



DELÅRSRAPPORT

1. januar – 30. juni 2026

Selskabsmeddelelse 12/2026

Per Henrik Lings Allé 2 | DK-2100 København Ø | CVR nr. 15 10 77 07



LEDELSESBERETNING

Resumé 1. januar – 30. juni 2026

Første halvår af 2026 har budt på en vanskelig og utilfredsstillende sportslig og økonomisk periode for F.C. København, men et højt aktivitetsniveau i Lalandia.

Lalandia

Lalandia oplever fortsat vækst. Antallet af overnatninger i ferieboligerne ved Lalandia er steget til mere end 1 mio. i 1. halvår 2026. Det er 65.000 flere end i samme periode i 2025. Der har hovedsageligt været fremgang i antallet af udenlandske gæster.

I Søndervig har de 141 nye ferieejligheder i Strandbyen og Beach Bowl bidraget til væksten.

I Rødby er årets store nyhed, aktivitetslandet Adventure World, netop åbnet. Adventure World, der er tematiseret som en jungle, indeholder bl.a. en Sky-Rider svævebane, klatrevægge, Big Bag-jump, Laser-games m.m.

I Billund er der solgt 24 nye feriehuse.

F.C. København

F.C. Københavns herrehold kvalificerede sig 21. maj 2026 til kvalifikationsspillet til UEFA Conference League med en sejr på 3-1 over Brøndby IF.

Efter en sportslig meget utilfredsstillende sæson var det vigtigt at opnå muligheden for at kvalificere sig til UEFA Conference League, omend F.C. Københavns forventninger var på deltagelse i UEFA Europa League.

Som følge af, at de sportslige forventninger ikke blev indfriet, er der udsigt til et økonomisk meget utilfredsstillende resultat.

F.C. København har gennemført en sportslig ledelsesmæssig omstrukturering i perioden med en ny træner, der tiltrådte den 30. marts 2026, og en ny Director of Football, der tiltrådte den 1. juli 2026.

F.C. Københavns herrehold har gennem to kvalifikationsrunder og senest i play-off-runden kvalificeret sig til League Phase i UEFA Conference League.

F.C. Københavns kvindehold kvalificerede sig i foråret af 2026 til at spille i A-ligaen for sæsonen 2026/27.

I juni 2026 var omkring 130.000 gæster til koncert i Parken. Først var det country-stjernen Zach Bryan og dernæst to koncerter med verdensstjernen The Weeknd.

Parken Ejendomme

Kontortårnene i Parken har fortsat en tomgangs-procent tæt på nul, og erhvervslejemålene er efterspurgt.

Koncernen

Koncernomsætningen udgjorde 797,8 mio. kr., hvilket er 134,6 mio. kr. højere end samme periode sidste år. Stigningen skyldes dels F.C. Københavns deltagelse i League Phase i UEFA Champions League og dels salg af ferieboliger i Lalandia.

Koncernens eksterne omkostninger, personaleomkostninger samt af- og nedskrivninger udgjorde samlet 790,6 mio. kr. for perioden, hvilket er en stigning på 100,1 mio. kr. sammenholdt med samme periode sidste år. De højere omkostninger skyldes dels omkostninger til opførsel af de solgte ferieboliger i Lalandia, dels omkostninger i forbindelse med omstrukturering i den sportslige organisation i F.C. København, samt et generelt højere aktivitetsniveau.

Primært resultat før amortiseringer og transferaktiviteter udgjorde 17,4 mio. kr. mod -27,4 mio. kr. i samme periode sidste år.

Resultat af transferaktiviteter udgjorde -54,0 mio. kr. mod -44,8 mio. kr. i samme periode sidste år.

Resultat før skat udgjorde -54,0 mio. kr. i perioden mod -91,8 mio. kr. i samme periode sidste år.

Periodens resultat udgjorde -42,1 mio. kr. mod -71,6 mio. kr. i samme periode sidste år.

Nettorentebærende gæld udgjorde 1.026,3 mio. kr. pr. 30. juni 2026, hvilket er 79,9 mio. kr. mindre end pr. 31. december 2025. Faldet skyldes primært forbedret likviditet som følge af salget af ferieboliger i Lalandia.

Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for bedømmelsen af delårsrapporten.

Forventninger til 2026

PARKEN Sport & Entertainment udmeldte 14. maj 2026 (selskabsmeddelelse 09/2026) en forventet omsætning i niveauet 1.600 til 1.700 mio. kr. og et resultat før skat på 75 til 125 mio. kr.

