

Information financière des neuf premiers mois de 2024

Croissance organique de +4 % tirée par les activités d'Électrification Une année robuste en perspective

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

- Chiffre d'affaires standard de 5 226 millions d'euros pour les neuf premiers mois de 2024, en croissance organique de +4,0 % par rapport à la même période de 2023 et de +6,9 % hors Autres activités
- Les activités d'Électrification en hausse organique de +7,9 % au troisième trimestre 2024, dynamisées par des investissements stratégiques précoces dans le segment Production d'énergie & Transmission
- Un solide carnet de commandes ajusté de 6,2 milliards d'euros pour l'activité Production d'énergie & Transmission, en hausse de +19 % par rapport à septembre 2023, principalement porté par l'activité sous-marine
- Renforcement des capacités de production grâce à des investissements de 90 millions d'euros dans les câbles terrestres haute tension et de 15 millions d'euros dans les câbles moyenne tension bas carbone en France
- Signature d'un accord d'investissement stratégique en France afin d'accroître les capacités de production et de recyclage du cuivre en Europe
- Approbation des objectifs ambitieux de neutralité carbone d'ici 2050 par l'initiative Science Based Targets (SBTi)
- Objectifs 2024 – tels que relevés en juillet dernier – confirmés
 - Un EBITDA ajusté entre 750 et 800 millions d'euros
 - Un flux de trésorerie disponible normalisé (*normalized free cash flow*) entre 275 et 375 millions d'euros
- Capital Markets Day à Londres et en virtuel le 13 novembre 2024, et journée investisseurs US le 20 novembre 2024 à New York

~ ~ ~

Paris, le 30 octobre 2024 – Nexans, acteur mondial de la conception et de la fabrication de systèmes de câbles pour un monde électrifié, annonce son information financière des neuf premiers mois de 2024. Commentant l'activité du Groupe, Christopher Guérin, Directeur Général, a déclaré :

« Les neuf premiers mois de 2024 annoncent un exercice solide. Nos activités d'Électrification continuent de porter la croissance du Groupe, avec une hausse organique de +7,9 % au troisième trimestre 2024, signe que les investissements stratégiques précoces dans le segment Production d'énergie & Transmission portent déjà leurs fruits.

Afin de renforcer le positionnement de notre stratégie d'électrification et d'être à même de répondre à la demande croissante d'électricité, nous avons décidé d'investir 90 millions d'euros dans les capacités de production de câbles terrestres haute tension de nos usines françaises et belges, et 15 millions d'euros dans la production de câbles moyenne tension bas carbone en France. En outre, Nexans continue de montrer la voie de l'économie circulaire avec la signature d'un accord d'investissement stratégique qui devrait permettre de recycler plus de 80 000 tonnes de cuivre par an sur son site de Lens.

Pour ce qui est de l'avenir, je suis persuadé qu'en maintenant le cap sur la performance et l'exécution de notre plan stratégique, nous créerons de la valeur à long terme pour toutes nos parties prenantes. Notre Capital Markets Day de novembre sera pour nous l'occasion de présenter plus en détail les initiatives qui façonneront la trajectoire de Nexans au cours des prochaines années. »

CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ PAR MÉTIER

(en millions d'euros) À cours des métaux standard et cours de référence du cuivre de 5 000 €/t	9M 2023	9M 2024	Croissance organique 9M 2024 vs 9M 2023	Croissance organique T3 2024 vs T3 2023
Électrification	2 768	3 344	+12,1 %	+7,9 %
Production d'énergie & Transmission	593	899	+54,3 %	+36,2 %
Distribution	889	923	+1,6 %	-0,1 %
Usages	1 286	1 522	+0,5 %	-0,7 %
Hors électrification (Industrie & Solutions)	1 352	1 294	-3,8 %	-8,4 %
Total Groupe (hors Autres activités)	4 120	4 639	+6,9 %	+2,5 %
Autres activités	800	588	-14,2 %	-19,4 %
Total Groupe	4 921	5 226	+4,0 %	-0,5 %

