



SYENSQO VIERDE KWARTAAL EN VOLLEDIG JAAR 2024 RESULTATEN

5% JAAR-OP-JAAR EBITDA-GROEI IN KWARTAAL 4 & STERKE KASSTROOMOMZETTING IN EEN UITDAGENDE MARKTOMGEVING

Onderliggend (in € mln)	Kw4 2024	Kw4 2023	Kw3 2024	JoJ verandering	JoJ organisch	KwoKw verandering	2024	2023	JoJ verandering	JoJ organisch
Netto-omzet	1,598	1,577	1,633	1.3%	1.6%	-2.1%	6,563	6,834	-4.0%	-2.8%
Brutowinst	482	485	572	-0.6%	-	-15.7%	2,219	2,375	-6.6%	-
Brutomarge	30.2%	30.8%	35.0%	-60 bps	-	-490 bps	33.8%	34.8%	-90 bps	-
EBITDA	298	294	374	1.2%	5.1%	-20.4%	1,412	1,618	-12.7%	-10.0%
EBITDA-marge	18.6%	18.7%	22.9%	0 bps	60 bps	-430 bps	21.5%	23.7%	-220 bps	-170 bps
Operationele kasstroom	345	195	210	77.1%	-	64.5%	841	1,275	-34.0%	-
Op. kasstroom excl. €167mn betaling aan NJDEP	345	195	210	77.1%	-	64.5%	1,008	1,275	-20.9%	-
Vrije kasstroom	159	-35	27	n.m.	-	n.m.	223	448	-50.2%	-
Vrije kasstroom excl. €167mn betaling aan NJDEP	159	-35	27	n.m.	-	n.m.	390	448	-12.9%	-
Kasstroomomzetting (LTM)	71%	85%	69%	n.m.	-	n.m.	71%	85%	n.m.	-
Kasstroomomzetting (LTM) excl. €167mn betaling aan NJDEP	82%	85%	81%	-260 bps	-	140 bps	82%	85%	-260 bps	-
ROCE (LTM)	7.9%	10.6%	8.1%	-280 bps	-	-20 bps	7.9%	10.6%	-280 bps	-

Kw4 2024 Hoogtepunten

- De **netto-omzet** van €1.6 miljard steeg organisch met 2% op jaarbasis, dankzij hogere volumes (+3%), gedeeltelijk tenietgedaan door lagere prijzen (-1%); op sequentiële basis stegen de prijzen met 1% ten opzichte van Q3 2024;
- De **brutowinst** van €482 miljoen was ongeveer gelijk op jaarbasis, inclusief een netto prijseffect van €-26 miljoen, resulterend in een **brutomarge** van 30,2%;
- De **onderliggende EBITDA** van € 298 miljoen steeg organisch met 5% op jaarbasis, dankzij groei in zowel de segmenten Materials als Consumer & Resources; de **EBITDA-marge** van 18,6% steeg organisch met ongeveer 60 basispunten;
- Onderliggende nettowinst** van €76 miljoen;
- Operationele kasstroom** van €345 miljoen steeg met 77% op jaarbasis; **Vrije kasstroom** van €159 miljoen
- Aandeleninkoopprogramma**: 843K aandelen ingekocht en vernietigd, oftewel €64 miljoen

2024 Hoogtepunten

- De **netto-omzet** van €6,6 miljard daalde organisch met 3% op jaarbasis als gevolg van lagere prijzen (-4%), deels gecompenseerd door hogere volumes (+1%) met een verbeterde dynamiek van de netto-omzet in de tweede helft; dubbelcijferige groei in Composite Materials
- Brutowinst** van €2,2 miljard inclusief netto prijseffect van €-97 miljoen, resulterend in een **brutomarge** van 33,8%.
- Onderliggende EBITDA** van € 1,4 miljard, in lijn met verwachtingen; **EBITDA-marge** van 21,5%.
- Onderliggende nettowinst** van €553 miljoen
- Operationele kasstroom** van €841 miljoen, met een **kasstroomomzetting** van 82%¹; **vrije kasstroom**¹ van €390 miljoen
- Balans: nettoschuld** van €1,9 miljard met een **hefboomratio** van 1,3x;
- Verhoogd **aandelenhoudersrendement**: €300 miljoen **aandeleninkoopprogramma** aangekondigd aan het eind van het derde kwartaal; **Dividend** voor 2024 van €1,62 (uitbetalingsratio van 31%) zal worden voorgesteld aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2025 door de Raad van Bestuur.

[Registreer hier voor de webcast om 14:00 uur CEST](#) - [Financieel verslag](#) - [Financiële kalender](#)

¹ Exclusief de betaling van € 167 miljoen aan het New Jersey Department of Environmental Protection (NJDEP) in het tweede kwartaal van 2024.

Dr. Ilham Kadri, CEO

“2024 was een sleuteljaar voor Syensqo. Met onze scherpere focus en een beter begrip van de behoeften van onze klanten, zien we nu duidelijker hoe we onze innovatie zullen versnellen om beter te presteren dan onze markten en het rendement te verhogen. We hebben ook gebruik gemaakt van onze sterke balans om het directe aandeelhoudersrendement te verhogen, door middel van de door de raad van bestuur voorgestelde dividenduitkering en het lopende aandeleninkoopprogramma.”

“Onze prestaties in het vierde kwartaal zagen ons terugkeren naar een jaar-op-jaar EBITDA-groei, gekoppeld aan een sterke kasstroomomzetting. Dit werd bereikt tegen de achtergrond van een zwakke macro-economische situatie en aanhoudende markt onzekerheden in onze sector. In deze context blijven we ons richten op het uitvoeren van initiatieven in 2025 waar we controle over hebben, het versnellen van kosten maatregelen om onze winstgevendheid te ondersteunen, het verder verfijnen van onze gedisciplineerde benadering van kapitaalallocatie en het nemen van stappen om waarde te ontsluiten. Ondersteund door onze sterke balans zullen we ook een evenwicht blijven zoeken tussen het genereren van kasstromen en aantrekkelijke groei-investeringen enerzijds en het rendement voor de aandeelhouder anderzijds.”

“In 2025 zullen we ook de opties blijven evalueren om waardecreatie te versnellen, onder andere door desinvesteringen, om een nog meer gefocust specialiteiten bedrijf te worden. We hebben al besloten om de Oil & Gas business af te stoten en zijn nu van plan om hetzelfde te doen met Aroma.”