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

<i>mio.kr.</i>	1. halvår 2026	1. halvår 2025	2. kvartal 2026	2. kvartal 2025	2025
Hovedtal					
Omsætning	797,8	663,2	366,5	401,2	1.884,6
Værdiregulering af investeringsejendomme	10,2	0,0	10,2	0,0	10,2
Indtægter i alt	808,0	663,2	376,7	401,2	1.894,8
Primært resultat før amortiseringer og Transferaktiviteter	17,4	-27,4	3,1	8,6	297,2
Amortiseringer	0,5	0,3	0,3	0,0	1,0
Resultat af transferaktiviteter	-54,0	-44,8	-21,6	-17,6	10,4
Primært resultat	-37,1	-72,5	-18,8	-9,0	306,6
Resultat af finansielle poster	-16,9	-19,3	-8,6	-8,9	-26,6
Resultat før skat	-54,0	-91,8	-27,4	-17,9	279,9
Periodens resultat	-42,1	-71,6	-21,4	-14,0	205,7
Langfristede aktiver	3.055,0	2.928,2	3.055,0	2.928,2	3.084,7
Kortfristede aktiver	642,7	691,6	642,7	691,6	626,2
Aktiver i alt	3.697,7	3.619,8	3.697,7	3.619,8	3.710,9
Aktiekapital	197,5	197,5	197,5	197,5	197,5
Egenkapital	1.443,7	1.231,3	1.443,7	1.231,3	1.514,9
Langfristede forpligtelser	1.510,0	1.534,8	1.510,0	1.534,8	1.585,1
Kortfristede forpligtelser	744,0	853,7	744,0	853,7	611,0
Pengestrøm fra driften	167,8	47,4	-10,8	46,9	330,7
Pengestrøm til investering, netto	-54,7	-104,7	-24,3	-44,1	-160,0
Pengestrøm fra finansiering	-117,0	30,0	-81,3	-42,6	-103,7
Pengestrøm i alt	-3,9	-27,3	-116,4	-39,8	66,9
Nettorentebærende gæld	1.026,3	1.329,5	1.026,3	1.329,5	1.106,2

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	1. halvår 2026	1. halvår 2025	2. kvartal 2026	2. kvartal 2025	2025
Nøgletal					
Regnskabsrelaterede nøgletal					
Overskudsgrad, i %	2,2	-4,2	0,8	2,2	15,7
Afkastningsgrad, i %	0,5	-0,8	0,1	0,2	8,0
Likviditetsgrad, i %	86,4	81,0	86,4	81,0	102,5
Egenkapitalandel (soliditet), i %	39,0	34,0	39,0	34,0	40,8
Aktierelaterede nøgletal					
Indre værdi pr. aktie	146,2	124,7	146,2	124,7	153,4
Børskurs, ultimo (faktisk)	190,0	160,8	190,0	160,8	146,5
Resultat pr. aktie:					
Resultat pr. aktie (EPS), i kr.	-4,18	-7,21	-2,11	-1,43	20,74
Resultat pr. aktie udvandet (EPS-D), i kr.	-4,18	-7,21	-2,11	-1,43	20,74

Der henvises til Nøgletalsdefinitionerne i koncernregnskabets note 35 i årsrapporten for 2025.

Resultatopgørelse

1. januar – 30. juni 2026

Koncernomsætningen udgjorde 797,8 mio. kr., hvilket er 134,6 mio. kr. højere end samme periode sidste år.

Koncernens eksterne omkostninger udgjorde 399,9 mio. kr., hvilket er en stigning på 58,8 mio. kr. sammenholdt med samme periode sidste år. Personaleomkostninger udgjorde 339,5 mio. kr. og er 35,8 mio. kr. højere end i samme periode sidste år. Af- og nedskrivninger er steget med 5,5 mio. kr. sammenholdt med samme periode sidste år og udgør 51,2 mio. kr.

Udviklingen i omsætningen, omkostningerne og af- og nedskrivningerne kan primært henføres til følgende forhold:

• Lalandia

Omsætningen er positivt påvirket af flere gæster, større aktivitetsniveau samt salg af flere ferieboliger. Omkostningerne er steget som følge af det større aktivitetsniveau og opførelse af flere ferieboliger.

• F.C. København

Den primære årsag til den højere omsætning skyldes deltagelsen i League Phase i UEFA Champions League. De øgede omkostninger skyldes hovedsageligt ændringer i den sportslige organisation.

Resultat af transferaktiviteter udgjorde -54,0 mio. kr. mod -44,8 mio. kr. i samme periode sidste år.

De finansielle poster udgjorde -16,9 mio. kr. mod -19,3 mio. kr. i samme periode sidste år.

Resultat før skat udgjorde -54,0 mio. kr. for perioden mod -91,8 mio. kr. i samme periode sidste år. Periodens resultat udgjorde -42,1 mio. kr. mod -71,6 mio. kr. i samme periode sidste år.

Pengestrømsopgørelse 1. januar – 30. juni 2026

Pengestrøm fra driftsaktivitet udgjorde 167,8 mio. kr. (1. halvår 2025: 47,4 mio. kr.) og er positivt påvirket af forbedret drift og arbejdskapital.