FAITS MARQUANTS DES NEUF PREMIERS MOIS ET DU TROISIEME TRIMESTRE 2024

Le chiffre d'affaires standard du Groupe au cours des neuf premiers mois de 2024 ressort à 5 226 millions d'euros, en hausse de +4,0 % par rapport à la même période de 2023 et de +6,9 % en excluant les Autres activités, qui tendent à se réduire conformément à la stratégie du Groupe. Au troisième trimestre 2024, le chiffre d'affaires standard s'élève à 1 680 millions d'euros, en baisse organique de -0,5 % et en hausse de +2,5 % hors Autres activités par rapport au troisième trimestre 2023.

Les activités d'Électrification (Production d'énergie & Transmission, Distribution et Usages) enregistrent une forte croissance organique de leur chiffre d'affaires de +12,1 % sur les neuf premiers mois de 2024, grâce à (i) la montée en puissance de l'usine de production située à Halden (Norvège) dans le segment Production d'énergie & Transmission, (ii) une demande toujours positive alimentée par diverses tendances à long terme dans le segment Distribution, et (iii) la résilience du segment Usages.

Le chiffre d'affaires de l'activité Hors électrification a diminué de -3,8 % au cours des neuf premiers mois de l'année en raison d'un ralentissement de l'activité Automatisme et d'un effet de base important dans l'activité Harnais automobiles. Le segment Autres activités enregistre une forte baisse organique de -14,2 % par rapport aux neuf premiers mois de 2023, conformément à la stratégie du Groupe.

DÉVELOPPEMENT DURABLE

En tant qu'acteur majeur de l'électrification, Nexans s'engage non seulement à façonner l'avenir de l'énergie, mais aussi à intégrer et à favoriser le développement durable et la sécurité dans l'ensemble de ses opérations et de ses activités. Conformément à ses valeurs fondamentales et à son engagement net-zéro d'ici 2050, plusieurs initiatives clés ont été mises en œuvre au cours du troisième trimestre 2024 :

- Les objectifs ambitieux de neutralité carbone à l'horizon 2050 ont été approuvés par l'initiative Science Based Targets (SBTi), ce qui témoigne du leadership de Nexans en matière d'action climatique.
- Les fonderies de Nexans à Montréal (Canada) et à Lens (France) ont reçu le label Copper Mark en reconnaissance de leurs pratiques éthiques, responsables et durables dans la production de cuivre.
- Dans le cadre d'une démarche stratégique de gain d'efficacité énergétique, Nexans s'est associé à Niehoff pour lancer, au sein de son usine de Lens, une nouvelle génération de lignes de tréfilage qui devrait lui permettre de réduire sa consommation d'énergie de 25 %, soit environ 840 tonnes d'émissions annuelles de CO₂ en moins.

- En ligne avec son objectif de consommation d'électricité 100 % décarbonée d'ici 2030, Nexans a inauguré un parc photovoltaïque de 1,7 MW sur son site de Cortaillod (Suisse), dont le taux d'autoconsommation dépasse désormais 90 %.

CHIFFRE D'AFFAIRES STANDARD DES NEUF PREMIERS MOIS DE 2024 PAR MÉTIER

PRODUCTION D'ÉNERGIE & TRANSMISSION (17 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES STANDARD)

(en millions d'euros)	9M 2023	9M 2024	T3 2023	T3 2024
Chiffre d'affaires à cours des métaux courants	611	919	215	284
Chiffre d'affaires à cours des métaux standard	593	899	209	277
Croissance organique (en %)	-2,1 %	+54,3 %	+17,8 %	+36,2 %

Le **chiffre d'affaires standard** du segment Production d'énergie & Transmission ressort à 899 millions d'euros pour les neuf premiers mois de 2024, en hausse organique de +54,3 % par rapport à la même période de 2023 grâce à la montée en puissance de l'usine de Halden (Norvège). Au troisième trimestre 2024, le chiffre d'affaires affiche une hausse organique de +36,2 % par rapport au troisième trimestre 2023, porté notamment par des campagnes d'installation soutenues, la mise en œuvre du projet Great Sea Interconnector ainsi que des travaux d'inspection, de maintenance et de réparation.