“Amerika is de grootste regio van Syensqo en vertegenwoordigt meer dan 40% van onze inkomsten en mensen en meer dan de helft van onze industriële voetafdruk. Bovendien verwachten we dat een groot deel van onze toekomstige groei en investeringen in deze strategisch belangrijke regio zullen plaatsvinden. Ik ben dan ook verheugd te kunnen meedelen dat onze Raad van Bestuur de verkenning van een mogelijke dubbele beursnotering in de VS, naast Brussel, heeft goedgekeurd, wat als bijkomend voordeel kan hebben dat we onze investeerders basis uitbreiden en verbeteren.”

Vooruitzichten voor 2025

Voor 2025 verwachten we dat de macro-economische onzekerheid en de onzekerheid over de vraag in de meeste van onze eindmarkten zullen aanhouden. Gesteund door onze sterke balans zullen we ons richten op het versnellen van initiatieven die we zelf in de hand hebben, het verhogen van kostenbesparingen en het verder focussen van onze investeringen om beter te presteren dan onze markten.

De groei zal naar verwachting worden aangevoerd door Composite Materials, gesteund door de sterke onderliggende vraag en ons gevarieerde aanbod van klantenprogramma's en toepassingen. Voor Specialty Polymers verwachten we dat de netto-omzet ongeveer gelijk zal blijven ten opzichte van 2024, met groei die voornamelijk te danken is aan Gezondheidszorg en Voedsel Verpakking, gecompenseerd door de lagere netto-omzet in Elektronica.

Over het geheel genomen verwachten we vlakke volumes in 2025. Dit is inclusief de gecombineerde impact van ongeveer € 80 miljoen in Elektronica, als gevolg van een ontwerpwijziging in een programma van een klant, en in Lucht- en ruimtevaart, als gevolg van stakingen bij een belangrijke klant en de daarmee samenhangende impact op de vraag in de eerste helft van het jaar.

Om onze winstgevendheid in 2025 en daarna te verbeteren, zijn we ook van plan om de kostenbesparende initiatieven te versnellen. Dit zal naar verwachting zowel het inflatoire effect op de kosten gedurende het jaar compenseren als meer dan € 200 miljoen aan besparingen opleveren tegen het einde van 2026.

Voor het hele jaar zien onze vooruitzichten er als volgt uit²:

- **Onderliggende EBITDA** van ten minste €1.4 miljard
- **Kapitaalinvesteringen** van ongeveer €600 miljoen
- **Vrije kasstroom** van ongeveer €400 miljoen

Het eerste kwartaal van 2025 zal naar verwachting de laagste driemaandelijke EBITDA-prestatie van 2025 opleveren, gezien de hierboven vermelde impact en de lagere totale vraag ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar. We verwachten daarom dat de EBITDA in het eerste kwartaal ongeveer op hetzelfde niveau zal liggen als in het vierde kwartaal van 2024.

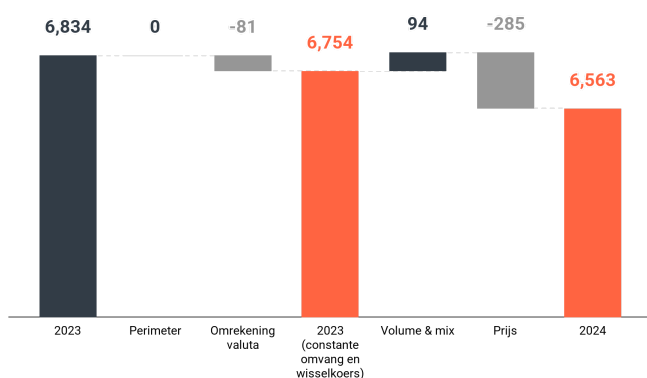
² Uitgaande van geen significante verandering in belangrijke macro-economische variabelen of desinvesteringen
27 februari 2025

Financieel overzicht

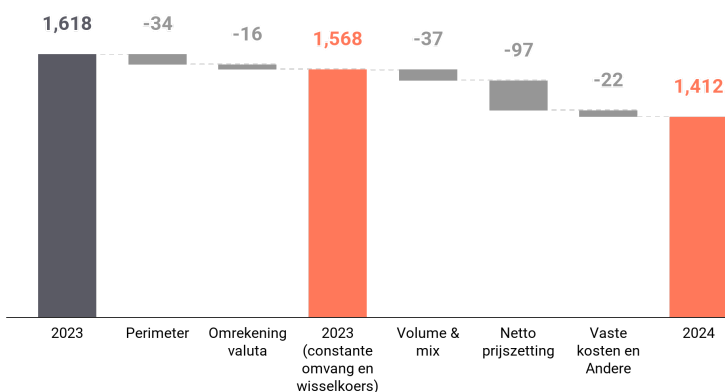
Verkorte winst-en-verliesrekening

Onderliggend (in € mln)	Kw4 2024	Kw4 2023	Kw3 2024	JoJ verandering	KwoKw verandering	2024	2023	JoJ verandering
Netto-omzet	1,598	1,577	1,633	1.3%	-2.1%	6,563	6,834	-4.0%
Brutowinst	482	485	572	-0.6%	-15.7%	2,219	2,375	-6.6%
Brutomarge	30.2%	30.8%	35.0%	-60 bps	-490 bps	33.8%	34.8%	-90 bps
EBITDA	298	294	374	1.2%	-20.4%	1,412	1,618	-12.7%
EBITDA-marge	18.6%	18.7%	22.9%	0 bps	-430 bps	21.5%	23.7%	-220 bps
EBIT	135	155	243	-13.3%	-44.6%	879	1,134	-22.4%
Netto-financieringskosten	-37	-28	-32	30.4%	14.5%	-148	-159	-7.2%
Belastingen op winst	-21	-21	-49	-2.2%	-57.6%	-178	-218	-18.3%
Winst / verlies (-) toegekend aan Syensqo-aandeelhouders	76	105	162	-27.3%	-53.0%	553	752	-26.5%
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)	0.73	0.99	1.55	-26.0%	-52.6%	5.28	7.10	-25.7%

Ontwikkeling van de netto-omzet (€ miljoen)



Ontwikkeling van de onderliggende EBITDA (€ miljoen)



De **netto-omzet** van € 6.563 miljoen in 2024 daalde met 4% op gerapporteerde basis, of 3% organisch, ten opzichte van 2023 doordat hogere volumes, met name in Novecare en Composite Materials, teniet werden gedaan door lagere prijzen, met name in Speciality Polymers en Novecare. In het vierde kwartaal van 2024 steeg de netto-omzet van € 1.598 miljoen met 1% op gerapporteerde basis, of 2% organisch, ten opzichte van het vierde kwartaal van 2023, doordat hogere volumes, vooral bij Novecare en Technology Solutions, gedeeltelijk werden tenietgedaan door een bescheiden lagere prijs, vooral bij Specialty Polymers en Aroma. Op sequentiële basis steeg de prijs licht in vergelijking met het derde kwartaal van 2024.