Koncernens pengestrøm til investeringsaktivitet udgjorde -54,7 mio. kr. mod -104,7 mio. kr. i samme periode sidste år, primært som følge af lavere investering i materielle anlægsaktiver.

Koncernens pengestrøm fra finansieringsaktivitet udgjorde -117,0 mio. kr. mod 30,0 mio. kr. i samme periode sidste år, som følge af afdrag på gæld i 2026 mod optagelse af yderligere kredit i 2025.

Koncernens samlede pengestrøm udgjorde således -3,9 mio. kr. mod -27,3 mio. kr. i samme periode sidste år. Koncernens likvider udgjorde 183,7 mio. kr. pr. 30. juni 2026 (30. juni 2025: 93,3 mio. kr.).

Udvikling i koncernens segmenter 1. januar – 30. juni 2026

Lalandia

Omsætningen udgjorde 468,1 mio. kr., hvilket er 75,0 mio. kr. højere end samme periode sidste år. De eksterne omkostninger, personaleomkostninger og af- og nedskrivninger udgjorde samlet 421,0 mio. kr. sammenholdt med 351,8 mio. kr. i samme periode sidste år. Stigning i såvel omsætning som omkostninger skyldes hovedsageligt salg og opførelse af ferieboliger og en stigning i antal solgte boligdøgn.

Resultat før finansiering og skat udgjorde 46,6 mio. kr. mod 41,0 mio. kr. i samme periode sidste år. Det højere resultat skyldes hovedsageligt realiseret avance fra salg af ferieboliger samt et højere aktivitetsniveau i centrene.

F.C. København

Omsætningen udgjorde 301,2 mio. kr., hvilket er 56,2 mio. kr. højere i forhold til samme periode sidste år. De eksterne omkostninger udgjorde 132,1 mio. kr. mod 126,8 mio. kr. i samme periode sidste år. Den positive udvikling i omsætningen kan især henføres til deltagelsen i League Phase i UEFA Champions League.

Personaleomkostningerne udgjorde 199,9 mio. kr., hvilket er 19,5 mio. kr. højere end i samme periode sidste år. Dette skyldes bl.a. ændringer i den sportslige organisation.

Resultat før finansiering og skat udgjorde -98,6 mio. kr. mod -118,4 mio. kr. i samme periode sidste år.

Parken Ejendomme

Omsætningen udgjorde 40,5 mio. kr. mod 28,8 mio. kr. i samme periode sidste år. Den væsentligste årsag til stigningen er positiv dagsværdiregulering af selskabets kontorudlejnings-ejendomme på 10,2 mio. kr., primært som følge af stigende lejeindtægter.

Resultat før finansiering og skat udgjorde 12,6 mio. kr., hvilket er 10,3 mio. kr. højere end samme periode sidste år.

Pr. 30. juni 2026 udgjorde udlejningsprocenten 99 % (ultimo juni 2025: 99 %).

Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Måling af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser er baseret på skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balance-dagen. Skøn, der er væsentlige for regnskabs-aflæggelsen, omfatter primært goodwill, materielle anlægsaktiver og tilgodehavender. De foretagne skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige.

Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er koncernen underlagt risici og usikkerheder, som ikke kan kontrolleres, og som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Der henvises tillige til koncernregnskabet note 1, 15 og 16 i årsrapporten for 2025, hvor de væsentligste forudsætninger for nedskrivningstestene er beskrevet.

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt delårsrapporten for perioden 1. januar – 30. juni 2026 for PARKEN Sport & Entertainment A/S.

Delårsregnskabet, der ikke er revideret eller reviewet af selskabets revisor, aflægges i overensstemmelse med IAS 34 "Præsentation af delårsregnskaber" som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at delårsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2026 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for perioden 1. januar – 30. juni 2026.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, periodens resultat og

koncernens finansielle stilling som helhed samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen står overfor.

København, den 28. august 2026

Koncerndirektion

Jan Harrit
Koncerndirektør

Jacob Lauesen
Direktør

Bestyrelse

Henrik Møgelmosé
Formand

Michael Stenskrog
Næstformand

Anna Sofia Arhall

Klaus Gad

Benny Olsen

Gert Petersen

Erik Skjærbæk

RESULTAT- OG TOTALINDKOMSTOPGØRELSE (KONCERN)

