



# DE MENSHEID VOORUITHELPEN

Geïntegreerd  
Jaarverslag 2023



**SYENSQO**

## Inhoud

02	Boodschap van Ilham Kadri, Chief Executive Officer, en Rosemary Thorne, voorzitter van de Raad van Bestuur
06	Kennismaking met Syensqo
24	Innovatie versnellen
52	Onze duurzaamheidsambitie
71	Resultaten
89	Verklaring inzake deugdelijk bestuur
131	Risicobeheer
151	Verklaring van niet-financiële informatie
247	Jaarrekening
369	Verslagen van de commissaris en verklaring van de verantwoordelijke personen
391	Woordenlijst

De toekomst barst van de onontgonnen mogelijkheden.

Wij zijn pioniers.

Mensen uit alle windstreken die het onmogelijke bedenken, het onoplosbare oplossen en samen de toekomst van de wetenschap vormgeven.

Een duurzame toekomst begint bij onze inspanningen. Onze oplossingen en innovatie zijn de hefboomen voor de planeet en haar bewoners om nieuwe horizonten te verkennen.

**WIJ ZIJN SYENSQO,  
PIONIERS DIE DOORBRAKEN  
CREËREN DIE DE MENSHEID  
VOORUITHELPEEN.**

### Over dit verslag

Het Geïntegreerd Jaarverslag 2023 van Syensqo bevat materiële informatie over Solvay voor het jaar eindigend op 31 december 2023. Dit verslag weerspiegelt onze vooruitgang op het gebied van geïntegreerd beheer, aangezien het onze volledige rapportage in één allesomvattend document samenbrengt.

De eerste hoofdstukken vertellen het verhaal van het afgelopen jaar, schetsen de oprichting van Syensqo als nieuw bedrijf, belichten onze strategische aanpak en bespreken onze belangrijkste activiteiten en financiële resultaten. Deze hoofdstukken bevatten ook een compleet overzicht van onze duurzaamheidsdoelstellingen en de vooruitgang die we hebben geboekt.

Het Geïntegreerd Jaarverslag van Syensqo bevat ons financieel verslag, zoals vereist door artikel 12 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt. De informatie die op grond van de artikelen 3:6 en 3:32 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen moet worden verstrekt, is te vinden in verschillende hoofdstukken van het verslag. Het betreft onze verklaring inzake deugdelijk bestuur, het remuneratieverslag, het risicobeheerverslag, het overzicht van de bedrijfsresultaten, de verklaring van niet-financiële informatie en de jaarrekening.

Het Geïntegreerd Jaarverslag is opgesteld met de normen van de GRI voor duurzaamheidsrapportering en het ESG Disclosure Handbook van de WBCSD als referentiekader. Ons Geïntegreerd Jaarverslag is opgesteld door het Executive Leadership Team en de raad van bestuur van Syensqo.

IN GESPREK MET ONZE VOORZITTER EN CEO

# Wij zijn pioniers – ga met ons mee op ontdekking!

Met twee vrouwen aan het roer heeft Syensqo een uniek profiel binnen de sector. Rosemary Thorne, voorzitter van de raad van bestuur en dr. Ilham Kadri, Chief Executive Officer, bespreken het ontstaan en de ambities van ons wetenschapsbedrijf en spreken ambitie en hoop uit.

## Mevrouw Thorne, u was bestuurder van Solvay en bent nu voorzitter van de raad van bestuur van Syensqo. U zat mee in de cockpit bij een gedurfde koerswijziging – hoe voelde dat?

**R.T.** – Ik ben inderdaad al meer dan negen jaar betrokken bij Solvay, als bestuurder en voorzitter van het auditcomité. Toen de aandeelhoudersvergadering mij koos, was ik natuurlijk blij met het vooruitzicht deze nieuwe verantwoordelijkheden op te nemen, want ik geloof in het verhaal. Ik heb de diepgaande transformatie onder leiding van Ilham en haar team en de indrukwekkende resultaten die zij daarmee bereikt hebben, van op de eerste rij meegemaakt. Ik was getuige van het hele proces dat is uitgemond in de afsplitsing en dat we als bestuurders besproken, aangestuurd en volledig ondersteund hebben.

We hebben het ongelooflijk goed gedaan, onze cijfers bewijzen ons succes – en cijfers liegen niet. Ik ben een echte cijferaar: als geschoold accountant heb ik jarenlang gewerkt als Chief Financial Officer van grote bedrijven in het Verenigd Koninkrijk. Recenter ben ik benoemd tot onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder en voorzitter van het auditcomité bij Merrill Lynch International, de internationale divisie van Bank of America. Eerder was ik ook al voorzitter van het auditcomité bij Smurfit Kappa Group. Wat ik bij Solvay heb gezien, was werkelijk fascinerend.

## Zes van de tien bestuurders bij Syensqo zijn vrouwen. Was dat een bewuste keuze?

**R.T.** – Voor ik het over het bestuur heb, wil ik zeggen dat we als organisatie absoluut streven naar meer diversiteit, ook genderdiversiteit. Sinds haar komst naar Solvay is Ilham een groot voorvechter van diversiteit, gelijkheid en inclusie en heeft ze de lat op dat vlak steeds hoger gelegd. We moeten nog steeds meer vrouwen in onze vestigingen krijgen, op alle niveaus, maar we vertrekken bij Syensqo van een solide basis van 24% vrouwelijke werknemers, in een sector die al sinds de begindagen door mannen wordt gedomineerd. We streven naar genderpariteit in het midden- en hogere kader tegen 2033 en evolueren in de goede richting: vandaag is 35% van onze lagere kaderleden vrouw.

Een ander positief punt aan de samenstelling van onze raad is dat we vijf nieuwe sterke bestuurders voor Syensqo hebben aangetrokken. Daardoor hebben we nu evenveel bestuurders met een voorgeschiedenis bij Solvay – zoals Ilham en ikzelf – als nieuwkomers met een frisse blik.

Het hoeft geen betoog dat ik erg blij ben met de kwaliteit, de expertise en de ervaring van de mensen die vandaag in de raad zetelen. Samen hebben zij alle competenties in huis die Syensqo nodig heeft en zijn ze een toonbeeld van diversiteit, inclusie en globalisering en een afspiegeling van ons klantenbestand. We hebben zes onafhankelijke bestuurders, acht nationaliteiten en één vrouwelijke bestuurder uit de VS. Zij vullen elkaar goed aan en hebben samen tientallen jaren ervaring in bestuur, financiën, industrie, innovatie, duurzaamheid en personeelsmanagement.

We zijn allemaal gretig aan de slag gegaan om de werkvloer bij Syensqo beter te leren kennen. Al in het eerste kwartaal na de oprichting van ons bedrijf heeft de raad van bestuur onze fabrieken in Spinetta en Bollate (Italië) bezocht, waar hij de teams heeft ontmoet en is ingegaan op de ambities van het bedrijf op het gebied van innovatie en duurzaamheid.

## Dr. Kadri, de transformatie en afsplitsing waar mevrouw Thorne het zonet over had, die is van uw hand. Hoe voelt u zich nu als u terugblijkt op dat traject?

**I.K.** – Ik ervaar een combinatie van trots en dankbaarheid voor de teams, het management, het bestuur en de aandeelhouders van Solvay die dit mogelijk hebben gemaakt. Bij mijn aantreden in 2019 was mijn missie om Solvay zijn volledige potentieel te laten waarmaken. We hebben de bedrijfscultuur, structuur en strategie hertekend en de stroomstoot die dat door het bedrijf heeft gejaagd, heeft fantastische resultaten opgeleverd. Zoals Rosemary al zei, cijfers liegen niet! Qua financiële prestaties realiseerden we de afgelopen vijf jaar een organische EBITDA-groei van 6,2% (samengestelde jaarlijkse groei – CAGR), een daling van de totale nettoschuld met € 4,3 miljard, een verdubbeling van het rendement op aangewend kapitaal (ROCE) van 8,1% naar



15,2% en € 4,5 miljard aan vrije kasstroom. Het bedrijf heeft in totaal € 4 miljard geïnvesteerd en € 2 miljard dividend uitgekeerd aan de aandeelhouders.

Volgens een rapport van een vooraanstaande Belgische businessschool heeft Solvay tussen 2019 en 2023 meer dan 20% (€ 1,8 miljard) aandeelhouderswaarde gecreëerd en daarmee beter gepresteerd dan de referentie-index, de BEL 20. Over diezelfde periode lag het totale aandeelhoudersrendement van Solvay systematisch hoger dan dat van de Euro Stoxx 600 en de BEL 20. We hebben 2023 succesvol afgesloten en onze financiële prognoses gehaald, dus zullen we na de stemming op de algemene vergadering onze investeerders ook belonen met het voorgestelde dividend van € 1,62 per aandeel.

## Waarde creëren in het belang van alle stakeholders omvat zowel financiële als niet-financiële prestaties ... Hoever staat Syensqo in het nakomen van zijn beloften op het vlak van milieu, maatschappelijke verantwoordelijkheid en deugdelijk bestuur (ESG – Environment, Social, Governance)?

**R.T.** – We zijn duidelijk gepositioneerd als een groeiend bedrijf met de financiële flexibiliteit om te investeren in groei die op termijn duurzame waarde zal creëren voor onze aandeelhouders. We bouwen ook voort op een sterke voorgeschiedenis. Solvay heeft zijn sterke inzet voor ESG-kwesties bevestigd in 2021, met de oprichting van een ESG-comité in de raad van bestuur dat mee de strategische prioriteiten aanstuurt en erover waakt dat de uitvoering in overeenstemming is met de verbintenissen die de groep is aangegaan. Onze resultaten zijn in dat opzicht al even indrukwekkend. Ook Syensqo kan vandaag rekenen op de steun en begeleiding van een bekwaam en betrokken ESG-comité. **I.K.** – Ook op dit gebied maken de feiten en cijfers me trots op onze teams. Ze zijn een onweerlegbaar bewijs van de niet-financiële prestaties van Solvay in de afgelopen vijf jaar onder impuls van de ambitieuze programma's One Planet en One Dignity. Zo heeft het bedrijf tijdens de transformatie zijn CO<sub>2</sub>-uitstoot sterk verminderd, tweemaal sneller dan

**"ONZE MENSEN HEBBEN HET BEDRIJF UITSTEKEND GELEID, DE DIVISIES GESTEUND IN EEN UITDAGEND MARKTKLIJMAAT EN TEGELIJK HARD GEWERKT OM DE AFSPLITSING TE REALISEREN."**

**Ilham Kadri, Chief Executive Officer van Syensqo**



de doelstelling uit de Overeenkomst van Parijs. Tegelijk verkreeg het bedrijf een certificering van het Science-Based Targets initiative (SBTi). Op sociaal en menselijk vlak heeft Solvay een beleid van 16 weken co-ouderschapverlof ingevoerd, een aandelenplan ingevoerd waarop veel werknemers hebben ingetekend, 951 loonverschillen tussen mannen en vrouwen aangepakt en een sterke werknemersbetrokkenheid gerealiseerd van 76% eind 2023.

**R.T.** – Ik wil benadrukken dat die grote betrokkenheid heeft standgehouden onder ingrijpende veranderingen en tegenwind. Zoals Ilham al zei, heeft Solvay een verregaande transformatie doorgemaakt, en dat terwijl het te maken kreeg met ongekende uitdagingen, met onder meer een wereldwijde pandemie en een gewapend conflict in Oekraïne waaruit weer andere crisissen zijn voortgevloeid. De betrokkenheidsresultaten en het bovengemiddelde succes van het aandelenplan voor werknemers van Solvay zijn een bewijs van de motivatie van onze teams en van hun veerkracht en strijdlust.

**I.K.** – Die mentale kracht is ook in 2023 van waarde gebleken: onze mensen hebben het bedrijf uitstekend geleid, de divisies gesteund in een uitdagend marktklimaat en tegelijk hard gewerkt om de afsplitsing te realiseren.





"ONZE DUURZAAMHEIDSDOELEN ZIJN MEER DAN ALLEEN EEN ETHISCHE VERPLICHTING, ZE VORMEN DE KERN VAN ONZE STRATEGIE."

Ilham Kadri,  
Chief Executive Officer van Syensqo



### Zal de One Planet-ambitie voortleven bij Syensqo nu de afsplitsing is voltooid?

**I.K.** — Absoluut. Meer nog, we schakelen een versnelling hoger! Ik heb Solvay 59 energietransitieprojecten over de hele wereld nagelaten, wat overeenkomt met twee miljoen auto's met verbrandingsmotoren per jaar van de weg halen. Dat is enorm! Om te ontcolen en het nieuwe Solvay voor te bereiden op de toekomst, hebben we onder meer energie uit biomassa ingevoerd in grote vestigingen zoals Rheinberg in Duitsland en Dombasle in Frankrijk. We bekijken energie-oplossingen echter onbevooroordeeld en kiezen voor elke vestiging de meest geschikte koolstofarme oplossing: zonne-energie, windenergie, waterkracht, enz. Ons uiteindelijke doel is klimaatneutraliteit.

Wat Syensqo betreft, deel ik graag mee dat we in een positie verkeren om tegen 2040 klimaatneutraal te zijn, wat tien jaar sneller zou zijn dan Solvay. We pakken de decarbonisatie doortastend aan. Er is volgens mij geen alternatief: de bedrijven die nog aarzelen, zullen verdwijnen. Daarom investeren we fors: Rosemary en de raad van bestuur hebben een totaalbudget van € 2 miljard goedgekeurd voor de energietransitieprojecten bij het oude Solvay, waarvan er 44 werden overgeheveld naar Syensqo. Onze ambitie reikt bovendien ook verder dan onze eigen muren, want we blijven hard werken aan onze scope 3-uitstoot.

### Welke duurzaamheidsprioriteiten hebben jullie naast klimaat- en CO<sub>2</sub>-neutraliteit nog?

**I.K.** — Syensqo One Planet zal minder prioriteiten tellen en zich richten op de domeinen waar we de grootste impact kunnen hebben. Wat hulpbronnen betreft kunnen onze wetenschappers, scheikundigen en bedrijven een groot verschil maken door circulariteit van bij het begin in onze producten in te bouwen. Het tweede en latere gebruik moet van op de tekentafel worden ingecalculiseerd. In 2019 bedroeg het aandeel

van duurzame oplossingen op basis van circulariteit in onze omzet 2%. Vijf jaar later lag het cijfer voor die producten op bio- of plantaardige basis op 9%. Nu hebben we er ons bij Syensqo toe verbonden het aandeel van circulaire oplossingen in onze omzet tegen 2030 te verdubbelen.

De derde pijler van ons duurzaamheidsprogramma draagt de noemer 'Beter leven'. Veiligheid op het werk staat daarbij bovenaan onze prioriteitenlijst. We streven naar nul ongevallen, zodat iedereen na een dag werken bij Syensqo altijd ongedeerd naar huis terugkeert. Een andere belangrijke uitdaging is, zoals Rosemary zei, om meer vrouwen op alle niveaus in onze organisatie te krijgen. We streven er met name naar om binnen de komende tien jaar bij Syensqo genderpariteit te bereiken. We staan ook volledig achter de oproep van het Global Compact van de VN om actie te ondernemen voor een leefbaar loon: we hebben ons ertoe verbonden om ervoor te zorgen dat tegen 2026 al onze 13 100 werknemers – ongeacht hun functiecategorie of locatie – genoeg verdienen om zich een redelijke levensstandaard te kunnen veroorloven, zelfs als zij de enige kostwinner van het gezin zijn.

### Hoe verhoudt uw duurzaamheidsambitie zich tot uw bedrijfsstrategie?

**I.K.** — Onze duurzaamheidsdoelen zijn meer dan alleen een ethische verplichting, ze vormen de kern van onze strategie.

Als groeibedrijf is een van onze fundamentele doelen om onze positie als marktleider te verlengen. Het mooie is dat we niet zullen groeien ten koste van de planeet, onze thuis, maar dat we integendeel onszelf zullen heruitvinden, nieuwe oplossingen zullen bedenken en zullen bijdragen aan het herstel van onze thuis.

Wij leveren de technologieën en oplossingen die onze klanten nodig hebben om hun eigen producten duurzamer te maken en hun impact op het milieu te verkleinen. We zitten in één op de twee elektrische voertuigen en in bijna elk vliegend voertuig, want we zorgen voor gewichtsreductie en elektrificatie in mobiliteit op de grond en in de lucht, we maken groene waterstof mogelijk (waarmee we energie maken uit water!), we zitten in 80% van de geneesmiddelenverpakkin-



"WE ZIJN DUIDELIJK GEPOSITIONEERD ALS EEN GROEIBEDRIJF MET DE FINANCIËLE FLEXIBILITEIT OM TE INVESTEREN IN GROEI DIE OP TERMIJN DUURZAME WAARDE ZAL CREËREN VOOR ONZE AANDEELHOUDERS."

Rosemary Thorne,  
Voorzitter van de raad van bestuur



gen en we zitten in 25% van alle shampoos.

Door gebruik te maken van onze blootstelling aan snel groeiende markten willen we het tempo opvoeren van onze investeringen die aansluiten bij megatrends zoals elektrificatie, gewichtsreductie, geavanceerde connectiviteit, efficiënt gebruik van hulpbronnen, duurzame grondstoffen en een betere levenskwaliteit. We willen ook producten sneller op de markt brengen en investeren in nieuwe capaciteit en expertise die hoe we onze klanten bedienen verder zullen verbeteren, zoals onze recente investeringen in schone mobiliteit.

Onze ambitie is om de belangrijkste innovatiepartner van onze klanten te worden, en we hebben wat nodig is om daarin te slagen: zowat 15% van het personeelsbestand – en de hersencapaciteit! – bij Syensqo werkt in onderzoek en innovatie en ons doel is om onze jaarlijkse uitgaven aan onderzoek en innovatie te verhogen tot ongeveer 5% van de netto-omzet. We gaan ook mee in de revolutie op het gebied van artificiële intelligentie (AI) om innovatie en groei te stimuleren. De recente doorbraak van generatieve AI zal ons helpen om nieuwe hoogten te verkennen op het gebied van data en zal onze klanten en de maatschappij als geheel ten goede komen. Tot slot werken we al hard aan 'blockbuster'-projecten, zoals oplossingen voor vastestofbatterijen en batterijen met een hoog energiegehalte, maar ook geavanceerde materialen voor de opslag, productie en omzetting van waterstof.

### De onlangs aangekondigde samenwerking met Climate Impulse wordt wellicht een geweldige kans om de technologieën van Syensqo in de kijker te zetten?

**I.K.** — Absoluut! Wij zijn de belangrijkste technologische partner van deze eerste, negen dagen durende non-stopvlucht rond de wereld in een door groene waterstof aangedreven vliegtuig. Het is een technische uitdaging en een menselijk avontuur dat alleen kan slagen met onze hoogtechnologische materialen en onze oplossingen voor energiesystemen op basis van waterstof. De uitdagingen voor Climate Impulse oplossen zal de weg vrijmaken voor baanbrekende innovaties, niet alleen in de luchtvaart, maar ook in andere vormen van transport,

opslag en industrieel gebruik. Bovendien zal het helpen om de groene waterstofeconomie, die essentieel is om klimaatneutraal te worden, werkelijkheid te laten worden.

Bovenal ben ik echter verheugd dat Climate Impulse onze kleuren en naam zal dragen omdat het een perfecte illustratie is van de mentaliteit die ons bij Syensqo drijft. Deze samenwerking positioneert ons niet alleen als vernieuwers, maar ook als architecten van een duurzame wereld. We kunnen er niet omheen dat de opwarming van de aarde en de ecologische polycrisis een beangstigende realiteit zijn. Ook nu nog kiezen sommigen ervoor de situatie te negeren, wat onverantwoord is. Anderen zijn in de greep van pessimisme en eco-angst, en verzanden daardoor in immobilisme. Bij Syensqo zijn we de pioniers van de derde weg: die van wetenschap en actie, die in mijn ogen de enige weg is die de hoop voor de komende generaties kan herstellen.

### Welke boodschap wilt u de lezers van dit verslag meegeven?

**I.K.** — Ik nodig hen uit om mee te stappen in onze reis en ons team van pioniers te steunen. 2024 wordt het jaar van Syensqo – het jaar waarin we beginnen te werken met een duidelijk stappenplan om een gericht bedrijf te worden, dat zich toespitst op zijn kernactiviteiten en kernstrategieën en bouwt aan zijn organische groeiplannen ten dienste van duurzaamheid.

**R.T.** — We willen ook de investeerders bedanken die tot nu toe hun vertrouwen in ons project hebben gesteld en een boodschap van optimisme overbrengen aan al wie zich meer aangetrokken voelt tot investeringen met een groeiprofiel. Syensqo heeft nu een duidelijk traject en hoge ambities.

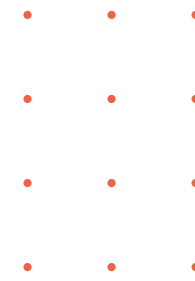
**I.K.** — Inderdaad! Werk samen met ons aan waardecreatie. Samen kennen we baanbrekende technologieën die de mensheid vooruit helpen en helpen we om een droom waar te maken: de ambitie van een circulaire, klimaatneutrale economie. We zullen het goed doen door te doen wat goed is. ●





# KENNISMAKING MET SYENSQO

Bij Syensqo werken we als wetenschappelijke pioniers aan doorbraken die de mensheid vooruithelpen. Vanuit onze positie als marktleider en koploper in innovatie investeren wij in de wetenschap en in de toekomst en creëren we geavanceerde, duurzame oplossingen die ons helpen om te groeien.



## Overzicht

- 08 Kerncijfers voor 2023
- 10 Hoogtepunten van 2023
- 12 Kennismaking met Syensqo
- 14 160 jaar pioniers in wetenschap
- 16 Ons bedrijfsmodel
- 18 Onze strategie
- 20 Onze waardeketen
- 21 Samenwerkingsverbanden
- 22 Pioniers bij Syensqo





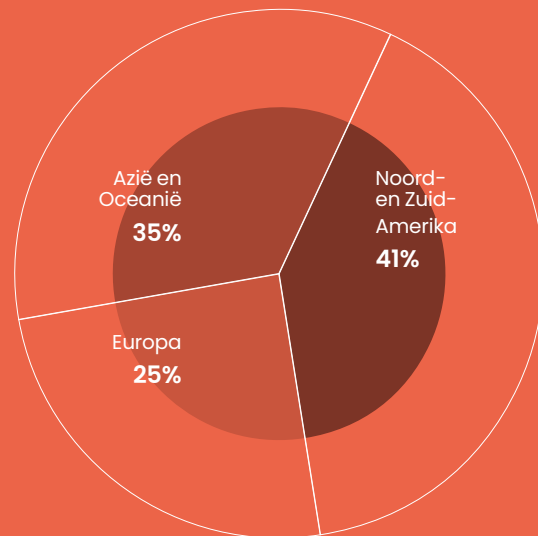
# Kerncijfers voor 2023



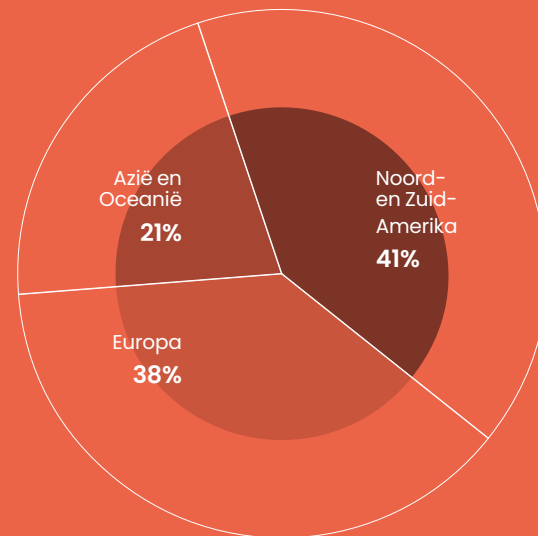
Syensqo is een wetenschapsbedrijf dat baanbrekende oplossingen ontwikkelt die onze manier van leven, werken, reizen en spelen naar een hoger niveau tillen. Net zoals de wetenschappelijke conferenties waartoe Ernest Solvay in 1911 het initiatief nam, is ons diverse en wereldwijde team van ruim 13 000 medewerkers een ontmoetingsplaats voor knappe koppen die de grenzen van wetenschap en innovatie verleggen, ten voordele van onze klanten.

Onze oplossingen maken producten in woningen, voeding en consumptiegoederen, vliegtuigen, auto's, batterijen, slimme apparaten en toepassingen in de gezondheidszorg veiliger, schoner en duurzamer. Met onze innovatiekracht maken wij de ambitie van een circulaire economie waar en verkennen we baanbrekende technologieën die de mensheid vooruithelpen.

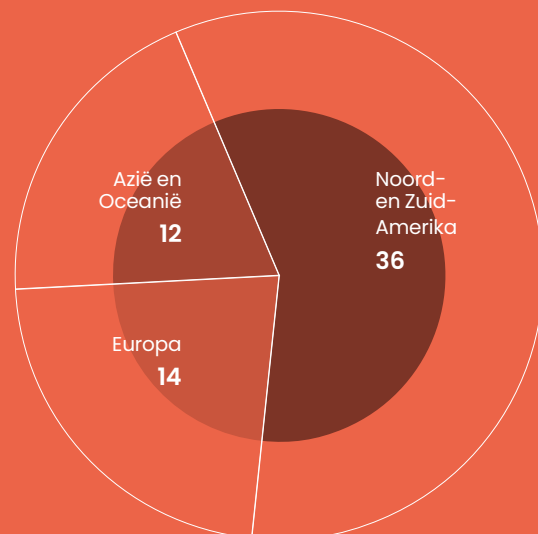
## Syensqo wereldwijd



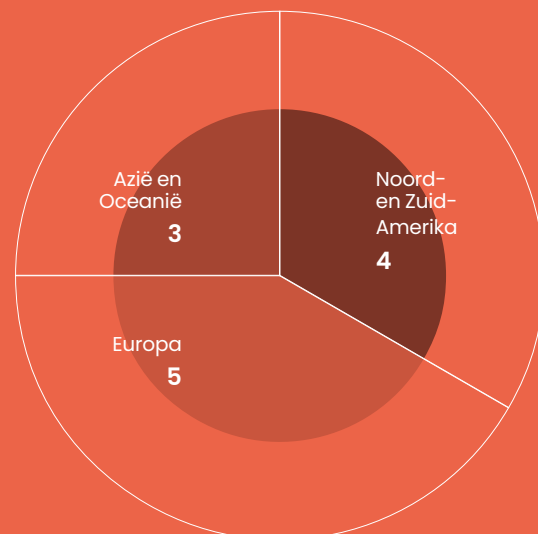
**€ 6,8 MLD.**  
netto-omzet



**13 102**  
werknemers



**62**  
industriële vestigingen



**12**  
grote onderzoeks- en innovatiecentra

### Onderzoek en innovatie (O&I)

**1 950**  
werknemers

**20,7%**  
Vitaliteitsindex

**€ 343 MLN.**  
O&I-inspanningen

**85%**  
Verwachte O&I-inkomsten uit duurzame oplossingen volgens onze SPM-methodologie

### Financiële indicatoren (2022 vs. 2023)

**€ 1 618 MLN.**  
Onderliggende EBITDA  
-10% op organische basis<sup>1</sup>

**10,6%**  
ROCE<sup>3</sup>  
+240 bps vs. 2021

**€ 448 MLN.**  
Vrije kasstroom<sup>2</sup> voor aandeelhouders van Syensqo  
Cashconversie **28%**

**€ 1,62<sup>4</sup>**  
Dividend per aandeel

### Milieu- en maatschappij-indicatoren (2023 vs. 2021)

#### Duurzame groei

**13%**  
Circulaire omzet<sup>5</sup>

#### Klimaat

##### Uitstoot van broeikasgassen

**1,6 MLN.**  
**TON CO<sub>2</sub>-EQ.<sup>6</sup>**  
Scopes 1 en 2  
-25% (-20% structureel)

**6,1 MLN.**  
**TON CO<sub>2</sub>-EQ.<sup>7</sup>**  
Vijf focuscategorieën in scope 3.

#### Beter leven

**0,28**  
Te rapporteren verwondingen en ziekten<sup>8</sup> (RIIR)

**28%**  
Genderpariteit  
Vrouwen in het midden- en hoger kader

- Organische groei exclusief wisselkoers- en consolidatiekringeffecten.
- De vrije kasstroom aan aandeelhouders van Syensqo is de vrije kasstroom na betaling van nettorente, coupons van eeuwigdurende hybride obligaties en dividenden aan minderheidsbelangen. Dit is de kasstroom die beschikbaar is voor aandeelhouders van Syensqo om dividend uit te keren en/of om de netto financiële schuld te verminderen.
- Rendement op aangewend kapitaal.
- Aanbevolen aan de aandeelhoudersvergadering van 23 mei 2024.
- De KPI 'aandeel omzet van producten die bijdragen aan de circulaire economie' van Syensqo wordt berekend als de som van de omzet uit producten die de duurzaamheid verbeteren in de gebruiksfase stroomafwaarts in de waardeketen, de omzet van producten op basis van gerecycleerde of hernieuwbare

materialen (85%) en hernieuwbare energie (15%), en de omzet van producten die recyclage aan het einde van de levenscyclus stroomafwaarts in de waardeketen mogelijk maken.

- Totale uitstoot van Syensqo-activiteiten.
- Vijf focuscategorieën voor scope 3-uitstoot: (1) aangekochte goederen en diensten, (2) brandstof- en energiegerelateerde activiteiten (beide stroomopwaarts), en (3) verwerking van verkochte producten, (4) gebruik van verkochte producten en (5) verwerking van verkochte producten aan het einde van hun levensduur (telkens stroomafwaarts).
- Aantal werkgerelateerde verwondingen en ziekten (werknemers en aannemers) als gevolg van een ongeval dat ernstiger is dan een ongeval dat alleen maar EHBO vereist, volgens US OSHA 29 CFR 1904, per 200.000 werkuren.



# Hoogtepunten van 2023



## 13 NOVEMBER Syensqo onthult groei-strategie en doelstellingen op vijf jaar

Syensqo stelt aantrekkelijke nieuwe financiële doelstellingen en duurzaamheidsverbintenissen op middellange termijn voor tijdens onze eerste Beleggersdag.

P. 18



## 2 NOVEMBER Amerikaanse subsidie bevestigd ter financiering van cruciaal project in toeleveringsketen EV-batterijen

Syensqo bevestigd plannen om Noord-Amerika's grootste productiefaciliteit voor materialen voor elektrische voertuigen te bouwen, met de hulp van een subsidie van het Amerikaanse ministerie van Energie en een joint venture met Orbia.

P. 44

## 6 SEPTEMBER Nieuwe O&I-faciliteiten van Syensqo ingehuldigd in Sjanghai (China)

Het nieuwe onderzoeksgebouw van Syensqo is ontwikkeld om lokale klanten te ondersteunen en te helpen voldoen aan de vraag naar innovatieve en duurzame oplossingen in de regio, ten dienste van kritieke sectoren, zoals groene waterstof, elektronica en halfgeleiders.

P. 46



## 28 JUNI Schikking over PFAS- sanering in New Jersey

Syensqo kondigt een akkoord met het New Jersey Department of Environmental Protection aan waarmee bepaalde PFAS-gerelateerde vorderingen in de regio worden beslecht.

P. 64

## 7 JUNI Uitbreiding capaciteit mijnbouwoplossingen VS om te voldoen aan de vraag naar koper

Syensqo kondigt de voltooiing aan van een capaciteitsuitbreiding van onze ACORGA®-productlijn met 20% in onze fabriek in Mount Pleasant (Tennessee, VS), waardoor we zullen kunnen voldoen aan de toenemende vraag naar koper in toepassingen voor elektrische mobiliteit en schone energie.

P. 38

## 6 MAART Onderscheiding als uitmuntende leverancier van Northrop Grumman

De Quality Excellence-prijs van dit grote lucht- en ruimtevaart- en defensiebedrijf erkent de rol die wij spelen om hen in staat te stellen snel geavanceerde technologische oplossingen van goede kwaliteit te leveren.

P. 36



## 23 JANUARI SCC PLUS massabalanscertificering

Onze vanilline is de eerste op de markt die een erkenning krijgt als ISCC PLUS-conform (ISCC staat voor International Sustainability and Carbon Certification) en tegemoetkomt aan de vraag van klanten naar duurzamere producten. Later in het jaar kregen ook onze sulfonpolymeerfabriek in Marietta (Ohio, VS) en onze PPS-fabrieken in Borger (Texas, VS) en Kallo-Beveren (België) deze certificering.

P. 58



## 11 DECEMBER Succesvolle introductie en 'investment grade'-rating voor Syensqo

De aandelen van Syensqo krijgen een notering aan Euronext Brussel en Euronext Parijs, waarmee een boeiend nieuw hoofdstuk gericht op innovatie en groei wordt aangevat. De solide kredietrating bevestigt dat Syensqo een aantrekkelijke belegging is met een solide financiële basis.

P. 12

## 3 NOVEMBER Syensqo maakt raad van bestuur en Executive Leadership Team bekend

Een diverse en ervaren raad en een Executive Leadership Team van wereldklasse worden aangesteld om Syensqo te leiden. De nieuwe bedrijfsleiding omvat Syensqo's allereerste Chief Asia Officer.

P. 12

## 27 SEPTEMBER Syensqo voltooit passivabeheer

Ter voorbereiding op de afsplitsing van Solvay wordt de laatste stap in ons passivabeheer voltooid met de aflossing van Amerikaanse obligaties.

P. 12

## 8 DECEMBER 99,53% van de aandeelhouders keurt afsplitsing Syensqo goed

De afsplitsing van Solvay krijgt overweldigende steun van de aandeelhouders op de buitengewone algemene vergadering en Syensqo ziet het levenslicht.

P. 12



## 19 SEPTEMBER Syensqo treedt toe tot het initiatief voor leefbare lonen van het Global Compact van de VN

Het initiatief omvat een evaluatie om te garanderen dat er in het hele bedrijf een leefbaar loon wordt betaald en de belofte om eventuele tekortkomingen tegen 2030 weg te werken.

P. 64

## 15 JUNI Introductie van Naternal™ biologisch afbreekbare polymeren

Naternal™, ons aanbod van nature biologisch afbreekbare haar- en huidverzorgingsoplossingen, wordt ondersteund door investeringen in een nieuw, multifunctioneel microbiologisch laboratorium van wereldklasse, met instrumenten om innovatie mogelijk te maken die van bij het begin veilig en duurzaam is.

P. 55

## 23 MAART Introductie nieuw polymeer voor isolatie van hittebestendige batterijmo- dules voor elektrische voertuigen

Het nieuwe hittebestendige en brandvertragende product in ons assortiment Xydar® vloeibare kristalpolymeren (LCP) voldoet aan de strenge eisen van de volgende generatie elektrische voertuigen, die met hogere spanningen werken.

P. 34





# Kennismaking met Syensqo

In 1863 richtte Ernest Solvay een bedrijf op waarin innovatie en passie voor wetenschap en vooruitgang centraal staan. Al 160 jaar vindt dit bedrijf zichzelf voortdurend opnieuw uit om de wetenschap, de maatschappij en de mensheid als geheel vooruit te helpen. Syensqo is het nieuwste resultaat van dat proces.



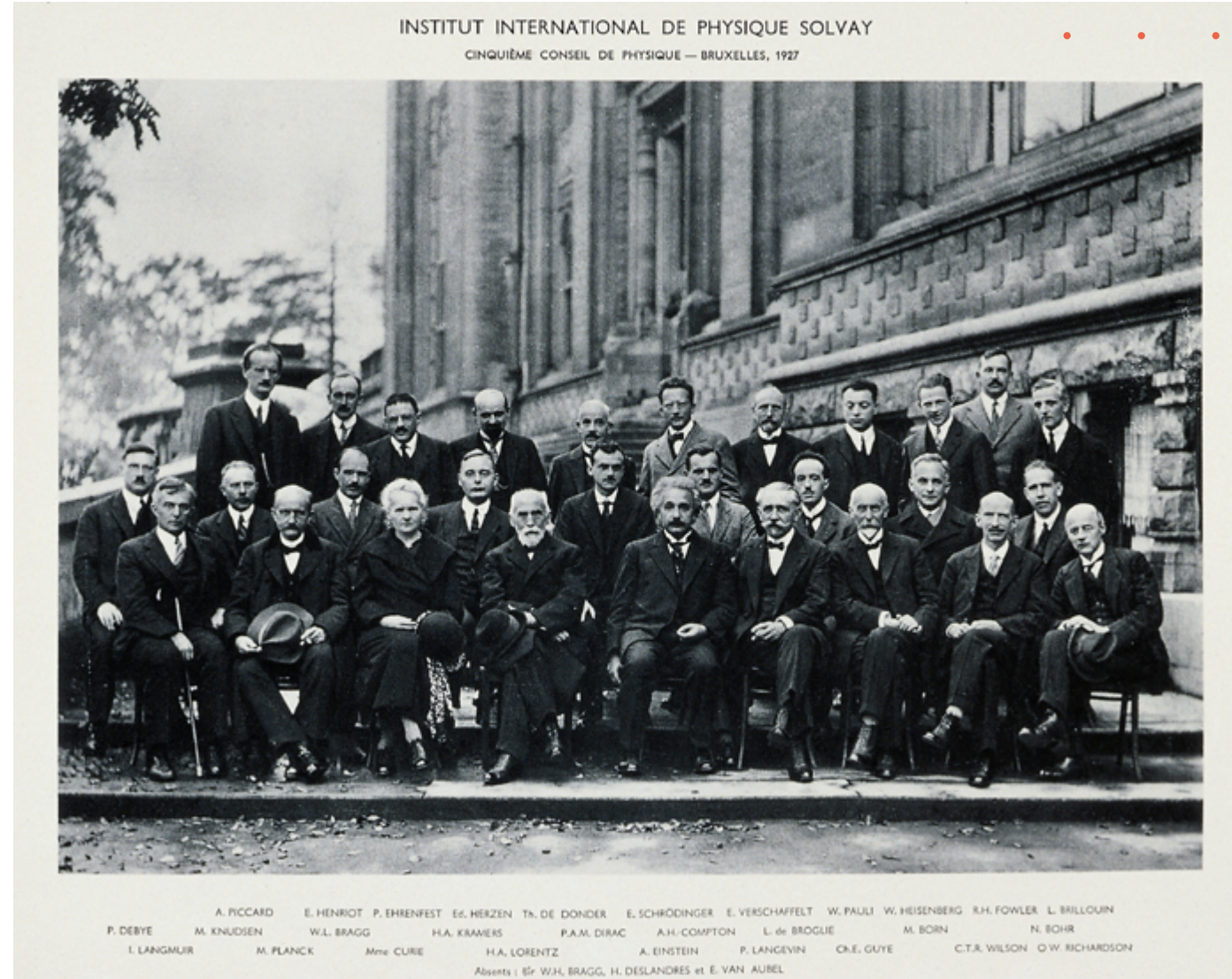
Syensqo werd opgericht op 11 december 2023 nadat de aandeelhouders de splitsing van het vroegere Solvay in twee afzonderlijke ondernemingen met overweldigende steun hadden goedgekeurd. Syensqo is een chemiebedrijf en is marktleider in materialen- en consumentenoplossingen. Het bestaat uit het vroegere segment Materials van Solvay, dat onze speciale polymeren en composietactiviteiten omvat, onze vier groeiplatformen en het grootste deel van het vroegere segment Solutions van Solvay, namelijk onze divisies Technology Solutions, Aroma Performance en Oil and Gas.

Met de introductie van Syensqo beginnen we aan een nieuw hoofdstuk in onze geschiedenis, dat is gericht op groei, innovatie en duurzaamheid. We streven ernaar in onze sector de koploper in innovatie te zijn en organiseren onze innovatieagenda rond onze klanten en de waarde die wij voor en met hen creëren.

## Het volledige potentieel van Syensqo ontsluiten

— Syensqo is het resultaat van de succesvolle transformatie van Solvay. In 2022, eerder dan gepland, hebben we onze G.R.O.W.-strategie afgerond. Daaruit kwamen twee aparte bedrijvengroepen naar voren, gericht op essentiële chemicaliën en speciale chemicaliën. Beide groepen hadden eigen – soms tegengestelde – behoeften, operationele noden en investeringsvragen, en wij waren van mening dat de enige manier om echt het volledige potentieel van elk van deze bedrijvengroepen te ontsluiten was om twee nieuwe ondernemingen op te richten.

Als zelfstandig bedrijf zal Syensqo beter in staat zijn om duurzame gedeelde waarde te creëren voor iedereen, zowel nu als in de toekomst. Voortbouwend op de resultaten van de G.R.O.W.-strategie willen we onze aanwezigheid en invloed in onze markten uitbreiden, ons richten op bovengemiddelde groei met een superieur rendement en profiteren van megatrends die onze markten aanzwengelen, zoals elektrificatie, gewichtsreductie, geavanceerde connectiviteit en efficiënt gebruik van hulpbronnen. Dit doen we door innovatieve en duurzame oplossingen aan te reiken die onze klanten en hun klanten helpen om aan een betere wereld te bouwen.



## Geïnspireerd door de nalatenschap van de Solvay-conferenties

— In 1911 bracht Ernest Solvay 24 van 's werelds briljantste geesten samen om wetenschappelijk onderzoek te bevorderen tijdens de eerste Solvay-conferentie. De bijeenkomst maakte de weg vrij voor de geboorte van de moderne natuurkunde en de kwantumfysica – wetenschappelijke theorieën die fundamenteel zijn voor het werk dat we vandaag bij Syensqo doen. Die buitengewone samenkomst van wetenschaps pioniers, gedreven door een gedeelde passie voor het ontrafelen van de mysteries van het universum, heeft de kiem voor Syensqo gelegd. Wij streven ernaar in hun voetsporen te treden en eren de erfenis van de Solvay-conferenties door de grenzen te verleggen van wat we vandaag weten, zodat we doorbraken kunnen creëren die de mensheid vooruithelpen.

## Gedreven door innovatie

— Bij Syensqo zijn we pioniers. Uitmunten in innovatie, wetenschappelijke nieuwsgierigheid en vastberadenheid om van de wereld een betere plek te maken, zitten in ons DNA. Ons bedrijf kwam tot stand dankzij een technologische doorbraak die een revolutie teweegbracht in de productie van natriumcarbonaat. Klantgerichte innovatie en de vaste wil om vooruitgang mogelijk te maken voor de mens en de planeet zijn sindsdien altijd onze drijfveren geweest.

Onze inspanningen om uit te blinken in innovatie zullen bij Syensqo alleen maar toenemen. Onze bedrijven zijn marktleider in hun kernmarkten, een positie die zij hebben opgebouwd dankzij decennialange samenwerking met onze klanten. Zij hebben sterke innovatiepijplijnen en kunnen bogen op onze unieke expertise in toepassingen. Bovendien

zijn wij, met ongeveer 25% van onze medewerkers in klantgerichte functies en 15% in onderzoek en innovatie (O&I), goed geplaatst om ons marktleiderschap te verstevigen door nieuwe producten te ontwikkelen die de verwachtingen overtreffen en toegevoegde waarde creëren voor onze klanten.

## Blijvende inzet voor maatschappelijk verantwoord ondernemen

— Al in 1878 voerden wij, als een van de eerste bedrijven ter wereld, sociale voorzieningen in. Sindsdien is maatschappelijk verantwoord ondernemen een onlosmakelijk deel van onze bedrijfscultuur. Wij geloven dat de beste ideeën opbloeien in een omgeving waar stress onder controle wordt gehouden en de gezondheid, het welzijn, de levensstandaard en de balans tussen werk en privéleven van onze werknemers prioriteit krijgen. Ons Syensqo Cares-programma garandeert dat al onze werknemers minstens elementaire sociale voordelen ontvangen, waaronder 16 weken ouderschapsverlof voor alle ouders en een ziektekosten-, arbeidsongeschiktheids- en levensverzekering. We bieden ook flexibele werkregelingen aan en hebben een Solidariteitsfonds om te helpen wanneer onze werknemers en gemeenschappen moeilijke tijden doormaken.

Diversiteit, gelijkheid en inclusie zijn van fundamenteel belang om sociale vooruitgang te realiseren en een beter leven te creëren voor iedereen. Daarom hebben we ambitieuze doelen vastgelegd en initiatieven genomen om ons te helpen in 2025 voorop te lopen op het gebied van diversiteit, gelijkheid en inclusie, voortbouwend op de vooruitgang die we hebben geboekt met ons One Dignity-programma. We zijn er ook trots op dat meer dan 25% van onze werknemers

## Het verhaal achter onze naam

Onze naam – Syensqo – weerspiegelt onze geschiedenis van wetenschap ten dienste van de mensheid.

**S en Y:** de eerste en laatste letter van Solvay.

**SYENS (sai.əns):** een verwijzing naar onze ambitie om baanbrekende wetenschappelijke doorbraken te blijven realiseren

**Q:** staat voor de Solvay-conferentie van 1911, die de basis legde voor de kwantumfysica.

**E en N:** letters uit de naam van onze oprichter, Ernest Solvay.

**"ER ZIJN GEEN GRENZEN AAN WAT DE WETENSCHAP KAN VERKENNEN."**

Ernest Solvay



aandeelhouder is van Syensqo en er dus duidelijk belang bij heeft dat het bedrijf succes kent.

## Wetenschap als motor van duurzaamheid

— Ernest Solvay wilde van de wereld een betere plek maken. Ook wij streven dat doel vastberaden na en investeren daarom in duurzame groei. We gebruiken onder meer onze innovatiekracht om de behoeften en milieuableidigheden van onze klanten te ondersteunen en werken samen met leveranciers en klanten om onze ecologische voetafdruk te verkleinen en de levenskwaliteit van iedereen te verbeteren. We richten ons daarbij op de drie pijlers waarin wij de grootste bijdrage kunnen leveren: klimaat, duurzame groei en een beter leven.

Dankzij het Solvay One Planet-duurzaamheidsprogramma hebben we een sterke basis om op voort te bouwen. Als bedrijf liggen we op schema om tegen 2040 klimaatneutraal te zijn. China is de eerste van onze markten waar elke vestiging 100% hernieuwbare elektriciteit gebruikt, terwijl wereldwijd 65% van onze vestigingen uitsluitend wordt aangedreven door hernieuwbare elektriciteit. Met behulp van onze tool Sustainable Portfolio Management (SPM) hebben we de verkoop van duurzame oplossingen verhoogd tot 60%, en 13% van onze verkoop draagt nu bij aan de totstandkoming van een circulaire economie. Als onderdeel van onze voortdurende inspanningen om de levenskwaliteit te verbeteren, verbinden we ons er ook toe om ervoor te zorgen dat we tegen 2026 al onze werknemers een eerlijk, leefbaar loon betalen.

## Sterke financiële fundamenten

— Syensqo heeft een ijzersterke reputatie op het gebied van winstgevendheid en waardecreatie. In de drie jaar tot 2022 hebben we onze EBITDA-marge met ruim 300 basispunten verbeterd tot meer dan 23%, en ons rendement op aangewend kapitaal (ROCE) aanzienlijk verhoogd en meer dan verdrievoudigd tot circa 13,7% in 2022.

Afgezet tegen de rest van de sector wil dat zeggen dat Syensqo systematisch beter heeft gepresteerd dan de meeste van zijn sectorgenoten, met een samengestelde jaarlijkse omzet- en EBITDA-groei in het bovenste kwartiel van respectievelijk 9% en 14%. Met de blik op 2028 zijn we structureel gepositioneerd om beter te blijven presteren dan de markt, wat ons een uitstekende basis geeft om het volgende hoofdstuk in de geschiedenis van ons bedrijf op te bouwen.

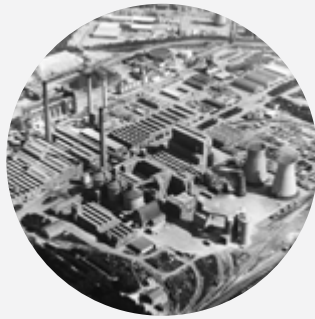


# 160 jaar pioniers in wetenschap

Syensqo mag dan een nieuw bedrijf zijn, we hebben stevige wortels in het verleden. We kunnen putten uit 160 jaar van uitvindingen, nieuwsgierigheid en passie voor wetenschap om vandaag – en in de toekomst – inspiratie op te doen in onze zoektocht naar doorbraken die de mensheid vooruithelpen.



Ernest Solvay vindt een nieuw procedé voor de productie van natriumcarbonaat uit



Solvay is de eerste industriële multinational die tegelijk actief is in de VS en Europa



Ontwikkeling van PSU, een revolutionair polymeer voor de gezondheidszorg dat wordt gebruikt voor hemodialysemembranen



Rhodia, later een divisie van Solvay, vindt geprecipiteerde silica uit voor milieuvriendelijke banden



Solvay vliegt de wereld rond met Solar Impulse

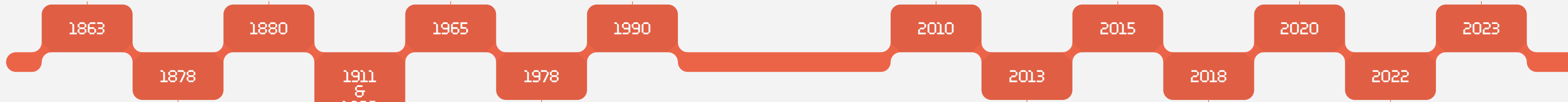
Solvay introduceert zijn eerste groene oplosmiddel, dat een duurzamere landbouw mogelijk maakt

Solvay zet samen met L'Oréal, HiChem en Technoserve het Sustainable Guar Initiative op

Solvay richt het Solvay Solidariteitsfonds op om hulp te bieden aan collega's en gemeenschappen die moeilijke tijden doormaken



Oprichting van Syensqo



Solvay innoveert in sociale voorzieningen (betaalde vakantie, sociale zekerheid, 8-urige werkdag)



Ernest Solvay organiseert de eerste Raden voor de Fysica en Chemie, die tot op vandaag de knapste koppen uit de wetenschap bijeenbrengen



Introductie van PEEK, een zeer sterke thermoplast ter vervanging van metaal voor lichtere, zuinigere vliegtuigen

Eerste Chemistry for the Future Solvay Prize



Solvay start partnerschap met de Ellen MacArthur Foundation: een overtuigende stap richting een circulaire economie



13 producten aangemerkt als Efficient Solutions door de Solar Impulse Foundation

Prof. Katalin Karikó wint de Solvay Prize op de 100e verjaardag van de Solvay-conferenties

Introductie van ons vierde groeiplatform in hernieuwbare materialen en biotechnologie

## ONS BEDRIJFSMODEL

# Gebouwd om duurzame waardecreatie te versnellen

Door onze afsplitsing van Solvay zullen we onze inspanningen om duurzamere waarde te creëren voor onze stakeholders kunnen versnellen. Met één bedrijfsmodel, dat perfect past bij onze beide bedrijfssegmenten, kunnen we onze middelen beter richten op wat voor onze klanten het belangrijkste is.

Onze financiële resultaten en de vooruitgang die we hebben geboekt in het behalen van onze ambitieuze duurzaamheidsdoelstellingen in 2023 vormen een solide basis om op voort te bouwen. Met een productaanbod dat is afgestemd op de megatrends die op onze eindmarkten inwerken, is Syensqo beter dan wie ook geplaatst om groei op lange termijn te leveren. Dat komt tot uiting in onze strategie en onze duurzaamheidsambitie, die op elkaar zijn afgestemd om duurzame groei te garanderen door oplossingen te leveren die bijdragen aan de prestaties van onze klanten en tegelijk een kleinere impact op het milieu hebben.

- Zonder hybride obligaties.
- Zonder de bijdrage van 'Corporate and Business Services'.
- Aanbevolen aan de algemene vergadering op 23 mei 2024.
- Totale uitstoot van de activiteiten van Syensqo.
- De 'vijf focuscategorieën' voor de uitstoot van broeikasgassen in scope 3: (1) aangekochte goederen en diensten, (2) brandstof- en energiegerelateerde activiteiten (beide stroomopwaarts) en (3) verwerking van verkochte producten, (4) gebruik van verkochte producten en (5) verwerking van verkochte producten aan het einde van hun levensduur (telkens stroomafwaarts).
- Aantal soorten dat in één jaar kan worden getroffen. ReCiPe-methode voor de beoordeling van het effect op de biodiversiteit.
- De KPI 'aandeel circulaire omzet' wordt berekend als de som van de omzet uit producten die de duurzaamheid verbeteren in de gebruiksfase stroomafwaarts in de waardeketen, de omzet op basis van gerecycleerde of hernieuwbare materialen (85%) en hernieuwbare energie (15%), en de omzet van producten die recycling aan het einde van de levenscyclus stroomafwaarts in de waardeketen mogelijk maken.
- Aantal werkgerelateerde letsels en ziekten (werknemers en aannemers) als gevolg van een ongeval dat ernstiger is dan een ongeval dat alleen maar EHBO vereist, volgens US OSHA 29 CFR 1904, per 200.000 werkuren.
- Alle werknemers wereldwijd in niveau S14 of lager.
- Pulse-enquêtes Solvay, maart, september en november 2023.
- Giften van Syensqo en Solvay samen.

## DE MIDDELEN DIE WE INZETTEN

## Menselijk

De werknemers van Syensqo hebben 112 verschillende nationaliteiten en zijn verspreid over de hele wereld: 38% in Europa, 38% in Noord-Amerika, 3% in Latijns-Amerika en 21% in Azië en de rest van de wereld. In totaal werkt 15% in onderzoek en innovatie.

- 13 102 werknemers
- 24% vrouwen

## Financieel

Syensqo heeft € 848 miljard geïnvesteerd in groei- en energietransitieprojecten en € 343 miljoen in de ontwikkeling van innovatieve duurzame oplossingen.

- € 7,6 mld. eigen vermogen toerekenbaar aan Syensqo-aandeel<sup>1</sup>
- € 1,6 mld. onderliggende nettoschuld
- € 0,8 mld. totale investeringsuitgaven
- € 1,6 mld. personeelskosten

## Natuurlijk

Onze netto energiekosten bedroegen ongeveer € 0,2 miljard en onze totale uitgaven aan grondstoffen bedroegen ongeveer € 2,1 miljard.

- 931 000 ton grondstoffen
- 20,4 PJ energieverbruik

## HOE WE WAARDE CREËREN

Syensqo's productportefeuille en innovatiecultuur zijn volledig afgestemd op de megatrends die onze samenleving en onze planeet zullen vormgeven. Samen zorgen die trends voor duidelijke rugwind op lange termijn voor onze activiteiten, waardoor onze groei zal versnellen.

## Materials

Onze unieke hoogwaardige polymeren en composiettechnologieën bieden innovatieve oplossingen voor schonere mobiliteit, elektronica en gezondheidszorg.

- 74% van de EBITDA van de groep<sup>2</sup>

## Consumer and Resources

Wij zijn wereldleider in essentiële chemicaliën. Onze oplossingen worden gebruikt in een breed scala van toepassingen in eindmarkten zoals huishoud- en verzorgingsproducten, de agro-industrie, hulpbronnen en de bouw.

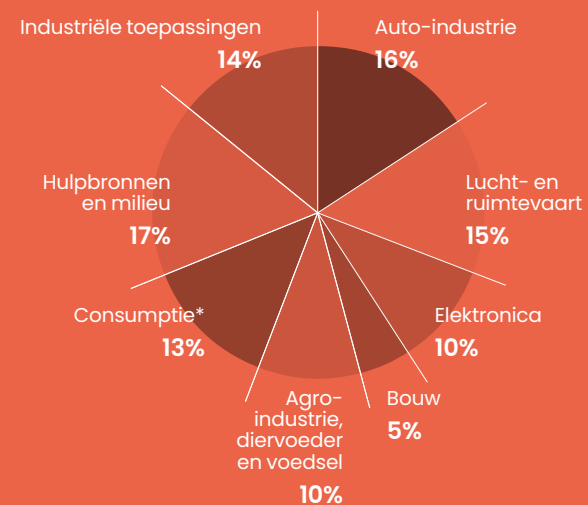
- 26% van de EBITDA van de groep<sup>2</sup>

## ÉÉN operationeel model

Ons operationeel model is gericht op het vervullen van de behoeften van onze klanten en wordt ondersteund door een volledig op de klant gericht, betrokken en divers team dat de groei zal aanzwengelen.

Ons One Planet-duurzaamheidsprogramma is een onlosmakelijk onderdeel van onze strategie. Het is toegespitst op klimaat en natuur, duurzame groei en beter leven.

## WAAR WE WAARDE CREËREN



\*Gezondheids- en persoonlijke verzorgingsproducten, gezondheidszorg, consumptiegoederen

## DE WAARDE DIE WE CREËREN

## Economisch

- € 1,6 mld. onderliggende EBITDA
- € 448 mln. vrije kasstroom voor aandeelhouders van Syensqo uit voortgezette bedrijfsactiviteiten
- € 1,62 per aandeel aanbevolen dividend over 2023<sup>3</sup>
- € 218 mln. winstbelasting
- 255 kernleveranciers

## Ecologisch

Uitstoot van broeikasgassen	Uitstoot in de lucht
1,6 mln. ton CO <sub>2</sub> -eq. Scopes 1 en 2 <sup>4</sup>	613 ton stikstofoxiden
6,1 mln. ton CO <sub>2</sub> -eq. Scope 3	1 029 ton zwaveloxiden

Vijf focuscategorieën<sup>5</sup>

- 33 Soorten die mogelijk worden getroffen door onze activiteiten<sup>6</sup>
- 35 100 ton niet-recupereerbaar industrieel afval
- 77,7 mln. m<sup>3</sup> zoetwateronttrekking
- 60% netto-omzet van de groep uit duurzame oplossingen
- 13% netto-omzet van de groep die de circulaire economie mogelijk maakt<sup>7</sup>

## Maatschappelijk

- 0,28 te rapporteren verwondingen en ziekten<sup>8</sup> (RIIR)
- 28% vrouwen in het midden- en hogere kader
- 25% werknemers die aandeelhouder zijn van Syensqo
- € 2 mln. Global Performance Sharing plan<sup>9</sup>
- 65% gemiddelde respons op Pulse-enquête<sup>10</sup>
- 77% van de werknemers voelt zich 'OK' of beter<sup>10</sup>
- € 4 mln. giften van de groep<sup>11</sup>



## ONZE STRATEGIE

# Een strategische aanpak die waarde creëert voor alle stakeholders

Door onze afsplitsing van Solvay willen we sneller waarde kunnen creëren in het belang van alle stakeholders. Onze focus zal verder worden aangescherpt en er zullen meer mogelijkheden ontstaan voor kapitaaltoewijzing, waardoor rendabele groei prioriteit krijgt. Hierdoor kunnen we onze inspanningen beter focussen en effectiever inspelen op de meest urgente behoeften van onze klanten.

Onze strategie is gebaseerd op vier pijlers: superieure groei, leiderschap in innovatie, duurzame oplossingen en kapitaaldiscipline.

## 01

## Onze groei versnellen

Als groeibedrijf streven we ernaar onze positie als marktleider te verlengen. Met onze blootstelling aan snel groeiende markten als hefboom willen we onze investeringen versnellen in lijn met de megatrends die onze maatschappij en onze planeet vormgeven. We zijn bijvoorbeeld al toonaangevend in markten zoals schone mobiliteit, gezondheidszorg, duurzame landbouw en persoonlijke verzorgingsproducten op plantaardige basis. Onze producten zitten in zowat 85% van alle vliegtuigen en 50% van alle elektrische voertuigen en leveren waarde aan klanten die lichtere vliegtuigen en auto's willen maken, die minder brandstof verbruiken en een kleinere koolstofvoetafdruk hebben – waardoor de kosten over de totale gebruiksduur lager zijn.

De afsplitsing van Solvay zal ons in staat stellen producten sneller op de markt te brengen en te investeren in nieuwe capaciteit en expertise die hoe we onze klanten bedienen verder zullen verbeteren. Ongeveer 25% van ons personeelsbestand bekleedt nu klantgerichte functies en we hebben 45 toepassingslabo's dicht bij klanten over de hele wereld, waarmee we onze langetermijnrelaties uitdiepen en verbreden.

We investeren om de groei op lange termijn aan te zwengelen en zetten in op de aantrekkelijkste groeikansen. Samen zullen die investeringen op kruissnelheid naar verwachting minstens € 500 miljoen aan EBITDA genereren – al is het leeuwendeel van dat rendement pas te verwachten aan het einde van ons vijfjarenplan. Onze belangrijkste projecten zijn gericht op batterijmaterialen, waaronder de uitbreiding van de PVDF-capaciteit in Europa en een nieuwe fabriek in de VS – om de overgang van de auto-industrie naar elektrische voertuigen te ondersteunen – en op capaciteit voor sulfonpolymeren in India, om onze aanwezigheid in de gezondheidszorg en de waterzuiveringssector te versterken.●

## 02

## Ons leiderschap in innovatie versterken

Onze lange staat van dienst op het gebied van leiderschap in innovatie en differentiatie in speciale materialen en consumententechnologieën wordt algemeen erkend en gewaardeerd door onze klanten wereldwijd. Onder impuls van zowat 2 000 wetenschappers en innovatieve medewerkers die zich toeleggen op onderzoek en innovatie, ongeveer 15% van ons totale personeelsbestand, hebben we een sterke bescherming van ons intellectuele eigendom opgebouwd, met een portefeuille van meer dan 1 800 octrooifamilies. Bovendien wordt ongeveer 50% van onze huidige netto-omzet beschermd door intellectuele eigendomsrechten of langetermijncontracten.

Ter ondersteuning van onze ambitie om de belangrijkste innovatiepartner van onze klanten te worden, willen we ons vermogen aansterken om doorbraken te creëren die de mensheid vooruithelpen en onze groei op lange termijn versnellen. Dat doen we onder meer door samen te werken met toonaangevende instellingen en startende biotechbedrijven, onze toepassingslabo's uit te breiden, toptalent te blijven aantrekken en in baanbrekende technologieën te blijven investeren. Ons overkoepelende doel is om onze jaarlijkse uitgaven aan onderzoek en innovatie te verhogen tot ongeveer 5% van de netto-omzet – aanzienlijk meer dan het gemiddelde van onze concurrenten.

We geloven dat die toename van de investeringen de verdere differentiatie van onze portefeuille zal ondersteunen, nieuwe octrooifamilies zal creëren om onze innovatie te beschermen en aanzienlijke waarde op lange termijn zal creëren. We hebben meer bepaald 'blockbuster'-projecten geïdentificeerd die tot na 2028 naar verwachting meer dan € 2 miljard omzet zullen genereren. Het betreft sulfiden voor vastestofbatterijen, geavanceerde materialen voor waterstofopslag, lithium-ionzouten en oplosmiddelen voor batterijen met een hoog energiegehalte en ons Aquivion® voor waterstofproductie en -omzetting.●

## Vier strategische pijlers



## 03

## Het aandeel van duurzame oplossingen vergroten

Bij Syensqo geloven we dat onze duurzaamheidsdoelstellingen meer zijn dan louter een morele verplichting. Ze zijn een manier om ons strategisch te onderscheiden van de concurrentie en aan te sluiten bij de veranderende behoeften en prioriteiten van onze klanten en partners. Voortbouwend op de sterke fundamenten van Solvays duurzaamheidsprogramma One Planet hebben we onze duurzaamheidsdoelstellingen aangepast aan onze groeistrategie, met ambitieuzere doelstellingen als resultaat. We verwachten nu bijvoorbeeld klimaatneutraal te zijn tegen 2040, tien jaar eerder dan Solvays vorige doelstelling.

Daarnaast zal onze omzetgroei in toenemende mate afkomstig zijn van een groter omzetaandeel van producten die de circulaire economie mogelijk maken, waarbij de hele waardeketen wordt bestreken, van de herkomst van het product tot het einde van de levensduur. We vinden de manier waarop we chemicaliën produceren opnieuw uit om sneller schonere en natuurlijkere oplossingen te ontwikkelen die voldoen aan de groeiende vraag van onze klanten en aan hun duurzaamheidsdoelstellingen. Tegen 2030 streven we naar 18% omzet die verband houdt met de circulaire economie, tegen 13% in 2023.●

## 04

## Waarde creëren door kapitaal-discipline

Ten grondslag aan de groeistrategie van Syensqo ligt een raamwerk voor kapitaalbesteding dat prioriteit geeft aan groei, terwijl we blijven streven naar een beter rendement op de middellange termijn. Deze gedisciplineerde aanpak, met duidelijke rendementsparameters, wordt gestuurd door een rigoreus en gedisciplineerd raamwerk voor kapitaalbesteding. We nemen ons voor onze evenwichtige aanpak voort te zetten en ervoor te zorgen dat we blijven investeren in degelijke en toekomstbestendige activa, voldoende flexibiliteit behouden om investeringskansen te grijpen in alle fasen van de cyclus en onze solide investment-grade kredietrating behouden. Op de middellange termijn mikken we op een kasstroom van meer dan € 7 miljard. Ongeveer 30% hiervan zal worden besteed aan instandhouding, inclusief onderhoud van onze activa, aan onze One Planet-initiatieven en aan investeringen in onze IT-systemen ter ondersteuning van onze activiteiten, die volgens ons op termijn aanzienlijke voordelen zullen opleveren. Nog eens 25% zal worden ingezet als groeikapitaal en voor onderzoeks- en innovatieprojecten met een rendement van meer dan 15%.

Het saldo van ongeveer € 3 miljard willen we besteden aan initiatieven om bijkomende waarde te creëren. Voor de huidige cyclus van investeringen in groei (O&I en capaciteitsuitbreidingen) moeten we eerst kasmiddelen besteden. Uiteindelijk zullen zij echter onze concurrentiepositie versterken en leiden tot hogere winsten en kasstromen zodra de projecten tijdens het lopende plan op middellange termijn operationeel worden en in de jaren nadien. We zullen ervoor zorgen dat er gezonde concurrentie is en het besteedbare kapitaal inzetten voor de aantrekkelijkste groeiprojecten die voortbouwen op de concurrentievoordelen in onze portefeuille en de meeste waarde opleveren voor onze aandeelhouders.●

ONZE WAARDEKETEN

# End-to-end waardecreatie

De kernactiviteiten van Syensqo zijn het produceren van synthetische en natuurlijke ingrediënten die voldoen aan de behoeften van onze klanten, en we streven ernaar dit te doen met processen waarmee onze impact op het milieu zo klein mogelijk is.

Onze divisies zijn zowel stroomopwaarts in de waardeketen actief, met de productie van halffabricaten, als stroomafwaarts, met de verwerking van chemicaliën of de ontwikkeling van formuleringen. We mengen of transformeren ook producten en ontwikkelen innovatieve oplossingen op maat die toegevoegde waarde voor onze klanten creëren. Goede voorbeelden daarvan zijn onze formuleringen voor oppervlakactieve stoffen en oplosmiddelen en onze composietmaterialen.

Belangrijkste inputs	Divisies	Halffabricaten	Productie van ingrediënten	Verwerking/ formulering	Eindmarkten
<b>Grondstoffen</b> ● Mineralen ● Fossiel ● Hernieuwbaar / gerecycleerd	<b>MATERIALS</b> Specialty Polymers Composite Materials				Auto-industrie en lucht- en ruimtevaart Consumentiegoederen, huishoud- en verzorgingsproducten, gezondheidszorg
<b>Primaire energie</b> ● Fossiel (gas, vast, vloeibaar) ● Hernieuwbaar / gerecycleerd	<b>CONSUMER AND RESOURCES</b> Novocare Technology Solutions Special Chem Aroma Performance Oil & Gas Solutions				Hulpbronnen en milieu Landbouw, voedsel en diervoeder Elektronica Bouw Industriële toepassingen
<b>Secundaire energie</b> ● Elektriciteit ● Warmte ● Koeling					

**Betrokkenheid van activiteiten bij productiestappen**

● Volledig betrokken    ● Gedeeltelijk betrokken    ● Kernactiviteit

SAMENWERKINGSVERBANDEN

# De toekomst vormgeven en de mensheid vooruithelpen

Als pioniers zijn we gepassioneerd door de mogelijkheden die de wetenschap biedt en willen we grenzen verleggen om de mensheid vooruit te helpen. Syensqo mag dan wel een nieuw bedrijf zijn, we grijpen nu al een aantal boeiende nieuwe kansen om samen te werken met partners en onze missie te volbrengen.

**Grensverleggende wetenschap en innovatie met Climate Impulse**

— In februari 2024 kondigden we aan dat Syensqo de eerste en belangrijkste technologische partner wordt voor Climate Impulse, een project om uitstootvrij in één keer rond de wereld te vliegen met een vliegtuig op waterstof. Het wordt geleid door de Zwitserse piloot en avonturier Bertrand Piccard en sluit perfect aan bij de kernwaarden en het doel van Syensqo om als pioniers doorbraken te creëren die de mensheid vooruithelpen.

Climate Impulse zal de wereld van duurzame wetenschap en luchtvaart hertekenen. Het is een belangrijke mijlpaal in Syensqo's permanente inzet voor innovatie en ecologisch verantwoorde industrie en positioneert ons als innovators en architecten van een duurzame wereld.

De komende vier jaar zullen we samenwerken met Piccard, composietingenieur en copiloot Raphaël Dinelli en hun team om de onderdelen van het vliegtuig te bouwen en proefvluchten uit te voeren. Het vliegtuig zal heel wat van onze oplossingen aan boord hebben, onder meer composietmaterialen voor gewichtsreductie en groene waterstofoplossingen voor elektrolyse-installaties, brandstofcellen en veilige opslag.

**Klaar voor een elektrische toekomst met Formule E-team DS PENSKE**

— In januari 2024 kondigden we een driejarige samenwerking aan met het toonaangevende Formule E-team DS PENSKE. Onze samenwerking is gebaseerd op ons gemeenschappelijke streven om de lat hoger te leggen op het gebied van technologie, innovatie, prestaties en duurzaamheid, door onderzoek en ontwikkeling op het gebied van elektrische technologie te bevorderen.

Het doel van het Formule E-kampioenschap is om de evolutie naar een elektrische toekomst en duurzame menselijke vooruitgang te versnellen. Met de steun van DS Automobiles speelt het team DS PENSKE een sleutelrol in het volbrengen van die missie. Het team streeft ernaar om zijn historische prestaties op circuit naar de openbare weg te brengen en te dienen als inspiratie voor een nieuwe generatie elektrische auto's – een streven dat Syensqo trots ondersteunt.

**Vernieuwing van ons strategische partnerschap met de Ellen MacArthur Foundation**

— Begin 2024 hebben Syensqo en de Ellen MacArthur Foundation een strategische samenwerkingsovereenkomst voor drie jaar ondertekend. Hiermee willen ze in de eerste plaats circulariteit bevorderen en voortgang maken met de uitvoering van de duurzaamheidsagenda in de chemische sector. Deze overeenkomst is een voortzetting van de eerdere samenwerking met Solvay en onderstreept onze inspanningen om waardeketens te transformeren naar circulaire bedrijfsmodellen.

### Vliegroute Climate Impulse

**2024**  
Aankondiging van het avontuur  
Eerste vliegtuigonderdelen vervaardigd

**2025**  
Vliegtuigonderdelen vervaardigd  
Assemblage vliegtuigonderdelen

**2026**  
Proefvluchten voor oversteek Atlantische Oceaan  
Vliegvergunningen

**2027**  
Proefvluchten voor de recordvlucht rond de wereld

**2028**  
Recordpoging vlucht rond de wereld (9-daagse vlucht)

**"WE HEBBEN 160 JAAR ERVARING MET HET VERLEGGEN VAN DE GRENZEN VAN DE WETENSCHAP TEN VOORDELE VAN DE MAATSCHAPPIJ. WE HEBBEN ALTIJD GELOOFD IN DE DROMEN VAN BERTRAND PICCARD EN WILLEN ZE WAARMAKEN."**

**Ilham Kadri, CEO Syensqo**



## PIONIERS BIJ SYENSQO

# Volledig op de klant gericht, betrokken en divers



**Jean-Pierre Marchand**, Executive Vice-President for Research and Innovation, Novacare /

**"We moeten niet alleen theoretische gesprekken voeren, maar praktische oplossingen aanreiken."**

Jean-Pierre, die verantwoordelijk is voor O&I in onze divisie Novacare, vertaalt de groeiambitie van Syensqo in innovatie- en onderzoeksprojecten en leidt een team van wetenschappers over de hele wereld die deze projecten uitvoeren. Novacare is actief in een brede waaier van markten, van de agro-industrie tot coatings, en bedient veel verschillende klanten, die allemaal van ons verwachten dat wij hen helpen om hun uitdagingen op het gebied van prestaties en duurzaamheid op te lossen. Voor Jean-Pierre ligt de sleutel tot succes in het doorgronden van die uitdagingen en in de oplossingen die onze chemie kan aanreiken. "Het innovatiemodel van Novacare is erg klant- en marktgestuurd", legt hij uit. "Om aan de behoeften van onze klanten te voldoen, moeten we niet alleen theoretische gesprekken voeren, maar praktische oplossingen kunnen aanreiken." Jean-Pierre gelooft dat de oprichting van Syensqo ons in staat zal stellen om onze mensen en investeringen beter te richten op elementen waarmee we ons kunnen onderscheiden van onze concurrenten. Dat doen we door de duurzame oplossingen te ontwikkelen die onze klanten nodig hebben, te anticiperen op toekomstige trends en uitdagingen en optimaal gebruik te maken van de digitalisering.



**Jerry-Peng Li**, Automation and Robotics Lab Manager, Research and Innovation /

**"Syensqo's onderzoekers zijn pioniers met de blik op de toekomst."**

Jerry werkt in ons O&I-centrum in Sjanghai. Hij leidt het automatiserings- en roboticalaboratorium dat hij er heeft opgezet en geeft zo mee vorm aan onze digitale transformatie. Jerry's diverse team van jonge getalenteerde medewerkers heeft veel nieuwe tools en automatiseringsplatformen ontwikkeld waarmee we onze klanten beter van dienst kunnen zijn door innovatieve oplossingen sneller te ontwikkelen en naar de markt te brengen. Het team van Jerry werkt samen met de laboratoriumonderzoekers van Syensqo om oplossingen te ontwikkelen die onderzoek gemakkelijker, veiliger en sneller maken. Het automatiseert en robotiseert taken zoals gegevensanalyse en gebruikt kunstmatige intelligentie om nieuwe onderzoeksbenaderingen te ontwikkelen. Zo creëerde het een digitale reactor om chemische reacties met één klik te automatiseren en een van A tot Z digitale oplossing voor metaalbehandeling. Jerry gelooft dat de pioniersmentaliteit van Syensqo heeft veranderd hoe onze onderzoekers naar digitalisering kijken. "Ze zien nu in dat nieuwe, geavanceerde technologieën gebruiken ons zal helpen om de oplossingen te ontwikkelen die onze klanten – en de wereld – nodig hebben," zegt hij.



**Kiyomi Ando**, Key Account Manager, Specialty Polymers /

**"Onze nieuwe structuur en focus zullen het gemakkelijker maken om te voldoen aan de vraag naar meer capaciteit en snellere beslissingen."**

Kiyomi is gevestigd in Tokio en beheert onze relatie met een van de grootste chemiebedrijven van Japan. Ze is ook ambassadrice voor onze Employee Resource Group X Factor, die zich richt op het aantrekken, behouden en ontplooiën van vrouwen bij Syensqo. Kiyomi's werk draait niet louter om het verkopen van producten, maar om het ontwikkelen van win-winrelaties met klanten en het intern samenwerken met collega's om aan de behoeften van de klant – en Syensqo – te voldoen. Zij gelooft dat Syensqo en Japanse bedrijven complementaire troeven hebben en speelt daar in haar werk op in door de productie- en fabricagekennis van Syensqo te combineren met de Japanse uitmuntendheid in maatwerk. Voor Kiyomi zal de oprichting van Syensqo een grote invloed hebben op hoe wij klanten bedienen. "Er is veel vraag naar hoogwaardige polymeren en er is nood aan meer capaciteit en snellere beslissingen", zegt ze. Zij gelooft dat wij als Syensqo beter in staat zullen zijn om aan die behoeften te voldoen.



**Solomon Lamola**, Home and Personal Care Distribution Manager for Africa, Novacare /

**"Zonder onze klanten zou Syensqo niet bestaan."**

Solomon is gevestigd in Johannesburg (Zuid-Afrika). Hij moet de beste manier zoeken om aan de behoeften van onze klanten te voldoen en tegelijk de belangen van Syensqo te behartigen. Hij ziet zichzelf als de schakel tussen Syensqo en onze klanten, als de stem en het gezicht van Syensqo voor de buitenwereld en van de klant intern. "De verkoopteams van Syensqo zijn de lijm die onze mensen samenbrengt om aan de behoeften van de klant te voldoen," zegt Solomon. Toen een belangrijke wereldwijde klant bijvoorbeeld een nieuwe shampoo moest formuleren binnen een zeer krappe deadline, heeft het verkoopteam het voortouw genomen en teams over de hele wereld gecoördineerd om dit belangrijke project te laten slagen. Voor Solomon zijn verkopers natuurlijke pioniers. Het is hun taak om nieuwe markten aan te boren en nieuwe mogelijkheden te verkennen, en om klanten te helpen bij het verkennen van nieuwe manieren om onze oplossingen te gebruiken. De oprichting van Syensqo zal een positieve invloed hebben op hoe wij onze klanten bedienen en ons in staat stellen om nieuwe horizonten te verkennen.

**13 102**  
werknemers,  
112 nationaliteiten

**ca. 25%**  
werknemers met aandelen  
in Syensqo

**ca. 25%**  
werknemers in een  
klantgerichte functie



**Dr. DeeDee Smith**, E-Mobility Market Manager, Specialty Polymers /

**"We moeten over onze producten spreken in de taal van de klant."**

DeeDee begon haar carrière bij Syensqo in O&I, waar zij nieuwe producten voor de auto-industrie ontwikkelde. Ze maakte de overstap naar een commerciële functie om dichter bij de klant te staan. Vandaag is DeeDee wereldwijd verantwoordelijk voor de marketing van onze producten voor elektromotoren en werkt zij samen met multifunctionele teams binnen Syensqo om de meerwaarde en voordelen van onze oplossingen te verwerken tot campagnes die onze klanten overtuigen. "We moeten ervoor zorgen dat de klant onze meerwaarde begrijpt," zegt ze. Dat betekent dat we over onze producten spreken in de taal van de klant. Ze geeft het voorbeeld van onze Ajedium™ PEEK Slot Liners, die werden ontworpen ter vervanging van een goedkoper materiaal dat al meer dan 50 jaar dienst doet. "Om klanten te overtuigen de overstap te maken, praten we met hen over hoe Ajedium™ PEEK Slot Liners kunnen helpen om de efficiëntie van elektromotoren te maximaliseren en de kosten te drukken, want dat is wat voor hen belangrijk is," legt ze uit. DeeDee ziet de oprichting van Syensqo als een zeer positieve ontwikkeling om ons dichterbij onze klanten te brengen. Ze zet een turbo op een transitie die in onze divisies al aan de gang is, waardoor we flexibeler worden en sneller kunnen inspelen op on vervulde behoeften van klanten.



**Jef Delbroek**, Customer Engineer, Composite Materials /

**"Luisteren – zo komen we te weten wat onze klanten nodig hebben."**

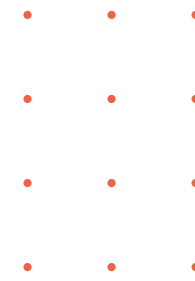
Jef fungeert als het gezicht, de ogen en de oren van Syensqo. Hij werkt nauw samen met klanten in de lucht- en ruimtevaart en de defensiesector om ervoor te zorgen dat het juiste product op de juiste plaats terecht komt en besteedt 100% van zijn tijd aan ervoor zorgen dat zij tevreden zijn. Als klanten technische vragen, problemen of ideeën voor nieuwe projecten hebben, spreken ze Jef aan. Door regelmatig langs te gaan leert hij de processen en mensen van zijn klanten en de problemen waarmee zij te maken hebben, door en door kennen. Hij zorgt ervoor dat die informatie binnen Syensqo bij de juiste mensen terecht komt, zodat we producten kunnen ontwikkelen of verbeteren om aan de behoeften van de klanten te voldoen. Jef gelooft dat de oprichting van Syensqo alleen maar zal helpen om die relatie met de klanten verder te verbeteren. "Luisteren is extreem belangrijk," zegt hij. "Het is dé manier om te weten te komen wat onze klanten nodig hebben en wat hun het leven makkelijker zou kunnen maken." Jef is betrokken bij onze samenwerking met Bertrand Piccard in het kader van Climate Impulse en past daarin dezelfde principes toe. Hij werkt nauw samen met de mensen die het vliegtuig ontwerpen om ervoor te zorgen dat zij de juiste materialen en onderdelen hebben om dit baanbrekende project te laten slagen.





# INNOVATIE VERSNELLEN

Syensqo is ontsproten aan een visie van innovatie en groei en de vastberadenheid om een reële impact te hebben in onze sector en gemeenschappen. Bouwend op onze rijke geschiedenis van wetenschappelijk pionierswerk, revolutionaire ontwikkelingen en vernieuwing willen we binnen onze sector de koploper in innovatie worden.



## Overzicht

**26** Wereldwijde megatrends  
zwingelen onze groei aan

**33** Toonaangevende oplossingen voor een  
duurzamere wereld

**34** Specialty polymers

**36** Composite materials

**38** Consumer and Resources

**40** Tools voor innovatie

**42** Interview met Mike Finelli

**44** Batterijmaterialen

**46** Groene waterstof

**48** Hernieuwbare materialen en  
biotechnologie

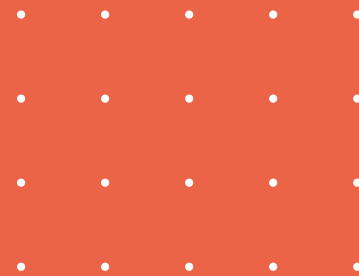
**50** Thermoplastische composieten

# 02



# Wereldwijde megatrends zwingelen onze groei aan

Bedrijven, overheden en consumenten beginnen zich aan te passen aan de realiteit van een wereld die meer consumeert dan de planeet aankan, en investeren steeds meer in technologieën die de energietransitie en schone mobiliteit bevorderen, onze natuurlijke hulpbronnen vrijwaren en de kwaliteit van ons leven verbeteren. Syensqo's productportefeuille en innovatiecultuur zijn volledig afgestemd op deze megatrends, die nu en in de komende decennia onze samenleving en onze planeet zullen vormgeven. Samen zorgen zij voor duidelijke rugwind op lange termijn voor onze activiteiten en zullen zij onze groei versnellen.



## ELEKTRIFICATIE

# De transitie naar elektrisch rijden

€ 25 MLD.

Totale afzetmarkt voor Syensqo

ca. 50%

Aandeel van elektrische of hybride voertuigen in de wereldwijde productie tegen 2030 (Bron: LMC Automotive)

> 20%

Samengestelde jaarlijkse groei in batterijen tussen 2018 en 2030 (Bron: World Material Forum)

> € 400 MLD.

Investeringen van autobouwers in elektrische voertuigen in de komende tien jaar (Bron: openbare informatie van autobouwers / bedrijven)



### AANBOD SYENSQO

Onze oplossingen worden gebruikt in diverse toepassingen, zoals elektromotoren, batterijcellen en -modules en laadinfrastructuur.

● **Batterijmaterialen:** Onze PVDF-suspensieoplossingen helpen om batterijprestaties te verbeteren. Wij zijn ook de Europese koploper in de ontwikkeling van technologie voor vastestofbatterijen, die in de toekomst de veiligheid en prestaties zullen verbeteren. Met fabrieken in elke belangrijke regio kunnen we klanten zowel wereldwijd als lokaal ondersteunen.

● **Speciale polymeren:** Met onze geavanceerde materialen voor elektromotoren, aandrijfelektronica en batterijpakketten kunnen autobouwers de energie-efficiëntie, systeemintegratie, veiligheid en duurzaamheid van elektrische mobiliteitstoepassingen verbeteren.

● **Technologische oplossingen:** Onze stoffen voor de extractie van specifieke metalen, in het bijzonder het CYANEX®-assortiment, optimaliseren de extractie en zuivering van kritieke batterijmetalen uit afgedankte batterijen van elektrische voertuigen en vormen ze om tot grondstoffen met een hoge zuiverheid voor nieuwe batterijen.

● **Groene waterstof:** De oplossingen die wij ontwikkelen zijn een cruciale hefboom om sectoren die moeilijk koolstofvrij te maken zijn, klimaatneutraal te maken. We concentreren ons op het verbeteren van de duurzaamheid, efficiëntie en totale eigendomskosten van systemen om onze klanten te helpen groene waterstoftechnologieën rendabeler en op grote schaal toepasbaar te maken. Onze producten en oplossingen worden gebruikt in elektrolyzers, brandstofcellen en andere facetten van waterstofsysteem en ondersteunen toonaangevende waterstoftechnologieplatformen.



Elektrificatie is noodzakelijk om klimaatneutraal te worden. De transitie van verbrandingsmotoren naar elektrische en hybride voertuigen is een belangrijk onderdeel van heel wat groene stimuleringspakketten. China, de EU en verschillende Amerikaanse staten hebben allemaal doelstellingen tegen 2035 geformuleerd. Als reactie daarop hebben veel grote autofabrikanten plannen aangekondigd om tegen 2030 over te schakelen op elektrische modellen en enorme bedragen geïnvesteerd in capaciteit en infrastructuur om dat doel te bereiken.

Samen met de sterk groeiende markt van consumentenelektronica drijft dat de vraag naar batterijen en de investeringen in groene waterstof op. Er zijn ook oplossingen nodig om een aantal uitdagingen van de elektrificatie te overkomen, zoals de gegarandeerde toevoer van grondstoffen en adequate laadinfrastructuur, efficiënte recycling van batterijen en betere batterijprestaties. ●

### PRAKTIJKVOORBEELD

#### Productprofiel: Ajedium™ PEEK

Een aspect bij elektromotoren dat we proberen te verbeteren is de elektrische isolatie. Onze Ajedium™ PEEK-folie biedt een lagere wanddikte, een betere vulling van de kopersleuven en een superieur warmtegeleidingsvermogen, waardoor de efficiëntie van elektromotoren aanzienlijk kan worden verbeterd. Dit materiaal

kan bestaande oplossingen vervangen en heeft extra voordelen, zoals de mogelijkheid om de elektromotor kleiner en lichter te maken. In 2023 behaalde Ajedium™ PEEK de tweede plaats in de categorie Future of Lightweighting van de Altair Enlighten Award. Het heeft een bewezen massareductiepotentieel van 12 kg in het batterijpakket en 4 kg in de elektromotor van elektrische voertuigen in vergelijking met systemen die gemaakt zijn van traditionele materialen.



## GEWICHTSREDUCTIE

## Oplossingen die helpen om de uitstoot te verminderen

&gt; € 10 MLD.

Totale afzetmarkt voor Syensqo

-7,6 G/KM

CO<sub>2</sub>-uitstoot per 100 kg gewichtsreductie (Bron: Organisation Internationale des Constructeurs d'Automobiles)

+ 7,3%

Samengestelde jaarlijkse groei in lichte automaterialen tegen 2025 (Bron: Organisation Internationale des Constructeurs d'Automobiles)



## AANBOD SYENSQO

Onze oplossingen helpen autobouwers om zich te richten op de groeiende markt voor elektrische voertuigen en spelen in op de vraag naar lichte onderdelen in andere segmenten.

- **Speciale polymeren:** Ons assortiment extreem lichte polymeren kan worden gebruikt ter vervanging van zware metalen onderdelen in auto- en luchtvaarttoepassingen, met dezelfde sterkte en vaak een hogere weerstand tegen corrosie en extreme temperaturen. Ze kunnen ook de efficiëntie van de motor verbeteren.
- **Composieten:** Onze thermohardende composieten bieden unieke voordelen op het gebied van aerodynamica, ontwerp, integratie in onderdelen en corrosiebestendigheid. Sommige specifieke thermohardende composieten voor auto-toepassingen in grote volumes bieden ook superieure brandvertragende eigenschappen in behuizingen voor de batterijen van elektrische voertuigen.
- **Thermoplastische composieten (TPC's):** Deze duurzame, chemicaliën- en corrosiebestendige, lichte en recycleerbare materialen zijn geschikt voor massaproductie. Ze combineren onze brede portefeuille van speciale polymeren met onze expertise in composietmateriaaltechnologieën en bieden oplossingen voor de lucht- en ruimtevaart, de auto-industrie en de energietransitie.
- **Oplossingen voor de energiesector:** Onze lichte, chemicaliën- en corrosiebestendige composieten en polymeren kunnen metaal vervangen. Onze hoogwaardige leidingssystemen zijn sneller en goedkoper te installeren en hebben lagere totale kosten en een kleinere koolstofvoetafdruk.

## PRAKTIJKVOORBEELD

## Productprofiel: CYCOM EP2190®

Ons CYCOM®-assortiment biedt oplossingen voor de technisch meest uitdagende composiettoepassingen en maakt de ontwikkeling van lichte, veilige en zuinige vliegtuigen mogelijk. CYCOM® is ontwikkeld om te voldoen aan een brede waaier van veeleisende behoeften en beschikt over het grootste aantal producten die zijn goedgekeurd voor commerciële en militaire vliegtuigprogramma's. Het biedt fabrikanten verschillende opties om bij de assemblage van

vliegtuigen het gewicht te verminderen en kosten te besparen. CYCOM EP2190® is bijvoorbeeld een licht thermohardend composietmateriaal dat kan worden gebruikt in vleugels en rompen. Dit ongelooflijk sterke systeem op basis van epoxy is verkrijgbaar in dikke en dunne structuren en biedt uitstekende prestaties in alle omgevingen, terwijl het ook voldoet aan de vraag van klanten naar een snellere en efficiëntere productie.

➤ Gewichtsreductie vermindert de CO<sub>2</sub>-uitstoot en maakt efficiënter gebruik van natuurlijke hulpbronnen mogelijk. In de luchtvaart, waar brandstofverbruik verantwoordelijk is voor het grootste deel van de uitstoot en 20% tot 40% van de exploitatiekosten, verbetert gewichtsreductie de duurzaamheid en het concurrentievermogen, terwijl in de auto-industrie een voertuig 10% lichter maken 6% tot 8% brandstof kan besparen.

Om doeltreffend te zijn, moeten lichte materialen duurzaam en recycleerbaar zijn, uitstekende mechanische eigenschappen hebben, snel geproduceerd kunnen worden en eenvoudig in onderdelen te verwerken zijn. Eén mogelijkheid is om metaal te vervangen door lichte kunststofalternatieven. Afhankelijk van de toepassing zijn er ook andere voordelen, zoals ontwerpflexibiliteit, verbeterde veiligheid, grotere duurzaamheid en lagere onderhoudskosten. Er is nu een grote verscheidenheid aan op maat gemaakte en modulaire producten mogelijk en met de opkomst van elektrische voertuigen en de aantrekkelijke luchtvaart zijn er veel nieuwe kansen om deze aangepaste materialen te gebruiken. ●

## HULPBRONNENEFFICIËNTIE

## Oplossingen voor efficiënt gebruik van hulpbronnen

&gt; € 50 MLD.

Totale afzetmarkt voor Syensqo

X 6

Lithiumproductie tegen 2030 (Bron: World Material Forum)

X 5

Vraag naar koper voor batterijen tussen 2021 en 2030 (Bron: Bloomberg NEF)

50%

Van de consumenten is bereid om meer te betalen voor een product dat is ontworpen om te worden hergebruikt of gerecycled (Bron: Accenture 2019)



## AANBOD SYENSQO

Syensqo biedt toonaangevende technologieën voor veel markten waar de behoefte aan een efficiënter gebruik van hulpbronnen cruciaal is, zoals mijnbouw en verpakking.

- **Digitalisering van mijnen:** Onze unieke methode maakt het voor klanten eenvoudiger om hun werking te optimaliseren met behulp van digitalisering. Daardoor kunnen ze meer mineralen uit hun delfstoffen winnen. Bovendien bieden we een breed gamma van extra middelen aan die kunnen worden gebruikt voor de zuivering en concentratie van metalen.
- **Polymeren:** Deze worden gebruikt om voedselverpakkingen te maken die veilig hergebruikt en gerecycled kunnen worden. Onze polymeren zijn ook te vinden in filterzakken en membranen die worden gebruikt om de gassen te behandelen die verschillende sectoren uitstoten.

## PRAKTIJKVOORBEELD

## Productprofiel: CYANEX® 936P

Syensqo is de belangrijkste leverancier van reagensoplossingen voor de mijnbouwindustrie en biedt extractanten die de productiviteit en opbrengst verbeteren voor nikkel, kobalt, koper, lithium, zilver en andere metalen.

Gezien de grote vraag naar batterijmaterialen voor elektrische voertuigen ontwikkelden we CYANEX® 936P. Dit uiterst doeltreffende en efficiënte lithiumextractiemiddel maakt een continu lithiumproductieproces mogelijk binnen enkele uren, ongeacht de weersomstandigheden, in vergelijking met de 18 maanden die nodig zijn voor technieken zoals natuurlijke verdamping en neerslag, waardoor het proces kostenefficiënter wordt. Lithiumextractie met oplosmiddelen behoeft slechts een fractie van de oppervlakte

die natuurlijke verdampingsvijvers nodig hebben, heeft een kleinere CO<sub>2</sub>-voetafdruk en verbruikt weinig water.

Ons CYANEX®-assortiment ondersteunt ook de winning van andere cruciale metalen voor de batterijen van elektrische voertuigen, zoals nikkel en kobalt, zowel in primaire mijnbouw als in de terugwinning van metalen uit afgedankte lithium-ionbatterijen. Recyclage zal helpen om in de toekomst te voldoen aan de vraag naar batterijmaterialen, die niet uitsluitend kan worden ingelost door primaire mijnbouw, door een circulaire aanpak van de productie van batterijen voor elektrische voertuigen en andere toepassingen mogelijk te maken. Ons product helpt ook om de problemen op te lossen waarmee de dure en vervuilende recyclage van klassieke batterijen gepaard gaat.

➤ Verschillende factoren maken het noodzakelijk om dringend hulpbronnefficiënte oplossingen te zoeken, in de eerste plaats de lucht-, bodem- en waterverontreiniging, de toenemende druk op de biodiversiteit en het steeds grotere belang van CO<sub>2</sub>-reductie en de evolutie naar een klimaatneutrale economie. Die hebben een turbo gezet op industriële innovatie die de planeet beschermt én ervoor zorgt dat bedrijven kunnen blijven concurreren.

Fabrikanten zoeken vandaag actief naar oplossingen die een efficiënt gebruik van hulpbronnen mogelijk maken. Zij doen een beroep op modulair ontwerp en gewichtsreductie en stappen over op productiemethoden die gebruikmaken van recyclage en de principes van de circulaire economie. ●





## DUURZAAM KOPEN

# Inspelen op de wellnessstrend

> € 10 MLD.

Totale afzetmarkt voor Syensqo

+ 5,7%

Samengestelde jaarlijkse groei in watergedragen coatings tegen 2025  
(Bron: intern onderzoek)

+ 3,1%

Samengestelde jaarlijkse groei in shampoo op plantaardige basis tegen 2025  
(Bron: intern onderzoek)

\$ 19,5 MLD.

Markt voor biologische landbouwproducten tegen 2031  
(Bron: IDTechX)



## AANBOD SYENSQO

Syensqo is marktleider in verschillende ingrediënten op plantaardige basis en ontwikkelt een duurzaam en circulair aanbod dat tegemoetkomt aan de behoeften van onze klanten.

- **Ingrediënten op plantaardige basis:** Wij zijn een grote producent van natuurlijke vanilline, afkomstig van rijstzemelen van biologische oorsprong, en zullen de komende jaren onze mogelijkheden vergroten om natuurlijke ingrediënten te ontwikkelen voor de voedings-, geur- en smaakstoffenmarkten. Wij zijn ook wereldleider in de chemische modificatie van guar, dat wordt gebruikt in de agro- en voedingssector en op de markten voor huishoud- en verzorgingsproducten.
- **Watergedragen coatings:** Deze oplossingen hechten op moeilijke ondergronden, zijn duurzaam en voldoen aan de steeds strengere voorschriften. We ontwikkelen ook nieuwe coatingmonomeren met een langere levensduur en grotere duurzaamheid.
- **Polyftalamide (PPA):** Dit materiaal wordt gebruikt voor veeleisende elektrische en elektronische toepassingen in e-mobiliteit en wordt gemaakt van plantaardige grondstoffen die niet voor voeding bestemd zijn. Daardoor is de ecologische voetafdruk kleiner, terwijl de materiaalprestaties gelijk blijven.

## PRAKTIJKVOORBEELD

## Productprofiel: Naternal™ HP-8 COS SGI

De guarplant is een overvloedige en hernieuwbare grondstof die groeit in droge omgevingen. Uit het hart van de plant wordt galactomannaan gewonnen, een grote polymere molecule met een hoog moleculair gewicht, die we kunnen gebruiken om nieuwe moleculen te ontwikkelen, waaronder de polymeren in ons Naternal™-assortiment. We kopen guar in via ons Sustainable Guar Initiative (SGI), dat tot doel heeft het leven van guarboeren in India te verbeteren. Ons Naternal™ HP-8 COS SGI maakt bijvoorbeeld deel uit van het

SGI-programma. Dit biologisch afbreekbare verdikkingspolymeer kan worden gebruikt in schoonheidsproducten die zich willen profileren als natuurlijk, biologisch afbreekbaar of ethisch verantwoord. Het wordt gebruikt in verschillende producten, van shampoos en bodywashes tot conditioners en haarbehandelingen, om de viscositeit te verhogen en de stabiliteit van de formule te verbeteren en tegelijk effectieve verzorging en behandeling te bieden voor haar en huid.



Onder invloed van de wellnessstrend stijgt de vraag van consumenten naar plantaardige, natuurlijke en milieuvriendelijke producten. Die beweging zet zich wellicht door nu consumenten zich steeds beter bewust worden van de impact van producten op de gezondheid en het milieu. Vanwege die trend en de steeds strengere uitstootnormen, spelen fabrikanten in op de interesse voor natuurlijke producten, duurzaamheid, klimaatneutraliteit en ethisch verantwoorde toeleveringsketens en wakkeren ze die verder aan.

Chemiebedrijven investeren daarom steeds meer in de biomarkt. Zo is Syensqo's groeiplatform voor hernieuwbare materialen en biotechnologie bedoeld om de toepassing van hernieuwbare koolstof, biotechnologie en biologisch afbreekbare oplossingen mogelijk te maken, de transitie naar een duurzamere en meer circulaire portefeuille te versnellen en klanten de duurzaam geproduceerde oplossingen aan te reiken ze nodig hebben. ●



## LEVENSKWALITEIT VERBETEREN

# De uitdagingen van een groeiende bevolking

10 MLD.

Verwachte wereldbevolking in 2050  
(Bron: FAO: Global agriculture toward 2050)

+ 70%

Voedselproductie nodig om een bevolking van 9,1 miljard te voeden  
(Bron: IDTechX)

\$ 19,5 MLD.

Markt voor biologische landbouwproducten tegen 2031  
(Bron: Fresenius visie 2030)

+ 6%

Patiënten die nierfunctie-verbeterende behandeling nodig hebben per jaar  
(Bron: Fresenius visie 2030)



## AANBOD SYENSQO

Syensqo is marktleider in hemodialysetechnologieën, groene oplosmiddelen en gewasbeschermingsoplossingen.

- **Oplossingen voor de landbouw:** We hebben oplossingen voor gewasbescherming, bemesting en graan- en zaadbehandeling en stimuleren duurzamere landbouwpraktijken. We bieden ook oplossingen aan om digitalisering en de ontwikkeling van materieel mogelijk te maken.
- **Polymeren voor smartphones:** Deze worden gebruikt in interne elektronische en structurele componenten van de meest geavanceerde apparaten die consumenten dragen om hun gezondheid en welzijn te monitoren.
- **Speciale polymeren voor de gezondheidszorg:** Onze hoogwaardige, biocompatibele polymeren worden gebruikt voor hemodialysemembranen, onze biomaterialen verbeteren de functionele prestaties van implantaten en onze Actizone™-technologie biedt betrouwbare, langdurige ontsteking.
- **Waterzuivering:** Onze materialen, chemicaliën en oplossingen worden in de hele waardeketen gebruikt om industrie-, afval-, drink-, grond- en rivierwater te zuiveren. Wij bieden duurzame, kostenefficiënte oplossingen aan die helpen om aan de groeiende maatschappelijke behoefte aan schoon water te voldoen.

## PRAKTIJKVOORBEELD

## Productprofiel: Rhodiasolv® groene oplosmiddelen

Samenstellers van chemische formuleringen voor de agro-industrie ontwikkelen complexere en veiligere formuleringen voor ongediertebestrijding en ziektepreventie. Het is echter moeilijk om hulpstoffen te kiezen, met name oplosmiddelen, die worden gebruikt om de werkzame stoffen in formuleringen op te lossen, omdat die steeds complexere formuleringen moeten oplossen en tegelijk milieuvriendelijk moeten zijn en aan de regelgeving moeten voldoen. Syensqo's groene oplosmiddelen bieden

superieure prestaties en zijn niet (eco)toxisch, van biologische oorsprong of circulair. Onze Rhodiasolv® groene oplosmiddelen kunnen worden gebruikt in plaats van toxische oplosmiddelen, zoals NMP en aromaten, en werken met formuleringen voor de landbouw op basis van emulgeerbaar concentraat. Bovendien kan onze innovatieve tool met behulp van kunstmatige intelligentie de beste groene oplosmiddelen suggereren om werkzame stoffen op te lossen.



Door de coronapandemie werden wereldwijd de beperkingen van zorgstelsels zichtbaar en werden consumenten zich beter bewust van het belang van fysiek en mentaal welzijn. Met een verwachte wereldbevolking van 9 miljard in 2037 zal de druk op het milieu, voedselbronnen, schaarse natuurlijke hulpbronnen zoals water en openbare diensten echter toenemen, waardoor de levenskwaliteit in het gedrang kan komen.

Die ontwikkeling opvangen vereist voortdurende verbeteringen op het gebied van gezondheidszorg en hygiëne, naast oplossingen om in voldoende voedsel en water te voorzien en de biodiversiteit te herstellen. Voor de industrie betekent dat producten maken die kunnen helpen om deze uitdagingen aan te pakken en daarbij verantwoord te werk gaan door klimaatverandering, sociale ongelijkheid en het verlies aan biodiversiteit aan te pakken en de levenskwaliteit te verbeteren voor de gemeenschappen waarmee zij in aanraking komt. ●

1. Rapport van de Verenigde Naties, World population prospects 2022.





## GEAVANCEERDE CONNECTIVITEIT

# Digitale ontwikkelingen mogelijk maken

> € 50 MLD.

Totale afzetmarkt voor Syensqo

\$ 84 MLD.

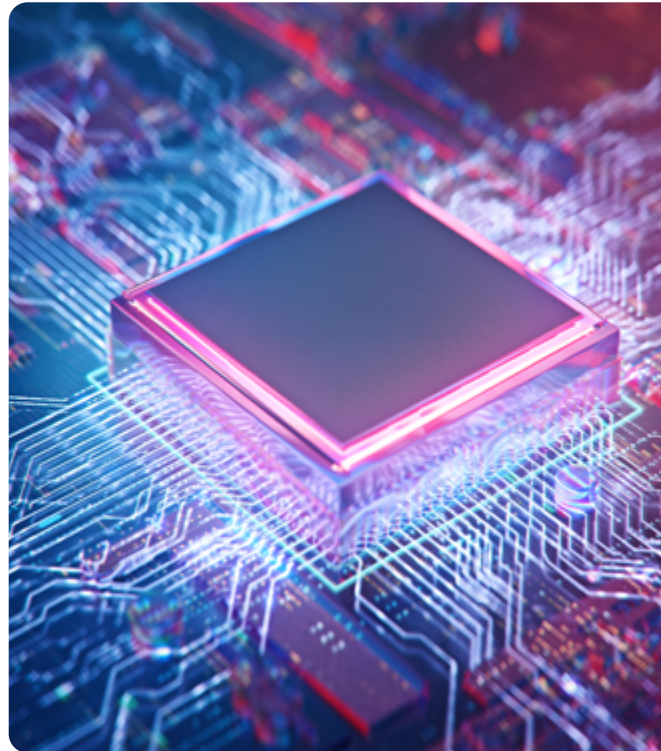
Verkoop van consumentenelektronica tegen 2030  
(Bron: Digitimes)

\$ 144,2 MLD.

Geschatte marktwaarde van halfgeleiders voor de auto-industrie tegen 2030  
(Bron: Techinsights)

+ 24%

Samengestelde jaarlijkse groei in augmented en virtual reality tegen 2032  
(Bron: IDTechX)



## AANBOD SYENSQO

Wij bieden geavanceerde materialen aan voor de productie van hoogwaardige slimme apparaten en geavanceerde computerchips, die helpen te voldoen aan de behoefte aan grote precisie en meer duurzaamheid.

- **Slimme apparaten:** Onze speciale materialen voor smartphones behoren tot onze speciale polymeren en composieten. Zij bieden de ontwerp mogelijkheden die nodig zijn voor de nieuwe generatie slimme apparaten, die licht, uitzonderlijk robuust en duurzaam vervaardigd moeten zijn en tegelijk moeten voldoen aan specifieke prestatienormen op het gebied van elektrische kenmerken, warmteontwikkeling en ontvlambaarheid.
- **Verbruiksartikelen voor de halfgeleiderindustrie:** Deze oplossingen op basis van zeer zuivere materialen zijn bij uitstek geschikt voor hoge temperaturen en chemisch bestendige toepassingen. Ze zorgen voor een schone en gecontroleerde omgeving voor de productie en assemblage van halfgeleiderchips.
- **Oplossingen voor de toekomst:** De hoge chemische en temperatuurbestendigheid en mechanische sterkte van onze geavanceerde materialen zal steeds gunstiger blijken naarmate aan materialen steeds hogere eisen zullen worden gesteld voor de miniaturisatie van chips en innovatie met nieuwe elektronische apparaten.

## PRAKTIJKVOORBEELD

### Productprofiel: Swyft-Ply™

Swyft-Ply™ is een nieuw merk van Syensqo waarmee fabrikanten van elektronica en slimme apparaten het gewicht en de dikte van hun apparaten kunnen verminderen om geavanceerde connectiviteit mogelijk te maken. De merknaam verwijst naar het lichte, sterke en snel uithardende karakter van onze composieten ("Swyft") en het gebruik van meerdere materiaallagen in de opbouw van een composietonderdeel ("ply"). Swyft-Ply™ is een composietproductlijn die oplossingen biedt voor het

ontwikkelen of produceren van onderdelen voor telefoons, tablets, Internet of Things (IoT), augmented en virtual reality-apparaten en andere soortgelijke producten die kunnen profiteren van de structurele, ontwerp-, gewichts- en functionele eigenschappen van composietmaterialen. Voorbeelden daarvan zijn diëlektrische eigenschappen, warmtegeleiding en de mogelijkheid tot integratie met andere materialen via overmolding.



De continue ontwikkeling van digitale technologieën blijft tot nieuwe, revolutionaire bedrijfsmodellen leiden. Nu technologie steeds dieper doordringt in ons dagelijkse leven, zal dat fenomeen waarschijnlijk niet snel vertragen. De markt heeft de wind in de zeilen dankzij belangrijke trends, zoals de groeiende vraag naar hyperconnectiviteit, de snelle uitrol van 5G en de exponentiële groei van data.

Tegelijk is er ook behoefte aan duurzaam geproduceerde componenten die minder energie verbruiken en voldoen aan de technische specificaties die onze onderling verbonden wereld vereist. Een opvouwbare 5G-smartphone gebruikt bijvoorbeeld de meest geavanceerde computerchips en hoogwaardige polymeren die voldoen aan elektrische en mechanische eisen. ●

# Toonaangevende oplossingen voor een duurzamere wereld

Syensqo heeft het meest gevarieerde aanbod van technologieën in de sector en is koploper op zijn markten. Als exclusief op speciale chemicaliën toegespitst bedrijf, met een cultuur van innovatie die volledig is afgestemd op de megatrends die onze maatschappij en onze planeet vormgeven, zijn we nu structureel gepositioneerd om sneller te groeien dan onze markten door onze klanten essentiële technologieën aan te reiken die de mensheid vooruithelpen.



Syensqo's innovatieve, waardecreërende en toonaangevende oplossingen zijn ontworpen om een duurzamere wereld te bewerkstelligen. Ze zijn gebundeld in twee bedrijfssegmenten:

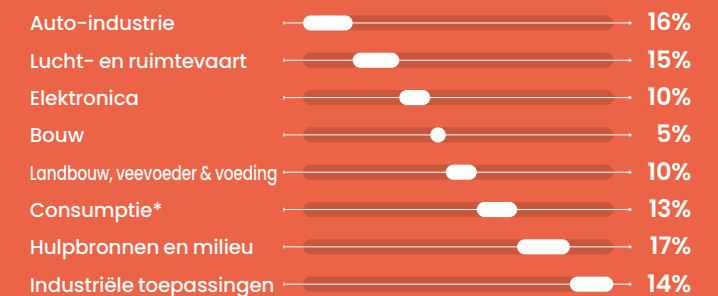
- **Materials:** een koploper in geavanceerde materialen die klanten nieuwe oplossingen biedt voor kritieke uitdagingen op het gebied van prestaties en milieu.
- **Consumer and Resources:** een marktleider in gespecialiseerde ingrediënten gericht op natuurlijkere en duurzamere oplossingen die kan anticiperen op snel evoluerende klantenbehoeften. De afsplitsing van Solvay stelt Syensqo in staat om de kansen in beide segmenten maximaal te benutten. Onze Materials-activiteiten zullen profiteren van verhoogde investeringen in capaciteit, innovatie en commerciële mogelijkheden, die tot een bovengemiddelde organische groei, een superieur rendement en toonaangevende marges zullen leiden. Onze Consumer and Resources-activiteiten zijn nu goed geplaatst om de consumentenindustrie te sturen in de richting van natuurlijke, circulaire oplossingen op plantaardige basis die weinig grondstoffen verbruiken, en met onze portefeuille van innovatieve oplossingen en expertise in toepassingen een bovengemiddelde groei te realiseren met een hoog rendement.

Als specialiteitenactiviteiten met een gemeenschappelijke benadering van hun markten en een gedeelde focus op de klant, vullen de twee bedrijfssegmenten elkaar goed aan. Ze zullen dezelfde digitale

systemen gebruiken om onze klanten beter van dienst te zijn en sneller te innoveren. Terwijl ons segment Materials heel kapitaalintensief is, producten met een lange levenscyclus en hoge instapdrempels heeft en over een aanbod met aantrekkelijke marges beschikt, kunnen onze Consumer and Resources-activiteiten sneller producten op de markt brengen en vereisen ze veel minder kapitaal.

Het belangrijkste is misschien wel dat beide bedrijfssegmenten zich richten op groei door innovatie die volledig is afgestemd op de belangrijkste megatrends in onze markten. Samen zullen die trends zorgen voor duidelijke rugwind op lange termijn voor al onze activiteiten, waardoor onze groei zal versnellen.

## Omzet Syensqo per eindmarkt (% van de omzet van de groep)



\*Huishoud- en verzorgingsproducten, gezondheidszorg, consumptiegoederen

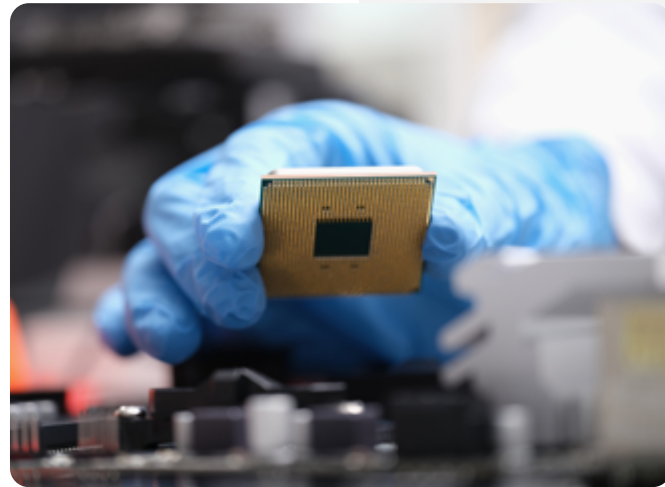


# Een uniek aanbod hoogwaardige polymeren

De Global Business Unit (GBU) Specialty Polymers van Syensqo heeft het ruimste aanbod hoogwaardige polymeren ter wereld. Met onze ongeëvenaarde expertise in aromatische polymeren, polymeren met goede barrière-eigenschappen en fluorpolymeren kunnen we voor onze klanten oplossingen op maat uitwerken.

Onze speciale polymeren worden gebruikt in toepassingen waar andere polymeren niet de vereiste prestaties kunnen leveren. Wij zorgen voor de laagste totale kosten en ondersteunen ons aanbod met de beste technische diensten en brede O&I-competenties. Bijna 1 000 scheikundigen, natuurkundigen en ingenieurs werken samen met onze klanten om toonaangevende service te bieden in onze doelmarkten. Met die combinatie van uitstekende ondersteuning en hoogwaardige producten kunnen we problemen oplossen die niemand anders aankan.

We richten ons op drie belangrijke groeimarkten die worden aangezwengeld door megatrends: geavanceerde connectiviteit in elektronica, elektrificatie en gewichtsreductie in vervoer en levenskwaliteit in de markt voor levensoplossingen. In elk van die drie segmenten zijn duurzaamheid en circulariteit van cruciaal belang. Onze uitstekende reputatie en onze pijplijn van projecten en klantgerichte investeringen zullen de groei tot ver in de toekomst aanzwengelen, wat ons uitzicht geeft op een duidelijk traject om dankzij organische groei tot € 5 miljard omzet te komen tegen 2030. ●



## Elektronica: Een strategische relatie met 's werelds grootste chipleverancier

Onze relatie met 's werelds grootste fabrikant van halfgeleiders, TSMC, is de afgelopen vijf jaar veranderd. Via een nieuw overlegmodel werken we rechtstreeks samen met TSMC om doorheen de hele waardeketen de materiaalspecificaties te bepalen en innovatie te stimuleren. Dankzij ons partnerschap met TSMC om nieuwe oplossingen te vinden die voldoen aan de specificaties op het gebied van rendement, prestaties en duurzaamheid, zijn we snel uitgebreid van één productfamilie naar vijf grote productlijnen die wereldwijd worden verkocht. Onze samenwerking met TSMC richt zich nu op strategische ondersteuning van hun meest geavanceerde chips. Dat biedt groeikansen, zowel nu als in de toekomst. In 2023 heeft TSMC ons een certificaat van waardering toegekend als erkenning voor de kracht van onze samenwerking en onze uitmuntendheid in materiaallevering en technisch advies.

**CA. 90%**

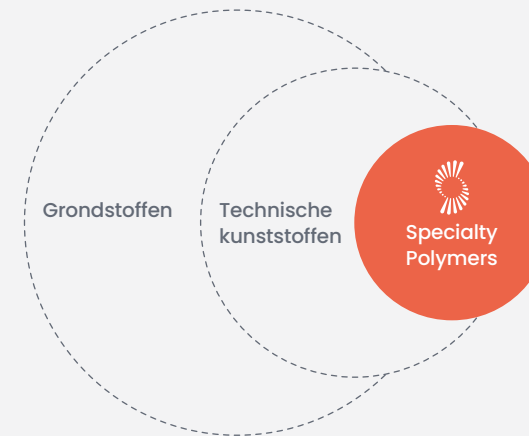
Geavanceerde halfgeleiderchips mogelijk gemaakt dankzij materialen van Syensqo

## Uniek vermogen om waarde te creëren voor klanten

Ruimste aanbod hoogwaardige polymeren

Volledig aanbod uitgebreide oplossingen

In snel groeiende eindmarkten



- Oppervlakte-eigenschappen
- Gewichtsreductie
- Chemische bestendigheid
- Breed temperatuurbereik
- Elektrische geleiding
- Hittebestendigheid



## Vervoer: De overstap naar elektrische voertuigen bevorderen

Bijna de helft van onze inkomsten uit elektrische voertuigen komt van andere toepassingen dan batterijen, zoals elektromotoren, aandrijfelektronica, batterijcomponenten buiten de brandstofcel, koelsystemen en laadtoepassingen. Voorbeelden hiervan zijn Syensqo's PEEK, dat gebruikt kan worden om de magnetische spoel van elektromotoren te isoleren en als slot liner voor secundaire isolatie. Samen kunnen de magneetspoel- en slot liner-oplossingen van Syensqo de efficiëntie van elektromotoren tot 2% verbeteren, wat kan leiden tot een vermindering van het motorgewicht tot 11% en meer vermogen. Polymeren die worden gebruikt in batterijcomponenten maken verdere gewichtsreductie mogelijk en bieden tegelijk superieure bescherming tegen batterijbranden en eenvoudigere functionele integratie.

Onze langdurige samenwerking met Bosch is wat dat betreft tekennend. Een relatie die oorspronkelijk draaide rond materialen voor uitstootbeperkende systemen voor verbrandingsmotoren is uitgegroeid tot een dynamisch partnerschap dat zich richt op materialen voor elektromotoren en assen van elektrische voertuigen – een verschuiving die onze gezamenlijke inzet voor duurzame mobiliteit onderstreept. Deze samenwerking gaat verder dan mobiliteit en omvat ook andere sectoren, een blijk van onze inspanningen voor innovatie en wederzijdse groei.

**CA. € 1 MLD.**

Omzet van Syensqo in de auto-industrie



## Levensoplossingen: Materialen die levens redden

Ons aanbod levensoplossingen richt zich op segmenten die verband houden met gezondheidszorg en waterzuivering. In beide domeinen is er een langetermijntrend naar gebruik van onze materialen. In de gezondheidszorg groeien we bijvoorbeeld al een hele tijd tweemaal sneller dan het bbp en wij verwachten dat dit ook in de toekomst zal aanhouden. We leveren een sulfonpolymeer aan fabrikanten van dialyseapparatuur en werken nauw met hen samen om ons aanbod voortdurend te verbeteren, waardoor we patiënten hogere overlevingspercentages op de lange termijn en een betere levenskwaliteit bieden. De groei op lange termijn wordt aangewakkerd door een vergrijzende bevolking en een toenemend aantal behandelingen.

**> 65%**

Dialysepatiënten in Noord-Amerika en Europa die cartridges met Syensqo-materialen gebruiken

# Een prominente leverancier in een snel groeiende markt

De GBU Composite Materials van Syensqo is een van de belangrijkste leveranciers van geavanceerde composiet-, hecht- en oppervlaktebehandelingsmaterialen voor de luchtvaartindustrie. Met onze expertise in materiaalformulering, ontwerp en toepassing en procestechiek kunnen wij optimale oplossingen leveren die tegemoetkomen aan de behoefte van onze klanten aan hoge prestaties, gewichtsreductie, verbeterde aerodynamica en lagere totale kosten.

De komende decennia zal de markt voor composietmaterialen een sterke groei kennen onder impuls van nieuwe en bestaande programma's en toepassingen bij huidige en nieuwe klanten. Syensqo is met zijn technologie en innovatievermogen op het gebied van composietmaterialen aanwezig in alle marktsegmenten van de lucht- en ruimtevaart en defensie, de auto-industrie en andere sectoren.

Met onze composiet- en hecht oplossingen hebben we de afgelopen decennia zeer hechte relaties opgebouwd met klanten in veel snel groeiende sectoren. Onze klanten vertrouwen op onze producten, ons innovatievermogen en onze sterk gespecialiseerde technische ondersteuning om gewichtsreductie mogelijk te maken in veeleisende toepassingen. We werken samen met klanten vanaf de ontwerpfase tot aan de certificering en uiteindelijk de industriële productie. Onze producten zijn ontwikkeld om te voldoen aan zeer specifieke eisen en specificaties voor een brede waaier van toepassingen. ●



## Burgerluchtvaart: Producten van Syensqo in elk deel van het vliegtuig

De burgerluchtvaart is ons grootste segment en is goed voor ongeveer 60% van onze omzet in deze markt. Grote toestellen van commerciële luchtvaartmaatschappijen maken daarvan het leeuwendeel uit, met momenteel meer dan 24.000 actieve vliegtuigen. De komende twintig jaar zullen er door de vervanging van bestaande toestellen en nieuwe groei naar verwachting nog eens 40.000 vliegtuigen in gebruik worden genomen.

Composietmaterialen zullen een belangrijke en groeiende rol blijven spelen in het halen van de brandstofefficiëntiedoelstellingen van de sector. Moderne vliegtuigen met twee gangpaden, zoals de Boeing 787 en de Airbus A350, maken bijvoorbeeld veel gebruik van composietmaterialen, waardoor ze ongeveer 20% lichter zijn dan traditionele aluminiumconstructies en ongeveer 20% minder brandstof verbruiken dan vergelijkbare vliegtuigen. Een belangrijk voordeel van composieten ten opzichte van andere materialen is dat ze gewichtsreductie mogelijk maken in zowel de vliegtuigstructuur als de motoren én de aerodynamiek verbeteren. Als gevestigde speler in de luchtvaartindustrie is dit voor ons een belangrijke kans om te groeien. Syensqo is een vertrouwde, gewaardeerde en vooraanstaande leverancier in deze sector, met oplossingen die kunnen worden aangewend in elk deel van het vliegtuig.

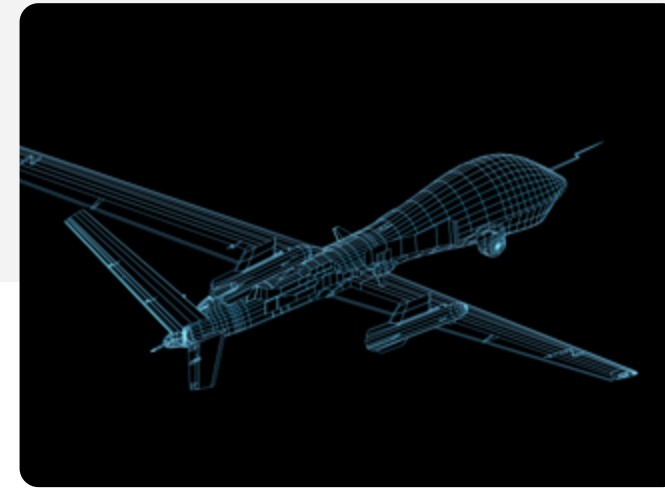
### X 10

Verwachte groei in lucht- en ruimtevaart tegen 2050

## Betere prestaties in alle delen van het vliegtuig

### Onze producten

- Thermohardende composieten
- Thermoplastische composieten
- Hechtmiddelen en oppervlaktebehandelingen
- Speciale polymeren



## Defensie: Een segment dat zal blijven groeien

Defensie is het op één na grootste marktsegment voor onze divisie Composite Materials. Onze materiaaloplossingen worden gebruikt in een groot aantal toepassingen, van straaljagers tot helikopters, drones en nog veel meer. Syensqo is marktleider in dit segment, zoals blijkt uit de aanwezigheid van onze materialen in alle grote defensieprogramma's. Onze technologische oplossingen en ons inzicht in de specifieke vereisten van deze markt zullen Syensqo in staat stellen om onze aanwezigheid en ons leiderschap in de defensiemarkt verder uit te breiden.

### 50

Syensqo-producten gebruikt in F35-gevechtsvliegtuigen



## Geavanceerde luchtmobiliteit: Nieuwe groeikansen

Composietmaterialen hebben bijzonder grote voordelen voor de groeiende sector van geavanceerde luchtmobiliteit. Ze maken gewichtsreductie mogelijk, wat essentieel is voor het succes van de elektrische luchtvaart om dit soort toestellen een groter vliegbereik en laadvermogen te geven. Syensqo's innovatiepotentieel op dit gebied is aanzienlijk en we kunnen onze klanten ook helpen bij de materiaalqualificatie en het certificeringsproces van hun toestellen. We hebben belangrijke partnerschappen en samenwerkingsverbanden met spelers die zullen helpen om een duurzame revolutie te ontketenen in de mobiliteit van de toekomst en tegelijk een aanzienlijk groeipotentieel bieden.

### X 10

Geschatte groei van de markt voor carbonmaterialen tegen 2050



# Een uitgebreid aanbod gemeenschappelijke technologieplatformen om duurzame groei te genereren

Onze diverse Consumer and Resources-activiteiten bedienen aantrekkelijke eindmarkten en worden voortgestuwd door langdurige trends en het groeiende belang van duurzaamheid. Deze activiteiten maken gebruik van onze belangrijkste technologieplatformen – zoals oppervlakteactieve stoffen, monomeren, polymeren en groene oplosmiddelen – en onze unieke formulering- en toepassingsmogelijkheden om onze klanten oplossingen met toegevoegde waarde te bieden die hun processen en formuleringen verbeteren. Klanten vertrouwen op onze oplossingen om de prestaties, opbrengst en efficiëntie te maximaliseren en de milieu-impact tot het minimum te beperken.



## Huishoud- en verzorgingsproducten: Onze klanten helpen om de vraag van consumenten te beantwoorden

Eisen op het vlak van prestaties en duurzaamheid brengen snelle veranderingen te weeg op de markten voor huishoud- en verzorgingsproducten. Wij zijn marktleider in haarverzorgings- en reinigingsoplossingen. Onze klanten rekenen op ons om hen te helpen bij het ontwerpen van hoogwaardige en milieubewuste producten en om ervoor te zorgen dat zij aan de steeds strengere regelgeving voldoen. Deze trends leiden tot een opmars van oplossingen op plantaardige basis en nieuwe technologieën, evenals een grote vraag naar herformulering, wat helpt om de hele waardeketen in de richting van een meer verantwoord grondstoffengebruik te sturen. Ons Sustainable Guar Initiative en onze biologisch afbreekbare polymeren op plantaardige basis – het Naternal™-assortiment – zijn hier goede voorbeelden van.

We bieden ook oplossingen aan die onze klanten kunnen helpen om de koolstofvoetafdruk van hun producten te verkleinen. Ons volledig circulaire Mirataine® CBS UP is bijvoorbeeld een sterk schuimende oppervlakteactieve stof op basis van kokosvetzuren. Het wordt vaak gebruikt in de betere shampoos, huidreinigingsproducten en schuimende bad- en toiletartikelen. Het is gebaseerd op 100% circulaire grondstoffen volgens het massabalansprincipe<sup>1</sup> en zorgt voor een aanzienlijk kleinere netto CO<sub>2</sub>-voetafdruk in vergelijking met ons standaard Mirataine® CBS.

**-33%**

Netto CO<sub>2</sub>-voetafdruk van Mirataine® CBS UP in vergelijking met standaard Mirataine® CBS



Wij zijn koploper in onze belangrijkste markten en blijven onze portefeuille van gedifferentieerde technologieën en formuleringmogelijkheden verbeteren en uitbreiden. Met flexibele en polyvalente productievestigingen verspreid over de hele wereld zijn we goed geplaatst om te anticiperen en in te spelen op de behoeften van onze klanten.

Onze Consumer and Resources-divisies zijn:

- **Novocare:** een wereldleider in speciale chemicaliën, die hoogwaardige, gedifferentieerde oplossingen biedt voor de agrochemische markt, huishoud- en verzorgingsproducten, coatings en de industrie.
- **Aroma Performance:** een toonaangevende wereldwijde producent van difenolen en 's werelds grootste producent van vanilline voor de voedings-, geur- en smaakstoffenindustrie.
- **Technology Solutions:** een wereldleider op het gebied van speciale mijnbouwreagentia, fosfinegebaseerde chemicaliën en oplossingen voor de stabilisatie van polymeren.
- **Oil and Gas Solutions:** biedt een brede productportefeuille aan in de toeleveringsketen van chemicaliën voor de oliesector om de efficiëntie te verbeteren en hulpbronnen te beschermen. ●

## Koploper in al onze markten



### Agro-industrie

- Gewasbescherming
- Groene oplosmiddelen



### Huishoud- en verzorgingsproducten

- Natuurlijke haarverzorgingspolymeren
- Milde reinigingsoplossingen



### Mijnbouw

- Mineraalverwerking
- Metaalextractie



### Coatings

- Bindmiddelen
- Prestatieverbeterende additieven



### Voedings-, geur- en smaakstoffen

- Synthetische vanilline
- Natuurlijke vanilline EU<sup>1</sup>

1. Koploper betekent een positie in de top 3 van de markt.



## Agro-industrie: De transitie naar duurzame landbouw versnellen

Trends die de agrochemische industrie vormgeven zijn onder andere de noodzaak om de milieu-impact te verkleinen door duurzame landbouwpraktijken te veralgemenen en de CO<sub>2</sub>-voetafdruk terug te dringen, een groeiende focus op resistentie tegen plagen en allerlei regelgeving die veranderingen versnelt. Door nauw samen te werken met toonaangevende agrochemische bedrijven om gewasopbrengsten te verbeteren en de transitie naar duurzamere landbouwpraktijken mogelijk te maken, helpen de oplossingen van Syensqo om deze uitdagingen te overwinnen.

Onze groene oplosmiddelen garanderen de beste werkzaamheid op het veld met een hoog oplossend vermogen en verminderen tegelijk de impact op het milieu. In zaadbehandeling voldoen onze Peridiam® microplasticvrije zaadcoatings aan verschillende behoeften, met oplossingen die zijn afgestemd op de behoeften van verschillende gewassen en markten. Ze bieden de zaadindustrie veiligere, beter presterende en milieuvriendelijkere oplossingen.

**2 TOT 3 X**

Verwachte groei van de oplossingen van Syensqo voor de agro-industrie t.o.v. de markt



## Mijnbouwchemicaliën: Helpen om aan de vraag naar kritieke metalen te voldoen

De vraag naar bepaalde kritieke metalen neemt toe door de elektrificatie en door operationele en duurzaamheidsvraagstukken. Syensqo is marktleider in dit segment en onze bedrijven leveren al meer dan een eeuw diensten aan mijnbouwbedrijven. Onze technische service, gecombineerd met oplossingen op maat, heeft geleid tot langdurige, op vertrouwen gebaseerde samenwerkingsverbanden met alle toonaangevende mijnbouwbedrijven. In het segment mineraalverwerking ondersteunen we bijvoorbeeld het flotatieproces, een van de belangrijkste afscheidingstechnieken in de sector. Onze AEROPHINE® flotatiemiddelen helpen mijnen om maximale waarde te halen uit elke ton verwerkte delfstof door de efficiëntie te verbeteren en bieden tegelijk een beter veiligheidsprofiel dan alternatieve chemische stoffen.

1. De massabalansmethode (MB) monitort de duurzaamheid van een product doorheen de hele waardeketen en spoort de sector aan om belangrijke beste praktijken op milieugebied toe te passen.

**CA. 5%**

Verwachte omzet groei per jaar voor de mijnbouwoplossingen van Syensqo

# Tools voor innovatie

De divisies van Syensqo staan bij onze klanten alom te boek als koplopers op het gebied van materiaal- en consumententechnologieën. Als onafhankelijk bedrijf kunnen we ons nu nog meer richten op klantgerichte innovatie en investeren in de mensen, middelen en onderzoeksprojecten die toegevoegde waarde zullen leveren voor onze klanten. 15% van onze mensen werken in O&I. Daarmee kunnen we rekenen op een getalenteerd en divers team van pioniers om de beste technologieën te creëren die de duurzaamheidsuitdagingen van onze klanten zullen oplossen en de transitie naar een klimaatneutrale wereld mogelijk zullen maken.



Onze innovatiestrategie steunt op onze vier groeiplatformen, die stuk voor stuk bijdragen aan het koolstofvrij maken van de economie voor onze planeet. Onze platformen zijn afgestemd op belangrijke trends voor onze sector, zoals elektrificatie, gewichtsreductie en efficiënt gebruik van hulpbronnen, en zijn opgezet om onze klanten zo efficiënt mogelijk te bedienen. Samen vertegenwoordigen ze een omzetpotentieel van meer dan €10 miljard tegen 2030, als aanvulling op en versterking van de groeikansen die onze GBU's genereren.

## Open innovatie: Syensqo Ventures en onze samenwerking met de academische wereld

— Syensqo Ventures is ons durfkapitaalfonds. We gebruiken het om klantenrelaties en innovatieactiviteiten te verbreden door te investeren in beginnende bedrijven die zich richten op de grote uitdagingen voor de mensheid rond grondstoffenschaaarste, klimaatverandering en levenskwaliteit. De start-ups waarin we investeren sluiten allemaal aan bij het werk dat we als bedrijf doen, en profiteren dus niet alleen van onze financiële inbreng, maar ook van de innovatie-expertise en -instrumenten die we kunnen aanreiken. Dat biedt mogelijkheden tot samenwerking, innovatie en groeiversnelling binnen onze eigen bedrijven en komt zo ook Syensqo ten goede.

In 2023 zijn we een reeks interne panelgesprekken gestart om de banden tussen onze divisies en start-ups aan te halen, potentiële zakelijke kansen te identificeren en de ontwikkeling van een onderne-

mersmentaliteit bij Syensqo aan te moedigen. Door de banden tussen onze bedrijven en de start-ups waarin we investeren aan te halen, kunnen we onze investeringen in onze partners maximaal benutten.

In 2023 heeft Syensqo Ventures onder meer geïnvesteerd in:

- **Compact Membrane Systems (CMS):** dit Amerikaanse bedrijf heeft een unieke afscheidingstechnologie op basis van membranen ontwikkeld die CO<sub>2</sub> kan afvangen op de schaal en tegen de kostprijs die nodig zijn om moeilijk koolstofvrij te maken sectoren op weg te zetten naar klimaatneutraliteit. De speciale polymeren van Syensqo hebben het potentieel om de duurzaamheid, prestaties en specificaties te bieden die nodig zijn om de CO<sub>2</sub>-afvangoplossing van CMS te ondersteunen. Deze investering maakt deel uit van onze inspanningen om te investeren in duurzame oplossingen die mogelijk worden gemaakt door speciale polymeren en om ons aanbod en onze expertise in decarbonisatietechnologieën uit te breiden. We hebben geïnvesteerd samen met Chevron, Technip Energies en PTT Global Chemical, een sterke groep bedrijven die de hele toeleveringsketen bestrijken en die CMS kunnen helpen bij zijn inspanningen op het vlak van onderzoek, ontwikkeling en commercialisering.
- **Genesis Consortium:** Via het consortium ondersteunen we start-ups in het IndieBio-incubatorprogramma van SOSV, dat een portefeuille heeft van beginnende, door durfkapitaal gefinancierde bedrijven die banden hebben met belangrijke markten voor Syensqo, zoals agrotechnologie, voeding, materialen op plantaardige basis en persoonlijke verzorgingsproducten. Deze investering ondersteunt onze Consumer and Resources-divisies en ons groeiplatform voor hernieuwbare materialen en biotechnologie, en biedt hen vroegtijdige toegang tot technologie en samenwerkingsmo-

gelijkheden. In december 2023 hebben we bijvoorbeeld rechtstreeks geïnvesteerd in Bioeuctics, een investering die op onze radar kwam via ons partnerschap met Genesis. Bioeuctics ontwikkelt een nieuwe klasse van natuurlijke groene oplosmiddelen die biologisch afbreekbaar zijn, hoge prestaties leveren, niet toxisch zijn en weinig kosten, en die vele toepassingen kennen die aansluiten bij de kernmarkten van Syensqo.

Naast onze Syensqo Ventures-activiteiten blijven we onze partnerschappen met belangrijke instellingen en universiteiten wereldwijd versterken. Deze partnerschappen helpen ons om mogelijke nieuwe technologieën in belangrijke strategische ontwikkelingsgebieden te verkennen en om onze expertise uit te bouwen.

In 2023 hebben we in de Verenigde Staten een nieuw partnerschap gesloten met Ginkgo Bioworks op het gebied van biotechnologie, waardoor we Syensqo's naam vestigen als een belangrijke speler in dit zeer actieve vakgebied. In Europa hebben we onze verschillende bestaande partnerschappen versterkt en een samenwerkingsovereenkomst gesloten met de Europese Organisatie voor kernfysisch onderzoek (CERN) om onderwijs in wetenschap, technologie, techniek en wiskunde (STEM) te bevorderen. In China hebben we brede overeenkomsten gesloten over studiebeurzen, opleidingen voor uitmuntende studenten en stroomopwaartse onderzoeksprogramma's op het gebied van simulatie en katalyse met twee van de meest vooraanstaande universiteiten: de Fudan University en de East China University of Science and Technology.

## Producten ontwikkelen die van nature veilig en duurzaam zijn

— Ons initiatief 'safe and sustainable by design' (SSbD) heeft tot doel veiligheid en duurzaamheid centraal te stellen in het innovatieproces van Syensqo. Het streeft een mentaliteitswijziging na die ingrijpend zal veranderen hoe we nieuwe producten en oplossingen ontwikkelen, met voordelen voor onze divisies, onze klanten, het milieu en de maatschappij in het algemeen.

De SSbD-benadering integreert veiligheids- en duurzaamheidsbeoordelingen vanaf het begin van het innovatieproces in de productontwikkeling. Hierdoor kunnen we prioriteit geven aan innovatieprojecten die de sector zullen helpen om veiligere, meer circulaire en duurzamere oplossingen te ontwikkelen, door het gebruik van zorgwekkende stoffen te vervangen of tot een minimum te beperken, de impact op het klimaat en het milieu zo klein mogelijk te maken en verandering in O&I-processen mogelijk te maken. Ze bouwt voort op en versterkt onze innovatieve Sustainable Portfolio Management-benadering, die we gebruiken om de duurzaamheid van onze activiteiten te beoordelen, inclusief onze projecten en investeringen.

Ons SSbD-initiatief brengt ons op één lijn met het denken op EU- en wereldniveau. De EU-strategie voor duurzame chemische stoffen, die deel uitmaakt van de Green Deal van de EU, moedigt Europese bedrijven aan het voortouw te nemen in de transitie naar een SSbD-benadering, in het belang van de samenleving en het Europese bedrijfsleven. De World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), voorgezeten door onze CEO Ilham Kadri, sluit zich daarbij aan en moedigt alle leden aan om hun ambities op het gebied van veiligheid en duurzaamheid op te schroeven om hun bedrijf klaar te maken voor de toekomst. ●



# 15%

werknemers in O&I

# 5%

van de jaaromzet besteed aan O&I

# 20,7%

Vitaliteitsindex

# > 1800

octrooifamilies, waarvan > 600 minder dan 5 jaar geleden aangevraagd

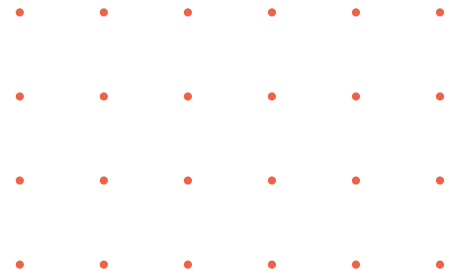




## INTERVIEW

# Onze innovatiegerichte cultuur intensifiëren

In gesprek met Mike Finelli, Chief Technology and Innovation Officer (CTIO)



## Wat is de motor van innovatie bij Syensqo?

**M.F.** — Twee belangrijke factoren sturen innovatie bij Syensqo. De eerste is onze obsessie om klanten de oplossingen aan te reiken die ze nodig hebben. Dat wil zeggen dat we onze klantgerichte organisatie gebruiken om de uitdagingen van onze klanten te doorgronden, zodat we hen de oplossingen op maat kunnen aanbieden die zij nodig hebben. Het is een aanpak waarmee we langdurige relaties kunnen opbouwen die waarde creëren voor iedereen op de lange termijn.

De tweede zijn de megatrends, zoals gewichtsreductie, elektrificatie en geavanceerde connectiviteit, die bepalend zijn voor de eindmarkten van onze klanten en die onze maatschappij en onze planeet nog vele decennia sterk zullen beïnvloeden. Die disruptieve trends, waar wij met onze technologieportefeuille uitstekend op kunnen inspelen, zullen aanzienlijke kansen bieden in verschillende markten en onze innovatiepijplijn en groei aanzwengelen. Ongeveer 80% van onze innovatiepijplijn is gebaseerd op duurzame oplossingen. Ons belangrijkste doel is om innovaties op de markt te brengen die ons, onze klanten en eindgebruikers helpen om de planeet klimaatneutraal te maken.

## Hoe zal Syensqo innovatie gebruiken om groei te genereren?

**M.F.** — Onze groeiplatformen, in combinatie met voortdurende innovatie en groei in onze GBU's, zullen hier het verschil maken. Ze zijn afgestemd op belangrijke megatrends die bijdragen aan het klimaatneutraal maken van onze planeet en bieden enorme groei-

kansen. Ze brengen ons ook dichterbij onze klanten en helpen ons de gebieden te identificeren waar toekomstige innovatie de meeste waarde zou genereren. Ongeveer 22% van het totale O&I-budget van Syensqo gaat naar onze platformen en onze totale investering in O&I is nu viermaal hoger dan een paar jaar geleden. Dat geeft ons de ruimte om fors te investeren in baanbrekende innovatieprojecten die onze portfolio zullen transformeren en de inkomsten zullen genereren die we nodig hebben om in de toekomst in soortgelijke projecten te blijven investeren en de groei verder aan te zwengelen. Het is onze ambitie om niet alleen koploper in innovatie in onze markten te zijn, maar om de referentie in innovatie voor de hele sector te vormen.

## Heeft Syensqo de juiste expertise om zijn ambities waar te maken en zijn innovatiestrategie uit te voeren?

**M.F.** — Om onze doelen te bereiken, ontwikkelen we onze expertise en technologieën op drie belangrijke gebieden. Ten eerste investeren we in nieuwe kennis, werven we nieuwe talenten op het gebied van biotechnologie aan en zorgen we ervoor dat we de digitale knowhow en tools hebben die we nodig hebben om de manier waarop we onderzoek doen te transformeren. Ten tweede breiden we onze geografische aanwezigheid uit, zodat we beter kunnen inspelen op de vraag en onze activiteiten kunnen opdrijven, met name in China. Ons nieuwe labo voor de ontwikkeling van toepassingen in Sjanghai zal ons bijvoorbeeld helpen om te voldoen aan de groeiende vraag van klanten naar op maat gemaakte hoogwaardige materiaaloplossingen in China, terwijl het onlangs geopende onderzoeksgebouw in ons Shanghai Technology Park ons zal helpen om te voldoen aan snel veranderende marktbehoeften en om innovatie te versnellen met het oog op duurzame oplossingen die de toekomst zullen vormgeven. Ten derde blijven we onze open innovatieactiviteiten ontwikkelen, via externe samenwerkingen met academische instellingen en start-ups en via ons durfkapitaalfonds Syensqo Ventures.

“INNOVATIE VORMT DE KERN VAN ONZE STRATEGIE, ALS BRON VAN HOGERE GROEI EN SNELLERE WAARDECREATIE.”

Mike Finelli,  
Chief Technology and  
Innovation Officer



## FOCUS

## Vier groeiplatformen om innovatie aan te wakkeren

Onze vier strategische groeiplatformen spelen een belangrijke rol in het koolstofvrij maken van onze economie. Ze zijn gericht op batterijmaterialen, thermoplastische composieten, groene waterstof en hernieuwbare materialen en biotechnologie en zijn afgestemd op de behoeften van onze klanten. Ze ondersteunen belangrijke megatrends, zoals

elektrificatie, gewichtsreductie, duurzame mobiliteit en efficiënt gebruik van hulpbronnen. Ze sturen onze innovatieagenda, brengen ons dichterbij onze klanten en geven ons meer inzicht in hun uitdagingen. Onze gevarieerde portefeuille omvat technologieën in verschillende stadia van ontwikkeling, die naadloos aansluiten bij de evoluties in verschillende sectoren.

Groene waterstof is een enorme markt, met een gigantisch groeipotentieel, want de enige manier waarop de mensheid klimaatneutraliteit kan bereiken tegen 2050 is door een economie op groene waterstof te ontwikkelen. Er bestaan vandaag twee belangrijke methodes om groene waterstof te maken en wij zijn het enige bedrijf ter wereld dat materialen heeft die in beide soorten membranen kunnen worden opgenomen.

Tot slot, maar zeker niet minder belangrijk, is er ons platform voor hernieuwbare materialen en biotechnologie. We zijn er pas vorig jaar mee begonnen, maar hebben al vooruitgang geboekt: we hebben een strategisch partnerschap gesloten met Ginkgo Bioworks om nieuwe biopolymeren te onderzoeken, we hebben een voormalig Zymergen-lab in de VS overgenomen en we hebben een multifunctioneel microbiologisch labo gebouwd in ons O&I-centrum in Frankrijk. ●

## Waar staan we in batterijmaterialen voor elektrische voertuigen?

**M.F.** — We bekleden een leiderspositie op het gebied van materialen voor lithium-ionbatterijen en bouwen een productaanbod uit dat de batterijtechnologie van de toekomst mogelijk zal maken. Onze routekaart is afgestemd op de plannen van onze klanten, waardoor we hen de oplossingen kunnen aanreiken die ze nodig hebben wanneer ze die nodig hebben en waardoor we groeikansen optimaal kunnen benutten. Onze PVDF-bindmiddelen hebben een heel groot hechtvermogen, waardoor ze de beste keuze zijn voor batterijen met een hoog energiegehalte voor intensieve toepassingen. Ze worden momenteel gebruikt om te helpen de vrees van consumenten dat het rijbereik te klein is weg te nemen met de batterijen van de tweede en derde generatie die vandaag worden ontwikkeld. We blijven onze capaciteit uitbreiden en introduceren tegelijk nieuwe elektrolyten en oplosmiddelen die hogere spanningen en temperatuurr cycli aankunnen. We hebben geïnvesteerd in de eerste sulfideproeffabriek in Europa en lopen ook voorop in de ontwikkeling van materialen voor batterijen van de vierde generatie, zogeheten 'vastestofbatterijen'. De sector regionaliseert en Noord-Amerika zal de komende tien jaar de snelst groeiende markt worden. Onze samenwerking met Orbia om de grootste PVDF-fabriek in de regio te ontwikkelen, zal ons in staat stellen om van de groei in die regio te profiteren.

## Hoe zit het met de andere platformen?

**M.F.** — Voor thermoplastische composieten ligt de nadruk op het mogelijk maken van decarbonisatie in drie sectoren: energie, lucht- en ruimtevaart en mobiliteit. We hebben de afgelopen jaren flink geïnvesteerd in expertise en capaciteit en hebben ons daarmee gepositioneerd als ontwikkelingspartner voor onze klanten, met ultramoderne laboratoria waar we producten op maat kunnen maken die precies aan hun behoeften voldoen.

# Oplossingen voor de belangrijkste uitdagingen van de batterijsector

Elektrisch rijden staat centraal in de vierde energietransitie van de mensheid en is de drijvende kracht achter de elektrificatie – en decarbonisatie – van onze samenleving. Veranderende consumentenvoorkeuren en steeds strengere milieuregels hebben, samen met andere factoren, geleid tot een versnelling van de productie van elektrische voertuigen. Daardoor groeit de vraag naar lithium-ionbatterijen.

Syensqo heeft een sterke relatie met de auto-industrie. Het levert autobouwers en hun voornaamste toeleveranciers al dertig jaar de oplossingen die zij nodig hebben. Als marktleider in materialen voor lithium-ionbatterijen, met een productaanbod om de batterijtechnologie van de toekomst mogelijk te maken, bevinden we ons in een goede positie om te profiteren van de megatrend van elektrificatie via ons groeiplatform voor batterijmaterialen.

## Een innovatieplan afgestemd op de behoeften van de sector

– Syensqo's onderzoeks- en innovatieprioriteiten zijn afgestemd op de huidige en toekomstige behoeften van de batterij-industrie. Daardoor zullen wij onze klanten de technologieën kunnen aanreiken die ze nodig hebben wanneer ze die nodig hebben, en hen kunnen helpen om de uitdagingen op het gebied van energiedichtheid, veiligheid, kostprijs, gewicht, duurzaamheid en bevoorradingszekerheid het hoofd te bieden.

- Onze PVDF-bindmiddelen worden gebruikt in de batterijen van de tweede generatie die vandaag in elektrische voertuigen worden gebruikt. Ons Solef® PVDF biedt een superieure hechting, waardoor batterijfabrikanten meer actieve stoffen aan de kathode kunnen toevoegen. Dat verhoogt de energiedichtheid van de batterij, waardoor het rijbereik toeneemt.
- Batterijen van de derde generatie komen nu op de markt en zullen de komende drie tot vijf jaar steeds vaker voorkomen. Ze bieden een betere energiedichtheid, waardoor het rijbereik toeneemt en de laadtijd verkort. Om de hogere spanningen en temperaturen waar dat mee gepaard gaat op een veilige manier op te vangen, hebben deze batterijen nieuwe oplosmiddelen en elektrolytzouten nodig, zoals ons Energain®-oplosmiddel voor elektrolyten, dat kan worden gebruikt in kathoden met een hoog mangaangehalte en kathoden met een zeer hoog nikkelgehalte, en onze LiFSI-elektrolytzouten.
- Batterijen van de vierde generatie, of vastestofbatterijen, zullen tegen het einde van het decennium op de markt verschijnen en betere prestaties en meer veiligheid bieden. Omdat sulfide de toonaangevende technologie is voor vaste elektrolyten, heeft Syensqo geïnvesteerd in Europa's eerste proeffabriek voor sulfidechemie. Bovendien biedt onze Solgain™-technologie, een vaste folie op basis van PVDF met een ingekapseld elektrolyt, gemakkelijk op te schalen 'halfvaste' oplossingen die een tussenstap kunnen vormen naar de industriële productie van volledig vastestofbatterijen.



## Investeren in technologie en capaciteit om toekomstige groei veilig te stellen

– PVDF is nodig in batterijen van de tweede en derde generatie en in sommige formuleringen voor de vierde generatie. Daarom investeren we fors in de uitbreiding van de PVDF-productiecapaciteit in belangrijke regionale vestigingen. Die investeringen zorgen ervoor dat we op lokaal niveau kunnen tegemoetkomen aan de wereldwijd toegenomen vraag en dat we onze koppositie op de wereldwijde markt voor lithium-ionbatterijen kunnen vasthouden.

- **Europa:** In 2022 hebben we € 300 miljoen geïnvesteerd in onze vestiging in Tavaux (Frankrijk) om de bestaande productiecapaciteit van ons hoogwaardige polymeer Solef® PVDF meer dan te verdubbelen, waardoor die de grootste PVDF-productievestiging in Europa wordt. Wij verwachten dat de capaciteitsuitbreiding in 2025 operationeel zal zijn.
- **Azië:** In 2022 hebben we de PVDF-productiecapaciteit in onze vestiging in Changshu (China) verdubbeld.
- **Noord-Amerika:** In 2023 legden we de laatste hand aan een joint venture-overeenkomst met Orbia om de grootste productiefaciliteit voor PVDF van suspensiekwaliteit in Noord-Amerika tot stand te brengen.

Daarenboven investeren we in de materialen die nodig zijn voor toekomstige generaties batterijen. Dit omvat onze oplosmiddelen en elektrolytzouten van de volgende generatie, zoals Energain® en LiFSI, voor batterijen van de derde generatie, en onze ultramoderne sulfide-

## € 6 MLD.

Afzetpotentieel tegen 2030

## Elektrificatie van mobiliteit



### Lithium-ionbatterijen

2015  
2e gen.: 150 – 180 Wh/kg

jaren 2040  
3e gen.: 180 – 320 Wh/kg

- Toonaangevende leverancier van PVDF voor kathodebindmiddelen
- Elektrolyt- en ingrediëntoplossingen (Energain® & LiFSI)



### Vastestofbatterijen

2028  
4e gen.: 300 – 500 Wh/kg

- Nieuwe anorganische geleiders voor vastestofbatterijen

“ALS WERELDLEIDER IN BINDMIDDELEN VOOR LITHIUM-IONBATTERIJEN ZIJN WIJ DE REFERENTIE VOOR DE SECTOR, MET PRODUCTEN DIE UITBLINKEN IN HECHTING, VERWERKBAARHEID EN DUURZAAMHEID.”

Marco Avataneo,  
Head of Battery Application Development

proefinstallatie in La Rochelle (Frankrijk), die ons in staat zal stellen om de ontwikkeling van geavanceerde anorganische materialen voor vaste elektrolyten voor batterijen van de vierde generatie op te schalen.

Syensqo is lid van het belangrijke project van gemeenschappelijk Europees belang voor batterijen dat verschillende EU-lidstaten financieren. Daardoor hebben we aanzienlijke subsidies verkregen van Frankrijk, België en Italië om innovatie te financieren en ondersteunen, van onderzoek tot de eerste industriële installaties voor geavanceerde batterijmaterialen.

## Meer dan batterijmaterialen

– Met ons uitgebreide en gepatenteerde assortiment hoogwaardige polymeren en innovatieve verbindingen kunnen wij onze klanten bijstaan om te voldoen aan hun meest kritieke behoeften. Voor batterijen betekent dat helpen om ze veiliger te maken, het vermogen te vergroten, de levensduur te verlengen en de kostprijs te drukken. We bieden materiaaloplossingen aan voor elk van de vier hoofdcomponenten van lithium-ionbatterijcellen: de kathode, de anode, de elektrolyt en de separator.

We bieden ook oplossingen aan voor andere aspecten van de batterij, zoals batterijbehuizingen, -pakketten en -recyclage. Onze thermoplastische composiettechnologie wordt bijvoorbeeld gebruikt om batterijbehuizingen te maken. Zij vermindert het gewicht van de behuizing met 25% in vergelijking met aluminium en 40% in vergelijking met staal. Ze maakt de batterij ook veiliger, terwijl alle batterijcomponenten even gemakkelijk kunnen worden ingebouwd. ●

## FOCUS

Syensqo heeft sterke relaties ontwikkeld met toonaangevende fabrikanten van batterijen voor elektrische voertuigen en werkt met hen samen om oplossingen te ontwikkelen die de overstap naar elektrische mobiliteit en een duurzamere levensstijl zullen versnellen. In 2023 waren wij een van de zeven bedrijven die een prijs ontvingen van Panasonic Energy, als erkenning voor onze bijdrage aan de productie van batterijen voor elektrische voertuigen.

## PRAKTIJKVOORBEELD 1

### Partnerschap met Orbia om te voldoen aan de toenemende vraag naar PVDF in Noord-Amerika

Nu naar verwachting tegen 2030 meer dan de helft van de verkochte auto's in de VS elektrisch zal zijn, stijgt de vraag naar lithium-ionbatterijen – en de PVDF die nodig is om ze te maken. Onze joint venture met Orbia zal een aanbodtekort opvullen en gebruikmaken van gunstige regelgeving – die productie in de regio en bevoorradingszekerheid wil bevorderen – om een robuuste, veilige en lokale PVDF-toeleveringsketen op te zetten. Orbia biedt een zekere aanvoer van de productie van PVDF, zoals fluorzuur, vinylchloridemonomeer (VCM) en chloor. Als wereldleider op het gebied van PVDF brengt Syensqo zijn processtechnologie en ongeëvenaarde marktkennis in de onderneming in. Door Orbia's grondstoffen en productie-

expertise te combineren met onze eigen Solef® PVDF-innovaties, zullen we de grootste PVDF-fabriek in Noord-Amerika uitbouwen en in staat zijn om een stabiele regionale aanvoer van PVDF te bieden die de efficiëntie van energieopslag optimaliseert door de energiedichtheid, de veiligheid en het vermogen van batterijen voor elektrische voertuigen te verhogen. De totale investering van Syensqo zal naar verwachting gedeeltelijk worden gefinancierd door een subsidie van \$ 178 miljoen van het Amerikaanse ministerie van Energie, die Syensqo zal gebruiken om een fabriek te bouwen in Augusta (Georgia, VS). De joint-venture heeft betrekking op twee fabrieken, één voor grondstoffen en één voor afgewerkte producten.

## PRAKTIJKVOORBEELD 2

### Samenwerking met Airborne rond compactere en lichte behuizingen voor batterijen met een hoog energiegehalte

In maart 2023 verkreeg Syensqo's project Battery Enclosure Materials Automation (BEMA) een belangrijke financiering van Innovate UK, onderdeel van het Britse nationale innovatieagentschap UK Research and Innovation. In samenwerking met Airborne, een koploper in technologie voor de automatisering en digitalisering van geavanceerde composietproductie, is ons doel om een volledig uit composietmaterialen gemaakte oplossing te ontwikkelen voor energie-efficiënte batterijpakketten. Het project heeft al steuntoezeggingen gekregen van Jaguar Land Rover en Vertical Aerospace. Beide bedrijven erkennen dat het opzet om compactere en lichtere behuizingen voor batterijen met een hoog energiegehalte te creëren, een groot potentieel biedt voor de elektrische auto's en vliegtuigen van de toekomst. Ze waarderen ook de duurzaamheid van het project, dat ernaar streeft composietafval te hergebruiken.



# De transitie naar een groene waterstofeconomie mogelijk maken

De komende decennia zal waterstof het geopolitieke machtsevenwicht veranderen, want landen die momenteel geen rol spelen in de energie-economie zullen belangrijke exporteurs van energie in de vorm van waterstof worden. In januari 2023 waren er wereldwijd meer dan duizend waterstofprojecten aangekondigd. Regeringen reppen zich om samenwerkingsverbanden te sluiten met belangrijke spelers uit de sector om de infrastructuur te bouwen die ze nodig hebben om een groene waterstofeconomie te ontwikkelen.



De doelstelling om tegen 2050 klimaatneutraal te zijn, is onmogelijk te bereiken zonder groene waterstof – en de sleutel om die om te zetten in de groene energieoplossing van de toekomst is chemie. Terwijl conventionele waterstof wordt geproduceerd uit fossiele brandstoffen, wordt groene waterstof volledig gemaakt met hernieuwbare energie. Ze kan daarom zowel worden gebruikt om de bestaande waterstofeconomie koolstofvrij te maken als in nieuwe toepassingen, zoals schone mobiliteit. Ze speelt ook een sleutelrol bij het koolstofvrij maken van moeilijk koolstofvrij te maken sectoren, zoals het zware vervoer, en emissie-intensieve industrieën, zoals de staalproductie.

## Technologieën voor alle domeinen van de groene waterstofeconomie

— Met relevante producten en oplossingen voor de hele waardeketen van groene waterstof is het onze ambitie om een toonaangevende leverancier van materiaaloplossingen voor de groene waterstofeconomie te worden. Ons groene waterstofplatform brengt al onze innovatieve materiaal- en chemische oplossingen en competenties samen en concentreert onze middelen en inspanningen op één plaats, om wereldwijd klanten in alle sectoren beter te kunnen bedienen en adviseren.

De waterstofeconomie bestaat uit drie grote pijlers: productie, transport en opslag, en verbruik in brandstofcellen. Syensqo heeft technologieën voor elk van die pijlers:

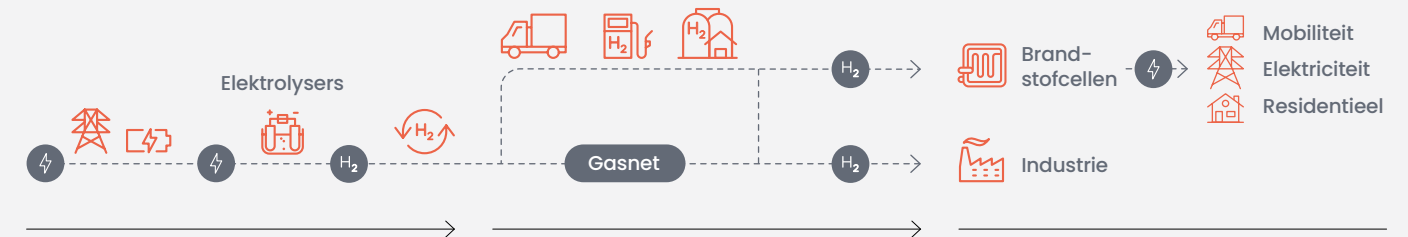
- **Waterstofproductie:** We ontwikkelen en produceren essentiële materialen voor gebruik in de membranen die de watermoleculen ( $H_2O$ ) splitsen in waterstof en zuurstof. De twee meest gebruikte technologieën zijn alkaline-elektrolyzers en protonuitwisselingsmembraan (PEM) elektrolyzers. Syensqo is het enige bedrijf ter wereld dat polymeren produceert voor membraanmaterialen voor beide technologieën. Dit deel van onze activiteiten verdubbelt elk jaar en we breiden snel uit om aan de vraag te blijven voldoen.
- **Transport en opslag:** We werken aan oplossingen voor de opslag van groene waterstof in voertuigen. Met behulp van onze hoogwaardige polymeren en thermoplastische composiettechnologie zullen we de productie van hogedrukreservoirs mogelijk maken die in een hoog tempo kunnen worden geproduceerd en recycleerbaar zijn.
- **Verbruik:** Dit is waar waterstof opnieuw wordt gecombineerd met zuurstof om water te maken en elektriciteit op te wekken om bijvoorbeeld een vrachtwagen aan te drijven, waardoor de cyclus van water tot water wordt voltooid. Groene waterstof kan ook worden gebruikt als bestanddeel voor kunstmest, als reductiemiddel in de staalproductie, als brandstof om warmte te produceren en voor vele andere toepassingen. Syensqo biedt een uniek assortiment dat verder gaat dan ionomeren voor het membraan en het bindmiddel, zoals hoogwaardige polymeren voor andere kritieke onderdelen van de brandstofcellen.



## € 2 MLD.

Afzetpotentieel tegen 2030

## Klimaatneutraliteit mogelijk maken met groene waterstof



### Productie $H_2$ (PEM- en alkaline-elektrolyzers)

- Polymeren voor kernen en hulpcomponenten

**Onze oplossingen:** fluorionomeren, bv. Aquivion®, en sulfoonpolymeren, bv. Radel® en Udel®

### Transport en opslag $H_2$ (composietreservoirs)

- Polymeren voor waterstof opslagtanks

**Onze oplossingen:** een grote verscheidenheid aan speciale polymeren

### Verbruik $H_2$ (PEM Brandstofcellen)

- Polymeren voor kernen, hulpcomponenten en opslagtanks

**Onze oplossingen:** fluorionomeren, bv. Aquivion®, en sulfoon/sulfidepolymeren, bv. Radel®, Udel® en Rytton® en andere speciale polymeren

## De transitie naar een groene waterstofeconomie versnellen

— We hebben de middelen die we voor de opkomende markt van groene waterstof inzetten aanzienlijk opgetrokken, meer bepaald op het gebied van onderzoek en innovatie. Onze innovatie-inspanningen zijn gericht op verbeteringen van de duurzaamheid, efficiëntie en totale eigendomskosten van systemen om onze klanten te helpen groene waterstoftechnologie rendabel en op grote schaal toepasbaar te maken.

We hebben teams in verschillende continenten, van Amerika tot Europa en Azië. Met een wereldwijd bereik en lokale aanwezigheid richten wij ons op het opbouwen van een nauwe band met onze klanten in de hele waardeketen en op het gezamenlijk ontwikkelen van oplossingen die zijn afgestemd op hun unieke behoeften. Ons nieuwe O&I-gebouw in Syensqo's Shanghai Technology Park, dat in 2023 werd ingehuldigd, zal ons bijvoorbeeld helpen om onze expertise te verbreden en de samenwerking met klanten en innovatiepartners te bevorderen, waardoor we de sector van groene waterstof in China beter kunnen bedienen.

Als blijk van Syensqo's engagement in deze groeisector zijn wij lid van de Hydrogen Council, een wereldwijd initiatief onder leiding van CEO's dat toonaangevende bedrijven met een eensgezinde visie en langetermijnambitie samenbrengt om van groene waterstof een katalysator te maken voor de transitie naar schone energie. ●

“WE MAKEN AL MEER DAN 15 JAAR GEBRUIK VAN DE PRESTATIES VAN AQUIVION VAN SYENSQO EN ZIJN VASTBESLOTEN OM TE BLIJVEN SAMENWERKEN ROND DEZE STRATEGISCHE COMPONENT VAN DE WATERSTOFREVOLUTIE. WIJ GELOVEN DAT SYENSQO MET DIT PRODUCT EEN DUURZAME TOEKOMST TOT STAND KAN BRENGEN.”

Holger Dziallas, voorzitter van Greenerity



# Klimaatneutrale en circulaire oplossingen in al onze activiteiten

Nu consumenten steeds meer belang hechten aan welzijn en levenskwaliteit, groeit de vraag naar natuurlijke, duurzame, biologische en klimaatneutrale producten. Via ons groeiplatform voor hernieuwbare materialen en biotechnologie willen we een brede waaier van klanten voorzien van de innovatieve en circulaire oplossingen die zij nodig hebben om aan die vraag te voldoen. Dat gaat van formuleringen voor de agro-industrie en verzorgingsproducten tot oplossingen voor voedings- en smaakstoffen en geavanceerde materialen voor transport en de lucht- en ruimtevaart.

Syensqo is al marktleider in verschillende producten op plantaardige basis, onder meer guar, oplosmiddelen van biologische oorsprong en natuurlijke vanilline. We hebben ook sterke banden met klanten en externe innovatiepartners. Daarmee zijn we goed geplaatst om het enorme innovatiepotentieel van de biotechnologie te benutten. Door wetenschap en duurzaamheid te combineren zal ons groeiplatform de toepassing van hernieuwbare koolstof, biotechnologie en biologisch afbreekbare oplossingen mogelijk maken en onze transitie versnellen naar een duurzamere en meer circulaire portefeuille die de behoeften van onze klanten – en de planeet – weerspiegelt.

## Groeiende vraag naar duurzame en circulaire oplossingen

– Om aan de behoeften van onze klanten te voldoen, streven we ernaar om circulariteit in alle delen van de waardeketen te verankeren. Ons doel is om tegen 2030 € 500 miljoen nieuwe omzet te realiseren op basis van drie pijlers:

- **Hernieuwbare koolstof:** Door duurzame en hernieuwbare grondstoffen te gebruiken om milieuvriendelijkere, natuurlijker en meer circulaire producten te ontwikkelen, willen we het aandeel van hernieuwbare koolstof in ons productaanbod aanzienlijk vergroten. Syensqo heeft zich aangesloten bij Biochem Europe (Cefic) en het Renewable Carbon Initiative (RCI) om onze aanwezigheid in de bio-economie te vergroten en de weg vrij te maken voor nieuwe productinnovaties op dit gebied. Ons doel is om nieuwe omzet te genereren uit de verkoop van producten op basis van hernieuwbare grondstoffen, zoals guar, natuurlijke vanilline en oplosmiddelen van biologische oorsprong.
- **Biotechnologie:** We streven ernaar ons klantenbestand uit te breiden via nieuwe activiteiten met behulp van biotechnologie. Deze revolutionaire transformatietechnologieën maken gebruik van enzymen of micro-organismen om grondstoffen, zoals gewassen, afval en CO<sub>2</sub>, om te zetten in waardevolle moleculen. Onze overname van het voormalige biotechnologielab van Zymergen en de strategische samenwerking die we zijn aangegaan met Ginkgo



Bioworks zijn belangrijke stappen in dit verhaal.

- **Einde van de levensduur:** Door biologisch afbreekbare technologieën te ontwikkelen, zullen we het einde van de levensduur van onze producten kunnen beheren en evolueren naar nul milieuvuiling. Daardoor zullen wij en onze klanten ons beter kunnen aanpassen aan veranderende regelgeving, zoals de Green Deal van de EU of de EU-strategie voor duurzame chemische stoffen. Ons nieuwe microbiologielaboratorium in Lyon (Frankrijk) zal ons vermogen vergroten om onze vernieuwende biologisch afbreekbare oplossingen te ontwikkelen en te testen.

## Innovatie aanwakkeren via strategische allianties

– Door middel van open innovatie en strategische allianties willen we nieuwe groeiactiviteiten ontplooiën waarvan meerdere markten zullen profiteren, waaronder de agro-industrie en verzorgingsproducten, voedings- en smaakstoffen, transport en de lucht- en ruimtevaart. Onze samenwerking met Ginkgo Bioworks en onze overname van een voormalig laboratorium van Zymergen in de VS zijn goede voorbeelden van vorderingen die we op dit gebied hebben geboekt in 2023, waardoor we onze competenties konden verbeteren en onze positie in de sector van de biotechnologie hebben versterkt.

## € 1,5 MLD.

Afzetpotentieel tegen 2030

## > 10%

Samengestelde jaarlijkse groei van natuurlijke vanilline tegen 2024

## \$ 19,5 MLD.

Markt voor biologische landbouwproducten tegen 2031

## Circulariteit ondersteunen met biotechnologie

Focus op drie belangrijke domeinen:

01

Focus op de **oorsprong**  
Het aandeel duurzame hernieuwbare koolstof vergroten

02

Focus op het **einde van de levensduur**  
Technologieën ontwikkelen die biologisch afbreekbaar zijn



03

**Grondstoffen** omzetten in waardevolle moleculen door **biotechnologie**:



"MET ONZE AANWEZIGHEID IN HET BELANGRIJKSTE BIOTECHCENTRUM VAN DE VS EN DE OPRICHTING VAN EEN STRATEGISCH PARTNERSCHAP MET GINKGO VOOR DE ONTWIKKELING VAN NIEUWE BIOPOLYMEREN HEEFT SYENSQO EEN DUIDELIJKE BOODSCHAP AFGEGEVEN OVER HET BELANG VAN BIOTECHNOLOGIE VOOR ONZE TOEKOMSTIGE GROEI."

**Thomas Canova**, Head of Renewable Materials and Biotechnology Growth Platform.

### PRAKTIJKVOORBEELD 1

## Chemie anders beoefenen door biotechnologie

De komende vijftien tot twintig jaar zal biotechnologie volledig veranderen hoe we chemicaliën produceren. In een traditionele chemische fabriek zijn er vaak een hele reeks stappen met veel complexe bewerkingen die een terrein van tientallen hectare beslaan. Met behulp van biotechnologie kunnen we het aantal stappen en de benodigde ruimte aanzienlijk verminderen, omdat het grootste deel van de chemie wordt uitgevoerd in een micro-organisme in één groot magazijn. Bovendien heeft biotechnologie, door micro-organismen te gebruiken voor de

chemie, het potentieel om nieuwe chemische structuren te creëren die niet kunnen worden gemaakt met conventionele chemie, waarbij hernieuwbare grondstoffen worden omgezet in duurzame oplossingen die de natuurlijke hulpbronnen behouden en de transitie naar een klimaatneutrale toekomst ondersteunen. We kunnen bijvoorbeeld biotechnologie gebruiken om suikers of afvaloliën om te zetten in nieuwe klassen biosurfactanten, die op plantaardige basis, biologisch afbreekbaar en aanzienlijk minder koolstofintensief zijn.

### PRAKTIJKVOORBEELD 2

## Samenwerking met Ginkgo Bioworks

In april 2023 hebben we een meerjarige strategische samenwerking aangekondigd met Ginkgo Bioworks, dat bezig is met de bouw van 's werelds grootste platform voor celprogrammering en bioveiliging. Met dit samenwerkingsverband willen we het potentieel van synthetische biologie ontsluiten om duurzamere en milieuvriendelijkere chemicaliën en materialen te maken. We zullen ons eerst richten op het versnellen van de ontwikkeling van nieuwe en duurzame biopolymeren, die het potentieel hebben om verschillende markten te beïnvloeden, van huishoud- en verzorgingsproducten tot landbouw en voeding. In het kader van de alliantie heeft Syensqo ook een laboratorium van Ginkgo (voorheen Zymergen) in Cambridge (Massachusetts, VS) overgenomen. Dit zal ons in staat stellen onze O&I-activiteiten in de VS uit te breiden, nieuwe talenten aan te trekken en een groeipool voor synthetische biologie op te zetten in een van de belangrijkste biotechnologiecentra ter wereld om zo meer vaart te zetten achter het biotechnologische ontwikkelingsplan van Syensqo.

## Expertise en competenties uitbreiden

– Naast de overname van het laboratorium van Ginkgo investeert Syensqo ook in de bouw van een multifunctioneel microbiologisch laboratorium van wereldklasse in onze vestiging in Lyon (Frankrijk). Dit laboratorium zal naar verwachting eind 2024 operationeel zijn en zal onze testcapaciteit voor biologische afbreekbaarheid en toxiciteit vergroten. Dat zal innovatie mogelijk maken in consumententoeepassingen en tegelijk de dienstverlening aan de klanten verbeteren en onze expertise verruimen. Het lab zal de modernste instrumenten hebben voor het screenen van biologische afbreekbaarheid en toxiciteit voor mens en milieu, die een innovatieproces mogelijk zullen maken dat garandeert dat onze producten van nature veilig en duurzaam zijn.