De **brutowinst** van €2.219 miljoen in 2024 daalde met 7% op gerapporteerde basis ten opzichte van 2023, voornamelijk door het Materials Segment, gedeeltelijk gecompenseerd door een hogere jaar-op-jaar brutowinst in Composite Materials en, in mindere mate, Technology Solutions.

Op jaarbasis daalde de brutomarge van 33,8% in 2024 met ongeveer 90 basispunten. Dit was voornamelijk te wijten aan een lagere brutomarge in het segment Materials, met een stabiele brutomarge op jaarbasis in het segment Consumer & Resources.

In het vierde kwartaal van 2024 was de brutowinst van €482 miljoen op gerapporteerde basis ongeveer ongewijzigd ten opzichte van het vierde kwartaal van 2023, voornamelijk dankzij een hogere brutowinst op jaarbasis bij Technology Solutions, gecompenseerd door een lagere brutowinst op jaarbasis bij Specialty Polymers.

Op jaarbasis daalde de bruto marge van 30,2% in het vierde kwartaal van 2024 met ongeveer 60 basispunten. Dit was voornamelijk te wijten aan een lagere brutomarge in het segment

Materials, gedeeltelijk gecompenseerd door een iets hogere brutomarge op jaarbasis in het segment Consumer & Resources.

De **onderliggende EBITDA** van €1.412 miljoen in 2024 daalde met 13% op gerapporteerde basis, of 10% organisch. De daling was het gevolg van verwachte lagere netto prijzen, een ongunstige productmix en hogere jaar-op-jaar vaste kosten. Op gerapporteerde basis werd de groei van de onderliggende EBITDA op jaarbasis negatief beïnvloed door dissynergieën in verband met de Partiële splitsing van Solvay en de vrijwillige stopzetting van op fluoro surfactanten gebaseerde productlijnen binnen Speciale Polymeren.

In het vierde kwartaal van 2024 steeg de onderliggende EBITDA van €298 miljoen met 1% op gerapporteerde basis, of 5% autonoom, in vergelijking met het vierde kwartaal van 2023, doordat hogere volumes en lagere vaste kosten gedeeltelijk werden gecompenseerd door lagere netto prijzen.

De **onderliggende EBITDA-marge** van 21,5% in 2024 daalde met ongeveer 220 basispunten ten opzichte van 2023, door een lagere onderliggende EBITDA-marge in het Materials-segment en hogere Corporate & Business Services-kosten.

In het vierde kwartaal van 2024 was de onderliggende EBITDA-marge van 18,6% ongeveer gelijk op jaarbasis doordat een hogere onderliggende EBITDA-marge in zowel het segment Materials als het segment Consumer & Resource teniet werd gedaan door hogere Corporate & Business Services-kosten.

Kasstroomoverzicht en nettoschuld

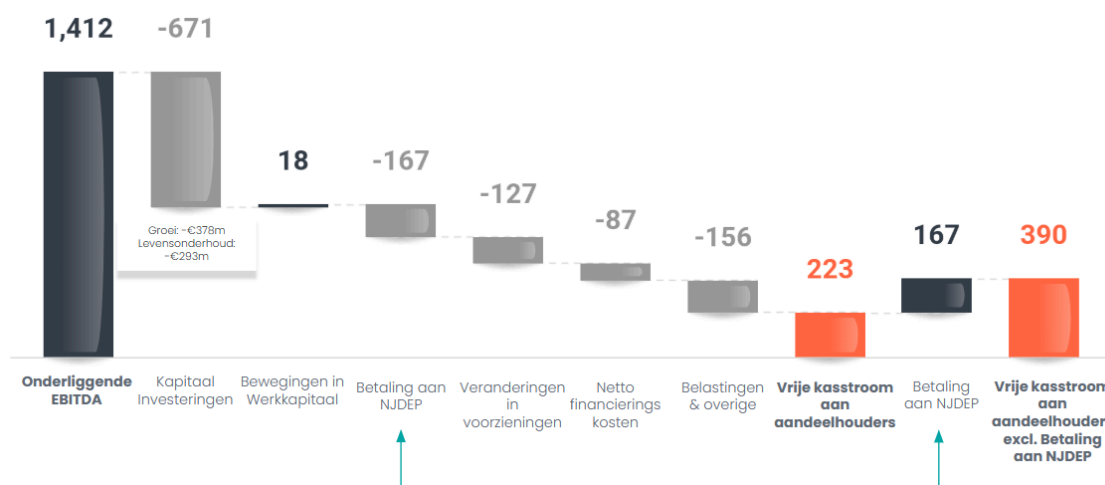
De **kasstroom uit bedrijfsactiviteiten** bedroeg €841 miljoen in 2024. Exclusief de betaling van €167 miljoen aan het New Jersey Department of Environmental Protection (NJDEP) in het tweede kwartaal van 2024, bedroeg de kasstroom uit operationele activiteiten €1.008 miljoen tegenover €1.275 miljoen in 2023. Dit was voornamelijk te wijten aan de lagere winstgevendheid op jaarbasis.

De **kasstroomomzetting** gedefinieerd als (onderliggende EBITDA +/- veranderingen in werkkapitaal - duurzame kapitaaluitgaven) / (onderliggende EBITDA)) bedroeg 71% op voortschrijdende basis van 12 maanden, of 82%, exclusief de betaling aan het New Jersey Department of Environmental Protection (NJDEP) in het tweede kwartaal van 2024.

De **vrije kasstroom aan aandeelhouders** was een instroom van €223 miljoen in 2024. Exclusief €167 miljoen in verband met de betaling aan het NJDEP, bedroeg de vrije kasstroom anaandeelhouders €390 miljoen. Dit was inclusief €671 miljoen aan kapitaaluitgaven, bestaande uit € 293 miljoen aan duurzame kapitaaluitgaven en € 378 miljoen aan groeikapitaal uitgaven.