<i>t.kr.</i>	<i>Note</i>	1. halvår 2026	1. halvår 2025	2. kvartal 2026	2. kvartal 2025
Resultatopgørelse					
Omsætning	2,3	797.795	663.161	366.520	401.221
Værdiregulering af investeringsejendomme		10.240	0	10.240	0
Indtægter i alt		808.035	663.161	376.760	401.221
Eksterne omkostninger		399.861	341.046	169.913	207.139
Personaleomkostninger		339.546	303.761	177.991	162.440
Af- og nedskrivninger		51.230	45.780	25.721	23.085
Primært resultat før amortiseringer og transferaktiviteter		17.398	-27.426	3.135	8.557
Amortiseringer		531	340	275	49
Resultat af transferaktiviteter	4	-53.966	-44.801	-21.628	-17.557
Primært resultat		-37.099	-72.567	-18.768	-9.049
Finansielle poster					
Finansielle indtægter		7.248	7.667	3.689	3.892
Finansielle omkostninger		24.146	26.945	12.332	12.782
Finansielle poster i alt		-16.898	-19.278	-8.643	-8.890
Resultat før skat		-53.997	-91.845	-27.411	-17.939
Skat af periodens resultat		11.879	20.206	6.030	3.947
Periodens resultat		-42.118	-71.639	-21.381	-13.992
Fordeles således					
Aktionærer i PARKEN Sport & Entertainment A/S		-40.793	-70.344	-20.604	-13.909
Minoritetsinteresser		-1.325	-1.295	-777	-83
		-42.118	-71.639	-21.381	-13.992
Resultat pr. aktie (kr.)					
Resultat pr. aktie (EPS) á 20 kr.		-4,18	-7,21	-2,11	-1,43
Resultat pr. aktie udvandet (EPS-D) á 20 kr.		-4,18	-7,21	-2,11	-1,43

RESULTAT- OG TOTALINDKOMSTOPGØRELSE (KONCERN)

<i>t.kr.</i>	1. halvår 2026	1. halvår 2025	2. kvartal 2026	2. kvartal 2025
Totalindkomstopgørelse				
Periodens resultat	-42.118	-71.639	-21.381	-13.992
Anden totalindkomst				
<i>Poster der kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:</i>				
Værdiregulering af sikringsinstrumenter:				
Periodens værdiregulering	-1.381	-1.244	-2.354	-1.748
Skat af værdiregulering af sikringsinstrumenter	304	274	517	385
Andre reguleringer	-227	-117	-112	0
Anden totalindkomst efter skat	-1.304	-1.087	-1.949	-1.363
Totalindkomst i alt	-43.422	-72.726	-23.330	-15.355

BALANCE (KONCERN)

t.kr.	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
AKTIVER			
Langfristede aktiver			
Immaterielle aktiver			
Goodwill	79.171	79.171	79.171
Kontraktrettigheder	340.255	379.825	265.168
Andre immaterielle aktiver	1.555	1.860	2.033
Immaterielle aktiver i alt	420.981	460.856	346.372
Materielle aktiver			
Investeringsejendomme	577.109	572.395	554.119
Stadionanlægget PARKEN	454.399	441.064	396.151
Øvrige grunde og bygninger	1.299.642	1.305.808	1.246.848
Andre anlæg, driftsmidler og inventar	121.683	136.659	112.742
Leasingaktiver	11.969	13.717	12.681
Materielle aktiver under opførelse og forudbetalinger for materielle aktiver	32.920	15.969	104.659
Materielle anlægsaktiver i alt	2.497.722	2.485.612	2.427.200
Andre langfristede aktiver			
Tilgodehavender	130.960	138.250	154.581
Kapitalandele i associerede virksomheder	5.323	0	0
Andre langfristede aktiver i alt	136.283	138.250	154.581
Langfristede aktiver i alt	3.054.986	3.084.718	2.928.153
Kortfristede aktiver			
Varebeholdninger	138.256	164.398	272.360
Tilgodehavender	258.576	253.504	251.823
Tilgodehavende selskabsskat	35.121	6.747	42.549
Kontraktaktiver	27.122	14.021	31.560
Likvide beholdninger	183.653	187.555	93.349
Kortfristede aktiver i alt	642.728	626.225	691.641
AKTIVER I ALT	3.697.714	3.710.943	3.619.794

t.kr.	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
PASSIVER			
Egenkapital			
Aktiekapital	197.504	197.504	197.504
Reserve for sikringstransaktioner	12.552	13.360	12.944
Opskrivningshenlæggelse	11.608	11.608	5.456
Frie reserver	1.162.060	1.202.711	959.813
Foreslået udbytte	0	29.626	0
Aktionærerne i PARKEN Sport & Entertainment A/S' andel af egenkapitalen	1.383.724	1.454.809	1.175.717
Minoritetsinteresser	59.968	60.082	55.536
Egenkapital i alt	1.443.692	1.514.891	1.231.253
Forpligtelser			
Langfristede forpligtelser			
Udskudt skat	304.591	304.591	287.243
Hensatte forpligtelser	14.055	17.496	7.998
Kreditinstitutter	1.058.964	1.129.306	1.104.219
Leasingforpligtelser	5.687	8.517	7.835
Anden gæld	105.365	101.461	76.654
Kontraktforpligtelser	0	3.085	30.911
Deposita	21.368	20.601	19.967
Langfristede forpligtelser i alt	1.510.030	1.585.057	1.534.827
Kortfristede forpligtelser			
Hensatte forpligtelser	17.935	15.745	10.524
Kreditinstitutter	138.670	155.934	305.560
Leasingforpligtelser	6.652	5.572	5.214
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	422.281	345.568	384.218
Kontraktforpligtelser	158.454	88.176	148.198
Kortfristede forpligtelser i alt	743.992	610.995	853.714
Forpligtelser i alt	2.254.022	2.196.052	2.388.541
PASSIVER I ALT	3.697.714	3.710.943	3.619.794