Als toonaangevende leverancier van speciale ingrediënten die de prestaties verbeteren in de agrochemische markt en de markt voor huishoud- en verzorgingsproducten, maken we al actief werk van de belangrijkste uitdagingen waarmee deze markten worden geconfronteerd om producten te leveren die niet vervuilen. Het nieuwe lab zal ons in staat stellen om onze inspanningen op dit gebied te versnellen, nieuwe competenties en expertise op te bouwen en ons vermogen te vergroten om baanbrekende oplossingen te ontwikkelen die van nature biologisch afbreekbaar zijn. ●



# Gewichtsreductie mogelijk maken met ons TPC-platform

Thermoplastische composieten (TPC's) zijn sterke, chemisch bestendige en lichte materialen die gebruikt kunnen worden als vervanging voor metaal. Ze zijn een cruciale technologie die klanten in vele sectoren een oplossing biedt om te voldoen aan uitdagende doelstellingen op het gebied van gewichtsreductie, sterkte en productiesnelheid, tegen lagere totale kosten.

De afgelopen jaren heeft Syensqo geïnvesteerd in het uitbreiden van onze geïnstalleerde capaciteit en het creëren van ultramoderne TPC-laboratoria, en sterke strategische samenwerkingsverbanden gesloten met partners en klanten. De infrastructuur van wereldklasse en unieke end-to-end innovatieaanpak die we hebben ontwikkeld, gecombineerd met onze ongeëvenaarde historische expertise in composiet- en speciale polymeertechnologie, maakt van ons een belangrijke ontwikkelingspartner voor klanten in verschillende markten.

## Een unieke positie in de TPC-sector

Met het ruimste aanbod speciale polymeren en composietverwerkingstechnologieën is Syensqo een unieke speler. We zijn toonaangevend op het gebied van end-to-end technologie, die we gebruiken om onze klanten beter van dienst te zijn. Onze TPC's kunnen worden gebruikt als vervanging voor metaal in de meest veeleisende toepassingen. Ze bieden drie voordelen die de belangrijkste uitdagingen van onze klanten aanpakken:

- **Minder koolstofuitstoot door gewichtsreductie:** Met onze technologie kunnen klanten onderdelen maken die 40% tot 50% lichter zijn dan staal of aluminium, maar dezelfde of betere prestaties leveren.
- **Hoge productiesnelheid:** TPC's maken automatisering en een vereenvoudigd productieproces mogelijk, waardoor verschillende sectoren hoge productiesnelheden kunnen halen. In slechts enkele minuten kunnen onze klanten onderdelen vormen en indien nodig opnieuw vormen, waardoor TPC's ideaal zijn voor toepassingen met grote volumes en grote besparingen mogelijk maken voor onze klanten.
- **Recycleerbaarheid:** TPC's zijn inherent recycleerbaar aan het einde van hun levenscyclus vanwege de hoogwaardige thermoplastische harsen die we gebruiken om ze te maken.

## Een cruciale technologie voor drie belangrijke markten

TPC is in veel markten een cruciale technologie. Wij richten onze inspanningen op drie gebieden in het bijzonder – lucht- en ruimtevaart en geavanceerde luchtmobiliteit, schone energie en auto's.

### Hogere productiesnelheden in lucht- en ruimtevaart en geavanceerde luchtmobiliteit

TPC helpt de luchtvaartindustrie om een van haar grootste uitdagingen aan te pakken: een hogere productiesnelheid. De productie van



grote volumes verloopt met TPC's vijf tot tien keer sneller dan met andere technologieën en TPC maakt lucht- en ruimtevaartproducten ook lichter, veiliger, sterker, zuiniger en kostenefficiënter. De belangrijkste toepassingen voor TPC's in vliegtuigen zijn structuren zoals clips, beugels en verstijvingen. In geavanceerde luchtmobiliteit spelen ze een vitale rol bij het verminderen van het gewicht van bijvoorbeeld de romp en de vleugels.

In 2021 hebben we de handen in elkaar geslagen met luchtvaart-, defensie- en beveiligingstechnologiebedrijf Leonardo om een groter gebruik van TPC's door de luchtvaartindustrie te bewerkstelligen. Ons gezamenlijke laboratorium, gevestigd in Syensqo's Material Science Application Center in Brussel en het Leonardo Lab in Grottaglie (Italië), focust op composietmaterialen en productieprocessen die van cruciaal belang zijn voor de toekomst van de lucht- en ruimtevaartindustrie.

"Onze overeenkomst voor gezamenlijke laboratoria is verlengd en er is nu een nieuw samenwerkingsprogramma gestart voor de beoordeling van TPC-oplossingen voor de massaproductie van structuuronderdelen voor de luchtvaart", zegt Salvatore Rino Scervo, Senior Vice President Innovation Labs & IP, Leonardo SpA. "De klemtoon ligt in dit programma op de volgende generatie vliegtuigen die verticaal opstijgen en landen en op grotere TPC-vliegtuigstructuren. Door de complementaire expertise van Syensqo en Leonardo te combineren, vergroten we ons innovatievermogen en verkorten we de tijd om nieuwe producten op de markt te brengen."

€ 1 MLD.  
Afzetpotentieel tegen 2030

## Thermoplastische composieten: lichter, sneller, sterker

Luchtvaart en drones

Productieprocessen opschalen

Energie

Ontwerpflexibiliteit en efficiëntere oplossingen

Auto-industrie

Hogere efficiëntie en vermogensdichtheid van elektromotoren

"ONS TPC-GROEIPLATFORM IS EEN ECHT INNOVATIETRAJECT: WE STAAN ONZE KLANTEN BIJ VAN A TOT Z, ZIJN PARTNERS IN INNOVATIE EN ONTWIKKELEN SAMEN NIEUWE PRODUCTEN, NIEUWE TOEPASSINGEN EN VAAK BAANBREKENDE NIEUWE PROCESSEN."

Fabrizio Ponte,  
TPC Platform Director

In april 2023 hebben we onze samenwerkingsovereenkomst met het wereldwijde bedrijf GKN Aerospace verlengd. Die samenwerking is erop gericht het gebruik van TPC-materialen in luchtvaartconstructies te vergroten. We werken aan een gezamenlijk TPC-stappenplan om nieuwe materialen en fabricageprocessen voor vliegtuigstructuren te onderzoeken en richten ons op toekomstige strategische programma's met een hoge productiesnelheid voor de burgerluchtvaart en geavanceerde luchtmobiliteit.

"We zijn blij dat we onze overeenkomst met Syensqo kunnen verlengen," zegt Arnt Offringa, Director Global Technology Center Netherlands, GKN Aerospace. "Gewichtsreductietechnologieën zullen een essentiële rol spelen in de evolutie naar een duurzamere luchtvaart en de samenwerking heeft ons technologische leiderschap in thermoplastische innovatie versterkt. Samenwerking zal van vitaal belang zijn om de grenzen van de technologie te blijven verleggen en onze duurzaamheidsdoelstellingen te halen."

### Schone energie mogelijk maken door decarbonisatie en betere prestaties

De energiesector heeft oplossingen nodig die de transitie naar schone energie vooruithelpen. Syensqo biedt TPC-oplossingen aan voor het volledige spectrum van energiebronnen en richt zich op twee hoofdgebieden:

1. **De huidige energiebronnen efficiënter en duurzamer maken:** TPC-buizen kunnen worden gebruikt als duurzamere vervanging voor stalen buizen in de energie-industrie. Stijgbuizen en flexibele leidingen op zee en op land die gebruikmaken van thermoplastische composieten behoeven geen onderhoud wegens corrosie of daarmee gerelateerde problemen, zijn betaalbaar en eenvoudig te installeren en bieden een gewichtsreductie van 30% en een 40% kleinere koolstofvoetafdruk dan staal.
2. **Oplossingen ontwikkelen voor duurzame energiebronnen:** Wij werken samen met energiebedrijven om hen te helpen schone energieoplossingen te ontwikkelen. De brede chemische weerstand

van TPC-buizen betekent dat ze in de toekomst mogelijkheden kunnen bieden op het gebied van offshore waterstof en andere duurzame energietoepassingen.

Syensqo werkt al tientallen jaren samen met Baker Hughes, een van de grootste energietechnologiebedrijven ter wereld, om metaal te vervangen door geavanceerde materialen. Onze oplossingen helpen het bedrijf om zijn activiteiten koolstofarmer te maken en een schonere energieproductie mogelijk te maken.

"Syensqo's geavanceerde expertise in materiaalinnovatie en de focus op samenwerken met de eindgebruikers zijn een cruciale factor om Baker Hughes te helpen de energievoorziening te verbeteren: veiliger, schoner en efficiënter voor mens én planeet," zegt Domenico Di Giambattista, Vice President for Flexible Pipe Systems bij Baker Hughes.

### Gewichtsreductie en betere prestaties in de auto-industrie

TPC's bieden flexibiliteit, hoge verwerkingssnelheden, functionele integratie en recycleerbaarheid, en fungeren als oplossing voor enkele van de belangrijkste uitdagingen waarmee de auto-industrie wordt geconfronteerd. Ons eenstapsproces verlaagt ook de totale kosten, wat van cruciaal belang is in autotoepassingen met hoge volumes. We bieden onder meer structurele functionele onderdelen aan die de doorbraak van elektrische mobiliteit mogelijk maken. Een voorbeeld daarvan zijn onze PEEK-rotorhulzen, ontwikkeld in samenwerking met Trelleborg Sealing Solutions, die helpen om de prestaties van elektromotoren te verbeteren. Daarnaast werken we ook aan een toepassing om een onderdeel dat is gemaakt uit 22 gelaste stalen componenten te vervangen door één stuk TPC, omgoven met een van onze speciale polymeren.

### Investeren in ultramoderne infrastructuur

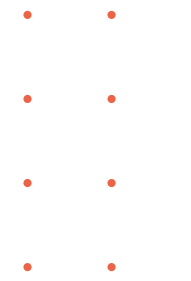
Ons TPC-groeiplatform brengt innovatie van A tot Z – van moleculen tot composieten – samen onder één dak. Zo kunnen we samenwerken met klanten van de tekenafel tot de commerciële toepassing, ondersteuning bieden in de ontwerpfase, bij het maken van prototypes en het testen van onderdelen, en de tijd die nodig is om onze materialen op de markt te brengen drastisch verkorten.

- Het productontwikkelingscentrum van Syensqo in Alpharetta (Georgia, VS) is uniek. Het is de enige faciliteit ter wereld waar het mogelijk is om een nieuw experimenteel hoogwaardig polymeer te produceren, dat polymeer te gebruiken om unidirectionele composiet tapes te maken en vervolgens de prestaties van het nieuwe materiaal te toetsen aan de behoeften van de klant binnen een straal van amper 100 meter.
- In ons Material Science Application Center (MSAC) in Brussel (België) hebben we de mogelijkheid om prototypes te maken waarmee we een onderdeel voor de klant kunnen ontwerpen, produceren en vervolgens testen, allemaal in één gebouw. Dat kan ook voor grote onderdelen, tot één vierkante meter. ●



# ONZE DUURZAAMHEIDSAMBITIE

Duurzaam ondernemen is voor ons meer dan louter de juiste keuze. Het is de grondslag van alles wat we doen. Met onze duurzaamheidsambities reiken we onze klanten milieuvriendelijkere oplossingen aan en maken we onze eigen activiteiten duurzamer. We willen ook oplossingen uitwerken voor een beter en rechtvaardiger leven, zowel voor onze werknemers als in de hele waardeketen.



## Overzicht

- 54 Duurzaamheidsinspanningen in lijn met onze groeistrategie
- 55 One Planet: Duurzame groei
- 58 One Planet: Klimaat
- 64 One Planet: Levenskwaliteit
- 68 Dialoog met onze stakeholders





# Duurzaamheidsinspanningen in lijn met onze groeistrategie

Onze inspanningen voor duurzaamheid bestrijken zowel het milieu als ons bedrijf en de samenleving, en zijn een topprioriteit voor al onze stakeholders. Ze vormen een integraal onderdeel van onze waarden en helpen ons om onze klanten duurzame oplossingen aan te reiken.



Ons One Planet-duurzaamheidsprogramma helpt ons op weg naar betere groei voor ons allemaal. Voortbouwend op de resultaten die we hebben behaald met Solvay in 2023, hebben we onze ambities sterk aangescherpt en streven we nu naar klimaatneutraliteit in al onze activiteiten tegen 2040. Daarbij werken we rond drie pijlers: klimaat, duurzame groei en een beter leven.

## Onze One Planet-doelen Tegenover 2021

Klimaat	Duurzame groei	Levenskwaliteit
<b>Klimaatneutraal</b> Scope 1 en 2 tegen 2040	<b>Duurzame oplossingen op basis van circulariteit</b>	<b>Streven naar nul<sup>4</sup></b> Veiligheid: te rapporteren verwondingen en ziekten (RIIR)
<b>-40%</b> Scope 1 en 2 <sup>1</sup> tegen 2030	<b>18%</b> Circulaire omzet tegen 2030 <sup>3</sup>	<b>Gendergelijkheid<sup>5</sup></b> Tegen 2033
<b>-23%</b> Vijf focuscategorieën voor scope 3 <sup>2</sup> tegen 2030		<b>Leefbaar loon voor 100% van het personeel</b> Tegen 2026

## Wij helpen onze klanten om het beter te doen

Aanjager van gewichtsreductie  
**TOT 20%**  
minder brandstofverbruik en CO<sub>2</sub>-uitstoot in de luchtvaart

Essentiële facilitator van elektrificatie  
**100 KT**  
CO<sub>2</sub>-reductie per dag<sup>6</sup>

Kampioen in koolstofarme oplossingen  
**> 20%**  
CO<sub>2</sub>-uitstootvermindering gerealiseerd<sup>7</sup> in onze waardeketen sinds 2018

Promotor van schone verzorgingsproducten  
**> 80%**  
van onze producten voor haar- en huidverzorging op natuurlijke basis

**> 80%**  
van onze innovatiepijlijn toegespitst op duurzame oplossingen

1. Totale uitstoot van de activiteiten van Syensqo.

2. Uitstoot stroomopwaarts en stroomafwaarts in de waardeketen (leveranciers en klanten). De vijf focuscategorieën zijn: (1) aangekochte goederen en diensten, (2) brandstof- en energiegerelateerde activiteiten (beide stroomopwaarts), (3) verwerking van verkochte producten, (4) gebruik van verkochte producten en (5) verwerking van verkochte producten aan het einde van hun levensduur (telkens stroomafwaarts).

3. De KPI 'aandeel omzet van producten die bijdragen aan de circulaire economie' van Syensqo wordt berekend als de som van de omzet uit producten die de duurzaamheid verbeteren in de gebruiksfase stroomafwaarts in de waardeketen, de omzet van producten op basis van gerecycleerde of hernieuwbare materialen (85%) en hernieuwbare energie (15%), en de omzet van producten die recyclage aan het einde van de levenscyclus stroomafwaarts in de waardeketen mogelijk maken.

4. Aantal werkgerelateerde verwondingen en ziekten (werknemers en aannemers) als gevolg van een ongeval dat ernstiger is dan een ongeval dat alleen maar EHBO vereist, volgens US OSHA 29 CFR 1904, per 200.000 werkuren.

5. Midden- en hoger kader.

6. Uitgaand van een marktaandeel voor Syensqo van 30% in de totale CO<sub>2</sub>-besparing door de elektrificatie van auto's wereldwijd.

7. Omvat de uitstoot van broeikasgassen in scopes 1 en 2 en geselecteerde segmenten van de uitstoot in scope 3.

## ONE PLANET: DUURZAME GROEI

# Een nieuwe manier om chemie te beoefenen



Onze duurzaamheidsinspanningen zitten verweven in onze groeistrategie en in hoe wij zaken doen. Vijfentachtig procent van onze onderzoeks- en innovatieprojecten wordt op basis van ons Sustainable Portfolio Management-raamwerk beschouwd als duurzame oplossingen en onze omzetgroei zal in toenemende mate komen van die duurzame oplossingen en circulariteit. Dat betekent dat we onze klanten de oplossingen met een kleine milieu-impact en op basis van hernieuwbare bronnen zullen bieden die zij nodig hebben om hun eigen activiteiten en producten duurzamer te maken, wat ten goede komt aan ons eigen bedrijf, de bedrijven van onze klanten en de planeet.



Onze circulaire benadering van chemie houdt in dat we de manier waarop we traditioneel producten maken volledig herdenken – van de winning van grondstoffen tot het einde van de levensduur. Onze nieuwe doelstelling van 18% circulaire omzet tegen 2030 betekent een toename met 50% en weerspiegelt onze ambitie op dit gebied – in absolute termen (in euro) zal onze circulaire omzet daardoor tegen 2030 verdubbelen. In 2023 werd 13% van de omzet van Syensqo gegenereerd door producten die duurzaamheid mogelijk maken of gebaseerd zijn op hernieuwbare grondstoffen en energie<sup>2</sup>. De vraag naar ons natuurlijke en biologisch afbreekbare aanbod neemt toe, vooral in de consumentenmarkten, maar ook in de materialenmarkten, waar de nadruk ligt op hernieuwbare grondstoffen, zoals die in ons ECHO-assortiment van Specialty Polymers. Naast de lopende bezigheden van onze Global Business Units zal ook ons groeiplatform voor hernieuwbare materialen en biotechnologie, dat we in 2022 hebben geïntroduceerd, een belangrijke rol spelen bij het versnellen van onze inspanningen om circulariteit en duurzaamheid in onze activiteiten te verankeren.

### Naternal™: van nature biologisch afbreekbare schoonheidsproducten

— In 2023 hebben we Naternal™ geïntroduceerd, ons nieuwe aanbod biologisch afbreekbare polymeren op plantaardige basis voor haar- en huidverzorgingsproducten die van nature biologisch afbreekbaar zijn. Het merk zet volop in op het concept van regeneratieve schoonheid en gaat verder dan duurzaamheid om een product te bieden dat een positief effect heeft op zowel de planeet als de mensheid. Dat





"DE INTRODUCTIE VAN NATERNAL™ TOONT DUIDELIJK AAN DAT SYENSQO ZICH OP LANGE TERMIJN INZET VOOR DUURZAME GROEI. NATERNAL™ LUIDT EEN NIEUW TIJDPERK IN, WAARIN SCHOONHEID, DE PIANEET EN EEN EERLIJKE BEHANDELING VAN LANDBOUWGE-MENSCHAPPEN MET ELKAAR IN BALANS KUNNEN ZIJN."

Jean-Guy Le-Helloco,  
Vice-President Home and Personal  
Care



### Doelstellingen (ten opzichte van 2021)

Duurzame oplossingen op basis van circulariteit	18% Circulaire omzet tegen 2030 <sup>1</sup> 2023: 13%
---	--

betekent zorg dragen voor alle stakeholders in de waardeketen, van de planeet en landbouwgemeenschappen tot merken en consumenten.

Syensqo is wereldwijd marktleider in polymeren op natuurlijke basis voor formuleringen voor schoonheidsproducten. Ons Naternal™-assortiment bundelt al onze biologisch afbreekbare polymeren voor verzorgingsproducten, waaronder guar en andere natuurlijke grondstoffen. Deze producten sluiten aan bij onze benadering om producten van nature biologisch afbreekbaar te maken, die tot doel heeft reeds van in de vroege onderzoeksstadia rekening te houden met de verwerking aan het einde van de levensduur, zodat de productontwikkeling niet alleen oog heeft voor de prestaties bij gebruik, maar ook nadien.

De komende jaren zullen we nieuwe oplossingen en chemische stoffen aan ons Naternal™-assortiment toevoegen. Daarbij zullen we kunnen terugvallen op ons groeiplatform voor hernieuwbare materialen en biotechnologie, dat onderzoek en innovatie toespit op het gebruik van hernieuwbare grondstoffen en biotechnologie om innovatieve, veilige en duurzame oplossingen te ontwikkelen.

#### UP: huishoud- en verzorgingsproducten die het milieu beschermen zonder toe te geven op prestaties

— Nu consumententrends in beweging zijn en de markt opschuift naar natuurlijke en circulaire materialen, moeten fabrikanten van schoonheidsproducten en detergents overschakelen op duurzamere grondstoffen. Die overstap is technisch echter een hele uitdaging omdat er geen pasklare vervanging bestaat en de beschikbaarheid van natuurlijke grondstoffen beperkt is.

Om daar wat aan te doen, heeft Syensqo het UP-aanbod geïntroduceerd: circulaire oplossingen volgens de massabalansbenadering<sup>3</sup> waarin opgewaardeerde circulaire grondstoffen worden gebruikt. Ze bieden dezelfde prestaties als traditionele alternatieven op basis van fossiele grondstoffen, maar met twee grote voordelen: een aanzienlijk kleinere CO<sub>2</sub>-voetafdruk en een per saldo positief effect op milieuaspecten, zoals landgebruik en waterverbruik. Omdat de specificaties van het eindproduct identiek zijn aan die van de tegenhangers op basis van fossiele grondstoffen, kan ons UP-assortiment

bovendien van vandaag op morgen worden ingezet als vervanger. Ons Mirataine® CBS UP wordt bijvoorbeeld gebruikt in verschillende belangrijke huishoud- en verzorgingsproducten, zoals handzeep, afwasmiddel en body washes, en kan worden gebruikt als directe vervanging voor het equivalent op basis van fossiele grondstoffen.

#### De standaard in duurzame quarteelt

— Guargom kan worden gebruikt als verdikkingsmiddel, stabilisator en bindmiddel in verschillende sectoren. Het wordt gemaakt van de guarboon, een peulvrucht die wordt verbouwd in de halfdroge streken van Noord-India, en is een hernieuwbare grondstof die ons helpt te voldoen aan de groeiende vraag van klanten naar natuurlijke, duurzame en circulaire oplossingen. De stijgende vraag naar guar vanuit de industrie bracht echter ook uitdagingen op milieuvlak mee. Het Sustainable Guar Initiative (SGI), dat we in 2015 samen met L'Oréal en de internationale ngo TechnoServe hebben opgezet, heeft tot doel die problemen aan te pakken door landbouwers hogere en eerlijkere prijzen te garanderen en aan te moedigen om betere en duurzamere landbouwpraktijken toe te passen. Het programma omvat ook opleidings- en bijscholingsprogramma's op gebieden als waterbeheer en bemesting, en streeft ernaar vrouwelijke landbouwers meer hefboomen te geven door middel van opleidingen rond hygiëne, gezondheid, voeding en digitale geletterdheid.

In 2023 is het SGI een proefproject voor boslandbouw gestart om landbouwers te laten kennismaken met regeneratieve landbouwpraktijken, de guar beschutting te bieden en CO<sub>2</sub> op te vangen en op te slaan. In 2023 werden vijftientig boslandbouwpercelen aangeplant en het plan is om dit in de komende drie jaar op te schalen naar een miljoen bomen zodra we een geschikt model hebben ontwikkeld. Deze werkzaamheden komen bovenop de aanleg van vier gemeenschapsplantages en bosweiden – waar in totaal 69 000 bomen werden geplant – waardoor de beschutting van de guar, de bodemkwaliteit en de toegang tot voedergras aanzienlijk is verbeterd.

Ongeveer 12 500 landbouwers – onder wie 3 500 vrouwen – in 60 dorpen in Rajasthan vallen nu onder het SGI. De internationale bedrijven Henkel en Procter & Gamble zijn in respectievelijk 2017 en 2022 tot het initiatief toegetreden en er lopen onderhandelingen voor nieuwe partnerschappen en nieuwe afzetmarkten, zoals de agrochemische industrie. ●

1. Referentiejaar 2021.
2. Onze KPI voor circulariteit omvat producten die zijn vervaardigd op basis van gerecycleerde of hernieuwbare materialen, zijn geproduceerd met hernieuwbare energie, een langere gebruiksduur hebben of aan het einde van hun levensduur kunnen worden gerecycleerd.
3. De massabalansmethode (MB) monitort de duurzaamheid van een product doorheen de hele waardeketen en spoort de sector aan om belangrijke beste praktijken op milieugebied toe te passen.

"TOT EEN JAAR GELEDEN WORSTELDE IK MET LAGE OPBRENGSTEN EN WATERVERLIES IN MIJN VELD. VANDAAG BEHAAL IK NIET ALLEEN EEN AANZIENLIJKE PRODUCTIE, MAAR KAN IK OOK TIJDENS HET WINTERSEIZOEN TELEN."

Dhannaram, een inwoner van Dudiwal (India), werkte samen met TechnoServe aan de bouw van een Khadin op zijn hellende akker om regenwater op te vangen en op te slaan en zo de uitdagingen van hoge temperaturen en waterafvloeiing aan te pakken. Zijn guarproductie steeg met 25% tot 40%.



#### FOCUS

### SPM: Een essentieel instrument in onze besluitvorming

Onze Sustainable Portfolio Management-tool werd in 2012 geïntroduceerd als een manier om de duurzaamheid van onze producten te evalueren en ons te helpen daarover met onze klanten te communiceren. SPM maakt een inschatting van de risico's en kansen van onze portefeuille, rekening houdend met de maatschappelijke en ecologische impact van onze activiteiten en de trends en signalen uit de markt. De informatie die we met behulp van de tool verzamelen, vormt de basis voor belangrijke

bedrijfsbeslissingen en maakt duurzame groei op de lange termijn mogelijk. In 2023 werd 60% van onze portefeuille op basis van SPM beschouwd als een duurzame oplossing. Voorbeelden daarvan zijn onze ultrabarriërefolie voor farmaceutische blisterverpakkingen, onze polymeren voor waterzuivering door omgekeerde osmose en onze oplosmiddelen op hernieuwbare basis voor agrotoepassingen.



# Aangescherpte klimaatinspanningen

Voortbouwend op het succes van het One Planet-duurzaamheidsprogramma van Solvay hebben we onze klimaatambities aangescherpt, met veeleisendere doelstellingen voor het verminderen van de uitstoot in scopes 1, 2 en 3 en het streefdoel om klimaatneutraal te zijn tegen 2040. Onze nieuwe doelstellingen zijn afgestemd op het meest ambitieuze scenario uit de Klimaatovereenkomst van Parijs, dat beoogt de opwarming van de aarde te beperken tot 1,5° Celsius. We zullen deze doelstellingen in 2024 laten bekrachtigen door het Science Based Targets initiative (SBTi) en ons vorige SBTi-oordeel – "ruim onder de 2° C" – verbeteren.



## Zevenenveertig projecten voor onze energietransitie

— In 2023 hebben we onze uitstoot van broeikasgassen in scopes 1 en 2 met 15% verminderd. 11% daarvan is een structurele daling via onze energietransitieprojecten. Dat komt overeen met een afname van 0,5 miljoen ton CO<sub>2</sub> ten opzichte van 2021, of 25% bij ongewijzigde perimeter.

Sinds 2018 hebben we wereldwijd 47 projecten opgestart om over te stappen op groene energie, de elektrificatie te versnellen en onze processen te verbeteren, telkens gericht op het verminderen van de uitstoot in scopes 1 en 2. Drieënzeventig procent van onze vestigingen koopt nu 100% hernieuwbare elektriciteit.

## Een plan om onze vestiging in Saint-Fons (Frankrijk) klimaatneutraal te maken

— In maart 2023 hebben we plannen aangekondigd om onze Aroma Performance-fabriek in Saint-Fons (Frankrijk) koolstofvrij te maken. De vestiging zal tegen 2026 meer dan 95% van haar energie uit hernieuwbare bronnen halen en daarmee de eerste aromafabriek ter wereld worden die op hernieuwbare energie draait. Voor de resterende 5% uitstoot die te moeilijk weg te werken is, zijn we van plan klimaatneutraaliteit te bereiken door middel van betrouwbare natuurcompensatieregelingen. Dankzij deze ontwikkeling zullen we producten met een kleinere koolstofvoetafdruk op de markt kunnen brengen en onze band kunnen aanhalen met klanten die er actief naar streven hun klimaatimpact te verkleinen. Al onze decarbonisatie-initiatieven in Saint-Fons samen zullen de uitstoot van broeikasgassen in de fabriek met 75 kiloton per jaar verminderen ten opzichte van 2018 – het equivalent van 45 000 auto's met verbrandingsmotoren van de weg halen.

## Versnellen voor scope 3

— De uitstoot in scope 3 bestaat uit broeikasgassen die worden uitgestoten in de waardeketen die aan onze activiteiten verbonden is. Het is meer bepaald de uitstoot die plaatsvindt in de vestigingen van leveranciers of eerder in de toeleveringsketen, maar ook bij klanten, wanneer de consument ons product gebruikt of aan het einde van de levensduur van een product. Syensqo is een van de weinige bedrijven in de wereldwijde chemiesector met zo'n hoge doelstelling om de uitstoot in scope 3 terug te dringen, zowel stroomopwaarts in de waardeketen als stroomafwaarts<sup>3</sup>.

De uitstoot in scope 3 verminderen vereist nauwe samenwerking met onze leveranciers en klanten. In 2023 hebben we een vermindering van 1 mln. ton CO<sub>2</sub> of 14%, bereikt van de uitstoot in scope 3 voor onze vijf focuscategorieën<sup>1</sup> ten opzichte van 2021, bij ongewijzigde perimeter. 11% daarvan is structureel. De afname was het gevolg van portefeuillebeheer en de uitfasering van een product met een grote impact. Het leeuwendeel van onze inspanningen was dit jaar gericht op het leggen van de fundamenten waarmee we de volgende structurele verminderingen kunnen doorvoeren om onze nieuwe scope 3-doelstelling te halen. Zo zetten we de nieuwste digitale hulpmiddelen in om de koolstofvoetafdruk van producten te meten en onze uitstootgegevens te stroomlijnen met die van leveranciers en klanten, voeren we de samenwerking met leveranciers op om een kleinere koolstofvoetafdruk voor grondstoffen mogelijk te maken en benutten we de kracht van de massabalansmethode om ons aanbod koolstofarme alternatieven uit te breiden voor onze klanten.

## Energietransitie versnellen

- Hernieuwbare energie (zon, wind, biomassa, biogas)
- Procesefficiëntie (elektrificatie, terugwinning afvalwarmte, optimalisering apparatuur)
- Overige (energiemix, industriële uitstoot)



## Grotere inspanningen om de uitstoot te verminderen met onze nieuwe tool voor de koolstofvoetafdruk van producten

— In 2023 hebben we onze nieuwe geautomatiseerde tool voor het meten van de koolstofvoetafdruk van producten (Product Carbon Footprint – PCF) geïntroduceerd en uitgerold in vijf van onze Novocare-vestigingen, in Frankrijk en de VS. Momenteel bereiden we de wereldwijde uitrol voor. PCF is een maatstaf die rekening houdt met alle uitstoot van broeikasgassen die een product genereert, vanaf de winning van grondstoffen tot wanneer het de Syensqo-fabriek verlaat ('cradle to gate'). Die snel en efficiënt kunnen berekenen, helpt ons en onze klanten om onze doelstellingen voor de afname van de uitstoot in scope 3 te behalen.

Onze PCF-tool is afgestemd op de behoeften van onze klanten en richtlijnen in de sector, waaronder de 'Product Carbon Footprint Guideline for the Chemical Industry' gepubliceerd door Together for Sustainability (TfS). Hij stelt onze bedrijven in staat om snel de PCF van elk van onze commerciële producten te berekenen. Zo zullen we gebieden kunnen identificeren waar we uitstoot kunnen verminderen en onze voortgang in de tijd volgen, en zal het gemakkelijker worden om samenwerkingsprojecten te starten met leveranciers en klanten doorheen de hele waardeketen om innovatieve en klimaatvriendelijke oplossingen te ontwikkelen die voldoen aan de behoeften van de klant. In 2023 zijn we ook begonnen met de voorbereidingen om het gebruik van de tool uit te breiden naar onze divisie Specialty Polymers.

## Uitbreiding van onze massabalansportefeuille

— Onze scope 3-strategie omvat overschakelen op hernieuwbare koolstof, overstappen van grondstoffen op fossiele basis naar grondstoffen op plantaardige en gerecycleerde basis en het gebruik van betrouwbare certificeringsprogramma's voor de massabalansberekening. Door deze circulaire grondstoffen in onze oplossingen te integreren, kunnen we producten aanbieden met een kleinere koolstofvoetafdruk en minder fossiele grondstoffen, waardoor de scope 3-uitstoot bij leveranciers voor zowel Syensqo als onze klanten wordt verminderd.

## Onze klimaatdoelstellingen sluiten aan bij drie van de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen van de VN



## Doelstellingen (ten opzichte van 2021)

Klimaatneutraal Scope 1 en 2 tegen 2040	-40% Scope 1 en 2 tegen 2030 <sup>1</sup>	-23% Vijf focuscategorieën voor scope 3 tegen 2030 <sup>1</sup>
	2023: 0,5 mln. ton <sup>2</sup> -25% (-20% structureel)	2023: 1 mln. ton <sup>2</sup> -14% (-11% structureel)

1. Referentiejaar 2021. De 'vijf focuscategorieën' voor scope 3 zijn: (1) aangekochte goederen en diensten, (2) brandstof- en energiegerelateerde activiteiten (beide stroomopwaarts) en (3) verwerking van verkochte producten, (4) gebruik van verkochte producten en (5) verwerking van verkochte producten aan het einde van hun levensduur (telkens stroomafwaarts).
2. Bij ongewijzigde perimeter.
3. Onze doelstelling voor scope 3 verwijst naar de vijf focuscategorieën voor Scope 3 zoals hierboven beschreven.

## Lokale biodiversiteitplannen in ontwikkeling en uitvoering in onze vestigingen

- Plan ontwikkeld
- Plan in uitvoering



### FOCUS

## Aandacht voor energieverbruik en -mix

Eind 2023 viel 75% van ons wereldwijde primaire energieverbruik onder het luik energietransitie van ons Star Factory-programma. We identificeerden nieuwe projecten en werkten op fabrieksniveau stappenplannen uit om tegen 2030 de energie-efficiëntie te verbeteren of de overstap op hernieuwbare energiebronnen te

vergemakkelijken. In onze vestiging in Hengchang (China) hebben we bijvoorbeeld dampcompressietechnologie geïnstalleerd om de energie-efficiëntie te verbeteren en zijn we overgeschakeld van steenkool op gas als brandstof, wat een totale vermindering van de uitstoot van Syensqo in scopes 1 en 2 met 3% heeft opgeleverd.

Het massabalansconcept is een wereldwijd erkende sectorale benadering die een reeks vaste regels biedt voor het monitoren en traceren van het gehalte circulaire en hernieuwbare grondstoffen in materialen en eindproducten. Alle producten in onze groeiende massabalansportefeuille worden geproduceerd in onze International Sustainability and Carbon Certification (ISCC-PLUS) gecertificeerde fabrieken. Dankzij die certificering kunnen we het gebruik van bio-, biocirculaire en circulaire grondstoffen als vervanging voor fossiele grondstoffen in onze producten staven, wat onze eigen duurzaamheidsclaims en die van onze klanten geloofwaardiger maakt.

## Naar een koolstofvrije toeleveringsketen: een stapsgewijze verandering in het meten van het koolstofgehalte bij inkoop

— Onze stroomopwaartse scope 3-uitstoot hangt af van de acties van onze leveranciers. Onze toeleveringsketen aansporen om de impact van grondstoffen te verminderen is een belangrijke prioriteit om onze doelstelling voor de uitstoot in scope 3 te kunnen halen en ons aanbod van producten met een lage koolstofvoetafdruk te verbeteren.

We zijn doorggegaan met het verzamelen van PCF's bij onze grondstoffenleveranciers die de grootste bijdrage leveren aan onze uitstoot van broeikasgassen. Eind 2023 hadden we PCF's ontvangen die aan onze kwaliteitsnormen voldeden voor 40% van de scope 3-uitstoot in onze aankopen van grondstoffen, meer dan onze doelstelling voor dat jaar om een dekkingspercentage van 35% te hebben. In 2024 zetten we die inspanningen voort.

Om vooruitgang te blijven boeken bij het bereiken van onze doelstelling voor scope 3, zijn we eind 2023 met onze belangrijkste grondstoffenleveranciers in dialoog gegaan over hun klimaatstrategie en actieplan om koolstofvrij te worden. Zo krijgen we meer inzicht in hun plannen en kunnen we verbeterkansen met hen bespreken. Ook daarmee gaan we door in 2024.

### FOCUS

## Een aanbod speciale polymeren om de transitie naar een klimaatneutrale toekomst te versnellen

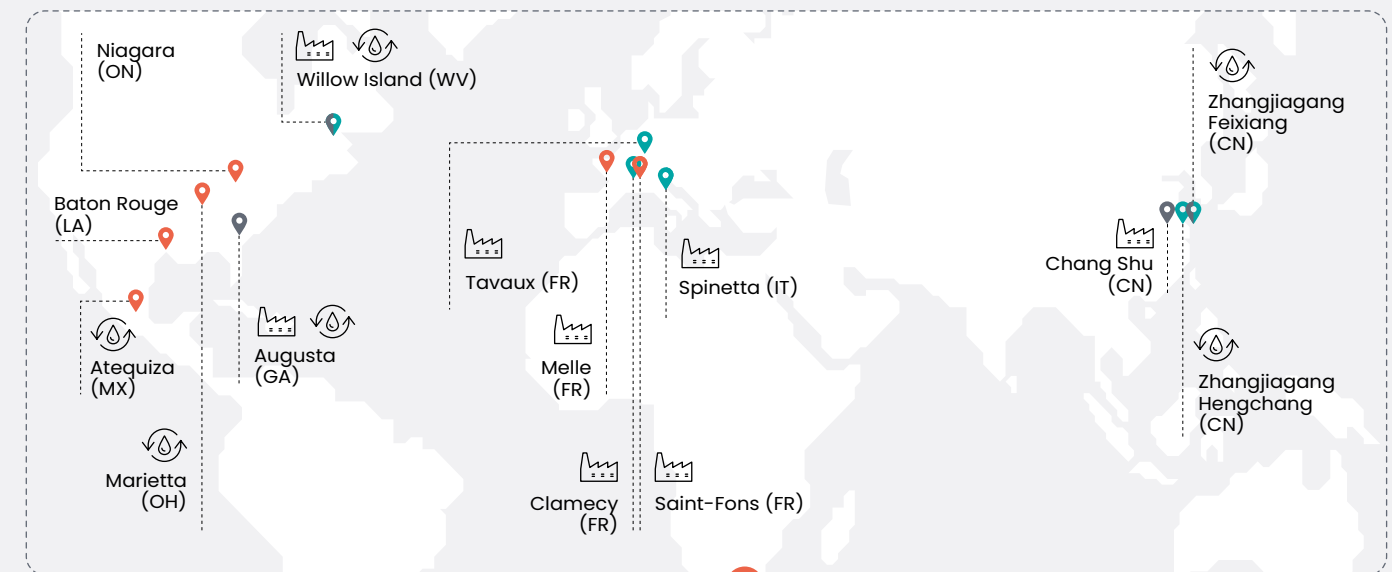
In 2023 hebben we ons ECHO-aanbod geïntroduceerd, dat is ontwikkeld om het voor klanten eenvoudiger te maken om de speciale polymeeroplossingen te vinden die zij nodig hebben om sneller klimaatneutraal te worden. De producten in dit assortiment zijn gemaakt van grondstoffen op plantaardige basis, gerecycleerde grondstoffen en grondstoffen met een massabalanscertificaat en bieden duurzamere en meer circulaire alternatieven voor conventionele materialen op basis van fossiele grondstoffen, zonder in te boeten op prestaties. De meeste verminderen de PCF tot 20% en in sommige gevallen zelfs tot 60%.

## Initiatieven om de zoetwaterinname te verminderen in de meeste van onze vestigingen aan de gang

Onze verst gevorderde projecten

- Operationele projecten
- Lopende haalbaarheidsstudie
- Bevestigde projecten

- Optimalisering van het koel- of proceswater
- Recyclage effluënten



### IN GESPREK MET

#### Dinand Tjihuis van 2Masters

#### Wat is jullie relatie met Syensqo?

**D.T.** — 2Masters en Syensqo hebben al vele jaren een strategisch partnerschap en onze langdurige relatie blijft bloeien. We zijn al sinds de jaren negentig actief in de polymeerindustrie en we zijn vastbesloten dit partnerschap nog vele jaren in stand te houden en te koesteren, met de gedeelde hoop op verdere duurzame groei en samenwerking.

#### Wat doet uw organisatie om haar koolstofvoetafdruk te verkleinen en hoe helpt Syensqo u daarbij?

**D.T.** — In onze samenwerking heeft de inzet van Syensqo voor duurzaamheid 2Masters sterk geïnspireerd, met name Syensqo's voortrekkersrol in programma's zoals Ecovalid en TFS. Dat heeft zich geuit in de recente overstap van 2Masters naar een energieneutrale faciliteit in december 2022, waarmee we onze duurzaamheidsmentaliteit laten zien. Die gebruikt namelijk koelwater voor verwarming, heeft bewegingsgestuurde ledverlichting, verbeterd afvalbeheer en 723 zonnepanelen voor de stroomvoorziening.

#### Hoe kunnen we beter samenwerken om onze impact op de planeet en de samenleving verder te verkleinen?

**D.T.** — Duurzaamheid zit stevig verankerd in onze manier van werken — het is een regelmatig terugkerend onderwerp in onze gesprekken met Syensqo. Samen zullen we blijven streven naar verder onderzoek naar en de implementatie van energiebesparende technologieën, waardoor we de duurzaamheid van al onze activiteiten blijven verbeteren. We kijken ernaar uit om samen met Syensqo nieuwe initiatieven te verkennen waarmee we extra stappen zullen kunnen zetten om onze gezamenlijke koolstofvoetafdruk in de hele waardeketen te verkleinen.

## Ruimere impact dan scope 3: vermeden emissies

— Wat in onze scope 3-metingen niet wordt meegerekend, is de rol die onze oplossingen spelen in het vermijden van uitstoot. Met onze tool Sustainable Portfolio Management hebben we € 1,2 miljard omzet geïdentificeerd die bijdraagt aan het verminderen van de impact op het klimaat. We bieden bijvoorbeeld verschillende producten aan die een sleutelrol spelen in het mogelijk maken van de elektrificatie en de overstap naar hernieuwbare energie, zoals onze batterijmaterialen en onze oplossingen voor groene waterstof.

Onze producten maken ook energiebesparingen mogelijk door de energie-efficiëntie te verbeteren. Fuseply® is bijvoorbeeld een innovatief nieuw hechtmiddel dat we in 2023 op de markt hebben gebracht. Het biedt klanten een betrouwbare manier om composietstructuren te verbinden, waardoor het gebruik van bevestigingsmiddelen, die gewicht toevoegen, overbodig wordt. Zo kunnen ze optimaal profiteren van het potentieel voor gewichtsreductie van composieten — en lichtere vliegtuigen produceren minder uitstoot.

## Kleinere impact op de natuur

— We zijn verschillende acties en concrete projecten gestart om in al onze vestigingen de biodiversiteit, het watergebruik en de verwerking van industrieel afval aan te pakken, via het Star Factory-programma. Dit is essentieel om onze impact op het milieu tot het minimum te beperken, schaarse hulpbronnen te sparen en de biodiversiteit te herstellen. Deze projecten helpen ons ook om waarde te creëren voor onze klanten en andere stakeholders, want duurzamere vestigingen en processen stellen ons in staat om duurzamere producten te maken.

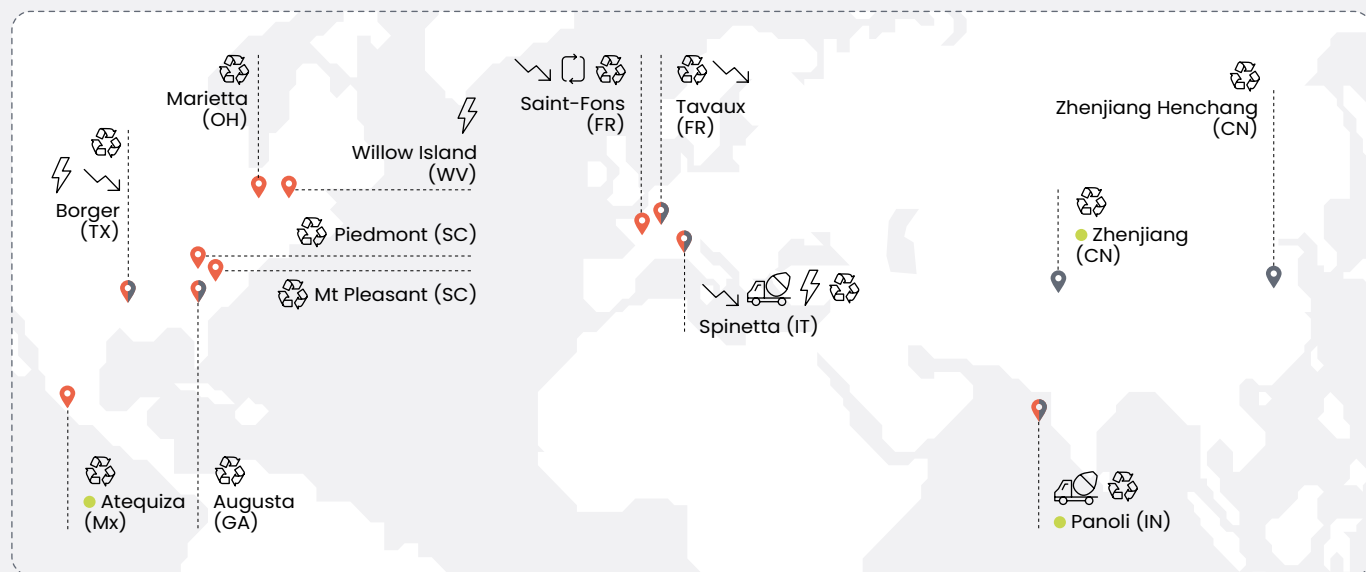
## Betere biodiversiteit in onze vestigingen

— Het behoud van de ecosystemen in de wereld is essentieel voor de gezondheid van mensen, dieren en planten. In 2023 hebben we ons toegespitst op lokale inspanningen en stappenplannen uitgewerkt om de biodiversiteit in en rond onze vestigingen te herstellen. Dat proces is al



## Onze verst gevorderde terugwinningsprojecten in een pijplijn voor 40 000 ton niet-recupereerbaar industrieel afval per jaar

- Operationele projecten
  - Lopende haalbaarheidsstudie
  - Niet-gestort gevaarlijk afval
- Verminderen  
 Hergebruiken  
 Recycleren  
 Cementproductie  
 Energieproductie



### FOCUS

## Ontwikkeling van onze Aroma Performance-massabalansportefeuille

Onze Aroma Performance-vestigingen in Saint-Fons en Melle (Frankrijk), hebben ISCC PLUS-certificeringen ontvangen voor de productie van specifieke ingrediënten tussen eind 2022 en 2023. Deze groeiende Aroma Performance-massabalansportefeuille omvat:

- Rhovanil® MB, 's werelds eerste assortiment hoogzuivere vanilline met een ISCC Plus-massabalanscertificaat.
- Hydrochinon (HQ MB) en hydrochinon monomethylether (MeHQ MB), die kunnen worden gebruikt als bouwstenen bij de formulering van polyetheretherketon (PEEK) en andere hoogwaardige technische thermoplasten.

- Het eerste cyclopentanon met massabalanscertificaat, een ingrediënt dat wordt gebruikt in parfums en een aantal andere toepassingen, onder meer als oplosmiddel voor elektronica.

De ontwikkeling van dit aanbod wordt gedreven door de vraag van de consument en is afgestemd op megatrends zoals efficiënt gebruik van hulpbronnen, een kleinere koolstofvoetafdruk van oplossingen en duurzame grondstoffen. We werken nauw samen met onze klanten om hen te helpen de uitdagingen waarmee zij worden geconfronteerd aan te gaan. Het massabalansaanbod biedt een definitieve oplossing of dient als een werkbaar tussenstap in de ontwikkeling van een volledig op plantaardige basis gemaakte oplossing. De CO<sub>2</sub>-voetafdruk van ons massabalans HQ is 43% lager dan die van Syensqo's synthetische HQ, terwijl de reductie voor vanilline 30% bedraagt.

afgerond voor vijftien vestigingen en ons doel is om tegen eind 2024 voor al onze industriële vestigingen een traject uit te stippelen. In onze vestigingen in Oldbury (Verenigd Koninkrijk), Clamecy en Saint-Fons (Frankrijk) en Hengchang (China) hebben we als maatregel bijvoorbeeld insectenhoktels en bijenkorven geplaatst, collectieve tuinen aangelegd, bomen geplant en invasieve soorten verwijderd.

Syensqo is lid van de Wildlife Habitat Council, een internationale ngo die ons helpt om in kaart te brengen wat we in onze acties kunnen verbeteren, zowel in onze vestigingen als in samenwerking met lokale stakeholders.

### Een totaalaanpak om onze zoetwaterinname te verminderen

— De zoetwaterinname van Syensqo is ook in 2023 weer in goede richting geëvolueerd. Het eindresultaat lag met 77,7 mln. m<sup>3</sup> 11% lager dan in 2022. Met ons Star Factory-programma willen we in al onze fabrieken een duidelijk stappenplan opstellen om waterschaarste aan te pakken, met gerichte acties die onze zoetwaterinname zullen verminderen op de lange termijn. De meeste vestigingen hebben nu een stappenplan uitgewerkt en vele zijn al gestart met de uitvoering ervan. In het kader van dat proces moedigen we de managers van vestigingen aan om duurzaamheidsindicatoren te integreren in hun prestatiebeheersystemen. Enkele voorbeelden uit 2023:

- **Tavaux (Frankrijk):** We hebben de zoetwaterinname verminderd met 4% of 460 000 m<sup>3</sup> ten opzichte van 2022 door de koelwaterkring te optimaliseren die onze energie- en PVDF-activiteiten in de vestiging bedient.
- **Borger (Texas, VS):** De vestiging heeft verbeteringen aangebracht aan haar terugwinningsstelsel met omgekeerde osmose, waardoor de waterbehoefte met 31 000 m<sup>3</sup> is afgenomen.
- **Feixiang (China):** Met een combinatie van verschillende initiatieven hebben we tot 80 000 m<sup>3</sup> zoetwaterverbruik per jaar bespaard. Eén project betrof het terugwinnen en zuiveren van geloosd afvalwater, zodat het kon worden hergebruikt als koeltorenwater, gedeïoniseerd water en stoom. Dat model werd elders in de vestiging overgenomen en hielp ook om het energieverbruik, de CO<sub>2</sub>-uitstoot en de kosten te drukken.



### IN GESPREK MET

**Mohit Jalote**, Industrial Director for India en Operations Manager in de vestiging van Syensqo in Roha (India)

#### Wanneer is uw vestiging in het Star Factory-programma gestapt en wat hebt u tot nu toe bereikt?

**M.J.** — Roha is in het Star Factory-programma gestapt in het tweede kwartaal van 2023. Onze belangrijkste verwezenlijking tot nu toe is het opstellen van een strategisch stappenplan. Dat biedt een totaalbeeld van het potentieel van onze vestiging op basis van een diepgaande analyse van onze activiteiten, marktdynamiek en groeikansen. Dankzij Star Factory hebben we een visionair traject kunnen uitstippelen dat naadloos aansluit bij onze ambitieuze doelstelling om tegen 2030 een omzet van € 120 miljoen te realiseren met een brutomarge van 40%.

#### Wat wilt u met behulp van het Star Factory-programma op de lange termijn bereiken in de vestiging?

**M.J.** — De langetermijndoelstellingen van onze vestiging zijn financiële welvaart, operationele uitmuntendheid, marktleiderschap, duurzaamheid en de uitrol van succesvolle strategieën op grote schaal. Om die doelen te bereiken moeten we onder andere digitaliseren en creatieve oplossingen implementeren die procedures versnellen, het gebruik van hulpbronnen maximaliseren, groeikansen grijpen en trends in de sector voorbliven, alsook milieuvriendelijkere praktijken hanteren in onze activiteiten. Een van de grote voordelen van het programma is dat we succesvolle strategieën kunnen delen met andere Syensqo-bedrijven, om zo het succes van al onze vestigingen te vergroten.

#### Welke voordelen zal dit hebben voor klanten, lokale gemeenschappen en het milieu tegen 2030?

**M.J.** — Onze focus op innovatie en kwaliteitsverbetering en op digitale transformatie-inspanningen gericht op het stroomlijnen van processen en het efficiënter maken van interacties, zal zorgen voor verbeterde producten en diensten voor klanten. Initiatieven rond marktleiderschap en strategische groei zullen resulteren in een uitbreiding van ons product- en dienstenaanbod en ons in staat stellen om onze klanten duurzamere opties aan te bieden. We willen ervoor zorgen dat Roha een actief en constructief onderdeel is van de lokale samenleving. Groei zal leiden tot meer lokale werkgelegenheid en de nieuwe vaardigheden en kennis die ons team via Star Factory opdoet, zullen helpen om lokaal talent te laten opbloeien. We willen actief betrokken zijn bij de lokale gemeenschappen door middel van partnerschappen, sponsoring en sociale initiatieven. Bovendien zal Star Factory ons in staat stellen om duurzame processen en technologieën in te voeren die onze ecologische voetafdruk zullen verkleinen door hulpbronnen te besparen en afval te verminderen. Er zullen meer mogelijkheden zijn om milieuvriendelijke producten te ontwikkelen en promoten, en door onze activiteiten te optimaliseren en groene technologieën te introduceren willen we onze totale koolstofvoetafdruk verkleinen.

### De reductie van industrieel afval blijft op snelheid

— Niet-recupereerbaar industrieel afval is afval dat wordt gestort of verbrand zonder energieretourwinning. Dergelijk afval verminderen betekent dat we manieren moeten vinden om het te herwaarderen door het aan de bron te verminderen, in hetzelfde proces te hergebruiken, in een ander proces te recyclen of er energie uit terug te winnen. De evolutie van ons niet-recupereerbaar industrieel afval verliep in 2023 volgens schema en kwam uit op 35,1 kt, 12% minder dan in 2022. Enkele prestaties in 2023:

- **Tavaux (Frankrijk):** De vestiging heeft de hoeveelheid zwevende deeltjes in effluenten met 300 ton verminderd en kreeg als een van de eerste in Europa de Operation Clean Sweep (OCS) certificering voor het verminderen van de uitstoot van microplastics in water en lucht.
- **Borger (Texas, VS):** In het kader van een project om de productie van ons Ryton® polyfenyleensulfide (PPS) te optimaliseren, is de fabriek in 2022 twee programma's gestart om monomeerafval te recyclen en de hoeveelheid gestort plasticafval te verminderen, waarbij een eerder stopgezet recyclageprogramma voor dichloorbenzeen (DCB) monomeerafval opnieuw werd ingevoerd. Vergeleken met 2021 werd in 2023 88% minder monomeerafval geproduceerd en 91% minder plasticafval gestort.
- **West Deptford (New Jersey, VS):** We hebben een project uitgerold om de productie van anorganisch slib door de fabriek terug te dringen, waardoor we de hoeveelheid gestort vast afval in 2023 structureel hebben verminderd met 222 ton tegenover 2022.
- **Roha (India):** De vestiging heeft slib verbrand in plaats van te storten, waardoor energieretourwinning mogelijk werd. De as wordt gebruikt voor de productie van cement, waardoor 20 ton afval per jaar wordt uitgespaard.

### Onze industriële vestigingen laten schitteren

— Ons Star Factory-programma is ontwikkeld om ons te helpen aan de steeds hogere verwachtingen van onze klanten te voldoen. Met het programma willen we onze fabrieken transformeren, zodat ze op alle gebieden de beste in hun klasse zijn. Het programma loopt nu in 19 vestigingen van Syensqo. Vijftien zijn in 2023 met het programma gestart en we streven ernaar om het voor het einde van 2024 uit te breiden naar onze resterende 37 industriële vestigingen. Star Factory richt zich op vier grote domeinen:

- **Operationele uitmuntendheid:** best practices implementeren en gebruikmaken van digitale technologieën om de beste in de sector te worden en blijven.
- **Duurzaamheid:** voor elk van onze vestigingen duurzaamheidsplannen uitwerken om hun ecologische voetafdruk te verkleinen en hun prestaties op het gebied van diversiteit, gelijkheid en inclusie te verbeteren.
- **Digitalisering:** sneller meerwaarde genereren voor onze klanten met digitale toepassingen en op basis van data.
- **Personeelontwikkeling:** de vaardigheden van onze productieteams aanscherpen, zodat zij over de juiste expertise beschikken om hun doelstellingen te bereiken en als kweekvijver voor toekomstig talent fungeren. Een van onze belangrijkste aandachtsgedebieden is om onze vestigingen vooruitgang te laten boeken op het gebied van energie-efficiëntie, energietransitie en vermindering van de uitstoot van broeikasgassen ten gunste van onze bedrijven en het milieu. We zijn inmiddels een 2 000-tal initiatieven gestart in het kader van ons Star Factory-programma en zowat een kwart daarvan is bedoeld om onze duurzaamheidsambities te bevorderen. In onze vestiging in Tavaux (Frankrijk) hebben we bijvoorbeeld een energieaudit uitgevoerd om 'laaghangend fruit' te identificeren om de energieprestaties te verbeteren. Door de drukinstelling voor de watertoevoer naar de hogedrukpompen voor de ketels in de vestiging te verlagen, hebben we de CO<sub>2</sub>-uitstoot met 317 ton per jaar verminderd. ●

# Jarenlange inzet voor een beter leven voor iedereen

De levenskwaliteit en het welzijn van onze werknemers en de gemeenschappen waarin we actief zijn verbeteren, zit in ons DNA. Onze oprichter, Ernest Solvay, voerde al in de jaren 1880 welzijnsprogramma's voor werknemers en de gemeenschap in om ervoor te zorgen dat ons personeel optimaal kon presteren. Met de Beter Leven-pijler van ons duurzaamheidsprogramma willen we die traditie voortzetten door een veilige, eerlijke en inclusieve werkplek te creëren en te handelen op een manier die de samenleving als geheel ten goede komt.

## Vastberaden een verantwoordelijke werkgever te zijn

— In ons Better Life at Work-programma bieden we alle Syensqo-medewerkers wereldwijd webinars en workshops rond welzijn aan. In 2023 organiseerden we onder meer sessies rond welzijn op het werk onder leiding van gediplomeerde psychologen. In maart en oktober 2023 organiseerden we twee speciale webinars rond inzicht in de menopauze op het werk en de omgang met burn-out op het werk. Alle werknemers en hun gezinsleden hebben toegang tot ons Employee Assistance Program, dat gratis psychologische ondersteuning, welzijnsadvies, levenscoaching en mindfulness omvat, en we bieden flexibele werkregelingen aan in alle landen waar we actief zijn.

## Sterke inzet voor ethiek en naleving van de wet- en regelgeving

— Ethisch gedrag en de wet- en regelgeving naleven zijn wezenlijke kenmerken van hoe Syensqo zaken doet. In 2023 hebben we een nieuwe rubriek geopend op onze groepswebsite, waarin we onze inspanningen voor ethiek en naleving van de wet- en regelgeving, onze Gedragscode voor bedrijfsintegriteit en ons beleid, onze acties en gecontroleerde cijfers onder de aandacht brengen. Al onze werknemers volgen jaarlijks een verplichte opleiding en onze dienst Speak Up biedt werknemers en externe partijen een veilige manier om ongepast of onethisch gedrag te melden of hulp te vragen.

## Een eerlijk, leefbaar loon voor onze werknemers

— In 2023 hebben we de oproep van het Global Compact van de VN onderschreven om actie te ondernemen voor een leefbaar loon. Zo kunnen we ervoor zorgen dat al onze werknemers wereldwijd een eerlijk leefbaar loon ontvangen, waarmee bedoeld wordt dat de beloning voor iedere werknemer volstaat om zich een redelijke levensstandaard te kunnen veroorloven.

Om dit te bereiken werken we samen met het Fair Wage Network, een onafhankelijke organisatie die ons helpt om eerlijke lonen te garanderen.



De eerste beoordelingen vinden momenteel plaats in China, de VS en het VK en bestrijken ongeveer 55% van het personeelsbestand van Syensqo. We zullen jaarlijks verslag uitbrengen aan het Global Compact van de VN over onze vorderingen.

Ons initiatief rond leefbare lonen is een aanvulling op het programma 'Syensqo Cares', dat al onze werknemers sociale voordelen biedt, inclusief zestien weken ouderschaps- of adoptieverlof voor beide ouders, ongeacht hun seksuele geaardheid. Het programma voorziet nu ook in vijf dagen per jaar voor werknemers met onverwachte zorgtaken, als aanvulling op de plaatselijke wettelijke regeling. We hebben ook een reserve van geschonken vakantiedagen ingevoerd die werknemers kunnen gebruiken voor zorgtaken.

Onze werknemers kunnen rekenen op het Solidariteitsfonds om hen en hun gemeenschappen te helpen in moeilijke tijden. Sinds 2020 heeft het fonds bijna € 11 miljoen geschonken om werknemers en gemeenschappen in nood te helpen. In 2023 werd het gebruikt voor het financieren van noodhulp na de aardbevingen in Turkije, Syrië en Marokko en het voortzetten van initiatieven in Oekraïne. Het impactverslag van het fonds geeft een gedetailleerd overzicht van de activiteiten in 2023.

## Het belang van sociale dialoog

— Een goede sociale dialoog is cruciaal voor zakelijk succes. De werknemersvertegenwoordigers bij Syensqo worden altijd geïnformeerd over strategische beslissingen en we moedigen feedback aan, want als onze werknemers onze bedoelingen begrijpen, is de kans groter dat we

## Onze doelstellingen rond beter leven sluiten aan bij drie van de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen van de VN



### Doelstellingen (ten opzichte van 2021)

Veiligheid RIIR <sup>1</sup> Streven naar nul 2023: <b>0,28</b>	Gendergelijkheid <sup>2</sup> Tegen 2033 2023: <b>28%</b>	Leefbaar loon voor 100% van het personeel tegen <b>2026</b>
---	---	--

1. Te rapporteren verwondingen en ziekten per 200 000 werkuren.  
2. Midden- en hoger kader.

"DE WORKSHOP ROND INCLUSIEF LEIDERSCHAP HELPT IEDEREEN OM VOOROORDELEN IN ONS DAGELIJKSE WERK TE IDENTIFICEREN EN ELIMINEREN, ZODAT WE ELKAAR BETER KUNNEN INSPIREREN EN ONDERSTEUNEN EN EEN EFFICIENTER TEAM WORDEN. EEN INCLUSIEF TEAM KOMT ELK TEAMLID TEN GOEDE."

Qian Lu, R&I Lab Manager en deelnemer aan de workshop rond inclusief leiderschap



vertrouwen kunnen opbouwen en de motivatie kunnen verhogen. Dit proces zorgt voor een hoge mate van transparantie, maturiteit en vertrouwen tussen het management en de werknemersvertegenwoordigers en heeft ongetwijfeld bijgedragen tot het succes van onze afsplitsing van Solvay.

Gedurende het hele afsplitsingsproject (Po2) vond er nauw overleg plaats met het Solvay Global Forum (SGF) en de Europese Ondernemingsraad (EOR) via een 'Po2 ad-hoccomité'. Op die manier konden we bezorgdheden van de vertegenwoordigers in een vroeg stadium aanpakken en antwoorden aanreiken. Zo zetten we onder meer steunmaatregelen op voor de uitreding uit de overeenkomsten inzake transitiediensten. We wisten er ook voor te zorgen dat het nieuwe Global Forum of Syensqo (GFS) en de EOR actief waren zodra de afsplitsing had plaatsgevonden.

## Verantwoordelijk beheer van PFAS

— In 2023 hebben we een overeenkomst gesloten met het New Jersey Department of Environmental Protection (NJDEP) om een einde te maken aan de rechtszaak van het NJDEP over de sanering van historische PFAS-verontreiniging en de vordering van een vergoeding voor natuurschade in verband met onze vestiging in West Deptford. In de schikking heeft Syensqo ermee ingestemd om PFAS-verontreiniging in het hele gebied in de buurt van de vestiging te onderzoeken, te testen en te saneren, inclusief verontreiniging waarvoor volgens ons andere bronnen verantwoordelijk zijn. Deze overeenkomst vormt een constructieve manier om PFAS in

## FOCUS

### Changshu (China): een zorgzame vestiging

In het kader van het Star Factory-programma wil Changshu een vestiging worden waar de zorg voor mensen, klanten en de planeet voorop staat. Voortbouwend op bestaande initiatieven rond diversiteit, gelijkheid en inclusie heeft de vestiging verschillende doelstellingen vooropgesteld om een werkcultuur te versterken die diversiteit verwelkomt en werknemers zeggenschap geeft. Het gaat onder meer om het verbeteren van het evenwicht tussen mannen en vrouwen en het verdubbelen van het aantal vrouwen in managementteams in de vestiging, het verbeteren van de inclusie van personen met een handicap en het creëren van een veilige en inclusieve werkomgeving waarin iedereen zich gesteund voelt.

het milieu binnen een redelijke termijn te saneren en stelt ons in staat om kosten te verhalen op andere bronnen van PFAS. Het is de recentste stap van Syensqo in ons traject naar verantwoord beheer van het gebruik van fluorsurfactanten in onze vestiging in West Deptford, nadat we het gebruik van alle fluorsurfactanten in de VS in juli 2021 hebben stopgezet.

Terwijl we ons richten op innovatie om de duurzaamheid van onze producten en processen voortdurend te verbeteren, investeren we ook in opkomende technologieën die fluorsurfactanten die in het milieu achterblijven, kunnen vernietigen. Daarvoor werken we samen met verschillende partners die vooroplopen op het gebied van biologische afbraaktechnologieën, waaronder Princeton University en de Universiteit van Belgrado, die organismen of enzymen kunnen ontwikkelen om PFAS-moleculen te vernietigen. Bovendien investeren we in ons eigen onderzoek naar de chemische afbraak van PFAS door mineralisatie.

Syensqo innoveert om alternatieven te vinden voor de PFAS-stoffen die mogelijk zorgwekkend zijn. Met dat doel voor ogen hebben we vooral aandacht besteed aan het uifasieren van fluorsurfactanten. In 2022 heeft Syensqo zich ertoe verbonden het gebruik van fluorsurfactanten uit de PFAS-familie wereldwijd vrijwillig uit te faseren tegen 2026 door te investeren in nieuwe technologieën die onze duurzaamheidsambities vooruit helpen. Terwijl deze transitie plaatsvindt, blijven we investeren in geavanceerde technologieën die ons in staat stellen om onze fluorsurfactantemissies met bijna 100% te verminderen – een niveau dat bekend staat als technisch nul.

In februari 2023 hebben de nationale bevoegde instanties van Nederland, Denemarken, Duitsland, Zweden en Noorwegen een EU-voorstel ingediend om PFAS te beperken onder de REACH-verordening van de EU. Het voorstel is echter veel breder opgevat en heeft ook betrekking op chemisch inerte fluoropolymeren die van cruciaal belang zijn voor de toekomstige ontwikkeling van een duurzame samenleving. Syensqo gelooft in het op verantwoorde wijze maken, verwerken en gebruiken van fluoropolymeren. Daarom pleiten wij voor een wetenschappelijk onderbouwde, gerichte regulering van PFAS. Een breed verbod op de hele familie van chemische stoffen zou de facto het vermogen van de EU om haar klimaatdoelstellingen te halen en te slagen in de transitie naar een koolstofarme samenleving, in het gedrang brengen.

We voeren hierover actief gesprekken met relevante belanghebbenden en zullen dat blijven doen om een verantwoord en op wetenschap gebaseerd beheer van PFAS te bevorderen.

## Betrokkenheid bij lokale gemeenschappen

— Door sterke en wederzijds voordelige relaties op te bouwen met de gemeenschappen waarin onze vestigingen zich bevinden, kunnen we initiatieven stimuleren die zowel de mens als de planeet ten goede komen. Veel van onze vestigingen hebben lokale betrokkenheidspro-



gramma's die gemeenschappen een beter inzicht bieden in onze activiteiten en ervoor zorgen dat we eventuele bezorgdheden aanpakken.

- **Fabbriche Aperte Lab, Spinetta Marengo (Italië):** Laten zien wat we doen om de veiligheid, gezondheid en welvaart van onze lokale gemeenschappen te garanderen is bijzonder belangrijk in Spinetta. In 2023 namen meer dan 300 leden van de lokale gemeenschap deel aan ons initiatief Fabbriche Aperte Lab. Deze reeks van vijf interactieve 'open laboratoria', begeleid door 100 vrijwillige werknemers, behandelde telkens een onderwerp waar de lokale gemeenschap belang aan hechtte of zich zorgen over maakte. De evenementen gaven de lokale bevolking een goed beeld van wat de vestiging vandaag doet, zorgden voor betrokkenheid en vertrouwen door middel van een open dialoog en hielpen mensen om de voordelen van ons werk in te zien.
- **The Residents' Committee, Oldbury (Verenigd Koninkrijk):** Begin 2024 vierde Oldbury de 160e bijeenkomst van het Residents' Committee, dat wordt geleid door plaatselijke bewoners en onderdak heeft in de vestiging. Het comité komt elk kwartaal bijeen, zodat de vestiging de lokale gemeenschap op de hoogte kan houden van haar werkzaamheden, nieuwe ontwikkelingen en acties voor de gemeenschap. De bijeenkomsten stellen de vestiging in staat om een open dialoog te voeren en betrokken te worden bij andere evenementen. Oldbury verspreidt communicatiemateriaal onder alle huishoudens binnen een straal van 1 km, doet aan fondsenwerving en organiseert activiteiten waarbij laboratoriumexperimenten of biodiversiteitsinitiatieven worden getoond.
- **Chemical Grade 10, Itatiba (Brazilië):** Sinds 2018 neemt Itatiba deel aan een onderwijsprogramma dat de 50 beste leerlingen van de openbare scholen in de stad bekroont. In het kader van dit programma krijgen de beste vijf leerlingen in scheikunde van Syensqo een erkenning als 'Chemical Grade 10'. De vestiging beloont de beste twee leerlingen met laptops en de andere drie met tablets om hen te helpen bij hun studies, en verwelkomt alle 50 leerlingen voor een fabrieksbezoek. In 2023 kregen we bijzondere erkenning van het stadsbestuur van Itatiba voor de bijdragen van de vestiging aan het plaatselijke onderwijs.
- **Inspringen bij lokale noodsituaties, Zhangjiagang (China):** Het team van Syensqo in Zhangjiagang dat in actie komt wanneer er zich gezondheids-, veiligheids- of milieuproblemen voordoen, is al vaak te hulp geschoten bij lokale noodsituaties en is door de lokale overheid erkend en geprezen voor zijn inspanningen. In 2023 heeft het team bijvoorbeeld deelgenomen aan reddingswerkzaamheden bij een benzinelek, waarbij het een belangrijke rol heeft gespeeld bij het beperken van de verliezen en het verminderen van de impact van het ongeval.

### Diversiteit, gelijkheid en inclusie verankeren in hoe wij zaken doen

— Een divers personeelsbestand opbouwen en in stand houden, gelijke carrièrekansen bieden en ervoor zorgen dat al onze medewerkers zich deel van het geheel voelen, gerespecteerd worden om wie ze zijn en gewaardeerd worden om hun bijdragen zijn belangrijke prioriteiten voor Syensqo. Als wetenschapsbedrijf geloven wij in de kracht van uiteenlopende ideeën, perspectieven en ervaringen om baanbrekende innovaties te creëren. We geven prioriteit aan doelstellingen op het gebied van diversiteit, gelijkheid en inclusie die meetbaar zijn, zodat we kunnen vaststellen waar we vooruitgang hebben geboekt en waar we moeten verbeteren. We zijn ook ambitieus, met doelstellingen die het volledige spectrum van diversiteit, gelijkheid en inclusie bestrijken.

### Impact hebben

— Onze aanpak bouwt voort op de erfenis van Solvay, waardoor diversiteit, gelijkheid en inclusie een integraal onderdeel van onze bedrijfs-cultuur zijn geworden. Bij Syensqo hebben we onze strategie rond diversiteit, gelijkheid en inclusie herzien rond vier pijlers met ambitieuze doelen, meetbare resultaten en een actieplan. Ons doel is om binnen ons ecosysteem de beste te zijn en erkenning te krijgen voor het bieden van

"NAARMATE HET PROGRAMMA VORDERDE, REALISEERDE IK ME SNEL DAT MENTORING VOOR BEIDE PARTIJEN VOORDELEN HEEFT. DELEN HOE IK ME VOELDE IN VERSCHILLENDE FASEN VAN MIJN LEVEN HEEFT ME GEHOLPEN OM TE ONTDEKKEN WAAR IK BAAT BIJ HEB GEHAD EN DE MENTEES HOPELIJK EEN ANDER PERSPECTIEF GEBODEN."

Massimo Genoni,  
Vice President, Product and Asset  
Management



een inclusieve omgeving, gelijke kansen, diverse teams en betrokkenheid. Onze aanpak omvat initiatieven voor leidinggevendenden, werknemers en onze waardeketens. We hebben stappenplannen rond diversiteit, gelijkheid en inclusie opgenomen in ons Star Factory-programma en een proeftuin opgezet met onze belangrijkste klanten en leveranciers. In 2023 hebben we tien concrete initiatieven rond diversiteit, gelijkheid en inclusie opgenomen in het variabele deel van de beloning van onze managers.

### Betrokken leidinggevendenden

— Meer dan 600 leidinggevendenden van Solvay en Syensqo hebben inmiddels deelgenomen aan onze workshop rond inclusief leiderschap. Daar krijgen zij de tools en middelen aangereikt die ze nodig hebben om onbewuste vooroordelen te herkennen, een omgeving te creëren waarin iedereen zich gewaardeerd, gerespecteerd en betrokken voelt, en zich zelf ten volle achter diversiteit, gelijkheid en inclusie te scharen door de zakelijke logica erachter te begrijpen. De workshop biedt leidinggevendenden ook de ruimte om relevante gesprekken aan te knopen met hun collega's en ervaringen en uitdagingen te delen.

In 2023 hebben 19 leidinggevendenden van Syensqo en Solvay deelgenomen aan een mentoringprogramma voor leden van onze Employee Resource Groups (ERG's). Met dit initiatief kwamen we een van de beloften na die het management van Syensqo in 2022 was aangegaan: in gesprek gaan met werknemers uit ondervertegenwoordigde groepen en meer inzicht verwerven in kwesties waar zij misschien niet rechtstreeks door geraakt worden.

### Focus op onze werknemers

— In samenwerking met Disability:IN, een non-profitorganisatie die samenwerkt met bedrijven om de inclusie van personen met een handicap te verbeteren, zijn we in 2023 gestart met de invoering van de index van gelijke behandeling van personen met een handicap. Dat is een uitgebreid vergelijkingsinstrument dat ons helpt om de praktijken van Syensqo op het gebied van de inclusie van personen met een handicap

te verbeteren. Zoals de index voorschrijft, hebben we kwalitatieve gesprekken gehouden met verschillende teams en met vrijwillige medewerkers die bereid waren om hun ervaringen met betrekking tot visuele en auditieve beperkingen en neurodiversiteit te bespreken.

Via onze ERG's geven we een platform aan ondervertegenwoordigde gemeenschappen binnen Syensqo, met voordelen voor alle werknemers. Zo heeft in 2023 onze ERG X Factor, die werkt rond initiatieven om vrouwen te bevorderen, te behouden en aan te trekken, een reeks van veertien videogetuigenissen gemaakt om mensen van alle geslachten te helpen hun blinde vlekken op carrièregebied te herkennen, hun talenten optimaal te benutten en hen te inspireren om hun doelen na te streven.

We zijn ook initiatieven op de werkvloer gestart. Ons Star Factory-programma is erop gericht onze productievestigingen om te vormen tot 'fabrieken van de toekomst', die op alle gebieden uitblinken. Daarvoor hebben we medewerkers nodig die niet alleen bekwaam, maar ook gemotiveerd en geïnspireerd zijn. Daarom maken diversiteit, gelijkheid en inclusie nu integraal deel uit van het Star Factory-programma.

### Samenwerken met onze klanten en partners

— In 2023 heeft Syensqo de Living Wage Promise van Unilever ondertekend. Die stelt dat iedereen die rechtstreeks goederen en diensten levert aan Unilever, ten minste een leefbaar loon moet verdienen. We evalueren momenteel de leefbaarheid van de lonen binnen Syensqo en hebben beloofd om eventuele tekortkomingen bij ons eigen personeel weg te werken vóór 2026, waarmee we onze inzet voor het behalen van de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties benadrukken.

We onderzoeken ook hoe we diversiteit kunnen bevorderen in onze waardeketen. We gebruiken nu bijvoorbeeld Amazon Business Marketplace in Noord-Amerika om in te kopen bij diverse leveranciers en hen te ondersteunen en we hebben met onze strategische key account managers samengewerkt om hun bewustzijn van ons programma rond diversiteit, gelijkheid en inclusie te vergroten, zodat zij beter in staat zijn om bijkomende samenwerkingskansen te identificeren. ●

### IN GESPREK MET

Louise Collett, coördinator Global Forum of Syensqo

### Hoe verliep het opzetten van het Global Forum of Syensqo?

**L.C.** — We hebben de nieuwe structuur van het Global Forum van Syensqo besproken vóór de afsplitsing. We hebben de voorgestelde wereldwijde locaties van Syensqo onderzocht en de spreiding van werknemers over de verschillende regio's besproken om ervoor te zorgen dat de zetels in het Global Forum werden toegewezen op de manier die onze collega's bij Syensqo het best vertegenwoordigt. De Global Forum-overeenkomst die bij Solvay bestond werd overgezet naar Syensqo en bekrachtigd door de Chief People Officer van Syensqo. Op dat moment is het Global Forum of Syensqo ontstaan. Onze eerste vergadering is achter de rug en we zitten nu in de laatste fase van het invullen van de vacante zetels.

Wij zijn een nieuw bedrijf en een nieuw Global Forum, maar we brengen de kennis en ervaring mee van vertegenwoordigers uit het oude Solvay Global Forum. Die zullen we combineren met nieuwe vertegenwoordigers en een verlangen naar meer samenwerking en dialoog binnen het nieuwe Syensqo.

### Wat zijn uw prioriteiten als coördinator van het Global Forum of Syensqo?

**L.C.** — Het sociale overleg bij Syensqo heeft stevige wortels in het gevestigde sociale overleg bij Solvay. We nemen akkoorden uit het verleden over, zoals ons voordelenpakket, waarvan de naam is gewijzigd in Syensqo Cares, en we zullen ervoor blijven zorgen dat die akkoorden relevant blijven voor ons personeel. Een andere prioriteit is ervoor zorgen dat al onze collega's, waar ter wereld zij ook werken, een loon krijgen waarmee zij zich een goede levensstandaard kunnen veroorloven, en we zullen samenwerken met Syensqo om de belofte een leefbaar loon te betalen tegen 2026 waar te maken. Sociaal overleg is overduidelijk van doorslaggevend belang voor het succes van een bedrijf, maar ook voor het welzijn van de werknemers. In de economie en het haastige leven van vandaag gaan welzijn op het werk en sociaal overleg hand in hand. De wereld om ons heen verandert snel en elk aspect van onze werkdag ondergaat ingrijpende evoluties nu de werkomgeving steeds digitaler wordt. Het is belangrijk dat Syensqo niet alleen de erfenis van Solvay voortzet, maar ook het sociaal overleg en het welzijn van de werknemers bevordert in elk land waar het actief is. Ik kijk ernaar om ons motto – de mensheid vooruit te helpen – in de praktijk te brengen.

Louise Collett werd verkozen tot coördinator van het nieuwe GFS, een wereldwijd orgaan voor werknemersvertegenwoordiging dat de belangen van alle Syensqo-collega's wereldwijd behartigt.



# Dialogo met onze stakeholders

Om onze duurzaamheidsambities waar te maken, moeten we de banden aanhalen met onze stakeholders – klanten, werknemers, beleggers, leveranciers, lokale gemeenschappen en de planeet (overheden en ngo's). We luisteren naar hun behoeften en reageren op hun feedback. We werken samen om onze collectieve impact op de klimaatverandering, de natuur en de levenskwaliteit te verbeteren en ondersteunen duurzame groei door duurzamere en meer circulaire oplossingen te ontwikkelen.

## STAKEHOLDER

### Klanten

### Werknemers

### Beleggers

### Leveranciers

### Lokale gemeenschappen

### Planeet (ngo's en overheden)

## DIALOGO EN ACTIES

- Ambitieuze duurzaamheidsdoelstellingen afgestemd op onze groeistrategie
- Dialoog met grote klanten over gemeenschappelijke aspecten met een hoge materialiteit (bv. Sustainable Guar Initiative, seminars over het verkleinen van de koolstofvoetafdruk door middel van opgewaardeerde oppervlakteactieve stoffen, seminars over APE-vrije coatings enz.)
- Direct contact met GBU-teams (management, O&I, Sales, Supply Chain)
- Nauwe samenwerking tussen key account managers en strategische klanten
- Beoordelvragenlijsten (CDP, EcoVadis)
- Sustainable Portfolio Management-profielen
- Partnerschap met de Ellen MacArthur Foundation
- Koolstofvoetafdruk van producten
- Hernieuwbare koolstofindex
- Forse investeringen om onze producten en processen duurzamer te maken

- Solidariteitsfonds om de solidariteit tussen werknemers te versterken en regelmatige Pulse-enquêtes om domeinen te identificeren waarop we het welzijn van onze werknemers kunnen verbeteren
- Regelmatige communicatie tussen CEO en werknemers (digitaal of terreinbezoeken)
- Digitale communicatie met werknemers
- Regelmatige dialoog tussen managers en werknemers
- Sociaal overleg: Sociaal overleg met werknemersvertegenwoordigers op verschillende niveaus: vestiging, land, Europa en groep.
- Jaarlijkse Citizen Day (32 deelnemende vestigingen – meer dan 60 activiteiten wereldwijd)
- Better Life at Work-programma
- Employee Assistance Program met geestelijke gezondheidszorg en andere diensten voor werknemers en hun familieleden
- Garantie op een leefbaar loon voor 100% van de werknemers tegen 2026
- 100% van de werknemers valt onder een collectieve arbeidsovereenkomst
- Global Forum of Syensqo: werknemersvertegenwoordigers uit de VS, Europa, China en India
- Gemiddeld 15 uren opleiding per werknemer
- Syensqo One Dignity-programma: zes Employee Resource Groups (ERG's), zes partnerschappen met ngo's (bv. Disability:IN), mentoringprogramma's (bv. BeFace), in totaal 325 vrouwen die sinds 2021 deelnemen aan het A Effect-programma, een herziening van de toegankelijkheid, online en fysiek (Wipro-rapport)

- Antwoorden op vragen van ratingbureaus, kredietbeoordelaars en volmachtenhouders
- Eén Beleggersdag en een roadshow na de Beleggersdag
- Zes steden aangedaan in Europa en de Verenigde Staten: Londen, New York, Brussel, Parijs, Zürich, Frankfurt
- Vijf contactgroepen met sell-sideanalisten om het verhaal van Syensqo te vertellen
- Twee seminars bijgewoond
- 80 persoonlijke ontmoetingen en gesprekken
- 110 beleggers ontmoet
- Voorgesteld totaal brutodividend van € 1,62, onder voorbehoud van goedkeuring door de algemene vergadering in mei 2024

- Beheer van de belangrijkste leveranciers
- Verbintenis van leveranciers om de Gedragscode voor bedrijfsintegriteit bij leveranciers na te leven
- Ecovadis en andere externe ESG-beoordelingen: 92% van onze kernleveranciers
- Externe audits via Together for Sustainability (TfS)
- Overlegprogramma voor leveranciers en project rond de koolstofvoetafdruk van producten
- Beheer van ESG-risico's (milieu, maatschappij en deugdelijk bestuur)

- Betrokkenheid op vestigingsniveau via Star Factory en One Planet (biodiversiteit, programma Stop Kantoorafval): ontwikkelen en beheren van relaties met lokale stakeholders
- Partnerschap met Wildlife Habitat Council
- Jaarlijkse Citizen Day op groepsniveau: het thema voor 2023 was de 160e verjaardag van de groep, waarbij de nadruk lag op het doorgeven van kennis, knowhow en ervaring en het vergroten van het bewustzijn over het erfgoed van de groep voor toekomstige generaties: 11 200 deelnemers, van wie 4 100 uit lokale gemeenschappen, en meer dan 30 vestigingen over de hele wereld die hebben deelgenomen
- Het Solidariteitsfonds heeft meer dan 60 projecten gesteund in verband met dringende behoeften (bv. overstromingen) in 16 landen en € 1,9 miljoen geschonken aan verschillende initiatieven in Oekraïne, Turkije, Syrië en Marokko

- Constructieve dialoog met overheden over de gerechtvaardigde belangen van Syensqo
- Deelname aan mondiale en regionale vakverenigingen (WBCSD, ICCA, BusinessEurope, CEFIC) en wetenschappelijke organisaties (IUCN, SETAC)
- Partnerschap met Climate Impulse
- Duurzaamheidsambitie voor Syensqo: nieuwe ambitieuze doelstellingen bepaald via het duurzaamheidsprogramma One Planet
- Bevestiging van SDG's waar Syensqo de meeste impact kan hebben in de keten: SDG's 13, 14 en 15 over klimaat, SDG's 12 en 13 over duurzame groei en SDG's 3, 5 en 8 over Levenskwaliteit
- Plannen aangekondigd om klimaatneutraal te zijn tegen 2040
- Partnerschappen met ngo's rond diversiteit, gelijkheid en inclusie (bv. Disability:IN)
- Stappenplan voor de uitfasering van fluorsurfactanten in Italië, in navolging van de VS





# RESULTATEN



72	<b>1. Overzicht van de geconsolideerde resultaten</b>	77	Toelichting B2: Onderliggende grondstof- en energiekosten
72	1.1. Financiële cijfers	77	Toelichting B3: Onderliggende EBITDA
72	1.1.1. Financiële kerncijfers	77	Toelichting B4: Onderliggende afschrijvingen op materiële en immateriële active
73	1.1.2. Historische financiële kerncijfers	78	Toelichting B5: Onderliggende netto financiële kosten
74	1.2. Niet-financiële informatie	78	Toelichting B6: Onderliggende winstbelastingen
75	<b>2. Achtergrondinformatie</b>	78	Toelichting B7: Investeringsuitgaven
75	2.1. Alternatieve prestatemaatstaven (APM)	79	Toelichting B8: Vrije kasstroom
76	2.2. Beschrijving van de operationele segmenten	79	Toelichting B9: Netto werkkapitaal
76	<b>3. Onderliggende cijfers van de Groep</b>	80	Toelichting B10: Onderliggende netto schuld
76	Toelichting B1: Netto-omzet	80	Toelichting B11: Voorzieningen
		81	Toelichting B12: ROCE
		81	Toelichting B13: Onderzoek & innovatie
		82	<b>4. Onderliggende cijfers per segment</b>
		82	Overzicht van de segmenten
		83	Toelichting B14: Materials
		84	Toelichting B15: Consumer & Resources
		85	Toelichting B16: Corporate & Business services
		87	Toelichting B17: Winst per aandeel
		87	Toelichting B18: Dividend



# Resultaten

## 1. OVERZICHT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESULTATEN

### 1.1. Financiële cijfers

#### 1.1.1. Financiële kerncijfers

in € miljoen	Toelichtingen	IFRS			Onderliggend		
		2023	2022	% j-o-j	2023	2022	% j-o-j
Netto-omzet	B1	6 834	7 890	-13,4%	6 834	7 890	-13,4%
Netto operationele kosten, exclusief waardevermindering & afschrijvingen	B2	-5 548	-6 169	+10,1%	-5 216	-6 027	+13,5%
EBITDA	B3	1 286	1 720	-25,3%	1 618	1 863	-13,1%
EBITDA-marge		-	-	-	23,7%	23,6%	+0,1 pp
Afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa	B4	-739	-622	-18,8%	-484	-482	-0,6%
EBIT		547	1 098	-50,2%	1 134	1 381	-17,9%
Nettofinancieringskosten	B5	-158	-132	-19,6%	-159	-133	-20,1%
Belastingen op winst	B6	-192	-2	n.m.	-218	-260	+15,9%
Belastingvoet	B6	-	-	-	23,0%	21,1%	+1,9 pp
Winst / verlies (-) van de periode		197	964	-79,6%	756	989	-23,6%
Winst (-) / verlies toerekenbaar aan minderheidsbelangen		-3	-14	-76,0%	-4	-14	-72,5%
Winst / verlies (-) toerekenbaar aan Syensqo-aandeelhouders		193	950	-79,6%	752	974	-22,8%
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)	B19	1,83	8,97	-79,6%	7,10	9,20	-22,8%
Dividend (1)	B20	1,62	-	n.m.	1,62	-	n.m.
Investeringsuitgaven (totaal)	B8	-	-	-	848	642	+32,2%
Cash conversie	B8	-	-	-	47,6%	65,5%	-18,0 pp
Vrije kasstroom voor aandeelhouders van Syensqo	B9	-	-	-	448	577	-22,3%
Vrijecash conversie	B9	-	-	-	28,2%	31,4%	-3,2 pp
Netto werkkapitaal	B10	1 200	1 213	-1,07%	1 200	1 213	-1,07%
Netto financiële schuld (2)	B11	1 584	3 814	-58,5%	1 584	3 814	-58,5%
Onderliggende hefboomgraad	B11	-	-	-	1,0	2,0	-52,2%
ROCE	B13	-	-	-	10,6%	13,7%	-3,1 pp
Onderzoek & innovatie	B14	-	-	-	340	312	+12,4%
Onderzoek & innovatie als % van de omzet	B14	-	-	-	5,0%	3,8%	+1,1 pp

(1) Aanbevolen dividend voor 2024.

(2) De onderliggende netto schuld is inclusief eeuwigdurende hybride obligaties, die als eigen vermogen worden geboekt onder IFRS.

#### 1.1.2. Historische financiële kerncijfers

In € miljoen		Zoals gepubliceerd			
		2020	2021	2022	2023
<b>Winst- &amp; verliescijfers</b>					
Omzet	a	5 381	6 032	8 123	7 065
Netto-omzet	b	5 261	5 915	7 890	6 834
Onderliggende EBITDA	c	1 027	1 282	1 863	1 618
Onderliggende EBITDA-marge	d	19,5%	21,7%	23,6%	23,7%
IFRS EBIT	e	-931	585	1 098	547
Onderliggende winst over de periode	f	260	567	989	756
IFRS-winst over de periode	g	-1 282	453	964	197
Onderliggende winst toerekenbaar aan Syensqo-aandeel	h	257	559	974	752
IFRS-winst toerekenbaar aan Syensqo-aandeel	i	-1 285	444	950	193
<b>Kasstroomcijfers</b>					
Investeringsuitgaven	j	372	451	642	848
— waarvan uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	k	372	451	642	848
Cash conversie	l = (c-k)/c	63,8%	64,8%	65,5%	47,6%
Vrije kasstroom	m	572	243	577	448
Vrije kasstroom voor aandeelhouders van Syensqo	n	572	243	577	448
<b>Balanscijfers</b>					
Netto werkkapitaal	o	760	1 024	1 213	1 200
Netto werkkapitaal / omzet	p = μ(o/a)	14,1%	17,0%	15,2%	18,7%
Onderliggende netto schuld <sup>(1)</sup>	q = r+s	4 201	3 938	3 814	1 584
Eeuwigdurende hybride obligaties	r	-	-	-	500
Netto schuld IFRS	s	4 201	3 938	3 814	1 084
Eigen vermogen IFRS	t	3 078	4 333	4 946	7 608
Eigen vermogen toerekenbaar aan minderheidsbelangen	u	13	18	24	42
Eeuwigdurende hybride obligaties in eigen vermogen	v				500
Eigen vermogen toerekenbaar aan Syensqo-aandeel	w = t-u-v	3 065	4 315	4 922	7 066
Onderliggende hefboomgraad	x = q/c	4,10	3,07	2,05	0,98
<b>Overige kerncijfers</b>					
Onderzoek & innovatie	W	241	254	302	340
Onderzoek & innovatie als % van de omzet	B = -A/b	4,6%	4,3%	3,8%	5,0%

(1) De onderliggende netto schuld omvat de eeuwigdurende hybride obligaties, opgenomen als eigen vermogen onder IFRS.

Bovenstaande tabel geeft de historische cijfers van de groep weer, zoals gepubliceerd op de referentiedatum. Deze gegevens zijn niet beïnvloed door eventuele latere aanpassingen als gevolg van perimeterwijzigingen, de ontwikkeling van de IFRS/IAS, wijzigingen in de definitie van alternatieve prestatimaatstaven enz.

Tijdens de referentieperiodes hebben zich de volgende belangrijke veranderingen voorgedaan:

2020:

Eind december 2020 werden de activa en verplichtingen met betrekking tot sommige activiteiten geherclassificeerd als 'aangehouden voor verkoop' (activa voor een totaalbedrag van € 118 miljoen en verplichtingen voor een totaalbedrag van € 65 miljoen):

- de activiteiten rond amfotere oppervlakteactieve stoffen in Novocare;
- de activiteit Process Materials (onderdeel van Composites).

2021:

Tijdens 2021 werden de activa en verplichtingen verbonden aan de volgende activiteiten, die voorheen geclassificeerd waren als 'aangehouden voor verkoop' verkocht:

- de activiteit Process Materials (onderdeel van Composites),
- de activiteiten rond amfotere oppervlakteactieve stoffen (onderdeel van Novocare), en
- de activiteiten op het gebied van oppervlakteactieve stoffen en antioxidanten in Rasal (India).

Deze desinvesteringen leidden tot een daling van de omzet met € 133 miljoen in 2021 in vergelijking met 2020. Er was geen materiële meer- of minderwaarde op deze desinvesteringen.

Op 1 juli kondigde Syensqo de afronding aan van de overname van een zaadcoatingbedrijf van Bayer, met fabrieken in Méréville (Frankrijk) en uitbestedingsactiviteiten in de VS en Brazilië. Dit is een natuurlijke uitbreiding van Syensqo's eigen AgRHO®-familie van duurzame zaadversterkingsoplossingen (onderdeel van Novocare) en ondersteunt het streven naar meer biogebaseerde, duurzame technologieën.

## 1.2. Niet-financiële informatie

In november 2023 hebben we onze nieuwe, ambitieuzere duurzaamheidsdoelen bekendgemaakt, die zijn opgebouwd rond drie pijlers: klimaat, groei en beter leven. Met onze duurzaamheidsambities willen we onze klanten milieuvriendelijkere oplossingen aanreiken en onze eigen activiteiten duurzamer maken. We willen ook oplossingen uitwerken voor een beter en rechtvaardiger leven, zowel voor onze werknemers als in de hele waardeketen.

Klimaat	2023 vs 2021	2023	2021	Doelstelling 2030
Uitstoot van broeikasgassen in scope 1 en scope 2 (mln. ton)	20% Structurele vermindering(a)	1,6 mln. ton	2,1 mln. ton(b)	Verminderen met 40%
'Vijf focuscategorieën' voor scope 3 Uitstoot van broeikasgassen (mln. ton)(c,d)	11% Structurele vermindering(a)	6,1 mln. ton(c)	7,1 mln. ton(b,c)	Verminderen met 23%(e)
Groei	2023 vs 2021	2023	2021	Doelstelling 2030
Circulaire omzet(f)	+1 pp	13%	12%	18%
Beter leven	2023 vs 2021	2023	2021	Doelstelling
Veiligheid Te rapporteren verwondingen en ziekten – RIIR(g)	38% Vermindering	0,28	0,45	Streven naar nul
% vrouwen in midden- en hogere kader(h)	+4 pp	28%	24%(i)	Streven naar gendergelijkheid tegen 2033

- a) Structurele verminderingen houden verband met specifieke projecten en terugkerende effecten. Afnames van de activiteit worden buiten beschouwing gelaten.
- b) In 2021 bedroeg de uitstoot van broeikasgassen in scopes 1 en 2 bij ongewijzigde consolidatiekring 2,1 mln. ton en was er een toename met 0,1 mln. ton als gevolg van een verandering in de consolidatiekring. In 2021 bedroeg de uitstoot van broeikasgassen in scope 3 voor de 'vijf focuscategorieën' bij ongewijzigde consolidatiekring 7,1 mln. ton en was er een toename met 0,4 mln. ton als gevolg van een verandering in de consolidatiekring. De totale uitstoot van broeikasgassen in scope 3 bedroeg 8,4 mln. ton in 2023 en 8,5 mln. ton in 2021 bij ongewijzigde consolidatiekring.
- c) De 'vijf focuscategorieën' van Syensqo voor de uitstoot van broeikasgassen in scope 3 zijn: (1) aangekochte goederen en diensten (Categorie 1), waaronder de impact van transport en distributie stroomopwaarts (Categorie 4) en tijdens de exploitatie geproduceerd afval (Categorie 5), (2) brandstof- en energiegerelateerde activiteiten (Categorie 3), (3) verwerking van verkochte producten (Categorie 10), (4) gebruik van verkochte producten (Categorie 11) en (5) verwerking van verkochte producten aan het einde van hun levensduur (Categorie 12).
- d) De indicator van de totale scope 3-uitstoot van broeikasgassen wordt in beschouwing genomen in het verslag met redelijke mate van zekerheid van onze onafhankelijke bedrijfsrevisor, terwijl de indicator van de scope 3-uitstoot van broeikasgassen in de 'vijf focuscategorieën' buiten de controleopdracht van onze onafhankelijke bedrijfsrevisor valt. Een herziening van de methodologie voor categorieën 3.1 (aangekochte goederen en diensten), 3.4 (transport en distributie stroomopwaarts) en 3.5 (tijdens de exploitatie geproduceerd afval) tegen eind 2024 zal een beperking in nauwkeurigheid aanpakken die in de bestaande methodologie is vastgesteld.
- e) De uitstoot van broeikasgassen in scope 3 met 23% verminderen ten opzichte van 2021 in de 'vijf focuscategorieën'(c).
- f) De KPI van Syensqo is 'omzetaandeel van product dat bijdraagt aan de circulaire economie'. Deze aanpak is geëvalueerd door de organisatie Circulytics van de Ellen MacArthur Foundation. We hebben vastgesteld dat er grenzen zijn aan de nauwkeurigheid van deze aanpak omdat de gecumuleerde massa van alle reagentia voor sommige producten hoger kan zijn dan de eindmassa van de producten (als gevolg van verdampingsprocessen, voortgebrachte afvalstoffen en bijproducten). Daarom zullen we in 2024 geleidelijk overstappen op de berekeningsmethode van de hernieuwbare koolstofindex. Zo kunnen we de molaire massa hernieuwbare koolstof uit reagentia in het eindproduct meten ten opzichte van de totale molaire koolstofmassa in het eindproduct. Op die manier kunnen we het hernieuwbare gehalte zo nauwkeurig mogelijk meten.
- g) RIIR staat voor 'Reportable Injury & Illness Rate': aantal te rapporteren verwondingen of ziekten per 200 000 werkuren. Perimeter: werknemers en aannemers.
- h) % vrouwen in het midden- en hogere kader – kadercategorieën zijn bepaald op basis van de Hay-functieclassificatiemethode. Het midden- en hogere kader verwijst naar het voltallige actieve interne personeel met meer dan 530 Hay-punten.
- i) Cijfer gepubliceerd in het supplement bij het registratiedocument van 29 juni 2023

## 1.3. Klimaat

In november 2023 kondigden wij onze plannen aan om vóór 2040 klimaatneutraliteit te bereiken voor de uitstoot in scopes 1 en 2 van al onze activiteiten. Daarenboven hebben we de doelstelling aangekondigd om onze uitstoot van broeikasgassen tegen 2030 met 40% te verminderen ten opzichte van 2021. Eind 2023 hadden we al een structurele vermindering van 20% van onze uitstoot in scopes 1 en 2 bereikt, de helft van onze doelstelling voor 2030.

Sinds 2018 heeft Syensqo wereldwijd 47 projecten opgestart om onze transitie naar groene energie aan te zwengelen, de elektrificatie te versnellen en onze processen te verbeteren, telkens gericht op het verminderen van de uitstoot in scopes 1 en 2. Eind 2023 kocht 73% van onze vestigingen 100% hernieuwbare elektriciteit aan.

In 2023 voerden we ook de nieuwe en ambitieuze doelstelling in om in de 'vijf focuscategorieën'(c) onze uitstoot van broeikasgassen in scope 3 tegen 2030 te verminderen met 23% ten opzichte van 2021. Deze doelstelling bestrijkt meer dan 73% van de totale scope 3-uitstoot van Syensqo. Eind 2023 hadden we een structurele vermindering van 11% van onze scope 3-uitstoot van broeikasgassen in die 'vijf focuscategorieën' bereikt.

### Groei

Syensqo zet zich in voor de transitie naar een circulaire economie en streeft ernaar het aandeel van de omzet dat circulariteit mogelijk maakt voor onze klanten te vergroten, met als doel 18% van de totale netto-omzet in 2030 (tegenover 12% van de omzet in 2021). In 2023 werd 13% van de omzet van Syensqo gegenereerd door producten die circulariteit mogelijk maken op basis van hernieuwbare grondstoffen en energie. Syensqo en de Ellen MacArthur Foundation hebben een strategische samenwerkingsovereenkomst voor drie jaar ondertekend. Hiermee willen ze in de eerste plaats circulariteit bevorderen en voortgang maken met de uitvoering van de duurzaamheidsagenda in de chemische sector. Deze samenwerking toont duidelijk aan dat Syensqo zich actief inzet om waardeketens te laten evolueren naar circulaire bedrijfsmodellen. Zij zal het MacArthur Foundation-netwerk in staat stellen verder een beroep te doen op Syensqo's inbreng en deskundigheid, en tegelijk ook zijn inspanningen ondersteunen om nieuwe oplossingen te vinden die afval elimineren, producten en materialen circulair maken en bijdragen aan het herstel van de natuur.

## 1.4. Beter leven

De veiligheid en het welzijn van onze werknemers zijn voor Syensqo belangrijke prioriteiten. In 2023 is het aantal te rapporteren verwondingen en ziekten (RIIR) gedaald naar 0,28 (tegenover 0,42 in 2022), een verbetering van 38%.

In 2023 zijn we ook versneld gevorderd op het gebied van gendergelijkheid. Het aandeel vrouwen in het midden- en hogere kader nam toe tot 28%, een verbetering van 400 basispunten ten opzichte van 2021. Syensqo heeft zich ertoe verbonden in 2026 100% van zijn werknemers een leefbaar loon te garanderen, zoals gedefinieerd door het Global Compact van de VN. Ons initiatief rond leefbare lonen is een aanvulling op het programma 'Syensqo Cares', dat al onze werknemers sociale voordelen biedt, zoals arbeidsongeschiktheidsverlof, ziektekosten- en levensverzekeringen, en zestien weken ouderschaps- of adoptieverlof voor beide ouders, ongeacht hun seksuele geaardheid.

## 2. ACHTERGRONDINFORMATIE

Vergelijkbaarheid van de resultaten en aansluiting van de onderliggende indicatoren van de winst-en-verliesrekening

Behalve IFRS-rekeningen stelt Syensqo ook alternatieve prestatie-indicatoren voor ('onderliggend') om een meer samenhangende en vergelijkbare indicatie te geven van de onderliggende financiële prestaties, de financiële positie en de kasstromen van de groep. Deze indicatoren geven een evenwichtig overzicht van de prestaties van de groep, en zijn zinvol voor investeerders, analisten en ratingbureaus, omdat deze relevante informatie bevatten aangaande de voorbije en toekomstige prestaties, financiële positie en kasstromen van de groep. Deze indicatoren zijn gangbaar in de sector waarin de groep actief is en dienen daarom als een zinvolle hulp voor investeerders om de prestaties van de groep te vergelijken met die van zijn concurrenten. De onderliggende prestatie-indicatoren passen de IFRS-cijfers aan voor de niet-geldelijke impact van de toerekening van de overnameprijs van verwervingen, alsook voor de coupons van eeuwigdurende hybride obligaties, geklasseerd als eigen vermogen onder IFRS, maar behandeld als schuld in de onderliggende verklaringen, voor bijzondere waardeverminderingen en voor andere elementen die de analyse van de onderliggende prestaties van de groep zouden vertekenen.

### 2.1. Alternatieve prestatimaatstaven (APM)

Syensqo meet zijn financiële prestaties aan de hand van alternatieve prestatimaatstaven, die hieronder te vinden zijn. Syensqo is van mening dat deze maatstaven nuttig zijn voor het analyseren en verklaren van veranderingen en trends in de historische bedrijfsresultaten, omdat hierdoor de prestaties op consistente basis kunnen worden vergeleken. Definities van de hier gepresenteerde maatstaven zijn opgenomen in de woordenlijst aan het einde van dit financieel verslag.



## 2.2. Beschrijving van de operationele segmenten

Syensqo is georganiseerd in drie operationele segmenten.

- Materials, bestaande uit de GBU's Composite Materials en Specialty Polymers. Materials biedt een unieke portefeuille van hoogwaardige polymeer- en composiettechnologieën aan, die voornamelijk gebruikt worden in duurzame mobiliteitstoepassingen. Die oplossingen laten toe het gewicht te verminderen en de prestatie te verbeteren, en bovendien de CO<sub>2</sub>- en energie-efficiëntie te verbeteren. Tot de belangrijkste markten behoren gezondheidszorg, elektronica en mobiliteit van de volgende generatie in de auto-industrie en de lucht- en ruimtevaart.
- Consumer & Resources biedt een unieke expertise op het gebied van formulering en toepassing door middel van op maat gemaakte gespecialiseerde formuleringen voor oppervlaktechemie en gedrag van vloeistoffen, waardoor het rendement en de efficiëntie van de processen waarin ze gebruikt worden, worden gemaximaliseerd terwijl de milieu-impact tot het minimum wordt beperkt. Novocare, Technology Solutions, Aroma en Oil & Gas richten zich op specifieke gebieden zoals grondstoffen (verbetering van het rendement van de extractie van metalen, mineralen en olie), industriële toepassingen (zoals coatings) of consumptiegoederen en gezondheidszorg (inclusief vanilline en guar voor thuis en persoonlijke verzorging).
- Corporate & Business Services omvat groeps- en andere diensten, zoals onderzoek en innovatie, cogeneratie-eenheden die zich toeleggen op de activiteiten van Syensqo en de ontwikkeling van nieuwe activiteiten.

## 3. ONDERLIGGENDE CIJFERS VAN DE GROEP

### Toelichting B1: Netto-omzet

De netto-omzet van € 6 834 miljoen in 2023 was een daling met 13% op basis van de gerapporteerde cijfers of 10% op organische basis ten opzichte van een recordresultaat in 2022, onder invloed van lagere volumes, met name in het segment Consumer & Resources. Die werden gedeeltelijk goedgemaakt door hogere prijzen, vooral in het segment Materials.

Netto-omzet – in € miljoen	
2022	7 890
Perimeter	-40
Omrekening valuta	-239
Volume & Mix	-845
Prijs	+68
2023	6 834

### OMZET PER EINDMARKT

Omzet 2023 per eindmarkt			
(in %)	Materials	Consumer & Resources	Syensqo
Auto-industrie	25%	4%	16%
Lucht- en ruimtevaart	26%	0%	15%
Elektronica	16%	1%	10%
Bouw	3%	9%	5%
Hulpbronnen en milieu	7%	30%	17%
Consumentengoederen, gezondheidszorg en huishoud- en verzorgingsproducten	12%	16%	13%
Landbouw, veevoeder & voeding	3%	19%	10%
Industriële toepassingen	8%	22%	14%
Syensqo	100%	100%	100%

### Toelichting B2: Onderliggende grondstof- en energiekosten

De totale uitgaven van de Groep voor grondstoffen bedragen ongeveer € 2,3 miljard in 2023 (tegen € 3,1 miljard in 2022). De uitgaven voor grondstoffen kunnen in verschillende categorieën worden onderverdeeld: derivaten van ruwe aardolie voor 32%, minerale derivaten voor 18% (bv. glasvezel, fosfor, natriumhydroxide enz.), aardgasderivaten voor ongeveer 4%, biochemicalïen voor 9% (bv. glycerol, guar, vetalcohol, ethylalcohol enz.) en andere voor 37% (composieten enz.).

De netto energiekosten bedroegen ongeveer € 218 miljoen (tegen € 367 miljoen in 2022). De verdeling per regio is als volgt: Europa 38%, Azië 31% en Noord- en Zuid-Amerika 31%. De voornaamste energiebronnen zijn aardgas voor 35% (45% in 2022 en 35% in 2021), elektriciteit voor 41% (32% in 2022 en 38% in 2021), en stoom, waterstof en biomassa voor 23% (22% in 2022 en 26% in 2021).

Meer informatie over energiebeheer is te vinden in de verklaring van niet-financiële informatie in dit Jaarverslag onder 4.2. Energie.

### Toelichting B3: Onderliggende EBITDA

#### Ontwikkeling van de onderliggende EBITDA

Onderliggende EBITDA – in € miljoen	
2022	1 863
Perimeter	-15
Omrekening valuta	-53
Materials	+41
Consumer & Resources	-257
Corporate & Business Services	+40
2023	1 618

Onderliggende EBITDA – in € miljoen	
2022	1 863
Perimeter	-15
Omrekening valuta	-53
Volume & mix	-387
Netto prijszetting	+248
Vaste kosten	-7
Overige	-30
2023	1 618

De onderliggende EBITDA lag met € 1 618 miljoen in 2023 13% lager op basis van de gerapporteerde cijfers of 10% lager op organische basis ten opzichte van een recordresultaat in 2022, als gevolg van lagere volumes zoals hierboven beschreven. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door een positief effect van de nettoprijszetting, vooral in het segment Materials en in mindere mate in het segment Consumer & Resources. Op jaarbasis bleven de vaste kosten in grote lijnen stabiel ten opzichte van 2022, doordat de inflatoire druk en de stijging van de bedrijfskosten ter ondersteuning van toekomstige groei grotendeels werden gecompenseerd door kostenbesparende initiatieven. De onderliggende EBITDA-marge van 23,7% in 2023 was een stijging met 10 basispunten ten opzichte van 2022. De hogere EBITDA-marge in Materials werd tenietgedaan door een lagere EBITDA-marge in Consumer & Resources.

### Toelichting B4: Onderliggende afschrijvingen op materiële en immateriële activa

De afschrijvingen en waardeverminderingen bedragen € 484 miljoen in 2023, tegen € 482 miljoen in 2022.

**Toelichting B5: Onderliggende netto financiële kosten**

In € miljoen	2023	2022
Netto schuldenlasten	-190	-133
Renteopbrengsten uit leningen en termijnbeleggingen	81	34
Overige financieringswinsten & -verliezen	-24	-37
<b>Netto schuldenlasten</b>	<b>a -133</b>	<b>-136</b>
Coupons van eeuwigdurende hybride obligaties	b -1	-
Disconteringskosten van de voorzieningen	c -25	3
<b>Nettofinancieringskosten</b>	<b>d = a+b+c -159</b>	<b>-133</b>

Het verschil in de netto schuldenlasten wordt voornamelijk verklaard door de hogere rente op de schulden, leningen en interne bankrekeningen binnen de resterende groep Solvay.

Het verschil in de overige financieringswinsten en -verliezen is grotendeels toe te schrijven aan wisselkoersresultaten.

De disconteringskosten van de voorzieningen hebben betrekking op beloningen na uitdiensttreding (na aftrek van het verwachte rendement van fondsbeleggingen) en milieuvoorzieningen en de stijging ervan kan voornamelijk toegeschreven worden aan de evolutie van de toepasselijke disconteringsvoeten.

**Toelichting B6: Onderliggende winstbelastingen**

In € miljoen	2023	2022
Winst / verlies (-) van de periode vóór belastingen	a 974	1 248
Resultaat uit joint ventures & geassocieerde deelnemingen	b 25	16
Belastingen	c -218	-260
<b>Onderliggende belastingvoet</b>	<b>d = -c/(a-b) 23,0%</b>	<b>21,1%</b>

De stijging met 1,9 procentpunt is hoofdzakelijk het gevolg van een ongunstige verdeling van de belastbare winst per land.

**Toelichting B7: Investeringsuitgaven**

(in € miljoen)	2023	2022
Verwerving (-) van materiële vaste activa	a -762	-522
waarvan kapitaaluitgaven vereist voor de partiële splitsing en niet opgenomen in de vrije kasstroom	b 54	-
Verwerving (-) van immateriële activa	c -88	-69
Aflossing van IFRS 16-leaseverplichting	d -53	-51
<b>Investeringsuitgaven</b>	<b>e = a+b+c+d -848</b>	<b>-642</b>
Materials	-557	-400
Consumer & Resources	-217	-190
Corporate & Business Services	-74	-52
<b>Onderliggende EBITDA</b>	<b>f 1 618</b>	<b>1 863</b>
Materials	1 312	1 290
Consumer & Resources	458	749
Corporate & Business Services	-151	-177
<b>Cash conversie</b>	<b>g = (e+ff) 47,6%</b>	<b>65,5%</b>
Materials	57,5%	69,0%
Chemicals	52,6%	74,6%

De kapitaalinvesteringen in voortgezette bedrijfsactiviteiten bedroegen € 848 miljoen in 2023, een stijging met 32% ten opzichte van € 642 miljoen in 2022.

**Toelichting B8: Vrije kasstroom**

(in € miljoen)	2023	2022
Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten	a 1 275	1 336
waarvan aanvullende vrijwillige bijdragen voor pensioenplannen	b -86	-
waarvan kasstroom betreffende portefeuillebeheer en niet begrepen in de vrije kasstroom	c -105	-6
Kasstromen uit investeringsactiviteiten	d -1 231	-644
waarvan wijzigingen in interne bankrekeningen bij de resterende groep Solvay	e -570	-227
waarvan kapitaaluitgaven vereist voor de gedeeltelijke afsplitsing en niet opgenomen in de vrije kasstroom	f -54	-
Verwerving (-) van dochterondernemingen	g -2	-
Verwerving (-) van deelnemingen - Overige	h -14	-3
Leningen aan geassocieerde en niet-geconsolideerde deelnemingen en verbonden partijen	i 172	102
Vervreemding (+) van dochterondernemingen en investeringen	j 32	66
Opname van overgedragen vorderingen	k -	-26
Groepskosten na belastingen	l -51	-53
Aflossing van IFRS 16-leaseverplichting	m -53	-51
<b>Vrije kasstroom</b>	<b>n = a-b-c+d-e-f-g-h-i+j+k+l+m 568</b>	<b>682</b>
Ontvangen / betaalde (-) netto-interesten	o -119	-97
Dividenden betaald aan minderheidsbelangen	p -8	-8
Kapitaalinjectie van minderheidsbelangen	q 7	-
<b>Vrije kasstroom voor aandeelhouders van Syensqo</b>	<b>r = n+o+p+q 448</b>	<b>577</b>
<b>Vrije kasstroom voor aandeelhouders van Syensqo uit voortgezette activiteiten (LTM)</b>	<b>s 448</b>	<b>577</b>
Dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (LTM)	t -8	-8
Onderliggende EBITDA (LTM)	u 1 618	1 863
<b>Vrije cash conversie</b>	<b>v = (s-t)/u 28,2%</b>	<b>31,4%</b>

De vrije kasstroom naar de aandeelhouders bedroeg € 448 miljoen in 2023 tegenover € 577 miljoen in 2022, voornamelijk door een lagere winstgevendheid en hogere kapitaalinvesteringen, die deels werden gecompenseerd door een instroom van geldmiddelen uit bewegingen in het werkkapitaal.

**Toelichting B9: Netto werkkapitaal**

(in € miljoen)	31 december 2023	31 december 2022
Voorraden	a 1 244	1 392
Handelsvorderingen	b 907	1 027
Overige vlottende vorderingen	c 384	305
Handelsschulden	d -918	-972
Overige kortlopende verplichtingen	e -417	-538
<b>Netto werkkapitaal</b>	<b>f = a+b+c+d+e 1 200</b>	<b>1 213</b>
Kwartaalomzet	g 1 601	1 996
Kwartaalomzet op jaarbasis	h = 4*g 6 404	7 984
<b>Netto werkkapitaal / omzet</b>	<b>l = f/h 18,7%</b>	<b>15,2%</b>



Het netto werkkapitaal als percentage van de omzet bedroeg 18,7% in 2023 als gevolg van lagere omzet in het vierde kwartaal.

### Toelichting B10: Onderliggende netto schuld

(in € miljoen)		31 december 2023	31 december 2022
<b>Langlopende verplichtingen financiële schulden</b>	a	-2 159	-1 851
Kortlopende verplichtingen financiële schulden	b	-154	-4 025
IFRS bruto schuld	c = a+b	-2 313	-5 877
Onderliggende bruto schuld	d = c+h	-2 813	-5 877
Overige financiële instrumenten (kortlopend + langlopend)	e	78	1 818
Geldmiddelen & kasequivalenten	f	1 150	244
Totale geldmiddelen en kasequivalenten	g = e+f	1 228	2 062
<b>Netto schuld IFRS</b>	l = c+g	<b>-1 084</b>	<b>-3 814</b>
Eeuwigdurende hybride obligaties	h	-500	-
<b>Onderliggende netto schuld</b>	j = i+h	<b>-1 584</b>	<b>-3 814</b>
Onderliggende EBITDA (LTM)	k	1 618	1 863
<b>Onderliggende hefboomgraad</b>	l = -j/k	<b>1,0</b>	<b>2,0</b>

De onderliggende netto financiële schuld bedroeg € 1 584 miljoen aan het einde van 2023, wat neerkomt op een hefboomratio van 1,0.

### Toelichting B11: Voorzieningen

Voorzieningen eind 2022 (in € miljoen)	-712
Betalingen	132
Netto nieuwe voorzieningen	-470
Afwikkeling van voorzieningen	-112
Rendement op activa	56
Aanvullende vrijwillige pensioenbijdragen	86
Herwaarderingen	-42
Perimeterwijzigingen en overige	-14
<b>Voorzieningen eind 2023</b>	<b>-1 076</b>

De voorzieningen stegen in 2023 met € 364 miljoen tot € 1 076 miljoen, voornamelijk door een extra voorziening van € 229 miljoen in verband met de PFAS-schikking met het New Jersey Department of Environmental Protection (NJDEP). Het bedrijf verwacht in verband met de schikking een contante betaling te doen van ongeveer \$ 180 miljoen in het tweede kwartaal van 2024 en het saldo te betalen over een periode van 30 jaar.

### Toelichting B12: ROCE

(in € miljoen)		2023 Zoals berekend	2022 Zoals berekend
EBIT	a	1 134	1 452
Niet-geldelijke impact van afschrijvingen en waardeverminderingen van de toerekening van de overnameprijs van overnames	b	-134	-211
<b>Teller</b>	c = a+b	<b>1 000</b>	<b>1 241</b>
Werkkapitaal – industrieel	d	1 443	1 323
Werkkapitaal – andere	e	-146	-205
Materiële vaste activa	f	3 243	3 035
Immateriële activa	g	1 785	1 843
Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa	h	199	198
Investerings in geassocieerde deelnemingen & joint ventures	i	208	205
Overige deelnemingen	j	8	5
Goodwill	k	2 648	2 624
<b>Noemer</b>	l = d+e+f+g+h+i+j+k	<b>9 388</b>	<b>9 028</b>
<b>ROCE</b>	m = c/l	<b>10,6%</b>	<b>13,7%</b>

Het rendement op aangewend kapitaal (ROCE) is aangeduid als een van de belangrijkste prestatie maatstaven om de strategie te evalueren. In 2023 bedroeg het ROCE 10,6%, tegen 13,7% in 2021, voornamelijk als gevolg van de hogere kapitaalinvesteringen.

### Toelichting B13: Onderzoek & innovatie

(in € miljoen)		2023	2022
IFRS kosten van onderzoek & ontwikkeling	a	-339	-312
Subsidies verrekend in kosten van onderzoek & ontwikkeling	b	29	30
Afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa opgenomen in kosten van onderzoek & ontwikkeling	c	-84	-89
Kapitaalinvesteringen in onderzoek & innovatie	d	-56	-50
<b>Onderzoek &amp; innovatie</b>	e = a-b-c+d	<b>-340</b>	<b>-302</b>
Materials		-227	-186
Consumer & Resources		-101	-97
Corporate & Business Services		-12	-19
<b>Netto-omzet</b>	f	<b>6 834</b>	<b>7 890</b>
Materials		4 004	4 078
Consumer & Resources		2 826	3 805
Corporate & Business Services		4	7
<b>Onderzoek &amp; innovatie als % van de omzet</b>	g = -e/f	<b>5,0%</b>	<b>3,8%</b>
Materials		5,7%	4,6%
Consumer & Resources		3,6%	2,5%

Ten opzichte van 2022 zijn de investeringen in O&I in 2023 opnieuw gestegen.

## 4. ONDERLIGGENDE CIJFERS PER SEGMENT

## OVERZICHT VAN DE SEGMENTEN

(in € miljoen)	2023	2022	% j-o-j	% organisch
<b>Netto-omzet</b>	<b>6 834</b>	<b>7 890</b>	<b>-13,4%</b>	<b>-10,2%</b>
Materials	4 004	4 078	-1,8%	+1,5%
Specialty Polymers	2 936	3 124	-6,0%	-2,6%
Composite Materials	1 069	954	+12,0%	+14,9%
Consumer & Resources	2 826	3 805	-25,7%	-22,7%
Novelcare	1 367	1 905	-28,2%	-24,7%
Technology Solutions	687	739	-7,0%	-5,4%
Aroma Performance	347	575	-39,6%	-38,0%
Oil & Gas	424	586	-27,7%	-23,5%
Corporate & Business Services	4	7	-47,1%	-46,0%
<b>EBITDA</b>	<b>1 618</b>	<b>1 863</b>	<b>-13,1%</b>	<b>-10,0%</b>
Materials	1 312	1 290	+1,6%	+3,2%
Consumer & Resources	458	749	-38,9%	-36,0%
Corporate & Business Services	-151	-177	+14,3%	-
<b>EBITDA-marge</b>	<b>23,7%</b>	<b>23,6%</b>	<b>+0,1 pp</b>	<b>-</b>
Materials	32,8%	31,6%	+1,1 pp	-
Consumer & Resources	16,2%	19,7%	-3,5 pp	-
<b>Kapitaalinvesteringen in voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>848</b>	<b>642</b>	<b>+32,2%</b>	<b>-</b>
Materials	557	400	+39,3%	-
Consumer & Resources	217	190	+14,2%	-
Corporate & Business Services	74	52	+43,4%	-
<b>Cash conversie</b>	<b>47,6%</b>	<b>65,5%</b>	<b>-18,0 pp</b>	<b>-</b>
Materials	57,5%	69,0%	-11,5 pp	-
Consumer & Resources	52,6%	74,6%	-22,0 pp	-
<b>Onderzoek &amp; innovatie</b>	<b>340</b>	<b>302</b>	<b>+12,4%</b>	<b>-</b>
Materials	227	186	+21,6%	-
Consumer & Resources	101	97	+4,0%	-
Corporate & Business Services	12	19	-35,2%	-
<b>Onderzoek &amp; innovatie als % van de omzet</b>	<b>5,0%</b>	<b>3,8%</b>	<b>+1,1 pp</b>	<b>-</b>
Materials	5,7%	4,6%	+1,1 pp	-
Consumer & Resources	3,6%	2,5%	+1,0 pp	-

## Toelichting B14: Segment Materials

(in € miljoen)	2023	2022	% j-o-j	% organisch
<b>Netto-omzet</b>	<b>4 004</b>	<b>4 078</b>	<b>-1,8%</b>	<b>+1,5%</b>
Specialty Polymers	2 936	3 124	-6,0%	-2,6%
Composite Materials	1 069	954	+12,0%	+14,9%
<b>EBITDA</b>	<b>1 312</b>	<b>1 290</b>	<b>+1,6%</b>	<b>+3,2%</b>
EBITDA-marge	32,8%	31,6%	+1,1 pp	-
<b>Kapitaalinvesteringen in voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>557</b>	<b>400</b>	<b>+39,3%</b>	<b>-</b>
Cash conversie	57,5%	69,0%	-11,5 pp	-
Onderzoek & innovatie	227	186	+21,6%	-
<b>Onderzoek &amp; innovatie als % van de omzet</b>	<b>5,7%</b>	<b>4,6%</b>	<b>+1,1 pp</b>	<b>-</b>

## BRIDGE NETTO-OMZET

Onderliggend – in € miljoen	2023
2022	4 078
Perimeter	-
Omrekening valuta	-129
Volume & Mix	-152
Prijs	+208
<b>2023</b>	<b>4 004</b>

De netto-omzet van € 4 004 miljoen in 2023 vertoonde een daling met 2% op basis van de gerapporteerde cijfers, maar op organische basis een stijging met 1% ten opzichte van 2022. De daling van 2% jaar op jaar op basis van de gerapporteerde cijfers werd veroorzaakt door de combinatie van lagere volumes en ongunstige wisselkoersschommelingen, die deels werden goedgemaakt door hogere prijzen. De volumedaling was het gevolg van een zwakkere vraag in de meeste eindmarkten, met name in de auto-industrie en de bouwsector, die deels werd gecompenseerd door sterke groei in de lucht- en ruimtevaart en elektronica. De volumes in de auto-industrie leden ook onder voorraadafbouw bij klanten.

De netto-omzet van Specialty Polymers bedroeg € 2 936 miljoen in 2023, een daling met 6% op basis van de gerapporteerde cijfers of 3% op organische basis in vergelijking met recordjaar 2022, doordat hogere prijzen werden tenietgedaan door lagere volumes. De netto-omzet van Composite Materials kwam uit op € 1 069 miljoen in 2023, een stijging met 12% op basis van de gerapporteerde cijfers of 15% op organische basis ten opzichte van 2022, door een combinatie van hogere prijzen en volumegroei. De volumestijging ten opzichte van het jaar voordien was te danken aan de aanhoudende groei in zowel de burgerluchtvaart als ruimtevaart- en defensietoepassingen.



## Toelichting B15: Consumer &amp; Resources

(in € miljoen)	2023	2022	% j-o-j	% organisch
<b>Netto-omzet</b>	<b>2 826</b>	<b>3 805</b>	<b>-25,7%</b>	<b>-22,7%</b>
Novelcare	1 367	1 905	-28,2%	-24,7%
Technology Solutions	687	739	-7,0%	-5,4%
Aroma Performance	347	575	-39,6%	-38,0%
Oil & Gas	424	586	-27,7%	-23,5%
<b>EBITDA</b>	<b>458</b>	<b>749</b>	<b>-38,9%</b>	<b>-36,0%</b>
EBITDA-marge	16,2%	19,7%	-3,5 pp	-
<b>Kapitaalinvesteringen in voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>217</b>	<b>190</b>	<b>+14,2%</b>	<b>-</b>
Cash conversie	52,6%	74,6%	-22,0 pp	-
Onderzoek & innovatie	101	97	+4,0%	-
<b>Onderzoek &amp; innovatie als % van de omzet</b>	<b>3,6%</b>	<b>2,5%</b>	<b>+1,0 pp</b>	<b>-</b>

## BRIDGE NETTO-OMZET

Netto-omzet volledig jaar – in € miljoen	
<b>2022</b>	<b>3 805</b>
Perimeter	-40
Omrekening valuta	-110
Volume & Mix	-692
Prijs	-138
<b>2023</b>	<b>2 826</b>

De netto-omzet van € 2 826 miljoen in 2023 vertoonde een daling met 26% op basis van de gerapporteerde cijfers of 23% op organische basis ten opzichte van 2022. De daling van 26% jaar op jaar op basis van de gerapporteerde cijfers was voornamelijk te wijten aan sterk gedaalde volumes in de tweede helft van het jaar. In mindere mate was de daling van de netto-omzet ook te wijten aan lagere prijzen, wijzigingen in de consolidatiekring en ongunstige wisselkoersschommelingen. De volumedaling was voornamelijk het gevolg van voorraadafbouw bij klanten en een zwakkere vraag in de meeste eindmarkten, met name in de landbouw, veevoeder & voeding, hulpbronnen & milieu en de bouwsector.

De netto-omzet van Novelcare van € 1 367 miljoen in 2023 vertoonde een daling met 28% op basis van de gerapporteerde cijfers of 25% op organische basis ten opzichte van 2022. Dat was voornamelijk het gevolg van lagere volumes in alle belangrijke eindmarkten door een zwakkere vraag en voorraadafbouw bij klanten, met name in de landbouw, veevoeder & voeding, de bouwsector en industriële toepassingen.

De netto-omzet van Technology Solutions bedroeg € 687 miljoen in 2023, een daling met 7% op basis van de gerapporteerde cijfers of 5% op organische basis ten opzichte van 2022 als gevolg van een lagere vraag in de tweede helft van het jaar en lagere volumes in de mijnbouw door onderbrekingen in bepaalde mijnen. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door hogere prijzen in vergelijking met het jaar voordien.

De netto-omzet van Aroma Performance bedroeg € 347 miljoen in 2023, een daling met 40% op basis van de gerapporteerde cijfers of 38% op organische basis ten opzichte van 2022 als gevolg van een aanzienlijk lagere vraag in de tweede helft van het jaar en hevige concurrentie in de voedings-, geur- en smaakstoffenmarkten.

De netto-omzet van Oil & Gas bedroeg € 424 miljoen in 2023, een daling met 28% op basis van de gerapporteerde cijfers of 24% op organische basis ten opzichte van 2022 als gevolg van lagere booractiviteit in de Verenigde Staten, een lagere vraag naar aardgas en grotere concurrentiedruk.

## Toelichting B16: Corporate &amp; Business services

(in € miljoen)	2023	2022	% j-o-j	% organisch
<b>Netto-omzet</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>-47,1%</b>	<b>-46,0%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>-151</b>	<b>-177</b>	<b>+14,3%</b>	<b>-</b>
<b>Kapitaalinvesteringen in voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>74</b>	<b>52</b>	<b>+43,4%</b>	<b>-</b>
<b>Onderzoek &amp; innovatie</b>	<b>12</b>	<b>19</b>	<b>-35,2%</b>	<b>-</b>

## BRIDGE

(in € miljoen)	
<b>2022</b>	<b>7</b>
Perimeter	-
Omrekening valuta	-
Volume & Mix	-2
Prijs	-1
<b>2023</b>	<b>4</b>

Corporate & Business Services rapporteerde een verlies van € 151 miljoen op de EBITDA van Syensqo in 2023, een daling van € 26 miljoen jaar op jaar ten opzichte van 2022, voornamelijk als gevolg van lagere uitgaven in het kader van het afsplitsingsproject en structurele kostenbesparingsinitiatieven, die deels werden gecompenseerd door hogere uitgaven voor groeiplatformen.

## AANSLUITING VAN ONDERLIGGENDE EN IFRS-MAATSTAVEN

Naast IFRS-rekeningen presenteert Syensqo ook onderliggende prestatie-indicatoren van de winst- en verliesrekening om een meer samenhangende en vergelijkbare indicatie te geven van de economische prestaties van Syensqo. Deze cijfers passen de IFRS-cijfers aan voor de niet-geldelijke impact van de toerekening van de overnameprijs van overnames, voor de coupons van eeuwigdurende hybride obligaties geklasseerd als eigen vermogen onder IFRS maar behandeld als schuld op onderliggende basis, en voor andere elementen om tot een indicator te komen die vertekening vermijdt en de beoordeling van prestaties en vergelijkbaarheid van resultaten in de tijd vergemakkelijkt.

De EBITDA bedroeg op IFRS-basis € 1 286 miljoen, tegen € 1 618 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van € 332 miljoen wordt verklaard door de volgende aanpassingen aan de IFRS cijfers, waardoor de resultaten beter te vergelijken zijn:

- € 269 miljoen om het 'Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering' aan te passen (exclusief afschrijvingen en waardeverminderingen) met de aan Syensqo toegerekende kosten voor de splitsing van de groep Solvay in twee onafhankelijke, beursgenoteerde ondernemingen en andere herstructureringsinitiatieven.
- € 168 miljoen om het 'Resultaat uit historische saneringen en belangrijke juridische geschillen' aan te passen, voornamelijk als gevolg van milieuvoorzieningen die zijn opgebouwd voor de schikkingsovereenkomst met het New Jersey Department of Environmental Protection.
- € -38 miljoen om nettowinsten uit te sluiten die verband houden de vernieuwing van de CO<sub>2</sub>-afdekkingen, in het kader van de afsplitsing van de groep Solvay, uitgesteld in aanpassingen tot de einddatum van de economische afdekking.
- € -66 miljoen om een deel van de 'Corporate'-kosten van Solvay in aanmerking te nemen, gebaseerd op het relatieve gebruik daarvan door Syensqo, aangezien deze niet waren opgenomen in de IFRS-jaarrekening.

De EBIT bedroeg op IFRS-basis € 547 miljoen, tegen € 1 134 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van € 587 miljoen wordt verklaard door de eerder vermelde € 332 miljoen aanpassingen op EBITDA-niveau en € 255 miljoen 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen'. Die laatste bestaan uit:

- € 135 miljoen aanpassing voor de niet-geldelijke impact van de toerekening van de overnameprijs, bestaande uit afschrijvingen op immateriële activa, die voor € 1 miljoen werden aangepast in 'Kosten van onderzoek en ontwikkeling' en voor € 134 miljoen in 'Overige operationele opbrengsten & kosten'.
- € 119 miljoen om het 'Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering' aan te passen aan de gevolgen van de bijzondere waardevermindering op de kasstroomgenererende eenheid Aroma en andere kleine niet-rendabele activa.

De netto financieringskosten bedroegen op IFRS-basis € -158 miljoen en € -159 miljoen op onderliggende basis. De aanpassing aan de netto financieringskosten op IFRS-basis van € 1 miljoen bestaat hoofdzakelijk uit:

- € 8 miljoen in verband met de herwaardering van de langetermijnbonusregelingen waarvoor de begunstigden aandelen Solvay zullen ontvangen;
  - € 2 miljoen in verband met de impact van dalende disconteringsvoeten op milieuvorzieningen;
  - € -10 miljoen in verband met de uitsluiting van de resultaten van investeringen tegen reële waarde via de winst-en-verliesrekening.
- De belastingen op de winst bedroegen op IFRS-basis € -192 miljoen, tegen € -218 miljoen op onderliggende basis. De aanpassing van € -26 miljoen heeft voornamelijk betrekking op de aanpassingen van het resultaat vóór belastingen zoals hierboven beschreven.

De winst die / het verlies (-) dat aan de Syensqo-aandeelhouders kan worden toegerekend, bedroeg € 193 miljoen op IFRS-basis en €752 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van € 559 miljoen weerspiegelt de hiervoor vermelde aanpassingen aan de EBIT, de netto financieringskosten en de belastingen op de winst.

### Toelichtingen bij de cijfers per aandeel

#### HISTORISCHE KERNCIJFERS PER AANDEEL

		2023
<b>Aantal aandelen (in 1.000 aandelen)</b>		
Uitgegeven aandelen op het einde van het jaar	a	105 876
Eigen aandelen op het einde van het jaar	b	655
Aandelen aangehouden door Solvac	c	32 622
Uitstaande aandelen op het einde van het jaar	d = a-b	105 221
Gemiddelde uitstaande aandelen (basisberekening)	e	105 835
Gemiddelde uitstaande aandelen (verwaterde berekening)	f	106 316
<b>Cijfers per aandeel (in €)</b>		
Eigen vermogen toerekenbaar aan Syensqo-aandeel	g = .../d [1]	72,31
Onderliggende winst over de periode (basis)	h = .../e [1]	7,10
IFRS-winst over de periode (basis)	i = .../e [1]	1,83
IFRS-winst over de periode (verwaterd)	j = .../f [1]	1,82
Bruto dividend [2]	k	1,62
Netto dividend [2]	l = k*(1-...%)	1,13
<b>Aandelenkoers (in €) [3]</b>		
Hoogste	m	109,90
Laagste	n	89,52
Gemiddelde	o = v/u	93,57
Op het einde van het jaar	p	94,26
Koers-winstverhouding onderliggend	q = p/h	13,3
Koers-winstverhouding IFRS	r = p/i	50,7
Bruto dividendrendement	s = k/p	1,72%
Netto dividendrendement	t = l/p	1,20%
<b>Effectenmarkt [3]</b>		
Volume op jaarbasis (in 1 000 aandelen)	u	6 312
Volume op jaarbasis (in € mln.)	v	591
Marktkapitalisatie, einde van het jaar (in € miljoen)	w = p*d	9 918
Omloopsnelheid	x = u/a	5,96%
Omloopsnelheid aangepast voor vrij verhandelbare aandelen	y = u/(a-b-c)	8,69%

(1) De teller is onder hetzelfde label te vinden in de tabel met historische financiële kerncijfers in deel 1 van het 'Overzicht van de activiteiten'.

(2) Aanbevolen dividend voor 2023, in afwachting van goedkeuring door de algemene vergadering van aandeelhouders op 23 mei 2024.

(3) De beursgegevens zijn gebaseerd op alle door Euronext geregistreerde transacties. De gegevens zijn voor de periode 11 december 2023 tot en met 31 december 2023.

### Toelichting B17: Winst per aandeel

		2023	2022
<b>Winst toerekenbaar aan Syensqo-aandeel (in € mln.)</b>			
Onderliggende winst over de periode	a	752	974
IFRS-winst over de periode	b	193	950
<b>Aantal aandelen (in 1 000 aandelen) (1)</b>			
Uitgegeven aandelen op het einde van het jaar	c	105 876	105 876
Eigen aandelen op het einde van het jaar	d	655	-
Uitstaande aandelen op het einde van het jaar	e = c-d	105 221	105 876
Gemiddelde uitstaande aandelen (basisberekening)	f	105 835	105 876
Gemiddelde uitstaande aandelen (verwaterde berekening)	g	106 316	105 876
<b>Cijfers per aandeel (in €)</b>			
Onderliggende winst over de periode (basis)	h = a/f	7,10	9,20
Onderliggende winst over de periode (verwaterd)	i = a/g	7,07	9,20
IFRS-winst over de periode (basis)	j = b/f	1,83	8,97
IFRS-winst over de periode (verwaterd)	k = b/g	1,82	8,97

1) Het aantal aandelen voor boekjaar 2022 is louter bedoeld voor vergelijkingsdoeleinden

### Toelichting B18: Dividend

Totaal voorgesteld dividend van € 1,62 per aandeel, zoals aangekondigd in november 2023, onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhouders tijdens de jaarlijkse algemene vergadering die gepland staat voor 23 mei 2024, met uitbetaling daarna. Bovendien zal Syensqo nv, in overeenstemming met de Belgische belastingwetgeving, uitzonderlijk een bedrag inhouden dat overeenstemt met de belasting op het dividend over 2023 (tegen 30% of tegen een verlaagd tarief in toepassing van de toepasselijke belastingverdragen) dat wordt uitgekeerd aan de aandeelhouders die gewoonlijk genieten van een vrijstelling van de roerende voorheffing (krachtens artikel 264/1 van het Belgische Wetboek van de inkomstenbelastingen, artikel 106 §5 of artikel 106 §6 van het Koninklijk Besluit tot uitvoering van het Wetboek van de inkomstenbelastingen). Het bedrag zal voorlopig worden ingehouden, niet aan de Belgische Schatkist worden gestort en worden vrijgegeven door Syensqo nv wanneer de houdtermijn van één jaar is verstreken. Deze aandeelhouders of hun betaalagenten wordt evenwel voorgesteld om contact op te nemen met de afdeling Investor Relations van Syensqo om een mogelijke oplossing te bespreken.

#### VOORUITZICHTEN

Voor 2024 verwachten we dat op onze belangrijkste eindmarkten de vraag de trend van eind 2023 zal voortzetten en de volumes per saldo stabiel zullen blijven. Aangezien in een aantal van onze eindmarkten de voorraadafbouw bij klanten voorbij is, stabiliseren bovendien de vraagvooruitzichten sinds het begin van het jaar. Op basis van onze prestaties tot nu toe verwachten we meer bepaald dat onze onderliggende EBITDA in het eerste kwartaal van 2024 met ongeveer 20% zal stijgen ten opzichte van het vierde kwartaal van 2023.

De onderliggende EBITDA voor het hele jaar wordt momenteel geschat tussen € 1,4 miljard en € 1,55 miljard. De onderkant van die vork stemt overeen met de huidige marktdynamiek en het EBITDA-resultaat op jaarbasis dat we verwachten te behalen in het eerste kwartaal van 2024. De bovenkant gaat uit van een bescheiden herstel van de volumes ten opzichte van vorig jaar, voornamelijk in de tweede helft van het jaar, afhankelijk van de algemene macro-economische omstandigheden en de vraag.

De kapitaalinvesteringen zullen naar verwachting € 600 tot € 650 miljoen bedragen, waarbij we onze investeringen prioriteren op basis van de vooruitzichten voor 2024 en rekening houden met de versnelling van de totale uitgaven in 2023. De vrije kasstroom zal naar schatting tussen € 400 miljoen en € 500 miljoen uitkomen, exclusief de eerder aangekondigde PFAS-betaling van ongeveer \$ 180 miljoen aan het New Jersey Department of Environmental Protection, die naar verwachting in het tweede kwartaal van 2024 zal plaatsvinden.

In lijn met de financiële doelstellingen voor de middellange termijn die we tijdens onze recente Beleggersdag hebben meegedeeld, richt het Syensqo-team zich op het versnellen van de waardecreatie door superieure omzetgroei, stijgende marges en een hoger rendement te realiseren.

#### Financiële doelstellingen voor de middellange termijn

Syensqo's financiële doelstellingen voor de middellange termijn, zoals aangekondigd tijdens onze Beleggersdag, zijn als volgt:

- Groei van de netto-omzet: 5% tot 7% (2024 – 2028)
- Onderliggende EBITDA-marge (in %): rond 25% tegen 2028
- Rendement op aangewend kapitaal: rond 15% tegen 2028





# VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR



90	1. Inleiding	126	7. Externe audit
93	2. Kapitaal, aandelen en aandeelhouders	127	8. Afwijking van de belgische corporate governance code
96	3. Raad van Bestuur en comités van de raad van bestuur	127	9. Informatie die krachtens artikel 34 van het belgische koninklijk besluit van 14 november 2007 openbaar moet worden gemaakt
104	4. Executive Leadership Team		
107	5. Remuneratieverslag		
124	6. Belangrijkste kenmerken van risicobeheer, interne controle en interne audit		



# Verklaring inzake deugdelijk bestuur

## 1. INLEIDING

Syensqo nv ('Syensqo' of de 'vennootschap') – met hoofdzetel in België en notering aan Euronext Brussel en Euronext Parijs – verbindt zich ertoe de wereldwijd gangbare praktijken en informatieverstopping inzake deugdelijk bestuur na te leven, waarbij de nadruk ligt op transparantie en het bevorderen van een cultuur van duurzame waardecreatie op lange termijn in lijn met ons Purpose.

In overeenstemming met de Belgische wetgeving leeft Syensqo de principes en bepalingen van de Belgische Corporate Governance Code van 2020 (de 'Belgische Corporate Governance Code') na, die is gebaseerd op het principe 'pas toe of leg uit'. De Nederlandse, Engelse en Franse versies van de Belgische Corporate Governance Code zijn te vinden op de website van de Belgische Commissie Corporate Governance.

Op 9 december 2023 heeft de raad van bestuur van Syensqo een Corporate Governance Charter (het 'Charter') aangenomen, dat beschikbaar is op de website van Syensqo. Het beschrijft de belangrijkste aspecten van hoe Syensqo deugdelijk bestuur benadert, met inbegrip van de bestuursstructuur en het huishoudelijk reglement van de raad van bestuur, het Executive Leadership Team (het 'ELT') en de door de raad van bestuur opgerichte comités.

Daarnaast publiceert Syensqo in het Geïntegreerd Jaarverslag een Verklaring inzake deugdelijk bestuur, die de informatie bevat die het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (hierna het 'Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen' of het 'WVV') en de Belgische Corporate Governance Code voorschrijven. De Verklaring inzake deugdelijk bestuur bevat aanvullende feitelijke informatie over de praktijken van Syensqo op het gebied van deugdelijk bestuur en relevante wijzigingen daarvan, alsook nadere gegevens over de beloning van bestuurders en kaderleden en over relevante gebeurtenissen die in het afgelopen jaar hebben plaatsgevonden.

Dit deel van het Geïntegreerde Jaarverslag vormt de Verklaring inzake deugdelijk bestuur van Syensqo voor het boekjaar 2023.

# Kernpunten van het Jaar

## 2023: Geboorte van Syensqo

De vennootschap is op 27 februari 2023 opgericht als een besloten vennootschap. Op 16 oktober 2023 is de vennootschap omgezet in een naamloze vennootschap. Op 8 december 2023 is de partiële splitsing van Solvay door de buitengewone algemene vergaderingen van respectievelijk Syensqo en Solvay nv goedgekeurd, waarbij de aandelen en andere belangen die Solvay had in de rechtspersonen die de zogenaamde 'specialiteitenactiviteiten' uitbaatten, de rechten en verplichtingen van Solvay uit hoofde van de overeenkomsten aangegaan met deze rechtspersonen, alsook bepaalde andere activa en passiva zijn overgedragen aan Syensqo (de 'partiële splitsing'). Bijgevolg is de partiële splitsing van kracht geworden om 00.00 uur Midden-Europese Tijd in de nacht van 8 december 2023 op 9 december 2023, op welke datum de activa en passiva van Solvay die in het voorstel tot partiële splitsing waren opgenomen, onder algemene titel aan Syensqo zijn overgedragen.

De afsplitsing van de vennootschap van de groep Solvay heeft tot doel het vermogen van de vennootschap om waarde te creëren voor al onze stakeholders te versnellen. De focus van de vennootschap zal verder worden aangescherpt en er zullen meer mogelijkheden ontstaan voor kapitaaltoewijzing, waardoor rendabele groei prioriteit krijgt. Hierdoor kan Syensqo zijn inspanningen opvoeren en effectiever inspelen op de meest urgente behoeften van klanten. De strategie van Syensqo is gebaseerd op vier pijlers: superieure groei, leiderschap in innovatie, duurzame oplossingen en kapitaaldiscipline.

### De bestuursstructuur van Syensqo

De vennootschap heeft gekozen voor een monistische bestuursstructuur, die door de vennootschap als de meest geschikte structuur wordt gezien om de groep effectief te laten functioneren. Dit betekent dat de vennootschap wordt bestuurd door een raad van bestuur die gemachtigd is om alle handelingen te verrichten die nodig of nuttig zijn om het doel van de vennootschap te bereiken, behalve die welke door de wet of de statuten zijn voorbehouden aan de algemene vergadering. De raad van bestuur heeft specifieke managementbevoegdheden gedelegeerd aan de directieleden van de vennootschap, die samen de vennootschap leiden in het kader van een uitvoerend comité, ook het ELT genoemd. De respectievelijke functies en verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en het Executive Leadership Team zijn duidelijk omschreven in het Corporate Governance Charter (beschikbaar op de website van de vennootschap), in overeenstemming met de geldende regels.

De samenstelling en werking van de raad en het ELT zijn opgezet om ervoor te zorgen dat de juiste profielen vertegenwoordigd zijn, met de vaardigheden en ervaring die nodig worden geacht om de bedrijfs- en duurzaamheidsstrategie van Syensqo aan te sturen.

## Raad van bestuur

De raad van bestuur van Syensqo bevordert goede bestuurspraktijken die een transparante dialoog creëren tussen de stakeholders van de groep. Er wordt gestreefd naar duurzame waardecreatie door de algemene strategie van de vennootschap uit te zetten, effectief, verantwoordelijk en ethisch leiderschap vast te leggen en toe te zien op de prestaties. Daartoe ontwikkelt de raad een inclusieve benadering die de legitieme belangen en verwachtingen van aandeelhouders en die van andere stakeholders in evenwicht brengt.

De raad van bestuur van Syensqo is verantwoordelijk voor de strategische langetermijnvisie van de groep en voor het toezicht op, de kritische toetsing van en de steun aan het ELT bij de uitvoering van de strategie van Syensqo.

In de statuten en het Charter van de vennootschap zijn de rol, opdracht, werking, omvang, samenstelling, opleiding en evaluatie van de raad van bestuur vastgelegd. Het huishoudelijk reglement van de raad van bestuur en de comités is bij het Charter gevoegd. De belangrijkste kenmerken kunnen als volgt worden samengevat:

- De raad kiest uit zijn leden een voorzitter, die niet de CEO mag zijn.
- De raad kan uit zijn leden een ondervoorzitter kiezen, die al dan niet een onafhankelijke bestuurder kan zijn. De ondervoorzitter is een niet-onafhankelijke bestuurder indien de voorzitter onafhankelijk is.
- De voorzitter van het Executive Leadership Team moet een bestuurder van de vennootschap zijn en is de CEO.
- De referentieaandeelhouder kan een aantal bestuurders voordragen.
- De raad kan tevens in elk gespecialiseerd comité een van de op voordracht van de referentieaandeelhouder aangestelde bestuurders benoemen, op voorwaarde dat deze bestuurder over de gepaste vaardigheden en ervaring beschikt om in het relevante comité te zetelen.

- Voor sommige beslissingen is een positieve stem van driekwart (naar boven afgerond) van de aanwezige of vertegenwoordigde bestuurders vereist:
  - elke transactie die de activiteiten van de vennootschap of haar groep aanzienlijk zou wijzigen, waaronder wordt verstaan: transacties met betrekking tot een investering, overname, aandelenbezit, desinvestering of verkoop, in welke vorm ook, die een ondernemingswaarde van ten minste € 2 miljard vertegenwoordigen of die een omzet van ten minste € 2 miljard of een bijdrage aan de bedrijfsresultaten van de groep van ten minste € 250 000 000 genereren;
  - elk gebruik van de machtiging verleend door de buitengewone algemene vergadering aan de raad van bestuur om het aandelenkapitaal te verhogen.
  - Met als doel de algehele effectiviteit van de raad van bestuur te verbeteren door gerichte aandacht, overzicht en toezicht in gevoelige gebieden te waarborgen, heeft de raad van bestuur op permanente basis de volgende gespecialiseerde comités ingesteld: het audit- en risico-comité, het comité financiën, het remuneratiecomité, het benoemingscomité en het ESG-comité (Environmental, Social, Governance – milieu, maatschappij, deugdelijk bestuur).
  - De leeftijds grens voor lidmaatschap van de raad van bestuur komt overeen met de datum van de gewone algemene vergadering die volgt op de 75e verjaardag van de bestuurder.

Per 31 december 2023 bestaat de raad van bestuur uit een collegiaal orgaan van tien leden (inclusief de CEO en negen niet-uitvoerende bestuurders) dat samengesteld is uit een diverse groep van zeer ervaren bestuurders, van wie er zes onafhankelijk zijn. Zes van de tien bestuurders, waaronder de CEO, zijn vrouwen. Samen brengen de leden van de raad de brede waaier van competenties en ervaringen mee die nodig is om de langetermijnstrategie van de groep te ontwikkelen en te overzien en om efficiënte besluitvorming te garanderen. Alle tien bestuurders zijn benoemd op de buitengewone algemene vergadering van 8 december 2023 voor een termijn van vier jaar tot het einde van de gewone algemene vergadering van mei 2027:

- de volgende vijf bestuurders maakten eerder al deel uit van de raad van bestuur van Solvay nv:

- Rosemary Thorne, onafhankelijk bestuurder, voorzitter van de raad
- Ilham Kadri, Chief Executive Officer
- Françoise de Viron, niet-uitvoerend bestuurder, ondervoorzitter van de raad\*
- Edouard Janssen, niet-uitvoerend bestuurder\*
- Matti Lievonen, onafhankelijk bestuurder;

- de volgende vijf bestuurders zijn toegetreden tot de raad van bestuur van Syensqo:

- Roeland Baan, onafhankelijk bestuurder
- Nadine Leslie, onafhankelijk bestuurder
- Mary Meaney, niet-uitvoerend bestuurder\*
- Heike van de Kerkhof, onafhankelijk bestuurder
- Julian Waldron, onafhankelijk bestuurder.

*\* Bestuurders benoemd op voordracht van de referentieaandeelhouder.*

Meer informatie over de raad van bestuur en de comités van de raad is te vinden in punt 3 van het hoofdstuk over deugdelijk bestuur.

## Executive Leadership Team

Het ELT geeft invulling aan de strategie, beheert de zakelijke portefeuille van de groep en behartigt de belangen van de groep. Het waarborgt tevens dat alle elementen samenvallen om onze visie te realiseren: de markt ontstijgen en sterke rendementen leveren door klantgedreven innovatie. Het draagt de verantwoordelijkheid voor de totale prestaties van Syensqo en stelt ons daarbij in staat om onze langetermijndoelstellingen voor waardecreatie te realiseren en financiële doelstellingen te halen.

Op 9 december 2023 heeft de raad van bestuur de volgende leden van het ELT van de vennootschap benoemd voor een termijn van vier jaar:

- Ilham Kadri (Chief Executive Officer en voorzitter van het ELT)
- Christopher Roger Davis (Chief Financial Officer)
- Marc Chollet (Chief Strategy Officer)
- Hervé Tiberghien (Chief Operations Officer)
- Joëlle Boxus (Chief People Officer)
- Mark Rollinger (Group General Counsel)

Met tientallen jaren aan wereldwijde ervaring in geavanceerde materialen binnen diverse industriële sectoren beschikt het Executive Leadership Team van Syensqo over aanzienlijke expertise. Het zorgt ervoor dat de vennootschap klaar is om de meest geavanceerde wetenschap en technologieën te bieden die essentieel zijn om de mensheid te leiden door de energietransitie naar een duurzame toekomst met minder koolstof.

Meer informatie over het ELT is te vinden bij punt 3 van het hoofdstuk over deugdelijk bestuur.

## 2. KAPITAAL, AANDELEN EN AANDEELHOUDERS

### 2.1. Kapitaal

Het aandelenkapitaal van Syensqo bedraagt € 1 351 624 292,82 en bestaat uit 105 876 417 uitgegeven aandelen.

### 2.2. Syensqo-aandelen

Het aandeel Syensqo (SYENS.BE) is genoteerd op Euronext Brussel, wat onze hoofdnoterings is. Syensqo heeft ook een secundaire notering op Euronext Parijs.

Het aandeel Syensqo is opgenomen in de BEL20, de belangrijkste Belgische index. Syensqo is ook opgenomen in andere indexen zoals Euronext, BEL, CAC, DJ EURO STOXX, MSCI, FTSE Russel, S&P, Bloomberg ...

Syensqo is sinds 11 december 2023 officieel genoteerd op Euronext Brussel, tegen een openingskoers van € 90. De gemiddelde aandelenprijs over de periode was € 95,86, met een laagste koers van € 93,50 en een hoogste koers van € 109,90. Op 29 december 2023 bedroeg de slotkoers van het aandeel Syensqo € 94,26, een stijging met 4,7% tegenover de openingskoers op 11 december 2023.

In 2023 werden er per dag gemiddeld 485.514 aandelen Syensqo verhandeld (bron: Euronext), goed voor een handelsvolume van € 45,4 miljoen per dag. Naast Euronext zijn er andere alternatieve handelsplatformen waar beleggers Syensqo-aandelen kunnen kopen en verkopen.

### 2.3. Aandeelhouders

#### 2.3.1. Aandeelhoudersstructuur

Per 31 december 2023 was het kapitaal van Syensqo vertegenwoordigd door 105 876 417 gewone aandelen. Aangezien er geen verschillende soorten aandelen bestaan, zijn aan alle aandelen Syensqo dezelfde rechten verbonden. Elk aandeel geeft recht op één stem, volgens het principe 'één aandeel, één stem'.

De gewone aandelen Syensqo kunnen worden aangehouden als:

- Aandelen op naam: aandelen vertegenwoordigd door een inschrijving in het aandelenregister van Syensqo, beheerd door de Dienst Aandeelhouders van Syensqo.
- Gedematerialiseerde aandelen: aandelen vertegenwoordigd door een inschrijving op naam van de aandeelhouder in de boeken van een erkende bewaar- of afwikkelingsinstelling.

De transparantiekennisgevingen zijn op grond van Belgisch recht en/of de statuten van Syensqo verplicht wanneer een belegger de drempel van 3%, 5%, 7,5% of een veelvoud van 5% van de stemrechten in Syensqo overschrijdt. Tenzij anders vermeld, verwijst punt 2.3.1 van dit Geïntegreerd Jaarverslag naar de theoretische stemrechten, rekening houdend met alle aandelen waaraan stemrechten verbonden zijn, zelfs indien de uitoefening van die rechten is opgeschort.

Solvac heeft meegedeeld dat het op 11 december 2023 32 621 583 aandelen Syensqo bezat, die 30,81% van de stemrechten vertegenwoordigden. Dit percentage vloeit voort uit het feit dat Solvac nv 30,81% van het aandelenkapitaal en de stemrechten in Solvac nv bezat op het ogenblik van de partiële splitsing van Solvac nv.

Blackrock Inc., een institutionele belegger, heeft meegedeeld dat het op 11 december 2023 3 481 185 aandelen Syensqo bezat, wat neerkomt op 3,29% van de stemrechten, alsook 901 384 gelijkwaardige financiële instrumenten, die 0,85% van de stemrechten vertegenwoordigen. Dit komt neer op een gecombineerd belang in Syensqo van 4,14%.

De overige aandelen, samen circa 65%, zijn in handen van institutionele en particuliere aandeelhouders.



## Solvac

De grootste aandeelhouder van Syensqo is Solvac nv ('Solvac' of de 'referentieaandeelhouder'). Solvac is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht opgericht in 1983. De belangrijkste activa van Solvac bestaan uit aandelen in Solvay nv en aandelen in Syensqo.

De aandelen van Solvac noteren op Euronext Brussel. De vennootschap heeft ongeveer 14.000 aandeelhouders. Circa 2.400 van hen zijn verwant met de families die Solvay en Solvac hebben opgericht. Samen zouden zij ongeveer 77,32% van de aandelen van Solvac in handen hebben.

Op 14 november 2023 bevestigde Solvac zijn volledige en unanieme steun aan de opsplitsing van Solvay in twee onafhankelijke beursgenoteerde bedrijven, Solvay nv en Syensqo. Een aandeelhoudersovereenkomst met Solvac werd niet nodig geacht, gezien de geuite beleggingsdoelstelling van Solvac en de historische betrokkenheid bij Solvay sinds de eerste belegging in 1983. De statuten van Syensqo voorzien niet in specifieke rechten voor Solvac om bestuurders voor te dragen, maar Solvay kan wel bepaalde bestuurders voordragen voor benoeming.

## Syensqo Stock Option Management

Syensqo Stock Option Management SRL (SSOM) is een 100% indirecte dochteronderneming van Syensqo. Op 31 december 2023 bezat SSOM 655 072 aandelen Syensqo en 230 939 callopties. SSOM houdt deze aandelen en opties aan voor eigen rekening in het kader van zijn strategie om de verplichtingen te dekken die SSOM is aangegaan in verband met de door Syensqo (of voorheen door Solvay) aan de hogere kaderleden van de groep toegekende aandelenopties. De stemrechten verbonden aan de aandelen Syensqo in handen van SSOM zijn van rechtswege opgeschort.

## Aandelenplan voor werknemers

In september 2022 introduceerde Solvay zijn eerste initiatief voor een aandelenplan voor werknemers, dat aanzienlijke steun kreeg van de werknemersvertegenwoordigers.

Meer dan 3 800 Syensqo-werknemers hebben ingetekend op het plan (van de 6 100 deelnemers vóór de partiële splitsing). In oktober 2024 ontvangen zij hun gratis en aanvullende aandelen Syensqo ontvangen. Hoeveel gratis en/of aanvullende aandelen zij zullen ontvangen, zal worden bepaald op basis van de gemiddelde slotkoers over 30 dagen van het aandeel Syensqo in verhouding tot de gecombineerde gemiddelde slotkoers over 30 dagen van het aandeel Syensqo en het aandeel Solvay nv. Het is de verwachting dat Syensqo in de toekomst vergelijkbare aandelenprogramma's voor werknemers zal doorvoeren.

## 2.4. Relaties met beleggers en analisten

Syensqo voert continu een open en constructieve dialoog met de beleggingsgemeenschap. Syensqo streeft er altijd naar relevante en nauwkeurige informatie te verstrekken om een goed inzicht in de activiteiten en strategie van de vennootschap te bieden en de financiële gemeenschap te helpen haar eigen inschattingen en beoordelingen met kennis van zaken te vormen. Gedetailleerde informatie over onze bedrijfsactiviteiten, strategie en financiële resultaten is beschikbaar via diverse wettelijk voorgeschreven en andere publicaties, zoals het Geïntegreerde Jaarverslag, de financiële verslagen en persberichten, alsook via andere media, zoals webcasts, die beschikbaar zijn op onze website.

Het Investor Relations-team onderhoudt het hele jaar door nauwe contacten met beleggers. Ook de CEO en CFO hechten veel belang aan contacten met de beleggingsgemeenschap. De teams van Syensqo communiceren met beleggers via zowel digitale technologieën als persoonlijke bijeenkomsten.

Syensqo volgt de richtlijnen van de FSMA (Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten) en voldoet aan de informatieverplichtingen die in de Belgische wet en in Verordening (EU) nr. 596/2014 betreffende marktmisbruik zijn vastgelegd.

Op 13 november 2023, tijdens de eerste beleggersdag, werden door Syensqo de nieuwe financiële doelstellingen voor de middellange termijn en de duurzaamheidsverbintenissen voorgesteld. Het nieuwe Executive Leadership Team van Syensqo, zoals aangekondigd op 3 november 2023, heeft zich ertoe verbonden de waardecreatie te versnellen door het leveren van superieure omzetgroei, het uitbreiden van de marges en het verhogen van het rendement. De financiële doelstellingen voor de middellange termijn (op organische basis) zijn als volgt:

- 5% tot 7% netto-omzetgroei over 2024-2028 (gemiddelde jaarlijkse organische omzetgroei over deze periode)
- Onderliggende EBITDA-marge (in %) rond 25% tegen 2028
- Rendement op aangewend kapitaal rond 15% tegen 2028

De One Planet-doelstellingen van Syensqo zijn een verbintenis om van de wereld een betere plek te maken en zijn een drijvende kracht voor omzetgroei. De specifieke doelstellingen van Syensqo zijn onder andere:

- Tegen 2030 de uitstoot van broeikasgassen in scope 3 met 23% verminderen ten opzichte van 2021, in zijn Focus 5-categorieën, zowel stroomopwaarts als stroomafwaarts.
- Klimaatneutraliteit bereiken tegen 2040 voor de uitstoot van broeikasgassen in scopes 1 en 2 de uitstoot in die scopes tegen 2030 met 40% te verminderen ten opzichte van 2021.
- 18% van de totale omzet die een circulaire economie mogelijk maakt tegen 20301.
- Streven naar gendergelijkheid in de hele organisatie van Syensqo tegen 2033 (midden- en hoger kader).

Living wage for 100% of Syensqo's own employees by 2026.

Op 8 december 2023, tijdens de buitengewone algemene vergadering van Solvay nv, werd het plan tot afsplitsing goedgekeurd met 99,53% ja-stemmen, waardoor Syensqo officieel het levenslicht zag.

### 2.4.1. Contacten met aandeelhouders, Solvac en de families die Syensqo hebben opgericht

Syensqo streeft naar het onderhouden van vertrouwensrelaties met aandeelhouders en de financiële gemeenschap. De vennootschap verstrekt uitgebreide, transparante en tijdige informatie over de visie en strategische ambitie van de groep, de meest relevante ontwikkelingen en de financiële prestaties en doelstellingen.

De vennootschap heeft een Investor Relations-team dat zich volledig toelegt op het verstrekken van informatie en verlenen van diensten, alsook het organiseren van activiteiten voor aandeelhouders, waaronder institutionele beleggers. Iedere aandeelhouder heeft toegang tot duidelijke, uitgebreide en transparante informatie op maat van zijn of haar individuele behoeften via een aparte rubriek 'investor relations' op de website van Syensqo. Syensqo onderhoudt ook contacten met retailbanken door regelmatig in gesprek te gaan met hun analisten en deel te nemen aan evenementen voor particuliere beleggers. De groep organiseert tevens beleggersconferenties en -evenementen, evenals presentaties, bezoeken en roadshows en een beleggersdag voor beleggers en analisten. Om met name met individuele aandeelhouders nauwe contacten te onderhouden, heeft de groep een Dienst Aandeelhouders opgezet. Deze dienst beantwoordt alle vragen en verzoeken om informatie van de aandeelhouders (met inachtneming van de toepasselijke wetgeving en, in het bijzonder, gesloten perioden).

In 2023 kwam het toenmalige management regelmatig bijeen met Solvac, de belangrijkste referentieaandeelhouder van Syensqo.

### 2.4.2. Contacten met sell-sideanalisten

Syensqo wordt gevolgd door 19 sell-sideanalisten die regelmatig onderzoek publiceren over de vennootschap. De actuele lijst van analisten is te vinden in het gedeelte 'investor relations' op de website van Syensqo.

Naast regelmatige individuele ontmoetingen, e-mails en telefoongesprekken organiseert Syensqo driemaandelijks conferentiegesprekken en webinars tussen de hogere kaderleden en de financiële gemeenschap na de publicatie van de resultaten van de groep. Hoewel deze conferentiegesprekken specifiek gericht zijn op analisten, zijn ze live toegankelijk voor alle beleggers. Na afloop blijven ze als on demand-video en transcriptie beschikbaar op de website van Syensqo. De vennootschap organiseert ook webinars over specifieke onderwerpen om de financiële gemeenschap meer inzicht te geven in de divisies en technologieën van Syensqo.

### 2.4.3. Contacten met institutionele beleggers

De contacten van Syensqo met institutionele beleggers begonnen na de beleggersdag van Syensqo op 13 november 2023. Na het evenement hebben de CEO en CFO een drie weken durende roadshow georganiseerd in Europa en de Verenigde Staten voor zowel bestaande als potentiële aandeelhouders. In totaal heeft de vennootschap ongeveer 130 beleggers ontmoet tijdens de roadshows.

De bijeenkomsten waren gericht op een reeks onderwerpen, zoals de vraag op de korte termijn, de groeifactoren op de middellange termijn (omzet, winst, kasstroom, rendement), de prioriteiten op het gebied van kapitaaltoewijzing en kapitaalstructuur en de duurzaamheidsdoelstellingen.

### 2.4.4. Contacten met stewardship- en en verantwoord beleggen teams bij aandeelhouders en leveranciers van ESG-onderzoek, met inbegrip van stemadviseurs

Ten minste eenmaal per jaar ontmoeten de CEO, de CFO, de Group General Counsel, de Chief People Officer, de Chief Sustainability and Government Affairs Officer en de Head of Investor Relations de teams die instaan voor actief aandeelhouderschap en verantwoord beleggen bij institutionele beleggers en leveranciers van ESG-onderzoek, met inbegrip van stemadviseurs. Het doel hiervan is om een stand van zaken te geven over de belangrijkste ESG-doelstellingen van Syensqo en over onze prestaties. In 2023 bespraken we onder meer:

- de versterking van de klimaatverbintenissen van Syensqo, met daarbij het opnieuw opstarten van het SBTi-proces als een nieuw onafhankelijk bedrijf;
- de acties en investeringen om ter versterking van een verantwoord beheer van onze vestigingen;
- de wereldwijde uitfasering van fluorsurfactanten;
- Syensqo grijpt deze bijeenkomsten ook aan om ook inzicht te krijgen in de wijzigingen in de werkwijzen en het beleid van de teams en om actief hun feedback te vragen over hoe Syensqo zijn ESG-praktijken en verstrekking van ESG-informatie kan verbeteren.

1 Referentiejaar 2021. Voor scope 3, in vijf focuscategorieën.

### 3. RAAD VAN BESTUUR EN COMITÉS VAN DE RAAD VAN BESTUUR

In het Charter zijn de rol, opdracht, werking, omvang, samenstelling, opleiding en evaluatie van de raad vastgelegd. Het huishoudelijk reglement van de raad is bij het Charter gevoegd en is beschikbaar op de website van Syensqo.

#### 3.1. De raad van bestuur

##### 3.1.1. Structuur en samenstelling

De raad van bestuur van Syensqo is een collegiaal orgaan dat bestaat uit een diverse groep zeer ervaren bestuurders. De samenstelling en werking van de raad zijn opgezet om ervoor te zorgen dat de juiste profielen vertegenwoordigd zijn, met de vaardigheden en ervaring die nodig worden geacht om de bedrijfs- en duurzaamheidsstrategie van Syensqo aan te sturen. De raad van bestuur is bevoegd om alle handelingen te verrichten die nodig of nuttig zijn voor het bereiken van het doel van de vennootschap, behalve die welke bij wet of door de statuten zijn voorbehouden aan de algemene vergadering.

Per 31 december 2023 bestond de raad van bestuur uit tien bestuurders en had hij de volgende kenmerken:

- De raad wordt voorgezeten door een onafhankelijk bestuurder.
- De rollen van voorzitter en CEO zijn gescheiden.
- Negen van de tien bestuurders zijn niet-uitvoerende bestuurders, die diverse competenties vertegenwoordigen, zoals blijkt uit de onderstaande tabel.

Er is een ondervoorzitter benoemd.

Zes van de tien bestuurders zijn onafhankelijke, niet-uitvoerende bestuurders volgens artikel 7:87, §1 van het WvV en voldoen aan de criteria van regel 3.5 van de Belgische Corporate Governance Code. Zonder afbreuk te doen aan de toepassing van de criteria in de Corporate Governance Code, vereist het Corporate Governance Charter van de vennootschap bovendien een wachtperiode van minstens één jaar vooraleer de vennootschap de onafhankelijkheid kan erkennen van een bestuurder van de referentieaandeelhouder van de vennootschap, Solvac nv, mocht deze de raad van bestuur van Solvac nv verlaten om toe te treden tot de raad van bestuur. Alle onafhankelijke bestuurders zijn als zodanig erkend door de buitengewone algemene vergaderingen van 8 december 2023.

Zes van de tien bestuurders, waaronder de CEO, zijn vrouwen.

De bestuurders vertegenwoordigen acht verschillende nationaliteiten.

Alle tien bestuurders zijn nieuw benoemd op de buitengewone algemene vergadering van 8 december 2023 voor een termijn van vier jaar tot het einde van de gewone algemene vergadering van mei 2027.

De raad heeft eenmaal vergaderd tussen 9 december 2023 en 31 december 2023. Alle bestuurders hebben aan deze vergadering deelgenomen. De raad heeft ook een introductiebijeenkomst bijgewoond over de partiële splitsing, de gevolgen daarvan en de belangrijkste afspraken die in dit verband zijn gemaakt.

In 2023 bedroeg de totale aanwezigheid van de bestuurders op de vergaderingen 100%.

☑ Jaar van eerste benoeming ✦ Aanwezigheid bij vergaderingen van de raad in 2023



**ROSEMARY THORNE**

Brits / **Geboren in:** 1952  
Onafhankelijk bestuurder  
✦ Dec. 2023 ☑ 1/1

##### Mandaten bij Syensqo:

Voorzitter van de raad, voorzitter van het comité financiën, voorzitter van het remuneratiecomité en lid van het benoemingscomité

**Einddatum bestuursmandaat:** 2027

##### Diploma's:

Honours Degree in wiskunde en economie van de University of Warwick, VK.  
Lid van het Chartered Institute of Management Accountants, FCMA en CGMA.  
Fellow van de Association of Corporate Treasurers, FCT

##### Andere rollen:

Bestuurder en voorzitter van het auditcomité bij Merrill Lynch International (UK), een volledige dochteronderneming van Bank of America.

##### Bestuursmandaten bij beursgenoteerde ondernemingen:

Geen



**ILHAM KADRI**

Frans-Marokkaans / **Geboren in:** 1969  
Niet-onafhankelijk bestuurder  
✦ Dec. 2023 ☑ 1/1

##### Mandaten bij Syensqo:

Voorzitter van het uitvoerend comité, lid van het comité financiën en lid van het ESG-comité

**Einddatum bestuursmandaat:** 2027

##### Diploma's:

Doctoraat in de macromoleculaire fysicochemie van de Université Louis Pasteur in Straatsburg, Frankrijk.  
Ingenieur Chemie van de Ecole des Hauts Polymères in Straatsburg, Frankrijk

##### Bestuursmandaten bij beursgenoteerde ondernemingen:

Bestuurder bij A.O. Smith Corporation en L'Oréal SA.



**FRANÇOISE DE VIRON**

Belg / **Geboren in:** 1955  
Onafhankelijk bestuurder  
🗳️ Dec. 2023 🗳️ 1/1

**Mandaten bij Syensqo:**

Vice-voorzitter van de raad, voorzitter van het remuneratiecomité, lid van het benoemingscomité en voorzitter van het ESG-comité

**Einddatum bestuursmandaat:** 2027

**Diploma's:**

PhD in Science (Physics) van de UCLouvain, België  
Master in de sociology van de UCLouvain, België.  
Driving Sustainability van de Board Program, IMD, Zwitserland

**Andere rollen:**

Professor emeritus aan de Faculteit Psychologie en Onderwijswetenschappen en de Louvain School of Management (Université Catholique de Louvain, België).

**Bestuursmandaten bij beursgenoteerde ondernemingen:**

Geen

**ROELAND BAAN**

Nederlands / **Geboren in:** 1957  
Onafhankelijk bestuurder  
🗳️ Dec. 2023 🗳️ 1/1

**Mandaten bij Syensqo:**

Lid van het ESG-comité, lid van het comité financiën en lid van het audit- en risicocomité

**Einddatum bestuursmandaat:** 2027

**Diploma's:**

Vrije Universiteit Amsterdam Master of Science (Msc.) Economie.