Eind 2024 bedroegen de **geldmiddelen en kasequivalenten** €659 miljoen.

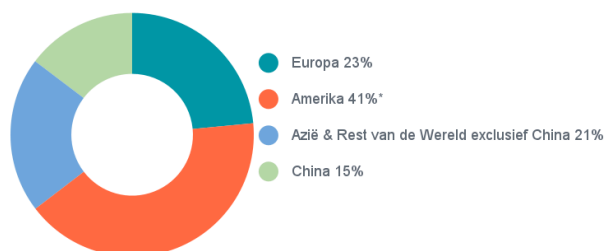
Vrije kasstroom aan Syensqo aandeelhouders (€ miljoen)



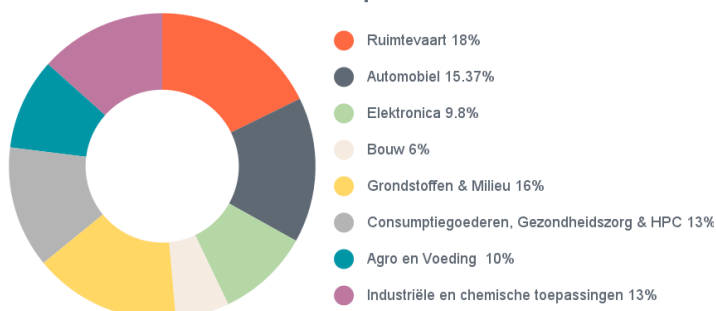
De **onderliggende netto financiële schuld** bedroeg €1.859 miljoen eind december 2024, tegenover €1.584 miljoen eind 2023, wat resulteerde in een hefboomratio van 1,3x en een schuldgraad van 21%. De stijging van de onderliggende netto financiële schuld ten opzichte van eind 2023 werd voornamelijk veroorzaakt door de betaling van €167 miljoen aan het New Jersey Department of Environmental Protection (NJDEP) en de dividendbetaling van €170 miljoen, gedeeltelijk gecompenseerd door een positieve vrije kasstroom.

Onderliggend (in € mln)	31 dec 2024	31 dec 2023	Wijziging
Brutoschuld	-2,615	-2,813	-7.0%
Geldmiddelen & kasequivalenten	659	1,150	-42.7%
Overige kortlopende & langlopende financiële instrumenten	97	78	23.4%
Nettoschuld	-1,859	-1,584	17.4%
Hefboomgraad	1.3	1.0	0.3x
Schuldgraad	21.0%	18.2%	280 bps

2024 Netto-omzet per regio



2024 Netto-omzet per eindmarkt



*Amerika zijn de Verenigde Staten 31% en Latijns-Amerika 10%

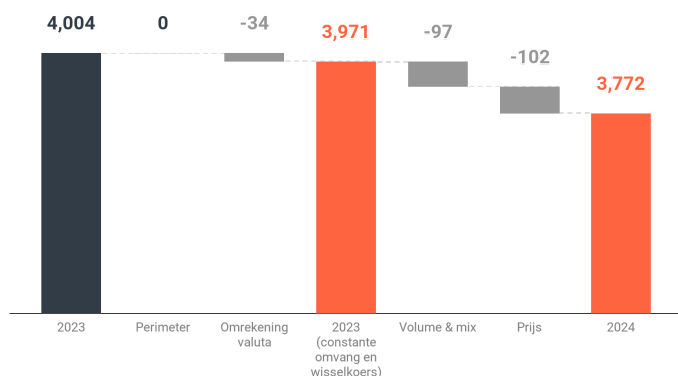
Bespreking per segment

Materials (58% van de groep netto-omzet, 73% van de onderliggende groep EBITDA*)

*Exclusief de bijdrage van Corporate & Business Services

Onderliggend (in € mln)	Kw4 2024	Kw4 2023	Kw3 2024	JoJ verandering	JoJ organisch	KwoKw verandering	2024	2023	JoJ verandering	JoJ organisch
Netto-omzet	903	927	941	-2.7%	-3.0%	-4.0%	3,772	4,004	-5.8%	-5.0%
Specialty Polymers	610	637	649	-4.2%	-4.2%	-5.9%	2,590	2,936	-11.8%	-10.7%
Composite Materials	292	290	292	0.7%	-0.3%	0.1%	1,182	1,069	10.6%	10.3%
EBITDA	264	261	307	1.2%	1.0%	-14.1%	1,185	1,312	-9.7%	-9.5%
EBITDA-marge	29.2%	28.1%	32.7%	110 bps	120 bps	-340 bps	31.4%	32.8%	-130 bps	-160 bps

Ontwikkeling van de netto-omzet bij Materials (€ miljoen)



De **netto-omzet** van €3.772 miljoen in 2024 daalde met 6% op gerapporteerde basis, of 5% organisch, in vergelijking met 2023. De daling op jaarbasis was het gevolg van lagere prijzen en volumes bij Specialty Polymers. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door een sterke groei van de netto-omzet in Composite Materials, dankzij hogere prijzen en volumes.

In het vierde kwartaal van 2024 daalde de netto-omzet van €903 miljoen met 3% op zowel gerapporteerde als organische basis, vergeleken met het vierde kwartaal van 2023, door een lagere netto-omzet bij Specialty Polymers.

De netto-omzet van **Specialty Polymers** van €2.590 miljoen in 2024 daalde met 12% op gerapporteerde basis, of 11% organisch. Als we de impact van de vrijwillige stopzetting van de fluoro-surfactanten buiten beschouwing laten, daalde de netto-omzet van Speciale Polymeren met [9%] in 2024 ten opzichte van 2023 op gerapporteerde basis.

De daling van de netto-omzet op jaarbasis was het gevolg van de lagere vraag in de meeste eindmarkten, vooral in de auto-industrie, de gezondheidszorg en de industriële eindmarkten.

In het vierde kwartaal van 2024 daalde de netto-omzet van €610 miljoen met 4%, zowel op gerapporteerde als op organische basis, ten opzichte van het derde kwartaal van 2023. De daling werd gedreven door lagere prijzen, met ongeveer gelijkblijvende volumes. De lagere jaar-op-jaar netto-omzet werd voornamelijk gedreven door de eindmarkten automotive en elektronica, gedeeltelijk gecompenseerd door jaar-op-jaar groei in de gezondheidszorg en de bouw. De lagere jaar-op-jaar netto-omzet in Elektronica werd voornamelijk veroorzaakt door voorraadafbouw bij klanten als gevolg van vertragingen in bouwprojecten voor nieuwe halfgeleiderfabrieken.