EGENKAPITALOPGØRELSE (KONCERN)

t.kr.	Aktionærerne i PARKEN Sport & Entertainment A/S							Egenkapital i alt
	Aktiekapital	Reserve for sikringstrans-aktioner	Opskrivnings-henlæggelse	Frie reserver	Foreslået udbytte	I alt	Minoritets-interesser	
Egenkapital 1. januar 2026	197.504	13.360	11.608	1.202.711	29.626	1.454.809	60.082	1.514.891
Totalindkomst for perioden								
Periodens resultat	0	0	0	-40.793	0	-40.793	-1.325	-42.118
Anden totalindkomst								
Værdiregulering af sikringsinstrumenter:								
Periodens værdiregulering	0	-1.036	0	0	0	-1.036	-345	-1.381
Skat af værdiregulering af sikringsinstrumenter	0	228	0	0	0	228	76	304
Andre reguleringer	0	0	0	-199	0	-199	-28	-227
Anden totalindkomst i alt	0	-808	0	-199	0	-1.007	-297	-1.304
Totalindkomst i alt for perioden	0	-808	0	-40.992	0	-41.800	-1.622	-43.422
Transaktioner med ejere								
Tilgang ved minoritetsinteresser	0	0	0	0	0	0	1.508	1.508
Udbetalt udbytte	0	0	0	341	-29.626	-29.285	0	-29.285
Transaktioner med ejere i alt	0	0	0	341	-29.626	-29.285	1.508	-27.777
Egenkapital 30. juni 2026	197.504	12.552	11.608	1.162.060	0	1.383.724	59.968	1.443.692

EGENKAPITALOPGØRELSE (KONCERN) - FORTSAT

Aktionærerne i PARKEN Sport & Entertainment A/S

t.kr.	Aktiekapital	Reserve for sikringstrans-aktioner	Opskrivnings-henlæggelse	Frie reserver	Foreslået udbytte	I alt	Minoritets-interesser	Egenkapital i alt
Egenkapital 1. januar 2025	197.504	13.671	5.456	1.030.028	98.752	1.345.411	57.074	1.402.485
Totalindkomst for perioden								
Periodens resultat	0	0	0	-70.344	0	-70.344	-1.295	-71.639
Anden totalindkomst								
Værdiregulering af sikringsinstrumenter:								
Periodens værdiregulering	0	-933	0	0	0	-933	-311	-1.244
Skat af værdiregulering af sikringsinstrumenter	0	205	0	0	0	205	69	274
Andre reguleringer	0	0	0	-117	0	-117	0	-117
Anden totalindkomst i alt	0	-728	0	-117	0	-845	-242	-1.087
Totalindkomst i alt for perioden	0	-728	0	-70.461	0	-71.189	-1.537	-72.726
Transaktioner med ejere								
Udbetalt udbytte	0	0	0	1.057	-98.752	-97.695	0	-97.695
Køb af egne aktier	0	0	0	-811	0	-811	0	-811
Transaktioner med ejere i alt	0	0	0	246	-98.752	-98.506	0	-98.506
Egenkapital 30. juni 2025	197.504	12.943	5.456	959.813	0	1.175.716	55.537	1.231.253

PENGESTRØMSOPGØRELSE (KONCERN)

t.kr.	1. halvår 2026	1. halvår 2025
Periodens resultat	-42.118	-71.639
Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:		
Af- og nedskrivninger	51.230	45.780
Amortiseringer	531	340
Andre ikke-kontante driftsposter	771	-5.092
Resultat af transferaktiviteter	53.966	44.801
Dagsværdireguleringer af investeringsejendomme	-10.240	0
Finansielle indtægter	-7.248	-7.667
Finansielle omkostninger	24.146	26.945
Skat af periodens resultat	-11.879	-20.206
Pengestrøm af primær drift før ændring i driftskapital	59.159	13.262
Ændring i arbejdskapital	138.983	67.222
Pengestrømme fra primær drift	198.142	80.484
Finansielle indtægter, modtaget	5.363	5.259
Finansielle omkostninger, betalt	-19.506	-26.434
Betalt selskabsskat	-16.190	-11.887
Pengestrømme fra driftsaktivitet	167.809	47.422