L'activité commerciale est restée dynamique et, conformément à son approche sélective en termes d'analyse risque-bénéfice, le **carnet de commandes ajusté** du segment s'établit à 6,2 milliards d'euros au 30 septembre 2024, en hausse de +19 % par rapport au 30 septembre 2023. Au cours du troisième trimestre, Nexans a signé le contrat final de la première interconnexion de transmission électrique depuis l'archipel écossais des Orcades. En outre, fin septembre, la Grèce et Chypre ont conclu un accord définitif dans le cadre de l'ambitieux projet Great Sea Interconnector. Cet accord marque une étape cruciale du projet, et Nexans attend désormais la *Finale notice to proceed* relative au contrat.

Au cours du troisième trimestre, le Groupe a annoncé un investissement stratégique de 90 millions d'euros dans ses usines en France et en Belgique. Cet investissement permettra d'accroître la production de câbles terrestres de pointe de 525 kV, conformément aux exigences de l'accord-cadre conclu avec TenneT. La construction de Nexans Electra, troisième navire câblé du Groupe, se poursuit à un rythme soutenu. Ce navire de pointe devrait considérablement renforcer les capacités d'installation du Groupe et ainsi lui permettre de faire face à l'augmentation de son carnet de commandes.

DISTRIBUTION (18 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES STANDARD)

(en millions d'euros)	9M 2023	9M 2024	T3 2023	T3 2024
Chiffre d'affaires à cours des métaux courants	1 026	1 077	331	344
Chiffre d'affaires à cours des métaux standard	889	923	290	288
Croissance organique (en %)	+2,9 %	+1,6 %	+0,0 %	-0,1 %

Le chiffre d'affaires des neuf premiers mois de 2024 de l'activité **Distribution** s'élève à 923 millions d'euros à cours des métaux standard, en hausse organique de +1,6 % par rapport à la même période de 2023.

L'Europe affiche une progression grâce à de nouveaux accords-cadres et à l'intensification des projets d'énergie renouvelable, et ce, malgré un recul temporaire de l'activité dû à la consolidation des opérations de production en Finlande au cours du troisième trimestre. En France, le Groupe a investi 15 millions d'euros fin août 2024 dans le renforcement de ses capacités de production de câbles moyenne tension bas carbone. Cet investissement permettra à Nexans d'accroître sa production sur le marché français puis dans les autres pays d'Europe occidentale. Par ailleurs, pour soutenir le secteur photovoltaïque en France, le Groupe a mis au point une solution innovante, durable et bas carbone.

La région Asie-Pacifique a connu un rebond principalement favorisé par des investissements significatifs dans des projets d'énergie renouvelable et de renforcement des réseaux, notamment en Australie et en Nouvelle-Zélande.

Dans les Amériques, les conditions de marché sous-jacentes sont restées bonnes, avec toutefois un léger ralentissement dû au déstockage et au calendrier des commandes importantes.

| USAGES (29 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES STANDARD)

(en millions d'euros)	9M 2023	9M 2024	T3 2023	T3 2024
Chiffre d'affaires à cours des métaux courants	1 704	2 006	527	730
Chiffre d'affaires à cours des métaux standard	1 286	1 522	397	533
<i>Croissance organique (en %)</i>	-6,1 %	+0,5 %	-12,6 %	-0,7 %

Le chiffre d'affaires des neuf premiers mois de 2024 de l'activité **Usages** s'élève à 1 522 millions d'euros à cours des métaux standard, en hausse organique de +0,5 % par rapport à la même période de 2023.