De netto-omzet van **Composite Materials** van € 1.182 miljoen in 2024 steeg met 11% op gerapporteerde basis, of ongeveer 10% organisch, ten opzichte van 2023. De groei werd gedreven door

hogere prijzen en volumes, waarbij zowel civiele lucht- en ruimtevaart- als defensie toepassingen bijdroegen aan de sterke jaar-op-jaarprestaties.

In het vierde kwartaal van 2024 steeg de netto-omzet van €292 miljoen met 1% op gerapporteerde basis, of ongeveer gelijk op organische basis, ten opzichte van het vierde kwartaal van 2023. De lichte stijging was te danken aan een sterke groei in ruimtevaart- en defensie toepassingen, die teniet werd gedaan door een lagere netto-omzet in de civiele lucht- en ruimtevaart en de auto-industrie. De lagere netto-omzet op jaarbasis in de civiele lucht- en ruimtevaart was voornamelijk te wijten aan de stakingsacties bij een belangrijke klant, die de netto-omzet in het kwartaal met ongeveer [€10] miljoen beïnvloedden.

De **onderliggende segment EBITDA** van € 1.185 miljoen in 2024 daalde met 10% zowel op gerapporteerde als op organische basis ten opzichte van 2023, voornamelijk door een lagere onderliggende EBITDA in Speciale Polymeren, als gevolg van lagere jaar-op-jaarmarges. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door een hogere onderliggende EBITDA in Composite Materials, ondersteund door positieve prijsstelling en toegenomen volumes. Op het niveau van Materials bleven de nettoprijzen in 2024 ongeveer gelijk.

In het vierde kwartaal van 2024 steeg de **onderliggende EBITDA van het segment** van €264 miljoen met 1% op zowel gerapporteerde als organische basis ten opzichte van het vierde kwartaal van 2023, doordat een hogere onderliggende EBITDA in Specialty Polymers gedeeltelijk werd tenietgedaan door een lagere onderliggende EBITDA in Composite Materials.

De onderliggende EBITDA-marge van 31,4% in 2024 daalde met ongeveer 130 basispunten ten opzichte van 2023. De daling werd veroorzaakt door een lagere jaar-op-jaar onderliggende EBITDA-marge bij Specialty Polymers en door een ongunstige netto-omzet mix, aangezien Composite Materials een sterkere jaar-op-jaar groei liet zien dan Specialty Polymers. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door een margeverbetering bij Composite Materials.

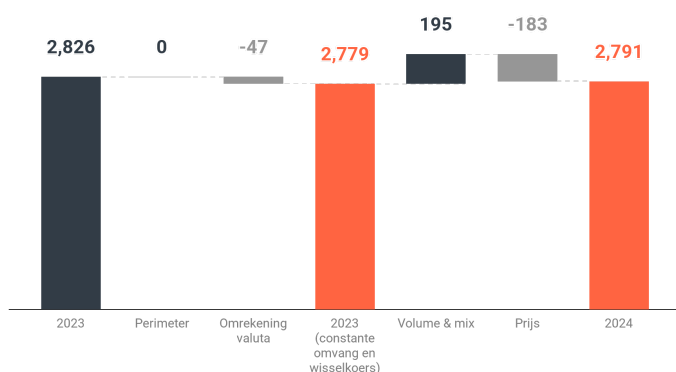
In het vierde kwartaal van 2024 steeg de onderliggende EBITDA-marge van 29,2% met ongeveer 110 basispunten ten opzichte van het vierde kwartaal van 2023, doordat de hogere onderliggende EBITDA-marge bij Specialty Polymers gedeeltelijk werd gecompenseerd door een lagere onderliggende EBITDA-marge bij Composite Materials, als gevolg van de impact van lagere volumes door bovengenoemde stakingsacties.

Consumer & Resources (42% van de groep netto-omzet, 27% van de onderliggende groep EBITDA*)

*Exclusief de bijdrage van Corporate & Business Services

Onderliggend (in € mln)	Kw4 2024	Kw4 2023	Kw3 2024	JoJ verandering	JoJ organisch	KwoKw verandering	2024	2023	JoJ verandering	JoJ organisch
Netto-omzet	696	650	692	7.1%	8.3%	0.5%	2,791	2,826	-1.2%	0.4%
Novecare	339	318	353	6.7%	7.7%	-3.8%	1,390	1,367	1.6%	2.9%
Technology Solutions	183	171	162	6.8%	8.7%	12.7%	680	687	-1.1%	0.9%
Aroma Performance	81	78	75	3.7%	3.5%	7.0%	321	347	-7.6%	-6.7%
Oil & Gas	93	83	102	12.3%	14.4%	-8.5%	401	424	-5.5%	-2.5%
EBITDA	93	79	125	17.5%	22.3%	-25.8%	449	457	-1.7%	2.1%
EBITDA-marge	13.4%	12.2%	18.1%	120 bps	150 bps	-470 bps	16.1%	16.2%	-10 bps	30 bps

Ontwikkeling van de netto-omzet bij Consumer & Resources (€ miljoen)



De **netto-omzet** van € 2.791 miljoen in 2024 daalde met 1% op gerapporteerde basis en bleef organisch ongeveer gelijk vergeleken met 2023 doordat hogere volumes in alle bedrijfseenheden, met name in Novecare, werden tenietgedaan door lagere prijzen, met name in Novecare en Aroma Performance.

In het vierde kwartaal van 2024 steeg de netto-omzet van € 696 miljoen met 7% op gerapporteerde basis of 8% organisch vergeleken met het vierde kwartaal van 2023, door hogere volumes in alle bedrijfsonderdelen, met name in Novecare. Dit werd gedeeltelijk tenietgedaan door lagere prijzen, vooral in Aroma Performance.

De netto-omzet van **Novecare** van € 1.390 miljoen in 2024 steeg met 2% op gerapporteerde basis en 3% organisch vergeleken met 2023. De groei op jaarbasis was te danken aan volumestijgingen over een brede linie, met name in de eindmarkten Agro, Consumer, Construction, Industrial en Chemical Applications. Dit werd gedeeltelijk tenietgedaan door lagere prijzen, met name in de eindmarkten Agro en Consumer.