**Andere rollen:**

Voorzitter en CEO van Topsoe.

**Bestuursmandaten bij beursgenoteerde ondernemingen:**

Voorzitter van de Raad van Commissarissen van SBM Offshore NV

**MATTI LIEVONEN**

Fin / **Geboren in:** 1958  
Onafhankelijk bestuurder  
🗳️ Dec. 2023 🗳️ 1/1

**Mandaten bij Syensqo:**

Voorzitter van het remuneratiecomité, lid van het ESG-comité, lid van het benoemingscomité

**Einddatum bestuursmandaat:** 2027

**Diploma's:**

BSc (Eng.), Savonia University of Applied Science, Finland. EMBA, Aalto University, Finland.

DSc (Tec.) h.c Aalto University, Finland.

**Andere rollen:**

Uitvoerend voorzitter van EcoCeres.  
Lid van de Raad van Commissarissen van Wintershall Dea.

**Bestuursmandaten bij beursgenoteerde ondernemingen:**

Geen

**MARY MEANEY**

Frans / **Geboren in:** 1972  
Onafhankelijk bestuurder  
🗳️ Dec. 2023 🗳️ 1/1

**Mandaten bij Syensqo:**

Lid van het ESG-comité

**Diploma's:**

BA in publieke en internationale zaken, Princeton University  
Oxford University D.Phil in politiek

**Andere rollen:**

Bestuurder BEAMERY UK & lid van het remuneratiecomité

**Bestuursmandaten bij beursgenoteerde ondernemingen:**

Lid van de Raad van Bestuur en Lid van het Auditcomité van Groep Brussel Lambert (GBL)

**EDOUARD JANSSEN**

Belg / **Geboren in:** 1978  
Niet-onafhankelijk bestuurder  
🗳️ Dec. 2023 🗳️ 1/1

**Mandaten bij Syensqo:**

Lid van het audit- en risicocomité  
**Einddatum bestuursmandaat:** 2027

**Diploma's:**

Master of Science in financiën en management (2000: Magna cum laude en Prix de Barys), Solvay Brussels School.  
MBA, INSEAD, juli 2009, Frankrijk en Singapore en INSEAD IDP-C (2022)

**Andere rollen:**

Belron; Insead HGIBS; Solvay Brussels School (ondervoorzitter).

**Bestuursmandaten bij beursgenoteerde ondernemingen:**

CFO van D'Ieteren Group, Financière de Tubize

**NADINE LESLIE**

Haïti & VS / **Geboren in:** 1963  
Onafhankelijk bestuurder  
🗳️ Dec. 2023 🗳️ 1/1

**Mandaten bij Syensqo:**

Lid van het ESG-comité, lid van het benoemingscomité en lid van het remuneratiecomité

**Einddatum bestuursmandaat:** 2027

**Diploma's:**

BS Burgerlijk Ingenieur Faculté des sciences de Port au Prince Haïti.

**Andere rollen:**

Suez North America CEO (2029-2022)  
Provident Financial Services Inc. lid van de raad & Provident banking, lid van de beheerraad bij het Hackensack Meridian Health-netwerk.

**Bestuursmandaten bij beursgenoteerde ondernemingen:**

CEO of Middlesex Water Company (US)

**HEIKE VAN DE KERKHOF**

Duits / **Geboren in:** 1962  
Onafhankelijk bestuurder  
🗳️ Dec. 2023 🗳️ 1/1

**Mandaten bij Syensqo:**

Voorzitter van het benoemingscomité, lid van het remuneratiecomité en lid van het audit- en risicocomité

**Einddatum bestuursmandaat:** 2027

**Diploma's:**

BSME University Mönchenglabach, Duitsland Textiel Engineering – MBA European University Genève, Zwitserland

**Andere rollen:**

CEO en bestuurslid van Archroma Management GmbH (tot eind 2023)

**Bestuursmandaten bij beursgenoteerde ondernemingen:**

Onafhankelijk bestuurslid, lid van de Audit Committee en lid van de HSE& Sustainability Committees van OCI N.V.

**JULIAN WALDRON**

Frans en Brits / **Geboren in:** 1964  
Onafhankelijk bestuurder  
🗳️ Dec. 2023 🗳️ 1/1

**Mandaten bij Syensqo:**

Voorzitter van het audit- en risicocomité, lid van het comité financiën

**Einddatum bestuursmandaat:** 2027

**Diploma's:**

Ma (hons) Cambridge university 1986

**Andere rollen:**

Voorzitter van de Raad van Bestuur van Albéa Group en Executive President van Albéa Tubes.  
Onafhankelijk bestuurslid en voorzitter van het financiële, risico- en investeringscomité van Carbon Clean.

**Bestuursmandaten bij beursgenoteerde ondernemingen:**

Geen

### 3.1.2. Tabel met competenties en kwalificaties van bestuurders

De leden van de raad brengen samen de brede waaier van competenties en ervaringen mee die nodig is om de langetermijnstrategie van de groep te ontwikkelen en te overzien. De tabel met competenties en kwalificaties van bestuurders geeft daarvan een overzicht. De competenties en ervaringen van de raad variëren van internationale markten, bedrijfsstrategie en -activiteiten, gespecialiseerde industrieën, schone technologie tot risicobeheer, deugdelijk bestuur, financiën en talentbeheer. Deze matrix helpt ook het benoemingscomité om samen met de raad de competenties en ervaring te identificeren die nodig zijn om de zakelijke en duurzaamheidsstrategie van Syensqo aan te sturen wanneer nieuwe bestuurders in overweging worden genomen. De competenties en ervaring van iedere bestuurder zijn weergegeven in onderstaande tabel met competenties en kwalificaties van bestuurders.

	Chemie/ Industrie	Financiën & risico beheer	Beheer van grote bedrijven	Onderzoek & ontwikkeling	Digitaal/ cyber security	Beheer van human resources	ESG	Internationale ervaring
Rosemary Thorne	X	X	X			X	X	X
Ilham Kadri	X	X	X	X	X	X	X	X
Françoise de Viron	X			X		X	X	
Roeland Baan	X	X	X	X		X	X	X
Edouard Janssen	X	X			X			X
Nadine Leslie	X	X	X			X	X	X
Matti Lievonen	X	X	X			X	X	X
Mary Meaney			X			X	X	X
Heike van de Kerkhof	X	X	X	X		X	X	X
Julian Waldron	X	X	X		X		X	X

*Alle bestuurders worden actief betrokken bij duurzaamheid tijdens thematische vergaderingen van de raad.*

### 3.1.3. Diversiteit in de raad van bestuur

De samenstelling van de raad voldoet aan de in België geldende wettelijke verplichtingen inzake genderdiversiteit. Bovendien streeft Syensqo niet alleen naar genderdiversiteit onder bestuurders, maar ook naar diversiteit in leeftijd, nationaliteiten, ervaring, opleiding en competenties – als een weerspiegeling van de diversiteit van Syensqo-klanten – waaronder een bestuur met 8 nationaliteiten, 60% vrouwen en een in de VS gevestigde vrouwelijke bestuurder. Meer informatie over de kwalificaties en ervaring van de bestuurders is te vinden in de punten 3.1.1 en 3.1.2. Het engagement van Syensqo voor diversiteit in de raad van bestuur blijkt ook uit de criteria voor de benoeming van bestuurders die zijn vermeld in punt 5.2.3 van het Charter, dat beschikbaar is op de website van Syensqo.

### 3.1.4. Werking van de raad van bestuur

De raad van bestuur heeft eenmaal vergaderd tussen 9 december 2023 en 31 december 2023

Alle bestuurders hebben aan deze vergadering deelgenomen (100% aanwezigheid). De voltallige raad heeft ook deelgenomen aan een introductiebijeenkomst over de partiële splitsing, de gevolgen daarvan en de belangrijkste afspraken die in dit verband zijn gemaakt.

De vennootschap past een strikt beleid toe om belangenconflicten te voorkomen, in het bijzonder in de werking van haar bestuursorganen, zoals beschreven in artikel 1.9 van het Corporate Governance Charter, en past in het bijzonder de artikelen 7:96 en 7:97 van het WVV toe. In 2023 was toepassing van deze artikelen voor geen enkele beslissing of beraadslaging nodig.

### 3.1.5. Evaluatie

Om de algemene doeltreffendheid te verbeteren, zal de raad van bestuur, onder leiding van de voorzitter van de raad van bestuur en de voorzitter van het benoemingscomité, regelmatig (en bij voorkeur jaarlijks) de samenstelling, werking en interactie van het bestuur met het uitvoerend management evalueren. De leden van de raad van bestuur zullen worden uitgenodigd om hun mening te geven over deze verschillende punten. Daarnaast is de verwachting dat een externe consultant elke drie jaar een evaluatie uitvoert. Als onderdeel van de eigen evaluatie zal de raad van bestuur tevens het audit- en risicocomité, het comité financiën, het remuneratiecomité, het benoemingscomité en het ESG-Comité evalueren, alsmede hun samenstelling en werking. De aanbevelingen van de raad over mogelijke verbeteringen zullen door elk comité ten uitvoer worden gebracht.

Aan het einde van het mandaat van elke bestuurder zal het benoemingscomité de aanwezigheid van de betreffende bestuurder bij vergaderingen van de raad van bestuur of comités beoordelen, alsmede zijn of haar betrokkenheid en constructieve deelname aan de discussies en besluitvorming. Deze beoordeling vindt plaats volgens een vooraf vastgestelde en transparante procedure. In dat verband zal het benoemingscomité tevens beoordelen of de bijdrage van iedere bestuurder passend is voor de wisselende omstandigheden waarmee de vennootschap van tijd tot tijd wordt geconfronteerd. Na beoordeling van de prestaties door het benoemingscomité zal de raad van bestuur, indien nodig, voorstellen doen voor nieuwe benoemingen van bestuurders, overwegen om zittende bestuurders niet opnieuw te benoemen of andere passende acties ondernemen ter bevordering van de effectieve werking van de raad van bestuur.

De raad van bestuur zal zijn interne procedures regelmatig (minstens eens in de drie jaar) herzien.

### 3.1.6. Introductie en permanente opleiding van de bestuurders

Voor nieuwe bestuurders worden informatiesessies georganiseerd om hen snel vertrouwd te maken met de werking van de groep. Het programma omvat een bespreking van de strategie en activiteiten van de groep en van de belangrijkste uitdagingen op het gebied van groei, concurrentie en innovatie, alsmede financiën, onderzoek en innovatie, personeelsbeheer, het wettelijk kader, deugdelijk bestuur, compliance en de algemene organisatie van de activiteiten. Deze informatiesessies staan open voor iedere bestuurder die eraan wenst deel te nemen. Daarnaast voorziet het programma van het bestuur één keer per jaar in een bezoek aan industriële vestigingen of onderzoekscentra.

Na de partiële splitsing in december 2023 en de oprichting van de raad van bestuur werd in december 2023 een eerste introductiebijeenkomst georganiseerd, waarin de nadruk lag op de partiële splitsing, de gevolgen daarvan en de belangrijkste afspraken die in dit verband zijn gemaakt. In maart 2024 werd ook een ESG-opleiding georganiseerd.

## 3.2. Comités van de raad van bestuur

Met als doel de algehele effectiviteit van de raad van bestuur te verbeteren door gerichte aandacht, overzicht en toezicht in gevoelige gebieden te waarborgen, heeft de raad van bestuur op permanente basis de volgende gespecialiseerde comités ingesteld: het audit- en risicocomité; het comité financiën; het remuneratiecomité; het benoemingscomité; en het ESG-comité (Environmental, Social, Governance – milieu, maatschappij, deugdelijk bestuur). De samenstelling, rol en taken van de comités en hun interne regels zijn uiteengezet in het Charter.

Deze comités hebben een adviserend karakter. Binnen hun respectieve verantwoordelijkheidsgebieden formuleren de comités aanbevelingen voor de raad van bestuur, bevestigen ze dat bepaalde kwesties adequaat zijn aangepakt en brengen ze, indien nodig, specifieke kwesties onder de aandacht van de raad van bestuur. Tenzij anders bepaald door de wet of bij specifieke delegatie door de raad van bestuur, blijft de besluitvorming de collegiale verantwoordelijkheid van de raad van bestuur.

De leden van de verschillende comités worden benoemd voor een hernieuwbare termijn van twee jaar door de raad van bestuur na voorafgaand advies van het benoemingscomité. De raad van bestuur streeft ernaar om een meerderheid van onafhankelijke leden te benoemen in alle comités, behoudens het geval dat de raad van bestuur het passend acht om incidenteel anders te besluiten. Op de datum van dit verslag bestaan alle belangrijke comités (audit- en risicocomité, benoemingscomité en remuneratiecomité) uitsluitend uit niet-uitvoerende bestuurders, waarvan de meerderheid onafhankelijk is, en worden zij voorgezet door onafhankelijke bestuurders. Nog belangrijker is dat deze comités bestaan uit bestuurders die over de nodige ervaring en vaardigheden beschikken om hun mandaat te kunnen uitvoeren.

De raad van bestuur kan tevens tijdelijke, gerichte comités samenstellen.

Waar nodig heeft elk comité toegang tot onafhankelijk professioneel advies. De kosten hiervan worden gedragen door de vennootschap. Dit geldt voor alle onderwerpen die onder de bevoegdheid van het desbetreffende comité vallen.



	Onafhankelijk bestuurder	Audit- en risicocomité	Comité financiën	Remuneratie comité	Benoemings comité	ESG-comité
Rosemary Thorne (voorzitter)	X		X (voorzitter)	X	X	
Ilham Kadri (CEO)			X			X
Roeland Baan	X	X	X			X
Françoise de Viron (ondervoorzitter)				X	X	X (voorzitter)
Matti Lievonen	X			X (voorzitter)	X	
Heike van de Kerkhof	X	X		X	X (voorzitter)	
Julian Waldron	X	X (voorzitter)	X			
Edouard Janssen		X	X			
Mary Meaney						X
Nadine Leslie	X			X	X	X

### 3.2.1. Het audit- en risicocomité

#### Samenstelling

Het audit- en risicocomité bestaat uit minimaal drie leden. De leden van het audit- en risicocomité zijn allen niet-uitvoerende bestuurders. Ten minste de meerderheid van hen bestaat uit onafhankelijke bestuurders. De voorzitter van het audit- en risicocomité moet een onafhankelijke bestuurder zijn.

De leden van het audit- en risicocomité beschikken gezamenlijk over de nodige competenties op het gebied van de activiteiten van de vennootschap, evenals op het gebied van financieel management, financiële verslaggeving, boekhouding en audit. Deze competenties hebben zij verworven door opleiding en ervaring gedurende hun loopbaan (zie punt 3.1.1. met betrekking tot de samenstelling van de raad van bestuur). De Corporate Secretary treedt op als secretaris van het audit- en risicocomité.

Op 31 december 2023 bestaat het audit- en risicocomité uit:

- Julian Waldron, onafhankelijk bestuurder, voorzitter van het audit- en risicocomité
- Edouard Janssen, niet-uitvoerende bestuurder
- Heike Van de Kerkhof, onafhankelijk bestuurder
- Roeland Baan, onafhankelijk bestuurder

#### Taken

Het audit- en risicocomité ondersteunt de raad van bestuur specifiek bij het waarborgen van betrouwbare financiële informatie en de naleving van toepasselijke wetten, regelgeving en controleprocedures. Daarnaast onderzoekt het comité risicogebieden die mogelijk een wezenlijk effect kunnen hebben op de financiële situatie van de groep. Het audit- en risicocomité ontvangt verslagen van de CFO, de Head of Internal Audit and Risk Management en de commissaris die verantwoordelijk is voor de externe audit. Het onderzoekt tevens het kwartaalverslag van de Group General Counsel over belangrijke lopende juridische geschillen. Het komt alleen bijeen met de commissaris belast met de externe audit wanneer het dit nuttig acht.

Daarnaast werkt het audit- en risicocomité waar nodig samen met andere comités, in het bijzonder met het ESG-comité als het gaat om belangrijke ESG-prestatie-indicatoren en de niet-financiële strategie en prestaties van de groep.

De interne regels met betrekking tot het audit- en risicocomité zijn vastgelegd in het Charter, dat beschikbaar is op de website van Syensqo.

#### Verslag van activiteiten

Na de oprichting van de raad van bestuur van Syensqo op 8 december 2023 vond de eerste vergadering van het audit- en risicocomité plaats in januari 2024.

### 3.2.2. Het comité financiën

#### Taken

Het comité financiën geeft advies met betrekking tot financiële zaken, zoals het niveau en de valuta van schulden en kredieten, met inachtneming van renteontwikkelingen en de macro-economische omgeving. Het comité behandelt tevens vraagstukken betreffende het afdekken van wisselkoers- en energierisico's, het afdekkingsbeleid van de langetermijnbeloningsplannen en de financiering van belangrijke investeringen. Op verzoek geeft het advies over het beleid van de raad van bestuur met betrekking tot bovenstaande zaken en doet het aanbevelingen aan de raad van bestuur. Tevens beoordeelt het de financiële implicaties van strategische projecten die binnen de bevoegdheid van de raad van bestuur vallen.

De interne regels met betrekking tot het comité financiën zijn vastgelegd in het Charter, dat beschikbaar is op de website van Syensqo.

#### Samenstelling

Het comité financiën bestaat uit minimaal drie leden. De voorzitter van de raad van bestuur en de voorzitter van het ELT zijn lid van het comité financiën. De raad van bestuur beoogt een onafhankelijk lid te benoemen als voorzitter van het comité financiën. De leden van het comité financiën zijn gekwalificeerd op het gebied van bedrijfsfinanciën en boekhouding. Deze competenties hebben zij verworven door opleiding en ervaring gedurende hun loopbaan (zie punt 3.1.1. met betrekking tot de samenstelling van de raad van bestuur). De Corporate Secretary treedt op als secretaris van het comité financiën.

Op 31 december 2023 bestaat het comité financiën uit:

- Rosemary Thorne, onafhankelijk bestuurder, voorzitter van de raad van bestuur en van het comité financiën
- Julian Waldron, onafhankelijk bestuurder
- Edouard Janssen, niet-uitvoerende bestuurder
- Roeland Baan, onafhankelijk bestuurder
- Ilham Kadri, bestuurder en Chief Executive Officer.

#### Verslag van activiteiten

Na de oprichting van de raad van bestuur van Syensqo op 8 december 2023 vond de eerste vergadering van het comité financiën plaats in maart 2024.

### 3.2.3. Het remuneratiecomité

#### Taken

Het remuneratiecomité voert de taken uit die aan het comité zijn toegewezen door artikel 7:100, § van het WWV. In het bijzonder en zonder beperking:

- adviseert het de raad van bestuur over het beleid en het niveau van de beloning voor bestuurders en leden van het ELT, inclusief de CEO;
- geeft het zijn mening over het belangrijkste beloningsbeleid van de groep (inclusief langetermijnbonusregelingen);
- stelt het het remuneratiebeleid en het jaarlijkse remuneratieverslag op.

#### Samenstelling

Het remuneratiecomité bestaat uit minimaal drie leden. Een meerderheid van de leden van het remuneratiecomité bestaat uit onafhankelijke bestuurders. De raad van bestuur beoogt een onafhankelijk lid te benoemen als voorzitter van het remuneratiecomité. De leden van het remuneratiecomité zijn gekwalificeerd op het gebied van remuneratiebeleid (zie punt 3.1.1. over de samenstelling van de raad van bestuur). De Corporate Secretary treedt op als secretaris van het remuneratiecomité.

De interne regels met betrekking tot het remuneratiecomité zijn vastgelegd in het Charter.

Op 31 december 2023 bestaat het remuneratiecomité uit:

- Matti Lievonen, onafhankelijk bestuurder en voorzitter van het remuneratiecomité
- Rosemary Thorne, onafhankelijk bestuurder en voorzitter van de raad van bestuur
- Françoise de Viron, niet-uitvoerende bestuurder
- Heike Van de Kerkhof, onafhankelijk bestuurder
- Nadine Leslie, onafhankelijk bestuurder

#### Verslag van activiteiten

Na de oprichting van de raad van bestuur van Syensqo op 8 december 2023 vond de eerste vergadering van het remuneratiecomité plaats in februari 2024.

### 3.2.4. Het benoemingscomité

#### Taken

De belangrijkste taak van het benoemingscomité omvat het formuleren van aanbevelingen en het beoordelen van voorgestelde benoemingen voor zowel de raad van bestuur en zijn comités als het ELT (inclusief de CEO).

De interne regels met betrekking tot het benoemingscomité zijn vastgelegd in het Charter, dat beschikbaar is op de website van Syensqo.

#### Samenstelling

Het benoemingscomité bestaat uit minimaal drie leden. Een meerderheid van de leden van het benoemingscomité bestaat uit onafhankelijke bestuurders. De raad van bestuur beoogt een onafhankelijk lid te benoemen als voorzitter van het benoemingscomité. De voorzitter van de raad van bestuur is lid van het benoemingscomité. De Corporate Secretary treedt op als secretaris van het benoemingscomité.

Op 31 december 2023 bestaat het benoemingscomité uit:

- Heike Van de Kerkhof, onafhankelijk bestuurder en voorzitter van het benoemingscomité
- Nadine Leslie, onafhankelijk bestuurder
- Françoise de Viron, niet-uitvoerend bestuurder
- Rosemary Thorne, onafhankelijk bestuurder en voorzitter van de raad van bestuur
- Matti Lievonen, onafhankelijk bestuurder

#### Verslag van de activiteiten

Na de oprichting van de raad van bestuur van Syensqo op 8 december 2023 vond de eerste vergadering van het benoemingscomité plaats in februari 2024.

### 3.2.5. Het ESG-comité (Environmental, Social, Governance – milieu, maatschappij, deugdelijk bestuur)

#### Taken

Het ESG-comité ondersteunt de raad door inzicht te verschaffen in (i) de verwachtingen van Syensqo's belangrijkste stakeholders, (ii) de impact van ESG-kwesties op Syensqo's vermogen om waarde te creëren, en (iii) ESG-trends en bijbehorende risico's en kansen. Het ESG-comité houdt toezicht op de algehele benadering van ESG-kwesties door de vennootschap. Daarbij wordt verzekerd dat deze benadering in lijn is met en geïntegreerd wordt in de algehele strategie van de groep. De belangrijke ESG-prestatie-indicatoren worden in dit kader vastgelegd door het ESG-comité. Het houdt tevens toezicht op de implementatie van de richtlijn betreffende duurzaamheidsrapportage door ondernemingen (CSRD), en andere soortgelijke wet- en regelgeving. Daarnaast werkt het ESG-comité waar nodig samen met andere comités, zoals het audit- en risicocomité en het remuneratiecomité, die verantwoordelijk zijn voor het toezicht op de beloning van het management, talentbeheer en overige gedeelde onderwerpen.

De interne regels met betrekking tot het ESG-comité zijn vastgelegd in het Charter, dat beschikbaar is op de website van Syensqo.

#### Samenstelling

Het ESG-comité bestaat uit minimaal drie leden. De voorzitter van het ESG-comité is een lid met de juiste vaardigheden, opleiding en ervaring op het gebied van ESG-gerelateerde onderwerpen. De Corporate Secretary treedt op als secretaris van het ESG-comité.

Op 31 december 2023 bestaat het ESG-comité uit:

- Françoise de Viron, niet-uitvoerend bestuurder en voorzitter van het ESG-comité
- Nadine Leslie, onafhankelijk bestuurder
- Roeland Baan, onafhankelijk bestuurder
- Mary Meaney, niet-uitvoerend bestuurder
- Ilham Kadri, bestuurder en Chief Executive Officer

#### Verslag van activiteiten

Na de oprichting van de raad van bestuur van Syensqo op 8 december 2023 vond de eerste vergadering van het ESG-comité plaats in april 2024.

## 4. EXECUTIVE LEADERSHIP TEAM

De vennootschap heeft gekozen voor een monistische bestuursstructuur en wordt bestuurd door een raad van bestuur. De raad van bestuur is bevoegd om alle handelingen te verrichten die nodig of nuttig zijn voor het bereiken van het doel van de vennootschap, behalve die welke bij wet of door de statuten zijn voorbehouden aan de algemene vergadering. De raad van bestuur heeft specifieke managementbevoegdheden gedelegeerd aan de directieleden van de vennootschap, die samen optreden binnen het kader van een uitvoerend comité, ook Executive Leadership Team ('ELT') genoemd.

Het ELT van Syensqo geeft invulling aan de strategie, beheert de zakelijke portefeuille van de groep en behartigt de belangen van de groep. Het waarborgt tevens dat alle elementen samenvallen om visie van Syensqo te realiseren: de markt ontstijgen en sterke rendementen leveren door klantgedreven innovatie. Het ELT draagt gezamenlijk de verantwoordelijkheid voor de totale prestaties van Syensqo en stelt Syensqo daarbij in staat om de langetermijndoelstellingen voor waardecreatie te realiseren en financiële doelstellingen te halen.

Leden van het ELT worden benoemd door de raad van bestuur in overleg met de CEO (behalve voor zijn/haar eigen benoeming) op aanbeveling van het benoemingscomité. Deze benoemingen gelden voor hernieuwbare termijnen van vier jaar, tenzij anders beslist door de raad van bestuur.

De rol, verantwoordelijkheden, samenstelling, procedures en evaluatie van het ELT worden in detail beschreven in het Charter, dat te vinden is op de website van Syensqo.

Na afronding van de partiële splitsing op 8 december 2023 heeft de raad van bestuur van Syensqo op 9 december 2023 de volgende leden van het ELT aangesteld.

Het ELT heeft tussen 9 december 2023 en 31 december 2023 één introductievergadering georganiseerd. In 2023 bedroeg de totale aanwezigheid van de ELT-leden op de vergaderingen 100%.

✦ Jaar van eerste benoeming    ✑ ELT-vergadering(en) in 2023



**ILHAM KADRI**

Frans/Marokkaans / **Geboren in:** 1969

Uitvoerend bestuurder

✦ Dec. 2023    ✑ 1/1

**Einddatum mandaat:** 2027

#### Diploma's en belangrijkste Syensqo-activiteiten:

Doctoraat in de macromoleculaire fysicochemie van de Universiteit Louis Pasteur in Straatsburg, Frankrijk.

Ingenieur Chemie van de Ecole des Hauts Polymères in Straatsburg, Frankrijk

Voorzitter van het Executive Leadership Team en Chief Executive Officer



**JOËLLE BOXUS**

Belg / **Geboren in:** 1971

✦ Dec. 2023    ✑ 1/1

**Einddatum mandaat:** 2027

#### Diploma's en belangrijkste Syensqo-activiteiten:

Diploma Psychologie en Pedagogische Wetenschappen en Master in Toegepaste Economische Wetenschappen van Louvain-la-Neuve, België.

Lid van het Executive Leadership Team en Chief People Officer



**MARC CHOLLET**

Frans / **Geboren in:** 1964  
 🗳️ Dec. 2023  1/1

**Einddatum mandaat:** 2027

**Diploma's en belangrijkste Syensqo-activiteiten:**

Landbouwingenieur van het Nationaal Instituut voor Landbouwkunde Paris-Grignon. Specialisatie in bedrijfseconomie en marketingmanagement.

Lid van het Executive Leadership Team en Chief Strategy Officer

**CHRISTOPHER ROGER DAVIS**

Zuid-Afrika & UK / **Geboren in:** 1973  
 🗳️ Dec. 2023  1/1

**Einde mandaat:** 2027

**Diploma's en belangrijkste Syensqo-activiteiten:**

Bachelor of Commerce-diploma en postdoctoraal diploma in Accounting & Auditing van de University of South Africa, postdoctoraal diploma in Treasury Management van University of South Africa

Lid van het Executive Leadership Team en Chief Financial Officer

**MARK ROLLINGER**

VS / **Geboren in:** 1969  
 🗳️ Dec. 2023  1/1

**Einddatum mandaat:** 2027

**Diploma's en belangrijkste Syensqo-activiteiten:**

Bachelor of Arts van Yale, doctoraat (JD) rechten van Harvard

Lid van het Executive Leadership Team en Group General Counsel

**HERVÉ TIBERGHIE**

Frans / **Geboren in:** 1964  
 🗳️ Dec. 2023  1/1

**Einddatum mandaat:** 2027

**Diploma's en belangrijkste Syensqo-activiteiten:**

Master in Human Resources van de HEC St Louis, Brussel, België

Lid van het Executive Leadership Team en Chief Operations Officer

## 5. REMUNERATIEVERSLAG

### 5.1. Inleiding door de voorzitter van het remuneratiecomité

"Ik ben verheugd het eerste remuneratieverslag van Syensqo te kunnen voorleggen nu de partiële splitsing van Solvay in twee bedrijven – Solvay en Syensqo – is voltooid. De belangrijkste beloningscomponenten van de leden van de raad en het Executive Leadership Team werden vermeld in het prospectus dat in november 2023 werd gepubliceerd. Tijdens de buitengewone algemene vergadering van 8 december 2023 hebben de aandeelhouders ingestemd met het remuneratiebeleid van Syensqo, waarin de beginselen van het remuneratiebeleid van vóór de partiële splitsing werden behouden. Aangezien Syensqo in 2023 slechts 23 dagen actief is geweest, is dit remuneratieverslag relatief kort. Niettemin hebben we ernaar gestreefd transparantie te verschaffen over hoe Syensqo werkt, vooral met betrekking tot de beloning van uitvoerende en niet-uitvoerende bestuurders. Syensqo heeft bij beslissingen over de beloning van de raad en het Executive Leadership Team reeds rekening gehouden met de bredere omgeving en context en zal dit blijven doen. Het gaat proactief en doorlopend in gesprek met de belangrijkste stakeholders, inclusief institutionele beleggers en stemadviseurs, om te bekijken hoe het zijn beloningspraktijken en remuneratiebeleid kan versterken en ervoor kan zorgen dat de beloningsaanpak van Syensqo in lijn blijft met de belangen van alle stakeholders. De komende jaren kunnen wijzigingen aan het remuneratiebeleid worden voorgesteld in het licht van Syensqo's strategische ambitie en uitgesproken doel om geavanceerde, duurzame oplossingen te creëren die de mensheid vooruit helpen. Als voorzitter van het remuneratiecomité zal ik erover waken dat wanneer wijzigingen aan het remuneratiebeleid worden overwogen, wij proactief een breed scala aan standpunten van stakeholders zullen verzamelen, met inbegrip van institutionele beleggers en stemadviseurs, alvorens de wijzigingen ter goedkeuring aan de aandeelhouders voor te leggen. Syensqo streeft ernaar om in zijn beleid en processen niet alleen te voldoen aan de toepasselijke regelgeving en de Belgische Corporate Governance Code, maar ook in overeenstemming te zijn met wereldwijde beste praktijken."

#### Een nieuw hoofdstuk met een ervaren Executive Leadership Team

Op 3 november 2023 heeft Syensqo de leden van zijn toekomstige raad en Executive Leadership Team (ELT) na de partiële splitsing bekendgemaakt. Het ELT werd officieel aangesteld op 9 december 2023 en hun arbeids- en beloningsvoorwaarden zijn op die datum ingegaan.

Ilham Kadri is CEO van Syensqo en geeft leiding aan een team met een uitgebreide wereldwijde ervaring in uiteenlopende sectoren. Hun doel is om uit te blinken in markten zoals batterijen, groene waterstof, thermoplastische composietmaterialen, hernieuwbare materialen en biotechnologie, met activiteiten in Noord-Amerika, Azië en Europa.

De referentiegroep is grondig herzien, met de hulp van externe adviseurs, om hem in overeenstemming te brengen met de omvang van Syensqo na de partiële splitsing en een concurrentiële beloningsvergelijking te garanderen. De beloning voor het ELT weerspiegelt de schaal van het bedrijf, de internationale aanwezigheid, de sector, de complexiteit en de dynamiek op de arbeidsmarkt.

Het remuneratiecomité zal, met de hulp van onafhankelijke adviseurs, het remuneratiebeleid in 2024 grondig evalueren. Daarbij zal het een uitgebreide analyse maken van de trends op de markt, feedback verzamelen van stakeholders (met inbegrip van institutionele beleggers en stemadviseurs) en vergelijken met de praktijken bij sectorgenoten. Deze evaluatie moet ervoor zorgen dat elk facet van het beleid het gewenste gedrag stimuleert om de doelstellingen van Syensqo te bevorderen, en is afgestemd op de recentste marktpraktijken en de verwachtingen van stakeholders.

De beloningen waarop de leden van de raad en het ELT aanspraak kunnen maken, worden op de volgende pagina's nader uiteengezet. Tenzij anders vermeld, zijn alle bedragen in dit remuneratieverslag weergegeven als brutobedragen en in euro.

#### Personeelsbeloningen en -voordelen vertalen ons Purpose

Bij Syensqo werkt ons wereldwijde team van 13 100 medewerkers samen aan vooruitgang voor de wetenschap en de mensheid. We zetten sterk in op het welzijn van onze werknemers, met name in economisch onzekere tijden. Ons concurrentiële aanbod op het gebied van beloningen en voordelen, met initiatieven zoals het aandelenprogramma voor werknemers en Syensqo Cares (dat onder meer voorziet in 16 weken ouderschapsverlof, extra dagen voor zorgtaken, enz.) illustreert het belang dat wij aan het welzijn van onze werknemers hechten.

Nu we een nieuw hoofdstuk aanvatten dat is gericht op groei en innovatie, zal hoe wij onze werknemers ondersteunen en belonen evolueren om in lijn te blijven met onze doelstellingen en hen in staat te stellen hun volledige potentieel te ontplooiën.

### 5.2. Beloning van de raad van bestuur

De bestuurders van Syensqo ontvangen, in overeenstemming met het remuneratiebeleid van Syensqo, een vaste beloning waarvan de gemeenschappelijke basis bepaald wordt door de gewone algemene vergadering. Over eventuele aanvullende beloningen beslist de raad in overeenstemming met artikel 24 van de statuten, dat luidt als volgt:

- "De bestuurders ontvangen een vaste beloning, waarvan het bedrag en de voorwaarden worden bepaald door de algemene vergadering. Het besluit van de algemene vergadering blijft van kracht tot een andersluidend besluit wordt genomen.
- De raad van bestuur is gemachtigd om aanvullend op de in voorgaande paragraaf omschreven beloningen, vaste beloningen toe te kennen aan bestuurders die belast zijn met bijzondere taken, los van hun bestuursfunctie.
- De bestuurders belast met het dagelijkse bestuur en de leden van het directiecomité hebben bovendien elk recht op een variabele beloning, die door de raad van bestuur wordt vastgesteld op basis van hun individuele resultaten en de geconsolideerde resultaten van de groep Syensqo."
- Aan de voorzitter van de raad verleent de groep administratieve ondersteuning door een kantoor en de diensten van het algemeen secretariaat ter beschikking te stellen.

· De andere niet-uitvoerende bestuurders krijgen logistieke steun van het algemeen secretariaat wanneer dat nodig is. Syensqo voorziet ook in de gebruikelijke verzekeringspolissen die de activiteiten van de bestuurders bij de uitoefening van hun mandaat dekken.

De vergoedingen voor de raad van bestuur worden vastgesteld na afweging van de taken en verantwoordelijkheden van iedere bestuurder en de praktijken van ondernemingen van vergelijkbare omvang en internationale complexiteit. De marktpraktijk wordt regelmatig geëvalueerd en de vergoedingen worden jaarlijks openbaar gemaakt in het remuneratieverslag.

### 5.2.1. Beloning van individuele bestuurders

De buitengewone algemene vergadering van 8 december 2023 heeft de leden van de raad benoemd en hun presentiegeld en bestuurdersvergoeding met ingang van 9 december 2023 vastgesteld op:

Bestuurdersvergoeding per type	Brutobedrag
Bruto jaarlijkse vaste vergoeding	35 000 €
Presentiegeld voor het bijwonen van vergaderingen van de raad	4 000 €
Presentiegeld voor de voorzitter van het audit- en risicocomité	6 000 €
Presentiegeld voor de leden van het audit- en risicocomité	4 000 €
Presentiegeld voor de voorzitter van het remuneratiecomité, benoemingscomité, ESG-comité en comité financiën	4 000 €
Presentiegeld voor de leden van het remuneratiecomité, benoemingscomité, ESG-comité en comité financiën	2 500 €

Wanneer vergaderingen op dezelfde dag plaatsvinden, wordt slechts eenmaal presentiegeld uitbetaald.

De voorzitter van de raad en de CEO ontvangen geen presentiegelden voor het bijwonen van vergaderingen van comités.

In overeenstemming met het remuneratiebeleid is de bruto jaarlijkse vaste vergoeding voor de CEO inbegrepen in haar jaarlijkse beloning als lid van het ELT en worden de presentiegelden betaald voor de vergaderingen van de raad die zij bijwoont.

Voor de voorzitter van de raad een jaarlijkse vaste beloning van € 250 000 bruto, die wordt uitbetaald in maandelijkse schijven.

Niet-uitvoerende bestuurders ontvangen geen aanvullende beloning die is gekoppeld aan resultaten of andere prestatiecriteria. Meer in het bijzonder hebben zij geen recht op jaarlijkse bonussen, aandelenopties of 'performance share units', noch op enige aanvullende pensioenregeling.

Syensqo vergoedt de reis- en onkosten van bestuurders voor het bijwonen van vergaderingen die verband houden met de uitoefening van hun functies in de raad van bestuur en in de comités van de raad van bestuur.

### 5.2.2. Richtlijnen inzake aandelenbezit voor de raad

Syensqo erkent dat de Belgische Corporate Governance Code aanbeveelt om de vergoeding van niet-uitvoerende bestuurders deels in aandelen uit te betalen (Principe 7.6) en is zich ervan bewust dat het remuneratiebeleid van Syensqo daar niet in voorziet. Het remuneratiecomité is evenwel van mening dat het huidige beloningsbeleid strookt met de geest van Principe 7.6. De richtlijnen inzake aandelenbezit bepalen namelijk dat niet-uitvoerende bestuurders aandelen moeten aanhouden ten belope van 100% van hun vaste brutovergoeding op jaarbasis. Zij moeten die aandelen aanhouden tot ten minste één jaar nadat de niet-uitvoerende bestuurder de raad van bestuur heeft verlaten en in ieder geval gedurende ten minste drie jaar nadat de aandelen werden aangekocht. De aan deze aandelen verbonden dividenden worden tegelijk met die van de andere aandeelhouders uitgekeerd.

Het remuneratiecomité bekijkt geregeld de remuneratiepraktijken van Syensqo, de informatieverschaffing daarover en de marktpraktijken om na te gaan of het huidige remuneratiebeleid nog steeds passend is. Eventuele wijzigingen aan het remuneratiebeleid met betrekking tot de vergoeding van de raad worden voorgelegd aan de aandeelhouders en pas na goedkeuring doorgevoerd.

### 5.2.3. Bedrag van de beloning en andere voordelen die de vennootschap of een gelieerde onderneming direct of indirect aan de bestuurders heeft toegekend

#### Aan bestuurders toegekende brutobeloning en andere voordelen

VOOR BESTUURDERS VAN 9 DECEMBER 2023 TOT 31 DECEMBER 2023

in €

	2023						
	Totaal brutobedrag inclusief vaste vergoedingen	Vaste vergoeding raad	Presentiegeld voor het bijwonen van vergaderingen van de raad	Voor de rol in het comité financiën	Voor de rol in het audit-comité	Voor de rol in het remuneratie- en benoemings-comité	Voor de rol in het ESG-comité
Rosemary Thorne							
Vaste vergoeding + presentiegelden	6 083	2 083	4 000				
Aanvullende vergoeding 'artikel 24'	14 881						
Vergoeding voor de voorzitter							
Ilham Kadri	6 083	2 083	4 000				
Françoise de Viron	6 083	2 083	4 000				
Matti Lievonen	6 083	2 083	4 000				
Edouard Janssen	6 083	2 083	4 000				
Julian Waldron	6 083	2 083	4 000				
Heike van de Kerkhof	6 083	2 083	4 000				
Roeland Baan	6 083	2 083	4 000				
Mary Meaney	6 083	2 083	4 000				
Nadine Leslie	6 083	2 083	4 000				
Totaal	75 711	20 830	40 000				



### 5.3. Beloning van het Executive Leadership Team (ELT)

#### 5.3.1. Filosofie en beleid van Syensqo inzake beloning

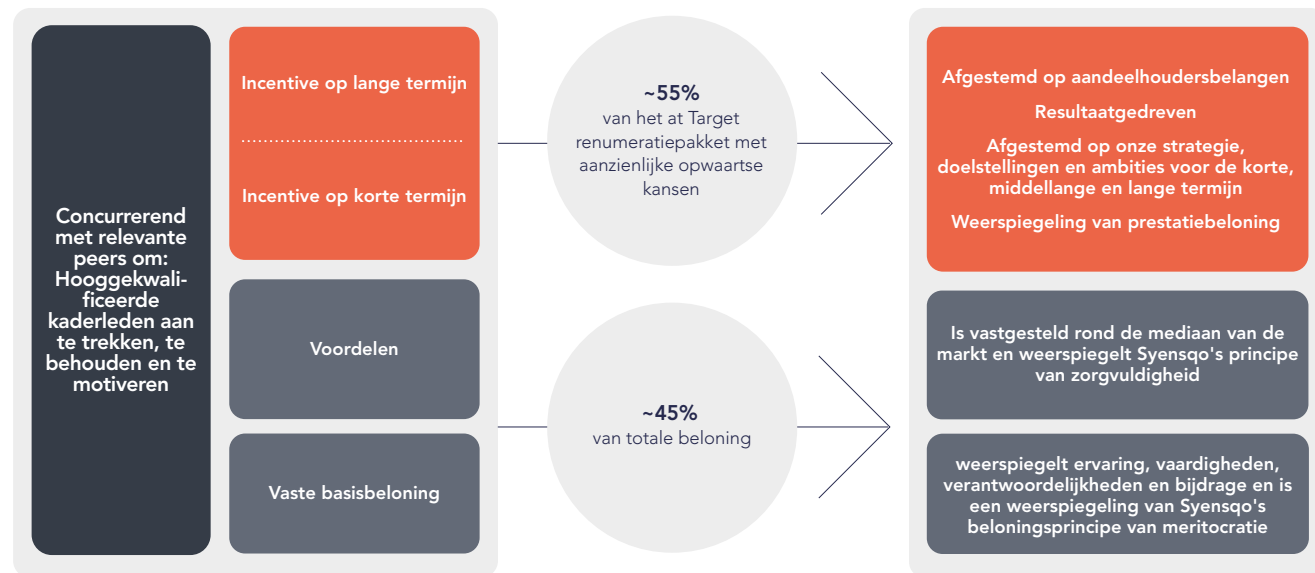
Het remuneratiebeleid van Syensqo wil ervoor zorgen dat de leden van het ELT van Syensqo beloond worden voor hun ervaring, verantwoordelijkheden en individuele prestaties en het maximaliseren van het rendement op een verantwoorde en duurzame manier. Het solide raamwerk heeft tot doel de beste managers aan te trekken, te motiveren en te behouden op een marktconforme wijze en in het langetermijnbelang van de aandeelhouders. Die belangrijke principes komen ook tot uiting in het remuneratiebeleid en de programma's die Syensqo-medewerkers overal ter wereld aangeboden krijgen.

De beloningsstructuur is opgezet overeenkomstig de volgende beginselen, die gelden voor zowel de leden van het ELT als andere hogere kaderleden:

- De vaste beloning is erop gericht een marktconform inkomen in contanten te verstrekken, dat regelmatig wordt geëvalueerd door het remuneratiecomité, waarbij wordt gekeken naar de positionering ten opzichte van de mediaan in de referentiegroep, de prestaties, indexering en functieveranderingen.
- Variabele korte- en langetermijnbeloningen zijn gekoppeld aan het behalen van strategische doelstellingen, inclusief het stimuleren van duurzame prestaties, en zijn een erkenning voor het behalen van uitstekende resultaten.
- De totale beloning wordt vastgelegd op een niveau dat binnen de desbetreffende markt en sector competitief is om zeer getalenteerde personen – die nodig zijn om de strategie van de Groep te realiseren en de bedrijfsprestaties te verbeteren – aan te trekken, in dienst te houden en te motiveren.

Beloningsbeslissingen zijn in overeenstemming met de regels, billijk, afgestemd op de salarisniveaus van het bredere personeelsbestand en evenwichtig qua kosten en waarde.

Onderstaande tabel vat de kernelementen en belangrijkste principes van het remuneratiebeleid van Syensqo samen:



Het remuneratiecomité behoudt de discretionaire bevoegdheid om de resultaten van de korte- en langetermijnbonusregelingen aan te passen op basis van verschillende factoren, waaronder onvoorziene omstandigheden, ervaringen van aandeelhouders en andere relevante overwegingen, en zulks toe te lichten in het jaarlijkse remuneratieverslag. Daarnaast kan het comité de beloningsmogelijkheden naar eigen inzicht aanpassen en informatie over hoe de discretionaire bevoegdheid is toegepast, verschaffen in het remuneratieverslag met het oog op goedkeuring door de aandeelhouders.

#### 5.3.2. Gebruik van marktgegevens

In overeenstemming met het remuneratiebeleid wordt de beloning van de ELT-leden vergeleken met een relevante referentiegroep.

De referentiegroep weerspiegelt Syensqo's strategie en de beschikbaarheid van leidinggevend talent, en houdt rekening met andere factoren zoals sector, grootte, regionale aanwezigheid en complexiteit. Vanaf 9 december 2023 is de referentiegroep die in aanmerking wordt genomen voor het ELT de volgende:

UCB	Covestro	Akzo Nobel	Croda International Plc
Umicore	Evonik	Clariant	Johnson Matthey Plc
BASF	LANXESS	Givaudan	Brenntag
Wacker Chemie AG	Babcock International Group		

Syensqo stemt de beloning van zijn Executive Leadership Team (ELT) af op een referentiegroep die zijn strategische focus en de beschikbaarheid van leidinggevend talent weerspiegelt. Deze referentiegroep bestaat uit Europese chemie- en industriebedrijven die vergelijkbaar zijn qua operationele voetafdruk, omzet en personeelsbestand.

Het remuneratiecomité streeft ernaar de beloningspakketten van Syensqo rond de marktmediaan te positioneren, rekening houdend met individuele ervaring en prestaties. Als gevolg van deze herziening werden de beloningen voor vergelijkbare functies in het ELT verlaagd om de nieuwe consolidatiekring en omvang van het bedrijf te weerspiegelen. Regelmatige evaluaties van de samenstelling van de referentiegroep zorgen ervoor dat deze blijft aansluiten bij de strategische ontwikkeling van Syensqo en veranderingen in de aandeelhoudersstructuur of het bedrijfsmodel van de geselecteerde bedrijven.

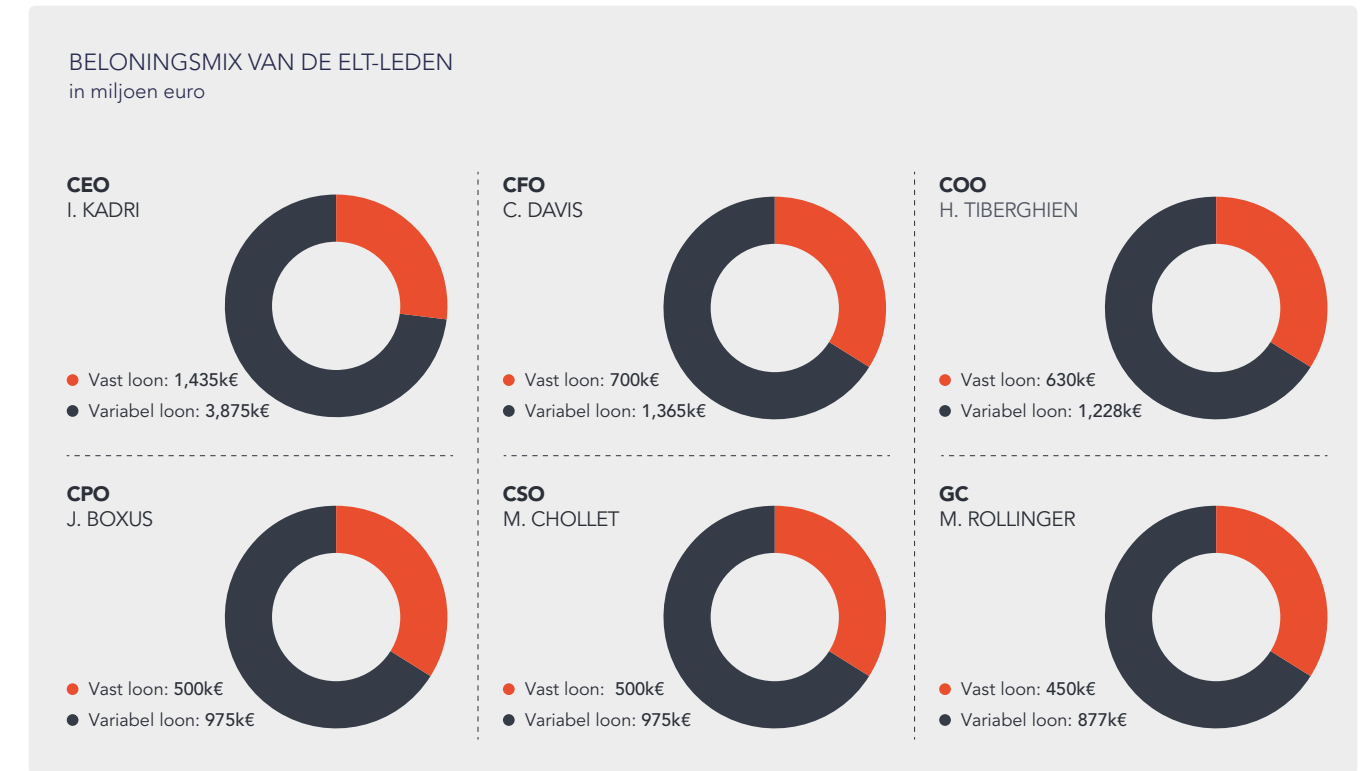
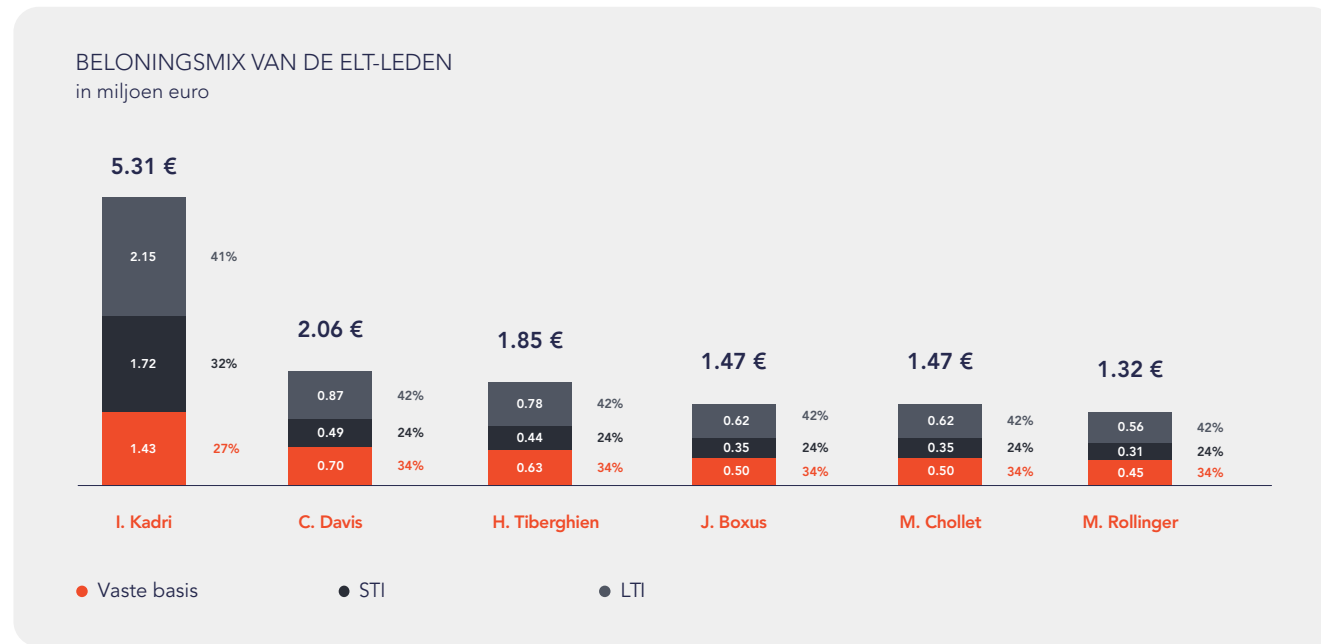
#### 5.3.3 Beloningsmix en -mogelijkheden voor leden van het ELT

Hieronder volgt de beloningsmix van de leden van het ELT aan het einde van de verslagperiode, die hun totale directe beloning bij het behalen van de doelstellingen weergeeft. Zoals onderstaande grafieken tonen, is het remuneratiebeleid sterk gericht op variabele beloning die afhankelijk is van het behalen van vooraf vastgestelde prestatiedoelstellingen die zijn afgestemd op wat aan de financiële markten wordt meegedeeld en rekening houden met onze duurzaamheidsambities.

##### Overzicht

Onderstaande tabel bevat de basisbeloning en de standaard korte- en langetermijnbonussen die in het kader van het remuneratiebeleid bij het behalen van de doelstellingen worden toegekend voor het volledige jaar 2023 (in miljoen euro). Er dient op gewezen dat onderstaande tabel de beloning toont waarop de leden van het ELT bij het behalen van de doelstellingen recht zouden hebben gehad over de periode van 1 januari 2023 tot en met 31 december 2023.

Per 31 december 2023



GEDETAILLEERDE TABEL PER 31 DECEMBER 2023

in €

	Vaste beloning (op vergelijkbare basis voor een volledig jaar)	Variabele beloning Per 31 december 2023				Totale waarde langetermijnbonus	Totale directe beloning
		Maatstaf voor waardebeoordeling	Doelstelling kortetermijnbonus	Doelstelling langetermijnbonus uitgegeven als 'performance share units'	Doelstelling langetermijnbonus uitgegeven als 'Restricted Share Units'		
Ilham Kadri CEO en voorzitter van het ELT	1 435 200	Bedrag	1 722 240	1 506 960	645 840	2 152 800	€ 5.310.240
		% van salaris	120%	105%	45%	150%	Vast 27% / Variabel 73%
Christopher Davis CFO en lid van het ELT	700 000	<b>BEDRAG</b>	490 000	612 500	262 500	875 000	2 065 000
		<b>% VAN SALARIS</b>	70%	87,5%	37,5%	125%	Vast 34% / Variabel 66%
Hervé Tiberghien COO en lid van het ELT	630 000	Bedrag	<b>441 000</b>	<b>551 250</b>	<b>236 250</b>	<b>787 500</b>	1 858 500
		% van salaris	70%	87,5%	37,5%	125%	Vast 34% / Variabel 66%
Joëlle Boxus CPO en lid van het ELT	500 000	Bedrag	350 000	437 500	187 500	625 000	1 475 000
		% van salaris	70%	87,5%	37,5%	125%	Vast 34% / Variabel 66%
Marc Chollet CSO en lid van het ELT	500 000	Bedrag	<b>350 000</b>	<b>437 500</b>	<b>187 500</b>	<b>625 000</b>	1 475 000
		% van salaris	70%	87,5%	37,5%	125%	Vast 34% / Variabel 66%
Mark Rollinger GC en lid van het ELT	450 000	Bedrag	315 000	393 750	168 750	562 500	1 327 500
		% van salaris	70%	87,5%	37,5%	125%	Vast 34% / Variabel 66%

5.3.3. Basisbeloning en voordelen

Vaste basisbeloning

De vaste basisbeloning weerspiegelt de ervaring, vaardigheden, verantwoordelijkheden en prestaties van de betrokkene. Zij wordt jaarlijks bekeken en kan worden aangepast rekening houdend met een aantal factoren, zoals:

- vergelijkbare salarissen in geschikte vergelijkingsgroepen;
- veranderingen in de verantwoordelijkheden van de functie;
- veranderingen in de omvang en het profiel van de Groep; en
- inflatie in overeenstemming met de wettelijke voorschriften in de verschillende landen.

De vaste basisbeloning, die exclusief de waarde is van voordelen die aan ELT-leden worden aangeboden, wordt gebruikt om het bedrag van de variabele beloning bij het behalen van de doelstellingen te berekenen.

Behalve voor de CEO, Ilham Kadri, van wie de nieuwe vaste basisbeloning van € 1 500 000 zal ingaan op 1 januari 2024, verwacht de raad van bestuur geen herziening van de basissalarissen van de ELT-leden in 2024, die al in lijn zijn met de marktmediaan van de referentiegroep. Gezien de bepalende rol die de CEO speelt voor het succes van het bedrijf en in lijn met de referentiegroep, de inflatiecijfers en de verhogingen die aan de werknemers in het algemeen werden toegekend, werd een salarisverhoging van ongeveer 5% doorgevoerd om de beloning concurrentieel te houden en de bijdragen van het leiderschap te erkennen.

Meer informatie over de vaste basisbeloning van de CEO en de overige leden van het ELT is te vinden in de punten [5.3.2.] en [5.3.4.] van dit Geïntegreerde Jaarverslag.

Pensioenen en andere voordelen

De voordelen zijn niet prestatiegebonden en worden gezien als een essentieel onderdeel van het beloningspakket van Syensqo. Syensqo streeft ernaar dat de aard en het niveau van die voordelen in overeenstemming zijn met de markt en wat andere kaderleden in de Groep aangeboden krijgen.

In overeenstemming met de Belgische wettelijke voorschriften is de CEO, Ilham Kadri, zelfstandige en heeft zij een aparte managementovereenkomst met de vennootschap, die werd overgedragen van Solvay naar Syensqo. Deze overeenkomst bevat specifieke bepalingen met betrekking tot pensioenbijdragen, uitkeringen bij overlijden en arbeidsongeschiktheid.

Een deel van de leden van het ELT heeft een aparte contractuele overeenkomst en heeft daardoor in België het statuut van zelfstandige. Die omvat pensioen-, overlijdens- en arbeidsongeschiktheidsregelingen.

Met uitzondering van de CEO, die zelfstandig moet zijn, zijn de andere leden van het ELT werknemers van het bedrijf of zelfstandigen. Aan ELT-leden die werknemer zijn, worden voordelen toegekend zoals een pensioen-, overlijdens-, arbeidsongeschiktheids- en ziektekostenregeling volgens de bepalingen van de toepasselijke plannen in hun thuisland. Zelfstandige ELT-leden (behalve de CEO) hebben op grond van hun contractuele overeenkomst met het bedrijf recht op de betaling van een jaarlijkse vaste basisvergoeding, die ook pensioenbijdragen, overlijdensdekking, arbeidsongeschiktheidsverzekering en ziektekostenverzekering bestrijkt, evenals bepaalde voordelen in natura (bv. bedrijfswagen of autovergoeding, hulp bij belastingaangifte).

Syensqo streeft ernaar dat de aard en het niveau van deze overige voordelen in overeenstemming zijn met de markt en wat andere kaderleden in de Groep aangeboden krijgen.

Met ingang van 9 december 2023 hebben Hervé Tiberghien (Chief Operations Officer) en Joëlle Boxus (Chief People Officer) een afzonderlijke managementovereenkomst gesloten met het bedrijf, waardoor zij in België het statuut van zelfstandige hebben. Die overeenkomsten omvatten pensioen-, overlijdens- en arbeidsongeschiktheidsregelingen.

Aangezien de verandering van statuut van werknemer naar zelfstandige onder een managementovereenkomst een verandering in immigratiestatus vereist, zal de overgang van werknemersstatuut naar zelfstandigenstatuut voor Christopher Davis (Chief Financial Officer), ook gevestigd in België, ingaan in de komende maanden nadat de bevoegde Belgische autoriteiten de nodige documenten hebben uitgereikt. In afwachting blijft Christopher Davis werknemer. Marc Chollet (Chief Strategy Officer) en Mark Rollinger (General Counsel), gevestigd in Frankrijk, blijven werken onder een lokale arbeidsovereenkomst naar Frans recht.

#### 5.3.4. Variabele korte- en langetermijnbeloning

##### 5.3.4.1. Kortetermijnbonusregeling

###### Maximale bonusmogelijkheid

In overeenstemming met het remuneratiebeleid bedraagt de doelstelling voor de kortetermijnbonus 120% van de vaste basisbeloning voor de CEO en maximaal 70% van de vaste basisbeloning voor andere ELT-leden. De minimale uitbetaling is 0% en het maximum is 200% van het vooropgestelde bonusbedrag. De maximumlimiet is in overeenstemming met de aanbeveling van de Corporate Governance Code (2020) dat voor de variabele kortetermijnbeloning voor het uitvoerende management een maximum moet gelden (principe 7.10).

Deze maximale bonusmogelijkheden blijven van kracht voor het boekjaar 2024.

###### Malus- en terugvorderingsregelingen

In overeenstemming met het remuneratiebeleid zal het remuneratiecomité zijn discretionaire bevoegdheid gebruiken om malus- en terugvorderingsregelingen te activeren in uitzonderlijke omstandigheden, zoals ernstige reputatieschade, falend risicobeheer, financiële fouten, wangedrag, inbreuken op de regelgeving, aanzienlijke verliezen of een verslechterende financiële gezondheid, waarbij terugvordering tot drie jaar mogelijk kan zijn voor bonussen op grond van het remuneratiebeleid.

###### Vaststelling van de prestatiedoelstellingen voor de kortetermijnbonus

De raad stelt jaarlijks prestatiedoelstellingen vast voor zowel de Groep als de CEO, een proces dat gewoonlijk plaatsvindt tijdens de vergadering van de raad in februari. De vaststelling van prestatiedoelstellingen heeft tot doel uitdagende, maar haalbare doelstellingen vast te leggen, rekening houdend met inbreng vanuit verschillende hoeken van het bedrijf en met de afstemming op de groei- en duurzaamheidsdoelstellingen op lange termijn die Syensqo aan de markt kenbaar heeft gemaakt. Bovendien wordt er bij dit proces op gelet dat leidinggevenden er niet toe worden aangezet buitensporige risico's te nemen die de stabiliteit, reputatie en duurzaamheid van het bedrijf op de lange termijn in gevaar kunnen brengen.

Syensqo's benadering van de prestatiedoelstellingen voor de kortetermijnbonus bestaat erin ambitieuze, op groei gerichte doelstellingen vast te leggen als niveau waarop 100% van de bonus wordt uitgekeerd, en de maximale bonus slechts uit te keren bij het behalen van uitzonderlijk sterke prestaties, teneinde het principe van prestatiegebonden beloning in acht te nemen.

In lijn met de marktpraktijken en gezien de commerciële gevoeligheid van het vooraf bekendmaken van kortetermijn doelstellingen, maakt Syensqo de prestatiedoelstellingen en de mate waarin die werden verwezenlijkt achteraf bekend.

###### Prestatiedoelstellingen voor de kortetermijnbonus

De kortetermijnbonusregeling biedt een potentiële uitbetaling in contanten die uitsluitend gebaseerd is op het behalen van vooraf vastgestelde jaarlijkse financiële, niet-financiële en individuele doelstellingen.



De kortetermijnbonusregeling voor 2024 zal zich toespitsen op drie brede prestatiecategorieën met voor alle ELT-leden de volgende gewing:

Financiële doelstellingen (65% van de kortetermijnbonus) met als doel hun belangen af te stemmen op die van de aandeelhouders door middel van verschillende criteria, waaronder mogelijk maatstaven zoals de vrijkasstroomconversie, naast andere maatstaven die gericht zijn op het verbeteren van de winstgevendheid en de aandeelhouderswaarde.

Syensqo One Planet-doelstellingen (15% van de kortetermijnbonus) met als doel onze duurzaamheidsinitiatieven te gebruiken om een strategisch voordeel te verwerven door ons te richten op drie gebieden: klimaat en natuur, duurzame groei en beter leven.

Individuele doelstellingen (20% van de kortetermijnbonus): afgestemd op elk ELT-lid om aan te sluiten bij hun specifieke rollen en verantwoordelijkheden binnen de organisatie. Ze kunnen doelstellingen omvatten die betrekking hebben op gebieden zoals projectmijlpalen, innovatie-initiatieven, leiderschapsontwikkeling of andere relevante maatstaven die de impact van het ELT-lid op het succes van Syensqo meten. Deze doelstellingen worden vooraf vastgesteld en kunnen kwantitatief en/of kwalitatief zijn. Ze worden bepaald door de raad voor de CEO en vervolgens door de CEO doorgegeven aan de andere ELT-leden. De CEO beoordeelt de verwezenlijking van de individuele doelstellingen door de ELT-leden, waarna die beoordeling wordt getoetst en bekrachtigd door de raad. De individuele prestaties van de CEO worden beoordeeld door het remuneratiecomité en nadien getoetst en bekrachtigd door de raad. De CEO verlaat de vergaderingen van het remuneratiecomité en de raad wanneer de beloning van de CEO wordt besproken.

In lijn met de marktpraktijken en gezien de commerciële gevoeligheid van het bekendmaken van kortetermijn doelstellingen, zal Syensqo doelstellingen en de mate waarin die werden verwezenlijkt alleen achteraf bekendmaken. Syensqo zal vóór de gewone algemene vergadering evenwel de prestatimaatstaven en de gewing van elke maatstaf die voor de kortetermijnbonus gekozen zijn om de bonus van de CEO voor het komende boekjaar te bepalen, in een afzonderlijk document bekendmaken.

Aan de bonussen zijn malus- en terugvorderingsbepalingen verbonden, zoals in het remuneratiebeleid omschreven.



### 5.3.4.2. Langetermijnbonus

#### 5.3.4.2.1 Regeling

##### Doel en componenten van de variabele langetermijnbeloning

Syensqo wil zijn leden van het ELT stimuleren door een langetermijnbonus in te voeren, waarbij een aanzienlijk deel van de toegekende aandelen afhankelijk is van prestatiecriteria die zijn afgestemd op de uitgesproken strategie van het bedrijf. Deze aanpak bevordert de afstemming op de belangen van de aandeelhouders, stimuleert verantwoordelijkheid en verbetert de waardecreatie op lange termijn door de strategie uit te voeren en uitmuntende prestaties te behalen.

Syensqo gebruikt twee eigenvermogensinstrumenten om zijn ELT-leden te belonen. Het eerste zijn prestatiegebonden aandelen (Performance-based Share Units – PSU's) die definitief worden verworven door vooraf vastgelegde financiële en niet-financiële langetermijndoelstellingen te behalen over een prestatieperiode van drie jaar, teneinde aandacht voor groei van de ondernemingswaarde en duurzaamheid op de lange termijn te bevorderen. Het tweede gebruikte eigenvermogensinstrument zijn voorwaardelijk toegekende aandelen (Restricted Stock Units – RSU's), die definitief verworven worden na drie jaar en bedoeld zijn om de belangen van de leden van het ELT op één lijn te brengen met die van de aandeelhouders en belangrijke medewerkers te motiveren om bij het bedrijf te blijven.

In overeenstemming met het remuneratiebeleid zal de toekenning van langetermijnbonussen aan de ELT-leden als volgt worden voortgezet voor het boekjaar 2024:

- 70% van de bonus op jaarbasis zal worden aangeboden in de vorm van prestatiegebonden aandelen (PSU's); en
- 30% van de bonus op jaarbasis zal worden aangeboden in de vorm van voorwaardelijk toegekende aandelen (RSU's).

##### Mogelijke langetermijnbonus voor ELT-leden

De jaarlijks toegekende bonus wordt voor alle ELT-leden bepaald als een percentage van de vaste basisbeloning.

De CEO heeft een langetermijnbonus bij het behalen van de doelstellingen van 150% van de vaste basisbeloning. Voor alle andere ELT-leden is het bedrag bij het behalen van de doelstellingen vastgesteld op maximaal 125% van de vaste basisbeloning. Het resultaat varieert van nul als het minimumniveau niet is gehaald tot een maximum van 150% van het vooropgestelde bedrag als alle doelstellingen van het plan zijn gehaald.

Voor boekjaar 2024 blijven de maximale bonusmogelijkheden van kracht. Het werkelijk toegekende bedrag, binnen de grenzen van het remuneratiebeleid zoals hiervoor uiteengezet, zal worden bepaald en goedgekeurd door de raad.

##### Performance Share Units en Restricted Share Units

###### — PSU's

In overeenstemming met het remuneratiebeleid maken de PSU's 70% van de jaarlijks toegekende langetermijnbonus uit en zijn zij drie jaar na de toekenningsdatum definitief verworven, op voorwaarde dat de vooraf vastgestelde prestatiedoelstellingen zijn behaald. De bonus varieert van nul als het minimumniveau niet is gehaald tot een maximale uitbetaling van 150% als het maximumdoel is gehaald.

De prestatiedoelstellingen zijn verdeeld over financiële doelstellingen (60% tot 80% van de toegekende beloning) en One Planet (20% tot 40% van de toegekende beloning), waarbij de doelstellingen en hun respectieve weging wordt afgestemd op de strategie van de groep op middellange en lange termijn. Voor de definitieve verwerving van de PSU's vergelijkt bovendien een prestatimaatstaf de relatieve prestaties van de Groep met de prestaties van de Stoxx 600-index op het gebied van totaal aandeelhoudersrendement, wat voor een duidelijke focus van het ELT op de creatie van aandeelhouderswaarde zorgt. Wanneer het PSU-resultaat boven nul ligt, kan die maatstaf het PSU-resultaat met 25% verlagen wanneer het totale aandeelhoudersrendement zich in het onderste kwartiel van de Stoxx 600-index bevindt, en het PSU-resultaat met 25% verhogen wanneer het totale aandeelhoudersrendement zich in het bovenste kwartiel van de Stoxx 600-index bevindt.

Voor boekjaar 2023 heeft Syensqo geen PSU's toegekend. Syensqo zal vóór de gewone algemene vergadering evenwel de prestatimaatstaven en de weging van elke maatstaf die voor de kortetermijnbonus gekozen zijn om de definitieve verwerving van in 2024 toegekende PSU's te bepalen, in een afzonderlijk document bekendmaken.

De raad beoordeelt de verwezenlijking van de gestelde doelen in principe op basis van de geauditeerde resultaten van de Groep. De raad bepaalt elk jaar het voor uitkering beschikbare budget en het totale aantal beschikbare PSU's wordt vervolgens toegewezen aan de in aanmerking komende begunstigen.

Aan de PSU's zijn voorwaarden op het vlak van dienstverband of aanwezigheid gekoppeld, en dividenden worden alleen opgebouwd op onvoorwaardelijk verworven aandelen en uitbetaald na afloop van de prestatieperiode.

###### — RSU's

Het resterende deel van de langetermijnbonus (30% van de langetermijnbonus) bestaat uit RSU's, waarbij het management aandelen ontvangt die na drie jaar onvoorwaardelijk verworven zijn, op voorwaarde dat zij in dienst blijven. Aan de RSU's zijn voorwaarden op het vlak van dienstverband of aanwezigheid gekoppeld, en dividenden worden alleen opgebouwd op onvoorwaardelijk verworven aandelen en uitbetaald na afloop van de wachtperiode van drie jaar.

###### — Terugvorderingsregeling in het kader van de langetermijnbonus

Syensqo heeft het recht om, gedurende een periode van drie jaar te rekenen vanaf de datum van de betaling, van elke deelnemer aan de PSU- en RSU-regelingen de terugbetaling te eisen van bedragen die in het kader van de regeling werden uitbetaald op basis van foutieve resultaten die nadien werden aangepast of gecorrigeerd.

#### 5.3.4.2.2 Aanpassingen aan de lopende aandelenoptie-, PSU- en RSU-regelingen in het kader van de partiële splitsing

In het kader van de partiële splitsing heeft Solvay zijn rechten en verplichtingen uit hoofde van zijn lopende bonusregelingen ingebracht in Syensqo, in elk geval voor zover de begunstigen van die regelingen (met inbegrip van leden van het ELT vóór de datum van partiële splitsing) in dienst waren van Solvay en na de voltooiing van de partiële splitsing zijn overgeheveld naar Syensqo of een van zijn verbonden ondernemingen.

Verschillende leden van het ELT hebben deelgenomen aan een of meer van de volgende componenten van de langetermijnbonusregelingen van Solvay nv: aandelenoptieregeling (toegekend tot 2021), aandelenopties toegekend in 2022 in het kader van de partiële splitsing, de regeling voor prestatiegebonden aandelen en de regeling voor voorwaardelijk toegekende aandelen. Per december 2023 zijn de volgende regelingen nog lopend: de PSU-regeling 2021, de PSU- en RSU-regelingen 2022 en de PSU- en RSU-regelingen 2023.

In het kader van de partiële splitsing heeft de raad van bestuur, op advies van het remuneratiecomité, de meeste lopende langetermijnbonusregelingen van de groep aangepast als volgt om rekening te houden met de impact van de partiële splitsing:

- De aandelenoptieregelingen voor de jaren 2016 tot en met 2021 werden aangepast om de begunstigen voor elke uitstaande aandelenoptie die het recht verleent om één aandeel Solvay te verwerven, het recht te verlenen om één aandeel Syensqo te verwerven (boven op het recht om één aandeel Solvay te verwerven). De initiële uitoefenprijs van de aandelenopties werd verdeeld tussen het aandeel Solvay en het aandeel Syensqo op basis van de slotkoersen van het aandeel Solvay (€ 20,62) en het aandeel Syensqo (€ 98,93) op de eerste handelsdag na de datum van partiële splitsing (11 december 2023).
- De in contanten afgewikkelde PSU-regeling voor 2021 werd aangepast om (i) de prestatie voor het boekjaar 2023 te beoordelen op basis van de gegevens die beschikbaar waren op het moment van de partiële splitsing en (ii) de uitbetaling te bepalen op basis van het gemiddelde van de laatste tien slotkoersen van het aandeel Solvay voor de periode eindigend op 30 november 2023 (van 17 november 2023 tot en met 30 november 2023). De uitbetaling zal plaatsvinden in juni 2024 in overeenstemming met de oorspronkelijke regels van de regeling.
- De PSU-regeling voor 2022 werd aangepast om de betrokken begunstigen voor elke PSU 2022 in hun bezit die recht geeft op de ontvangst van één aandeel Solvay, één PSU toe te kennen die recht geeft op de ontvangst van één aandeel Syensqo (boven op de PSU 2022 die recht geeft op de ontvangst van één aandeel Solvay die zij al bezaten). Bovendien heeft de raad van bestuur besloten dat (i) de prestatie voor het jaar 2024 geëxtrapoleerd zal worden op basis van de prestatie voor de jaren 2022 en 2023, en (ii) dat de factor voor definitieve verwerving die afhankelijk is van de prestatie van Solvay ten opzichte van de mediaan van het totale aandeelhoudersrendement van de referentiegroep van de Stoxx 600-index, gemeten zal worden op basis van de gemiddelde slotkoers van het aandeel Solvay over de periode van drie maanden die is geëindigd op 30 november 2023. De termijn voor definitieve verwerving en voorwaarden blijven ongewijzigd.
- De voorwaarden van de RSU-regeling voor 2022 werden aangepast om de betrokken begunstigen voor elke RSU in hun bezit die recht geeft op de ontvangst van één aandeel Solvay, één RSU toe te kennen die recht geeft op de ontvangst van één aandeel Syensqo (boven op de RSU die recht geeft op de ontvangst van één aandeel Solvay die zij al bezaten).
- De PSU-regeling voor 2023 werd aangepast om het aantal PSU's dat op het moment van de partiële splitsing werd aangehouden door deelnemers die na de datum van partiële splitsing zouden worden overgeheveld naar Syensqo of een van zijn verbonden ondernemingen, te vermenigvuldigen met een factor bepaald op basis van de gemiddelde slotkoers van het aandeel Syensqo in verhouding tot de gecombineerde gemiddelde slotkoersen van het aandeel Solvay en het aandeel Syensqo gedurende de dertig handelsdagen die onmiddellijk volgen op de voltooiing van de partiële splitsing. Bovendien worden de prestatievoorwaarden voor de prestatiejaren 2024 en 2025 aangepast om de strategie van Syensqo en de impact van de partiële splitsing weer te geven. De termijn voor definitieve verwerving en voorwaarden blijven ongewijzigd.
- De RSU-regeling voor 2023 werd aangepast om het aantal RSU's dat op het moment van de partiële splitsing werd aangehouden door deelnemers die na de datum van voltooiing van de partiële splitsing zouden worden overgeheveld naar Syensqo of een van zijn verbonden ondernemingen, te vermenigvuldigen met een factor bepaald op basis van de gemiddelde slotkoers van het aandeel Syensqo in verhouding tot de gecombineerde gemiddelde slotkoersen van het aandeel Solvay en het aandeel Syensqo gedurende de dertig handelsdagen die onmiddellijk volgen op de voltooiing van de partiële splitsing.

In het kader van de partiële splitsing heeft Solvay zijn rechten en verplichtingen uit hoofde van zijn lopende bonusregelingen ingebracht in Syensqo (met inbegrip van de aandelenoptieregeling 2022), in elk geval voor zover de begunstigen van die regelingen (met inbegrip van leden van het ELT vóór de datum van partiële splitsing) na de voltooiing van de partiële splitsing in dienst zijn van Syensqo of een van zijn verbonden ondernemingen. Er werden specifieke aanpassingen aangebracht aan de PSU- en RSU-regelingen voor 2023.

##### **Aandelenopties**

De oude aandelenoptieregeling die bij Solvay in voege was vóór de datum van partiële splitsing, werd vervangen door de hiervoor beschreven PSU- en RSU-regelingen. Per 31 december 2023 stonden er evenwel nog aandelenopties uit onder de aandelenoptieregelingen 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 en 2021 en de regels daarvan worden hieronder in herinnering gebracht.

Krachtens de Belgische wetgeving zijn de belastingen op aandelenopties, in tegenstelling tot in de meeste andere rechtsgebieden, verschuldigd op het moment van toekenning. Daarom legde Solvay, net zoals andere Belgische bedrijven, geen bijkomende prestatiecriteria op om te bepalen of aandelenopties definitief verworven werden. De opties hebben een wachtperiode van drie volledige kalenderjaren – wat wil zeggen dat zij definitief verworven zijn op de eerste dag van het vierde jaar na het jaar van toekenning – gevolgd door een uitoefenperiode van vier jaar.

Toen zij werden toegekend, gaven de aandelenopties elke begunstigde het recht om aandelen te kopen tegen een uitoefenprijs die overeenkwam met de reële marktwaarde van de aandelen op het moment van de toekenning. Elk jaar bepaalde de raad het aantal aandelenopties dat beschikbaar was voor toekenning op basis van een schatting van de economische reële waarde bij toekenning volgens de Black-Scholes-waarderingsformule. Het totale aantal beschikbare opties werd vervolgens toegewezen aan de in aanmerking komende begunstigten.

Eigenschappen:

- opties worden 'at the money' (of tegen reële marktwaarde) toegekend;
- zij worden voor het eerst uitoefenbaar drie volledige kalenderjaren nadat zij zijn toegekend;
- zij hebben een maximale looptijd van acht jaar;
- zij zijn niet overdraagbaar inter vivos;
- de regeling bevat een 'bad leaver'-clausule.

De lopende aandelenoptieregelingen werden aangepast in het kader van de partiële splitsing teneinde de belangen van de begunstigten te vrijwaren. Die aanpassingen worden beschreven in punt [5.3.5.2.2] 'Aanpassingen aan de lopende aandelenoptie- en PSU- en RSU-regelingen'.

Daarnaast staan er ook nog aandelenopties uit onder de aandelenoptieregeling 2022, die werd opgezet in het kader van de partiële splitsing, met de volgende kenmerken:

- De aandelenopties waren onderworpen aan prestatievoorwaarden – realisatie van de afsplitsing en waardecreatie – en zouden volledig vervallen zijn als de partiële splitsing tegen 2025 niet had plaatsgevonden.
- De gecombineerde aandelenkoersen van Solvay en Syensqo na de voltooiing van de partiële splitsing moesten meer bedragen dan € 100 gedurende ten minste 15 handelsdagen in het totaal (niet noodzakelijkerwijs opeenvolgend) opdat de opties uitoefenbaar zouden worden met ingang van 1 januari 2026 en waarde zouden genereren. Als niet aan deze criteria was voldaan, zou de toekenning vervallen.
- De begunstigten kunnen de opties uitoefenen tussen 1 januari 2026 en 31 december 2027, mits aan de aanwezigheids- en prestatiecriteria wordt voldaan.
- Er werden in België belastingen betaald op het ogenblik van de toekenning, die niet kunnen worden teruggevorderd indien de opties niet definitief verworven worden of bij vrijwillig vertrek. Dat getuigt van het engagement en het geloof van de kaderleden in het succes van de partiële splitsing en de waardecreatie voor beide ondernemingen.
- De uitoefenprijs van elke optie is € 84,34, wat de reële marktwaarde van het aandeel Solvay was op het moment van toekenning (augustus 2022).
- Elke aandelenoptie verleent de houder ervan het recht om één aandeel Solvay en één aandeel Syensqo te verwerven tegen betaling van de uitoefenprijs ('korfopties').

Het aantal aandelenopties werd vastgesteld als een veelvoud van het jaarlijkse basissalaris tussen 50% en 200%, afhankelijk van het oordeel van de raad over hoe kritiek de rol van de begunstigde voor het project tot partiële splitsing was.

De aandelenoptieregeling 2022 werd niet aangepast in het kader van de partiële splitsing. Bijgevolg blijven de aandelenopties 2022 'korfopties' die hun houders het recht verlenen om één aandeel Solvay en één aandeel Syensqo te verwerven tegen betaling van de uitoefenprijs.

### Per 31 december 2023 door de leden van het ELT aangehouden aandelenopties, PSU's en RSU's

Onderstaande tabel toont de evolutie van de uitstaande saldi aandelenopties uitgegeven aan leden van het ELT en het saldo van de Syensqo-aandelenopties die de leden van het ELT per 31 december 2023 aanhielden.

In het kader van de partiële splitsing en zoals beschreven in punt [5.3.5.2.2] 'Aanpassingen aan de lopende aandelenoptie-, PSU- en RSU-regelingen', werden de aandelenopties, PSU's en RSU's aangepast in het kader van de partiële splitsing en werden de uitstaande aandelenopties, PSU's en RSU's overgeheveld van Solvay naar Syensqo op 8 december 2023. Bijgevolg houden de leden van het ELT van Syensqo die van Solvay naar Syensqo zijn overgegaan aandelenopties en/of PSU's en RSU's aan in het kader van de langetermijnbonusregelingen die door de raad van Solvay werden gevalideerd en hiervoor omschreven werden.

### AANDELENOPTIES – SALDO PER 31/12/2023

Naam	Aandelenopties	Saldo op 9/12/2023	Toegekend tussen 9/12/2023 en 31/12/2023	Uitgeoe-fend tussen 9/12/2023 en 31/12/2023	Vervallen tussen 9/12/2023 en 31/12/2023	Definitief verwor-ven	Niet definitief verworven	Saldo op 31/12/2023
Kadri, Ilham	Solvay (afzonderlijke opties) (1)	93 617				56 632	36 985	93 617
	Syensqo (afzonderlijke opties) (1)	93 617				56 632	36 985	93 617
	Korfopties (2)	129 418					129 418	129 418
Tiberghien, Hervé	Solvay (afzonderlijke opties) (1)	27 135				16 415	10 720	27 135
	Syensqo (afzonderlijke opties) (1)	27 135				16 415	10 720	27 135
	Korfopties (2)	23 355					23 355	23 355
Chollet, Marc	Solvay (afzonderlijke opties) (1)	41 536				34 675	6 861	41 536
	Syensqo (afzonderlijke opties) (1)	41 536				34 675	6 861	41 536
	Korfopties (2)	22 399					22 399	22 399
Totaal	Solvay (afzonderlijke opties) (1)	162 288				107 722	54 566	162 288
	Syensqo (afzonderlijke opties) (1)	162 288				107 722	54 566	162 288
	Korfopties (2)	175 172				0	175 172	175 172

(1) Opties toegekend in het kader van de vroegere aandelenoptieregelingen die de hierboven beschreven aanpassingen weerspiegelen ('Aanpassingen aan de lopende aandelenoptie-, PSU- en RSU-regelingen in het kader van de partiële splitsing') en die hun houder dienovereenkomstig het recht verlenen één aandeel Solvay of één aandeel Syensqo te verwerven tegen betaling van afzonderlijke uitoefenprijzen.

(2) Opties toegekend in het kader van de Po2-aandelenoptieregeling 2022 en die hun houder dienovereenkomstig het recht verlenen om één aandeel Solvay en één aandeel Syensqo te verwerven tegen betaling van één enkele uitoefenprijs.

Geen van de andere leden van het ELT hield per 31 december 2023 aandelenopties aan.

## AANDELENREGELING (PSU EN RSU)

Naam	Aantal aandelen	Saldo op 31/12/2023	Definitief verworven	Niet definitief verworven
Kadri, Ilham	PSU's 2021 (spookaandelen)	11 640	11 640	
	RSU's 2022 (voorwaardelijk toegekende aandelen) – Solvay (1)	26 550		26 550
	RSU's 2022 (voorwaardelijk toegekende aandelen) – Syensqo (1)	26 550		26 550
	PSU's 2023 (prestatieaandelen) (2)	26 049		26 049
	RSU's 2023 (voorwaardelijk toegekende aandelen) (2)	11 164		11 164
Tiberghien, Hervé	PSU's 2021 (spookaandelen)	2 616	2 616	
	RSU's 2022 (voorwaardelijk toegekende aandelen) – Solvay (1)	6 303		6 303
	RSU's 2022 (voorwaardelijk toegekende aandelen) – Syensqo (1)	6 303		6 303
	PSU's 2023 (prestatieaandelen) (2)	5 522		5 522
	RSU's 2023 (voorwaardelijk toegekende aandelen) (2)	2 367		2 367
Chollet, Marc	PSU's 2021 (spookaandelen)	1 674	1 674	
	RSU's 2022 (voorwaardelijk toegekende aandelen) – Solvay (1)	5 836		5 836
	RSU's 2022 (voorwaardelijk toegekende aandelen) – Syensqo (1)	5 836		5 836
	PSU's 2023 (prestatieaandelen) (2)	4 900		4 900
	RSU's 2023 (voorwaardelijk toegekende aandelen) (2)	2 100		2 100
Joëlle Boxus	RSU's 2022 (voorwaardelijk toegekende aandelen) – Solvay (1)	1 595		1 595
	RSU's 2022 (voorwaardelijk toegekende aandelen) – Syensqo (1)	1 595		1 595
	PSU's 2023 (prestatieaandelen) (2)	2 851		2 851
	RSU's 2023 (voorwaardelijk toegekende aandelen) (2)	2 496		2 496
Christopher Davis	PSU's 2023 (prestatieaandelen) (2)	4 186		4 186
	RSU's 2023 (voorwaardelijk toegekende aandelen) (2)	1 795		1 795
Mark Rollinger	PSU's 2023 (prestatieaandelen) (2)	2 851		2 851
	RSU's 2023 (voorwaardelijk toegekende aandelen) (2)	4 086		4 086
Totaal	PSU's 2021 (spookaandelen)	15 930	15 930	
	RSU's 2022 (voorwaardelijk toegekende aandelen) – Solvay (1)	40 284		40 284
	RSU's 2022 (voorwaardelijk toegekende aandelen) – Syensqo (1)	40 284		40 284
	PSU's 2023 (prestatieaandelen) (2)	46 359		46 359
	RSU's 2023 (voorwaardelijk toegekende aandelen) (2)	24 008		24 008

(1) RSU's toegekend in het kader van de RSU-regeling 2022 die de hierboven beschreven aanpassingen weerspiegelen ('Aanpassingen aan de lopende aandelenoptie-, PSU- en RSU-regelingen in het kader van de partiële splitsing') en die hun houder dienovereenkomstig het recht verlenen om hetzij één aandeel Solvay, hetzij één aandeel Syensqo te verwerven.

(2) PSU's en RSU's toegekend in het kader van de PSU- en RSU-regelingen 2023 die de hierboven beschreven aanpassingen weerspiegelen ('Aanpassingen aan de lopende aandelenoptie-, PSU- en RSU-regelingen in het kader van de partiële splitsing') en die dienovereenkomstig werden vermenigvuldigd met een factor bepaald op basis van de gemiddelde slotkoers van het aandeel Solvay in verhouding tot de gecombineerde gemiddelde slotkoersen van het aandeel Solvay en het aandeel Syensqo gedurende de dertig handelsdagen die onmiddellijk volgden op de voltooiing van de partiële splitsing.

## Richtlijnen voor aandeelhouderschap

Om de belangen van de kaderleden af te stemmen op die van de aandeelhouders, werd in het remuneratiebeleid de verplichting opgenomen om een participatie in Syensqo op te bouwen en te behouden die gelijk is aan 150% van de vaste basisbeloning voor de CEO en 100% van de vaste basisbeloning voor de andere leden van het ELT. Deze participatie moet normaliter worden opgebouwd over een periode van ten hoogste vijf jaar. Dit is in overeenstemming met de aanbeveling van de Belgische Corporate Governance Code (principe 7.9).

Aandelen die worden aangekocht om aan die vereiste te voldoen, moeten worden aangehouden tot ten minste één jaar nadat het ELT-lid de groep heeft verlaten en in ieder geval gedurende ten minste drie jaar nadat de aandelen werden aangekocht.

De ELT-leden zijn hun participatie aan het opbouwen om aan deze richtlijnen voor aandelenhouderschap te voldoen

## 5.3.5. Bedrag van de beloning en andere voordelen die direct of indirect aan de CEO en andere ELT-leden zijn betaald of toegekend

Overeenkomstig het remuneratiebeleid en op basis van de beoordeling door de raad van bestuur van de prestaties van de Groep en onze kaderleden in 2023, van 9 december tot en met 31 december, was de beloning van de CEO en de andere ELT-leden als volgt:

## 5.3.5.1 Leden van het ELT van 9 december 2023 tot en met 31 december 2023

in €

Naam, Functie	Vaste beloning/ basissalaris van 9/12/2023 tot en met 31/12/2023 (1)	Variabele beloning			Voordelen			
		Jaarlijkse variabele beloning op basis van 2023 uitbetaald in 2024 (2) Voor de tijd als lid van het ELT van Syensqo	De waarde van definitief verworven in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde beloningen 2023 (3)	Totale directe beloning	Buitengewone elementen	Pensioen (4)	Andere (4)	Totale beloning
Ilham Kadri, CEO en voorzitter van het ELT	85 429	134 534		219 963	-	82 720	19 623	322 306
Christopher Davis, CFO en lid van het ELT	35 980	31 988		67 968	-	18 226	13 165	94 404
Hervé Tiberghien, COO en lid van het ELT	37 500	29 742		67 242	-	16 404	8 210	91 856
Joëlle Boxus CPO en lid van het ELT	29 762	22 849		52 611	-	13 019	7 082	72 712
Marc Chollet CSO en lid van het ELT	29 762	24 008		53 770	-	11 656	782	66 208
Mark Rollinger, GC en lid van het ELT	26 786	20 564		47 350	-	6 441	782	54 573

(1) Beloning van 9 december 2023 tot en met 31 december 2023 als lid van het ELT voor Syensqo.

(2) Jaarlijkse variabele beloning op basis van de prestaties in 2023, uitbetaald in 2024 voor de periode van hun ELT-mandaat, van 9 december 2023 tot en met 31 december 2023. Voor Ilham Kadri, Hervé Tiberghien en Marc Chollet zijn de bedragen geprorateerd (23 van 365 dagen) op basis van de kortetermijnbonus over het volledige jaar 2023 zoals bekendgemaakt in het Geïntegreerd Jaarverslag van Solvay over 2023.

Voor Joëlle Boxus, Christopher Davis en Mark Rollinger zijn de bedragen geprorateerd (23 van 365 dagen) op basis van hun kortetermijnbonus voor 2023.

(3) De PSU's voor 2020 tot 2022 werden aan de gerechtigden uitbetaald in juni 2023 en het bedrag voor de ELT-leden die van Solvay naar Syensqo zijn overgegaan wordt vermeld in het Geïntegreerd Jaarverslag van Solvay over 2023.

(4) Langetermijnvoordelen (bv. uitkeringen bij overlijden, arbeidsongeschiktheid en ziektekosten) en voordelen in natura (bv. bedrijfswagen, onderwijs, uitgaven voor expatpakket).

## VERGELIJKENDE INFORMATIE OVER DE EVOLUTIE VAN DE BELONING EN DE PRESTATIES VAN DE VENNOOTSCHAP

Gezien de startdatum van het ELT van Syensqo zullen wij volgend jaar over dit onderwerp rapporteren.



#### 5.4. Verklaringen van overeenstemming van de beloning van de voorzitter en de leden van het ELT

Dit verslag is opgesteld door het remuneratiecomité.

De beloningspakketten van mevr. Ilham Kadri, voorzitter van het ELT (of CEO), en de andere leden van het ELT zijn in overeenstemming met artikel 7:91 van het WV, dat stelt dat bij gebreke van andersluidende wettelijke bepalingen of uitdrukkelijke goedkeuring van de jaarlijkse algemene vergadering, ten minste 25 % van de variabele beloning gekoppeld moet zijn aan vooraf bepaalde prestatiecriteria die objectief meetbaar zijn over een periode van ten minste twee jaar, en ten minste nog eens 25 % gebaseerd moet zijn op vooraf bepaalde prestatiecriteria die objectief meetbaar zijn over een periode van ten minste drie jaar.

De beloningspakketten worden door de raad vastgesteld op basis van aanbevelingen van het remuneratiecomité. Deze beloningspakketten zijn ook in overeenstemming met de Belgische Corporate Governance Code.

De variabele beloning bestond uit een jaarlijkse bonus gebaseerd op de prestaties ten opzichte van de prestatiedoelstellingen van de Groep op het gebied van economische en duurzame ontwikkeling en op de individuele prestaties afgemeten aan een reeks vooraf vastgestelde individuele doelstellingen.

De leden van het ELT, met inbegrip van de CEO, zullen vanaf 2024 PSU's en RSU's ontvangen in de vorm van aandelen.

Voor de onkosten van de leden van het ELT, met inbegrip van die van de voorzitter (de CEO), gelden dezelfde regels als voor alle hogere kaderleden, die inhouden dat alle zakelijke uitgaven afzonderlijk moeten worden gestaafd. Privéonkosten worden niet terugbetaald. Voor gemengde zakelijke en privé-uitgaven, zoals auto's, wordt dezelfde proportionele regel toegepast als voor alle leidinggevendenden in dezelfde functie.

In overeenstemming met het Belgische recht moeten alle materiële wijzigingen aan ons remuneratiebeleid ter goedkeuring worden voorgelegd aan de aandeelhouders voordat zij van kracht worden.

#### 5.5. Belangrijkste bepalingen van de contractuele relaties van de leden van het Executive Leadership Team met de vennootschap en/of een verbonden onderneming, met inbegrip van bepalingen met betrekking tot de vergoeding in geval van vroegtijdig vertrek

De leden van het ELT, inclusief de voorzitter (CEO), hebben in het kader van hun verantwoordelijkheden bestuursmandaten in dochterondernemingen van de groep. Wanneer dergelijke bestuursfuncties bezoldigd zijn, is die bezoldiging opgenomen in de hierboven vermelde bedragen, ongeacht of de functie volgens het lokale recht wordt uitgeoefend als werknemer of als zelfstandige.

De leden van het ELT zijn aangesteld als zelfstandigen en hebben een managementovereenkomst naar Belgisch recht, met uitzondering van Marc Chollet, Mark Rollinger en Christopher Davis, die een arbeidsovereenkomst hebben (naar Frans recht voor de eerste twee en naar Belgisch recht voor de derde).

De managementovereenkomst van Ilham Kadri, CEO (voorheen bij Solvay) is ingebracht in Syensqo in het kader van de partiële splitsing van Solvay.

Indien wordt besloten om het contract van Ilham Kadri te beëindigen, komt zij in aanmerking voor een contractuele vergoeding van 18 maanden vaste en variabele beloning en alle andere toegekende voordelen, en geldt een niet-concurrentieperiode van 12 maanden, met betaling van een niet-concurrentievergoeding ten belope van zes maanden beloning, berekend op dezelfde wijze als de ontslagvergoeding, tenzij de partijen overeenkomen van de toepassing van het niet-concurrentiebeding af te zien.

Indien Ilham Kadri ontslag neemt, moet zij een opzegtermijn van zes maanden in acht nemen en is zij onderworpen aan het hierboven beschreven niet-concurrentiebeding, tenzij de partijen overeenkomen van de toepassing van dat beding af te zien.

In geval van een wijziging in de zeggenschap over Syensqo of een belangrijke herstructurering van Syensqo kan Ilham Kadri vragen dat haar contract uiterlijk 90 dagen na een dergelijk verzoek wordt beëindigd tegen dezelfde voorwaarden als in geval van beëindiging door Syensqo.

Het bedrag van de contractuele vergoedingen van 18 maanden en 6 maanden werd goedgekeurd door de jaarlijkse algemene vergadering van Solvay van 10 mei 2022, die het remuneratiebeleid van Solvay heeft goedgekeurd in overeenstemming met artikel 7:92 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Indien Syensqo het contract van een ELT-lid beëindigt of indien hun mandaat aan het einde van een periode van vier jaar niet wordt verlengd, komen zij in aanmerking voor een contractuele vergoeding ten belope van hun jaarlijkse vaste beloning en de kortetermijnbonus bij het behalen van de doelstellingen voor een periode van 6 maanden bij minder dan één jaar en 12 maanden bij meer dan één jaar anciënniteit binnen Syensqo op het moment van de beëindiging. Hun contracten voorzien in een niet-concurrentieperiode van 12 maanden na beëindiging, met een vergoeding ten belope van 50% van hun beloning voor de niet-concurrentieperiode (als Syensqo niet afziet van de toepassing van het niet-concurrentiebeding). Deze vergoeding is, indien de vennootschap haar verschuldigd is, inbegrepen in de beëindigingsvergoeding en zal daarvan worden afgetrokken. Dit geldt niet voor leden met een hoge anciënniteit, als de lokale wetgeving deze bepaling overtreft; in dat geval prevaleert de lokale wetgeving.

De opzegtermijn voor de ELT-leden bedraagt 4,5 maanden en zijn onderworpen aan het hierboven beschreven concurrentiebeding, tenzij Syensqo afstand doet van de toepassing van het beding.

Voor Marc Chollet geldt een niet-concurrentieperiode van 12 maanden na beëindiging, met een vergoeding ten belope van het hoogste van de volgende bedragen: (i) 50% van zijn brutobeloning (inclusief vaste beloning, variabele beloning en voordelen) en (ii) 70% van de bruto vaste beloning, tenzij Syensqo afziet van de toepassing van het niet-concurrentiebeding.

Het bovenstaande verslag is in overeenstemming met de vereisten van de Belgische Corporate Governance Code. Met uitzondering van de CEO (van wie het contract is ingebracht in Syensqo en de belangrijkste contractuele bepalingen zijn vermeld in en afgestemd op het remuneratiebeleid), wijken de contractuele voorwaarden van de ELT-leden af van het remuneratiebeleid van Syensqo in die zin dat voor de leden van het ELT met een managementovereenkomst contractuele beëindigingsvergoedingen gelden en in hun overeenkomsten hogere niet-concurrentievergoedingen dan de wettelijke minimumvereisten zijn opgenomen. De voorwaarden van de overeenkomsten van de leden van het ELT zijn opgesteld met het oog op marktconformiteit.

6. BELANGRIJKSTE KENMERKEN VAN RISICOBEEHER, INTERNE CONTROLE EN INTERNE AUDIT

6.1. Rollen en verantwoordelijkheden

Syensqo's bestuur en organisatiestructuur voor risicobeheer volgen het model van de drie verdedigingslijnes, zoals weergegeven in onderstaande tabel:

Raad van bestuur / Audit- en risicocomité		
Executive Leadership Team		
Eerste verdedigingslijn	Tweede verdedigingslijn	Derde verdedigingslijn
Risico- en controle-eigenaars, eigen risico's en controles afgestemd op hun gebied van operationele verantwoordelijkheid	Risicobeheer, naleving en overige opvolgings- en toezichtsfuncties	Interne audit
Wereldwijde business service Functies - Business units groep		

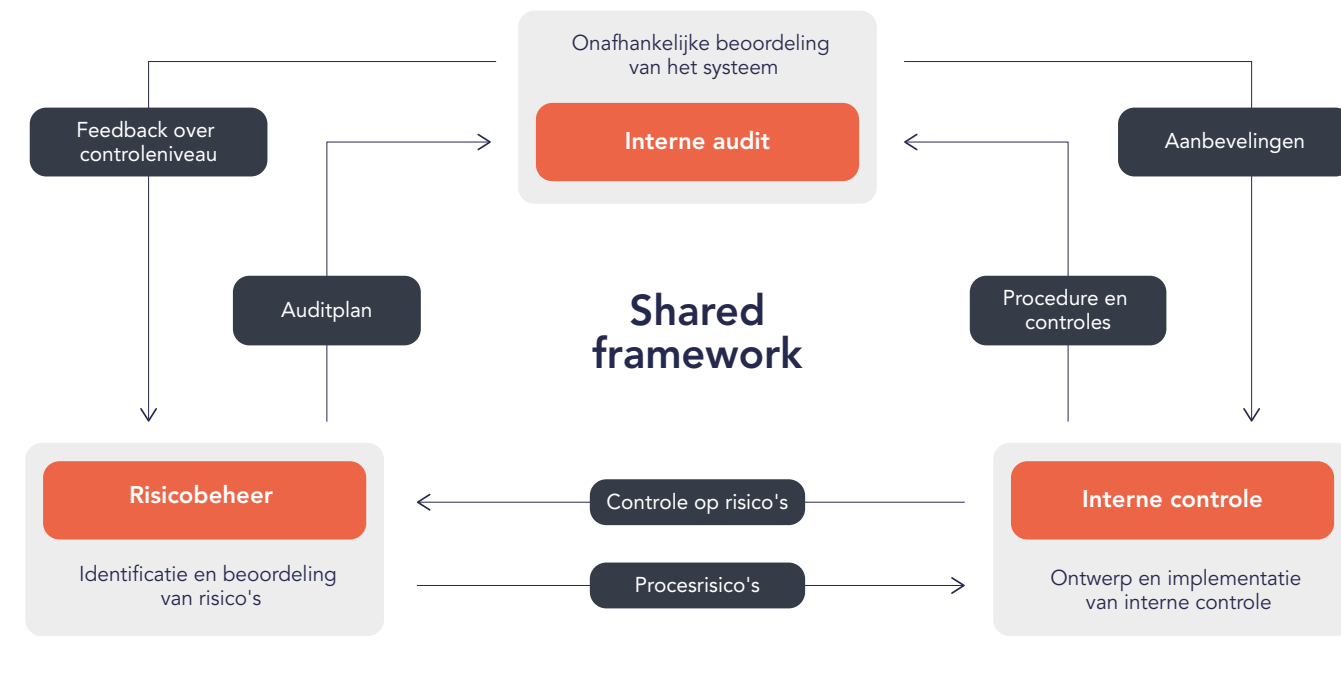
De leidinggevend en managers van Syensqo, als eerste verdedigingslijn, zijn verantwoordelijk voor de adequaatheid van het kader voor risicobeheer en interne controle in hun respectieve Global Business Units (GBU's) en functies.

De afdeling Internal Audit & Risk Management organiseert de interne audit, de interne controle en het risicobeheer in een wereldwijde functie om de efficiëntie en de doeltreffendheid van de systemen voor risicobeheer en interne controle te versterken.

Het team Risk Management & Corporate Internal Control, als onderdeel van de tweede verdedigingslijn, verleent advies en waakt erover dat de leidinggevend problemen aanpakken. Het is verantwoordelijk voor het opzetten en actueel houden van een uitgebreid en consistent risicobeheer- en interne-controlesysteem in de hele groep, dat onafhankelijk wordt doorgelicht door het interne auditteam, de derde verdedigingslijn.

De mate waarin Syensqo bereid is risico's te nemen bij het nastreven van onze bedrijfsstrategie en doelstelling om aandeelhouderswaarde te creëren, wordt bepaald door een aantal kwalitatieve en kwantitatieve uitingen van risicobereidheid, waarbij gebruik wordt gemaakt van het risicobeheersysteem.

- Syensqo heeft een intern controlesysteem opgezet met als doel ervoor te zorgen dat:
  - de geldende wet- en regelgeving worden nageleefd;
  - het door de algemene directie vastgestelde beleid en de doelstellingen worden uitgevoerd en behaald;
  - de financiële en niet-financiële informatie accuraat is;



- de interne processen efficiënt en doelmatig zijn, met name de processen die helpen om de activa van Syensqo te beschermen.
- De vijf componenten van het interne-controlesysteem en de rol van de interne audit als onafhankelijke verschaffer van zekerheid worden hieronder beschreven.

6.2. De controleomgeving

De controleomgeving, als kern van het interne-controlesysteem, weerspiegelt de voornemens van de bedrijfsleiding en bevordert het bewustzijn en het correcte gedrag van alle werknemers. De verschillende elementen ervan scheppen een duidelijk kader met principes, regels, taken en verantwoordelijkheden en tonen tegelijk aan dat de algemene directie zich inzet voor de naleving ervan.

De Gedragscode voor bedrijfsintegriteit is beschikbaar op onze website en dient als referentie voor onderliggende beleidsregels en procedures. De werknemers volgen regelmatig opleidingen over deze Gedragscode. Meer informatie is te vinden in het hoofdstuk over corporate governance en de verklaring van niet-financiële informatie in dit verslag.

Een extern beheerd Meldpunt Ethiek is beschikbaar voor werknemers om potentiële schendingen van de Gedragscode voor bedrijfsintegriteit te melden als zij dat niet via hun managers of via de afdeling Compliance kunnen doen of als zij anoniem wensen te blijven. Meer informatie is te vinden in verklaring van niet-financiële informatie in dit verslag.

6.3. Het risicobeoordelingsproces

Het risicobeheer houdt rekening met de strategische doelstellingen van de organisatie en is opgebouwd uit de volgende fasen:

- Risicoanalyse (identificatie en evaluatie), risicobeoordeling en beslissing over de aanpak van kritieke risico's.
- Invoering van risicobeperkingsplannen met risico-eigenaars, die instaan voor de uitvoering.
- Toezicht op de toereikendheid en doeltreffendheid van de risicobeperkingsplannen.

Onze aanpak voor het ontwerpen van interne controles voor belangrijke processen omvat een risicobeoordelingsstap waarin wordt bepaald welke belangrijke controledoelstellingen moeten worden gerealiseerd. Dit is het geval voor processen op het niveau van dochterondernemingen, wereldwijde business services, GBU's of de groep, resulterend in betrouwbare financiële verslaggeving.

De raad van bestuur komt eenmaal per jaar bijeen om de belangrijkste risico's voor de groep te bespreken. Het audit- en risicocomité beoordeelt doorheen het jaar systematisch de vooruitgang en nodigt op regelmatige tijdstippen de betrokken leidinggevend en risico-eigenaars uit om een overzicht te geven van hun risicobeoordelingen en de geboekte vooruitgang met de tegenmaatregelen. Daarbij komen thema's aan bod die aansluiten bij de risico's die voor de groep zijn vastgesteld, zoals industriële veiligheid, fysieke beveiliging, cyberbeveiliging, ESG-onderwerpen of ethiek en compliance.

Meer informatie over Enterprise Risk Management, met inbegrip van een beschrijving van de belangrijkste risico's van de groep en de maatregelen die worden genomen om deze te vermijden of te beperken, is te vinden in het deel Risicobeheer van dit verslag.

6.4. Controleactiviteiten

Vanuit het bestaande kader hanteert Syensqo een systematische aanpak voor het ontwerpen en uitvoeren van controleactiviteiten voor zijn meest relevante processen. Het interne-controlesysteem is opgezet onder toezicht van de CFO.

Controles worden ontworpen en beschreven door de proceseigenaars op basis van een risicoanalyse met ondersteuning van het Corporate Internal Control-team. De beschrijvingen van de controles dienen als referentie voor de beoordeling van de interne controle en de invoering ervan in de hele groep.

Op elk niveau van de groep zijn controle-eigenaars verantwoordelijk voor de uitvoering van de controles.

Een deel van de interne controles van Syensqo wordt uitgevoerd door Solvay krachtens de overeenkomst inzake transitiediensten (TSA) tussen Solvay nv en Syensqo in het kader van de partiële splitsing. Van Solvay wordt verwacht dat deze controles in overeenstemming met de standaarden en het kader die door Solvay en Syensqo zijn opgezet, worden uitgevoerd. Over de doeltreffendheid van de interne controles verkrijgt het Internal Control-team van Syensqo zekerheid van de Internal Audit & Risk Management-functie van Solvay, zoals bepaald in de afsplitsingsovereenkomst. In overeenstemming met de afsplitsingsovereenkomst tussen Solvay nv en Syensqo in het kader van de partiële splitsing krijgt het team Internal Audit van Syensqo de bevoegdheid om onafhankelijke interne audits uit te voeren. Deze audits omvatten de beoordeling van zowel de naleving als de doeltreffendheid van de diensten zoals beschreven in de TSA. Verder worden waar nodig aanvullende interne controles ingesteld om de levering van de diensten in het kader van de TSA te waarborgen.

Voor de belangrijkste financiële processen zijn controleactiviteiten, beleid en procedures vastgelegd. Daarnaast wordt in de online handleiding voor financiële verslaggeving ('Financial Reporting Guide') uitgelegd hoe de IFRS-standaarden in de hele groep moeten worden toegepast.

Er is een proces om ervoor te zorgen dat financiële elementen maandelijks worden geconsolideerd en geanalyseerd op elk verantwoordelijkheidsniveau in de vennootschap, inclusief de wereldwijde business services, de financieel directeur van de entiteit, Group Accounting and Reporting en het Executive Leadership Team. Die elementen worden geanalyseerd met behulp van verschillende methoden, zoals variantieanalyses, plausibiliteits- en consistentiecontroles, ratioanalyses en vergelijkingen met prognoses.

Naast de maandelijkse analyse van de verslaggeving die door de teams van Group Controlling wordt opgesteld, analyseert het Executive Leadership Team elk kwartaal grondig de prestaties van de GBU's in het kader van de bespreking van de bedrijfsvooruitzichten.

## 6.5. Toezicht op de interne controle

Het Corporate Internal Control-team overziet en definieert een kader om toezicht te houden op de doeltreffendheid van de interne controles binnen de organisatie. Het team Internal Audit voert periodieke controles uit op de belangrijkste controles en processen met een hoog risico en controleert de naleving van het vastgestelde beleid en de vastgestelde procedures.

Het audit- en risicocomité is belast met het toezicht op de doeltreffendheid van de interne-controlesystemen. Het houdt toezicht op de werkzaamheden van de interne audit en het risicobeheer en voert in het kader daarvan financiële, operationele en compliance-controles uit. Het gaat ook na of de aanbevelingen van de audit naar behoren worden uitgevoerd. De taken en verantwoordelijkheden van het audit- en risicocomité worden in detail omschreven in het Corporate Governance Charter. Meer informatie over de werkzaamheden van de interne audit is te vinden in punt 6.7 hierna.

De afdeling Ethics and Compliance coördineert onderzoeken naar mogelijke inbreuken op de Gedragscode voor bedrijfsintegriteit.

## 6.6. Informatie en communicatie

In de hele vennootschap worden doeltreffende communicatiekanalen voor interne-controleverantwoordelijkheden en relevante informatie geïmplementeerd. Regelmatige updates, bijeenkomsten en documentatie zorgen ervoor dat kritieke informatie tijdig en op transparante wijze wordt verspreid over de afdelingen.

Het overgrote deel van de activiteiten van de groep wordt ondersteund door een klein aantal geïntegreerde ERP-systemen (Enterprise Resource Planning), waarbij de financiële consolidatie wordt ondersteund door een speciale tool.

Alle financiële-verslaggevingsprocedures en interne controles zorgen ervoor dat alle materiële informatie die Syensqo aan onze beleggers, schuldeisers en toezichthouders verstrekt nauwkeurig en transparant is, tijdig wordt verstrekt en een getrouw beeld geeft van de meest relevante ontwikkelingen, financiële fundamenten en prestaties van de groep.

## 6.7. Interne audit

Het team Interne audit verschaft risicogebaseerde, onafhankelijke en objectieve zekerheid om de algemene waarde van de organisatie te vergroten en te beschermen. Het hanteert een systematische en methodologische aanpak voor de evaluatie en verbetering van de doeltreffendheid van de processen en procedures op het gebied van aansturing, risicobeheer en interne controle en helpt zo de organisatie om haar doelstellingen te bereiken.

Het team voert in de hele groep interne auditopdrachten uit op basis van zijn Audit Charter en het op risico's gebaseerde jaarlijkse interne auditplan goedgekeurd door het audit- en risicocomité. Het auditplan houdt rekening met van interne en externe gegevens, risicofactoren en benchmarks. Het omvat zowel audits op entiteitsniveau als transversale, groepsbrede opdrachten om de belangrijkste risico's van de groep aan te pakken die in het proces voor het beheer van ondernemingsrisico's zijn vastgesteld. Op basis van een risicobeoordeling worden alle activiteiten van de groep afwisselend geïnspecteerd door interne audit.

De opdrachten worden omschreven, gepland en vastgesteld op basis van een risicoanalyse, waarbij het werk van de interne audit gericht is op de gebieden waar het risico het grootst wordt geacht. De aanbevelingen van de interne audit worden door het management uitgevoerd. De stand van uitvoering wordt door het team Internal Audit gevolgd en regelmatig aan het management en het audit- en risicocomité gerapporteerd.

In overeenstemming met het goedgekeurde interne-auditplan voerde het team Internal Audit in het jaar 2023 voor Solvay nv in totaal 22 auditopdrachten uit, waarbij het werkteerrein van Syensqo werd onderzocht. Deze audits werden uitgevoerd in alle regio's waar Syensqo actief is en die te maken hadden met het effectieve beheer van de risico's op groepsniveau, de doeltreffendheid van de activiteiten en de interne controles, maar ook met deugdelijk bestuur en compliance. De aandachtsgebieden waren ESG, compliance, veiligheid van activiteiten, informatiebeveiliging, fysieke beveiliging en transformatie van de groep.

Het hoofd van interne audit en risk management rapporteert aan de Chief Financial Officer en brengt op gezette tijdstippen verslag uit aan de voorzitter van het audit- en risicocomité en de CEO. De Head of Internal Audit & Risk Management woont alle vergaderingen van het audit- en risicocomité bij en presenteert periodiek een activiteitenverslag met een samenvatting van de uitgevoerde interne audits, de opvolging van de aanbevelingen en het jaarlijkse auditprogramma. Bij elke vergadering houdt de Head of Internal Audit & Risk Management een afzonderlijke sessie, bij afwezigheid van management, met het audit- en risicocomité. De Head of Internal Audit & Risk Management heeft te allen tijde rechtstreekse toegang tot de voorzitter van het audit- en risicocomité en de CEO.

## 7. EXTERNE AUDIT

De audit van de financiële toestand van de vennootschap, de jaarrekening, de niet-financiële informatie en de controle op de getrouwheid van die verslaggeving – en van de gegevens die overeenkomstig het WVV en de statuten in de jaarrekening moeten worden opgenomen – worden toevertrouwd aan een of meer commissarissen. Zij worden door de algemene vergadering aangesteld uit de leden (natuurlijke of rechtspersonen) van het Belgisch Instituut der Bedrijfsrevisoren.

De verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de commissaris(sen) zijn wettelijk vastgelegd.

De algemene vergadering bepaalt het aantal commissarissen en hun vergoedingen in overeenstemming met de wet. De commissarissen hebben ook recht op terugbetaling van hun reiskosten voor de controle van de vestigingen en administratieve kantoren van de vennootschap.

De algemene vergadering kan ook een of meer plaatsvervangende commissarissen benoemen. De commissarissen worden benoemd voor een hernieuwbare termijn van drie jaar. De algemene vergadering kan hun benoeming alleen om gegronde redenen herroepen.

Het audit- en risicocomité beoordeelt de effectiviteit, onafhankelijkheid en objectiviteit van de commissaris rekening houdend met:

- de inhoud, kwaliteit en inzichten in de belangrijkste plannen en rapporten van de commissaris, in het bijzonder degene die een samenvatting geven van de auditwerkzaamheden die zijn uitgevoerd met betrekking tot de door de vennootschap geïdentificeerde risico's;
- de contacten met de commissaris tijdens vergaderingen van het auditcomité;
- de grondigheid waarmee de commissaris de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving hanteert;
- de levering van niet-auditdiensten.

Voor het jaar eindigend op 31 december 2023 werden de professionele diensten uitgevoerd door Ernst and Young Bedrijfsrevisoren BV, rechtsgeldig opgericht en bestaand naar Belgisch recht, met maatschappelijke zetel te Kouterveldstraat 7B 001, 1831 Diegem, België, ingeschreven in het rechtspersonenregister van Brussel onder ondernemingsnummer 0446.334.711 en zijn respectievelijke filialen. De jaarlijkse auditvergoedingen voor 2023 voor Syensqo NV werden vastgesteld op €1,4 miljoen. Ze omvatten de audit van de statutaire en geconsolideerde rekeningen van Syensqo NV. Bijkomende auditvergoedingen voor Syensqo filialen in 2023 bedragen € 1,9 miljoen. Aanvullende niet-auditvergoedingen van € 0,06 miljoen werden in 2023 aangegaan door Syensqo NV en gelieerde ondernemingen.

Het mandaat van Ernst and Young is ingegaan op de datum van de oprichting van Syensqo op 27 februari 2023 en is de commissaris van de vennootschap voor een periode van drie jaar, die eindigt na de gewone algemene vergadering van 2026, die de rekeningen voor het jaar 2025 zal moeten goedkeuren. Het beleid voor niet-auditdiensten is goedgekeurd tijdens het eerste audit en risicocomité van 2024.

## 8. AFWIJKING VAN DE BELGISCHE CORPORATE GOVERNANCE CODE

De vennootschap wijkt af van principe 7.6 van de Belgische Corporate Governance Code die aanbeveelt dat een deel van de beloning van niet-uitvoerende bestuurders in aandelen wordt uitbetaald. De vennootschap is echter van mening dat haar beloningspraktijken relevant blijven en voldoen aan de geest van principe 7.6, aangezien niet-uitvoerende bestuurders verplicht zijn aandelen van de vennootschap aan te houden ten belope van 100% van hun vaste brutovergoeding op jaarbasis. Zij moeten die aandelen aanhouden tot ten minste één jaar nadat de niet-uitvoerende bestuurder de raad van bestuur heeft verlaten en in ieder geval gedurende ten minste drie jaar nadat de aandelen werden aangekocht.

Zie punt 5 voor meer informatie

## 9. INFORMATIE DIE KRACHTENS ARTIKEL 34 VAN HET BELGISCHE KONINKLIJK BESLUIT VAN 14 NOVEMBER 2007 OPENBAAR MOET WORDEN GEMAAKT

Artikel 34 van het Koninklijk Besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt (hierna het 'Koninklijk Besluit'), verplicht hen om de volgende elementen op te sommen en, indien van toepassing, toe te lichten in een bestuursverslag wanneer deze van dien aard zijn dat zij van invloed kunnen zijn in geval van een overnamebod.

### 9.1. Kapitaalstructuur

Op 31 december 2023 bedroeg het kapitaal van de vennootschap € 1 351 624 292,82, vertegenwoordigd door 105 876 417 volgestorte gewone aandelen zonder nominale waarde.

Aan elk Syensqo-aandeel zijn dezelfde rechten verbonden. Er zijn geen verschillende aandelenklassen.

### 9.2. Overdracht van aandelen en afspraken tussen aandeelhouders

De statuten van Syensqo bevatten geen enkele beperking op de overdracht van aandelen.

De vennootschap is ervan op de hoogte gebracht dat bepaalde individuele aandeelhouders die rechtstreeks aandelen van Syensqo bezitten, kunnen besluiten om elkaar te raadplegen wanneer de raad van bestuur vragen van bijzonder strategisch belang voorlegt aan de algemene vergadering. Elk van deze aandeelhouders blijft echter vrij om te stemmen zoals hij dat wil. Geen van deze personen, individueel of samen met anderen, bereikt de initiële drempel van 3% waarbij een transparantiekennisgeving vereist is. Syensqo heeft geen weet van het bestaan van overleg tussen zijn aandeelhouders



### 9.3. Houders van effecten met bijzondere zeggenschapsrechten

Dergelijke effecten zijn niet uitgegeven.

### 9.4. Controlemechanisme van een aandelenplan voor werknemers waarbij de zeggenschapsrechten niet rechtstreeks door de werknemers worden uitgeoefend

Er bestaat geen aandelenplan voor werknemers met een dergelijk mechanisme.

### 9.5. Beperkingen op de uitoefening van het stemrecht

Elk aandeel Syensqo geeft de houder recht op één stem op de algemene vergadering.

In artikel 10 van de statuten van de vennootschap is bepaald dat de uitoefening van stemrechten en andere rechten verbonden aan aandelen die gezamenlijk eigendom zijn of waarvan het vruchtgebruik en de naakte eigendom gescheiden zijn of in pand zijn gegeven, wordt opgeschort in afwachting van de aanstelling van één vertegenwoordiger die de aan de aandelen verbonden rechten zal uitoefenen.

De stemrechten die verbonden zijn aan de aandelen Syensqo die in het bezit zijn van Syensqo Stock Option Management, een 100% indirecte dochteronderneming van de vennootschap, zijn van rechtswege opgeschort.

### 9.6. Benoeming, herbenoeming, ontslag en afzetting van bestuurders

In de statuten van de vennootschap is bepaald dat de vennootschap moet worden geleid door een raad van bestuur bestaande uit ten minste vijf leden, en dat het aantal leden door de algemene vergadering wordt bepaald (artikel 12). De bestuurders worden in principe door de algemene vergadering benoemd voor een termijn van vier jaar en kunnen worden herbenoemd.

Benoemingen, herbenoemingen, ontslagen en afzettingen van bestuurders worden door de raad van bestuur ter goedkeuring aan de gewone algemene vergadering voorgelegd. De raad van bestuur nodigt deze algemene vergadering ook uit om te stemmen over de onafhankelijkheid van de bestuurders die aan de betreffende criteria voldoen, na eerst het advies te hebben ingewonnen van het benoemingscomité, dat tot taak heeft het profiel van iedere nieuwe kandidaat te bepalen en te beoordelen aan de hand van de benoemingscriteria en op basis van de specifieke competenties die het benoemingscomité zelf heeft bepaald.

De gewone algemene vergadering beslist bij gewone meerderheid over de voorstellen die de raad van bestuur in dit verband doet.

Indien een bestuursmandaat vóór het einde van een mandaatperiode vacant wordt, kan de raad van bestuur een nieuwe bestuurder coöpteren, onder voorbehoud van bekrachtiging tijdens de eerstvolgende algemene vergadering.

### 9.7. Wijziging van de statuten van Syensqo

Wijzigingen van de statuten van de vennootschap moeten worden voorgelegd aan de algemene vergadering, waar ten minste 50% van het maatschappelijke kapitaal van Syensqo aanwezig of vertegenwoordigd moet zijn. Zij moeten in principe worden aangenomen met minstens 75% van de uitgebrachte stemmen.

Indien het aanwezigheidsquorum op de eerste buitengewone algemene vergadering niet wordt gehaald, kan een tweede algemene vergadering worden bijeengeroepen, die dan zal beslissen zonder dat een aanwezigheidsquorum vereist is.

Voor bepaalde andere zaken, zoals een wijziging van het doel van de vennootschap, kan een grotere meerderheid vereist zijn.

### 9.8. Bevoegdheden van de raad van bestuur

#### 9.8.1. Bevoegdheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is het hoogste bestuursorgaan van de vennootschap.

Hij is belast met alle bevoegdheden die niet door de statuten aan de algemene vergadering zijn voorbehouden.

De raad van bestuur heeft de verantwoordelijkheid voor bepaalde sleutelgebieden aan zichzelf voorbehouden en heeft de rest van zijn bevoegdheden gedelegeerd aan een Executive Leadership Team (verder uitgewerkt in het Charter).

Voor alle aangelegenheden waarvoor hij exclusief verantwoordelijk is, werkt de raad van bestuur nauw samen met het Executive Leadership Team, dat in het bijzonder verantwoordelijk is voor de voorbereiding van de meeste voorstellen waarover de raad van bestuur beslist.

#### 9.8.2. Machtiging van de raad van bestuur tot uitgifte en inkoop van aandelen en verhoging van het kapitaal

Na de buitengewone algemene vergadering van 8 december 2023 is de raad van bestuur gemachtigd om Syensqo-aandelen te verwerven of te verpanden tegen een eenheidsprijs die niet lager mag zijn dan één euro (€ 1,00) en die niet meer dan tien procent (10%) hoger mag zijn dan de hoogste koers op de laatste twintig (20) handelsdagen voorafgaand aan de transactie. De vennootschap moet ook voldoen aan de prijslimieten zoals vastgesteld in artikel 7:215 en volgende van het WV en artikel 8:2 en volgende van het Koninklijk Besluit tot uitvoering van het WV. Deze machtiging strekt zich uit tot de verkrijging of verpanding van aandelen in de vennootschap door een van haar directe en, voor zover nodig, indirecte dochterondernemingen, alsmede door iedere persoon die in eigen naam maar voor rekening van deze vennootschappen handelt. De nominale waarde van de verkregen aandelen, met inbegrip van de aandelen die eerder door de vennootschap zijn verkregen en in portefeuille worden gehouden en de aandelen die zijn verkregen door een directe dochteronderneming in de zin van artikel 7:221, § 1 van het WV, mag niet meer bedragen dan tien procent (10%) van het geplaatste kapitaal. Deze machtiging geldt voor vijf jaar, te rekenen vanaf 2 februari 2024.

De raad van bestuur is tevens gemachtigd om aandelen in de vennootschap te verwerven of verpanden, wanneer een dergelijke verwerving noodzakelijk is om ernstige en dreigende schade aan de vennootschap te voorkomen, inclusief in het geval van een openbaar overnamebod op de aandelen van de vennootschap. Deze machtiging geldt voor twee jaar, te rekenen vanaf 2 februari 2024.

De raad van bestuur is gemachtigd om Syensqo-aandelen, met inachtneming van de toepasselijke wettelijke verplichtingen, te verkopen aan een of meer specifieke personen die geen personeelslid zijn. Deze machtiging strekt zich uit tot de vervreemding van aandelen in de vennootschap door een van haar directe en, voor zover nodig, indirecte dochterondernemingen, alsmede door iedere persoon die in eigen naam maar voor rekening van deze vennootschappen handelt. De raad van bestuur is tevens gemachtigd om aandelen in de vennootschap te vervreemden, in overeenstemming met de voorwaarden zoals vastgelegd in artikel 7:215 en volgende van het WV, wanneer een dergelijke vervreemding noodzakelijk is om ernstige en dreigende schade aan de vennootschap te voorkomen, inclusief in het geval van een openbaar overnamebod op de aandelen van de vennootschap. Deze machtiging strekt zich uit tot de vervreemding van aandelen in de vennootschap door een van haar directe en, voor zover nodig, indirecte dochterondernemingen, alsmede door elke persoon die handelt in eigen naam maar namens deze vennootschappen. Deze machtiging geldt voor twee jaar, te rekenen vanaf 2 februari 2024.

Na dezelfde buitengewone algemene vergadering is de raad van bestuur gemachtigd om het kapitaal van de vennootschap te verhogen met een maximumbedrag van honderdvijfendertig miljoen euro (€ 135 000 000). Deze machtiging geldt voor een periode van vijf jaar, te rekenen vanaf 2 februari 2024. De raad van bestuur kan het voorkeurrecht van bestaande aandeelhouders beperken of opheffen. Deze optie omvat de beperking of opheffing van het voorkeurrecht van aandeelhouders ten gunste van een of meer specifieke personen anders dan werknemers van de vennootschap of haar dochterondernemingen. Voor elke beslissing om gebruik te maken van de machtiging die aan de raad van bestuur is gegeven om het kapitaal te verhogen, is een meerderheid van driekwart van de stemmen vereist (naar boven afgerond op het dichtstbijzijnde hele getal) van de bestuurders die aanwezig of vertegenwoordigd zijn in de raad.

De raad van bestuur is tevens gemachtigd om het kapitaal van de vennootschap te verhogen (inclusief, indien van toepassing, met beperking of opheffing van het voorkeurrecht van aandeelhouders) in het geval van een openbaar overnamebod op de door de vennootschap uitgegeven effecten, onder de voorwaarden en binnen de grenzen zoals hierboven en in artikel 7:202 van het WV uiteengezet. Deze machtiging is geldig op voorwaarde dat de kennisgeving door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten dat zij een kennisgeving van een openbaar overnamebod op de vennootschap heeft ontvangen, wordt ontvangen binnen twee jaar na 8 december 2023. Kapitaalverhogingen uitgevoerd door de raad van bestuur onder deze machtiging zullen worden afgetrokken van het resterende bedrag van het toegestane kapitaal.

### 9.9. Belangrijke overeenkomsten of effecten die kunnen worden beïnvloed door een wijziging van de zeggenschap over de vennootschap

De buitengewone algemene vergadering van 13 november 2023 heeft de bepalingen inzake wijziging van zeggenschap goedgekeurd zoals uiteengezet in:

- de afsplitsingsovereenkomst (artikel 4.2) gesloten tussen de vennootschap en Solvay nv, waarin bepaalde zaken worden uiteengezet in verband met de afsplitsing van de groep Solvay en voorafgaande reorganisatietransacties, met de relatie van Syensqo, Solvay nv en hun respectieve verbonden ondernemingen vanaf de effectieve datum van de partiële splitsing, en met de uitvoering van bepaalde bijkomende afspraken in verband hiermee, met inbegrip van bepaalde wederzijdse schadeloosstellingsverbintenissen in verband met milieuverplichtingen;
- de overeenkomst inzake belastingaangelegenheden in de VS (artikel 3.02) gesloten tussen de vennootschap en Solvay nv, Essential Holding America LLC en Solvay Holding, Inc, waarin de respectieve rechten, verantwoordelijkheden en verplichtingen van Syensqo en Solvay nv worden geregeld met betrekking tot bepaalde Amerikaanse belastingaangelegenheden, met inbegrip van Amerikaanse belastingverplichtingen (met inbegrip van, in het algemeen, de aansprakelijkheid en potentiële vrijwaringsverplichtingen voor Amerikaanse belastingen die toerekenbaar zijn aan de activiteiten van elke vennootschap en belastingen en verliezen die, in bepaalde omstandigheden, voortvloeien uit de afsplitsing binnen de groep van bepaalde Amerikaanse entiteiten en de partiële splitsing, Amerikaanse belastingvorderingen, Amerikaanse belastinggeschillen en Amerikaanse belastingaangiften).

### **9.10. Overeenkomsten tussen de vennootschap en haar bestuurders of werknemers die voorzien in een vergoeding indien bestuurders ontslag nemen of 'good leavers' zijn, of in het geval van een openbaar overnamebod**

Niet van toepassing op de niet-uitvoerend bestuurders. De belangrijkste bepalingen van de contractuele relaties van de leden van het ELT met de Vennootschap en/of een gelieerde onderneming worden beschreven in paragraaf 5.5 van het Remuneratieverslag.

# RISICOBEBEER



132	1. Risicobeheerproces	145	2.6. Transformatierisico's van de afsplitsing
134	2. Belangrijkste en opkomende risico's voor Syensqo	145	2.7. Geopolitieke impact
136	2.1. Beveiliging	146	2.8. Nieuwe technologieën, digitale disruptie en generatieve artificiële intelligentie (AI)
137	2.2. Milieu-impact	146	3. Andere risico's
138	2.3. Compliance en bedrijfsintegriteit	150	4. Geschillen
140	2.4. Operationele veiligheid		
143	2.5. Klimaatverandering		



# Risicobeheer

In een context van grote wereldwijde economische en politieke onzekerheid en verhoogde gevoeligheid en verwachtingen in verband met de klimaatverandering en duurzaamheid, zijn wij van mening dat het effectief monitoren en beheren van risico's essentieel is voor het succes van Syensqo.

Onze benadering van risicobeheer legt de nadruk op de belangrijkste kritieke en opkomende risico's die een aanzienlijke invloed kunnen hebben op het vermogen van Syensqo om zijn strategische doelstellingen te realiseren. Ons risicobeheersysteem is voortdurend in ontwikkeling. We monitoren de prestaties en verbeteren onze processen en gegevens om een effectief risicobeheer te garanderen.

## 1. RISICOBEBEERPROCES

Risico's voorzien, meten, beperken en opvolgen is voor Syensqo even belangrijk als kansen identificeren en grijpen. Dit blijkt uit de uitgebreide risicogerelateerde processen en voorzieningen die wij toepassen van de raad van bestuur en eerstelijnsmedewerkers tot partners in de toeleveringsketen en klanten. Die processen worden hieronder uiteengezet.

### 1.1. Risicoanalyse en beslissingen over het beheer van kritieke risico's

Wij analyseren risico's in drie stappen. Ten eerste bepalen we hun prioriteitsniveau voor Syensqo, wat betekent dat ze worden gecategoriseerd als 'belangrijkste risico's' (meest kritieke), 'nieuwe risico's' of 'overige risico's'. Ten tweede gaan we na op welk gebied het risico de grootste impact zou hebben: het milieu, de mens, de economie of onze reputatie. Ten derde delen wij de risico's in volgens hun tijdshorizon: korte termijn (tot één jaar); middellange termijn (meer dan één jaar en minder dan vijf jaar) en/of lange termijn (meer dan vijf jaar).

In overeenstemming met de raamwerken van de taskforce voor de openbaarmaking van klimaatgerelateerde financiële informatie (TCFD) en de taxonomie van de EU beoordelen en categoriseren wij onze belangrijkste risico's waar van toepassing ook als 'Ecologisch risico (E)', 'Sociaal risico (S)' of 'Governancerisico (G)'.

### 1.2. Risicobeheer in actie

De Enterprise Risk Management-methode van Syensqo, die is geïnspireerd op de principes van het Committee of Sponsoring Organizations (COSO), vereist van onze Global Business Units (GBU's) en functies – en van de Groep in haar geheel – dat ze risico's prioriteren, plannen opstellen om de risico's te beperken, deze plannen uitvoeren, voortdurend de omgeving scannen om na te gaan of risico's en blootstellingen veranderen en verifiëren of de prioriteiten en plannen nog steeds passend zijn. Dit proces wordt van nabij gevolgd door het team Corporate Risk Management, door middel van systematische evaluaties die ons in staat stellen beslissingen te monitoren, het effect van maatregelen te meten en de geboekte vooruitgang te bepalen.

Het proces dat wij gebruiken, wordt regelmatig bijgestuurd om de identificatie en classificatie van risico's voortdurend te verbeteren. Ook in 2023 heeft het team Corporate Risk Management weer samengewerkt met het team Sustainable Development om onze risicoanalyse af te stemmen op de richtlijn met betrekking tot duurzaamheidsrapportering door ondernemingen (CSRD).

Kritieke risico's voor de groep worden nauwgezet en systematisch gemonitord door het Risicocomité van de Groep, dat erop toeziet dat deze risico's op hun materialiteit worden beoordeeld en adequaat worden aangepakt. Het Comité is samengesteld uit het Executive Leadership Team (ELT), zodat er een directe link is tussen de strategie van de Groep en het risicobeheerproces, de Chief Technology & Innovation Officer, de Chief Sustainability Officer en de Head of Investor Relations. De vergaderingen van het Risicocomité worden geleid door de Head of Internal Audit and Risk Management.

#### Leidinggevend van GBU's en functies integreren risicobeheer in de besluitvorming ter ondersteuning van de realisatie van doelstellingen

Leidinggevend van GBU's en functies zijn verantwoordelijk voor het identificeren, monitoren en beheren van de belangrijkste risico's in hun domeinen. Risicobeheer is verankerd in de dagelijkse activiteiten van elke entiteit, en van operationele managers wordt verwacht dat zij snel anticiperen en reageren wanneer de omstandigheden veranderen.

#### Het Executive Leadership Team houdt toezicht op risico's op het niveau van de Groep

Risico's op groepsniveau worden beheerd en opgevolgd op alle niveaus van de Syensqo-organisatie, te beginnen bij het topmanagement. Het senior management identificeert mee de risico's en bepaalt mee hoe ze worden aangepakt en tegengegaan. Het Group Risk Committee is betrokken bij het identificeren en beoordelen van risico's en het aanduiden van de risicosponsors, die lid zijn van het Executive Leadership Team. De leden van de raad van bestuur geven onafhankelijk input en brengen daarbij hun brede expertise in. Bijkomende input wordt geleverd door het team Corporate Risk Management, dat externe bronnen (zoals het Global Risks-rapport van het Wereld Economisch Forum, het Risk in Focus-rapport van de ECIA<sup>1</sup>, het AXA Future Risks Report of de Risk Outlook van de Economist Intelligence Unit) scant op relevante informatie. Die input wordt eenmaal per jaar door het ELT geëvalueerd en gevalideerd, maar indien nodig worden vaker updates opgesteld en geëvalueerd.

Het Auditcomité vergadert één keer per jaar met de CEO, de CFO, de Head of Internal Audit & Risk Management en alle andere leden van de raad om de belangrijkste risico's waarmee de Groep wordt geconfronteerd te bespreken. Het Auditcomité beoordeelt doorheen het jaar de vooruitgang en nodigt op regelmatige tijdstippen de betrokken leidinggevenden en risico-eigenaars uit om een overzicht te geven van hun risicobeoordelingen en de geboekte vooruitgang met de tegenmaatregelen.

#### RISICOBEBEERPROCES

	Risicoanalyse en beslissingen	Implementatie	Toezicht
<b>Raad van bestuur</b>	Inbreng via aparte bijeenkomsten over risico's op groepsniveau	–	Jaarlijkse beoordeling en actualisering van risico's op groepsniveau
<b>Auditcomité</b>	Inbreng via aparte bijeenkomsten over risico's op groepsniveau	–	. Beoordeling van de doeltreffendheid van het risicobeheer . Periodieke presentatie door risico-eigenaars . Periodieke doorlichting (minimaal halfjaarlijks) en beoordeling van risico's op groepsniveau (minimaal jaarlijks)
<b>Senior management</b>	Bepalen van de risico's op GBU- en functieniveau	. Risicocoördinatoren aangesteld op GBU- en functieniveau . Plan ter beperking van de risico's opgesteld met risico-eigenaars, die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering . Regelmatige stand van zaken (minimaal jaarlijks)	
<b>Executive Leadership Team (ELT)</b>	Input over de risico's op groepsniveau voor een directe link tussen de strategie van de Groep en het risicobeheerproces	. ELT-leden aangesteld als risicosponsors . Monitoren de voortgang van risicobeperking en zorgen voor passende middelen . Ad hoc risicobijeenkomsten en tweemaal per jaar risicobeoordeling op groepsniveau	
<b>Risicocomité van de Groep</b>	Beslist over en valideert risico's op groepsniveau	Stelt risicosponsors in het ELT aan	Monitort de mate waarin risico's op groepsniveau onder controle zijn (doeltreffendheid van risicobeperkingsplannen)

#### Interne controle

Interne controle is een belangrijk aspect van risicobeheer. Voor een gedetailleerde beschrijving van Syensqo's systeem voor risicobeheer en interne controle verwijzen we naar het hoofdstuk Corporate Governance in dit verslag (zie hoofdstuk 6).

### 1.3. Crisisparaatheid

Binnen de Groep bestaat een netwerk dat ervoor moet zorgen dat we voorbereid zijn op crisissituaties. De leden van dit netwerk voeren taken en programma's uit om ervoor te zorgen dat hun business units en functies voorbereid zijn op specifieke crisissituaties. Deze programma's omvatten crisissimulaties, mediatraining voor potentiële woordvoerders, onderhoud van de belangrijkste databanken en analyse van relevante interne en externe gebeurtenissen.

1. European Confederation of Institutes of Internal Auditing

## 2. BELANGRIJKSTE EN OPKOMENDE RISICO'S VAN SYENSQO

Het Risicocomité van de Groep beoordeelt de impact van risico's en de mate van controle over de risico's op groepsniveau. Om de impact te beoordelen, gebruiken we een schaal met vier niveaus: laag, matig, hoog of zeer hoog.

Impact	Laag	Matig	Hoog	Zeer hoog
Economisch	Minder dan € 10 miljoen	€ 10 tot € 50 miljoen	€ 50 tot € 100 miljoen	€ 100 miljoen of meer
Letsel	Overlast (lawaaï, rook, stank)	Een of meer EHBO-l etsels of 'shelter-in-place'	Eén onomkeerbaar letsel of meerdere omkeerbare letsels	Een of meer dodelijke slachtoffers of meerdere onomkeerbare letsels
Reputatie	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lokale nieuwskoppen</li> <li>Weinig activiteit op sociale media</li> <li>Matige tot heftige reactie van lokale belanghebbenden</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nationale nieuwskoppen</li> <li>Veel activiteit op sociale media</li> <li>Heftige reactie van belanghebbenden</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Internationale nieuwskoppen</li> <li>Veel activiteit op sociale media</li> <li>Zeer heftige reactie van alle belanghebbenden</li> </ul>
Milieu	Niet te rapporteren overschrijding van de grenswaarden uit de exploitatievergunning	<ul style="list-style-type: none"> <li>Schade beperkt tot de onmiddellijke omgeving van de vestiging</li> <li>Geringe impact op fauna of flora rond de vestiging</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Omkeerbare schade buiten de vestiging</li> <li>Grote impact op fauna of flora rond de vestiging</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Langdurige schade (meer dan 10 jaar) buiten de vestiging</li> </ul>

### Controlniveau

Het Risicocomité van de Groep beoordeelt de mate waarin die risico's onder controle zijn op basis van de aanbevelingen van het team Corporate Risk Management en door na te gaan of:

- de belangrijkste (beheers)maatregelen zijn omschreven;
- de doeltreffendheid van de belangrijkste (beheers)maatregelen is beoordeeld;
- het controlniveau toereikend is en in verhouding staat tot het risico;
- passende risicobeperkende maatregelen zijn genomen.

### Belangrijkste en opkomende risico's van Syensqo

Om te bepalen hoe kritiek een risico is, combineren we de twee hiervoor omschreven scores (impact en controle).

Rangschikking volgens ernst	ESG	Risico	Tijds-horizon	Trend van het controlniveau (na beperking)	Overeenkomstige materialiteit SASB-onderwerpen
++ <b>Zeer hoog</b>	S	Beveiliging	Kort	Stabiel	Beheer van het risico op kritieke incidenten Relaties met gemeenschappen Gegevensbeveiliging
	E	Milieu-impact en -geschillen	Kort tot lang	Stabiel	<ul style="list-style-type: none"> <li>Luchtkwaliteit</li> <li>Water en afvalwater</li> <li>Afvalbeheer</li> <li>Gevaarlijke stoffen</li> </ul>
	G, S	Compliance en bedrijfsintegriteit	Kort tot middellang	Stabiel	Beheer van het juridische en regelgevende kader Concurrentiegedrag Ethisch zakendoen Productkwaliteit en -veiligheid Productontwerp en levenscyclusbeheer
	E, S	Operationele veiligheid	Kort	Stabiel	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beheer van het risico op kritieke incidenten</li> <li>Gezondheid en veiligheid van werknemers</li> </ul>
	G	Transformatierisico afsplitsing	Kort tot middellang	Nieuw risico	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gegevensbeveiliging</li> <li>Beheer van het juridische en regelgevende kader</li> <li>Concurrentiegedrag</li> </ul>
+ <b>Hoog</b>	E	Klimaatverandering	Kort tot lang	Stabiel	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uitstoot van broeikasgassen</li> <li>Fysieke gevolgen van klimaatverandering</li> </ul>
	N.V.T.	Geopolitieke impact	Kort tot middellang	Niet van toepassing	-
Opkomende risico's	N.V.T.	Digitale disruptie, nieuwe technologie en generatieve artificiële intelligentie	Middellang tot lang	Niet van toepassing	-

*Korte termijn < 1 jaar < Middellange termijn < 5 jaar < Lange termijn  
Opkomende risico's zijn nieuwe of veranderende risico's die potentieel een aanzienlijke impact op de Groep kunnen hebben. Deze risico's worden grondig doorgelicht om ervoor te zorgen dat passende risicobeperkingsstrategieën worden gedefinieerd en uitgerold.*

De risico's die voor Syensqo relevant zijn en de maatregelen van de Groep om die risico's te beperken, worden hierna opgesomd. De beschreven risicobeperkende maatregelen bieden geen garantie dat risico's zich niet zullen voordoen of geen impact zullen hebben op de Groep, maar laten zien hoe wij onze blootstelling aan risico's proactief beheren.

## 2.1. Beveiliging

**BELANGRIJK RISICO**  
**RISICOHORIZON: KORTE TERMIJN**  
**TREND: STABIEL**

### 2.1.1. Beschrijving van het risico

Bepaalde veiligheidsrisico's kunnen negatieve gevolgen hebben voor onze activiteiten. Het gaat onder meer om terrorisme, criminaliteit, geweld, vandalisme, diefstal en cyberaanvallen, die gevolgen kunnen hebben voor werknemers of andere belanghebbenden, vestigingen, bedrijfsmiddelen, activiteiten en/of kritieke informatie.

Syensqo is blootgesteld aan fysieke veiligheidsrisico's omdat het 33 activiteiten met een hoog risico heeft (hoog Seveso-niveau, procesveiligheidsbeheer). Een aantal van onze producten kan, indien er verkeer mee wordt omgegaan, ernstige schade veroorzaken. Voor meer informatie hierover verwijzen we naar het hoofdstuk 'Verklaring van niet-financiële informatie' in dit verslag: 5.4. Gevaarlijke stoffen.

We hebben ook vestigingen in landen waar de veiligheidsrisico's volgens SOS International groot zijn. Zeventig (70) industriële en twintig (20) administratieve en O&I-vestigingen hebben een Security Vulnerability Self Assessment (SVSA) ondergaan en slechts één O&I-vestiging en één Industriële vestiging zijn sinds de vorige SVSA beoordeeld als locatie met het hoogste beveiligingsrisico (niveau 1). Elke vestiging voert elke drie jaar of na elk belangrijk veiligheidsincident of elke belangrijke systeempaan de Security Vulnerability Self-Assessment (SVSA) uit.

De blootstelling van Syensqo aan cyberrisico's vloeit, zoals bij de meeste grote ondernemingen, voort uit ons intensief gebruik van informatie- en communicatietechnologieën en de geleidelijk toenemende automatiseringsgraad van onze vestigingen. Zoals de meeste multinationals krijgt Syensqo te maken met cyberincidenten en reageert het actief op die incidenten om de impact ervan te beperken. Het managementteam van Syensqo is niet op de hoogte van enig incident dat belangrijke gevolgen zou hebben voor onze jaarrekening of onze activiteiten.

### 2.1.2. Preventie- en mitigerende maatregelen

Syensqo hanteert een op inlichtingen gestoelde en risicogebaseerde beveiligingsaanpak om zijn vestigingen, activiteiten, informatie en personeel te beschermen.

De Head of Facilities & Group Security, die rapporteert aan de Chief Operations Officer (COO), coördineert alle fysieke beveiligingsactiviteiten met betrekking tot de veiligheid van mensen, locaties en activiteiten. De COO rapporteert rechtstreeks aan de Chief Executive Officer (CEO) van Syensqo.

De Chief Information Security Officer (CISO), die rapporteert aan de Chief Information Officer (CIO), coördineert alle daarmee verband houdende activiteiten op het gebied van digitale informatiebeveiliging. De CIO rapporteert rechtstreeks aan de Chief Executive Officer (CEO) van Syensqo.

Drie bestuursorganen leiden het beheer van veiligheidsrisico's:

- de door de CEO voorgezeten veiligheidsraad bepaalt de strategische richting bij het beperken van de veiligheidsrisico's voor de Groep;
- het door de Chief Information Security Officer voorgezeten Cyber Security Leadership Committee houdt toezicht op alle cyberbeveiligingsactiviteiten en adviseert de veiligheidsraad over budgetten en prioriteiten;
- een beveiligingscoördinatiewerkgroep staat in voor de uitvoering van een programma voor het monitoren van veiligheidsrisico's en een geoptimaliseerd beveiligingsprogramma voor de Groep.

### Cyberbeveiligingsprogramma

De drie bestuursorganen die het beheer van veiligheidsrisico's leiden, houden ook toezicht op ons cyberbeveiligingsprogramma. Dit omvat onder meer het volgende:

- het gebruik van beoordelingen uitgevoerd door externe deskundigen;
- de uitvoering van penetratietests en interne phishingsimulaties;
- grondige opleiding van alle professionals van Syensqo Business Services en Digital Technology (DT) en verplichte opleiding over cyberbeveiliging voor alle werknemers;
- de regelmatige publicatie van tips met betrekking tot cyberbeveiliging om de werknemers meer bewust te maken;
- verschillende aanzienlijke verbeteringen in de beveiliging, die werden bereikt door de inzet van verbeterde beveiligingstechnologie in het gehele netwerk. Het gaat onder meer om controles zoals eindpuntdetectie en -respons, multifactorauthenticatie, onveranderlijke back-ups, een versterkte gedemilitariseerde zone (DMZ), verbetering van de veiligheidsidentiteit en de versterking van het Security Operation Center (SOC).

Een zware cyberaanval zou op velerlei manieren negatieve gevolgen kunnen hebben voor Syensqo en zijn personeel, activiteiten, resultaten, knowhow en intellectueel eigendom. Daarom blijven we onze cyberdefensie versterken zodat we het evoluerende landschap van cyberdreigingen kunnen opvangen.

### Verzekering

Syensqo is verzekerd tegen de mogelijke financiële gevolgen van een cyberaanval. Deze verzekering dekt schade aan bedrijfsmiddelen, bedrijfsonderbreking, ransomware en aansprakelijkheid jegens derden bij verlies van vertrouwelijke informatie van derden.

### 2.1.3. Belangrijkste activiteiten in 2023

- Start van het Syensqo Cyber Security Risk Management Program – een alomvattend programma om cyberbeveiligingsrisico's binnen de Groep in kaart te brengen, te beoordelen, te prioriteren, te beheren en op te volgen. Dit omvat ook een formeel proces dat verantwoordelijkheid toewijst en voorziet in risicobeperkende maatregelen en rapportering;
- Er werd een uitgebreid beleid inzake aanvaardbaar gebruik en beveiliging van de IT-infrastructuur gepubliceerd, geflankeerd met een trainingsmodule voor e-veiligheid om werknemers en aannemers op te leiden. Deze training is beschikbaar in 16 talen en is verplicht voor werknemers en aannemers;
- Er werd een programma voor het beheer van het cyberrisico van derden opgesteld en uitgewerkt voor IT-leveranciers, dat naar verwachting in 2024 volledig zal zijn uitgerold;
- De divisie Specialty Polymers verkreeg de TISAX-certificering van de auto-industrie voor de Onderzoeks- en Innovatiecentra in Aubervilliers en Alpharetta, een erkenning van onze expertise op het vlak van cyberbeveiliging.

## 2.2. Milieu-impact

**BELANGRIJK RISICO**  
**RISICOHORIZON: KORTE, MIDDELLANGE EN LANGE TERMIJN**  
**TREND: STABIEL**

### 2.2.1. Beschrijving van het risico

De activiteiten van Syensqo hebben een invloed op het milieu door:

- ons gebruik van grondstoffen op basis van fossiele of niet-hernieuwbare hulpbronnen en ons energieverbruik;
- ons gebruik van schaarse hulpbronnen, waaronder water;
- ons beheer van afval en onze emissies in lucht en water.

Syensqo beheert of saneert historische bodemverontreiniging in alle vestigingen waarvoor wij verantwoordelijk zijn, met inbegrip van afgestoten of stopgezette activiteiten, en zorgt er daarbij voor dat de geldende milieuwetgeving steeds wordt nageleefd. Meer informatie is te vinden in het hoofdstuk 'Verklaring van niet-financiële informatie' van het geïntegreerde jaarverslag.

Deze gevolgen voor het milieu brengen op hun beurt de volgende risico's met zich mee:

- uitdagingen en uitgaven om te voldoen aan steeds strengere wettelijke normen en veranderende verwachtingen, normen en aankoopbeslissingen van klanten;
- veranderingen in het beleggerssentiment en de beleggersvoorkeuren als gevolg van het veranderende beleggersklimaat;
- impact op ons vermogen om werknemers te werven als gevolg van negatieve publieke percepties van milieukwesties.

### 2.2.2. Preventie- en mitigerende maatregelen

We hebben een Environment SteerCo opgericht, dat regelmatig samenkomt en alle milieuonderwerpen behandelt, waaronder sanering, activiteiten en potentiële risico's. De preventie- en mitigerende maatregelen omvatten:

- zorgvuldige monitoring en zorgvuldig beheer van vestigingen waar in het verleden bodemverontreiniging heeft plaatsgevonden door een gespecialiseerd team van deskundigen. Over de hele wereld monitoren we ongeveer 160 locaties;
- de uitrol van een risicokarakteriseringsaanpak in vestigingen waar dat relevant is;
- toezicht op de regelgeving om proactief opkomende veranderingen in de wetgeving te beoordelen en aan te pakken;
- een strategie van de Groep voor de omgang met zorgwekkende chemische stoffen is om alternatieven met minder impact op mens en/of milieu te ontwikkelen of het gebruik ervan volledig uit te faseren. Zo heeft Syensqo een duurzamer aanbod hooggespecialiseerde fluorpolymeren van de volgende generatie ontwikkeld, zonder gebruik van fluorsurfactanten, maar met behoud van de unieke eigenschappen van deze stoffen die voor specifieke toepassingen noodzakelijk zijn. Dankzij deze innovatie is Syensqo erin geslaagd het gebruik van fluorsurfactanten in de Verenigde Staten in juli 2021 stop te zetten en zal de Groep tegen 2026 bijna 100% van zijn fluorpolymeren kunnen produceren zonder gebruik te maken van fluorsurfactanten. 'Verklaring van niet-financiële informatie' in dit verslag: 5.4. Gevaarlijke stoffen.

Om de milieurisico's te beperken, zijn de volgende minimumvoorschriften vastgelegd:

- de lozing van stoffen en afvalwater en de emissies in de lucht door onze fabrieken moeten voldoen aan alle toepasselijke emissiegrenswaarden en milieukwaliteitsnormen, waar van toepassing;
- afval moet door gekwalificeerde bedrijven worden verwijderd met behulp van geschikte en duurzame technologieën;
- vestigingen moeten hun emissies van gevaarlijke stoffen evalueren en acties ondernemen om deze emissies te verminderen en/of te elimineren.

Wij hebben ook een uitgebreid programma geïmplementeerd om de blootstelling aan chemische stoffen op de werkplek te verminderen door middel van:

- beoordelingen van chemische risico's en medisch toezicht op basis van risico's, met gebruikmaking van zowel kwalitatieve als kwantitatieve methoden;
- menselijke biomonitoring, indien gerechtvaardigd;
- verbetering en aanpassing van de arbeidsomstandigheden;
- bevordering van de algemene lichamelijke en geestelijke gezondheid; en
- vaststelling van strengere limieten voor de blootstelling aan kritieke stoffen binnen gebouwen.



We gaan regelmatig na of er wijzigingen zijn in de regelgeving die van invloed kunnen zijn op de emissievergunningen van productiestvestigingen. Alle vestigingen zijn bijvoorbeeld verplicht om een programma voor opvolging van de regelgeving te hebben dat in kaart brengt welke wijzigingen in de regelgeving van invloed kunnen zijn op de vestiging. We gebruiken onze tool voor duurzaam portefeuillebeheer (SPM) om stoffen te identificeren met een kleinere milieu-impact die toch nog voldoen aan de behoeften van onze klanten. Wij herzien onze materialiteitsanalyse jaarlijks om deze af te stemmen op de veranderende verwachtingen van belanghebbenden, met inbegrip van de milieu-impact.

Syensqo is, binnen de grenzen van de polis en de uitsluitingen, verzekerd tegen onopgemerkte sluipende vervuiling en plotselinge vervuiling door ongevallen. De dekking omvat verdedigingskosten, opruimingskosten en aansprakelijkheid jegens derden.

### 2.2.3. Belangrijkste activiteiten in 2023

De Syensqo One Planet Ambition werd vrijgegeven op 13 november 2023 tijdens de Syensqo Capital Market Day waar de belangrijkste doelen werden aangekondigd. In 2023 werden daarin de volgende duurzaamheidsinitiatieven opgenomen:

- identificatie van zorgwekkende stoffen, ontwikkeling van alternatieven en implementatie van reductieoplossingen, met de nadruk op 20 prioritaire stoffengroepen;
- realisatie van onze ambitie om koolstofneutraal te worden met 47 energietransitieprojecten om de broeikasgasemissies in scope 1 en 2 met 1,7 mln. ton te verminderen;
- vooruitgang met een pijplijn van industriële afvalterugwinningprojecten om ons industrieel afval te verminderen;
- systematische registratie van boetes en schikkingen in onze vestigingen en driemaandelijks verslag aan het ELT;
- goedkeuring van duurzame investeringsprojecten aan de hand van een toetsing van hun One Planet-profiel;
- identificatie en opstart van O&I-projecten om potentiële risico's aan te pakken;
- vermindering van onze druk op de biodiversiteit door onze impact op de klimaatverandering, bodemverzuring, eutrofiëring van water en mariene ecotoxiciteit in onze activiteiten en stroomopwaarts in onze waardeketen te verminderen;
- identificatie van de vestigingen die het grootste risico lopen op droogte en uitwerking van stappenplannen voor acht prioritaire vestigingen;
- ontwikkeling van Star Factory-trajecten met initiatieven op het gebied van broeikasgasemissies, water, afval, emissies van vervuilende stoffen en biodiversiteit in nog eens vijftien Syensqo-vestigingen in 2023; en
- gedetailleerde jaarlijkse rapportage van milieu-emissies (lucht en water) en milieu-incidenten die leidden tot niet-naleving van de regelgeving.

*Meer informatie is te vinden in het hoofdstuk 'Verklaring van niet-financiële informatie' in dit verslag: 3.1 Syensqo One Planet-ambitie, 4.4. Luchtkwaliteit, 4.6. Water en afvalwater, 4.5. Afval*

## 2.3. Compliance en bedrijfsintegriteit

**BELANGRIJK RISICO**  
**RISICOHORIZON: KORTE TOT MIDDELLANGE TERMIJN**  
**TREND: STABIEL**

### 2.3.1. Beschrijving van het risico

#### Compliance en bedrijfsintegriteit:

Syensqo hanteert een nultolerantie voor schendingen van haar Compliance en Business Integrity beleid. De activiteiten van Syensqo vereisen dat - onder andere - de volgende risicocategorieën in overweging worden genomen met betrekking tot compliance en bedrijfsintegriteit:

- Niet-naleving van wet- en regelgeving op plaatsen waar Syensqo actief is.
- Niet-naleving van Syensqo's gedragscode voor bedrijfsintegriteit, met inbegrip van:
  - opzettelijk wangedrag;
  - corruptie, verduistering;
  - omzeiling van bedrijfscontroles en fraude;
  - schendingen van de mensenrechten;
  - niet-toepassing van deugdelijk bestuur in een joint venture.

#### Producten en gereguleerde markten:

Niet-naleving van de normen voor het gebruik van chemische producten, zoals:

- ongepast gebruik van een Syensqo-product door werknemers of klanten van Syensqo, wat nadelige gevolgen kan hebben voor de gezondheid en het milieu en kan leiden tot materiële schade, wat op zijn beurt aanleiding kan geven tot juridische geschillen;
- de productie van gebrekkige producten, wat kan leiden tot aansprakelijkheid voor letsel, aantasting van de gezondheid en schade, of het terugroepen van producten. Het productaansprakelijkheidsrisico is doorgaans groter bij producten die worden gebruikt in medische hulpmiddelen, in de gezondheidszorg, in de voedings- en veevoedersectoren en in gevoelige toepassingen in het algemeen;
- niet-naleving van chemische voorschriften en marktregels in landen waar een product wordt verkocht. Er zijn wereldwijd veel regelgevingsinitiatieven. Wij volgen met name nauwlettend het komende regelgevende kader van de strategie voor duurzame chemische stoffen van de Europese Unie en het PFAS-beperkingsvoorstel van de EU, inclusief de mogelijke gevolgen daarvan voor onze activiteiten en werking en de potentiële kansen die eruit voortvloeien. Ook de regering van de VS ontwikkelt een strenger regelgevend kader voor chemische stoffen en wij verwachten blijvende handhavingsactiviteiten, met name rond het toezicht op de naleving van de regelgeving voor specifieke stoffen.

### 2.3.2. Preventie- en mitigerende maatregelen

#### Compliance en bedrijfsintegriteit:

Onze gedragscode voor bedrijfsintegriteit bestrijkt een brede waaier van onderwerpen, waaronder de hiervoor vermelde. Zij geldt voor alle werknemers en joint ventures waarin het bedrijf een meerderheidsbelang heeft. Onze gedragscode voor bedrijfsintegriteit bij leveranciers geldt voor leveranciers.

We hebben cursussen ingericht die alle werknemers moeten volgen en waarvoor zij moeten slagen in een kennistest. We eisen dat alle werknemers jaarlijks, via een in de opleiding over de gedragscode voor bedrijfsintegriteit geïntegreerde verklaring, bevestigen dat zij de gedragscode hebben gelezen en begrepen, dat zij voldoen aan de voorschriften ervan en dat zij niets te melden hebben. We hebben het bewustzijn over specifieke gedragsrisico's vergroot door middel van opleidingen en systematische communicatie, onder meer over:

- een cultuur van bedrijfsintegriteit;
- omkoping en corruptie;
- kartel- en mededingingsrecht;
- vertrouwelijke en bedrijfseigen informatie;
- belangenconflicten;
- melding van niet-naleving van de mensenrechten in het bedrijfsbeleid;
- gebruik van een systeem voor het bijhouden van geschenken en uitnodigingen;
- gebruik van externe telefonische meldpunten en een groepsbreed Speak Up-programma om werknemers aan te moedigen misstanden te melden, bezwaren kenbaar te maken en te luisteren, en om hen te beschermen tegen vergeldingsmaatregelen;
- sancties en exportbeperkingen;
- gegevensbescherming en privacy.

Alvorens wij een zakelijke relatie aangaan, moeten onze leveranciers onze gedragscode voor bedrijfsintegriteit bij leveranciers ondertekenen en zich ertoe verbinden de beginselen daarvan in acht te nemen.

Daarnaast scherpen wij door middel van proactieve screening ons toezicht op derden en leveranciers op het gebied van mensenrechten, bestrijding van omkoping en corruptie en milieuovertredingen aan. De mensenrechten zijn opgenomen in onze Ethics Helpline als een meldingsklasse. Ook de werknemers van onze leveranciers kunnen daarvan gebruikmaken.

Aanvullende zekerheid over de toepassing van het ethische beleid en de ethische procedures van Syensqo, waaronder de gedragscode voor bedrijfsintegriteit, wordt verkregen door middel van interne audits die worden uitgevoerd bij geselecteerde entiteiten van de groep als onderdeel van de interne auditplanning.

#### Producten en gereguleerde markten:

We informeren onze klanten over de gevaren van onze producten en geven hen advies over hoe zij daarmee moeten omgaan door middel van veiligheidsinformatiebladen.

- Het proces voor veiligheidsinformatiebladen van Syensqo garandeert geharmoniseerde inhoud door de implementatie van een gemeenschappelijk wereldwijd SAP-systeem voor de Groep. Dit SAP-systeem is geïmplementeerd in de hele onderneming.
- De veiligheidsinformatiebladen van alle producten worden voortdurend bijgewerkt en worden wereldwijd verspreid onder alle klanten, met inachtneming van de plaatselijke voorschriften en in de lokale taal. Het team Product Stewardship zorgt ervoor dat de veiligheidsinformatiebladen van alle producten die de Groep verkoopt wanneer nodig en ten minste om de drie jaar worden herzien.

Daarnaast worden drie controleprocessen uitgevoerd:

- Informatie over gereguleerde markten wordt door het team Product Stewardship aan klanten verstrekt via de relevante certificaten.
- er is een intern beheersysteem voor 'product stewardship' gebaseerd op de Amerikaanse Product Safety Code;
- er is een beheerproces voor productveiligheid ontwikkeld om de risico's die aan door Syensqo op de markt gebrachte producten verbonden zijn, te identificeren en te prioriteren. Het team Product Stewardship stelt jaarlijks een inventaris op van zeer zorgwekkende stoffen – gedefinieerd door Syensqo – in de producten die elke divisie verkoopt. Voor elke in de inventaris opgenomen zeer zorgwekkende stof wordt een risicobeoordeling uitgevoerd en worden alle beschikbare veiligere alternatieven bestudeerd (zie 5.4 Gevaarlijke stoffen). Het raamwerk van dit proces omvat de identificatie van bepaalde zeer zorgwekkende stoffen voor specifieke toepassingen die geleidelijk kunnen worden uitgefaseerd.

Terugroepacties worden opgezet en uitgevoerd zoals voorgeschreven in de 'product stewardship'-programma's.

Verzekeringen verminderen de financiële impact van een productaansprakelijkheidsrisico, onder meer voor het terugroepen van zowel eigen producten als producten van derden.

### 2.3.3. Belangrijkste activiteiten in 2023

#### Compliance en bedrijfsintegriteit:

We blijven investeren in ons Speak Up-programma om het bewustzijn te vergroten en ervoor te zorgen dat mensen hun bezorgdheid kunnen uiten wanneer zij een mogelijke inbreuk op de regelgeving, ons beleid of onze gedragscode voor bedrijfsintegriteit opmerken. We hebben ons systeem en onze procedures aangepast aan de nieuwe EU-klokkenluidersrichtlijn en een nieuw mondiaal Speak Up-beleid opgesteld. Fraude is als nieuwe meldingsklasse aan onze Ethics Helpline toegevoegd. Via specifieke opleidingsprogramma's hebben we managers beter bewust gemaakt van de rol die zij spelen in het beschermen van onze integriteitscultuur en duidelijk gemaakt dat zij opmerzaam moeten zijn voor en handelen naar bezorgdheden die werknemers melden.

We hebben een nieuwe externe website rond ethiek en naleving van de regelgeving ontwikkeld, die we in 2023 hebben opengesteld, en informatie over ons programma, de gedragscode voor bedrijfsintegriteit, de gedragscode voor bedrijfsintegriteit bij leveranciers, ons nalevingsbeleid en onze Ethics Helpline beschikbaar en vlot toegankelijk maakt voor werknemers en externen. Deze vergroot het bewustzijn rond de integriteitscultuur van Syensqo en verbetert de detectie, identificatie en aanpak van potentiële problemen en risico's. Hij zorgt er ook voor dat derden en andere belanghebbenden eenvoudig terecht kunnen bij onze Ethics Helpline. Bezorgdheden of potentiële inbreuken die betrekking hebben op onze toeleveringsketen, kunnen nu door iedere externe partij worden gemeld, ook door de werknemers van onze leveranciers. We hebben 21 meldingsklassen, waaronder schendingen van de mensenrechten en milieu-inbreuken. Gemelde incidenten worden onderzocht en waar nodig worden preventieve en corrigerende maatregelen genomen.

In 2023 hebben we ook een interne audit uitgevoerd die uitsluitend gericht was op ESG-kwesties, waarbij we hebben beoordeeld in hoeverre onze leveranciers zich houden aan onze gedragscode voor bedrijfsintegriteit bij leveranciers, en hebben we een audit uitgevoerd van de naleving van de regels inzake bedrijfsintegriteit, omkoping en corruptie en reis- en onkostenvergoedingen in Azië-Pacific. Internal Audit beoordeelt daarnaast ook nalevingsaspecten tijdens de controle van de activiteiten van de Groep, zoals de toepassing van de gedragscode voor bedrijfsintegriteit en het beleid inzake de preventie en bestrijding van omkoping en corruptie.

We hebben een ESG-risicobeheerbenadering ontwikkeld voor onze toeleveringsketen. Dit biedt een systematische aanpak voor het identificeren van risico's en het beoordelen van de ernst ervan in onze waardeketen, en leidt tot een actieplan voor risicobeperking. In 2023 hebben we onze inspanningen verhoogd en hebben we onze leveranciers gescreend om de Mensenrechtenrisico's te identificeren op basis van een interne analyse per land en waardeketen en op basis van een analyse met een externe leverancier op basis van negatieve media. Hierdoor konden we onze leveranciers indelen in een cluster met hoog, gemiddeld en laag risico. Wij vinden het belangrijk dat ons leveranciersnetwerk voldoet aan sociale en milieunormen, waaronder respect voor mensenrechten.

Er is een gespecialiseerd team van deskundigen op het gebied van kartel- en mededingingsrecht om opleiding te geven over specifieke onderwerpen en gericht juridisch advies over dit onderwerp te geven. We hebben onze toolkit rond het kartelrecht, die beschikbaar is voor alle werknemers, geactualiseerd met de recentste ontwikkelingen van de wetgeving en praktische richtlijnen voor vaak voorkomende vragen.

#### Producten en gereguleerde markten:

Het Syensqo Product Safety Management Process (PSMP) identificeert risico's met betrekking tot producten die door Syensqo op de markt worden gebracht. In 2023 zijn alle Syensqo-gevoelige toepassingen gedekt.

In 2023 zijn er analyses van veiligere alternatieven uitgevoerd om waar mogelijk zeer zorgwekkende stoffen in onze producten te vervangen (zie Extrafinancieel hoofdstuk van het verslag: 5.4 Gevaarlijke stoffen).

## 2.4. Operationele veiligheid

### BELANGRIJK RISICO RISICOHORIZON: KORTE TERMIJN TREND: STABIEL

#### 2.4.1. Beschrijving van het risico

De veiligheid van onze mensen is een prioriteit voor Syensqo, zoals gespecificeerd in ons duurzaamheidsplan One Planet. Een zwaar arbeids-, proces- of transportongeval dat verband houdt met onze interne of uitbestede activiteiten kan schade toebrengen aan mensen, het milieu of bedrijfsmiddelen, kan tot aanzienlijke blootstelling leiden en kan zelfs verwondingen veroorzaken of de dood tot gevolg hebben. In de industriële vestigingen van Syensqo worden, zoals in de meeste industriële vestigingen, processen uitgevoerd onder hoge druk en hoge temperaturen. Wij gebruiken ook chemische stoffen die risico's inhouden door hun chemische samenstelling.

*Meer informatie over de managementbenadering van Syensqo is te vinden in het hoofdstuk 'Verklaring van niet-financiële informatie' in dit verslag: 6.1 Gezondheid en veiligheid van werknemers, 6.6 Beheer van het risico op kritieke incidenten (procesveiligheid), 5.4. Gevaarlijke stoffen.*

We hebben vier belangrijke operationele risico's geïdentificeerd:

- een veiligheidsincident op het werk dat leidt tot een dodelijk slachtoffer of een onomkeerbaar (levensveranderend) letsel;
- een ernstig procesveiligheidsincident met dodelijke slachtoffers, onomkeerbare letsels, milieuschade en/of het verlies van fysieke bedrijfsmiddelen tot gevolg;
- een chronische blootstelling aan chemische, fysische, biologische of psychologische agentia waarvan bekend is dat ze beroepsziekten veroorzaken;
- een ernstig transportongeval in verband met het vervoer van gevaarlijke chemische stoffen dat resulteert in onomkeerbare letsels, dodelijke slachtoffers of milieuschade.

#### 2.4.2. Preventie- en mitigerende maatregelen

Syensqo heeft een reeks GVM-minimumvereisten opgesteld om te komen tot een gemeenschappelijk begrip en een gemeenschappelijke aanpak voor het beperken van onze belangrijkste risico's. In het kader van deze aanpak hebben we ook een nieuwe manier van werken ingevoerd, inclusief een meer op samenwerking gebaseerde en ondersteunende benadering van gezondheid, veiligheid en milieu (GVM) in de hele Groep.

Onze GVM-strategie is gebaseerd op de volgende vier pijlers:

- Cultuur: bevordering van een veiligheidscultuur bij alle werknemers en aannemers.
- Voortdurende verbetering: gebruik van networking, het delen van best practices, het gebruik van gemeenschappelijke methoden en instrumenten, de minimale GVM-vereisten van Syensqo, externe monitoring en benchmarking om onze prestaties op het gebied van GVM te verbeteren. Vestigingen worden minstens elke vijf jaar gecontroleerd op de GVM-procedures van de Groep.
- Competentie: ervoor zorgen dat alle werknemers voldoende kennis en competenties hebben om de minimale GVM-vereisten te implementeren, te beginnen met werknemers met een sleutelpositie.
- Compliance: opsporing en beperking van problemen met betrekking tot de naleving van wet- en regelgeving en andere voorschriften, met de nadruk op prioritaire risico's die verbonden zijn aan onze activiteiten en gecommercialiseerde producten.