En Amérique du Nord (Canada), le Groupe a bénéficié d'une forte demande dans le secteur industriel au cours du troisième trimestre 2024. Tandis que l'Europe a rencontré quelques difficultés, avec une baisse des volumes et un déstockage sur certains marchés, l'Amérique du Sud a profité d'une demande soutenue au Brésil et au Chili, contrebalancée par un déstockage en Colombie. En Afrique, la reprise vigoureuse au Maroc a compensé la faible demande en Turquie.

Dans le cadre d'une démarche stratégique visant à renforcer son engagement à intégrer 30 % de cuivre recyclé dans ses produits d'ici 2030, Nexans a lancé CableLoop, un service unique de recyclage et de valorisation des câbles en France et dans toute l'Europe. Cette solution intégrale innovante facilite la collecte des chutes de câbles d'installation auprès des distributeurs et leur acheminement vers les centres de recyclage du Groupe, où elles sont alors transformées en matières premières recyclées de grande qualité. Cette initiative illustre l'engagement du Groupe en faveur des principes de l'économie circulaire.

Le chiffre d'affaires reflète les acquisitions stratégiques de La Triveneta Cavi au 1^{er} juin 2024 et de Reka Cables depuis avril 2023. Ces dernières font partie intégrante de la stratégie d'électrification de Nexans et étendent les capacités du Groupe dans des régions clés.

| ACTIVITÉS HORS ÉLECTRIFICATION (Industrie & Solutions) (25 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES STANDARD)

(en millions d'euros)	9M 2023	9M 2024	T3 2023	T3 2024
Chiffre d'affaires à cours des métaux courants	1 459	1 406	479	443
Chiffre d'affaires à cours des métaux standard	1 352	1 294	443	404
<i>Croissance organique (en %)</i>	+17,7 %	-3,8 %	+13,1 %	-8,4 %

Dans le segment Industrie & Solutions, le **chiffre d'affaires standard** des neuf premiers mois de 2024 s'élève à 1 294 millions d'euros, reflétant une baisse organique de -3,8 % par rapport à la même période de 2023. Cette évolution s'explique principalement par un ralentissement de l'activité Automatismes, partiellement compensé par une croissance robuste des marchés de la Construction navale, du Nucléaire et des Équipements ferroviaires. Le marché des Harnais automobiles s'est montré résilient malgré un effet de base important l'année dernière.

| AUTRES ACTIVITÉS (11 % DU CHIFFRE D'AFFAIRES STANDARD)

(en millions d'euros)	9M 2023	9M 2024	T3 2023	T3 2024
Chiffre d'affaires à cours des métaux courants	1 104	889	344	273
Chiffre d'affaires à cours des métaux standard	800	588	260	177
<i>Croissance organique (en %)</i>	-15,5 %	-14,2 %	-6,0 %	-19,4 %

Le segment **Autres activités**, qui correspond pour l'essentiel aux ventes de fils de cuivre et aux coûts centraux ne pouvant être affectés à d'autres segments, a enregistré un **chiffre d'affaires standard** de 588 millions d'euros sur les neuf premiers mois de 2024. Le chiffre d'affaires enregistre une baisse organique de -14,2 % par rapport à 2023, principalement en raison de la stratégie de Nexans visant à réduire les ventes externes de fils de cuivre via des contrats de travail à façon afin d'atténuer leur effet dilutif sur la rentabilité du Groupe.

PERSPECTIVES POUR 2024

Alors que l'électrification se généralise dans le monde, Nexans est bien positionné pour bénéficier du dynamisme de la demande, porté par les mégatendances mondiales et par la volonté du Groupe de fournir des solutions à valeur ajoutée. Le segment Production d'énergie & Transmission de Nexans affiche un carnet de commandes ajusté risque-bénéfice solide, ce qui lui permet de bénéficier d'une forte visibilité. Le Groupe est prêt à tirer parti de l'augmentation des capacités de l'usine de Halden en Norvège, ce qui permettra de répondre à la demande mondiale croissante de solutions haute tension. L'activité de Production d'énergie & Transmission a entamé une amélioration progressive. Ces progrès dépendent de la bonne exécution des projets et de la finalisation des contrats à faible marge. Le marché de la Distribution entre dans un hyper cycle d'investissement significatif, offrant à Nexans des opportunités de croissance et d'amélioration de la rentabilité. Malgré la morosité de la demande dans le secteur de la construction de certaines zones géographiques, le segment Usages de Nexans reste résilient, grâce aux initiatives stratégiques mises en place pour atténuer l'impact de ces conditions macroéconomiques.