In het vierde kwartaal van 2024 steeg de netto-omzet van € 339 miljoen met 7% op gerapporteerde basis of 8% organisch vergeleken met het vierde kwartaal van 2023, dankzij volumegroei, vooral in de eindmarkten Agro en Consumer. De prijzen bleven ongeveer gelijk op jaarbasis.

De netto-omzet van **Technology Solutions** van €680 miljoen in 2024 daalde met 1% op gerapporteerde basis, maar steeg organisch met 1% ten opzichte van 2023, doordat hogere volumes in mijnbouw oplossingen en polymeer additieven gedeeltelijk werden tenietgedaan door lagere prijzen.

In het vierde kwartaal van 2024 steeg de netto-omzet van €183 miljoen met 7% op gerapporteerde basis, of 9% organisch, ten opzichte van het vierde kwartaal van 2023, dankzij hogere volumes in mijnbouw oplossingen en stabiele prijzen op jaarbasis.

De netto-omzet van **Aroma Performance** van €321 miljoen in 2024 daalde met 8% op gerapporteerde basis, of 7% autonoom, ten opzichte van 2023 doordat lagere prijzen gedeeltelijk werden gecompenseerd door hogere volumes ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar.

In het vierde kwartaal van 2024 steeg de netto-omzet van €81 miljoen met 4% op zowel gerapporteerde als organische basis, doordat hogere jaar-op-jaarvolumes van vanilline gedeeltelijk werden tenietgedaan door lagere prijzen.

De netto-omzet van **Oil & Gas** van €401 miljoen in 2024 daalde met 6% op gerapporteerde basis, of 3% autonoom, ten opzichte van 2023 als gevolg van lagere prijzen, gedeeltelijk tenietgedaan door volumegroei.

In het vierde kwartaal van 2024 steeg de netto-omzet van €93 miljoen met 12% op gerapporteerde basis, of 14% organisch, door hogere jaar-op-jaarvolumes.

De **onderliggende segment EBITDA** van €449 miljoen in 2024 daalde met 2% op gerapporteerde basis, maar steeg organisch met 2% ten opzichte van 2023, doordat een hogere onderliggende EBITDA bij Technology Solutions en Aroma Performance teniet werd gedaan door een lagere onderliggende EBITDA bij Novecare en Oil & Gas.

In het vierde kwartaal van 2024 steeg de onderliggende segment EBITDA van €93 miljoen met 18% op gerapporteerde basis, of 22% organisch ten opzichte van het vierde kwartaal van 2023, voornamelijk dankzij een hogere onderliggende EBITDA op jaarbasis bij Technology Solutions.

De **onderliggende EBITDA-marge** van 16,1% in 2024 was ongeveer ongewijzigd op gerapporteerde basis, maar steeg met ongeveer 30 basispunten op organische wijze ten opzichte van 2023 doordat de hogere onderliggende EBITDA-marge bij Technology Solutions en Aroma Performance werd tenietgedaan door een lagere onderliggende EBITDA-marge bij Novecare en Oil & Gas.

In het vierde kwartaal van 2024 steeg de onderliggende EBITDA-marge van 13,4% met ongeveer 120 basispunten op gerapporteerde basis, of ongeveer 150 organisch, vergeleken met het vierde kwartaal van 2023, voornamelijk dankzij een verbetering van de onderliggende EBITDA-marge bij Technology Solutions.

Corporate & Business Services

Onderliggend (in € mln)	Kw4 2024	Kw4 2023	Kw3 2024	JoJ verandering	JoJ organisch	KwoKw verandering	FY 2024	FY 2023	JoJ verandering	JoJ organisch
Netto-omzet	0	0	0	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	0	4	n.m.	n.m.
EBITDA	-59	-45	-59	29.8%	9.7%	0.7%	-222	-150	48.4%	23.4%

Corporate en Business Services rapporteerden een kost van €222 miljoen voor de EBITDA van Syensqo in 2024, een jaar-op-jaar stijging van €72 miljoen ten opzichte van 2023, voornamelijk door geplande dissynergieën in verband met de partiële splitsing van Solvay, hogere corporate kosten en hogere uitgaven voor groeiplatformen.

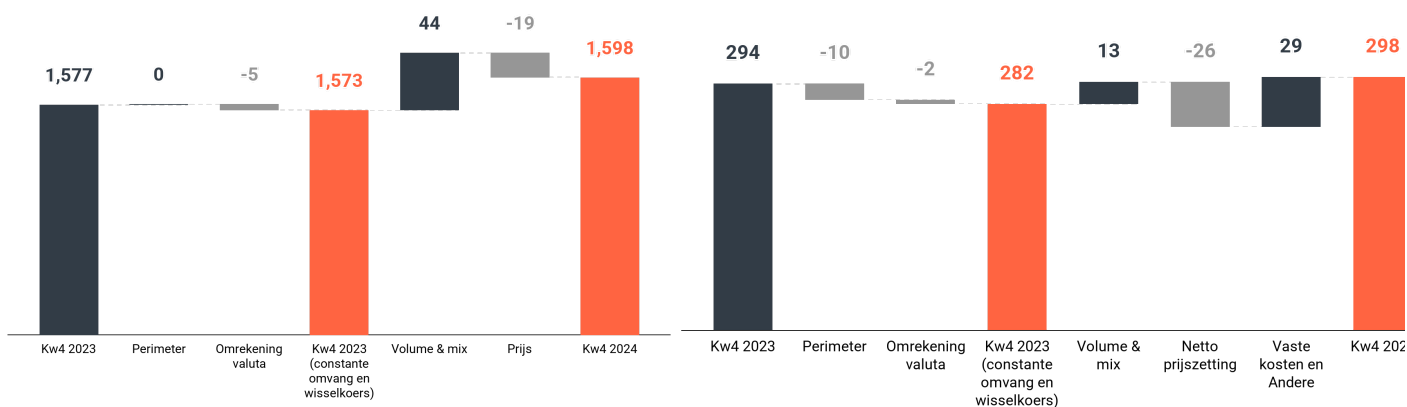
IFRS kerncijfers

(in € mln)	IFRS			Onderliggend			
	Kw4 2024	Kw4 2023	JoJ verandering	Kw4 2024	Kw4 2023	JoJ verandering	JoJ organisch
Netto-omzet	1,598	1,577	1.3%	1,598	1,577	1.3%	1.6%
EBITDA	198	180	10.1%	298	294	1.2%	5.1%
EBITDA-marge	12.4%	11.4%	100 bps	18.6%	18.7%	0 bps	-
EBIT	-64	-111	-42.8%	135	155	-13.3%	-
Netto-financieringskosten	-20	-32	-38.9%	-37	-28	30.4%	-
Belastingen op winst	-50	-65	-23.4%	-21	-21	-2.2%	-
Winst / verlies (-) toegekend aan Syensqo-aandeelhouders	-133	-209	-36.0%	76	105	-27.3%	-
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)	-1.28	-1.97	-34.9%	0.73	0.99	-26.0%	-