t.kr.	1. halvår 2026	1. halvår 2025
Køb af immaterielle aktiver	-41.240	-28.233
Salg af immaterielle aktiver	42.814	22.048
Kapitalindskud i associerede selskaber	-5.323	0
Køb af materielle aktiver	-50.941	-98.472
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-54.690	-104.657
Pengestrøm fra drifts- og investeringsaktivitet	113.119	-57.235
Fremmedfinansiering:		
Indfrielse af langfristede gældsforpligtelser	-103.310	0
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser	102.293	0
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-23.904	-23.613
Ændring af gæld til kreditinstitutter	-62.685	149.173
Leasingbetalinger	-1.638	-2.570
Ændring i øvrige langfristede gældsforpligtelser	0	5.490
Aktionærer:		
Tilbagekøb af egne aktier	0	-811
Udbetalt udbytte	-29.285	-97.695
Kapitalforhøjelse, minoritetsandel	1.508	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-117.021	29.974
Periodens pengestrøm	-3.902	-27.261
Likvider, 1. januar	187.555	120.610
Likvider, 30. juni	183.653	93.349

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af balance og resultatopgørelse.

NOTE 1 – ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Delårsrapporten aflægges i overensstemmelse med IAS 34 Delårsregnskaber som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber i års-regnskabsloven.

Den finansielle del af delårsrapporten følger bestemmelserne i IAS 34 for sammendragne delårsregnskaber.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til koncernregnskabet og årsregnskabet for 2025, hvortil der henvises.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2025 indeholder den fulde beskrivelse af anvendt regnskabspraksis.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenterne:

- **F.C. København**, som omfatter fodbold- og stadion-aktiviteterne, herunder udlejning af stadion til landskampe og koncerter m.v.
- **Lalandia**, som omfatter aktiviteterne i Lalandia i Rødby, Billund og Søndervig.
- **Parken Ejendomme**, som omfatter udlejning af de fire kontortårne, der er opført i tilknytning til Parken.

Der gives ikke segmentoplysninger for geografiske markeder, idet koncernen alene opererer på det danske marked. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med koncernens anvendte regnskabspraksis og følger den interne ledelsesrapportering.

Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med koncernens anvendte regnskabspraksis og følger den interne ledelsesrapportering. Segmentindtægter og -omkostninger samt segmentaktiver og -forpligtelser omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment, samt de poster, der kan allokeres til det enkelte segment på et pålideligt grundlag. Ikke-fordelte poster omfatter primært aktiver og forpligtelser samt indtægter og omkostninger vedrørende koncernens administrative funktioner, investeringsaktivitet, indkomstskatter m.v.

Skøn og estimater

Udarbejdelsen af delårsrapporter kræver, at ledelsen foretager regnskabsmæssige skøn og estimater, som påvirker indregnede aktiver, forpligtelser, indtægter og omkostninger. Faktiske resultater kan afvige fra disse skøn.

De væsentlige skøn, som ledelsen foretager ved anvendelsen af koncernens regnskabspraksis og den væsentlige skønsmæssige usikkerhed forbundet hermed, er de samme ved udarbejdelsen af delårsrapporten som ved udarbejdelsen af årsregnskabet for 2025, jf. omtalen i koncernregnskabsnote 1.

NOTE 2 – SEGMENT OPLYSNINGER



Aktiviteter 1. halvår 2026 og 2025 (mio. kr.)

	F.C. København		Lalandia		Parken Ejendomme		Rapporteringspligtige segmenter TOTAL	
	1. halvår 2026	1. halvår 2025	1. halvår 2026	1. halvår 2025	1. halvår 2026	1. halvår 2025	1. halvår 2026	1. halvår 2025
Omsætning til eksterne kunder	301,1	245,0	468,1	393,1	26,1	25,0	795,3	663,1
Intern omsætning mellem segmenter	0,1	0,0	0,0	0,0	4,2	3,8	4,3	3,8
Værdiregulering af investeringsejendomme	0,0	0,0	0,0	0,0	10,2	0,0	10,2	0,0
Segmentindtægter	301,2	245,0	468,1	393,1	40,5	28,8	809,8	666,9
Eksterne omkostninger	132,1	126,8	259,4	210,4	17,5	17,3	409,0	354,5
Personaleomkostninger	199,9	180,4	133,5	115,4	1,1	0,8	334,5	296,6
Af- og nedskrivninger	13,8	11,4	28,1	26,0	9,3	8,4	51,2	45,8
Resultat før amortiseringer og transferaktiviteter	-44,6	-73,6	47,1	41,3	12,6	2,3	15,1	-30,0
Amortiseringer	0,0	0,0	0,5	0,3	0,0	0,0	0,5	0,3
Resultat af transferaktiviteter	-54,0	-44,8	0,0	0,0	0,0	0,0	-54,0	-44,8
Segmentresultat før finansiering og skat	-98,6	-118,4	46,6	41,0	12,6	2,3	-39,4	-75,1
Aktiver	1.461,7	1.137,6	1.512,8	1.693,9	680,2	745,8	3.654,7	3.577,3
Forpligtelser (ekskl. gæld til kreditinstitutter)	400,6	292,5	388,0	411,5	263,1	235,9	1.051,7	939,9