Le Groupe prévoit d'atteindre les objectifs suivants, relevés en juillet 2024, hors impact des acquisitions ou cessions non finalisées :

- un EBITDA ajusté entre 750 et 800 millions d'euros (entre 670 et 730 millions d'euros précédemment) ;
- un flux de trésorerie disponible normalisé (*normalized free cash flow*) entre 275 et 375 millions d'euros (entre 200 et 300 millions d'euros précédemment).

Nexans réaffirme ses objectifs du Capital Markets Day de 2021 et poursuivra la mise en œuvre de sa feuille de route et de ses priorités stratégiques.

FAITS MARQUANTS POSTÉRIEURS AU 30 SEPTEMBRE

Le 22 octobre 2024 – Nexans a signé un accord d'investissement stratégique en France afin d'augmenter ses capacités de production et de recyclage du cuivre en Europe. Grâce à un investissement de plus de 90 millions d'euros, l'usine de Lens verra sa capacité de production de fil machine accrue de plus de 50 % et sera à même de recycler jusqu'à 80 000 tonnes de cuivre par an.

Le communiqué et la présentation de l'information financière du troisième trimestre 2024 sont disponibles sur notre page Relations investisseurs : [Nexans – Résultats financiers](#).

Un webcast (en anglais) est organisé ce jour à 9 h 45 (heure de Paris). Pour participer :

Accès au webcast :

https://channel.royalcast.com/landingpage/nexans/20241030_1/

Accès à la conférence audio :

- Standard international : +44 (0) 33 0551 0200
- France : +33 (0) 1 70 37 71 66
- Royaume-Uni : +44 (0) 33 0551 0200
- États-Unis : +1 786 697 3501

Code de confirmation : Nexans

~ ~ ~

Calendrier financier

13 novembre 2024 : Capital Markets Day, Londres et virtuel
20 novembre 2024 : Journée investisseurs américains, New York
19 février 2025 : Résultats de l'exercice 2024

À propos de Nexans

Depuis plus d'un siècle, Nexans joue un rôle crucial dans l'électrification de la planète et s'engage à électrifier le futur. Avec près de 28 500 personnes dans 41 pays, le Groupe ouvre la voie vers le nouveau monde de l'électrification : plus sûr, durable, renouvelable, décarboné et accessible à tous. En 2023, Nexans a généré 6,5 milliards d'euros de chiffre d'affaires standard. Le Groupe est un leader dans la conception et la fabrication de systèmes de câbles et de services à travers quatre grands domaines d'activité : Production d'énergie & Transmission, Distribution, Usages, et Industrie & Solutions. Nexans a été le premier acteur de son industrie à créer une Fondation d'entreprise destinée à soutenir des actions en faveur de l'accès à l'énergie pour les populations défavorisées à travers le monde. Le Groupe fait partie de la « Liste A » du CDP Climate Change regroupant les leaders mondiaux en matière d'action climatique. Nexans s'est également engagé, dans le cadre de l'initiative Science Based Targets (SBTi), à atteindre le « Net-Zero » émission d'ici à 2050.

Nexans. *Electrify the Future.*

Nexans est coté sur le marché Euronext Paris, compartiment A.

Pour plus d'informations, consultez le site www.nexans.com

Contacts

Relations investisseurs

Élodie Robbe-Mouillot

Tél. : +33 (0)1 78 15 03 87

elodie.robbe-mouillot@nexans.com

Communication

Mael Evin (Havas Paris)

Tél. : +33 (0)6 44 12 14 91

mael.evin@havas.com



Note : les écarts éventuels sont liés aux arrondis.