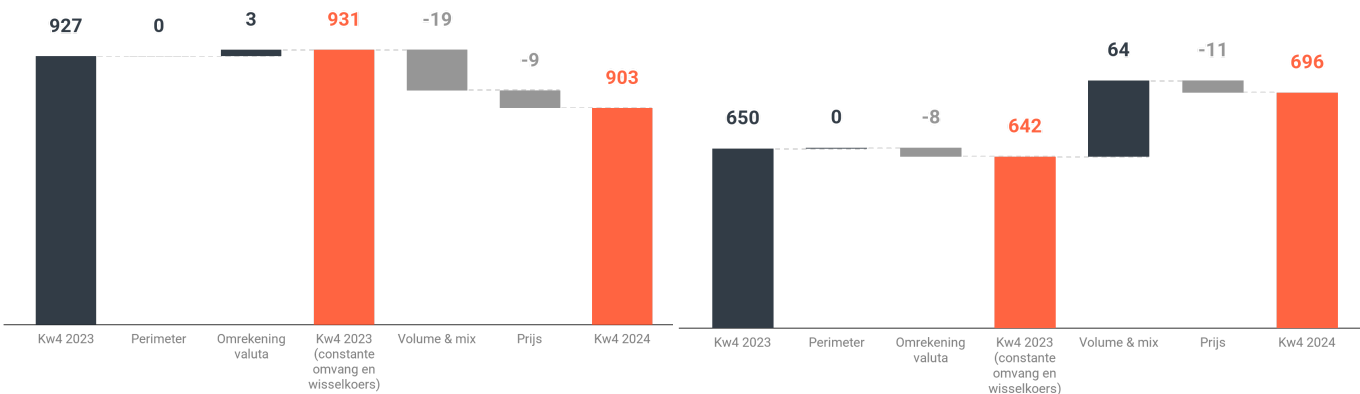
(in € mln)	IFRS			Onderliggend			
	2024	2023	JoJ verandering	2024	2023	JoJ verandering	JoJ organisch
Netto-omzet	6,563	6,834	-4.0%	6,563	6,834	-4.0%	-2.8%
EBITDA	1,203	1,286	-6.5%	1,412	1,618	-12.7%	-10.0%
EBITDA-marge	18.3%	18.8%	-50 bps	21.5%	23.7%	-220 bps	-
EBIT	471	547	-13.8%	879	1,134	-22.4%	-
Netto-financieringskosten	-119	-158	-24.4%	-148	-159	-7.2%	-
Belastingen op winst	-357	-192	85.7%	-178	-218	-18.3%	-
Winst / verlies (-) toegekend aan Syensqo-aandeelhouders	-5	193	n.m.	553	752	-26.5%	-
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)	-0.05	1.83	n.m.	5.28	7.10	-25.7%	-

Appendix

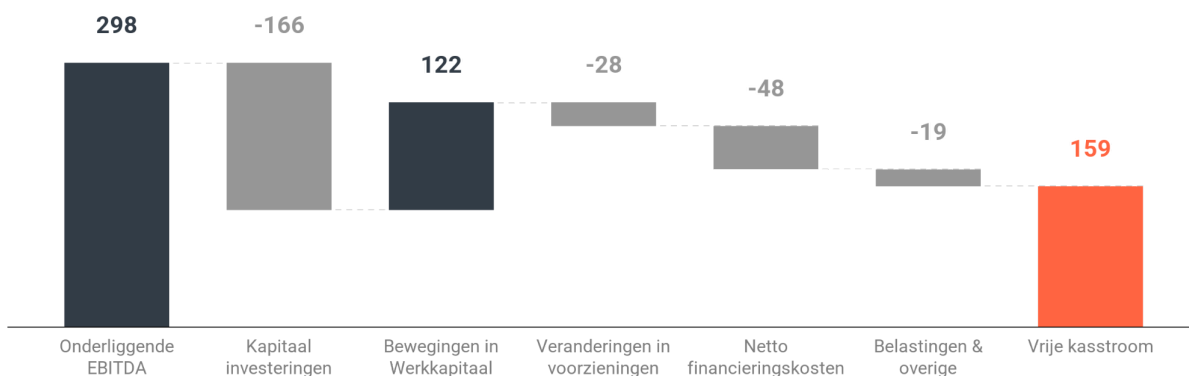
Kw4 2024 ontwikkeling van de netto-omzet (€ miljoen) Kw4 2024 ontwikkeling van de onderliggende EBITDA (€ miljoen)



Kw4 2024 ontwikkeling van de netto-omzet bij Materials (€ miljoen) Kw4 2024 ontwikkeling van de netto-omzet bij Consumer & Resources (€ miljoen)



Kw4 2024 vrije kasstroom aan Syensqo aandeelhouders (€ miljoen)