#### Veiligheid op het werk

Syensqo heeft veiligheid op het werk altijd hoog in het vaandel gedragen. Onze inspanningen om een veiligheidscultuur te creëren waarin alle werknemers samenwerken en voor elkaar zorgen, zijn gebaseerd op:

- Syensqo's HSE Excellence Plan, dat alle werknemers van Syensqo betreft en activeert. Het omvat activiteiten zoals veiligheidsdagen, veiligheidsbezoeken door leidinggevend, op gedrag gebaseerde veiligheidsprogramma's, veiligheidsoverleg en opleidingen rond veiligheidscultuur.
- Syensqo's minimale GVM-vereisten voor de Syensqo Life Saving Rules (SLSR).
- Het programma Creating Safety voor leiderschapsteams, dat gericht is op mentaliteits- en gedragsverandering.
- Een maandelijks evaluatie van de resultaten op het gebied van arbeidsveiligheid door de betrokken GBU's en op het niveau van het Executive Leadership Team.

#### Arbeidshygiëne en arbeidsgezondheid

Syensqo heeft een allesomvattende aanpak geïmplementeerd om de risico's op de werkplek te beperken. Onze aanpak omvat:

- risicobeoordelingen en medisch toezicht op basis van risico's, met gebruikmaking van zowel kwalitatieve als kwantitatieve methoden, met de nadruk op chemische producten;
- plannen om voorbereid te zijn op pandemieën en om de gevolgen ervan te beperken;
- bioveiligheidsplanning in onze onderzoekslaboratoria;
- menselijke biomonitoring, indien gerechtvaardigd;
- verbetering en aanpassing van de arbeidsomstandigheden;
- uitrol van een programma voor welzijn op het werk;
- bevordering van de algemene lichamelijke en geestelijke gezondheid;
- vaststelling van strengere limieten voor de blootstelling aan kritieke stoffen binnen gebouwen.

#### Process Safety Management: procesveiligheidsbeheer.

Syensqo heeft een systeem voor het beheer van de procesveiligheid opgezet en past dit ook toe. Dit systeem omvat onder andere:

- een preventieve, risicogestuurde aanpak op basis van systematische procesrisicoanalyses en de identificatie van kritieke scenario's waarvoor binnen een vastgestelde termijn risicobeperkende maatregelen moeten worden genomen;
- beheer van veranderingen;
- een team van deskundigen op het gebied van procesveiligheid, opgeleid om de procesrisicoanalysemethoden toe te passen.

#### Transportveiligheid

We hebben een aantal instrumenten en procedures ingevoerd waarmee we transportgerelateerde risico's kunnen identificeren en maatregelen kunnen nemen om deze te beperken. Deze omvatten:

- kwalificatienormen voor vervoerders van gevaarlijke goederen;
- verbeterde opleidingen, indien nodig;
- toepassing van veiligheidsprocedures en -richtlijnen;
- verzameling en uitwisseling van lessen uit het verleden;
- terbeschikkingstelling van noodhulpnummers wereldwijd en in vele talen.

### 2.4.3. Belangrijkste activiteiten in 2023

#### Veiligheid op het werk

- Permanente bewustmakingscampagne over de Syensqo Life Saving Rules op vestigingsniveau.
- Verdere uitvoering van onze programma's inzake veiligheidscultuur (opleiding en informatie-uitwisseling). Zo is er dit jaar een training afgerond om achteloosheid en overmoed te voorkomen.
- Systematische opsporing en analyse van incidenten die zeer ernstig kunnen zijn. Van deze en andere soorten belangrijke incidenten op het gebied van proces- of transportveiligheid worden de basisoorzaken geanalyseerd.

*Meer informatie is te vinden in het hoofdstuk 'Verklaring van niet-financiële informatie' in dit verslag: 3.3. Gezondheids-, veiligheids- en milieubeheer.*

#### Arbeidshygiëne

We hebben SOCRATES (Syensqo Occupational Risk Assessment Tool for Employees) verder uitgerold. Dit instrument:

- geeft op eenvoudige wijze toegang tot arbeidshygiënemethoden, -instrumenten en -databases;
- maakt consistente documentatie van arbeidshygiënebeoordelingen mogelijk;
- verbetert de traceerbaarheid van potentiële blootstellingen gedurende het gehele beroepsleven van een persoon;
- zal worden gekoppeld aan het veiligheidsinformatiebladensysteem om ervoor te zorgen dat de recentste informatie over chemische gevaren beschikbaar is.

*Meer informatie is te vinden in het hoofdstuk 'Verklaring van niet-financiële informatie' in dit verslag: 3.3. Gezondheids-, veiligheids- en milieubeheer.*

#### Procesveiligheid

- Procesrisicoanalyses uitgevoerd voor 99% van alle eenheden, in alle vestigingen, in de afgelopen vijf jaar (vereiste van de Groep). Alle ontdekte situaties met een hoog risico worden binnen één jaar behandeld – voor een verlenging van deze termijn is de toestemming van een bevoegd persoon vereist.
- Onderzoek van een selectie van procesveiligheidsincidenten en uitwisseling van de daaruit getrokken lessen met alle vestigingen.
- In 2023 gestart met de doorlichting van geselecteerde procesrisicoanalyses om de correcte toepassing van risicobeperkende maatregelen te evalueren.

*Meer informatie is te vinden in het hoofdstuk 'Verklaring van niet-financiële informatie' in dit verslag: 6.6. Beheer van het risico op kritieke incidenten.*

#### Transportveiligheid

- Continue verbetering van onze processen op groepsniveau voor de kwalificatie van logistieke dienstverleners voor gevaarlijke goederen, met inbegrip van uitbestedings- en opslagactiviteiten. Belangrijke vorderingen zijn:

- screeningproces geprioriteerd volgens risicocategorie logistieke dienstverleners;
- lijst in SAP van gescreende en niet-gescreende logistieke dienstverleners met waarschuwing in SAP wanneer een niet-gescreende dienstverlener wordt geselecteerd;
- toezicht op de nalevingsscore van gescreende dienstverleners door de GBU's.

- Verdere implementatie van een transportnoodplan voor incidenten van niveaus 1, 2 en 3 in alle landen van de wereld.
- Verdere ontwikkeling van expertise op het gebied van transportveiligheid via de volgende activiteiten:

- wereldwijd transportveiligheidsnetwerk;
- feedback over transportongevallen;
- regelmatige opleiding van personen die betrokken zijn bij het vervoer van gevaarlijke goederen.

*Meer informatie is te vinden in het hoofdstuk 'Verklaring van niet-financiële informatie' in dit verslag: 6.6. Beheer van het risico op kritieke incidenten*

#### Arbeidsgezondheid

- Syensqo heeft een team van bedrijfsartsen die wereldwijd gezondheidsincidenten monitoren om voorbereid te zijn op eventuele verstoringen door een wereldwijde of regionale pandemie.
- Syensqo heeft een wereldwijd programma voor geestelijke gezondheid en welzijn op het werk uitgerold:

- driemaandelijkse pulse-enquêtes om het psychologische klimaat bij Syensqo beter te begrijpen;
- training over weerbaarheid aangeboden aan alle werknemers;
- opleiding voor managers over 'Het voorbeeld geven in welzijn';
- opleiding over omgaan met stress door interne trainers.

- Communicatiecampagnes over gezondheidsbevordering.
- Opname van gezondheid en welzijn in de gezondheids- en veiligheidsdagen in de vestigingen.

*Meer informatie is te vinden in het hoofdstuk 'Verklaring van niet-financiële informatie' in dit verslag: 6.1. Gezondheid en veiligheid van werknemers.*

## 2.5. Klimaatverandering

### BELANGRIJK RISICO RISICOHORIZON: KORTE, MIDDELLANGE EN LANGE TERMIJN TREND: STABIEL

#### 2.5.1. Beschrijving van het risico

Klimaatverandering is een prioriteit voor Syensqo en houdt zowel risico's als kansen in voor de Groep. De strategie van de Groep om klimaatgerelateerde risico's aan te pakken, zoals gedefinieerd door de Task Force on Climate-related Financial Disclosures, zou ineffectief kunnen zijn en schade kunnen toebrengen aan het milieu, het leven van de huidige en toekomstige generaties en de reputatie van Syensqo. Dit kan op zijn beurt leiden tot zakelijke verliezen en moeilijkheden bij het aantrekken van langetermijninvesteerders. De mogelijke risico's voor Syensqo die we hebben geïdentificeerd zijn de volgende:

#### Transitierisico's:

Syensqo's grondstoffen, waaronder petrochemische stoffen, en onze eindmarkten, waaronder markten die gevoelig zijn voor de klimaatverandering en energietransitie zoals de auto-industrie, de lucht- en ruimtevaart, consumptiegoederen en de agro-industrie, betekenen dat we blootgesteld zijn aan risico's en kansen in het kader van de transitie onder invloed van de klimaatverandering. Dit transitierisico omvat het volgende:

- Beleid en juridische context: regelgeving en maatregelen om de uitstoot van broeikasgassen te verminderen, zoals het verhogen van de CO<sub>2</sub>-heffingen, het weren van verbrandingsmotoren, het verplicht stellen van het gebruik van bepaalde brandstoftypes en het aanscherpen van milieunormen.
- Technologie: niet-succesvolle investering in nieuwe technologieën met een lagere uitstoot.
- Markten: onvoldoende aanpassing aan veranderend klantgedrag.
- Financieel: onvermogen om in te spelen op het feit dat investeerders en kredietverstrekkers klimaatverandering laten meewegen in hun beslissingen.
- Veranderd klimaat: onvoldoende anticiperen op de impact van komende veranderingen op industriële activiteiten en in de waardeketen of de aanscherping van milieunormen.
- Reputatie: negatieve houding van belanghebbenden omdat de bezorgdheid van belanghebbenden over de klimaatverandering niet effectief wordt aangepakt.

#### Fysieke risico's:

- Vestigingen in gebieden met waterschaarste.
- Vestigingen in risicogebied voor overstromingen en convectieve stormen

*Meer informatie is te vinden in het hoofdstuk 'Verklaring van niet-financiële informatie' in dit verslag: 3.8. Analyse van klimaatrisico's*

### Preventie- en mitigerende maatregelen

- Syensqo boekt vooruitgang in het behalen van de doelstelling voor 2030 om de Scope 1- en 2-broeikasgasemissies met 40% te verminderen ten opzichte van referentiejaar 2021. Dit traject verloopt in een jaarlijks tempo dat is afgestemd op het 1,5 °C-scenario en strookt met de ambitie van Syensqo om tegen 2040 koolstofneutraal te zijn in onze operationele activiteiten (scope 1 en 2). Het bedrijf zal in 2024 zijn doelstellingen opnieuw laten bekrachtigen door het Science Based Targets Initiative (SBTi).
- Syensqo boekt ook vooruitgang in de richting van de 2030-doelstelling om de Scope 3 broeikasgasemissies met 23% te verminderen uit de "focus vijf" categorieën, zowel stroomopwaarts als stroomafwaarts in de waardeketen, die meer dan 75% van de totale Scope 3 vertegenwoordigen. Syensqo's "focus vijf" categorieën van Scope 3 broeikasgasemissies zijn (1) aangekochte goederen en diensten (Categorie 1), waaronder de impact van upstream transport en distributie (Categorie 4) en afval gegenereerd tijdens activiteiten (Categorie 5), (2) brandstof- en energiegerelateerde activiteiten (Categorie 3), (3) verwerking van verkochte producten (Categorie 10), (4) gebruik van verkochte producten (Categorie 11) en (5) verwerking van verkochte producten aan het einde van hun levensduur (Categorie 12).
- Beoordeling van de mogelijke impact van de klimaatverandering op onze activiteiten als gevolg van overstromingen, waterschaarste, orkanen en andere milieugebeurtenissen door toepassing van de beste modellen en samenwerking met externe deskundigen (meer informatie hierover is te vinden in het hoofdstuk 'Verklaring van niet-financiële informatie': 3.8 Analyse van klimaatrisico's).
- Voor elke vestiging waar het Star Factory-programma loopt, werden energietransitieplannen uitgewerkt en aangestuurd.
- Een team van experts in energietransitie binnen de afdeling Industrial van Syensqo ondersteunt de uitwerking van trajecten voor elke vestiging en de ontwikkeling van projecten wereldwijd, rekening houdend met de specifieke kenmerken van de lokale energiemarkt van elke vestiging.
- Gebruik van het interne koolstofprijnsbeleid, waarbij een prijs van € 100 per ton CO<sub>2</sub>-eq wordt toegepast op alle scope 1 en 2 broeikasgasemissies als inputkost voor alle beslissingen over kapitaalinvesteringen, ongeacht de actuele marktprijzen, en gebruik van onze tool voor duurzaam portefeuillebeheer (SPM) om alle beslissingen over kapitaalinvesteringen wereldwijd te beoordelen.
- Afstemming van O&I-projecten op de marktverwachtingen en beoordeling van de blootstelling van activiteiten aan milieurisico's met behulp van SPM-evaluaties.
- Koppeling van de langetermijnbonussen voor senior kaderleden aan de resultaten op het gebied van broeikasgasemissiereductie.



### 2.5.2. Belangrijkste activiteiten in 2023

#### Transitierisico's:

In 2023 werd een herziening van Syensqo's scenarioanalyse voor transitierisico's voltooid, gericht op het begrijpen en beoordelen van klimaatgerelateerde transitierisico's en -kansen. Er werden twee scenario's bekeken met twee tijdshorizonten 2030 en 2050: een 1,5°C-scenario met het IEA Net Zero Emissions Scenario 2021 en een 3°C-scenario dat overeenkomt met "business as usual" met het IEA Stated Policy Scenario 2021.

De belangrijkste conclusies van de scenarioanalyse door het externe bedrijf zijn:

- Over het algemeen gunstige groeivoorzichten en een goed gebalanceerde portefeuille voor de 3 bedrijfsonderdelen die in de scenarioanalyse zijn opgenomen.
- De business units Specialty Polymers en Composite Materials zijn bestand tegen kostenstijgingen. In een wereld met 1,5°C moet prioriteit worden gegeven aan het vergroten van de productiecapaciteit voor de business unit Speciale Polymeren. Novocare loopt risico's in het deel van zijn toeleveringsketen dat begint met palmolie en andere plantaardige oliealternatieven die veel broeikasgassen uitstoten en veel water verbruiken. Leveranciers moeten worden ingeschakeld om scope 3-emissies te verminderen en de BKG-intensiteit in de toeleveringsketen moet worden gecontroleerd.

*Meer informatie is te vinden in het hoofdstuk 'Verklaring van niet-financiële informatie' in dit verslag: 3.8. Analyse van klimaatrisico's*

Syensqo's SPM classificeert een duurzame oplossing als een product dat in een bepaalde toepassing een significante bijdrage levert aan de prestaties van de klant op het gebied van klimaatverandering en tegelijk een lagere koolstofimpact heeft in de productiefase. In 2023 bedroeg de omzet van 'klimaatoplossingen' € 1,2 miljard. Meer informatie over SPM is te vinden in punt 5.1 Productontwerp en levenscyclusbeheer en in de SPM-gids.

Voorbeelden van maatregelen waartoe in 2023 is besloten om de door de transitierisico-scenarioanalyse vastgestelde risico's en kansen te beheren, zijn onder meer:

Kansen grijpen:

- In november 2023 heeft Syensqo zijn plannen bevestigd om een nieuwe fabriek voor PVDF van batterijkwaliteit te bouwen in Augusta (Georgia, VS). Op kruissnelheid zal die nieuwe activiteit grondstoffen produceren voor meer dan 5 miljoen batterijen voor elektrische voertuigen per jaar en honderden banen creëren in de hele waardeketen. Syensqo en Orbia hebben hun joint venture-overeenkomst voor dit project ondertekend. In de samenwerking verbindt Orbia zich ertoe de grondstoffen te leveren die Syensqo nodig heeft voor de productie van zijn polyvinylideenfluoride (PVDF) van suspensiekwaliteit, dat wordt gebruikt als lithium-ion bindmateriaal en separatorcoating in batterijen voor elektrische voertuigen. Syensqo brengt zijn procestechnologie en wereldwijde marktkennis in de joint venture in.

Mitigatiemaatregelen:

- Dialoog over de BKG-intensiteit van de toeleveringsketen: we hebben bij de leveranciers van Syensqo gegevens opgevraagd over de koolstofvoetafdruk van ingekochte grondstoffen voor meer dan 40% van de daaraan verbonden impact van Syensqo (scope 3, categorie 1), als een eerste stap naar concreet overleg met strategische leveranciers om de koolstofvoetafdruk van hun leveringen aan Syensqo te verminderen.
- Aankondiging door Syensqo in oktober 2023 van de uitrol van een nieuwe digitale tool over de ecologische voetafdruk van producten, te beginnen bij Novocare. Met deze informatie kunnen onze bedrijfstams, onze leveranciers en onze klanten domeinen identificeren waar de uitstoot kan worden verminderd en regelmatig de voortgang bijhouden.

#### Fysieke risico's:

In 2023 werd een nieuwe analyse van de fysieke klimaatrisico's uitgevoerd met behulp van een tool van een toonaangevend audit-, belasting- en advieskantoor in lijn met de geactualiseerde aanbevelingen voor scenarioanalyse van de TCFD. Er werden twee scenario's bekeken met 3 tijdshorizonten (2030, 2050 en 2100): > 4 °C opwarming (overeenkomend met RCP 8.5 en SSP-5.85 van het IPCC) en 3 °C opwarming (overeenkomend met RCP 4.5 en SSP-2.45 van het IPCC), overeenkomend met een 'ongewijzigd beleid'-referentiescenario. De fysieke klimaatrisico's van een 1,5 °C-scenario werden niet geanalyseerd vanwege de inherent lagere impact van dit scenario.

De belangrijkste conclusies van de scenarioanalyse voor fysieke risico's in 2023 zijn:

- In beide scenario's is het algemene risiconiveau voor de geselecteerde vestigingen matig tegen 2050. De financiële gevolgen zijn het grootst voor de vestiging in Changshu. De schade aan bedrijfsmiddelen kan in totaal oplopen tot tweemaal de jaarlijkse onderhoudskosten. De kosten van een onderbreking van de activiteiten bedragen in absolute termen over het algemeen minder dan de schade aan bedrijfsmiddelen.
- Het verschil tussen het 3 °C- en het 4 °C-scenario is voor de beoordeelde vestigingen marginaal.
- Over alle vestigingen samen kunnen tot 2090 convectieve stormen en overstromingen in absolute termen de meeste schade veroorzaken. De sterkste stijgingen worden veroorzaakt door hittegolven, met een grote versnelling tegen 2050, en droogtes, met een grote versnelling na 2050. Zeespiegelstijging is een risico voor de vestiging in Changshu dat in de loop van de tijd matig toeneemt. Tropische cyclonen en bosbranden vormen voor geen van de vestigingen een risico op significante financiële gevolgen.

Het huidige risico in verband met overstromingen en orkanen wordt jaarlijks met onze schadeverzekeraars geëvalueerd. Bij deze evaluatie wordt nagegaan welke vestigingen zich in risicogebieden bevinden en meer dan € 10 miljoen schade kunnen verwachten. Drie vestigingen van Syensqo bevinden zich in gebieden waar de kans op overstroming 1% per jaar bedraagt, met een verwachte schade van € 14 miljoen tot € 30 miljoen. Acht vestigingen van Syensqo bevinden zich in gebieden waar de kans op overstroming 0,2% per jaar bedraagt, met een verwachte schade van € 11 miljoen tot € 198 miljoen. Twee vestigingen bevinden zich in een gebied waar hoge windsnelheden kunnen optreden, met een verwachte schade van € 10 miljoen tot € 40 miljoen. Syensqo heeft een schadeverzekeringsprogramma om catastroferisico's te dekken. Kleinere verliezen worden gedekt door zelfverzekering.

Vestigingen in gebieden met waterschaarste zijn geïdentificeerd, en de risico's zijn beoordeeld op basis van hun waterverbruik en de maximaal te verwachten schade. Vijftien vestigingen van Syensqo bevinden zich in gebieden die onderhevig zijn aan waterstress, waarvan er drie zijn geïdentificeerd als gebieden met een grote impact op het bedrijf. De hoogste jaarlijkse schade als gevolg van bedrijfsonderbrekingen bedraagt € 83 miljoen.

*Meer informatie is te vinden in het hoofdstuk 'Verklaring van niet-financiële informatie' in dit verslag: 3.8. Analyse van klimaatrisico's*

## 2.6. Transformatierisico's van de afsplitsing

### BELANGRIJK RISICO RISICOHORIZON: KORTE TOT MIDDELLANGE TERMIJN

#### 2.6.1. Risicobeschrijving en mitigerende maatregelen

Na de afsplitsing van Solvay nv is Syensqo blootgesteld aan belangrijke risico's in verband met de afhankelijkheid van Solvay nv voor diensten die worden verleend in het kader van de overeenkomst inzake transitiediensten (transition services agreement – "TSA") en aan risico's in verband met de gevolgen die kunnen ontstaan als Syensqo verplichtingen die stammen van vóór de afsplitsing niet nakomt.

Indien Solvay NV het dienstverleningsniveau niet zou handhaven tijdens de duur van de TSA, zou dit kunnen leiden tot aanzienlijke verstoringen van de processen en activiteiten van Syensqo, met name wat betreft de IT-infrastructuur en -systemen. De TSA met Solvay nv heeft bovendien een maximale looptijd van 24 maanden. Als Syensqo er niet in slaagt om een geschikte strategie voor uittreding uit de TSA uit te werken en uit te voeren en niet in staat is om de diensten die Solvay nv levert te vervangen, zou dit kunnen leiden tot aanzienlijke verstoringen van processen en activiteiten.

Daarnaast kunnen er aanzienlijke gevolgen zijn als Syensqo zijn verbintenissen die stammen van vóór de afsplitsing niet nakomt, met name met betrekking tot de belastingvrije behandeling van de gedeeltelijke afsplitsing voor de Amerikaanse federale inkomstenbelasting.

Syensqo werkt actief aan het definiëren en implementeren van de strategie van de Groep om deze risico's te beperken en heeft de volgende belangrijke maatregelen genomen:

- Afhankelijkheid van de TSA en strategie voor uittreding uit de TSA

- Er is een formele TSA-aansturing opgezet om een doeltreffende uitvoering van de TSA te garanderen. Deze omvat de oprichting van een strategische stuurgroep, die regelmatig samenkomt en waarin de COO en de Chief Information Officers van Syensqo en Solvay nv zetelen.
- Er is een functionele stuurgroep opgericht die algemene beslissingen met betrekking tot de TSA neemt.
- Er zijn TSA Managers aangesteld die verantwoordelijk zijn voor alle contractuele aspecten van de gehele TSA-dienstenportefeuille.
- De functies Head of Transformation en TSA Director zijn gecreëerd, die rapporteren aan de COO en verschillende transformatie-initiatieven monitoren en coördineren voor de succesvolle uitvoering van de strategieën voor uittreding uit de TSA.

- Naleving van de verplichtingen die stammen van vóór de afsplitsing

- Briefing van directieleden en bestuurders over belangrijke vastgelegde randvoorwaarden om bewustzijn te creëren en de vervulling van de randvoorwaarden te bewerkstelligen.
- Implementatie van nauwgezet toezicht op onderlinge verwevenheid, toewijzing van verplichtingen en beslissingen met formele regels die doorheen de hele organisatie worden doorgetrokken.

## 2.7. Geopolitieke impact

### OPKOMEND RISICO RISICOHORIZON: KORTE TOT MIDDELLANGE TERMIJN

#### 2.7.1. Risicobeschrijving en mitigerende maatregelen

Geopolitieke spanningen kunnen leiden tot handelsoorlogen, verstoorde toeleveringsketens en/of wettelijke impasses, waardoor het onmogelijk kan worden om handel te drijven of actief te zijn in de drie belangrijkste regio's, wat gevolgen kan hebben voor de financiële resultaten en kan leiden tot boetes en/of rechtszaken. In bredere zin beïnvloedt dit risico ook hoe de Groep omgaat met zijn intellectuele eigendommen, zijn personeelsbeleid en zijn IT-systemen.

Hoewel het risico wordt beperkt door de activiteiten van de Groep te spreiden over de belangrijkste regio's in de wereld, kunnen geopolitieke overwegingen een aanzienlijke invloed hebben op de Groep. In 2023 werden verschillende acties ondernomen om deze risico's aan te pakken en deze zullen in 2024 worden voortgezet:

- De blootstelling van de Groep aan de Russische markt werd in 2023 aanzienlijk verminderd door de verkoop van zijn belang van 50% in de RusVinyI joint venture aan zijn joint venture partner Sibur.
- Een beoordeling van het geopolitieke risico werd globaal uitgevoerd in 2023, evenals diepgaande analyses van geprioriteerde projecten voor een verdere beoordeling van de risicoblootstelling. Voor de risico's die als belangrijker werden beschouwd, werden scenario-beoordelingen uitgevoerd om de impact van bepaalde geopolitieke gebeurtenissen op de bedrijfsactiviteiten te simuleren.
- In 2024 zal de risicobeoordeling verder worden ontwikkeld aan de hand van een beoordelingskader dat een breed scala aan gevolgen omvat, bijvoorbeeld voor de toeleveringsketen, voor de intellectuele eigendommen, op industrieel gebied en op personeelsvlak, om ervoor te zorgen dat de belangrijkste geopolitieke risico's prioriteit krijgen in een alomvattend strategisch plan. Hierbij worden verschillende afdelingen van de Groep betrokken en worden inlichtingen verzameld voor een holistische aanpak om op de hoogte te blijven van geopolitieke ontwikkelingen die van invloed zijn op belangrijke markten.

## 2.8. Nieuwe technologie, digitale disruptie en generatieve artificiële intelligentie (AI)

### OPKOMEND RISICO RISICOHORIZON: MIDDELLANGE TOT LANGE TERMIJN

#### 2.8.1. Risicobeschrijving en mitigerende maatregelen

Nieuwe technologie en generatieve kunstmatige intelligentie (AI) bieden zowel kansen als risico's voor organisaties zoals Syensgo. Technologische vooruitgang, zoals generatieve AI, kan worden gezien als een digitale verstoring die, als deze niet goed wordt begrepen en effectief wordt toegepast, ertoe kan leiden dat bestaande of nieuwe opkomende concurrenten de innovatiesnelheid van Syensgo voorbijstreven. Generatieve AI versnelt ook het risico en de waarschijnlijkheid van cyberaanvallen en kan leiden tot verkeerde informatie, wat een negatieve invloed kan hebben op de reputatie van Syensgo.

Syensgo voert zijn investeringen in generatieve AI op door een flexibel generatief AI-platform te bouwen dat het succes van het bedrijf op de lange termijn moet waarborgen. Tegelijkertijd investeert de Groep in verschillende proefprojecten die gebruikmaken van zijn dataexpertise om op korte termijn kansen te benutten terwijl wij passende raamwerken voor verantwoordelijke AI, beveiliging en naleving van de regelgeving ontwikkelen.

Er wordt een totaalstrategie uitgewerkt, die een breed scala aan activiteiten en innovatie van de Groep omvat, om te zorgen voor een holistische aanpak die de kansen van de nieuwe technologieën en generatieve AI benut en tegelijk het risico beperkt dat concurrenten ons voorbijstreven.

## 3. ANDERE RISICO'S

### 3.1. Markt en groei – strategisch risico

#### RISICOHORIZON: MIDDELLANGE TOT LANGE TERMIJN

##### 3.1.1. Beschrijving van het risico

Dit risico houdt verband met de blootstelling van Syensgo aan externe gebeurtenissen en evoluerende marktdynamieken bij het ontwikkelen en uitvoeren van onze strategie, met inbegrip van de uitdaging om veranderingen in markttrends tijdig te identificeren. Daarnaast is er het inherente risico op het maken van strategische fouten, bijvoorbeeld door mogelijke tekortkomingen in innovatiekeuzes, nieuwe bedrijfsontwikkelingen of grote projecten.

##### 3.1.2. Preventie- en mitigerende maatregelen

- Systematische en formele analyse van huidige en verwachte markten en strategische beoordelingen met betrekking tot investeringen en het opstarten van innovatieprojecten.
- Regelmatige evaluatie van de uitvoering van de strategie.
- Ontwikkeling van markten met een langetermijngroei van het bbp en voortbouwend op kansen voor duurzame ontwikkeling, met name op de markten mobiliteit, schoonmaak- en verzorgingsproducten, gezondheidszorg, hulpbronnen en milieu, elektrische en elektronische apparatuur, landbouw, voedsel en veevoeder.
- Ontwikkeling van op maat gemaakte, missiekritieke oplossingen bij de belangrijkste klanten van Syensgo.
- Aanpassing van onze activiteiten aan nieuwe energie- en CO<sub>2</sub>-markten.
- Het afstoten van bedrijven die niet in lijn zijn met de beoogde strategie.
- Gerichte acquisities die onze strategie mogelijk maken of versnellen.

### 3.2. Risico's verbonden aan de betrouwbaarheid van de toeleveringsketen en de productie

#### RISICOHORIZON: KORTE TERMIJN

##### 3.2.1. Beschrijving van het risico

Er zijn verschillende risico's met betrekking tot grondstoffen, energie, materiaal en uitrusting voor bouw en onderhoud, leveranciers, productie, opslag en inkomend/uitgaand transport. Deze omvatten:

- het onvermogen van leveranciers om bestelde volumes of capaciteiten te leveren in overeenstemming met de vereiste specificaties, bijvoorbeeld als gevolg van overmacht of omdat de leverancier onvoldoende toegang heeft tot de capaciteit van logistieke dienstverleners;
- onvoldoende of te laat bestelde volumes of capaciteiten om aan onze vraag te voldoen;
- vertraagde levering van volumes of capaciteiten.

##### 3.2.2. Preventie- en mitigerende maatregelen

Om de betrouwbaarheid van de productie te garanderen:

- zorgen we ervoor dat onze productie-eenheden over de hele wereld verspreid zijn;
- passen we procesveiligheidsbeheer toe;
- bepalen we welke uitrusting en materialen kritiek zijn en vooruit moeten worden besteld voor projecten en onderhoud;
- bespreken we op gezette tijdstippen de prestaties met onze belangrijkste leveranciers;
- hebben we een groepsbreed programma ter voorkoming van materiële schade ontwikkeld dat zich toespitst op de voorkoming en beperking van schade aan bedrijfsmiddelen en van winstderving als gevolg van brand, explosies, het accidenteel vrijkomen van chemische stoffen en andere nadelige gebeurtenissen zoals natuurrampen.

Om de risico's in onze toeleveringsketen te beperken:

- gebruiken we beoordelingen van derden inzake maatschappelijk verantwoord ondernemen en doen we onze gedragscode voor bedrijfsintegriteit bij leveranciers naleven;
- hebben we een tool ingevoerd die de risico's in reële tijd opvolgt en direct waarschuwingen afgeeft bij gebeurtenissen die van invloed zijn op onze kritieke grondstoffenleveranciers;
- hebben we onze planningsprocessen bij Sales en Operations verbeterd om beter te kunnen anticiperen op de vraag, zowel wat volume als timing betreft;
- hebben we de diversiteit en kwaliteit van dienstverleners en vervoerkanalen verbeterd;
- hebben we een centrale Supply Chain-functie opgezet met een plan om processen en tools te verbeteren en controlepunten in te bouwen om risico's te beperken;
- hebben we noodplannen voor de meest kritieke leveranciers.

##### 3.2.3. Belangrijkste activiteiten in 2023

In 2023 is de stabiliteit in de toeleveringsketens wereldwijd verbeterd dankzij grotere voorraden grondstoffen, meer risicobeperkende maatregelen in de verschillende sectoren, een toename van de logistieke capaciteit en een geleidelijke afname van de vraag vanaf het eerste kwartaal. De belangrijkste risico's in de sector hielden meer verband met de geopolitieke situatie en met de recente uitdagingen in het Panamakanaal en de aanvallen in de Rode Zee, die een impact hebben op de wereldwijde scheepvaart via deze routes.

De organisatie heeft haar wendbaarheid en veerkracht vergroot met behulp van betere planning van de waardeketen, betere inkoop van diensten en capaciteit en meer diversiteit in haar distributiekanaalen, maar blijft blootgesteld aan mondiale uitdagingen in verband met de scheepvaartcapaciteit en regionale crisissen. De maturiteit en integratie van de planningsprocessen in de afdelingen Sales en Operations van de Groep zijn verbeterd, met beter vraag- en voorraadbeheer. Het plan is om in 2024 en nadien verder te werken om processen te harmoniseren, werkwijzen te verbeteren en te investeren in digitalisering om de veerkracht en responsniveaus doorheen de hele keten te vergroten en duurzaamheidsbeslissingen te ondersteunen.

*Meer informatie is te vinden in het hoofdstuk 'Verklaring van niet-financiële informatie' in dit verslag: 3.5. Toeleveringsketen en inkoop.*

### 3.3. Financieel risico

#### RISICOHORIZON: KORTE TOT MIDDELLANGE TERMIJN

##### 3.3.1. Beschrijving van het risico

We worden geconfronteerd met verschillende soorten financiële risico's. Deze omvatten:

- liquiditeitsrisico (zie toelichting F33 bij de geconsolideerde jaarrekening, Financiële instrumenten en beheer van financiële risico's);
- wisselkoersrisico (zie toelichting F33 bij de geconsolideerde jaarrekening, Financiële instrumenten en beheer van financiële risico's);
- renterisico (zie toelichting F33 bij de geconsolideerde jaarrekening, Financiële instrumenten en beheer van financiële risico's);
- tegenpartijrisico (zie toelichting F33 bij de geconsolideerde jaarrekening, Financiële instrumenten en beheer van financiële risico's);
- risico van pensioenverplichtingen (zie toelichting F32.A. Voorzieningen voor personeelsbeloningen);
- risico van fiscale geschillen (zie toelichting F32.B. Voorzieningen andere dan voor de personeelsbeloningen).

##### 3.3.2. Preventie- en mitigerende maatregelen

#### Een voorzichtig financieel profiel en een conservatieve financiële discipline

- Status 'investment grade' (d.w.z. van beleggingskwaliteit): de Groep had bij de afsluiting van 2023 de rating Baa1/P2 (stabiele vooruitzichten) van Moody's en de rating BBB+/A2 (stabiele vooruitzichten) van Standard & Poor's.
- Syensqo bevordert de transparantie van de informatie en voert regelmatig besprekingen met de belangrijkste ratingbureaus.

#### Sterke liquiditeitsreserves

Eind 2023 had de Groep € 1,2 miljard aan geldmiddelen en kasequivalenten (overige kortlopende financiële instrumenten) en € 1,6 miljard aan toegezegde kredietfaciliteiten bij belangrijke internationale bankpartners. Eind 2023 waren die allemaal onbenut. De Groep heeft toegang tot een Belgisch staatsobligatieprogramma van € 1 miljard, dat eind 2023 ongebruikt was.

In het kader van het beheer van de verplichtingen voorafgaand aan de gedeeltelijke afsplitsing heeft Syensqo ook een overbruggingskrediet voorafgaand aan de uitgifte van een obligatie van € 1,4 miljard afgesloten, dat volledig is opgenomen en afgedekt (zoals toegelicht in toelichting F34: Financiële schulden).

#### Beleid inzake de afdekking van valutarisico's

Syensqo volgt de wisselmarkten op de voet en neemt afdekkingsmaatregelen om:

- de schommeling te beperken van de verwachte brutomarge van de Groep als gevolg van valutavolatiliteit voor materiële blootstellingen;
- het risico van wisseltransacties op het niveau van de Groep te beperken door het effect op de winst-en-verliesrekening van koersschommelingen tussen het moment van facturering en het moment van contante betaling te beperken.

#### Renteafdekkingsbeleid

- De Groep gaat het merendeel van haar nettoschulden aan tegen vaste rentevoeten. Syensqo volgt nauwgezet de rentemarkt en gaat renteswaps aan wanneer dat nodig wordt geacht.

#### Energie- en CO<sub>2</sub>-afdekkingsbeleid

Een deel van de omzet van Syensqo is direct geïndexeerd met de energieprijzen, waardoor de Groep beschermd is tegen schommelingen. Daarnaast dekt Syensqo ook de energieprijzen voor gas en elektriciteit af. Dit beleid omvat meerjarige afdekkingstransacties. Dit beleid omvat meerjarige indekkingstransacties. De nettoblootstelling van de Groep aan koolstofprijzen wordt beheerd door afdekkingstransacties over de tijdshorizon van de emissiehandelssystemen van de EU.

#### Monitoring van de kredietwaardigheid van tegenpartijen van de Groep

Wat financiële activiteiten betreft, werkt Syensqo samen met bankinstellingen met hoge kredietwaardigheid ('investment grade' – die worden geselecteerd op basis van de belangrijkste ratingsystemen) en beperken wij de concentratie van risico's door onze blootstelling aan elk van deze banken te beperken tot een vooraf bepaalde drempel. Wij volgen regelmatig de ontwikkeling van credit default swaps om veranderingen in de kredietwaardigheid van banken te beoordelen en indien nodig snel actie te ondernemen.

Wat onze commerciële activiteiten betreft, worden ons externe klantenrisico en de inning van facturen gemonitord door een professioneel netwerk van kredietmanagers en incassomedewerkers die zijn gevestigd in de regio's en landen waar de Groep actief is. Zij worden daarbij ondersteund door gedetailleerde procedures en aangestuurd door kredietcomités op Groeps- en GBU-niveau. Deze verliesbeperkende maatregelen hebben er de afgelopen jaren toe geleid dat het aantal wanbetalingen van klanten nog nooit zo laag was.

#### Pensioenvoorzieningen en optimalisatie van pensioenplannen

Syensqo werkt proactief en constructief samen met trustees en belanghebbenden om ervoor te zorgen dat de financiering, het beheer van de verplichtingen en het beleggingsbeleid geschikt zijn, in overeenstemming met de beste praktijken en met volledige inachtneming van de verwachtingen en wetten van de nationale regelgevende instanties.

Wat de optimalisatie van pensioenplannen betreft verminderen wij de blootstelling van de Groep aan het risico dat verbonden is aan toegezegd-pensioenregelingen door bestaande regelingen ofwel om te zetten in pensioenplannen met een lager risicoprofiel voor toekomstige diensten, ofwel niet open te stellen voor nieuwkomers.

Voor elk van de belangrijkste pensioenregelingen van de Groep, die meer dan 90% van de bruto- of nettopensioenverplichtingen van de Groep vertegenwoordigen, worden gewoonlijk om de drie jaar Asset Liability Management-analyses uitgevoerd om de daaraan verbonden risico's te identificeren en te beheren.

#### Controleprocedures voor de naleving van fiscale regelgeving en het verrekenprijsbeleid

Onze controleprocedures voor de naleving van fiscale regelgeving omvatten monitoringprocedures en -systemen, die we uitvoeren via interne evaluaties en controles verricht door gerenommeerde externe adviseurs.

Ons beleid en onze procedures inzake verrekenprijzen zijn erop gericht objectieve zakelijke prijzen vast te stellen voor transacties tussen Syensqo-entiteiten op basis van de OESO-richtlijnen en aan de voorschriften van de belastingautoriteiten te voldoen. Het beleid en de verrekenprijzen worden jaarlijks opgesteld en gecontroleerd. Waar en wanneer nodig kan de groep voorafgaande verrekenprijzafspraken maken met de belastingautoriteiten om over duidelijkheid te beschikken en onzekerheid weg te nemen.

De belastingafdeling van Syensqo besteedt veel aandacht aan de correcte interpretatie en toepassing van nieuwe fiscale regels. Dit garandeert dat de geldende regels en voorschriften worden nageleefd en vermijdt risico's op fiscaal gebied en toekomstige geschillen.

##### 3.3.3. Belangrijkste activiteiten in 2023

- succesvol kasbeheer en ratingtoewijzing (BBB+/Baa1 stabiel) in het kader van de gedeeltelijke afsplitsing;
- overdracht van de senior obligaties met vervaldag in 2027 (€ 500 miljoen) en de hybride obligatie met vervaldag in 2025 (€ 500 miljoen); de senior obligaties met vervaldag in 2025 van Cytec Industries (\$ 163 miljoen) genieten een tegengarantie van Syensqo ter dekking van de verplichtingen uit hoofde van de garantie die Solvay op de Cytec-obligaties heeft verstrekt;
- financiering (€ 1,4 miljard overbruggingskrediet voorafgaand aan de uitgifte van een obligatie) en liquiditeitsreserves (€ 1,6 miljard aan doorlopende kredietfaciliteiten) verzekerd;
- gerichte afdekking van het renterisico in het kader van het beheer van de verplichtingen (EUR- en USD-collars in overeenstemming met de opnames van het overbruggingskrediet voorafgaand aan de uitgifte van een obligatie en voor toekomstige herfinanciering in USD).

### 3.4. IT-risico

#### RISK RISICOHORIZON: KORTE , MIDDELLANGE AND LANGE TERMIJN

##### 3.4.1. Beschrijving van het risico

Ons IT-risico heeft betrekking op het onvermogen om:

- de continuïteit van IT-diensten aan bedrijven te verzekeren;
- onze activiteiten te voorzien van nieuwe en duurzame capaciteiten en tegelijk de ambitie van Syensqo op het gebied van digitale technologie te realiseren in het kader van ons operationele model;
- het cyberbeveiligingsprogramma uit te rollen.

##### 3.4.2. Preventie- en mitigerende maatregelen

- Nauwlettend toezicht op belangrijke transformatie-initiatieven, waaronder 'Security by Design' in de projecten en het uitzonderingsproces voor beveiligingsrisico's.
- Aanzienlijke investering op het gebied van informatiebeveiliging, in combinatie met nauwlettend toezicht op de uitrol van onze routekaart voor cyberbeveiliging (zie ook het hoofdstuk Beveiliging).
- Nauwlettend toezicht op veiligheids- en prestatie-indicatoren.
- Nauwlettend toezicht op personeels- en talentbeheer.
- Wereldwijd nauwlettend toezicht op de risico's van IT/digitale technologie:
  - de risico's van digitale technologie zijn in 2023 opnieuw geëvalueerd;
  - er is een risicocoördinator digitale technologie aangesteld;
  - de risico's van digitale technologie worden maandelijks gemonitord samen met het DT-managementteam.

- Jaarlijkse IT-audit om te verzekeren dat het beveiligingsbeleid van de Groep wordt nageleefd.



# Geschillen

Met zijn brede waaier aan activiteiten en geografische spreiding loopt Syensqo juridische risico's, vooral inzake productaansprakelijkheid, contractuele betrekkingen, antitrustwetgeving, patentgeschillen, belastingaanslagen en zaken in verband met gezondheid, veiligheid en milieu (GVM). Syensqo is dan ook regelmatig betrokken bij rechtszaken, zowel om zich te verdedigen tegen vorderingen, die naar onze mening soms ongegrond zijn, als om de rechten en belangen van de groep te vrijwaren.

Lopende gerechtelijke procedures waarbij de groep Syensqo betrokken is en die volgens onze huidige inschatting belangrijke risico's kunnen inhouden, worden hieronder kort beschreven. Het gaat hier niet om een volledige lijst.

Hieronder worden kort de belangrijkste rechtszaken tegen Syensqo uiteengezet, los van de gegrondheid van de vorderingen en de kracht van de verdediging van Syensqo. De uitkomst van de hierna beschreven procedures valt niet met zekerheid te voorspellen. Syensqo zal zich krachtig blijven verdedigen op basis van gegronde argumenten en tegelijk zaken die daarvoor in aanmerking komen trachten in der minne te regelen.

Voor bepaalde zaken hebben we overeenkomstig de toepasselijke boekhoudkundige regels en standaarden reserves of voorzieningen aangelegd om financiële risico's en kosten van verweer te dekken (zie 'Voorzieningen voor geschillen in de geconsolideerde jaarrekening' in dit verslag). Wij verschaffen normaliter geen informatie over welke voorzieningen zijn aangelegd met het oog op individuele procedures, omdat dit onze belangen zou schaden. Bovendien maken wij maximaal gebruik van alle beschikbare verzekeringsdekking. Ongunstige uitkomsten van belangrijke geschillen kunnen individueel of gezamenlijk de bedragen van de aangelegde voorzieningen of verzekeringsdekking overschrijden en kunnen een wezenlijk nadelig effect hebben op de inkomsten en het resultaat van de groep.

## Procedures in verband met gezondheid, veiligheid en milieu (GVM)

PFAS: in 2023 was een dochteronderneming van Syensqo in de VS gedaagd in 36 afzonderlijke rechtszaken in verband met het gebruik van per- en polyfluoralkylstoffen (PFAS). In vijftien van die zaken is in 2023 ten gronde een vergelijk gevonden, waardoor deze naar verwachting in 2024 zullen worden stopgezet. In juni 2023 hebben we een schikking getroffen met het New Jersey Department of Environmental Protection (NJDEP), voor de rechtszaak waarin dat een vergoeding voor natuurschade en sanering eiste van PFAS-vervuiling die zou zijn veroorzaakt door één operationele vestiging van de dochteronderneming in New Jersey. Deze schikking is vastgelegd in een Judicial Consent Order (rechterlijk bevel met wederzijdse instemming), dat op 1 maart 2024 door de rechtbank is goedgekeurd en definitief en bindend is geworden. Van de 21 resterende zaken zijn twee vorderingen aanhangig gemaakt door overheden op deelstaatniveau, in Michigan en Illinois, die vergoedingen voor natuurschade en andere herstelmiddelen eisen. Achttien zaken zijn aanhangig gemaakt door natuurlijke personen die in de buurt van de vestiging in New Jersey wonen en een vergoeding voor persoonlijke schade eisen. Een zaak is aanhangig gemaakt door een lokaal bestuur van het gebied waar de productiefabriek van een klant gevestigd is. Drie van deze 21 zaken betreffen beschuldigingen in verband met producten die het bedrijf aan zijn klanten heeft verkocht, waarbij wordt beweerd dat het gebruik door de klant het milieu heeft vervuild.

- Vestiging in Spinetta: de strafrechtelijke vooronderzoeken door het openbaar ministerie van de strafrechtbank van Alessandria (Italië) naar de vermeende schuld van twee Syensqo-managers en Solvay Specialty Polymers Italy SpA aan een milieuramp werden afgesloten in december 2022. Na een jaar van voorafgaande technische evaluaties heeft het openbaar ministerie besloten om de zaak voor de rechtbank te brengen. De zaak is in behandeling bij de kamer van inbeschuldigingstelling om te beoordelen of er voor die beslissing voldoende bewijzen zijn.
- Vestiging in Spinetta: er zijn drie administratieve beroepen hangende voor de regionale administratieve rechtbank van Piemonte over punten die verband houden met de geïntegreerde milieuvergunning van de vestiging, in het bijzonder voor de productie en het gebruik van cC6O4 ('verlenging van de geïntegreerde milieuvergunning'). Deze drie administratieve beroepen, met aan de ene kant Solvay Specialty Polymers Italy en aan de andere kant de provincie Alessandria, de gemeente Alessandria, ARPA en Legambiente (die alle de rechtsgeldigheid van de verlenging van de geïntegreerde milieuvergunning aanvochten), werden allemaal besproken tijdens een hoorzitting op 10 januari 2024. De uitspraak van de rechtbank wordt verwacht in de eerste helft van 2024.
- Vestiging in Bussi: er lopen administratieve rechtszaken in verband met de identificatie van de vermeende vervuiler van de Bussi-site in Italië (die we in 2016 hebben verkocht) en van de rivier de Tirino. Deze zaken werden in 2020 en 2022 ingeleid door Edison (als voormalige eigenaar), dat door de bevoegde administratieve autoriteiten werd aangewezen als de 'enige en exclusieve vervuiler' van zowel de site als de Tirino.

# VERKLARING VAN NIET-FINANCIËLE INFORMATIE

152	1. Overzicht van de geconsolideerde niet-financiële informatie	198	4.4. Luchtkwaliteit
154	2. Grondslagen van verslaggeving	199	4.5. Afval
154	2.1 Verslaggevingskaders	200	4.6. Water en afvalwater
155	2.2. Scope en grenzen van de rapportage	202	5. Duurzame groei
156	2.3. Materialiteitsanalyse	202	5.1. Productontwerp en levenscyclusbeheer
161	2.4. Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)	204	5.2. Verslaglegging volgens de EU-taxonomie
163	2.5. Doelstellingen voor duurzame ontwikkeling van de Verenigde Naties	210	5.3. Circulaire economie
165	2.6. Sustainability Accounting Standards Board (SASB)	214	5.4. Gevaarlijke stoffen
167	3. Governance (deugdelijk bestuur)	217	6. Levenskwaliteit
167	3.1. Syensqo One Planet-ambitie	217	6.1. Veiligheid en gezondheid van werknemers
168	3.2. Beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader	221	6.2. Betrokkenheid en welzijn van werknemers
175	3.3. Beheer van veiligheid, gezondheid en milieu	224	6.3. Diversiteit en inclusie
176	3.4. Onderzoek en innovatie	227	6.4. Werving, ontwikkeling en behoud van personeel
178	3.5. Toeleveringsketen en inkoop	231	6.5. Ondernemen met burgerzin
181	3.6. Belangrijkste samenwerkingen	234	6.6. Beheer van het risico op kritieke incidenten
182	3.7. Lidmaatschap van verenigingen	236	7. GRI-inhoudsindex
185	3.8. Analyse van klimaatrisico's	236	7.1. Verklaring over het gebruik en gebruikte GRI 1
189	4. Klimaat en natuur	236	7.2. GRI 2: Algemene informatieverschaffing 2021
189	4.1. Broeikasgasemissies	238	7.3 GRI 3: Materiële onderwerpen 2021
193	4.2. Energie	244	7.4. Andere onderwerpen die in dit verslag zijn opgenomen
195	4.3. Biodiversiteit		

# Verklaring van niet-financiële informatie

## 1. OVERZICHT VAN DE GECONSOLIDEERDE NIET-FINANCIËLE INFORMATIE

R: redelijke mate van zekerheid

L: beperkte mate van zekerheid

Mt: megaton (= 1 miljoen ton)

Mm<sup>3</sup>: miljoen kubieke meter

PJ: petajoule

### KLIMAAT EN NATUUR

	Eenheid	2023	2022
<b>Uitstoot van broeikasgassen</b>			
R Scope 1	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	1,3	1,4
R Scope 2 – bruto marktgebaseerd	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	0,3	0,4
R Totaal scope 1+2	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	1,6	1,8
R Scope 3	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	8,4	8,7
Totaal scope 1+ 2+ 3	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	10,0	10,5
<b>Biodiversiteit</b>			
R Soorten die mogelijk worden getroffen	Aantal	33	32
<b>Energie</b>			
Ingekochte primaire energie voor verbruik (1)	PJ	17,6	18,6
Ingekochte secundaire energie voor verbruik (2)	PJ	9,5	10,4
Verkochte energie (3)	PJ	6,7	6,8
L Energieverbruik (1)+(2)-(3)	PJ	20,4	22,2
R Vaste brandstoffen	PJ	0	0
L Hernieuwbare-energieverbruik	PJ	3,7	3,5
<b>Water</b>			
R Totale zoetwateronttrekking	Mm <sup>3</sup>	77,7	86,9
Zoetwateronttrekking in gebieden waar waterstress heerst	Mm <sup>3</sup>	2,6	
L Chemisch zuurstofverbruik – CZV	ton O <sub>2</sub>	2 072	2 588 <sup>(1)</sup>

<b>Afval</b>				
R	Ongevaarlijk industrieel afval	Kiloton	49,4	52,6
R	Gevaarlijk industrieel afval	Kiloton	41,3	46,0
R	Totaal industrieel afval	Kiloton	90,7	98,6
R	Ongevaarlijk industrieel afval dat niet op duurzame wijze wordt verwerkt	Kiloton	26,9	29,7
R	Gevaarlijk industrieel afval dat niet op duurzame wijze wordt verwerkt	Kiloton	8,2	10,2
R	Totaal niet op duurzame wijze verwerkt industrieel afval	Kiloton	35,1	39,9
<b>Luchtemissies</b>				
L	Stikstofoxiden – NOx	ton	613	638
L	Zwaveloxiden – SOx	ton	1 029	940
L	Vluchtige organische stoffen met uitzondering van methaan – NMVOS	ton	1 406	1 521
L	Ozonafbrekende stoffen – ODS	ton CFK-11-eq.	3,29	4,52 <sup>(1)</sup>

(1) Voor 2022 zijn de cijfers voor Chemisch zuurstofverbruik en Ozonafbrekende stoffen aangepast vanwege een rapportagefout.

### DUURZAME GROEI

	Eenheid	2023	2022	2022 aangepast	
<b>Productontwerp en levenscyclusbeheer</b>					
Opsplitsing van omzet per Sustainable Portfolio Management (SPM)-categorie					
R	Oplossingen	%	60	64	59
	Potentieel	%	7	9	8
	Transitie	%	9	10	10
	Uitdagingen	%	12	6	13
R	Niet geëvalueerd	%	12	12	11
SPM-oplossingen: verkoop per belangrijkste impactcategorie					
	Klimaat	€ miljard	1,2	1,3	
	Hulpbronnen	€ miljard	3,5	4,2	
	Levenskwaliteit	€ miljard	1,5	2,1	
	Totale netto-omzet oplossingen	€ miljard	4,1	5	
<b>Circulaire economie</b>					
L	Omzet van producten die bijdragen aan de circulaire economie	%	13	12	
<b>Gevaarlijke stoffen</b>					
L	Alle aanwezige zeer zorgwekkende stoffen (ZZS) in verkochte producten van Syensqo	aantal	100	77	
	Analyse van veiligere alternatieven (ASA) vereist	aantal	43	68	
L	Voltooiingspercentage van de analyse van veiligere alternatieven (ASA) voor op de markt gebrachte producten	%	67	57	
	Waarvan effectieve vervanging gerealiseerd	%	13	6	



## LEVENSKWALITEIT

		Eenheid	2023	2022
<b>Veiligheid en gezondheid van werknemers</b>				
R	Te rapporteren letsels en ziekten (RIIR) werknemers en aannemers	per 200 000 uur	0,28	0,42 <sup>(2)</sup>
R	Werkverlet door letsels en ziekten (LTIIR) werknemers en aannemers	per 200 000 uur	0,09	0,18
R	Dodelijke ongevallen – werknemers en aannemers	aantal	0	1
<b>Diversiteit en inclusie</b>				
R	Vrouwen in hoger- en middenkader	%	28	25
R	Vrouwen in personeelsbestand Syensqo	%	24	23
R	Totaal personeelsbestand	aantal	13 102	12 619
L	Aantal medewerkers onder collectieve arbeidsovereenkomsten	%	100	100
<b>Beheer van het risico op kritieke incidenten</b>				
L	Procesveiligheidsincidenten (gemiddeld, hoog, catastrofaal) met gevolgen voor het milieu (gemiddeld, hoog of catastrofaal)	aantal	16	17
L	Incidentfrequentie procesveiligheid	Ernstige incidenten van gemiddelde of hogere ernst per 200.000 gewerkte uren	0,68	0,74

(2) De RIIR 2022 - Werknemers en aannemers verschilt van de waarde gepubliceerd in het "supplement bij het registratiedocument van Syensqo in november 2023" door wijzigingen in de personeelscijfers voor 2022 en in de regels voor de opsplitsing tussen Syensqo en de "nieuwe" Solvay-groep, zoals uitgelegd in punt 2.2 Scope en grenzen van de rapportage

## 2. GRONDSLAGEN VAN VERSLAGGEVING

## 2.1. Verslaggevingskaders

De belangrijkste verslaggevingskaders die bij de opstelling van het Geïntegreerd Jaarverslag zijn gebruikt, zijn:

- Global Reporting Initiative (GRI): de GRI-normen zijn een van de referenties voor de duurzaamheidsrapportage van Syensqo; de laatste editie van de normen wordt gebruikt, met inbegrip van de nieuwe universele normen GRI-1 en GRI-2.
- 2014/95/EU: Syensqo maakt gebruik van de GRI-normen om te voldoen aan Richtlijn 2014/95/EU van het Europees Parlement en de Raad van 22 oktober 2014 tot wijziging van Richtlijn 2013/34/EU met betrekking tot de bekendmaking van niet-financiële informatie en informatie inzake diversiteit. De Richtlijn werd in september 2017 omgezet in Belgisch recht.
- EU-taxonomie: een raming van in aanmerking komende activiteiten zoals gedefinieerd door de EU-taxonomie in de gedelegeerde verordening van april 2021 wordt gepresenteerd in punt 5.2. "Verslaggeving volgens de EU-taxonomie".
- Global Compact van de Verenigde Naties: de verstrekte informatie dient als voortgangsverslag over de uitvoering van de tien beginselen van het Global Compact van de Verenigde Naties.
- Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD): Syensqo brengt verslag uit over de afstemming op de 11 aanbevelingen van de taakgroep over de verschaffing van klimaatgerelateerde informatie (TCFD).
- Responsible care®: Syensqo heeft het Responsible Care Global Charter® van de International Council of Chemical Associations (ICCA) ondertekend.
- Kader voor geïntegreerde verslaggeving: Syensqo houdt zich aan de principes en inhoudelijke elementen van geïntegreerde verslaggeving, zoals beschreven in het door de IFRS Foundation gepubliceerde 'International Framework'.
- Sustainability Accounting Standards Board (SASB): Syensqo stemt zijn materialiteitsanalyse af op de aanpak die de SASB hanteert bij het opstellen van zijn Materiality Map®. Meer informatie is te vinden onder "Materialiteitsanalyse" in dit hoofdstuk.
- Doelstellingen voor duurzame ontwikkeling (SDG's) van de Verenigde Naties: Syensqo heeft in overeenstemming met de materialiteitsanalyse de tien doelstellingen voor duurzame ontwikkeling (Sustainable Development Goals, SDG's) geïdentificeerd waarop het de grootste impact kan hebben via zijn operationele activiteiten of in de waardeketen.
- World Business Council for Sustainable Development (WBCSD): Syensqo's verslag sluit waar mogelijk aan bij de richtlijnen in het 'ESG Disclosure Handbook' van de WBCSD wat de keuze van het proces en de inhoud betreft.

Syensqo werkt aan de implementatie van de richtlijn duurzaamheidsrapportage door ondernemingen (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) en wij bereiden ons voor om de Europese standaarden voor duurzaamheidsrapportage (European Sustainability Reporting Standards, ESRS) na te leven.

## 2.2. Scope en grenzen van de rapportage

## GRI-INFORMATIEVERSCHAFFING 2-2 2-3 2-4 2-7

In dit document zijn verwijzingen naar historische activiteiten van Syensqo in feite verwijzingen naar de activiteiten van de relevante business units van Solvay die zijn ingebracht in Syensqo (de "Specialty Perimeter") als onderdeel van de Partiële Splittings, zoals nader gedefinieerd en beschreven in de jaarrekening (zie pagina 236) en het registratiedocument van Syensqo van 29 juni 2023.

Tenzij anders vermeld, zijn de grenzen van de milieu- en sociale rapportage in overeenstemming met de scope en grenzen van de financiële verslaggeving, zoals beschreven in de "Lijst van geconsolideerde entiteiten" in de jaarrekening. Bijgevolg zijn in de consolidatie van duurzaamheidsindicatoren, conform de aanpak beschreven in de 'Greenhouse Gas Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard', zowel volledig als proportioneel geconsolideerde ondernemingen opgenomen. Behalve de hieronder vermelde uitzonderingen worden proportioneel geconsolideerde ondernemingen geconsolideerd op basis van hun consolidatiegraad en worden volgens de vermogensmutatiemethode ('equity'-methode) geconsolideerde ondernemingen uitgesloten.

Meer in het bijzonder hebben de aan operationele activiteiten gerelateerde indicatoren (broeikasgasemissies, energie, lucht, water, afval en beheer van het risico op kritieke incidenten) alleen betrekking op productievevestigingen en onderzoeks- en innovatievestigingen die onder de operationele controle van Syensqo vallen of waarover Syensqo gezamenlijke zeggenschap uitoefent, en die als gezamenlijke bedrijfsactiviteiten worden aangemerkt.

De elektriciteitscentrale in Spinetta wordt in de jaarrekening van Syensqo weliswaar behandeld als onderneming waarop de vermogensmutatiemethode ('equity'-methode) is toegepast, maar wordt volgens contractuele afspraken toch voor 100% geconsolideerd met het oog op niet-financiële KPI's betreffende operationele activiteiten. Om soortgelijke redenen zijn de niet-geconsolideerde afvalverwerkende bedrijven die actief zijn in de fabrieken in Saint-Fons en Spinetta geïntegreerd in de indicatoren voor afval, water en afvalwater.

Voor de onderneming Zhenjiang, die volledig in Syensqo is geïntegreerd, maar waarin Solvay een minderheidsbelang heeft, werden de indicatoren voor lucht, water, afval, arbeidsveiligheid, procesveiligheid en beheer van het juridische en ethische kader als uitzondering op de bovenstaande regels opgesplitst op basis van de werkelijke emissies door de werkplaatsen van Syensqo en Solvay.

De indicatoren voor veiligheid en gezondheid van werknemers bestrijken alle vestigingen die onder de operationele controle van Syensqo vallen, ongeacht de methode die daar wordt toegepast om ondernemingen te consolideren. De gegevens worden op maandbasis berekend.

De risicobeheerindicatoren voor kritieke incidenten omvatten alle industriële functies en sites waar Syensqo operationele controle heeft, ongeacht de consolidatiemethode van de site. De gegevens worden maandelijks berekend.

De andere sociale indicatoren voor "Levenskwaliteit" omvatten alle werknemers van Syensqo, ongeacht de consolidatiemethode van de onderneming waar zij zijn tewerkgesteld, voor zover ze een arbeidsovereenkomst met Syensqo hebben en als in actieve dienst worden aangemerkt omdat ze een functie hebben in het organigram op 31 december 2023.

Collectieve arbeidsovereenkomsten (cao's) hebben betrekking op alle werknemers van ondernemingen waarin Syensqo een meerderheidsbelang heeft.

Om de behaalde doelstellingen te berekenen, hanteert Syensqo de 'rolling base year'-benadering (grondslag van voortschrijdend basisjaar), zoals beschreven in de 'Greenhouse Gas Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard'.

Tenzij anders vermeld, zijn voorgaande jaren niet aangepast voor de niet-financiële indicatoren. Een belangrijke uitzondering hierop is de impact van Solvay-Syensqo, waarvoor de gegevens over 2022 en 2023 zijn opgesplitst in de scope en grenzen van Syensqo. Andere uitzonderingen worden nader omschreven in het gedeelte "Kritieke prestatie-indicatoren (KPI's)".

Vóór de afsplitsing (spin-off) in december 2023 was de perimeter van Syensqo opgenomen in de Solvay-groep. Daarom werden de indicatoren met betrekking tot de periode vóór de spin-off opgesplitst tussen Syensqo en de 'nieuwe' Solvay-groep. Daarbij werd de volgende vereenvoudigde aanpak gehanteerd, ingegeven door de aanpak die voor de samengevoegde jaarrekening wordt toegepast:

- Elk bedrijfsonderdeel (businessunit) werd voor 100% toegerekend aan Solvay of aan Syensqo.
- Afdelingen en gedeelde onderzoeks- en innovatiediensten werden voor 100% toegerekend aan Syensqo, behalve voor de vestiging Paulinia, die werd toegerekend aan Solvay, waar de vestigingsinformatie beschikbaar is.
- De afdeling Digital Technology en de Shared Business Services werden voor 100% toegerekend aan Solvay. Deze Solvay-teams zijn betrokken bij de Transition Service Agreement (TSA) met Syensqo.
- De rest bestaat voornamelijk uit perimeters van afdelingen en Business Services die hierboven niet aan bod komen, of uit elementen die niet door een bedrijfsonderdeel worden bijgehouden, en werd voor 39,55% toegerekend aan Solvay en voor 60,45% aan Syensqo. Deze toerekeningsregel werd ook toegepast voor de deelname aan de Citizen Day.

Deze regels kunnen leiden tot afrondingsfouten bij indicatoren zonder decimalen, zoals het Speak Up-programma of het aantal ongevallen: de werkelijke indicator vóór opsplitsing kan één eenheid verschillen van de consolidatie van de opgesplitste indicatoren voor Solvay en Syensqo.

Op de bovenstaande regels zijn er twee uitzonderingen:

- Voor door Solvay en Syensqo gedeelde vestigingen: In 2023 zijn de resultaten van de indicatoren voor lucht, afval, afvalwater, arbeids- en procesveiligheid van de fabrieken in Tavaux en Zhenjiang opgesplitst op basis van de toerekening van werkplaatsen.

Wat de indicatoren voor arbeids- en procesveiligheid betreft: Incidenten van (gedeelde) afdelingen zijn tussen 1 januari en 30 juni volledig toegerekend aan de Solvay-perimeter.

Administratieve vestigingen die in de broeikasgasemissie- en energierapportage zijn opgenomen, worden als volgt opgesplitst: De vestiging Watford en de Campus Brussel in Neder-Over-Heembeek worden opgenomen in de Solvay-perimeter; de vestigingen Aubervilliers, Bristol en Butte en het onderzoeks- en innovatiecentrum in Saint-Fons, worden toegerekend aan Syensqo.

Het aantal werknemers van de Solvay-groep in 2022 is aangepast van 22.047 naar 21.998 (d.w.z. -49 werknemers), als gevolg van retroactieve wijzigingen in de personeelsgegevens in 2023 (inactief vertrek van werknemers, nieuwe aanwervingen, opzeggingen). Dit verschil van 49 werknemers is toegewezen aan Syensqo (60,45%, d.w.z. -30 werknemers) en het nieuwe Solvay (39,55%, d.w.z. -19 werknemers).

## 2.3. Materialiteitsanalyse

### GRI-INFORMATIEVERSCHAFFING: 3-1 3-2

Syensqo stelt duurzaamheidsprioriteiten vast op basis van een materialiteitsanalyse. Deze aanpak brengt economische, milieu- en maatschappijthema's in kaart die een impact op Syensqo kunnen hebben of waarop Syensqo de meeste impact heeft, in positieve of negatieve zin.

Syensqo gebruikt drie externe richtlijnen voor zijn materialiteitsanalyse:

- Global Reporting Initiative (GRI) voor het materialiteitsanalyseproces;
- de standaarden van de Sustainability Accounting Standards Board (SASB, nu onderdeel van de IFRS Foundation) voor de onderwerpenlijst en voor de prioriteringscriteria;

de Europese richtlijn duurzaamheidsrapportage door ondernemingen (CSRD) en de Europese standaarden voor duurzaamheidsrapportage (ESRS) wat de definitie van dubbele materialiteit betreft.

#### 2.3.1. Materialiteitstabel

Categorie	Niet-materiële onderwerpen voor rapportagedoeleinden	Materiële onderwerpen voor rapportagedoeleinden
Governance (deugdelijk bestuur)	Privacy van klanten Verkooppraktijken en productetikettering Beheer van systeemrisico's	Beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader Gegevensbeveiliging
Klimaat en natuur	Energie	Broeikasgasemissies Fysieke gevolgen van klimaatverandering Biodiversiteit Luchtkwaliteit Water en afvalwater Afval
Duurzame groei	Toeleveringsketen en inkoop Sourcing en efficiëntie van materialen Toegang en betaalbaarheid Welzijn van klanten	Productontwerp en levenscyclusbeheer Gevaarlijke stoffen Productkwaliteit en -veiligheid
Levenskwaliteit	Werving, ontwikkeling en behoud van personeel	Veiligheid en gezondheid van werknemers Arbeidspraktijken Betrokkenheid van werknemers, diversiteit en inclusie Ondernemen met burgerzin Beheer van het risico op kritieke incidenten

De lijst van materiële onderwerpen van Syensqo is gebaseerd op de onderwerpenlijst 2021 van de Materiality Map® van de SASB, zoals beschreven in punt 2.7. "Sustainability Accounting Standards Board (SASB)".

#### 2.3.2. Grondslag – Materialiteitsanalyse proces nalatenschap

De afdeling Sustainable Development van Solvay coördineert de materialiteitsanalyse met een intern netwerk van Sustainability Champions in de Global Business Units (GBU's) en afdelingen. Deskundigen in elke afdeling beoordelen de analyse van elk onderwerp c.q. thema, met bijzondere aandacht voor de consistentie met de groepsbrede risicoanalyse. Deze beoordelingen worden vervolgens besproken en bekrachtigd door het managementteam van de afdeling in kwestie, wat een essentiële stap is om ervoor te zorgen dat de prioriteiten en beslissingen van de afdelingen duurzaamheidskwesties op de juiste wijze weergeven.

Identificatie van onderwerpen	Gebruik van de door de SASB opgestelde lijst van duurzaamheidsgerelateerde risico's en kansen, zoals gepubliceerd op de website met standaarden van de SASB.
Prioritering van onderwerpen	Gebruik van de prioriteringscriteria van de Materiality Map® van de SASB: - bewijs van belang, voor belanghebbenden, met inbegrip van bewijs van potentiële impacts; - bewijs van financiële impact, feitelijk of potentieel: omzet, winst, rendement of risicoprofiel; - toekomstgerichte aanpassing. Het netwerk van Sustainability Champions en inhouse deskundigen voor elk onderwerp met hoge materialiteit werd bij de analyse van de prioriteiten betrokken. Naast de prioriteringscriteria van de SASB wordt in de beoordeling sinds 2019 extra nadruk gelegd op externe impacts. In 2023 werd de afstemming op de analyse van ondernemingsrisico's toegevoegd als eerste stap om te voldoen aan de definitie van dubbele materialiteit in de richtlijn duurzaamheidsrapportage door ondernemingen (CSRD): wanneer een risico wordt geïdentificeerd als een van de belangrijkste groepsrisico's, zoals beschreven in het hoofdstuk "Risicobeheer" van dit Geïntegreerd Jaarverslag, worden de desbetreffende duurzaamheidsonderwerpen als van materieel belang aangemerkt.
Validatie	Toetsing van de analyse door het uitvoerend comité en de leidinggevenden van de GBU's en afdelingen. De toetsing omvat een verificatie van de consistentie met de analyse van de belangrijkste groepsrisico's en een vergelijking met de Materiality Finder van de Value Reporting Foundation – SASB voor de chemische sector.
Herziening	Onder leiding van de afdeling Sustainable Development vindt jaarlijks een herziening plaats op basis van feedback van de stakeholders en deskundigen. De bevindingen vormen een informatiebron en dragen bij aan de herziening van de prioriteiten in de volgende rapportagecyclus.  Hiermee wordt indirect rekening gehouden via:
Betrokkenheid van de stakeholders en duurzaamheidscontext	- de uitputtende onderwerpenlijst van de Materiality Map® van de SASB; - het criterium 'bewijs van belang', dat de analyse omvat van documenten van vertegenwoordigers van groepen stakeholders, met de nadruk op schriftelijk bewijs; - de vaststelling van de belangrijkste impacts.
Verslag	De onderwerpen met hoge materialiteit werden in het jaarverslag gerapporteerd, met de zekerheid die door de bedrijfsrevisoren wordt verstrekt.

#### 2.3.3. Materialiteitsanalyseproces in 2023

In het kader van de recente afsplitsing (spin-off) en de op handen zijnde EU-regelgeving met betrekking tot ESG-rapportage, moet de materialiteitsanalyse van Syensqo voor 2023 worden gezien als een tussenstap op weg naar een diepergaande beoordeling van de dubbele materialiteit conform de nieuwe richtlijn duurzaamheidsrapportage door ondernemingen (CSRD), zoals wij die zullen publiceren in het Geïntegreerd Jaarverslag 2024.

Tegen deze achtergrond werd de materialiteitskaart 2022 van Solvay gebruikt als uitgangspunt voor de materialiteitskaart 2023 van Syensqo omdat daarin al de voornaamste materiële impacts aan bod komen met betrekking tot Syensqo als spin-off van Solvay. Het Sustainable Development-team heeft daarom interne ter zake kundige specialisten ingeschakeld om de materialiteitskaart 2022 van Solvay te toetsen aan de nieuwe werkerreinen van Syensqo alsook aan de perceptie die Syensqo heeft van de ernst van de impacts. De materialiteitsanalyse werd verder verbeterd door:

- Overeenstemming met de definitie van dubbele materialiteit in de CSRD en in het bijzonder een verbeterde afstemming op de risicoanalyse van Syensqo, zoals beschreven in het hoofdstuk "Risicobeheer" van dit Geïntegreerd Jaarverslag. In de materialiteitsanalyse wordt alleen rekening gehouden met de belangrijkste risico's van Syensqo (en niet met de opkomende risico's). Hierdoor is in aanvulling op de bestaande effecten van milieu, sociale of governancefactoren (ESG) meer nadruk komen te liggen op potentiële duurzaamheidsgerelateerde risico's. Met potentiële duurzaamheidsgerelateerde kansen voor Syensqo is evenwel nog geen rekening gehouden.
- Striktere afstemming op de SASB-lijst van duurzaamheidsgerelateerde risico's en kansen, zoals gepubliceerd op de website met standaarden van de SASB.

Volgens de definitie van materialiteit kunnen de belangrijkste risico's met betrekking tot Enterprise Risk Management (ERM) (zie pagina 129 – "Risicobeheer: 2. Belangrijkste risico's van Syensqo") waarin een ESG-component is opgenomen, automatisch tot gevolg hebben dat de daarmee samenhangende duurzaamheidsthema's uit financieel oogpunt materieel worden:

BELANGRIJKSTE RISICO'S van Syensqo	Overeenkomstige materialiteit SASB-onderwerpen
Compliance en bedrijfsintegriteit	Beheer van het wet- en regelgevingskader, concurrentiegedrag, bedrijfsethiek, productkwaliteit en -veiligheid, productontwerp en levenscyclusbeheer
Fysieke en cyberbeveiliging	Beheer van het risico op kritieke incidenten, relaties met gemeenschappen, gegevensbeveiliging
Operationele veiligheid	Veiligheid en gezondheid van werknemers, beheer van het risico op kritieke incidenten
Klimaatverandering	Broeikasgasemissies, fysieke gevolgen van klimaatverandering
Milieueffecten en -controverses	Luchtkwaliteit, water en afvalwater, afvalbeheer, gevaarlijke stoffen
Transformatierisico afsplitsing	Gegevensbeveiliging, beheer van het wet- en regelgevingskader, concurrentiegedrag

De volgende onderwerpen zijn toegevoegd aan de materialiteitstabel 2023 om rekening te houden met de belangrijkste risico's van Syensqo:

- Het onderwerp 'Gegevensbeveiliging' wordt gerekend tot de belangrijkste risico's van Syensqo (fysieke en cyberbeveiliging) en daarom als van materieel belang aangemerkt.
- Het onderwerp 'Fysieke gevolgen van klimaatverandering' wordt gerekend tot de belangrijkste risico's van Syensqo (klimaatverandering) en daarom als van materieel belang aangemerkt.
- Het onderwerp 'Productkwaliteit en -veiligheid' wordt gerekend tot de belangrijkste risico's van Syensqo (compliance en bedrijfsintegriteit) en daarom als van materieel belang aangemerkt.

De analyse werd in februari 2024 voorgelegd aan en goedgekeurd door het Executive Leadership Team (ELT) van Syensqo.

Aangezien Syensqo voor ons Geïntegreerd Jaarverslag 2024 moet voldoen aan de richtlijn duurzaamheidsrapportage door ondernemingen (CSRD), voeren wij bij Syensqo momenteel een nieuw proces van dubbele materialiteit uit, gebaseerd op de Europese standaarden voor duurzaamheidsrapportage (ESRS) en de implementatieleidraad voor materialiteitsbeoordeling uitgegeven door de European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG). In 2023 zijn wij met dit nieuwe proces van start gegaan door inhouse deskundigenworkshops te organiseren om duurzaamheidskwesties en gerelateerde impacts, risico's en opportuniteiten (IRO's) in kaart te brengen, om de voorlopige lijst met externe belanghebbenden of stakeholders samen te stellen en om werk te maken van de beoordelingscriteria. In 2024 gaan wij onverminderd daarmee door, onder meer door de onderkende potentiële IRO's te beoordelen en de betrokkenheid van externe stakeholders uit te breiden.

**2.3.4. Waarom is het materieel?**

In de onderstaande tabellen wordt in het kort verduidelijkt hoe Syensqo de materialiteitsaspecten voor elk onderwerp of thema beoordeelt.

Bij het onderzoeken van indicaties van impacts op mens en milieu door interne terzake kundige specialisten van Syensqo, dienden onze eigen activiteiten als de belangrijkste bron van impacts. Dit betekent niet dat Syensqo onze inspanningen op het gebied van ESG-impact beperkt tot onze eigen activiteiten. Syensqo heeft beleidslijnen, processen en maatregelen ingevoerd voor bepaalde waardeketens met hoge materialiteit vanwege onze sociale en/of milieu impact. Niettemin maakt de volledige waardeketen nog geen structureel deel uit van onze impactbeoordeling. In het kader van de CSRD zullen wij echter gaandeweg overstappen op een structurele aanpak door onze volledige waardeketen als uitgangspunt te nemen om onze impacts in kaart te brengen.

**GOVERNANCE (DEUGDELIJK BESTUUR)**

SASB-onderwerp	Bewijs van financiële impact op Syensqo	Indicatie van potentiële impact op mens en milieu	Materiële onderwerpen voor rapportagedoeleinden	Verwijzing
Bedrijfsethiek	Link met belangrijkste risico's van Syensqo	Overtuigende indicatie van: - aanzienlijk interesse van belanghebbenden - en/of aanzienlijke controverses - en/of potentiële positieve en/of negatieve impact	Ja	Risicobeheer: 2. Belangrijkste risico's van Syensqo Verklaring van niet-financiële informatie: 3.2. Beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader
Concurrentiegedrag	Link met belangrijkste risico's van Syensqo	Overtuigende indicatie van: - aanzienlijk interesse van belanghebbenden - en/of aanzienlijke controverses - en/of potentiële positieve en/of negatieve impact	Ja	Risicobeheer: 2. Belangrijkste risico's van Syensqo Verklaring van niet-financiële informatie: 3.2. Beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader
Gegevensbeveiliging	Link met belangrijkste risico's van Syensqo		Ja	Risicobeheer: 2. Belangrijkste risico's van Syensqo
Beheer van het wet- en regelgevingskader	Link met belangrijkste risico's van Syensqo	Overtuigende indicatie van: - aanzienlijk interesse van belanghebbenden - en/of aanzienlijke controverses - en/of potentiële positieve en/of negatieve impact	Ja	Risicobeheer: 2. Belangrijkste risico's van Syensqo Verklaring van niet-financiële informatie: 3.2. Beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader
Veerkracht van het bedrijfsmodel			Behandeld onder "Productontwerp en levenscyclusbeheer"	Verklaring van niet-financiële informatie: 5.1. Productontwerp en levenscyclusbeheer

**KLIMAAT EN NATUUR**

SASB-onderwerp	Bewijs van financiële impact op Syensqo	Indicatie van potentiële impact op mens en milieu	Van materieel belang voor rapportagedoeleinden	Verwijzing
Ecologische effecten (biodiversiteit)		Overtuigende indicatie van: - aanzienlijk interesse van belanghebbenden - en/of aanzienlijke controverses - en/of potentiële positieve en/of negatieve impact	Ja	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.3. Biodiversiteit
Broeikasgasemissies	Link met belangrijkste risico's van Syensqo	Overtuigende indicatie van: - aanzienlijk interesse van belanghebbenden - en/of aanzienlijke controverses - en/of potentiële positieve en/of negatieve impact	Ja	Risicobeheer: 2. Belangrijkste risico's van Syensqo Verklaring van niet-financiële informatie: 3.8. Analyse van klimaatrisico's 4.1. Broeikasgasemissies
Fysieke gevolgen van klimaatverandering	Link met belangrijkste risico's van Syensqo	Overtuigende indicatie van: - aanzienlijk interesse van belanghebbenden - en/of aanzienlijke controverses - en/of potentiële positieve en/of negatieve impact	Ja	Risicobeheer: 2. Belangrijkste risico's van Syensqo Verklaring van niet-financiële informatie: 3.8. Analyse van klimaatrisico's 4.1. Broeikasgasemissies
Luchtkwaliteit	Link met belangrijkste risico's van Syensqo	Overtuigende indicatie van: - aanzienlijk interesse van belanghebbenden - en/of aanzienlijke controverses - en/of potentiële positieve en/of negatieve impact	Ja	Risicobeheer: 2. Belangrijkste risico's van Syensqo Verklaring van niet-financiële informatie: 4.4. Luchtkwaliteit
Afvalbeheer (inclusief gevaarlijk afval)	Link met belangrijkste risico's van Syensqo	Overtuigende indicatie van: - aanzienlijk interesse van belanghebbenden - en/of aanzienlijke controverses - en/of potentiële positieve en/of negatieve impact	Ja	Risicobeheer: 2. Belangrijkste risico's van Syensqo Verklaring van niet-financiële informatie: 4.5. Afval
Water- en afvalwaterbeheer	Link met belangrijkste risico's van Syensqo	Overtuigende indicatie van: - aanzienlijk interesse van belanghebbenden - en/of aanzienlijke controverses - en/of potentiële positieve en/of negatieve impact	Ja	Risicobeheer: 2. Belangrijkste risico's van Syensqo Verklaring van niet-financiële informatie: 4.6. Water en afvalwater



## DUURZAME GROEI

SASB-onderwerp	Bewijs van financiële impact op Syensqo	Indicatie van potentiële impact op mens en milieu	Van materieel belang voor rapportagedoeleinden	Verwijzing
Productontwerp en levenscyclusbeheer (inclusief veerkracht van het bedrijfsmodel)	Link met belangrijkste risico's van Syensqo	Overtuigende indicatie van: - aanzienlijk interesse van belanghebbenden - en/of aanzienlijke controverses - en/of potentiële positieve en/of negatieve impact	Ja	Risicobeheer: 2. Belangrijkste risico's van Syensqo Verklaring van niet-financiële informatie: 5.1. Productontwerp en levenscyclusbeheer
Welzijn van klanten			Behandeld onder "Productkwaliteit en -veiligheid"	
Beheer van gevaarlijke stoffen (met productveiligheid)	Link met belangrijkste risico's van Syensqo	Overtuigende indicatie van: - aanzienlijk interesse van belanghebbenden - en/of aanzienlijke controverses - en/of potentiële positieve en/of negatieve impact	Ja	Risicobeheer: 2. Belangrijkste risico's van Syensqo Verklaring van niet-financiële informatie: 5.4. Gevaarlijke stoffen.
Productkwaliteit en -veiligheid	Link met belangrijkste risico's van Syensqo		Ja	Risicobeheer: 2. Belangrijkste risico's van Syensqo Verklaring van niet-financiële informatie:

## LEVENSKWALITEIT

SASB-onderwerp	Bewijs van financiële impact op Syensqo	Indicatie van potentiële impact op mens en milieu	Van materieel belang voor rapportagedoeleinden	Verwijzing
Relaties met gemeenschappen	Link met belangrijkste risico's van Syensqo	Overtuigende indicatie van: - aanzienlijk interesse van belanghebbenden - en/of aanzienlijke controverses - en/of potentiële positieve en/of negatieve impact	Ja	Risicobeheer: 2. Belangrijkste risico's van Syensqo Verklaring van niet-financiële informatie: 6.5. Ondernemen met burgerzin
Beheer van het risico op kritieke incidenten (procesveiligheid)	Link met belangrijkste risico's van Syensqo	Overtuigende indicatie van: - aanzienlijk interesse van belanghebbenden - en/of aanzienlijke controverses - en/of potentiële positieve en/of negatieve impact	Ja	Risicobeheer: 2. Belangrijkste risico's van Syensqo Verklaring van niet-financiële informatie: 6.6. Beheer van het risico op kritieke incidenten
Betrokkenheid van werknemers, diversiteit en inclusie		Overtuigende indicatie van: - aanzienlijk interesse van belanghebbenden - en/of aanzienlijke controverses - en/of potentiële positieve en/of negatieve impact	Ja	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.2. Betrokkenheid en welzijn van werknemers 6.3. Diversiteit en inclusie
Arbeidspraktijken		Overtuigende indicatie van: - aanzienlijk interesse van belanghebbenden - en/of aanzienlijke controverses - en/of potentiële positieve en/of negatieve impact	Ja	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.2. Betrokkenheid en welzijn van werknemers 6.3. Diversiteit en inclusie
Veiligheid en gezondheid van werknemers	Link met belangrijkste risico's van Syensqo	Overtuigende indicatie van: - aanzienlijk interesse van belanghebbenden - en/of aanzienlijke controverses - en/of potentiële positieve en/of negatieve impact	Ja	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.1. Veiligheid en gezondheid van werknemers

## 2.4. Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)

De taakgroep over de verschaffing van klimaatgerelateerde informatie (TCFD) van de Raad voor financiële stabiliteit heeft consistente informatie over klimaatgerelateerde financiële risico's ontwikkeld die ondernemingen vrijwillig kunnen gebruiken om informatie te verstrekken aan beleggers, kredietverstrekkers, verzekeraars en andere stakeholders.

De TCFD heeft zijn aanbevelingen gestructureerd rond vier thema's die de belangrijkste aspecten van de werking van organisaties vertegenwoordigen: governance, strategie, risicobeheer, en maatstaven en doelstellingen. In dit deel wordt dieper ingegaan op de informatieverschaffing, met links naar de relevante delen van het Geïntegreerd Jaarverslag. Verder wordt een zelfbeoordeling aangereikt over de mate waarin Syensqo voldoet aan de aanbevelingen van de TCFD.

Aanbeveling van de TCFD	Implementatie	Verwijzing
GOUVERNANCE(DEUGDELIJK BESTUUR)		
Verschaf informatie over hoe de organisatie met klimaatgerelateerde risico's en kansen omgaat		
a. Beschrijf hoe de raad op klimaatgerelateerde risico's en kansen toeziet	<p>Het handvest inzake deugdelijk bestuur (Corporate Governance Charter) verduidelijkt hoe de raad van bestuur duurzaamheidsgerelateerde onderwerpen beheert. Dit handvest is te vinden op de website van Syensqo. De raad wijdt ten minste één vergadering per jaar aan een update over trends op het gebied van wereldwijde duurzameontwikkelingsaspecten, waaronder de risico's en kansen van klimaatverandering. Op deze bijeenkomst krijgt de raad van bestuur een stand van zaken over hoe de groep duurzame ontwikkeling aanpakt. Aandachtspunten daarin zijn meer bepaald:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- De ontwikkeling van mondiale vraagstukken op het gebied van duurzame ontwikkeling en de invloed daarvan op Syensqo.</li> <li>- De belangrijkste sterke en zwakke punten van de groep, zoals die blijken uit de zelfbeoordeling en de evaluatie door financiële en niet-financiële ratingbureaus.</li> <li>- De prioritaire maatschappelijke en milieudoelstellingen van de groep en de door de groep behaalde resultaten ten aanzien van deze prioritaire doelstellingen; de raad van bestuur probeert meer bepaald in zijn besluitvormingsproces rekening te houden met de invloed van strategische keuzes op de financiële, maatschappelijke en milieu-indicatoren die de groep als belangrijkste doelstellingen heeft aangemerkt.</li> </ul> <p>De raad van bestuur heeft een vast ESG-comité ingesteld dat zich toelegt op milieu, sociale en governanceaspecten en dat de raad van bestuur ondersteunt om meer inzicht te verkrijgen in: i) de verwachtingen van de belangrijkste stakeholders van Syensqo; ii) de impact van ESG-kwesties op het vermogen van Syensqo om waarde te creëren; en iii) trends op ESG-gebied en daarmee samenhangende risico's en kansen. Het ESG-comité ziet toe op de wijze waarop de onderneming ESG-kwesties aanpakt, zorgt ervoor dat die alomvattende aanpak is afgestemd op en geïntegreerd in de overkoepelende groepsstrategie en legt in dit verband kritieke prestatie-indicatoren (KPI's) voor ESG-aangelegenheden vast.</p> <p>Het ESG-comité voert periodiek en minstens op jaarbasis beoordelingen uit van het door de groep gevoerde ESG-beleid, de ter zake geboekte vorderingen en de mate van effectiviteit. Daarbij wordt rekening gehouden met: a) de relevante in kaart gebrachte risico's en kansen; b) nieuwe ontwikkelingen op duurzaamheidsgebied en de gevolgen daarvan op groepsniveau; c) de huidige duurzaamheidsprestaties van de groep, de belangrijkste sterke punten en uitdagingen; en d) toekomstige prioriteiten, kansen en uitdagingen die daarmee gepaard gaan. De bevindingen van die beoordeling moeten aan de raad van bestuur worden voorgelegd, met onder meer aandacht voor milieuthema's, zoals het beperken van klimaatgerelateerde risico's, milieurisico's uit het verleden en potentiële blootstelling aan risico's in de toekomst; ontwikkelingen in regelgeving, met name in de chemische sector; maatschappelijke thema's, zoals gezondheid, welzijn en loopbaanontwikkeling van werknemers, aannemers en leveranciers van de groep alsook in de ruimere gemeenschappen waar zij actief is; governancethema's, waaronder het toezicht op de integratie van ESG-verbintenissen in de bedrijfsactiviteiten van Syensqo en de interne en externe verslaggeving ter zake alsook de effectiviteit van de dialoog met stakeholders over aan ESG gerelateerde kwesties. Daarnaast werkt het ESG-comité op ad-hocbasis samen met andere comités, zoals met het audit- en risicocomité op het gebied van kritieke ESG-prestatie-indicatoren en de niet-financiële groepsstrategie en -resultaten, of met het remuneratiecomité, dat belast is met het toezicht op de beloning van het management, op het personeelsbeleid (arbeidsvoorwaarden en talentmanagement), op compliance (naleving van wet- en regelgeving) en andere maatschappelijke onderwerpen.</p>	Corporate governance-verklaring
b. Beschrijf de rol van het management bij de beoordeling en het beheer van klimaatgerelateerde risico's en kansen	In het Executive Leadership Committee is een risicosponsor voor klimaatverandering aangesteld. De risicosponsor moet ervoor zorgen dat in de groepsstrategie en -activiteiten voldoende rekening wordt gehouden met klimaatgerelateerde onderwerpen. Voorts stelt de risicosponsor een hoger kaderlid aan als risico-eigenaar die verantwoording dient af te leggen voor het risicobeheer en de uitvoering van de risicobeperkende strategieën.	Risicobeheer: 1. Risicobeheerproces

STRATEGIE		
<p>a. Beschrijf de klimaatgerelateerde risico's en kansen die de onderneming heeft vastgesteld voor de korte, middellange en lange termijn</p>	<p>De aannames op lange termijn worden verduidelijkt bij de beschrijving van megatrends in het hoofdstuk "Innovatie versnellen" van dit Geïntegreerd Jaarverslag. De aannames op middellange termijn (d.w.z. voor de komende vijf jaar) worden toegelicht in de beschrijving van de belangrijkste markten van Syensqo. De aannames op korte termijn (d.w.z. één jaar) zijn opgenomen in de vooruitzichten van de groep.</p> <p>De presentatie van de belangrijkste groepsrisico's bevat tijdschalen (korte, middellange of lange termijn). Er wordt geen informatie verschaft over de kwantificering van de impacts.</p>	<p>DE MENSHEID VOORUITHELPEREN:</p> <p>2. Innovatie versnellen</p> <p>Prestaties:</p> <p>7. Vooruitzichten</p> <p>Risicobeheer:</p> <p>2. Belangrijkste risico's van Syensqo</p>
<p>b. Beschrijf het effect van klimaatgerelateerde risico's en kansen op de bedrijfsvoering, strategie en financiële planning van de organisatie</p>	<p>De klimaatgerelateerde risico's en kansen werden beoordeeld in 2023. Wat transitierisico's betreft, werd in 2022 een nieuwe analyse van het klimaattransitiescenario uitgevoerd, in overeenstemming met de geactualiseerde aanbeveling van de TCFD voor scenarioanalyses. Er werden twee scenario's bekeken: het scenario bij aangekondigd beleid van het Internationaal Energieagentschap (IEA) uit 2021 ('Stated Policy'-scenario) en het scenario om tegen 2050 netto-emissievrij te zijn (nettonulscenario of 'Net Zero Emissions by 2050'-scenario).</p> <p>Syensqo heeft in 2023 een kwalitatieve en kwantitatieve analyse van klimaatgerelateerde fysieke risico's uitgevoerd. Er werden twee scenario's bekeken: het scenario van &gt; 4°C opwarming van de aarde (wat overeenkomt met RCP (Representative Concentration Pathway) 8.5 en SSP (Shared Socioeconomic Pathway) 5.85 van het IPCC) respectievelijk 3°C opwarming van de aarde (wat overeenkomt met RCP 4.5 en SSP 2.45 van het IPCC).</p> <p>*IPCC: Intergovernmental Panel on Climate Change (Intergouvernementele Werkgroep inzake klimaatverandering)</p> <p>Acute fysieke klimaatrisico's die verband houden met droogtes, orkanen en aardbevingen worden jaarlijks beoordeeld in samenspraak met onze verzekeraars.</p> <p>Bij chronische fysieke klimaatrisico's ligt de nadruk op waterschaarste: we hebben vestigingen in gebieden die te kampen hebben met waterschaarste in kaart gebracht en de risico's beoordeeld op basis van hun waterverbruik en de maximaal te verwachten schade.</p>	<p>Risicobeheer:</p> <p>2. Belangrijkste risico's van Syensqo</p> <p>Verklaring van niet-financiële informatie:</p> <p>3.8. Analyse van klimaatrisico's</p>
<p>c. Beschrijf de weerbaarheid van de strategie van de organisatie, rekening houdend met verschillende klimaatscenario's, waaronder een scenario van 2°C of minder</p>	<p>De in 2023 door Syensqo uitgevoerde scenarioanalyse van klimaattransitierisico's was in overeenstemming met de richtsnoeren van de TCFD uit 2020. Het resultaat van die analyse wordt beschreven in een nieuw hoofdstuk van dit Geïntegreerd Jaarverslag.</p> <p>In 2023 werd een scenarioanalyse uitgevoerd waarin fysieke klimaatrisico's centraal stonden.</p> <p>Syensqo heeft een kwalitatieve en kwantitatieve analyse van klimaatgerelateerde fysieke risico's uitgevoerd. Er werden twee scenario's bekeken: het scenario van &gt; 4°C opwarming van de aarde (wat overeenkomt met RCP (Representative Concentration Pathway) 8.5 en SSP (Shared Socioeconomic Pathway) 5.85 van het IPCC) respectievelijk 3°C opwarming van de aarde (wat overeenkomt met RCP 4.5 en SSP 2.45 van het IPCC).</p> <p>*IPCC: Intergovernmental Panel on Climate Change (Intergouvernementele Werkgroep inzake klimaatverandering)</p>	<p>Verklaring van niet-financiële informatie:</p> <p>3.8. Analyse van klimaatrisico's</p>
RISICOBEEHER		
<p>a. Beschrijf de processen van de organisatie voor het identificeren en beoordelen van klimaatgerelateerde risico's</p>	<p>Het risicobeheerproces, de belangrijkste risico's en de methode om deze te rangschikken, worden beschreven in het hoofdstuk "Risicobeheer".</p>	<p>Risicobeheer</p>
<p>b. Beschrijf de processen van de organisatie voor het beheer van klimaatgerelateerde risico's</p>	<p>De duurzaamheidsgerelateerde risico's en kansen van de waardeketen worden volgens de Sustainable Portfolio Management (SPM)-methode geanalyseerd voor elk product in elke toepassing of markt. In die analyse komen ook klimaattransitierisico's aan bod.</p> <p>'Broeikasgasemissies' zijn in de materialiteitsanalyse van de groep als prioriteit aangemerkt. 'Klimaattransitierisico's' en 'Fysieke gevolgen van klimaatverandering' zijn aangemerkt als behorende tot de belangrijkste groepsrisico's. In het materialiteitsanalyseproces worden ook links gelegd tussen de belangrijkste risico's en onderwerpen met hoge materialiteit.</p>	<p>Verklaring van niet-financiële informatie:</p> <p>2.3. Materialiteitsanalyse</p> <p>5.1. Productontwerp en levenscyclusbeheer</p> <p>3.8. Analyse van klimaatrisico's</p> <p>Risicobeheer:</p> <p>2. Belangrijkste risico's van Syensqo</p>
<p>c. Beschrijf hoe de processen voor het identificeren, beoordelen en beheren van klimaatgerelateerde risico's zijn geïntegreerd in het algemene risicobeheer van de organisatie</p>	<p>Het is verplicht gebruik te maken van de SPM-tool in de belangrijkste groepsprocessen en met name bij het beoordelen van investeringsprojecten, onderzoeks- en innovatieprojecten en overname- en desinvesteringsprojecten.</p>	<p>Verklaring van niet-financiële informatie:</p> <p>5.1. Productontwerp en levenscyclusbeheer</p> <p>3.8. Analyse van klimaatrisico's</p>

MAATSTAVEN EN DOELSTELLINGEN		
<p>a. Vermeld de maatstaven die de onderneming gebruikt om klimaatgerelateerde risico's en kansen te beoordelen in overeenstemming met haar strategie en risicobeheerproces</p>	<p>De scorecard van Syensqo maakt duidelijk welke strategische doelstellingen worden nagestreefd om duurzame waardecreatie te stimuleren. Die doelstellingen zijn volledig herzien om ze op één lijn te brengen met de in november 2023 gepubliceerde Syensqo One Planet-duurzaamheidsambitie.</p>	<p>DE MENSHEID VOORUITHELPEREN:</p> <p>1. Kennismaking met Syensqo</p>
<p>b. Verschaf informatie over de scope 1-, scope 2- en, indien van toepassing, scope 3-broeikasgasemissies en de daarmee samenhangende risico's</p>	<p>De broeikasgasemissies, het energieverbruik en de SPM-maatstaven en -doelstellingen worden gerapporteerd in het hoofdstuk "Verklaring van niet-financiële informatie". Syensqo stelt zich tot doel de scope 1- en scope 2-broeikasgasemissies tussen nu en 2030 met 40% te verminderen ten opzichte van 2021, en tegen 2040 koolstofneutraal te zijn wat scope 1- en scope 2-broeikasgasemissies betreft.</p> <p>Syensqo streeft ernaar tussen nu en 2030 de scope 3-broeikasgasemissies van de 'focus vijf' categorieën met 23% te verminderen in de upstream- en downstreamwaardeketen, goed voor meer dan 73% van onze totale uitstoot in de scope 3-categorie.</p>	<p>Verklaring van niet-financiële informatie:</p> <p>4.1. Broeikasgasemissies</p> <p>5.1. Productontwerp en levenscyclusbeheer</p>
<p>c. Beschrijf de doelstellingen die de onderneming hanteert voor het beheer van klimaatgerelateerde risico's en kansen en de prestaties ten opzichte van de doelstellingen</p>	<p>De scope 1, scope 2- en scope 3-broeikasgasemissies worden volledig gerapporteerd en gecontroleerd. De scope van de emissierapportage is in lijn met de financiële verslaggeving.</p>	<p>Verklaring van niet-financiële informatie:</p> <p>4.1. Broeikasgasemissies</p>

## 2.5. Doelstellingen voor duurzame ontwikkeling (SDG's) van de Verenigde Naties

Sinds februari 2024 is Syensqo ondertekenaar van het United Global Compact.

In 2015 hebben de Verenigde Naties een aantal doelstellingen vastgesteld om armoede uit te bannen, de planeet te beschermen en welvaart voor iedereen te garanderen. Elk van deze zeventien doelstellingen voor duurzame ontwikkeling (Sustainable Development Goals, SDG's) omvat specifieke doelstellingen die tegen 2030 moeten worden bereikt. Het bereiken van de doelstellingen voor duurzame ontwikkeling vereist inspanningen van overheidsinstanties, de particuliere sector, het maatschappelijk middenveld, gemeenschappen en individuen.

Het kader van de Verenigde Naties was in de eerste plaats gericht op lidstaten om verbintenissen aan te gaan en verslag uit te brengen over de ter zake geboekte vorderingen. De bijdrage van het bedrijfsleven viel moeilijk vast te stellen. Om invulling hieraan te geven, bekleedde Syensqo – toen nog Solvay – het medevoorzitterschap van een project van de World Business Council for Sustainable Development (WBCSD).

Duurzame Ontwikkelingsdoelen waarop we een materiële impact zouden kunnen hebben, positief of negatief, en/of waarvoor onze duurzame oplossingen verdere vooruitgang mogelijk zouden kunnen maken, zijn opgenomen in onze materialiteitsanalyse.

De belangrijkste impactgebieden van Syensqo kunnen worden ingedeeld in drie categorieën: klimaat en natuur, duurzame groei en levenskwaliteit. Hier volgen de doelstellingen voor duurzame ontwikkeling waarop Syensqo de grootste positieve of negatieve impact kan hebben via onze operationele activiteiten en producten en/of waarvoor Syensqo vooruitgang kan bewerkstelligen via duurzame oplossingen:

- Klimaat en natuur omvat het groepsbrede energieverbruik en de broeikasgasemissies en andere emissies of effluënten die de biodiversiteit onder druk zetten, alsook het grondstoffenverbruik, waterverbruik, de effluënten, de emissies en de afvalproductie van de groep.
- Duurzame groei omvat het beheer door de groep van gevaarlijke stoffen, de veiligheid en levenscycli van producten alsook het beheer van producten aan het einde van hun levensduur (end-of-life).
- Levenskwaliteit omvat het personeels- en procesbeheer door de groep alsook initiatieven in het kader van sociaal overleg.

Syensqo publiceert impactindicatoren voor de doelstellingen voor duurzame ontwikkeling in de overeenkomstige rubrieken van het Geïntegreerd Jaarverslag:

Doelstellingen voor duurzame ontwikkeling (SDG's) van de Verenigde Naties	Verwijzing
SDG 3: Goede gezondheid en welzijn	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.4. Luchtkwaliteit 4.5. Afval 4.6. Water en afvalwater 5.4. Gevaarlijke stoffen 6.1. Veiligheid en gezondheid van werknemers 6.2. Betrokkenheid en welzijn van werknemers 6.6. Beheer van het risico op kritieke incidenten
SDG 5: Gendergelijkheid	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.3. Diversiteit en inclusie 6.5. Ondernemen met burgerzin
SDG 6: Schoon water en sanitair	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.5. Afval 4.6. Water en afvalwater
SDG 7: Betaalbare en duurzame energie	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.2. Energie
SDG 8: Waardig werk en economische groei	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.2. Betrokkenheid en welzijn van werknemers 6.3. Diversiteit en inclusie 6.4. Werving, ontwikkeling en behoud van personeel
SDG 12: Verantwoorde consumptie en productie	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.5. Afval 4.6. Water en afvalwater 5.1. Productontwerp en levenscyclusbeheer 5.3. Circulaire economie 5.4. Gevaarlijke stoffen 6.6. Beheer van het risico op kritieke incidenten
SDG 13: Klimaatactie	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.1. Broeikasgasemissies 4.2. Energie 4.3. Biodiversiteit 5.1. Productontwerp en levenscyclusbeheer 5.3. Circulaire economie
SDG 14: Leven in het water	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.1. Broeikasgasemissies 4.3. Biodiversiteit 4.5. Afval 4.6. Water en afvalwater
SDG 15: Leven op het land	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.1. Broeikasgasemissies 4.3. Biodiversiteit 4.4. Luchtkwaliteit 4.5. Afval 4.6. Water en afvalwater 5.4. Gevaarlijke stoffen
SDG 17: Partnerschap om doelstellingen te bereiken	Verklaring van niet-financiële informatie: 3.6. Belangrijkste samenwerkingen 6.5. Ondernemen met burgerzin

## 2.6. Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

Syensqo baseert zijn materialiteitsanalyse op de lijst van materiële onderwerpen in de Materiality Map® van de SASB. In sommige gevallen zijn onderwerpen anders geformuleerd om aan te sluiten bij het jargon van de chemische industrie, of zijn ze anders gecombineerd.

Lijst van materiële onderwerpen van Syensqo	Onderwerpenlijst 2021 in de Materiality Map® van de SASB
Beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader	Bedrijfsethiek, concurrentiegedrag, mensenrechten, beheer van het wet- en regelgevingskader
Sourcing en efficiëntie van materialen	Sourcing en efficiëntie van materialen
Toeleveringsketen en inkoop	Beheer van de toeleveringsketen
Beheer van systeemrisico's	Beheer van systeemrisico's
Fysieke gevolgen van klimaatverandering	Fysieke gevolgen van klimaatverandering
Broeikasgasemissies	Broeikasgasemissies
Energie	Energiebeheer
Biodiversiteit	Ecologische invloed
Productontwerp en levenscyclusbeheer	Productontwerp en levenscyclusbeheer, veerkracht van het bedrijfsmodel
Luchtkwaliteit	Luchtkwaliteit
Water en afvalwater	Water en afvalwaterbeheer
Afval	Afvalbeheer (gevaarlijk afval)
Veiligheid en gezondheid van werknemers	Veiligheid en gezondheid van werknemers
Arbeidspraktijken	Arbeidspraktijken, betrokkenheid van werknemers
Betrokkenheid van werknemers, diversiteit en inclusie	Betrokkenheid van werknemers, diversiteit en inclusie
Ondernemen met burgerzin	Relaties met gemeenschappen
Gevaarlijke stoffen	Beheer van gevaarlijke stoffen, productveiligheid
Gegevensbeveiliging	Gegevensbeveiliging
Beheer van het risico op kritieke incidenten	Beheer van het risico op kritieke incidenten
Welzijn van klanten	Welzijn van klanten
Verkooppraktijken en productetikettering	Verkooppraktijken en productetikettering
Productkwaliteit en -veiligheid	Productkwaliteit en -veiligheid
Toegang en betaalbaarheid	Toegang en betaalbaarheid
Privacy van klanten	Privacy van klanten

De volgende onderwerpen in de Materiality Map® van de SASB maken geen deel uit van de lijst van materiële onderwerpen van Syensqo: privacy van klanten, gegevensbeveiliging, toegang en betaalbaarheid, verkooppraktijken en productetikettering, welzijn van klanten.

Syensqo verschaft informatie over de meeste duurzaamheidsgerelateerde onderwerpen en boekhoudkundige maatstaven die vermeld staan in de 'Chemicals Sustainability Accounting Standard' van de SASB.



Onderwerp	SASB – CHEMICALS onderwerpen waarover informatie wordt verschaft	Verwijzing
Broeikasgasemissies	Bruto wereldwijde scope 1-emissies, percentage dat onder emissiebeperkende regelgeving valt	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.1. Broeikasgasemissies
	Bespreking van de strategie of het plan op lange en korte termijn voor het beheer van scope 1-emissies, emissiereductiedoelstellingen en een analyse van de mate waarin deze doelstellingen zijn gehaald	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.1. Broeikasgasemissies
Luchtkwaliteit	Luchtemissies van de volgende verontreinigende stoffen: (1) NOx (stikstofoxiden met uitzondering van N <sub>2</sub> O), (2) SOx (zwaveloxiden), (3) vluchtige organische stoffen (VOS), (4) gevaarlijke luchtverontreinigende stoffen (HAP's)	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.4. Luchtkwaliteit Er wordt geen informatie verschaft over gevaarlijke luchtverontreinigende stoffen (HAP's)
Energiebeheer	(1) Totaal energieverbruik, (2) percentage elektriciteit van het stroomnet, (3) percentage hernieuwbare energie, (4) totale zelf opgewekte energie	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.2. Energie
Waterbeheer	(1) Totale wateronttrekking, (2) totaal waterverbruik, (3) percentage van elk in regio's met hoge of extreem hoge 'baseline' waterstress	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.6. Water en afvalwater
	Aantal gevallen van niet-naleving in verband met waterkwaliteitsvergunningen, -normen en -voorschriften	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.6. Beheer van het risico op kritieke incidenten
	Beschrijving van risico's op het gebied van waterbeheer en bespreking van strategieën en praktijken om die risico's te beperken	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.6. Water en afvalwater
Beheer van gevaarlijk afval	Hoeveelheid geproduceerd gevaarlijk afval, percentage gerecycled	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.5. Afval
Relaties met gemeenschappen	Bespreking van betrokkenheidsprocessen om risico's en kansen in verband met gemeenschapsbelangen te beheren	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.5. Ondernemen met burgerzin
Veiligheid en gezondheid van medewerkers	(1) Totaal aantal te registreren incidenten (TRIR), (2) aantal dodelijke ongevallen van (a) directe werknemers en (b) arbeidscontractanten	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.1. Veiligheid en gezondheid van werknemers
	Beschrijving van de inspanningen om de blootstelling van werknemers en arbeidscontractanten aan (chronische) gezondheidsrisico's op lange termijn te beoordelen, te monitoren en te beperken	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.1. Veiligheid en gezondheid van werknemers
Productontwerp voor gebruiksefficiëntie	Opbrengsten uit producten die zijn ontworpen met het oog op een efficiënt gebruik van grondstoffen.	Verklaring van niet-financiële informatie: 5.1. Productontwerp en levenscyclusbeheer
Veiligheid en milieubeheer van chemische stoffen	(1) Percentage producten die gezondheids- en milieugevaarlijke stoffen bevatten van categorie 1 en 2 van het mondiaal geharmoniseerd classificatie- en etiketteringssysteem voor chemische stoffen (GHS), (2) percentage van dergelijke producten die een gevarenbeoordeling hebben ondergaan	Verklaring van niet-financiële informatie: 5.4. Gevaarlijke stoffen
	Bespreking van een strategie voor (1) het beheer van zorgwekkende chemische stoffen en (2) de ontwikkeling van alternatieven die minder impact hebben op mens en/of milieu	Verklaring van niet-financiële informatie: 5.4. Gevaarlijke stoffen
Genetisch gemodificeerde organismen	Percentage producten, uitgesplitst naar opbrengst, die genetisch gemodificeerde organismen (ggo's) bevatten	Geen informatie verschaft
Beheer van het wet- en regelgevingskader	Bespreking van bedrijfsstandpunten met betrekking tot overheidsregelgeving en/of beleidsvoorstellen die verband houden met milieu en sociale factoren die van invloed zijn op de sector	Verklaring van niet-financiële informatie: 3.7. Lidmaatschap van verenigingen
Operationele veiligheid, paraatheid voor en respons op noodsituaties	Aantal procesveiligheidsincidenten (PSIC), totaal aantal procesveiligheidsincidenten (PSTIR) en ernst van procesveiligheidsincidenten (PSISR)	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.6. Beheer van het risico op kritieke incidenten
	Aantal vervoersincidenten	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.6. Beheer van het risico op kritieke incidenten
Activiteitsmaatstaf	Productie per te rapporteren segment	Syensqo kan geen als concurrentiegevoelig te beschouwen informatie delen om redenen die verband houden met de naleving van de antitrustwetgeving.

### 3. GOVERNANCE (DEUGDELIJK BESTUUR)

#### 3.1. Syensqo One Planet-ambitie

##### GRI-INFORMATIEVERSCHAFFING 2-24

##### 3.1.1. Definitie

Syensqo One Planet ambitie is het duurzaamheidskader van de Syensqo groep. Het is toegespitst op de belangrijkste impacts van Syensqo op klimaat en natuur, duurzame groei en levenskwaliteit. De doelstellingen van de groep zijn ingedeeld per impactcategorie.

##### 3.1.2. Managementbenadering

Binnen Syensqo zijn de CEO en het Executive Leadership Team (ELT) verantwoordelijk voor het management van Syensqo en de uitvoering van [of "voor de implementatie"] van de strategie van Syensqo, ook op het gebied van duurzaamheid. In het bijzonder zien de CEO en het ELT toe op de goede organisatie en werking van Syensqo, en houden zij toezicht op de activiteiten van Syensqo, in het bijzonder op de invoering van een proces voor identificatie, beheer en controle van de belangrijkste risico's, waaronder duurzaamheidsgerelateerde risico's.

Twee stuurgroepen komen driemaandelijks bijeen om zich te buigen over duurzaamheidsgerelateerde kwesties. De eerste stuurgroep houdt zich bezig met milieuthema's (klimaat en natuur) en staat onder leiding van Chief Operating Officer (COO), die deel uitmaakt van het ELT. De tweede stuurgroep legt zich toe op sociale thema's en staat onder leiding van de Chief People Verklaring van niet-financiële informatie Officer (CPO), die ook deel uitmaakt van het ELT. Deze stuurgroepen bestaan uit de Chief Sustainability Officer (CSO), de voorzitters van de GBU's en diverse functiehoofden en kerndeskundigen van bij Syensqo. Hun taak bestaat erin structuur te brengen in de door de groep gehanteerde aanpak van milieu en sociale thema's, processen te bevorderen, toe te zien op middelen, risico's en kansen en prestaties bij te houden.

De Syensqo One Planet-ambitie werd bekendgemaakt naar aanleiding van de Syensqo-beleggersdag op 13 november 2023. Elke voorzitter van een Global Business Unit (GBU) dient verantwoording af te leggen over de geboekte vooruitgang bij het bereiken van Syensqo One Planet-doelstellingen in de eigen divisie, en delegeert de coördinatie van het stappenplan aan een hoger kaderlid in het managementteam van de GBU. Een netwerk van Sustainability Champions en correspondenten zorgt ervoor dat de ambitie wordt waargemaakt in alle vestigingen, GBU's en afdelingen van Syensqo. Deze actoren dienen binnen hun entiteit informatie te laten doorstromen over elke wijziging in strategie en doelstellingen, ervoor te zorgen dat de nodige opleidingen worden georganiseerd en een jaar- en meerjarenplan te ontwikkelen om de einddoelstellingen te bereiken. Voorts dragen zij de verantwoordelijkheid om in hun entiteit uitvoering te geven aan het stappenplan. De volledige eindverantwoordelijkheid voor de resultaten komt echter toe aan de leidinggevenden van elke entiteit. Op te merken valt dat de vooruitgang bij het bereiken van de doelstellingen van invloed is op de variabele beloning van alle leidinggevenden in de entiteit.

De definities, managementbenadering, indicatoren, doelstellingen en belangrijkste acties die specifiek zijn voor elk onderwerp zijn te vinden in de desbetreffende rubrieken van het hoofdstuk "Verklaring van niet-financiële informatie".

Om medewerkers op alle echelons, van het topmanagement tot op de werkvloer, nóg beter bewust te maken van duurzaamheid, hebben wij een e-learningprogramma rond duurzaamheid, dat openstaat voor alle werknemers van Syensqo. Dit opleidingsprogramma bestaat uit vier modules: klimaat, natuur, duurzaam ondernemen en sociale duurzaamheidsaspecten. Om zoveel mogelijk werknemers te kunnen bereiken, zijn de modules beschikbaar in zeven verschillende talen, en maken deel uit van het inwerkproces voor alle nieuwe werknemers. Via de modules worden werknemers ook aangemoedigd om hun ideeën, feedback en bezorgdheden over duurzaamheidskwesties kenbaar te maken.

### 3.1.3. Indicatoren en doelstellingen

Syensqo One Planet is onze routekaart voor een duurzame toekomst die een gedeelde waarde biedt voor iedereen. Het is opgebouwd rond de drie grote impactcategorieën – klimaat en natuur, duurzame groei en levenskwaliteit – en legt de volgende hoofddoelstellingen vast ten opzichte van het uitgangsscenario 2021:

#### Klimaat en natuur

Versnelde decarbonisatie (koolstofvrij maken):

- Tegen 2040 koolstofneutraal zijn (scope 1 en scope 2)
- Tegen 2030 40% minder scope 1- en scope 2-broeikasgasemissies
- Tegen 2030 in de upstream- en downstreamwaardeketen 23% minder scope 3-broeikasgasemissies in de 'focus vijf' categorieën (zie definitie op pagina 182)

#### Duurzame groei

De totale verkoop van producten die bijdragen aan de circulaire economie zal in 2030 18% bereiken.

#### Levenskwaliteit

- Veiligheid: Aantal RIIR reduceren tot nul
- Diversiteit: Gendergelijkheid bereiken in 10 jaar tijd
- Leefbaar loon: 100% van de werknemers tegen 2026

## 3.2. Beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader

### GRI-INFORMATIEVERSCHAFFING 2-26 2-27 3-3 205-2 205-3 406-1 412-1 412-2 415-1

Het beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader heeft betrekking op bedrijfsethiek – mensenrechten, corruptiebestrijding en non-discriminatie – en concurrentieverstorend gedrag.

#### 3.2.1. Betrokkenheid en beleid

##### Gedragscodes voor bedrijfsintegriteit

Niet alleen de gedragscode voor bedrijfsintegriteit van Syensqo, maar ook de goedgekeurde beleidslijnen en procedures ter bevordering van deugdelijk bestuur (governance) gelden voor alle werknemers, waar ook ter wereld. Daarnaast moeten:

- ook derden handelen conform de gedragscode voor bedrijfsintegriteit;
- alle belangrijke leveranciers verklaren dat zij de beginselen van de gedragscode voor bedrijfsintegriteit bij leveranciers zullen naleven;
- joint ventures waarin Syensqo een meerderheidsbelang heeft zich houden aan de gedragscode voor bedrijfsintegriteit van Syensqo of aan een afzonderlijke gedragscode die op soortgelijke beginselen is gestoeld.

De gedragscode voor bedrijfsintegriteit is te vinden op de externe website van Syensqo.

##### Beleid ter bestrijding van omkoping en corruptie en beleid inzake geschenken en uitnodigingen

In de gedragscode voor bedrijfsintegriteit van Syensqo is uitdrukkelijk bepaald dat de groep elke vorm van omkoping verbiedt. Syensqo en zijn werknemers maken geen gebruik van geschenken of uitnodigingen om concurrentievoordeel te behalen. Syensqo staat geen faciliterende betalingen toe en ook het vermommen van geschenken of uitnodigingen als giften aan goede doelen is een schending van de gedragscode voor bedrijfsintegriteit.

Deze gedragscode wordt ondersteund door gedetailleerdere beleidsdocumenten, zoals het beleid ter preventie en bestrijding van omkoping en corruptie en een beleid inzake geschenken, uitnodigingen, giften aan liefdadigheidsinstellingen en sponsoring.

De groep heeft een intern systeem voor het bijhouden van gegeven geschenken en gedane uitnodigingen die de aanvaardbare redelijke waarde overschrijden die in elke regio van toepassing is, alsook giften aan liefdadigheidsinstellingen en sponsoring van goede doelen, en vereist de goedkeuring van een manager om dergelijke geschenken of uitnodigingen te geven of aan te nemen. Niet alleen wanneer een overheidsfunctionaris een geschenk of uitnodiging aangeboden krijgt, maar ook voor giften aan liefdadigheidsinstellingen die een bepaalde drempelwaarde overschrijden, is voorafgaande goedkeuring en analyse door de afdeling Ethics & Compliance van Syensqo vereist om een strikte naleving van het beleid en de wet te waarborgen. Het beleid ondersteunt Syensqo's streven naar eerlijk en ethisch zakendoen, in lijn met de Syensqo Zakelijke Integriteitscode en het Syensqo Beleid tegen omkoping en corruptie. Het gebruik van het systeem voor het bijhouden van gegeven geschenken en gedane uitnodigingen (GETS, Gift and Entertainment Tracking System) maakt deel uit van het controleproces van de afdeling Internal Audit van Syensqo.

In 2023 werd in de regio Azië-Pacific een audit uitgevoerd naar de preventie en bestrijding van omkoping en corruptie. In het verlengde daarvan werden preventieve en corrigerende maatregelen genomen.

### Beleid inzake mensenrechten in het bedrijfsleven

Syensqo's beleid inzake mensenrechten in het bedrijfsleven is gepubliceerd op onze website. Het beschrijft het engagement van Syensqo om de mensenrechten te respecteren en met de passende zorgvuldigheid te handelen teneinde elke schending van de mensenrechten en elke nadelige invloed op, alsmede elk misbruik van die rechten te vermijden. Het beleid benadrukt het engagement van Syensqo ten aanzien van onze stakeholders, d.w.z. onze werknemers en zakenpartners, de gemeenschappen en het milieu waarin wij actief zijn, en kinderen. Momenteel wordt gewerkt aan een geactualiseerde versie van dit beleid alsook van Syensqo's beleid inzake mineralen uit conflictgebieden, om de door Syensqo aangegane verbintenis tot naleving van de veranderende regelgevingsnormen kracht bij te zetten. Mensenrechtenkwesties worden nauwlettend gevolgd door de Business Ethics Board en de ESG Board.

### Due diligence en risicobeoordeling inzake mensenrechten

Bij de beoordeling van risico's voor mensenrechten in vestigingen van Syensqo ligt het zwaartepunt op onze zakenpartners – leveranciers en aannemers – die worden geïdentificeerd volgens het risico dat verbonden is aan het land waar zij actief zijn. Daarbij wordt aandacht besteed aan zes dimensies van de mensenrechten: kinderarbeid, gedwongen arbeid, mensenhandel, menselijke ontwikkeling, vrijheid van vereniging en collectieve onderhandelingen. Aan de hand van deze beoordeling leggen de interne auditors van Syensqo prioriteiten vast voor hun werk ter zake.

Ter beoordeling van risico's voor mensenrechten en de gevolgen daarvan in al onze upstreamwaardeketen, heeft Syensqo een aanpak ontwikkeld om ESG-risico's in onze toeleveringsketen te beheren. Daarbij wordt een systematische benadering gevolgd om in meer dan 60 upstreamwaardeketen risico's in kaart te brengen en de ernst ervan te beoordelen. Voortbouwend op de resultaten van deze oefening is Syensqo toegetreden tot een extern risicobeheerplatform voor negatieve nieuwsscreening. Het doel hiervan is risico's en impacts op te sporen en te monitoren die verband houden met diverse onderwerpen, zoals moderne slavernij en mensenrechten, waaronder gedwongen arbeid en kinderarbeid, preventie en bestrijding van omkoping en corruptie alsook milieu, sociale en governancekwesties (ESG). Dit maakt onze waardeketen transparant en stelt Syensqo in staat leveranciers met een hoog risico op te sporen en de nodige actieplannen met risicobeperkende en corrigerende maatregelen uit te werken.

Voorts voert het Internal Audit-team beoordelingen uit om zeker te stellen dat in onze vestigingen de nodige beleidslijnen en processen voorhanden zijn om de gevolgen voor werknemers in de waardeketen aan te pakken. Dit gaat onder meer gepaard met het evalueren van de betrokkenheid, besluitvorming en herstelprocessen voor negatieve impacts en de beschikbaarheid van kanalen voor werknemers om zorgen kenbaar te maken. Andere aandachtspunten in de beoordeling zijn geplande maatregelen en het nalevingspercentage van de gedragscode voor bedrijfsintegriteit bij leveranciers.

In 2023 werd een speciale interne audit uitgevoerd op ESG-kwesties, waaronder mensenrechten.

Er is ook een multidisciplinaire taskforce opgericht met teams voor ethiek en naleving, inkoop, personeelszaken, duurzaamheid en risico om het toezicht op mensenrechten in onze eigen activiteiten en de waardeketen te verbeteren.

Elk vermoeden van schending van ons mensenrechtenbeleid kan worden gemeld via onze Ethics Helpline en ons Compliance-team. Deze hulplijn staat open voor al onze medewerkers en voor derden, onder wie onze leveranciers, en behandelt aangelegenheden in verband met mensenrechten als aparte meldingsklasse. De Ethics Helpline is bereikbaar via onze externe en interne websites. Alle meldingen worden onderzocht en waar nodig worden corrigerende maatregelen genomen.

In 2024 krijgen onze leveranciers met een hoog risico een vragenlijst over mensenrechten toegestuurd. Op die manier willen wij het zorgvuldigheidsbeginsel (due diligence) beter toepassen en tegelijk ook meer inzicht krijgen in onze toeleveringsketen om zo lacunes op te sporen en weg te werken.

### Mededingingsbeleid

Syensqo streeft ernaar ethisch zaken te doen en geen zakelijke afspraken te maken die de concurrentie wegnemen of verstoren. Syensqo ontwikkelt en handhaaft een nalevingcultuur om het bedrijf en onze mensen aan de goede kant van de wet te houden. Syensqo heeft een formeel mededingingsbeleid waarin de nadruk wordt gelegd op de strikte naleving van alle mededingingswetten. Dit beleid is goedgekeurd door het Executive Leadership Team (ELT) van Syensqo en werd gepubliceerd op het intranet van Syensqo, waar het voor alle werknemers toegankelijk is. Elke inbreuk op dit beleid kan leiden tot disciplinaire maatregelen, onder voorbehoud van en in overeenstemming met de toepasselijke wetgeving.

### Uitvoering van het mededingingsbeleid

Syensqo heeft voor de naleving van het mededingingsrecht een programma ingevoerd dat een nultolerantie hanteert ten aanzien van inbreuken op het mededingingsrecht. Als onderdeel van ons programma voor de naleving van het mededingingsrecht stellen wij op het intranet van Syensqo een toolkit ter beschikking die up-to-date richtlijnen bevat over specifieke aspecten van het mededingingsrecht, met inbegrip van richtlijnen over de omgang met concurrenten, onaangekondigde inspecties, informatie-uitwisseling over fusies en overnames, swaps, prijsaankondigingen en verticale relaties. Om het risico op kartelvorming zo klein mogelijk te houden, heeft Syensqo een computersysteem ingevoerd dat alle contacten van relevante werknemers met concurrenten bijhoudt via een procedure op basis van goedkeuring van de manager.

### 3.2.2. Middelen en verantwoordelijkheden

Het Ethics & Compliance-team bij Syensqo staat onder leiding van de Chief Compliance Officer, die rapporteert aan de Algemeen Adviseur. Dit team bestaat uit Regional Compliance Officers, die gevestigd zijn in de regio's waar de groep actief is, en uit compliancedeskundigen, die onder meer verantwoordelijk zijn voor gegevensbescherming of de naleving van handelsvoorschriften. Tot de verantwoordelijkheden van deze afdeling behoren ook het bevorderen van de integriteitscultuur bij Syensqo, het toezien op de toepassing van het programma voor bedrijfsethiek en compliance, de gedragscode voor bedrijfsintegriteit, de gedragscode voor bedrijfsintegriteit bij leveranciers en het nalevingsbeleid. De afdeling onderzoekt – alleen of met de hulp van andere afdelingen – elke melding waarvan zij in kennis wordt gesteld. De Chief Compliance Officer is voorzitter van de Business Ethics Board en brengt jaarlijks en met strikte inachtneming van de geheimhoudingsnormen verslag uit aan het auditcomité van de raad van bestuur van Syensqo over ethische en nalevingskwesaties en over gegevens en trends met betrekking tot het Speak Up-programma.

Syensqo heeft binnen de Algemeen Adviseur-functie een in mededingingsrecht gespecialiseerd juristenteam. Dit team is verantwoordelijk voor de uitvoering van het programma voor de naleving van het mededingingsrecht en tevens belast met het verstrekken van juridisch advies en richtlijnen op het gebied van het mededingingsrecht en met het verzorgen van doeltreffende en regelmatige communicatie en opleidingen over onderwerpen die verband houden met het mededingingsrecht.

### 3.2.3. Mechanismen voor de melding van misstanden

Syensqo heeft een stevig verankerd Speak Up-programma om medewerkers en andere belanghebbenden aan te sporen melding te doen zodra zij vermoeden dat er sprake is van schending van onze gedragscode voor bedrijfsintegriteit, onze beleidslijnen en kernwaarden dan wel van handelingen in strijd met de wet. Werknemers en derden worden ook aangemoedigd om gebruik te maken van diverse andere interne kanalen om vermoedelijke inbreuken te melden of hun zorgen kenbaar te maken. Meldingskanalen zijn onder meer het lijnmanagement, de afdeling Ethics & Compliance, de General Counsel-functie, de afdeling Internal Audit, Human Resources en de werknemersvertegenwoordigers. Syensqo heeft een Speak Up-beleid dat deel uitmaakt van het Speak Up-programma en dat rekening houdt met de EU-richtlijn inzake klokkenluiders.

Er is een groepsbreed Speak Up-programma opgezet dat onder toezicht staat van het auditcomité van de raad van bestuur. Via een externe hulplijn die 24 uur per dag en 365 dagen per jaar bereikbaar is, kunnen werknemers vragen stellen, hun bezorgdheid uiten of meldingen doen. De hulplijn staat open voor interne en externe partijen en is beschikbaar in negentien talen, waarmee de meeste vestigingen van Syensqo zijn afgedekt. De hulplijn is te vinden in de rubriek 'Ethics and Compliance' op de interne en externe websites van Syensqo, en is eenvoudig bereikbaar.

Gevallen die via het Speak Up-programma worden gemeld, worden indien nodig onderzocht. Indien nodig worden disciplinaire maatregelen, corrigerende en preventieve maatregelen en procesverbeteringen geïmplementeerd.

De volgende grafiek verduidelijkt de soorten meldingen die van januari tot december 2023 via het Speak Up-programma van Syensqo zijn binnengekomen.

#### SPEAK UP-PROGRAMMA VAN SYENSQO

Zoals bepaald in punt 2.2. "Scope en grenzen van de rapportage" hebben we verdeelsleutels toegepast om de via het Speak Up-programma binnengekomen meldingen respectievelijk aan Solvay en aan Syensqo toe te wijzen. Als deze verdeling resulteerde in cijfers achter de komma, hebben wij de KPI's op gehele getallen afgerond voor weergave in het Geïntegreerd Jaarverslag. Bij deze afronding ontstaan te verwaarlozen afwijkingen tussen de totalen en de uitgesplitste gegevens in de onderstaande tabellen.

In behandeling zijnde meldingen die geen verband houden met aan Solvay of aan Syensqo toe te wijzen bedrijfsfuncties werden niet uitgesplitst op basis van de verdeelsleutel voor via het Speak Up-programma binnengekomen meldingen zoals beschreven in punt 2.2. "Scope en grenzen van de rapportage", maar werden afgezonderd en toegewezen aan de onderneming die de melding effectief in behandeling heeft genomen.

Aantal meldingen	2023	2022
Wangedrag of ongepast gedrag	28	17
Discriminatie	7	15
Intimidatie en pesterijen, inclusief vergelding	27	17
- Vroeger: Discriminatie, met inbegrip van pesterijen en vergelding		
Belangenconflict	18	7
Computer, e-mail, gebruik van internet en sociale media	3	2
- Vroeger: Computer, e-mail, internet		
Veiligheid, gezondheid en milieu (VGM)	11	10
- Vroeger: Milieu-, gezondheids- of veiligheidswetgeving		
Boekhouding, auditing, financiën en bankzaken	5	3
- Vroeger: Boekhouding of auditing		
Omkoping / corruptie	4	6
Kartelvorming / mededinging	0	1
- Vroeger: Omkoping		
Vertrouwelijkheid en onrechtmatige toe-eigening	3	3
- Vroeger: Vertrouwelijkheid / onrechtmatige toe-eigening		
Gegevensbescherming	3	4
Internationale handel / naleving van handelsvoorschriften	1	1
- Vroeger: Naleving van internationale handelsvoorschriften		
Drugsmisbruik	3	0
Verduistering, diefstal, beroving	4	4
- Vroeger: Diefstal		
Geweld of bedreiging	4	2
Personeelszaken	26	30
Diversiteit, gelijkheid en inclusie	7	4
Schendingen van de mensenrechten	1	0
Nieuwe categorie: Fraude	0	0
Overige	7	10
Totaal	162	137



De afdeling Ethics & Compliance geeft follow-up aan, en onderzoekt alle via het Speak Up-programma kenbaar gemaakte zorgen over schendingen. Voortbouwend op ons streven naar transparantie gebruiken wij de Ethics Helpline om verslag uit te brengen over de voortgang van het onderzoek en om waar nodig feedback te geven aan de betrokkenen. De Ethics Helpline staat open voor werknemers en derden en is eenvoudig te bereiken via de website van Syensqo, een gratis telefoonnummer of een QR-code.

In 2022 hebben we ook een communicatiecampagne gevoerd om mensen bewuster te maken van het feit dat zij moeten reageren en hun bezorgdheid moeten uiten wanneer zij een mogelijke schending van onze gedragscode voor bedrijfsintegriteit opmerken, en niet voor vergelding hoeven te vrezin. Speak Up werd ook vermeld in de jaarlijkse verplichte training voor al onze medewerkers om het bewustzijn te vergroten dat zij bedenkingen mogen uiten over alle thema's die in de gedragscode voor bedrijfsintegriteit aan bod komen. Daardoor is niet alleen het aantal gemelde incidenten blijven stijgen, zoals weergegeven in het overzicht, maar zijn wij ook beter in staat geweest om inbreuken op te sporen, te identificeren en aan te pakken. De toename van het aantal gemelde incidenten wil niet zeggen dat er in 2023 meer incidenten of problemen waren dan voorheen, maar laat zien dat de werknemers bezorgdheden of potentiële inbreuken vaker melden, zodat ons Ethics & Compliance-team die kan onderzoeken en aanpakken. Ook fraude is nu een meldingsklasse die door onze Ethics Helpline wordt behandeld.

Het auditcomité van de raad ziet toe op het verloop van het Speak Up-programma, toetst dit op effectiviteit en beoordeelt de resultaten.

In 2023:

- 162 dossiers geopend:
  - 23 dossiers nog in behandeling;
  - 165 dossiers opgelost. Deze omvatten:
    - 58 gegronde dossiers
    - 70 ongegronde dossiers
    - 12 gevallen van onvoldoende informatie
    - 9 gevallen van oneigenlijk gebruik van het systeem
    - 17 dossiers overgebracht (voorheen: doorverwezen)
    - 0 lichtzinnig

Definities:

- Gegronde: de aantijging of ten minste één van de aantijgingen wordt gegrond geacht.
  - Ongegronde: geen van de aantijgingen wordt gegrond geacht.
  - Onvoldoende informatie: de melder heeft onvoldoende informatie verstrekt en/of Ethics & Compliance is er niet in geslaagd voldoende informatie te verzamelen om te uit te maken of een aantijging gegrond of ongegrond is.
  - Oneigenlijk gebruik: een zaak wordt gemeld aan Ethics & Compliance, maar valt niet onder de bevoegdheid van Ethics & Compliance.
  - Overgebracht (vroeger: doorverwezen): een zaak wordt gemeld aan Ethics & Compliance, maar moet door een andere afdeling worden behandeld.
- Lichtzinnig: een gemelde zaak is betekenisloos of irrelevant.

## OPGELOSTE DOSSIERS

	Geen betrokkenheid gevonden	Disciplinaire maatregelen	Laatste schriftelijke / juridische waarschuwingsbrief	Geen actienodig	Plan voor gedrags- / prestatieverbetering	Evaluatie beleid / proces
Gegronde	0	0	4	3	1	13
Ongegronde	0	0	0	47	0	9

	Vrijwillig i.p.v. gedwongen ontslag	Andere functie / overplaatsing	Op non-actiefstelling zonder loon	Gedwongen ontslag	Verplichte opleiding / coaching	Mondelinge feedback / waarschuwing	Schriftelijke feedback / waarschuwing
Gegronde	5	6	1	10	7	7	2
Ongegronde	0	0	0	0	10	4	0

### 3.2.4. Communicatie en opleiding

#### Gedragscode voor bedrijfsintegriteit van Syensqo

Voor alle werknemers wordt zowel face to face als online een verplichte opleiding in de gedragscode voor bedrijfsintegriteit georganiseerd met het doel een sterke integriteitscultuur te verankeren bij Syensqo, en tegelijk beter inzicht te verwerven in, en efficiënter te reageren op gedragsrisico's zoals omkoping en corruptie, belangenconflicten, intimidatie en pesterijen, exportcontroles en sancties, gegevensbescherming, schenkingen en giften aan goede doelen. In het kader van die opleiding krijgen de werknemers ook informatie over de Speak Up-cultuur en de Ethics Helpline. Specifieke opleidingsmodules, waaronder Listening Up, zijn toegespitst op leidinggevend. In de periode 2022-2023 heeft 99,6% van de doelgroep een opleiding gevolgd in de gedragscode voor bedrijfsintegriteit, die in negentien talen beschikbaar is. Om de opleiding te voltooien, moeten werknemers formeel verklaren dat ze de gedragscode voor bedrijfsintegriteit in acht nemen, dat ze begrijpen welke rol ze te vervullen hebben bij het vrijwaren van een integriteitscultuur en dat ze op de hoogte zijn van de mogelijkheid om schendingen en inbreuken via de beschikbare kanalen en de Ethics Helpline te melden. Als onderdeel van haar controleopdracht en -verantwoordelijkheden ziet de afdeling Internal Audit periodiek toe op de uitvoering en voltooiingsgraad van de opleidingsmodules.

#### Mededingingsrecht en antitrustwetgeving

Syensqo heeft een concreet actieplan opgesteld ter beperking van de specifieke risico's die de groep heeft geïdentificeerd op het gebied van de naleving van het mededingingsrecht. Dit plan wordt sinds 2003 uitgevoerd en wordt jaarlijks bijgewerkt. In 2023 waren er e-learnings over mededingingsrecht in het algemeen, over het verzamelen van mededingingsinformatie en over het gebruik van het hiervoor vermelde computersysteem om bijeenkomsten met concurrenten te monitoren. We hebben ook gerichte opleidingen georganiseerd voor specifieke doelgroepen met een hoog risico. De participatiegraad voor de relevante opleidingscampagne in 2023 lag boven 95%.

#### Preventie en bestrijding van omkoping en corruptie

De onlineopleiding over de preventie en bestrijding van omkoping en corruptie wordt om de twee jaar gegeven aan een vooraf geïdentificeerde doelgroep met onder meer alle werknemers van niveau S15 en hoger. De recentste onlinetraining vond plaats in 2023, waarbij de in zestien talen beschikbare cursus door 91% van de doelgroep werd voltooid. De opleiding wordt in 2025 opnieuw georganiseerd.

#### Overheidsbeleid

Syensqo blijft constructief overleg voeren met overheidsinstanties en politieke actoren, niet alleen om onze exploitatievergunning te waarborgen en te verbeteren, maar ook om samen met onze partners duurzame oplossingen te ontwikkelen. Die uitwisseling helpt ons om maatschappelijke trends te begrijpen en te anticiperen op de verwachtingen en ontwikkelingen op wet- en regelgevingsgebied, alsook om onze standpunten te verdedigen en te communiceren om de belangen van Syensqo te ondersteunen. Dit omvat ondermeer het volgende:

- Duurzame oplossingen promoten om klimaatverandering aan te pakken en energietransitie te faciliteren: Syensqo steunt de Klimaatovereenkomst van Parijs van de VN en draagt bij aan de uitvoering ervan. Daarom pleiten wij voor de ontwikkeling van een duidelijk en voorspelbaar wetgevend kader dat duurzame groei bevordert en tegelijk het concurrentievermogen van de industrie op peil houdt en zorgt voor een evenwichtige transitie naar een koolstofarme economie.
- Concurrentievermogen: Syensqo pleit voor een regelgevingssysteem dat ondernemerschap en industriële innovatie stimuleert door het concurrentievermogen te vrijwaren of te verbeteren, en dat wereldwijd hooggekwalificeerde banen schept.
- Milieu- en chemisch beleid: Syensqo werkt samen met vakverenigingen, overheidsinstanties en andere stakeholders aan de ontwikkeling van wetenschappelijk onderbouwde en op risico's gebaseerde voorschriften en normen om industrie en producten duurzamer te maken.
- Wereldwijde handel promoten: als internationale onderneming erkent Syensqo het belang van vrije handel op basis van een multilateraal en op regels gestoeld handelsstelsel. Het verminderen van handelsbelemmeringen is essentieel voor de economische groei en dus voor de industriële activiteit.
- Geopolitieke beoordeling: Syensqo evalueert de geopolitieke situatie om de mogelijke impact op onze activiteiten (handel, logistiek, investeringen en veiligheid) beter te begrijpen.

De afdeling Government Affairs and Country Management van Syensqo staat in voor de coördinatie van onze relaties met de overheidsinstanties en beleidsmakers. In overeenstemming met de gedragscode voor bedrijfsintegriteit van Syensqo en met als doel het best mogelijke bedrijfsklimaat te garanderen, werkt het team van de afdeling Government Affairs and Country Management aan langetermijnpartnerschappen met overheidsinstanties en andere relevante stakeholders. Daartoe wordt een transparante en constructieve dialoog opgebouwd die de bedrijfsstrategie ondersteunt.

In onze betrekkingen met overheidsfunctionarissen verplichten wij ons ertoe verantwoordelijk, eerlijk en transparant te handelen op basis van onze waarden en beginselen. Wij verbinden ons ertoe ervoor te zorgen dat onze dialoog en belangenbehartiging in overeenstemming zijn met onze gedragscode voor bedrijfsintegriteit en met de regels en beginselen die in ons beleid zijn vastgelegd. Werknemers die betrokken zijn bij betrekkingen met overheidsfunctionarissen moeten een verplichte opleiding volgen over bedrijfsintegriteit, mededingingsrecht en de preventie en bestrijding van kartelvorming en corruptie. Wij verwelkomen bovendien initiatieven voor meer transparantie op het gebied van belangenvertegenwoordiging en zijn als onderneming opgenomen in de lobby- en transparantieregisters van de Europese Commissie, de Verenigde Staten, Frankrijk en Duitsland.

De activiteiten van Syensqo op het gebied van het overheidsbeleid omvatten ook de deelname aan sector- en vakverenigingen, zoals uiteengezet in punt 3.7. "Lidmaatschap van verenigingen". Wij streven ernaar politieke betrekkingen en belangenbehartiging uit te voeren met eigen personeel, wat betekent dat relevante contacten en vergaderingen tussen Syensqo en politieke belanghebbenden worden gelegd en gehouden door vertegenwoordigers van Syensqo zelf en niet door personeel van agentschappen of partners die namens Syensqo optreden.

Zoals bepaald in haar beleid inzake geschenken, uitnodigingen, giften aan liefdadigheidsinstellingen en sponsoring, neemt de groep niet deel aan partijpolitieke activiteiten en doet zij geen bedrijfsdonaties aan politieke partijen of kandidaten. Indien nodig gaan wij met de overheid een constructief debat aan over onderwerpen waarbij Syensqo een legitiem belang heeft. Alleen de werknemers die daartoe specifiek gemachtigd zijn, mogen dergelijke activiteiten uitvoeren.

Syensqo respecteert de vrijheid van zijn werknemers om hun eigen politieke beslissingen te nemen. Elke persoonlijke deelname of betrokkenheid van een werknemer bij het politieke proces moet op individuele basis gebeuren, in de eigen tijd van de werknemer en op eigen kosten van de werknemer.

### Rubriek 'Ethics and Compliance' op de website

Syensqo heeft in 2023 zijn website uitgebreid met een rubriek 'Ethics and Compliance'. Op de webpagina's is informatie te vinden over ons programma voor ethiek en compliance met uitleg over de vierpijlerstructuur en de afstemming op onze kernovertuigingen. Dit zorgt voor een eenvoudige toegang tot de gedragscode voor bedrijfsintegriteit, de gedragscode voor bedrijfsintegriteit bij leveranciers en andere beleidslijnen op het gebied van ethiek en compliance. Naast informatie over de Ethics Helpline, vinden werknemers en externe medewerkers een link om met vragen, bezorgdheden of meldingen contact op te nemen met de externe hulplijn.

### 3.2.5. Dierproeven

Syensqo levert innoverende producten voor een groot aantal toepassingen en een groot aantal gebruikers. De groep moet gedegen inzicht hebben in de risico's van onze producten om onze activiteiten te kunnen uitvoeren en de gebruikers, het grote publiek, de werknemers van Syensqo en het milieu te beschermen. Aangezien de samenleving voortdurend vraagt om nieuwe, betere en veiligere chemicaliën en kunststoffen, is er zowel bij de regelgevende instanties als bij het publiek een groeiende vraag naar risico- en gevarenbeoordelingen van producten. Die vereisen proeven, zowel met als zonder dieren.

### Proeven

Om te voldoen aan nieuwe en bestaande chemische regelgeving of om veiligheidsgegevens verder te consolideren, heeft Syensqo in 2023 dierproeven laten uitvoeren. Syensqo vermijdt dierproeven waar mogelijk. Als ze toch nodig zijn, verbindt Syensqo zich ertoe studies uit te voeren die dieren op een humane manier behandelen, ze de best mogelijke verzorging geven en alle dieren op een verantwoorde manier gebruiken, met veel aandacht voor hun welzijn. In overeenstemming met de Europese cosmetica-regelgeving voert Syensqo geen specifieke proeven uit enkel ter ondersteuning van cosmetisch gebruik.

### Op stoffen gebaseerde proeven voor meerdere toepassingen

Tenzij een internationaal bevoegde instantie uitdrukkelijk daarom verzoekt, voert Syensqo de proeven die vereist zijn voor alle regelgeving en toepassingen met betrekking tot een bepaalde stof slechts één keer uit. Wij vermijden dat nieuwe studies nodig zijn door actief ervoor te pleiten dat gegevens uit studies die in een bepaald kader zijn uitgevoerd, zoals REACH, opnieuw worden gebruikt voor andere registratiesystemen.

Het beleid van Syensqo is vastgelegd in de 'Syensqo Animal Care and Use Procedure' en beoogt in alle gevallen het beginsel van de 3 V's (Vervanging, Vermindering en Verfijning) toe te passen en alle van kracht zijnde regelgeving na te leven. Al onze studies voldoen aan internationale normen, zoals de richtlijnen van de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling (OESO). Wettelijk verplichte studies worden bijna uitsluitend uitgevoerd door laboratoria die zijn geaccrediteerd door de Association for Assessment and Accreditation of Laboratory Animal Care International (AAALAC). Deze wereldwijde organisatie stelt kwaliteitsnormen voor testlaboratoria vast en ziet toe op een verantwoorde en humane behandeling van proefdieren.

Nadat een studie van start is gegaan, ziet het personeel van Syensqo toe op de uitvoering en kwaliteit ervan en voert het een programma voor continue kwalificatie en evaluatie van de betrokken laboratoria uit. Een ad-hoccomité van Syensqo heeft de dierproeven die Syensqo in 2023 heeft laten uitvoeren beoordeeld en is nagegaan of ze in overeenstemming waren met de principes en verplichte elementen van 'Syensqo Animal Care and Use Procedure'.

### PROEVEN OP GEWERVELDE DIEREN DIE SYENSQO IN 2023 HEEFT LATEN UITVOEREN

	Aantal studies	Aantal gewervelde dieren(*)
Registratieverplichtingen (bv. EU, China, Korea, VS)	24	4 490
Aanvullende vragen over productveiligheid (toxiciteit, classificatie)	5	227
Totaal	29	4 717

(\*) Omvat alle dieren, met inbegrip van controledieren die niet aan teststoffen zijn blootgesteld, maar als referentie zijn gebruikt.

### Wettelijk verplichte studies

In 2023 werd 95% van de gewervelde dieren (wat overeenkomt met 83% van de dierstudies) gebruikt om te voldoen aan de door autoriteiten opgelegde vereisten. De resterende 5% werd gebruikt om aanvullende vragen over productveiligheid te beantwoorden. In totaal werden 4 717 gewervelde dieren (56% ratten, 23% konijnen, 15% vissen, 3% cavia's en 3% muizen) gebruikt. Syensqo heeft geen proeven laten uitvoeren op honden, katten, varkens of niet-menselijke primaten. De meeste gewervelde dieren (83%) werden gebruikt voor proeven die krachtens de Europese REACH-verordening verplicht zijn, en deze studies zullen ook geldig zijn om elders in de wereld aan te tonen dat de chemische regelgeving wordt nageleefd. Hoewel het aantal studies op gewervelde dieren slechts licht is toegenomen (van 24 in 2022 naar 29 in 2023), werden in 2023 vijf keer meer gewervelde dieren gebruikt dan in 2022. Deze toename is voornamelijk het gevolg van de in 2023 voltooide studies naar de giftigheid voor de voortplanting (reproductieve toxiciteit).

### Belangrijkste reden voor dierproeven in de toekomst

Hoewel studies nodig zijn voor wettelijke en wetenschappelijke doeleinden, blijft Syensqo zijn competenties verbeteren en zijn inzicht versterken in alternatieve methoden waarbij geen gewervelde dieren betrokken zijn.

De door autoriteiten gevraagde dierstudies van een hoger niveau, waarvoor in 2023 het grootste aantal dieren nodig was, zullen echter ook in de nabije toekomst de belangrijkste reden voor dierproeven blijven. Een aanzienlijk groter aantal van deze wettelijk verplichte studies is al gestart en wij verwachten dan ook dat het aantal dieren in 2024 zal toenemen ten opzichte van 2023.

Vooruitgang bij de toepassing van diervrije methoden en alternatieve strategieën voor gevarenidentificatie zijn van cruciaal belang om tot een vermindering van het gebruik van proefdieren bij gevarenbeoordeling te komen. De toekomstige trend zal voornamelijk worden bepaald door de nieuwe informatieverplichtingen op grond van de Europese REACH-verordening, die naar verwachting in 2025 worden ingevoerd. We kijken ook uit naar de routekaart voor de uitfasering van dierproeven voor chemische veiligheidsbeoordelingen die de Europese Commissie naar verwachting uiterlijk begin 2026 zal uitbrengen. We waarderen de inspanningen die het Europees Agentschap voor chemische stoffen (ECHA) levert om bij te dragen aan de invoering en de aanvaarding bij de regelgevende instanties van nieuwe benaderingsmethoden (New Approach Methodologies, NAM's).

## 3.3. Beheer van veiligheid, gezondheid en milieu (VGM)

### GRI-INFORMATIEVERSCHAFFING 2-25 SDG 3, 6, 7, 12, 14, 15

#### 3.3.1. Definitie

Syensqo's beheersysteem voor veiligheid, gezondheid en milieu (VGM) is afgestemd op de ISO-standaarden op het gebied van VGM en op ons Responsible Care-beleid.

In ons Responsible Care-beleid verbinden wij ons ertoe mens en milieu te beschermen door continu beter te presteren op het gebied van veiligheid, gezondheid en milieu (VGM), veiligheid van onze installaties, processen en technologieën, en productveiligheid en -zorg voor chemische producten in de hele toeleveringsketen. Het is een uiting van de positie van Syensqo als ondertekenaar van het Responsible Care Global Charter® van de ICCA.

#### 3.3.2. Managementbenadering

De VGM-strategie van Syensqo steunt op de volgende pijlers:

- Een goedgekeurd beheersysteem voor veiligheid, gezondheid en milieu (VGM), dat in elke industriële vestiging (productie en onderzoek & innovatie) wordt toegepast. Dit omvat een Responsible Care-beleid en een reeks op risico's gebaseerde procedures die van toepassing zijn op alle domeinen, waaronder gezondheidsmonitoring, arbeidshygiëne, arbeidsveiligheid, procesveiligheid, transportveiligheid en milieu- en productveiligheid. Voor elk domein wordt op groepsniveau een netwerk georganiseerd dat toeziet op de toepassing van de procedures, de naleving van de regelgeving en de uitwisseling van goede praktijken.
- In elke GBU wordt een systeem voor het beheer van de productveiligheid toegepast.
- Een veiligheidscultuurbenadering waarborgt de veiligheid, de gezondheid en het welzijn van mensen. Zij berust op een veiligheidsleiderschapstijl waarbij managers optreden als mentors en blijf geven van oprechte zorg voor iedereen.
- Er wordt gebruikgemaakt van een rapportageproces om de prestaties te evalueren, gebeurtenissen te analyseren en verbeterplannen voor de korte en lange termijn vast te stellen.

### Industriële vestigingen

Elke industriële vestiging:

- past minstens één goedgekeurd beheersysteem voor veiligheid, gezondheid en/of milieu toe in overeenstemming met het Responsible Care-beleid van Syensqo;
- zet een specifiek mechanisme op om systematisch toezicht te houden op de naleving van de regelgeving;
- ondergaat ten minste eenmaal om de vijf jaar een nalevingscontrole door een interne of externe derde partij, waarbij zowel de regelgeving als de interne voorschriften aan bod komen;
- pakt alle geïdentificeerde risico's, verbetergebieden en schendingen van de regels aan.

### Milieusanering

De afdeling Health, Safety, Environment and Sustainability (HSES) van Syensqo is verantwoordelijk voor het beheer van de milieuverplichtingen die voortvloeien uit de industriële en mijnbouwactiviteiten van de groep. Deze afdeling helpt de vestigingen en GBU's hun historische of recente milieuevenis te beheren door ze bij te staan met technische expertise en cashmanagement via milieuvorzieningen. Indien de lokale regelgeving dit toestaat, wordt een risicogebaseerde benadering gebruikt om de beheermaatregelen vast te stellen. Voor onze operationele vestigingen werkt HSES samen met het lokale VGM-team. Onze gesloten vestigingen worden rechtstreeks beheerd door het HSES-team namens de desbetreffende GBU. De afdeling HSES is ook verantwoordelijk voor, en dient verantwoording af te leggen over het beheer van de milieuvorzieningen van de groep.

### 3.3.3. Indicatoren

#### Goedgekeurde VGM-beheersystemen in vestigingen

Van onze 74 vestigingen beschikt 92% over een beheersysteem dat de afgelopen vijf jaar is gecontroleerd door een derde of door iemand van buiten de vestiging. Tal van vestigingen zijn gecertificeerd met meerdere VGM-beheersystemen. Vestigingen met minder dan tien personen of vestigingen die niet onder de operationele controle van Syensqo vallen, worden niet gecontroleerd.

Achtentwintig van onze vestigingen zijn gecertificeerd conform ISO 45001, zeventien conform het Responsible Care Management System van de American Chemistry Council (ACC RCMS), vijftien conform ACC RC 14001 en vierendertig conform ISO 14001. Eenentwintig van onze vestigingen beschikken over een ander goedgekeurd beheersysteem:

- Het Responsible Care-programma van de Asociación Nacional de la Industria Química (ANIQ) in Mexico.
- Het Responsible Care-programma van de Associação Brasileira da Indústria Química (ABIQUM) in Brazilië.
- Het beheersysteem voor veiligheid en gezondheid op het werk (GB/T 33000-2016) in China.
- Het OSHA VPP-beheersysteem ('Occupational Safety and Health Administration Voluntary Protection Programs') in de VS.
- Het interne VGM-beheersysteem voor O&I (onderworpen aan een audit door derden).

In zes vestigingen zijn wij van plan tegen eind 2024 een beheersysteem in te voeren.

#### Monitoring van de regelgeving

Syensqo heeft in 93% van zijn vestigingen een systematische procedure ingevoerd voor het monitoren van de regelgeving op alle gebieden – veiligheid en gezondheid, procesveiligheid, milieu- en transportveiligheid.

## 3.4. Onderzoek en innovatie (O&I)

### 3.4.1. Definitie

Syensqo Research and Innovation (R&I) is de motor van de groep die zeer gedifferentieerde en waardevolle innovaties levert. Innovaties die een antwoord bieden op enkele van de belangrijkste uitdagingen voor de mensheid in verband met hulpbronnenschaarste, klimaatverandering en levenskwaliteit. Syensqo wil aan een betere toekomst bouwen door innovatieve, rendabele en duurzame oplossingen te ontwikkelen die wetenschap en chemie omzetten in bedrijfsactiviteiten en die waarde creëren voor de groep, onze aandeelhouders, onze klanten en alle andere stakeholders.

### 3.4.2. Managementbenadering

Voortbouwend op onze strategie voor duurzame groei organiseert Syensqo de activiteiten voor onderzoek en innovatie (O&I) rond drie belangrijke pijlers:

- Op basis van de bestaande operationele bedrijven, die hun eigen innovatieportefeuille opbouwen om hun activiteiten verder tot ontwikkeling te brengen en te doen groeien.
- Op basis van door de groep vastgelegde strategische groeihefbomen, d.w.z. specifieke groeikernen waar de groep zich wil ontwikkelen. Daarbij wordt structuur gegeven aan onderzoek en ontwikkeling binnen ad-hoc teams – platformen genoemd – die alle nodige capaciteiten bundelen om succes te boeken, zoals bedrijfsbeheer, O&I-vaardigheden, beheer van industriële activiteiten en productzorg. De groep heeft momenteel vier initiatieven voor strategische innovatie: thermoplastische composieten, batterijmaterialen, materialen ter bevordering van de groene waterstofeconomie en biotechnologie. Elk platform wordt beheerd voorzitter die rechtstreeks verslag uitbrengt aan de Chief Technology and Innovation Officer (CTIO) van Syensqo.
- Toekomstgericht onderzoek om de weg te effenen voor verdere groei van groep. Gezien de noodzaak om de bedrijfsactiviteiten regelmatig te vernieuwen, is dit voor ons als Specialty Company van het allergrootste belang. In dit verband ontwikkelen we venture capital-activiteiten, onder meer door direct te investeren in start-ups, door te investeren in fondsen en door samenwerkingsverbanden aan te gaan met startende ondernemingen. Voorts doen we een beroep op een netwerk van universitaire laboratoria om verkennend onderzoek te verrichten naar nieuwe technologieën die in de toekomst van belang kunnen zijn voor Syensqo. We bekijken ook nieuwe bedrijfsmodellen voor de toekomst om zo beter tegemoet te komen aan de veranderende vraag van onze klanten en tegelijk ook in te spelen op toekomstige markttrends.
- De strategie voor duurzame groei van Syensqo houdt ook in dat alle projecten en innovatieactiviteiten erop gericht moeten zijn een duurzamere wereld tot stand te brengen. Vanaf de ontwerpfasen moeten alle onderzoeksonderwerpen voldoen aan de duurzaamheidscriteria en sporen met onze duurzaamheidsagenda 2030.

- Een Chief Technology and Innovation Officer (CTIO) geeft sturing aan de groepsbrede innovatie en brengt rechtstreeks verslag uit aan de CEO. Zowel de platformen als de functies voor toekomstgericht onderzoek, IAM (Intellectual Asset Management) en de afdeling O&I brengen rechtstreeks verslag uit aan de CTIO. Elke GBU heeft een directeur O&I, die het onderzoek van de GBU aanstuurt en die verslag uitbrengt aan de GBU-voorzitter. De CTIO coördineert de activiteiten van de GBU's en zorgt ervoor dat de overkoepelende onderzoeksactiviteiten van de groep perfect afgestemd zijn op haar groeistrategie.

### Indicatoren

		2023	2022
Verwachte O&I-opbrengsten uit duurzame oplossingen	%	85	85
O&I-inspanningen	€ miljoen	343	304
O&I-medewerkers	Fte's	1 950	1 830
Eerste octrooiaanvragen	Aantal	125	123
Verhouding nieuwe omzet	%	20,7	20,1

### 3.4.3. Belangrijkste verwezenlijkingen

Syensqo werkt nauw samen met klanten en partners om duurzame oplossingen te ontwikkelen door in te spelen op de belangrijkste factoren die onze toekomst vorm zullen geven en door te focussen op de duurzaamheidsbehoeften van de wereld. Syensqo gelooft ook in het belang van samenwerking met de academische wereld en met andere bedrijven of start-ups om nieuwe oplossingen te vinden. In totaal beheert de groep momenteel meer dan 150 op samenwerking gebaseerde innovatieprojecten.

Hier volgt een overzicht van onze belangrijkste verwezenlijkingen op het gebied van O&I in 2023.

#### Sterk groeiende verkoop van nieuwe producten

De verkoop van nieuwe producten is gestegen van 20,1% in 2022 naar 20,7% in 2023. Dit was vooral te danken aan de volumes nieuwe producten die het gevolg waren van de inzet van middelen in het kader van groeiprojecten. Nieuwe producten zijn producten die minder dan vijf jaar geleden zijn uitgebracht.

#### Fors gestegen portefeuillewaarde

De waardeverhoging van de portefeuille is te danken aan het feit dat onze eerste drie strategische groeiplatformen belangrijke projecten naar de proeffase hebben gebracht en aanzienlijke hoeveelheden monsters met klanten hebben gedeeld. Deze groeiplatformen richten zich op batterijen, groene waterstof en thermoplastische composieten.

#### Markante vooruitgang in onze strategische groei-initiatieven (platformen)

Met de opening van twee nieuwe proefinstallaties in onze fabriek in La Rochelle (Frankrijk) – een voor vastestofbatterijen en een voor nieuwe natrium-ion-batterijtechnologie – hebben we belangrijke stappen gezet om een sterke impuls te geven aan ons platform voor batterijmaterialen. Voorts hebben we in China een industrieel proefproject opgestart, gericht op nieuwe oplosmiddeltechnologie voor elektrolyten bij hoogspanning. Deze nieuwe technologieën zullen wellicht al vanaf 2025 effect sorteren op onze bedrijfsactiviteiten.

Wat ons platform voor groene waterstof betreft, waren de O&I-inspanningen gericht op het opvangen van zowel het indrukwekkend snel stijgende vraagvolume als de diversificatie van markttechnologieën voor de duurzame productie, opslag en eindgebruik van groene waterstof (H<sub>2</sub>). Syensqo was betrokken bij het opzetten van nieuwe gezamenlijk gefinancierde projecten die structuur brengen in de waardeketens ten behoeve van markttechnologieën voor groene waterstof.

Om zijn industriële infrastructuur te consolideren, heeft het platform voor thermoplastische composieten een nieuwe hypermoderne fabriek van wereldformaat voor unidirectionele tape in gebruik genomen in Piedmont (South Carolina, VS), en tevens een uitbreidingsproject voltooid in onze vestiging in Anaheim (Californië, VS). Die industriële activa in de VS en ons Material Science Application Center (MSAC) voor klantencontacten in Brussel plaatsen Syensqo in een sterke positie om de snelgroeiende markten voor lucht- en ruimtevaart en energie te ondersteunen en tal van andere kansen in verschillende segmenten aan te grijpen. We hebben ook onze portefeuille van unidirectionele tapes uitgebreid met tapes op basis van PPS, PPA en BioPA.

Dankzij deze drie groepsbrede strategische initiatieven zijn we goed op weg om tussen nu en 2030 voor € 3 miljard aan extra groei veilig te stellen op groepsniveau.

#### Investeren in en uitbouwen van een nieuw strategisch groei-initiatief gericht op hernieuwbare materialen en biotechnologie

In mei 2022 hebben we ons platform voor hernieuwbare materialen en biotechnologie opgestart. Dit platform hanteert een holistische benadering van innovatie in het biosegment, waarbij de nadruk ligt op een groeiend gebruik van hernieuwbare en duurzame grondstoffen, het bevorderen van het gebruik van biotechnologie in combinatie met chemie en het versnellen van onze overgang naar biologisch afbreekbare ontwerp oplossingen in niet-duurzame chemicaliën zoals oppervlakteactieve stoffen (surfactanten) of in water oplosbare polymeren.



In april 2023 hebben we een meerjarige strategische samenwerking aangekondigd met Ginkgo Bioworks, dat bezig is met de bouw van 's werelds grootste platform voor celprogramming en biobeveiliging. Met dit samenwerkingsverband willen we het potentieel van synthetische biologie ontsluiten om duurzamere en milieuvriendelijkere chemicaliën en materialen te maken. Dit zal ons in staat stellen onze O&I-activiteiten in de VS meer zichtbaarheid te geven, nieuwe talenten aan te boren en tegelijk een groeipool voor synthetische biologie op te zetten in een van de belangrijkste biotechnologie centra ter wereld om zo meer vaart te zetten achter het plan voor biotechnologische ontwikkeling van Syensqo. In aanvulling op de overname van het laboratorium van Ginkgo, investeert Syensqo ook in de bouw van een multifunctioneel microbiologisch laboratorium van wereldklasse in onze vestiging van Lyon (Frankrijk). Dit laboratorium zal naar verwachting eind 2024 operationeel zijn en zal onze testcapaciteit voor biologische afbreekbaarheid en toxiciteit vergroten. Ons platform voor hernieuwbare materialen en biotechnologie biedt tussen nu en 2030 een afzetpotentieel van € 1,5 miljard dankzij activiteiten met betrekking tot hernieuwbare hulpbronnen, biotechnologie en biologisch afbreekbare oplossingen, en effent zo de weg voor Syensqo om veiligere chemicaliën en milieuvriendelijkere oplossingen te ontwikkelen en de circulariteit te bevorderen.

### De duurzaamheid van onze essentiële producten heruitvinden

Door nieuwe producten en oplossingen te ontwikkelen, wil Syensqo O&I, duurzaamheid en circulariteit centraal stellen in zijn innovatie-inspanningen. Dit streven blijkt duidelijk uit de volgende voorbeelden:

- veiligere en krachtige solventoplossingen voor gewasbeschermingsformuleringen
- onze ECHO-portfolio, ontwikkeld met op biomaterialen gebaseerde, gerecyclede en massabalans gecertificeerde grondstoffen die gelijkwaardige prestaties bieden als klassieke materialen, maar dan wel met een kleinere koolstofvoetafdruk
- ontwikkeling en commercialisering van massabalanspolymeren, zoals Udel® PSU en Radel® PPSU, of met gerecyclede polymeren zoals Omnix® ReCycle HPPA, of gerecyclede koolstofvezels, zoals Ixef®, Amodel® en Ketaspire®.

### Forse capaciteitsuitbreiding op diverse vakgebieden

- Voortdurend investeren in de digitalisering van onze onderzoeksinstrumenten, waaronder automatisering en robotica, gegevensbeheer en simulatie, en artificiële intelligentie (AI).
- Mondiaal investeren in laboratoria voor toepassingsontwikkeling om onze klanten te helpen sneller te innoveren om de megatrends bij te houden. Zo wordt bijvoorbeeld de laboratoriumcapaciteit in Azië opgeschaald door in Sjanghai en Seoul nieuwe laboratoria voor groene waterstoftoepassingen aan te leggen, en door de batterijcapaciteit in Seoul uit te breiden. Wat Europa betreft, zijn in Lyon nieuwe proefprojecten opgezet voor organische chemie en polymerensynthese.
- Wereldwijd versterken van ons onderzoeks- en innovatiepersoneel met meer dan 120 wetenschappers in verschillende vakgebieden om onze groei-initiatieven te ondersteunen.

### Versterking van onze wereldwijde open innovatie

Dankzij onze open innovatie kunnen wij technologische doorbraken volgen en stimuleren. Dat doen we door:

- Mondiaal nauwer samen te werken met de academische wereld. Wij blijven sterk betrokken bij wetenschappelijke samenwerkingsverbanden op hoog niveau met topuniversiteiten over de hele wereld. Die samenwerkingsverbanden variëren van directe contracten tot partnerschappen op langere termijn. In 2022 hebben wij onze samenwerking met het National Institute of Advanced Industrial Science and Technology (AIST) in Tsukuba (Japan) versterkt door een overeenkomst te sluiten voor de uitwisseling van wetenschappers. We hebben ook de samenwerking in China versterkt met de East China University of Science and Technology (ECUST). Onze grote inzet voor de wetenschap van de toekomst blijkt uit de toekenning van de Solvay-prijs aan Katalin Kalicko, een van de uitvinders van de mRNA-vaccintechnologie, en uit de uitreiking van de Nobelprijs aan Carolyn Bertozzi, die in 2020 de Solvay-prijs ontving.
- Onze klantenrelaties versterken en onze innovatieactiviteiten uitbreiden via het durfkapitaalfonds van Syensqo Ventures, waaronder partnerschappen met start-ups die zich toespitsen op snelgroeïende sectoren die perfect aansluiten op ons technologisch en marktleiderschap. Deze partnerschappen helpen ons bij het opbouwen van een portefeuille met zeer gedifferentieerde en waardevolle innovaties om het hoofd te bieden aan de grote uitdagingen voor de mens op het gebied van grondstoffenschaarste, klimaatverandering en levenskwaliteit. Syensqo Ventures heeft in 2023 nieuwe samenwerkingsverbanden opgezet die gericht inspelen op megatrends, zoals elektrificatie (Tau Group), gewichtsreductie (iCOMAT), duurzaamheid (Compact Membrane Systems) en natuurlijke en biogebaseerde oplossingen (Genesis Consortium). Door de nieuwe partnerschappen in 2023 telt de totale portefeuille van Syensqo Ventures momenteel 25 actieve relaties met start-ups en durfkapitaalfondsen.

## 3.5. Toeleveringsketen en inkoop

### GRI-INFORMATIEVERSCHAFFING 308-1 308-2 407-1 414-1

#### 3.5.1. Definitie

Onze supply chain-organisatie telt ongeveer 1 000 medewerkers. De meesten van hen werken in de GBU's, waar zij belast zijn met planning, klantenzorg, logistieke operaties en verbeteringsprojecten. Verder is een klein Supply Chain Excellence-team opgezet om, onder leiding van de Global Head of Supply Chain, transformatie aan te sturen op het gebied van planning, 'order-to-cash'-optimalisatie, prestatie management en gegevensbeheer. We hebben programma's ingevoerd die onze GBU's ertoe aanzetten continu beter te presteren in hun waardeketen en tegelijk het kosten- en kasbeheer en de dienstverlening aan de klanten te verbeteren.

Onze inkooporganisatie telt ongeveer 280 medewerkers, die actief zijn in ons Corporate Procurement-team. Zij hebben als taak om bij de inkoop van producten en diensten gebruik te maken van schaalgrootte en expertise, en om duurzame waardecreatie en bevoorradingszekerheid veilig te stellen ter ondersteuning van groei en innovatie bij Syensqo alsook om onze duurzaamheidsambitie waar te maken.

#### 3.5.2. Managementbenadering

Syensqo integreert onze principes op het gebied van maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) en de Syensqo One Planet-ambitie in onze inkoopprocessen en -strategieën om met de hulp van onze leveranciers duurzame bedrijfs waarde te creëren.

#### Inkoopstrategie

Inkoopmedewerkers en -capaciteit worden gedeeld binnen een internationaal netwerk van categorie- en inkoopmanagers en personen die verantwoordelijk zijn voor de inkoop ter plaatse, die allemaal een gemeenschappelijke manier van werken volgen die bekendstaat als het wereldwijde inkoopproces van Syensqo.

Onze inkoopstrategieën worden opgesteld door categoriedeskundigen in samenwerking met de GBU's en afdelingen. Die strategieën worden vervolgens uitgevoerd en toegepast op mondiaal, regionaal of lokaal niveau, afhankelijk van de specifieke kenmerken van de categorie en de structuur van de leveranciersmarkt. Onze strategieën houden ook rekening met ESG-elementen en -criteria.

Het nieuw aangestelde Sustainability, Growth & Innovation-team maakt deel uit van Procurement Excellence. Dit team vervult een sleutelrol als drijvende kracht achter Syensqo's stappenplannen ter bevordering van duurzaamheid en innovatievermogen. Met het doel onze toeleveringsketen koolstofvrij te maken en tegelijk het aandeel hernieuwbare en gerecyclede grondstoffen te verhogen, ondersteunt het team de ontwikkeling van baanbrekende koolstofarme technologieën waarvoor alternatieve hernieuwbare grondstoffen nodig zijn en producten anders moeten worden ontworpen door emissiearmere grondstoffen te benutten.

#### Kernleveranciers

Syensqo past segmentering van leveranciers toe om de belangrijkste leveranciers te identificeren, die wij kernleveranciers noemen. Zo kan Syensqo zich beter concentreren op het beheer van de prestaties, het beperken van bevoorradingsrisico's en het verbeteren van de relaties. De kernleveranciersbenadering vormt ook een vruchtbare basis voor samenwerking en het stimuleren van innovatie.

Kernleveranciers moeten specifieke acties uitvoeren, zoals een leveranciersevaluatie-enquête of een verplichte duurzaamheidsbeoordeling door een derde. Wij hebben 255 leveranciers als kernleveranciers aangemerkt. Samen zijn zij goed voor 35% van de bestedingen van Syensqo en 92% van hen valt momenteel onder een duurzaamheidsbeoordeling door een derde.

Voor sommige van onze kernleveranciers zijn Key Account Managers aangesteld, die ons in staat stellen extra waarde te genereren en risico's te beperken via strategische relaties.

#### Engagementprogramma voor leveranciers

We hebben een engagementprogramma voor leveranciers opgezet om bij onze leveranciers tot gemeenschappelijke duurzaamheidsambities te komen en zo gedeelde waarde te creëren voor iedereen. In 2023 lag het zwaartepunt van ons engagementprogramma op het verzamelen van gegevens over de koolstofvoetafdruk van producten (Product Carbon Footprint, PCF) bij onze leveranciers van grondstoffen die de meeste broeikasgasemissies veroorzaken. Zo hebben we meer dan 260 PCF's verzameld bij ruim 45 leveranciers, samen goed voor 40% van onze upstream scope 3-broeikasgasemissies voor grondstoffen.

Om vooruitgang te blijven boeken bij het bereiken van onze doelstelling voor scope 3-broeikasgasemissies, hebben we onze belangrijkste leveranciers van grondstoffen gevraagd hun klimaatstrategie en decarbonisatiemaatregelen te delen. Tot dusver hebben ruim vijftien leveranciers op dit gebied met ons samengewerkt. We wisselen periodiek informatie uit om ruimer inzicht te krijgen in de invloed van hun plannen en projecten op de grondstoffen die ze aan ons leveren.

#### Initiatief Together for Sustainability (Samen voor duurzaamheid)

Syensqo is lid van Together for Sustainability (TfS), een wereldwijd inkoopgestuurd initiatief om de duurzaamheidsprestaties van chemische bedrijven en hun leveranciers te verbeteren.