Les informations de nature prospective contenues dans ce communiqué sont fonction de risques et incertitudes, connus ou inconnus à ce jour, qui peuvent avoir un impact significatif sur les performances futures de la Société.

Le lecteur est invité à consulter le site Internet du Groupe et télécharger le document d'enregistrement universel où figurent les facteurs de risque du Groupe.

ANNEXES

Information par Segment

CHIFFRE D'AFFAIRES À COURS DES MÉTAUX NON FERREUX COURANTS

(en millions d'euros)	T3 2024	T3 2023	9M 2024	9M 2023
ÉLECTRIFICATION	1 358	1 072	4 002	3 340
Production d'énergie & Transmission	284	215	919	611
Distribution	344	331	1 077	1 026
Usages	730	527	2 006	1 704
HORS ÉLECTRIFICATION (Industrie & Solutions)	443	479	1 406	1 459
TOTAL HORS AUTRES ACTIVITÉS	1 801	1 551	5 409	4 799
Autres activités	273	344	889	1 104
TOTAL GROUPE	2 074	1 895	6 298	5 904

CHIFFRE D'AFFAIRES NET A PRIX DES METAUX CONSTANTS

(en millions d'euros)	T3 2024	T3 2023	9M 2024	9M 2023
ÉLECTRIFICATION	1 099	896	3 344	2 768
Production d'énergie & Transmission	277	209	899	593
Distribution	288	290	923	889
Usages	533	397	1 522	1 286
HORS ÉLECTRIFICATION (Industrie & Solutions)	404	443	1 294	1 352
TOTAL HORS AUTRES ACTIVITÉS	1 503	1 339	4 639	4 120
Autres activités	177	260	588	800
TOTAL GROUPE	1 680	1 599	5 226	4 921

EFFETS DE PERIMETRE ET DE CHANGE SUR LES VENTES A COURS DES METAUX NON FERREUX STANDARD

(en millions d'euros)	T3 2023	Effet de change	Croissance organique	Effet de périmètre	T3 2024	Croissance organique
ÉLECTRIFICATION	896	(6)	70	139	1 099	+7,9 %
Production d'énergie & Transmission	209	(6)	74	-	277	+36,2 %
Distribution	290	(1)	(0)	-	288	-0,1 %
Usages	397	1	(3)	139	533	-0,7 %
HORS ÉLECTRIFICATION (Industrie & Solutions)	443	(2)	(37)	-	404	-8,4 %
TOTAL HORS AUTRES ACTIVITÉS	1 339	(8)	33	139	1 503	+2,5 %
Autres activités	260	(11)	(40)	(31)	177	-19,4 %
TOTAL GROUPE	1 599	(19)	(7)	108	1 680	-0,5 %

(en millions d'euros)	9M 2023	Effet de change	Croissance organique	Effet de périmètre	9M 2024	Croissance organique
ÉLECTRIFICATION	2 768	14	337	226	3 344	+12,1 %
Production d'énergie & Transmission	593	(11)	316	-	899	+54,3 %
Distribution	889	(2)	14	22	923	+1,6 %
Usages	1 286	26	7	203	1 522	+0,5 %
HORS ÉLECTRIFICATION (Industrie & Solutions)	1 352	(6)	(51)	-	1 294	-3,8 %
TOTAL HORS AUTRES ACTIVITÉS	4 120	7	286	226	4 639	+6,9 %
Autres activités	800	(9)	(94)	(110)	588	-14,2 %
TOTAL GROUPE	4 921	(2)	192	116	5 226	+4,0 %

GLOSSAIRE

Carnet de commandes ajusté pour l'activité Production d'énergie & Transmission : carnet de commandes ajusté des contrats sécurisés non mis en vigueur pour les activités Sous-marine, Terrestre et des Télécommunications spéciales.