Verklarende woordenlijst

- **Kasstroomen uit bedrijfsactiviteiten of bedrijfskasstroom:** kasstromen gegenereerd uit/(gebruikt door) de belangrijkste inkomstgenererende activiteiten van de groep en andere activiteiten die geen investerings- of financieringsactiviteiten zijn.
- **Kasstroom omzetting** is een ratio die wordt gebruikt om de omzetting van EBITDA naar cash te meten volgens de formule $((\text{onderliggende EBITDA} +/\text{- Veranderingen in het werkkapitaal} - \text{Onderhoudsinvesteringen}) / \text{onderliggende EBITDA})$. Onderhoudsinvesteringen omvatten kapitaalinvesteringen voor onderhoud, voor de uitvoering van de One Planet-strategie en voor initiatieven op het gebied van digitale transformatie, evenals de betaling van leaseverplichtingen.
- **Gewone winst per aandeel:** netto resultaat (aandeel Syensqo), gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen, na aftrek van de eigen aandelen aangehouden om aandelenoptieprogramma's in te dekken.
- **Vrije kasstroom aan Syensqo aandeelhouders:** Vrije kasstroom na betaling van netto interesten, coupons op eeuwigdurende hybride obligaties, dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen en kapitaalbrengen en -terugbetalingen in/door minderheidsbelangen. Dit vertegenwoordigt de kasstroom waarover de aandeelhouders van Syensqo beschikken, om hun dividend te betalen en/of om de netto financiële schuld te verminderen.
- **Gearing** ratio is een maatstaf voor kapitaalstructuur en wordt gedefinieerd als $\text{Onderliggende nettoschuld} / (\text{onderliggende nettoschuld} + \text{Eigen vermogen} - \text{hybride obligaties in aandelen})$.
- **Netto financiële schuld:** langlopende financiële schulden + kortlopende financiële schulden - geldmiddelen en kasequivalenten - overige financiële instrumenten (kort- en langlopend). Onderliggende nettoschuld vertegenwoordigt de Syensqo-aandelenweergave op schulden, waarbij 100% van de hybride eeuwigdurende obligaties opnieuw worden geklasseerd als schuld, maar geklasseerd als eigen vermogen onder IFRS. Dit is een belangrijke maat van de sterkte van de financiële positie van de Groep, en wordt algemeen gebruikt door kredietbeoordelaars.
- **Organische groei:** groei van de netto-omzet of onderliggende EBITDA, exclusief wijzigingen in de consolidatiekring (in verband met kleine fusies en overnames die niet tot herformuleringen leiden) en wisselkoersomrekeningseffecten. De berekening wordt gemaakt door de vorige periode te herberekenen op basis van de reikwijdte van de activiteiten en de wisselkoers van de huidige periode.
- **ROCE:** rendement op aangewend kapitaal, berekend als de verhouding tussen de onderliggende EBIT (vóór aanpassing voor de afschrijving van PPA) en aangewend kapitaal. Het aangewend kapitaal bestaat uit het nettowerkkapitaal, materiële en immateriële activa, goodwill, met een gebruiksrecht overeenstemmende activa, investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures en overige deelnemingen, en wordt beschouwd als het gemiddelde van de situatie aan het einde van de laatste 4 kwartalen.
- **Onderliggend:** onderliggende resultaten worden geacht een meer vergelijkbare indicatie te geven van de fundamentele prestaties van Syensqo doorheen de referentieperiodes. Ze worden gedefinieerd als IFRS cijfers aangepast voor "Aanpassingen" zoals hierboven gedefinieerd. Ze verstrekken de lezers bijkomende informatie aangaande de onderliggende prestaties van de groep doorheen de tijd en zijn financiële positie, en zijn coherent met hoe de bedrijfsprestaties en de financiële positie worden gerapporteerd aan de Raad van Bestuur en het Executief Comité.
- **Netto-financieringskosten:** de netto schuldenlasten en discontokosten van voorzieningen (meer bepaald inzake personeelsvoordelen na uitdiensttreding en HSE-verplichtingen, d.w.z. gezondheid, veiligheid en leefmilieu).

Contacten

Investors & Analysts

investor.relations@syensqo.com

Sherief Bakr +44 7920 575 989

Bisser Alexandrov +33 607 635 280

Loïc Flament +32 478 69 74 20

Media

media.relations@syensqo.com

Perrine Marchal +32 478 32 62 72

Laetitia Schreiber +32 487 74 38 07

Wettelijke bepaling als bescherming tegen onredelijke aansprakelijkheidsstellingen

Dit persbericht kan toekomstgerichte informatie bevatten. Toekomstgerichte verklaringen beschrijven verwachtingen, plannen, strategieën, doelen, toekomstige gebeurtenissen of intenties. De verwezenlijking van toekomstgerichte verklaringen die in dit persbericht staan, is onderworpen aan en is afhankelijk van risico's en onzekerheden verbonden aan verschillende factoren, waaronder algemene economische factoren, schommelingen van interestvoeten en wisselkoersen; veranderende marktcondities, concurrentie op producten, de aard van de productontwikkeling, het effect van verwervingen en verkopen, herstructureringen, terugtrekkingen van producten; goedkeuringen door regelgevers, het all-in scenario van onderzoeks- en innovatieprojecten en andere ongebruikelijke zaken. Om deze reden kunnen de actuele of toekomstige resultaten wezenlijk afwijken van de resultaten die expliciet gemeld worden of impliciet besloten zijn in dergelijke toekomstgerichte verklaringen. Mochten bekende of onbekende risico's of onzekerheden zich voltrekken of mochten onze aannames onjuist blijken te zijn, dan kunnen de daadwerkelijke resultaten sterk afwijken van de verwachte resultaten. Syensqo verplicht zich niet om toekomstgerichte verklaringen publiekelijk te actualiseren of te herzien.

Over Syensqo

Syensqo is een wetenschapsbedrijf dat baanbrekende oplossingen ontwikkelt die de manier waarop we leven, werken, reizen en ons vermaken verbeteren. Geïnspireerd door de wetenschappelijke raden die Ernest Solvay in 1911 organiseerde, brengen we het briljante talent samen dat de grenzen van wetenschap en innovatie verlegt ten voordele van onze klanten, met een wereldwijd team van meer dan 13.000.

Onze oplossingen dragen bij aan veiligere, schonere en duurzamere producten in huizen, voeding en consumptiegoederen, vliegtuigen, auto's, batterijen, slimme apparaten en toepassingen in de gezondheidszorg. Onze innovatiekracht stelt ons in staat om de ambitie van een circulaire economie waar te maken en baanbrekende technologieën te ontwikkelen die de mensheid vooruit helpen.

2025 Kalender

- 6 mei 2025: Jaarlijkse Algemene Vergadering
- 15 mei 2025: Resultaten Kw1 2025
- 19 mei 2025: Voorgestelde dividend betalingsdatum
- 31 juli 2025: Resultaten Kw2 2025
- 6 november 2025: Resultaten Kw3 2025

Investeerdersrelaties bronnen

- Results' documentation
- Strategie
- Deel informatie
- Kredietinformatie
- Separatiedocumenten
- Webcasts, podcasts en presentaties
- Geïntegreerd jaarverslag
- Schrijf je in voor onze mailinglijst