Het TfS-programma is gebaseerd op de beginselen van het VN Global Compact en Responsible Care®. Om de chemische toeleveringsketens duurzamer en veerkrachtiger te maken, voorziet het TfS-programma in beoordelingen en audits die de prestaties van leveranciers meten op belangrijke gebieden, zoals milieu, arbeids- en mensenrechten, en ethisch verantwoord en duurzaam inkopen. De TfS-beoordelingen worden uitgevoerd door de belangrijkste partner van het initiatief, EcoVadis, een wereldwijde dienstverlener die gespecialiseerd is in de beoordeling van duurzaamheidsprestaties. Voor audits werkt TfS samen met een door TfS erkend auditbedrijf.

In 2022 heeft TfS aanzienlijke vooruitgang geboekt bij het aanpakken van de uitdagingen van klimaatverandering en het verbeteren van de kennis binnen de chemische industrie over duurzame toeleveringsketens. Daarbij werden ook de scope 3-broeikasgasemissies aangepakt. Leden van de TfS hebben de eerste richtlijnen voor de koolstofvoetafdruk van producten (PCF-richtlijnen) opgesteld om chemische bedrijven en hun leveranciers in staat te stellen koolstofvoetafdrukgegevens van hoge kwaliteit te ontwikkelen en te delen. Syensqo heeft deze PCF-richtlijnen gebruikt om eigen PCF-software te ontwikkelen, die zich momenteel in een proefstadium bevindt.

In 2023 ging Syensqo nog een stap verder in het gebruik van de door Tfs aangeboden instrumenten. Tfs biedt een oplossing voor het delen van PCF-gegevens die momenteel wordt getest. Het proefproject loopt tot in het eerste kwartaal van 2024. Syensqo heeft ook zijn belangrijkste leveranciers opgeroepen om in deze proeffase de koolstofvoetafdruk van de door hen geleverde grondstoffen te registreren en te delen. De oplossing voor het delen van PCF-gegevens zal grootschalige uitwisseling van die gegevens bevorderen en zodoende een sleutelrol vervullen bij de decarbonisatie, d.w.z. het koolstofvrij maken van de sector.

Tfs heeft ook een uitgebreid capaciteitsopbouw- en trainingsprogramma, waaronder de Tfs Academy. De Tfs Academy werd in 2022 geïntroduceerd als centrum voor capaciteitsopbouw, niet alleen voor de Tfs-leden en hun inkoopteams, maar ook voor leveranciers. Tegen eind 2023 bood de Tfs Academy al ruim 390 cursussen in elf talen die stakeholders in staat stellen inzicht te verwerven in de meest relevante en trending thema's rond duurzaam inkopen. Het inkoopteam van Syensqo neemt deel aan deze Tfs Academy.

### ESG-risico in de toeleveringsketen

Om de impact op mensenrechten en milieu in al onze waardeketens aan te pakken, hebben wij een aanpak ontwikkeld voor het beheer van ESG-risico's in onze toeleveringsketen. Het doel is om te voldoen aan de huidige en toekomstige ESG-regelgeving, vooral op het gebied van milieu en mensenrechten. Daartoe is het wenselijk risicobeheer en risicobeperking beter te integreren in de processen die gepaard gaan met praktijken op het gebied van deugdelijk bestuur (corporate governance). Ons beleid inzake ESG-risicobeheer voorziet in een systematische aanpak om risico's te identificeren en de ernst daarvan te beoordelen in meer dan 62 upstreamwaardeketens en de landen waar die opereren, en activeert actieplannen om die risico's te beperken. Dankzij ons due diligence-proces hebben 11 leveranciers in 2023 een Tfs-audit uitgevoerd en 1 100 leveranciers een EcoVadis-beoordeling uitgevoerd.

Naast ons intern kader voor risicobeheer gebruiken we ook een externe tool voor risicomanagement, Ethixbase genoemd, om media te screenen op negatieve berichtgeving over:

- Milieu, sociale en governancefactoren (ESG)
- Bestrijding van omkoping en corruptie
- Mensenrechten en moderne slavernij

Ongeveer 5 000 van onze leveranciers met een matig tot hoog risico werden via het Ethixbase-platform aan een negatieve nieuwsscreening onderworpen.

### Gedragcode voor bedrijfsintegriteit bij leveranciers

Onze gedragscode voor bedrijfsintegriteit bij leveranciers is essentieel voor de uitvoering van ons beleid inzake verantwoord inkopen. Deze gedragscode stemt volledig overeen met Syensqo's gedragscode voor bedrijfsintegriteit en is geïnspireerd op de beginselen van het VN Global Compact en de Responsible Care®-praktijken.

In alle schriftelijke inkoopcontracten moet worden verwezen naar de gedragscode voor bedrijfsintegriteit bij leveranciers of naar een valabel alternatief. Aan leveranciers of partners wordt gevraagd om elke inbreuk op Syensqo's ethisch beleid of gedragscode voor bedrijfsintegriteit bij leveranciers te melden via de Ethics Helpline van Syensqo. Elke melding wordt zorgvuldig bekeken door het team van Ethics & Compliance, dat de zaak onderzoekt en indien nodig een onderzoek instelt.

Syensqo is bezorgd dat de handel in tantaal, tin, wolfram en goud en in de zogenaamde 3TG-metalen die uit deze mineralen worden geraffineerd en die worden gewonnen in een aantal conflictgebieden en risicovolle regio's, zoals de Democratische Republiek Congo en buurlanden, schendingen van de mensenrechten in de hand kan werken. Wij zetten ons onafgebroken in om een beter beeld te krijgen van de 3TG-metalen in de producten, onderdelen en materialen die Syensqo aangeleverd krijgt.

Wij blijven ons inzetten om de integriteit van onze ingekochte grondstoffen te verifiëren en om de acties van overheidsinstanties, onze klanten en onze leveranciers wereldwijd te ondersteunen om dit streefdoel van de Ethics Helpline van Syensqo te bereiken. Indien onze leveranciers in dit opzicht niet aan onze verwachtingen voldoen, houden we daar rekening mee bij toekomstige zakelijke en inkoopbeslissingen.

Onze passende zorgvuldigheid (due diligence) processen voor de toeleveringsketen werden zowel intern als extern onderworpen aan audits door een van onze grote klanten.

### 3.5.3. Indicatoren

#### EcoVadis-beoordeling

In de loop van het jaar werden in totaal 1 100 leveranciers van Syensqo, onder wie 221 kernleveranciers, geëvalueerd via EcoVadis.

#### Diversiteit bij leveranciers

In 2023 heeft Syensqo een analyse gemaakt van de diversiteit bij zijn leveranciersbestand in Noord-Amerika. Daaruit bleek dat 2,3% van de in de VS gevestigde leveranciers van Syensqo diversiteitsgecertificeerd zijn door Coupa, een externe screeningdatabase.

#### Grondstoffen

Als grote chemieproducent gebruikt Syensqo grondstoffen van diverse leveranciers en bronnen: in 2023 bedroeg het totale aangekochte volume meer dan 1,22 megaton.

### GRONDSTOFFEN VAN NIET-BIOLOGISCHE EN BIOLOGISCHE OORSPRONG – AANGEKOCHT MATERIAAL

		2023	2022
Minerale producten	Kiloton	275	309
Biochemische stoffen	Kiloton	111	124
Aardgas	Kiloton	140	158
Petrochemische producten	Kiloton	336	431
Andere grondstoffen	Kiloton	69	68
Totaal	Kiloton	931	1 090

## 3.6. Belangrijkste samenwerkingen

### SDG 17

#### IndustriALL Global Union

Voortbouwend op twintig jaar intens sociaal overleg tussen IndustriALL en Solvay heeft Solvay op 31 maart 2022 een verbeterde Global Framework Agreement (GFA) ondertekend. In 2023 was Syensqo als bedrijfs onderdeel van Solvay ook aan deze overeenkomst onderworpen. De inhoud van de overeenkomst werd op verschillende belangrijke gebieden aangescherpt, zoals:

- telewerkrechten
- C190
- zorgvuldigheidsregels EU en bindend VN-verdrag – toezicht op de toeleveringsketen
- eerlijke transitie
- geschillenbeslechting
- behoud van de overeenkomst na de komende splitsing van de onderneming
- het recht van werknemers op veiligheid en gezondheid
- overdracht van vaardigheden
- toeleveringsketen voor batterijen
- US Taskforce Agreement verlengd voor de duur van de GFA

De vierjarige overeenkomst voorziet in ernstige verbintenissen op het gebied van passende zorgvuldigheid (due diligence) in de toeleveringsketen. Gelet op de verschillende internationale normen op dit gebied, wordt in de overeenkomst een nieuwe werkgroep van werknemers en kaderleden opgericht die de naleving van de fundamentele arbeidsrechten door leveranciers moet onderzoeken en onderkende problemen moet proberen te verhelpen. Wij verbinden ons ertoe contracten op te schorten met leveranciers die na een waarschuwing in gebreke blijven om mensenrechten- en milieuschendingen aan te pakken.

Syensqo blijft zich inzetten voor de waarden van de Global Framework Agreement (GFA) en zal in het eerste kwartaal van 2024 een soortgelijke overeenkomst ondertekenen met IndustriALL.

### Ellen MacArthur Foundation

Syensqo staat sinds 2018 via Solvay in dialoog met de Ellen MacArthur Foundation om naar hen te luisteren en van hen te leren en zo onze overgang naar een circulaire economie te versnellen en ons leiderschap in de transitie kracht bij te zetten.

Syensqo en de Ellen MacArthur Foundation hebben een strategische samenwerkingsovereenkomst voor drie jaar ondertekend. Hiermee willen ze in de eerste plaats circulariteit bevorderen en voortgang maken met de uitvoering van de duurzaamheidsagenda in de chemische sector. Dit partnerschap toont duidelijk aan dat Syensqo zich actief inzet om waardeketens te laten overstappen op circulaire bedrijfsmodellen. Met dit voortgezette partnerschap wordt voortgebouwd op de bestaande samenwerking met Solvay vóór de afsplitsing (spin-off) van Syensqo in december 2023. Dit zal het MacArthur Foundation-netwerk in staat stellen verder een beroep te doen op Syensqo's inbreng en deskundigheid, en tegelijk ook zijn inspanningen ondersteunen om nieuwe oplossingen te vinden die afval elimineren, producten en materialen circulair maken en bijdragen aan het herstel van de natuur.

### Wildlife Habitat Council

Syensqo is in 2023 toegetreden tot de Wildlife Habitat Council (WHC). Deze internationale ngo werkt samen met ondernemingen om het behoud van biodiversiteit aan te moedigen, te promoten en te certificeren en zo haar ambities op het gebied van natuurzorg kracht bij te zetten. Dit partnerschap helpt ons onze inspanningen voor biodiversiteit beter te concentreren en verbeterpunten vast te stellen, zowel in onze vestigingen als in de samenwerking met onze klanten.

De WHC is de enige internationale ngo voor natuurbescherming die zich uitsluitend richt op de privésector en neemt het voortouw in doortastende maatregelen voor het behoud van de biodiversiteit door middel van partnerschappen en educatie. De WHC biedt een kader voor vrijwillige beschermingsacties op een grote verscheidenheid aan bedrijfsterrainen en promoot een gezamenlijke en alomvattende aanpak van beschermingsactiviteiten over de hele wereld.

Het lidmaatschap van de WHC helpt ons om natuurbeschermingsprojecten uit te voeren die plaatselijk relevant en praktisch haalbaar zijn en die kunnen worden aangepast aan eventuele wettelijke voorschriften, maar die niet in strijd zijn met de activiteiten. Als onderdeel van ons partnerschap werken wij samen met onze partners en vestigingen aan het integreren van biodiversiteit in alle sectoren, met concrete maatregelen om soorten en natuurlijke leef- en woongebieden (habitats) te beschermen en effect te sorteren door herstel en verbetering van de biodiversiteit op lokaal niveau.

### World Alliance for Efficient Solutions (Bertrand Piccard)

Syensqo heeft de fakkel overgenomen van Solvay en is in 2017 toegetreden tot de World Alliance for Efficient Solutions, opgericht door Solar Impulse-stichter Bertrand Piccard om efficiënte technologieën, processen en systemen te promoten die de levenskwaliteit op aarde helpen te verbeteren. De alliantie bestaat uit start-ups, bedrijven, instellingen en organisaties.

Dankzij dit sterke partnerschap kon Syensqo samenwerken met de Solar Impulse Foundation (SIF) om duurzame oplossingen te ontwikkelen in de strijd tegen klimaatverandering. De SIF stelt zich ten doel '1 000 oplossingen om de wereld te veranderen' te identificeren, te selecteren en te labelen en zo klimaatverandering te bestrijden en de levenskwaliteit op aarde te verbeteren.

De alliantie bereikte in 2023 meer dan '1 500 oplossingen om de wereld te veranderen' en overtrof zo haar doelstelling. Ze is vastberaden om op de ingeslagen weg verder te gaan. Tot deze oplossingen behoren zes producten van Syensqo, die allemaal sporen met de belangrijkste megatrends op weg naar een duurzamere wereld, zoals schone mobiliteit, gewichtsreductie, elektrificatie en efficiënt gebruik van hulpbronnen.

### O&I-partnerschappen

Syensqo heeft Joint Research Units opgezet met het Franse Nationaal Centrum voor wetenschappelijk onderzoek (Centre national de la recherche scientifique, CNRS) en met universiteiten in Bordeaux (Frankrijk) voor microfluidica en screening met hoge doorvoersnelheid, digitale en artificiële intelligentie, alsook in Sjanghai (China) voor organische chemie, katalyse en duurzame koolstofcycli. Andere langetermijnpartnerschappen met de École Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL) in Zwitserland en met het National Institute of Advanced Industrial Science and Technology (AIST) in Tsukuba (Japan) hebben zeer interessante resultaten opgeleverd op het gebied van modelvorming en machinaal leren. Er zijn ook enkele recentere samenwerkingsverbanden opgezet rond thema's zoals energieopwekking en -opslag, biogebaseerde chemie, geavanceerde polymeren en formuleringen, met instellingen zoals University of Chicago, Edinburgh University en Politecnico Milano.

## 3.7. Lidmaatschap van verenigingen

### GRI-INFORMATIEVERSCHAFFING 2-28

De groep onderhoudt een dialoog met de stakeholders en is lid van verschillende belangenverenigingen op mondiaal, regionaal en nationaal niveau. Sectorverenigingen nemen beleidsstandpunten in die zo dicht mogelijk bij een consensus liggen. De aangesloten ondernemingen beschikken verder over diverse manieren om kenbaar maken dat zij het niet eens zijn, onder meer door intern een discussie op gang te brengen in werkgroepen of door in het openbaar standpunten in te nemen die afwijken van die van de brancheverenigingen.

Elk lidmaatschap van belangenverenigingen in handel en industrie moet stroken met onze bedrijfsstrategie en -belangen – de belangenvereniging moet de zakelijke en bedrijfsbelangen van Syensqo behartigen en sporen met de belangen van Syensqo op het vlak van overheidsbeleid. Wij evalueren ook regelmatig onze lidmaatschappen om na te gaan of de standpunten die zij innemen nog verenigbaar zijn met de belangen van Syensqo.

Hooggeplaatste vertegenwoordigers van Syensqo zetelen in de stuurgroepen van veel van de verenigingen waar wij lid van zijn. Wij nemen ook deel aan werkgroepen en beleidscoördinatiegroepen. De belangrijkste lidmaatschappen van verenigingen in de regio's en landen waar Syensqo aanwezig is, worden hierna vermeld.

#### 3.7.1. Internationale Raad van chemische verenigingen (International Council of Chemical Associations, ICCA)

Ilham Kadri, CEO van Syensqo, is lid van de raad van bestuur. Via Responsible Care®, een essentieel onderdeel van de bijdrage van de ICCA aan de 'Strategic Approach to International Chemicals Management' (SAICM), verbinden mondiale fabrikanten van chemische stoffen zich ertoe wereldwijd te streven naar veilig beheer van chemische stoffen en uitmuntende prestaties. Syensqo heeft het Responsible Care Global Charter® ondertekend.

#### 3.7.2. Europese Raad van de Chemische Nijverheid

De Europese Raad van de Chemische Nijverheid (CEFIC) is het forum en de stem van de chemische industrie in Europa. Ilham Kadri, CEO van Syensqo, is vicevoorzitter en lid van het directiecomité en de raad van bestuur van CEFIC. CEFIC faciliteert de dialoog die actoren in de chemiesector in staat stelt hun technische knowhow te delen met beleidsmakers en andere stakeholders. Deskundigen van Syensqo leveren input over het energie-, industrie-, milieu- en onderzoeksbeleid, alsook over kwesties die verband houden met productzorg. Vertegenwoordigers van Syensqo werken ook samen met de verschillende CEFIC-sectorgroepen aan specifieke kwesties die verband houden met individuele stoffen of groepen van stoffen. Daarnaast spelen wij binnen CEFIC een actieve rol bij het proactief formuleren van een antwoord van de sector op de behoefte aan een innovatievere en duurzamere chemische industrie. Syensqo heeft namens CEFIC ook deelgenomen aan de rondetafelconferentie op hoog niveau van de Europese Commissie, een actief platform van belanghebbenden met vertegenwoordigers van het bedrijfsleven, ngo's en de academische wereld, over de uitvoering van de EU-strategie voor duurzame chemische stoffen.

#### 3.7.3. France Chimie

France Chimie vertegenwoordigt bedrijven uit de chemische sector in Frankrijk bij overheidsinstanties op nationaal, Europees en internationaal niveau. De vereniging overkoepelt twaalf regionale federaties, die 1 300 bedrijven in het hele land vertegenwoordigen, en biedt expertise en ondersteuning op het gebied van technische, economische en fiscale wetgeving en sociale en arbeidsaangelegenheden. Vertegenwoordigers van Syensqo nemen deel aan alle belangrijke commissies. Die houden zich onder meer bezig met concurrentievermogen, energie en logistiek, waarin de nadruk ligt op het subsidieplan voor de decarbonisatie, en op veiligheid, gezondheid en milieu (VGM). In 2023 heeft Syensqo actief de standpunten van France Chimie gesteund om de chemische industrie verder koolstofvrij te maken en het gebruik van hernieuwbare energiebronnen te bevorderen.

#### 3.7.4. Federchimica

Federchimica is de Italiaanse vereniging van de chemische industrie. Federchimica faciliteert de dialoog met regionale en nationale beleidsmakers en overheidsinstanties door technische expertise en kennis te delen met beleidsmakers en andere stakeholders. De deskundigen van Syensqo die deelnemen aan Federchimica leveren input over het energie-, industrie-, milieu- en onderzoeksbeleid alsook over kwesties die verband houden met productzorg.

#### 3.7.5. American Chemistry Council

De American Chemistry Council (ACC) vertegenwoordigt een gevarieerde reeks bedrijven in de chemiesector. Syensqo zetelt in het uitvoerend comité en in verscheidene comités op het niveau van de raad van bestuur die de strategie van de ACC mee helpen te bepalen. Vertegenwoordigers van Syensqo dragen met hun expertise bij tot de werkzaamheden van de ACC op het gebied van vervoer, energie, milieu, duurzaamheid, chemisch beheer, procesveiligheid, handel en productzorg. Deskundigen van Syensqo bieden ook technische input voor activiteiten waarbij de nadruk ligt op productgerelateerde kwesties die relevant zijn voor de activiteiten van Syensqo, zoals geavanceerde materialen en duurzame technologieën. In 2023 heeft Syensqo de ontwikkeling en uitvoering van de ACC-duurzaamheidsprincipes actief ondersteund. De chemische industrie zet zich in voor een schonere, veiligere en duurzamere toekomst en speelt een cruciale rol op kritieke domeinen, zoals de aanpak van klimaatverandering, de verbetering van de lucht- en waterkwaliteit en het circulaire karakter van onze producten. Met zijn portefeuille die alle belangrijke megatrends voor duurzaamheid van de toekomst bestrijkt, is Syensqo goed geplaatst om de verwezenlijking van deze doelstellingen te versnellen.

#### 3.7.6. Indian Chemical Council

De Indian Chemical Council (ICC) is het belangrijkste orgaan dat alle segmenten van de Indiase chemische industrie vertegenwoordigt. Syensqo zetelt in de uitvoerende raad van de ICC. De ICC monitort en helpt bij het opstellen van sectorspecifieke overheidswetgeving, onderhoudt formele contacten met de relevante autoriteiten over beleid en regelgeving, en wordt erkend als de officiële spreekbuis van de Indiase chemische industrie. De ICC biedt ook een forum voor dialoog en debat binnen de chemische industrie en kanaliseert en versterkt de inspanningen van de chemische industrie om de ontwikkeling in India te bevorderen. De ICC promoot het Responsible Care®-initiatief en stimuleert veiligheid, onderzoek en ontwikkeling, energiebesparing en kwaliteitsbewustzijn binnen de sector door workshops en seminars te organiseren en door jaarlijks prijzen uit te reiken voor uitmuntende prestaties en opmerkelijke bijdragen aan de chemische industrie.



### 3.7.7. China Petroleum and Chemical Industry Federation

De China Petroleum and Chemical Industry Federation (CPCIF) is een overkoepelende nationale sectorvereniging en de officiële vertegenwoordiger van de Chinese chemische industrie in de International Chemical Industry Association (ICCA). De CPCIF behartigt de belangen van de sector en fungeert als brug tussen het bedrijfsleven en de overheid in China. Syensqo is lid van het Committee of Multinationals (MNC), een subcomité van de CPCIF, dat bijna 70 multinationale bedrijven in China vertegenwoordigt. Wij zijn stichtend lid van dit comité, dat in 2013 werd opgericht. Tot de voornaamste aandachtsgebieden van het comité behoren onder meer industriebeleid, regelgeving, beheer van chemische stoffen, koolstofhandel, duurzaamheid en innovatie. Via Solvay heeft Syensqo zich in 2023 actief ingezet in de CO<sub>2</sub>-werkgroep van de vereniging om koolstofarme praktijken te bevorderen. Wij hebben ook expertise bijgedragen aan het CPCIF om input voor te bereiden voor de nationale ontwikkelings- en hervormingscommissie van de centrale overheid, met als doel het Chinese koolstofsysteem te ontwikkelen in lijn met internationale normen.

### 3.7.8. Association of International Chemical Manufacturers

De Association of International Chemical Manufacturers (AICM) vertegenwoordigt bijna zeventig grote multinationale ondernemingen in de Chinese chemische industrie die actief zijn in de vervaardiging, het transport, de distributie en de verwijdering van chemische stoffen. Samen met andere leidende internationale spelers in de chemische industrie in China helpt Syensqo om Responsible Care® en andere wereldwijd erkende principes inzake chemisch beheer bij alle stakeholders te promoten, pleit het bij beleidsmakers voor een kostenefficiënt, op wetenschap en risico's gebaseerd beleid, en versterkt het de bijdragen van de chemische industrie aan de economie. In 2023 heeft Syensqo binnen de AICM actief gepleit voor de rationele toepassing van de regelgeving inzake milieubescherming en veiligheid, met nadruk op een evenwichtige ontwikkeling van de industrie met respect voor de geest van de wet op de bescherming van de Yangtze. Samen met de AICM heeft Syensqo het panel voor duurzame ontwikkeling gefaciliteerd op het Chemical Industry Park Forum.

### 3.7.9. BusinessEurope

BusinessEurope is de belangrijkste Europese handelsvereniging. De directe leden zijn nationale bedrijfsfederaties, maar geselecteerde bedrijven kunnen aan BusinessEurope deelnemen via de Advisory and Support Group (ASG). BusinessEurope en zijn leden zetten zich in voor de thema's die de bedrijfsprestaties en de groei van Europese bedrijven, in Europa en wereldwijd, het meest beïnvloeden. Syensqo levert een bijdrage door deel te nemen aan werkgroepen die zich bezighouden met energie, milieu, onderzoek en handelsbeleid. Het klimaatstandpunt van Syensqo is ambitieuzer dan dat van de federatie.

### 3.7.10. Europese Rondetafel van Industriëlen

De Europese Rondetafel van Industriëlen (ERT) is een forum dat een vijftigtal CEO's van Europese bedrijven bijeenbrengt. Ilham Kadri, CEO van Syensqo, is lid van de stuurgroep van de ERT. De ERT pleit onder meer voor beleid ter verbetering van concurrentievermogen, groei en werkgelegenheid in Europa. Syensqo neemt met name actief deel aan de werkgroepen die zich bezighouden met energie, handel, concurrentievermogen, innovatie, banen, competenties, financiën en mededingingsbeleid. In 2023 heeft Syensqo zich vooral gericht op het bevorderen van de agenda rond menselijke vaardigheden om de banencreatie door de overgang naar een duurzamere economie te ondersteunen.

### 3.7.11. RECHARGE

RECHARGE is de belangrijkste spreekbuis van de waardeketen voor geavanceerde oplaadbare en lithiumbatterijen in Europa. RECHARGE promoot geavanceerde oplaadbare batterijen als een sleuteltechnologie die Europa zal helpen om te komen tot meer duurzaamheid en circulariteit. RECHARGE pleit er ook voor een internationaal gelijk speelveld te waarborgen zodat nieuwe en bestaande oplaadbare batterijproducten toegankelijk blijven op de markt. Syensqo zet zich in voor die belangenvereniging en ondersteunt haar waardeketenbenadering.

### 3.7.12. SEMI

SEMI is de spreekbuis van halfgeleiderfabrikanten over de hele wereld. SEMI pleit voor een vrije en open wereldmarkt, geeft sturing aan inspanningen voor personeelsontwikkeling, ontsluit nieuwe zakelijke kansen in snelgroeiende markten voor zijn leden, bevordert pre concurrentiële samenwerking en helpt innovatie te versnellen. Syensqo zet zich in voor die belangenvereniging en ondersteunt haar waardeketenbenadering.

### 3.7.13. Hydrogen Europe

Hydrogen Europe profileert zich als toonaangevende vertegenwoordiger van in Europa gevestigde bedrijven en belanghebbenden die zich inzetten voor een (circulaire) koolstofneutrale economie. Deze organisatie wil wereldwijd koolstofneutraliteit bereiken door een krachtige impuls te geven aan de Europese waterstofindustrie. Syensqo zet zich in voor die belangenvereniging en ondersteunt haar waardeketenbenadering.

### 3.7.14. World Business Council for Sustainable Development

De World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) is een door CEO's geleide organisatie van meer dan 225 toonaangevende bedrijven die samenwerken om de overgang naar een duurzame wereld te versnellen. Syensqo – en, vóór de spin-off, Solvay – is sinds 2010 actief lid van de WBCSD. Ilham Kadri, CEO van Syensqo, zet zich persoonlijk daarvoor in door sinds 2022 en tot eind 2025 te het voorzitterschap te bekleden van het uitvoerend comité van de WBCSD. Zij is de eerste vrouwelijke voorzitter in het 30-jarige bestaan van de WBCSD. Syensqo vervult een actieve rol in de programma's van de WBCSD die noodzaken, trajecten en educatie onder de aandacht brengen:

- Programma 'CFO Network' en 'Redefining Value': Het programma 'Redefining Value' helpt bedrijven risico's te meten en te beheren, concurrentievoordeel te behalen en nieuwe kansen aan te grijpen door inzicht te verwerven in milieu, sociale en governance-informatie (ESG-informatie). Door samenwerkingen aan te gaan en instrumenten, richtlijnen, casestudy's, betrokkenheid en opleidingsmogelijkheden te ontwikkelen om ondernemingen te helpen ESG-prestaties en verantwoordingsplichten in hun reguliere bedrijfs- en financiële systemen op te nemen, komt het einddoel dichterbij: de besluitvorming en externe informatieverstrekking verbeteren en uiteindelijk het financiële stelsel zodanig omvormen dat het de meest duurzame ondernemingen belooft.
- Circulair traject voor producten en materialen: De toekomst van ondernemen is circulair, en daarin is geen plaats voor verspilling. Het circulaire-economieprogramma van de WBCSD, stelt circulariteit centraal in bedrijfsleiderschap en bedrijfspraktijken. Het bouwt aan een kritieke massa van betrokkenheid binnen en tussen bedrijven en waardeketens om de circulaire economie te stimuleren de oplossingen te leveren en op te schalen die nodig zijn om een duurzame wereld op te bouwen.
- Noodzaak van klimaatbescherming: De Overeenkomst van Parijs, nationale beleidslijnen en bedrijfsstrategieën hebben een beslissend en wereldwijd signaal afgegeven dat het begin van de overgang naar een bloeiende, schone economie onvermijdelijk, onomkeerbaar en onweerstaanbaar is. Het programma 'Climate Imperative' van de WBCSD faciliteert de interactie over actuele klimaat- en energithema's tussen leden van de WBCSD, hun sectorgenoten en stakeholders bij het aanpakken van kritieke problemen in de sector en het delen van beste praktijken en oplossingen.
- Rechtvaardighedsactie: Onze huidige samenleving wordt gekenmerkt door een reeks dynamische verschuivingen en ontwikkelingen. We worden geconfronteerd met een wereld die aan het polariseren is, een wereld die risico's en kansen inhoudt wat betreft de manier waarop we werken, een wereld die in beweging is en een wereld waarin mensen boven hun stand leven. Het vlaggenschipinitiatief van de WBCSD is 'Business Commission to Tackle Inequality' (BCTI) en wordt mede voorgezeten door Ilham Kadri, CEO van Syensqo. Dit initiatief legt de basis voor een sectordoorrijdende multistakeholder-coalitie van organisaties en hun leidinggevenden om ongelijkheid aan te pakken als kernthema in de ondernemersagenda voor duurzame groei.
- Educatie: de WBCSD benadrukt de noodzaak van educatie over duurzame ontwikkeling en duurzaam ondernemen. Dit is niet alleen vereist om tot een scherper inzicht te komen in kansen en uitdagingen en in de rol die het bedrijfsleven daarbij te vervullen heeft, maar ook om ervaringslessen over bedrijfsoplossingen te delen. De WBCSD werkt nauw samen met toonaangevende universiteiten zoals Yale University, ESADE Business School en INSEAD om hoogwaardige educatieve programma's en tools te ondersteunen. Zeventien leidinggevenden en managers van Syensqo – en, vóór de spin-off, van Solvay – hebben deelgenomen aan de educatieve programma's over leiderschap en LEAP (Leadership Excellence through Awareness and Practice). Deze programma's duurden zes maanden of langer.

## 3.8. Analyse van klimaatrisico's

Syensqo heeft in 2023 de laatste hand gelegd aan de herziening van zijn scenarioanalyse die in 2022 werd aangevat om de risico's en kansen van klimaatverandering beter te begrijpen en beoordelen, zowel voor transitierisico's als voor fysieke risico's. Het doel is een *heatmap* (warmtekaart) van klimaatrisico's en -kansen uit te werken. Daarin wordt op basis van de recentste IPCC-scenario's en emissiescenario's van het Internationaal Energieagentschap (IEA) een overzicht gegeven van financiële gevolgen en risico-hotspots. Syensqo integreert de resultaten en inzichten die dit onderzoek oplevert in zijn praktijken en strategie op het gebied van risicobeheer.

### 3.8.1. Reikwijdte van de scenarioanalyse

#### 3.8.2. Transitierisico's

- Focus op de drie Global Business Units (GBU's) met de grootste blootstelling op basis van hun totale emissies (in scope 1, scope 2 en scope 3) en hun blootstelling aan klimaatgevoelige markten, zoals de auto-industrie, lucht- en ruimtevaart, consumentengoederen en landbouw: Specialty Polymers, Composite Materials en Novecare. In 2022 namen deze drie GBU's 52% van de omzet van Syensqo voor hun rekening.
- Twee scenario's van het Internationaal Energieagentschap (IEA): 1,5°C-scenario (nettonulscenario of 'Net Zero Emissions'-scenario 2021 van het IEA) en 3°C-scenario (scenario bij aangekondigd beleid of 'Stated Policy'-scenario 2021 van het IEA). Beide scenario's werden geselecteerd om een 1,5°C-scenario en een 'business as usual'-scenario te bestrijken. Het IEA werd gekozen vanwege de combinatie van kwantitatieve en kwalitatieve aannames.
- Twee tijdshorizons: 2030 en 2050.
- Gebruikmaken van een tool voor klimaatscenarioanalyses van een toonaangevend bedrijf dat fiscale, audit- en consultancydiensten verleent, om zo een externe dimensie aan onze analyses toe te voegen en tegelijk de door Syensqo gehanteerde aannames ter discussie te stellen.
- Aannames over prijs- en kostenveranderingen, volumeveranderingen en aanpassingspotentieel (doorberekening van kosten) werden ontleend aan de modellen van de consultant. Er waren prijstrajecten tot 2050 voor olie, steenkool, gas, CO<sub>2</sub>, elektriciteit en energieverbruik in transport, in onze eigen operationele activiteiten en upstream, volgens regio, wat overeenkomt met de scenario's van het IEA.
- De marktdynamiek werd geanalyseerd en de essentiële kenmerken van de afzonderlijke vestigingen werden in kaart gebracht op basis van de vakkennis van de consultant en de sectorale en klimaatexpertise van Syensqo, rekening houdend met de producten die worden verkocht op de belangrijkste markten, namelijk auto-industrie, lucht- en ruimtevaart, agro-industrie (levensmiddelen en diervoeder), industriële toepassingen, hulpbronnen en milieu, elektronica en de bouw.
- In de analyse werd aandacht besteed aan de impact op inkoop, op eigen operationele activiteiten en op de klant, met het doel de financiële gevolgen voor elke GBU te beoordelen. De belangrijkste bevindingen van de scenarioanalyse worden gepubliceerd in het Geïntegreerd Jaarverslag van Syensqo.
- Landen met eigen operationele activiteiten: alle landen waar Syensqo een vestiging heeft.
- Inkooplanden: top 25 op basis van het inkoopbedrag (in euro) en land van hoofdkantoor.
- Marktlanden: top 25 naar omzet (in euro uitgedrukte omzet van Syensqo)

#### Fysieke risico's

- Focus op zes vestigingen van Syensqo die het hoogste risico lopen qua brutomarge: Augusta (GA), Marietta (OH) en Greenville (SC) in de VS, Tavaux in Frankrijk, Spinetta Marengo in Italië en Changshu in China.
- Twee scenario's:
  - > 4°C opwarming van de aarde (wat overeenkomt met RCP 8.5 en SSP-5.85 van het IPCC).
  - 3°C opwarming van de aarde (wat overeenkomt met RCP 8.5 en SSP 5.85 van het IPCC), volgens een 'business as usual'-referentiescenario.

- Drie tijdshorizons, 2030, 2050 en 2100.
- Gebruikmaken van een tool voor klimaatscenarioanalyses van een toonaangevend bedrijf dat fiscale, audit- en consultancydiensten verleent, om zo een externe dimensie aan onze analyses toe te voegen en tegelijk de door Syensqo gehanteerde aannames ter discussie te stellen.
- Kwantitatieve aannames over de frequentie van klimaatgevaren en de kwetsbaarheid voor een gevaar op een bepaalde locatie werden overgenomen uit het model van de consultant, gebaseerd op Jupiter ClimateScore™ Global en op EM-DAT, de database van internationale natuurrampen van de UCL. De financiële gevolgen werden bepaald op basis de van schade aan bedrijfsmiddelen en schade als gevolg van bedrijfsonderbreking, berekend als gemiddelde over 20 jaar om het tijdvak vóór en na het gekozen peiljaar te bestrijken.

Zoals de Task Force on Climate-related Financial Disclosures in zijn Guidance on Scenario Analysis for Non-Financial Companies (2020) zegt, "helpt scenarioanalyse ondernemingen bij het nemen van strategische en risicobeheerbeslissingen in complexe en onzekere omstandigheden, zoals klimaatverandering. Het biedt een onderneming inzicht in de risico's en onzekerheden waarmee zij in verschillende hypothetische toekomstscenario's kan worden geconfronteerd en hoe die omstandigheden haar prestaties kunnen beïnvloeden, en draagt zo bij tot de ontwikkeling van een grotere weerbaarheid en flexibiliteit van de strategie." De werkelijke resultaten of toekomstige gebeurtenissen kunnen wezenlijk verschillen van die welke in een dergelijke analyse worden uitgedrukt of geïmpliceerd.

### 3.8.3. Transitierisico's en -kansen

#### Belangrijkste conclusies van de scenarioanalyse

- Voor elk scenario (1,5°C en 3°C) doet de marktdynamiek de omzet van de drie GBU's met 70% groeien naar in totaal € 7,6 miljard in 2050. Een belangrijke parameter in het 1,5°C-scenario is de aanname van een bovengrens voor de groei van batterijtoepassingen. De GBU Specialty Polymers heeft de grootste groeikansen in een wereld volgens het 1,5°C-scenario, met een stijgende vraag in de meeste consumentensegmenten. De GBU Composite Materials ziet meer kansen in een wereld die het 3°C-scenario volgt, maar loopt in een wereld volgens het 1,5°C-scenario het risico dat het aantal korteafstandsvluchten afneemt. De GBU Novecare kent in beide scenario's een vergelijkbare groei, waarbij de marktvraag anders reageert op elk scenario zodat het eindresultaat grosso modo in balans blijft.
- De GBU's Specialty Polymers en Composite Materials zijn zeer goed bestand tegen kostenstijgingen. De GBU Novecare loopt risico voor het deel van zijn toeleveringsketen dat steunt op palmolie en andere plantaardige oliealternatieven die veel CO<sub>2</sub> uitstoten en veel water verbruiken. In een wereld met een opwarming van 1,5°C moet er prioriteit worden gegeven aan het verhogen van de productiecapaciteit van de GBU Specialty Polymers.
- Leveranciers moeten worden aangesproken om de scope 3-emissies te verminderen, en de CO<sub>2</sub>-intensiteit in de toeleveringsketen moet worden gemonitord. De toeleveringsketen van Novecare laten overschakelen op duurzame plantaardige oliealternatieven is duur, maar kan de reputatie van Syensqo versterken en de kosten voor deze alternatieven op lange termijn doen dalen.

Voorbeelden van maatregelen waartoe in 2022 en 2023 is besloten om de door de scenarioanalyse vastgestelde risico's en kansen te beheren, zijn onder meer:

#### Kansen grijpen

- De aankondiging van Solvay (nu Syensqo) en Orbia in november 2022 dat zij een joint venture oprichten in Noord-Amerika om cruciale materialen te leveren aan de batterijmarkt. De joint venture zal de grootste PVDF-productiefaciliteit voor batterijmaterialen in de regio tot stand brengen. De totale investering wordt geraamd op ongeveer \$ 850 miljoen, en wordt deels gefinancierd door een subsidie van het Amerikaanse ministerie van Energie voor in totaal \$ 178 miljoen.
- In november 2023 heeft Syensqo zijn plannen bevestigd om een nieuwe fabriek van polyvinylideenfluoride (PVDF) voor batterijen te bouwen in Augusta (Georgia, VS). Op kruissnelheid zal die nieuwe fabriek per jaar grondstoffen produceren voor meer dan 5 miljoen batterijen voor elektrische voertuigen en honderden banen creëren in de hele waardeketen. Syensqo en Orbia hebben hun joint venture-overeenkomst voor dit project ondertekend. In het kader van dit partnerschap verbindt Orbia zich ertoe de grondstoffen te leveren die Syensqo nodig heeft voor de productie van PVDF van suspensiekwaliteit, dat wordt gebruikt als lithium-ion-bindmateriaal en separatorcoating in batterijen voor elektrische voertuigen. Syensqo brengt zijn procesttechnologie en wereldwijde marktkennis in de joint venture in.

#### Veerkracht

- Dialoog over de CO<sub>2</sub>-intensiteit van de toeleveringsketen: we hebben bij de leveranciers van Syensqo gegevens opgevraagd over de koolstofvoetafdruk van ingekochte grondstoffen, verantwoordelijk voor meer dan 40% van Syensqo's scope 3.1 'Gekochte goederen en diensten' impact, als een eerste stap naar concreet overleg met strategische leveranciers om de koolstofvoetafdruk van hun leveringen aan Syensqo te verminderen.
- De door Syensqo in oktober 2023 aangekondigde uitrol van een nieuwe digitale tool om de koolstofvoetafdruk van onze producten (Product Carbon Footprint, PCF) te bepalen, te beginnen met onze Novecare-activiteiten: aan de hand van deze informatie kunnen onze bedrijfsteams, leveranciers en klanten gebieden in kaart brengen waar de emissies nog lager kunnen, en tegelijk ook de ter zake geboekte voortgang periodiek volgen.

#### Product- en marktgerelateerde risico's

De wereldwijde en systematische beoordeling van Sustainable Portfolio Management (SPM) helpt onze divisies te wijzen op duurzaamheidssignalen uit de markt, meer bepaald in verband met klimaatrisico's en -kansen. Zo kunnen ze beter anticiperen op de gevolgen daarvan en tijdig de juiste antwoorden ontwikkelen. SPM is een robuust, op feiten gebaseerd, toekomstgericht kompas waarmee we een momentopname kunnen maken van de duurzaamheidsrisico's en -kansen van producten in hun zakelijke context.

SPM informeert ons over de bijdrage die de producten van Syensqo leveren aan duurzaamheid in de hele waardeketen, rekening houdend met:

- de ecologische voetafdruk van de productie en de bijbehorende risico's en kansen – verticale as – met een kwantitatieve beoordeling aan de hand van 21 impactindicatoren;
- hoe de toepassingen ervan voordelen opleveren of uitdagingen inhouden vanuit een holistisch marktperspectief – horizontale as – met een kwalitatieve beoordeling van sociale en milieuonderwerpen met betrekking tot vier hoofdthema's, namelijk veiligheid en gezondheid, klimaatverandering, hulpbronnen en opiniemakers.

Klimaatverandering is een van de aandachtsgebieden bij de SPM-beoordeling. Daarbij wordt nagegaan of een product in een bepaalde toepassing een voordeel of uitdaging vormt op het gebied van klimaatverandering. Combinaties van producten en toepassingen die tot voordelen leiden, worden aangemerkt als 'klimaatoplossingen', terwijl die welke uitdagingen inhouden, worden beschouwd als 'klimaatuitdagingen'.

De Sustainable Portfolio Management-tool van Syensqo classificeert een duurzame oplossing als een product dat in een bepaalde toepassing een significante bijdrage levert aan de prestaties van de klant op het gebied van klimaatverandering en tegelijk een lagere koolstofimpact heeft in de productiefase. In 2023 bedroeg de omzet van 'klimaatoplossingen' € 1,2 miljard.

De SPM-methode wordt ook gebruikt om in aanmerking komende faciliterende activiteiten te identificeren, zoals gevraagd in de Europese taxonomieverordening uit 2021. Meer informatie over de verslaglegging volgens de EU-taxonomie is te vinden in punt 5.1. "Productontwerp en levenscyclusbeheer" onder "Verslaglegging volgens de EU-taxonomie".

SPM is een belangrijk instrument waarmee Syensqo de duurzaamheidsdimensie kan integreren in de strategische en operationele besluitvorming voor belangrijke bedrijfsprocessen, zoals strategie, onderzoek en innovatie, investeringen, marketing en verkoop, en fusies en overnames. Wij gebruiken SPM ook voor strategische projecten, volgens dezelfde logica als voor onze portefeuille, om ervoor te zorgen dat deze projecten gericht zijn op bedrijfsoplossingen die groei en waardecreatie ondersteunen. Dit maakt SPM tot een belangrijk instrument voor Syensqo om te bepalen of een investering of een strategisch roject of innovatieproject kan worden beschouwd als een opportuniteit voor Syensqo op het gebied van de klimaattransitie.

#### 3.8.4. Fysieke risico's

##### Belangrijkste conclusies van de scenarioanalyse

- In beide scenario's is het algemene risiconiveau voor de geselecteerde vestigingen matig tegen 2050. De financiële gevolgen zijn het grootst voor de vestiging in Changshu. De schade aan bedrijfsmiddelen kan in totaal oplopen tot tweemaal de jaarlijkse onderhoudskosten. De kosten van een onderbreking van de activiteiten bedragen in absolute termen over het algemeen minder dan de schade aan bedrijfsmiddelen.
- Het verschil tussen het 3°C- en het 4°C-scenario is voor de beoordeelde vestigingen marginaal.
- Over alle vestigingen samen kunnen convectieve stormen en overstromingen in absolute termen de meeste schade veroorzaken tussen nu en 2090. De sterkste stijgingen worden veroorzaakt door hittegolven, met een grote versnelling tegen 2050, en droogtes, met een grote versnelling na 2050. Voor de vestiging in Changshu is zeespiegelstijging een risico dat in de loop van de tijd matig toeneemt. Tropische cyclonen en bosbranden vormen voor geen van de vestigingen een risico op significante financiële gevolgen.

Syensqo ontwikkelt een toekomstgerichte extra module op basis van IPCC-gebaseerde modellen om onze huidige beoordelingen van klimaatgerelateerde fysieke risico's aan te vullen en de risico's te beheren die in de scenarioanalyse zijn geïdentificeerd.

##### Acuut

- Vestigingen van Syensqo in gebieden die blootstaan aan natuurrampen, met een door onze verzekeraars berekend te verwachten verlies van meer dan € 10 miljoen (materiële schade en verlies van brutowinst):
- Drie vestigingen van Syensqo in gebieden die om de 100 jaar overstromen (1% kans per jaar), met een verwachte schade van € 14 miljoen tot € 30 miljoen: Marietta (VS), Orange Texas (VS), Winona (VS).
- Acht vestigingen van Syensqo in gebieden die om de 500 jaar overstromen (0,2% kans per jaar), met een verwachte schade van € 11 miljoen tot € 198 miljoen: Willow Island (VS), Lock Haven (VS), Pasadena (VS), Marietta (VS), Winona (VS), Anaheim (VS), Orange Texas (VS) en Changsu (China).
- Twee vestigingen in een gebied waar hoge windsnelheden kunnen optreden, met een verwachte schade van € 10 miljoen tot € 40 miljoen: Orange Texas (VS) en Baton Rouge (VS).
- Syensqo heeft een schadeverzekeringsprogramma om catastro ferisico's te dekken. Kleinere verliezen worden gedekt door zelfverzekering.
- Het vorstrisico deed zich voor tijdens de koudegolf van 2021 in Texas, die twaalf vestigingen van Syensqo trof en leidde tot een totaal verlies van € 10 miljoen.
- Het risico wordt het hele jaar door geëvalueerd, met de steun van Syensqo's schadeverzekeraar FM Global en ook van herverzekeraars, zoals Swiss Re, op basis van hun eigen overstromingsmodellen. Elke vestiging met een verzekerde waarde van meer dan € 50 miljoen wordt bezocht door experts in schadepreventie van FM Global en getoetst aan de weerbaarheidsindex van FM Global, die rekening houdt met inherente risico's en de uitvoering van eventuele aanbevelingen.
- Op basis van de benchmarking van FM Global heeft Syensqo Corporate Insurance and Prevention een actieplan aan het Executive Leadership Team voorgesteld om de risico's te verkleinen. Het doel was te bewerkstelligen dat alle vestigingen tegen 2025 minimaal 75% moeten scoren op de weerbaarheidsindex. Vanaf oktober 2023 behaalt Syensqo een gemiddelde score van 68% op de weerbaarheidsindex.

##### Chronisch

Chronische fysieke risico's vormen een belangrijke risicocategorie voor Syensqo. Ze worden als relevant aangemerkt en wegen mee in de beoordeling van klimaatgerelateerde risico's door Syensqo.

We hebben een systematisch classificatieproces ingevoerd om ons te helpen ESG-risico's, inclusief klimaatgerelateerde risico's, te integreren in onze Enterprise Risk Management-methode, door ESG-risicocategorieën te catalogiseren. In deze catalogus worden klimaatgerelateerde risico's geïnventariseerd volgens de classificatie van de TCFD. Syensqo beschouwt waterstress als een duidelijk geïdentificeerd chronisch fysiek risico dat verband houdt met klimaatverandering.

Met de screeningmethode die gebaseerd is op het waterrisicofilter (WRF) van het WWF hebben we vijftien productielocaties van Syensqo geïdentificeerd die zich bevinden in gebieden met een hoge of zeer hoge waterstress, waarvan drie met een potentieel hoge impact op de bedrijfsactiviteiten. Voor al deze locaties komt de hoogste bijdrage aan de brutowinst uit op € 83 miljoen.

Deze vijftien locaties, goed voor 23% van onze productiefaciliteiten, onttrekken samen 2,6 miljoen kubieke meter zoetwater, op een totaal van 77,4 miljoen kubieke meter zoetwater dat door alle productielocaties van Syensqo wordt onttrokken. Dit komt overeen met 3,4% van de zoetwateronttrekking van de groep.

##### Lokale risicobeoordeling

Aan de door het WRF-screeninginstrument aangewezen locaties werd een prioriteit toegekend op een schaal van hoog (P0) tot laag (P3) door gesprekken te voeren met de productievestigingen met aandacht voor lokale overwegingen en de resultaten van een feitelijk onderbouwde vragenlijst. Dertien locaties vallen in de hoogste prioriteitsklassen (P0 en P1). Voor zeven locaties zijn al risicobeperkingsplannen uitgewerkt. Voor de overige locaties worden in 2024 en 2025 plannen opgemaakt. In de vestigingen Melle en Clamecy in Frankrijk, Atequiza in Mexico en Borger in de VS zal dringend actie worden ondernomen.

## 4. KLIMAAT EN NATUUR

### 4.1. Broeikasgasemissies

#### 4.1.1. Definities

##### GRI-INFORMATIEVERSCHAFFING 3-3 305-1 305-2 305-3 305-4 305-5 SDG 13 14 15

Syensqo gebruikt de volgende referenties om broeikasgasemissies aan te pakken:

- de Guidance for Accounting and Reporting Corporate Greenhouse Gas Emissions (GHG) in the Chemical Sector Value Chain, gepubliceerd door de World Business Council for Sustainable Development (WBCSD);
- de Greenhouse Gas Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard;
- de Greenhouse Gas Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Standard. Het aardopwarmingsvermogen (Global Warming Potential, GWP) is ontleend aan de referentietabel die wordt gebruikt in de huidige versie van de Europese verordening (EU) nr. 517/2014 betreffende gefluoreerde broeikasgassen, zijnde het vijfde evaluatieverslag (AR5) van de Intergouvernementele Werkgroep inzake klimaatverandering (IPCC).
- Om ons duurzaamheidsbeleid beter te weerspiegelen, hebben wij besloten de marktgebaseerde methode toe te passen voor de berekening van de CO<sub>2</sub>-emissies in verband met ingekochte elektriciteit (scope 2). Om te voldoen aan de eisen van het Global Reporting Initiative (GRI) passen wij de volgende criteria (in volgorde van afnemende prioriteit) toe bij de selectie van de CO<sub>2</sub>-emissiefactor van elk elektriciteitsleveringscontract:
- Energiecertificaten: emissiefactoren die voortvloeien uit specifieke instrumenten, zoals groenestroomcertificaten.
- Op contract basis: de emissiefactor verkregen uit contracten voor specifieke bronnen waarvoor er geen uitstoot van specifieke attributen is.
- Uitstoot door leverancier/nutsbedrijf: de emissiefactor die wordt bekendgemaakt als gevolg van de retailmix van de leverancier.
- Residuele mix: als geen residuele mix beschikbaar is, worden gemiddelde emissiefactoren voor het elektriciteitsnet gebruikt als een benadering.
- Locatiegebaseerd: als geen van de bovenstaande factoren beschikbaar is, gebruiken wij de nationale emissiefactor die door de nationale autoriteiten of het Internationaal Energieagentschap (IEA) wordt gepubliceerd. Op basis van een aanbeveling van het World Resources Institute (WRI) gebruiken wij voor de Verenigde Staten emissiefactoren van de Emissions and Generation Resource Integrated Database (eGRID), gepubliceerd door het Environmental Protection Agency (EPA) van de Verenigde Staten, in plaats van de emissiefactor van de betreffende staat. Vergelijkbaar daarmee worden voor China door het Chinese ministerie van Ecologie en Milieu (MEE) gepubliceerde emissiefactoren voor het elektriciteitsnet gebruikt, in plaats van de emissiefactoren van de betreffende staat.

#### 4.1.2. Managementbenadering

Syensqo stelt zich tot doel tussen nu en 2030 de scope 1- en scope 2-broeikasgasemissies met 40% te verminderen ten opzichte van 2021, en tegen 2040 koolstofneutraal te zijn wat scope 1- en scope 2-broeikasgasemissies betreft. Tevens streeft Syensqo ernaar tussen nu en 2030 de scope 3-broeikasgasemissies van de 'focus vijf' categorieën met 23% te verminderen in de upstream- en downstreamwaardeketen, goed voor meer dan 73% van onze totale uitstoot in de scope 3-categorie. De 'focus vijf' categorieën van Syensqo voor de scope 3-broeikasgasemissies zijn: (1) gekochte goederen en diensten (categorie 1), waaronder de impact van upstreamvervoer en -distributie (categorie 4) en afval geproduceerd bij activiteiten (categorie 5); (2) brandstof- en energieactiviteiten (categorie 3); (3) verwerking verkochte producten (categorie 10); (4) gebruik verkochte producten (categorie 11) en (5) end-of-life-verwerking verkochte producten (categorie 12).

Om onze doelstellingen te bereiken, ondernemen wij verschillende acties:

- In onze fabrieken: onder meer door de energiemix om te vormen en door te investeren in schone technologieën. We ontwikkelen een groeiende pijlpijn aan kansen op het gebied van energie- / klimaattransitie in ons Star Factory-programma door een toegewijd team van energietransitie-experts nauw te laten samenwerken met operationele teams in onze industriële vestigingen. Voor broeikasgasemissies die geen verband houden met energie is een specifieke taskforce opgezet die robuuste technische ondersteuning biedt om recent ontwikkelde schone technologieën een optimaal effect te laten sorteren. Voorts past Syensqo in onze besluitvorming over kapitaalinvesteringen (CapEx) wereldwijd een interne CO<sub>2</sub>-prijs van € 100 per ton CO<sub>2</sub> toe op alle broeikasgasemissies.
- Met onze leveranciers: door de koolstofvoetafdrukgegevens van gekochte grondstoffen op elkaar af te stemmen en door nieuwe opties te verkennen om de impact ervan in scope 3 te reduceren.
- We implementeren momenteel een nieuwe digitale tool om de koolstofvoetafdruk van onze producten te bepalen conform ISO 14067 en de door Together for Sustainability (Tfs) uitgegeven 'Product Carbon Footprint Guideline for the Chemical Industry'. Met deze informatie kunnen onze bedrijfsteams, onze leveranciers en onze klanten gebieden in kaart brengen waar de emissies nog lager kunnen, en tegelijk ook de ter zake geboekte voortgang periodiek volgen.



Een extern geverifieerd systeem voor rapportage van broeikasgasemissies en de reacties op ratingbureaus zoals het Carbon Disclosure Project helpen om de groepsbrede inspanningen af te stemmen op de omvang van de uitdagingen op het gebied van broeikasgasemissies waarmee we te maken krijgen.

#### 4.1.3. Indicatoren

Syensqo streeft ernaar de broeikasgasemissies tegen 2030 met 40% terug te dringen ten opzichte van het peiljaar 2021.

#### BROEIKASGASEMISSIES – VERWEZENLIJING VAN DE DOELSTELLINGEN

Totale scope 1- en scope 2-broeikasgasemissies in 2023	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	1,6
Totale scope 1- en scope 2-broeikasgasemissies in 2022 – zoals gepubliceerd	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	1,8
Totale scope 1- en scope 2-broeikasgasemissies in 2021 – zoals gepubliceerd	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	2,0
Variatie als gevolg van wijzigingen in de reikwijdte van de rapportage (structurele wijzigingen)	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	0,1
Variatie als gevolg van wijzigingen in de berekeningsmethode of verbeteringen in de nauwkeurigheid van gegevens	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	0,0
Emissiestijging of -daling bij gelijkblijvend activiteitsniveau op jaarbasis	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	-0,2
Cumulatieve emissiestijging of -daling sinds 2021 bij gelijkblijvend activiteitsniveau	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	-0,5
Procentuele stijging of daling sinds 2021 bij gelijkblijvend activiteitsniveau (peiljaar 2021: Mt CO <sub>2</sub> -eq.)	%	-25%

In 2023 is de uitstoot van andere broeikasgassen met -0,2 Mt CO<sub>2</sub>-eq. gedaald ten opzichte van 2022. Dit is een gevolg van de projecten in onze vestiging in Spinetta (Italië). Een lagere activiteit heeft zich vertaald in een impact van -0,1 Mt CO<sub>2</sub>-eq.

De reikwijdte van de rapportage is gewijzigd doordat alle emissies in de joint venture in Zhenjiang (China) en in onze vestiging in Tavaux (Frankrijk) zijn opgenomen in de rapportage over 2023. Dit heeft een impact van +0,1 Mt CO<sub>2</sub>-eq. gehad, op scope 1&2 marktgebaseerd, voornamelijk op scope 2 in 2022. In beide vestigingen waren emissies gerelateerd aan activiteiten van zakenpartners niet opgenomen in de cijfers van 2022.

De cumulatieve emissiedaling sinds 2021 bij gelijkblijvend activiteitsniveau bedraagt -0,5 Mt CO<sub>2</sub>-eq. Dit sluit aan op ons streefdoel voor 2030.

#### SCOPE 1- EN SCOPE 2-BROEIKASGASEMISSIES

	Eenheid	2023	2022	2021
Directe en indirecte CO <sub>2</sub> -emissies (scope 1 en scope 2)	Mt CO <sub>2</sub>	1,3	1,4	1,7
Andere broeikasgasemissies conform het Protocol van Kyoto (scope 1)	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	0,3	0,4	0,3
Totale broeikasgasemissies conform het Protocol van Kyoto	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	1,6	1,8	2,0
Andere broeikasgas- / CO <sub>2</sub> -emissies die niet onder het Protocol van Kyoto vallen (scope 1)	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	< 0,1	0,1	0,0

#### DIRECTE BROEIKASGASEMISSIES (SCOPE 1)

	Eenheid	2023	2022	2021
Methaan – CH <sub>4</sub>	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	0,0	0,0	0,0
Distikstofoxide – N <sub>2</sub> O	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	0,0	0,0	0,0
Zwavelhexafluoride – SF <sub>6</sub>	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	0,0	0,0	0,0
Fluorkoolwaterstoffen – HFK's	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	0,1	0,0	0,0
Perfluorkoolstoffen – PFK's	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	0,2	0,3	0,3
Stikstoftrifluoride – NF <sub>3</sub>	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	0,0	0,0	0,0
Totale overige broeikasgasemissies	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	0,3	0,4	0,3
Koolstofdioxide – CO <sub>2</sub>	Mt CO <sub>2</sub>	1,0	1,0	1,1
Totale directe emissies	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	1,2	1,5	1,4

Binnen de Syensqo-perimeter is CF<sub>4</sub> in Spinetta het belangrijkste andere broeikasgas dan CO<sub>2</sub> dat wij uitstoten. We zetten ons al meerdere jaren in om deze CF<sub>4</sub>-emissies te reduceren.

#### INDIRECTE CO<sub>2</sub>-EMISSIES (SCOPE 2)

	Eenheid	2023	2022	2021
Bruto, marktgebaseerd				
Elektriciteit, ingekocht voor verbruik	Mt CO <sub>2</sub>	0,0	0,1	0,2
Stoom, ingekocht voor verbruik	Mt CO <sub>2</sub>	0,3	0,4	0,4
Totaal indirecte CO <sub>2</sub> -emissies – Bruto, marktgebaseerd	Mt CO <sub>2</sub>	0,3	0,4	0,6
Bruto, locatiegebaseerd				
Elektriciteit, ingekocht voor verbruik	Mt CO <sub>2</sub>	0,4	0,4	0,4
Stoom, ingekocht voor verbruik	Mt CO <sub>2</sub>	0,3	0,4	0,4
Totaal indirecte CO <sub>2</sub> -emissies – Bruto, locatiegebaseerd	Mt CO <sub>2</sub>	0,7	0,8	0,8

Sinds wij de marktgebaseerde methode toepassen, worden de emissiefactoren voor ingekochte elektriciteit in al onze vestigingen jaarlijks in detail geanalyseerd.

#### Scope 3-broeikasgasemissies

De scope 3-broeikasgasemissies worden als volgt geschat:

Opmerking:

Zoals voorgeschreven in de 'Technical Guidance for Calculating Scope 3 Emissions' van het GHG Protocol (versie 1.0), geven we hieronder een beschrijving van de specifieke methoden die we hebben toegepast om elke emissie in de scope 3-categorie te berekenen.

De emissies die hier worden gerapporteerd onder categorie 3.1. (gekochte goederen en diensten) omvatten emissies van de categorieën 3.4. (upstreamvervoer en -distributie) en 3.5. (afval geproduceerd bij activiteiten). Ze worden berekend op basis van het verschil tussen enerzijds de emissies van 'wieg tot poort' van onze producten (inclusief fabricage) en, anderzijds, de scope 1- en scope 2-emissies en de emissies van categorie 3 (brandstof- en energieactiviteiten), wat niet overeenstemt met de praktijken in de sector en evenmin uitdrukkelijk als methode wordt genoemd in de Technical Guidance. We hebben een grenswaarde vastgelegd voor de nauwkeurigheid van de methode met de afstemming tussen de energierekening voor materialen in levenscyclusanalyses en energie in scope 1- en scope 2-emissies, welke van invloed is op de emissies in de categorieën 3.1. (gekochte goederen en diensten), 3.4. (upstreamvervoer en -distributie) en 3.5. (afval geproduceerd bij activiteiten). Bij de herziening van de methode voor de drie categorieën tegen eind 2024 wordt voortgebouwd op de geboekte vooruitgang in het project ter bepaling van de koolstofvoetafdruk van onze producten (PCF) in 2023. De herziene methode zal de directe bepaling van deze emissies omvatten (op basis van gekochte hoeveelheden grondstoffen x emissiefactor), rekening houden met de vastgelegde grenswaarde voor de nauwkeurigheid, de emissies uitsplitsen in de inventarisatie voor deze categorieën en het gebruik van leveranciersspecifieke emissiefactoren verhogen.

Categorie

3.1. Gekochte goederen en diensten: wij voeren een levenscyclusanalyse (LCA) van 'wieg tot poort' uit voor de meeste van onze producten, die 93% van onze totale omzet vertegenwoordigen. De berekende broeikasgasemissies worden geëxtrapoleerd naar het totaal van onze aankopen. Zij omvatten alle emissies in verband met de winning en voorafgaande bewerking van grondstoffen, indirecte emissies door het energieverbruik voor die activiteiten en het vervoer tussen leveranciers en naar onze fabrieken.

3.2. Kapitaalgoederen: wij hebben de emissiefactoren gebruikt uit de referentie van de WBCSD voor de boekhoudkundige verwerking en rapportage van broeikasgasemissies door ondernemingen in de waardeketen van de chemiesector, ervan uitgaande dat kapitaalgoederen een mengeling zijn van beton en staal.

3.3. Brandstof- en energieactiviteiten die niet onder scope 1 of scope 2 vallen: zij vertegenwoordigen broeikasgasemissies tijdens de winning en het transport van energie.

3.4. Upstreamvervoer en -distributie: dit valt onder categorie 1 (zie hierboven), gekochte goederen en diensten.

3.5. Afval geproduceerd bij activiteiten: dit valt onder categorie 1 (zie hierboven).

3.6. Zakelijk reisverkeer: zakenreizen van medewerkers van Syensqo worden geregistreerd door ons reisbureau en gecontroleerd door onze aankoopafdeling. Voor vliegtuig- en treinreizen worden de afgelegde kilometers geregistreerd. Die registratie dekt meer dan 95% van onze vliegtuig- en treinreizen. De berekende broeikasgasemissies worden geëxtrapoleerd naar het totaal van onze reizen. Voor elk vervoermiddel wordt het aantal afgelegde kilometers omgezet in CO<sub>2</sub>-equivalent met behulp van emissiefactoren uit de databank van ecoinvent.

3.7. Woon-werkverkeer werknemers: de raming is gebaseerd op de aanname dat alle werknemers elke dag hun woon-werkverkeer afleggen in een gemiddelde diesel- of benzineauto, behalve op de dagen dat ze thuiswerk verrichten.

3.8. Upstream geleasede activa: niet van toepassing aangezien wij geen upstream geleasede activa hebben.

3.9. Downstreamvervoer en -distributie: de uitstoot van broeikasgassen tijdens het vervoer van onze producten van onze fabrieken naar onze klanten wordt gerapporteerd en gecontroleerd door onze afdeling Supply Chain Excellence. Om de totale emissies te berekenen, worden de emissiefactoren van de Europese Raad van de Chemische Nijverheid (CEFIC) gebruikt.

3.10. Verwerking verkochte producten

3.11. Gebruik verkochte producten

3.12. End-of-life-verwerking verkochte producten: de berekeningsbeginselen voor deze drie categorieën zijn identiek. De emissies uit de verwerking en bewerking door derden na de verkoop door Syensqo worden berekend volgens de chemische samenstelling van het product en de verwachte chemische reacties die wellicht emissies zullen veroorzaken tijdens de bewerking, bij het gebruik en aan het einde van de levensduur van ons product.

3.13. Downstream geleasede activa: niet van toepassing aangezien Syensqo geen geleasede activa heeft.

3.14. Franchises: niet van toepassing aangezien Syensqo geen franchises heeft.

3.15. Investerings: scope 1- en 2-emissies van niet-geconsolideerde entiteiten (die niet geconsolideerd zijn in de scope 1- en scope 2-emissies van Syensqo), worden gerapporteerd op basis van het financiële belang van Syensqo in die entiteiten om de samenhang met onze jaarrekening te verzekeren.

In 2023 is een wijziging doorgevoerd in de methode voor emissies die worden gerapporteerd in categorie 3.1., waaronder emissies in de categorieën 3.4. en 3.5. Daarbij worden emissies uitgesloten die verband houden met de verkoop van energie aan derden (scope 1, scope 2 en emissiecategorie 3.3) om zo binnen de emissiegrenswaarde van producten te blijven zoals bepaald door de LCA van 'wiegtotpoort'. Dit heeft zich vertaald in +0,4 Mt CO<sub>2</sub>-eq.

Tot de 'focus vijf' categorieën behoren gekochte goederen en diensten (categorie 3.1.), brandstof- en energieactiviteiten (categorie 3.3.), verwerking verkochte producten (categorie 3.10.), gebruik verkochte producten (categorie 3.11.) en end-of-life-verwerking verkochte producten (categorie 3.12.).

#### ANDERE INDIRECTE BROEIKASGASEMISSIES (SCOPE 3)

	Eenheid	2023	2022	2021
Gekochte goederen en diensten	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	4	3,8	3,2
Kapitaalgoederen	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	2,1	1,6	1
Brandstof- en energieactiviteiten	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	0,3	0,3	0,3
Upstreamvervoer en -distributie	Mt CO <sub>2</sub> -eq.			
Afval geproduceerd bij activiteiten	Mt CO <sub>2</sub> -eq.			
Zakelijk reisverkeer	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	0,003	0,003	0,001
Woon-werkverkeer werknemers	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	0,02	0,02	0,016
Upstream geleasede activa	Mt CO <sub>2</sub> -eq.			
Downstreamvervoer en -distributie	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	0,1	0,3	0,3
Verwerking verkochte producten	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	0,3	0,5	0,002
Gebruik verkochte producten	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	0,001	0,002	0,0001
End-of-life-verwerking verkochte producten	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	1,6	2,2	3,2
Downstream geleasede activa	Mt CO <sub>2</sub> -eq.			
Franchises	Mt CO <sub>2</sub> -eq.			
Investerings	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	0	0	0
Subtotaal scope 3 'focus vijf' categorieën	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	6,1	6,8	6,8
Totale scope 3-emissies	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	8,4	8,7	8,1
Variatie als gevolg van wijzigingen in de berekeningsmethode of verbeteringen in de nauwkeurigheid van gegevens	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	0,4		
Subtotaal scope 3-emissies in de 'focus vijf' categorieën – variatie bij gelijkblijvend activiteitsniveau sinds 2021	Mt CO <sub>2</sub> -eq.	-1,0		

De indicator van de totale scope 3-broeikasgasemissies valt binnen de werkingssfeer van het verslag met redelijke mate van zekerheid van onze onafhankelijke auditor. De indicator van de scope 3-broeikasgasemissies in de 'focus vijf' categorieën valt buiten de controleopdracht van onze onafhankelijke auditor.

De totale scope 3-emissies zijn in 2023 gedaald met -0,3 Mt CO<sub>2</sub>-eq. Met name de emissies van gekochte goederen en diensten zijn gestegen met +0,4 Mt CO<sub>2</sub>-eq. als gevolg van de aangepaste methode, en gedaald met -0,2 Mt CO<sub>2</sub>-eq. als gevolg van de activiteit. Emissies uit de end-of-life-verwerking van verkochte producten zijn gedaald met -0,4 Mt CO<sub>2</sub>-eq. door de uitfasering van een product dat emissie-effect heeft, en met -0,2 Mt CO<sub>2</sub>-eq. als gevolg van de activiteit.

De cumulatieve emissiereducties voor de 'focus vijf' categorieën sinds 2021 bij gelijkblijvend activiteitsniveau komen uit op -1,0 Mt CO<sub>2</sub>-eq. Dit sluit aan op ons streefdoel voor 2030.

#### 4.1.4. Belangrijkste verwezenlijkingen

In 2023 kreeg 73% van onze vestigingen in scope 1 en scope 2 hun elektriciteit voor 100% aangeleverd uit hernieuwbare bronnen.

Onze fabriek in Hengchang (China) heeft een installatie voor mechanische dampcompressie in gebruik genomen en is met de hulp van de stoomleverancier overgeschakeld van steenkool op gas als brandstof.

Onze vestiging in Spinetta (Italië) heeft uitbreidingen toegevoegd aan de innovatieve en inhouse ontwikkelde schone technologie die in 2019 in gebruik werd genomen. Hierdoor zijn de CF<sub>4</sub>-emissies in 2023 opnieuw gedaald met -0,1 Mt CO<sub>2</sub>eq.

## 4.2. Energie

### GRI-INFORMATIEVERSCHAFFING 3-3 302-1 302-2 302-3 302-4 SDG 7 13

#### 4.2.1. Definities

De verschillende componenten van het energieverbruik van Syensqo worden als volgt in primaire energiebronnen omgerekend:

- brandstoffen, aan de hand van de calorische onderwaarden;
- aangekochte stoom, rekening houdend met de referentiewaarde van het ketelrendement voor de brandstof waarmee de stoom is opgewekt, bijvoorbeeld 90% rendement op basis van de calorische onderwaarde voor aardgas;
- ingekochte elektriciteit, uitgaande van een gemiddeld rendement van 39,5% voor alle soorten energieopwekking, behalve voor kernenergie (33%), waterkracht (100%), zonne-energie (100%) en windenergie (100%), op basis van de calorische onderwaarde (bron: Internationaal Energieagentschap – IEA).

#### 4.2.2. Managementbenadering

Doorgaans hebben de industriële activiteiten van Syensqo een relatief lage energie-inhoud als percentage van de verkoopprijs. Dit is bijvoorbeeld het geval voor gefluoreerde polymeren.

De groep vindt het bijzonder belangrijk om snel over te stappen op koolstofarme of zelfs koolstofvrije bronnen en tegelijk energie-efficiëntie na te streven zonder dat dit ten koste gaat van het concurrentievermogen of de bevoorradingszekerheid. Daarom hebben wij de volgende strategische initiatieven genomen en praktijken toegepast:

- Star Factory-programma om voor elke in aanmerking komende vestiging stappenplannen voor energietransitie uit te werken en te beheren.
- Een deskundigenteam voor energietransitie binnen de afdeling Industrial van Syensqo ondersteunt de uitwerking van stappenplannen voor elke vestiging en de ontwikkeling van projecten wereldwijd. Daarbij wordt terdege rekening gehouden met de specifieke kenmerken van de lokale energiemarkt van elke vestiging.
- Technologisch leiderschap in processen en hoogwaardige industriële activiteiten om het energieverbruik zo laag mogelijk te houden.
- Diversificatie en flexibel gebruik van de verschillende soorten en bronnen van primaire energie.
- Periodieke controle van de toestand van de energieactiva en -aansluitingen in de industriële vestigingen.
- Strategische bevoorradingszekerheid met langetermijnpartnerschappen en contracten voor de middellange tot lange termijn en waar nodig prijsafdeckingsmechanismen.

In 2023 werd 75% van het totale energieverbruik van Syensqo gedekt door het Star Factory-programma.

## 4.2.3. Indicatoren

## VOOR VERBRUIK INGEKOCHTE PRIMAIRE ENERGIE UIT NIET-HERNIEUWBARE EN HERNIEUWBARE BRONNEN

	Eenheid	2023	2022
Vaste brandstoffen	PJ	0	0
Vloeibare brandstoffen	PJ	0,1	0,1
Gasvormige brandstoffen	PJ	17,0	18,1
Totaal niet-hernieuwbare energiebronnen	PJ	17,1	18,1
Hernieuwbare energiebronnen	PJ	0,6	0,5
Primaire energie ingekocht voor verbruik	PJ	17,6	18,6

Voor 2022 en 2023 is het totaal anders dan de som door afrondingen.

Primaire energieverbruik is gedaald met 6%. Deze daling heeft te maken met het lagere activiteitsniveau.

## VOOR VERBRUIK INGEKOCHTE SECUNDAIRE ENERGIE

	Eenheid	2023	2022
Elektriciteit	PJ	5,5	5,7
Verwarming	PJ	0	0
Koeling	PJ	0	0
Stoom	PJ	4,0	4,8
Totaal	PJ	9,5	10,4

Vanwege afrondingsverschillen wijkt het totaal voor 2022 af van de som.

De afname van secundaire energie ingekocht voor verbruik in 2023 ten opzichte van 2022 is te wijten aan een lagere activiteit.

## VERKOCHTE ENERGIE

	Eenheid	2023	2022
Elektriciteit	PJ	2,3	2,1
Verwarming	PJ	0	0
Koeling	PJ	0	0
Stoom	PJ	4,4	4,7
Totaal	PJ	6,7	6,8

Onze energieverkoop is in 2023 licht gedaald ten opzichte van 2022.

## TOTAAL HERNIEUWBARE ENERGIE

	Eenheid	2023	2022
Energie uit hernieuwbare energiebronnen	PJ	0,5	0,5
Ingekochte elektriciteit uit hernieuwbare bronnen	PJ	2,8	2,6
Ingekochte stoom uit hernieuwbare bronnen	PJ	0,4	0,4
Verkochte elektriciteit uit hernieuwbare bronnen	PJ	0	0
Totaal verbruik hernieuwbare energie	PJ	3,7	3,5

In 2023 komt 50% van de elektriciteit die wereldwijd in onze vestigingen wordt gekocht en verbruikt uit hernieuwbare bronnen zoals zon en wind. Voor de VS en China is dit zelfs 100%.

## 4.2.4. Belangrijkste verwezenlijkingen

In 2023 hebben we ons biogasverbruik verhoogd tot 145 GWh terwijl 18% van de verbruikte energie afkomstig is uit hernieuwbare energiebronnen.

## 4.3. Biodiversiteit

GRI-INFORMATIEVERSCHAFFING 3-3 304-1 304-2 304-3 304-4  
SDG 13, 14, 15

## 4.3.1. Definities

Om de gevoeligheid van de Syensqo-vestigingen voor biodiversiteit te beoordelen, gebruiken we twee internationale referentie-instrumenten die ons helpen de risico's inzake biodiversiteit in de operationele vestigingen van Syensqo te begrijpen en te evalueren:

- De Integrated Biodiversity Assessment Tool (IBAT), een online registratie- en rapportagetool ontwikkeld door de IBAT Alliance (BirdLife International, Conservation International), het World Conservation Monitoring Centre van het VN-milieuprogramma (UNEP-WCMC) en de Internationale Unie voor het behoud van de natuur en de natuurlijke hulpbronnen (International Union for Conservation of Nature and Natural Resources, IUCN). De IBAT-tools bieden geïntegreerde toegang tot drie van 's werelds meest gezaghebbende mondiale biodiversiteitsdatasets:
  - De World Database on Protected Areas (WDPA). De IUCN definieert een beschermd gebied als een "duidelijk afgebakende geografische ruimte, die via wettelijke of andere doeltreffende middelen wordt aangeduid, voorbehouden en beheerd om op lange termijn het behoud van de natuur met bijbehorende ecosysteemdiensten en culturele waarden te bewerkstelligen."
  - Essentiële biodiversiteitsgebieden (Key Biodiversity Areas – KBAs), gebieden waarvan wordt erkend dat zij een belangrijke bijdrage leveren aan de wereldwijde instandhouding van de biodiversiteit in terrestrische, zoetwater- en mariene ecosystemen.
  - De rode lijst van bedreigde soorten van de IUCN. Kwetsbare, bedreigde en ernstig bedreigde soorten worden geacht mogelijk op weg te zijn naar wereldwijde uitsterving.
- Het biodiversiteitsrisicofilter van het Wereldnatuurfonds (WWF), een onlinetool voor fysieke en reputatierisico's op het gebied van biodiversiteit die onze operationele vestigingen kunnen treffen. Deze risico's worden geëvalueerd aan de hand van databanken met 33 verschillende indicatoren die diverse aspecten van biodiversiteit bestrijken. Vervolgens wordt voor elke locatie een eindscore berekend, van nul (zeer laag risico) tot vijf (zeer hoog risico).
- De druk die de Syensqo-groep op de biodiversiteit uitoefent wordt voor onze hele waardeketen berekend van 'wieg tot poort', d.w.z. vanaf de winning van de grondstoffen (wieg) tot aan de poort van de fabriek vóór het transport naar de eindgebruiker. Dat is een globale aanpak die gebaseerd is op een levenscyclus-effectbeoordeling (Life Cycle Impact Assessment, LCIA): de ReCiPe2016-methode. Deze methode zet de emissies en de winning van grondstoffen om in een beperkt aantal milieueffectscores aan de hand van zogenoemde effectkarakteriseringsfactoren. Dit levert de volgende 'middenpunt-impactcategorieën' op: aardopwarmingsvermogen (GWP); waterverbruik; ecotoxiciteit van zoetwater; zoetwatereutrofiëring; fotochemische oxidatie; bodemverzuring; ecotoxiciteit in de bodem; mariene ecotoxiciteit; en landgebruik.

De potentiële schade aan de natuur wordt berekend door de middenpuntindicator te verbinden met een eindpuntindicator met gebruikmaking van de ReCiPe 2016-methode. Schade aan zoetwater, mariene en terrestrische soorten is het samengevoegde lokale verlies aan soorten, gemeten in tijd en ruimte.



### 4.3.2. Managementbenadering

#### Lokale biodiversiteit

Wij hebben 83 vestigingen gescreend met de tools van zowel de IBAT als het WWF om hun biodiversiteitsrisico's te beoordelen. Op basis van de resultaten van die analyses, en rekening houdend met andere criteria zoals klimaatverandering, milieueffecten en strategische dimensies, hebben wij 17 vestigingen geprioriteerd waarvoor biodiversiteitsroutekaarten moeten worden ontwikkeld. De eerste stap in de ontwikkeling van routekaarten van elke vestiging is het vaststellen van een visie voor de vestiging op basis van de langetermijndoelstellingen die we willen bereiken. De tweede stap is het identificeren van alle mogelijke acties ter ondersteuning van het natuurbehoud en het herstel van de biodiversiteit. Dit houdt in dat alle bij elke actie betrokken belanghebbenden, zoals werknemers, lokale gemeenschappen, natuurbeschermingsorganisaties en universiteiten, in kaart worden gebracht en dat voor de uitvoering van elke actie een tijdschema, indicatoren en een budget worden vastgesteld. De laatste stap is de prioritering van de acties, de planning en de organisatie van de aansturing.

De lokale evaluatie van de biodiversiteitsrisico's die aan de activiteiten van Syensqo verbonden zijn, is volledig geïntegreerd in het Star Factory-programma. Alle bij Star Factory betrokken vestigingen ontwikkelen een routekaart voor biodiversiteit in het kader van het duurzaamheidsstraject van het programma.

Syensqo is lid geworden van de Wildlife Habitat Council (WHC), een internationale ngo die samenwerkt met ondernemingen om het behoud van biodiversiteit aan te moedigen, te promoten en te certificeren en zo haar ambities op het gebied van natuurzorg kracht bij te zetten. Dit partnerschap helpt ons onze inspanningen voor biodiversiteit beter te concentreren en verbeterpunten vast te stellen, zowel in onze vestigingen als in de samenwerking met lokale stakeholders. Als toonaangevende internationale ngo voor natuurbehoud heeft de WHC Syensqo ondersteund om ter bescherming van soorten en habitats concrete maatregelen te ontwikkelen en uit te voeren die lokaal relevant en praktisch haalbaar zijn en effect sorteren door biodiversiteit op lokaal niveau te herstellen en te verbeteren.

#### Wereldwijde biodiversiteit

Aan de hand van de milieuprofielen van onze producten en rekening houdend met hun levenscyclus van 'wieg tot poort' (vanaf de winning van grondstoffen tot het vertrek uit onze productievestigingen), konden we identificeren welke componenten van onze portefeuille de grootste druk uitoefenen op de biodiversiteit. We hebben vastgesteld dat broeikasgasemissies, zoetwatereutrofiëring, mariene ecotoxiciteit en bodemverzuuring ruim 85% van de impact op de biodiversiteit vertegenwoordigen.

### 4.3.3. Indicatoren

#### Lokale biodiversiteit

Uit de screening van 83 vestigingen op biodiversiteitsrisico's aan de hand van de tools van de IBAT en het WWF is gebleken dat:

- 44 van de 83 vestigingen (52%) binnen 5 km van een beschermd gebied liggen;
- 16 van de 83 vestigingen (19%) binnen 5 km van een belangrijk biodiversiteitsgebied liggen;
- meer dan 6 000 kwetsbare, bedreigde en ernstig bedreigde soorten potentieel aanwezig zijn binnen 50 km van onze vestigingen.

### IBAT- EN WWF-RESULTATEN VOOR 17 PRIORITAIRE VESTIGINGEN

Vestiging	Aantal beschermde gebieden binnen 5 km	Aantal belangrijke biodiversiteitsgebieden binnen 5 km	Aantal bedreigde soorten binnen 50 km	Biodiversiteitsrisicoscore WWF
Augusta (GA)	2	1	36	5
Bangpoo	0	1	203	4
Baton Rouge	1	0	26	3,5
Changshu	0	0	104	4,5
Clamecy	2	0	46	4,5
Mount Pleasant (TN)	0	0	62	4,5
Oestringen	16	1	87	4,5
Oldbury	8	0	44	4,5
Panoli	0	0	128	2,5
Piedmont (SC)	1	1	38	4,5
Roha	0	0	158	5
Saint-Fons Specialités	0	0	69	3,5
Spinetta Marengo	0	0	67	3,5
Tavaux	4	1	74	4,5
West Deptford (NJ)	5	0	90	2,5
Willow Island (WV)	1	0	34	4
Zhangjiagang	0	0	105	4,5

#### Wereldwijde biodiversiteit

### WERELDWIJDE DRUK OP DE BIODIVERSITEIT

	Eenheid	2023	2022
Soorten die mogelijk worden getroffen (*)	Aantal	33	32
Waarvan:			
Aardopwarmingsvermogen	%	41	46
Mariene ecotoxiciteit	%	22	19
Eutrofiëring	%	15	14
Verzuring	%	9	11
Landgebruik	%	9	5
Andere (water, terrestrische ecotoxiciteit, enz.)	%	4	4

(\*) Berekend op het verkoopvolume.

Het totaal voor 2022 verschilt van 100% vanwege afrondingsverschillen.

De in 2023 waargenomen toename van de impact is voornamelijk te verklaren door de verbeterde methoden voor levenscyclusanalyse (LCA) en databases, alsook aan het verfijnde model voor palmolie (grondstoffenbevoorrading). Globaal beschouwd is de druk van Syensqo op de biodiversiteit licht toegenomen, met in 2023 ondanks lagere productievolumes 33 soorten die mogelijk worden getroffen. Syensqo wil in 2024 werk maken van een verbeterde methode voor biodiversiteitsbeoordeling.

#### 4.3.4. Belangrijkste verwezenlijkingen

We hebben voor vijftien vestigingen lokale biodiversiteitsroutekaarten ontwikkeld en zijn op zeven locaties begonnen met de uitrol daarvan.

Aantal ontwikkelde routekaarten	Aantal routekaarten in uitvoering
15	7

We hebben diverse projecten voor natuurbehoud en natuurherstel uitgevoerd: de aanplant van bomen en andere vegetatie; de aanleg van een tuin; de installatie van insectenhôtels, bijenkorven, vogelnesten en andere soortgelijke projecten; en de uitroeiing van invasieve uitheemse soorten. Deze projecten zijn uitgevoerd door vestigingsmedewerkers met de steun van deskundigen ter plaatse om afdoende rekening te houden met lokale eigenheden. Diverse vestigingen hebben voor hun werknemers ook campagnes georganiseerd om ze bewuster te maken voor biodiversiteit.

Syensqo zal biodiversiteitsinitiatieven blijven ontwikkelen en uitvoeren.

#### 4.4. Luchtkwaliteit

##### GRI-INFORMATIEVERSCHAFFING 3-3 305-6 305-7 SDG 3 15

##### 4.4.1. Definities

Emissies van stikstofoxiden (NO<sub>x</sub>), gewoonlijk uitgedrukt als stikstofdioxide (NO<sub>2</sub>), omvatten de emissies van stikstofmonoxide (NO) en stikstofdioxide (NO<sub>2</sub>). NO<sub>x</sub> wordt gerapporteerd vanwege de impact op verzuring. De NO<sub>x</sub>-emissies van de activiteiten van Syensqo zijn voornamelijk afkomstig uit de verbranding van aardgas in gasgestookte verwarmingsketels en wkk- of warmtekrachtkoppelingsunits. Emissies van distikstofoxiden (N<sub>2</sub>O) hebben geen invloed op verzuring en vallen bijgevolg niet onder deze definitie. De impact van onze N<sub>2</sub>O-emissies wordt in aanmerking genomen bij de evaluatie van de bijdrage van Syensqo aan klimaatverandering.

Emissies van zwaveloxiden (SO<sub>x</sub>), gewoonlijk uitgedrukt als zwaveldioxide (SO<sub>2</sub>), omvatten de emissies van zwaveldioxide (SO<sub>2</sub>) en zwaveltrioxide (SO<sub>3</sub>).

De uitstoot van vluchtige organische stoffen met uitzondering van methaan (NMVOS), uitgedrukt in ton per jaar, is gelijk aan de totale som van alle emissies van vluchtige organische stoffen (VOS) anders dan methaan. Volgens de Europese oplosmiddelenrichtlijn 1999/13/EG zijn vluchtige organische stoffen (VOS) verbindingen met een kookpunt van 250°C of lager.

Ozonafbrekende stoffen (Ozone-Depleting Substances, ODS) worden uitgedrukt in opgeteld CFK-11-equivalent, zijnde het aantal ton ODS gewogen naar hun ozonafbrekend vermogen (Ozone Depletion Potential, ODP).

##### 4.4.2. Managementbenadering

De luchtkwaliteit wordt beheerd door middel van de beheersystemen voor veiligheid, gezondheid en milieu (VGM) die onze vestigingen inzetten in overeenstemming met de wettelijke voorschriften waaraan ze onderworpen zijn. Vestigingen rapporteren minimaal over de stoffen die zij volgens hun exploitatievergunning mogen uitstoten. Syensqo werkt nauw samen met lokale stakeholders om de luchtkwaliteit op lokaal en regionaal niveau te verbeteren.

##### 4.4.3. Indicatoren

##### ABSOLUTE LUCHTEMISSIES

	Eenheid	2023	2022
Stikstofoxiden – NO <sub>x</sub>	ton	613	638
Zwaveloxiden – SO <sub>x</sub>	ton	1 029	940
Vluchtige organische stoffen met uitzondering van methaan – NMVOS	ton	1 406	1 521
Ozonafbrekende stoffen – ODS	ton CFK-11-eq.	3,29	4,52 <sup>(1)</sup>

<sup>(1)</sup> Voor 2022 zijn de cijfers voor ozonafbrekende stoffen aangepast vanwege een rapportagefout.

Ten opzichte van 2022 zijn de emissies van stikstofoxiden (NO<sub>x</sub>) in 2023 met 25 ton gedaald (-3,9%). Hiervoor kon geen belangrijke reden worden vastgesteld omdat de totale verandering resulteert uit talloze positieve en negatieve veranderingen in onze fabrieken.

De emissies van zwaveloxiden (SO<sub>x</sub>) zijn met 89 ton gestegen (+9,5%). Deze toename is vrijwel volledig te wijten aan hogere emissies in onze vestiging in Atequiza (Mexico), waar de afgassen uit de productie van een zwavelhoudende verbinding worden afgefakkeld. Voor de nuttige toepassing van zwavelhoudend afgas is een project uitgewerkt, dat in de periode 2028-2030 zal worden uitgevoerd.

Vergeleken met 2022 zijn de NMVOS-emissies met 115 ton gedaald (-7,6%). Dit is voornamelijk te verklaren door de lagere productiesnelheden vergeleken met 2022. Niettemin heeft onze vestiging in Spinetta (Italië) goede prestaties geboekt door de CF<sub>4</sub>-emissies verder terug te dringen (-19 ton) en door minder vluchtige emissies (-8 ton) in de fabriek Algofren dankzij een verbeterd LDAR-programma voor het ontdekken en repareren van lekken. Andere stijgingen en dalingen waren respectievelijk het gevolg van lagere productievolumes, zoals in Saint-Fons (Frankrijk), en hogere productievolumes, zoals in Panoli (India).

Syensqo heeft de ODS-waarde van 2022 moeten bijstellen van 5,94 naar 4,52 ton CFK-11-eq. Deze aanpassing is volledig toe te schrijven aan een door onze vestiging Orange Texas (VS) gemaakte fout in de rapportage over de uitstoot van CFK-113.

Vergeleken met de aangepaste waarde voor 2022 zijn de emissies van ozonafbrekende stoffen (ODS) verder gedaald met 1,23 ton CFK-11-eq. (-27%), waarvan 0,31 ton CFK-11-eq. als gevolg van de lagere vluchtige emissies van R22 in onze vestiging in Spinetta dankzij een efficiënter LDAR-programma voor het ontdekken en repareren van lekken.

#### 4.5. Afval

##### GRI-INFORMATIEVERSCHAFFING 3-3 306-1 306-2 306-3 306-4 306-5 416-1 SDG 3 6 12 14 15

##### 4.5.1. Definities

Industrieel afval wordt gedefinieerd als het afval dat afkomstig is van onze reguliere productie- en onderzoeksactiviteiten. Huishoudelijk afval of afval van sloop- of bouwprojecten is niet daarin opgenomen. Syensqo heeft geen mijnbouwafval.

Al onze afvalvolumes worden uitgedrukt in droge stof. Voor vestigingen in de EU wordt 'gevaarlijk industrieel afval' gedefinieerd overeenkomstig bijlage III van de kaderrichtlijn afvalstoffen (Richtlijn 2008/98/EG). Voor vestigingen buiten de EU volgt de classificatie de lokale wetgeving. Niet-duurzaam verwerkt afval omvat afval dat zonder energierugwinning wordt gestort of verbrand.

In 2023 werden onze interne voorschriften inzake afvalrapportage eenvoudiger gemaakt voor Europese en Noord-Amerikaanse vestigingen. Afvalverbranding met energierugwinning is de facto van toepassing op alle afvalstromen die onze installaties verlaten met het label R1 (Europa) of H050 (Noord-Amerika). De door de afvalverwerkingsbedrijven verstrekte vrachtljsten dienen als bewijs. Voor alle andere landen geldt nog steeds dat de afvalstroom een calorische onderwaarde van minimaal 11,6 MJ/kg heeft en dat de vuilverbrandingsoven is uitgerust met een systeem voor energierugwinning, zoals een ketel, of dat het materiaal als aanvullende brandstof wordt gebruikt in een industrieoven, bijvoorbeeld in een cementfabriek.

##### 4.5.2. Managementbenadering

Voor industrieel afval, en met name gevaarlijk industrieel afval, focust Syensqo op de overschakeling op duurzamere methoden waarbij storten of verbranden zonder energierugwinning wordt vermeden en de terugwinning van materiaal of energie wordt bevorderd. Voor ongevaarlijk, vooral dan mineraal afval, lanceert Syensqo initiatieven voor materiaal terugwinning die aansluiten bij onze ambitie om bij te dragen tot de circulaire economie.

##### 4.5.3. Indicatoren

##### AFVALPRODUCTIE

	Eenheid	2023	2022
Ongevaarlijk industrieel afval	Kiloton*	49,4	52,6
Gevaarlijk industrieel afval	Kiloton*	41,3	46,0
Totaal industrieel afval	Kiloton*	90,7	98,6
Niet op duurzame wijze verwerkt gevaarlijk industrieel afval	Kiloton*	8,2	10,2
Niet op duurzame wijze verwerkt ongevaarlijk industrieel afval	Kiloton*	26,9	29,7
Totaal niet op duurzame wijze verwerkt industrieel afval	Kiloton*	35,1	39,9

\* 1 000 ton droog afval.

Ten opzichte van 2022 is de hoeveelheid ongevaarlijk industrieel afval met 3,2 kiloton gedaald (-6,1%). Voor ongevaarlijk industrieel afval is de daling op groepsniveau het gevolg van de afvalreductie in verschillende vestigingen (Baton Rouge, Changsu, Melle, Mt. Pleasant en Marietta), waardoor het stijgende afvalvolume in Winona, West Deptford en Greenville ruimschoots ongedaan gemaakt wordt.

De hoeveelheid gevaarlijk industrieel afval is met 4,7 kiloton gedaald (-10,2%) ten opzichte van 2022. Voor gevaarlijk industrieel afval resulteert de mondiale daling uit de aanzienlijke afvalreductie in verschillende vestigingen (Willow Island, Tavaux, Saint-Fons, Ospiate, Spinetta, Zhenjiang Songl en Zhangjiagang Feixiang), waardoor het stijgende afvalvolume in onze vestigingen in Panoli en Atequiza ruimschoots ongedaan gemaakt wordt.

De waarde van onze indicator niet-duurzaam industrieel afval, waarvoor we een streefdoel hebben gesteld, is met 4,8 kiloton gedaald (-12%). Deze daling is deels te wijten aan het ongunstige economische klimaat. Niettemin hebben enkele initiatieven op vestigingsniveau tot aanzienlijke en structurele verbeteringen geleid.

Zo zijn in Borger (VS) in 2022 bijvoorbeeld twee programma's opgestart om monomeerafval te recyclen en minder plasticafval te storten. Vergeleken met 2021 werd in 2023 88% minder monomeerafval geproduceerd en 91% minder plasticafval gestort.

In West Deptford (VS) is een project uitgevoerd om tijdens het productieproces minder anorganisch slib voort te brengen. Hierdoor werd in 2023 een structurele vermindering bereikt door 222 ton minder vast afval te storten vergeleken met 2022.

Onze fabriek in Tavaux (Frankrijk) is erin geslaagd de hoeveelheid zwevende deeltjes in effluenten met 300 ton per jaar te verminderen. Momenteel komt dit afvalwater terecht in externe bezinkingsbekkens.

## 4.6. Water en afvalwater

### GRI-INFORMATIEVERSCHAFFING 3-3 303-01 303-02 303-03 303-4 303-5 SDG 3 6 12 14 15

#### 4.6.1. Definities

Waterbeheer heeft betrekking op het beheer van waterstromen en waterkwaliteit, van de onttrekking uit de natuurlijke omgeving tot de lozing van water in hetzelfde of een ander deel van het milieu.

De zoetwateronttrekking, gemeten in miljoen kubieke meter (Mm<sup>3</sup>) per jaar, is de hoeveelheid inkomend zoetwater aangekocht van derden, zoals drinkwater uit het openbaar waterleidingnet, of door Syensqo afgenomen van zoetwatersystemen zoals rivieren en meren, en grondwaterbronnen, zoals aquifers. Door Syensqo opgepompt water dat aan derden wordt doorverkocht, is meegerekend in onze zoetwateronttrekking.

Het zoetwaterverbruik, ook uitgedrukt in miljoen kubieke meter (Mm<sup>3</sup>) per jaar, wordt berekend als de som van verschillende soorten verliezen (al dan niet door verdamping, verkoop van eindproduct, afvoer van afvalstromen).

Om gebieden met waterstress in kaart te brengen, wordt het waterrisicofilter (WRF) gebruikt, een screeningtool die beschikbaar wordt gesteld door het WWF.

Het chemisch zuurstofverbruik (CZV), uitgedrukt in ton zuurstof, is de hoeveelheid zuurstofreducerende stoffen, hoofdzakelijk opgelost organisch materiaal, die in wateromgevingen worden geloosd. Naast stikstof- en fosforhoudende verbindingen draagt het CZV ook bij tot de eutrofiëring van water.

Emissies van zware metalen, uitgedrukt in kilogram per jaar, zijn te verstaan als de totale emissies van de acht metalen die zijn opgenomen in de E-PRTR-verordening (Europees register uitstoot en overbrenging verontreinigende stoffen), namelijk arseen, cadmium, chroom, koper, kwik, nikkel, lood en zink.

#### 4.6.2. Managementbenadering

Syensqo hanteert een bedrijfsbreed waterbeleid dat onder meer de onttrekking en het verbruik van zoetwater beperkt, met name op plaatsen waar waterstress heerst, en ervoor zorgt dat de kwaliteit van waterlichamen waarin effluenten worden geloosd goed blijft, zodat de gevolgen voor downstreamgebruikers en de natuurlijke biota tot een minimum beperkt blijven. We concentreren ons in het bijzonder op het beperken van de gevolgen van zoetwateronttrekking en lozingen van zuurstofreducerende stoffen.

De waterbalans van de groep voor 2023 wordt verduidelijkt in de onderstaande tabel.

Wateronttrekking aan (Mm <sup>3</sup> )		Waterlozing in (Mm <sup>3</sup> )	
Oppervlaktewater (zoetwater)	12,7	Oppervlaktewater (zoetwater)	27,2
Oppervlaktewater (niet-zoetwater)	0,0	Oppervlaktewater (niet-zoetwater)	0,04
Grondwater (zoetwater)	45,6	Grondwater (zoetwater)	0,0
Grondwater (niet-zoetwater)	4,1	Grondwater (niet-zoetwater)	0,43
Zeewater	0,0	Zeewater	0,04
Water van derden (zoetwater)	19,4	Water van derden (zoetwater)	12,4
Derden (niet-zoetwater)	3,5	Derden (niet-zoetwater)	43,4
Diverse andere bronnen	4,7	Verliezen (totaal)	5,8
TOTAAL	90,0	TOTAAL	89,3

#### 4.6.3. Indicatoren

### ZOETWATERONTTREKKING

	Eenheid	2023	2022
Zoetwateronttrekking	Miljoen kubieke meter	77,7	86,9
Totale wateronttrekking <sup>a</sup>	Miljoen kubieke meter	90,0	101,1
Proceswater <sup>b</sup>	Miljoen kubieke meter	26,6	20,6
Koelwater (eenmalig gebruik)	Miljoen kubieke meter	48,8	65,4
Koelwater (gesloten kring) <sup>c</sup>	Miljoen kubieke meter	344	218
Ander watergebruik (inclusief huishoudelijk)	Miljoen kubieke meter	3,7	4,0
Overgangswater (niet gebruikt)	Miljoen kubieke meter	7,5	6,9

(a) Som van zoetwater / niet-zoetwater en inclusief van derden gekocht water.

(b) Proceswater is te verstaan als water dat nodig is voor onze productieprocessen, met uitsluiting van koelwater.

(c) Water dat circuleert in halfopen koelwatersystemen.

De zoetwateronttrekking van de groep bedroeg 77,7 miljoen kubieke meter, waarvan 10,2 miljoen kubieke meter aan andere ondernemingen werd verkocht. De zoetwateronttrekking is ten opzichte van 2022 met 9,2 miljoen kubieke meter gedaald (-11%). De grootste dalingen deden zich voor in onze vestigingen van Saint-Fons Spécialités in Frankrijk (-4,4 miljoen kubieke meter) en Spinetta in Italië (-3,5 miljoen kubieke meter). In Saint-Fons is de daling het gevolg van aanzienlijk lagere productievolumes. In Spinetta (Italië) is de verbetering te verklaren door een beter beheer van de waterbronnen en de sluiting van de productie-eenheid voor plastomeren.

Ook onze waterbesparingsprojecten hebben bijgedragen aan een verdere vermindering van onze zoetwateronttrekking. In onze vestiging in Tavaux (Frankrijk) werd een structurele vermindering van -0,46 miljoen kubieke meter bereikt door de koelkringloop te optimaliseren in de energie- en PVDF-installaties. In Feixiang (China) werd een verbetering van 0,1 miljoen kubieke meter bereikt door proceswater uit verschillende werkplaatsen te recyclen en opnieuw te gebruiken als suppletiewater voor koeltorens.

De onderstaande tabel toont het aantal en percentage vestigingen in gebieden die onderhevig zijn aan waterstress en geeft hun zoetwateronttrekking en zoetwaterverbruik in 2023 weer in vergelijking met gebieden die niet onderhevig zijn aan waterstress.

2023	Eenheid	Gebieden die onderhevig zijn aan waterstress*	Gebieden die niet onderhevig zijn aan waterstress	Alle gebieden
Productievestigingen*	Aantal	15	51	66
Zoetwateronttrekking	Miljoen kubieke meter	2,6	75,1	77,7
Zoetwaterverbruik	Miljoen kubieke meter	0,90	4,88	5,78

(\*) Voor 2023 zijn de vestigingen in gebieden die onderhevig zijn aan waterstress bepaald met behulp van het waterrisicofilter (WRF-tool) van het WWF. Alleen vestigingen met een schaarste-index (BRC1) van meer dan drie zijn in aanmerking genomen. Alle onderzoeks- en innovatiecentra zijn buiten beschouwing gelaten in deze beoordeling. Dit screeningmodel geeft alleen locatiegebaseerde potentiële risico's van de vestiging.

De resultaten van de WRF-tool werden aangevuld door een lokale beoordeling (via een enquête en vraaggesprekken op vestigingsniveau) om uit te maken welke vestigingen daadwerkelijk met waterstress te kampen hebben en waarvoor mitigatieplannen moeten worden uitgewerkt.

### EMISSIONS NAAR WATER

	Eenheid	2023	2022
Chemisch zuurstofverbruik (CZV)	ton O <sub>2</sub>	2072	2588 <sup>(1)</sup>

(1) Voor 2022 is het Chemisch zuurstofverbruik cijfer aangepast vanwege een rapportagefout.

De COD-waarde voor 2022 voor Syensqo moest worden aangepast van 2.669 ton O<sub>2</sub> naar 2.588 ton O<sub>2</sub>. Deze wijziging was te wijten aan een rekenfout op onze site van Changsu (China). Wat Syensqo betreft, zijn de lozingen van zuurstofreducerende stoffen met 516 ton O<sub>2</sub> gedaald (-20%), waardoor de druk op het milieu is afgenomen. Deze verbetering (-293 ton O<sub>2</sub>) is grotendeels te danken aan de vestiging in Willow Island (VS), waar het rendement van de afvalwaterzuiveringsinstallatie erop vooruit is gegaan dankzij de gewijzigde productmix vergeleken met 2022.



## 5. DUURZAME GROEI

### 5.1. Productontwerp en levenscyclusbeheer

#### GRI-INFORMATIEVERSCHAFFING 3-3 416-1 SDG 12, 13

##### 5.1.1. Definities

Syensqo's Sustainable Portfolio Management (SPM) is gericht op duurzame bedrijfsoplossingen. De SPM-methode is bedoeld om bedrijfsprestaties van Syensqo te verbeteren en meer groei te realiseren door beleidsmakers te laten weten hoe onze producten bijdragen tot duurzaamheid, gelet op twee factoren:

- De ecologische voetafdruk in verband met hun productie en de daaraan verbonden risico's en kansen, op basis van levenscyclusanalyses van 'wie tot poort', d.w.z. vanaf de winning van de grondstoffen (wie) tot aan de poort van de fabriek vóór het transport naar de eindgebruiker.
- Hoe hun toepassingen vanuit marktperspectief voordelen of uitdagingen creëren, gebaseerd op een kwalitatieve beoordeling van 'wie tot poort'.

Levenscyclusanalyse (LCA) is een instrument voor het bijeenbrengen van inputs en outputs, samen met een evaluatie van de potentiële milieueffecten van een productsysteem gedurende zijn levenscyclus. De LCA-methoden voldoen aan de internationale normen ISO 14040, ISO 14044 en ISO 14046.

Een duurzame oplossing wordt door Syensqo's SPM-tool gedefinieerd als een product in een bepaalde toepassing dat een grotere sociale en milieu bijdrage levert aan de prestaties van de klant en tegelijkertijd minder impact op het milieu heeft in de productiefase.

##### 5.1.2. Managementbenadering

SPM-beoordelingen worden jaarlijks uitgevoerd om de recentste marktsignalen op te pikken, en bestrijken meer dan 80% van de groepsomzet. Sinds de implementatie van de SPM-tool in 2009 hebben GBU's en afdelingen van Syensqo deze tool op grote schaal gebruikt om duurzaamheid te integreren in hun belangrijkste processen:

- Het SPM-profiel maakt integrerend deel uit van de strategische besprekingen tussen de GBU's en het Executive Leadership Committee.
- De SPM-tool wordt gebruikt om fusie- en overnameprojecten te evalueren teneinde te bepalen of een investering haalbaar is in het licht van de SPM-doelstellingen.
- Investeringsbeslissingen (kapitaaluitgaven van meer dan € 7 miljoen en overnames) die het Executive Leadership Committee of de raad van bestuur neemt, bevatten een duurzaamheidsaspect dat een volledige SPM-analyse van de beoogde investering omvat.
- Alle onderzoeks- en innovatieprojecten worden geëvalueerd met behulp van SPM.

In de marketing en verkoop wordt SPM gebruikt om klanten op basis van feiten aan te spreken over duurzaamheidsthema's, zoals klimaatactie, hernieuwbare energie, recycling en luchtkwaliteit, met het doel ons te onderscheiden en waarde te creëren voor Syensqo en de klant.

De SPM-tool voldoet aan de richtlijnen inzake Product Sustainability Assessment (PSA) van de WBCSD, een kader ontwikkeld door toonaangevende chemiebedrijven waarin een bredere gemeenschap van praktijken uit alle sectoren wordt gebundeld.

- De levenscyclusanalyses van Syensqo worden beheerd door een speciaal team met directe links naar alle Business Units en diensten. Een speciaal LCA-team maakt het mogelijk de competenties van het personeel op een hoog peil te houden en de actualisering van de belangrijkste methoden te coördineren op basis van best practices. De kernactiviteit van de levenscyclusanalyse is gebaseerd op erkende instrumenten, software en databanken. Daarnaast hebben we ook onze eigen databank, specifiek voor de bedrijfs- en innovatiesegmenten van Syensqo, bijvoorbeeld in de materiaalwetenschap of de ontwikkeling van batterijen.
- Het LCA-team wordt ook ingeschakeld ter ondersteuning van de bedrijfsactiviteit op het gebied van klantrelaties door milieu- en LCA-gegevens over producten te delen om het begrip en milieueffectbeoordelingen in de hele waardeketen te verbeteren van 'wie tot graf', d.w.z. van ontginning tot afvalverwerking of recycling. Voorbeelden hiervan zijn de automobielsector, de bouwsector en verklaringen over de koolstofvoetafdruk van producten voor onze klanten.

#### Deelname aan LCA-platformen van wereldklasse

- Om de LCA-expertise op een hoog niveau te houden, nemen wij deel aan de volgende samenwerkingsplatformen:
- International Reference Centre for the Life Cycle Assessment and Sustainable Transition: Syensqo is industrieel partner van het CIRAI, dat toegang biedt tot onderzoek en expertise op hoog niveau met betrekking tot methoden voor levenscyclusanalyse (LCA).
- Association Chimie du Végétal (ACDV): Syensqo is lid van deze Franse vereniging, die zich toelegt op het gebruik van materialen van biologische oorsprong in de chemie.
- SCORELCA (SCORE Life Cycle Assessment): dit platform werd in maart 2012 opgericht ter bevordering van de samenwerking tussen industriële, institutionele en wetenschappelijke actoren en van positieve ontwikkelingen in milieukwantificeringsmethoden, met name in levenscyclusanalyses, die op Europees en internationaal niveau moeten worden gedeeld en erkend.
- World Business Council for Sustainable Development (WBCSD): Syensqo neemt deel aan levenscyclusanalyseprojecten en werkgroepen rond de koolstofvoetafdruk van producten die door de WBCSD worden georganiseerd.
- SETAC: Syensqo is lid van de SETAC LCA-stuurgroep, een incubator voor de ontwikkeling van levenscyclusanalyses om de wetenschap, praktijk en toepassing van LCA's te bevorderen en zo het hulpbronnenverbruik en de druk op het milieu als gevolg van producten, verpakkingen, processen of activiteiten te reduceren.

##### 5.1.3. Indicatoren

In 2023 werd 92,6% van onze op de markt gebrachte producten (volgens hun aandeel in de omzet) onderworpen aan uitgebreide levenscyclusanalyses van 'wie tot poort'. Het LCA-team van Syensqo beheert een productdatabase met meer dan 1 100 verschillende chemicaliën en materialen, die voortdurend wordt bijgewerkt met de recentste industriële of innovatiegegevens. Aansluitend op de afsplitsing van Solvay zal Syensqo het accent in onze portefeuille blijven verschuiven naar kansen die onze duurzame oplossingen doen groeien.

#### UITSPLITSING VAN DE OPBRENGSTEN NAAR SPM-WARMTEKAARTCATEGORIE

	Eenheid	2023	2022 aangepast	2022
Oplossingen	%	60	59	64
Potentieel	%	7	8	9
Transitie	%	9	10	10
Uitdagingen	%	12	13	6
Niet geëvalueerd	%	12	11	12

*Cijfers naar boven afgerond op het percentage.*

Alle sectoren zien de urgentie voor het klimaat steeds acuter worden. Bovendien wordt op de automarkt almaar sneller overgestapt van voertuigen met verbrandingsmotor (ICE) op door een batterij aangedreven elektrische voertuigen (BEV). Verschillende regeringen hebben zich ertoe verbonden om tussen 2030 en 2035 geleidelijk te stoppen met de verkoop van nieuwe personenauto's met verbrandingsmotor. Sommige grote autofabrikanten hebben al toegezegd tussen nu en 2030 over te stappen op emissievrije voertuigen.

Om rekening te houden met deze duidelijke ESG-signalen op de markt, worden toepassingen die specifiek verband houden met verbrandingsmotoren voor personenauto's vanaf 2023 ingedeeld in de categorie 'Uitdagingen'. Daardoor is de categorie 'Oplossingen' met 5% gedaald. Deze daling wordt deels ongedaan gemaakt door sterkere operationele prestaties en hogere omzet uit toepassingen voor door een batterij aangedreven elektrische voertuigen (BEV). Globaal beschouwd is het omzetaandeel van duurzame oplossingen tussen 2022 en 2023 met in totaal meer dan drie procentpunten gedaald.

We willen duidelijk onderscheid maken tussen enerzijds de impact van ESG-marktsignalen (d.w.z. een daling van meer dan 5% in de categorie 'Oplossingen') en, anderzijds, de groei van de jaaromzet uit duurzame oplossingen (d.w.z. een stijging van bijna 2% in de categorie 'Oplossingen'). Daarom werd de uitsplitsing van de opbrengsten voor 2022 aangepast op basis van de indeling van toepassingen in de SPM-warmtekaartcategorieën voor 2023.

#### SPM-OPLOSSINGEN: OMZET PER BELANGRIJKSTE IMPACTCATEGORIE

	Eenheid	2023	2022
Klimaat	€ miljard	1,2	1,3
Hulpbronnen	€ miljard	3,5	4,2
Levenskwaliteit	€ miljard	1,5	2,1
Totale netto-omzet uit oplossingen	€ miljard	4,1	5

De totale netto-omzet uit oplossingen is lager dan de som van de impactcategorieën omdat producten meerdere impacts kunnen hebben. Compositiematerialen die in vliegtuigen worden gebruikt, bijvoorbeeld, maken het vliegtuig lichter, waardoor het minder broeikasgassen uitstoot (impact op het klimaat), maar verlengen ook de levensduur van het vliegtuig (impact op grondstoffen).

### EXTERNE TOETSING

Arthur D. Little (ADL), onze partner bij de ontwikkeling en verbetering van onze SPM-methode, heeft een diepgaande controle uitgevoerd om na te gaan in hoeverre de beoordelingsresultaten afgestemd zijn op onze marktpositionering. ADL in 2023 heeft alle product-toepassingscombinaties (PAC's) in de databank gescreend en 50 PAC's geselecteerd voor grondiger onderzoek, goed voor ongeveer 16% van de mondiale omzet van Syensqo.

Uit besprekingen met Arthur D. Little is gebleken dat wij tot dezelfde conclusie komen voor 33 PAC's uit de steekproef van 50, wat neerkomt op een overeenstemming van 66%. Voor zeven PAC's (14%) kwam Arthur D. Little tot een negatievere conclusie dan Syensqo. Voor vier PAC's (8%) kwam Arthur D. Little tot een positievere conclusie dan Syensqo. Voor zes PAC's (12%) is Arthur D. Little niet tot een eindconclusie kunnen komen. Voor deze zes aan fluorpolymeer gerelateerde PAC's onderkent Arthur D. Little marktsignalen die erop wijzen dat Syensqo een diepgaande analyse moet uitvoeren omdat de resultaten op toepassingsniveau niet doorslaggevend zijn.

## 5.2. Verslaglegging volgens de EU-taxonomie

De taxonomie van de EU (Verordening (EU) 2020/852) is een classificatiesysteem waarmee een lijst van milieuvriendelijke economische activiteiten wordt opgesteld. De taxonomie moet voor de EU een belangrijk hulpmiddel worden om de duurzame investeringen op te drijven en de Europese Green Deal uit te voeren. De EU-taxonomie wil bedrijven, investeerders en beleidsmakers passende definities verschaffen op grond waarvan economische activiteiten als milieuvriendelijk kunnen worden beschouwd. Om voor de taxonomie in aanmerking te komen, moet een economische activiteit substantieel bijdragen aan ten minste één van de zes milieudoelstellingen – klimaatmitigatie, klimaatadaptatie, water, circulaire economie, preventie van verontreiniging en biodiversiteit – en mag zij geen ernstige afbreuk doen aan de andere doelstellingen.

- Om op de taxonomie afgestemd te zijn, moet een economische activiteit om te beginnen in aanmerking komen zoals hierboven beschreven, en daarnaast ook aan de volgende criteria voldoen:
- de economische activiteit moet een substantiële bijdrage leveren aan een of meer van de voor die activiteit relevante klimaat- en milieudoelstellingen;
- de activiteit mag geen ernstige afbreuk doen aan de overige doelstellingen;
- de activiteit moet voldoen aan de sociale minimumwaarborgen op basis van de richtlijnen van de OESO en de VN.
- Onze berekening van het deel van de omzet van Syensqo in 2023 dat in aanmerking komt voor en is afgestemd op de EU-taxonomie, is gebaseerd op onze beste interpretatie van de teksten van de EU over de taxonomie, met inbegrip van de versie voor 2023 van de technische bijlage bij het taxonomieverslag.

De cijfers voor kunststoffen in primaire vorm hebben betrekking op de divisie Speciality Polymers. De portefeuille speciale polymeren van Syensqo wordt beschreven op de website van Syensqo.

Activiteiten die economische activiteiten faciliteren als bedoeld in artikel 10, lid 1, punt i) van Verordening (EU) 2020/852 dragen op zichzelf niet wezenlijk bij aan de beperking van klimaatverandering. Dergelijke activiteiten spelen een cruciale rol bij het koolstofvrij maken van de economie door het rechtstreeks mogelijk te maken dat andere activiteiten op een koolstofarme wijze kunnen worden uitgevoerd.

We hebben in aanmerking komende faciliterende activiteiten geïdentificeerd met behulp van onze Sustainable Portfolio Management-methode, rekening houdend met combinaties van producten en toepassingen die als 'klimaatoplossingen' zijn aangemerkt, zoals hierboven beschreven. Hierdoor kunnen wij dubbelstellingen vermijden, aangezien die worden geneutraliseerd in de Sustainable Portfolio Management-rapportage van duurzame oplossingen voor elke impactcategorie, zoals hierboven beschreven. Mogelijke dubbelstellingen tussen transitieactiviteiten en faciliterende activiteiten worden in de tabel nader toegelicht.

Sommige van onze activiteiten, zoals polymeermembranen in batterijen, kunnen als transitieactiviteiten én als faciliterende activiteiten in aanmerking komen. Dubbelstelling wordt voorkomen door ze slechts eenmaal mee te rekenen in het totaal van in aanmerking komende activiteiten.

De berekeningsgrondslag voor de omzet, de kapitaaluitgaven (CapEx) en de operationele uitgaven (OpEx) wordt toegelicht in het hoofdstuk "Jaarrekening" van dit Geïntegreerd Verslag onder Toelichting F1: "Omzet en gesegmenteerde informatie". Omzet is inclusief inkomsten uit niet-kernactiviteiten.

Kapitaaluitgaven en operationele uitgaven die verband houden met faciliterende activiteiten zijn nog niet beschikbaar. Het in aanmerking komende aandeel van de investeringen hangt af van de raming van het overeenkomstige in aanmerking komende aandeel van de toekomstige omzet. De gekozen toerekeningsregels houden in dat naar onze schatting voor 1% van de omzet 1% aan kapitaaluitgaven (CapEx) en 1% aan operationele uitgaven (OpEx) vereist was.

Wij zijn ook van mening dat het deel van de kapitaaluitgaven op groepsniveau dat bestemd is voor onderzoek en innovatie (O&I), als in aanmerking komend moet worden beschouwd, aangezien het erop gericht is onze productportefeuille te verbeteren om duurzamer te worden. Dit betekent dat onze totale in aanmerking komende kapitaaluitgaven gelijk zijn aan de som van de in aanmerking komende kapitaaluitgaven van onze transitieactiviteiten en de raming van de kapitaaluitgaven van in aanmerking komende faciliterende activiteiten. Op dezelfde wijze worden de totale in aanmerking komende operationele uitgaven berekend als de som van de in aanmerking komende operationele uitgaven voor transitieactiviteiten, de geraamde operationele uitgaven voor faciliterende activiteiten en de operationele uitgaven besteed aan onderzoek en ontwikkeling.

Wat de verslaglegging over onze op de taxonomie afgestemde activiteiten betreft, zijn polymeren onze enige productieactiviteiten die in aanmerking komen als 'transitieactiviteiten'. Deze activiteiten worden qua omzet niet als op de taxonomie afgestemd beschouwd omdat zij niet aan de technische criteria voldoen. De activiteiten die in aanmerking komen als 'faciliterende activiteiten' zijn evenmin in aanmerking genomen voor hun omzet, omdat wij niet kunnen aantonen dat zij voldoen aan het criterium 'geen ernstige afbreuk doen' voor water, biodiversiteit, circulaire economie of vervuiling. Om het aandeel van de kapitaaluitgaven (CapEx) conform de EU-taxonomie te berekenen, gaan we uit van de groepsbrede kapitaaluitgaven besteed aan onderzoek en innovatie (O&I).

Volgens een soortgelijke redenering wordt bij de berekening van de operationele uitgaven (OpEx) die op de EU-taxonomie zijn afgestemd, hoofdzakelijk rekening gehouden met het aandeel van de operationele uitgaven dat aan onderzoek en ontwikkeling wordt besteed.

Activiteiten	NACE-codes	Aandeel in omzet 2023	Aandeel in kapitaaluitgaven 2023	Aandeel in operationele uitgaven 2023
In aanmerking komend als transitieactiviteiten				
Vervaardiging van kunststoffen in primaire vormen	C.20.1.6	41,6%	57,4%	33,9%
Totaal in aanmerking komend als transitieactiviteiten		41,6%	57,4%	33,9%
In aanmerking komend als faciliterende activiteiten				
3.4. Vervaardiging van batterijen	C27.2	3,3%	3,3%	3,3%
Totaal in aanmerking komende activiteiten		41,6%	57,4%	33,9%
Afgestemd als transitieactiviteiten				
Vervaardiging van kunststoffen in primaire vormen	C.20.1.6	0%	1,9%	N.v.t.
Totaal afgestemd als transitieactiviteiten		0%	1,9%	N.v.t.
Afgestemd als O&I-activiteiten				
Onderzoek & innovatie		0%	1,4%	2,1%
Totaal afgestemde activiteiten als O&I-activiteiten		0%	1,9%	2,1%
Totaal afgestemde activiteiten		0%	1,9%	2,1%

NB: niet beschikbaar. Er wordt gewerkt aan de aanpassing van databases om de kapitaaluitgaven (CapEx) en operationele uitgaven (OpEx) van geselecteerde projecten te kunnen uitsplitsen en om het aandeel van de kapitaaluitgaven van elk project te kunnen identificeren dat voldoet aan de criteria voor faciliterende activiteiten.







## EU-TAXONOMIE-INDICATOREN: OPERATIONELE UITGAVEN (OPEX) 2023

Economische activiteiten	NACE-codes	Operationele uitgaven	Aandeel in operationele uitgaven	Mitigatie van klimaatverandering	Adaptatie aan klimaatverandering	Water en mariene hulpbronnen	Circulaire economie	Verontreiniging	Biodiversiteit en ecosystemen	Circular economy Y/N	Minimumwaarborgen	Aandeel van op taxonomie afgestemde operationele uitgaven
		€ miljoen	In %	Ja/nee Onvoldoende gegevens	Ja/nee Onvoldoende gegevens	Ja/nee Onvoldoende gegevens	Ja/nee Onvoldoende gegevens	Ja/nee Onvoldoende gegevens	Ja/nee Onvoldoende gegevens	Ja/nee Onvoldoende gegevens	Ja/nee Onvoldoende gegevens	In %
<b>A. IN DE TAXONOMIE GENOEMDE ACTIVITEITEN</b>												
<b>A.1 In aanmerking komend als transitieactiviteiten</b>												
Vervaardiging van kunststoffen in primaire vormen	C.20.1.6	1 779	33,9	Ja	Ja	Onvoldoende gegevens	Onvoldoende gegevens	Onvoldoende gegevens	Onvoldoende gegevens		Ja	0
Onderzoek & innovatie		110	2,1									2,1
<b>Totaal in aanmerking komend als transitieactiviteiten</b>												
<b>A.2 Als faciliterende activiteiten in aanmerking komende activiteiten</b>												
3.4. Vervaardiging van batterijen	C27.2	234*	3,3	Ja	Ja	Onvoldoende gegevens	Onvoldoende gegevens	Onvoldoende gegevens	Onvoldoende gegevens		Ja	0
<b>Som A.1 + A.2</b>		1 779	33,9									2,1
<b>B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN</b>												
Operationele uitgaven (OpEx) voor niet in aanmerking komende activiteiten		3 471	66,1									
<b>TOTAAL</b>		5 250	100									

\* Vervaardiging van batterijen omzet

**5.3. Circulaire economie**

SDG 12, 13

### 5.3.1. Definities

Circulaire economie is een nieuwe kijk op bedrijfsactiviteiten die erop gericht is economische groei los te koppelen van het verbruik van natuurlijke hulpbronnen. Syensqo's Circular Economy Business Solution Program is gestoeld op een transitie naar hernieuwbare energiebronnen. Het is gebaseerd op drie principes:

- Producten ontwerpen die de levensduur van herbruikbare materialen verlengen.
- Verschuiving van onze productportefeuille naar biogebaseerde grondstoffen, gerecyclede grondstoffen en grondstoffen waarvan de CO<sub>2</sub>-uitstoot bij de productie wordt afgevangen.
- Behoud van de waarde van de producten en materialen die momenteel in gebruik zijn door productrecycling (procesadditieven en technologie) of recycleerbaarheid door ontwerp mogelijk te maken.
- We hanteren de volgende definities:
  - Producten die een grotere duurzaamheid mogelijk maken: producten die zijn ontworpen om de levensduur en duurzaamheid van andere producten verderop in de waardeketen te vergroten op een manier die een langer en grootschaliger gebruik dan gangbaar in de sector aanmoedigt, zonder dat de circulariteit aan het eind van de functionele levensduur van het product in het gedrang komt.
  - Hernieuwbare grondstoffen: materialen die voortdurend worden aangevuld in een tempo dat gelijk is aan of hoger ligt dan het tempo waarin zij worden verbruikt.
  - Hernieuwbare energie: energie die wordt opgewekt uit hernieuwbare bronnen, namelijk zonne-energie, windenergie, waterkracht, biomassa of geothermische energie. Energie die wordt geleverd door technologisch afval, zoals teruggewonnen vaste brandstoffen, wordt niet in aanmerking genomen. De verkoop van energie aan derden is niet inbegrepen.
  - Producten die recycling mogelijk maken: producten die zijn ontworpen om het recyclingrendement te verhogen, zowel wat de kwaliteit als wat de kwantiteit betreft.

De meting van producten op basis van gerecyclede of hernieuwbare materialen en hernieuwbare energie wordt gewogen door een factor van 85% toe te passen op hernieuwbare materialen en van 15% op hernieuwbare energie, volgens het gemiddelde gewicht van de productiekosten. Een soortgelijke aanpak is vastgesteld op het niveau van onderzoek en innovatie (O&I) om de bijdrage van innovatieprojecten aan de circulariteitsambitie van Syensqo te monitoren.

### 5.3.2. Managementbenadering

Als bedrijf dat inzet op de transitie naar een circulaire economie, willen we de procentuele omzet die bijdragen aan de circulaire economie met 50% verhogen tot 18% in 2030 (tegenover 12% in 2021).

Wij definiëren omzet uit producten die bijdragen aan de circulaire economie als omzet uit producten en oplossingen die aan de volgende specifieke vereisten voldoen:

- ontworpen zijn om de levensduur van eindproducten te verlengen, op zodanige wijze dat in de praktijk een langer gebruik dan in de sector gangbaar is op grote schaal wordt aangemoedigd (bijvoorbeeld ontwerp met duurzame materiaalkeuzes) en wel zodanig dat de circulaire verwerking aan het einde van de functionele levensduur niet in het gedrang komt;
- gemaakt zijn van grondstoffen op biologische basis, op basis van gerecyclede materialen of met CO<sub>2</sub>-afvang bij de productie, of geproduceerd zijn met hernieuwbare energie;
- innovatief zijn met betrekking tot de recycling van materialen in gesloten en open kringlopen, en bedrijfsmodellen: ontworpen om het recyclingrendement (kwantiteit en kwaliteit) van de producten van de klant te verhogen.
- De transformatie van Syensqo naar een model van circulaire economie is verankerd in onze bedrijfsstrategie. Wij zoeken zelf en samen met klanten, leveranciers en partners naar mogelijkheden voor de groep om onze expertise en bijdrage ten nutte te maken.

Syensqo is de Chemical Strategic Partner van de Ellen MacArthur Foundation en draagt bij tot het versnellen van de transitie naar een circulaire economie. De chemie, als wetenschap en als sector, is een enorm relevante en krachtige facilitator die de transformatie en het hergebruik van materialen mogelijk maakt.

### Indicatoren

We monitoren onze vooruitgang in de verkoop van producten die bijdragen aan de circulaire economie volgens de drie hiervoor uiteengezette principes van Syensqo's circulaire bedrijfsoplossingen.

	Eenheid	2023	2022	2021
Omzet uit producten die bijdragen aan de circulaire economie (% groep omzet)	%	13	12	12
Omzet uit producten op basis van gerecyclede of biogebaseerde grondstoffen of geproduceerd met hernieuwbare energie	%	8	8	7
Omzet uit producten die de levensduur verlengen	%	4	5	5
Omzet uit producten die recycling mogelijk maken	%	0	0	0

Dat gaat als volgt:

De Syensqo One Planet-KPI 'Omzet uit producten die bijdragen aan de circulariteitseconomie' wordt berekend als de som van:

- de omzet van producten die de levensduur verlengen in de downstreamgebruiksfase van de waardeketen;
- de omzet van producten op basis van gerecyclede of hernieuwbare materialen (85%) en hernieuwbare energie (15%);
- de omzet van producten die recycling aan het eind van de levenscyclus verderop in de waardeketen mogelijk maken.

Eventuele dubbeltellingen worden vermeden door de bovengenoemde rangorde in acht te nemen.

Syensqo meet met name de circulariteit van eindproducten op basis van hun hernieuwbare inhoud. Momenteel berekenen we de hernieuwbare inhoud door de massa van hernieuwbare reagentia (zoals vermeld in onze stuklijsten) te vergelijken met de massa van het eindproduct. Deze aanpak werd beoordeeld door het Circulytics-team van de Ellen MacArthur Foundation en is door de jaren heen op consistente wijze toegepast. We hebben vastgesteld dat er grenzen zijn aan de nauwkeurigheid van deze aanpak omdat de gecumuleerde massa van alle reagentia voor sommige producten hoger kan zijn dan de eindmassa van de producten (als gevolg van verdampingsprocessen, vorgebrachte afvalstoffen en bijproducten). Daarom zullen we in 2024 geleidelijk overstappen op de berekeningsmethode van de hernieuwbare koolstofindex (Renewable Carbon Index). Zo kunnen we de molaire hoeveelheid hernieuwbare koolstof uit reactanten in het eindproduct meten ten opzichte van de molaire hoeveelheid totale koolstof in het eindproduct. Op die manier kunnen we de meetnauwkeurigheid van hernieuwbare inhoud optimaliseren.

Door samen te werken met de WBCSD maakt Syensqo ook deel uit van het Global Circularity Protocol, dat tot doel heeft om tegen 2026 een geharmoniseerd kader op te zetten voor het meten, beheren en rapporteren van circulariteitsprestaties.

### 5.3.3. Belangrijkste verwezenlijkingen

We gaan in 2023 onverminderd door met onze transformatie-inspanningen om te komen tot een circulaire economie.

Het Biomatech-platform, dat zich toelegt op hernieuwbare materialen en biotechnologie, heeft in april 2023 een strategisch partnerschap gesloten met Ginkgo Bioworks voor de ontwikkeling van nieuwe biopolymeren. Versterken van onze positie in de biotechnologiesector en van ons vermogen om beter tegemoet te komen aan de behoeften van onze klanten op dit gebied.

We hebben onze ECHO-productlijn gelanceerd met een ruime keuze aan circulaire materialen. De portefeuille biedt nieuwe productkwaliteiten die voldoen aan de massabalansbenadering. Zo zijn Udel® PSU, ReCycle MB en Radel® PPSU de eerste sulfonmaterialen gecertificeerd conform het algemeen erkende accreditatieschema 'International Sustainability and Carbon Certification PLUS' (ISCC PLUS). Deze producten bieden dezelfde prestatie-eigenschappen voor toepassingen in de elektronica- en autobranche, maar dan wel met een hoger gehalte aan circulaire en hernieuwbare materialen.

We hebben de Naternal™ productlijn gelanceerd, ons nieuwe range biogebaseerde, biologisch afbreekbare polymeren voor haar- en huidverzorgingsoplossingen die inherent biologisch afbreekbaar zijn.

Verder hebben we in 2023 de UP-range gelanceerd met circulaire oplossingen die voldoen aan de massabalansbenadering en waarin geüpccyclede circulaire grondstoffen worden gebruikt. Een belangrijk voorbeeld hiervan is Merataine® CBS UP, een product waarin grondstoffen uit houtafval en methanol uit CO<sub>2</sub>-afvang worden gebruikt. Circulariteit bevorderen en onze klanten producten met een lagere koolstofvoetafdruk bieden.



## 5.4. Gevaarlijke stoffen

GRI-INFORMATIEVERSCHAFFING 2-23 3-3 403-7 416-1  
SDG 3 12 14 15

### 5.4.1. Definities

Onder productzorg (in het Engels 'product stewardship') wordt verstaan het beheer van risico's gedurende de gehele levenscyclus van een product, van de ontwerpfase tot het einde van de levensduur. Risico's zijn onder meer de mogelijkheid van verwonding of gezondheidsschade bij derden of schade aan eigendom van derden door oneigenlijk gebruik van producten van Syensqo in de fabriek van een klant of door gebruik in een toepassing waarvoor het product niet is ontworpen. Risicobeheer is met name van groot belang voor producten die worden ingezet voor gevoelige toepassingen zoals gezondheidszorg, levensmiddelen en diervoeder.

### 5.4.2. Managementbenadering

Syensqo's Responsible Care-beleid schrijft voor dat de groep:

- te allen tijde een volledig inzicht heeft in de gevaren, risico's en effecten van elk product in alle fasen van de levenscyclus en beoogde toepassingen;
- productkennis beheert om te voldoen aan lokale vereisten inzake productinformatie en tegelijkertijd wereldwijde consistentie te waarborgen;
- alle noodzakelijke en vereiste productveiligheidsinformatie registreert om ervoor te zorgen dat deze gedurende de volledige levenscyclus, dus ook na de commercialiseringsperiode, beschikbaar is;

samen met de eerste levering van producten gestandaardiseerde veiligheidsinformatiebladen (VIB's) aan de klant verstrekt indien vereist door lokale voorschriften. Deze essentiële informatie wordt voor alle producten consequent bijgehouden en wereldwijd onder alle klanten verspreid, met inachtneming van lokale voorschriften en in de lokale talen.

In overeenstemming met ons Responsible Care-engagement verbeteren wij voortdurend onze kennis over hoe producten van Syensqo worden gebruikt en welke risico's daaraan verbonden zijn. Dankzij die uitgebreide kennis kan Syensqo de risico's die verbonden zijn aan de behandeling van een product karakteriseren en beheren om zo prioriteit te geven aan risicobeperkende maatregelen met het doel mogelijk oneigenlijk gebruik tegen te gaan. Het beheer van veiligheidsinformatiebladen (VIB's) weerspiegelt dit engagement om ervoor te zorgen dat de informatie over de gevaren van onze producten vlot beschikbaar is voor onze werknemers en klanten.

Syensqo waakt erover dat onze productenportefeuille voldoet aan alle relevante regionale en nationale regelgeving inzake chemische producten, zoals de REACH-verordening (registratie en beoordeling van en autorisatie en beperkingen ten aanzien van chemische stoffen) in de Europese Unie, UK REACH in het Verenigd Koninkrijk, K-REACH in Zuid-Korea, KKDIIK in Turkije, MEE 12 in China en TSCA in de VS.

Daarnaast heeft Syensqo een strategie ontwikkeld om het gebruik van zeer zorgwekkende stoffen (ZZS, in het Engels SVHC, wat staat voor Substances of Very High Concern) in verkochte producten en in de hele waardeketen te verminderen. We letten op de ZZS die vermeld staan in de lijst van autorisatieplichtige stoffen (bijlage XIV) en in de lijst van kandidaat-stoffen van de REACH-verordening, maar we gaan ook verder door rekening te houden met diverse lijsten uit andere landen (bv. de lijst van POP's in het Verdrag van Stockholm of gevaarlijke stoffen waarvan de vervaardiging verboden is – ISHA, Korea). In dit verband passen we een intern proces toe op onze operationele activiteiten over de hele wereld. We hebben meer bepaald onze eigen referentielijst van ZZS opgesteld: de Syensqo-SVHC and Substance Requiring Attention (SRA). Die lijst is in 2015 ingevoerd en omvat drie categorieën:

- Zwarte lijst: zeer zorgwekkende stoffen van Syensqo die zich al in een wettelijk proces van geleidelijke uitfasering bevinden, met een al vastgestelde deadline in minstens één land of regio, of waarvan het gebruik binnen Syensqo een beperking kent.
- Rode lijst: zeer zorgwekkende stoffen van Syensqo die momenteel vermeld staan op wettelijke lijsten met stoffen die op middellange termijn mogelijk voorwerp kunnen worden van een procedure voor de speciale toelating of beperking ervan.

Gele lijst: S-SRA's die speciale aandacht vereisen, zoals stoffen die door autoriteiten, ngo's, wetenschappers en sectoren worden onderzocht wegens hun bekende gevaarlijke eigenschappen of potentiële effecten.

Er worden risicoanalyses en analyses van veiligere alternatieven (Analyses of Safer Alternatives, ASA's) uitgevoerd voor op de markt gebrachte zeer zorgwekkende stoffen van Syensqo die op de rode of zwarte lijst staan. Waar mogelijk worden stoffen vervangen door veiligere alternatieven.

Voor nieuw geïdentificeerde zeer zorgwekkende stoffen op de lijst worden binnen één jaar nieuwe analyses van veiligere alternatieven uitgevoerd. Alle huidige analyses van veiligere alternatieven dienen om de drie jaar herzien te worden. We zijn van plan onze prestaties binnen drie jaar volledig op één lijn te brengen met deze doelstellingen.

### 5.4.3. Indicatoren

#### VEILIGHEIDSINFORMATIEBLADEN

Syensqo brengt momenteel meer dan 10 425 producten op de markt, stelt veiligheidsinformatiebladen (VIB's) op in 41 talen en stelt specifieke VIB's op voor 63 landen. Productzorgprogramma's bieden klanten adequate informatie en technische ondersteuning, zodat zij een goed inzicht krijgen in de producten en weten hoe ze deze veilig kunnen gebruiken en hanteren. Al onze Global Business Units zorgen ervoor dat de VIB's ten minste om de drie jaar worden herzien, of telkens wanneer een stof belangrijke wijzigingen ondergaat. Productinformatie wordt centraal beheerd bij Syensqo. Naarmate de wetgeving verandert, leert de groep meer over de omstandigheden waarin producten worden gebruikt met het oog op de registratie en beoordeling van daarmee samenhangende risico's.

Om er zeker van te zijn dat klanten nieuwe en bijgewerkte VIB's ontvangen en om de hoeveelheid gedrukt papier te beperken, gebruikt Syensqo een automatisch systeem om VIB's per e-mail te verzenden. In 2023 werd dit geautomatiseerde verzendsysteem geactiveerd voor 100% van de omzet van Syensqo. Deze automatische verzending van VIB's was een succes in 97,4% van de gevallen waarbij VIB's voorhanden waren voor het land van de klant en het e-mailadres van de klant beschikbaar was. Wanneer zich fouten voordeden, werden de VIB's handmatig gemaild.

#### PRODUCTREGISTRATIE

REACH staat voor Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals (registratie en beoordeling van en de autorisatie en beperkingen ten aanzien van chemische stoffen) en is een geavanceerde Europese kaderverordening die bedrijven verplicht gedetailleerde kennis te hebben van stoffen, de gevaren ervan en de risico's die aan het gebruik ervan verbonden zijn. Deze kennis moet worden verzameld en georganiseerd in betrouwbare en systematische veiligheidsinformatie die alle toepassingen en risico's in de gehele waardeketen omvat. Syensqo voldoet volledig aan de uitgebreide REACH-vereisten voor de registratie van producten. We hebben 600 dossiers geregistreerd en zijn de hoofdregistrant of de enige registrant voor 195 stoffen.

Overeenkomstig de REACH-verplichtingen worden de dossiers regelmatig bijgewerkt zodra nieuwe informatie beschikbaar wordt of wanneer het Europees Agentschap voor chemische stoffen (ECHA) daarom verzoekt. In overeenstemming met het actieplan van de Europese Raad van de Chemische Nijverheid (CEFIC) zetten wij ons ook in de kwaliteit van de REACH-dossiers te verbeteren. In 2023 hebben we 91 dossiers bijgewerkt.

Syensqo blijft zich ook aanpassen aan nieuwe productregelgeving in een groot aantal landen, meer bepaald aan de nieuwe, REACH-achtige regelgeving in niet-Europese landen. Zo hebben we meer bepaald:

- in 2019 dertien en in 2021 drieëntwintig dossiers geregistreerd in het kader van de Koreaanse REACH-wetgeving en dertien potentiële hoofddossiers geïdentificeerd voor de volgende registratietermijn in 2024;
- 435 potentiële stoffen of polymeren gerapporteerd die in het kader van KKDIIK REACH-wetgeving in Turkije moeten worden geregistreerd binnen een passende termijn, die door het Turkse ministerie van Milieu, Urbanisatie en Klimaatverandering (MoEUCC) is gewijzigd op basis van specifieke hoeveelheidsklassen. Tot dusver hebben we 34 dossiers geregistreerd;
- tegen eind 2023 134 actieve *grandfathering*-registraties (tot behoud van verkregen rechten), acht registraties, tien informatieverzoeken, één onderzoek en ontwikkeling gericht op producten en procedés (PPORD) en 1 700 kennisgevingen van invoer door downstreamgebruikers (Downstream User Import Notifications, DUIN) met succes binnen de voorgeschreven termijnen afgerond, waaronder vier nieuwe registraties in 2023 in het kader van de UK-REACH-wetgeving;
- in 2023 één vereenvoudigde registratie ingediend in het kader van de nieuwe beschikking nr. 12 van het Chinese ministerie van Ecologie en Milieu (MEE);
- in 2023 twee voorafgaande kennisgevingen van productie ingediend in de VS.

#### Veiligere alternatieven voor op de markt gebrachte producten: ZZS volgens de REACH-wetgeving van de EU

Syensqo ziet nauwlettend toe op de zeer zorgwekkende stoffen (ZZS) die vermeld staan in de lijst van autorisatieplichtige stoffen (bijlage XIV) en in de lijst van kandidaat-stoffen van de REACH-verordening. Dat doen we door alle op de markt gebrachte producten te identificeren die deze stoffen bevatten in een concentratie van meer dan 0,1% en die niet alleen in de EU, maar over de hele wereld worden verkocht.

	Eenheid	2023 <sup>(1a)</sup>	2022 <sup>(1b)</sup>
ZZS in EU-REACH <sup>(1)</sup> aanwezig in wereldwijd op de markt gebrachte producten in een concentratie van meer dan 0,1%	Aantal	38	30
Analyse van veiligere alternatieven vereist <sup>(2)</sup>	Aantal	18	34
Waarvan voltooid	%	56	68
Waarvan effectieve vervanging gerealiseerd	%	11	9

(1) Volgens de EU REACH autorisatielijst (bijlage XIV - update van ECHA is gedateerd 12 april 2022) en EU REACH Kandidatenlijst (opgenomen in V42 referentielijst is van 17 januari 2023).

(1a)De bestreken periode is van april 2022 tot maart 2023.

(1b)De bestreken periode loopt van juni 2021 tot mei 2022.

(2) Analyse van veiliger alternatieven voor mogelijke vervanging van een SVHC. Een stof kan in meer dan één product voorkomen. ASA's zijn vereist voor elke nieuw geïdentificeerde SVHC binnen een jaar of als ze meer dan drie jaar geleden werden uitgevoerd. Dit nieuwe toepassingsgebied houdt rekening met het herzieningsproces. We zijn van plan om binnen 3 jaar 100% op één lijn te zitten met deze doelstellingen.

Er zijn in 2023 tien ASA's uitgevoerd of beoordeeld, waarvan:

- twee hebben geleid tot effectieve vervanging, hetzij door zeer zorgwekkende stoffen te vervangen of te verminderen tot beneden de voorgeschreven drempelwaarde, hetzij door de productie stop te zetten;
- vier nog aan de gang zijn, wat wil zeggen dat een alternatief is geïdentificeerd en met klanten wordt besproken voor implementatie. Voorbeeld:
- N-methylpyrrolidon (NMP) werd vervangen door een nieuw product te creëren en aan klanten voor te stellen, maar voorlopig is er bij klanten geen bereidheid om over te stappen.

vier nog niet hebben geleid tot beschikbare alternatieven omdat er geen vervanging beschikbaar is of omdat er geen alternatief gevraagd is vanwege de toepassing in het eindproduct.

#### VEILIGERE ALTERNATIEVEN VOOR OP DE MARKT GEBRACHTE PRODUCTEN: verdergaan dan wettelijk verplicht is

Wij gaan verder dan wat de regelgeving voorschrijft en screenen onze eigen ruimere interne referentielijst van zeer zorgwekkende stoffen (S-SVHC, zoals hierboven beschreven) voor onze wereldwijd op de markt gebrachte producten.

	Eenheid	2023 <sup>(1a)</sup>	2022 <sup>(1b)</sup>
Alle Syensqo-SVHC <sup>(1)</sup> aanwezig in wereldwijd op de markt gebrachte producten in een concentratie van meer dan 0,1%	Aantal	100	77
Analyse van veiligere alternatieven vereist <sup>(2)</sup>	Aantal	43	68
Waarvan voltooid	%	67	57
Waarvan effectieve vervanging gerealiseerd	%	12	6

*(1) Volgens de zwarte en rode Syensqo-SVHC-lijsten. Rode en zwarte Syensqo-SVHC-lijsten zijn herzien om PFAS uit te sluiten die niet voldoen aan de Syensqo SVHC-definitie (CMR, ED, PBT, vPvB, PMT, vPvM, respiratoire sensibilisator). De cijfers voor 2022 zijn aangepast in overeenstemming met deze nieuwe definitie.*

*(1a)De bestreken periode loopt van april 2022 tot maart 2023.*

*(1b)De bestreken periode loopt van juni 2021 tot mei 2022.*

*(2) Analyse van veiliger alternatieven voor mogelijke vervanging van een SVHC. Een stof kan in meer dan één product voorkomen. ASA's zijn vereist voor elke nieuw geïdentificeerde SVHC binnen een jaar of als ze meer dan drie jaar geleden zijn uitgevoerd. Dit nieuwe toepassingsgebied stelt ons in staat om rekening te houden met het herzieningsproces. We zijn van plan om binnen 3 jaar 100% op één lijn te zitten met deze doelstellingen.*

Er zijn in 2023 negenentwintig ASA's uitgevoerd of beoordeeld, waarvan:

- vijf hebben geleid tot effectieve vervanging, hetzij door zeer zorgwekkende stoffen te vervangen of te verminderen tot beneden de voorgeschreven drempelwaarde, hetzij door de productie stop te zetten;
- tien nog aan de gang zijn, wat wil zeggen dat een alternatief is geïdentificeerd en met klanten wordt besproken voor implementatie;
- veertien nog niet hebben geleid tot beschikbare alternatieven omdat er geen vervanging beschikbaar is of omdat er geen alternatief gevraagd is vanwege de toepassing in het eindproduct.

#### Verbintenis van syensqo om zeer zorgwekkende stoffen uit te faseren

Syensqo heeft zich tot doel gesteld alle zeer zorgwekkende stoffen die in een concentratie van meer dan 0,1% aanwezig zijn in op de markt gebrachte producten tussen nu en 2030 geleidelijk uit te bannen, voor zover dit praktisch haalbaar is.

Bovendien heeft Syensqo geïnnoveerd om alternatieven te vinden voor de PFAS-stoffen die mogelijk zorgwekkend zijn. Met dat doel voor ogen hebben we vooral aandacht besteed aan het uitfasen van het gebruik van fluorhoudende oppervlakteactieve stoffen (fluorsurfactanten). We zijn in de meeste van onze productieprocessen al afgestapt van het gebruik van fluorsurfactanten. Zoals aangekondigd in 2022, gaan we onverminderd door met onze inspanningen om deze overgang voor al onze productlijnen uiterlijk in 2026 te voltooien.

- Door fors te investeren in onderzoek en innovatie is Syensqo erin geslaagd een nieuwe technologie zonder fluorsurfactanten te ontwikkelen. Het betreft een nieuw polymerisatieproces waarmee we een ruim scala aan gespecialiseerde fluoropolymeren kunnen produceren zonder fluorsurfactanten of vervangende oppervlakteactieve stoffen te moeten gebruiken.

Dankzij deze nieuwe technologie kan Syensqo een duurzamer en toekomstvaster assortiment fluoropolymeren ontwikkelen als essentiële inputfabricaten voor de productie van herlaadbare batterijen voor elektrische voertuigen, afdichtingen in door nieuwe energie aangedreven voertuigen, speciale smering voor veiligheidstoepassingen, pakkingen en afdichtingen voor gebruik in extreme omstandigheden, zonnepanelen, waterstofmembranen, windturbines en halfgeleiders, waarvoor de specifieke eigenschappen van deze producten onmisbaar zijn.

## 6. LEVENSKWALITEIT

### 6.1. Veiligheid en gezondheid van werknemers

GRI-INFORMATIEVERSCHAFFING 2-25 3-3 403-1 403-2 403-3 403-4 403-5 403-6 403-7 403-8 403-9 403-10  
SDG 3

#### 6.1.1. Definities

Het beheer van de veiligheid en gezondheid van werknemers omvat de arbeidsveiligheid, -hygiëne en -gezondheid.

Arbidsveiligheid c.q. veiligheid op het werk gaat over het voorkomen van arbeidsongevallen. Ongevallen houden meestal verband met vallen op hetzelfde niveau, menselijke energie, zoals duwen of stoten tegen of trekken aan een voorwerp, en blootstelling bij het openen van een leiding of systeem. Het beheer van de arbeidshygiëne omvat de beoordeling, de controle en het beheer van potentiële blootstellingen van werknemers aan ergonomische, chemische en fysieke gevaren. Arbeidsgezondheid c.q. gezondheid op het werk omvat alle preventieve maatregelen ter bescherming en bevordering van de lichamelijke en geestelijke gezondheid op het werk, zowel collectief als voor elke individuele werknemer van Syensqo.

Om te voldoen aan het Global Reporting Initiative (GRI) en vergelijkingen buiten Syensqo mogelijk te maken, gebruikt Syensqo de definities van arbeidsongevallen zoals die werden vastgelegd door het Amerikaans Ministerie voor veiligheid en gezondheid op het werk (US OSHA). Die zijn als volgt:

- Arbeidsongeval: een werkgerelateerde onverwachte en ongewenste gebeurtenis die leidt tot schade of nadeel, namelijk letsel of ziekte. Ongevallen op weg naar of van het werk worden niet als werkgerelateerd beschouwd, tenzij de werknemer op het moment van het ongeval voor Syensqo op reis was.
- Letsels of ziekten met werkverlet (LTII): werkgerelateerde letsels of ziekten die leiden tot een werkonderbreking van een of meer dagen, de dag van het ongeval niet meegerekend.
- Werkverlet door letsels en ziekten (LTIIR): het aantal letsels of ziekten met werkverlet per 200 000 werkuren.
- Te rapporteren letsels en ziekten (RII): werkgerelateerde letsels of ziekten als gevolg van een ongeval dat ernstiger is dan een ongeval dat alleen maar EHBO vereist, volgens US OSHA 29 CFR 1904.
- Ratio te rapporteren letsels en ziekten (RIIR): het aantal te rapporteren letsels of ziekten per 200 000 werkuren.

#### 6.1.2. Managementbenadering

De vereisten van Syensqo voor de implementatie van beheersystemen in de vestigingen worden behandeld in punt 3.3. "Beheer van veiligheid, gezondheid en milieu (VGM)" De beheersystemen voor veiligheid en gezondheid op het werk zijn van toepassing op alle werknemers van Syensqo. Externe bezoekers, pakketbezorgers en transportchauffeurs die niet laden of lossen in de vestiging, vallen buiten het toepassingsgebied daarvan. Daarnaast is ons veiligheidsbeheersysteem ook van toepassing op aannemers.

De identificatie van gevaren en de beoordeling van risico's worden uitgevoerd volgens de groepsprocedures, die de minimumeisen op het vlak van methoden en de hiërarchie van beheersmaatregelen vastleggen. Zij hebben betrekking op de volgende onderwerpen of activiteiten:

- communicatie over chemische gevaren;
- beoordeling en beheer van chemische risico's;
- gehoorbescherming (beheer van blootstelling aan lawaai);
- preventie van legionellose;
- beheer van asbest in gebouwen en voorzieningen;
- ademhalingsbeschermingsmiddelen;
- eisen van de groep op het gebied van arbeidsgezondheid;
- minimale veiligheidsvoorschriften voor het heffen;
- werken op hoogte;
- werken aan aangedreven systemen;
- lijnbreuk;
- werken in besloten ruimten;
- werken in een explosieve atmosfeer;
- hijswerkzaamheden;
- graafwerkzaamheden;
- verkeer;
- persoonlijke beschermingsmiddelen (PBM's);
- werkvergunningen;
- beheer van veranderingen;
- beheer van aannemers.

Alle procedures bevatten opleidingsvereisten, richtlijnen en onboarding-presentaties voor gebruik bij de implementatie in onze vestigingen. De kwaliteit, evaluaties en procesverbeteringen worden gewaarborgd door de beheersystemen van de vestigingen. In de rapportageprocessen van de vestigingen worden onveilige situaties, bijna-ongevallen, incidenten of ongevallen en de gevallen met een potentieel hoge ernstgraad geïdentificeerd, en worden ook richtlijnen gegeven voor het onderzoeken van incidenten en het nemen van corrigerende maatregelen.

Arbeidshygiëne zorgt ervoor dat gevaren worden geïdentificeerd en geëlimineerd. Risicobeoordelingen worden uitgevoerd in samenwerking met deskundigen op het gebied van arbeidsgezondheid. Bedrijfsartsen voeren op risico gebaseerd medisch toezicht uit, geven advies over de verbetering en aanpassing van arbeidsomstandigheden en bevorderen de lichamelijke en geestelijke gezondheid. Al deze processen dragen bij tot het beheren en maximaal beperken van risico's op het werk.

Op de werkvloer werken werknemers samen met arbeidshygiënisten aan het beoordelen van risico's met behulp van SOCRATES (Syensqo Occupational Risk Assessment Tool for EmployeeS). Deze tool geeft op grote schaal en op eenvoudige wijze toegang tot arbeidshygiënemethoden, -instrumenten en -databases, wordt gebruikt om arbeidshygiënerisico's op consistente wijze te beoordelen en te documenteren, en verbetert de traceerbaarheid van potentiële blootstellingen van een persoon gedurende zijn hele beroepsleven. Werknemers worden door leidinggevend, arbeidshygiënisten en bedrijfsartsen of verpleegkundigen geïnformeerd over hun werkgerelateerde risico's. Via een gebruiksvriendelijk digitaal portaal kunnen bedrijfsgezondheidsadviseurs de risicoprofielen van SOCRATES raadplegen.

In onze vestigingen zijn formele gezamenlijke veiligheids- en gezondheidscomités bestaande uit managers en werknemers opgericht in overeenstemming met de plaatselijke wetgeving. Syensqo draagt ook bij aan een aanvullende ziektekostenverzekering, waarvan de voorwaarden verschillen van land tot land.

Gezondheidsbevorderende initiatieven worden genomen op het niveau van de vestiging in samenwerking met lokale artsen en verpleegkundigen. Voorbeelden van dergelijke initiatieven zijn voedingsadvies, programma's ter voorkoming van cardiovasculaire problemen (hart- en vaatziekten), algemene check-ups en fitness-sessies onder leiding van trainers.

### 6.1.3. Indicatoren

Verbeteringen van de indicatoren voor veiligheid en gezondheid op het werk zijn te danken aan de op veiligheidscultuur gerichte benadering die wordt geïmplementeerd om iedereen die bij Syensqo werkt te beschermen. Deze benadering wordt toegelicht in het hoofdstuk "Risicobeheer" van dit Geïntegreerd Jaarverslag.

De rapportage bestrijkt alle vestigingen onder de operationele controle van Syensqo vallen en waarvoor de groep de veiligheidsprestaties beheert en monitort. Dat omvat onze productie-, onderzoeks- en innovatie- en administratieve vestigingen, alsook een aantal gesloten vestigingen met beperkte activiteiten, en de werknemers en aannemers van Syensqodie daar werken.

## AANTAL ONGEVALLLEN

	Eenheid	2023	2022	2021
Dodelijke ongevallen – Werknemers	Aantal	0	1	0
Dodelijke ongevallen – Aannemers	Aantal	0	0	0
H-RII – Werknemers	Aantal	4	5	12
H-RII – Aannemers	Aantal	0	1	3
H-RII – Werknemers en aannemers	Aantal	4	6	15
RII – Werknemers	Aantal	41	48	50
RII – Aannemers	Aantal	5	12	12
RII – Werknemers en aannemers	Aantal	46	60	62
LTII – Werknemers	Aantal	13	20	22
LTII – Aannemers	Aantal	2	6	5
LTII – Werknemers en aannemers	Aantal	15	26	27

## GEWERKTE UREN

	Eenheid	2023	2022	2021
Werkuren – Werknemers	uren	23 979 072	21 112 912	20 912 724
Werkuren – Contractanten	uren	8 351 256	7 417 481	6 924 523
Werkuren – Werknemers en contractanten	uren	32 330 328	28 530 393	27 837 247

De werkuren van werknemers zijn gebaseerd op het gemiddelde van het maandelijkse actieve interne personeelsbestand (headcount) vermenigvuldigd met de coëfficiënt van 2.000 uur voor alle landen en vestigingen. De werkelijke werkuren van contractanten worden maandelijks gerapporteerd door alle vestigingen.

## FREQUENTIE VAN ONGEVALLLEN

	Eenheid	2023	2022	2021
H-RIIR – Werknemers	Ongevallen per 200 000 gewerkte uren	0,03	0,05	0,11
H-RIIR – Aannemers	Ongevallen per 200 000 gewerkte uren	0,0	0,03	0,09
H-RIIR – Werknemers en aannemers	Ongevallen per 200 000 gewerkte uren	0,02	0,04	0,11
RIIR – Werknemers		0,34	0,45	0,48
RIIR – Aannemers		0,12	0,32	0,35
RIIR – Werknemers en aannemers		0,28	0,42 <sup>(1)</sup>	0,45
LTIIIR – Werknemers	Ongevallen per 200 000 gewerkte uren	0,12	0,19	0,21
LTIIIR – Aannemers	Ongevallen per 200 000 gewerkte uren	0,02	0,16	0,14
LTIIIR – Werknemers en aannemers	Ongevallen per 200 000 gewerkte uren	0,09	0,18	0,19

(1) De RIIR 2022 - Werknemers en aannemers verschilt van de waarde gepubliceerd in het "supplement bij het registratiedocument van Syensqo in november 2023" als gevolg van wijzigingen in de personeelscijfers voor 2022 en in de regels voor de splitsing tussen Syensqo en de "nieuwe" Solvay-groep, zoals uitgelegd in punt 2.2 van de voorbereidingsbasis.

Opmerking: RIIR werd in 2020 ingevoerd, waardoor 2021 het eerste volledige jaar is waarin de OSHA-maatstaven worden toegepast.

Deze prestatie is het resultaat van de volgende acties die wij in 2023 hebben uitgevoerd:

- ervoor zorgen dat de veiligheidsresultaten zowel op vestigings- als op groepsniveau kenbaar worden gemaakt aan de eerstelijnsmedewerkers zodat zij zich bewuster worden van het verloop van de resultaten;
- de leidinggevend in de vestigingen, ook het eerstelijnsmanagement, meer tijd op de werkvloer laten doorbrengen;
- ondersteuning door fysieke aanwezigheid in geselecteerde vestigingen om risico's te helpen identificeren en coaching te bieden;
- een nieuwe impuls geven aan campagnes voor Syensqo Life Saving Rules, onder meer door interactieve trainingen en de nodige beoordelingen ter plaatse;
- vestigingen moeten hun VGM-prestaties en -doelen meedelen tijdens de vergaderingen van het Executive Leadership Team (ELT) van Syensqo.

## Arbeidshygiëne

Een belangrijk aspect van onze benadering van gezondheidsbescherming is de systematische beoordeling en het beheer van de potentiële blootstelling van werknemers aan ergonomische, chemische en fysieke gevaren. In de algemene procedures voor arbeidshygiëne zijn minimumvereisten vastgesteld voor Syensqo's beoordelingen van risico's op het gebied van arbeidshygiëne, en Syensqo's strategieën voor het beheer van dergelijke risico's, met inbegrip van minimumeisen wat betreft de hiërarchie van beheersmaatregelen. Het arbeidshygiëneprogramma omvat:

- Uitgebreide inventarissen van chemische stoffen die op vestigingsniveau worden opgesteld en herzien, met een screening en prioriteitsrangschikking van stoffen die gevolgen kunnen hebben voor de gezondheid.
- Aanvaardbare blootstellingslimieten binnen Syensqo (Syensqo Acceptable Exposure Limits, SAEL's), intern ontwikkeld in het geval dat vastgestelde grenswaarden voor beroepsmatige blootstelling (Occupational Exposure Limits, OELs) ontoereikend of verouderd zijn.
- Bandbreedte voor beroepsmatige blootstelling (Occupational Exposure Banding, OEB) als er geen vastgestelde OEL bestaat of als er beperkte toxicologische gegevens voorhanden zijn. De OEB-aanpak van Syensqo biedt een eenvoudige, snelle en gemakkelijk te begrijpen gevarenscore.
- Uitrol van SOCRATES voor kwalitatieve blootstellingsbeoordeling:
  - algemene en eenvoudige toegang tot arbeidshygiënemethoden, -instrumenten en -databases;
  - consistente uitvoering en documentatie van arbeidshygiënerisico's;
  - betere traceerbaarheid van de potentiële blootstellingen van een persoon tijdens zijn beroepsleven;
- Officiële KPI's om chemische en geluidsriscico's op vestigingsniveau te identificeren en de beoordelingen ervan op te volgen.

## Arbeidsgezondheid

Belangrijke indicatoren voor de arbeidsgezondheid zijn:

- Beroepsziekten: het incidentiecijfer en de oorzaken van ziekten worden gebruikt om preventieve en corrigerende maatregelen te bepalen.
- Geavanceerd risicogebaseerd medisch toezicht: gebruikt om te beoordelen of ons medisch toezicht doeltreffend is.
- Indicatoren voor menselijke biomonitoring: waar van toepassing gebruikt om de blootstelling aan chemische stoffen te beoordelen en preventieve maatregelen voor te stellen.
- Stresspreventie en welzijn op het werk (zie punt 6.2.2 van dit Geïntegreerd Jaarverslag): gebruikt om de belangrijkste oorzakelijke factoren te identificeren en actieplannen op te starten op vestigings- en groepsniveau.
- Gezondheidsbevordering: een gezonde levensstijl promoten op het werk en daarbuiten.



## ERKENDE BEROEPSZIEKTEN

	Eenheid	2023	2022	2021
Frequentie van beroepsziekten (OIFR)	per miljoen gewerkte uren	0	0,047	0,096

OIFR is het totale aantal geregistreerde erkende beroepsziekten per miljoen gewerkte uren. Dit cijfer heeft betrekking op werknemers van Syensqo die in actieve dienst zijn, met pensioen zijn of het bedrijf hebben verlaten en houdt rekening met alle beroepsziekten die dit jaar zijn erkend, en dus niet alleen die van korte of middellange duur zoals in de voorgaande jaren werden gerapporteerd.

## TE REGISTREREN BEROEPSZIEKTEN, UITGESPLITST NAAR TYPE

	Eenheid	2023	2022	2021
Gehoortoornissen	Aantal	1	0	0
Spier- en skeletaandoeningen	Aantal	0	0	1
Andere niet-kankergerelateerde aandoeningen	Aantal	0	0	0
Asbestgerelateerde ziekten en gevallen van kanker	Aantal	1	1	2
Andere gevallen van kanker	Aantal	0	0	1
Niet gespecificeerd/onbekend	Aantal	0	0	0
Totaal	Aantal	2	1	4

De cijfers in bovenstaande tabel hebben betrekking op te registreren beroepsziekten opgelopen door werknemers van Syensqo die in actieve dienst zijn, met pensioen zijn of het bedrijf hebben verlaten.

**Geavanceerd, op risico gebaseerd medisch toezicht**

Een vestiging wordt beschouwd als een vestiging die geavanceerd, op risico gebaseerd medisch toezicht uitvoert indien aan elk van de volgende criteria is voldaan:

- Ten minste 70% van de beoordelingen van chemische risico's is voltooid. Dit is de verhouding tussen het totale aantal beoordelingen van chemische risico's, zowel inademing als dermaal, die de vestiging de afgelopen vijf jaar heeft uitgevoerd en het totale aantal beoordelingen van chemische risico's die moeten worden uitgevoerd op basis van de door de vestiging opgestelde lijst met beoordelingen van chemische risico's. In voorgaande jaren lag deze eis met 40% duidelijk lager.
- De vestiging deelt regelmatig geïdentificeerde potentiële beroepsrisico's mee aan de medische zorgverlener.
- Van de werknemers voor wie in de loop van het jaar een op risico gebaseerd medisch toezicht was gepland, heeft ten minste 70% dit medisch bezoek afgelegd.

In 2023 voldeed 47,5% van onze productie- en onderzoeks- en innovatievestigingen aan alle bovenstaande criteria.

**Menselijke biomonitoring van blootstellingen**

Bij menselijke of humane biomonitoring (HBM) van blootstellingen wordt de concentratie van een stof of de metabolieten daarvan gemeten in lichaamsvloeistoffen, zoals bloed of urine. Deze techniek is bruikbaar om de blootstelling aan specifieke chemische stoffen te beoordelen en helpt om na te gaan of beschermende maatregelen doeltreffend zijn.

In 2023 hebben zeven vestigingen HBM van de blootstelling uitgevoerd, voor eenentwintig verschillende chemicaliën (stoffen of groepen van stoffen).

## HUMANE BIOMONITORING (HBM) VAN BLOOTSTELLINGEN

	Eenheid	2023	2022
Vestigingen die HBM van blootstellingen uitvoeren	Aantal	7	10
Vestigingen met ten minste één resultaat boven de biologische grenswaarde (BLV)	Aantal	0	0

Voor vestigingen waar de resultaten boven de biologische grenswaarden lagen, zijn actieplannen geïmplementeerd om de blootstellingsniveaus te verlagen.

**Gezondheidsbevordering**

In 2023 werd in al onze vestigingen communicatiemateriaal over gezondheidsbevordering verspreid. Dat handelde onder meer over gezonde voeding, lichaamsbeweging, slaap en recuperatie, alcoholmisbruik en stoppen met roken. In 89,7% van onze vestigingen kwamen gezondheid en welzijn ter sprake tijdens onze veiligheids- en gezondheidsdagen. Bovendien blijkt uit de enquêteresultaten dat 95,6% van onze vestigingen de in onderstaande tabel vermelde activiteiten op het gebied van gezondheid en welzijn actief promoot en steunt:

Thema's rond gezondheid en welzijn tijdens de veiligheids- en gezondheidsdagen.
Permanent multidisciplinair comité dat acties vaststelt en volgt op het gebied van welzijn op het werk
Opleidingen over welzijn op het werk voor werknemers
Opleidingen over welzijn op het werk voor leidinggevenden
Promotie van lichaamsbeweging
Promotie van evenwichtige voeding
Promotie van goede slaap en recuperatie
Preventie van cardiovasculair risico
Preventie van tabaksgebruik
Preventie van verslavingen
Preventie en opsporing van kanker
Jaarlijkse campagne seizoensgriep

**6.1.4. Belangrijkste verwezenlijkingen**

De in november 2022 gehouden Pulse-enquête en enquête naar diversiteit, gelijkheid en inclusie (DGI) waren erop gericht in kaart te brengen welke factoren van invloed zijn op het welzijn. De enquêteresultaten werden via medische professionals aan de vestigingen doorgegeven. Van januari tot mei hebben gediplomeerde psychologen wereldwijd workshops gegeven over welzijn op het werk voor leidinggevenden; 622 leidinggevenden hebben hieraan deelgenomen.

Een multidisciplinaire werkgroep met onder meer vertegenwoordigers op het gebied van arbeidshygiëne en gezondheid op het werk heeft zich ingezet om de toepassing van ergonomische normen te bevorderen.

**6.2. Betrokkenheid en welzijn van werknemers**

GRI-INFORMATIEVERSCHAFFING 2-30 3-3 401-2 403-4 407-1  
SDG 3 8

**6.2.1. Definities**

Werknemersbetrokkenheid is de mate van betrokkenheid, passie en loyaliteit van een werknemer ten opzichte van zijn werk, team en bedrijf. Syensqo is ervan overtuigd dat betrokkenheid de prestaties verbetert door een hogere productiviteit en beter behoud van werknemers, en dat betrokkenheid wordt bevorderd door eerlijke arbeidspraktijken en welzijn op het werk.

Een constructieve relatie met werknemers en hun vertegenwoordigers, gestoeld op vertrouwen, wordt beschouwd als de basis van eerlijke arbeidspraktijken bij Syensqo. Die relatie weerspiegelt de verbintenis van de groep om de fundamentele mensenrechten van de werknemers te respecteren en hun sociale rechten te waarborgen.

Welzijn op het werk is een holistisch concept dat betrekking heeft op alle aspecten van de kwaliteit van het beroepsleven die ervoor zorgen dat werknemers veilig, lichamelijk en geestelijk gezond, tevreden, betrokken en efficiënt zijn. Het gaat om erkenning en ondersteuning, balans tussen werk en privé, groei en ontwikkeling van de werknemers, en goede communicatie en samenwerking op basis van definities van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO) en de Wereldgezondheidsorganisatie (WGO).

**6.2.2. Managementbenadering****ONE Pulse**

De betrokkenheid van werknemers wordt gemeten door middel van vertrouwelijke enquêtes die openstaan voor alle werknemers. Dat zijn zowel mondiale enquêtes als lokale initiatieven, zoals 'Voice of the People'-enquêtes. De resultaten van onze enquêtes stellen de groep, het lokale management en alle eerstelijnsmanagers in staat om sterke punten te identificeren en in kaart te brengen op welke vlakken de werkomgeving en de werknemerservaring vatbaar zijn voor verbetering.

In 2023 zijn we doorgestaan met onze reeks korte driemaandelijke enquêtes, de zogenaamde ONE Pulse-enquêtes. De ONE Pulse-enquêtes zijn beschikbaar in 14 talen en stellen ons in staat te luisteren naar de feedback en meningen van de werknemers van Syensqo overal ter wereld. Dit stimuleert niet alleen een feedbackcultuur, waarin iedereen veilig zijn mening kan uiten en open gesprekken kan voeren met zijn team en leidinggevend, maar helpt ook om de werknemerservaring op het werk te verbeteren. Ons doel was om leidinggevend op alle niveaus in de organisatie inzicht te geven in het welzijn en de ervaring van hun teams, een open dialoog te bevorderen en te zorgen voor voortdurende verbetering gedurende het hele jaar.

### Levenskwaliteit op het werk

We hebben een multidisciplinaire stuurgroep Levenskwaliteit op het werk opgezet om een programma voor welzijn op het werk op te stellen en te bevorderen. Dit comité bestaat onder meer uit vertegenwoordigers van onze afdelingen Human Resources (HR), Occupational Medicine, Health, Safety & Environment (HSE) en Sustainable Development alsook een werknemersvertegenwoordiger. De Chief People Officer van Syensqo fungeert als sponsor. Wat de arbeidsverhoudingen betreft, vinden besprekingen en activiteiten plaats op vier niveaus: de vestiging, het land, Europa en de groep.

In ons programma rond levenskwaliteit op het werk staan drie pijlers centraal:

- Governance: bevorderen van gelijkwaardige welzijnsondersteuning in alle vestigingen van Syensqo.
- Observatorium: het observatorium Levenskwaliteit op het werk bestaat uit indicatoren verzameld uit HR-gegevens die gemakkelijk toegankelijk zijn voor managers. Het betreft *hard data*, onder meer over ziekteverzuim, personeelsverloop, diversiteit, VGM-gegevens over ongevallen, de Pulse-enquêtes en cijfers over burn-outs.
- Positieve acties: in het eerste halfjaar van 2023 werden in samenwerking met Empreinte Humaine workshops voor managers georganiseerd over leiding geven met een welzijnsmentaliteit; 622 medewerkers hebben hieraan deelgenomen. Alle werknemers hebben nu ook via ons intranet toegang tot deze training. We gaan door met ons bijstandsprogramma voor werknemers om alle medewerkers en hun gezin waar nodig psychologische ondersteuning te bieden. Ook het netwerk van bedrijfsartsen en verpleegkundigen van Syensqo zorgt voor de nodige ondersteuning.

### Global Forum

In 2015 heeft Solvay het Solvay Global Forum (SGF) opgericht, een wereldwijd orgaan dat de werknemers vertegenwoordigt en bestaat uit negen werknemersvertegenwoordigers uit de belangrijkste regio's waar Solvay actief is: Europa, de VS, China, Brazilië, India en Zuid-Korea. Elk kwartaal worden videoconferenties gehouden waarin het Solvay Global Forum en het topmanagement van de groep de gelegenheid krijgen om de kwartaalcijfers van de groep te bespreken en iedereen op de hoogte te houden van de belangrijkste nieuwe projecten. Er zijn twee overeenkomsten ondertekend met het Solvay Global Forum: Global Performance Sharing 2023 en Solvay Cares, dat het zwangerschaps- en co-ouderschapsverlof heeft verlengd tot 16 weken. In december 2021 heeft Solvay ook een wereldwijd aandelenplan voor werknemers geïntroduceerd, waarmee het Solvay Global Forum een inclusieve, eenvoudige en betekenisvolle manier tot stand wilde brengen om duurzame gedeelde waarde voor iedereen te creëren.