Chiffre d'affaires à cours des métaux constants/standard : chiffre d'affaires basé sur un prix standard pour le cuivre et l'aluminium afin de neutraliser l'effet des variations des cours des métaux non ferreux et donc de mesurer son évolution sous-jacente. Depuis le 1^{er} janvier 2020, ces références sont fixées à 5 000 euros par tonne métrique pour le cuivre et à 1 200 euros par tonne métrique pour l'aluminium. Elles sont déclinées ensuite dans les devises de chaque unité, intégrant de fait les conditions économiques propres à l'environnement de ces unités.

Chiffre d'affaires à cours des métaux courants : correspond au produit des ventes de marchandises et des ventes de biens et services produits dans le cadre des activités principales du Groupe pour lesquelles une contrepartie a été promise en vertu d'un contrat conclu avec les clients.

Croissance organique : croissance du chiffre d'affaires standard en pourcentage du chiffre d'affaires standard de l'année précédente. La croissance organique est une mesure de la croissance qui exclut les effets de périmètre et de change.

EBITDA ajusté : à compter de 2023, l'EBITDA ajusté consolidé de Nexans s'entend comme la marge opérationnelle retraitée (i) des dotations aux amortissements, (ii) des charges liées à des paiements en actions, et (iii) de certains autres éléments opérationnels spécifiques qui ne sont pas représentatifs de la performance de la Société.

Flux de trésorerie disponible (Free Cash Flow, FCF) : est calculé à partir de l'EBITDA ajusté retraité de la variation nette des provisions, y compris les retraites/autres avantages postérieurs à l'emploi et d'autres éléments sans effet de trésorerie. Il comprend également les variations nettes du besoin en fonds de roulement, les décaissements pour investissements nets des produits de cession, les autres décaissements/encaissements d'investissements, à l'exclusion de ceux liés à la vente/l'achat d'actions d'une société avec changement de méthode de consolidation, les décaissements pour

restructuration, les variations des intérêts financiers et les impôts versés.

Flux de trésorerie disponible normalisé (Normalized Free Cash Flow, NFCF) : correspond au flux de trésorerie hors investissements stratégiques, produit des cessions d'immobilisations corporelles, impact des abandons d'activités significatives et dans l'hypothèse d'un décaissement de l'impôt lié aux projets basé sur le taux de complétude.

Investissements stratégiques : correspondent aux investissements dans les usines de Halden (Norvège) et de Charleston (États-Unis), ainsi que dans les navires câblés dans le segment Production d'énergie & Transmission.

Marge opérationnelle : est évaluée avant l'impact (i) de la réévaluation du Stock Outil, (ii) de la dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles ou du goodwill résultant des tests de dépréciation, (iii) de la variation de la juste valeur des instruments financiers sur les métaux non ferreux, (iv) des plus et moins-values sur les cessions d'actifs, (v) des coûts liés aux acquisitions réalisées et des coûts et honoraires liés aux acquisitions prévues, (vi) des dépenses et provisions pour enquêtes de concurrence, (vii) des coûts de réorganisation, (viii) de la part dans les résultats nets des entreprises associées, (ix) du résultat financier net, (x) des impôts et (xi) du résultat net des activités abandonnées.

Ratio de conversion de la trésorerie normalisée : rapport du flux de trésorerie normalisé sur l'EBITDA ajusté.

Rentabilité des Capitaux Employés (ROCE) : correspond à la marge opérationnelle sur 12 mois à la fin de la période sur capitaux opérationnels employés, hors provisions pour enquêtes antitrust. Les capitaux opérationnels utilisés comprennent les éléments du fonds de roulement opérationnel et non opérationnel, les actifs incorporels et corporels, les prêts et créances, les impôts différés, les réserves à l'exclusion des réserves pour retraites et autres avantages du personnel et les réserves pour restructuration.

Résultat net normatif : correspond à la somme de la marge opérationnelle, du coût de l'endettement financier net, des autres produits et charges financiers (hors dépréciation d'actifs financiers le cas échéant), et de l'impôt sur les sociétés normatif.