NOTE 2 – SEGMENTOPLYSNINGER (FORTSAT)

Afstemning af periodens resultat (mio. kr.)	1. halvår 2026	1. halvår 2025
Segmentresultat før finansiering og skat for rapporteringspligtige segmenter	-39,4	-75,1
Resultat før finansiering og skat for ikke- rapporteringspligtige segmenter	2,3	2,5
Finansielle poster, netto	-16,9	-19,3
Skat	11,9	20,2
Resultat, jf. resultatopgørelsen	-42,1	-71,6

I segmenterne F.C. København og Lalandia er der normalt et markant større aktivitetsniveau i 2. halvår af kalenderåret sammenlignet med 1. halvår. Aktivitetsniveauet i Parken Ejendomme er jævnt fordelt over kalenderåret. F.C. Københavns deltagelse i UEFA Champions League, UEFA Europa League eller UEFA Conference League har i høj grad indflydelse på aktivitets- og resultatudviklingen.

NOTE 3 - NETTOOMSÆTNING

<i>t.kr.</i>	1. halvår 2026	1. halvår 2025	2. kvartal 2026	2. kvartal 2025
Omsætning				
Omsætning fra kontrakter med kunder				
<i>Leveringsforpligtelser over tid</i>				
TV- og præmieindtægter	79.510	29.986	9.285	14.313
Samarbejdspartnere	84.353	75.108	42.670	37.423
Ejendomsudlejning	47.709	35.114	30.852	19.792
Andre indtægter	10.755	9.093	7.375	5.375
	222.327	149.301	90.182	76.903
<i>Leveringsforpligtelser på et bestemt tidspunkt</i>				
Food & Beverage, conferencecenter m.v.	191.390	184.282	104.583	106.609
Merchandiseindtægter	26.987	35.310	18.851	24.624
Entréindtægter	39.395	40.536	15.007	19.486
Udlejningsprovisioner	171.115	154.052	88.802	95.460
Øvrigt varesalg	59.122	54.329	44.906	32.788
Salg af ferieboliger	87.459	45.351	4.189	45.351
	575.468	513.860	276.338	324.318
Omsætning i alt	797.795	663.161	366.520	401.221

Omsætning fra TV- og præmieindtægter, Samarbejdspartnere, Merchandiseindtægter og Entréindtægter (billetter) kan henføres til segmentet F.C. København. Omsætning fra Andre indtægter og Food & Beverage, conferencecenter m.v. kan henføres til segmenterne F.C. København og Lalandia. Omsætning fra Øvrigt varesalg kan henføres til segmentet Lalandia. Omsætning fra ejendomsudlejning og udlejningsprovisioner kan henføres til segmenterne F.C. København, Lalandia og Parken Ejendomme. Salg af ferieboliger henføres til segmentet Lalandia.

NOTE 4 – RESULTAT AF TRANSFERAKTIVITETER

<i>t.kr.</i>	1. halvår 2026	1. halvår 2025	2. kvartal 2026	2. kvartal 2025
Resultat af transferaktiviteter				
Indtægter	23.757	23.578	17.207	15.146
Omkostninger	-2.285	-4.070	-1.485	-1.834
Amortiseringer af kontraktrettigheder	-75.438	-64.309	-37.350	-30.869
Resultat af transferaktiviteter i alt	-53.966	-44.801	-21.628	-17.557

NOTE 5 – EVENTUALFORPLIGTELSE/-AKTIVER

I delårsrapporten pr. 30. juni 2026 er tallene for eventualaktiver og -forpligtelser vedrørende kontraktrettigheder opdateret i forhold til årsrapporten for 2025.

Eventualaktiver

Ikke-indregnede kontraktuelle eventualaktiver udgjorde pr. 30. juni 2026 99,3 mio. kr. (2025: 106,2 mio. kr.) og vedrører primært bonusser. Udviklingen skyldes primært ændrede betingelser i tidligere transferaftaler, herunder at visse betingede vederlag ikke længere forventes modtaget, samt at visse betingelser er blevet opfyldt og dermed har udløst betaling.

Eventualforpligtelser

Ikke-indregnede kontraktuelle forpligtelser for spillere m.fl. udgjorde 588,0 mio. kr. pr. 30. juni 2026 (2025: 528,2 mio. kr.).