Na de aankondiging op 15 maart 2022 van het Power of 2-project om de Solvay-groep op te splitsen in twee onafhankelijke groepen, werd op 31 mei 2022 een memorandum van overeenstemming (Memorandum of Understanding, MoU) ondertekend met de Europese ondernemingsraad (EOR) ter ondersteuning van het informatie- en raadplegingsproces in het kader van de organisatorische transformatie van de Solvay-groep. In één bepaling van dit MoU werd naar het Solvay Global Forum (SGF) verwezen door het volgende te stellen: "Bij een ingrijpende wijziging qua omvang en/of structuur van de groep zullen de partijen zich blijven inzetten om voort te bouwen op de langdurige positieve samenwerking en toewijding aan de waarden van deze overeenkomst. Op het ogenblik dat de verandering wordt doorgevoerd, zullen de partijen bijeenkomen met het gemeenschappelijke doel om de Solvay Global Forum-overeenkomst in de nieuwe entiteiten voort te zetten met de betrokkenheid en steun van alle stakeholders. Voor zover de partijen daarmee instemmen, zal deze Solvay Global Forum-overeenkomst voor de resterende looptijd ervan worden voortgezet in de nieuwe entiteiten."

Overeenkomstig deze bepaling hebben alle partijen een goedkeurende verklaring bij de SGF-overeenkomst ondertekend om zo het Syensqo Global Forum op te richten, met een aangepast aantal zetels (zes) om de nieuwe voetafdruk van Syensqo te weerspiegelen. Werknemersvertegenwoordigers zijn afkomstig uit de VS, Europa, China en India.

### Europese ondernemingsraad (EOR)

In 2023 zijn de EOR en het beperkt comité van de EOR meermaals face to face of virtueel bijeengekomen met het topmanagement van de groep om de verdere ontwikkeling van de onderneming in goede banen te leiden. Naast het Power of 2-project waren de belangrijkste gesprekstema's reorganisaties en transformaties, het verloop van de werkomstandigheden nu mobiel werken steeds meer ingang vindt, de groepsstrategie inzake duurzame ontwikkeling en de financiële resultaten van Solvay.

In het hierboven vermelde memorandum van overeenstemming staat in verband met de EOR het volgende: "De twee nieuwe ondernemingen zullen zo spoedig mogelijk een Europese ondernemingsraad oprichten conform de geldende wetgeving." Dienovereenkomstig werd de EOR voor Syensqo in het leven geroepen. Tijdens een plenaire vergadering hebben alle partijen op 23 november 2023 een overeenkomst ondertekend zodat Syensqo vanaf de afsplitsing over een werkende EOR beschikte.

### Solvay Cares

Solvay heeft in februari 2017 een mondiale overeenkomst ondertekend die een minimale welzijns- en gezondheidsbescherming garandeert voor alle werknemers van de Solvay-groep over de hele wereld, in ondernemingen die direct of indirect voor meer dan 50% in handen zijn van Solvay nv. Solvay Cares werd in 2019 volledig geïmplementeerd en beoogt vier belangrijke voordelen te bieden:

- volledige inkomensbescherming tijdens het ouderschapsverlof, met 16 weken voor beide ouders;
- een minimale dekking van 75% van de medische kosten bij opname in een ziekenhuis of in geval van ernstige ziekte;
- een invaliditeitsverzekering met dekking van blijvende arbeidsongeschiktheid;
- een levensverzekering, inclusief dekking voor het gezin of de partner.

In december 2021 werd een addendum bij de overeenkomst ondertekend, waarin ouders meer flexibiliteit wordt geboden om ouderschapsverlof op te nemen volgens de behoeften van hun gezin, en waarin het programma ter ondersteuning van het welzijn van de werknemers wordt toegevoegd, waarin wij ons ertoe verbinden alle werknemers vanaf december 2021 toegang te geven tot vertrouwelijke ondersteuning op het gebied van geestelijke gezondheid. Vanaf januari 2023 zullen de mondiaal afgestemde normen van het programma ter ondersteuning van het welzijn van de werknemers van toepassing zijn, waardoor niet alleen de werknemers, maar ook alle leden van hun gezin daarvoor in aanmerking zullen komen.

In september 2023 werd een nieuwe bepaling ingevoerd, "mantelzorgverlof" genoemd. Hierdoor kunnen werknemers beter het hoofd bieden aan situaties waarin ze zich genoodzaakt zien tijdens de werkuren zorg of bijstand te verlenen aan hun dierbaren.

Syensqo staat volledig achter het Solvay Cares-programma. Alle daarin opgenomen voorzieningen zijn beschikbaar voor alle werknemers van Syensqo.

### Raamovereenkomst met IndustriALL Global Union

Op 17 december 2013 heeft Solvay namens de hele groep een sociale en milieuovereenkomst ondertekend met IndustriALL Global Union. De overeenkomst is gebaseerd op de normen van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO) en de beginselen van het Global Compact van de Verenigde Naties. Het is een tastbare uiting van Solvays vastberadenheid om ervoor te zorgen dat de fundamentele arbeidsrechten en de sociale normen van de groep ter bescherming van veiligheid, gezondheid en milieu (VGM) onverkort worden nageleefd in al onze vestigingen.

In maart 2022 hebben we de Global Framework-overeenkomst met IndustriALL vernieuwd. We hebben de overeenkomst inhoudelijk aangescherpt op verschillende belangrijke gebieden, waaronder telewerkrechten, zorgvuldigheidseisen van de EU en het bindende VN-verdrag inzake de toeleveringsketen, een rechtvaardige transitie, de overdracht van vaardigheden en de rechten van werknemers op veiligheid en gezondheid. Met deze vernieuwde en aangescherpte overeenkomst verbindt Solvay zich ertoe de internationale sociale normen van de Internationale Arbeidsorganisatie en de beginselen van het Global Compact van de Verenigde Naties na te leven, ook in landen die ze niet hebben geratificeerd, en verder ook de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen in acht te nemen.

De vierjarige overeenkomst geeft vorm aan ernstige verbintenissen op het gebied van passende zorgvuldigheid (due diligence) in de toeleveringsketen. De overeenkomst richt een nieuwe werkgroep van werknemers en kaderleden op die de naleving van de fundamentele arbeidsrechten door leveranciers moet onderzoeken en onderkende problemen moet proberen te verhelpen. Solvay heeft ook de verbintenis aangegaan om contracten op te schorten met leveranciers die na een waarschuwing in gebreke blijven om mensenrechten- en milieuschendingen aan te pakken.

In 2023 hebben vertegenwoordigers van IndustriALL, samen met het management van Solvay, een bezoek gebracht aan drie van onze Duitse dochterondernemingen om daar de arbeidsverhoudingen te evalueren. Een ideale gelegenheid om de positieve werksfeer, de veiligheidssituatie en de arbeidsverhoudingen te bevestigen en verbeterpunten in kaart te brengen.

Syensqo staat onverkort achter de waarden van de Global Framework-overeenkomst en zal in het eerste kwartaal van 2024 een soortgelijke overeenkomst ondertekenen met IndustriALL.

### 6.2.3. Indicatoren

Wat betrokkenheid en welzijn op het werk betreft, hebben we tussen maart en september 2023 wereldwijd twee terugkerende enquêtes gehouden. Daarbij werden gemiddeld meer dan 8 200 antwoorden verzameld, wat neerkomt op een responsgraad van circa 63%.

Elke enquête bestond uit tien tot twaalf vragen om te peilen naar het welzijn, de veiligheid en andere aspecten van de werknemerservaring, zoals relaties met leidinggevend, afstandswerken, gedrag en werklust bij Syensqo.

In de in 2023 gehouden enquêtes werd aan de werknemers gevraagd hoe zij zich voelden. Gemiddeld ruim 75% van de respondenten voelde zich naar eigen zeggen 'oké of beter'. Bijgevolg blijft het percentage tevreden werknemers relatief stabiel ten opzichte van vorig jaar. Naast ons bijstandsprogramma voor werknemers heeft Syensqo een gids voor managers samengesteld om ze te helpen hun teams beter te ondersteunen. Daarnaast heeft Syensqo om de werknemers die zich 'niet echt oké' voelden beter te ondersteunen, onder alle werknemers in verschillende talen een brochure verspreid met advies en suggesties over waar ze terecht kunnen voor hulp en steun.

### HOE VOELDE U ZICH DE AFGELOPEN VIER WEKEN IN HET ALGEMEEN?

	Eenheid	Apr 2022	Sep 2022	Mrt 2023	Sep 2023
Oké of beter	%	67	79	74	79
Niet echt oké	%	33	21	26	21

We nemen jaarlijks ook twee vragen rond betrokkenheid op in onze Pulse-enquête. Hieruit bleek dat ongeveer 75% van de werknemers tevreden en trots was om bij Syensqo te werken en dat ongeveer 70% het bedrijf zou aanbevelen als een fantastische plek om te werken.

### Indicator voor werknemersvertegenwoordiging

Alle werknemers van Syensqo vallen onder een collectieve arbeidsovereenkomst (cao). Het betreft de collectieve arbeidsovereenkomst 'Solvay Cares' met Syensqo Global Forum, het mondiale orgaan voor werknemersvertegenwoordiging.

In de meeste vestigingen van Syensqo wereldwijd zijn vakbonden actief. Het vakbondslidmaatschap wordt geschat op 20% in Europa, 38% in Zuid-Amerika, 33% in Noord-Amerika en 72% in Azië.

#### 6.2.4. Belangrijkste verwezenlijkingen

Dankzij het Career Catalyst Program konden werknemers in dit jaar van ingrijpende verandering tijd nemen om zich te bezinnen over hun baan, hun sterke punten, hun netwerk en nieuwe leerervaringen met zachte en technische vaardigheden. Het programma gaat gepaard met een grondige zelfbeoordeling en biedt ruimte voor het opbouwen van loopbaanvisie en voor het ontwikkelen van vaardigheden om de volgende stap te zetten. Dit programma is een inspiratiebron voor onze werknemers en moedigt ze aan om na te denken over mogelijke loopbaantrajecten en -kansen in het kader van de transformatie van de groep.

## 6.3. Diversiteit en inclusie

### GRI-INFORMATIEVERSCHAFFING 3-3 405-1 405-2 SDG 5 8

#### 6.3.1. Definities

Syensqo definieert diversiteit, gelijkheid en inclusie (DGI) als volgt:

- Diversiteit: de vertegenwoordiging van verschillende identiteiten en verschillen van individuen in een groep.
- Gelijkheid: het creëren van gelijke toegang tot kansen door te erkennen dat sommigen een voordeel hebben en anderen drempels ondervinden; het is ook rechtvaardigheid, onpartijdigheid en billijkheid stimuleren in procedures, processen en de verdeling van middelen door instellingen en systemen.
- Inclusie: het actief en bewust betrekken van mensen met verschillende identiteiten en hen het gevoel geven dat zij gewaardeerd worden, volledig kunnen bijdragen en welkom zijn in een bepaalde omgeving.

Managementcategorieën zijn bepaald op basis van de Hay-functieclassificatiemethode:

- Hoger kader: 924 en meer Hay-punten
- Middenkader: 531 tot 923 Hay-punten
- Lager kader: 304 tot 530 Hay-punten

Voor de indicatoren voor diversiteit en inclusie is gekeken naar het actieve interne personeelsbestand op 31 december 2023.

#### 6.3.2. Managementbenadering

We hebben negen actieplannen vastgesteld om tegen 2025 diversiteit, gelijkheid en inclusie te bevorderen:

- Diversiteit:
  - Gendergelijkheid op alle midden- en hogere niveaus versnellen.
  - Onze werkomgeving geschikter maken voor mensen met een beperking.
- Resource Groups opzetten om werknemers aan te moedigen volledig zichzelf te zijn op het werk.
- Gelijkheid:
  - Nagaan of er ongewenste loonverschillen zijn en deze wegwerken.
  - Zorgen voor eerlijke aanwerving: voor alle vacatures in het midden- en hogere kader moet een *shortlist* worden opgesteld die voor 50% bestaat uit ondervertegenwoordigde groepen, waaronder vrouwen.
- Zorgen voor gelijke toegang tot carrièremogelijkheden en loopbaanontwikkeling: mentor/mentee-programma's opzetten, te beginnen met ondervertegenwoordigde groepen.
- Inclusie:
  - Bouwen aan een inclusieve werknemerservaring: een inclusie-index opzetten en onze score verbeteren.
  - Leidinggevend van Syensqo een beoordelings- en ontwikkelingsprogramma aanreiken om een inclusieve mentaliteit te ontwikkelen en te stimuleren.
- Werken aan een cultuur waarin mensen zich durven uit te spreken als ze niet-inclusief gedrag ervaren of zien.

#### 6.3.3. Indicatoren

Op het niveau van de groep hebben we vijf focusgebieden voor diversiteit geïdentificeerd, die specifieke aandacht en monitoring krijgen om consistente verbetering in de hele organisatie te garanderen:

- verbetering van de gendemix op alle niveaus van de organisatie;
- benutting van de generatiemix om leren, kennisoverdracht en ervaring te optimaliseren;
- ontwikkeling van nationaal en cultureel talent dat groeikansen weerspiegelt;
- verrijking van de teammix door benutting van ervaringen en achtergronden;
- meting van de verhouding tussen het basissalaris van vrouwen en mannen per managementcategorie in de landen waar onze aanwezigheid het grootst is.
  - Ook worden er land- en vestigingsspecifieke acties opgezet in antwoord op de lokale context, via Syensqo's duurzaamheidsnetwerk en best practices.

#### VROUWEN IN HOGER EN MIDDENKADER

	Eenheid	2023	2022
Hoger en middenkader	%	28	25

#### GENDERDIVERSITEIT PER WERKNEMERSCATEGORIE

	Eenheid	2023	2022
Vrouwen in het hoger kader	%	18	15
Vrouwen in het middenkader	%	29	26
Vrouwen in het lager kader	%	35	34
Vrouwen in niet-leidinggevende functies	%	18	18
Totaal aantal vrouwen bij Syensqo	%	24	23

#### LEEFTIJDGROEP PER WERKNEMERSCATEGORIE

	Eenheid	2023	2022
Hoger kader	Aantal	194	188
Percentage jonger dan 30 jaar	%	0	0
Percentage tussen 30 en 49 jaar	%	35	25
Percentage 50 jaar en ouder	%	65	75
Middenkader	Aantal	1 836	1 736
Percentage jonger dan 30 jaar	%	0	0
Percentage tussen 30 en 49 jaar	%	52	51
Percentage 50 jaar en ouder	%	48	49
Lager kader	Aantal	3 389	3 135
Percentage jonger dan 30 jaar	%	11	10
Percentage tussen 30 en 49 jaar	%	65	65
Percentage 50 jaar en ouder	%	24	25
Niet-leidinggevend	Aantal	7 683	7 560
Percentage jonger dan 30 jaar	%	12	12
Percentage tussen 30 en 49 jaar	%	55	55
Percentage 50 jaar en ouder	%	33	33



## PERSONEELSBESTAND VAN SYENSQO, UITGESPLITST NAAR LEEFTIJDGROEP

	Eenheid	2023	2022
Jonger dan 30 jaar	Aantal	1 277	1 219
Tussen 30 en 49 jaar	Aantal	7 433	7 114
50 jaar en ouder	Aantal	4 392	4 286
Totaal personeelsbestand	Aantal	13 102	12 619 <sup>(1)</sup>

(1) Voor 2022 is het totale personeelsbestand van Syensqo aangepast als gevolg van retroactieve wijzigingen in de personeelsgegevens. Dit leidde tot een vermindering van het totale personeelsbestand met 30 personen.

Volgens de bovenstaande tabel is de verdeling naar leeftijd bij Syensqo momenteel als volgt:

- 34% ouder dan 50 jaar;
- 56% tussen 30 en 49 jaar;
- 10% onger dan 30 jaar.

## VERHOUDING TUSSEN HET BASISSALARIS VAN VROUWEN EN MANNEN PER MANAGEMENTCATEGORIE

De onderstaande tabel verduidelijkt de verhouding tussen het niet-aangepaste (d.w.z. zonder correctie voor anciënniteit) gemiddelde salaris van vrouwelijke en mannelijke werknemers, waarbij het gemiddelde salaris van mannelijke werknemers 1,00 bedraagt:

Land	Lager kader	Middenkader	Hoger kader
België	1,07	1,05	0,96
Brazilië	1,00	0,92	NB
China	1,04	1,03	NB
Frankrijk	0,97	0,97	0,97
Italië	0,99	0,98	0,91
VS	0,98	0,99	0,94

\*\*NB: niet bekendgemaakt, te weinig gegevenspunten in een of twee meetgroepen om een statistisch relevante meting te doen.

## 6.3.4. Belangrijkste verwezenlijkingen

Dit jaar hebben we onze doelstellingen per doelgroep vastgelegd om onze activiteiten te verbreden en te verdiepen.

## Onze leidinggeevenden aansporen te fungeren als rolmodel

Solvay is in 2022 van start gegaan met de uitrol van onze workshops over inclusief leiderschap. Syensqo gaat daar onverminderd mee door. Op deze vier uur durende interactieve sessies krijgen leidinggeevenden de kans om tot een beter begrip te komen van wat diversiteit, gelijkheid en inclusie, gelaagdheid van identiteiten of microagressies precies betekenen en vervolgens na te denken over de businesscase en zo voor een betere persoonlijke *buy-in* te zorgen. Tot slot leggen ze op basis van een zelfbeoordeling concrete individuele streefdoelen vast. We hebben onze interne doelstelling overtroffen: meer dan 600 leidinggeevenden van het bestaande Solvay samen met de spin-off Syensqo hebben al deelgenomen aan onze workshops over inclusief leiderschap. Tegelijkertijd hebben we een curriculum voor e-learning over diversiteit, gelijkheid en inclusie (DGI) toegevoegd aan het instroomproces (onboarding) voor nieuwe managers in het midden- en hogere kader.

## Ontwerpen van aangepaste initiatieven voor onze werkvloer

In het besef dat er voor initiatieven op het gebied van diversiteit, gelijkheid en inclusie geen uniforme benadering bestaat ('one-size-fits-all'), zijn we begonnen met het ontwikkelen van gelokaliseerde inhoud, toegesneden op maat van onze industriële vestigingen. Zo hebben we onder meer een kaartspel ontwikkeld dat ruimte creëert om op zinvolle wijze van gedachten te wisselen en de banden aan te halen rond het thema diversiteit, gelijkheid en inclusie. Dit initiatief wordt momenteel uitgetest en gelokaliseerd ter voorbereiding op een bredere uitrol in 2024. We hebben DGI ook verankerd in de pijler mensen en vaardigheden van het Star Factory-programma. In deze context werden forums over DGI en welzijn gehouden om middelen aan te reiken en best practices te delen zodat onze vestigingen die kunnen vertalen in concrete streefdoelen en doelstellingen van het stappenplan ter bevordering van diversiteit, gelijkheid en inclusie.

## Onze medewerkers kansen blijven bieden om (bij) te leren en banden te smeden

We hebben het streefdoel bereikt dat we in 2021 (toen nog als Solvay) hadden gesteld om minstens 20% van onze vrouwelijke junior managers met goed gevolg te laten deelnemen aan de 'Ambition Challenge': we feliciteren de 500 alumni van dit drie maanden durende externe programma dat door onze partner 'The A Effect' is opgezet om vrouwen te helpen hun carrière een boost te geven. We zijn een nieuwe weg ingeslagen op ons e-learningpad en hebben de eerste editie van onze 'DEI Learning Day' georganiseerd. Met succes zo blijkt, want er waren 340 deelnemers. We hebben twee nieuwe toolkits uitgebracht: 'Creating Inclusive Workplaces', waarin onze faciliteiten centraal staan, en de DGI-toolkit waarin teams een kalender krijgen met feiten, middelen en gesprekspunten voor elke maand van het jaar.

## Onze Employee Resource Groups (ERG's) stimuleren en empoweren

In 2023 hebben we de officiële lancering gevierd van onze negende ERG: 'Voice Of Asia'. Opzet hiervan is bruggen te slaan tussen de cultuur van het Westen en Azië, wederzijds begrip te bevorderen en waarde te ontsluiten. Onze bestaande ERG's zijn voortgegaan op de ingeslagen weg en hebben ook prijzenswaardige resultaten bereikt:

- Wereldwijde uitbreiding van het 'Young Professionals Network'.
- Black History Month' en, voor het eerst, de erkenning van de geboortedag van Martin Luther King als feestdag, onder leiding van de Afro-Amerikaanse groep.
- Nieuwe partners voor Alliance LGBTQ+, met het project 'Out and Equal' en 'Gender Cool' ter ondersteuning van de nieuwe Transgender & Gender Non-Conforming Support Group.
- 'Disability Awareness Month' ter bevordering van de bewustwording ten aanzien van personen met een handicap, en de release van een diagnosetool voor digitale toegankelijkheid voor ADAPT (Able and Disabled Allies Partnering Together).
- Maken van een videoreeks over het aanpakken van 'blinde vlekken' op het werk voor X Factor, onze ERG die zich inzet om de positie van vrouwen te versterken.

Tachtig ERG-leden hebben deelgenomen aan groepsbrede mentoring door leden van het leiderschapsteam op entiteitsniveau, waarbij kansen worden gecreëerd om ervaringen uit te wisselen en draagvlak te verruimen.

In 2023 hadden onze ERG's ruim 3 200 leden, wat 20% meer is dan in 2022.

## Engagement en actieplan voor leefbare lonen

We hebben ons aangesloten bij 'Forward Faster', het initiatief van het Global Compact van de VN over leefbare lonen. Daarin worden bedrijven opgeroepen om ruchtbaarheid te geven aan hun toezeggingen ter zake en duidelijk te maken wat zij van plan zijn te doen om ervoor te zorgen dat alle personeelsleden tussen nu en 2030 een leefbaar loon verdienen. Syensqo heeft zich ertoe verbonden dit streefdoel tegen 2026 te bereiken. Daartoe hebben we in 2023 een functieoverschrijdende taskforce in het leven geroepen, waaraan ook werknemersvertegenwoordigers deelnemen, en hebben we in drie landen – samen goed voor één derde van ons personeelsbestand – een analyse van leefbare lonen uitgevoerd. Verder hebben we een beroep gedaan op de internationale ngo Fair Wage Network om ons externe ijkpunten of benchmarks voor leefbare lonen te verstrekken en ons te helpen bij het vaststellen van de methode. We zullen de bevindingen en geleerde lessen van de proefprojecten in 2024 verder onderzoeken om een plan uit te werken met het oog op een organisatiebrede uitrol.

## 6.4. Werving, ontwikkeling en behoud van personeel

## GRI-INFORMATIEVERSCHAFFING 2-7 2-8 3-3 401-1 401-2 404-1 404-2 404-3 SDG 8

## 6.4.1. Definities

In de rubriek 'Werving, ontwikkeling en behoud van personeel' wordt informatie verschaft talentmanagement. Dit gaat over hoe Syensqo talent aantrekt, behoudt en ontwikkelt, met nadere bijzonderheden over loopbaanbeheer en toegang tot opleidingen, coaching en mentoring om alle werknemers in staat te stellen de ontwikkeling van hun carrière in eigen handen te nemen en hun volledige potentieel te realiseren.

Het aantal personeelsleden heeft betrekking op werknemers die een contract hebben met Syensqo en die als in actieve dienst zijn aangemerkt omdat ze een functie hebben in het organigram. Fulltime-equivalent (fte) betreft de arbeidstijdcapaciteit van de werknemers in actieve dienst. Leerlingen, stagiairs en studenten zijn niet in onze cijfers opgenomen.

## 6.4.2. Managementbenadering

## Werving en behoud van personeel

Van de 1 942 functies waarvoor in 2023 extern personeel werd aangeworven, werden er 964 ingevuld door werknemers jonger dan 30 jaar.

## Leren en ontwikkeling

## GEMIDDELD AANTAL UREN OPLEIDING PER WERKNEMER

Per managementniveau	Eenheid	2023	2022
Uitvoerend directeur	uren	11 u 27 min.	8 u 21 min.
Hoger kader	uren	13 u 26 min.	12 u 14 min.
Middenkader	uren	13 u 59 min.	11 u 58 min.
Lager kader	uren	13 u 37 min.	13 u 11 min.
Niet leidinggevend	uren	15 u 17 min.	12 u 36 min.

## GEMIDDELD AANTAL OPLEIDINGSUREN

Uitgesplitst naar geslacht	Eenheid	2023	2022
Vrouwen	uren	14 u 16 min.	12 u 8 min.
Mannen	uren	14 u 45 min.	12 u 34 min.
Totaal		14 u 38 min.	12 u 28 min.

## Prestatie- en ontwikkelingscyclus

De prestatie- en ontwikkelingscyclus geldt voor alle managers. Die cyclus wordt ook gebruikt door ongeveer 4 270 niet-leidinggevende werknemers, die 27% van alle niet-leidinggevenden vertegenwoordigen. Lokale prestatie- en ontwikkelingsstools en -processen zijn beschikbaar voor de werknemers die niet aan bod komen in de onlinetool voor de prestatie- en ontwikkelingscyclus.

## 6.4.3. Indicatoren

In 2023 telde Syensqo in totaal 13 102 werknemers in actieve dienst. Er waren 13 046,5 fulltime-equivalents (fte's). Leerlingen, stagiairs en studenten zijn niet in dat cijfer opgenomen.

## PERSONEELSBESTAND VAN SYENSQO, UITGESPLITST NAAR REGIO

	Eenheid	2023	2022
<b>Europa</b>	Aantal	4 927	4 712
Vrouwen	%	26	26
Werknemers in vaste dienst	%	99	98
<b>Azië-Pacific en rest van de wereld</b>	Aantal	2 746	2 684
Vrouwen	%	24	23
Werknemers in vaste dienst	%	82	79
<b>Noord-Amerika</b>	Aantal	4 976	4 765
Vrouwen	%	21	20
Werknemers in vaste dienst	%	100	100
<b>Latijns-Amerika</b>	Aantal	453	457
Vrouwen	%	29	27
Werknemers in vaste dienst	%	97	95
<b>Totaal personeelsbestand</b>	Aantal	13 102	12 619
Vrouwen	%	24	23
Werknemers in vaste dienst	%	96	95

## PERSONEELSBESTAND VAN SYENSQO

	Eenheid	2023	2022
<b>Uitgesplitst naar contract en geslacht</b>			
Vast contract	Aantal	12 525	11 933
waarvan vrouwen	%	23	23
Tijdelijk contract	Aantal	577	687
waarvan vrouwen	%	33	25
<b>Uitgesplitst naar arbeidsduur</b>			
Voltijds contract	Aantal	12 885	12 406
waarvan vrouwen	%	23	22
Deeltijds contract	Aantal	217	212
waarvan vrouwen	%	67	71
<b>Uitgesplitst naar arbeidscategorie</b>			
Hoger kader	Aantal	194	188
Middenkader	Aantal	1 836	1 736
Lager kader	Aantal	3 389	3 135
Niet-leidinggevenden	Aantal	7 683	7 560
<b>Totaal personeelsbestand</b>	Aantal	13 102	12 619

## AANWERVINGEN

	Eenheid	2023	2022
<b>Uitgesplitst naar regio</b>			
Azië en de rest van de wereld	Aantal	284	309
Europa	Aantal	636	764
Noord-Amerika	Aantal	935	1 085
Latijns-Amerika	Aantal	86	76
<b>Uitgesplitst naar geslacht</b>			
Mannen	Aantal	1 282	1 556
Vrouwen	Aantal	576	617
<b>Uitgesplitst naar leeftijd</b>			
< 30 jaar	Aantal	962	1 012
30 tot 49 jaar	Aantal	735	971
> 49 jaar	Aantal	167	194
<b>Totaal aantal aanwervingen</b>	Aantal	1 942	2 234

## ALLE VERTREKKERS

	Eenheid	2023	2022
<b>Uitgesplitst naar regio</b>			
Azië en de rest van de wereld	Aantal	141	205
Europa	Aantal	349	423
Noord-Amerika	Aantal	616	615
Latijns-Amerika	Aantal	39	58
<b>Uitgesplitst naar geslacht</b>			
Mannen	Aantal	874	956
Vrouwen	Aantal	269	343
<b>Uitgesplitst naar leeftijd</b>			
< 30 jaar	Aantal	228	234
30 tot 49 jaar	Aantal	491	615
> 49 jaar	Aantal	426	451
<b>Totaal vertrekkers</b>	<b>Aantal</b>	<b>1 145</b>	<b>1 300</b>

Opmerking: mogelijk komt het totaal niet overeen met alle maatstaven omdat we meer selectiemogelijkheden hebben hier worden genoemd, zoals 'anderen', 'niet toegewezen', enz.

## VRIJWILLIGE VERTREKKERS

	Eenheid	2023	2022
<b>Uitgesplitst naar regio</b>			
Azië en de rest van de wereld	Aantal	74	107
Europa	Aantal	137	181
Noord-Amerika	Aantal	278	322
Latijns-Amerika	Aantal	20	20
<b>Uitgesplitst naar geslacht</b>			
Mannen	Aantal	385	468
Vrouwen	Aantal	123	161
<b>Uitgesplitst naar leeftijd</b>			
< 30 jaar	Aantal	119	134
30 tot 49 jaar	Aantal	306	388
> 49 jaar	Aantal	84	108
<b>Totaal vrijwillig vertrek</b>	<b>Aantal</b>	<b>508</b>	<b>630</b>

## 6.4.4. Belangrijkste verwezenlijkingen

- In 2023 heeft de onderneming zich gericht op het versneld ontwikkelen van de vaardigheden die Syensqo nu en in de toekomst nodig heeft. We hebben ons ook toegelegd op de uitbreiding van het gebruik van leertechnologieën om alle werknemers van Syensqo bijscholingsmogelijkheden te bieden. Enkele voorbeelden daarvan zijn:
  - De ontwikkeling van belangrijke vaardigheden via onze Academy's:
    - Onze Leadership Academy is zich in 2023 blijven inzetten voor het ontwikkelen van flexibele leidinggevendenden met een samenwerkings- en mensgerichte mentaliteit om de groei en transformatie van de onderneming te ondersteunen. Via de Leadership Academy hebben we leidinggevendenden op alle niveaus leertrajecten in acht verschillende talen aangeboden. Dit toekomstgerichte programma maakt gebruik van innovatieve leertechnologie ter ondersteuning van leertoepassingen. In 2023 hebben 411 leidinggevendenden deelgenomen aan het Leadership Academy-traject.
    - De Sales Academy helpt onze verkoopteams om hun vaardigheden aan te scherpen. Om ons commerciële offensief verder uit te bouwen, hebben we in 2023 voor meer dan 1 280 verkopers eenentwintig verschillende opleidingen verzorgd, zowel online (e-learning) als klassikaal (door een docent geleide cursussen).
    - Functionele Academy's ondersteunen de ontwikkeling van technische en functionele vaardigheden via e-learning en door een docent geleide cursussen.
  - Medewerkers helpen om hun ontwikkeling en carrière zelf in handen te nemen en vooruit te helpen:
    - Syensqo biedt alle werknemers de mogelijkheid tot begeleide zelfreflectie en praktische middelen om hun loopbaan te versnellen via het Career Catalyst Program. Dit programma was het hele jaar 2023 beschikbaar en helpt werknemers om hun loopbaanvisie en vaardigheidsontwikkeling vorm te geven door middel van onlineopleidingen en livesessies. In 2023 hebben 119 werknemers aan dit programma deelgenomen.
    - Werknemers hebben toegang tot een pool van mentors en kunnen zich ook ontwikkelen door bij te dragen aan een project.
  - Gebruikmaken van digitale leertechnologie:
    - In 2023 hebben de werknemers van Syensqo in totaal 3 984 uur besteed aan de ontwikkeling van hun vaardigheden via het digitale leerplatform ELearn More. Dat is gemiddeld 2,3 uur per persoon.
    - Taallesen blijven beschikbaar voor alle werknemers en hun gezinnen via de digitale tool Rosetta Stone, die veertien talen aanbiedt. In 2023 hebben 742 werknemers en hun gezinsleden van dat hulpmiddel gebruikgemaakt.

## 6.5. Ondernemen met burgerzin

GRI-INFORMATIEVERSCHAFFING 3-3 413-1  
SDG 5 17

## 6.5.1. Definitie

De aanpak voor Ondernemen met burgerzin van Syensqo is onze manier om een blijvend positief effect te bewerkstelligen op de maatschappij, niet alleen door onze wetenschappelijke innovaties, maar ook door onze toewijding aan dienstbaarheid en onze mentaliteit van geven.

## 6.5.2. Managementbenadering

Syensqo blijft sterk inzetten op filantropische inspanningen door talloze initiatieven over de hele wereld te ondersteunen om zo werk te maken van de aanpak van mondiale maatschappelijke uitdagingen. Ons beleid voor ondernemen met burgerzin is gestoeld op drie pijlers: beschermen van de planeet, bevorderen van innovatie en stimuleren van onderwijs. De projecten die in elk van deze drie categorieën worden ondersteund, sluiten nauw aan bij onze bedrijfsactiviteiten. Zo zijn wij onder meer actief betrokken bij een aantal prominente initiatieven die een getrouwe afspiegeling zijn van de manier waarop wij met onze stakeholders samenwerken. Onze filantropische inspanningen hebben een internationaal bereik, maar beogen ook ten goede te komen aan onze werknemers en aan de lokale gemeenschappen in de buurt van de vestigingen van Syensqo.

## 6.5.3. Indicatoren

## Citizen Day 2023

De Citizen Day geeft werknemers van Syensqo overal ter wereld de kans om deel te nemen aan acties met lokale gemeenschappen. Dit evenement werd in 2019 in het leven geroepen door onze CEO, Ilham Kadri. De bedoeling is onze bestaansreden kracht bij te zetten – namelijk dat wij pioniers zijn die nieuwe wegen openen en onontgonnen gebieden verkennen om de mensheid vooruit te helpen. Verder beoogt dit evenement werknemers aan te moedigen om zich als één team in te zetten voor onze planeet.

Onze Citizen Day in 2023 stond in het teken van de overdracht van kennis, vaardigheden en ervaring voor de komende generaties. Dit evenement was voor medewerkers van Syensqo een unieke gelegenheid om samen te komen en actie te ondernemen om hun vakkennis en expertise over te dragen aan collega's en lokale gemeenschappen.



Enkele kerncijfers van onze Citizen Day 2023:

- 11 200 deelnemers, van wie 4 100 geen deel uitmaken van Syensqo, d.w.z. mensen uit lokale gemeenschappen die deelnemen aan onze open dagen, vrijwilligersactiviteiten of mentoringevenementen;
- meer dan 60 activiteiten over de hele wereld;
- 32 deelnemende vestigingen.

In het kader van de Citizen Day werden zowel virtueel als face to face talloze activiteiten uitgevoerd, niet alleen op wereld- en vestigingsniveau, maar ook individueel en in teamverband. Verder hebben we werknemers aangespoord om op verschillende manieren iets terug te doen voor de lokale gemeenschappen, onder meer in de vorm van vrijwilligerswerk, opendeurdagen of mentoringevenementen.

### Lokale maatschappelijke acties in 2023

Onder maatschappelijke acties verstaat Syensqo 'een vrijwilligersactiviteit opgezet door een vestiging, een Business Unit of de groep, met een positieve maatschappelijke impact op ten minste één van de doelstellingen voor duurzame ontwikkeling (SDG's) van de Verenigde Naties'.

In 2023 hebben 61 vestigingen op basis van vrijwillige rapportage gemeld dat meer dan 6 500 deelnemers hadden deelgenomen aan maatschappelijke acties. Daarbij valt op te merken dat een werknemer aan meerdere acties kan hebben deelgenomen. Het totale bedrag dat via maatschappelijke acties is geschonken, bedraagt – op basis van een vrijwillige rapportage – ongeveer € 330 000.

	Aantal vestigingen dat deelname heeft gemeld	Aantal deelnames	Schenking (€ 1 000)
APAC	13	614	77
EMEA	18	2 414	51
LATAM	3	171	1
NAM	27	3 378	202

In de regio Azië-Pacific (APAC) werd niet alleen financiële steun geboden, maar werden ook verschillende acties georganiseerd rond onderwijs, ondersteuning van ouderen, natuurbescherming en natuurherstel.

In de regio Europa, Midden-Oosten en Afrika (EMEA) vonden diverse acties plaats gericht op de educatie van beginnende studenten aan hogescholen en universiteiten om ze inzicht bij te brengen in de carrièremogelijkheden en uitdagingen van de chemische sector.

In de regio Latijns-Amerika (LATAM) werden meerdere gerichte acties georganiseerd, zoals educatieve campagnes voor jongeren en acties om kleding en benodigdheden te doneren aan hulpbehoevende gemeenschappen.

In de regio Noord-Amerika (NAM) werden talloze acties georganiseerd voor donaties en financiering ten behoeve van lokale activiteiten. Naast diverse carrièredagen hebben de vestigingen ook op wetenschap, technologie, engineering en wiskunde (STEM) gerichte onderwijsactiviteiten, voedselinzamelacties (*food drives*) en vrijwilligersactiviteiten georganiseerd.

### 6.5.4. Belangrijkste projecten

#### Steun van het Solidariteitsfonds

Syensqo heeft in 2023 via het Solidariteitsfonds steun verleend aan hulpbehoevende werknemers en lokale gemeenschappen. Sinds de oprichting van dit fonds in 2020 werden al meer dan 67 projecten in 16 verschillende landen ondersteund. Het Solidariteitsfonds werd oorspronkelijk opgericht om de medewerkers te ondersteunen tijdens de coronapandemie, maar richt zich nu ook op andere situaties waarin mensen het moeilijk hebben. In 2023 hebben wij ons vooral gericht op steun aan de slachtoffers van natuurrampen over de hele wereld. We zijn steun blijven verlenen aan de mensen die worden getroffen door de oorlog in Oekraïne. We hebben ongeveer € 1,9 miljoen geschonken aan diverse initiatieven die op mondiaal niveau en binnen vestigingen werden georganiseerd, zoals:

- Ondersteunen van noodhulp in Turkije, Syrië en Marokko om de slachtoffers van verwoestende aardbevingen te helpen. Zo hebben we bijstand verleend aan hulporganisaties zoals de International Blue Crescent Relief and Development Foundation (IBC) in Syrië en AHBAP en AFAD in Turkije. Via deze organisaties bood het Solidariteitsfonds hulp aan medische teams en mensen die dakloos geworden zijn.
- Blijvende steun verlenen aan Oekraïne door meer middelen te verstrekken aan hulporganisaties voor vluchtelingen alsook door medische bijstand en eerstelijns hulp te bieden. In dit aanslepende conflict willen we een helpende hand reiken aan de slachtoffers van deze crisis. In België heeft het Solidariteitsfonds bijvoorbeeld steun verleend aan het door de ngo 'Bibliothèque Sans Frontières' geleide initiatief 'Bonjour Belgique' om Oekraïense vluchtelingen te helpen bij hun integratie.

#### Ellen MacArthur Foundation

In december 2023 heeft Syensqo zijn partnerschap met de Ellen MacArthur Foundation verlengd om de in 2018 met Solvay aangevatte samenwerking voort te zetten. Meer informatie is te vinden op pagina 175.

### Sustainable Guar Initiative (SGI)

Guargom, ook wel guarmeel genoemd, wordt gewonnen uit de zaden van de guarplant die voornamelijk wordt geteelt in de Indiase regio Rajasthan. Guargom wordt vooral gebruikt als plantaardig verdikkingsmiddel, stabilisator en bindmiddel in diverse sectoren en leent zich voor velerlei toepassingen, waardoor het bijzonder in trek is als achteraf toegevoegd ingrediënt. Door de stijgende vraag in de industrie komt de wereld echter voor nieuwe milieuitdagingen te staan. Variabiliteit van het klimaat en klimaatverandering, waterschaarste, bodemerosie en ontbossing zijn slechts enkele van de milieugerelateerde bezorgdheden waartoe de quarteelt aanleiding geeft.

Als grootste producent van guarderivaten werkt Syensqo zowel samen met onze klanten L'Oreal, Henkel en Procter & Gamble als met de ngo Technoserve, om de quarteelt in Rajasthan duurzamer te maken. Dankzij dit initiatief kunnen quarteelers beter in hun levensonderhoud voorzien en gezonder leven, terwijl wij guargom van betere kwaliteit kunnen inkopen en onze klanten kunnen profiteren van een verbeterde bevoorradingszekerheid. Dit alles komt ook ten goede aan de eindconsument. Het initiatief versterkt ook de positie van vrouwen door specifieke opleidingen te verzorgen op het gebied van hygiëne, gezondheid, voeding en digitale geletterdheid. Sinds de start van het initiatief in 2015 hebben 12 000 telers zich daarbij aangesloten, onder wie ruim 3 500 vrouwen, verspreid over 60 dorpen.

We hebben ook extra stappen ondernomen om dit initiatief vooruit te helpen door de blockchain in het SGI-programma te integreren. De blockchain helpt om de waardeketen te versterken door voor transparantie over transacties te zorgen en herkomsttracering mogelijk te maken.

### Beurzen voor jong afgestudeerden in STEM om ze aan te moedigen bij te dragen aan maatschappelijke vooruitgang

Elk jaar kennen wij een beurs toe aan afgestudeerden die het voorbije jaar met succes hun proefschrift verdedigd hebben in de Faculty of Sciences of Engineering School van de Université Libre de Bruxelles (ULB) of van de Vrije Universiteit Brussel (VUB).

Op die manier willen we jongeren aanmoedigen om een opleiding te volgen en onderzoek te verrichten op het gebied van wetenschap en technologie, twee terreinen waar research onmisbaar is om vandaag en in de toekomst industriële activiteiten tot ontwikkeling te brengen. We willen de vindrijkheid van getalenteerde gediplomeerden stimuleren en ze aanmoedigen om zich te bezinnen over hoe hun werk kan bijdragen aan maatschappelijke vooruitgang.

Sinds we hiermee begonnen zijn in 1989, hebben al bijna 600 studenten deze beurs aangevraagd. Op de uitreikingsplechtigheid in oktober 2023 werd deze beurs toegekend aan vijf promovendi van het academiejaar 2022.

### CommonLit: lezen en schrijven in de VS toegankelijk maken voor iedereen

CommonLit is een Amerikaanse non-profitorganisatie die onderwijstechnologie ontwikkelt om alle leerlingen, ongeacht hun achtergrond en sociaaleconomische status, te helpen afstuderen met de lees-, schrijf-, communicatie- en probleemoplossende vaardigheden die ze nodig hebben om succesvol te zijn aan de universiteit en in hun latere leven. Om dat doel te bereiken, heeft CommonLit een innovatief digitaal lees- en schrijfprogramma ontwikkeld dat leraren helpt de geletterdheid van hun leerlingen te bevorderen door middel van een digitale cursus van hoge kwaliteit, analytische dashboards die de vooruitgang van leerlingen volgen en gepersonaliseerde ondersteuning voor leerlingen.

Syensqo steunt het werk van CommonLit financieel via de Epic Foundation, een wereldwijde organisatie die non-profitorganisaties die oplossingen creëren voor de urgente uitdagingen van vandaag in contact brengt met individuen en bedrijven die positieve verandering willen stimuleren. Deze belangrijke driejarige investering zal scholen in 55 gebieden in de VS ondersteunen en gaat samen met ons bredere engagement om te investeren in lokale gemeenschappen en wetenschappelijke carrières te ondersteunen.

### GirLS lopen voorop!

Girls Leading in Science (GirLS) is de naam van een speciale wedstrijd die is opgezet door vrouwelijke wetenschappers van Syensqo Research and Innovation in België. Daarmee willen zij jongeren, in het bijzonder meisjes, inspireren om hoger onderwijs te volgen in een wetenschappelijke of technologische richting.

De wedstrijd verloopt in twee fasen, een voorselectie en een finale. Tijdens de voorselectie in 2023 werden 39 studenten gekozen op basis van korte video's waarin zij een zelfgekozen wetenschappelijk of technisch onderwerp bespreken. Er zijn inzendingen binnengekomen uit de drie Belgische gewesten.

De deelnemers moesten in 2023 hun creativiteit en wetenschappelijke vaardigheden tonen door in kleine groepjes te brainstormen over een fascinerend thema: "Biodiversiteit als oplossing voor de ecologische crisis". De kandidaten die het beste project en de beste oplossing voorstelden, kregen een beurs om hun toekomstige opleiding in wetenschap, technologie, engineering en wiskunde (STEM) voort te zetten. Het winnende team bestond uit twee meisjes en drie jongens.

## 6.6. Beheer van het risico op kritieke incidenten

GRI-INFORMATIEVERSCHAFFING 2-27 3-3 307-1  
SDG 3 12

### 6.6.1. Definities

De rapportering van procesveiligheidsincidenten door Syensqo is afgestemd op de wereldwijd geharmoniseerde maatstaven van de ICCA (Internationale Raad van chemische verenigingen) en CEFIC (Europese Raad van de Chemische Nijverheid). De frequentie van procesveiligheidsincidenten komt overeen met het aantal procesveiligheidsincidenten per 100 fulltime-equivalents (fte's), werknemers en aannemers samen. Wat werknemers betreft, wordt daarbij uitgegaan van 2.000 werkuren per personeelslid per jaar en, wat aannemers betreft, van het voor alle vestigingen gemelde aantal effectief gepresteerde werkuren per maand. Dit aantal wordt gemonitord en maakt vergelijkingen met sectorgenoten mogelijk.

Perimeter:

Voor het Procesveiligheidsincident is dit van toepassing op productielocaties en locaties van onderzoeks- en innovatiecentra onder operationele controle waar een procesrisico kan worden geïdentificeerd. Dit is een operationele perimeter die alle locaties uitsluit die niet binnen het "Procesbereik" vallen: administratieve locaties, bedrijfslocaties, engineeringlocaties, bedrijfslocaties, milieusaneringslocaties, enzovoort, maar ook externe magazijnen, steengroeven, mijnen, enzovoort.

Ernst:

- Ernstig of catastrofaal incident: omkeerbare verwondingen buiten de locatie, of onomkeerbare verwondingen binnen de locatie, of omkeerbare milieuschade buiten de locatie, of schade aan apparatuur met directe kosten van meer dan €2 miljoen.
- Incident met gemiddelde ernst: eerstehulpverwondingen buiten de locatie, omkeerbare verwondingen binnen de locatie, of overschrijding van de grenswaarden van de exploitatievergunning, brand, explosie, breuk van een apparaat met schade van meer dan €2.500, of vrijkomen van chemicaliën met een hoeveelheid boven de ICCA-drempelwaarden.

Chemische uitstoot:

Bij lage en gemiddelde procesveiligheidsgebeurtenissen komen chemicaliën vrij uit een chemisch proces dat voldoet aan de gevolgdrempels zoals gedefinieerd door de ICCA Globally Harmonized Process Safety Metrics.

### 6.6.2. Managementbenadering

#### Procesveiligheid

Procesveiligheidsbeheer is een beheersysteem voor het ontwerpen en exploiteren van industriële processen waarbij grote hoeveelheden gevaarlijke chemische stoffen worden gehanteerd. Voor de preventie en beheersing van incidenten in industriële processen past Syensqo in alle industriële vestigingen de beginselen inzake procesveiligheidsbeheer toe, ongeacht of de vestiging aan wettelijke voorschriften onderworpen is.

De belangrijkste elementen zijn:

- Voltuoiing van procesrisicoanalyses om risicovolle situaties te identificeren. Die analyses worden uitgevoerd op elke eenheid met een unieke risicomatrix om het risiconiveau van elk mogelijk ongevallenscenario te kwantificeren, waarbij ernst- en waarschijnlijkheidsfactoren worden gecombineerd.
- Activering van een noodplan in geval van ernstige incidenten in een vestiging. De relevante interne en externe partijen worden op de hoogte gebracht met toepassing van Syensqo's crisisbeheerprocedure. Indien nodig wordt ook de crisiscel van Syensqo (crisisalarmdienst op 24/7-basis) ingeschakeld.
- Er vindt zo snel mogelijk een systematische analyse van elk incident plaats om de onderliggende oorzaken vast te stellen en preventieve maatregelen te nemen om herhaling te voorkomen.
- Centrale rapportering van procesveiligheidsincidenten. De ernst van het incident – gemiddeld, hoog of catastrofaal – wordt beoordeeld aan de hand van interne criteria, waaronder de gevolgen in of buiten de vestiging, schade aan de onmiddellijke omgeving en de hoeveelheid vrijgekomen materiaal.
- Publicatie van procesveiligheidsbulletins voor belangrijke incidenten, verspreid onder alle vestigingen. Deze bulletins worden door de vestigingen gebruikt als ondersteunend materiaal voor veiligheidsbesprekingen om de kennis van de werknemers over procesveiligheid te verbeteren.

#### Transportveiligheid

De belangrijkste doelstelling van het transportveiligheidsbeheersysteem is het terugdringen van incidenten die tot catastrofale gevolgen kunnen leiden. De voornaamste elementen zijn:

- monitoring van de regelgeving en naleving van de toepasselijke transportregels;
- opleiding;
- selectieproces voor logistieke dienstverleners op basis van gevaren- en risicobeoordeling;
- operationeel beheer van de dagelijkse transportbewegingen, met inbegrip van laden en lossen;
- voorbereiding en reactie op noodgevallen van niveau 1, niveau 2 en niveau 3;
- rapportering en onderzoek van incidenten;
- audits.

### 6.6.3. Indicatoren

#### Procesveiligheid

De doelstelling van Syensqo bestaat erin zeer ernstige of catastrofale incidenten te vermijden en de frequentie van procesveiligheidsincidenten te verminderen.

	Eenheid	2023	2022
Frequentie van procesveiligheidsincidenten	Incidenten met matige of hoge ernstgraad per 200 000 gewerkte uren	0,68	0,74
Procesveiligheidsincidenten met gemiddelde, hoge of catastrofale ernst	Aantal	0	94 <sup>(1)</sup>

<sup>1</sup> De 2022 procesveiligheidsincidenten met een gemiddelde, hoge of catastrofale ernst zijn aangepast in overeenstemming met de definitie.

De werkuren van werknemers zijn gebaseerd op het gemiddelde van het maandelijkse actieve interne personeelsbestand (headcount) vermenigvuldigd met de coëfficiënt van 2.000 uur voor alle landen en vestigingen. De werkelijke werkuren van contractanten worden maandelijks gerapporteerd door alle vestigingen.

	Eenheid	2023	2022
Procesveiligheidsincidenten (gemiddeld, hoog, catastrofaal) met gevolgen voor het milieu (gemiddeld, hoog of catastrofaal)	Aantal	16	17
waarvan met rapporteerbare overschrijding van de grenswaarden van de exploitatievergunning en met vrijkoming van chemische stoffen (Laag, Gemiddeld)	Aantal	5	9
waarvan zonder gerapporteerde overschrijding van de grenswaarden van de exploitatievergunning	Aantal	11	8

In 2023 werden 16 procesincidenten met uitstoot in het milieu gemeld. Daarvan veroorzaakten er vijf een te rapporteren overschrijding van een grenswaarde uit een exploitatievergunning.

#### Transportveiligheid

Alle middelgrote, grote en catastrofale transportveiligheidsincidenten moeten worden gerapporteerd in Syensqo's rapportagetool, met een gedetailleerde beschrijving en classificatie. Een analyse van de onderliggende oorzaken, met inbegrip van de vaststelling van maatregelen om herhaling te voorkomen, en bulletins met geleerde lessen zijn verplicht voor alle zeer ernstige en catastrofale incidenten, voor incidenten met een matige ernstgraad die tot brand of explosie hebben geleid en voor incidenten die zeer ernstig hadden kunnen zijn. Dat zijn incidenten met een lage of matige ernstgraad of bijna-incidenten die onder enigszins andere omstandigheden erger (zeer ernstig of catastrofaal) hadden kunnen zijn.

#### TRANSPORTVEILIGHEIDSINCIDENTEN:

	Eenheid	2023	2022
Matige ernstgraad	Aantal	0	4
Zeer ernstig	Aantal	0	0
Catastrofaal	Aantal	0	2

## 7. GRI-INHOUDSINDEX

### 7.1. Verklaring over het gebruik en gebruikte GRI 1

Syensqo heeft in overeenstemming met de GRI-normen gerapporteerd over de periode van 1 januari 2023 tot en met 31 december 2023.

Gebruikte GRI 1: GRI 1: Grondslag 2021

Toepasselijke GRI-sectornormen: niet van toepassing

### 7.2. GRI 2: Algemene informatieverschaffing 2021

#### DE ORGANISATIE EN HAAR RAPPORTAGEPRAKTIJKEN

Informatie	Vindplaats	Omissie
2-1 Organisatorische details	Jaarrekening: Toelichting F1 "Omzet en gesegmenteerde informatie", pagina 266 Toelichting F40 "Lijst van geconsolideerde entiteiten", pagina 362	
2-2 In de duurzaamheidsrapportage van de organisatie opgenomen entiteiten	Verklaring van niet-financiële informatie: 2.1. Verslaggevingskaders, pagina 154 Jaarrekening: Toelichting F40 "Lijst van geconsolideerde entiteiten", pagina 362	
2-3 Verslagperiode, frequentie en contactpunt	Verslagperiode: van 1 januari 2023 tot en met 31 december 2023 Frequentie: jaarlijks en afgestemd op de financiële verslaglegging Contactpunt: <a href="mailto:investor.relations@syensqo.com">investor.relations@syensqo.com</a> Publicatiedatum: 16 april 2024	
2-4 Herziening van informatie	Jaarrekening: Geconsolideerde jaarrekening: Voornaamste gebeurtenissen en wijzigingen in de consolidatiekring gedurende het jaar, pagina 248 Verklaring van niet-financiële informatie: 2.1. Verslaggevingskaders, pagina 155 - 2.2 Reikwijdte en grenzen van rapportage	
2-5 Externe controle	Verslag van de commissaris over de verklaring van niet-financiële informatie, pagina 16	

#### ACTIVITEITEN EN MEDEWERKERS

Informatie	Vindplaats	Omissie
2-6 Activiteiten, waardeketen en andere zakelijke relaties	Duurzame waardecreatie: Ons bedrijfsmodel Prestaties: gesegmenteerde informatie, pagina 16	
2-7 Werknemers	Verklaring van niet-financiële informatie: 2.1. Verslaggevingskaders Verklaring van niet-financiële informatie: 6.4. Werving, ontwikkeling en behoud van personeel, pagina 227	
2-8 Medewerkers die geen werknemers zijn	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.4. Werving, ontwikkeling en behoud van personeel, pagina 227	

#### GOVERNANCE (DEUGDELIJK BESTUUR)

Informatie	Vindplaats	Omissie
2-9 Bestuursstructuur en samenstelling	Corporate governance-verklaring: Raad van bestuur en comités van de raad van bestuur, pagina 96	
2-10 Benoeming en selectie in het hoogste bestuursorgaan	Corporate governance-verklaring: Raad van bestuur en comités van de raad van bestuur, pagina 96 Corporate Governance Charter, <a href="https://www.syensqo.com/en/investors/corporate-governance">https://www.syensqo.com/en/investors/corporate-governance</a>	
2-11 Voorzitter van het hoogste bestuursorgaan	Corporate governance-verklaring: Raad van bestuur en comités van de raad van bestuur, pagina 95	
2-12 Rol van het hoogste bestuursorgaan bij het toezicht op het beheer van de effecten	Corporate Governance Charter <a href="https://www.syensqo.com/en/investors/corporate-governance/board-directors">https://www.syensqo.com/en/investors/corporate-governance/board-directors</a>	
2-13 Delegatie van verantwoordelijkheid voor effectbeheersing	Corporate governance-verklaring, pagina 90	
2-14 Rol van het hoogste bestuursorgaan in de duurzaamheidsrapportage	Over dit verslag, pagina 00 Verklaring van de verantwoordelijke personen, pagina 393	
2-15 Belangenvermenging	Corporate governance-verklaring: Werking van de raad van bestuur, pagina 99 Corporate governance-verklaring: Inleiding, pagina 90 Corporate Governance Charter <a href="https://www.syensqo.com/en/investors/corporate-governance/board-directors">https://www.syensqo.com/en/investors/corporate-governance/board-directors</a>	
2-16 Communicatie over belangrijkste aandachtsgebieden	Corporate governance-verklaring: Werking van de raad van bestuur, pagina 96	
2-17 Gezamenlijke kennis van het hoogste bestuursorgaan	Corporate governance-verklaring: Introductie en permanente opleiding van de bestuurders, pagina 97	
2-18 Evaluatie van het presteren van het hoogste bestuursorgaan	Corporate governance-verklaring: Evaluatie, pagina 100	
2-19 Beloningsbeleid	Corporate governance-verklaring: Remuneratieverslag, pagina 107	
2-20 Proces voor het vaststellen van beloningen	Corporate governance-verklaring: Remuneratieverslag, pagina 107	
2-21 Jaarlijkse totale beloningsratio	Corporate governance-verklaring: Remuneratieverslag, pagina 107	



## STRATEGIE, BELEID EN PRAKTIJKEN

Informatie	Vindplaats	Omissie
2-22 Verklaring over de strategie voor duurzame ontwikkeling	De mensheid vooruithelpen: Onze duurzaamheidsambities, pagina 54	
2-23 Beleidsverbintenissen	Verklaring van niet-financiële informatie: 3.2. Beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader, pagina 164 Verklaring van niet-financiële informatie: 5.4. Gevaarlijke stoffen, pagina 205	
2-24 Beleidsverbintenissen verankeren	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.6. Beheer van het risico op kritieke incidenten, pagina 168 Verklaring van niet-financiële informatie: 3.1. Syensqo One Planet-ambitie, pagina 167	
2-25 Processen om negatieve effecten te verhelpen	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.1. Beheer van veiligheid, gezondheid en milieu (VGM), pagina 175	
2-26 Mechanismen voor het inwinnen van advies en het uiten van bezorgdheid	Verklaring van niet-financiële informatie: 3.2. Beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader, pagina 164	
2-27 Naleving van de wet- en regelgeving	Verklaring van niet-financiële informatie: 3.2. Beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader, pagina 164 Verklaring van niet-financiële informatie: 6.6. Beheer van het risico op kritieke incidenten, pagina 234	
2-28 Lidmaatschap van verenigingen	Verklaring van niet-financiële informatie: 3.7. Lidmaatschap van verenigingen, pagina 182	

## OVERLEG MET STAKEHOLDERS

Informatie	Vindplaats	Omissie
2-29 Aanpak inzake betrokkenheid van stakeholders	De mensheid vooruithelpen: Interactie met stakeholders, pagina 68	
2-30 Collectieve arbeidsovereenkomsten	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.2. Betrokkenheid en welzijn van werknemers, pagina 221	

## 7.3. GRI 3: Materiële onderwerpen 2021

Informatie	Vindplaats	Omissie
3-1 Proces om materiële onderwerpen te bepalen	Verklaring van niet-financiële informatie: 2.3. Materialiteitsanalyse, pagina 156	
3-2 Lijst van materiële onderwerpen	Verklaring van niet-financiële informatie: 2.3. Materialiteitsanalyse, pagina 156	

## BEHEER VAN HET JURIDISCHE, ETHISCHE EN REGELGEVENDE KADER

Bron	Informatie	Vindplaats	Omissie
GRI 3: Materiële onderwerpen 2021	3-3 Beheer van materiële onderwerpen	Verklaring van niet-financiële informatie: 3.2. Beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader, pagina 164	
GRI 205: Corruptiebestrijding 2016	205-1 Activiteiten beoordeeld op corruptierisico	Risicobeheer: Compliance en bedrijfsintegriteit, pagina 138	
GRI 205: Corruptiebestrijding 2016	205-2 Communicatie en training over anti-corruptiebeleid en -procedures	Verklaring van niet-financiële informatie: 3.2. Beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader, pagina 164	
GRI 205: Corruptiebestrijding 2016	205-3 Bevestigde incidenten inzake corruptie en de genomen maatregelen	Risicobeheer: Geschillen, pagina 150 Verklaring van niet-financiële informatie: 3.2. Beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader, pagina 164	
GRI 206: Concurrentiebelemmerend gedrag 2016	206-1 Rechtszaken vanwege concurrentiebelemmerend gedrag, antikartel- en monopolistische praktijken	Risicobeheer: Geschillen, pagina 150	
GRI 406: Discriminatieverbod 2016	406-1 Incidenten op het gebied van discriminatie en genomen corrigerende maatregelen	Verklaring van niet-financiële informatie: 3.2. Beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader, pagina 164	
GRI 412: Mensenrechtenbeoordeling 2016	412-1 Activiteiten die aan een toetsing of effectbeoordeling inzake de mensenrechten zijn onderworpen	Verklaring van niet-financiële informatie: 3.2. Beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader, pagina 164	
GRI 412: Mensenrechtenbeoordeling 2016	412-2 Opleiding van werknemers inzake mensenrechtenbeleid of -procedures	Verklaring van niet-financiële informatie: 3.2. Beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader, pagina 164	
GRI 415: Overheidsbeleid 2016	415-1 Politieke bijdrage	Verklaring van niet-financiële informatie: 3.2. Beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader, pagina 164	
GRI 419: Socio-economische naleving 2016	419-1 Niet-naleving van wet- en regelgeving op sociaal en economisch gebied	Risicobeheer: Geschillen, pagina 150	

## BROEIKASGASEMISSIES

Bron	Informatie	Vindplaats	Omissie
GRI 3: Materiële onderwerpen 2021	3-3 Beheer van materiële onderwerpen	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.1. Broeikasgasemissies, pagina 189	
GRI 305: Uitstoot 2016	305-1 Directe (scope 1) broeikasgasemissies	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.1. Broeikasgasemissies, pagina 189	
GRI 305: Uitstoot 2016	305-2 Energie indirecte (scope 2) broeikasgasemissies	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.1. Broeikasgasemissies, pagina 189	
GRI 305: Uitstoot 2016	305-3 Overige indirecte (scope 3) broeikasgasemissies	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.1. Broeikasgasemissies, pagina 189	
GRI 305: Uitstoot 2016	305-4 Broeikasgasintensiteit	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.1. Broeikasgasemissies, pagina 189	
GRI 305: Uitstoot 2016	305-5 Vermindering broeikasgasintensiteit	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.1. Broeikasgasemissies, pagina 189	

## BIODIVERSITEIT

Bron	Informatie	Vindplaats	Omissie
GRI 3: Materiële onderwerpen 2021	3-3 Beheer van materiële onderwerpen	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.3. Biodiversiteit, pagina 195	
GRI 304: Biodiversiteit 2016	304-1 Operationele vestigingen in bezit, gehuurd of in beheer, in of naast beschermde gebieden of gebieden met grote biodiversiteitswaarde buiten beschermde gebieden	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.3. Biodiversiteit, pagina 195	
GRI 304: Biodiversiteit 2016	304-2 Significante invloed van activiteiten, producten en diensten op biodiversiteit	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.3. Biodiversiteit, pagina 195	
GRI 304: Biodiversiteit 2016	304-3 Beschermde of herstelde habitats	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.3. Biodiversiteit, pagina 195	
GRI 304: Biodiversiteit 2016	304-4 Op de rode lijst van de IUCN vermelde soorten en soorten op nationale beschermingslijsten met habitats die door bedrijfsactiviteiten worden beïnvloed	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.3. Biodiversiteit, pagina 195	

## PRODUCTONTWERP EN LEVENSCYCLUSBEHEER

Bron	Informatie	Vindplaats	Omissie
GRI 3: Materiële onderwerpen 2021	3-3 Beheer van materiële onderwerpen	Verklaring van niet-financiële informatie: 5.1. Productontwerp en levenscyclusbeheer, pagina 202	
GRI 416: Veiligheid en gezondheid consument 2016	416-1 Beoordeling veiligheids- en gezondheidsinvloeden van producten en diensten	Verklaring van niet-financiële informatie: 5.1. Productontwerp en levenscyclusbeheer, pagina 202 Verklaring van niet-financiële informatie: 4.5. Afval, pagina 199 Verklaring van niet-financiële informatie: 5.4. Gevaarlijke stoffen, pagina 214	
GRI 416: Veiligheid en gezondheid consument 2016	416-2 Gevallen van niet-naleving in relatie tot veiligheids- en gezondheidsinvloeden van producten en diensten	Risicobeheer: Milieueffecten en -geschillen, pagina 150	
Syensqo	Producten op basis van circulaire grondstoffen	Verklaring van niet-financiële informatie: 5.3. Circulaire economie, pagina 210	

## LUCHTKWALITEIT

Bron	Informatie	Vindplaats	Omissie
GRI 3: Materiële onderwerpen 2021	3-3 Beheer van materiële onderwerpen	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.4. Luchtkwaliteit, pagina 198	
GRI 305: Uitstoot 2016	Informatieverschaffing 305-6 Emissies van ozonafbrekende stoffen (ODS)	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.4. Luchtkwaliteit, pagina 198	
GRI 305: Uitstoot 2016	305-7 Stikstofoxiden (NOx), zwaveloxiden (SOx) en andere significante luchtmissies	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.4. Luchtkwaliteit, pagina 198	Vereiste weggelaten: Gevaarlijke luchtverontreinigende stoffen, zwevende deeltjes  Reden: Informatie niet beschikbaar / onvolledig  Uitleg: de vestigingen rapporteren gegevens volgens de nationale voorschriften; daardoor is consolidatie niet mogelijk. Er is geen internationaal erkende referentielijst of -methode. Wij werken aan een mondiale lijst om hierover verslag uit te brengen en verwachten dat in 2025 te kunnen doen.

## WATER EN AFVALWATER

Bron	Informatie	Vindplaats	Omissie
GRI 3: Materiële onderwerpen 2021	3-3 Beheer van materiële onderwerpen	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.6. Water en afvalwater, pagina 200	
GRI 303: Water en effluënten 2018.	303-1 Interacties met water als een gedeelde hulpbron	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.6. Water en afvalwater, pagina 200	
GRI 303: Water en effluënten 2018.	303-2 Beheer van effecten verbonden aan waterlozing	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.6. Water en afvalwater, pagina 200	
GRI 303: Water en effluënten 2018.	303-3 Wateronttrekking	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.6. Water en afvalwater, pagina 200	
GRI 303: Water en effluënten 2018.	303-4 Waterlozing	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.6. Water en afvalwater, pagina 200	
GRI 303: Water en effluënten 2018.	303-5 Waterverbruik	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.6. Water en afvalwater, pagina 200	

## AFVAL

Bron	Informatie	Vindplaats	Omissie
GRI 3: Materiële onderwerpen 2021	3-3 Beheer van materiële onderwerpen	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.5. Afval, pagina 199	
GRI 306: Afval 2020	306-1 Afvalproductie en belangrijke afvalgerelateerde effecten	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.5. Afval, pagina 199	
GRI 306: Afval 2020	306-2 Beheer van belangrijke afvalgerelateerde effecten	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.5. Afval, pagina 199	
GRI 306: Afval 2020	306-3 Geproduceerd afval	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.5. Afval, pagina 199	
GRI 306: Afval 2020	306-4 Aan storting onttrokken afval	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.5. Afval, pagina 199	
GRI 306: Afval 2020	306-5 Gestort afval	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.5. Afval, pagina 199	

## VEILIGHEID EN GEZONDHEID VAN WERKNEMERS

Bron	Informatie	Vindplaats	Omissie
GRI 3: Materiële onderwerpen 2021	3-3 Beheer van materiële onderwerpen	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.1. Veiligheid en gezondheid van werknemers, pagina 217	
GRI 403: Veiligheid en gezondheid op het werk 2018	403-1 Beheersysteem voor veiligheid en gezondheid op het werk	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.1. Veiligheid en gezondheid van werknemers, pagina 217	
GRI 403: Veiligheid en gezondheid op het werk 2018	403-2 Identificatie van gevaren, risicobeoordeling en onderzoek naar incidenten	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.1. Veiligheid en gezondheid van werknemers, pagina 217	
GRI 403: Veiligheid en gezondheid op het werk 2018	403-3 Gezondheidsdiensten op het werk	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.1. Veiligheid en gezondheid van werknemers, pagina 217	
GRI 403: Veiligheid en gezondheid op het werk 2018	403-4 Werknemersparticipatie, raadgeving en communicatie inzake veiligheid en gezondheid op het werk	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.1. Veiligheid en gezondheid van werknemers, pagina 217 Verklaring van niet-financiële informatie: 6.2. Betrokkenheid en welzijn van werknemers, pagina 221	
GRI 403: Veiligheid en gezondheid op het werk 2018	403-5 Opleiding van werknemers inzake veiligheid en gezondheid op het werk	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.1. Veiligheid en gezondheid van werknemers, pagina 217	
GRI 403: Veiligheid en gezondheid op het werk 2018	403-6 Bevordering van de gezondheid van werknemers	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.1. Veiligheid en gezondheid van werknemers, pagina 217	
GRI 403: Veiligheid en gezondheid op het werk 2018	403-7 Preventie en beperking van de gevolgen voor de veiligheid en gezondheid op het werk die rechtstreeks verband houden met zakelijke relaties	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.1. Veiligheid en gezondheid van werknemers, pagina 217	
GRI 403: Veiligheid en gezondheid op het werk 2018	403-8 Werknemers die onder een systeem voor gezondheids- en veiligheidsbeheer op het werk vallen	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.1. Veiligheid en gezondheid van werknemers, pagina 217	
GRI 403: Veiligheid en gezondheid op het werk 2018	403-9 Werkgerelateerde letsels	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.1. Veiligheid en gezondheid van werknemers, pagina 217	
GRI 403: Veiligheid en gezondheid op het werk 2018	403-10 Werkgerelateerde gezondheidsproblemen	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.1. Veiligheid en gezondheid van werknemers, pagina 217	

## BETROKKENHEID EN WELZIJN VAN WERKNEMERS

Bron	Informatie	Vindplaats	Omissie
GRI 3: Materiële onderwerpen 2021	3-3 Beheer van materiële onderwerpen	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.2. Betrokkenheid en welzijn van werknemers, pagina 221	
GRI 401: Werkgelegenheid 2016	401-2 Beloningen aan voltijdse medewerkers die niet aan tijdelijke of deeltijdse medewerkers worden verstrekt	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.2. Betrokkenheid en welzijn van werknemers, pagina 221 Verklaring van niet-financiële informatie: 6.4. Werving, ontwikkeling en behoud van personeel, pagina 227	
GRI 402: Arbeidsverhouding 2016	402-1 Minimale kennisgevingstermijn ten aanzien van operationele veranderingen		Niet van toepassing: de minimumopzegtermijnen zijn gebaseerd op de plaatselijke wetgeving en plaatselijke collectieve arbeidsovereenkomsten.
GRI 407: Vrijheid van vereniging en collectieve onderhandelingen 2016	407-1 Activiteiten en leveranciers waarbij de vrijheid van vereniging en collectieve onderhandelingen gevaar kunnen lopen	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.2. Betrokkenheid en welzijn van werknemers, pagina 221	

## DIVERSITEIT EN INCLUSIE

Bron	Informatie	Vindplaats	Omissie
GRI 3: Materiële onderwerpen 2021	3-3 Beheer van materiële onderwerpen	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.3. Diversiteit en inclusie, pagina 224	
GRI 405: Diversiteit en gelijke kansen 2016	405-1 Diversiteit in bestuursorganen en medewerkers	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.3. Diversiteit en inclusie, pagina 224	
GRI 405: Diversiteit en gelijke kansen 2016	405-2 Verhouding tussen basissalaris en bezoldiging van vrouwen en mannen	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.3. Diversiteit en inclusie, pagina 224	

## ONDERNEMEN MET BURGERZIN

Bron	Informatie	Vindplaats	Omissie
GRI 3: Materiële onderwerpen 2021	3-3 Beheer van materiële onderwerpen	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.5. Ondernemen met burgerzin, pagina 231	
GRI 413: Lokale gemeenschappen 2016	413-1 Activiteiten die zich inzetten voor lokale gemeenschappen, effectbeoordelingen en ontwikkelingsprogramma's	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.5. Ondernemen met burgerzin, pagina 231	
GRI 413: Lokale gemeenschappen 2016	413-2 Activiteiten met aanzienlijke daadwerkelijke en potentieel negatieve invloed op lokale gemeenschappen	Risicobeheer: Milieueffecten en -geschillen, pagina 150	

## GEVAARLIJKE STOFFEN

Bron	Informatie	Vindplaats	Omissie
GRI 3: Materiële onderwerpen 2021	3-3 Beheer van materiële onderwerpen	Verklaring van niet-financiële informatie: 5.4. Gevaarlijke stoffen, pagina 214	
GRI 403: Veiligheid en gezondheid op het werk 2018	403-7 Preventie en beperking van de gevolgen voor de veiligheid en gezondheid op het werk die rechtstreeks verband houden met zakelijke relaties	Verklaring van niet-financiële informatie: 5.4. Gevaarlijke stoffen, pagina 214 Verklaring van niet-financiële informatie: 6.1. Veiligheid en gezondheid van werknemers, pagina 217	
Syensqo	Veiligere alternatieven voor op de markt gebrachte producten	Verklaring van niet-financiële informatie: 5.4. Gevaarlijke stoffen, pagina 217	



## BEHEER VAN HET RISICO OP KRITIEKE INCIDENTEN

Bron	Informatie	Vindplaats	Omissie
GRI 3: Materiële onderwerpen 2021	3-3 Beheer van materiële onderwerpen	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.6. Beheer van het risico op kritieke incidenten, pagina 234	
GRI 307: Naleving milieuregelgeving 2016	307-1 Niet-naleving van de wet- en regelgeving op milieugebied	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.6. Beheer van het risico op kritieke incidenten, pagina 234	

## 7.4. Andere onderwerpen die in dit verslag zijn opgenomen

## ENERGIE

Bron	Informatie	Vindplaats	Omissie
GRI 3: Materiële onderwerpen 2021	3-3 Beheer van materiële onderwerpen	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.2. Energie, pagina 193	
GRI 302: Energie 2016	302-1 Energieverbruik binnen de organisatie	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.2. Energie, pagina 193	
GRI 302: Energie 2016	302-2 Energieverbruik buiten de organisatie	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.2. Energie, pagina 193	
GRI 302: Energie 2016	302-3 Energie-intensiteit	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.2. Energie, pagina 193	
GRI 302: Energie 2016	302-4 Vermindering van het energieverbruik	Verklaring van niet-financiële informatie: 4.2. Energie, pagina 193	

## WERVING, ONTWIKKELING EN BEHOUD VAN PERSONEEL

Bron	Informatie	Vindplaats	Omissie
GRI 3: Materiële onderwerpen 2021	3-3 Beheer van materiële onderwerpen	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.4. Werving, ontwikkeling en behoud van personeel, pagina 218	
GRI 401: Werkgelegenheid 2016	401-1 Aantal nieuwe medewerkers en personeelsverloop	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.4. Werving, ontwikkeling en behoud van personeel, pagina 227	
GRI 401: Werkgelegenheid 2016	401-2 Beloningen aan voltijdse medewerkers die niet aan tijdelijke of deeltijdse medewerkers worden verstrekt	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.4. Werving, ontwikkeling en behoud van personeel, pagina 227	
GRI 404: Opleiding en training 2016	404-1 Gemiddeld aantal uren opleiding per jaar per medewerker	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.4. Werving, ontwikkeling en behoud van personeel, pagina 227	
GRI 404: Opleiding en training 2016	404-2 Programma's voor verbetering van vaardigheden van medewerkers en omscholingsprogramma's	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.4. Werving, ontwikkeling en behoud van personeel, pagina 227	
GRI 404: Opleiding en educatie 2016	404-3 Percentage medewerkers dat regelmatig prestatie- en loopbaangesprekken heeft	Verklaring van niet-financiële informatie: 6.4. Werving, ontwikkeling en behoud van personeel, pagina 227	

## TOELEVERINGSKETEN EN INKOOP

Bron	Informatie	Vindplaats	Omissie
GRI 3: Materiële onderwerpen 2021	3-3 Beheer van materiële onderwerpen	Verklaring van niet-financiële informatie: 3.5. Toeleveringsketen en inkoop, pagina 178	
GRI 308: Milieubeoordeling leveranciers 2016	308-1 Nieuwe leveranciers die gescreend zijn aan de hand van milieucriteria	Verklaring van niet-financiële informatie: 3.5. Toeleveringsketen en inkoop, pagina 178	
GRI 308: Milieubeoordeling leveranciers 2016	308-2 Negatieve milieueffecten in de toeleveringsketen en genomen maatregelen	Verklaring van niet-financiële informatie: 3.5. Toeleveringsketen en inkoop, pagina 178	
GRI 407: Vrijheid van vereniging en collectieve onderhandelingen 2016	407-1 Activiteiten en leveranciers waarbij de vrijheid van vereniging en collectieve onderhandelingen gevaar kunnen lopen	Verklaring van niet-financiële informatie: 3.5. Toeleveringsketen en inkoop, pagina 178	
GRI 414: Maatschappelijke toetsing leveranciers 2016	414-1 Nieuwe leveranciers die gescreend zijn aan de hand van maatschappelijke criteria	Verklaring van niet-financiële informatie: 3.5. Toeleveringsketen en inkoop, pagina 178	



# JAARREKENING



248	<b>1. Geconsolideerde jaarrekening</b>	265	Niet-IFRS (onderliggende) maatstaven
248	Voornaamste gebeurtenissen en wijzigingen in de consolidatiekring	266	Toelichtingen bij de geconsolideerde winst-en-verliesrekening
251	Geconsolideerde winst-en-verliesrekening	284	Toelichtingen bij het geconsolideerde overzicht van het totaalresultaat
252	Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat	286	Toelichtingen bij het geconsolideerde Kasstroomoverzicht
253	Geconsolideerd kasstroomoverzicht	290	Toelichtingen bij de geconsolideerde balans
255	Geconsolideerde balans	356	Overige verplichte informatieverstrekking
256	Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen	<b>366</b>	<b>4. Verkorte Jaarrekening Syensqo NV</b>
258	<b>2. Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening</b>	366	Verkorte balans van Syensqo NV
258	IFRS – algemene grondslagen voor financiële verslaggeving	367	Verkorte winst- en verliesrekening van Syensqo NV
261	<b>3. Grondslagen voor consolidatie</b>	367	Te bestemmen winst
264	Cruciale beoordelingen en de belangrijkste bronnen van schattingonzekerheden		



# Jaarrekening

## 1. GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Syensqo NV (de 'Onderneming' of 'Syensqo') is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht en staat genoteerd op Euronext Brussel en Euronext Parijs. De belangrijkste activiteiten van de Onderneming, haar dochterondernemingen, joint ventures, en geassocieerde deelnemingen (samen de 'Groep' of de 'Groep Syensqo') worden beschreven in toelichting F1 "Omzet en informatie per segment".

De Groep Syensqo exploiteert 62 vestigingen in 30 landen, stelt ruim 13 000 medewerkers tewerk en behaalde in 2023 een netto-omzet van € 6,8 miljard. Syensqo NV is de uiteindelijke moedermaatschappij van de Groep, met maatschappelijke zetel gevestigd in België, Raketstraat 98 te 1130 Brussel.

Op 11 maart 2024 heeft de Raad van Bestuur de geconsolideerde jaarrekening goedgekeurd voor publicatie.

### VOORNAAMSTE GEBEURTENISSEN EN WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING

#### Partiële Splitsing

Solvay NV ('Solvay' of de 'Groep Solvay') heeft op 15 maart 2022 aangekondigd dat het plannen besprak om zich op te splitsen in twee onafhankelijke, beursgenoteerde bedrijven:

- 'SpecialtyCo' (nu omgedoopt tot Syensqo), dat het segment Materials van de Groep Solvay en het grootste deel van het segment Solutions van de Groep Solvay zou omvatten: Novocare, Technology Solutions, Aroma Performance, en Oil & Gas (samen de 'specialiteitenactiviteiten' of 'Syensqo-activiteiten' genoemd). Syensqo NV werd opgericht op 27 februari 2023 als Specialty Holdco Belgium voordat het later een nieuwe naam kreeg.
- 'EssentialCo', dat de leidende monotecnologische activiteiten van het segment Chemicals van de Groep Solvay en de activiteit Special Chem (samen de 'resterende Groep Solvay') zou omvatten. Na de Partiële Splitsing (zoals hierna gedefinieerd) zou de resterende Groep Solvay bestaan uit EssentialCo.

De splitsing werd gerealiseerd door middel van een Partiële Splitsing van Solvay NV, naar Belgisch recht, waarbij Solvay NV de aandelen en andere belangen die het aanhield in de juridische entiteiten die de specialiteitenactiviteiten uitoefenden, zijn rechten en verplichtingen uit hoofde van de overeenkomsten die het met deze juridische entiteiten was aangegaan, alsook bepaalde andere activa en passiva, onder algemene titel aan Syensqo heeft overgedragen (de 'Partiële Splitsing'). Na voltooiing van de Partiële Splitsing hebben de aandeelhouders van Solvay NV door Syensqo NV uitgegeven aandelen ontvangen naar rato van hun participatie in Solvay NV. De aandelen van Syensqo NV werden op 8 december 2023, onmiddellijk na de Partiële Splitsing, toegelaten tot de handel op de gereguleerde markt van Euronext Brussel en Euronext Parijs. De beurshandel in de aandelen van Syensqo NV is begonnen op 11 december 2023.

De Partiële Splitsing was gestructureerd op een manier die fiscaal efficiënt was voor een aanzienlijke meerderheid van de aandeelhouders van Solvay NV in de belangrijkste rechtsgebieden. De Partiële Splitsing werd goedgekeurd door de aandeelhouders op de buitengewone algemene vergadering van 8 december 2023.

Vóór de Partiële Splitsing werd een juridische reorganisatie voltooid om de specialiteitenactiviteiten te scheiden van andere activiteiten van de Groep Solvay (de 'juridische reorganisatie'), door: (i) activa, passiva en activiteiten van juridische entiteiten die voorheen zowel specialiteitenactiviteiten als resterende activiteiten van de Groep Solvay uitoefenden (hierna 'gemengde entiteiten' genoemd) over te hevelen naar bestaande of nieuwe juridische entiteiten die exclusief hetzij specialiteitenactiviteiten, hetzij resterende activiteiten van de Groep Solvay uitoefenden; en (ii) binnen de Groep Solvay de eigendom te reorganiseren van alle bestaande juridische entiteiten die vóór de juridische reorganisatie exclusief specialiteitenactiviteiten uitoefenden ('gespecialiseerde entiteiten'), alle bestaande juridische entiteiten die vóór de juridische reorganisatie gemengde entiteiten waren en waaruit de resterende activiteiten van de Groep Solvay waren afgesplitst, en alle nieuwe juridische entiteiten waarin specialiteitenactiviteiten waren afgesplitst in het kader van de juridische reorganisatie.

#### Splitsingsovereenkomst

De Groep Syensqo en de Groep Solvay hebben op 4 december 2023 een Splitsingsovereenkomst gesloten om bepaalde praktische aspecten van de scheiding van de twee Groepen te regelen, alsook de toewijzing van bepaalde aansprakelijkheden, waaronder milieuverplichtingen. De Splitsingsovereenkomst is van kracht tot de dertigste verjaardag van 8 december 2023, behalve voor claims met betrekking tot milieuverplichtingen, die kunnen worden ingediend tot twaalf maanden na het verstrijken van de betreffende verjaringstermijn. De Splitsingsovereenkomst kan niet voortijdig worden beëindigd zonder schriftelijke toestemming van elke partij.

De Splitsingsovereenkomst regelt bepaalde aspecten van de afsplitsing van Syensqo van de Groep Solvay, zoals onder meer regelingen met betrekking tot:

- (i) de afwikkeling en beëindiging van bepaalde intraGroepssaldi en -verplichtingen – zie toelichting F37 "Verbonden partijen" en toelichting F32 "Financiële instrumenten";
- (ii) de vervanging, verwijdering of vrijgave van juridische entiteiten die deel uitmaken van de Groep Syensqo of de Groep Solvay, naargelang het geval, met betrekking tot bepaalde krediet- of andere ondersteuningsverplichtingen van derden, alsook het verstrekken van tegenwaarborgen – zie toelichting F32 "Financiële instrumenten" en toelichting F36 "Voorwaardelijke verplichtingen";

- (iii) de toewijzing van bepaalde vergoedingen, kosten en uitgaven in verband met de Partiële Splitsing – zie toelichting F5 "Resultaten uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering";
- (iv) de overdracht aan de andere partij van alle activa (geïdentificeerd binnen 24 maanden na de Partiële Splitsing) die ten onrechte aan de Groep Syensqo of aan de Groep Solvay zijn toegewezen;
- (v) de overdracht van alle rechten en verplichtingen aan Syensqo met betrekking tot bepaalde overgedragen aanvullende pensioenregelingen voor werknemers in België – zie toelichting F30 "Personeelsbeloningen".

De Splitsingsovereenkomst bevat voorzieningen die aan de Groep Syensqo worden toegewezen voor bepaalde bedrijfskosten, gesloten of afgestoten vestigingen, met inbegrip van vestigingen waarvoor in het verleden voorzieningen zijn aangelegd in de geconsolideerde jaarrekening van de Groep Solvay, en wederzijdse vrijwaringsverplichtingen die van toepassing zijn wanneer een partij vorderingen, verplichtingen of kosten oploopt voor vestigingen die in de Splitsingsovereenkomst aan de andere partij zijn toegewezen.

In het kader van de wederzijdse vrijwaringsbepalingen hebben de Groep Syensqo enerzijds en de Groep Solvay anderzijds ermee ingestemd de andere partij te vrijwaren van bepaalde milieuverplichtingen die aan de andere partij worden toegerekend. De Splitsingsovereenkomst bevat bepalingen over het beheer van milieudclaims, saneringsverplichtingen en aanverwante acties. De Splitsingsovereenkomst bepaalt ook dat vorderingen die onderworpen zijn aan de wederzijdse vrijwaringsbepalingen, kunnen worden ingediend tot twaalf maanden na het verstrijken van de betreffende verjaringstermijn.

Eind 2023 heeft Syensqo vrijwaringsactiva opgenomen ten belope van € 51 miljoen die de netto contante waarde vertegenwoordigen van de kasstromen die Syensqo verwacht te ontvangen van de Groep Solvay voor de vrijwaring van milieuverplichtingen. Syensqo heeft in 2023 ook voorzieningen voor de wederzijdse vrijwaring opgenomen ten belope van € 21 miljoen (in de post 'Overige voorzieningen') die de netto contante waarde vertegenwoordigen van de kasstromen die Syensqo verwacht te betalen aan de Groep Solvay voor bepaalde milieuverplichtingen.

Zie toelichting F31 "Overige voorzieningen".

#### Overeenkomst inzake transitiediensten

De Groep Syensqo en de Groep Solvay hebben een overeenkomst inzake transitiediensten ('Transition Services Agreement' of 'TSA') gesloten, met ingang van de datum van Partiële Splitsing voor een niet-verlengbare termijn van 24 maanden, op grond waarvan de Groep Syensqo en de Groep Solvay, voor zover bepaalde bedrijfs- en Groepsfuncties niet zijn gescheiden vóór de datum van Partiële Splitsing, elkaar over en weer diverse diensten en ondersteuning verlenen op een tussentijdse overgangsbasis. Aangezien de Groep Syensqo op de datum van Partiële Splitsing nog niet volledig zal beschikken over bepaalde interne Groepsfuncties, zoals financiën, juridische zaken, belastingen, personeelsbeheer (HR), loonadministratie, informatietechnologie (IT) en andere ondersteunende diensten, zal de Groep Solvay in het kader van de TSA meer in het bijzonder ondersteuning bieden bij dergelijke aangelegenheden. Bij beëindiging van de TSA zal de Groep Syensqo afwikkelingskosten dragen ter dekking van bepaalde door de Groep Solvay gemaakte herstructureringskosten. In dat verband heeft Syensqo in 2023 een voorziening ten belope van € 51 miljoen opgenomen.

Zie toelichting F31 "Voorzieningen".

#### Overeenkomst inzake Amerikaanse belastingkwesties

In verband met de Partiële Splitsing hebben Syensqo en Solvay een overeenkomst inzake Amerikaanse belastingkwesties ('U.S. Tax Matters Agreement' of 'U.S. TMA') gesloten die (onder andere) bedoeld is om de belastingvrije behandeling van de Partiële Splitsing en van de splitsing van de Amerikaanse specialiteitenactiviteiten en de Amerikaanse essentiële activiteiten (de 'U.S. Spin-Off') voor de Amerikaanse federale inkomstenbelasting te behouden.

In het kader van de U.S. TMA zijn Syensqo en Solvay in het algemeen verplicht om elkaar schadeloos te stellen voor alle belastingen in de Verenigde Staten en bepaalde verliezen die voortvloeien uit (of verband houden met) het feit dat de U.S. Spin-Off en de Partiële Splitsing (en bepaalde daaraan gerelateerde transacties) niet in aanmerking komen voor hun verwachte Amerikaanse fiscale behandeling, wanneer dergelijke belastingen of verliezen toe te schrijven zijn aan (1) onjuiste verklaringen en schendingen van convenanten in verband met de U.S. Spin-Off, de Partiële Splitsing of de U.S. TMA (opgenomen in de IRS-ruling en het belastingadvies zoals hierboven beschreven), (2) de toepassing van bepaalde bepalingen van de Amerikaanse federale inkomstenbelastingwetgeving op de U.S. Spin-Off of de Partiële Splitsing (bijvoorbeeld in verband met een verandering van controle bij een van de partijen) of (3) elk ander doen of nalaten waarover de partij controle heeft en dat aanleiding geeft tot Amerikaanse belastingen (of gerelateerde verliezen) in verband met de U.S. Spin-Off en de Partiële Splitsing.

Krachtens de U.S. TMA is het Syensqo en Solvay verboden om acties te ondernemen waarvan redelijkerwijs verwacht kan worden dat ze ertoe zullen leiden dat de Partiële Splitsing of de U.S. Spin-Off (of bepaalde gerelateerde transacties) niet in aanmerking komen voor hun verwachte Amerikaanse fiscale behandeling, of die de conclusies van de IRS-ruling of het belastingadvies zoals hierboven besproken in gevaar zouden kunnen brengen of er niet in overeenstemming mee zijn.

Daarnaast is het de partijen in het algemeen verboden (behoudens bepaalde uitzonderingen in de U.S. TMA) om gedurende de periode van twee jaar na de voltooiing van de Partiële Splitsing met betrekking tot hun respectieve aandelen en activa bepaalde overnames, fusies, liquidaties, verkopen en aflossingstransacties te verrichten die de belastingvrije status van de Partiële Splitsing of de U.S. Spin-Off voor Amerikaanse federale belastingdoeleinden in gevaar zouden kunnen brengen. De verplichtingen van Solvay noch Syensqo uit hoofde van de U.S. TMA zijn beperkt in omvang of onderworpen aan enig plafond.

Per 31 december 2023 was Syensqo niet op de hoogte van enige inbreuk of vermeende inbreuk door Syensqo op haar verplichtingen uit hoofde van de U.S. TMA en had Syensqo geen bericht ontvangen van Solvay met betrekking tot een inbreuk of vermeende inbreuk daarop.

**Passivabeheer**

Op 4 en 5 september 2023 heeft de Groep Solvay de resultaten aangekondigd van transacties voor het passivabeheer met betrekking tot bepaalde senior en hybride obligaties die luiden in euro. De transacties omvatten een verzoek om instemming van de obligatiehouders met de vervanging, effectief na de voltooiing van de Partiële Splitsing, van Solvay door Syensqo NV als emittent van (i) de € 500 000 000 Undated Deeply Subordinated Fixed to Reset Rate Perp-NC5.5-obligaties met eerste mogelijkheid tot vervroegde terugbetaling op 2 december 2025 (ISIN-code: BE6324000858) (de 'hybride obligaties 2025'), en (ii) de € 500 000 000 2,750% vastrentende obligaties met vervaldatum 2 december 2027 (ISIN-code: BE6282460615) (de 'obligaties 2027').

Op de vergadering van houders van hybride obligaties 2025 werd het vereiste quorum bereikt, werd het desbetreffende buitengewone besluit goedgekeurd en werd aan de relevante voorwaarde voldaan. Als gevolg daarvan is Syensqo NV in de plaats getreden van Solvay als emittent van de hybride obligaties 2025, met ingang van de datum van de Partiële Splitsing en onder voorbehoud van voldoening aan of afstand van bepaalde voorwaarden uiteengezet in de kennisgeving van het verzoek om instemming. Zie toelichting F27 "Eigen vermogen".

Op de vergadering van de houders van de obligaties 2027 werd het vereiste quorum bereikt, werd het desbetreffende buitengewone besluit goedgekeurd en werd aan de relevante voorwaarde voldaan. Als gevolg daarvan is Syensqo NV in de plaats getreden van Solvay als emittent van de obligaties 2027, met ingang van de datum van de Partiële Splitsing en onder voorbehoud van voldoening aan of afstand nemend van bepaalde voorwaarden uiteengezet in de kennisgeving van het verzoek om instemming. Zie toelichting F33 "Nettoschuld".

De 3,95% senior notes met vervaldatum in 2025 uitgegeven door Cytec Industries Inc. (CUSIP: 232820 AK6) (de 'Cytec 2025 obligaties') zullen blijven uitstaan voor een bedrag van USD 163 495 000, zoals op dit moment. Solvay NV zal garant blijven staan voor de Cytec 2025 obligaties en Syensqo zal, met ingang van de datum van Partiële Splitsing, een tegenwaarborg verstrekken aan Solvay voor alle betalingen die gedaan moeten worden in het kader van de Cytec 2025 obligaties. De verstrekte tegenwaarborg heeft geen boekhoudkundig effect op de geconsolideerde jaarrekening van Syensqo.

**Edison**

In februari 2023 heeft Solvay Specialty Polymers Italy S.p.A., een dochteronderneming van Syensqo NV en voordien een dochteronderneming van Solvay NV, een schadevergoeding van € 91,6 miljoen ontvangen als gevolg van beslissingen van de arbitragecommissie van de Internationale Kamer van Koophandel, het Zwitserse Hooggerechtshof en het Hof van Beroep van Milaan, die allemaal in het voordeel van de Groep hebben geoordeeld. Het resultaat volgt op meer dan 10 jaar juridische procedures in verband met vorderingen over milieu-inbreuken door Edison, een dochteronderneming van EDF, in het kader van de overname van het Italiaanse bedrijf Ausimont door de Groep Solvay in 2002.

De vergoeding heeft betrekking op kosten, verliezen en schade die de Groep tot eind 2016 heeft geleden. Momenteel lopen aanvullende arbitrageprocedures over de kosten, verliezen en schade die de Groep vanaf januari 2017 heeft geleden. De Groep is overtuigd van de gegrondheid van haar eis tot bijkomende aanzienlijke schadevergoeding in deze tweede fase en verwacht dat de procedure in 2024 zal worden afgerond.

**Milieuverplichtingen**

Op 28 juni 2023 hebben Solvay Specialty Polymers USA, LLC ('Solvay Specialty Polymers'), een dochteronderneming van Syensqo NV, en het New Jersey Department of Environmental Protection ('NJDEP') een akkoord aangekondigd dat bepaalde aan PFAS gerelateerde vorderingen in New Jersey beslecht.

Volgens de voorwaarden van het akkoord zal Solvay Specialty Polymers USD 75 miljoen betalen aan het NJDEP voor schade aan natuurlijke rijkdommen en USD 100 miljoen ter financiering van PFAS-saneringsprojecten van het NJDEP in gebieden in New Jersey in de buurt van de West Deptford-vestiging van de Groep. De schikking omvat verbintenissen van Solvay Specialty Polymers om saneringsactiviteiten te voltooien die in 2013 zijn begonnen, waaronder water- en bodemproeven in de omgeving van de West Deptford-vestiging. Solvay Specialty Polymers heeft ermee ingestemd een bron van financiering voor het herstel op te richten ten bedrage van USD 214 miljoen om deze activiteiten te financieren. Het akkoord, in de vorm van een Judicial Consent Order (rechterlijk bevel met wederzijdse instemming), werd na een openbaar onderzoek ter beoordeling en goedkeuring voorgelegd aan de Amerikaanse rechtbank. De goedkeuring van de rechtbank werd verkregen op 1 maart 2024 en is definitief en bindend geworden. Dit akkoord is geen erkenning van aansprakelijkheid.

Als gevolg van deze schikking heeft Solvay Specialty Polymers in 2023 zijn bestaande voorziening verhoogd met ongeveer USD 250 miljoen (omgerekend € 229 miljoen), waarbij USD 180 miljoen naar verwachting in 2024 uit de geldmiddelen zal worden voldaan en het saldo over een periode van 30 jaar.

De geboekte milieuvoorziening is gebaseerd op de contante nettowaarde van de kasstromen die naar verwachting nodig zullen zijn, voor het lopende jaar en de toekomstige jaren, om aan de saneringsverplichtingen te voldoen. Deze voorziening vertegenwoordigt de geschatte uitstroom van geldmiddelen en weerspiegelt niet de verwachte terugvorderingen van derden of de potentiële verzekeringsuitkeringen, die samen de resulterende kosten aanzienlijk zouden kunnen verminderen.

Deze verplichting werd opgenomen in de posten 'Overige voorzieningen op korte termijn' en 'Overige voorzieningen op lange termijn' van het geconsolideerde overzicht van de financiële positie, en het bijbehorende effect op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening werd opgenomen in de post 'Resultaat uit historische sanering en belangrijke juridische geschillen' samen met alle andere saneringseffecten die verband houden met historische activiteiten.

De Groep heeft bepaalde claims ingediend in het kader van haar milieuaansprakelijkheidsverzekering en heeft in december 2023 bevestiging gekregen dat Solvay Specialty Polymers € 32 miljoen zal ontvangen als voorlopige regeling van deze verzekeringsclaims. Dit werd opgenomen in 'Overige vorderingen' per 31 december 2023 met een overeenkomstige opbrengst in 'Resultaat uit historische sanering en belangrijke juridische geschillen'. Andere verzekeringsuitkeringen en terugvorderingen van derden worden nog besproken.

## GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

In € miljoen	Toelichtingen	2023	2022
Omzet	(F1)	7 065	8 123
- waarvan omzet andere dan van kernactiviteiten	(F3)	231	233
- waarvan netto-omzet		6 834	7 890
Kostprijs van de omzet		-4 690	-5 519
<b>Brutomarge</b>		<b>2 375</b>	<b>2 604</b>
Commerciële kosten		-296	-222
Administratieve kosten		-521	-622
Kosten van onderzoek en ontwikkeling		-339	-312
Overige operationele winsten en (verliezen)	(F4)	-141	-152
Resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	(F23)	25	16
Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering	(F5)	-388	-31
Resultaat uit historische sanering en belangrijke juridische geschillen	(F5)	-168	-182
<b>EBIT</b>		<b>547</b>	<b>1 098</b>
Lasten van schulden	(F6)	-190	-133
Renteopbrengsten uit leningen en kortetermijnbeleggingen	(F6)	81	34
Overige financieringswinsten en (-verliezen)	(F6)	-31	-37
Disconteringskosten van de voorzieningen	(F6)	-28	17
Resultaat uit eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde		10	-13
<b>Winst / (verlies) van het jaar vóór belastingen</b>		<b>389</b>	<b>966</b>
Winstbelastingen	(F7)	-192	-2
<b>Winst / (verlies) van het jaar</b>		<b>197</b>	<b>964</b>
toe te rekenen aan:			
- Syensqo-aandeel		193	950
- minderheidsbelangen		3	14
Gewone winst per aandeel (€)	(F8)	1,83	8,97
Verwaterde winst per aandeel (€)	(F8)	1,82	8,97

## GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

In € miljoen	Toelichtin- gen	2023	2022
<b>Winst / (verlies) van het jaar</b>		<b>197</b>	<b>964</b>
<b>Overige onderdelen van het totaalresultaat</b>			
Winsten en (verliezen) op afdekkingsinstrumenten in een kasstroomafdekking	(F9)	-50	9
Wisselkoersverschillen	(F9)	-169	168
Aandeel in de overige onderdelen van het totaalresultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	(F9)	-6	-8
<b>Elementen die geherclassificeerd kunnen worden</b>		<b>-225</b>	<b>170</b>
Winsten en (verliezen) op eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde in de overige onderdelen van het totaalresultaat	(F9)	-6	-25
Herwaarderingen van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	(F9)	-35	-65
Aandeel in de overige onderdelen van het totaalresultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	(F9)	-	0
<b>Elementen die niet geherclassificeerd kunnen worden</b>		<b>-41</b>	<b>-90</b>
Winstbelastingen met betrekking tot elementen die geherclassificeerd en niet geherclassificeerd kunnen worden	(F9)	28	-6
<b>Overige onderdelen van het totaalresultaat na aftrek van de daaraan gerelateerde winstbelastingen</b>	<b>(F9)</b>	<b>-238</b>	<b>73</b>
<b>Totaalresultaat van het jaar</b>		<b>-41</b>	<b>1 037</b>
toe te rekenen aan:			
- Syensco-aandeel		-42	1 024
- minderheidsbelangen		1	13

## GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

In € miljoen	Toe- lichtin- gen	2023	2022
Winst / (verlies) van het jaar		197	964
Aanpassingen van winst / (verlies) van het jaar		1 472	936
- Afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen	(F10)	739	622
- Resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	(F23)	-25	-16
- Overige niet-operationele en niet-monetaire posten	(F11)	-62	6
- Toevoegingen en terugnemingen van personeelsbeloningen en -voorzieningen	(F14)	470	189
- Nettofinancieringskosten en winsten en verliezen op deelnemingen tegen reële waarde verwerkt in de winst-en-verliesrekening		158	132
- Kosten/opbrengsten van belastingen op het resultaat	(F12)	192	2
Wijzigingen in werkkapitaal	(F13)	108	-264
Gebruik van voorzieningen en betalingen voor personeelsbeloningen	(F14)	-134	-121
Aanvullende vrijwillige bijdragen (pensioenregelingen)	(F14)	-86	-
Dividenden ontvangen van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	(F23)	6	4
Betaalde winstbelastingen (exclusief belastingen betaald op vervreemding van deelnemingen)	(F12)	-288	-182
<b>Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>1 275</b>	<b>1 336</b>
<i>waarvan kasstromen betreffende portefeuillebeheer en niet begrepen in de vrije kasstroom</i>		<i>-105</i>	<i>-6</i>
Verwerving (-) van dochterondernemingen	(F15)	-2	-
Verwerving (-) van deelnemingen – Overige	(F15)	-14	-3
Aflossing van leningen door geassocieerde deelnemingen en niet-geconsolideerde ondernemingen		172	102
<i>waarvan bij de resterende Groep Solvay</i>		<i>172</i>	<i>102</i>
Vervreemding (+) van dochterondernemingen en deelnemingen	(F15)	32	66
Verwerving (-) van materiële vaste activa	(F15)	-762	-522
<i>waarvan kapitaaluitgaven vereist voor de Partiële Splitsing en niet begrepen in de vrije kasstroom</i>	(F15)	<i>-54</i>	<i>-</i>
Verwerving (-) van immateriële activa	(F15)	-88	-69
Vervreemding (+) van materiële vaste activa en immateriële activa	(F15)	1	7
Dividenden van eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde		1	2
Wijziging in interne bankrekeningen bij de resterende Groep Solvay	(F16)	-570	-227
Wijziging in financiële vaste activa		-1	1
<b>Kasstromen uit investeringsactiviteiten</b>		<b>-1 231</b>	<b>-644</b>
Aflossing van eeuwigdurende hybride obligaties (kapitaalinjectie door minderheidsbelangen)		7	-
Verwerving (-) / vervreemding (+) van eigen aandelen		3	-
Toename van schulden	(F33)	1 755	426
<i>waarvan bij de resterende Groep Solvay</i>		<i>771</i>	<i>355</i>
Terugbetaling van schulden	(F33)	-3 208	-410
<i>waarvan bij de resterende Groep Solvay</i>		<i>-2 270</i>	<i>-125</i>
Wijzigingen in de overige financiële activa	(F33)	-4	26
Betaling van leaseverplichtingen	(F33)	-53	-51
Betaalde nettorente		-119	-97
Betaalde coupons op eeuwigdurende hybride obligaties	(F27)	-	-
Dividenden betaald aan minderheidsbelangen		-8	-8
Dividenden betaald aan de Groep Solvay	(F17)	-436	-237
Dividenden ontvangen van de Groep Solvay	(F17)	1 305	9
Overige transacties met de Groep Solvay	(F17)	1 656	-215
Verwerving van minderheidsbelangen		-	-
Overige	(F18)	-9	-19



Kasstroomen uit financieringsactiviteiten	890	-576
<b>Nettowijziging in de geldmiddelen en kasequivalenten</b>	<b>934</b>	<b>116</b>
Valutaomrekeningsverschillen	-28	-10
Geldmiddelen bij aanvang van het boekjaar	244	139
Geldmiddelen aan het eind van het boekjaar	(F33) <b>1 150</b>	<b>244</b>

Vóór de Partiële Splitsing werden wijzigingen in vorderingen of verplichtingen uit hoofde van cashpooling-overeenkomsten alsook opbrengsten uit en aflossingen van leningen bij de resterende Groep Solvay opgenomen in de rubrieken 'Toename / Terugbetaling van schulden' onder de kasstromen uit financieringsactiviteiten in het geconsolideerde kasstroomoverzicht. Het bijbehorende bedrag wordt in de betreffende rubrieken vermeld. Wanneer een intraGroepsbankrekening, die deel uitmaakt van het cashpoolingsysteem, een structureel actief vormde voor Syensqo, werden de overeenkomstige wijzigingen gepresenteerd onder de kasstromen uit investeringsactiviteiten.

Transacties met de resterende Groep Solvay die worden behandeld als bijdragen van of uitkeringen aan aandeelhouders, zijn opgenomen in het geconsolideerde kasstroomoverzicht. Deze transacties zijn het gevolg van de opname van kosten of opbrengsten in de geconsolideerde jaarrekening, zoals belastingen van gemengde entiteiten, herstructureringskosten, lasten uit hoofde van personeelsbeloningen, gebruikskosten voor gedeelde activa, waarvan wordt aangenomen dat de resterende Groep Solvay ze onmiddellijk zal afwikkelen.

Deze opbrengsten of kosten geven in het geconsolideerde kasstroomoverzicht respectievelijk aanleiding tot een instroom of uitstroom van geldmiddelen, die wordt gepresenteerd onder de kasstromen uit bedrijfsactiviteiten; ze worden gecompenseerd door de bijdragen van of uitkeringen aan aandeelhouders die worden gepresenteerd als 'Overige transacties met de Groep Solvay' onder de kasstromen uit financieringsactiviteiten.

## GECONSOLIDEERD BALANS

In € miljoen	Toelichtingen	31 december 2023	31 december 2022
<b>ACTIVA</b>			
Immateriële activa	(F19)	1 659	1 817
Goodwill	(F20, F24)	2 560	2 671
Materiële vaste activa	(F21)	3 494	3 152
Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa	(F22)	188	196
Eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde	(F32)	94	71
Investerings in geassocieerde deelnemingen en joint ventures	(F23)	207	204
Overige deelnemingen		19	4
Uitgestelde belastingvorderingen	(F7)	661	623
Leningen aan de resterende Groep Solvay	(F32)	-	54
Andere leningen en andere activa		196	89
Overige financiële instrumenten	(F33)	30	30
<b>Vaste activa</b>		<b>9 108</b>	<b>8 910</b>
Voorraden	(F25)	1 244	1 392
Handelsvorderingen	(F32)	907	1 027
Belastingvorderingen		52	20
Overige financiële instrumenten met derden	(F32)	48	36
Vorderingen van IBA (*) bij de resterende Groep Solvay	(F16)	-	1 555
Overige vorderingen	(F26)	385	306
Leningen aan de resterende Groep Solvay	(F32)	-	144
Geldmiddelen en kasequivalenten	(F33)	1 150	244
<b>Vlottende activa</b>		<b>3 786</b>	<b>4 723</b>
<b>Totaal activa</b>		<b>12 894</b>	<b>13 633</b>
<b>EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</b>			
Aandelenkapitaal	(F27)	1 352	-
Uitgiftepremies		1 022	-
Overige reserves		5 193	-
Netto-investering eigenaar		-	4 922
Minderheidsbelangen	(F28)	42	24
<b>Totaal eigen vermogen</b>		<b>7 608</b>	<b>4 946</b>
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	(F30)	373	338
Overige voorzieningen	(F31)	405	256
Uitgestelde belastingverplichtingen	(F7)	428	479
Leningen bij de resterende Groep Solvay	(F32)	-	773
Overige langlopende financiële schulden	(F33)	2 159	1 078
Overige verplichtingen		76	23
<b>Langlopende verplichtingen</b>		<b>3 442</b>	<b>2 948</b>
Overige voorzieningen	(F31)	297	118
Opgenomen leningen en verplichtingen van IBA (*) bij de resterende Groep Solvay	(F32)	-	3 929
Overige kortlopende financiële schulden	(F33)	154	96
Handelsschulden	(F32)	918	972
Belastingsschulden		58	85
Overige verplichtingen	(F34)	417	538
<b>Kortlopende verplichtingen</b>		<b>1 844</b>	<b>5 739</b>
<b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>		<b>12 894</b>	<b>13 633</b>

(\*) IBA = Internal Bank Accounts (interne bankrekeningen)

## GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN

Eigen vermogen toe te rekenen aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij													
In € miljoen	Toelichtingen	Aandelenkapitaal	Uitgiftepremies	Eigen aandelen	Eeuwigdurende hybride obligaties	Geïnvesteed eigen vermogen toerekenbaar aan Syensco / Ingehouden winsten	Wisselkoersverschillen	Herwaarderingsreserve (reële waarde)			Totaal andere reserves	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
								Eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat	Kasstroomafdekkingen	Toegezegd-pensioenregeling			
31 december 2021		-	-	-	-	4 468	-292	23	-3	118	4 315	18	4 333
Winst van het jaar		-	-	-	-	950	-	-	-	-	950	14	964
Overige onderdelen van het totaalresultaat	(F9)	-	-	-	-	-	162	-19	6	-74	74	-1	73
Totaalresultaat		-	-	-	-	950	162	-19	6	-74	1 024	13	1 037
Transacties met de Groep Solvay		-	-	-	-	-452	-	-	-	-	-452	-	-452
Kosten van op aandelen gebaseerde betalingsregelingen		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividenden		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-8	-8
Verwerving (-) / vervreemding (+) van eigen aandelen		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige		-	-	-	-	35	-	0	-	-	35	0	35
31 december 2022		-	-	-	-	5 002	-130	4	3	44	4 922	24	4 946
Winst van het jaar		-	-	-	-	193	-	-	-	-	193	3	197
Overige onderdelen van het totaalresultaat	(F9)	-	-	-	-	0	-173	3	-32	-33	-235	-3	-238
Totaalresultaat		-	-	-	-	193	-173	3	-32	-33	-42	1	-41
Kapitaalverhoging		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	7
Transacties met de Groep Solvay		-	-	-62	494	2 247	1	-	-9	1	2 672	20	2 692
Toerekening van geïnvesteed eigen vermogen volgens juridische structuur		1 352	1 022	-	-	-2 374	-	-	-	-	-2 374	-	-
Kosten van op aandelen gebaseerde betalingsregelingen		-	-	-	-	11	-	-	-	-	11	-	11
Dividenden		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-8	-8
Verwerving (-) / vervreemding (+) van eigen aandelen		-	-	2	-	-	-	-	-	-	2	-	2
Andere		-	-	-	-	0	-	-	-	-	0	-	0
31 december 2023		1 352	1 022	-59	494	5 079	-302	8	-39	12	5 193	42	7 608

Voorafgaand aan de Partiële Splitsing, vormde Syensqo geen Groep met een moedermaatschappij in overeenstemming met IFRS 10 Geconsolideerde jaarrekening. Daarom werden aandelenkapitaal, uitgiftepremie, eigen aandelen en ingehouden winsten voor het jaar eindigend op 31 december 2022 gepresenteerd als 'Geïnvesteed eigen vermogen toerekenbaar aan Syensqo'.

Vóór de Partiële Splitsing werden geaccumuleerde wisselkoersverschillen bij de omrekening van buitenlandse activiteiten gewaardeerd tegen hun boekwaarde in de geconsolideerde jaarrekening van de Groep Solvay voor de gespecialiseerde entiteiten en pro rata de aan Syensqo overgedragen nettoactiva voor de gemengde entiteiten. De wijzigingen in het eigen vermogen voortvloeiende uit transacties die geacht worden onmiddellijk via het eigen vermogen te worden afgewikkeld en die als dusdanig worden behandeld als bijdragen van of uitkeringen aan aandeelhouders, zijn opgenomen in de rubriek 'Transacties met de Groep Solvay' in het mutatieoverzicht van het eigen vermogen. Deze bijdragen van of uitkeringen aan aandeelhouders hebben betrekking op specifieke overwegingen in verband met de afsplitsing, zoals de toerekening van kosten voor gedeelde diensten, de impact van belastingresultaten herberekend op basis van een aparte belastingaangifte, herstructureringskosten en kosten voor personeelsbeloningen en uit de uitvoering van het programma voor passivabeheer.

Nadere bijzonderheden over de rubriek 'Transacties met de Groep Solvay' en de aansluiting van de bijbehorende bedragen in het geconsolideerde kasstroomoverzicht en in het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen zijn te vinden in toelichting F17 "Dividenden betaald aan / ontvangen van de Groep Solvay en overige transacties met de resterende Groep Solvay" alsook in toelichting F27 "Eigen vermogen".

## 2. TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

### IFRS – ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

#### 2.1. Grondslagen van verslaggeving

Deze informatie werd opgesteld overeenkomstig de Europese Verordening (EG) 1606/2002 van 19 juli 2002 betreffende de toepassing van internationale standaarden voor jaarrekeningen. De geconsolideerde jaarrekening van de Groep voor het jaar eindigend op 31 december 2023 werd opgesteld in overeenstemming met de IFRS (International Financial Reporting Standards, internationale standaarden voor jaarrekeningen) zoals gepubliceerd door de International Accounting Standards Board (IASB), en goedgekeurd door de Europese Unie.

De boekhoudkundige standaarden die in de geconsolideerde jaarrekening worden toegepast voor het jaar eindigend op 31 december 2023 zijn identiek aan de standaarden die werden gebruikt voor het opstellen van de gecombineerde jaarrekening over het jaar eindigend op 31 december 2022. De Groep heeft geen andere gepubliceerde maar nog niet van kracht zijnde standaarden, interpretaties of wijzigingen vervoegd toegepast.

#### Gecombineerde jaarrekening van Syensqo

In 2023 werd vóór de Partiële Splitsing een juridische reorganisatie voltooid door: (i) activa, passiva en activiteiten van juridische entiteiten die voorheen zowel specialiteitenactiviteiten als resterende activiteiten van de Groep Solvay uitoefenden (hierna 'gemengde entiteiten' genoemd) over te hevelen naar bestaande of nieuwe juridische entiteiten die exclusief hetzij specialiteitenactiviteiten, hetzij activiteiten van de resterende Groep Solvay uitoefenden; en (ii) binnen de Groep Solvay het eigendom te reorganiseren van alle bestaande juridische entiteiten die vóór de juridische reorganisatie exclusief specialiteitenactiviteiten uitoefenden ('gespecialiseerde entiteiten'), alle bestaande juridische entiteiten die vóór de juridische reorganisatie gemengde entiteiten waren en waaruit de activiteiten van de resterende Groep Solvay waren afgesplitst, en alle nieuwe juridische entiteiten waarin specialiteitenactiviteiten waren afgesplitst in het kader van de juridische reorganisatie. De juridische reorganisatie is een bedrijfscombinatie waarover gezamenlijk de zeggenschap wordt uitgeoefend, en die buiten het toepassingsgebied valt van IFRS 3 *Bedrijfscombinaties*. Bij gebrek aan IFRS-standaard die specifiek op een dergelijke transactie van toepassing is, heeft het management ervoor gekozen de boekhoudkundige methode van 'pooling of interest' (samenvoeging van belangen) toe te passen in de geconsolideerde jaarrekening van Syensqo, gebaseerd op de historische boekwaarden van de activa en passiva van de bij de bedrijfscombinatie betrokken entiteiten. Syensqo NV is de entiteit die wordt voortgezet van de rapporterende entiteit als bedoeld in de gecombineerde jaarrekening van SpecialtyCo.

Voor de opmaak van de cijfers over het jaar eindigend op 31 december 2022, die gebaseerd zijn op de gecombineerde jaarrekening van de Groep Syensqo en de cijfers in 2023 vóór de datum van Partiële Splitsing, moest het management boekhoudkundige methoden en grondslagen toepassen die gebaseerd waren op oordeelsvorming. De toepassing van die oordeelsvorming, met inbegrip van de manier waarop de entiteiten binnen de bestaande Groep Solvay werden gecombineerd, heeft een invloed gehad op de gerapporteerde bedragen van activa en passiva per 31 december 2022 alsook op de gerapporteerde bedragen van opbrengsten (baten) en kosten (lasten) vóór de datum van Partiële Splitsing.

In de volgende toelichtingen is meer informatie te vinden over de oordelen die zijn gevormd ter voorbereiding van de vergelijkende cijfers voor de geconsolideerde jaarrekening van de Groep Syensqo.

- Toelichting F7 "Winstbelastingen"
- Toelichting F19 "Immateriële activa"
- Toelichting F21 "Materiële vaste activa"
- Toelichting F27 "Eigen vermogen"
- Toelichting F30 "Personeelsbeloningen"
- Toelichting F32 "Financiële instrumenten"

- Toelichting F33 "Nettoschuld"
- Toelichting F37 "Verbonden partijen"

Merk op dat de gecombineerde jaarrekening van de Groep Syensqo over het jaar eindigend op 31 december 2022 werd opgesteld onder de veronderstelling dat Solvay (Zhenjiang) Chemicals Co Ltd ('Zhenjiang') juridisch zou worden gesplitst tussen de Groep Syensqo en de Groep Solvay. Als zodanig zijn in de gecombineerde jaarrekening alleen de activa, passiva, opbrengsten (baten), kosten (lasten) en kasstromen opgenomen die verband houden met de specialiteitenactiviteiten van deze Onderneming en, aangezien die binnen de reikwijdte van de bedrijfscombinatie valt, haar netto financiële schulden.

Niettemin werd later beslist dat de entiteit Zhenjiang volledig binnen de perimeter en onder de controle van de Groep Syensqo zou blijven. Zodoende wordt de entiteit Zhenjiang integraal geconsolideerd in de geconsolideerde jaarrekening van de Groep Syensqo over het jaar eindigend op 31 december 2023, met inbegrip van de activa, passiva, opbrengsten (baten) en kosten (lasten) van de peroxideactiviteiten van Solvay (zie toelichting F28 "Minderheidsbelangen"). Dit alles wordt gerapporteerd als onderdeel van het segment Corporate & Business.

Afgezien daarvan waren er geen andere significante gevolgen voor de activa en passiva (verplichtingen) die zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening over de jaren eindigend op 31 december 2020, 31 december 2021 en 31 december 2022.

#### Standaarden, interpretaties en wijzigingen die voor het eerst van toepassing zijn in 2023

Hieronder volgen de standaarden, interpretaties en wijzigingen die per 1 januari 2023 van kracht zijn geworden en die relevant zijn voor de Groep. Na beoordeling is gebleken dat deze wijzigingen geen materiële impact op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep hebben.

#### Uitgestelde belastingen in verband met activa en verplichtingen die voortvloeien uit één transactie – Wijzigingen in IAS 12

De wijzigingen in IAS 12 Winstbelastingen beperken het toepassingsgebied van de uitzondering voor eerste opname, zodat deze niet langer van toepassing is op transacties die aanleiding geven tot gelijke belastbare en aftrekbare tijdelijke verschillen, zoals leaseovereenkomsten en ontmantelingsverplichtingen.

#### Wijzigingen in IAS 1 Presentatie van de jaarrekening en in IFRS Praktijkverklaring 2: Informatieverschaffing over de grondslagen voor financiële verslaggeving

De wijzigingen bieden een leidraad voor de toepassing van materialiteitsbeoordelingen op de informatieverschaffing over de grondslagen voor financiële verslaggeving. De wijzigingen in IAS 1 vervangen de verplichting om 'belangrijke' grondslagen voor financiële verslaggeving openbaar te maken door een verplichting om 'materiële' grondslagen voor financiële verslaggeving openbaar te maken. De praktijkverklaring ('Practice Statement') bevat richtsnoeren en voorbeelden ter illustratie als hulpmiddel om het materialiteitsconcept toe te passen bij de oordeelsvorming over de informatieverschaffing betreffende grondslagen voor financiële verslaggeving.

#### Internationale belastinghervorming – Modelvoorschriften pijler 2 – Wijzigingen in IAS 12

De IASB heeft op 23 mei 2023 'International Tax Reform – ('Pillar Two') Model Rules – Amendments to IAS 12' uitgegeven ter verduidelijking van de toepassing van IAS 12 Winstbelastingen op winstbelastingen die voortvloeien uit belastingwetgeving die is vastgesteld of substantieel is vastgesteld ter uitvoering van de modelregels van pijler 2 van het inclusieve kader van de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling (OESO) / G20 inzake grondslaguitholling en winstverschuiving (Base Erosion and Profit Shifting, BEPS) (pijler 2-winstbelastingen).

De wijzigingen voeren het volgende in:

- een verplichte tijdelijke uitzondering op de administratieve verwerking van uitgestelde belastingen die voortvloeien uit de implementatie van de pijler 2-modelregels door de verschillende rechtsgebieden; en
- openbaarmakingsvereisten voor betrokken entiteiten om gebruikers van de jaarrekening een beter inzicht te geven in de blootstelling van een entiteit aan pijler 2-winstbelastingen die uit deze wetgeving voortvloeit, met name vóór de ingangsdatum ervan.

De verplichte tijdelijke uitzondering – waarvan het gebruik verplicht openbaar moet worden gemaakt – is onmiddellijk van toepassing. De overige openbaarmakingsvereisten moeten worden toegepast op jaarlijkse verslagperioden die op of na 1 januari 2023 aanvangen.

De Groep bevestigt dat de verplichte tijdelijke uitzondering wordt toegepast op de verwerking van uitgestelde belastingen.

De pijler 2-wetgeving is vastgesteld of substantieel vastgesteld in bepaalde rechtsgebieden waar de Groep actief is, met name in België waar de uiteindelijke moedermaatschappij gevestigd is. Deze wetgeving wordt van kracht voor het boekjaar van de Groep dat begint op 1 januari 2024.

Syensqo NV ziet nauwlettend toe op de wetgeving die de verschillende rechtsgebieden aannemen volgend op de initiatieven van de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling (OESO) en de EU met betrekking tot de wereldwijde minimumbelasting van 15% van pijler 2 en de mogelijke impact daarvan. Een voorlopige beoordeling van die mogelijke impact, die werd uitgevoerd met de steun van een onafhankelijk adviseur aan de hand van financiële informatie over boekjaar 2022 van Solvay NV (vóór de Partiële Splitsing d.d. 8 december 2023), gaf aan dat er geen materiële belastingimpact wordt verwacht. Vanwege de complexiteit van de pijler 2-voorschriften, de continue verdere toelichting en aanvulling van de wetgeving en de complexiteit van de Partiële Splitsing van de Groep vanuit zowel financieel als transactioneel perspectief, wordt het boekjaar 2023 niet als een geschikte referentie beschouwd en zal de impactanalyse worden voortgezet in de loop van 2024.

Syensqo NV zal de komende maanden belastingtechnische analyses blijven uitvoeren en zijn tools en processen verder ontwikkelen en de belangrijkste stakeholders, zowel intern als extern, blijven betrekken, informeren en voorlichten.



Er zijn andere aanpassingen in de IFRS die voor het eerst van toepassing zijn in 2023, maar deze hebben geen materiële impact op of zijn niet relevant voor de geconsolideerde jaarrekening van de Groep en zijn daarom niet vermeld.

### Standaarden, interpretaties en wijzigingen die na 2023 voor het eerst van toepassing zijn

Hieronder staan de nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties die op de datum van publicatie van de geconsolideerde jaarrekening zijn uitgegeven, maar nog niet van kracht zijn en die gevolgen kunnen hebben voor de Groep. De Groep is van plan deze nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties in voorkomend geval toe te passen zodra ze van kracht worden.

### Wijzigingen in IFRS 16 Leaseovereenkomsten: leaseverplichtingen in een sale-and-leasebacktransactie

Op september 2022 heeft de IASB 'Lease Liability in a Sale and Leaseback (Amendments to IFRS 16)' gepubliceerd met wijzigingen die verduidelijken hoe een verkoper-lessee sale-and-leasebacktransacties na eerste opname waardeert die voldoen aan de vereisten in IFRS 15 Opbrengsten van contracten met klanten om als verkoop te worden verwerkt. De wijzigingen zijn van kracht voor jaarlijkse verslagperiodes die op of na 1 januari 2024 aanvangen. De Groep verwacht niet dat de wijzigingen materiële impact zullen hebben op haar huidige boekhoudpraktijken.

### Wijzigingen in IAS 1: classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend

In januari 2020 en oktober 2022 heeft de IASB 'Classification of Liabilities as Current or Non-current (Amendments to IAS 1)' gepubliceerd, waarin een algemenere benadering van de classificatie van verplichtingen overeenkomstig IAS 1 wordt geboden op basis van de contractuele afspraken die op de verslagdatum gelden. De wijzigingen beogen de consistentie bij de toepassing van de vereisten te bevorderen door ondernemingen te helpen bij het bepalen of, in het overzicht van de financiële positie, schulden en andere verplichtingen met een onzekere afwikkelingsdatum als kortlopend (vervallen of mogelijk binnen één jaar af te wikkelen verplichtingen) of als langlopend moeten worden geclassificeerd. De wijzigingen waren oorspronkelijk van toepassing op jaarlijkse verslagperiodes die op of na 1 januari 2023 aanvangen, maar de ingangsdatum is uitgesteld tot 1 januari 2024. Deze wijziging zal naar verwachting geen materiële impact hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

### Financieringsregelingen met leveranciers – Wijzigingen in IAS 7 en IFRS 7 (nog niet goedgekeurd door de EU)

In mei 2023 heeft de IASB wijzigingen gepubliceerd in IAS 7 Kasstroomoverzicht en in IFRS 7 Financiële instrumenten: informatievervalsing ter verduidelijking van de kenmerken van financieringsregelingen met leveranciers alsook om aanvullende openbaarmakingsvereisten voor dergelijke regelingen op te leggen. De openbaarmakingsvereisten in de wijzigingen beogen gebruikers van de jaarrekening een beter inzicht te geven in de effecten van financieringsregelingen met leveranciers op de verplichtingen, kasstromen en blootstelling aan het liquiditeitsrisico van een entiteit. De wijzigingen zijn van kracht voor jaarlijkse verslagperiodes die op of na 1 januari 2024 aanvangen. Eerdere toepassing is toegestaan, maar in dit geval moet de entiteit dit vermelden. De Groep zal de verplichte openbaarmakingsvereisten toepassen zodra de wijzigingen in werking treden en aangenomen zijn. Niettemin verwacht de Groep niet dat de wijzigingen materiële impact zullen hebben op haar geconsolideerde jaarrekening.

### Wijzigingen in IAS 21 – Gevolgen van wisselkoerswijzigingen: gebrek aan uitwisselbaarheid (nog niet goedgekeurd door de EU)

In augustus 2023 heeft de IASB wijzigingen in IAS 21 gepubliceerd, die van kracht zijn voor jaarlijkse verslagperiodes die op of na 1 januari 2025 en die bepalen wanneer valuta's uitwisselbaar zijn of niet, hoe een entiteit de wisselkoers bepaalt die moet worden toegepast wanneer valuta's niet uitwisselbaar zijn, en welke informatie een entiteit moet verschaffen in het geval dat valuta's niet inwisselbaar zijn. Deze wijziging zal naar verwachting geen materiële impact hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

## 2.2. Waarderingsgrondslag en presentatie

De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld in miljoenen euro (€), wat tevens de functionele valuta van de moedermaatschappij is. Voor afzonderlijke bedragen of percentages zijn afrondingsverschillen mogelijk.

De opstelling van de geconsolideerde jaarrekening vereist het gebruik van schattingen en veronderstellingen die een impact hebben op de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving en op de waardering van de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen. De domeinen waarvoor schattingen en veronderstellingen van belang zijn met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening, worden samengevat in de toelichting "Cruciale beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden".

## 3. GRONDSLAGEN VOOR CONSOLIDATIE

### 3.1. Consolidatiekring

#### 3.1.1. Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële staten van de Onderneming en van:

- entiteiten waarover de Onderneming zeggenschap uitoefent (ook via haar dochterondernemingen) en die bijgevolg aan te merken zijn als dochterondernemingen (zie 3.1.2. hieronder);
- overeenkomsten waarover de Onderneming (ook via haar dochterondernemingen) gezamenlijke zeggenschap uitoefent, en die aan te merken zijn als joint ventures (zie 3.1.3. hieronder);
- entiteiten waarover de Onderneming (ook via haar dochterondernemingen) invloed van betekenis heeft en die bijgevolg aan te merken zijn als geassocieerde deelnemingen (zie 3.1.3. hieronder).

Waar nodig worden de jaarrekeningen van deelnemingen aangepast om hun grondslagen voor financiële verslaggeving te laten overeenstemmen met die van de Groep.

Overeenkomstig het materialiteitsbeginsel zijn enkele niet-significante entiteiten weggelaten uit de consolidatiekring. Met niet-significant worden de entiteiten bedoeld die gedurende twee opeenvolgende jaren geen van de drie volgende drempels overschrijden qua bijdrage aan de jaarrekening van de Groep:

- omzet van € 15 miljoen;
- totale activa van € 7,5 miljoen;
- personeelsbestand van 75 medewerkers.

Bedrijven die niet aan deze criteria voldoen, kunnen toch worden geconsolideerd indien de Groep oordeelt dat ze het potentieel hebben om zich snel te ontwikkelen, of als ze een aandeel hebben in andere bedrijven die op grond van de bovenstaande criteria zijn geconsolideerd.

De niet-geconsolideerde bedrijven hebben samen een niet-materiële impact op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep net zomin als op de kasstromen uit bedrijfsactiviteiten en de winst vóór rente en belastingen (EBIT).

De volledige lijst van bedrijven is verkrijgbaar op het hoofdkantoor van de Onderneming.

#### 3.1.2. Investerings in dochterondernemingen

Een dochteronderneming is een entiteit waarover de Groep zeggenschap uitoefent. We spreken van zeggenschap wanneer de Groep (a) macht over een entiteit heeft, (b) blootgesteld is aan, of recht heeft op, variabele opbrengsten vanwege haar betrokkenheid bij de entiteit, en (c) over de mogelijkheid beschikt haar macht over de entiteit te gebruiken om het rendement voor investeerder te beïnvloeden. Om te bepalen of de Groep al dan niet zeggenschap uitoefent, worden de potentiële stemrechten in overweging genomen. Dochterondernemingen worden volledig geconsolideerd. Het resultaat van dochterondernemingen die gedurende het jaar zijn overgenomen of afgestoten wordt in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening opgenomen vanaf de effectieve overnamedatum en tot de effectieve afstotingsdatum.

IntraGroepstransacties, -saldi, -opbrengsten en -kosten worden geëlimineerd bij de consolidatie.

Minderheidsbelangen in dochterondernemingen worden afzonderlijk voorgesteld naast het eigen vermogen van de Groep. Minderheidsbelangen worden bij eerste opname gewaardeerd tegen de reële waarde ('full goodwill'-methode) of overeenkomstig hun aandeel in de reële waarde van de opgenomen identificeerbare nettoactiva ('proportionele goodwill'-methode). De keuze voor de waarderingsmethode wordt op individuele basis bepaald. Na de overname is de boekwaarde van minderheidsbelangen gelijk aan de waarde van deze belangen bij eerste opname vermeerderd met het aandeel van de minderheidsbelangen in daaropvolgende mutaties in het eigen vermogen. Het totaalresultaat wordt aan de minderheidsbelangen toegewezen, zelfs als dit een negatief saldo als gevolg heeft.

Wijzigingen in het eigendomsbelang van de Groep in een dochteronderneming die niet tot een verlies van zeggenschap leiden, worden behandeld als eigenvermogenstransacties. De boekwaarde van de belangen van de Groep en de minderheidsbelangen worden derhalve aangepast om de nieuwe proportionele belangen in de dochteronderneming te weerspiegelen. Elk eventueel verschil tussen het bedrag waarmee de minderheidsbelangen worden aangepast en de reële waarde van de betaalde of ontvangen vergoeding, wordt rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen.

Wanneer de Groep de zeggenschap verliest over een dochteronderneming, wordt de winst of het verlies bij vervreemding berekend als het verschil tussen (i) de som van de reële waarde van de ontvangen vergoeding en de reële waarde van enig aangehouden belang en (ii) de voorheen opgenomen boekwaarden van de activa (met inbegrip van goodwill) en de passiva van de dochteronderneming en de eventuele minderheidsbelangen. Bedragen die voorheen waren opgenomen in de overige onderdelen van het totaalresultaat met betrekking tot de dochteronderneming worden op dezelfde manier opgenomen (d.w.z. herclassificatie naar winst of verlies of rechtstreeks naar de ingehouden winsten) als wanneer de betreffende activa of passiva zouden worden vervreemd. De reële waarde van elke in de voormalige dochteronderneming aangehouden investering op de datum van verlies van zeggenschap wordt beschouwd als de reële waarde bij eerste opname voor de daaropvolgende boekhoudkundige verwerking conform IFRS 9 Financiële instrumenten of, indien van toepassing, de kostprijs bij eerste opname van een investering in een geassocieerde deelneming of joint venture conform IAS 28 Investerings in geassocieerde deelnemingen en joint ventures.

### 3.1.3. Investerings in geassocieerde deelnemingen en joint ventures

Een geassocieerde deelneming is een entiteit waarin de Groep een invloed van betekenis heeft en die geen dochteronderneming, noch een belang in een gezamenlijke overeenkomst is. Invloed van betekenis is de macht om deel te nemen aan de financiële en operationele beleidsbeslissingen van de deelneming, maar houdt geen zeggenschap of gezamenlijke zeggenschap over het betreffende beleid in.

Een joint venture is een gezamenlijke overeenkomst waarbij de partijen die een gezamenlijke zeggenschap over deze overeenkomst hebben, recht hebben op de nettoactiva van de overeenkomst. Gezamenlijke zeggenschap is het contractueel afgesproken delen van de zeggenschap over een overeenkomst waarvan slechts sprake is wanneer besluiten over de relevante activiteiten unanieme instemming vereisen van de partijen die de zeggenschap delen.

Het resultaat, de activa en passiva van geassocieerde deelnemingen en joint ventures worden in deze geconsolideerde jaarrekening opgenomen aan de hand van de vermogensmutatiemethode ('equity'-methode), tenzij de deelneming wordt aangehouden voor verkoop, in hetwelk geval deze wordt verwerkt in overeenstemming met IFRS 5 Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten. Volgens de 'equity'-methode worden geassocieerde deelnemingen en joint ventures voor het eerst tegen kostprijs opgenomen in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie, en nadien wordt deze boekwaarde aangepast aan wijzigingen van het aandeel van de Groep in de nettoactiva van de geassocieerde deelneming of joint venture na de overname, verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen op de individuele deelneming. Verliezen van een geassocieerde deelneming of joint venture die het belang van de Groep in deze deelneming overschrijden (met inbegrip van langetermijnbelangen die in wezen deel uitmaken van de netto-investering van de Groep in de geassocieerde deelneming of joint venture) worden enkel opgenomen in de mate dat de Groep in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen heeft aangegaan of betalingen heeft gedaan ten behoeve van de geassocieerde deelneming of joint venture.

Het surplus van de kostprijs van de investering over het aandeel van de Groep in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, en (voorwaardelijke) verplichtingen van de geassocieerde deelneming of joint venture opgenomen op overnamedatum, wordt opgenomen als goodwill. De goodwill wordt opgenomen in de boekwaarde van de investering en wordt getoetst op bijzondere waardevermindering als onderdeel van die investering.

Wanneer een Groepsentiteit transacties uitvoert met een geassocieerde deelneming of joint venture van de Groep, worden de winsten en verliezen geëlimineerd ten belope van het belang van de Groep in de betreffende geassocieerde deelneming of joint venture.

Na toepassing van de 'equity'-methode toetst de Groep haar investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures op bijzondere waardevermindering. Op elke verslagdatum bepaalt de Groep of er objectieve aanwijzingen zijn dat de investering in de geassocieerde deelneming of joint venture een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, voert de Groep een analyse uit en berekent zij een eventuele bijzondere waardevermindering als het verschil tussen de realiseerbare waarde van de geassocieerde deelneming of joint venture en de boekwaarde ervan, en neemt zij het verlies op in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening.

## 3.2. Vreemde valuta

De individuele jaarrekening van elk van de Groepsentiteiten wordt opgesteld in de valuta van de primaire economische omgeving waarin de entiteit actief is (de functionele valuta). Ten behoeve van de geconsolideerde jaarrekening worden de resultaten en de financiële positie van elke Groepsentiteit voorgesteld in euro (€), zijnde de rapporteringsvaluta van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

Bij het opstellen van de jaarrekening van individuele entiteiten worden transacties in een andere dan de functionele valuta bij eerste opname omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. In vreemde valuta uitgedrukte monetaire posten worden aan het eind van elke verslagperiode omgerekend tegen de slotkoers. Tegen reële waarde gewaardeerde en in vreemde valuta uitgedrukte niet-monetaire posten worden omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op de datum van de waardering tegen reële waarde. Tegen historische kostprijs gewaardeerde en in vreemde valuta uitgedrukte niet-monetaire posten worden omgerekend tegen de koers ten tijde van de initiële transactie.

Wisselkoersverschillen worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen in de periode waarin zij ontstaan, behalve voor:

- wisselkoersverschillen op monetaire posten te ontvangen van of te betalen aan een buitenlandse activiteit waarvan de afwikkeling noch gepland, noch waarschijnlijk is in de nabije toekomst (en dus deel uitmaakt van de netto-investering in een buitenlandse activiteit), die voor het eerst opgenomen worden in de overige onderdelen van het totaalresultaat onder 'Valutaomrekeningsverschillen'; en
- wisselkoersverschillen op transacties met betrekking tot het afdekken van bepaalde valutarisico's (zie toelichting F32 "Financiële instrumenten en beheer van financiële risico's voor de grondslagen inzake hedge accounting").

De voornaamste wisselkoersen zijn:

		Koers per jaareinde		Gemiddelde koers	
		31 december 2023	31 december 2022	2023	2022
€ 1 =					
Braziliaanse real	BRL	5,361	5,635	5,401	5,439
Yuan Renminbi	CNY	7,838	7,420	7,661	7,078
Brits pond	GBP	0,869	0,887	0,870	0,853
Indiase roepie	INR	91,968	88,302	89,311	82,691
Japanse yen	JPY	156,342	140,725	151,982	138,018
Koreaanse won	KRW	1 423,387	1 349,664	1 412,478	1 357,228
Mexicaanse peso	MXN	18,736	20,881	19,185	21,192
Amerikaanse dollar	USD	1,105	1,067	1,081	1,053

## 3.3. Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden pas opgenomen als met redelijke zekerheid kan worden gesteld dat de entiteit de aan de subsidies gekoppelde voorwaarden zal vervullen en dat de subsidies zullen worden ontvangen.

Overheidssubsidies met betrekking tot de aankoop van materiële vaste activa worden in mindering gebracht op de kostprijs van deze activa. Het verwachte bedrag op het moment van eerste opname wordt in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie opgenomen. De subsidie wordt in de winst-en-verliesrekening opgenomen over de afschrijvingsperiode van de onderliggende activa in mindering op de afschrijvingskosten.

Andere overheidssubsidies worden systematisch als inkomsten opgenomen over de perioden waarin de gerelateerde kosten die ze beogen te compenseren, worden opgenomen. Overheidssubsidies die worden ontvangen als compensatie voor reeds opgelopen lasten of verliezen of met het oog op het verlenen van onmiddellijke financiële steun aan de Groep zonder toekomstige gerelateerde kosten, worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen in de periode waarin ze invorderbaar zijn.

## 3.4. Klimaatverandering

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening heeft het management van Syensco niet alleen rekening gehouden met de effecten van klimaatverandering, met name in het kader van de informatieverzorging in het risicoverslag en in de verklaring van niet-financiële informatie, maar ook met de door de Groep geboekte vooruitgang om de ambitieuze doelstellingen tegen 2030 te bereiken, namelijk 40% minder scope 1- en scope 2- broeikasgasemissies uit operationele activiteiten ten opzichte van het peiljaar 2021, een traject afgestemd op het 1,5°C-scenario, en als voorbereiding op de ambitie om voor deze emissies tussen nu en 2040 koolstofneutraal te zijn en om 23% minder scope 3-broeikasgasemissies te veroorzaken upstream en downstream in de waardeketen, goed voor ruim 73% van de totale scope 3-emissies. De 'focus vijf' categorieën van Syensco voor de scope 3-broeikasgasemissies zijn (1) gekochte goederen en diensten (categorie 1), waaronder de impact van upstreamvervoer en -distributie (categorie 4) en afval geproduceerd bij activiteiten (categorie 5); (2) brandstof- en energieactiviteiten (categorie 3); (3) verwerking verkochte producten (categorie 10); (4) gebruik verkochte producten (categorie 11) en (5) end-of-life-verwerking verkochte producten (categorie 12).

Syensco voert een intern koolstofprijnsbeleid, waarbij een prijs van € 100 per ton CO<sub>2</sub>-eq. wordt toegepast op alle scope 1- en scope 2-broeikasgasemissies als inputkosten voor alle beslissingen over kapitaalinvesteringen (CapEx), ongeacht de actuele marktprijzen. Deze aanpak zorgt ervoor dat alle investeringen een positieve bijdrage leveren aan de veerkracht van de Groep ten aanzien van het risico van klimaatverandering en tegelijk ook gericht zijn op het bereiken van koolstofneutraliteit.

Naast de strategische oriëntatie, beleidslijnen en verbintenissen is het van belang op te merken dat Syensco concrete acties onderneemt die in de lijn liggen van de aangegane verbintenissen op het gebied van klimaatverandering. Dit komt uitvoerig aan bod in het gedeelte "Duurzaamheidsambitie". De afgelopen jaren zijn diverse projecten opgestart:

- Portefeuille met 47 energietransitieprojecten over de hele wereld sinds 2018, met de nadruk op de transitie naar groene elektriciteit, versnelde elektrificatie en procesefficiëntie, en diverse andere initiatieven.
- Tegen eind 2023 wordt 75% van het mondiale primaire energieverbruik gedekt door het onderdeel 'Energietransitie' van het Star Factory-programma. Daarbij worden potentiële nieuwe projecten in kaart gebracht en op vestigingsniveau actieplannen en routekaarten uitgestippeld om tussen nu en 2030 aanzet te geven tot energie-efficiëntiewinsten of om de overstap op hernieuwbare energiebronnen te bevorderen. Daarnaast zijn er talloze andere projecten.
- In maart 2023 werd het plan aangekondigd om koolstofneutraliteit te bereiken voor de productieactiviteiten van de vestiging Aroma Performance in Saint-Fons (Frankrijk). Daarbij wordt onder meer een nieuwe biomassaketel geïnstalleerd in samenwerking met Dalkia, een dochteronderneming van EDF. De ketel wordt gestookt met houtafval van lokale oorsprong, sloopafval en afval van meubelproductie om zo af te stappen van het gebruik van aardgas als stookmiddel. Meer dan 95% van de energie komt uit hernieuwbare bronnen zodat deze vestiging tegen 2025 's werelds eerste aromafabriek wordt die volledig werkt op hernieuwbare energie. Naar verwachting zal koolstofneutraliteit worden bereikt door hoogwaardige alternatieven in te

- zetten voor moeilijk te verminderen restemissies.
- Langlopende overeenkomsten voor de aankoop van zonne- en windenergie, die over het algemeen worden geboekt als uitvoerende contracten voor eigen gebruik, en langetermijncontracten voor de aankoop van Renewable Energy Certificates, die als operationele uitgaven (OpEx) worden verwerkt. 73% van de vestigingen over de hele wereld gebruiken ingekochte elektriciteit die voor 100% afkomstig is uit hernieuwbare bronnen.

Het aandeel van hernieuwbare bronnen in de energiemix komt in 2023 uit op 18% en Syensqo is volop bezig dit aandeel verder te verhogen. Hierdoor is Syensqo in mindere mate blootgesteld aan het risico van prijschommelingen van fossiele brandstoffen.

Syensqo's management heeft ook rekening gehouden met de impact van de klimaatverandering bij het maken van enkele belangrijke inschattingen binnen de geconsolideerde jaarrekening, met inbegrip van de uitvoering van de One Planet-strategie, die is opgenomen in de budgetten, het plan op middellange termijn en de langetermijnprognoses, die worden gebruikt om:

- de toekomstige kasstromen te schatten die worden gebruikt ter beoordeling van de boekwaarde van vaste activa (zoals immateriële activa en goodwill) op bijzondere waardevermindering (zie toelichting F24 "Bijzondere waardevermindering");
- de toekomstige winstgevendheid in te schatten die wordt gebruikt bij de beoordeling van de realiseerbaarheid van uitgestelde belastingvorderingen (zie toelichting F7 "Uitgestelde belastingen" in het overzicht van de financiële positie), voorzieningen, enz.

In 2023 heeft Syensqo's management de laatste hand gelegd aan de in 2022 aangevatte scenarioanalyse en toetsing van klimaattransitierisico's en fysieke risico's. Wat transitierisico's betreft, wordt in de scenarioanalyse de nadruk gelegd op de totale emissies (scope 1 + scope 2 + scope 3) en de blootstelling aan klimaatgevoelige markten. De belangrijkste bevinding is een voortgezette groei in beide scenario's (1,5°C en 3°C opwarming van de aarde), met over het algemeen een goede weerstand tegen kostenstijgingen. De activiteit Specialty Polymers heeft de grootste kansen in een wereld die het 1,5°C-scenario volgt. Globaal beschouwd zijn de fysieke risico's matig in beide scenario's van 3°C en 4°C voor de zes vestigingen die werden geselecteerd op basis van de hoogste risicoblootstelling qua brutomarge.

Kortom, de hierboven vermelde risico's en kansen die gepaard gaan met klimaatverandering werden meegewogen in de oordelen en schattingen van de financiële verslaggeving, maar hebben geen materiële impact op de jaarrekening over de verslagperiodes. Syensqo verwacht bovendien niet dat het risico van klimaatverandering een impact zal hebben op de beoordeling van de continuïteit van de Groep voor december 2023. Aanvullende informatie is te vinden in de toelichtingen F21 "Materiële vaste activa", F22 "Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa en leaseverplichtingen" en F25 "Voorraden".

## CRUCIALE BEOORDELINGEN EN DE BELANGRIJKSTE BRONNEN VAN SCHATTINGSONZEKERHEDEN

### 3.5. Cruciale beoordelingen

De Groep heeft geen cruciale beoordelingen.

### 3.6. Belangrijkste bronnen van schattingonzekerheden

#### Bijzondere waardeverminderingen

Jaarlijks, en telkens wanneer er aanwijzingen zijn dat hun nettoboekwaarde mogelijk hoger is dan hun realiseerbare waarde, test de Groep (Groepen van) KGE's waaraan goodwill was toegerekend op bijzondere waardeverminderingen. Deze analyse vereist dat het management een schatting maakt van de toekomstige kasstromen die de KGE's naar verwachting genereren alsook van een relevante disconteringsvoet ter berekening van de contante waarde. De realiseerbare waarde is zeer gevoelig voor de disconteringsvoet en de groeipercentages.

Meer informatie is te vinden in toelichting F20 "Goodwill" en F24 "Bijzondere waardeverminderingen".

#### Uitgestelde belastingvorderingen

Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor ongebruikte fiscale verliezen voor zover het waarschijnlijk is dat er belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waarmee de verliezen kunnen worden verrekend. Om het op te nemen bedrag aan uitgestelde belastingvorderingen te bepalen, is belangrijke oordeelsvorming van het management nodig, gebaseerd op het waarschijnlijke tijdstip en het niveau van de toekomstige belastbare winsten.

De Groep heeft voor € 4 688 miljoen (2022: € 4,1 miljard) aan overgedragen fiscale verliezen waarvoor geen uitgestelde belastingvorderingen zijn opgenomen. Deze verliezen houden verband met dochterondernemingen die verliezen hebben opgebouwd in het verleden; ze vervallen niet en kunnen niet worden gebruikt om belastbare winst elders in de Groep te compenseren. De dochterondernemingen hebben geen belastbare tijdelijke verschillen die de opname van deze verliezen als uitgestelde belastingvorderingen gedeeltelijk zouden kunnen rechtvaardigen. Op basis hiervan heeft de Groep bepaald dat zij geen uitgestelde belastingvorderingen op deze overgedragen fiscale verliezen kan opnemen.

Meer informatie is te vinden in toelichting F7.C. "Uitgestelde belastingen in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie" en F7.D "Overige informatie".

#### Verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen – Algemeen

De actuariële veronderstellingen die worden gehanteerd ter bepaling van de verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen per 31 december en de jaarlijkse kosten, zijn te vinden in toelichting F30 "Personeelsbeloningen". Alle belangrijke plannen voor personeelsbeloningen worden jaarlijks door onafhankelijke actuarissen geëvalueerd. De disconteringsvoeten en inflatiecijfers worden op Groepsniveau door het management vastgelegd. De andere veronderstellingen (zoals verwachte toekomstige loonsverhogingen en de verwachte aangroei van de medische uitgaven) worden op lokaal niveau bepaald. De centrale afdeling Human Resources van de Groep houdt toezicht op alle plannen met de hulp van een centrale actuaaris, gaat na of de resultaten redelijk zijn en waakt over de consistentie van de verslaggeving. Alle veronderstellingen worden op elke verslagdatum herzien.

Meer informatie is te vinden in toelichting F30 "Personeelsbeloningen".

#### Milieuvoorzieningen

De milieuvoorzieningen worden gezamenlijk beheerd en gecoördineerd door de afdeling Environmental Rehabilitation en de afdeling Finance. Wanneer sprake is van milieueffecten afkomstig van productieactiviteiten uit het verleden, wordt over het algemeen geen voorziening opgenomen voor saneringswerkzaamheden na meer dan 20 jaar, omdat er grote onzekerheid bestaat over het tijdstip en het bedrag.

De kostenprognoses worden verdisconteerd, d.w.z. teruggerekend naar hun contante waarde. De disconteringsvoeten worden vastgelegd per geografische zone en komen overeen met de gemiddelde risicovrije rentevoet op overheidsobligaties met een looptijd van 10 jaar of, indien hoger, met het inflatiecijfer. De disconteringsvoeten worden jaarlijks door de afdeling Finance bepaald en zijn herzienbaar op basis van het verloop van de economische parameters in het land in kwestie. Om rekening te houden met het tijdsverloop, worden de voorzieningen elk jaar verhoogd op basis van de hierboven beschreven disconteringsvoeten.

Meer informatie is te vinden in toelichting F31 "Voorzieningen".

#### Voorzieningen voor geschillen

Alle belangrijke geschillen (zoals na fusies en overnames en andere zaken, inclusief dreigende geschillen) worden minstens elk kwartaal door de eigen juridische dienst van Syensqo onderzocht. De juristen krijgen daarbij zo nodig ondersteuning van externe juridische adviseurs. Dit gebeurt in overleg met de afdelingen Finance en Insurance. Daarbij wordt ook onderzocht of voorzieningen dienen te worden aangelegd en of voorwaardelijke verplichtingen en/of voorwaardelijke activa dienen te worden toegelicht.

Meer informatie is te vinden in toelichting F31 "Voorzieningen" en F36 "Voorwaardelijke activa, verplichtingen en financiële garanties".

#### Leaseovereenkomsten – Bepalen of een contract een leaseovereenkomst omvat

De Groep sluit diverse contracten om goederen en diensten te verkrijgen. Om te bepalen of die contracten een leaseovereenkomst omvatten, is oordeelsvorming vereist. Zo wordt onder meer nagegaan of er al dan niet sprake is van een geïdentificeerd actief. Om dit te bepalen, gaat de Groep na of zij al dan niet het recht heeft om nagenoeg alle economische voordelen van het (de) actief (activa) te verkrijgen gedurende de gebruiksperiode. Voorts beoordeelt de Groep de omvang van haar beslissingsrechten en het bestaan van materiële substitutierechten. Alle voor de beoordeling relevante feiten en omstandigheden worden in aanmerking genomen en de identificatie van een leaseovereenkomst wordt bepaald met de steun van de afdelingen die over de relevante kennis beschikken, waaronder voornamelijk het management van de GBU. Zie toelichting F22 "Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa en leaseverplichtingen" voor de leaseovereenkomsten die de Groep heeft geïdentificeerd en boekhoudkundig werden verwerkt overeenkomstig IFRS 16 Leaseovereenkomsten.

#### Leaseovereenkomsten – Inschatting van de leaseperiode

Bij het bepalen van de leaseperiode is oordeelsvorming vereist. De factoren die daarvoor in aanmerking worden genomen, hebben betrekking op de waarschijnlijkheid dat opties tot vervroegde beëindiging of opties tot verlenging zullen worden uitgeoefend. Alle feiten en omstandigheden die relevant zijn voor het beoordelen van de leaseperiode worden in acht genomen. De belangrijkste daarvan worden beschreven in toelichting F22 "Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa en leaseverplichtingen". Leaseperiodes worden bepaald met de hulp van de afdelingen die relevante kennis daarover hebben, zoals voornamelijk de afdeling Purchasing en de afdeling Facilities.

#### NIET-IFRS (ONDERLIGGENDE) MAATSTAVEN

Naast financiële informatie conform IFRS rapporteert Syensqo ook alternatieve prestatie-indicatoren om een meer consistente en beter vergelijkbare indicatie te geven van de onderliggende financiële prestaties, de financiële positie en de kasstromen van de Groep. Deze indicatoren geven een evenwichtig beeld van de operationele activiteiten van de Groep en worden nuttig geacht voor beleggers, analisten, rating- en kredietbeoordelingsbureaus, omdat deze maatstaven relevante informatie geven over de vroegere of toekomstige prestaties, positie of kasstromen van de Groep. Deze indicatoren zijn gangbaar in de sector waar de Groep actief is en zijn daarom een zinvol hulpmiddel voor investeerders om de prestaties van de Groep te vergelijken met die van haar sectorgenoten.

Zie de rubriek "Verklarende woordenlijst" voor definities van aanpassingen (IFRS vs. onderliggende maatstaven) en "Overzicht van de activiteiten" voor meer informatie en aansluiting met IFRS-cijfers.



## TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

TOELICHTING F1  
OMZET EN INFORMATIE PER SEGMENT

## Grondslagen voor de financiële verslaggeving

IFRS 15 voorziet in een vijfstappenmodel voor de opname van opbrengsten die voortvloeien uit contracten met klanten:

- identificeren van het contract;
- identificeren van de prestatieverplichtingen;
- bepalen van de transactieprijs;
- toewijzen van de transactieprijs aan de prestatieverplichtingen; en
- opnemen als opbrengsten wanneer of naarmate de Groep een prestatieverplichting vervult.

Conform IFRS 15 worden opbrengsten opgenomen voor het bedrag van de vergoeding waarop de Groep verwacht recht te hebben in ruil voor de overdracht van goederen of diensten aan een klant.

Verkoop van goederen: contracten kunnen kortlopend (ook de contracten die alleen gebaseerd zijn op een kooporder) of langlopend zijn. Sommige contracten voorzien in minimale afnameverplichtingen. Aangezien de Groep zich bezighoudt met de verkoop van geavanceerde materialen en gespecialiseerde chemicaliën, hebben overeenkomsten met klanten meestal betrekking op de verkoop van goederen. Als gevolg daarvan vindt de opname van opbrengsten meestal plaats op het tijdstip waarop de zeggenschap over de chemicaliën wordt overgedragen aan de klant. Doorgaans is dit het tijdstip van levering van de goederen.

Onderscheiden elementen: een goed dat of een dienst die aan een klant wordt beloofd, is onderscheiden als aan beide volgende voorwaarden wordt voldaan: (a) de klant kan van het goed of de dienst profiteren op zichzelf of samen met andere middelen die gemakkelijk beschikbaar zijn voor de klant (d.w.z. het goed of de dienst is in staat onderscheiden te zijn); en (b) de belofte van de Groep om het goed of de dienst aan de klant over te dragen, is afzonderlijk identificeerbaar van andere beloften in het contract (d.w.z. de belofte om het goed of de dienst over te dragen, is te onderscheiden binnen de context van het contract).

De opbrengsten van de Groep zijn voornamelijk afkomstig uit de verkoop van chemicaliën, die worden gekwalificeerd als afzonderlijke prestatieverplichtingen. Dienstverlening met toegevoegde waarde, voornamelijk klantenservice, die overeenstemt met de knowhow van Syensqo, vindt overwegend plaats gedurende de periode waarin de betreffende goederen aan de klant worden verkocht.

Variabele vergoeding: in sommige contracten met klanten worden handels- of volumekortingen verstrekt. Handels- en volumekortingen geven aanleiding tot een variabele vergoeding conform IFRS 15 en de omvang daarvan dient bij aanvang van het contract en nadien op iedere verslagdatum te worden geschat. Conform IFRS 15 moet de geschatte variabele vergoeding worden beperkt om de opname van een teveel aan opbrengsten te voorkomen.

Moment van opname van opbrengsten: opbrengsten worden opgenomen wanneer (of naarmate) de Groep een prestatieverplichting vervult door het beloofde goed of de beloofde dienst (d.w.z. een actief) aan een klant over te dragen. Een actief wordt overgedragen wanneer (of naarmate) de klant zeggenschap krijgt over dat actief. Grotendeels alle opbrengsten vloeien voort uit prestatieverplichtingen die op een bepaald moment zijn vervuld, zoals de verkoop van goederen. Bij de opname van de opbrengsten daarvan wordt met de volgende rekening gehouden:

- de Groep heeft het actueel recht op betaling voor het actief;
- de klant heeft de juridische eigendom van het actief;
- de Groep heeft het fysieke bezit van het actief overgedragen;
- de klant heeft de significante risico's en beloningen van eigendom van de goederen / activa (hierbij wordt rekening gehouden met Incoterms); en
- de klant heeft het actief aanvaard.

Aan klanten verkochte producten kunnen in het algemeen niet worden geretourneerd, tenzij er sprake is van wanprestatie. Contractuele clausules inzake aanvaarding door de klant zijn in veel gevallen een formaliteit die geen invloed heeft op de vaststelling door de Groep dat de klant zeggenschap over de goederen heeft verkregen. De opbrengsten uit diensten worden opgenomen in de periode waarin die diensten werden verleend.

De Groep verkoopt chemicaliën aan haar klanten (a) rechtstreeks, (b) via distributeurs en (c) met behulp van agenten. Wanneer de Groep een product levert aan distributeurs voor de verkoop aan eindgebruikers, beoordeelt de Groep of die distributeur op dat moment de zeggenschap heeft verkregen over het product. Wanneer het geleverde product in consignatie wordt gehouden, worden de opbrengsten bij levering van het product aan een klant of een distributeur niet opgenomen. Indicatoren voor consignatievoorraden zijn onder andere:

- de Groep heeft zeggenschap over het product tot een specifieke gebeurtenis plaatsvindt, zoals de verkoop van het product aan een klant van de distributeur of totdat een bepaalde periode is verstreken;

- de Groep mag het product teruggeisen of het product overdragen aan een derde partij (bijvoorbeeld een andere distributeur); en
- de distributeur heeft niet de onvoorwaardelijke verplichting om voor het product te betalen (hoewel hij soms verplicht is een borg te betalen).
- Agenten faciliteren de verkoop en kunnen goederen niet kopen en doorverkopen aan de eindklant.

Garanties: garanties bieden een klant de zekerheid dat het desbetreffende product naar behoren functioneert conform de tussen de partijen overeengekomen specificaties. Vrijwel alle garanties geven de klant geen andere service dan de zekerheid dat het product voldoet aan de overeengekomen specificaties, en worden derhalve opgenomen conform IAS 37 Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa.

Licenties: in het geval van prestatieverplichtingen met betrekking tot het in licentie geven van intellectuele eigendom (IP) beoordeelt de Groep of zij een recht op toegang tot de IP verleent zoals deze bestaat gedurende de licentieperiode of een recht om de IP te gebruiken zoals deze bestaat op het moment dat de licentie wordt verleend. Als de prestatieverplichting bestaat in het verlenen van een recht op toegang, worden de gerelateerde opbrengsten opgenomen over de licentieperiode; zo niet, worden ze opgenomen op een bepaald tijdstip, d.w.z. wanneer de licentieperiode begint of wanneer de klant de IP begint te gebruiken. De Groep beoordeelt of de verstrekte licentie als onderscheiden te beschouwen is binnen de context van het contract. Zo niet, moet de licentie worden gebundeld met andere goederen of diensten die in het contract worden geleverd. Momenteel verleent de Groep een gebruiksrecht op intellectuele eigendom, wat wil zeggen dat er op een bepaald tijdstip opbrengsten worden opgenomen.

Een operationeel segment is een onderdeel van de Groep dat bedrijfsactiviteiten uitoefent waaruit opbrengsten kunnen worden verdiend en waarbij kosten kunnen worden gemaakt, waarvan de bedrijfsresultaten regelmatig worden beoordeeld door de hoogstgeplaatste functionaris van de entiteit die belangrijke operationele beslissingen neemt, en waarover afzonderlijke financiële informatie beschikbaar is. De hoogstgeplaatste functionaris die belangrijke operationele beslissingen neemt bij Syensqo is de Chief Executive Officer (CEO).

## Algemeen

De Groep organiseert haar eigen structuur en bundelt de activiteiten op basis van gelijkenissen qua financiële prestaties, producten en productieprocessen. Deze Groepen activiteiten ('de operationele segmenten') worden samengevoegd in te rapporteren segmenten wanneer ze gelijkenissen vertonen qua onderliggende activiteiten, competenties en technologieën, toepassing, productkenmerken en klantenportefeuille. De Groep heeft drie te rapporteren segmenten geïdentificeerd:

- Materials, bestaande uit de Global Business Units (GBU's) Composite Materials en Specialty Polymers. Het segment Materials biedt een unieke portefeuille van hoogwaardige polymeer- en composiettechnologieën aan, die voornamelijk gebruikt worden in duurzame mobiliteitstoepassingen. Die oplossingen maken gewichtsreductie en prestatieverbetering mogelijk, en bevorderen bovendien de CO<sub>2</sub>- en energie-efficiëntie. Mobiliteit van de volgende generatie in de automobiel-, lucht- en ruimtevaart behoort tot de belangrijkste markten, evenals gezondheidszorg en elektronica.
- Consumer & Resources biedt een unieke expertise op het gebied van formulering en toepassing door middel van op maat gemaakte gespecialiseerde formuleringen voor oppervlaktechemie en gedrag van vloeistoffen, waardoor het rendement en de efficiëntie van de processen waarin ze gebruikt worden, worden gemaximaliseerd terwijl de eco-impact wordt geminimaliseerd. Novocare, Technology Solutions, Aroma Performance en Oil & Gas richten zich op specifieke gebieden zoals grondstoffen (verbetering van het rendement van de extractie / winning van metalen, mineralen en olie), industriële toepassingen (zoals coatings) of consumptiegoederen en gezondheidszorg (inclusief vanilline en guar voor thuis en persoonlijke verzorging).
- Corporate & Business Services (CBS) omvat corporate en andere zakelijke diensten, zoals onderzoek en innovatie (O&I), specifieke wkk-eenheden voor de activiteiten van Syensqo, NBD(New Business Development)-activiteiten en de peroxideactiviteiten in de entiteit Zhenjiang.

## Externe netto-omzet per segment en per GBU

In € miljoen	2023	2022
Materials	4 004	4 078
Specialty Polymers	2 936	3 124
Composite Materials	1 069	954
<b>Consumer &amp; Resources</b>	<b>2 826</b>	<b>3 806</b>
Novelcare	1 367	1 905
Technology Solutions	687	741
Aroma Performance	347	575
Oil & Gas	424	586
Corporate & Business Services	4	6
CBS en NBD	4	6
<b>Totaal</b>	<b>6 834</b>	<b>7 890</b>

Er zijn geen individuele klanten die 10% of meer bijdragen aan de opbrengsten van de Groep of van een individueel segment in 2023 of 2022.

## Omzet per markt

De omzet per markt wordt gepresenteerd in de rubriek "Overzicht van de activiteiten" (zie toelichting B1).

## Netto-omzet per land en regio

De hieronder weergegeven omzet is toegewezen op basis van de locatie van de klant:

In € miljoen	2023	%	2022	%
België	67	1%	89	1%
Duitsland	456	7%	478	6%
Italië	254	4%	269	3%
Frankrijk	201	3%	234	3%
Nederland	46	1%	52	1%
Spanje	55	1%	69	1%
Europese Unie – Overige	325	5%	277	4%
<b>Europese Unie</b>	<b>1 403</b>	<b>21%</b>	<b>1 469</b>	<b>19%</b>
<b>Europa – Overige</b>	<b>289</b>	<b>4%</b>	<b>318</b>	<b>4%</b>
Verenigde Staten	2 139	31%	2 417	31%
Canada	92	1%	115	1%
<b>Noord-Amerika</b>	<b>2 232</b>	<b>33%</b>	<b>2 532</b>	<b>32%</b>
Brazilië	248	4%	351	4%
Mexico	151	2%	157	2%
Latijns-Amerika – Overige	155	2%	186	2%
<b>Latijns-Amerika</b>	<b>553</b>	<b>8%</b>	<b>694</b>	<b>9%</b>
Australië	72	1%	91	1%
China	941	14%	1 228	16%
Hongkong	69	1%	64	1%
India	165	2%	210	3%
Indonesië	66	1%	81	1%
Japan	344	5%	352	4%
Rusland			6	0%
Saudi-Arabië	11	0%	13	0%
Zuid-Korea	229	3%	271	3%
Thailand	46	1%	61	1%
Turkije	49	1%	51	1%
Overige	366	5%	448	6%
<b>Azië en de rest van de wereld</b>	<b>2 357</b>	<b>34%</b>	<b>2 876</b>	<b>36%</b>
<b>Totaal</b>	<b>6 834</b>	<b>100%</b>	<b>7 890</b>	<b>100%</b>

## Informatie per segment

2023 – In € miljoen	Materials	Consumer & Resources	Corporate & Business Services	Totaal Groep
Winst-en-verliesrekening				
Netto-omzet (intersegmentverkoop inbegrepen)	4 004	2 826	4	6 834
- Intersegmentverkoop				
Netto-omzet	4 004	2 826	4	6 834
Omzet uit niet-kernactiviteiten	144	28	59	231
Brutomarge	1 631	745	-2	2 375
Afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen	383	310	46	739
Resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	9	9	7	25
<b>Onderliggende EBITDA(1)</b>	<b>1 312</b>	<b>457</b>	<b>-151</b>	<b>1 618</b>
Afschrijvingen en waardeverminderingen (anders dan de hieronder vermelde bedragen)				-484
<b>Onderliggende EBIT</b>				<b>1 134</b>
Toerekening van corporate-kosten				67
Overige operationele winsten en verliezen in verband met Partiële Splitsing				38
Afschrijving van immateriële activa in verband met PPA				-136
Resultaat uit historische sanering en belangrijke juridische geschillen				-168
Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering				-388
<b>EBIT</b>				<b>547</b>
Nettofinancieringskosten				-158
Winstbelastingen				-192
<b>Winst / (verlies) van het jaar</b>				<b>197</b>
<b>2023 – In € miljoen</b>				
	<b>Materials</b>	<b>Consumer &amp; Resources</b>	<b>Corporate &amp; Business Services</b>	<b>Totaal Groep</b>
Overzicht van de financiële positie en andere elementen				
Kapitaaluitgaven (2)	557	217	73	848
Investerings	0	1	14	16
Werkkapitaal				
- Voorraden	792	444	9	1 244
- Handelsvorderingen	485	380	42	907
- Handelsschulden	392	357	169	918

(1) De onderliggende EBITDA is een prestatie-indicator die wordt gevolgd door het management (meer informatie is te vinden in de rubriek "Overzicht van de activiteiten").  
(2) De kapitaaluitgaven (CapEx) omvatten verwervingen van materiële vaste activa en immateriële activa en betalingen van leaseverplichtingen.

2022 – In € miljoen	Materials	Consumer & Resources	Corporate & Business Services	Totaal Groep
Winst-en-verliesrekening				
Netto-omzet (intersegmentverkoop inbegrepen)	4 081	3 814	6	7 901
Intersegmentverkoop	-3	-7	0	-11
Netto-omzet	4 078	3 806	6	7 890
Omzet uit niet-kernactiviteiten	109	29	95	233
Brutomarge	1 560	1 039	5	2 604
Afschrijvingen en waardeverminderingen	363	206	53	622
Resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	9	5	2	16
<b>Onderliggende EBITDA(1)</b>	<b>1 291</b>	<b>749</b>	<b>-176</b>	<b>1 863</b>
Afschrijvingen en waardeverminderingen (anders dan de hieronder vermelde bedragen)				-482
<b>Onderliggende EBIT</b>				<b>1 381</b>
Toerekening van corporate-kosten				71
Overige operationele winsten en verliezen in verband met Partiële Splitsing				0
Afschrijving van immateriële activa in verband met PPA				-141
Resultaat uit historische sanering en belangrijke juridische geschillen				-182
Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering				-31
<b>EBIT</b>				<b>1 098</b>
Nettofinancieringskosten				-132
Winstbelastingen				-2
Winst / (verlies) van het jaar				964
<b>2022 – In € miljoen</b>				
	<b>Materials</b>	<b>Consumer &amp; Resources</b>	<b>Corporate &amp; Business Services</b>	<b>Groep Totaal</b>
Overzicht van de financiële positie en andere elementen				
Kapitaaluitgaven (2)	400	190	52	642
Investerings			3	3
Werkkapitaal				
- Voorraden	855	533	3	1 392
- Handelsvorderingen	518	478	30	1 027
- Handelsschulden	511	412	49	972

(1) De onderliggende EBITDA is een prestatie-indicator die wordt gevolgd door het management (meer informatie is te vinden in de rubriek "Overzicht van de activiteiten").  
(2) De kapitaaluitgaven (CapEx) omvatten verwervingen van materiële vaste activa en immateriële activa en betalingen van leaseverplichtingen.



## VASTE ACTIVA, EN KAPITAALUITGAVEN EN INVESTERINGEN, PER LAND EN REGIO

In € miljoen	Vaste activa		Kapitaaluitgaven en investeringen		2023		2022	
	31 december 2023	%	31 december 2022	%		%		%
België	195	2%	110	1%	-21	2%	-2	0%
Duitsland	42	1%	45	1%	-3	0%	-4	1%
Italië	444	5%	393	5%	-109	13%	-91	14%
Frankrijk	1 902	23%	1 727	21%	-302	35%	-197	31%
Europese Unie – Overige	46	1%	44	1%	-9	1%	-7	1%
<b>Europese Unie</b>	<b>2 630</b>	<b>32%</b>	<b>2 319</b>	<b>29%</b>	<b>-444</b>	<b>51%</b>	<b>-301</b>	<b>47%</b>
<b>Europa – Overige</b>	<b>147</b>	<b>2%</b>	<b>144</b>	<b>2%</b>	<b>-20</b>	<b>2%</b>	<b>-15</b>	<b>2%</b>
Verenigde Staten	4 404	54%	4 664	58%	-286	33%	-237	37%
Canada	179	2%	175	2%	-20	2%	-11	2%
<b>Noord-Amerika</b>	<b>4 583</b>	<b>56%</b>	<b>4 839</b>	<b>60%</b>	<b>-306</b>	<b>35%</b>	<b>-247</b>	<b>38%</b>
Brazilië	46	1%	46	1%	-3	0%	-3	1%
Latijns-Amerika – Overige	9	0%	12	0%	-4	0%	-2	0%
<b>Latijns-Amerika</b>	<b>55</b>	<b>1%</b>	<b>57</b>	<b>1%</b>	<b>-6</b>	<b>1%</b>	<b>-6</b>	<b>1%</b>
Thailand	7	0%	8	0%	-1	0%	-1	0%
China	503	6%	444	5%	-68	8%	-57	9%
Zuid-Korea	13	0%	17	0%	-2	0%	-5	1%
India	231	3%	233	3%	-13	1%	-8	1%
Singapore	1	0%	3	0%	-1	0%	-2	0%
Japan	2	0%	3	0%	-1	0%	-1	0%
Overige	47	1%	46	1%	-1	0%	0	0%
<b>Azië en de rest van de wereld</b>	<b>806</b>	<b>10%</b>	<b>752</b>	<b>9%</b>	<b>-87</b>	<b>10%</b>	<b>-76</b>	<b>12%</b>
<b>Totaal</b>	<b>8 221</b>	<b>100%</b>	<b>8 111</b>	<b>100%</b>	<b>-864</b>	<b>100%</b>	<b>-645</b>	<b>100%</b>

Vaste activa zijn die activa anders dan uitgestelde belastingvorderingen, leningen en overige activa, overige financiële instrumenten en activa uit hoofde van vergoedingen na uitdiensttreding. De kapitaaluitgaven en investeringen omvatten verwervingen van materiële vaste activa en immateriële activa, met een gebruiksrecht overeenstemmende activa, deelnemingen in dochterondernemingen en overige deelnemingen (joint ventures en geassocieerde deelnemingen).