Der er ikke øvrige ændringer i de oplyste eventualposter.

NOTE 6 – DAGSVÆRDIHIERARKI FOR AKTIVER OG PASSIVER, DER MÅLES TIL DAGSVÆRDI I BALANCEN

<i>t.kr.</i>	Noterede priser (Niveau 1)	Observerbare input (Niveau 2)	Ikke observerbare input (Niveau 3)	I alt
30. juni 2026				
Investeringsjendomme	0	0	577.109	577.109
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	21.456	0	21.456
I alt	0	21.456	577.109	598.565

<i>t.kr.</i>	Noterede priser (Niveau 1)	Observerbare input (Niveau 2)	Ikke observerbare input (Niveau 3)	I alt
30. juni 2025				
Investeringsjendomme	0	0	554.119	554.119
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	22.126	0	22.126
I alt	0	22.126	554.119	576.245

For oplysninger om opgørelse af dagsværdi på investeringsjendomme henvises til koncernregnskabet note 16 i årsrapporten 2025.

NOTE 7 – NÆRTSTÅENDE PARTER

PARKEN Sport & Entertainment A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse. PARKEN Sport & Entertainment A/S har registreret følgende aktionærer med 5 % eller mere af aktiekapitalen:

- ES - PARKEN ApS, Østre Havnevej 2, 2., 5700 Svendborg, 2.944.943 stk. aktier svarende til 29,82 % af den samlede kapital.
- Seier Capital A/S, Sankt Annæ Plads 13, 3., 1250 København K, 2.226.936 stk. aktier svarende til 22,55 % af den samlede kapital.
- SDS Invest 2024 ApS, Ussingvej 29, Ussinggård, 8723 Løsning, 1.014.352 stk. aktier svarende til 10,27 % af den samlede kapital.
- KPS Invest A/S, Humlevej 6, 8240 Risskov, 1.014.352 stk. aktier svarende til 10,27 % af den samlede kapital.

Ledelse

PARKEN Sport & Entertainment-koncernens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter koncernens bestyrelse og direktion og disse personers nære familiemedlemmer.

Nærtstående parter omfatter desuden virksomheder, hvori denne personkreds har væsentlige interesser.

KB og B 1903 har i henhold til moderselskabets vedtægter ret til at udpege hver ét medlem til moderselskabets bestyrelse.

Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har i 2026 og 2025 ikke købt eller solgt aktier af eller til medlemmer af bestyrelsen.

F.C. København P/S har indgået aftale med B 1903 om benyttelse af spillelicens og med KB om samarbejde i relation til elitesport.

F.C. København P/S har en række aftaler med KB og B1903 om bl.a. brugsret af træningsfaciliteter m.v.

Bestyrelsens og direktionens vederlæggelse fremgår af koncern-regnskabs note 7 i årsrapporten for 2025.

Koncernen har tegnet en bestyrelses- og direktionsansvarsforsikring.

Der er i første halvår købt konsulenttydelser for 0,1 mio. kr. (2025: 0,0 mio. kr.) hos Birdbay ApS. Bestyrelsesmedlem Anna Sofia Arhall ejer 100 % af Birdbay ApS.

NOTE 8 – BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGENS UDLØB



Der er ikke efter balancedagens udløb indtrådt begivenheder af væsentlig betydning for delårsrapportens retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling.

Kontaktpersoner

Bestyrelsesformand Henrik Møgelmoose

Telefonnummer 26 25 62 30 (Chef for kommunikation og Public Affairs, Maria Krüger Torp)

Hjemmeside: www.parken.dk

Fremadrettede udsagn og forventninger

Denne meddelelse indeholder visse fremadrettede udsagn og forventninger til regnskabsåret 2026. Disse fremadrettede udsagn er ikke garantier for den fremtidige udvikling og involverer risiko og usikkerhed, og de realiserede resultater vil muligvis afvige væsentligt fra dem, der er udtrykt i de fremadrettede udsagn på grund af forskellige faktorer. Læserne advares om ikke at lægge unødigt vægt på disse fremadrettede udsagn, der kun er gældende pr. datoen for denne meddelelse. Koncernens omsætnings- og resultatudvikling vil fortsat være påvirket af bl.a. F.C. Københavns sportslige præstationer, antal boligdøgn i Lalandia og tomgang i Parken Ejendomme. Medmindre der er tale om et lovkrav eller tilsvarende forpligtelser, er PARKEN Sport & Entertainment A/S ikke forpligtet og frasiger sig enhver forpligtelse til at opdatere eller revidere udsagn om fremtiden efter offentliggørelsen af denne meddelelse, hvad enten det skyldes nye oplysninger, fremtidige begivenheder eller andre forhold.