## TOELICHTING F2

## GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING, CATEGORIALE INDELING

In € miljoen	Toelichtingen	2023	2022
Netto-omzet	(F1)	6 834	7 890
Omzet uit niet-kernactiviteiten	(F3)	231	233
Gebruikte grond- en hulpstoffen en nutsvoorzieningen		-2 931	-3 908
Wijzigingen in voorraden		-114	224
Personeelskosten		-1 591	-1 435
- Lonen en rechtstreekse sociale voordelen		-1 219	-1 080
- Werkgeversbijdrage aan de sociale zekerheid		-276	-250
- Pensioenen en verzekeringsuitkeringen		-74	-73
- Andere personeelskosten		-22	-33
Afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen	(F10)	-739	-622
Andere variabele logistieke kosten		-181	-363
Andere vaste kosten		-605	-782
Toevoegingen en terugnemingen van voorzieningen (exclusief voorzieningen voor personeelsbeloningen)	(F31)	-387	-154
Inkomsten betreffende wederzijdse vrijwaring, verzekeringsuitkeringen i.v.m. PFAS-overeenkomsten, vernieuwing energieafdekking en tussenvonnissen Edison	(F4, F31)	213	
Fusie- en overnamekosten en meer- en minderwaarden op vervreemdingen	(F5)	-208	
Resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	(F23)	25	16
EBIT		547	1 098

Solvay NV en andere entiteiten in de Groep Solvay hebben diverse gedeelde diensten verleend ten behoeve van Syensqo-activiteiten. Deze diensten hebben onder meer betrekking op boekhouding, personeelszaken (HR), informatietechnologie (IT), juridische en fiscale zaken, risicobeheer en liquiditeitsbeheer. De kosten van dergelijke diensten die in het verleden aan Syensqo-activiteiten in rekening werden gebracht, zijn op basis van de historische bedragen opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening vóór de Partiële Splitsing.

De kosten van dergelijke diensten die in het verleden niet aan Syensqo-activiteiten in rekening werden gebracht en die werden gerapporteerd bij de resultaten van het segment Corporate & Business Services (CBS) in de geconsolideerde jaarrekening van de Groep Solvay, zijn opgenomen in de cijfers vóór de Partiële Splitsing op basis van het historische relatieve gebruik.

De kosten betreffende afdelingen (Corporate Functions) die werden gemaakt ten behoeve van de Groep Solvay als geheel, zoals onder meer kosten voor de Raad van Bestuur van Solvay NV, het Executive Leadership Team (ELT), Investor Relations en Corporate Communications, zijn niet opgenomen in de cijfers vóór de Partiële Splitsing.

Andere vaste kosten hebben voornamelijk betrekking op kosten van diensten, licenties en erelonen.

## TOELICHTING F3

## OMZET UIT NIET-KERNACTIVITEITEN

Deze omzet omvat voornamelijk transacties met derden in grondstoffen en energie, en andere opbrengsten die niet overeenkomen met de kernactiviteiten van Syensqo, zoals de verkoop van de peroxideactiviteit in de entiteit Zhenjiang.

**TOELICHTING F4****OVERIGE OPERATIONELE WINSTEN EN VERLIEZEN**

In € miljoen	2023	2022
Kosten voor opstarten en voorstudies	-25	-20
Meer- en minderwaarden op verkoop van materiële vaste activa en immateriële activa	0	2
Netto-wisselkoersresultaten	-6	-10
Afschrijving van immateriële activa in verband met PPA	-134	-137
Overige	24	14
<b>Overige operationele winsten en verliezen</b>	<b>-141</b>	<b>-152</b>

Vóór de Partiële Splitsing voldeden de door Solvay Energy Services aangehouden financiële instrumenten voor Syensqo's CO<sub>2</sub>-emissies aan de voorwaarden om als contracten voor eigen gebruik verwerkt te worden in de gecombineerde jaarrekening van de Groep Syensqo over de boekjaren eindigend op 31 december 2022, 2021 en 2020. In het kader van de Partiële Splitsing werden deze contracten afgewikkeld door Solvay Energy Services en tegen actuele marktprijzen vernieuwd door de Groep Syensqo. Het positieve verschil tussen de vernieuwde instrumenten en de bijbehorende boekwaarde in de Groep Solvay werd in contanten overgedragen aan de Groep Syensqo, en het gerealiseerde resultaat uit deze contractvernieuwing (€ 38 miljoen) werd opgenomen in de post 'Overige operationele winsten en verliezen'.

**TOELICHTING F5****RESULTATEN UIT PORTEFEUILLEBEHEER EN BELANGRIJKE HERSTRUCTURERINGEN, HISTORISCHE SANERING EN BELANGRIJKE JURIDISCHE GESCHILLEN****Grondslagen voor de financiële verslaggeving**

Het resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructureringen omvat:

- winsten en verliezen op de afstoting van dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde deelnemingen die niet als beëindigde bedrijfsactiviteiten kunnen worden aangemerkt;
- overnamekosten van nieuwe bedrijven;
- eenmalige operationele kosten in verband met het intern beheer van de portefeuille (afsplitsing van belangrijke bedrijfsonderdelen);
- winsten en verliezen op de verkoop van vastgoed dat niet direct verbonden is aan een bedrijfsactiviteit;
- kosten van herstructureringen die voortvloeien uit het beheer van de portefeuille en uit ingrijpende reorganisaties van bedrijfsactiviteiten, met inbegrip van bijzondere waardeverminderingverliezen voortvloeiend uit de stopzetting van een activiteit of productie-eenheid; en
- bijzondere waardeverminderingverliezen (terugnemingen) die voortvloeien uit het testen van kasstroomgenererende eenheden (KGE's).

Het resultaat uit historische sanering en belangrijke juridische geschillen omvat:

- de saneringskosten die niet worden veroorzaakt door operationele productiefaciliteiten (gesloten vestigingen, beëindigde productie, milieuvuiling in vroegere jaren); en
- de gevolgen van belangrijke juridische geschillen.

**RESULTAAT UIT PORTEFEUILLEBEHEER EN BELANGRIJKE HERSTRUCTURERING**

In € miljoen	2023	2022
Herstructureringskosten en bijzondere waardeverminderingen	-181	-31
- <i>Bijzondere waardeverminderingen</i>	-119	-6
- <i>Herstructureringskosten</i>	-62	-26
Fusie- en overnamekosten en meer- en minderwaarden op vervreemdingen	-208	1
<b>Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering</b>	<b>-388</b>	<b>-31</b>

In 2023 onderging de KGE Aroma Performance (Consumer & Resources) een bijzondere waardevermindering van € 114 miljoen als gevolg van de stijgende disconteringsvoet en de verder dalende vraag naar synthetische vanilline, de voorraadafbouw bij klanten en de scherpe concurrentie in de voedings-, geur- en smaakstoffenmarkten ondanks de verwachte positieve effecten van de maatregelen met betrekking tot vaste kosten. Zie toelichting F24 "Bijzondere waardeverminderingen".

De toename van de fusie- en overnamekosten in 2023 is voornamelijk te verklaren door de kosten in verband met de Partiële Splitsing. Daarin zijn voor € 51 miljoen aan herstructureringskosten opgenomen die in het kader van de overeenkomst inzake transitiediensten (TSA) werden verwerkt (zie toelichting F31 "Overige voorzieningen").

Nadere bijzonderheden over de mutatie in herstructureringskosten zijn te vinden in toelichting F31 "Voorzieningen".

Vóór de Partiële Splitsing werden de resultaten uit portefeuillebeheer, belangrijke herstructureringen, historische sanering en belangrijke juridische geschillen aan de Groep Syensqo toegerekend op basis van de in de perimeter opgenomen GBU's. Verder werd een evenredig aandeel van de aan CBS en gedeelde diensten toe te rekenen herstructureringskosten toegerekend aan de Groep Syensqo onder de veronderstelling dat de herstructureringskosten evenredig waren aan het historische gebruik van gedeelde diensten door Syensqo en de resterende Groep Solvay.

**RESULTAAT UIT HISTORISCHE SANERING EN BELANGRIJKE JURIDISCHE GESCHILLEN**

In € miljoen	2023	2022
Belangrijke juridische geschillen	39	-70
Saneringskosten en andere kosten uit niet-voortgezette activiteiten	-207	-112
<b>Resultaat uit historische sanering en belangrijke juridische geschillen</b>	<b>-168</b>	<b>-182</b>

De wijziging van de kosten voor juridische geschillen bevat de schikking van € 92 miljoen in het kader van de rechtszaak met Edison (zie toelichting F36 "Voorwaardelijke activa"). Voor de overige wijziging in kosten voor juridische geschillen verwijzen we naar toelichting F31 "Voorzieningen".

Vergeleken met vorig jaar zijn de saneringskosten in 2023 gestegen, voornamelijk als gevolg van een in het tweede kwartaal van 2023 geboekte voorziening van € 229 miljoen in verband met per- en polyfluoralkylstoffen (PFAS). De Groep heeft bepaalde claims ingediend in het kader van haar milieuaansprakelijkheidsverzekering en heeft in december 2023 bevestiging gekregen dat Solvay Specialty Polymers € 32 miljoen zal ontvangen als voorlopige regeling van deze verzekeringsclaims. Dit werd opgenomen in 'Overige vorderingen' per 31 december 2023 met een overeenkomstige opbrengst in 'Resultaat uit historische sanering en belangrijke juridische geschillen'.

De saneringskosten omvatten ook voor € 51 miljoen aan wederzijdse vrijwaringsactiva voor veiligheid, gezondheid en milieu (VGM) alsook voor € 21 miljoen aan wederzijdse vrijwaringsverplichtingen voor VGM, die in het kader van de Splitsingsovereenkomst werden opgenomen in 2023. Zie toelichting F31 "Voorzieningen".

Vóór de Partiële Splitsing werden de resultaten uit historische sanering en juridische geschillen aan de Groep Syensqo toegerekend op basis van de in de perimeter opgenomen GBU's. De milieuvorzieningen in de gecombineerde jaarrekening over het boekjaar eindigend op 31 december 2022 omvatten de milieuvorzieningen voor vestigingen die aan Syensqo werden overgedragen op basis van de juridische reorganisatie en voor zover de overdracht van verantwoordelijkheid op grond van lokale wetgeving toegestaan was.

## TOELICHTING F6

### NETTOFINANCIERINGSKOSTEN



#### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

De rente op schulden (opgenomen leningen) wordt opgenomen in de financieringskosten naarmate die worden gemaakt, met uitzondering van financieringskosten uit de verwerving, bouw en productie van in aanmerking komende activa (zie toelichting F21 "Materiële vaste activa").

De nettowinsten of -verliezen uit wisselkoersverschillen op financiële elementen en de veranderingen in de reële waarde van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) in verband met de nettoschuld worden gepresenteerd in de post 'Overige financieringswinsten en -verliezen', met uitzondering van veranderingen in de reële waarde van derivaten die afdekkingsinstrumenten in een kasstroomafdekkingsrelatie zijn en die worden opgenomen in dezelfde post als de afgedekte positie wanneer die invloed heeft op winst of verlies.

In € miljoen	2023	2022
Lasten van schulden	-178	-121
Rentelasten op leaseverplichtingen	-12	-11
Rentebaten op leningen en kortetermijndeposito's	81	34
Overige financieringswinsten en -verliezen	-31	-37
<b>Nettolasten van schulden</b>	<b>-140</b>	<b>-137</b>
Disconteringskosten van de voorzieningen	-26	4
Impact van verandering van disconteringsvoet op voorzieningen	-2	14
Resultaat van eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde	10	-13
<b>Nettofinancieringskosten</b>	<b>-158</b>	<b>-132</b>

Nadere bijzonderheden zijn te vinden in toelichting F33 "Nettoschuld".

De variantie van de nettolasten van schulden is voornamelijk te verklaren door:

- Lasten van schulden:
  - De Groep Syensqo heeft in 2023 voor € 126 miljoen aan financieringskosten opgenomen als gevolg van intraGroepsleningen die vóór de Partiële Splitsing werden verstrekt aan voormalige entiteiten van de Groep Solvay.
  - De in het kader van de Partiële Splitsing aan Syensqo toe te rekenen kosten van senior notes (obligaties van Cytec en Solvay Finance America LLC) bedragen € 35 miljoen.
  - De twee kredietopnemingen hebben aanleiding gegeven tot € 9 miljoen aan financieringskosten.
- De lasten van schulden in 2022 hebben voornamelijk te maken met de kosten van de senior USD notes (€ 45 miljoen) en met schommelingen van de rente op verplichtingen in rekening-courant bij gelieerde banken (bank pooling met de resterende Groep Solvay).
- Rentebaten op leningen en kortetermijndeposito's
  - De toename in 2023 ten opzichte van 2022 is voornamelijk te verklaren door de stijgende rentevoeten op interne bankrekeningen (IBA's) bij de resterende Groep Solvay. Deze rentestijging wordt deels ongedaan gemaakt door de afnemende saldi op intraGroepsbankrekeningen.
- De mutatie in de post 'Overige financieringswinsten en -verliezen' heeft grotendeels te maken met wisselkoersresultaten.
- De disconteringskosten van voorzieningen hebben betrekking op vergoedingen na uitdienststreding (na aftrek van het verwachte rendement op fondsbeleggingen) en milieuvoorzieningen. De toename ervan is voornamelijk toe te schrijven aan het verloop van de toepasselijke disconteringsvoeten (zie ook toelichting F30 "Personeelsbeloningen" en toelichting F31 "Voorzieningen").

## TOELICHTING F7

### WINSTBELASTINGEN IN DE WINST-EN-VERLIESREKENING EN HET OVERZICHT VAN DE FINANCIËLE POSITIE



#### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

##### Belastingen over de verslagperiode

De belastingen over de verslagperiode (actuele belastingen) worden bepaald op basis van de belastbare winst van de periode. De belastbare winst verschilt van de winst die wordt gepresenteerd in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening omwille van opbrengsten en kosten die belastbaar of aftrekbaar zijn in andere perioden of die nooit belastbaar of aftrekbaar zijn. De actuele belastingverplichtingen van de Groep worden berekend op basis van de belastingtarieven waarvan het wetgevingsproces is afgesloten of materieel is afgesloten aan het eind van de verslagperiode.

##### Uitgestelde belastingen

Uitgestelde belastingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen enerzijds de boekwaarden van de activa en passiva in de geconsolideerde jaarrekening en de onderliggende fiscale boekwaarden ervan die worden gebruikt ter berekening van de belastbare winst.

Uitgestelde belastingvorderingen worden doorgaans opgenomen voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen in de mate dat het waarschijnlijk is dat er voldoende belastbare winst beschikbaar zal zijn waarmee tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden over het algemeen opgenomen voor alle belastbare tijdelijke verschillen.

Er worden geen uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen na de eerste opname van goodwill. Verder worden evenmin uitgestelde belastingvorderingen of -verplichtingen opgenomen in verband met de eerste opname van een actief of verplichting in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en die geen invloed heeft op de commerciële winst noch op de belastbare winst.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden opgenomen voor belastbare tijdelijke verschillen op deelnemingen in dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde deelnemingen, tenzij de Groep het tijdstip kan bepalen waarop het tijdelijke verschil wordt afgewikkeld en het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de nabije toekomst niet zal worden afgewikkeld.

De boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen wordt op elke verslagdatum beoordeeld en verminderd in zoverre het niet langer waarschijnlijk is dat er voldoende belastbare winst beschikbaar zal zijn om het geheel of een deel van uitgestelde belastingvordering te verrekenen. Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen worden op elke verslagdatum opnieuw beoordeeld en worden opgenomen in zoverre het waarschijnlijk is geworden dat de uitgestelde belastingvordering kan worden gerealiseerd met de toekomstige fiscale winst.

Uitgestelde belastingvorderingen anders dan overgedragen fiscale verliezen worden op individuele basis beoordeeld, rekening houdend met alle relevante feiten en omstandigheden. Zo kan een belastbare winst van nul, na aftrek van de bedragen die conform toegezegd-pensioenregelingen zijn uitgekeerd aan gepensioneerden en waarvoor een verrekenbaar tijdelijk verschil bestond, een opname van de onderliggende uitgestelde belastingvorderingen rechtvaardigen. Opname van uitgestelde belastingvorderingen voor overgedragen fiscale verliezen vereist een positieve belastbare winst gedurende het jaar zodat fiscale verliezen die in het verleden zijn ontstaan kunnen worden verrekend. Gezien de onzekerheden inherent aan het voorspellen van een dergelijke positieve belastbare winst, is opname van uitgestelde belastingvorderingen uit hoofde van overgedragen fiscale verliezen gebaseerd op een analyse per geval. Deze berust meestal op vijfjarige winstprognoses, met uitzondering van financiële ondernemingen waarvoor tienjarige winstprognoses goed voorspelbaar en zodoende bruikbaar zijn.

Het Corporate Tax Reporting Team, dat toeziet op de uitgestelde belastingposities van de Groep, is betrokken bij de beoordeling van de uitgestelde belastingvorderingen.

Nadere bijzonderheden zijn te vinden in toelichting F7.C.



Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld, op basis van de belastingtarieven (en de belastingwetgeving) waarvan het wetgevingsproces is afgesloten of materieel is afgesloten aan het eind van de verslagperiode. De waardering van uitgestelde belastingverplichtingen en -vorderingen weerspiegelt de fiscale gevolgen die zouden voortvloeien uit de wijze waarop de Groep aan het eind van de verslagperiode de boekwaarde van haar activa en verplichtingen verwacht te realiseren respectievelijk af te wikkelen.

Actuele belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd wanneer de entiteit een in rechte afdwingbaar recht heeft om de opgenomen bedragen te salderen, en wanneer de Groep van plan is om de actuele belastingvorderingen en -verplichtingen op een nettobasis te realiseren respectievelijk af te wikkelen.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd wanneer de entiteit een in rechte afdwingbaar recht heeft om de actuele belastingvorderingen en -verplichtingen te salderen, en wanneer het winstbelasting betreft die door dezelfde belastingautoriteit wordt geheven, en de Groep voornemens is om de actuele belastingvorderingen en -verplichtingen op een nettobasis te realiseren respectievelijk af te wikkelen.

#### Actuele en uitgestelde belastingen van de periode

Actuele en uitgestelde belastingen van de periode worden opgenomen als lasten of baten in de winst-en-verliesrekening, tenzij ze verband houden met posten die buiten de winst-en-verliesrekening worden opgenomen (in de overige onderdelen van het totaalresultaat of rechtstreeks in het eigen vermogen), in hetwelk geval de belastingen ook buiten de winst-en-verliesrekening worden opgenomen, of wanneer ze ontstaan zijn bij de eerste administratieve verwerking van een bedrijfscombinatie. In dit laatste geval wordt rekening gehouden met de fiscale gevolgen in de administratieve verwerking van de bedrijfscombinatie.

Als uitzondering hierop heeft de Groep vanaf 1 januari 2019 de wijzigingen in IAS 12 toegepast, die gelden voor de gevolgen op de winstbelasting van dividenden die zijn opgenomen aan het begin of na het begin van de eerste vergelijkende periode, d.w.z. 1 januari 2018.

#### F7.A. Winstbelastingen

De in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening opgenomen winstbelastingen (nettolasten) zijn in 2023 met € (190) miljoen gestegen ten opzichte van 2022. De in de overige onderdelen van het totaalresultaat opgenomen winstbelastingen (nettolasten) zijn in 2023 met € 34 miljoen in 2023 gedaald ten opzichte van 2022. Dit is voornamelijk het gevolg van de mutatie in de voorzieningen voor personeelsbeloningen (zie toelichting F30 "Personeelsbeloningen") en in financiële instrumenten (zie toelichting F32 "Financiële instrumenten en beheer van financiële risico's").

In € miljoen	2023	2022
Actuele belastingen voor het lopende jaar	-266	-258
Voorzieningen voor fiscale geschillen	0	9
Andere actuele belastingen voor voorgaande jaren (a)	12	-6
Belastingen over de verslagperiode	-254	-255
Wijzigingen in niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen (b)	26	156
Uitgestelde belastingbaten op afschrijvingen van PPA step-ups	32	33
Impact op uitgestelde belastingen van wijzigingen in de nominale belastingtarieven	0	-3
Uitgestelde belastingen voor voorgaande jaren (a)	-7	18
Wijzigingen in uitgestelde belastingvorderingen O&G US	0	105
Overige uitgestelde belastingen (c)	11	-56
Uitgestelde belastingen	62	253
Winstbelastingen opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening	-192	-2
Winstbelastingen op posten opgenomen in de overige onderdelen van het totaalresultaat	28	-6

Vergeleken met 2022 zijn de belastingen over de verslagperiode, d.w.z. de actuele belastingen (nettolasten) relatief stabiel gebleven.

De actuele en uitgestelde belastingen van voorgaande jaren vloeien voornamelijk voort uit:

- de positieve uitkomst van een oud geschil in Italië betreffende bronbelastingen op dividenden ten belope van € 9 miljoen;
- andere aanpassingen ten belope van € (4) miljoen.
- b) De wijzigingen in niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen zijn voornamelijk het gevolg van een herziening van de prognoses inzake de verrekening van overgedragen fiscale verliezen in de houdstermaatschappijen (€ 30 miljoen in 2023 tegenover € 143 miljoen in 2022).
- (c) De overige uitgestelde belastingen hebben voornamelijk te maken met:
  - de verrekening van uitgestelde belastingen met voorwaarts gecompenseerde fiscale verliezen of fiscaal verrekenbare tegoeden in houdstermaatschappijen (€ (59) miljoen in 2023 tegenover € (98) miljoen in 2022);
  - de overige nettotoenames en terugnemingen van overige tijdelijke verschillen.

De uitgestelde belastingvorderingen op goodwill en overige materiële en immateriële activa voor Oil & Gas in de Verenigde Staten zijn in 2020 in de fiscale eenheid VS afgewaardeerd (€ (110) miljoen). Op basis van een herbeoordeling van de realiseerbaarheid van deze uitgestelde belastingvorderingen werd de afwaardering van de uitgestelde belastingvorderingen teruggenomen (€ 15 miljoen in 2021 en € 105 miljoen in 2022). Het verschil tussen het oorspronkelijke bedrag en de terugnemingen is vooral een gevolg van valutakoersveranderingen. Afgezien daarvan, zijn geen andere wijzigingen opgenomen in 2023.

#### U.S. Tax Matters Agreement

In verband met de Partiële Splitsing hebben Syensqo en Solvay een overeenkomst inzake belastingkwesties in de Verenigde Staten ('U.S. Tax Matters Agreement' of 'U.S. TMA') gesloten die (onder andere) bedoeld is om de belastingvrije behandeling van de Partiële Splitsing en van de splitsing van de Amerikaanse specialiteitenactiviteiten en de Amerikaanse essentiële activiteiten (de 'U.S. Spin-Off') voor de Amerikaanse federale inkomstenbelasting te behouden.

In het kader van de U.S. TMA zijn Syensqo en Solvay in het algemeen verplicht om elkaar schadeloos te stellen voor alle belastingen in de Verenigde Staten en bepaalde verliezen die voortvloeien uit (of verband houden met) het feit dat de U.S. Spin-Off en de Partiële Splitsing (en bepaalde daaraan gerelateerde transacties) niet in aanmerking komen voor hun verwachte Amerikaanse fiscale behandeling, wanneer dergelijke belastingen of verliezen toe te schrijven zijn aan (1) onjuiste verklaringen en schendingen van convenanten in verband met de U.S. Spin-Off, de Partiële Splitsing of de U.S. TMA (opgenomen in de IRS-ruling en het belastingadvies zoals hierboven beschreven), (2) de toepassing van bepaalde bepalingen van de Amerikaanse federale inkomstenbelastingwetgeving op de U.S. Spin-Off of de Partiële Splitsing (bijvoorbeeld in verband met een verandering van controle bij een van de partijen) of (3) elk ander doen of nalaten waarover de partij controle heeft en dat aanleiding geeft tot Amerikaanse belastingen (of gerelateerde verliezen) in verband met de U.S. Spin-Off en de Partiële Splitsing.

Krachtens de U.S. TMA is het Syensqo en Solvay verboden om acties te ondernemen waarvan redelijkerwijs verwacht kan worden dat ze ertoe zullen leiden dat de Partiële Splitsing of de U.S. Spin-Off (of bepaalde gerelateerde transacties) niet in aanmerking komen voor hun verwachte Amerikaanse fiscale behandeling, of die de conclusies van de IRS-ruling of het belastingadvies zoals hierboven besproken in gevaar zouden kunnen brengen of er niet in overeenstemming mee zijn.

Daarnaast is het de partijen in het algemeen verboden (behoudens bepaalde uitzonderingen in de U.S. TMA) om gedurende de periode van twee jaar na de voltooiing van de Partiële Splitsing met betrekking tot hun respectieve aandelen en activa bepaalde overnames, fusies, liquidaties, verkopen en aflossingstransacties te verrichten die de belastingvrije status van de Partiële Splitsing of de U.S. Spin-Off voor Amerikaanse federale belastingdoeleinden in gevaar zouden kunnen brengen. De verplichtingen van Solvay noch Syensqo uit hoofde van de U.S. TMA zijn beperkt in omvang of onderworpen aan enig plafond.

Per 31 december 2023 was Syensqo niet op de hoogte van enige inbreuk of vermeende inbreuk door Syensqo op zijn verplichtingen uit hoofde van de U.S. TMA en had Syensqo geen bericht ontvangen van Solvay met betrekking tot een inbreuk of vermeende inbreuk daarop.

#### Ontwikkelingen in internationale belastingheffing

De pijler 2-wetgeving is vastgesteld of substantieel vastgesteld in bepaalde rechtsgebieden waar de Groep actief is, met name in België waar de uiteindelijke moedermaatschappij gevestigd is. Deze wetgeving wordt van kracht voor het boekjaar van de Groep dat begint op 1 januari 2024.

Syensqo NV ziet nauwlettend toe op de wetgeving die de verschillende rechtsgebieden aannemen in het spoor van de initiatieven van de Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling (OESO) en de EU met betrekking tot de wereldwijde minimumbelasting van 15% van pijler 2 en de mogelijke impact daarvan. Een voorlopige beoordeling van die mogelijke impact, die werd uitgevoerd met de steun van een onafhankelijke adviseur aan de hand van financiële informatie over boekjaar 2022 van Solvay NV (vóór de Partiële Splitsing d.d. 8 december 2023), gaf aan dat er redelijkerwijs geen materiële belastingimpact wordt verwacht. Vanwege de complexiteit van de pijler 2-voorschriften, de continue verdere toelichting en aanvulling van de wetgeving en de complexiteit van de Partiële Splitsing van de Groep Solvay vanuit zowel financieel als transactioneel perspectief, wordt het boekjaar 2023 niet als een geschikte referentie beschouwd en zal de impactanalyse worden voortgezet in de loop van 2024.

Syensqo NV zal de komende maanden belastingtechnische analyses blijven uitvoeren en zijn tools en processen verder ontwikkelen en de belangrijkste stakeholders, zowel intern als extern, blijven betrekken, informeren en voorlichten.

**F7.B. Aansluiting van de lasten uit hoofde van winstbelastingen**

De effectieve lasten uit hoofde van winstbelastingen worden aangesloten met de theoretisch bepaalde belastinglasten door op de winst vóór belastingen van elke Groepsentiteit het geldende nominale belastingtarief toe te passen van het land waar zij opereert.

In € miljoen	2023	2022
Winst / (verlies) van het jaar vóór belastingen	389	966
Resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	25	16
Winst / (verlies) van het jaar vóór belastingen, exclusief het resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	365	951
Aansluiting van de belastingbaten / (belastinglasten)		
Totale belastingbaten / (belastinglasten) van alle Groepsentiteiten, berekend op basis van lokaal geldende nominale belastingtarieven	-109	-277
Gewogen gemiddelde nominale belastingtarieven	30%	29%
Bronbelastingen	-31	-11
Fiscale gevolgen van wijzigingen in de nominale belastingtarieven	0	-3
Wijzigingen in niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	26	156
Fiscale gevolgen van permanente verschillen	-32	7
Winsten en verliezen zonder belastingbaten en -lasten	-23	17
Niet-aftrekbare bijzondere waardevermindering van goodwill	-15	0
Amerikaanse belastingen losgekoppeld van winst van het jaar vóór belastingen	-8	-14
Wijzigingen in uitgestelde belastingvorderingen O&G US	0	105
Voorzieningen voor fiscale geschillen	0	9
Andere fiscale gevolgen van aanpassingen van actuele en uitgestelde belastingen m.b.t. vorige jaren	5	13
Fiscale gevolgen voor dividenduitkering	-6	-5
Effectieve belastingbaten / (belastinglasten)	-192	-2
Effectief belastingtarief	49%	0%

Vergeleken met 2022 is het gewogen gemiddelde nominale belastingtarief stabiel gebleven. Door de ingrijpende veranderingen die in 2023 hebben plaatsgehad als gevolg van de Partiële Splitsing, hebben de bronbelastingen een geïsoleerd effect gehad vergeleken met 2022. De wijziging in het effectieve belastingtarief in 2023 ten opzichte van 2022 is vooral het gevolg van wijzigingen in niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en van wijzigingen in uitgestelde belastingvorderingen O&G US.

**F7.C. Uitgestelde belastingen in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie**

2023 – In € miljoen	Begin-saldo	Opgenomen in de winst-en-verliesrekening	Opgenomen in de overige onderdelen van het totaalresultaat	Wisselkoerseffect	Overige	Eind-saldo
<i>Tijdelijke verschillen</i>						
Verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen	46	-7	3	-2	-4	36
Andere voorzieningen dan voor de personeelsbeloningen	105	51		-3	-3	149
Materiële vaste activa	-167	12		6	11	-139
Immateriële activa	-188	52		6	-9	-139
Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa	-35	-7		1	7	-34
Leaseverplichtingen	35	8		-1	-9	33
Goodwill	58	-10		-2	0	46
Overige tijdelijke verschillen	-5	-11	25	-2	0	8
Fiscale verliezen	279	-24		-1	6	260
Fiscaal verrekenbare tegoeden	15	-2		0		12
Totaal (nettobedrag)	144	62	28	2	-2	233

2022 – In € miljoen	Begin-saldo	Opgenomen in de winst-en-verliesrekening	Opgenomen in de overige onderdelen van het totaalresultaat	Wisselkoerseffect	Overige	Eind-saldo
<i>Tijdelijke verschillen</i>						
Verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen	42	11	-9	3	0	46
Andere voorzieningen dan voor de personeelsbeloningen	89	13	0	4	0	105
Materiële vaste activa	-182	27	0	-12	0	-167
Immateriële activa	-268	97	0	-17	0	-188
Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa	-34	1	0	-1	0	-35
Leaseverplichtingen	33	0	0	1	0	35
Goodwill	3	56	0	-1	0	58
Overige tijdelijke verschillen	21	-32	3	0	2	-5
Fiscale verliezen	203	86	0	3	-13	279
Fiscaal verrekenbare tegoeden	19	-5	0	1	0	15
Totaal (nettobedrag)	-74	253	-6	-19	-11	144

Hier volgen de voornaamste componenten van de uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen aan het eind van 2023 en 2022:

In € miljoen	2023				
	Uitgestelde belastingvorderingen	Uitgestelde belastingverplichtingen	Netto uitgestelde belastingen vóór afwaardering	Afwaardering van de uitgestelde belastingvorderingen (niet-opgenomen gedeelte)	Netto uitgestelde belastingen
Verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen	129	-93	36	0	36
Andere voorzieningen dan voor de personeelsbeloningen	151	-1	150	-1	149
Materiële vaste activa	93	-197	-104	-35	-138
Immateriële activa	259	-328	-68	-70	-139
Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa	0	-34	-34	0	-34
Leaseverplichtingen	34	0	34	0	34
Goodwill	46	0	46	0	46
Overige	71	-64	7	0	7
<b>Tijdelijke verschillen</b>	<b>783</b>	<b>-716</b>	<b>67</b>	<b>-107</b>	<b>-39</b>
Operationele verliezen	1 260	0	1 260	-1 051	209
Niet-operationele verliezen	273	0	273	-222	51
<b>Fiscale verliezen</b>	<b>1 533</b>	<b>0</b>	<b>1 533</b>	<b>-1 273</b>	<b>260</b>
<b>Overgedragen fiscaal verrekenbare tegoeden</b>	<b>66</b>	<b>0</b>	<b>66</b>	<b>-54</b>	<b>12</b>
Saldering van uitgestelde belastingen	-288	288	0	0	0
<b>Uitgestelde belastingen</b>	<b>2 095</b>	<b>-428</b>	<b>1 667</b>	<b>-1 433</b>	<b>233</b>

In € miljoen	2022				
	Uitgestelde belastingvorderingen	Uitgestelde belastingverplichtingen	Netto uitgestelde belastingen vóór afwaardering	Afwaardering van de uitgestelde belastingvorderingen (niet-opgenomen gedeelte)	Netto uitgestelde belastingen
Verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen	82	-35	47	0	46
Andere voorzieningen dan voor de personeelsbeloningen	107	-1	106	0	105
Materiële vaste activa	45	-179	-135	-33	-167
Immateriële activa	250	-362	-112	-76	-188
Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa	1	-36	-35	0	-35
Leaseverplichtingen	36	-1	35	0	35
Goodwill	58	0	58	0	58
Overige	29	-33	-5	0	-5
<b>Tijdelijke verschillen</b>	<b>606</b>	<b>-648</b>	<b>-42</b>	<b>-109</b>	<b>-151</b>
Operationele verliezen	1 291	0	1 291	-1 050	240
Niet-operationele verliezen	107	0	107	-69	39
<b>Fiscale verliezen</b>	<b>1 398</b>	<b>0</b>	<b>1 398</b>	<b>-1 119</b>	<b>279</b>
<b>Overgedragen fiscaal verrekenbare tegoeden</b>	<b>70</b>	<b>0</b>	<b>70</b>	<b>-55</b>	<b>15</b>
Saldering van uitgestelde belastingen	-169	169	0	0	0
<b>Uitgestelde belastingen</b>	<b>1 906</b>	<b>-479</b>	<b>1 426</b>	<b>-1 283</b>	<b>144</b>

Het verloop van de netto uitgestelde belastingen tussen 2023 en 2022 heeft voornamelijk te maken met de volgende posten:

- uitgestelde belastingen op verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen: € 36 miljoen eind 2023 tegenover € 46 miljoen eind 2022. De geleidelijke afname is het gevolg van de dalende verplichtingen uit hoofde van vergoedingen na uitdiensttreding (zie toelichting F30 "Personeelsbeloningen");
- uitgestelde belastingen op voorzieningen: : € 149 miljoen eind 2023 tegenover € 105 miljoen eind 2022. Deze forse toename is voornamelijk het gevolg van de overeenkomst tussen Solvay Specialty Polymers USA, een dochteronderneming van Syensqo NV, en het New Jersey Department of Environmental Protection betreffende saneringsactiviteiten voor per- en polyfluoralkylstoffen (PFAS) in de fabriek in West Deptford, New Jersey (zie toelichting F31 "Voorzieningen");
- uitgestelde belastingen op immateriële activa: € (139) miljoen eind 2023 tegenover € (188) miljoen eind 2022. Deze ontwikkeling geeft voornamelijk de fiscale gevolgen weer van de afschrijving van de step-up van immateriële activa voortvloeiend uit de PPA (€ 33 miljoen);
- uitgestelde belastingen op goodwill, hoofdzakelijk voor Oil & Gas in de Verenigde Staten;
- uitgestelde belastingen op operationele en niet-operationele fiscale verliezen: € 260 miljoen eind 2023 tegenover € 279 miljoen eind 2022.

In de post 'Overige tijdelijke verschillen' werden uitgestelde belastingverplichtingen op niet-uitgekeerde winsten opgenomen ten belope van € (38) miljoen eind 2023 tegenover € (37) miljoen eind 2022. De bedragen van uitgestelde belastingverplichtingen werden niet opgenomen voor zover de Groep zelf het tijdstip kan bepalen waarop de tijdelijke verschillen worden afgewikkeld en het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de nabije toekomst niet zal worden afgewikkeld, en komen uit op: € 9 miljoen eind 2023 tegenover € 6 miljoen eind 2022.

De opgenomen uitgestelde belastingen waarvan de afwikkeling afhangt van toekomstige belastbare winsten die groter zijn dan de winsten die voortvloeien uit de afwikkeling van bestaande belastbare tijdelijke verschillen binnen entiteiten die een fiscaal verlies hebben geleden in de lopende of voorgaande periode in de belastingjurisdictie waarop de uitgestelde belastingvordering betrekking heeft, komen uit op € 71 miljoen eind 2023 tegenover € 113 miljoen eind 2022. Deze opname wordt ondersteund door de gunstige verwachtingen betreffende toekomstige belastbare winsten.

#### F7.D. Overige informatie

Voor het grootste deel van de overgedragen fiscale verliezen van de Groep werden de uitgestelde belastingvorderingen afgewaardeerd. De niet-opgenomen fiscale verliezen zijn vooral toe te schrijven aan landen waar deze voor onbepaalde tijd kunnen worden overgedragen.

In de volgende tabel staat een overzicht van de overgedragen fiscale verliezen die aanleiding geven tot uitgestelde belastingvorderingen, gerangschikt volgens vervaldatum.

In € miljoen	2023	2022
Binnen één jaar	0	0
Binnen twee jaar	2	0
Binnen drie jaar	5	0
Binnen vier jaar	0	0
Binnen vijf jaar of meer	29	9
Zonder tijdslimiet	966	1 014
<b>Totaal overgedragen fiscale verliezen waarvoor uitgestelde belastingvorderingen werden opgenomen</b>	<b>1 002</b>	<b>1 023</b>
Overgedragen fiscale verliezen waarvoor geen uitgestelde belastingvorderingen werden afgewaardeerd (niet-opgenomen gedeelte)	4 688	4 090
<b>Totaal overgedragen fiscale verliezen</b>	<b>5 690</b>	<b>5 113</b>

Eind 2023 hebben de overgedragen fiscale verliezen van € 1 002 miljoen (2022: € 1 023 miljoen) aanleiding gegeven tot uitgestelde belastingvorderingen ten belope van € 260 miljoen (2022: € 279 miljoen).

De overgedragen fiscale verliezen waarvoor de uitgestelde belastingvorderingen werden afgewaardeerd, hebben voornamelijk te maken met houdstermaatschappijen (holdings). De toename in 2023 vergeleken met 2022 is grotendeels het gevolg van het gedeelte van de fiscale verliezen die bij afronding van de Partiële Splitsing aan Syensqo NV werden toegerekend.



## TOELICHTING F8

### WINST PER AANDEEL



#### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

De gewone winst per aandeel (WPA) wordt verkregen door het resultaat over het jaar te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande gewone aandelen tijdens de verslagperiode. Het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen is exclusief de door de Groep tijdens de verslagperiode aangehouden eigen aandelen.

De verwaterde winst per aandeel wordt verkregen door het resultaat over het jaar, aangepast voor het effect van potentiële gewone aandelen die tot verwatering zullen leiden, te delen door het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen, eveneens aangepast voor het aantal potentiële gewone aandelen die tot verwatering zullen leiden in verband met de uitgifte van aandelenopties.

Het aantal potentiële gewone aandelen die tot verwatering zullen leiden is berekend voor het gewogen gemiddelde aantal aandelenopties dat uitstond tijdens de verslagperiode als het verschil tussen de gemiddelde marktprijs van gewone aandelen tijdens de verslagperiode en de uitoefenprijs van de aandelenoptie. Aandelenopties hebben alleen een verwaterend effect als de gemiddelde marktprijs hoger is dan de uitoefenprijs (aandelenopties zijn 'in the money').

Voor de berekening van de verwaterde winst per aandeel zijn er geen aanpassingen doorgevoerd in het nettoresultaat van het boekjaar (aandeel Syensqo).

	2023		2022	
Aantal aandelen (in eenheden)				
Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen (berekening gewone WPA)	105 834 886		105 876 417	
Verwaterend effect	480 848			
Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen (berekening verwaterde WPA)	106 315 734		105 876 417	
	2023		2022	
	Gewone WPA	Verwaterde WPA	Gewone WPA	Verwaterde WPA
Winst / (verlies) van het jaar (in € duizend)	193 341	193 341	949 590	949 590
Winst per aandeel (in €)	1,83	1,82	8,97	8,97

Volledige gegevens per aandeel, met inbegrip van het dividend per aandeel, zijn te vinden in de rubriek "Overzicht van de activiteiten".

Tijdens de vorige gepresenteerde verslagperiode was Syensqo niet samengesteld als een Groep van een unieke houdstermaatschappij (holding). Bijgevolg stonden Syensqo's aandelen niet op de beurs genoteerd. Teneinde vergelijkende cijfers te publiceren over de winst per aandeel (WPA) en mede om te voldoen aan IAS 33 Winst per aandeel, is het management ter berekening van zowel de gewone als de verwaterde WPA uitgegaan van het aantal uitstaande aandelen op de datum van de Partiële Splitsing (105 876 417).

De gemiddelde marktprijs voor 2023 was € 95,86 per aandeel. Er waren geen aandelenopties 'out of the money', en die hadden derhalve geen antiverwateringseffect in de gepresenteerde periode (zie toelichting F29 "Op aandelen gebaseerde betalingen").

## TOELICHTINGEN BIJ HET GECONSOLIDEERDE OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

### TOELICHTING F9

#### GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT



#### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

In overeenstemming met IAS 1 *Presentatie van de jaarrekening* heeft de Groep ervoor gekozen om twee overzichten te presenteren, namelijk een geconsolideerde winst-en-verliesrekening met direct daarna door een geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat.

De overige onderdelen van het totaalresultaat worden gepresenteerd vóór de daarmee gepaard gaande fiscale gevolgen met één post die het totaalbedrag aan winstbelastingen over deze onderdelen voorstelt. Meer informatie over de fiscale gevolgen wordt in deze toelichting verschaft.

## Overzicht van de belastingeffecten op elk van de overige onderdelen van het totaalresultaat

Opmerking: de onderstaande tabel verduidelijkt alle overige onderdelen van het totaalresultaat voor het totale aantal aandelen van Syensqo en de minderheidsbelangen.

In € miljoen	2023		
	Bedrag vóór belastingen	Belastingen (-) / belasting-baten	Bedrag na belastingen
<i>Effectief deel van winsten en verliezen op afdekkingsinstrumenten in een kasstroomafdekking</i>	-14	17	3
<i>Herclassificatie naar de winst-en-verliesrekening</i>	-36		-36
Winsten en verliezen op afdekkingsinstrumenten in een kasstroomafdekking (zie toelichting F32)	-50	17	-33
Valutaomrekeningsverschillen van het jaar	-168		-168
Andere mutaties in valutaomrekeningsverschillen (minderheidsbelangen) op buitenlandse activiteiten	-2		-2
Valutaomrekeningsverschillen – Dochterondernemingen	-169		-169
Aandeel in de overige onderdelen van het totaalresultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	-6		-6
<b>Elementen die geherclassificeerd kunnen worden</b>	<b>-225</b>	<b>17</b>	<b>-28</b>
Winsten en verliezen op eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde in de overige onderdelen van het totaalresultaat	-6	9	3
Herwaarderingen van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen (zie de toelichtingen F7 en F30)	-35	2	-33
<b>Elementen die niet geherclassificeerd kunnen worden</b>	<b>-41</b>	<b>11</b>	<b>-29</b>
<b>Overige onderdelen van het totaalresultaat</b>	<b>-266</b>	<b>28</b>	<b>-238</b>

In € miljoen	2022		
	Bedrag vóór belastingen	Belastingen (-) / belasting-baten	Bedrag na belastingen
<i>Effectief deel van winsten en verliezen op afdekkingsinstrumenten in een kasstroomafdekking</i>	9	-3	6
<i>Herclassificatie naar de winst-en-verliesrekening</i>	-1		-1
Winsten en verliezen op afdekkingsinstrumenten in een kasstroomafdekking (zie toelichting F32)	8	-3	5
Valutaomrekeningsverschillen van het jaar	170		170
Andere mutaties in valutaomrekeningsverschillen (minderheidsbelangen) op buitenlandse activiteiten	-1		-1
Valutaomrekeningsverschillen – Dochterondernemingen	169		169
Aandeel in de overige onderdelen van het totaalresultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	-7		-7
<b>Elementen die geherclassificeerd kunnen worden</b>	<b>170</b>	<b>-3</b>	<b>166</b>
Winsten en verliezen op eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde in de overige onderdelen van het totaalresultaat	-25	6	-19
Herwaarderingen van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen (zie de toelichtingen F7 en F30)	-66	-9	-74
<b>Elementen die niet geherclassificeerd kunnen worden</b>	<b>-90</b>	<b>-3</b>	<b>-93</b>
<b>Overige onderdelen van het totaalresultaat</b>	<b>79</b>	<b>-6</b>	<b>73</b>

## Valutaomrekeningsverschillen



## Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening aan het eind van elke verslagperiode worden de activa en de verplichtingen van de buitenlandse activiteiten van de Groep op de verslagdatum in euro (€) omgerekend tegen de slotkoers. De baten en lasten van deze entiteiten worden omgerekend tegen de gemiddelde koers van de periode tenzij de impact van de gemiddelde koers wezenlijk verschilt van de toepassing van de contante koers (spotkoers) op hun respectieve transactiedatum, in hetwelk geval de spotkoers gebruikt wordt. Mochten er eventuele wisselkoersverschillen ontstaan, dan worden die opgenomen in de overige onderdelen van het totaalresultaat als 'Valutaomrekeningsverschillen'.

Goodwill en aanpassingen van de reële waarde bij de overname van een buitenlandse activiteit worden behandeld als activa en verplichtingen van de buitenlandse activiteit en omgerekend in de rapporteringsvaluta van de Groep tegen de slotkoers.

Het totale verlies uit wisselkoersverschillen bedraagt € 173 miljoen in 2023, en heeft alleen betrekking op het aandeel van de Groep (2022: € 162 miljoen winst uit wisselkoersverschillen). Zij houden verband met de herwaardering van de Amerikaanse dollar (€ (125) miljoen) (2022: € 160 miljoen), de Chinese renminbi (€ (32) miljoen) (2022: € (35) miljoen) en de Braziliaanse real (€ 5 miljoen) (2022: € 10 miljoen), in vergelijking met de euro.

De Groep heeft Argentinië als economie met hyperinflatie aangemerkt in het kader van IAS 29 Financiële verslaggeving in economieën met hyperinflatie. Dienovereenkomstig heeft de Groep de financiële verslaggeving van aan haar gelieerde ondernemingen in Argentinië herzien en die waar nodig conform IAS 29 aangepast met gebruikmaking van een indexcijfer dat gebaseerd is op de CPI (consumentenprijsindex) zoals gepubliceerd door het Argentijnse National Institute of Statistics and Censuses (INDEC). De aanpassingen als gevolg van de toepassing van IAS 29 hebben geen wezenlijke impact op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

Over het jaar eindigend op 31 december 2022 werden geaccumuleerde wisselkoersverschillen bij de omrekening van buitenlandse activiteiten gewaardeerd tegen hun boekwaarde in de geconsolideerde jaarrekening van de Groep Solvay voor Syensqo's gespecialiseerde entiteiten en pro rata de aan Syensqo overgedragen nettoactiva voor de gemengde entiteiten.

## TOELICHTINGEN BIJ HET GECONSOLIDEERDE KASSTROOMOVERZICHT

## TOELICHTING F10

## AFSCHRIJVINGEN, WAARDEVERMINDERINGEN EN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

De onderstaande tabel verduidelijkt de totaalbedragen van de afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingverliezen (terugnemingen) die zijn opgenomen in de diverse rubrieken van de geconsolideerde winst-en-verliesrekening.

In € miljoen	2023	2022
Kostprijs van de omzet	352	340
Administratieve kosten	39	44
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	84	88
Overige operationele winsten en verliezen	144 (waarvan PPA 134)	150 (waarvan PPA 137)
Netto bijzondere waardevermindering	119	
<b>Totaal</b>	<b>739</b>	<b>622</b>

Nadere bijzonderheden over bijzondere waardeverminderingverliezen zijn te vinden in toelichting F24 "Bijzondere waardeverminderingen".

## TOELICHTING F11

## OVERIGE NIET-OPERATIONELE EN NIET-MONETAIRE POSTEN

De overige niet-operationele en niet-monetaire posten (€ (62) miljoen voor 2023 en € 6 miljoen voor 2022) hebben voornamelijk betrekking op niet-geldelijke resultaten van VGM-vrijwaringsactiva (€ 51 miljoen), verzekeringsuitkeringen in verband met de PFAS-overeenkomsten (€ 32 miljoen) en langetermijnbonussen in 2023, en op niet-geldelijke resultaten van fusie- en overnametransacties in 2022.

## TOELICHTING F12

## WINSTBELASTINGEN IN HET GECONSOLIDEERDE KASSTROOMOVERZICHT

De lasten uit hoofde van winstbelastingen in 2023 bedragen € 192 miljoen tegenover € 2 miljoen in 2022.

De in 2023 betaalde winstbelastingen bedragen € 288 miljoen tegenover € (182) miljoen in 2022. De betaalde winstbelastingen zijn gestegen in vergelijking met voorgaande jaren als gevolg van hogere winsten, voornamelijk in China, de Verenigde Staten en Italië. Dit bedrag bevat € 19 miljoen aan betaalde belastingen in het kader van de Partiële Splitsing en de juridische reorganisatie.

De belangrijkste onderdelen van de winstbelastingen worden besproken in toelichting F7 "Winstbelastingen" in de winst-en-verliesrekening en in het overzicht van de financiële positie.

## TOELICHTING F13

## WIJZIGINGEN IN WERKKAPITAAL

In € miljoen	2023	2022
Vorraden	114	-224
Handelsvorderingen	149	-137
Handelsschulden	-81	82
Overige vorderingen/verplichtingen	-72	14
Wijzigingen in werkkapitaal	108	-264

De positieve wijzigingen in werkkapitaal in 2023 zijn voornamelijk het gevolg van de lagere omzet.

De als 'Overige vorderingen/verplichtingen' gepresenteerde kasstromen hebben betrekking op overige kortlopende verplichtingen, overige vlottende activa en bepaalde vaste activa en langlopende verplichtingen. Zoals uitgelegd in toelichting F17, wordt de variatie in geldmiddelen met betrekking tot interne fiscale rekeningen bij de resterende Groep Solvay, die voornamelijk worden gepresenteerd onder 'Overige kortlopende verplichtingen' (zie ook toelichting F33), vermeld onder 'Betaalde winstbelastingen' in het geconsolideerde kasstroomoverzicht.

## TOELICHTING F14

## TOEVOEGINGEN EN TERUGNEMINGEN VAN VOORZIENINGEN EN PERSONEELSBELONINGEN BETALINGEN VOOR PERSONEELSBELONINGEN EN BESTEDINGEN VAN VOORZIENINGEN

Toevoegingen en terugnemingen van voorzieningen en personeelsbeloningen in 2023 bedragen € 470 miljoen (€ 189 miljoen in 2022) en hebben voornamelijk betrekking op personeelsbeloningen ten belope van € 33 miljoen (€ 37 miljoen in 2021), herstructurering ten belope van € 41 miljoen (€ 15 miljoen in 2022) en milieu ten belope van € 267 miljoen (€ 106 miljoen in 2022).

Naast de vrijwillige bijdragen aan pensioenregelingen ten belope van € 86 miljoen komen de betalingen voor personeelsbeloningen en de bestedingen van voorzieningen in 2023 uit op € (134) miljoen (€ (121) miljoen in 2022); ze hebben voornamelijk te maken met personeelsbeloningen ten belope van € (39) miljoen (€ (47) miljoen in 2022), milieu ten belope van € (32) miljoen (€ (37) miljoen in 2022) en herstructurering ten belope van € (25) miljoen (€ (174) miljoen in 2022).

Meer informatie is te vinden in de toelichtingen F30 "Personeelsbeloningen" en F31 "Voorzieningen".

**TOELICHTING F15****KASSTROMEN UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN – VERWERVING / VERVREEMDING VAN ACTIVA EN DEELNEMINGEN**

2023 – In € miljoen	Verervingen	Vervreemdingen	Totaal
<b>Deelnemingen</b>	<b>-16</b>	<b>32</b>	<b>16</b>
Dochterondernemingen	-2	30	28
Overige	-14	2	-12
<b>Materiële vaste activa / immateriële activa</b>	<b>-850</b>	<b>1</b>	<b>-849</b>
<b>Totaal</b>	<b>-866</b>	<b>33</b>	<b>-833</b>

2022 – In € miljoen	Verervingen	Vervreemdingen	Totaal
<b>Deelnemingen</b>	<b>-3</b>	<b>66</b>	<b>63</b>
Dochterondernemingen	0	22	22
Overige	-3	44	41
<b>Materiële vaste activa / immateriële activa</b>	<b>-591</b>	<b>7</b>	<b>-584</b>
<b>Totaal</b>	<b>-594</b>	<b>73</b>	<b>-521</b>

**2023**

De verwerving van materiële vaste activa en immateriële activa (€ (850) miljoen) betreft het nieuwe hoofdkantoor van Syensqo in Brussel, de instandhouding van productievestigingen (onderhoud, beveiliging, VGM), O&I (laboratoriumapparatuur, proefinstallaties) en projecten voor capaciteitsuitbreiding, met als belangrijkste:

- Specialty Polymers: capaciteitsverhoging voor polyvinylideenfluoride (PVDF) in Tavaux (Frankrijk)
- Specialty Polymers: groei van de DCDPS-monomeercapaciteit in Augusta (VS)
- Specialty Polymers: capaciteitsverhoging voor Udel®-polysulfon in Marietta (VS)
- Specialty Polymers: groei van de compoundactiviteiten in Changshu (Volksrepubliek China)
- Specialty Polymers: afvalwaterzuiveringsinstallaties in Tavaux (France) en Changshu (Volksrepubliek China)
- Novocare: internalisering van de chemische tussenproductie van IRIS in Melle (Frankrijk)
- Aroma Performance: internalisering van de fermentatie en zuivering van natuurlijke vanilline, respectievelijk in Portugal en Frankrijk
- Technology Solutions: Aldoxime capaciteitsverhoging in Mount Pleasant (VS)
- O&G: productiecapaciteit voor frictiereductiemiddelen in West Texas (USA)

**2022**

Overige verwervingen hebben voornamelijk betrekking op de investering in eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde.

De vervreemding (afstoting) van dochterondernemingen en overige deelnemingen (€ 66 miljoen) hebben voornamelijk betrekking op de opbrengsten na belastingen van de Novocare alkoxylatiefabriek in Singapore en investeringen van Solvay Ventures.

De verwerving van materiële vaste activa en immateriële activa (€ (591) miljoen) heeft betrekking op diverse projecten:

- Specialty Polymers: capaciteitsverhoging voor polyvinylideenfluoride (PVDF) in Tavaux (Frankrijk) en Changshu (Volksrepubliek China)
- Novocare: internalisering van de chemische tussenproductie van IRIS in Melle (Frankrijk)
- Aroma Performance: internalisering van de zuivering van natuurlijke vanilline in Saint-Fons (Frankrijk)
- Specialty Polymers: groei van de DCDPS-monomeercapaciteit in Augusta (VS)
- Specialty Polymers: capaciteitsverhoging voor Udel®-polysulfon in Marietta (VS)

**TOELICHTING F16****WIJZIGINGEN IN INTERNE BANKREKENINGEN BIJ DE RESTERENDE GROEP SOLVAY**

IntraGroepsbankrekeningen tussen Syensqo en de resterende Groep Solvay, die bestonden gedurende de gepresenteerde perioden en geëlimineerd werden in het kader van de consolidatieprocedures die werden toegepast voor de geconsolideerde jaarrekening van de Groep Solvay, werden opnieuw opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Syensqo.

Wanneer deze intraGroepsbankrekeningen, die deel uitmaken van het cashpoolingsysteem, een structureel actief vormden voor Syensqo, worden de overeenkomstige wijzigingen gepresenteerd in de post 'Wijziging in interne bankrekeningen bij de resterende Groep Solvay' onder de kasstromen uit investeringsactiviteiten.

Eind december 2023 zijn er geen resterende intraGroepsbankrekeningen meer tussen Syensqo en de resterende Groep Solvay, aangezien de rekeningen werden vereffend bij of vóór de Partiële Splitsing na de voltooiing van de juridische reorganisatie. Zie toelichting F17.

**TOELICHTING F17****DIVIDENDEN BETAALD AAN / ONTVANGEN VAN DE GROEP SOLVAY EN OVERIGE TRANSACTIES MET DE RESTERENDE GROEP SOLVAY**

Tijdens de vorige gepresenteerde verslagperiode was Syensqo niet samengesteld als een Groep onder een centrale houdstermaatschappij (holding) en hielden de gespecialiseerde en gemengde entiteiten van Syensqo participaties aan in dochterondernemingen van de resterende Groep Solvay en omgekeerd.

Deze participaties in dochterondernemingen van de resterende Groep Solvay werden geëlimineerd tegen het eigen vermogen in de gecombineerde jaarrekening van Syensqo voor het jaar eindigend op 31 december 2022. Bijgevolg worden de geldmiddelen uit dividenden betaald door gespecialiseerde of gemengde entiteiten van Syensqo aan de resterende Groep Solvay of ontvangen door Syensqo van dochterondernemingen van de resterende Groep Solvay respectievelijk gepresenteerd in de post 'Dividenden betaald aan de Groep Solvay' en 'Dividenden ontvangen van de Groep Solvay' in het geconsolideerde kasstroomoverzicht. Ze zijn ook opgenomen als 'Transacties met de Groep Solvay' in het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

Kasstromen in verband met kapitaalverhogingen, terugbetalingen van kapitaal of overdrachten van die investeringen in dochterondernemingen van de resterende Groep Solvay worden eveneens gepresenteerd in 'Overige transacties met de Groep Solvay' in het geconsolideerde kasstroomoverzicht en als onderdeel van de 'Transacties met de Groep Solvay' in het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

Sommige operationele en investeringstransacties van Syensqo worden op 'brutobasis' gepresenteerd:

- (1) bedrijfskosten en -opbrengsten worden gepresenteerd als bedrijfskasstromen;
- (2) verwervingen en vervreemdingen van materiële vaste activa en immateriële activa, dochterondernemingen en overige investeringen worden gepresenteerd als investeringskasstromen, en

tegelijktijd worden bijdragen van / uitkeringen aan de resterende Groep Solvay gepresenteerd in de kasstroom uit financieringsactiviteiten als 'Overige transacties met de Groep Solvay' wanneer deze transacties uiteindelijk niet resulteren in mutaties van 'Geldmiddelen en kasequivalenten' voor Syensqo.

Dit is het geval voor de afsplitsing van de bovenvermelde Syensqo-transacti(2)es in gemengde entiteiten die deel zijn gaan uitmaken van de resterende Groep Solvay, aangezien de 'Geldmiddelen en kasequivalenten' van deze entiteiten niet zijn opgenomen in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie.

Actuele belastingen op het resultaat van Syensqo in gemengde entiteiten van de resterende Groep Solvay, herstructureringskosten in verband met voorzieningen die door de resterende Groep Solvay worden betaald, personeelskosten voor toegezegd-pensioenregelingen die door de resterende Groep Solvay worden aangehouden en kosten voor het gebruik van gedeelde activa van gemengde entiteiten zijn bijkomende voorbeelden van transacties die beschouwd worden als onmiddellijk vereffend door de resterende Groep Solvay en die in het geconsolideerde kasstroomoverzicht worden gebruteerd.

De presentatie op 'brutobasis' wordt beschouwd als een betere weergave van de bedrijfsprestaties qua gegenereerde kasstromen.

Mutaties in geldmiddelen en kasequivalenten die voortvloeien uit bedrijfs- en investeringskasstromen van de activiteiten van de resterende Groep Solvay, die plaatsvonden in gemengde entiteiten die deel zijn gaan uitmaken van Syensqo op basis van de juridische reorganisatie, zijn niet opgenomen in de kasstromen uit bedrijfs- en investeringsactiviteiten. In plaats daarvan worden zij gepresenteerd in de post 'Overige transacties met de Groep Solvay' in het geconsolideerde kasstroomoverzicht en in het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen, aangezien de overeenkomstige wijziging in 'Geldmiddelen en kasequivalenten' is opgenomen in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie.

De 'Overige transacties met de Groep Solvay in het mutatieoverzicht van het eigen vermogen' voor de periode eindigend op 31 december 2023 omvatten ook:

- de hybride obligaties 2025 voor een nominaal bedrag van € 500 miljoen, zoals beschreven in het hoofdstuk over passivabeheer;
- de eigen aandelen ingebracht in het kader van de Partiële Splitsing en gewaardeerd tegen hun reële waarde op de datum van afsplitsing (€ 62 miljoen);
- de andere financiële schulden die werden overgedragen bij de Partiële Splitsing, met inbegrip van de obligaties 2027 (nominale waarde € 500 miljoen), de nieuwe kredietlijn van € 600 miljoen die voornamelijk door de Groep Solvay werd gebruikt ter herfinanciering van bestaande obligaties, en alle uitstaande opgenomen en verstrekte leningen in verband met de interne bankrekeningen of gestructureerde financieringen die uitstonden tussen Syensqo en Solvay op de datum van de afsplitsing.

Het bedrag van € 542 miljoen in de post 'Overige' in de tabel hieronder weerspiegelt voornamelijk de betaling van een financiële schuld van Syensqo tegenover de resterende Groep Solvay, uitgevoerd via de overdracht van aandelen in een dochteronderneming van Solvay, aangehouden door een dochteronderneming van de Groep Syensqo in Frankrijk.

De details over de post 'Overige transacties met de Groep Solvay' en de aansluiting (reconciliatie) tussen de overeenkomstige bedragen in het geconsolideerde kasstroomoverzicht en in het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen worden weergegeven in de onderstaande tabel. Zie ook de toelichtingen F16, F32 en F33.



In € miljoen	2023	2022
Afgesplitste gemengde entiteiten	250	-215
Kapitaalverhoging / -vermindering, overdracht van aandelen met de resterende Groep Solvay	216	-62
Geldmiddelen en kasequivalenten overgedragen bij de Partiële Splitsing	1 210	
Herstructureringskosten	9	10
Belastingen over de verslagperiode	-28	52
<b>Totaal overige transacties met de Groep Solvay in het kasstroomoverzicht</b>	<b>1 656</b>	<b>-215</b>
Dividenden betaald aan de Groep Solvay	-436	-237
Dividenden ontvangen van de Groep Solvay	1 305	9
Uitgestelde belastingen	-14	-3
Hybride obligaties overgedragen bij splitsing	494	
Eigen aandelen	-62	
Andere financiële schulden overgedragen bij splitsing	-794	
Overige	542	-6
<b>Totaal overige transacties met de Groep Solvay in het mutatieoverzicht van het eigen vermogen</b>	<b>2 692</b>	<b>-452</b>

## TOELICHTING F18

### OVERIGE KASTROMEN UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN

De overige kasstromen uit financieringsactiviteiten bedragen € (9) miljoen in 2023 tegenover € (19) miljoen in 2022, en hebben voornamelijk te maken met overige financiële uitgaven.

### TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE BALANS

## TOELICHTING F19

### IMMATERIËLE ACTIVA



#### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Een immaterieel actief is een identificeerbaar niet-monetair actief zonder fysieke vorm. Het actief is identificeerbaar wanneer het afscheidbaar is, d.w.z. wanneer het kan worden afgescheiden of losgemaakt van de Groep, of wanneer het ontstaat uit contractuele of andere juridische rechten.

Een immaterieel actief wordt enkel en alleen opgenomen indien:

- (a) het waarschijnlijk is dat de verwachte toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief naar de Groep zullen vloeien; en
- (b) de kostprijs van het actief betrouwbaar kan worden bepaald.
- Verworven of intern ontwikkelde immateriële activa worden bij eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs. De kostprijs van een verworven immaterieel actief omvat de aankoopprijs, de invoerrechten en niet-terugbetaalbare omzetbelasting, na aftrek van handels- en andere kortingen, en alle rechtstreeks toe te rekenen kosten om het actief geschikt te maken voor het beoogde gebruik. Uitgaven na eerste opname op immateriële activa worden enkel opgenomen als het waarschijnlijk is dat ze de toekomstige economische voordelen verbonden aan het specifieke actief doen toenemen. Andere uitgaven worden opgenomen als een last op het moment dat de uitgaven worden gedaan.

Na eerste opname worden immateriële activa gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingverliezen.

Immateriële activa worden lineair afgeschreven over hun geschatte gebruiksduur, die niet langer is dan hun eventuele contractuele looptijd. De geschatte gebruiksduur, de restwaarde en de afschrijvingsmethode worden op elk jaareinde herzien, en elke wijziging in de schattingen wordt prospectief verwerkt.

Handelsmerken en octrooien	2 tot 5-20	jaar
Software	32 tot 5 20	jaar
Uitgaven voor ontwikkeling	23 tot 5	jaar
Klantenrelaties	52 tot 295	jaar
Overige immateriële activa – Technologie	5 tot 209	jaar

De afschrijvingskosten worden in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening opgenomen onder kostprijs van de omzet, administratieve kosten, kosten voor onderzoek en ontwikkeling en overige operationele winsten en verliezen.

Het actief wordt op bijzondere waardevermindering getoetst indien (a) er een aanwijzing is van bijzondere waardevermindering en (b) jaarlijks voor projecten in ontwikkeling (zie toelichting F24 "Bijzondere waardeverminderingen").

Immateriële activa worden niet langer in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie opgenomen bij vervreemding of als er geen toekomstige economische voordelen van het gebruik of de vervreemding ervan worden verwacht. De winst of het verlies als gevolg van het niet langer opnemen van een immaterieel actief wordt verwerkt in de winst-en-verliesrekening op het moment van niet langer opnemen.

#### Kosten van onderzoek en ontwikkeling (O&O)

Onderzoekskosten worden als last in de winst-en-verliesrekening opgenomen in de periode waarin ze worden gemaakt.

Ontwikkelingskosten worden alleen geactiveerd, d.w.z. als baten opgenomen indien aan alle onderstaande voorwaarden is voldaan:

- de kostprijs van het actief kan op betrouwbare wijze worden bepaald;
- de technische haalbaarheid van het product is bewezen;
- het product of proces zal worden gecommercialiseerd of intern worden gebruikt;
- de activa zullen toekomstige economische voordelen genereren (bv. er bestaat een potentiële afzetmarkt voor het product of, indien het product intern zal worden gebruikt, is het toekomstige nut ervan bewezen);
- de nodige technische, financiële en andere middelen zijn aanwezig om het project te voltooien.

De groep maakt onderscheid tussen de volgende fasen van een O&O-project, al naargelang van de vraag of het een nieuw product / proces betreft dan wel een aanpassing met het oog op incrementele innovatie:

- De haalbaarheidsfase is de onderzoeksfase waarin de praktische uitvoerbaarheid wordt beoordeeld vanuit technisch, industrieel, marktspecifiek en zakelijk oogpunt.
- De opschaling en vervolgens de industrialisering maken deel uit van de ontwikkelingsfase waarin doorlopend wordt nagegaan of aan de criteria voor activering is voldaan.
- De laatste fase betreft de productie en commercialisering. Zodra deze fase is bereikt, eindigt het activeren en wordt met afschrijven begonnen.

Ontwikkelingskosten omvatten uitgaven voor personeel, kosten voor materialen en diensten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de projecten, en een gepast aandeel in de algemene kosten, met inbegrip van financieringskosten waar van toepassing. De immateriële activa worden afgeschreven vanaf het moment waarop zij beschikbaar zijn voor gebruik, d.w.z. zodra zij naar de locatie en in de staat zijn gebracht die nodig is om te kunnen functioneren op de door het management beoogde wijze. Ontwikkelingskosten die niet aan de bovenvermelde criteria voldoen, worden als last opgenomen op het moment dat de uitgaven worden gedaan.

#### Patenten, handelsmerken en klantenrelaties

Deze immateriële activa werden voornamelijk verworven door middel van bedrijfscombinaties. Klantenrelaties bestaan uit klantenlijsten.

#### Overige immateriële activa

Overige immateriële activa bestaan voornamelijk uit technologie die afzonderlijk of in het kader van een bedrijfscombinatie is verworven.

In € miljoen	Ontwikkelingskosten	Handelsmerken en octrooien	Klantenrelaties	Overige immateriële activa	Totaal
<b>Brutoboekwaarde</b>					
<b>31 december 2021</b>	<b>427</b>	<b>1 091</b>	<b>1 725</b>	<b>649</b>	<b>3 892</b>
Toevoegingen	59	0		11	69
Buitengebruikstelling en vervreemding	-18	-6		-4	-27
Valutaomrekeningsverschillen	7	47	93	21	168
Overige	7	4		-8	3
<b>31 december 2022</b>	<b>482</b>	<b>1 136</b>	<b>1 818</b>	<b>669</b>	<b>4 106</b>
Toevoegingen	62	3		22	88
Buitengebruikstelling en vervreemding	-59	-69		-94	-221
Valutaomrekeningsverschillen	-6	-31	-55	-20	-112
Overige	4	32		7	44
<b>31 december 2023</b>	<b>484</b>	<b>1 071</b>	<b>1 763</b>	<b>585</b>	<b>3 904</b>
<b>Geaccumuleerde afschrijvingen</b>					
<b>31 december 2021</b>	<b>-197</b>	<b>-597</b>	<b>-701</b>	<b>-529</b>	<b>-2 023</b>
Afschrijvingen	-58	-65	-89	-12	-224
Bijzondere waardeverminderingen	0	1	0	0	1
Buitengebruikstelling en vervreemding	18	6		4	27
Valutaomrekeningsverschillen	-2	-19	-29	-20	-70
Overige					
<b>31 december 2022</b>	<b>-239</b>	<b>-674</b>	<b>-819</b>	<b>-557</b>	<b>-2 289</b>
Afschrijvingen	-48	-60	-91	-12	-210
Bijzondere waardeverminderingen	-7				-7
Buitengebruikstelling en vervreemding	59	69		94	221
Valutaomrekeningsverschillen	2	17	24	17	60
Overige	2	-4		-19	-21
<b>31 december 2023</b>	<b>-231</b>	<b>-652</b>	<b>-886</b>	<b>-477</b>	<b>-2 245</b>
<b>Nettoboekwaarde</b>					
31 december 2021	230	494	1 024	121	1 870
31 december 2022	243	462	999	112	1 817
<b>31 december 2023</b>	<b>253</b>	<b>419</b>	<b>877</b>	<b>109</b>	<b>1 659</b>

Immateriële activa hebben voornamelijk betrekking op immateriële activa verworven door de overname van Cytec. De gemiddelde resterende gebruiksduur van de activa van Cytec is 9 jaar.

Het bijzondere waardeverminderingverlies in 2023 heeft te maken met de immateriële vaste activa van de KGE Aroma (zie toelichting F24 "Bijzondere waardeverminderingen").

## TOELICHTING F20 GOODWILL EN BEDRIJFSCOMBINATIES



### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

#### Algemeen

De overname van dochterondernemingen wordt administratief verwerkt volgens de overnamemethode. De vergoeding voor elke overname wordt berekend als de som van de reële waarden (op de overnamedatum) van de overgedragen activa en de aangegane of overgenomen verplichtingen en de door de Groep uitgegeven eigenvermogensinstrumenten in ruil voor de zeggenschap over de overgenomen partij. Aan de overname gerelateerde kosten worden onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening opgenomen op het moment dat ze worden gedaan.

#### Goodwill

Goodwill die ontstaat uit een bedrijfscombinatie wordt geactiveerd, d.w.z. als baten opgenomen op het moment dat de zeggenschap wordt verkregen (de overnamedatum). Goodwill is het verschil tussen het totaal van:

- (a) de overgedragen vergoeding;
- (b) het bedrag van eventuele minderheidsbelangen in de overgenomen partij; en
- (c) bij een bedrijfscombinatie in verschillende fasen, de reële waarde op de overnamedatum van het voorheen aangehouden eigendomsbelang in de overgenomen partij, en het door de Groep verworven aandeel in de reële waarde van de netto identificeerbare activa van de entiteit op de overnamedatum.

Goodwill wordt niet afgeschreven, maar wordt op bijzondere waardevermindering getoetst. Die toetsing wordt elk jaar uitgevoerd of vaker indien er aanwijzingen zijn van bijzondere waardevermindering.

Voor de toetsing op bijzondere waardevermindering wordt goodwill toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheden (of Groepen van kasstroomgenererende eenheden) van de Groep in overeenstemming met IAS 36 Bijzondere waardevermindering van activa.

Een kasstroomgenererende eenheid (KGE) is de kleinste identificeerbare Groep van activa die een instroom van kasmiddelen genereert die in ruime mate onafhankelijk is van de instroom van kasmiddelen van andere activa of Groepen van activa.

Bij deze toetsing wordt de boekwaarde van activa of (Groepen van) KGE's te vergeleken met de realiseerbare waarde ervan. De realiseerbare waarde van een actief of een (Groep van) KGE('s) is de hoogste waarde van de reële waarde minus de verkoopkosten en zijn bedrijfswaarde. Indien de realiseerbare waarde van een KGE lager is dan de boekwaarde ervan, wordt het bijzondere waardeverminderingverlies eerst in mindering gebracht van de boekwaarde van de goodwill die aan de KGE werd toegewezen. Daarna wordt de bijzondere waardevermindering toegewezen aan de andere vaste activa die tot de KGE behoren, pro rata de boekwaarde ervan. Wanneer eenmaal een bijzonder waardeverminderingverlies voor goodwill is opgenomen, wordt dat in een latere periode niet teruggenomen.

Activa aangehouden voor verkoop omvatten de bijbehorende goodwill ervan.

Bij vervreemding (afstoting) van een activiteit binnen een KGE waaraan goodwill werd toegekend, dient het overeenstemmende deel van de goodwill in rekening te worden gebracht bij het bepalen van de winst of het verlies op de vervreemding. Deze wordt berekend op basis van de relatieve waarde van de verkochte activiteit en van het aandeel in de KGE dat niet wordt vervreemd, tenzij een andere methode beter is om de goodwill van de vervreemde activiteit weer te geven.

#### Goodwill – overzicht

In € miljoen	Totaal
31 december 2021	2 577
Valutaomrekeningsverschillen	93
31 december 2022	2 671
Verwervingen	2
Bijzondere waardeverminderingen	-59
Valutaomrekeningsverschillen	-54
31 december 2023	2 560

De bijzondere waardevermindering van goodwill in 2023 heeft te maken met de KGE Aroma Performance (zie toelichting F24 "Bijzondere waardeverminderingen"). De valutaomrekeningsverschillen in 2023 en 2022 hebben hoofdzakelijk betrekking op de in USD uitgedrukte goodwill van Cytec.

**Goodwill per (Groep van) KGE('s)**

De goodwill die wordt verworven in het kader van een bedrijfscombinatie wordt toegewezen aan de KGE of Groepen KGE's die naar verwachting de voordelen van die bedrijfscombinatie zullen genieten.

In het kader van de Partiele Splitsing heeft het management de toewijzing van goodwill opnieuw beoordeeld op het niveau van de segmenten.

Bij de overname van Rhodia werd een deel van de goodwill in verband met synergieën voor afdelingen (Corporate Functions) toegewezen op een hoger niveau van het segment en als zodanig getoetst in plaats van op het niveau van de afzonderlijke KGE. Aangezien goodwill conform IFRS niet wordt afgeschreven en de goodwill van Syensqo's segment ouder is dan 10 jaar, heeft het management de goodwill op het laagste niveau getoetst (d.w.z. dat van de KGE). Bijgevolg werd de totale goodwill van het segment ten belope van € 540 miljoen (€ 341 miljoen voor Materials, € 199 miljoen voor Consumer & Resources) toegewezen aan andere KGE's / Groepen van KGE's op basis van de relatieve gebruikswaarde per 31 december 2023, en wel als volgt:

In € miljoen	2023					
	Bij aanvang van de periode	Verwervingen	Bijzondere waardeverminderingen	Herclassificatie	Valutaomrekeningsverschillen	Aan het eind van de periode
Operationele segmenten – Groepen van KGE's						
Materials	341			-341		
Consumer & Resources	199			-199		
(Groepen van) KGE's						
Composite Materials	591			76	-22	646
Novelcare	565	2		94	-5	656
Technology Solutions	734			95	-26	803
Specialty Polymers	180			265	-1	444
Aroma Performance	49		-59	10		
Energy Services	12					12
Totaal goodwill	2 671	2	-59	0	-54	2 560

De reallocatie van de goodwill op segmentniveau verandert niets aan de bevindingen van de toetsingen op bijzondere waardevermindering die plaatsvonden op 31 december 2022 en op 31 december 2023.

In € miljoen	2022			
	Bij aanvang van de periode	Vervreemdingen	Valutaomrekeningsverschillen	Aan het eind van de periode
Operationele segmenten – Groepen van KGE's				
Materials	341			341
Consumer & Resources	199			199
(Groepen van) KGE's				
Composite Materials	555		37	591
Novelcare	553		12	565
Technology Solutions	690		43	734
Specialty Polymers	179		1	180
Aroma Performance	49			49
Energy Services	12			12
Totaal goodwill	2 577	0	93	2 671

Zie toelichting F24 "Bijzondere waardeverminderingen".

Het in 2022 vermelde bedrag van de goodwill omvat de goodwill die toe te rekenen is aan de (Groepen van) KGE's overeenstemmend met de GBU's die in Syensqo werden opgenomen in het kader van de juridische reorganisatie. Dit wil zeggen dat de goodwill die vroeger in de geconsolideerde jaarrekening van de Groep Solvay was toegewezen aan de Groepen van KGE's Composite Materials, Specialty Polymers, Novelcare, Technology Solutions, Aroma Performance en Oil & Gas, nu aan dezelfde (Groepen van) KGE's voor Syensqo is toegewezen.

Goodwill met betrekking tot het segment Solutions werd in de geconsolideerde jaarrekening van de Groep Solvay gedeeltelijk toegewezen aan Syensqo's segment Consumer & Resources, op basis van de relatieve reële waarde per 1 januari 2020 van de bijbehorende Groep van KGE's bestaande uit de GBU's Novelcare, Technology Solutions, Aroma Performance en Oil & Gas, die aansluitend op de juridische reorganisatie onderdeel worden van Syensqo.

Goodwill met betrekking tot de Groep van KGE's Energy Services werden in de geconsolideerde jaarrekening van de Groep Solvay gedeeltelijk toegewezen aan de KGE Energy van Syensqo, op basis van de relatieve reële waarde per 1 januari 2020 van de KGE's die aansluitend op de juridische reorganisatie onderdeel worden van Syensqo.

## TOELICHTING F21 MATERIËLE VASTE ACTIVA



### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

#### Algemeen

Materiële vaste activa zijn vaste activa die:

- worden aangehouden voor gebruik voor de productie of levering van goederen of diensten, voor verhuur aan anderen, of voor administratieve doeleinden; en
- naar verwachting langer dan één periode zullen worden gebruikt.

Materiële vaste activa in eigendom van de Groep worden als materiële vaste activa opgenomen als aan de volgende voorwaarden is voldaan:

- het is waarschijnlijk dat de toekomstige economische voordelen van het actief naar de Groep zullen vloeien;
- de kostprijs van het actief kan betrouwbaar worden bepaald.

Materiële vaste activa worden bij eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs. De kostprijs van een materieel vast actief omvat de aankoopprijs en alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief naar de locatie en in de staat te brengen die nodig is om te kunnen functioneren op de door het management beoogde wijze. In voorkomend geval omvatten deze kosten ook de tijdens de bouwperiode gemaakte financieringskosten.

Na eerste opname worden materiële vaste activa gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingverliezen.

Materiële vaste activa worden lineair afgeschreven over de verwachte gebruiksduur ervan. De onderdelen van een materieel vast actief met een verschillende gebruiksduur worden afzonderlijk afgeschreven. Terreinen worden niet afgeschreven. De geschatte gebruiksduur, restwaarde en afschrijvingsmethoden worden op elk jaareinde herzien. Daarbij wordt ook rekening gehouden met de mogelijke impact van de klimaatverandering, met inbegrip van de uitvoering van de One Planet-strategie (zie de toelichting over klimaatverandering in de IFRS-conforme algemene grondslagen voor financiële verslaggeving). Elke wijziging in de schattingen wordt prospectief verwerkt.

Gebouwen	30- tot 40	ansjaar
Meubilair en inrichting	Agencements et matériel	
• IT-apparatuur	Matériel informatique	3- tot 5 ansjaar
• Equipments et installations	es, machines en uitrusting	10-20 tot 20 jaarans
• Matériels de transport	materieel	5- tot 20 jaareans

De afschrijvingskosten worden in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening opgenomen onder kostprijs van de omzet, administratieve kosten, en kosten van onderzoek en ontwikkeling.

Het actief wordt op bijzondere waardevermindering getoetst indien er een aanwijzing is van bijzondere waardevermindering (zie toelichting F24 "Bijzondere waardeverminderingen").

Materiële vaste activa worden niet langer opgenomen in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie bij vervreemding of als er geen toekomstige economische voordelen van het gebruik of de vervreemding ervan worden verwacht. De winst of het verlies als gevolg van het niet langer opnemen van een materieel actief wordt verwerkt in de winst-en-verliesrekening op het moment van niet langer opnemen.



**Uitgaven na eerste opname**

Uitgaven na eerste opname op materiële activa worden enkel opgenomen als het waarschijnlijk is dat ze de toekomstige economische voordelen verbonden aan het specifieke actief doen toenemen. Andere uitgaven worden opgenomen als een last op het moment dat de uitgaven worden gedaan. Uitgaven na eerste opname ter vervanging van een onderdeel van een materieel vast actief worden enkel opgenomen als een actief als het voldoet aan de bovenstaande opnamecriteria. De boekwaarde van het vervangen onderdeel wordt niet langer opgenomen.

Herstellings- en onderhoudskosten worden in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening opgenomen op het moment dat ze worden gedaan.

Syensqo dient voor zijn industriële activiteiten kosten te maken met het oog op grote herstellingen die meerdere jaren in beslag nemen voor de meeste vestigingen. Het doel van deze uitgaven is om de goede werking van bepaalde installaties te vrijwaren zonder afbreuk te doen aan de gebruiksduur ervan. De uitgaven worden beschouwd als een specifiek onderdeel van het materieel vast actief en worden afgeschreven over de periode waarin de economische voordelen naar verwachting zullen worden verkregen, d.w.z. de periode tussen de grote herstellingen.

**Ontmantelings- en saneringskosten**

Ontmantelings- en saneringskosten worden opgenomen in de kostprijs van een materieel vast actief als de groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft om te ontmantelen of te saneren. Ze worden afgeschreven over de gebruiksduur van het actief waartoe ze behoren.

Doorgaans ontstaat de verplichting van Syensqo om zijn operationele vestigingen te ontmantelen en/of te saneren waarschijnlijk pas op het ogenblik dat de activiteiten van een vestiging worden beëindigd. De ontmantelingskosten voor beëindigde vestigingen of installaties worden echter wel opgenomen als er een juridische verplichting (als gevolg van een verzoek of een rechterlijk bevel van de bevoegde autoriteiten) is, of als er geen technisch alternatief bestaat dan het ontmantelen om veiligheidsvoorschriften van de beëindigde vestigingen of installaties te vrijwaren.

In € miljoen	Terreinen en gebouwen	Meubilair en inrichting	Overige materiële activa	Materiële vaste activa in aanbouw	Totaal
<b>Brutoboekwaarde</b>					
31 december 2021	1 384	4 963	167	453	6 967
Toevoegingen	9	60	4	468	541
Buitengebruikstelling en vervreemding	-17	-99	-11	0	-128
Valutaomrekeningsverschillen	27	117	4	10	158
Overige	8	184	5	-254	-57
31 december 2022	1 412	5 225	169	676	7 481
Toevoegingen	70	78	2	597	747
Buitengebruikstelling en vervreemding	-11	-97	-12		-120
Verwervingen via bedrijfscombinaties		1			1
Valutaomrekeningsverschillen	-35	-121	-4	-13	-173
Overige	92	432	32	-321	236
31 december 2023	1 528	5 518	186	939	8 172
<b>Geaccumuleerde afschrijvingen</b>					
31 december 2021	-615	-3 305	-129		-4 050
Afschrijvingen	-45	-285	-13		-343
Buitengebruikstelling en vervreemding	16	98	11		126
Valutaomrekeningsverschillen	-12	-77	-3		-93
Overige	3	27			30
31 december 2022	-653	-3 542	-135		-4 329
Afschrijvingen	-46	-296	-11		-352
Bijzondere waardeverminderingen	-7	-45	-1		-53
Buitengebruikstelling en vervreemding	7	97	12		116
Valutaomrekeningsverschillen	15	79	3		97
Overige	-17	-118	-22		-156
31 december 2023	-700	-3 825	-152		-4 678
<b>Nettoboekwaarde</b>					
31 december 2021	769	1 658	38	453	2 917
31 december 2022	759	1 683	34	676	3 152
31 december 2023	828	1 693	34	939	3 494

Het bijzondere waardeverminderingverlies in 2023 heeft voornamelijk te maken met de materiële vaste activa van de KGE Aroma Performance ten belope van € 48 miljoen (zie toelichting F24 "Bijzondere waardeverminderingen").

De post 'Overige' bestaat voornamelijk uit de herclassificatie van in aanbouw zijnde materiële vaste activa in de passende categorieën voor zover ze klaar zijn voor het beoogde gebruik, alsook uit de consolidatie van de materiële vaste activa van de entiteit Zhenjiang ten belope van € 55 miljoen.

Over kasstromen in verband met grote investeringen wordt informatie verschaft in toelichting F15 "Kasstromen uit investeringsactiviteiten – Verwerving / vervreemding van activa en deelnemingen".

**Vergelijkende cijfers**

Gedeelde activa bestaan uit vaste activa (d.w.z. materiële en immateriële activa) en and met een gebruiksrecht overeenstemmende activa die in het verleden gezamenlijk werden gebruikt door entiteiten van Syensqo en de Groep Solvay. De gedeelde activa bestaan voornamelijk uit activa die betrekking hebben op Corporate & Business Services en op andere diensten zoals faciliteiten, digitale technologie en aan O&I gerelateerde activa.

Gedeelde activa werden opgenomen in de vergelijkende cijfers voor zover de activa in het verleden zijn gebruikt door een entiteit van Syensqo en ze naar verwachting aan Syensqo worden overgedragen in het kader van de Partiële Splitsing. Verder wordt het gebruik van gedeelde activa in de winst-en-verliesrekening opgenomen als baten of lasten die de relatieve gebruik van het actief weergeven in de vorige verslagperiode.

De gebruikskosten worden doorgaans berekend als verhouding tussen de in het verleden toegepaste afschrijving of waardevermindering voor het

onderliggende actief, rekening houdend met relevante factoren (zoals fulltime-equivalents of fte's die gedeelde gebouwen gebruiken, IT-gebruikers, enz.). De moedermaatschappij wordt geacht de toegewezen bedragen onmiddellijk af wikkelen. Als zodanig worden de bedragen administratief verwerkt als bijdrage of uitkering. Dienovereenkomstig worden de effecten van de via de winst-en-verliesrekening toegerekende baten of lasten, na belastingen, rechtstreeks weergegeven in het mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

## TOELICHTING F22 MET EEN GEBRUIKSRECHT OVEREENSTEMMENDE ACTIVA EN LEASEVERPLICHTINGEN



### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

#### Definitie van een leaseovereenkomst

Bij het aangaan van een contract, wat meestal samenvalt met de datum waarop het contract wordt ondertekend, moet de Groep beoordelen of het contract een leaseovereenkomst is of bevat. Een contract is of bevat een leaseovereenkomst indien het contract in ruil voor een vergoeding het recht verleent gedurende een bepaalde periode de zeggenschap over het gebruik van een geïdentificeerd actief uit te oefenen.

Een actief wordt gewoonlijk geïdentificeerd doordat dit uitdrukkelijk in een contract is gespecificeerd. Een actief kan echter ook worden geïdentificeerd doordat dit impliciet wordt gespecificeerd op het moment dat het voor gebruik door de klant beschikbaar wordt gesteld. Indien de leverancier een materieel substitutierecht heeft, is het actief niet geïdentificeerd. Een materieel substitutierecht betekent dat (a) de leverancier in de praktijk over de gehele gebruiksperiode over de mogelijkheid beschikt om activa te substitueren, en (b) de leverancier een economisch voordeel heeft bij de uitoefening van dit recht.

Om te beoordelen of een contract het recht verleent om de zeggenschap over het gebruik van een geïdentificeerde actief uit te oefenen, moet de Groep beoordelen of het gedurende de gehele gebruiksperiode:

- het recht heeft om vrijwel alle economische voordelen uit het gebruik van het geïdentificeerde actief te verkrijgen; en
- het recht heeft om het gebruik van het geïdentificeerde actief te bestemmen. Dit is over het algemeen het geval wanneer de Groep het besluitvormingsrecht heeft over de gebruikswijze en het gebruiksdoel van het actief.

De geleasede activa van de Groep betreffen voornamelijk gebouwen, transportmiddelen, en industriële uitrustingen.

#### Leaseperiode

De Groep bepaalt de leaseperiode als de niet-opzegbare periode van een leaseovereenkomst, samen met:

- de perioden die onder een optie tot verlenging van de leaseovereenkomst vallen als het redelijk zeker is dat de Groep deze optie zal uitoefenen; en

de perioden die onder een optie tot beëindiging van de leaseovereenkomst vallen als het redelijk zeker is dat de Groep deze optie niet zal uitoefenen.

In haar beoordeling neemt de Groep onder meer de volgende factoren in overweging (deze opsomming is niet volledig):

- contractvoorwaarden voor de optionele perioden in vergelijking met marktconforme leaseprijzen;
  - significante verbeteringen in het geleasede actief die tijdens de looptijd van het contract worden aangebracht (of naar verwachting zullen worden aangebracht);
  - aan de beëindiging van de leaseovereenkomst verbonden kosten, zoals verhuiskosten, kosten voor het identificeren van een ander onderliggend actief dat aan de behoeften van de Groep beantwoordt, kosten voor het integreren van een nieuw actief in de bedrijfsactiviteiten van de Groep en boeten voor het beëindigen van de leaseovereenkomst;
  - het belang van dat onderliggende actief voor de bedrijfsactiviteiten van de Groep, en of er geschikte alternatieven beschikbaar zijn;
  - aan de uitoefening van de optie verbonden voorwaarden (d.w.z. wanneer de optie alleen kan worden uitgeoefend indien aan een of meer voorwaarden is voldaan) en de waarschijnlijkheid dat deze voorwaarden zich zullen voordoen; en
- in het verleden bestendig gevolgde gedragslijnen.

#### Met een gebruiksrecht overeenstemmend actief en leaseverplichting

De Groep neemt een met een gebruiksrecht overeenstemmend actief en een leaseverplichting op de aanvangsdatum, zijnde de datum waarop de lessor het actief beschikbaar stelt voor gebruik aan de Groep, met uitzondering van kortlopende leaseovereenkomsten (gedefinieerd als leaseovereenkomsten met een looptijd van ten hoogste 12 maanden) en leaseovereenkomsten betreffende activa met een lage waarde. De met een gebruiksrecht overeenstemmende activa worden afzonderlijk gepresenteerd in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie, en de leaseverplichtingen worden gepresenteerd onder financiële schulden.

#### Met een gebruiksrecht overeenstemmend actief

Het met een gebruiksrecht overeenstemmende actief wordt bij eerste opname gewaardeerd tegen kostprijs, zijnde:

- het bedrag van de eerste waardering van de leaseverplichting;
  - alle op of vóór de aanvangsdatum verrichte leasebetalingen, verminderd met alle ontvangen lease-incentives; en
- alle door de Groep gemaakte initiële directe kosten.

Na de aanvangsdatum wordt het met een gebruiksrecht overeenstemmende actief gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met eventuele geaccumuleerde afschrijvingen en geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen. Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa worden afgeschreven volgens de lineaire afschrijvingsmethode, vanaf de aanvangsdatum tot (a) het eind van de gebruiksduur van het onderliggende actief, in het geval de eigendom van het onderliggende actief aan het eind van de leaseperiode wordt overgedragen aan de Groep, of de leaseovereenkomst een aankoopoptie bevat waarbij het redelijk zeker is dat de Groep deze optie zal uitoefenen of, in alle overige gevallen, (b) het vroegste van de volgende twee momenten: het einde van de gebruiksduur of het einde van de leaseperiode.

**Leaseverplichting**

De leaseverplichting wordt bij eerste opname gewaardeerd tegen de contante waarde van de leasebetalingen die op aanvangsdatum niet zijn verricht, gediscoteerd op basis van de impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst of, indien de rentevoet niet op eenvoudige wijze kan worden bepaald, de marginale rentevoet voor de betreffende Groepsentiteit. De leasebetalingen die in de waardering van de leaseverplichting zijn opgenomen, bestaan uit het volgende:

- vaste betalingen verminderd met in voorkomend geval te ontvangen lease-incentives;
- variabele leasebetalingen die van een index of rentevoet afhankelijk zijn en die bij eerste opname op basis van de index of rentevoet op de aanvangsdatum worden gewaardeerd;
- bedragen die naar verwachting door de Groep verschuldigd zullen zijn uit hoofde van restwaardegaranties;
- de uitoefenprijs van een aankoopoptie indien het redelijk zeker is dat de Groep deze optie zal uitoefenen; en
- betalingen van boeten voor het vroegtijdig beëindigen van de leaseovereenkomst, indien het redelijk zeker is dat de Groep deze optie tot vroegtijdige beëindiging zal uitoefenen.

Servicecomponenten (bv. nutsvoorzieningen, onderhoud, verzekeringen, enz.) worden niet in de waardering van de leaseverplichting meegenomen.

Na de aanvangsdatum moet de leaseverplichting gewaardeerd worden door:

- de boekwaarde te verhogen om de rente op de leaseverplichting weer te geven;
- de boekwaarde te verminderen om de verrichte leasebetalingen weer te geven; en

de boekwaarde te herwaarderen om elke herbeoordeling of wijziging van de leaseovereenkomst of de invloed van een herziene index of rentevoet weer te geven.

In € miljoen	Terreinen en gebouwen	Transport-materieel	Industriële uitrustingen	Overige materiële activa	Totaal
<b>Brutoboekwaarde</b>					
<b>31 december 2021</b>	193	50	116	6	365
Toevoegingen	6	13	5	4	28
Buitengebruikstelling en vervreemding	-21	-9	-5	-1	-36
Valutaomrekeningsverschillen	5	1	4	0	11
Overige	3	5	8	1	17
<b>31 december 2022</b>	187	59	128	10	384
Toevoegingen	15	15	15	4	49
Buitengebruikstelling en vervreemding	-24	-6	-3	-2	-35
Valutaomrekeningsverschillen	-4	-2	-3	0	-9
Overige	2	19	-2	1	20
<b>31 december 2023</b>	176	85	134	13	407
<b>Geaccumuleerde afschrijvingen</b>					
<b>31 december 2021</b>	-80	-35	-45	-4	-164
Afschrijvingen	-23	-13	-16	-2	-54
Bijzondere waardeverminderingen	-3	0	0	0	-3
Buitengebruikstelling en vervreemding	21	9	5	1	36
Valutaomrekeningsverschillen	-2	-1	-2	0	-4
<b>31 december 2022</b>	-87	-39	-58	-5	-188
Afschrijvingen	-22	-16	-17	-2	-57
Bijzondere waardeverminderingen	0				0
Buitengebruikstelling en vervreemding	15	6	3	2	26
Valutaomrekeningsverschillen	2	1	2	0	5
Overige	2	-7	1	-1	-5
<b>31 december 2023</b>	-89	-55	-68	-5	-219
<b>Nettoboekwaarde</b>					
31 december 2021	113	15	71	1	201
31 december 2022	101	20	70	5	196
<b>31 december 2023</b>	86	30	66	8	188

De Groep leaset voornamelijk gebouwen, die zowel kantoorgebouwen als opslagplaatsen omvatten. Deze leaseovereenkomsten zijn over het algemeen langlopende leaseovereenkomsten en kunnen voorzien in verlengingsopties. De Groep heeft ook transportmaterieel in lease, voornamelijk met betrekking tot voor nutsvoorzieningen gebruikte activa.

Over de leaseovereenkomsten wordt in principe onderhandeld door de lokale teams. Die overeenkomsten bevatten een grote verscheidenheid aan bepalingen en voorwaarden. Talloze leaseovereenkomsten bevatten opties tot verlenging en/of beëindiging die de Groep van operationele flexibiliteit voorzien. Dergelijke opties worden in rekening genomen bij de bepaling van de leaseperiode en de leaseverplichting wanneer het redelijk zeker is dat ze zullen worden uitgeoefend.

Als de Groep haar verlengingsopties zou uitoefenen die momenteel niet in de leaseverplichting zijn opgenomen, zou de contante waarde van de bijkomende betalingen € 71 miljoen bedragen per 31 december 2023 tegenover € 74 miljoen per 31 december 2022.

Per 31 december 2023 zijn er voor € 0 miljoen aan ondertekende maar nog niet aangevangen leaseovereenkomsten, tegenover € 30 miljoen per 31 december 2022. De in 2022 ondertekende maar nog niet aangevangen leaseovereenkomsten hebben betrekking op industriële uitrustingen.

De totale uitstroom van kasmiddelen voor leaseovereenkomsten bedraagt € 65 miljoen voor 2023, waarvan € 53 miljoen betrekking heeft op betalingen van leaseverplichtingen en € 12 miljoen op rentelasten. Nadere bijzonderheden over de leaseverplichtingen (€ 219 miljoen) zijn te vinden in toelichting F33 "Nettoschuld". Nadere bijzonderheden over de financiële kosten op de leaseverplichtingen zijn te vinden in toelichting F6 "Nettofinancieringskosten".

**TOELICHTING F23****INVESTERINGEN IN GEASSOCIEERDE DEELNEMINGEN EN JOINT VENTURES**

De lijst van geassocieerde deelnemingen en joint ventures staat in toelichting F40 "Lijst van geconsolideerde entiteiten".

De geassocieerde deelnemingen en joint ventures die niet zijn geassocieerd als aangehouden voor verkoop / beëindigde bedrijfsactiviteiten worden administratief verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode ('equity'-methode).

In € miljoen	31 december 2023			31 december 2022		
	Geassocieerde deelnemingen	Joint ventures	Totaal	Geassocieerde deelnemingen	Joint ventures	Totaal
Investerings in geassocieerde deelnemingen en joint ventures	6	201	207	5	199	204
Resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures		25	25	1	15	16

**INVESTERINGEN IN GEASSOCIEERDE DEELNEMINGEN**

De enige geassocieerde deelneming van de Groep per 31 december 2023 is het Exeltium-consortium in Frankrijk.

In € miljoen	2023	2022
1 januari	5	5
Winst van het jaar		1
Ontvangen dividenden		-1
Valutaomrekeningsverschillen		0
Overige	1	
31 december	6	5



## INVESTERINGEN IN JOINT VENTURES

In € miljoen	2023	2022
1 januari	199	202
Toevoegingen		0
Kapitaalverhoging / (kapitaalvermindering)	-8	-4
Winst van het jaar	25	15
Ontvangen dividenden	-6	-3
Valutaomrekeningsverschillen	-7	-5
(Bijzondere waardevermindering) / Terugneming van bijzondere waardevermindering		-5
Overige	-1	0
31 december	201	199

In 2023 en 2022 hebben de valutaomrekeningsverschillen voornamelijk betrekking op het koersverloop van de Indiase roepie ten opzichte van de euro.

De joint ventures hadden per 31 december 2023 en 2022 geen voorwaardelijke verplichtingen noch kapitaalvastleggingen.

In de onderstaande tabellen staat een beknopt overzicht van de financiële positie en de winst-en-verliesrekening van de materiële joint ventures.

31 december 2023	Hindustan Gum & Chemicals Ltd	EECO Holding en dochterondernemingen	Strata – Solvay Advanced Material JV LLC	Solvay Manyar, Gresik
In € miljoen				
Eigendomsbelang	50%	33%	50%	50%
Operationeel segment	Consumer & Resources	Corporate & Business Services	Materials	Materials
Overzicht van de financiële positie				
Vaste activa	8	28	73	1
Vlottende activa	304	31	14	12
Geldmiddelen en kasequivalenten	277	5	11	5
Langlopende verplichtingen	10	9		1
Langlopende financiële schulden		9		
Kortlopende verplichtingen	13	19	2	2
Kortlopende financiële schulden		20		
Investerings in joint ventures	290	31	86	10
Winst-en-verliesrekening 2023				
Omzet	40	-	25	22
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-1	-4	-0	-0
Lasten van schulden		-1		
Rentebaten op leningen en kortetermijndeposito's	20	1		0
Winstbelastingen	-5	-1		-0
Winst van het jaar uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	16	9	18	1
Winst van het jaar	16	9	18	1
Overige onderdelen van het totaalresultaat			-1	-0
Totaalresultaat	16	11	17	1
Ontvangen dividenden	4	1		1

Overige onderdelen van het totaalresultaat bestaan voornamelijk uit valutaomrekeningsverschillen.

31 december 2022

Hindustan Gum &  
Chemicals LtdEECO Holding  
en dochter-  
ondernemingenStrata – Solvay Advanced  
Material JV LLC

In € miljoen

Eigendomsbelang	50%	33%	50%
Operationeel segment	Consumer & Resources	Corporate & Business Services	Materials
Overzicht van de financiële positie			
Vaste activa	9	33	69
Vlottende activa	307	38	19
Geldmiddelen en kasequivalenten	276	11	17
Langlopende verplichtingen	9	18	
Langlopende financiële schulden		18	
Kortlopende verplichtingen	14	20	2
Kortlopende financiële schulden		19	
Investerings in joint ventures	292	33	86
Winst-en-verliesrekening 2022			
Omzet	73		24
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-1	-4	
Lasten van schulden		-2	
Rentebaten op leningen en kortetermijnpositieve	13	1	
Winstbelastingen	-3	-2	
Winst van het jaar uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	12	10	18
Winst van het jaar	12	10	18
Overige onderdelen van het totaalresultaat	-8		0
Totaalresultaat	4	12	18
Ontvangen dividenden	2		

Overige onderdelen van het totaalresultaat bestaan voornamelijk uit valutaomrekeningsverschillen.

**TOELICHTING F24****BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN****Grondslagen voor de financiële verslaggeving****Algemeen**

Aan het eind van elke verslagperiode beoordeelt de Groep of er indicaties zijn voor een mogelijk bijzonder waardeverminderverslies van een actief. Indien dergelijke indicaties bestaan, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat om zo de omvang van het eventuele bijzondere waardeverminderverslies te bepalen. Als het niet mogelijk is om de realiseerbare waarde van een individueel actief te bepalen, maakt de Groep een schatting van de realiseerbare waarde van de KGE waartoe dit actief behoort. Als een redelijke en consistente toewijzingsbasis kan worden bepaald, worden de algemene bedrijfsactiva toegewezen aan de individuele KGE's. Zo niet, worden ze toegewezen aan de kleinste Groep van KGE's waarvoor een redelijke en consistente toewijzingsbasis kan worden bepaald.

De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van de reële waarde minus de verkoopkosten van het actief en de bedrijfswaarde. Bij beoordeling van de bedrijfswaarde worden de geschatte toekomstige kasstromen verdisconteerd, d.w.z. terugerekend naar hun contante waarde met gebruikmaking van een disconteringsvoet vóór belastingen. Toekomstige kasstromen worden aangepast voor risico's die niet in de disconteringsvoet zijn meegenomen.

Indien wordt geschat dat de realiseerbare waarde van een actief (of KGE) lager is dan de boekwaarde ervan, wordt de boekwaarde van het actief (of KGE) gereduceerd tot de realiseerbare waarde ervan. Een bijzonder waardeverminderverslies wordt onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

Wanneer een in eerdere boekjaren opgenomen bijzonder waardeverminderverslies wordt teruggenomen, wordt de boekwaarde van het actief (of KGE) verhoogd tot de herziene geschatte realiseerbare waarde, voor zover de verhoogde boekwaarde niet hoger ligt dan de boekwaarde die (na aftrek van afschrijvingen of waardeverminderingen) zou zijn bepaald als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderverslies voor het actief (of KGE) was opgenomen. Een terugneming van bijzonder waardeverminderverslies wordt onmiddellijk in de in de winst-en-verliesrekening opgenomen. Een bijzonder waardeverminderverslies op goodwill wordt niet teruggenomen in een volgende periode.

**Activa anders dan vaste activa aangehouden voor verkoop**

Conform IAS 36 Bijzondere waardevermindering van activa stemt de realiseerbare waarde van materiële vaste activa, immateriële activa, met een gebruiksrecht overeenstemmende activa, KGE's of Groepen van KGE's, inclusief goodwill, en van investeringen die administratief worden verwerkt volgens de 'equity'-methode, overeen met de hoogste waarde van de reële waarde minus de verkoopkosten en de bedrijfswaarde ervan. De bedrijfswaarde is gelijk aan de contante waarde van de toekomstige kasstromen die verwacht worden voort te komen uit elk actief, elke KGE of Groep van KGE's en uit investeringen die administratief worden verwerkt volgens de 'equity'-methode. De bedrijfswaarde wordt bepaald aan de hand van de volgende inputs:

- bedrijfsplan goedgekeurd door het management op grond van veronderstellingen ten aanzien van groei en rentabiliteit, waarbij rekening wordt gehouden met prestaties uit het verleden, wijzigingen in de prognoses van de economische omstandigheden en de verwachte marktontwikkelingen, met inbegrip van aan klimaatverandering gerelateerde opportuniteiten en risico's (met aandacht voor de One Planet-strategie – zie de toelichting over klimaatverandering in de IFRS-conforme algemene grondslagen voor financiële verslaggeving), en milieuvorschriften, zoals de uitfasering of geleidelijke afschaffing van producten. Nadere bijzonderheden zijn te vinden in het hoofdstuk "Risicobeheer". Een dergelijk bedrijfsplan bestrijkt doorgaans een periode van vijf jaar, tenzij het management voldoende vertrouwen heeft in prognoses op langere termijn;
- bepaling van een eindwaarde ('terminal value') op basis van de kasstromen, verkregen worden door extrapolatie van de kasstromen van de laatste jaren van het hiervoor vermelde bedrijfsplan, waarbij rekening wordt gehouden met een langetermijngroeiervoet van toepassing op de activiteit en de locatie van de activa;
- verdisconteren (d.w.z. terugrekenen tegen contante waarde) van verwachte kasstromen met toepassing van een disconteringsvoet die wordt bepaald op basis van de formule van de gewogen gemiddelde kapitaalkosten.

**Disconteringsvoet**

De gewogen gemiddelde kapitaalkosten (Weighted Average Cost of Capital, WACC) voor 2023 werden berekend op basis van een reeks sectorgenoten van de Groep Syensqo, die verschillen van de sectorgenoten die in aanmerking werden genomen voor de geconsolideerde jaarrekening van de Groep Solvay. De WACC op korte termijn, gebruikt om de verwachte kasstromen voor de eerste vier jaar te verdisconteren en berekend op basis van de geldende disconteringsvoeten, en de WACC op lange termijn, gebruikt om de verwachte kasstromen voor het vijfde jaar te verdisconteren en de eindwaarde waren allemaal gebaseerd op een tweejaarsgemiddelde van de risicopremies op eigen vermogen, risicovrije rentevoeten en standaardspreads.

	2023	2022
WACC op korte termijn	9,4%	6,6%
WACC op lange termijn	8,6%	6,5%

**Langetermijngroeicijfers**

De langetermijngroeicijfers die werden gebruikt voor de toetsing op bijzondere waardevermindering zijn gebaseerd op de uitgebreide herziening van de volledige activiteitenportefeuille die in 2019 werd uitgevoerd met de definitie van de G.R.O.W Strategie die vanaf 2020 van kracht werd. Verder zijn deze cijfers gebaseerd op het groeipotentieel op lange termijn voor Composite Materials en Technology Solutions, dat tijdens de toetsing op bijzondere waardevermindering in 2020 is beoordeeld en dat zeer sterk blijft.

Uitgaande van de prognoses van de langetermijngroei werden voor alle gepresenteerde perioden de volgende langetermijngroeivoeten bepaald:

- 2% voor de KGE Specialty Polymers en 3% voor de KGE Composite Materials;
- 1% voor de overige KGE's in het segment Consumer & Resources (uitgezonderd Technology Solutions, waarvoor 1,5% werd gehanteerd).

Andere belangrijke veronderstellingen zijn eigen aan elke KGE (prijs van nutsvoorzieningen, volumes, marge, enz.).

**Toetsing op bijzondere waardevermindering 2023**

De toetsingen op bijzondere waardevermindering die op 31 december 2023 op KGE-niveau werden uitgevoerd op basis van de bedrijfswaarde, waren gebaseerd op de door de Raad van Bestuur van Syensqo goedgekeurde budgetten en op de Mid Term Plans. Uit de toetsing kwam naar voren dat de KGE Aroma Performance (Consumer & Resources) een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan als gevolg van de stijgende disconteringsvoet en de verder dalende vraag naar synthetische vanilline, de voorraadafbouw bij klanten en de scherpe concurrentie in de voedings-, geur- en smaakstoffenmarkten ondanks de verwachte positieve effecten van de maatregelen met betrekking tot vaste kosten.

Het totale bijzondere waardeverminderingverlies ten belope van € 114 miljoen werd toegerekend aan goodwill (€ 59 miljoen), materiële vaste activa (€ 48 miljoen) en immateriële vaste activa (€ 7 miljoen).

**Toetsing op bijzondere waardevermindering 2022**

De op 31 december 2022 op KGE-niveau uitgevoerde toetsing op bijzondere waardevermindering was gebaseerd op het door de Raad van Bestuur goedgekeurde budget 2023 en de Mid Term Plans, en geeft een goed beeld van het economisch herstel na de crisis 2020 alsook van de resultaten van de door de Groep Solvay genomen structurele kostenbesparende maatregelen. Deze toetsing heeft geen aanleiding gegeven tot bijzondere waardevermindering van activa, aangezien de realiseerbare waarde van de (Groepen van) KGE's hoger was dan de boekwaarde ervan. Zo bedroeg met name het verschil tussen de bedrijfswaarde en de boekwaarde (financiële speelruimte of headroom) van de (Groepen van) KGE's in alle gevallen meer dan 10% van de boekwaarde ervan. Bijgevolg zou voor deze (Groepen van) KGE's een redelijke wijziging in een belangrijke veronderstelling met betrekking tot de realiseerbare waarde waarop de (Groepen van) KGE's zijn gebaseerd, niet leiden tot een bijzonder waardeverminderingverlies.

Wat Oil & Gas betreft, is de rentabiliteit er weliswaar op vooruitgegaan, maar toch blijven de vooruitzichten op lange termijn onzeker. Bijgevolg werden de in voorgaande jaren opgenomen bijzondere waardeverminderingen niet teruggenomen in 2023, net zomin als in 2022.

**Gevoeligheids- en break-evenanalyse**

Gelet op de in 2020 opgenomen bijzondere waardeverminderingverliezen voor Composite Materials en Technology Solutions en het daaruit voortvloeiende hogere risico op bijzondere waardevermindering bij veranderingen in de voor de disconteringsvoet en langetermijngroei gehanteerde veronderstellingen, worden de volgende gevoeligheidsanalyses gerapporteerd voor beide Groepen van KGE's.

**Composite Materials (Materials)**

In € miljard	31 december 2023	31 december 2022
	Veronderstellingen:	Veronderstellingen:
	Disconteringsvoet = 8,6%	Disconteringsvoet = 6,5%
	Langetermijngroeivoet = 3%	Langetermijngroeivoet = 3%

Gevoeligheid voor:		Impact op realiseerbare waarde	Herziene headroom	Impact op realiseerbare waarde	Herziene headroom
Disconteringsvoet	-1%	0,6	0,8	1,7	3,3
Disconteringsvoet	+1%	-0,4	-0,3	-0,9	0,8
Langetermijngroeivoet	-1%	-0,3	-0,1	-0,8	0,8
Langetermijngroeivoet	+1%	0,5	0,6	1,5	3,2

	Disconteringsvoet		Langetermijngroeivoet	
	Basispercentage	Break-evenpercentage	Basispercentage	Break-evenpercentage
31 december 2023	8,6%	8,9%	3,0%	2,5%
31 december 2022	6,5%	8,9%	3,0%	0,2%

**Technology Solutions (Consumer & Resources)**

In € miljard	31 december 2023	31 december 2022
	Veronderstellingen:	Veronderstellingen:
	Disconteringsvoet = 8,6%	Disconteringsvoet = 6,5%
	Langetermijngroeivoet = 1,5%	Langetermijngroeivoet = 1,5%

Gevoeligheid voor:		Impact op realiseerbare waarde	Herziene headroom	Impact op realiseerbare waarde	Herziene headroom
Disconteringsvoet	-1%	0,3	0,5	0,7	1,6
Disconteringsvoet	+1%	-0,3	-0,1	-0,4	0,5
Langetermijngroeivoet	-1%	-0,2	0,0	-0,4	0,6
Langetermijngroeivoet	+1%	0,2	0,4	0,6	1,5

	Disconteringsvoet		Langetermijngroeivoet	
	Basispercentage	Break-evenpercentage	Basispercentage	Break-evenpercentage
31 december 2023	8,6%	9,3%	1,5%	0,5%
31 december 2022	6,5%	9,2%	1,5%	-2,1%



## TOELICHTING F25 VOORRADEN



### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

De kostprijs van de voorraden omvat de inkoopkosten, conversiekosten en alle andere kosten die voortvloeien uit het transport van de voorraden naar hun huidige locatie en de verwerking van de voorraden tot hun huidige toestand. De waarde van de voorraden wordt bepaald door toepassing van de formule voor de gewogen gemiddelde kostprijs.

Voorraden worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de aankoopkosten (grond- en hulpstoffen), de conversiekosten (goederen in bewerking of gereed product), en de netto-opbrengstwaarde. De netto-opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs, minus alle geschatte kosten voor voltooiing / afwerking en de geschatte verkoopkosten.

#### CO<sub>2</sub>-emissierechten

Met betrekking tot het mechanisme dat door de Europese Unie is opgezet om producenten ertoe aan te zetten minder broeikasgassen uit te stoten, worden aan de Groep gratis CO<sub>2</sub>-emissierechten toegekend. De Groep is eveneens betrokken bij projecten rond het mechanisme voor schone ontwikkeling (Clean Development Mechanism, CDM) waarin het protocol van Kyoto voorziet. In het kader van deze projecten heeft de Groep maatregelen genomen om broeikasgasemissies in de betreffende vestigingen te beperken in ruil voor gecertificeerde emissiereducties (Certified Emission Reductions, CER).

Bij gebrek aan IFRS-standaarden betreffende de administratieve verwerking van CO<sub>2</sub>-emissierechten wordt het 'handels- en productiemodel' gebruikt. Deze methode houdt het volgende in: CO<sub>2</sub>-emissierechten worden weergegeven als voorraden wanneer zij binnen de volgende 12 maanden in het productieproces worden gebruikt, of als afgeleide producten indien zij worden aangehouden voor handelsdoeleinden.

In het licht van het portefeuillebeheer voor gecentraliseerde CO<sub>2</sub>-emissierechten wordt in de jaarrekening van de Groep de nettopositie van de Groep weergegeven voor emissierechten die uitwisselbaar zijn tussen dochterondernemingen. Wanneer deze nettopositie negatief is, wordt een voorziening opgenomen, vastgesteld op basis van de marktprijs van CO<sub>2</sub>-emissierechten op de verslagdatum.

#### Energiebesparingscertificaten

Energiebesparingscertificaten (Energy Savings Certificates, ESC's) worden als gereed product binnen de voorraden gepresenteerd. Ze worden gewaardeerd tegen de gewogen gemiddelde kostprijs. Omdat de kostprijs ervan niet afzonderlijk identificeerbaar is en ze een bijproduct vormen, worden ze gewaardeerd tegen hun netto-opbrengstwaarde bij eerste opname.

In € miljoen	31 december 2023	31 december 2022
Gereed product	880	951
Grond- en hulpstoffen	440	504
Goederen in bewerking	11	15
Totaal	<b>1 331</b>	<b>1 470</b>
Waardeverminderingen	-88	-77
Nettototaal	<b>1 244</b>	<b>1 392</b>

Waardeverminderingen op voorraden zijn opgenomen in de kostprijs van de omzet in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening.

## TOELICHTING F26 OVERIGE VORDERINGEN (KORTLOPEND)

In € miljoen	31 december 2023	31 december 2022
Btw en andere belastingen	174	160
Vooruitbetalingen aan leveranciers	44	41
Financiële instrumenten – operationeel	25	17
Verzekeringspremies	43	23
Kredietvorderingen	3	3
Overige	95	59
Overige kortlopende vorderingen	<b>385</b>	<b>306</b>

In de post 'Financiële instrumenten – operationeel' staan afgeleide financiële instrumenten (derivaten) aangehouden voor handelsdoeleinden en kasstroomafdekking (zie toelichting F32.A. "Overzicht van de financiële instrumenten").

## TOELICHTING F27 EIGEN VERMOGEN



### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

#### Aandelenkapitaal

Gewone aandelen worden geclassificeerd als eigen vermogen.

Bijkomende kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de uitgifte van nieuwe aandelen worden in het eigen vermogen opgenomen als een vermindering, na belasting, van de opbrengsten van de uitgifte van aandelen.

#### Reserves

De reserves bestaan uit:

- eigen aandelen;
- eeuwigdurende hybride obligaties die als eigen vermogen worden geclassificeerd indien er geen onvermijdelijke contractuele verplichting is tot terugbetaling / aflossing van de hybride obligaties in hoofdsom en rente (geen eindvervaldatum, de rente moet jaarlijks betaald worden, maar kan naar eigen goeddunken van de emittent voor onbepaalde tijd worden uitgesteld);
- ingehouden winsten;
- wisselkoersverschillen in het consolidatieproces met betrekking tot de omrekening van de jaarrekening van buitenlandse activiteiten die uitgedrukt zijn in een andere functionele valuta dan de euro (= rapporteringsvaluta);
- de invloed van de herwaardering van de reële waarde van eigenvermogensinstrumenten tegen reële waarde opgenomen in de overige onderdelen van het totaalresultaat;
- de invloed van de herwaardering tegen reële waarde van financiële instrumenten die gedocumenteerd zijn als afdekkingsinstrumenten in kasstroomafdekkingen;
- actuariële winsten en verliezen van toegezegd-pensioenregelingen.

#### Minderheidsbelangen

Hieronder wordt verstaan het aandeel van minderheidsbelangen in de nettoactiva en in het totaalresultaat van dochterondernemingen van de Groep. Dit komt overeen met de belangen in dochterondernemingen die niet in handen zijn van de Onderneming, noch van haar dochterondernemingen.

## AANTAL AANDELEN (IN EENHEDEN)

	31 december 2023	31 december 2022
Uitgegeven en volgestorte aandelen	105 876 417	
Aangehouden eigen aandelen	655 072	

Syensqo had in 2022 geen Groep met een moedermaatschappij gevormd in overeenstemming met IFRS 10 Geconsolideerde jaarrekening. Het aandelenkapitaal en de eigen aandelen zijn bijgevolg gelijk aan nul per 31 december 2022.

Op 31 december 2023 bedroeg het kapitaal van de Onderneming € 1 352 miljoen, vertegenwoordigd door 105 876 417 volgestorte gewone aandelen zonder nominale waarde. De uitgiftepremie ten belope van € 1 022 miljoen komt overeen met de procentuele toerekening van het totale agio dat vóór de Partiële Splitsing in de Groep Solvay bestond. Het toegepaste percentage (85,10%) berust op het fiscale percentage dat in de Belgische wetgeving is voorgeschreven voor een 'gedeeltelijke splitsing'.

Op de datum van de Partiële Splitsing heeft de Groep Syensqo eigen aandelen ontvangen van de Groep Solvay. Deze aandelen werden geboekt tegen hun reële waarde van € 62 miljoen. De eigen aandelen die na de Partiële Splitsing door de Groep worden aangehouden, zijn in mindering gebracht op het geconsolideerde eigen vermogen.

### Eeuwigdurende hybride obligaties

Op de ingangsdatum van de Partiële Splitsing is Solvay door Syensqo vervangen als emittent van (i) de € 500 000 000 Undated Deeply Subordinated Fixed to Reset Rate Perp-NC5.5-obligaties met eerste mogelijkheid tot vervroegde aflossing op 2 december 2025 (ISIN-code: BE6324000858) (de 'hybride obligaties 2025').

In € miljoen	Uitgiftedatum	Nominale waarde	%	Jaarlijkse coupon	Datum van eerste vervroegde aflossing / renteherziening
Hybride obligaties NC5.5*	2 september 2020	500	2,500%	13	2 december 2025 / 2 maart 2026

Alle eeuwigdurende hybride obligaties worden geclassificeerd als eigen vermogen omdat er geen onvermijdelijke contractuele verplichting bestaat tot terugbetaling / aflossing van de hybride obligaties in hoofdsom en rente, meer bepaald:

- geen eindvervaldag, maar de emittent heeft een calloptie bij elke renteherzieningsdatum om het instrument vervroegd af te lossen;
- de rentebetalingen kunnen naar eigen goeddunken van de emittent voor onbepaalde tijd worden uitgesteld.

De coupons op de eeuwigdurende hybride obligaties worden opgenomen als eigenvermogenstransacties en worden in mindering gebracht op het eigen vermogen in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld (zie geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen).

Indien Syensqo ervoor had gekozen geen rente te betalen aan de houders van eeuwigdurende hybride obligaties, zou de betaling van dividend aan gewone aandeelhouders of de terugbetaling van gewone aandelen hebben geresulteerd in een contractuele verplichting om eerder onbetaalde rente alsnog te betalen aan de houders van eeuwigdurende hybride obligaties.

De fiscale gevolgen in verband met eeuwigdurende hybride obligaties worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

## TOELICHTING F28 MINDERHEIDSBELANGEN

De hierna vermelde bedragen zijn volledig geconsolideerd en zijn vóór de eliminatie van intraGroepstransacties.

Eind 2023 hadden de volgende dochterondernemingen minderheidsbelangen van in totaal € 42 miljoen.

In € miljoen	Solvay (Zhenjiang) Chemicals	Solvay Hengchang Zhangjiagang Special Chem	Solvay Nicca	Cogénération Tavaux	Synorb Battery Materials
Eigendomsbelang aangehouden door minderheidsbelangen	9%	30%	40%	67%	49%
Overzicht van de financiële positie					
Vaste activa	129	20	0	18	6
Vlottende activa	201	55	3	6	7
Langlopende verplichtingen	1	1			
Kortlopende verplichtingen	61	40	0	16	
Winst-en-verliesrekening					
Omzet	249	88	12		
Winst van het jaar	30	2	0	2	
Overige onderdelen van het totaalresultaat	-10	-1	0		0
Totaalresultaat	21	1	0	2	0
Dividenden betaald aan minderheidsbelangen		6	0	2	
Aandeel van de minderheidsbelangen in de winst van het jaar	1	1		1	
Geaccumuleerde minderheidsbelangen	19	10	1	6	6

Eind 2022 hadden de volgende dochterondernemingen minderheidsbelangen van in totaal € 23 miljoen.

In € miljoen	Solvay Hengchang Zhangjiagang Special Chem	Solvay Nicca	Cogénération Tavaux
Eigendomsbelang aangehouden door minderheidsbelangen	30%	40%	67%
Overzicht van de financiële positie			
Vaste activa	17	0	18
Vlottende activa	72	4	7
Langlopende verplichtingen	1	0	0
Kortlopende verplichtingen	34	1	16
Winst-en-verliesrekening			
Omzet	168	16	0
Winst van het jaar	36	1	4
Overige onderdelen van het totaalresultaat	-3	0	0
Totaalresultaat	32	1	4
Dividenden betaald aan minderheidsbelangen	6	0	1
Aandeel van de minderheidsbelangen in de winst van het jaar	11	0	3
Geaccumuleerde minderheidsbelangen	16	1	6

## TOELICHTING F29

### OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN



#### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Syensqo heeft aandelenoptieplannen opgezet, waaronder in eigenvermogensinstrumenten en in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde plannen.

Bij de in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde regelingen ontvangt de Groep diensten in ruil voor de eigenvermogensinstrumenten (met name door de uitgifte van aandelenopties). De reële waarde van de diensten die door medewerkers worden verleend in ruil voor de toekenning van de eigenvermogensinstrumenten, wordt als uitgave (last) aangemerkt. Deze uitgave wordt op lineaire basis opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de wachtperiode (vesting period) die betrekking heeft op deze eigenvermogensinstrumenten, waarbij een overeenstemmende aanpassing in het eigen vermogen wordt opgenomen. De reële waarde van de verleende diensten wordt bepaald op basis van de reële waarde van de eigenvermogensinstrumenten op de toekenningsdatum. Deze wordt vervolgens niet geherwaardeerd. Op elke verslagdatum schat de Groep opnieuw het aantal aandelenopties dat waarschijnlijk definitief zal worden verworven. De impact van de herziene schattingen wordt opgenomen in de winst-en-verliesrekening met een daarmee overeenstemmende aanpassing in het eigen vermogen.

Bij de in geldmiddelen afgewikkelde regelingen ontvangt de Groep diensten in ruil voor de verplichting om aan de medewerkers die deze diensten verlenen een geldbedrag over te maken dat gebaseerd is op de prijs (of waarde) van de eigenvermogensinstrumenten (inclusief aandelen of aandelenopties) van de Groep (namelijk door de uitgifte van Performance Share Units). De reële waarde van de diensten die de medewerkers verlenen in ruil voor de toekenning van de op aandelen gebaseerde betalingen vormt een uitgave. Deze uitgave wordt op lineaire basis opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de wachtperiode (vesting period) die betrekking heeft op deze op aandelen gebaseerde betalingen, waarbij een overeenstemmende aanpassing in de passiva (verplichtingen) wordt opgenomen. Op elke verslagdatum schat de Groep opnieuw het aantal opties dat waarschijnlijk definitief zal worden verworven. De invloed van de herziene schattingen wordt opgenomen in de winst-en-verliesrekening. De Groep waardeert de verworven diensten en de aangegane verplichting tegen de reële waarde van de verplichting. Tot op het ogenblik dat de verplichting afgewikkeld is, herwaardeert de Groep de reële waarde van de verplichting aan het eind van elke verslagperiode en op de afwikkelingsdatum, waarbij eventuele veranderingen in de reële waarde worden opgenomen als winst of verlies van de periode.

Het verwateringseffect van de uitstaande opties komt tot uiting in de berekening van de verwaterde winst per aandeel (nadere bijzonderheden zijn te vinden in toelichting F8 "Winst per aandeel").

#### Instrumenten toegekend in aandelen van de Groep Solvay

De instrumenten toegekend in aandelen van de Groep Solvay vallen niet binnen het toepassingsgebied van IFRS 2 Op aandelen gebaseerde betalingen. Het management heeft voor deze instrumenten de onderstaande boekhoudkundige grondslagen opgesteld.

Voor de instrumenten toegekend in aandelen van de Groep Solvay wordt op elke verslagdatum een verplichting opgenomen en gewaardeerd op basis van de reële waarde van de instrumenten van de Groep Solvay op die datum. Bij eerste opname van de verplichting op de datum van de Partiële Splitsing wordt een overeenkomstige boeking opgenomen in het eigen vermogen voor de instrumenten die reeds definitief verworven zijn. Het resterende bedrag wordt opgenomen in de post 'Overige vorderingen'. Dit actief is een weergave van de nog door de begunstigden te verlenen diensten. Het actief zal worden afgeschreven ten laste van de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de resterende wachtperiode van de regelingen.

De kosten van de instrumenten voor de Groep Solvay zijn opgenomen als bedrijfskosten (administratieve kosten). De schommelingen in de reële waarde van de verplichting uit hoofde van het instrument worden samen met de schommelingen in de reële waarde van de afdekkingsopties / aandelen gepresenteerd in de financiële resultaten, waardoor het effect deels wordt afgedekt.

De verplichting uit hoofde van het instrument zal op elke verslagdatum worden geherwaardeerd tegen de reële waarde ervan. Dit geldt ook voor definitief verworven regelingen zolang er nog uitstaande (niet-uitgeoefende) opties zijn.

De verplichtingen uit hoofde van het instrument met betrekking tot de definitief verworven regelingen worden weergegeven als kortlopend aangezien de begunstigden hun instrumenten op elk moment kunnen uitoefenen. De verplichtingen die betrekking hebben op de nog niet definitief verworven regelingen, worden als langlopend weergegeven.

#### Effecten van de Partiële Splitsing – Wijzigingen in de regelingen

In het kader van de Partiële Splitsing zijn er wijzigingen aangebracht in de bestaande langetermijn-bonusplannen. De langetermijn-bonusplannen werden door de Raad van Bestuur aangepast op basis van een van de twee volgende benaderingen:

- Aandeelhoudersbenadering – Bestaande instrumenten werden aangepast om de begunstigden recht te geven op één aandeel van de Groep Solvay en één aandeel van de Groep Syensqo.
- Werkgeversbenadering – Bestaande instrumenten werden aangepast om de begunstigden recht te geven op een bepaald aantal beloningen van hun toekomstige werkgever (d.w.z. de Groep Syensqo of de Groep Solvay).

#### Aandelenoptieplan (aandeelhoudersbenadering)

Alle uitstaande aandelenopties werden geconverteerd in opties op aandelen van zowel de Groep Solvay als de Groep Syensqo. De opties kunnen afzonderlijk worden uitgeoefend op elk Groepsaandeel, met uitzondering van de Aandelenoptieplan 2022 ('2022 SOP'), die gebaseerd is op een zogenaamde korfoptie (basket option), wat wil zeggen dat de optie gelijktijdig wordt uitgeoefend op de aandelen van beide Groepen.

Als gevolg van die korfoptie-techniek wordt de 2022 SOP niet langer geclassificeerd als "in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde plan". Dit plan wordt op soortgelijke wijze verwerkt als de instrumenten toegekend in aandelen van de Groep Solvay. Op de datum van de Partiële Splitsing werd de reële waarde van de 2022 SOP herberekend op basis van het simulatiemodel van Monte Carlo; het plan werd geherclassificeerd. Er werd een verplichting van € 8 miljoen opgenomen, met overeenstemmende boekingen in het eigen vermogen (€ 3 miljoen) en in de post 'Overige vorderingen' (€ 5 miljoen).

De uitoefenprijzen van alle aandelenopties (met uitsluiting van de 2022 SOP) werden op de datum van de Partiële Splitsing herzien rekening houdend met de slotkoersen voor aandelen van de Groep Solvay en de Groep Syensqo per 31 december 2023. Zoals voorgeschreven in de Belgische wetgeving, is het totaal van de nieuwe uitoefenprijzen van de opties van Solvay en van Syensqo gelijk aan de oorspronkelijke uitoefenprijs van de plannen.

#### Aandelenoptieplan 2022 (aandeelhoudersbenadering)

De prestatiemaatstaven werden gewaardeerd voor het volledige boekjaar 2022 en 2023. De Performance Share Units (PSU's) werden geconverteerd in Restricted Share Units (RSU's) door een extrapolatiemethode toe te passen op het derde prestatiejaar (2024). De wachtperiode (termijn voor definitieve verwerving of vesting period) blijft ongewijzigd. De RSU's worden definitief verworven eind december 2024. De aandelen van de Groep Solvay en de Groep Syensqo worden in het eerste kwartaal van 2025 afgeleverd aan de begunstigden.

#### PSU en RSU 2023 (werkgeversbenadering)

De prestatiemaatstaven werden gewaardeerd voor het volledige boekjaar 2023. Voor de prestatiejaren 2024 en 2025 zal de Raad van Bestuur van Syensqo in het eerste kwartaal van 2024 nieuwe KPI's vastleggen. De wachtperiode (termijn voor definitieve verwerving of vesting period) blijft ongewijzigd. De PSU's en RSU's worden definitief verworven eind december 2025. De aandelen van de Groep Syensqo worden in het eerste kwartaal van 2026 afgeleverd aan de begunstigden.

Om te waarborgen dat de wijzigingen in het plan geen afbreuk doen aan de belangen van de begunstigden, werd het aantal PSU's en RSU's per begunstigde aangepast rekening houdend met de gemiddelde aandelenkoers van de Groepen Solvay en Syensqo in een periode van 30 dagen na de splitsing.

#### ESPP (Employee Stock Purchase Plan) 2022 (werkgeversbenadering)

Om te waarborgen dat de wijzigingen in het plan geen afbreuk doen aan de belangen van de begunstigden, werd het aantal gratis aandelen en 'matching shares' per begunstigde aangepast rekening houdend met de gemiddelde aandelenkoers van de Groepen Solvay en Syensqo in een periode van 30 dagen na de splitsing. De wachtperiode (termijn voor definitieve verwerving of vesting period) blijft ongewijzigd. De gratis aandelen en 'matching shares' van de ESPP worden definitief verworven eind september 2024.

#### Instrumenten toegekend op in aandelen van de Groep Solvay

Voor de instrumenten toegekend op aandelen van de Groep Solvay wordt op de datum van de Partiële Splitsing een verplichting opgenomen op basis van de reële waarde van de beloningen van de Groep Solvay op die datum (€ 14 miljoen). Een overeenkomstige boeking is opgenomen in het eigen vermogen (€ 7 miljoen) voor de instrumenten die reeds definitief verworven zijn. Het resterende bedrag wordt opgenomen in de post 'Overige vorderingen' (€ 7 miljoen). Dit actief is een weergave van de nog door de begunstigden te verlenen diensten. Het actief zal onder de bedrijfskosten (administratieve kosten) worden afgeschreven ten laste van de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de resterende wachtperiode (vesting periode) van de regelingen.

De kosten van de instrumenten voor de Groep Solvay (€ 1 miljoen) zijn opgenomen onder de bedrijfskosten (administratieve kosten) in de IFRS EBIT/EBITDA. De schommelingen in de reële waarde van de verplichting uit hoofde van de beloning (€ 7 miljoen) worden samen met de schommelingen in de reële waarde van de afdekkingsopties / aandelen (€ 7 miljoen) gepresenteerd in de financiële resultaten. De boekwaarde van de verplichting uit hoofde van de beloning per 31 december 2023 bedraagt € 22 miljoen.

#### Administratieve verwerking van wijzigingen

Met inachtneming van de vereisten van IFRS 2 inzake de administratieve verwerking van wijzigingen heeft de Groep met gebruikmaking van Black-Scholes modellen de geactualiseerde reële waarden bepaald van alle op aandelen gebaseerde betalingsplannen op de datum van de Partiële Splitsing, gebaseerd op (i) de oorspronkelijke voorwaarden, zij het na actualisering op de datum van de Partiële Splitsing, en (ii) de herziene voorwaarden. De reële waarden werden met elkaar vergeleken. Als de reële waarde volgens de herziene voorwaarden is toegenomen, zal de Groep deze meerkosten opnemen over de resterende wachtperiode (vesting period) voor de nog niet definitief verworven plannen. De meerkosten voor definitief verworven plannen werden integraal opgenomen onder administratieve kosten voor het jaar eindigend op 31 december 2023. Het effect van de incrementele reële waarde voor de al dan niet definitief verworven plannen was niet van materieel belang voor de Groep.

#### Aandelenoptieplan

Vóór de Partiële Splitsing werden alle aandelenoptieplannen in eigenvermogensinstrumenten afgewikkeld. Na de Partiële Splitsing moet de Groep ook de instrumenten toegekend in aandelen van de Groep Solvay administratief verwerken. In 2023 werd geen aandelenoptieplan toegekend.

#### Aandelenoptieplan van Syensqo

Aandelenoptieplan van Syensqo	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Aantal toegekende en uitstaande aandelenopties per 31 december 2022	152 978	214 381	119 052	111 381	65 107	7 469
Toegekende aandelenopties						
Verlies van rechten en vervallen opties						
Uitgeoefende aandelenopties			-12 662	-8 377	-3 909	-7 469
Aantal aandelenopties per 31 december 2023	152 978	214 381	106 390	103 004	61 198	0
Uit oefenbare aandelenopties per 31 december 2023			106 390	103 004	61 198	
Uit oefenprijs van opties van Syensqo (in €)	79,09	79,28	80,31	93,60	92,08	62,87
Reële waarde van opties (in €) op datum van wijziging	20,55	19,77	18,39	11,61	9,36	26,96

#### 2023

	Aantal aandelenopties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs
1 januari	670 368	82,86
Toegekend gedurende het jaar		
Verlies van rechten en vervallen opties gedurende het jaar		
Uitgeoefend gedurende het jaar	-32 417	81,15
31 december	637 951	82,95
Uit oefenbaar op 31 december	270 592	

#### Aandelenoptieplan van Solvay

Aandelenoptieplan van Solvay	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Aantal toegekende en uitstaande aandelenopties per 31 december 2022	152 978	214 381	119 052	111 381	65 107	7 469
Toegekende aandelenopties						
Verlies van rechten en vervallen opties						
Uitgeoefende aandelenopties				-8 377	-4 212	-7 469
Aantal aandelenopties per 31 december 2023	152 978	214 381	119 052	103 004	60 895	0
Uit oefenbare aandelenopties per 31 december 2023			119 052	103 004	60 895	
Uit oefenprijs van opties van Solvay (in €)	16,49	16,52	16,74	19,51	19,19	13,11
Reële waarde van opties (in €) per 31 december 2023	9,94	10,06	10,07	8,21	8,41	14,54

#### 2023

	Aantal aandelenopties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs
1 januari	670 368	17,27
Toegekend gedurende het jaar		
Verlies van rechten en vervallen opties gedurende het jaar		
Uitgeoefend gedurende het jaar	-20 058	17,06
31 december	650 310	17,28
Uit oefenbaar op 31 december	282 951	

#### Korfoptie – Aandelenoptieplan

Aandelenoptieplan – Korfopties	2022
Aantal toegekende en uitstaande aandelenopties per 31 december 2022	271 500
Toegekende aandelenopties	
Verlies van rechten en vervallen opties	
Uitgeoefende aandelenopties	
Aantal aandelenopties per 31 december 2023	271 500
Uit oefenbare aandelenopties per 31 december 2023	
Uit oefenprijs van opties (in €)	84,34
Reële waarde van opties (in €) per 31 december 2023	38,47

#### 2023

	Aantal aandelenopties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs
1 januari	271 500	84,34
Toegekend gedurende het jaar		
Verlies van rechten en vervallen opties gedurende het jaar		
Uitgeoefend gedurende het jaar		
31 december	271 500	84,34
Uit oefenbaar op 31 december		

De aandelenopties hebben in 2023 geleid tot € 1 miljoen aan kosten, inclusief het effect van wijzigingen in de plannen. Deze kosten werden onder administratieve kosten opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening. De boekwaarde van de verplichting uit hoofde van opties op aandelen van de Groep Solvay bedraagt € 17 miljoen per 31 december 2023.



De geactualiseerde waardering van de aandelenoptieplan 2022 is gebaseerd op:

- de koers van het onderliggende actief (aandeel Solvay en Syensqo): € 109,45 per 11 december 2023;
- de resterende looptijd van de optie: uitoefenbaar vanaf 1 januari 2026 tot en met 31 september 2027, rekening houdend met het feit dat een aantal daarvan vóór het verstrijken van de looptijd zal worden uitgeoefend;
- de uitoefenprijs van de optie: € 84,34;
- de risicovrije rente: 2,52% (gemiddeld);
- de gemiddelde volatiliteit van het onderliggende rendement, geschat op basis van de optieprijs: 27,8%; en
- een gemiddeld dividendrendement van 3,7%.

De prestatievoorwaarde is al vervuld en werd bijgevolg niet als factor meegewogen in het model. Er werd een referentieGroep gebruikt om de gemiddelde historische volatiliteit voor de Groep Syensqo te bepalen.

Gewogen gemiddelde resterende contractuele looptijd van de optieplannen:

In jaar	2023
2017	1,2
2018	2,2
2019	3,2
2020	4,2
2021	5,1
2022	4,0

### Performance Share Units (PSU's)

Voorafgaand aan de Partiële Splitsing heeft de Raad van Bestuur in 2023 het uitvoerend management een PSU-regeling aangeboden met als doel het succes op lange termijn te bevorderen en meer aandacht te besteden aan duurzame prestaties ten voordele van de Groep Syensqo en haar stakeholders. Alle betrokken kaderleden hebben ingetekend op de PSU's die hun in 2023 werden aangeboden met een reële waarde op de toekenningsdatum van € 108,56, wat overeenkomt met de gemiddelde beurskoers van het aandeel van de Groep Solvay in de periode van 30 dagen voorafgaand aan het aanbod. Zoals voorgeschreven in IFRS 2, werd de reële waarde van elke PSU in deze regeling geactualiseerd op € 84,58, zijnde de oorspronkelijke reële waarde op de toekenningsdatum, aangepast op basis van de gewogen gemiddelde slotkoers van de aandelen van beide Groepen in de periode van 30 dagen na de Partiële Splitsing (78% van de aan Syensqo toegerekende oorspronkelijke reële waarde op de toekenningsdatum). De PSU-regeling 2023 betreft een in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde regeling met een wachtperiode van 3 jaar, waarna aandelen zullen worden uitgegeven indien aan de voorwaarden voor definitieve verwerving (vesting conditions) wordt voldaan.

In de onderstaande tabel staat informatie over de PSU-regelingen in de toestand van vóór de Partiële Splitsing.

Performance Share Units (PSU's)	Regeling 2023	Regeling 2022	Regeling 2021
Aantal PSU's	171 998	119 220	108 038
Toekenningsdatum	7 maart 2023	17 mei 2022	23 februari 2021
Datum van definitieve verwerving	1 januari 2026	1 januari 2025	1 januari 2024
Wachtperiode	1 januari 2023 t/m 31 december 2025	17 mei 2022 t/m 31 december 2024	31 maart 2021 t/m 31 december 2023
Prestatievoorwaarden	40% van de oorspronkelijk toegekende PSU's is afhankelijk van het behalen van de op jaarlijkse vooropgestelde groei van de onderliggende EBITDA voor elk van de drie prestatiejaren (2023, 2024, 2025) eindigend op 31 december 2025	40% van de oorspronkelijk toegekende PSU's is afhankelijk van het behalen van de jaarlijkse vooropgestelde groei van de onderliggende EBITDA voor elk van de drie prestatiejaren (2022, 2023, 2024) eindigend op 31 december 2024	40% van de oorspronkelijk toegekende PSU's is afhankelijk van het behalen van de jaarlijkse vooropgestelde groei van de onderliggende EBITDA voor elk van de drie prestatiejaren (2021, 2022, 2023) eindigend op 31 december 2023
	40% van de oorspronkelijk toegekende PSU's is afhankelijk van het voortgezette en/of verbeterde procentuele rendement op geïnvesteerd vermogen (ROCE, <i>return on capital employed</i> ) van de Onderneming voor elk van de drie prestatiejaren (2023, 2024, 2025)	40% van de oorspronkelijk toegekende PSU's is afhankelijk van het voortgezette en/of verbeterde procentuele rendement op geïnvesteerd vermogen (ROCE, <i>return on capital employed</i> ) van de Onderneming voor elk van de drie prestatiejaren (2022, 2023, 2024)	40% van de oorspronkelijk toegekende PSU's is afhankelijk van het voortgezette en/of verbeterde procentuele rendement op geïnvesteerd vermogen (ROCE, <i>return on capital employed</i> ) van de Onderneming voor elk van de drie prestatiejaren (2021, 2022, 2023)
	20% van de oorspronkelijk toegekende PSU's is afhankelijk van de vermindering van de absolute broeikasgasemissies gedurende dezelfde drie jaren (2023, 2024, 2025)	20% van de oorspronkelijk toegekende PSU's is afhankelijk van de vermindering van de absolute broeikasgasemissies gedurende dezelfde drie jaren (2022, 2023, 2024)	20% van de oorspronkelijk toegekende PSU's is afhankelijk van de vermindering van de absolute broeikasgasemissies gedurende dezelfde drie jaren (2021, 2022, 2023)
	De haalbaarheid van de regeling wordt bepaald voor elk afzonderlijk prestatiejaar. De bereikte score voor elk afzonderlijk jaar is definitief verworven, ongeacht de in de overige jaren behaalde resultaten	De haalbaarheid van de regeling wordt bepaald voor elk afzonderlijk prestatiejaar. De bereikte score voor elk afzonderlijk jaar is definitief verworven, ongeacht de in de overige jaren behaalde resultaten	De haalbaarheid van de regeling wordt bepaald voor elk afzonderlijk prestatiejaar. De bereikte score voor elk afzonderlijk jaar is definitief verworven, ongeacht de in de overige jaren behaalde resultaten
Bekrachtiging van de prestatievoorwaarden	Door de Raad van Bestuur	Door de Raad van Bestuur	Door de Raad van Bestuur

Voor de PSU-regeling 2022 moeten de deelnemers die op de toekenningsdatum ook lid zijn van het Executive Leadership Team (inclusief de CEO) een bijkomende prestatievoorwaarde behalen. Als het behalen van de prestatievoorwaarden in de tabel hierboven positief is (boven 0), wordt de levering van de PSU's verder aangepast op basis van het door de Groep behaalde totale aandeelhoudersrendement (Total Shareholder Return, TSR) vergeleken met dat van de in de Stoxx 600-index opgenomen bedrijven voor de periode gelijk aan de prestatieperiode. Eind 2023 werd voldaan aan de prestatievoorwaarde op het gebied van totaal aandeelhoudersrendement (TSR). Vergeleken met de Stoxx 600-index werd een percentiel bereikt van 4,131 eenheden.

Op te merken valt dat de PSU-regeling 2022 op de datum van Partiële Splitsing werd omgezet in RSU-regeling (zie onder 'Effecten van de Partiële Splitsing – Wijzigingen in de regelingen').

De PSU-regeling 2021 is een in geldmiddelen afgewikkelde regeling met een wachtperiode van drie jaar, die op 31 december 2023 onvoorwaardelijk geworden is. De uitbetaling werd bepaald op basis van de gemiddelde aandelenkoers van de Groep Solvay (€ 104,29) in een 10 dagen durende periode van beurshandel, eindigend op 30 november 2023. Het bedrag (€ 14 miljoen) zal naar verwachting in juni 2024 worden uitbetaald.

In 2023 vertaalt het effect van de PSU's op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening zich in € (15) miljoen aan kosten. De PSU-kosten van 2023 bestaan voor € 5 miljoen uit de nieuwe in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde PSU-regeling 2023 en voor € 5 miljoen uit de PSU-regeling 2022 voorafgaand aan de omzetting in RSU's.

De boekwaarde van de verplichting voor de PSU-regeling 2022 uit hoofde van instrumenten toegekend in aandelen van de Groep Solvay komt eind 2023 uit op € 3 miljoen.

Op 31 december 2023 waren er respectievelijk 172 135 uitstaande PSU's in het kader van de in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde regeling van 2023, en 104 488 voor de in geldmiddelen afgewikkelde regeling van 2021.

### Restricted Share Units (RSU's)

Voorafgaand aan de Partiële Splitsing heeft de Raad van Bestuur in 2023 het uitvoerend management twee RSU-regelingen aangeboden, met als doel de begunstigden aan te sporen in dienst te blijven bij de Groep door medeaandeelhouder te worden. Alle betrokken kaderleden hebben ingetekend op de RSU's die hun in 2023 werden aangeboden met een reële waarde op de toekenningsdatum van € 108,56, wat overeenkomt met de gemiddelde beurskoers van het aandeel van de Groep Solvay in de periode van 30 dagen voorafgaand aan het aanbod. Zoals voorgeschreven in IFRS 2, werd de reële waarde van elke RSU in deze regeling geactualiseerd op € 84,58, zijnde de oorspronkelijke reële waarde op de toekenningsdatum, aangepast op basis van de gewogen gemiddelde slotkoers van de aandelen van beide Groepen in de periode van 30 dagen na de Partiële Splitsing (78% van de aan Syensqo toegerekende oorspronkelijke reële waarde op de toekenningsdatum).

De RSU-regelingen zijn in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde regelingen met als datum van definitieve verwerving 31 december 2025, waarna aandelen zullen worden uitgegeven indien aan de voorwaarden voor definitieve verwerving (vesting conditions) is voldaan.

In 2023 vertaalt het effect van de RSU's op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening zich in € 6 miljoen aan kosten, waaronder de kosten van de omgezette PSU-regeling 2022 na de Partiële Splitsing. De boekwaarde van de verplichting voor de RSU-regeling 2022 uit hoofde van beloningen toegekend in aandelen van de Groep Solvay komt eind 2023 uit op € 2 miljoen. Op 31 december 2023 waren er 172 703 uitstaande RSU's op de aandelen van de Groep Solvay.

Op 31 december 2023 waren er voor de aandelen van de Groep Syensqo respectievelijk 97 962 en 172 703 uitstaande RSU's in het kader van de in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde regeling van 2023 en 2022.

### Employee Stock Purchase Plan (ESPP)

Solvay heeft in september 2022 zijn eerste aandelenaankoopplan voor werknemers opgestart. Door daaraan deel te nemen, kunnen de werknemers aandelen van de Groep Solvay kopen tegen preferentiële voorwaarden. Van de werknemers die deze regeling in 2022 aangeboden kregen, heeft 27,7% ingetekend, met een reële waarde op de toekenningsdatum van € 82,85, wat overeenkomt met de gemiddelde beurskoers van het aandeel in de periode van 30 dagen voorafgaand aan het aanbod. Zoals voorgeschreven in IFRS 2, werd de reële waarde van het ESPP geactualiseerd op € 64,55, zijnde de oorspronkelijke reële waarde op de toekenningsdatum, aangepast op basis van de gewogen gemiddelde slotkoers van de aandelen van beide Groepen in de periode van 30 dagen na de Partiële Splitsing (78% van de aan Syensqo toegerekende oorspronkelijke reële waarde op de toekenningsdatum).

Deze werknemers zullen één gratis aandeel van de Groep Syensqo ontvangen voor hun toetreding tot het plan, alsook één 'matching share' per twee aangekochte aandelen. Het ESPP is een in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde regeling met als datum van definitieve verwerving 30 september 2024, waarna de gratis aandelen en de 'matching shares' zullen worden uitgegeven indien aan de voorwaarden voor definitieve verwerving (vesting conditions) is voldaan.

Op 31 december 2023 zullen naar verwachting 62 883 aandelen aan de werknemers worden toegekend. Het effect van het ESPP op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening vertaalt zich in € 2 miljoen aan kosten.

## TOELICHTING F30 PERSONEELSBELONINGEN



### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

#### Algemeen

De werknemers van de Groep krijgen verschillende personeelsbeloningen na uitdiensttreding, andere beloningen op lange termijn en ontslagvergoedingen aangeboden als gevolg van de wettelijke bepalingen die van toepassing zijn in bepaalde landen en de contractuele akkoorden afgesloten tussen de Groep en haar werknemers of uit hoofde van feitelijke verplichtingen.

De beloningen na uitdiensttreding worden geclassificeerd als toegezegdebijdrageregelingen of toegezegd-pensioenregelingen.

#### Toegezegdebijdrageregelingen

Toegezegdebijdrageregelingen betreffen de betaling van vaste bijdragen aan een afzonderlijke entiteit, waardoor de werkgever wordt vrijgesteld van alle toekomstige verplichtingen, aangezien deze afzonderlijke entiteit als enige gehouden is tot betaling van de verschuldigde bedragen aan de werknemer. De kosten uit hoofde van deze regelingen wordt opgenomen wanneer een personeelslid tijdens de periode diensten aan de Groep heeft verleend.

### Toegezegd-pensioenregelingen

Toegezegd-pensioenregelingen zijn alle andere regelingen dan toegezegdebijdrageregelingen, en bevatten:

- personeelsbeloningen na uitdiensttreding: pensioenregelingen, andere verplichtingen na uitdiensttreding en aanvullende beloningen zoals ziektekostenregelingen na uitdiensttreding.

Rekening houdend met de eindlooprognoses op individuele basis worden de personeelsbeloningen na uitdiensttreding gewaardeerd volgens een methode op basis van opgebouwde rechten ('projected unit credit method'), die uitgaat van veronderstellingen in verband met de disconteringsvoet, de levensverwachting, het personeelsverloop, lonen en salarissen, jaarlijkse herwaarderingen en de stijging van de kosten van gezondheidszorg. In de veronderstellingen die specifiek zijn voor elke regeling, wordt rekening gehouden met de lokale economische en demografische situaties.

De disconteringsvoet is de rente op hoogwaardige bedrijfsobligaties die uitgedrukt zijn in de valuta waarin de beloningen zullen worden uitbetaald en die een looptijd hebben die de termijn van de pensioenverplichting in kwestie benadert.

Het opgenomen bedrag voor verplichtingen uit hoofde van beloningen na uitdiensttreding stemt overeen met het verschil tussen de contante waarde van de toekomstige verplichtingen en de reële waarde van de fondsbeleggingen die de regeling moeten financieren, indien aanwezig. Als deze berekening een tekort oplevert, wordt er een verplichting opgenomen aan passiefzijde. Omgekeerd wordt er een nettoactief opgenomen, dat echter beperkt is tot de laagste waarde van het surplus (overschot) van de toegezegdpensioenregeling of de contante waarde van alle toekomstige terugbetalingen van de regeling en alle verlagingen van toekomstige bijdragen. Daarom kan het bedrag waarvoor een dergelijk actief in het overzicht van de financiële positie wordt opgenomen, worden gemaximeerd, d.w.z. aan een bovengrens worden onderworpen.

De kosten uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen bestaan uit de pensioenkosten en de nettorentelasten (op basis van de disconteringsvoet) op het nettoactief of de nettoverplichting, die beide opgenomen worden in de winst-en-verliesrekening, en de herwaarderingen van dit nettoactief of deze nettoverplichting, die worden opgenomen in de overige onderdelen van het totaalresultaat.

De pensioenkosten omvatten aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, pensioenkosten van verstreken diensttijd die resulteren uit een wijziging of inperking van de regeling en de eventuele winsten of verliezen bij afwikkeling.

De rentekosten uit het verloop van de discontering van de pensioenverplichtingen, de financiële opbrengsten uit de fondsbeleggingen (bepaald door de reële waarde van de fondsbeleggingen te vermenigvuldigen met de disconteringsvoet) en de rente op de gevolgen van het actiefplafond worden op nettobasis opgenomen in de nettofinancieringskosten (disconteringskosten van voorzieningen).

Herwaarderingen van nettoactiva of -verplichtingen omvatten:

- actuariële winsten en verliezen op verplichtingen uit hoofde van pensioenrechten als gevolg van ervaringsaanpassingen en wijzigingen in actuariële veronderstellingen (inclusief het effect van een wijziging van de disconteringsvoet) opgenomen in de overige onderdelen van het totaalresultaat;
- wijzigingen als gevolg van wijzigingen in de regeling, opgenomen in de winst-en-verliesrekening;
- het rendement van de fondsbeleggingen (exclusief nettorentebedragen) en wijzigingen in de beperking van het opgenomen nettoactief.

### Andere langetermijnpersoneelsbeloningen en ontslagvergoedingen

Andere langetermijnpersoneelsbeloningen hebben betrekking op jubileumuitkeringen die bij langdurig dienstverband aan werknemers worden toegekend naargelang van hun anciënniteit in de Groep. Ontslagvergoedingen omvatten regelingen voor vervroegd pensioen / brugpensioen. Andere langetermijnpersoneelsbeloningen en ontslagvergoedingen worden op dezelfde manier opgenomen als beloningen na uitdiensttreding, maar herwaarderingen worden integraal opgenomen in de nettofinancieringskosten in de periode waarin ze zich voordoen.

De actuariële berekeningen van de belangrijkste verplichtingen uit hoofde van beloningen na uitdiensttreding en andere langetermijnpersoneelsbeloningen worden door onafhankelijke actuarissen uitgevoerd.

### VOORZIENING NAAR SOORT BELONING / VERGOEDING

In € miljoen	31 december 2023	31 december 2022
Personeelsbeloningen na uitdiensttreding	281	245
Andere langlopende personeelsbeloningen	92	93
Ontslagvergoedingen	1	1
Totaal personeelsbeloningen	373	338

## PERSONEELBELONINGEN NA UITDIENSTTREDING

### A. Toegezegdebijdrageregelingen

Voor deze regelingen betaalt de Groep bijdragen aan publiek of privaat beheerde pensioenfondsen of verzekeringsmaatschappijen.

### B. Toegezegd-pensioenregelingen

Toegezegd-pensioenregelingen kunnen worden gefinancierd via externe pensioenfondsen of verzekeringsmaatschappijen ('regelingen met kapitaaldekking') of binnen de Groep ('regelingen zonder kapitaaldekking'). Regelingen zonder kapitaaldekking hebben geen fondsbeleggingen.

De nettoverplichting vloeit voort uit het saldo van de voorzieningen en het surplus (overschot) van de fondsbeleggingen in de regeling.

In € miljoen	31 december 2023	31 december 2022
Voorzieningen	281	245
Surplus fondsbeleggingen	-91	-9
Nettoverplichting	189	236
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Operationele kosten	24	26
Financiële kosten	11	2

In de operationele kosten zijn aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten opgenomen ten belope van € 19 miljoen (€ 28 miljoen in 2022) (zie ook B.3.).

### B.1. Risicobeheer

De laatste jaren heeft de Groep de risicoblootstelling aan verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen voor toekomstige diensttijd beperkt door de bestaande pensioenregelingen om te zetten in pensioenregelingen met een lager risicoprofiel (hybride regelingen, cash balance-regelingen, toegezegdebijdrageregelingen) of door deze te sluiten voor nieuwe deelnemers.

De Groep ziet nauwlettend toe op haar risicoblootstelling, met bijzondere aandacht voor de volgende risico's:

#### Volatiliteit van activa

Eigenvermogensinstrumenten brengen volatiliteit en risico's op korte termijn met zich mee, ondanks dat ze op lange termijn doorgaans wel een hoger rendement opleveren dan bedrijfsobligaties. Om dit risico te beperken, wordt het aandelensegment nauwlettend opgevolgd met ALM-technieken (Asset & Liability Management) om ervoor te zorgen dat dit afgestemd blijft op de desbetreffende regelingen en langetermijndoelstellingen van de Groep.

#### Wijzigingen in obligatierendementen

Een verlaging van de rente op bedrijfsobligaties zal de boekwaarde van de verplichtingen van de regeling verhogen. Bij regelingen met kapitaaldekking wordt dit deels gecompenseerd door een verhoging van de reële waarde van de fondsbeleggingen. Het rendement op bedrijfsobligaties is sterk afhankelijk van de wereldwijde en lokale marktstandigheden, de beslissingen van de centrale banken en de politieke situatie.

Gebeurtenissen die de financiële markten momenteel beïnvloeden zijn:

- het vooruitzicht van een wereldwijde groeivertraging, met een wisselend beeld naargelang van de geografische zones;
- de verwachting dat de Amerikaanse en Europese centrale banken de rentetarieven verlagen;
- een dalende inflatie, waaraan sommige componenten van de onderliggende inflatie toch weerstand lijken te bieden;
- aanhoudende politieke instabiliteit als gevolg van de oorlog in Gaza en Oekraïne, spanningen met China en ook de komende Amerikaanse presidentsverkiezingen.

#### Inflatierisico

De verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen hangen af van de inflatie: een hogere inflatie doet de toegezegdpensioenverplichtingen toenemen (hoewel er in de meeste gevallen bovengrenzen zijn aan de inflatiestijgingen om de regeling te beschermen tegen extreme inflatie). Slechts een beperkt deel van de activa wordt niet getroffen door inflatie of is er slechts gedeeltelijk mee gecorreleerd, wat wil zeggen dat een stijging van de inflatie ook de nettoverplichtingen in de regelingen zal doen toenemen.

Het inflatiecijfer van elk land is gebaseerd op de Global Economic Consensus Forecast (GCF), behalve in het Verenigd Koninkrijk, waar dit door de Bank of England wordt verstrekt. In de eurozone zijn de inflatieverwachtingen op lange termijn licht gestegen ten opzichte van 2022. In het Verenigd Koninkrijk blijven de vooruitzichten voor de index van de detailhandelsprijzen en de consumentenprijsindex ongewijzigd ten opzichte van 2022. (zie de rubriek "Actuariële veronderstellingen gebruikt ter bepaling van de verplichting")

## Levensverwachting

De meeste verplichtingen van de beloningsregelingen zijn bedoeld om deelnemers voor de rest van hun leven een vergoeding te verschaffen. Een stijgende levensverwachting leidt op die manier tot een toename van de verplichtingen.

### Risico's verbonden aan regelgeving

Voornamelijk voor regelingen met kapitaaldekking staat de Groep bloot aan het risico gebonden aan de externe dekkingsgraad als gevolg van door toezichhouders opgelegde beperkingen. Dit zou geen impact mogen hebben op de verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen, maar kan de Groep niettemin blootstellen aan een aanzienlijke uitstroom van kasmiddelen.

### B.2. Beschrijving van de verplichtingen

De voorzieningen zijn bedoeld voor de beloningen na uitdiensttreding. Dit gebeurt in de meeste Groepsondernemingen in de geest van de plaatselijke regelgeving en/of op basis van gevestigde gewoonten die feitelijke verplichtingen meebrengen.

De belangrijkste regelingen na uitdiensttreding in 2023 en 2022 zijn te vinden in het Verenigd Koninkrijk, de Verenigde Staten en in Frankrijk.

Deze drie landen vertegenwoordigen 93% van de totale verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen en 95% van de totale erkende fondsbeleggingen.

In € miljoen	Verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	Opgenomen fondsbeleggingen	Nettoverplichting / (nettoactief)	Ratio fondsbeleggingen en verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	waarvan in de balans opgenomen surplus aan activa
Verenigd Koninkrijk	943	964	-21	102%	61
Verenigde Staten	829	764	65	92%	23
Frankrijk	118	22	96	19%	0
België	70	70	1	99%	3
Andere landen	82	33	49	41%	5
Totaal	2 042	1 853	189	91%	91

In € miljoen	Verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	Opgenomen fondsbeleggingen	Nettoverplichting / (nettoactief)	Ratio fondsbeleggingen en verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	waarvan in de balans opgenomen surplus aan activa
Verenigd Koninkrijk	917	899	18	98%	
Verenigde Staten	968	871	97	90%	4
Frankrijk	105	23	82	22%	
België	65	63	1	98%	
Andere landen	64	26	38	41%	5
Totaal	2 119	1 882	237	89%	9

#### Verenigd Koninkrijk

De Groep sponsort enkele toegezegd-pensioenregelingen in het Verenigd Koninkrijk, met als belangrijkste het Rhodia-pensioenfonds (hierna 'het Fonds'). Dit is een pensioenregeling met kapitaaldekking, die gebaseerd is op het eindloon en recht geeft op een percentage van het loon per dienstjaar. De regeling werd in 2003 gesloten voor nieuwe deelnemers en vervangen door een toegezegdebijdrageregeling.

Algemeen genomen is eind 2023 ongeveer 8% van de verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen toerekenbaar aan de huidige werknemers, 25% aan ex-medewerkers en 67% aan huidige gepensioneerden.

Het Fonds werkt in overeenstemming met de Britse wetgeving, en valt onder een uitgebreid regelgevend kader. De Pensions Regulator (bevoegde autoriteit voor pensioenen) hanteert een risicogebaseerde aanpak op regelgevingsgebied en een leidraad waarin beheerders van en werkgevers met toegezegd-pensioenregelingen praktische richtsnoeren aangereikt krijgen over hoe ze aan de dekkingsvereisten van de regeling moeten voldoen. Volgens de Britse wetgeving is het Fonds onderworpen aan regelings specifieke kapitaaldekking, die vereist dat pensioenregelingen conservatief worden gefinancierd.

Het Fonds wordt bestuurd door een beheerraad. Deze raad beheert het Fonds met voorzichtigheid en billijkheid. De beheerders bepalen welke financiële verplichtingen er gelden voor de wettelijk voorgeschreven dekkingsdoelstellingen op basis van voorzichtige actuariële en economische veronderstellingen. Elk dekkingsstekort dat overblijft na aftrek van de fondsbeleggingen van de pensioenverplichting moet met bijkomende bijdragen worden verminderd binnen een termijn die aansluit bij de financiële draagkracht van de werkgever en de garanties uit hoofde van de overeenkomst of de voorwaardelijke zekerheden die worden geboden door de werkgever.



Het Fonds wordt driejaarlijks gewaardeerd om de dekkingsgraad te volgen. Deze waardering wordt uitgevoerd door de actuaire van de regeling overeenkomstig de Britse regelgeving, en ze wordt besproken met de beheerders en betalende werkgever om tot waarderingsveronderstellingen en een dekkingsplan te komen. De laatste waardering dateert van 1 juli 2021 en heeft geleid tot het vastleggen van een vaste pensioenbijdrage voor actieve leden plus een plan om dekkingsstekorten weg te werken met het doel op termijn te zorgen voor een volledige kapitaaldekking van de regeling overeenkomstig de technische bepalingen. De bijdragen om onderdekking te verhelpen zijn toegenomen zodat de regeling naar verwachting tegen eind 2027 volledig gedekt zal zijn conform de lokale wet- en regelgeving.

De door de Groep verstrekte garantie (GBP 175 miljoen) is gebaseerd op de lokale wet- en regelgeving en overtreft de opgenomen verplichting – Zie voor meer informatie toelichting F36 "Voorwaardelijke activa, verplichtingen en financiële garanties".

Op 16 juni 2023 heeft het Hooggerechtshof van het Verenigd Koninkrijk een uitspraak gedaan in de zaak Virgin Media tegen NTL Pension Trustees II Limited (en andere), waarbij het de geldigheid in twijfel trok van wijzigingen die waren doorgevoerd aan Britse toegezegd-pensioenregelingen die tussen 6 april 1997 en 6 april 2016 werden uitbesteed op basis van een referentieregelingstoets.

Wijzigingen aan deze pensioenregelingen konden pas worden doorgevoerd na bevestiging van de actuaire van de regeling dat nog steeds aan de referentieregelingstoets zou worden voldaan. Zonder een dergelijke bevestiging zouden de wijzigingen ongeldig zijn (ongeacht of ze nadelig zijn of niet).

De toegezegd-pensioenregelingen van Syensqo in het Verenigd Koninkrijk werden uitbesteed en de wijzigingen aan de regeling die van invloed waren op de voordelen van de leden werden doorgevoerd tussen 6 april 1997 en 6 april 2016.

Het bedrijf heeft de zaak besproken met de trustees en adviseurs van de pensioenregeling en is begonnen met een onderzoek en een beoordeling van wijzigingen aan de regeling die mogelijk door deze uitspraak worden beïnvloed. Op basis van het tot heden verrichte werk is het bedrijf van mening dat de bovengenoemde uitspraak van het Britse Hooggerechtshof geen nieuwe risico's voor pensioenregelingen inhoudt die een significante invloed zouden hebben op de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2023.

Op 26 juni 2024 zal een beroep tegen de uitspraak van het Britse Hooggerechtshof worden behandeld, wat hopelijk meer duidelijkheid zal verschaffen over deze kwestie. Toekomstige ontwikkelingen in dit verband zullen dan ook nauwlettend worden opgevolgd.

#### Frankrijk

De Groep sponsort diverse toegezegd-pensioenregelingen in Frankrijk. De belangrijkste daarvan zijn de Franse verplichte pensioenregeling en drie gesloten pensioenstelsels voor hoge inkomens (VIP-pensioenregelingen). Meer dan 95% van de verplichtingen uit hoofde van de VIP-pensioenregelingen is toe te rekenen aan huidige gepensioneerden. Drie van de VIP-pensioenregelingen hebben een gedeeltelijke kapitaaldekking.

In het kader van de Partiële Splitsing en overeenkomstig lokale wetgeving en juridische regelingen worden de pensioenverplichtingen en -activa van de regelingen opgesplitst tussen de Groepen Syensqo en Solvay.

Conform de Franse wetgeving zijn gepaste garanties verleend.

#### Verenigde Staten

De Groep sponsort vier toegezegd-pensioenregelingen in de Verenigde staten: één gekwalificeerde regeling die is ontstaan na de samenvoeging van twee gekwalificeerde regelingen in 2023, en drie niet-gekwalificeerde regelingen. Een gekwalificeerde regeling is een door de werkgever betaalde pensioenregeling die conform artikel 401(a) van de US Internal Revenue Code in aanmerking komt voor een bijzondere fiscale behandeling. Op dit moment zijn alle toegezegd-pensioenregelingen gesloten voor nieuwe deelnemers; nieuwe medewerkers komen in aanmerking voor deelname aan een toegezegdebijdrageregeling. Op te merken valt dat de gekwalificeerde toegezegdpensioenregeling kapitaaldekking heeft terwijl de drie niet-gekwalificeerde toegezegd-pensioenregelingen zonder kapitaaldekking zijn. De gekwalificeerde regelingen maken het grootste deel uit van de pensioenverplichtingen per 31 december 2023.

De Groepsregelingen voldoen aan de lokale wetgeving inzake door accountants gecontroleerd jaarrekeningen, neerlegging bij de overheid en de 'Pension Benefit Guaranty Corporation'-verzekeringspremies indien van toepassing. De regelingen worden lokaal gecontroleerd en gemonitord door fiduciaire comités met het oog op investeringen met betrekking tot de regeling en administratieve zaken.

Voor de gekwalificeerde Amerikaanse regelingen is in de Groepsbijdragen rekening gehouden met de minimale (fiscaal aftrekbare) dekkingsvereisten en de maximale fiscaal aftrekbare bijdragen, die beide worden geregeld door de belastingautoriteiten.

Bepaalde deelnemers kunnen er ook voor kiezen hun pensioen in één keer uitbetaald te krijgen in plaats van maandelijks.

Algemeen genomen is ongeveer 24% van de verplichtingen uit hoofde van de toegezegd-pensioenregelingen toerekenbaar aan de huidige werknemers, 11% aan ex-medewerkers voor wie de uitbetaling van de vergoedingen nog niet is begonnen en 65% aan huidige gepensioneerden.

In 2023 heeft de Groep in de Verenigde Staten bijgedragen aan twee collectieve pensioenregelingen van meerdere werkgevers (zogenaamde multi-inrichterspensionestelsels) in het kader van collectieve arbeidsovereenkomsten die gelden voor sommige, door de vakbond vertegenwoordigde personeelsleden. Elk van de multi-inrichterspensionestelsels is een toegezegdpensioenregeling, en qua dekkingsgraad verkeerden ze voor 2023 allebei in de groene zone. In geen enkele van de multi-inrichterspensionestelsels worden activa, verplichtingen of kosten toegewezen aan werkgevers die daaraan bijdragen. Voor geen enkel multi-inrichterspensionestelsel is er voldoende informatie beschikbaar om Syensqo, of andere werkgevers die daaraan bijdragen, in staat te stellen de regeling administratief te verwerken als een toegezegdpensioenregeling. Bijgevolg wordt het belang in elk multi-inrichterspensionestelsel administratief verwerkt alsof het een toegezegdebijdrageregeling betreft. Voor 2022 en 2023 werden voor elk multi-

inrichterspensionestelsel minder dan € 1 miljoen aan bijdragen betaald, goed voor minder dan 5% van de totale bijdragen aan de regeling. Verwacht wordt dat de bijdragen aan multi-inrichterspensionestelsels voor 2024 op nul zullen uitkomen in verband met de splitsing van de Groep in december 2023.

De hoge disconteringsvoeten en het hoge rendement op fondsbeleggingen in 2023 hebben tot gevolg gehad dat in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie een surplus aan activa werd opgenomen voor de Verenigde Staten.

#### België

De Groep sponsort twee toegezegd-pensioenregelingen in België. Het betreft pensioenregelingen met kapitaaldekking. De regeling voor het management is sinds eind 2006 gesloten en de regeling voor arbeiders en bedienden sinds 2004. De in het kader van deze regelingen uitbetaalde vergoedingen voor verstreken diensttijd worden elk jaar verder aangepast aan de jaarlijkse loonstijgingen en de inflatie ('dynamisch beheer'). Conform de marktpraktijk in België worden de meeste vergoedingen vanwege de gunstige fiscale behandeling voor vaste pensioenuitkeringen uitbetaald in de vorm van een eenmalige uitkering.

Daarnaast financiert de Groep twee open toegezegd-pensioenregelingen. Om boekhoudkundige redenen worden die geclassificeerd als toegezegd-pensioenregelingen vanwege de minimumgaranties zoals hieronder toegelicht. Dit zijn pensioenregelingen met kapitaaldekking die respectievelijk sinds begin 2007 openstaan voor leidinggevenden en sinds begin 2005 voor arbeiders en bedienden. Deelnemers kunnen ervoor kiezen om hun bijdragen te investeren in vier verschillende beleggingsfondsen (van 'conservatief' tot 'dynamisch'). De Belgische wet bepaalt evenwel dat de werkgever, ongeacht de door de deelnemers gemaakte keuze, een rendement op de werkgeversbijdrage en op de persoonlijke bijdrage moet garanderen, wat zo een potentiële verplichting voor de Groep doet ontstaan. Sinds 2016 is het rendement voor de twee verschillende bijdragen vastgelegd op 1,75%, zijnde de ondergrens van de sinds 1 januari 2016 wettelijk vastgelegde bandbreedte (1,75% tot 3,75%). Eind 2023 waren de nettoverplichtingen uit hoofde van deze regelingen, zoals opgenomen in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie, niet van materieel belang.

De Groepsregelingen worden ingericht via een collectief pensioenfonds van meerdere werkgevers (multi-inrichterspensionestelsels). De pensioenactiva en -verplichtingen worden ondergebracht in een compartiment dat gescheiden is van de andere ondernemingen die het fonds sponsoren. Het fonds werkt overeenkomstig de lokale wetgeving met betrekking tot minimale dekkingsgraad, de investeringsprincipes, door accountants gecontroleerde jaarrekeningen, neerlegging bij de overheid en bestuursprincipes. Het pensioenfonds wordt beheerd door een algemene vergadering en een Raad van Bestuur, die de dagelijkse activiteiten delegeert aan een operationeel comité.

De Groep sponsort nog een aantal kleinere pensioenregelingen. Al deze regelingen zijn verzekerd.

#### Andere regelingen

De meeste verplichtingen hebben betrekking op pensioenregelingen. In sommige landen (voornamelijk de Verenigde Staten) zijn er ook ziektekostenregelingen na uitdiensttreding, die 4% van de totale verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen uitmaken (3% in 2022).

### B.3. Financiële gevolgen

#### Wijzigingen in nettoverplichting

In € miljoen	2023	2022
Opgenomen nettobedrag bij aanvang van de periode	238	170
Nettokosten opgenomen in de winst-en-verliesrekening – Toegezegd-pensioenregelingen	35	28
Reële werkgeversbijdragen / rechtstreeks betaalde uitkeringen	-113	-34
Verwervingen en vervreemdingen	0	0
Herwaarderingen vóór effect van het actiefplafond	39	63
Wijziging van effect van het actiefplafond op herwaarderingen	-4	2
Herclassificaties	-3	4
Valutaomrekeningsverschillen	-3	5
Opgenomen nettobedrag aan het eind van de periode	189	238

Herwaarderingen inclusief het effect van het actiefplafond (€ 35 miljoen) bestaan uit:

- het gunstige rendement van fondsbeleggingen (exclusief rente opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening) ten belope van € (20) miljoen;
- daling van de disconteringsvoeten (€ 44 miljoen), voornamelijk in de Verenigde Staten, het Verenigd Koninkrijk in de eurozone;
- daling van de inflatiecijfer (€ (19) miljoen) in de eurozone; en
- overige herwaarderingen als gevolg van wijzigingen in de andere financiële veronderstellingen alsmede demografische en ervaringseffecten (€ 30 miljoen).



## Nettokosten

In € miljoen	2023	2022
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	19	23
Pensioenkosten van verstreken diensttijd (waaronder inperkingen en afwikkeling van regelingen)	3	1
Toegerekende pensioenkosten	21	24
Rentelasten	97	64
Rentebaten	-86	-62
Nettorente	11	2
Betaalde administratieve kosten	3	2
Nettokosten opgenomen in de winst-en-verliesrekening – Toegezegd-pensioenregelingen	35	28
Herwaarderingen opgenomen in de overige onderdelen van het totaalresultaat	-35	65

De toegerekende pensioenkosten en de administratieve kosten van deze pensioenregelingen worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen onder kostprijs van de omzet, commerciële en administratieve kosten, kosten voor onderzoek en ontwikkeling, operationele winsten en verliezen of resultaten uit historische sanering. De nettorente wordt opgenomen als financiële lasten

In 2023 bedragen de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten van de Groep € 19 miljoen tegenover € 23 miljoen in 2022, waarvan € 13 miljoen verbonden aan regelingen met kapitaaldekking (2022: € 16 miljoen) en € 6 miljoen aan regelingen zonder kapitaaldekking (2022: € 7 miljoen).

## Nettoverplichting

In € miljoen	31 december 2023	31 december 2022
Verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen – Regelingen met kapitaaldekking	1 811	1 895
Reële waarde van de fondsbeleggingen aan het eind van de periode	-1 853	-1 886
Dekkingstekort voor regelingen met kapitaaldekking	-41	9
Verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen – Regelingen zonder kapitaaldekking	231	224
Tekort / overschot (-)	190	233
Niet-geactiveerde bedragen als gevolg van het activaplafond (opgenomen in de overige onderdelen van het totaalresultaat)	0	4
Nettoverplichting (nettoactief)	189	236
Opgenomen voorziening	281	245
Opgenomen actief	-91	-9

## Wijzigingen in verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen

In € miljoen	2023	2022
Verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen bij aanvang van de periode	2 119	2 871
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	19	23
Pensioenkosten van verstreken diensttijd (waaronder inperkingen)	3	1
Rentelasten	97	64
Bijdragen van de werknemer	2	1
Afwikkeling van regelingen	0	0
Verwervingen en vervreemdingen (-)	0	0
Herwaarderingen in de overige onderdelen van het totaalresultaat	59	-673
<i>Actuariële winsten en verliezen bij veranderingen in demografische veronderstellingen</i>	1	-24
<i>Actuariële winsten en verliezen bij veranderingen in financiële veronderstellingen</i>	16	-675
<i>Actuariële winsten en verliezen uit ervaringsaanpassingen</i>	41	26
Werkelijk betaalde uitkeringen	-156	-188
Valutaomrekeningsverschillen	-13	17
Herclassificatie en andere mutaties	-86	3
Verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen aan het eind van de periode	2 042	2 119
Verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen – Regelingen met kapitaaldekking	1 811	1 895
Verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen – Regelingen zonder kapitaaldekking	231	224

## Veranderingen in de reële waarde van fondsbeleggingen

In € miljoen	2023	2022
Reële waarde van fondsbeleggingen bij aanvang van de periode	1 883	2 701
Rentebaten	86	62
Herwaarderingen in de overige onderdelen van het totaalresultaat	20	-736
<i>Rendement van fondsbeleggingen (exclusief bedragen begrepen in nettorente ook bij surplus aan activa)</i>	20	-736
Bijdragen van de werkgever	113	34
Bijdragen van de werknemer	2	1
Betaalde administratieve kosten	-3	-2
Verwervingen / vervreemdingen (-)	0	0
Afwikkeling van regelingen	0	0
Werkelijk betaalde uitkeringen	-156	-188
Valutaomrekeningsverschillen	-10	12
Herclassificatie en andere mutaties	-82	-1
Reële waarde van de fondsbeleggingen aan het eind van de periode	1 853	1 883
Reëel rendement van de fondsbeleggingen (ook bij surplus aan activa)	106	-674

Het totale rendement van de fondsbeleggingen, d.w.z. inclusief rentebaten, geeft voor 2023 een winst van € 106 miljoen tegenover een verlies van € 674 miljoen in 2022.

In 2023 komen de bijdragen in contanten van de Groep uit op € 113 miljoen tegenover € 34 miljoen in 2022, waarvan € 86 miljoen vrijwillige bijdragen in contanten (in 2022 waren er geen vrijwillige bijdragen), € 27 miljoen (2022: € 34 miljoen) verplichte bijdragen aan fondsen en direct uitbetaalde uitkeringen.

In 2023 werden de vrijwillige bijdragen in contanten betaald om de dekkingsgraad van de Britse pensioenregelingen (€ 86 miljoen) te verbeteren en de risico's te verminderen met de bijkomende fondsbeleggingen.

#### In de toekomst betaalde uitkeringen

De toekomstige uitkeringen die de Groep uit hoofde van de toegezegd-pensioenregelingen naar verwachting zal betalen, kunnen als volgt worden geschat (in € miljoen):

Periode	Totaal	Eurozone	Verenigd Koninkrijk	Verenigde Staten	Overige
2024	158	10	60	83	5
2025	160	11	62	83	4
2026-2028	479	43	194	231	11

#### Categorieën fondsbeleggingen

	31 december 2023	31 december 2022
Aandelen	23%	20%
Obligaties	70%	72%
Vastgoed	3%	3%
Geldmiddelen en kasequivalenten	3%	2%
Afgeleide financiële instrumenten (derivaten)	0%	1%
Overige	1%	2%
Totaal	100%	100%

Wat de belegde activa betreft, zij opgemerkt dat deze activa geen directe beleggingen bevatten in aandelen van de Groep, noch in eigendommen of andere activa die in het bezit zijn van of gebruikt worden door de Groep. Dit sluit niet uit dat Groepsaandelen opgenomen zijn in collectieve beleggingsfondsen e.d.

#### Wijzigingen in het actiefplafond

In € miljoen	2023	2022
Effect van het actiefplafond bij aanvang van de periode	4	2
Wijziging in effect van het actiefplafond op herwaarderingen	-4	2
Effect van het actiefplafond aan het eind van de periode	0	4

#### Actuariële veronderstellingen gebruikt ter bepaling van de verplichting

Een aantal pensioenregelingen van de Groep keert een lijfrente uit die periodiek wordt aangepast om het effect van de stijgende kosten voor levensonderhoud te beperken.

De veronderstelde loongroei wordt gebruikt om te bepalen wat het eindloon, d.w.z. het salaris aan het einde van de loopbaan zal zijn, aangezien de toegezegd-pensioenregelingen gebaseerd zijn op het laatst verdiende loon van een medewerker. De invloed van inflatie en loonsverhogingen worden in deze veronderstelling meegenomen.

De veronderstelling wat pensioengroei betreft bepaalt de verwachte toekomstige aanpassingen voor deze lijfrente-uitkeringen. In de regeling wordt gedefinieerd hoe deze lijfrente-uitkeringen worden aangepast, en in voorkomend geval gekoppeld zijn aan inflatie. Veronderstellingen wat pensioengroei betreft zijn vooral van toepassing op de toegezegd-pensioenregelingen in het Verenigd Koninkrijk en Frankrijk.

Veronderstellingen van de langetermijninflatie worden apart weergegeven, aangezien schattingen wat loon- en pensioengroei betreft meer variabelen bevatten dan inflatie.

	Eurozone		Verenigd Koninkrijk		Verenigde Staten	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Disconteringsvoet	3,25%	3,75%	4,50%	4,75%	4,75%	5,00%
Verwachte toekomstige loonsverhogingen	2,00%-4,00%	2,00%-4,25%	2,25%	2,50%-3,00%	3,75%	3,00%-3,50%
Inflatie	2,00%-2,25%	2,00%-2,50%	2,75%	3,00%	2,25%	2,50%
Verwachte toekomstige pensioenverhogingen	0,00%-2,25%	0,00%-2,50%	2,55%	2,80%	N.v.t.	N.v.t.

#### Actuariële veronderstellingen gebruikt ter bepaling van de jaarlijkse kosten

	Eurozone		Verenigd Koninkrijk		Verenigde Staten	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Disconteringsvoet	3,75%	1,00%	4,75%	2,00%	5,00%	2,75%
Verwachte toekomstige loonsverhogingen	2,00%-4,25%	1,75%-4,00%	2,50%	2,50%-3,00%	3,75%	3,00%-3,50%
Inflatie	2,00%-2,50%	1,75%-2,00%	3,00%	3,00%	2,50%	2,50%
Verwachte toekomstige pensioenverhogingen	0,00%-2,50%	0,00%-2,00%	2,80%	2,80%	N.v.t.	N.v.t.

Actuariële veronderstellingen met betrekking tot de toekomstige levensverwachting zijn gebaseerd op landspecifieke sterftetabellen. Deze veronderstellingen komen per 1 januari 2022 bij pensionering op 65-jarige leeftijd neer op een gemiddelde levensverwachting in jaren van:

In jaar	België	Frankrijk	Verenigd Koninkrijk	Verenigde Staten
Pensionering aan het eind van de verslagperiode				
Mannen	19	25	20	21
Vrouwen	22	29	23	23
Pensionering 20 jaar na het eind van de verslagperiode				
Mannen	20	28	21	22
Vrouwen	24	31	24	24

In de meeste landen geven de veronderstellingen met betrekking tot levensverwachting de ervaring van de regeling en/of de Groepsverwachtingen qua toekomstige verbetering van de levensverwachting weer.

De actuariële veronderstellingen ter bepaling van de verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen per 31 december 2023 zijn gebaseerd op de volgende looptijden van de verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen:

	Eurozone	Verenigd Koninkrijk	Verenigde Staten
Looptijd in jaren	11,2	11,6	7,6

### Gevoeligheid van de verplichtingen uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen voor vergoedingen na uitdiensttreding

Elke gevoeligheid wordt berekend ervan uitgaande dat alle overige veronderstellingen gelijk blijven (ceteris paribus). De economische factoren en omstandigheden zijn vaak tegelijkertijd van invloed op verschillende veronderstellingen.

Gevoeligheid voor verandering in procentuele disconteringsvoet:

In € miljoen	Stijging met 0,25%	Daling met 0,25%
Eurozone	-5	5
Verenigd Koninkrijk	-25	26
Verenigde Staten	-15	15
Overige	-1	1
Totaal	-46	47

Gevoeligheid voor verandering in het procentuele inflatiecijfer:

In € miljoen	Stijging met 0,25%	Daling met 0,25%
Eurozone	5	-5
Verenigd Koninkrijk	20	-20
Verenigde Staten	0	0
Overige	0	0
Totaal	25	25

Gevoeligheid voor verandering in de procentuele loongroei:

In € miljoen	Stijging met 0,25%	Daling met 0,25%
Eurozone	2	-2
Verenigd Koninkrijk	1	-1
Verenigde Staten	0	0
Overige	0	0
Totaal	3	-3

Gevoeligheid voor verandering met één jaar in de sterftetabellen – De tabel verduidelijkt de effecten wanneer de leeftijd van alle rechthebbenden met 1 jaar toe- of afneemt:

In € miljoen	Leeftijdscorrectie +1 jaar	Leeftijdscorrectie -1 jaar
Eurozone	-4	4
Verenigd Koninkrijk	-38	38
Verenigde Staten	-19	19
Overige	-1	1
Totaal	-62	62

## TOELICHTING F31 VOORZIENINGEN



### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

#### Algemeen

Voorzieningen worden opgenomen indien (a) de Groep op de verslagdatum een huidige (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, (b) het waarschijnlijk is dat de Groep deze verplichting zal moeten afwikkelen, en (c) het bedrag van de verplichting op betrouwbare wijze kan worden geschat.

Het als voorziening opgenomen bedrag is de beste schatting van de vereiste vergoeding om aan de bestaande verplichting te voldoen aan het eind van de verslagperiode, rekening houdend met de aan de verplichting verbonden risico's en onzekerheden. Als het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, is dit bedrag de contante waarde van de uitgaven die vereist zullen zijn om de verplichting af te wikkelen. Het effect van wijzigingen in de disconteringsvoet wordt in principe opgenomen in de financiële resultaten.

Indien sommige of alle economische voordelen die vereist zijn om een voorziening af te wikkelen naar verwachting van een derde partij zullen worden geïnd, wordt een vordering als actief opgenomen indien het vrijwel zeker is dat dit bedrag zal worden terugbetaald wanneer de Groep de verplichting afwikkelt.

#### Herstructureringen

Een voorziening voor herstructurering wordt enkel opgenomen wanneer de Groep een gedetailleerd formeel plan voor de herstructurering heeft ontwikkeld en bij de betrokkenen een geldige verwachting heeft gewekt dat zij de herstructurering zal doorvoeren door het plan te beginnen uitvoeren of door de belangrijke kenmerken ervan mee te delen aan de betrokkenen. Een voorziening voor herstructurering omvat enkel de directe uitgaven die uit de herstructurering voortvloeien, namelijk uitgaven die noodzakelijk zijn als gevolg van de herstructurering en die geen verband houden met de voortgezette activiteiten van de entiteit.

#### Kosten in verband met milieusaneringen

Milieuverplichtingen hebben voornamelijk betrekking op niet-voortgezette activiteiten (stilgelegde vestigingen, beëindigde activiteiten of afgestoten activiteiten waarbij Syensqo bepaalde verplichtingen onderhoudt) en, in mindere mate, op voortgezette activiteiten (zie toelichtingen hieronder).

Een milieuvoorziening wordt in overeenstemming met IAS 37 opgenomen wanneer er een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting bestaat die het gevolg is van gebeurtenissen uit het verleden en die zal leiden tot een waarschijnlijke uitstroom van middelen (uitgaven / kasuitstromen) om de verplichting af te wikkelen en waarvoor een betrouwbare schatting van deze uitstromen en van het tijdstip waarop die zal plaatsvinden, kan worden gemaakt.

De milieukosten omvatten onder meer de volgende belangrijke aangelegenheden:

- Bemonsterings- en analysekosten voor bodem- en grondwatermonitoring
- Kosten in verband met ontmanteling wanneer dit vereist is om aan sanerings- of vergunningsverplichting te voldoen
- Asbestverwijdering indien wettelijk verplicht
- Milieuonderzoeken en -studies (risicobeoordelingen, fase I en fase II bodem en grondwater)

Het eindsaldo van de milieuvoorzieningen is gebaseerd op de netto contante waarde van de toekomstige kasstromen die naar verwachting voor lopende en toekomstige perioden nodig zullen zijn om aan de saneringsverplichtingen te voldoen. Ramingen van de uitgaven zijn gebaseerd op schattingen van externe consultants, waar dat nodig en mogelijk is. Toekomstige uitgaven worden geraamd en tweejaarlijks herzien en driemaandelijks gevalideerd door financiële deskundigen van Syensqo en door sectordeskundigen met de nodige kwalificaties, onder leiding van de directeur veiligheid, gezondheid en milieu (VGM) van de Groep. Daarbij worden inputs gebruikt van de juridische afdeling met betrekking tot de ontwikkeling van de milieuwetgeving.

Indien er geen waarschijnlijke verplichtingen bestaan, kan een voorwaardelijke verplichting worden vermeld om de toekomstige mogelijke verplichting weer te geven. In sommige gevallen kunnen voorwaardelijke verplichtingen niet worden gekwantificeerd. Zie toelichting F36 "Voorwaardelijke activa, verplichtingen en financiële garanties".

In € miljoen	Herstructurering	Milieu	Geschillen	Overige	Totaal
31 december 2022	36	270	31	38	374
Toevoegingen	41	272	17	114	444
Terugnemingen van ongebruikte bedragen	0	-6	-1	0	-7
Bestedingen	-26	-32	-11	-27	-96
Disconterings­effect (toename / afname)	0	11	0	0	11
Herwaarderingen	0	0	0	0	0
Valutaomrekeningsverschillen	0	-13	-1	-1	-15
Verwervingen en wijzigingen in de consolidatiekring	0	0	0	0	0
Vervreemdingen	0	0	0	0	0
Overige	-2	-2	1	-5	-8
31 december 2023	48	500	36	118	702
Waarvan kortlopende voorzieningen	24	212	35	26	297

Het management verwacht dat de voorzieningen als volgt zullen worden besteed (uitstroom van geldmiddelen):

In € miljoen	tot 5 jaar	tussen 5 en 10 jaar	na 10 jaar	Totaal
Totaal milieuvorzieningen	343	52	105	500
Totaal voorzieningen voor geschillen	36			36
Totaal voorzieningen voor herstructurering en overige voorzieningen	166			166
31 december 2023	545	52	105	702

### Voorzieningen voor herstructurering

Deze voorzieningen komen in 2023 uit op € 48 miljoen, tegenover € 36 miljoen eind 2022. Deze toename is voornamelijk het gevolg van de nieuwe herstructureringsinitiatieven die in 2023 werden opgestart in het kader van de Partiële Splitsing.

De voorzieningen eind 2022 en 2023 hebben voornamelijk betrekking op de herstructureringskosten ter vereenvoudiging van alle ondersteunende functies in de context van het vereenvoudigings- en transformatieprogramma van de Groep, met inbegrip van de strategische transformatiemaatregelen.

### Milieuvorzieningen

Deze voorzieningen komen eind 2023 uit op € 500 miljoen, tegenover € 270 miljoen eind 2022. De toevoegingen in 2023 hebben voornamelijk te maken met saneringsactiviteiten van per- en polyfluoralkylstoffen (PFAS) in de West Deptford-vestiging (New Jersey, VS). Op 28 juni 2023 hebben Solvay Specialty Polymers USA, LLC ('Solvay Specialty Polymers'), een dochteronderneming van Syensqo NV, en het New Jersey Department of Environmental Protection ('NJDEP') een akkoord aangekondigd dat bepaalde aan PFAS gerelateerde vorderingen in New Jersey beslecht.

Volgens de voorwaarden van het akkoord zal Solvay Specialty Polymers USD 75 miljoen betalen aan het NJDEP voor schade aan natuurlijke rijkdommen en USD 100 miljoen ter financiering van PFAS-saneringsprojecten van het NJDEP in gebieden in New Jersey in de buurt van de West Deptford-vestiging van de verslaggevende entiteit. De schikking omvat verbintenissen van Solvay Specialty Polymers om saneringsactiviteiten te voltooien die in 2013 zijn begonnen, waaronder water- en bodemproeven in de omgeving van de West Deptford-vestiging. Solvay Specialty Polymers heeft ermee ingestemd een bron van financiering voor het herstel op te richten ten bedrage van USD 214 miljoen om deze activiteiten te financieren. Het akkoord, in de vorm van een Judicial Consent Order (rechterlijk bevel met wederzijdse instemming), werd na een openbaar onderzoek ter beoordeling en goedkeuring voorgelegd aan de Amerikaanse rechtbank. De goedkeuring van de rechtbank werd verkregen op 1 maart 2024 en is definitief en bindend geworden. Dit akkoord is geen erkenning van aansprakelijkheid.

Als gevolg van deze schikking heeft Solvay Specialty Polymers in 2023 zijn huidige voorziening verhoogd met ongeveer USD 250 miljoen (omgerekend € 229 miljoen), waarbij USD 180 miljoen naar verwachting in 2024 uit de geldmiddelen zal worden voldaan en het saldo over een periode van 30 jaar. De geboekte milieuvorziening is gebaseerd op de contante nettowaarde van de kasstromen die naar verwachting nodig zullen zijn, voor het lopende jaar en de toekomstige jaren, om aan de saneringsverplichtingen te voldoen. Deze voorziening vertegenwoordigt de geschatte uitstroom van geldmiddelen en weerspiegelt niet de verwachte terugvorderingen van derden of de potentiële verzekeringsuitkeringen, die samen de resulterende kosten aanzienlijk zouden kunnen verminderen.

De Groep heeft bepaalde claims ingediend in het kader van haar milieuaansprakelijkheidsverzekering en heeft in december 2023 bevestiging gekregen dat Solvay Specialty Polymers € 32 miljoen zal ontvangen als voorlopige regeling van deze verzekeringsclaims. Deze claims werden opgenomen in de post 'Overige vorderingen' per 31 december 2023 en de daarmee samenhangende geldmiddelen werden vervolgens ontvangen in februari 2024. Andere verzekeringsuitkeringen en terugvorderingen van derden worden nog besproken.

De wijziging van de milieuvorzieningen werd ook beïnvloed door de herziene veronderstellingen met betrekking tot hogere inflatiecijfers en lagere disconteringsvoeten, waardoor de contante waarde van de totale verplichting met € 1 miljoen is gestegen. In combinatie met de afwikkeling van de openstaande verplichtingen ten belope van € 10 miljoen heeft dit effect geleid tot een nettostijging van € 11 miljoen in verband met discontering. De geraamde bedragen worden verdisconteerd op basis van de waarschijnlijke datum van afwikkeling, en worden periodiek aangepast om rekening te houden met het tijdsverloop.

De opsplitsing van de milieuvorzieningen voor de belangrijkste landen / regio's wordt hieronder weergegeven:

31 december 2022							
In € miljoen	Voorzieningen	In %	Besteding van voorzieningen	Voorzieningen	In %	Voorzieningen lopende activiteiten	Besteding van voorzieningen
Frankrijk	7	1%	-7	7	2%		-1
Rest van Europa	43	9%	-6	40	15%		-6
Noord-Amerika	447	89%	-19	219	81%		-30
Rest van de wereld	3	1%	0	4	2%		0
Totaal	500	100%	-32	270	100%		-37

### Wederzijdse vrijwaring inzake veiligheid, gezondheid en milieu (VGM)

De Splitsingsovereenkomst bevat voorzieningen die aan de Groep Syensqo worden toegewezen voor bepaalde bedrijfskosten, gesloten of afgestoten vestigingen, met inbegrip van vestigingen waarvoor in de geconsolideerde jaarrekening van de Groep Solvay voorzieningen zijn aangelegd, en wederzijdse vrijwaringsverplichtingen die van toepassing zijn wanneer een partij vorderingen, verplichtingen of kosten oploopt voor vestigingen die in de Splitsingsovereenkomst aan de andere partij zijn toegewezen.

De Splitsingsovereenkomst bevat wederzijdse vrijwaringsbepalingen die de aard van de milieuvorderingen en de te vergoeden kosten definiëren. Deze kosten hebben betrekking op het beheer van milieucclaims, saneringsverplichtingen en aanverwante acties. De Splitsingsovereenkomst bevat ook aanvullende bepalingen, zoals over het indienen van vorderingen en het verstrekken van waarborgen om dubbele inning te vermijden.

Eind 2023 waren voor € 51 miljoen vrijwaringsactiva opgenomen in de posten 'Overige vaste activa' en 'Overige vorderingen'.

### Voorzieningen voor geschillen

Deze voorzieningen hebben betrekking op indirecte fiscale en juridische geschillen. Ze komen in 2023 uit op € 36 miljoen, tegenover € 31 miljoen in 2022.

### Overige voorzieningen

De overige voorzieningen komen in 2023 uit op € 118 miljoen, tegenover € 38 miljoen eind 2022. De toevoegingen in 2023 hebben voornamelijk te maken met voorzieningen voor wederzijdse vrijwaringen ten belope van € 21 miljoen en met een voorziening van € 51 miljoen voor afwikkelingskosten die bepaalde herstructureringskosten van de dienstverlener (de Groep Solvay) zullen dekken bij beëindiging van de TSA.



**TOELICHTING F32****FINANCIËLE INSTRUMENTEN EN BEHEER VAN FINANCIËLE RISICO'S****Grondslagen voor de financiële verslaggeving****Algemeen**

Financiële activa en verplichtingen worden enkel en alleen opgenomen wanneer de Groep een partij wordt bij de contractuele bepalingen van het instrument.

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waartegen de financiële activa of verplichtingen bij eerste opname worden gewaardeerd, verminderd met de hoofdsomaflossingen en vermeerderd of verminderd met de volgens de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het eventuele verschil tussen dat initiële bedrag en het aflossingsbedrag, en, voor financiële activa, aangepast voor een eventuele voorziening voor verliezen. De effectieve rentevoet is de rente die de verwachte toekomstige gelddbetalingen of -ontvangsten tijdens de verwachte looptijd van de financiële activa of verplichtingen exact verdisconteert tot de brutoboekwaarde van een financieel actief of de geamortiseerde kostprijs van een financiële verplichting. Bij de berekening van de effectieve rentevoet maakt de Groep een schatting van de verwachte kasstromen, waarbij rekening wordt gehouden met alle contractvoorwaarden van het financiële instrument (bijvoorbeeld een optie tot vervroegde aflossing en verlengings-, call- en vergelijkbare opties), maar niet met de te verwachten kredietverliezen. In de berekening worden alle door de contractpartijen betaalde of ontvangen provisies en vergoedingen opgenomen die integraal deel uitmaken van de effectieve rentevoet, alsmede transactiekosten en alle overige premies en kortingen.

**Financiële activa**

Handelsvorderingen worden bij eerste opname gewaardeerd tegen hun transactieprijs, wanneer ze geen significante financieringscomponent bevatten, wat het geval is voor bijna alle handelsvorderingen. Andere financiële activa worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde vermeerderd met, in het geval van een financieel actief dat niet tegen reële waarde via de winst-en-verliesrekening wordt gewaardeerd, transactiekosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van het financiële actief.

Een financieel actief wordt als kortlopend geclassificeerd wanneer de kasstromen die naar verwachting uit het instrument zullen voortvloeien binnen één jaar vervallen.

Alle opgenomen financiële activa worden vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs dan wel reële waarde, overeenkomstig IFRS 9 Financiële instrumenten. Dit houdt meer bepaald het volgende in:

- een schuldinstrument dat (i) wordt aangehouden binnen een bedrijfsmodel dat erop gericht is contractuele kasstromen te ontvangen en (ii) contractuele kasstromen heeft die uitsluitend aflossingen en rentebetalingen op de uitstaande hoofdsom betreffen, wordt tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd (exclusief afgeschreven bijzondere waardevermindering), tenzij het actief is aangewezen als gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening (FVTPL) onder de reële-waardeoptie;
- een schuldinstrument dat (i) wordt aangehouden binnen een bedrijfsmodel waarvan het doel wordt bereikt door zowel contractuele kasstromen te ontvangen als financiële activa te verkopen en (ii) waarvan de contractvoorwaarden op bepaalde data aanleiding geven tot kasstromen die uitsluitend aflossingen en rentebetalingen op de uitstaande hoofdsom betreffen, wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de overige onderdelen van het totaalresultaat (FVTOCI), tenzij het actief is aangewezen als gewaardeerd tegen FVTPL onder de reële-waardeoptie. Bij het niet langer opnemen worden de cumulatieve winsten en verliezen die eerder in de overige onderdelen van het totaalresultaat waren opgenomen, geherclassificeerd naar de winst-en-verliesrekening;
- alle overige schuldinstrumenten worden tegen FVTPL gewaardeerd;
- alle eigenvermogensinstrumenten worden tegen reële waarde gewaardeerd in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie, waarbij winsten en verliezen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening, tenzij bij eerste opname voor een eigenvermogensinstrument dat niet voor handelsdoeleinden wordt aangehouden en evenmin een voorwaardelijke vergoeding is van een overnemende partij in een bedrijfscombinatie de onherroepelijke keuze wordt gemaakt om het instrument tegen FVTOCI te waarderen met opname van de dividendopbrengsten in de winst-en-verliesrekening. Deze classificatie wordt per instrument bepaald. Bij het niet langer opnemen worden de cumulatieve winsten en verliezen die eerder in de overige onderdelen van het totaalresultaat waren opgenomen, geherclassificeerd naar de ingehouden winsten.
- Eigenvermogensbeleggingen in partnerschappen van beleggingsfondsen worden in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening (FVTPL). Op basis van de analyse van de kenmerken van deze fondsen heeft de Groep bepaald dat zij niet in aanmerking komen voor de FVTOCI-optie en derhalve tegen FVTPL worden opgenomen.

Voor instrumenten die genoteerd staan op een actieve markt stemt de reële waarde overeen met de marktprijs (niveau 1). Voor instrumenten die niet genoteerd staan op een actieve markt wordt de reële waarde bepaald met behulp van waarderingstechnieken, met inbegrip van recente transacties tussen ter zake goed geïnformeerde, tot een transactie bereid zijnde partijen die onafhankelijk zijn of transacties met instrumenten die in grote mate gelijkaardig zijn (niveau 2); of met behulp van verdisconteerde kasstroomanalyses, met inbegrip van veronderstellingen die in grote mate consistent zijn met waarneembare marktgegevens (niveau 3). In beperkte omstandigheden kan de kostprijs van eigenvermogensinstrument een passende schatting van de reële waarde ervan vormen. Dit kan het geval zijn als er onvoldoende meer recente informatie beschikbaar is om de reële waarde te bepalen, of als er van een grote bandbreedte van mogelijke waarderingen tegen reële waarde sprake is en de kostprijs de beste schatting van de reële waarde binnen die bandbreedte vertegenwoordigt.

**Bijzondere waardevermindering van financiële activa**

Het bijzondere waardeverminderingsverlies van een financieel actief dat wordt gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs wordt berekend volgens het model gebaseerd op de verwachte verliezen, dat het gewogen gemiddelde van kredietverliezen vertegenwoordigt waarbij de respectieve risico's van een wanbetaling als wegingsfactoren worden gebruikt. Verwachte kredietverliezen zijn gebaseerd op het verschil tussen de contractuele kasstromen verschuldigd conform het contract, en alle kasstromen die de Groep verwacht te ontvangen, verdisconteerd op basis van een redelijke benadering van de originele effectieve rentevoet.

Voor handelsvorderingen die geen significante financieringscomponent bevatten (d.w.z. vrijwel alle handelsvorderingen), wordt de voorziening voor verliezen gewaardeerd tegen een bedrag dat gelijk is aan de tijdens de looptijd te verwachten kredietverliezen. Dit zijn de verwachte kredietverliezen die voortvloeien uit alle eventuele wanbetalingen gedurende de verwachte levensduur van deze handelsvorderingen, aan de hand van een voorzieningenmatrix die rekening houdt met historische informatie over wanbetalingen aangepast voor toekomstgerichte informatie per klant. De Groep beschouwt een financieel actief in wanbetaling wanneer de contractuele betalingen 60 dagen achterstallig zijn. Niettemin beschouwt de Groep een financieel actief evenzeer in wanbetaling wanneer interne of externe informatie aangeeft dat het onwaarschijnlijk is dat de Groep de uitstaande contractuele bedragen volledig zal ontvangen, vóór het in acht nemen van enige door de Groep aangehouden kredietbescherming. Een financieel actief wordt volledig afgewaardeerd wanneer er geen redelijke verwachting is om de contractuele kasstromen te realiseren.

Bijzondere waardeverminderingsverliezen worden opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, met uitzondering van schuldinstrumenten die tegen reële waarde worden opgenomen in de overige onderdelen van het totaalresultaat. In dat geval wordt de voorziening opgenomen in de overige onderdelen van het totaalresultaat.

**Financiële verplichtingen**

Financiële verplichtingen worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde verminderd met, in het geval van een financiële verplichting die niet tegen reële waarde via de winst-en-verliesrekening wordt gewaardeerd, transactiekosten die direct kunnen worden toegerekend aan de uitgifte van de financiële verplichting. Deze worden na eerste opname tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd, uitgezonderd:

- financiële verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening (FVTPL). Dergelijke verplichtingen, waaronder derivaten die verplichtingen zijn, worden vervolgens tegen reële waarde gewaardeerd;
- financiële-garantiecontracten. Na eerste opname worden garanties gewaardeerd tegen het hoogste van de verwachte verliezen en het oorspronkelijk opgenomen bedrag.

**Afgeleide financiële instrumenten (derivaten)**

Een afgeleid financieel instrument is een financieel instrument of een ander contract dat binnen het toepassingsgebied van IFRS 9 Financiële Instrumenten valt en dat de volgende drie kenmerken bezit:

- de waarde ervan verandert als gevolg van veranderingen in een bepaalde rente, prijs van een financieel instrument, commodityprijs, wisselkoers, index van prijzen of rentevoeten, creditrating, kredietwaardigheidsindex, of andere variabele, mits, in geval van een niet-financiële variabele, de variabele niet specifiek voor een contractpartij is (soms 'de onderliggende waarde' genoemd);
- er is geen nettoaanvangsinvestering benodigd of een geringe nettoaanvangsinvestering in verhouding tot andere soorten contracten die naar verwachting op vergelijkbare wijze op veranderingen in marktfactoren reageren;
- het wordt op een tijdstip in de toekomst afgewikkeld.

De Groep gebruikt verscheidene afgeleide financiële instrumenten (derivaten zoals termijncontracten, futures, collars, opties en swaps) om haar blootstelling aan rente-, wisselkoers- en grondstoffenrisico's (hoofdzakelijk prijsrisico's voor nutsvoorzieningen en CO<sub>2</sub>-emissierechten) te beheren.

Zoals eerder uitgelegd, worden afgeleide financiële instrumenten (derivaten) bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde op het moment van aangaan van het derivatencontract en worden ze na eerste opname geherwaardeerd tegen reële waarde aan het eind van elke verslagperiode. De eventuele winst die of het eventuele verlies dat daaruit voortvloeit wordt opgenomen in de winst-en-verliesrekening, tenzij het derivaat als effectief afdekkingsinstrument werd aangemerkt. De Groep heeft bepaalde derivaten aangemerkt als afdekkingsinstrumenten om het risico op schommelingen in de kasstromen af te dekken van een opgenomen actief of verplichting, of voor een erg waarschijnlijke transactie die gevolgen kan hebben voor de winst of het verlies (kasstroomafdekkingen).

Een afgeleid financieel instrument met een positieve reële waarde wordt opgenomen als een financieel actief, terwijl een afgeleid financieel instrument met negatieve reële waarde als een financiële verplichting wordt opgenomen. Afgeleide financiële instrumenten (of delen daarvan) worden gepresenteerd als vaste activa of langlopende verplichtingen indien de resterende looptijd van de onderliggende afwikkelingen meer dan twaalf maanden na de verslagperiode valt. De overige derivaten (of delen daarvan) worden gepresenteerd als vlottende activa of kortlopende verplichtingen.

#### Administratieve verwerking van afdekkingstransacties (hedge accounting)

Met betrekking tot de risico's qua rente, wisselkoers, Syensgo-aandelenkoers en commodityprijzen (hoofdzakelijk prijsrisico's voor nutsvoorzieningen en CO<sub>2</sub>-emissierechten) worden bepaalde derivaten en in contracten besloten derivaten door de Groep aangewezen als afdekkingsinstrumenten in een kasstroomafdekkingsrelatie.

Bij het aangaan van de afdekkingsrelatie worden de afdekkingsrelatie alsmede de risicobeheerdoelstelling en -strategie van de Groep formeel aangewezen en gedocumenteerd. Een afdekkingsrelatie komt pas voor hedge accounting in aanmerking indien aan alle onderstaande criteria is voldaan: (a) er is sprake van een economische relatie tussen de afgedekte positie en het afdekkingsinstrument, (b) de waardeveranderingen die uit deze economische relatie voortvloeien zijn niet hoofdzakelijk terug te voeren op het effect van het kredietrisico, en (c) de afdekkingsverhouding van de afdekkingsrelatie is gelijk aan die welke resulteert uit de hoeveelheid van de afgedekte positie die de Onderneming werkelijk afdekt, en de hoeveelheid van het afdekkingsinstrument waarvan de Groep daadwerkelijk gebruikmaakt om die hoeveelheid van de afgedekte positie af te dekken.

Het onder (a) hierboven vereiste dat er een economische relatie is, wil zeggen dat er een verwachting is dat de waarde van het afdekkingsinstrument en de waarde van de afgedekte positie stelselmatig in de tegengestelde richting veranderen in reactie op mutaties in ofwel dezelfde onderliggende waarde, ofwel onderliggende waarden waartussen een zodanige economische relatie bestaat dat zij op dezelfde wijze reageren op het afgedekte risico.

#### Kasstroomafdekkingen

Het effectieve deel van de veranderingen in de reële waarde van afdekkingsinstrumenten die als kasstroomafdekking zijn aangewezen, wordt opgenomen in de overige onderdelen van het totaalresultaat.

De winst of het verlies van het niet-effectieve deel wordt onmiddellijk opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Zolang de kasstroomafdekking daarvoor in aanmerking komt, wordt de afdekkingsrelatie administratief als volgt verwerkt:

- a) De afzonderlijke, met de afgedekte positie samenhangende eigenvermogenscomponent (kasstroomafdekkingsreserve) wordt aangepast naar de laagste van de volgende waarden (in absolute bedragen):
  - i) de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies op het afdekkingsinstrument vanaf afsluiting van de afdekkingstransactie; en
  - ii) de cumulatieve verandering in reële waarde (contante waarde) van de afgedekte positie (d.w.z. de contante waarde van de cumulatieve verandering in de afgedekte verwachte toekomstige kasstromen) vanaf afsluiting van de afdekkingstransactie.
- b) Het deel van de winst of het verlies op het afdekkingsinstrument waarvan is vastgesteld dat het een effectieve afdekking is (d.w.z. het deel dat door de overeenkomstig punt (a) berekende verandering in de kasstroomafdekkingsreserve is gecompenseerd), wordt in de overige onderdelen van het totaalresultaat opgenomen.
- c) Een eventueel resterende winst of resterend verlies op het afdekkingsinstrument (of de eventueel benodigde winst of het eventueel benodigde verlies om de overeenkomstig punt (a) berekende verandering in de kasstroomafdekkingsreserve te compenseren) is de afdekkingsineffectiviteit die in de winst-en-verliesrekening wordt opgenomen.

- d) Het bedrag dat overeenkomstig punt (a) in de kasstroomafdekkingsreserve wordt geaccumuleerd, wordt als volgt administratief verwerkt:
  - i) indien een afgedekte verwachte toekomstige transactie tot de opname van een niet-financieel actief of niet-financiële verplichting leidt, verwijdert de Groep dat bedrag uit de kasstroomafdekkingsreserve en neemt ze dit direct op in de eerste kostprijs of andere boekwaarde van het actief of de verplichting. Dit is geen herclassificatieaanpassing en is dus niet van invloed op de overige onderdelen van het totaalresultaat;
  - ii) voor iedere andere kasstroomafdekking dan die welke onder i) valt, wordt dat bedrag als een herclassificatieaanpassing van de kasstroomafdekkingsreserve naar de winst-en-verliesrekening overgeboekt in dezelfde periode(n) waarin de afgedekte verwachte toekomstige kasstromen de winst of het verlies beïnvloeden (bijvoorbeeld in de perioden waarin rentebaten of rentelasten zijn opgenomen of wanneer een verwachte verkoop werkelijk plaatsvindt);
  - iii) indien dat bedrag echter een verlies is en de Groep verwacht dat dit verlies in zijn geheel of voor een deel in een of meer toekomstige perioden niet realiseerbaar zal zijn, dan wordt het naar verwachting niet-realiseerbare bedrag onmiddellijk als een herclassificatieaanpassing naar de winst-en-verliesrekening overgeboekt.

Het merendeel van de afgedekte posities is transactiegerelateerd. De tijdswaarde van opties, termijnelementen van termijncontracten, en valutabasispreads van financiële instrumenten die de posities afdekken beïnvloeden de winst of het verlies op hetzelfde moment als deze afgedekte posities.

Hedge accounting wordt prospectief beëindigd wanneer de afdekkingsrelatie (of een deel van een afdekkingsrelatie) niet meer aan de criteria voldoet (in voorkomend geval, nadat met herbalancering van de afdekkingsrelatie rekening werd gehouden). Het betreft onder meer gevallen waarin het afdekkingsinstrument afloopt of wordt verkocht, beëindigd of uitgeoefend.

Wanneer de Groep hedge accounting voor een kasstroomafdekking beëindigt, dan moet zij het bedrag dat in de kasstroomafdekkingsreserve is geaccumuleerd, als volgt administratief verwerken:

- indien wordt verwacht dat de afgedekte toekomstige kasstromen nog wel kunnen plaatsvinden, blijft dat bedrag in de kasstroomafdekkingsreserve opgenomen totdat de toekomstige kasstromen plaatsvinden. Indien dat bedrag echter een verlies is en de Groep verwacht dat dit verlies in zijn geheel of voor een deel in een of meer toekomstige perioden niet realiseerbaar zal zijn, dan moet zij het naar verwachting niet-realiseerbare bedrag onmiddellijk als een herclassificatieaanpassing naar de winst-en-verliesrekening overboeken;
- indien wordt verwacht dat de afgedekte toekomstige kasstromen niet meer zullen plaatsvinden, dan moet dat bedrag onmiddellijk als een herclassificatieaanpassing van de kasstroomafdekkingsreserve naar de winst-en-verliesrekening worden overgeboekt. Een afgedekte toekomstige kasstroom die niet langer zeer waarschijnlijk zal plaatsvinden, kan nog wel naar verwachting plaatsvinden

De onderstaande tabel verduidelijkt de aansluiting tussen de presentatie van sommige componenten van de financiële positie van de Groep Syensgo en de presentatie daarvan in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie en de volgende toelichtingen. Zie ook de toelichtingen F17 en F33.

In € miljoen	31 december 2023	31 december 2022
Leningen bij de resterende Groep Solvay		773
Overige langlopende financiële schulden	2 159	1 078
Langlopende financiële schulden	2 159	1 851
Opgenomen leningen en verplichtingen van IBA (*) bij de resterende Groep Solvay		3 929
Overige kortlopende financiële schulden	154	96
Kortlopende financiële schulden	154	4 025
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>2 313</b>	<b>5 877</b>
Overige financiële instrumenten met derden	48	36
Vorderingen van IBA (*) bij de resterende Groep Solvay		1 555
<b>Totaal overige financiële instrumenten</b>	<b>48</b>	<b>1 591</b>

(\*) IBA = Internal Bank Accounts (interne bankrekeningen)

Over het jaar eindigend op 31 december 2022 werden de financiële schulden bij obligatiehouders, banken en andere financiële instellingen opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Deze financiële schulden zijn een weergave van de historische eigendom van gespecialiseerde entiteiten en gemengde entiteiten die, na de opsplitsing van de activiteiten van de Groep Solvay, deel gaan uitmaken van Syensgo in het kader van de juridische reorganisatie.

De volgende tabel geeft de financiële activa en verplichtingen respectievelijk als vlottend / kortlopend of vast / langlopend weer in overeenstemming met hun classificatie volgens IFRS 9.

In € miljoen	Classificatie	31 december 2023	31 december 2022
<b>Vaste activa – Financiële instrumenten</b>		228	236
Eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde in de overige onderdelen van het totaalresultaat	Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde in de overige onderdelen van het totaalresultaat	26	24
Eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde in de winst-en-verliesrekening	Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde in de winst-en-verliesrekening	68	48
Leningen en overige vaste activa (exclusief overschotten van pensioenfondsen)	Financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs	133	164
<b>Financiële instrumenten – Operationeel</b>		2	
Afgeleide financiële instrumenten aangewezen in een kasstroomafdekkingsrelatie	Kasstroomafdekking	2	
<b>Vlottende activa – Financiële instrumenten</b>		2 134	3 028
Handelsvorderingen	Financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs	907	1 027
Kortlopend gedeelte leningen	Financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs	3	149
Overige financiële instrumenten		48	1 591
Andere verhandelbare effecten op meer dan drie maanden	Financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs	30	34
Valutaswaps	Aangehouden voor handelsdoeleinden	3	0
Overige vlottende financiële activa	Financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs	16	1 556
<b>Financiële instrumenten – Operationeel</b>		25	17
Aangehouden voor handelsdoeleinden	Aangehouden voor handelsdoeleinden	9	4
Afgeleide financiële instrumenten aangewezen in een kasstroomafdekkingsrelatie	Kasstroomafdekking	16	13
Geldmiddelen en kasequivalenten	Financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs	1 150	244
<b>Totaal activa – Financiële instrumenten</b>		2 362	3 264
<b>Langlopende verplichtingen – Financiële instrumenten</b>		2 229	1 869
Financiële schulden		2 159	1 851
Obligaties	Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs	645	900
Overige langlopende schulden	Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs	1 348	785
Leaseverplichtingen IFRS 16 – Langlopend gedeelte	Leaseverplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs	166	167
Overige verplichtingen	Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs	68	18
<b>Financiële instrumenten – Operationeel</b>		2	
Afgeleide financiële instrumenten aangewezen in een kasstroomafdekkingsrelatie	Kasstroomafdekking	2	
<b>Kortlopende verplichtingen – Financiële instrumenten</b>		1 090	5 007
<b>Financiële schulden</b>		154	4 025
Financiële schulden op korte termijn	Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs	71	3 976
Valutaswaps	Aangehouden voor handelsdoeleinden	1	
Afgeleide financiële instrumenten aangewezen in een kasstroomafdekkingsrelatie	Kasstroomafdekking	29	
Leaseverplichtingen IFRS 16 – Kortlopend gedeelte	Leaseverplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs	53	49
<b>Handelsschulden</b>	<b>Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs</b>	<b>918</b>	<b>972</b>
<b>Financiële instrumenten – Operationeel</b>		19	9
Aangehouden voor handelsdoeleinden	Aangehouden voor handelsdoeleinden	1	1
Afgeleide financiële instrumenten aangewezen in een kasstroomafdekkingsrelatie	Kasstroomafdekking	18	8
<b>Totaal verplichtingen – Financiële instrumenten</b>		<b>3 320</b>	<b>6 876</b>

### F32.A. Overzicht van financiële instrumenten

In de volgende tabel staat een overzicht van de boekwaarden van alle financiële instrumenten volgens waarderingscategorie bepaald in overeenstemming met IFRS 9.

#### Financiële instrumenten

In € miljoen	31 december 2023	31 december 2022
<b>Reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening</b>	<b>Boekwaarde</b>	<b>Boekwaarde</b>
Aangehouden voor handelsdoeleinden (financiële instrumenten – operationeel – zie toelichting F26)	80	51
Aangehouden voor handelsdoeleinden (overige financiële instrumenten – zie toelichting F33, tabel "Veranderingen in de financiële schuld")	9	4
Eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde in de winst-en-verliesrekening	3	
<b>Financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs</b>	<b>68</b>	<b>48</b>
Financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs (inclusief geldmiddelen en kasequivalenten, handelsvorderingen, leningen en andere vlottende / vaste activa, uitgezonderd overschotten van pensioenfondsen)	2 238	3 174
<b>Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde in de overige onderdelen van het totaalresultaat</b>	<b>2 238</b>	<b>3 174</b>
Afgeleide financiële instrumenten aangewezen als kasstroomafdekking	43	37
Eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde in de overige onderdelen van het totaalresultaat	17	13
Totaal financiële activa	26	24
<b>Reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening</b>	<b>2 360</b>	<b>3 262</b>
Aangehouden voor handelsdoeleinden (financiële instrumenten – operationeel – zie toelichting F34)	-2	-1
Aangehouden voor handelsdoeleinden (financiële schuld – zie toelichting F33, tabel "Veranderingen in de financiële schuld")	-1	-1
Afgeleide financiële instrumenten aangewezen als kasstroomafdekking (zie toelichting F34)	-1	
<b>Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs</b>	<b>-3 050</b>	<b>-6 651</b>
Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs (exclusief uit te keren dividenden en leaseverplichtingen conform IFRS 16)	-3 050	-6 651
Uit te keren dividenden		
<b>Leaseverplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs</b>	<b>-219</b>	<b>-216</b>
Leaseverplichtingen conform IFRS 16 gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs	-219	-216
Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde in de overige onderdelen van het totaalresultaat	-49	-8
Afgeleide financiële instrumenten aangewezen als kasstroomafdekking (zie toelichting F26)	-49	-8
<b>Totaal financiële en leaseverplichtingen</b>	<b>-3 320</b>	<b>-6 876</b>

De categorie 'Aangehouden voor handelsdoeleinden' omvat afgeleide financiële instrumenten die worden gebruikt voor het beheer van het valutarisico. Contracten die als afdekkingsinstrumenten zijn gedocumenteerd (administratieve verwerking van afdekkingstransacties of hedge accounting conform IFRS 9 Financiële instrumenten) of die aan de vrijstellingscriteria voor 'eigen gebruik' voldoen, zijn niet opgenomen in de categorie 'Aangehouden voor handelsdoeleinden'. Eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde in de overige onderdelen elementen van het totaalresultaat en in de winst-en-verliesrekening hebben betrekking op de NBD(New Business Development)-activiteit van de Groep: de Groep heeft een Corporate Venturing-portefeuille samengesteld met rechtstreekse deelnemingen in start-ups en investeringen in risicokapitaalfondsen. Wanneer de Groep geen invloed van betekenis of gezamenlijke zeggenschap heeft, worden de investeringen gewaardeerd tegen reële waarde volgens de waarderingsrichtlijnen gepubliceerd door de European Private Equity and Venture Capital Association (EVCA). De effecten van de rechtstreekse deelnemingen worden in de overige onderdelen van het totaalresultaat opgenomen, terwijl de risicokapitaalfondsen over het algemeen in de winst-en-verliesrekening worden opgenomen.

Per 31 december 2023 waren in de eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde in de winst-en-verliesrekening voor € 19 miljoen aan aandelen van Solvay opgenomen die bij de Partiële Splitsing werden ingebracht voor de langetermijnbonusregelingen waarvoor aan de begunstigden aandelen van Solvay worden toegekend.

**F32.B. Reële waarde van financiële instrumenten**

Waarderings technieken en veronderstellingen gebruikt ter waardering van de reële waarde.

**Grondslagen voor de financiële verslaggeving**

Genoteerde marktprijzen zijn beschikbaar voor financiële activa en financiële verplichtingen die vallen onder standaardbepalingen en -voorwaarden, en die op actieve markten worden verhandeld. De reële waarden van afgeleide financiële instrumenten (derivaten) zijn gelijk aan de genoteerde prijzen ervan (indien beschikbaar). Als dergelijke marktprijzen niet beschikbaar zijn, wordt de reële waarde van de financiële instrumenten bepaald op basis van een verdisconteerde kasstroomanalyse met gebruikmaking van de toepasselijke rendementscurven die afgeleid zijn van genoteerde rentevoeten met gelijkaardige looptijden of de contracten voor niet-optionele derivaten. De reële waarde van optionele derivaten wordt bepaald op basis van optiewaarderingsmodellen, rekening houdend met de contante waarde van de verwachte risicogewogen toekomstige rendementen aan de hand van formules op basis van marktreferenties.

De reële waarde van andere financiële activa en financiële verplichtingen wordt bepaald volgens algemeen aanvaarde prijsbepalingsmodellen die gebaseerd zijn op de analyse van verdisconteerde kasstromen.

**Reële waarde van financiële instrumenten gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs (exclusief leaseverplichtingen conform IFRS 16)**

In € miljoen	31 december 2023		31 december 2022	
	Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
<b>Vaste activa – Financiële instrumenten</b>	133	133	164	164
Leningen en overige vaste activa (uitgezonderd overschotten van pensioenfondsen en langetermijnvoorraden)	133	133	164	164
Langlopende verplichtingen – Financiële instrumenten	-2 061	-2 053	-1 703	-1 671
Obligaties	-645	-637	-900	-868
Overige langlopende schulden	-1 348	-1 348	-785	-788
Overige verplichtingen	-68	-68	-18	-18

Gezien de korte looptijden wordt de boekwaarde van de vlottende / vaste financiële activa en de kortlopende / langlopende verplichtingen geacht de reële waarde te benaderen.

**Financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie**

De tabel "Financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie" geeft een analyse van financiële instrumenten die na eerste opname tegen reële waarde worden gewaardeerd, geGroepeerd in een reëlewaardehiërarchie op drie niveaus volgens de mate waarin de reële waarde waarneembaar is. Op de niveaus 1 en 2 in de reëlewaardehiërarchie worden voornamelijk financiële instrumenten geGroepeerd die als aangehouden voor handelsdoeleinden en als afdekkinginstrumenten in kasstroomafdekkingen zijn geclassificeerd. De reële waarde daarvan wordt bepaald op basis van forward pricing- en swapmodellen, waarbij berekeningen van de contante waarde worden gebruikt. Deze modellen bevatten verschillende inputs, waaronder contante valutakoersen (spotkoersen) en rentevoeten van de respectieve valuta, valutabasispreads tussen de respectieve valuta, rentecurves en toekomstige rentecurves van de onderliggende commodity. Eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde in de overige onderdelen van het totaalresultaat en in de winst-en-verliesrekening worden gepresenteerd op niveau 1 en 3 van de reëlewaardehiërarchie. De reële waarde van de in niveau 3 ondergebrachte instrumenten wordt bepaald op basis van de richtlijnen die worden aanbevolen door de International Private Equity and Venture Capital Valuation (IPEV).

Conform de interne Groepsregels ligt de verantwoordelijkheid voor de waardering tegen reële waarde bij (a) de thesaurieafdeling voor de afgeleide financiële instrumenten die niet verbonden zijn aan nutsvoorzieningen en de niet-afgeleide financiële verplichtingen, (b) de afdeling Sustainable Development & Energy voor de afgeleide financiële instrumenten verbonden aan nutsvoorzieningen en (c) de afdeling Finance voor niet-afgeleide financiële activa.

De Groep bepaalt of overdrachten tussen niveaus in de reëlewaardehiërarchie hebben plaatsgevonden door aan het eind van elke verslagperiode de categoriale indeling opnieuw te beoordelen (op basis van de input op het laagste niveau dat van belang is voor de waardering tegen reële waarde in haar geheel). In de loop van het jaar hebben zich geen dergelijke overdrachten voorgedaan.

**Financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie**

31 december 2023

In € miljoen	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
<b>Aangehouden voor handelsdoeleinden</b>		12		12
Valutarisico		4		4
Syensco-aandelenkoers		8		8
<b>Eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde in de winst-en-verliesrekening</b>	19		49	68
Aandelen van de Groep Solvay	19			19
New Business Development (NBD)			49	49
<b>Kasstroomafdekkingen</b>		17		17
Valutarisico		9		9
Prijsrisico voor nutsvoorzieningen		6		6
Prijsrisico voor CO <sub>2</sub> -emissierechten		3		3
<b>Eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde in de overige onderdelen van het totaalresultaat</b>			26	26
New Business Development (NBD)			26	26
<b>Totaal activa</b>	19	29	75	122
<b>Aangehouden voor handelsdoeleinden</b>		-2		-2
Valutarisico		-2		-2
<b>Kasstroomafdekkingen</b>		-49		-49
Valutarisico		-3		-3
Renterisico		-29		-29
Prijsrisico voor nutsvoorzieningen		-17		-17
<b>Totaal verplichtingen</b>		-51		-51

31 december 2022

In € miljoen	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
<b>Aangehouden voor handelsdoeleinden</b>		4		4
Valutarisico		4		4
<b>Eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde in de winst-en-verliesrekening</b>			48	48
New Business Development (NBD)			48	48
<b>Kasstroomafdekkingen</b>		13		13
Valutarisico		11		11
Prijsrisico voor nutsvoorzieningen		2		2
<b>Eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde in de overige onderdelen van het totaalresultaat</b>			24	24
New Business Development (NBD)			24	24
<b>Totaal activa</b>		17	71	88
<b>Aangehouden voor handelsdoeleinden</b>		-1		-1
Valutarisico		-1		-1
<b>Kasstroomafdekkingen</b>		-8		-8
Valutarisico		-5		-5
Prijsrisico voor nutsvoorzieningen		-3		-3
<b>Totaal verplichtingen</b>		-9		-9



**Mutaties van de periode**

Aansluiting van de financiële activa en verplichtingen volgens de waardering tegen reële waarde van niveau 3:

2023

In € miljoen	Tegen reële waarde in de winst-en-verliesrekening	Tegen reële waarde in de overige onderdelen van het totaalresultaat	Totaal
	Eigenvermogensinstrumenten	Eigenvermogensinstrumenten	
1 januari	46	24	70
Totale winsten of verliezen			
- Opgenomen in de winst-en-verliesrekening	9		9
- Opgenomen in de overige onderdelen van het totaalresultaat		-5	-5
Verwervingen	1	9	10
Bij de Partiële Splitsing ingebrachte aandelen van de Groep Solvay	13		13
Kapitaalverminderingen	-1	-2	-3
Overdrachten vanuit niveau 3			
31 december	68	26	94

2022

In € miljoen	Tegen reële waarde in de winst-en-verliesrekening	Tegen reële waarde in de overige onderdelen van het totaalresultaat	Totaal
	Eigenvermogensinstrumenten	Eigenvermogensinstrumenten	
1 januari	62	17	79
Totale winsten of verliezen			
- Opgenomen in de winst-en-verliesrekening	-15		-15
- Opgenomen in de overige onderdelen van het totaalresultaat		8	8
Verwervingen	-1	-1	-2
Kapitaalverminderingen			
Overdrachten vanuit niveau 3			
31 december	46	24	70

**Baten en lasten van financiële instrumenten opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening en in de overige onderdelen van het totaalresultaat**

In € miljoen	2023	2022
<b>Opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening</b>		
Herclassificatie vanuit overige onderdelen van het totaalresultaat van afgeleide financiële instrumenten aangewezen als kasstroomafdekking		
Valutarisico	14	-17
Prijrisico voor nutsvoorzieningen	1	5
Prijrisico voor CO <sub>2</sub> -emissierechten	0	
Veranderingen in de reële waarde van financiële instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden		
Prijrisico voor nutsvoorzieningen		
Prijrisico voor CO <sub>2</sub> -emissierechten		
<b>Opgenomen in de brutomarge</b>	15	-13
Winsten en verliezen (tijds waarde) op afgeleide financiële instrumenten aangewezen als kasstroomafdekking		
Valutarisico	-1	
Winsten of verliezen uit wisselkoersverschillen van buitenlandse activiteiten	-6	-10
<b>Opgenomen in de overige operationele winsten en verliezen</b>	-7	-10
Herclassificatie vanuit overige onderdelen van het totaalresultaat van afgeleide financiële instrumenten aangewezen als kasstroomafdekking		
Valutarisico		
<b>Opgenomen in het resultaat uit portefeuillebeheer en herbeoordelingen</b>		
Nettorentelasten	-97	-88
Financieringskosten op leaseverplichtingen	-12	-11
Overige financieringswinsten en -verliezen (exclusief winsten en verliezen op posities die geen verband houden met		
financiële instrumenten)		
Valutarisico	-7	-18
Rentebestanddeel van financiële instrumenten	-10	
Overige	-11	-17
<b>Opgenomen in de nettofinancieringskosten (*)</b>	-137	-135
Dividenden van eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde in de overige onderdelen van het totaalresultaat	10	-13
<b>Totaal opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening</b>	-119	-170

(\*) In toelichting F6 "Nettofinancieringskosten" staat een bedrag van € (140) miljoen voor 2023 (2022: € (137) miljoen) dat wordt gerapporteerd onder 'Nettolasten van schulden'. Dit bedrag omvat € (3) miljoen aan financiële kosten voor 2023 (2022: € (2) miljoen) die niet verbonden zijn aan financiële instrumenten, en die in deze tabel worden uitgesloten van de post 'Opgenomen in de nettofinancieringskosten'.

De in de brutowinst opgenomen winst op zeer waarschijnlijke verkopen in vreemde valuta ten belope van € 14 miljoen en de opgenomen winst op aan nutsvoorzieningen verbonden instrumenten ten belope van € 1 miljoen zijn het gevolg van de herclassificatie van winsten en verliezen van afgeleide financiële instrumenten aangewezen als kasstroomafdekking. De winst van € 14 miljoen is voornamelijk te verklaren door de afdekking van de Amerikaanse dollar (USD), en de winst op nutsvoorzieningen van € 1 miljoen heeft voornamelijk te maken met de aankoop van gas.

In de rubriek 'Overige financieringswinsten en -verliezen':

- In 2023 komt het verlies van € (7) miljoen in de post 'Wisselkoersresultaten' overeen met het resterende niet-afgedekte gedeelte van de monetaire balansposten.
- Het verlies van € (10) miljoen in 2023 is te verklaren door het rentebestanddeel van financiële derivaten.

In 2023 waren er in de overige kosten voor € (11) miljoen aan garantie vergoedingen.

De baten en lasten van financiële instrumenten die zijn opgenomen in de overige onderdelen van het totaalresultaat, omvatten het volgende:

In € miljoen	Kasstroomafdekkingen							
	Valutarisico		Grondstoffen-risico		Renterisico		Totaal	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
1 januari	6	-4	-1	1			5	-3
Herclassificatie vanuit overige onderdelen van het totaalresultaat van afgeleide financiële instrumenten aangewezen als kasstroomafdekking	-13	17	-1	-5			-14	13
Effectief deel van de veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	13	-7	-17	3	-29		-33	-4
31 december	6	6	-19	-1	-29		-42	6

Doorgaans wijst (+) op een toename en (-) op een afname van het eigen vermogen.

### F32.C. Kapitaalbeheer

Zie punt 2 "Kapitaal, aandelen en aandeelhouders inzake kapitaal" in het hoofdstuk "Verklaring inzake deugdelijk bestuur" in dit jaarverslag.

De Groep beheert haar financieringsstructuur met als doel de bedrijfscontinuïteit veilig te stellen, het aandeelhoudersrendement te optimaliseren, een investment grade-kredietwaardigheid te handhaven en de schuldenlasten zo laag mogelijk te houden.

De kapitaalstructuur van de Groep bestaat uit eigen vermogen (zie toelichting F27 "Eigen vermogen") en uit vreemd vermogen (zie toelichting F33 "Nettoschuld"). Eeuwigdurende hybride obligaties worden in de onderliggende Groepsmaatstaven niettemin als schuld aangemerkt.

Afgezien van de wettelijk voorgeschreven minimale financieringsvereisten die van toepassing zijn op de dochterondernemingen van de Onderneming in verschillende landen, is Syensqo niet onderworpen aan extra wettelijke kapitaalvereisten.

De thesaurieafdeling bewaakt de kapitaalstructuur op continue basis onder leiding en toezicht van de Chief Financial Officer (CFO). Waar nodig wordt de juridische afdeling betrokken om de naleving van juridische en contractuele bepalingen te waarborgen.

### F32.D. Beheer van financiële risico's

De Groep is blootgesteld aan marktrisico's als gevolg van schommelingen in wisselkoersen, rentevoeten en andere marktprijzen (prijzen van nutsvoorzieningen, CO<sub>2</sub>-emissierechten en aandelenkoersen). Het hogere kader van de Groep houdt toezicht op het beheer van deze risico's en wordt daarin bijgestaan door de thesaurieafdeling (risico's die geen betrekking hebben op commodity's of grondstoffen) en de afdeling Sustainable Development & Energy, die advies verlenen over financiële risico's en de juiste manier van beheersing van de financiële risico's van de Groep. Beide afdelingen geven het topmanagement van de Groep de zekerheid dat de financiële risicoactiviteiten worden beheerd door de juiste beleidsmaatregelen en procedures toe te passen, en dat financiële risico's worden geïdentificeerd, vastgesteld en beheerd overeenkomstig de beleidslijnen en risicodoelstellingen van de Groep. De Groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten (derivaten) om zich in te dekken tegen duidelijk geïdentificeerde risico's op het gebied van valuta, rente, index, prijzen van nutsvoorzieningen, en CO<sub>2</sub>-emissierechten (afdekkingsinstrumenten). Alle afgeleide activiteiten voor risicobeheerdoelstellingen worden uitgevoerd door gespecialiseerde teams die daartoe over de nodige vaardigheden, ervaring en supervisie beschikken. Toch zijn niet altijd de vereiste voorwaarden vervuld om hedge accounting te kunnen toepassen.

Verder is de Groep ook blootgesteld aan liquiditeits- en kredietrisico's.

#### Valutarisico's

De Groep is een multigespecialiseerd chemisch bedrijf met activiteiten wereldwijd, en verricht derhalve transacties uitgedrukt in vreemde valuta. Bijgevolg is de Groep blootgesteld aan wisselkoersschommelingen. In 2023 ging het daarbij vooral om de Amerikaanse dollar, de Chinese yuan, de Mexicaanse peso, de Braziliaanse real en de Japanse yen.

Om het valutarisico te beperken, heeft de Groep een afdekkingsbeleid ontwikkeld dat voornamelijk gebaseerd is op de volgende principes: financiering van activiteiten in lokale valuta en afdekking van transactionele valutarisico's op het moment van facturering (vaststaand risico). Activiteiten in vreemde valuta en afdekkingsinstrumenten worden voortdurend bewaakt door de Groep, en waar nodig wordt de blootstelling aan wisselkoersen van verwachte kasstromen afgedekt (zeer waarschijnlijk risico).

De blootstelling aan wisselkoersen wordt beheerd binnen goedgekeurde beleidsparameters door gebruik te maken van valutatermijncontracten of, waar nodig, andere afgeleide financiële instrumenten (derivaten) zoals valutaopties.

In de loop van 2023 is de wisselkoers €/USD geëvolueerd van 1,0674 begin januari tot 1,1052 eind december.

Een wijziging van (0,10) in de wisselkoers USD/€ zou in 2023 leiden tot een wijziging van de EBITDA met ongeveer € 100 miljoen (€ 150 miljoen in 2022). Daarvan heeft 50% betrekking op de omrekening en 50% op transacties, waarbij het laatste grotendeels wordt afgedekt. De EBITDA is een belangrijke niet in de IFRS opgenomen maatstaf voor operationele prestaties (zie verklarende woordenlijst).

Eind 2023 zou de waardestijging van de Amerikaanse dollar ten opzichte van de euro de nettoschuld doen toenemen met ongeveer € 80 miljoen per 0,10 fluctuatie van de USD ten opzichte van de euro (2022: € 200 miljoen). Omgekeerd zou een waardedaling van de Amerikaanse dollar ten opzichte van de euro de nettoschuld doen afnemen met ongeveer € 66 miljoen per 0,10 fluctuatie van de USD ten opzichte van de euro (2022: € 166 miljoen).

Het valutarisico van de Groep kan opgedeeld worden in twee categorieën: omrekeningsrisico en transactierisico.

#### Omrekeningsrisico

Het omrekeningsrisico is het risico dat de geconsolideerde jaarrekening van de Groep beïnvloedt en dat gebonden is aan deelnemingen die activiteiten hebben in andere valuta dan de euro (zijnde de rapporteringsvaluta van de Groep).

Gedurende 2023 en 2022 heeft de Groep het valutarisico van buitenlandse activiteiten niet afgedekt.

#### Transactierisico

Het transactierisico is het valutarisico in verband met een specifieke transactie, zoals een aan- of verkooptransactie door een Groepsentiteit in een andere dan haar functionele valuta.

Voor zover mogelijk beheert de Groep het transactierisico op vorderingen en opgenomen leningen centraal en, als dit niet mogelijk is, op lokaal niveau.

De keuze van de valuta waarin de lening wordt aangegaan hangt vooral af van de kansen die de diverse geldmarkten bieden. Dit wil zeggen dat de gekozen valuta niet per se dezelfde is als die van het land waar de geldmiddelen worden geïnvesteerd. Niettemin worden de operationele entiteiten overwegend in hun functionele valuta's gefinancierd.

In de landen met opkomende economieën is het niet altijd mogelijk op de lokale financiële markten geld te lenen in de valuta van dit land, ofwel omdat deze markten te krap zijn en er geen geldmiddelen beschikbaar zijn, ofwel omdat de financiële voorwaarden ongunstig zijn. In dit geval moet de Groep geld lenen in een andere valuta. De Groep overweegt niettemin mogelijkheden om haar schulden te herfinancieren in de lokale valuta van deze landen met opkomende economieën.

Afgeleide financiële instrumenten (derivaten) worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde op het moment dat het derivatencontract wordt aangegaan, en worden geclassificeerd in de twee hieronder beschreven categorieën:

#### Aangehouden voor handelsdoeleinden

Het transactierisico wordt beheerd met spot- of forwardcontracten (contante of termijncontracten). Tenzij ze als afdekkingsinstrumenten zijn gedocumenteerd (cf. supra), worden derivaten geclassificeerd als aangehouden voor handelsdoeleinden.

In 2023 zijn de nominale bedragen die voor het beheer van het transactierisico worden verhandeld:

- een shortpositie van € (586) miljoen, tegenover € (433) miljoen in 2022;
- een longpositie van € 233 miljoen tegenover € 26 miljoen in 2022.

In de volgende tabel staat een overzicht van de nominale bedragen van de aan het eind van de periode uitstaande derivatencontracten van de Groep:

In € miljoen	Nominaal bedrag <sup>(1)</sup>		Reële waarde activa		Reële waarde verplichtingen	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
31 december						
Aangehouden voor handelsdoeleinden (longpositie)	233	26	1	0	-1	0
Aangehouden voor handelsdoeleinden (shortpositie)	-586	-433	3	3	-1	-1
Totaal	-353	-407	4	3	-2	-1

(1) Longpositie / (shortpositie) (wanneer de valutatransactie geen betrekking heeft op de functionele valuta, worden beide nominale bedragen in overweging genomen).

#### Kasstroomafdekking

De Groep gebruikt derivaten om zich in te dekken tegen geïdentificeerde valuta- of wisselkoersrisico's. Deze worden als afdekkingsinstrumenten gedocumenteerd tenzij zij opgenomen financiële activa of verplichtingen afdekken waarbij in principe geen kasstroomafdekkingsrelatie wordt gedocumenteerd. Het merendeel van de afgedekte posities is transactiegerelateerd.

Eind 2023 had de Groep voornamelijk de hoogstwaarschijnlijke omzet in vreemde valuta (shortpositie) afgedekt voor een nominaal bedrag van USD 391 miljoen (omgerekend € 354 miljoen) en JPY 12.849 miljoen (omgerekend € 82 miljoen). Met uitzondering van de afdekkingen op lange termijn zullen alle eind december 2023 bestaande contracten voor kasstroomafdekking de komende 12 maanden worden afgewikkeld en gedurende die periode de winst of het verlies beïnvloeden.

In de volgende tabel staat een overzicht van de nominale bedragen van de aan het eind van de periode uitstaande derivatencontracten van Syensqo:  
NOMINALE BEDRAGEN

## 31 december 2023

In € Emillions d'eurosojoen	Nominiaal bedrag van het instru- ment <sup>(1)</sup>	Nominiaal bedrag van de risicop- ositie <sup>(1)</sup>	Percentage van afgedekte blootstelling	Gemiddelde wisselkoers afdekking per risicocategorie	Kasstroom- afdekkings- reserve	Reële waarde van het afdekkingsinstrument	
						Eigen vermogen	Activa
Kasstroomafdekkingen – Verwachte aan- en verkopen <sup>(3)</sup>							
JPY/EUR	-52	-150	35% <sup>(2)</sup>	148,25	2	2	0
JPY/USD	-30	-87	35% <sup>(2)</sup>	132,07	0	1	-1
Totaal JPY	-82	-237			2	3	-1
USD/BRL	0	-70	0% <sup>(2)</sup>	4,60	0	0	0
USD/CNY	-63	-157	40% <sup>(2)</sup>	6,89	-1	0	-1
USD/EUR	-242	-503	48% <sup>(2)</sup>	1,11	2	3	-1
USD/MXN	-43	-109	39% <sup>(2)</sup>	18,42	3	3	0
USD/THB	-6	-23	28% <sup>(2)</sup>	33,68	0	0	0
Totaal USD	-354	-861			4	6	-2
Totaal	-436	-1 098			6	9	-3

(1) Longposities / (shortposities).

(2) Conform het beleid van de thesaurieafdeling zal het percentage van afgedekte blootstelling in 2024 het progressieve minimale niveau van 60% bereiken.

(3) De afdekkingsinstrumenten staan in de posten 'Overige vorderingen' en 'Overige verplichtingen' in het overzicht van de financiële positie.

Afdekkingsrelaties zijn zelden perfect. Daarom kan afdekkingsineffectiviteit ontstaan, met als gevolg dat veranderingen in de reële waarde of de kasstromen van de afgedekte positie die zijn toe te schrijven aan een afgedekt risico en het afdekkingsinstrument niet binnen een periode worden gesaldeerd. De bronnen van afdekkingsineffectiviteit die de afdekkingsrelatie gedurende de looptijd ervan zouden kunnen beïnvloeden, worden hieronder opgesomd:

- Een daling van het bedrag van verwachte verkopen met als gevolg verschillen in aantal of nominaal bedrag – de afgedekte positie en het afdekkingsinstrument zijn gebaseerd op verschillende hoeveelheden of nominale bedragen.
- Een significante verandering in het kredietrisico van partijen.
- Tijdsverschillen – de afgedekte positie en het afdekkingsinstrument ontstaan of worden afgewikkeld op verschillende data.

In 2023 werd geen afdekkingsineffectiviteit opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening.

## 31 december 2022

En millions joen	Nominiaal bedrag van het instru- ment <sup>(1)</sup>	Nominiaal bedrag van de risicop- ositie <sup>(1)</sup>	Percentage van afgedekte blootstelling	Gemiddelde wisselkoers afdekking per risicocategorie	Kasstroom- afdekkings- reserve	Reële waarde van het afdekkingsinstrument	
						Eigen vermogen	Activa
Kasstroomafdekkingen – Verwachte aan- en verkopen <sup>(3)</sup>							
JPY/EUR	-55	-134	41% <sup>(2)</sup>	139,17	0	0	0
JPY/USD	-36	-82	44% <sup>(2)</sup>	132,47	-1	0	-1
Totaal JPY	-92	-216			0	1	-1
USD/BRL	-47	-148	32% <sup>(2)</sup>	5,28	0	0	0
USD/CNY	-91	-277	33% <sup>(2)</sup>	6,82	-1	1	-2
USD/EUR	-291	-560	52% <sup>(2)</sup>	1,05	4	7	-3
USD/MXN	-45	-104	43% <sup>(2)</sup>	21,01	2	2	0
Totaal USD	-473	-1 089			8	11	-3
Totaal	-565	-1.305			6	11	-5

(1) Longposities / (shortposities).

(2) Conform het beleid van de thesaurieafdeling zal het percentage van afgedekte blootstelling in 2023 het progressieve minimale niveau van 60% bereiken.

(3) De afdekkingsinstrumenten staan in de posten 'Overige vorderingen' en 'Overige verplichtingen' in het overzicht van de financiële positie.

## Renterisico

Meer informatie over het beheer van renterisico's is ook te vinden onder "Financiële risico's" in het hoofdstuk "Risicobeheer" van dit jaarverslag.

Het renterisico wordt beheerd op Groepsniveau.

De Groep is blootgesteld aan renterisico's omdat Groepsentiteiten leningen aangaan met zowel vaste als variabele rentevoeten. Het renterisico wordt beheerd op Groepsniveau door middel van een geschikte mix van leningen met vaste en variabele rente.

De renteblootstelling per valuta wordt hieronder samengevat:

Valuta	31 december 2023			31 december 2022		
	Vaste rente	Variabele rente	Totaal	Vaste rente	Variabele rente	Totaal
<b>Financiële schulden</b>						
EUR	-586	-625	-1 210	-656	-2 528	-3 184
USD	-273	-779	-1 052	-1 033	-1 330	-2 363
GBP	-2	0	-2	-185	-21	-206
INR	-12	0	-12	-11	-6	-17
KRW	-1	-6	-7	-3	-7	-11
THB	0		0	-1	0	-1
BRL	-14		-14			
CNY	-7		-7	-4	-86	-90
Overige	-2	-6	-8	-4	-1	-5
Totaal	-897	-1 415	-2 313	-1 897	-3 979	-5 877
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten</b>						
EUR		656	656		105	105
USD		251	251		64	64
CAD		3	3			
THB		15	15		13	13
BRL		18	18			
MXN		5	5			
CNY		44	44		21	21
KRW		13	13		4	4
GBP		2	2			
JPY		90	90		0	0
Overige		52	52		36	36
Totaal		1 150	1 150		243	243
<b>Overige financiële instrumenten</b>						
EUR		41	41		580	580
USD		0	0		551	551
CNY		30	30		232	232
Overige		8	8		258	258
Totaal		78	78		1 621	1 621

Eind 2023 had de Groep voor ongeveer € 897 miljoen aan vastrentende brutoschulden, voornamelijk bestaande uit:

- senior euro-obligaties voor in totaal € 500 miljoen met vervaldatum in 2027 (boekwaarde € 498 miljoen);
- het resterende deel (USD 163 miljoen) van de in USD luidende senior obligaties 2025 van USD 250 miljoen (boekwaarde € 147 miljoen);
- de leaseverplichting conform IFRS 16 voor in totaal € 219 miljoen (boekwaarde € 219 miljoen).

Op de in EUR en USD luidende variabel rentende schuld (voor een nominale waarde van in totaal € 1 338 miljoen) wordt een renteafdekking toegepast (kostenneutrale collar), zoals hieronder toegelicht.

Vergeleken met 2022 ziet het effect van renteschommelingen eind 2023 er als volgt uit:

In € miljoen	Gevoeligheid voor stijging van EUR-marktrente met 100 bp		Gevoeligheid voor daling van EUR-marktrente met 100 bp	
	2023	2022	2023	2022
Winst of verlies	-2	-25	4	25

In € miljoen	Gevoeligheid voor stijging van USD-marktrente met 100 bp		Gevoeligheid voor daling van USD-marktrente met 100 bp	
	2023	2022	2023	2022
Winst of verlies	-2	-13	7	13

Dankzij de renteafdekking blijft de gevoeligheid voor renteschommelingen van de variabel rentende financiële schuld eind 2023 marginaal vergeleken met 2022. De in 2023 vermelde gevoeligheid komt overeen met de resterende volatiliteit tussen de maximaal verschuldigde rente ('cap strike rate') en de minimaal verschuldigde rente ('floor strike rate') na afdekking van de kredietfaciliteit (€ 1,3 miljard) via een rentecollar.

#### Renterisico afgedekt met instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden

In 2023 en 2022 zijn er geen uitstaande rente-instrumenten opgenomen als aangehouden voor handelsdoeleinden.

#### Renterisico afgedekt met instrumenten aangewezen als afdekkingsinstrument in een kasstroomafdekking

In 2022 zijn er geen uitstaande rente-instrumenten opgenomen als kasstroomafdekking. In het kader van het passivabeheer voorafgaand aan de Partiële Splitsing in 2023 heeft Syensqo beslist de in 2023 opgenomen kredieten in EUR en USD (€ 1,3 miljard) af te dekken samen met de toekomstige herfinanciering op lange termijn:

31 december 2023							
Kasstroomafdekking	Nominaal bedrag van het instrument <sup>(1)</sup>	Nominaal bedrag van de risicopositie	Percentage van afgedekte blootstelling	Renteafdekking per risicocategorie	Kasstroomafdekkingsreserve	Reële waarde van het instrument – Actief	Reële waarde van het instrument – Verplichting
In € miljoen (tenzij anders vermeld)							
Kasstroomafdekking kostenneutrale collar \$800M	724	738	98%	4,45%			
Kasstroomafdekking kostenneutrale collar \$600M	600	600	100%	3,31%			
Kasstroomafdekking – T-Lock 10 j – \$400m	362	362	100%	4,395% + vaste margin	-18		-18
Kasstroomafdekking – T-Lock 5 j – \$400m	362	362	100%	4,327% + vaste margin	-11		-11
Totaal	2.048	2.066			-29		-29

(1) De afdekkingsinstrumenten zijn opgenomen in de post 'Overige kortlopende financiële verplichtingen' in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie.

#### Overige marktrisico's

##### — Prijsrisico's m.b.t. nutsvoorzieningen en CO<sub>2</sub>-emissierechten

De Groep voorziet in haar energiebehoeften door grote hoeveelheden steenkool, aardgas en elektriciteit aan te kopen in Europa en de Verenigde Staten op basis van fluctuerende liquide marktindices.

Om de volatiliteit van de kosten te verminderen, heeft de Groep een beleid ontwikkeld om variabele prijzen tegen vaste prijzen om te ruilen door middel van afgeleide financiële instrumenten (derivaten). De meeste van deze afdekkingsinstrumenten kunnen worden gedocumenteerd als afdekkingsinstrumenten voor de onderliggende aankoopovereenkomsten.

Zo wordt ook de blootstelling van de Groep aan de CO<sub>2</sub>-prijs gedeeltelijk afgedekt door termijn aankopen van emissierechten van de Europese Unie (European Union Allowances, EUA). Termijnaankopen met fysieke aflevering voor gebruik in de activiteiten van de Groep werden gekwalificeerd als contracten voor eigen gebruik (geen derivaten). Op contracten die niet voldoen aan de criteria betreffende eigen gebruik wordt kasstroomafdekking toegepast.

Vóór de Partiële Splitsing voldeden de door Solvay Energy Services aangehouden financiële instrumenten voor Syensqo's CO<sub>2</sub>-emissies aan de voorwaarden om als contracten voor eigen gebruik verwerkt te worden in de gecombineerde jaarrekening van de Groep Syensqo over de boekjaren eindigend op 31 december 2022, 2021 en 2020. In het kader van de Partiële Splitsing werden deze contracten afgewikkeld door Solvay Energy Services en tegen actuele marktprijzen vernieuwd door de Groep Syensqo. Het positieve verschil tussen de vernieuwde instrumenten en de bijbehorende boekwaarde in de Groep Solvay werd in contanten overgedragen aan de Groep Syensqo, en het gerealiseerde resultaat uit deze contractvernieuwing (€ 38 miljoen) werd opgenomen in de post 'Overige operationele winsten en verliezen'.

Tot slot kunnen bepaalde blootstellingen aan gas-, steenkool- en elektriciteitsprijzen ontstaan uit de productie van elektriciteit in vestigingen (meestal in wkk-eenheden in Europa), die kunnen worden afgedekt door middel van termijn aankopen en -verkoop en opties. In dat geval wordt kasstroomafdekking toegepast.

Voor alle Groepsentiteiten wordt de financiële afdekking van prijsrisico's voor nutsvoorzieningen en CO<sub>2</sub>-emissierechten centraal beheerd door Rhodia GhG.

De volgende tabellen verduidelijken de nominale bedragen en de reële waarden van de openstaande afgeleide financiële instrumenten voor nutsvoorzieningen en CO<sub>2</sub>-emissierechten aan het eind van de verslagperiode:

De in onderstaande tabellen opgenomen bedragen zijn inclusief de afdekkingsbehoeften van de GBU's van de Groep beheerd via Rhodia GhG, en niet de volledige afdekkingsbehoeften voor nutsvoorzieningen van de Groep.

31 december 2023									
Kasstroo-afdekking	Nominaal bedrag van het instrument <sup>(1)</sup>	Nominaal bedrag van het instrument (in eenheden)	Nominaal bedrag van de risicopositie	Nominaal bedrag van de risicopositie (in eenheden)	Percentage van afgedekte blootstelling	Gemiddelde prijs afdekking per risicocategorie	Kasstroomafdekkingsreserve	Reële waarde van het instrument – Actief	Reële waarde van het instrument – Verplichting
In € miljoen (tenzij anders vermeld)									
Elektriciteit	8,84	76 440 MWh	8,27	93 912 MWh	81%	116 EUR/MWh	-2	2	
Standaardkwaliteit gas	64,08	2 562 706 MWh	129,67	5 801 143 MWh	44%	25 EUR/MWh	13	4	-17
CO <sub>2</sub>	41,27	552 000 Ton	292,19	3 396 346 Ton	16%	75 EUR/ton	-3	3	
Totaal							8	9	-17

(1) De afdekkingsinstrumenten staan in de posten 'Overige vorderingen' en 'Overige verplichtingen' in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie.



## 31 december 2022

Kasstroo- mafdekking	Nominaal bedrag van het instrument <sup>(1)</sup>	Nominaal bedrag van het instrument (in eenheden)	Nominaal bedrag van de risicopositie	Nominaal bedrag van de risicopositie (in eenheden)	Percentage van afgedekte blootstelling	Gemiddelde prijs afdekking per risico- categorie	Kasstroo- mafdekking- reserve	Reële waarde van het instrument – Actief	Reële waarde van het instrument – Verplichting
In € miljoen (tenzij anders vermeld)									
Stan- daardkwa- liteit gas	22	1 582 584 MWh	193	4 062 688 MWh	39%	14 EUR/ MWh	-1	2	-3
Totaal							-1	2	-3

(1) De afdekkingsinstrumenten staan in de posten 'Overige vorderingen' en 'Overige verplichtingen' in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie.

Afdekkingsrelaties zijn zelden perfect. Daarom kan afdekkingsineffectiviteit ontstaan, met als gevolg dat veranderingen in de reële waarde of de kasstromen van de afgedekte positie die zijn toe te schrijven aan een afgedekt risico en het afdekkingsinstrument niet binnen een periode worden gesaldeerd. De bronnen van afdekkingsineffectiviteit die de afdekkingsrelatie gedurende de looptijd ervan zouden kunnen beïnvloeden, worden hieronder opgesomd:

- Een daling van het bedrag van verwachte verkopen met als gevolg verschillen in aantal of nominaal bedrag. – De afgedekte positie en het afdekkingsinstrument zijn gebaseerd op verschillende hoeveelheden of nominale bedragen.
- Een significante verandering in het kredietrisico van partijen.
- Tijdsverschillen – de afgedekte positie en het afdekkingsinstrument ontstaan of worden afgewikkeld op verschillende data.

In 2023 werd geen afdekkingsineffectiviteit opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening.

De gevoeligheden van afgeleide financiële instrumenten voor grondstoffen (commodity-derivaten) per 31 december 2023 worden hieronder verduidelijkt.

De gevoeligheden werden bepaald op basis van de prijs- en volatiliteitsniveaus van elke commodity. Deze veronderstellingen zijn niet op te vatten als raming van toekomstige marktprijzen en de vermelde gevoeligheden zijn niet representatief voor toekomstige veranderingen in het eigen vermogen en de resultaten van de Groep.

## 31 december 2023

	Prijswijziging	Overige onderdelen van het totaalresultaat	Winst of verlies
In € miljoen			
Aardgas	+10 €/MWh		26
Aardgas	-10 €/MWh		-26
Elektriciteit	+30 €/MWh		-2
Elektriciteit	-30 €/MWh		2
CO <sub>2</sub> -emissierechten	+5 €/t		3
CO <sub>2</sub> -emissierechten	-5 €/t		-3

## Kredietrisico

Meer informatie over het beheer van kredietrisico's is ook te vinden onder "Financiële risico's" in het hoofdstuk "Risicobeheer" van dit jaarverslag.

De Groep houdt het kredietrisico van belangrijke zakenpartners voortdurend in de gaten.

De Groep gaat alleen transacties aan met financiële instellingen met een goede kredietwaardigheidsbeoordeling (rating). De Groep bewaakt en beheert de blootstelling aan financiële instellingen binnen goedgekeurde kredietlimieten per tegenpartij en kredietrisicoparameters om het risico op wanbetaling te beperken. Voor financiële garanties verwijzen we naar toelichting F36 "Voorwaardelijke activa, verplichtingen en financiële garanties".

De Groep neemt verwachte kredietverliezen op voor alle handelsvorderingen: er wordt een vereenvoudigde aanpak gehanteerd en verwachte verliezen tijdens de levensduur op alle handelsvorderingen worden opgenomen gebruikmakend van de voorzieningenmatrix om de verwachte kredietverliezen op handelsvorderingen te berekenen aan de hand van historische informatie over wanbetalingen aangepast voor toekomstgerichte informatie.

De Groep classificeert klanten en de bijbehorende vorderingen op klanten naar verschillende categorieën, gebaseerd op de risicograad die aan klanten is toegewezen en de saldoanalyse naar ouderdom van openstaande vorderingen. Voor alle vorderingen die ten hoogste zes maanden achterstallig zijn, hanteert de Groep percentages tussen 0,005% en 4,204% afhankelijk van de ratingklasse. Voor alle vorderingen die ten minste zes maanden achterstallig zijn, hanteert de Groep een percentage van 50% of 100%, afhankelijk van de ratingklasse. De indeling van klanten wordt jaarlijks herzien voor klanten met een laag risicoprofiel, en zesmaandelijks voor klanten met een hoger risicoprofiel.

Er is geen significante concentratie van kredietrisico's voor de Groep, aangezien het kredietrisico op de vorderingen verdeeld is over een groot aantal klanten en markten.

De saldoanalyse naar ouderdom van handelsvorderingen, financiële instrumenten – operationeel, leningen en overige vaste activa ziet er als volgt uit:

## Met voorziening voor verwachte verliezen, zonder verminderde kredietwaardigheid

31 december 2023 In € miljoen	Totaal	Met ver- minderde kredietwaar- digheid	niet achterstallig	minder dan 30 dagen achterstallig	tussen 30 en 60 dagen achterstallig	tussen 60 en 90 dagen achterstallig	meer dan 90 dagen achterstallig
Handelsvorderingen	923	10	871	34	1	1	5
Handelsvorderingen – voorziening voor verliezen	-15	-10	-1	0			-3
Handelsvorderingen – netto	907	0	870	34	1	1	2
Financiële instrumenten – operationeel	28		28				
Leningen en andere vaste activa	230	6	224				
Leningen en andere vaste activa – voorziening voor verliezen	-6	-6					
Leningen en andere vaste activa – netto	224		224				
Totaal	1 159	0	1 121	34	1	1	2

## 31 december 2022

## Met voorziening voor verwachte verliezen, zonder verminderde kredietwaardigheid

In € miljoen	Totaal	Met verminderde kredietwaar- digheid	niet achterstallig	minder dan 30 dagen achterstallig	tussen 30 en 60 dagen achterstallig	tussen 60 en 90 dagen achterstallig	meer dan 90 dagen achterstallig
Handelsvorderingen	1 039	12	988	32	4	1	2
Handelsvorderingen – voorziening voor verliezen	-12	-9	-1				-2
Handelsvorderingen – netto	1 027	3	987	32	4	1	0
Financiële instrumenten – opera- tioneel	18		18				
Leningen en andere vaste activa	180	7	173				
Leningen en andere vaste activa – voorziening voor verliezen	-7	-7					
Leningen en andere vaste activa – netto	173		173				
Totaal	1 218	3	1 178	32	4	1	0

In de onderstaande tabel staan de voorzieningen voor verliezen op handelsvorderingen:

In € miljoen	2023	2022
1 januari	-12	-9
Toevoegingen	-9	-3
Bestedingen	2	1
Terugneming	4	
Valutaomrekeningsverschillen	0	
31 december	-15	-12

## Liquiditeitsrisico

Meer informatie over het beheer van het liquiditeitsrisico is ook te vinden onder "Financiële risico's" in het hoofdstuk "Risicobeheer" van dit jaarverslag.

Het liquiditeitsrisico heeft betrekking op de mogelijkheid voor de Groep om haar schulden (inclusief uitgegeven obligaties) te betalen of te herfinancieren, en haar activiteiten te financieren.

Dit hangt mede af van de mate waarin de Groep in staat is met haar activiteiten kasstromen te genereren en niet te veel te betalen voor overnames.

De Financiële Commissie geeft haar mening over het juiste beheer van het liquiditeitsrisico voor de financiering van de Groep op korte, middellange en lange termijn en de vereisten op het gebied van liquiditeitsbeheer.

De Groep beheert het liquiditeitsrisico door adequate reserves, bankfaciliteiten en reservekredietfaciliteiten aan te houden, door permanent toe te zien op de verwachte en actuele kasstromen, en door de looptijden van financiële activa en verplichtingen op elkaar af te stemmen.

De Groep spreidt de looptijden van haar financieringsbronnen op termijn, om het jaarlijks te herfinancieren bedrag beperkt te houden.

In de volgende tabellen staat een overzicht van de resterende contractuele looptijden voor de financiële verplichtingen met contractueel overeengekomen aflossingsperioden.

De tabellen zijn opgesteld aan de hand van verdisconteerde kasstromen van financiële verplichtingen gebaseerd op de vroegste datum waarop de Groep tot betaling verplicht kan worden.

In de onderstaande tabellen staan de verdisconteerde bedragen (boekwaarde):

In € miljoen					
31 december 2023					
Uitstroom van geldmiddelen	Totaal	Binnen één jaar	In het tweede jaar	In het derde tot vijfde jaar	Na vijf jaar
Handelsschulden	918	918			
Uit te keren dividenden					
Financiële instrumenten – operationeel	21	19	2		
Overige langlopende verplichtingen	68		23	34	12
Financiële schulden	2 094	1 439	151	504	0
Leasingschuld	219	53	38	69	59
Totaal	3 320	2 429	214	607	71

In € miljoen					
31 december 2022					
Uitstroom van geldmiddelen	Totaal	Binnen één jaar	In het tweede jaar	In het derde tot vijfde jaar	Na vijf jaar
Handelsschulden	972	972			
Uit te keren dividenden					
Financiële instrumenten – operationeel	9	9			
Overige langlopende verplichtingen	23			10	13
Financiële schulden	5 661	3 976	736	918	30
Leasingschuld	216	49	35	71	61
Totaal	6 881	5 007	771	999	104

In de onderstaande tabellen staan de niet-verdisconteerde bedragen (nominale waarde):

In € miljoen					
31 december 2023					
Uitstroom van geldmiddelen	Totaal	Binnen één jaar	In het tweede jaar	In het derde tot vijfde jaar	Na vijf jaar
Handelsschulden	918	918			
Uit te keren dividenden					
Financiële instrumenten – operationeel	21	-171	20	172	
Overige langlopende verplichtingen	68		23	34	12
Financiële schulden	2 097	1 439	151	506	0
Leasingschuld	219	53	38	69	59
Totaal	3 323	2 239	232	781	71
Rente op financiële schulden en leaseverplichtingen	122	31	26	47	18
Totale uitstroom van geldmiddelen	3 444	2 270	258	828	89

In € miljoen					
31 december 2022					
Uitstroom van geldmiddelen	Totaal	Binnen één jaar	In het tweede jaar	In het derde tot vijfde jaar	Na vijf jaar
Handelsschulden	972	972			
Uit te keren dividenden					
Financiële instrumenten – operationeel	9	9			
Overige langlopende verplichtingen	23			10	13
Financiële schulden	5 663	3 976	736	921	30
Leasingschuld	216	49	35	71	61
Totaal	6 884	5 007	771	1 001	104
Rente op financiële schulden en leaseverplichtingen	226	83	63	58	22
Totale uitstroom van geldmiddelen	7 110	5 089	834	1 060	126

In de financiële schulden is € 1 338 miljoen opgenomen van de kredietfaciliteit die in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie als langlopende schuld is opgenomen. De eerste vervaldatum van Syensqo's overbruggingskrediet valt in oktober 2024. De Groep heeft echter een onvoorwaardelijk recht om de looptijd twee keer te verlengen met telkens zes maanden, tot in oktober 2025. Daarom is het overbruggingskrediet als langlopend geïnclassificeerd. De daarmee samenhangende verwachte uitstroom van geldmiddelen wordt over een kortere periode opgenomen aangezien de Groep van plan is de schuld geruime tijd vóór de vervaldatum te herfinancieren.

Handelsschulden omvatten € 45 miljoen (2022: € 94 miljoen) verschuldigd aan leveranciers die hebben ingetekend op een supply chain-financieringsprogramma, waarbij de leveranciers kunnen kiezen voor een vroegtijdige betaling met korting van de partnerbank in plaats van te worden betaald volgens de overeengekomen betalingsvoorwaarden. Voor leveranciers die voor deze optie kiezen, wordt de aansprakelijkheid van de Groep overgedragen aan de partnerbank. De waarde van de verplichting van de Groep blijft ongewijzigd. De Groep beoordeelt elke regeling aan de hand van indicatoren om te bepalen of de verplichtingen die leveranciers in het kader van de financieringsregeling voor leveranciers aan de partnerbank hebben verkocht, nog steeds voldoen aan de definitie van handelsschulden dan wel als financiële schuld moeten worden geïnclassificeerd. Op 31 december 2023 en 2022 voldeden de verplichtingen aan de criteria van handelsschulden.

De liquiditeit van Syensqo bedraagt € 2,8 miljard, met inbegrip van € 1,2 miljard aan geldmiddelen en kasequivalenten in het overzicht van de financiële positie en € 1,6 miljard voor een niet-opgenomen doorlopende kredietlijn (€ 1,4 miljard in een gesyndiceerde of consortiale kredietlijn en € 0,2 miljard in een bilaterale kredietlijn, allemaal meerjarig).

Verder heeft Syensqo toegang tot een Belgisch staatsobligatieprogramma van € 1,0 miljard (geen uitstaand saldo per 31 december 2023). Dit programma wordt gedekt door reservekredietlijnen.

## TOELICHTING F33 NETTOSCHULD

De nettoschuld van de Groep is het saldo van de financiële schulden en de overige financiële instrumenten, en de geldmiddelen en kasequivalenten.

In € millions d'euro's	31 december 2023	31 december 2022
<b>Financiële schulden</b>	2 313	5 877
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten</b>	-1 151	-244
Overige financiële instrumenten	-78	-1 621
Leningen aan de resterende Groep Solvay		-197
<b>Nettoschuld</b>	<b>1 084</b>	<b>3 814</b>

De cijfers voor 2022 betreffen de aan Syensqo toegerekende schulden voorafgaand aan de Partiële Splitsing en omvatten intraGroepsleningen met entiteiten van de voormalige Groep Solvay.

- De financiële schulden eind 2023 omvatten de schulden met betrekking tot entiteiten van Syensqo na de Partiële Splitsing, waaronder:
- de senior EUR notes 2027 (voor een nominaal bedrag van € 500 miljoen) en senior USD Cytec notes 2025 (voor een nominaal bedrag van USD 163 miljoen);
  - twee opnames van de kredietfaciliteit (€ 1 338 miljoen) voor de uitvoering van het passivabeheer voorafgaand aan de Partiële Splitsing,
  - de leasingschuld conform IFRS 16 (€ 219 miljoen),
  - en overige financiële schulden (€ 111 miljoen, exclusief leasingschuld), voornamelijk kortlopend.

Syensqo had bij afsluiting van 2023 de kredietwaardigheidsbeoordeling investment grade (rating Baa1/P2 – stabiele vooruitzichten van Moody's en rating BBB+/A2 – stabiele vooruitzichten van Standard & Poor's).

## Financiële schulden: belangrijkste leningen

In € miljoen (tenzij anders vermeld)	31 december 2023				31 december 2022			
	Nominaal bedrag	Coupon	Looptijd	Gedekt door zekerheid	Bedrag tegen geamortiseerde kostprijs	Reële waarde	Bedrag tegen geamortiseerde kostprijs	Reële waarde
<b>Senior euro-obligaties Syensqo NV (emissie €500m)*</b>	<b>500</b>	<b>2,75%</b>	<b>2027</b>	<b>Nee</b>	<b>498</b>	<b>492</b>		
Senior obligaties in USD van Cytec Industries Inc (emissie USD 250 miljoen)	147	3,95%	2025	Nee	147	145	152	147
Senior USD notes (144A; USD 800 miljoen)		4,45%		Nee			748	721
<b>Totaal senior obligaties in USD</b>	<b>147</b>				<b>147</b>	<b>145</b>	900	868
Kredietfaciliteit (€ 600 miljoen)*	600	Variabele rente	2025	Nee	600	600		
Kredietfaciliteit (USD 816 miljoen)	738	Variabele rente	2025	Nee	738	738		
<b>Totaal kredietfaciliteit (zoals hierboven)</b>	<b>1 338</b>				<b>1 338</b>	<b>1 338</b>		
Andere leningen bij derden	111				111	111	59	59
Leningen bij verbonden partijen		Variabel rentend tussen 0,19% en 0,39%	2023	Nee			1 687	1 687
Leningen bij verbonden partijen		6,01%	2024	Nee			500	503
Leningen bij verbonden partijen		3,50%	2023	Nee			150	147
Lening bij verbonden partij (GBP 163 miljoen)							183	183
Overige leningen bij verbonden partijen							230	230
Interne bankrekeningen bij de resterende Groep Solvay							1 951	1 951
<b>Totaal verbonden partijen</b>							<b>4 702</b>	<b>4 702</b>
Leasingschuld					219	219	216	216
<b>Totaal</b>					<b>2 313</b>	<b>2 305</b>	<b>5 877</b>	<b>5 845</b>

\* Deze obligaties en kredietlijnen zijn niet opgenomen in de gecombineerde jaarrekening eind 2022 aangezien de overdracht pas heeft plaatsgevonden bij de Partiële Splitsing in december 2023.

De Groep is ten aanzien van de hierboven vermelde financiële schulden niet in gebreke gebleven. Er zijn geen financiële convenanten bij Syensqo NV, noch bij enige houdstermaatschappijen (holdings) van de Groep. Solvay NV zal garant blijven staan voor de Cytec 2025 obligaties en Syensqo zal, met ingang van de datum van Partiële Splitsing, een tegenwaarborg verstrekken aan Solvay voor alle betalingen die gedaan moeten worden in het kader van de Cytec 2025 obligaties. De verstrekte tegenwaarborg heeft geen boekhoudkundig effect op de geconsolideerde jaarrekening van Syensqo.

## Overige financiële instrumenten

In € miljoen	31 december 2023	31 december 2022
Langlopend gedeelte overige financiële instrumenten	30	30
Kortlopend gedeelte overige financiële instrumenten	48	1 591
Valutaswaps	3	
Andere verhandelbare effecten op meer dan drie maanden	37	34
Overige vlottende financiële activa	9	1 556
Overige financiële instrumenten	78	1 621

De andere verhandelbare effecten op meer dan drie maanden omvatten bankwisselposities.

De overige vlottende financiële activa hebben voornamelijk te maken met lopende rekeningen bij verbonden partijen.

## Geldmiddelen en kasequivalenten

In € miljoen	31 december 2023	31 december 2022
Geldmiddelen	628	161
Termijndeposito's	523	83
Geldmiddelen en kasequivalenten	1 151	244

Door de aard van geldmiddelen en kasequivalenten is hun boekwaarde gelijk, of zo goed als gelijk, aan hun reële waarde.

## Mutaties in de financiële schulden en in overige financiële instrumenten voortvloeiende uit financieringsactiviteiten

2023										
In € miljoen	Totaal	Kasstroom uit toename van schulden	Kasstroom uit aflossingen van schulden	Wisselkoerswijzigingen	Wijzigingen in de overige vlottende financiële activa	Overgeboekt van langlopend naar kortlopend	Betaling van leaseverplichtingen	Overgeboekt van Solvay (Partiële Splitsing)	Overige	Totaal
Obligaties	900			-15		-738		498	1	645
Overige langlopende schulden	785	1 130	-36	-13		-553		209	-174	1 348
Langlopende leasingschuld	167			-4		-56		-4	63	166
Langlopende financiële schulden	1 851	1 130	-36	-32		-1 347		703	-110	2 159
Kortlopende financiële schulden	4 025	624	-3 172	-22		1 347	-53	-2 010	-586	154
Totaal financiële schulden	5 877	1 755	-3 208	-54		-53	-1 307	-697		2 313
Overige langlopende financiële instrumenten	-30									-30
Valutaswaps	0							-1	-1	-3
Andere verhandelbare effecten op meer dan drie maanden	-34				-4			2		-37
Overige vlottende financiële activa	-1 556			17	-570			2 099		-9
Overige financiële instrumenten	-1 621			17	-574			2 100	-1	-79
Totaal	-238	1 755	-3 208	-37	-574		-53	794	-698	-2 022

De financiële schuld is gedaald van € 5 877 miljoen eind 2022 naar € 2 313 miljoen eind 2023.

De overige langlopende financiële instrumenten blijven ongewijzigd.

De overige financiële instrumenten zijn gedaald van € (1 621) miljoen eind 2022 naar € (79) miljoen eind 2023.

Deze variaties zijn te verklaren door:

· Kasstromen uit de toename van schulden ten belope van € 1 755 miljoen met betrekking tot:

- opgenomen leningen, voornamelijk bij de Groep Solvay, ten belope van € 375 miljoen;
- opnames van een kredietfaciliteit ten belope van € 940 miljoen (voornamelijk ter aflossing van USD 800 miljoen aan senior notes 2025);
- verplichtingen uit hoofde van interne bankrekeningen (IBA's) bij de Groep Solvay ten belope van € 413 miljoen.

· Kasstromen uit de aflossing van schulden ten belope van € (3 208) miljoen met betrekking tot:

- kredietlijnen ten belope van € (220) miljoen;
- senior notes 2025 USD 800 miljoen, € (738) miljoen;
- leningen bij de Groep Solvay, voor € (642) miljoen;
- verplichtingen uit hoofde van interne bankrekeningen bij Solvay ten belope van € (1 520) miljoen.

De kasstromen uit valutaomrekening van € (37) miljoen omvatten voor € (54) miljoen aan financiële schulden en voor € 17 miljoen aan overige financiële instrumenten.

De mutaties in overige vlottende financiële activa bedragen € (574) miljoen en zijn voornamelijk te verklaren door tegoeden op interne bankrekeningen bij Solvay tot de Partiële Splitsing ten belope van € (570) miljoen. Zie ook de toelichtingen F16 en F17.

· In 2023 is in totaal € (1 347) miljoen overgeboekt van langlopend naar kortlopend:

- senior notes 2025 USD 800 miljoen, ten belope van € (738) miljoen;
- leasingschulden ten belope van € (56) miljoen;
- opgenomen leningen, voornamelijk bij de Groep Solvay, ten belope van € (550) miljoen;

· Betaling van leaseverplichtingen (€ 53 miljoen)

· Overboekingen van de Groep Solvay (Partiële Splitsing) ten belope van € 794 miljoen (zie toelichting F17):

- senior note USD 500 miljoen 2027, geamortiseerd bedrag van € 498 miljoen;
- kredietfaciliteit van € 600 miljoen (opgenomen door de Groep Solvay ter aflossing van € 600 miljoen aan senior notes 2029 voorafgaand aan de Partiële Splitsing);
- leningen ten belope van € (1 490) miljoen aangehouden door de Groep Solvay jegens Syensqo, voornamelijk ter financiering van de operationele activiteiten in Frankrijk;
- verplichtingen uit hoofde van interne bankrekeningen bij de Groep Solvay ten belope van € (893) miljoen;
- tegoeden op interne bankrekeningen bij de Groep Solvay ten belope van € 2 102 miljoen.

· Overige variaties ten belope van € (698) miljoen:

- niet in geldmiddelen afgeloste lening bij de resterende Groep Solvay in het kader van de juridische reorganisatie in het Verenigd Koninkrijk ten belope van € (174) miljoen;
- leaseverplichtingen ten belope van € 63 miljoen;
- rente-instrumenten ter afdekking van de toekomstige emissie van obligaties, ten belope van € (29) miljoen;
- niet in geldmiddelen afgeloste lening bij de resterende Groep Solvay, waarvan € (597) miljoen via aandelen op de datum van de Partiële Splitsing.

## TOELICHTING F34

## OVERIGE (KORTLOPENDE) VERPLICHTINGEN

In € miljoen	31 december 2023	31 december 2022
Schulden met betrekking tot lonen en uitkeringen	183	235
Btw en andere belastingen	66	68
Sociale zekerheid	26	26
Financiële instrumenten – operationeel	19	9
Verzekeringspremies	39	14
Vooruitbetalingen van klanten	37	24
Overige	37	160
Overige kortlopende verplichtingen	407	538



In de post 'Financiële instrumenten – operationeel' staan afgeleide financiële instrumenten (derivaten) aangehouden voor handelsdoeleinden en kasstroomafdekking (zie toelichting F32.A. "Overzicht van de financiële instrumenten").

In 2022 omvatten de bedragen in de post 'Overige' de belastingschulden (zie toelichting F37) en overige schulden met betrekking tot de overdracht van milieuaansprakelijkheden jegens de resterende Groep Solvay (belangrijkste post in de rubriek 'Aan- en verkooptransacties' van toelichting F37 in de tabel 'Bedragen verschuldigd aan verbonden partijen', post 'Resterende Groep Solvay').

## OVERIGE VERPLICHTE INFORMATIEVERSCHAFFING

### TOELICHTING F35

#### VERBINTENISSEN TOT VERWERVING VAN MATERIËLE VASTE ACTIVA EN IMMATERIËLE ACTIVA

In € miljoen	31 december 2023	31 december 2022
Verbintenissen tot verwerving van materiële vaste activa en immateriële activa	326	338

Per 31 december 2023 heeft dit bedrag voornamelijk betrekking op verbintenissen tot verwerving van materiële vaste activa, waaronder de capaciteitsgroei in de vestiging Tavaux.

Per 31 december 2022 is dit bedrag voornamelijk te verklaren door de geplande aankoop van het nieuwe hoofdkantoor van de Groep Solvay in België alsook door de aankoop van industriële uitrustingen voor de uitbreiding van de vestiging Tavaux in Frankrijk.

### TOELICHTING F36

#### VOORWAARDELIJKE ACTIVA, VERPLICHTINGEN EN FINANCIËLE GARANTIES



#### Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Een voorwaardelijk actief is een mogelijk actief dat voortvloeit uit gebeurtenissen in het verleden en waarvan het bestaan alleen wordt bevestigd door het al dan niet plaatsvinden van een of meer onzekere toekomstige gebeurtenissen waarover de Groep niet de volledige controle heeft.

Voorwaardelijke activa worden niet opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening omdat dit kan leiden tot de opname van opbrengsten (baten) die misschien nooit zullen worden gerealiseerd. Wanneer de realisatie van een opbrengst echter vrijwel zeker is, dan is het betreffende actief geen voorwaardelijk actief en is de opname ervan aangewezen.

Voorwaardelijke activa worden voortdurend geëvalueerd om te verzekeren dat de ontwikkelingen correct worden weergegeven in de geconsolideerde jaarrekening. Indien het virtueel zeker is geworden dat er een instroom van economische voordelen zal ontstaan, worden het actief en de gerelateerde opbrengsten opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de periode waarin de verandering zich voordoet. Indien een instroom van economische voordelen waarschijnlijk is geworden, vermeldt de Groep het voorwaardelijk actief.

Een voorwaardelijke verplichting is:

- (a) een mogelijke verplichting die voortvloeit uit gebeurtenissen in het verleden waarvan het bestaan slechts wordt bevestigd door het zich al dan niet voordoen van een of meerdere onzekere toekomstige gebeurtenissen waarover de entiteit niet de volledige controle heeft; of
- (b) een huidige verplichting die voortvloeit uit gebeurtenissen in het verleden, maar niet opgenomen wordt omdat:
  - i) het niet waarschijnlijk is dat de uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen nodig zal zijn om te voldoen aan de verplichting; of
  - ii) de omvang van de verplichting niet met voldoende betrouwbaarheid kan worden vastgesteld.

Voorwaardelijke verplichtingen worden niet opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening, tenzij ze voortvloeien uit een bedrijfscombinatie. Ze worden gepubliceerd tenzij de kans op een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen zeer onwaarschijnlijk is.

Financiële garanties zijn contracten die de Groep verplichten bepaalde betalingen te verrichten om de houder het verlies te compenseren voor een door hem geleden verlies omdat een bepaalde debiteur zijn betalingsverplichting uit hoofde van de oorspronkelijke of herziene voorwaarden van een schuldbewijs niet nakomt.

Om dubbeltellingen te vermijden, worden enkel financiële garanties in deze toelichting opgenomen die opgenomen verplichtingen overschrijden of waarvan elders in de jaarrekening van de Groep toelichtingen werden gegeven. Alle financiële garanties van de Groep worden in deze toelichting gepresenteerd.

In miljoen	31 december 2023	31 december 2022
<b>Voorwaardelijke activa</b>		<b>92</b>
Garanties voor pensioenen	205	
Voorwaardelijke milieuverplichtingen	5	12
<b>Totaal financiële verplichtingen</b>	<b>210</b>	<b>12</b>

#### Voorwaardelijke activa

Na een gerechtelijke procedure die in 2012 werd opgestart, heeft het ICC Arbitragehof van Genève (Zwitserland) op 22 juni 2021 een tussenvonnissen uitgesproken in het voordeel van Solvay Specialty Polymers Italy SpA, waarbij Edison S.p.A. (Edison) veroordeeld werd tot de betaling van € 92 miljoen voor de verliezen, schade en kosten opgelopen tot eind 2016 in verband met bepaalde milieukwesties op de vestigingen Spinetta Marengo en Bussi, vroeger eigendom van en uitgebaat door (Mont)Edison SpA en Ausimont SpA. Een volgende fase van de arbitrageprocedure, verwacht tegen eind 2024, zal de kwantificering bepalen van de bijkomende verliezen, schade en kosten vanaf 2017, alsook de rente die van toepassing is op het toegekende bedrag en de kosten van het geschil, die moeten worden terugbetaald aan Solvay Specialty Polymers Italy SpA. In 2022 werden geen opbrengsten geboekt in verband met het tussenvonnissen, in afwachting dat Edison in beroep gaat tegen de tenuitvoerlegging van het tussenvonnissen.

Op 23 januari 2023 heeft het Hof van Beroep van Milaan een uitspraak gedaan in het voordeel van de Groep door het beroep af te wijzen dat Edison had aangetekend tegen de tenuitvoerlegging van het tussenvonnissen, waardoor dit tussenvonnissen definitief uitvoerbaar is geworden in Italië. Op 8 februari 2023 heeft Edison de gedeeltelijke schadevergoeding van € 92 miljoen volledig vereffend ten gunste van de Groep.

#### Voorwaardelijke verplichtingen

De voorwaardelijke verplichtingen ten belope van € 5 miljoen hebben in de eerste plaats betrekking op milieusaneringen die met voldoende betrouwbaarheid kunnen worden ingeschat.

#### Garanties

##### Garanties voor pensioenen

De garanties voor pensioenen hebben betrekking op de belangrijkste Britse pensioenfondsen (GBP 175 miljoen of omgerekend € 205 miljoen) – Zie toelichting F30.B.2. Beschrijving van de verplichtingen. Dit komt overeen met het totaalbedrag van de garantie aangezien op 31 december 2023 een overschot aan fondsbeleggingen werd opgenomen voor de Britse pensioenfondsen. Eind 2022 werd de garantie voor de Britse pensioenfondsen verstrekt door Solvay.

Deze garantie is van toepassing op de pensioenverplichting gewaardeerd overeenkomstig een lokale Britse wettelijke basis (prudentiële basis) plus een toewijzing voor marktrisico, die hoger is in vergelijking met de IAS 19-methodologie. De kans dat de garanties worden opgevraagd, wordt zeer gering geacht.

##### Geschillen

In het algemeen maken wij, overeenkomstig goede bedrijfspraktijken, geen melding van hangende of dreigende procedures die nog niet zijn afgesloten en waarbij de waarschijnlijkheid van een bestaande of toekomstige blootstelling onwaarschijnlijk of onzeker is, de financiële gevolgen niet kunnen worden ingeschat en waarvoor we de mogelijkheid niet hebben om voorwaardelijke verplichtingen te kwantificeren.

In de Verenigde Staten was Solvay Specialty Polymers USA, LLC (SpP) in 2023 beklaagde in 36 afzonderlijke individuele en collectieve rechtszaken in verband met zijn historisch gebruik van per- en polyfluoralkylstoffen (PFAS). In vijftien van die zaken is in 2023 ten gronde een vergelijk gevonden, waardoor deze samen met beide collectieve rechtszaken naar verwachting in 2024 zullen worden stopgezet. In juni 2023 hebben we een schikking getroffen met het New Jersey Department of Environmental Protection (NJDEP), voor de rechtszaak waarin naast een vergoeding voor natuurschade ook een sanering werd geëist van de PFAS-vervuiling die zou zijn veroorzaakt door één operationele vestiging van de dochteronderneming in New Jersey. Deze schikking is vastgelegd in een Judicial Consent Order (rechterlijk bevel met wederzijdse instemming), dat op 1 maart 2024 door de rechtbank is goedgekeurd en definitief en bindend is geworden. Van de eenentwintig resterende zaken zijn twee vorderingen aanhangig gemaakt door overheden op deelstaatniveau, in Michigan en Illinois, die vergoedingen voor natuurschade en andere herstelmiddelen eisen. Achttien zaken zijn aanhangig gemaakt door natuurlijke personen die in de buurt van de vestiging in New Jersey wonen en die een vergoeding voor persoonlijk letsel eisen. Een zaak is aanhangig gemaakt door een lokaal bestuur van het gebied waar de productiefabriek van een klant gevestigd is. Drie van deze eenentwintig zaken betreffen beschuldigingen in verband met producten die het bedrijf aan zijn klanten heeft verkocht, waarbij wordt beweerd dat het gebruik door de klant milieuvuiling heeft veroorzaakt.

Over het algemeen blijft het aantal dergelijke zaken laag in vergelijking met andere sectorgenoten. De Groep blijft de gegrondheid van deze eisen betwisten en verdedigt zich als dusdanig. In al deze zaken hebben de eisers de bewijslast tegen alle verweerders.

Zie toelichting F31 "Voorzieningen voor meer informatie".

In Italië lopen verschillende rechtszaken:

- wat het industrieterrein Spinetta betreft, heeft het Openbaar Ministerie van de rechtbank van Alessandria in december 2022 het vooronderzoek afgesloten dat eind 2020 was opgestart naar bepaalde vermeende milieuovertredingen door twee leidinggevendenden van Syensqo. Solvay Specialty Polymers Italy SpA was als werkgever van de twee verweerders ook bij dit vooronderzoek betrokken op grond van wetsbesluit nr. 231/2001. In het vierde kwartaal van 2023 heeft het Openbaar Ministerie beslist de zaak voor de rechter te brengen. De preliminaire zitting gaat van start in maart 2024.
- Wat het industrieterrein Spinetta betreft, zijn er twee administratieve beroepsprocedures hangende voor de bestuursrechter in eerste aanleg met betrekking tot de toestemming tot vervaardiging en gebruik van de grondstof cC6O4 ('AIA-verlenging van februari 2021'). Bij deze beroepsprocedures waren enerzijds Solvay Specialty Polymers Italy SpA betrokken en, anderzijds, Alessandria Province, Alessandria Municipality, ARPA en Legambiente (die allemaal de rechtsgeldigheid van de AIA-verlenging van februari 2021 betwisten). Het beroep werd behandeld op de zitting d.d. 10 januari 2024 en verwacht wordt dat de rechter in eerste aanleg uitspraak zal doen tegen het einde van het eerste semester van 2024.
- Met betrekking tot het industrieterrein van Bussi, dat in 2016 door Solvay is verkocht en waarvan het omliggende gebied in 2018 is verkocht, loopt een administratief geschil over de identificatie van de vervuiler van het industrieterrein.

Op basis van de algemene beoordeling, met inbegrip van de naleving van de toepasselijke wet- en regelgeving en de onwaarschijnlijkheid of onzekerheid van bestaande of toekomstige blootstelling, alsook de onbepaalde financiële impact die op dit ogenblik niet in te schatten is, werden geen bijkomende voorzieningen opgenomen in verband met deze geschillen en kunnen voorwaardelijke verplichtingen niet worden gekwantificeerd.

## TOELICHTING F37 VERBONDEN PARTIJEN

Saldi en transacties tussen Syensqo NV en zijn dochterondernemingen werden geëlimineerd bij de consolidatie en worden bijgevolg niet opgenomen in deze toelichting.

Binnen de Groep Solvay hebben in het verleden intraGroepstransacties plaatsgevonden met entiteiten waarover Solvay NV zeggenschap uitoefende of invloed van betekenis had, dan wel met joint ventures. Transacties met entiteiten waarover Solvay NV SA zeggenschap uitoefende werden doorgaans administratief verwerkt als intraGroepstransacties en werden als zodanig geëlimineerd in het kader van de consolidatieprocedures ter opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep Solvay.

Transacties die eerder werden geëlimineerd in de Groep Solvay moeten op grond van IAS 24 Informatieverschaffing over verbonden partijen moesten worden teruggezet en in deze geconsolideerde jaarrekening worden gepubliceerd voor zover de transacties plaatsvonden tussen entiteiten van Syensqo en entiteiten in de resterende Groep Solvay.

Transacties tussen een entiteit van Syensqo en entiteiten in de resterende Groep Solvay hebben voornamelijk betrekking op gestructureerde opgenomen en verstrekte leningen alsook op intraGroepsbankrekeningen tussen Syensqo en de resterende Groep Solvay, die bestonden tijdens de verslagperioden en die werden geëlimineerd in het kader van de consolidatieprocedures ter opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep Solvay en die werden teruggezet in de geconsolideerde jaarrekening van Syensqo.

Voor de saldi die voortvloeien uit transacties tussen gemengde entiteiten voorafgaand aan de Partiële Splitsing werd de volgende uitsplitsingsmethode toegepast:

- Het saldo wordt geclassificeerd als intraGroepstransactie en uit de geconsolideerde jaarrekening geëlimineerd als die transactie plaatsvindt tussen twee entiteiten die allebei deel uitmaken van Syensqo.
- Het saldo wordt geclassificeerd als transactie met verbonden partijen als die transactie na de Partiële Splitsing een transactie is tussen een entiteit die deel uitmaakt van Syensqo en een entiteit die deel uitmaakt van de resterende Groep Solvay.

Verbonden partijen zijn te verstaan als geassocieerde deelnemingen, joint ventures van Syensqo en geassocieerde deelnemingen, joint ventures, gezamenlijke activiteiten en dochterondernemingen van de Groep Solvay aangezien Solvay NV de controle over de Groep Syensqo uitoefende tot op de datum van de Partiële Splitsing (8 december 2023). De Groep Syensqo en de Groep Solvay zijn na de datum van de Partiële Splitsing niet langer verbonden partijen. Bijgevolg publiceert de Groep Syensqo in deze toelichting geen bij de Groep Solvay uitstaande saldi per 31 december 2023.

Transacties tussen de Groep Syensqo en de Groep Solvay tot op de datum van de Partiële Splitsing zijn in deze toelichting gepubliceerd. Aan- en verkooptransacties met verbonden partijen bestonden voornamelijk uit aan- en verkopen van nutsvoorzieningen. Overige transacties met de Groep Solvay in het kader van de verleende diensten door Solvay NV en andere ondernemingen van de Groep Solvay hadden onder meer betrekking op juridische en fiscale zaken, boekhouding, informatietechnologie (IT), personeelszaken (HR) en liquiditeitenbeheer.

De belangrijkste transacties met verbonden partijen worden uitvoerig beschreven in deze toelichting. De bijbehorende bedragen zijn te vinden in de onderstaande tabellen.

### Aan- en verkooptransacties

In € miljoen	Verkoop van goederen		Aankoop van nutsvoorzieningen en goederen	
	2023	2022	2023	2022
Geassocieerde deelnemingen		0	-34	0
Joint ventures	5	15	-16	-29
Overige verbonden partijen	8	7	-3	-2
Groep Solvay	7	31	-22	-79
Totaal	20	53	-75	-110

In € miljoen	Bedragen verschuldigd door verbonden partijen		Bedragen verschuldigd aan verbonden partijen	
	2023	2022	2023	2022
31 december				
Geassocieerde deelnemingen	4	0	4	0
Joint ventures		0		1
Overige verbonden partijen	2	1	10	7
Groep Solvay		9		50
Totaal	6	10	14	58

### Door de Groep Solvay verleende diensten

De Groep Solvay heeft diverse gedeelde diensten verleend ten behoeve van de Groep Syensqo. Deze diensten hebben onder meer betrekking op juridische en fiscale zaken, boekhouding, informatietechnologie (IT), personeelszaken (HR) en liquiditeitenbeheer. De kosten van deze diensten werden in het verleden in rekening gebracht aan Syensqo-activiteiten en opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening op basis van de historische bedragen voor het jaar eindigend op 31 december 2022, namelijk: € 413 miljoen.

De Groep Solvay stelt het personeel en de activiteiten voor deze gedeelde diensten ter beschikking van Syensqo in het kader van overeenkomsten inzake transitiediensten ('Transition Services Agreements' of 'TSA's'), die op de datum van de Partiële Splitsing in werking zijn getreden.

### Garanties

Voorafgaand aan de afsplitsing heeft Solvay NV garanties verstrekt ten gunste van Syensqo, voornamelijk met betrekking tot de financiering door derden, in de Verenigde Staten en in Frankrijk, en voor pensioenregelingen, voornamelijk in het Verenigd Koninkrijk.

De bijbehorende bedragen zijn te vinden in de onderstaande tabel:

In € miljoen	31 december 2022
Obligaties Solvay Finance America LLC	750
Obligaties Cytec Industries Inc.	152
Rhodia UK Pension Fund	317
Totaal	1 219

## Afdekking

Voorafgaand aan de Partiële Splitsing werden externe kasstroomafdekkingen aangegaan door een centrale afdeling van de Groep Solvay namens de diverse operationele Groepsentiteiten. Als de externe kasstroomafdekkingen worden gespiegeld aan 'back-to-back'-overeenkomsten met Syensqo, worden deze 'back-to-back'-contracten gerapporteerd in de operationele entiteit en opgenomen in de perimeter van de geconsolideerde jaarrekening van Syensqo over het jaar eindigend op 31 december 2022. De bijbehorende bedragen aan het eind van de verslagperiodes worden gepubliceerd in toelichting F33 onder 'Overige marktrisico's' bij prijsrisico's met betrekking tot nutsvoorzieningen en CO<sub>2</sub>-emissierechten. De bedragen in verband met valutarisico's staan in de volgende tabellen:

31 december 2022									
In € miljoen nIn € millions d'eurosojen	Nominaal bedrag van het instrument (1)	Nominaal bedrag van de risicopositie (1)	Percentage van afgedekte blootstelling	Gemiddelde wisselkoers afdekking per risicocategorie	Kasstroomafdekking-reserve	Reële waarde van het afdekkingsinstrument			
						Eigen vermogen	Activa	Verplichtingen	
Kasstroomafdekkingen – Verwachte aan- en verkopen (3)									
JPY/EUR	-55	-134	41%	(2)	139,17	0	0	0	
JPY/USD	-36	-82	44%	(2)	132,47	-1	0	-1	
Totaal JPY	-92	-216				0	1	-1	
USD/EUR	-291	-560	52%	(2)	1,05	4	7	-3	
USD/MXN	-45	-104	43%	(2)	21,01	2	2	0	
Totaal USD	-336	-664				6	9	-3	
Totaal	-428	-880				6	10	-4	

(1) Longposities / (shortposities).

(2) Conform het beleid van de thesaurieafdeling zal het percentage van afgedekte blootstelling in 2023 het progressieve minimale niveau van 60% bereiken.

(3) De afdekkingsinstrumenten staan in de posten 'Overige vorderingen' en 'Overige verplichtingen' in het overzicht van de financiële positie.

## Fiscale eenheden waaronder entiteiten van Syensqo en van de resterende Groep Solvay (voorafgaand aan de Partiële Splitsing)

Voorafgaand aan de Partiële Splitsing waren in bepaalde fiscale eenheden, voornamelijk in Frankrijk en in de Verenigde Staten, tijdens de verslagperiodes zowel entiteiten binnen de perimeter van Syensqo opgenomen als entiteiten die deel uitmaken van de resterende Groep Solvay. De uitstaande belastingaldi aan het eind van de vorige verslagperiode worden in de tabel gepresenteerd.

In € miljoen	31 december 2022
Belastingvorderingen bij de resterende Groep Solvay	32
Belastingsschulden bij de resterende Groep Solvay	-64

De belastingvorderingen en -schulden werden respectievelijk gepresenteerd onder 'Overige vlottende activa' en 'Overige kortlopende verplichtingen' in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie per 31 december 2022. De bijbehorende kasstromen worden gepresenteerd onder 'Betaalde winstbelastingen' in het geconsolideerde kasstroomoverzicht.

## Financiering bij verbonden partijen

In € miljoen	31 december 2023	31 december 2022
Langlopende leningen aan verbonden partijen		54
Kortlopende leningen aan verbonden partijen		144
Kortlopende financiële instrumenten – Interne bankrekeningen bij verbonden partijen		1 555
Langlopende leningen bij verbonden partijen		-773
Kortlopende leningen en verplichtingen uit hoofde van interne bankrekeningen bij verbonden partijen		-3 929
Totaal		-2 949
Rentelasten betaald aan verbonden partijen	-126	-69
Rentebaten ontvangen van verbonden partijen	75	32

Voor de verslagperiode 2022 tot en met de datum van de Partiële Splitsing was Syensqo opgenomen in het cashpooling- en financieringssysteem van de Groep Solvay. De financieringsinstrumenten bij de Groep Solvay bestaan voornamelijk uit gestructureerde opgenomen en verstrekte leningen alsook uit intraGroepsbankrekeningen die volledig werden afgewikkeld voorafgaand aan of bij voltooiing van de Partiële Splitsing. Bijgevolg blijft er na de Partiële Splitsing geen financieringsrelatie bestaan tussen Syensqo en de Groep Solvay.

## Beloning van managers op sleutelposities

Managers op sleutelposities bestaan uit alle leden van de Raad van Bestuur en van het Executive Leadership Team (ELT).

Overeenkomstig IAS 24 zijn managers op sleutelposities die personen die bevoegd en verantwoordelijk zijn voor het plannen en het sturen van en het uitvoeren van zeggenschap over de Syensqo-activiteiten, hetzij op directe, hetzij op indirecte wijze.

De kosten betreffende afdelingen (Corporate Functions) die werden gemaakt ten behoeve van de Groep Solvay als geheel, zoals onder meer kosten voor de Raad van Bestuur van Solvay NV en het Executive Leadership Team (ELT), zijn niet opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de Groep Syensqo vóór de Partiële Splitsing. Bijgevolg wordt voor het jaar eindigend op 31 december 2022 nihil vermeld voor de kosten van managers op sleutelposities.

Verschuldigde bedragen met betrekking tot het jaar (vergoedingen) en bestaande verplichtingen aan het eind van het jaar in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie:

In € miljoen	31 december 2023	31 december 2022
Salarissen, rechtstreekse sociale voordelen en personeelsbeloningen op korte termijn	4	
Personeelsbeloningen op lange termijn	10	
<b>Verplichting uit hoofde van op aandelen gebaseerde betalingsregelingen afgewikkeld in geldmiddelen</b>	<b>11</b>	
Totaal	25	

Kosten van het jaar:

In € miljoen	2023	2022
Salarissen, rechtstreekse sociale voordelen en personeelsbeloningen op korte termijn	4	
Ontslagvergoedingen		
Personeelsbeloningen op lange termijn	10	
Lasten uit hoofde van op aandelen gebaseerde betalingsregelingen	6	
Totaal	20	

Exclusief sociale lasten en belastingen ten laste van de werkgever

Nadere bijzonderheden zijn te vinden in het remuneratieverslag.

## TOELICHTING F38 VOOR UITKERING VOORGESTELD DIVIDEND

De Raad van Bestuur zal op de algemene aandeelhoudersvergadering een brutodividend voorstellen van € 1,62 per aandeel. Het dividend dat voor uitkering wordt voorgesteld, maar dat nog niet als uitkering aan aandeelhouders is opgenomen, bedraagt € 172 miljoen. Bovendien zal Syensqo NV overeenkomstig de Belgische belastingwetgeving uitzonderlijkwijs een bedrag aan de bron inhouden overeenstemmend met de belasting op het dividend van 2023 (tegen 30% of tegen een verlaagd tarief met toepassing van de geldende belastingverdragen), dat doorgaans wordt uitgekeerd aan de aandeelhouders die vrijgesteld zijn van roerende voorheffing (op grond van artikel 264/1 van het Belgische Wetboek van Inkomstenbelastingen en van artikel 106, § 5 of § 6 van het koninklijk besluit tot uitvoering van het Wetboek van de Inkomstenbelastingen). Dit bedrag wordt voorlopig ingehouden, niet uitgekeerd aan de Belgische Schatkist en vrijgegeven door Syensqo NV zodra de bezitstermijn van één jaar is bereikt. Niettemin wordt aan deze aandeelhouders of hun uitbetalingsgemachtigden voorgesteld contract op te nemen met de afdeling Investor Relations van Syensqo om een mogelijke oplossing te bespreken.

**TOELICHTING F39****GEBEURTENISSEN NA DE VERSLAGPERIODE****Grondslagen voor de financiële verslaggeving**

Gebeurtenissen na de verslagperiode die wijzen op bepaalde omstandigheden die al bestonden aan het eind van de verslagperiode ('adjusting events') worden verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening. Gebeurtenissen die wijzen op omstandigheden die zijn ontstaan na de verslagperiode ('non-adjusting events') worden alleen vermeld in de toelichtingen als zij van materieel belang zijn.

In februari 2024 heeft de Groep plannen aangekondigd om bepaalde productielijnen in Baton Rouge en Saint Fons (Aroma Performance) buiten gebruik te stellen. De daarmee samenhangende kosten worden geschat op € 16 miljoen.

Op 1 maart 2024 kreeg de schikking met het NJDEP, vastgelegd in een gerechtelijk goedkeuringsbesluit, het fiat van de rechtbank en werd deze definitief en bindend. De Groep verwacht in het tweede kwartaal van 2024 ongeveer USD 180 miljoen in contanten te betalen in verband met de schikking, waarbij het resterende bedrag over een periode van 30 jaar wordt betaald.

**TOELICHTING F40****LIJST VAN GECONSOLIDEERDE ENTITEITEN**

De Groep bestaat uit Syensqo NV en in totaal 151 deelnemingen.

Van die 151 deelnemingen zijn er 100 volledig geconsolideerd en 6 administratief verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode ('equity'-methode). De overige 45 deelnemingen voldoen niet aan de criteria qua omvang.

Overeenkomstig het materialiteitsbeginsel zijn bepaalde ondernemingen (Overige deelnemingen), die niet significant zijn, niet in de consolidatiekring opgenomen. Zij worden gewaardeerd tegen kostprijs en jaarlijks op bijzonder waardevermindering getoetst, wat als een goede maatstaf voor hun reële waarde wordt beschouwd. Meer informatie is te vinden in de rubriek "Consolidatieprincipes".

ARGENTINIË	31 december 2022	Dec. 2022 tot datum afsplitsing	Nieuwe entiteit	31 december 2023
Solvay Quimica SA, Buenos Aires	100			100,0
<b>AUSTRALIË</b>				
Cytec Asia Pacific Holdings Pty Ltd, Baulkham Hills	100			100,0
Cytec Australia Holdings Pty Ltd, Baulkham Hills	100			100,0
<b>BELGIË</b>				
Solvay Participations Belgique nv, Brussel	100			100,0
Syensqo NV, Brussel				100,0
Syensqo Stock Option Management nv, Brussel				100,0
Solvay Specialty Polymers Belgium nv, Brussel	100			100,0
<b>BRAZILIË</b>				
Rhodia Brasil SA, Sao Paolo	100	Gemengd		-
#REF!	-		Ja	100,0
<b>CANADA</b>				
Cytec Canada Inc, Niagara Falls Welland	100			100,0
Solvay Canada Inc, Toronto	100			-
<b>CHINA</b>				
Cytec Engineered Materials Co. Ltd, Shanghai	100			100,0
Cytec Industries Co. Ltd, Shanghai	100			100,0
Rhodia Hong Kong Ltd, Hong Kong	100			100,0
Solvay (Shanghai) Ltd, Shanghai	100			100,0
Solvay (Shanghai) International Trading CO. Ltd, Shanghai	100			-

Solvay (Zhangjiagang) Specialty Chemicals Co. Ltd, Suzhou	100			100,0
Solvay (Zhenjiang) Chemicals Co., Ltd, Zhenjiang New Area	100	Ja		90,6
Solvay China Co., Ltd, Shanghai	100			100,0
Solvay Hengchang (Zhangjiagang) Specialty Chemical Co., Ltd, Zhangjiagang City	70			70,0
Solvay Specialty Polymers (Changshu) Co. Ltd, Changshu	100			100,0
Zhuhai Solvay Specialty Chemicals Co Ltd, Zhuhai City	100			100,0
<b>CHILI</b>				
Cytec Chile Ltda, Santiago	100			100,0
<b>FRANKRIJK</b>				
Cogénération Tavaux SAS, Paris	33,3			33,3
Rhodia Chimie S.A.S., Aubervilliers	100			-
Rhodia Energy GHG S.A.S., Puteaux	100			100,0
Rhodia Laboratoire du Futur S.A.S., Pessac	100			100,0
Rhodia Operations S.A.S., Aubervilliers	100	Gemengd		-
Specialty Operations France S.A.S	-		Ja	100,0
Rhodia Participations S.N.C., Courbevoie	100			100,0
Rhodianyl S.A.S., Saint-Fons	100			100,0
Solvay Energie France S.A., Parijs	100			100,0
Solvay France S.A., Courbevoie	100			100,0
Solvay Operations France S.A.S., Paris	100			-
Solvay Energy Services S.A.S., Puteaux	100			-
<b>DUITSLAND</b>				
Cytec Engineered Materials GmbH, Oestringen	100			100,0
European Carbon Fiber GmbH, Kelheim	100			100,0
Solvay Specialty Polymers Germany GmbH, Hannover	100			100,0
Solvin GmbH & CO. KG – PVDC, Rheinberg	100			-
<b>INDIA</b>				
Solvay Specialities India Private Limited, Mumbai	100			100,0
<b>INDONESIË</b>				
PT. Cytec Indonesia, Jakarta	100			100,0
<b>IERLAND</b>				
Solvay Finance Ireland Unlimited, Dublin	100			100,0
<b>ITALIË</b>				
Solvay Solutions Italia S.p.A., Milano	100	Gemengd		100,0
Solvay Specialty Polymers Italy S.p.A., Milano	100			100,0
<b>JAPAN</b>				
Solvay Japan K.K., Tokyo	100			100,0
Solvay Nicca Ltd, Tokyo	60			60,0
Solvay Specialty Polymers Japan KK, Minato Ku-Tokyo	100			100,0
<b>LUXEMBURG</b>				
Cytec Luxembourg International Holdings Sarl, Strassen	100			100,0
Solvay Finance (Luxembourg) SA, Luxembourg	100			100,0
Solvay Hortensia S.A., Luxembourg	100			100,0
Solvay Luxembourg S.à.r.l., Luxembourg	100			100,0
<b>MEXICO</b>				
Cytec de Mexico S.A. de C.V., Jalisco	-			100,0
Solvay Mexicana S. de R.L. de C.V., Monterrey	100	Gemengd		-
<b>NEDERLAND</b>				



Cytec Industries B.V., Vlaardingen	100		100,0
Solvay Solutions Nederland B.V., Klundert	100		100,0
Rhodia International Holdings BV, Den Haag	100		-
<b>NIEUW-ZEELAND</b>			
Solvay New Zealand Ltd, Auckland	100		100,0
<b>PERU</b>			
Cytec Peru S.A.C., Lima	100		100,0
<b>POLEN</b>			
Solvay Poland SP. Z.O.O., Gorzow Wielkopolski	100		-
<b>PORTUGAL</b>			
Solvay Biotecnologia Portugal LDA, Carnaxide	100		100,0
Slv Specialties Portugal, Unipessoal, Lda	-		100,0
Solvay Business Services Portugal Unipessoal LDA, Carnaxide	100		-
Solvay Peroxidos Portugal Unipessoal LDA, Povoia	100		-
<b>SINGAPORE</b>			
Rhodia Amines Chemicals Pte Ltd, Singapore	100		100,0
Solvay Specialty Chemicals Asia Pacific Pte. Ltd., Singapore	100		100,0
<b>ZUID-KOREA</b>			
Cytec Korea Inc, Seoul	100		-
Solvay Specialty Polymers Korea Company Ltd, Seoul	100		100,0
Solvay Chemical Services Korea CO. LTD, Seoul	100		-
<b>SPANJE</b>			
Solvay Servicios S.L.	-	Ja	100,0
Solvay Quimica S.L., Barcelona	100		-
<b>ZWITSERLAND</b>			
Spepro Speciality Products Ag	-	Ja	100,0
<b>THAILAND</b>			
Solvay (Bangpoo) Specialty Chemicals Ltd, Bangkok	100		100,0
Solvay (Thailand) Ltd, Bangkok	100		100,0
Solvay Asia Pacific Co Ltd, Bangkok	100		-
<b>TURKIJE</b>			
Solvay Istanbul Kimya Limited Sirketi, Istanbul	100		100,0
<b>VERENIGDE ARABISCHE EMIRATEN</b>			
Cytec Nibras Ilc, Al Ain	100		100,0
<b>VERENIGD KONINKRIJK</b>			
Advanced Composites Group Investments Ltd, Heanor	100		100,0
Cytec Engineered Materials Ltd, Wrexham	100		100,0
Cytec Industrial Materials (Derby) Ltd, Heanor	100		100,0
Cytec Industrial Materials (Manchester) Ltd, Heanor	100		100,0
Cytec Industries UK Holdings Ltd, Wrexham	100		100,0
McIntyre Group Ltd, Watford	100		100,0
Oldbury Energy Solutions UK Ltd, Oldbury	100		100,0
Rhodia Holdings Ltd, Watford	100		100,0
Rhodia International Holdings Ltd, Oldbury	100		100,0
Rhodia Organique Fine Ltd, Watford	100		100,0
Rhodia Overseas Ltd, Watford	100		100,0
Rhodia Pharma Solutions Holdings Ltd, Cramlington	100		100,0
Rhodia Pharma Solutions Ltd, Cramlington	100		100,0

Rhodia Reorganisation, Watford	100		100,0
Solvay Solutions UK Ltd, Watford	100		100,0
Solvay Interrox Ltd, Warrington	100		-
Umeco Composites Ltd, Heanor	100		100,0
Umeco Ltd, Heanor	100		100,0
<b>VERENIGDE STATEN</b>			
Ausimont Industries, Inc., Wilmington, Delaware	100		100,0
CEM Defense Materials LLC, Tempe Arizona	100		100,0
Cytec Engineered Materials Inc., Princeton New Jersey	100		100,0
Cytec Global Holdings Inc., Princeton New Jersey	100		100,0
Cytec Industrial Materials (ok) Inc., Tulsa Oklahoma	100		100,0
Cytec Industries Inc, Princeton New Jersey	100		100,0
Cytec Korea Inc., Princeton New Jersey	100		100,0
Cytec Technology Corp., Princeton New Jersey	100		100,0
Energy Solutions US LLC, Breckenridge, Texas	100		100,0
Garret Mountain Insurance Co., Burlington Vermont	100		100,0
Solvay America Inc., Houston, Texas	100		100,0
Solvay Holding Inc., Princeton, New Jersey	100		100,0
Solvay India Holding Inc., Princeton, New Jersey	100		100,0
Solvay Specialty Polymers USA, LLC, Alpharetta, Georgia	100		100,0
Solvay USA INC., Princeton, New Jersey	100	Gemengd	100,0
Solvay Finance (America) Llc	-		100,0

Lijst van vennootschappen opgenomen volgens de 'equity'-methode  
Met vermelding van het bezitspercentage.

#### Joint ventures

<b>BELGIË</b>			
EECO HOLDING			33,3
<b>INDIA</b>			
HINDUSTAN GUM & CHEMICALS LTD			50
<b>INDONESIË</b>			
SOLVAY MANYAR			50
<b>ITALIË</b>			
COGENERATION SPINETTA S.r.l.			33,3
<b>VERENIGDE ARABISCHE EMIRATEN</b>			
Strata – Solvay Advanced Materials Joint-Venture LLC, Al Ain			50

#### Geassocieerde deelnemingen

<b>FRANKRIJK</b>			
EXELTIUM S.A.S.			11,5

#### 4. VERKORTE JAARREKENING SYENSQO NV

De jaarrekening van Syensqo NV wordt hieronder in verkorte vorm weergegeven. Overeenkomstig het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (WVV) worden de jaarrekening van Syensqo NV, het verslag van de Raad van Bestuur en het verslag van de commissaris neergelegd bij de Nationale Bank van België.

Deze documenten zijn kosteloos op internet te raadplegen of op aanvraag verkrijgbaar bij:

- Syensqo NV
- Raketstraat 98
- B-1130 Brussel

De hieronder weergegeven balans van Syensqo NV voor het jaar 2023 is gebaseerd op een dividenduitkering van € 1,62 per aandeel.

Eind 2023 heeft Syensqo NV nog één bijkantoor, Solvay S.A. Italia (Viale Lombardia 20, 20021 Bollate, Italië).

De jaarrekening van Syensqo NV wordt opgemaakt volgens de in het Belgisch recht geldende algemeen aanvaarde boekhoudkundige beginselen.

De voornaamste activiteiten van Syensqo NV zijn de zeggenschap over en het beheer van een aantal deelnemingen in Groepsvennootschappen die diverse diensten verlenen aan de Groepsvennootschappen alsook de financiering van Groepsactiviteiten via de bank en obligatiemarkten. Syensqo NV is eveneens gestart met een interne factoringactiviteit zonder regres. Als gevolg daarvan bezit en beheert Syensqo NV de handelsvorderingen die de Groep heeft op klanten in Europa en Azië. Syensqo beheert een onderzoekscentrum in Brussel en een heel beperkt aantal commerciële activiteiten die niet door dochterondernemingen worden uitgevoerd.

De activiteit van deze Onderneming is het resultaat van de Partiële Splitsing van Solvay NV op 8 december 2023. Deze Partiële Splitsing zal boekhoudkundig terugwerken tot 1 juli 2023.

#### VERKORTE BALANS VAN SYENSQO NV

In € miljoen	31 december 2023
<b>ACTIVA</b>	
<b>Vaste activa</b>	<b>8 458</b>
Oprichtingskosten en immateriële activa	36
Materiële activa	73
Financiële activa	8 349
<b>Vlottende activa</b>	<b>3 216</b>
Vorraden	
Handelsvorderingen	539
Overige vorderingen	1 859
Geldbeleggingen en liquide middelen	804
Overlopende rekeningen	13
<b>Totaal activa</b>	<b>11 673</b>
<b>EIGEN VERMOGEN EN PASSIVA</b>	
<b>Eigen vermogen</b>	<b>8 031</b>
Kapitaal	1 352
Uitgiftepremies	1 022
Reserves	1 866
Overgedragen winst	3 792
<b>Voorzieningen en uitgestelde belastingen</b>	<b>91</b>
<b>Financiële schulden</b>	<b>1 612</b>
- op meer dan één jaar	1 601
- op ten hoogste één jaar	11
<b>Handelsschulden</b>	<b>70</b>
<b>Overige verplichtingen</b>	<b>1 859</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	<b>11</b>
<b>Totaal eigen vermogen en passiva</b>	<b>11 673</b>

Per eind december 2023 kwam het totaal van de activa uit op € 11 673 miljoen. Deze activa zijn als volgt samengesteld:

- Vaste activa ten belope van € 8 458 miljoen, voornamelijk voor de financiële activa (€ 8 349 miljoen) overgedragen van Solvay NV bij de Partiële Splitsing.
- Vlottende activa ten belope van € 3 216 miljoen, bestaande uit: handelsvorderingen (€ 539 miljoen), overige vorderingen (€ 1 859 miljoen) in rekening-courant en vorderingen op dochterondernemingen en liquide middelen (€ 804 miljoen).

Het eigen vermogen ten belope van € 8 031 miljoen vloeit voort uit nettoactiva ter waarde van € 8 502 miljoen die werden ingebracht door Solvay NV via de Partiële Splitsing, het verlies van het jaar ten belope van € (300) miljoen en het voorgestelde in 2024 uit te keren dividend ten belope van € (172) miljoen.

De financiële schulden bedragen in totaal € 1 612 miljoen en hebben voornamelijk te maken met senior obligaties 2027 (€ 500 miljoen), hybride obligaties (€ 500 miljoen) en andere opgenomen kredietfaciliteiten (€ 600 miljoen).

De overige verplichtingen ten belope van € 1 859 miljoen hebben voornamelijk te maken met kortlopende schulden aan dochterondernemingen (€ 1 542 miljoen), te betalen dividend (€ 172 miljoen) en schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (€ 122 miljoen).

#### VERKORTE WINST-EN-VERLIESREKENING VAN SYENSQO NV

In € miljoen	2023	2022
Omzet		
Overige bedrijfsopbrengsten	239	
Bedrijfskosten	-389	
Exploitatiewinst / (exploitatieverlies)	<b>-150</b>	
Financiële baten en lasten	-148	
<b>Winst / (verlies) van het jaar vóór belastingen</b>	<b>-298</b>	
Winstbelastingen	-1	
<b>Winst / (verlies) van het boekjaar</b>	<b>-300</b>	
Te bestemmen winst / (verlies) van het jaar	<b>-300</b>	

Als gevolg van de beperkte activiteitenperiode komt het nettoresultaat van Syensqo NV voor 2023 uit op een verlies van € (300) miljoen.

Dit resultaat omvat:

- het exploitatieverlies ten belope van € (150) miljoen, voornamelijk toe te schrijven aan eenmalige bedrijfskosten ten belope van € (151) miljoen in verband met voorzieningen en kosten voor de afsplitsing van Solvay;
- financiële winsten en verliezen ten belope van € (148) miljoen, voornamelijk als gevolg van de bijzondere waardevermindering van deelnemingen.

#### TE BESTEMMEN WINST

In € miljoen	2023	2022
Te bestemmen winst / (verlies) van het jaar	-300	
- Overgedragen winst	4 263	
Totaal beschikbaar op algemene aandeelhoudersvergadering	3 963	
Resultaatverwerking		
Bruto- dividend	172	
- Overgedragen winst	3 792	
Totaal	3 963	



# VERSLAGEN





EY Bedrijfsrevisoren  
EY Réviseurs d'Entreprises  
Kouterveldstraat 7b bus 001  
B - 1831 Diegem

Tel: +32 (0) 2 774 91 11  
ey.com

## Verlag van de commissaris aan de algemene vergadering van Syensqo NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Syensqo NV (de "Vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de Groep"), brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans op 31 december 2023, de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerde overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht van het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 en over de toelichting, met informatie van materieel belang over de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving (alle stukken gezamenlijk de "Geconsolideerde Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de oprichters van de Vennootschap op 27 februari 2023, zijnde de datum van oprichting. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Geconsolideerde Jaarrekening afgesloten op 31 december 2025. We hebben de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de Groep voor het eerst uitgevoerd.

## Verlag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening

### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van Syensqo NV, die de geconsolideerde balans op 31 december 2023 omvat, de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerde overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting met inbegrip van de materieel belang zijnde gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, met een geconsolideerd balanstotaal van € 12.894 miljoen en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 197 miljoen.

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening een getrouw beeld van het geconsolideerde eigen vermogen en van de geconsolideerde financiële positie van de Groep op 31 december 2023, alsook van de geconsolideerde resultaten en de geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie ("IFRS") en

met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

### Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISA's") die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB") goedgekeurde ISA's toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitingsdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.



## Verlag van de commissaris van 11 april 2024 over de Geconsolideerde Jaarrekening van Syensqo NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 (vervolg)

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Benadrukking van bepaalde aangelegenheden

Zonder afbreuk te doen aan ons hierboven tot uitdrukking gebracht oordeel, vestigen wij de aandacht op de toelichting "hoofdstuk 1. Grondslagen van verslaggeving" van de Geconsolideerde Jaarrekening, waarin de Vennootschap de grondslagen van verslaggeving beschrijft met betrekking tot de vergelijkende cijfers voor het jaar eindigend op 31 december 2022 en de resultaten van 2023 vóór de partiële splitsingsdatum van 8 december 2023. Bijgevolg, en zoals beschreven in deze toelichting, heeft de toepassing van oordeelsvorming, met inbegrip van de manier waarop de entiteiten voorheen binnen de groep Solvay werden gecombineerd, een invloed gehad op de gerapporteerde bedragen.

### Kernpunten van de controle

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die volgens ons professioneel oordeel het meest significant waren bij onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de huidige verslagperiode.

Deze aangelegenheden werden behandeld in de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

### Verplichtingen voor toegezegd-pensioenregelingen

#### Beschrijving van het kernpunt

De toegezegd-pensioenregelingen hebben voornamelijk betrekking op pensioenregelingen na uitdiensttreding, en bedragen € 189 miljoen per 31 december 2023, en worden vermeld in toelichting F30 van de Geconsolideerde Jaarrekening. Het bestaat uit verplichtingen volgend uit toegezegd-pensioenregelingen (€ 2.042 miljoen) die gedeeltelijk worden gecompenseerd door fondsbeleggingen (€ 1.853 miljoen). De grootste plannen in 2023 bevinden zich in het Verenigd Koninkrijk, de Verenigde Staten, Frankrijk en België en vertegenwoordigen

96% van de totale brutoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen van de Groep.

Dit kernpunt is belangrijk voor onze controle vanwege de omvang van de bedragen, de inschattingen van het management bij het bepalen van actuariële veronderstellingen (meer in het bijzonder disconteringspercentages en inflatiepercentages) en de reële waarde van fondsbeleggingen en de technische expertise die nodig is om deze verplichtingen te evalueren en de impact ervan naar behoren weer te geven in de Geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IAS19 "Personeelsbeloningen".

### Samenvatting van de uitgevoerde procedures

- ▶ We hebben inzicht verkregen in het inschattingsproces van de Groep om de toegezegd-pensioenregelingen en fondsbeleggingen te evalueren, evenals de gerelateerde controles gerelateerd aan managementbeoordelingen;
- ▶ We hebben het ontwerp beoordeeld van de door de Groep vastgestelde interne controles om de onderliggende deelnemersgegevens te beheren en ervoor te zorgen dat de wijzigingen in de plannen correct en tijdig worden weergegeven in de Geconsolideerde jaarrekening;
- ▶ We hebben, op steekproefbasis, de reële waarde van de fondsbeleggingen afgestemd met externe bevestigingen;
- ▶ We hebben de bekwaamheid, onafhankelijkheid en integriteit van de door de Vennootschap aangestelde externe actuaris beoordeeld;
- ▶ Met behulp van onze interne actuarissen hebben we het actuariële verslag beoordeeld dat is opgesteld door de externe actuarissen die door de Groep zijn aangesteld om ervoor te zorgen dat de belangrijkste wijzigingen in de plannen correct werden opgenomen in de actuariële berekeningen;
- ▶ We hebben, op steekproefbasis, de onderliggende data (zoals personeelsbestand, leeftijd, dienstjaren, lonen, ...) die in de actuariële berekening gebruikt werden, afgestemd met de broninformatie van het Human Resources departement van de Vennootschap.



**Verslag van de commissaris van 11 april 2024 over de Geconsolideerde Jaarrekening van Syensgo NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 (vervolg)**

- ▶ We hebben de redelijkheid van de voornaamste actuariële veronderstellingen (verdisconteringsvoet en inflatiepercentages) beoordeeld met de assistentie van onze interne actuarissen.
- ▶ We hebben gevalideerd dat de actuariële berekeningen correct zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IAS19;
- ▶ We hebben de roll-forward van de voorzieningen gecontroleerd om inzicht te krijgen in de veranderingen in de waardering van de voorzieningen ten opzichte van vorig jaar;
- ▶ We hebben de correctheid en volledigheid van de toelichtingen in toelichting F30 van de Geconsolideerde jaarrekening beoordeeld op basis van de vereisten van IAS19.

**Waardevermindering op goodwill en andere lange termijn activa voor KGE's Technology Solutions, Composite Materials, Aroma Performance and Oil & Gas**

**Beschrijving van het kernpunt**

Ten gevolge van eerdere acquisities door de Groep is aanzienlijke goodwill ontstaan en dit ten bedrage van € 2.560 miljoen per 31 december 2023, wat 20% van de geconsolideerde totale activa vertegenwoordigt.

Zoals beschreven in toelichting F20 (Goodwill en bedrijfscombinaties) en F24 (Bijzondere waardeverminderingen), test de Vennootschap jaarlijks de boekwaarden van haar kasstroomgenererende eenheden ("KGE's") of frequenter indien er indicatoren met betrekking tot waardevermindering aanwezig zijn.

Op basis van de overwaarde per KGE en sensitiviteitsanalyses die zijn uitgevoerd op de waardering en veronderstellingen die zijn gebruikt bij de waardeverminderingstest, hebben we bepaald dat de waardevermindering van goodwill en andere lange termijn activa een aandachtsgebied is van onze controle van de volgende KGE's: Composite Materials, Technology Solutions, Aroma Performance en Oil & Gas.

De waardeverminderingstest omvat een vergelijking van de waarde in gebruik van de KGE met haar boekwaarde. Deze beoordeling is een schattingsproces dat inschattingen vereist inzake de toekomstige kasstromen gerelateerd aan de KGE, de verdisconteringsvoet ("WACC") en de groeivoeten van omzet en kosten om de waarde in gebruik van de KGE te bepalen.

Dit kernpunt is belangrijk voor onze controle vanwege de omvang van de bedragen, de gemaakte inschattingen en de technische expertise die vereist is om de beoordeling van waardevermindering op lange termijn activa uit te voeren.

**Samenvatting van de uitgevoerde procedures**

- ▶ We hebben inzicht verkregen in de Groep haar waardeverminderingstest en -processen;
- ▶ We hebben de bepaling van de KGE's en de toewijzing van goodwill aan deze KGE's geëvalueerd en beoordeeld in het kader van de waardeverminderingstest;
- ▶ We hebben de verdisconteringsvoet beoordeeld door middel van vergelijking met (i) informatie van een peer-group, (ii) de kapitaalkosten van de Groep en (iii) relevante risicofactoren; en de groeivoet op lange termijn door middel van vergelijking met schaduwberekeningen uitgevoerd door onze waarderingsspecialisten;
- ▶ We beoordeelden de mathematische nauwkeurigheid en conformiteit met IAS36 van het waarderingmodel dat door de Groep wordt gebruikt
- ▶ We hebben een beoordeling gemaakt van de redelijkheid van de gebruikte toekomstige kasstromen door nazicht van de historische voorspellingsnauwkeurigheid door de Groep en we vergeleken deze voorspellingen met het door de Raad van Bestuur goedgekeurde budget en het plan op middellange termijn, inclusief aangaande de impact van klimaatverandering en de afstemming op de Syensgo One Planet-doelstellingen;
- ▶ We hebben interne waarderingsspecialisten ingeschakeld om het waarderingmodel en de belangrijkste inschattingen die in het waarderingmodel zijn gebruikt, alsook de redelijkheid van geboekte waardeverminderingen doorheen het boekjaar, te analyseren en te testen;



**Verslag van de commissaris van 11 april 2024 over de Geconsolideerde Jaarrekening van Syensgo NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 (vervolg)**

- ▶ We hebben de sensitiviteitsanalyse van het management geanalyseerd en beoordeeld om inzicht te krijgen in de impact van redelijke wijzigingen in de belangrijkste veronderstellingen op de overwaarde voor de vier KGE's;
- ▶ We beoordeelden de afstemming, uitgevoerd door de Groep, van de waarde in gebruik zoals afgeleid uit de waardeverminderingstest en de marktkapitalisatie;
- ▶ We hebben indicatoren van aanvullende waardeverminderingen of terugneming van waardeverminderingen overwogen door notulen van de vergaderingen van de raad van bestuur te lezen, en we hebben regelmatig gesprekken gevoerd met het management en het auditcomité;
- ▶ We hebben de correctheid en de volledigheid van de toelichtingen zoals omschreven in de toelichting van de Geconsolideerde Jaarrekening geverifieerd met de vereisten van de standaard IAS36.

**Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met IFRS en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Geconsolideerde Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

**Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Geconsolideerde Jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Geconsolideerde Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Geconsolideerde Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap en van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap en van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.





**Verslag van de commissaris van 11 april 2024 over de Geconsolideerde Jaarrekening van Syensqo NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 (vervolg)**

- Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap en van de Groep;
  - ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
  - ▶ het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap en de Groep om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Geconsolideerde Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap of van de Groep niet langer gehandhaafd kan worden;

- ▶ het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Geconsolideerde Jaarrekening, en of deze Geconsolideerde Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Omdat we de eindverantwoordelijkheid voor ons oordeel dragen, zijn we ook verantwoordelijk voor het organiseren, het toezicht en het uitvoeren van de controle van de dochterondernemingen van de Groep. In die zin hebben wij de aard en omvang van de controleprocedures voor deze entiteiten van de Groep bepaald.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake onafhankelijkheid naleven en we melden hierin alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken worden, bepalen we de aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van onze controle uitmaken. We beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.



**Verslag van de commissaris van 11 april 2024 over de Geconsolideerde Jaarrekening van Syensqo NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 (vervolg)**

**Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

**Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag.

**Verantwoordelijkheden van de commissaris**

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

**Aspecten betreffende het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening**

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening overeen met de Geconsolideerde Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- ▶ Innovatie versnellen
- ▶ Onze duurzaamheidsambitie

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 3:32, § 2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd opgenomen in het jaarverslag. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie van de Groep gebaseerd op de rapporteringsrichtlijnen van de Global Reporting Initiatives standards ("GRI"). Overeenkomstig artikel 3:80 § 1, 5° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons echter niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met het GRI referentiemodel. Op vraag van de Vennootschap hebben wij een apart verslag opgesteld waarin we een beperkte en redelijke mate van zekerheid geven over een selectie van duurzaamheidsindicatoren in overeenstemming met de International Standard on Assurance Engagements ISAE 3000. We drukken geen enkele mate van zekerheid uit over de duurzaamheidsindicatoren waarover wij niet concluderen in ons afzonderlijk verslag met beperkte en redelijke mate van zekerheid.

**Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid**

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening.



**Verslag van de commissaris van 11 april 2024 over de Geconsolideerde Jaarrekening van Syensqo NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 (vervolg)**

**Europees uniform elektronisch formaat ("ESEF")**

Wij hebben, overeenkomstig de norm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna "ESEF"), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: "Gedelegeerde Verordening").

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF-vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna "de digitale geconsolideerde financiële overzichten") opgenomen in het jaarlijks financieel verslag beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/stori>).

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten van Syensqo NV per 31 december 2023 opgenomen in het jaarlijks financieel verslag beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/stori>) in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

**Andere vermeldingen**

- ▶ Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Diegem, 11 april 2024

EY Bedrijfsrevisoren BV  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door

Marie Kaisin \*  
Partner  
\* Handelend in naam van een BV

24MK0024



**Verslag van de commissaris van 4 april 2024 over de Geconsolideerde Jaarrekening van Syensqo NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 (vervolg)**





EY Bedrijfsrevisoren  
EY Réviseurs d'Entreprises  
Kouterveldstraat 7B 001  
B - 1831 Diegem  
Tel: +32 (0) 2 774 91 11  
ey.com

## Beoordelingsverslag van de onafhankelijke auditor

### Toepassingsgebied

Wij werden door Syensqo NV (hierna "de Vennootschap" of "Syensqo") aangesteld om een assurance-opdracht met redelijke mate van zekerheid uit voeren in overeenstemming met de *International Standard for Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information* ("ISAE 3000 revised"), hierna gerefereerd als "Opdracht 1", om te rapporteren over de duurzaamheidsindicatoren zoals opgesomd in Appendix A ("Voorwerp A") en opgenomen in het bijgevoegde 2023 jaarverslag (het "Rapport") voor de periode van 1 januari 2023 tot en met 31 december 2023.

Wij zijn eveneens aangesteld door Syensqo NV om een assurance-opdracht met beperkte mate van zekerheid uit te voeren in overeenstemming met ISAE 3000 revised, hierna gerefereerd als "Opdracht 2" om te rapporteren met betrekking tot de duurzaamheidsindicatoren zoals opgesomd in Appendix B ("Voorwerp 2") en opgenomen in het bijgevoegde 2023 jaarverslag (het "Rapport") voor de periode van 1 januari 2023 tot en met 31 december 2023.

Tezamen refereren we naar de duurzaamheidsindicatoren in Appendix A ("Voorwerp A") en in Appendix B ("Voorwerp B"), als de "Voorwerpen".

Met uitzondering van wat werd beschreven in voorgaande paragrafen, die de scope van onze opdracht samenvatten, hebben we geen assurance werkzaamheden uitgevoerd met betrekking tot de overige duurzaamheidsinformatie die in het Rapport is opgenomen, en bijgevolg drukken we geen conclusie uit over deze informatie.

### Criteria toegepast door Syensqo NV

Voor het opstellen van de Voorwerpen heeft Syensqo NV de Value Reporting Foundation Integrated Reporting principes toegepast, bepaalde van de Global Reporting Initiative ("GRI") standaarden, en enkele van de World Business Council for Sustainable Development ("WBCSD") toelichtingen van het ESG Disclosure Handbook, alsook bepaalde eigen rapporteringsstandaarden zoals gerapporteerd in de Woordenlijst en doorheen het Rapport (de "Criteria").

### Verantwoordelijkheden van Syensqo NV

Het bestuur van Syensqo NV is verantwoordelijk voor het selecteren van de Criteria alsook voor het opstellen, in alle materiële opzichten, van de Voorwerpen in overeenstemming met deze Criteria. Deze verantwoordelijkheid omvat het opzetten en onderhouden van een afdoende interne controle, alsook van de onderliggende informatie, en het maken van inschattingen die relevant zijn voor de opmaak van het Voorwerp, zodat dit vrij is van materiële afwijkingen, als gevolg van fraude of fouten.



### Verantwoordelijkheden van EY in verband met een assurance-opdracht met redelijke mate van zekerheid

Onze verantwoordelijkheid bestaat erin een opinie met redelijke mate van zekerheid uit te drukken over de duurzaamheidsindicatoren opgenomen in Appendix A op basis van de verkregen onderbouwende informatie. Wij hebben onze assurance-opdracht met redelijke mate van zekerheid uitgevoerd in overeenstemming met de *International Standard for Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information* ("ISAE 3000 revised"). Deze standaarden vereisen dat wij onze opdracht plannen en uitvoeren opdat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de Voorwerpen in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming met de criteria zijn gepresenteerd, en dat wij een rapport dienen uit te brengen. De aard, timing en omvang van de geselecteerde werkzaamheden hangen af van onze evaluatie, inclusief een beoordeling van het risico op een materiële afwijking als gevolg van fraude of fouten in het Voorwerp A.

Een opdracht met een redelijke mate van zekerheid in overeenstemming met ISAE 3000 revised heeft als doel de geschiktheid te beoordelen van de Criteria gebruikt door de Vennootschap als basis voor de opstelling van de het Voorwerp A, het evalueren van het risico op materiële afwijkingen als gevolg van fraude of fouten, en het beoordelen van de algehele presentatie van het Voorwerp A.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen bewijsstukken voldoende en geschikt zijn als basis voor onze opinie met redelijke mate van zekerheid.

### Verantwoordelijkheden van EY in verband met een assurance-opdracht met een beperkte mate van zekerheid

Onze verantwoordelijkheid bestaat erin een conclusie met een beperkte mate van zekerheid uit te drukken over duurzaamheidsindicatoren opgenomen in Appendix B op basis van de verkregen onderbouwende informatie.

Wij hebben onze assuranceopdracht met beperkte mate van zekerheid uitgevoerd in overeenstemming met de *International Standard for Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information* ("ISAE 3000 revised"). Deze standaarden vereisen dat wij onze opdracht plannen en uitvoeren om een conclusie te formuleren of we op de hoogte zijn van materiële wijzigingen die in het Voorwerp B moeten worden aangebracht om het in overeenstemming te brengen met de Criteria, en om een rapport uit te brengen. De aard, timing en omvang van de geselecteerde werkzaamheden hangen af van onze evaluatie, inclusief een beoordeling van het risico op een materiële afwijking als gevolg van fraude of fouten in het Voorwerp B.

Een opdracht met een beperkte mate van zekerheid in overeenstemming met ISAE 3000 heeft als doel de geschiktheid te beoordelen van de Criteria gebruikt door de Vennootschap als basis voor de opstelling van het Voorwerp B, het evalueren van het risico op materiële afwijkingen als gevolg van fraude of fouten, en het beoordelen van de algehele presentatie van het Voorwerp B.

Een opdracht met een beperkte mate van zekerheid is geringer van omvang dan een opdracht voor het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid met betrekking tot de uitgevoerde werkzaamheden inzake risico-identificatie, inclusief het verkrijgen van inzicht in de interne controlesystemen, en de uitgevoerde werkzaamheden om de geïdentificeerde risico's af te dekken. Een opdracht met een beperkte mate van zekerheid bestaat uit het inwinnen van inlichtingen, met name bij personen die



verantwoordelijk zijn voor het opmaken van het Voorwerp B en de gerelateerde informatie en het uitvoeren van cijferanalyses en andere beoordelingsprocedures. Een hogere mate van zekerheid, dat wil zeggen een redelijke mate van zekerheid, zou meer uitgebreide werkzaamheden vereisen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen bewijsstukken voldoende en geschikt zijn als basis voor onze conclusie met een beperkte mate van zekerheid.

#### **Onze onafhankelijkheid en kwaliteitsbeheersing**

We hebben de onafhankelijkheidsvoorschriften en de vereisten van de Code of Ethics for Professional Accountants, uitgebracht door de International Ethics Standards Boards for Accountants (IESBA), nageleefd en beschikken over de vereiste competenties en ervaring om deze assuranceopdracht uit te voeren.

EY past de Internationale Standaard voor Kwaliteitsmanagement 1 toe, die vereist dat wij een systeem van kwaliteitsmanagement ontwerpen, implementeren en exploiteren, inclusief beleid of procedures met betrekking tot de naleving van ethische vereisten, professionele standaarden en toepasselijke wettelijke en reglementaire vereisten.

#### **Beschrijving van de uitgevoerde werkzaamheden**

##### Opdracht met een redelijke mate van zekerheid

Werkzaamheden die worden uitgevoerd in het kader van een assurance-opdracht met een redelijke mate van zekerheid verschillen in aard en timing van, en zijn uitgebreider dan bij, een assurance-opdracht met een beperkte mate van zekerheid. Bijgevolg is het niveau van de zekerheid verkregen bij een opdracht met een redelijke mate van zekerheid aanzienlijk hoger dan de mate van zekerheid die zou zijn verkregen zijn bij een uitgevoerde opdracht met een beperkte mate van zekerheid.

Hoewel we bij het bepalen van de aard en omvang van onze werkzaamheden rekening hebben gehouden met de opzet van de interne controlesystemen van het management, was onze assurance-opdracht niet bedoeld om zekerheid te verschaffen over interne controlesystemen. Onze werkzaamheden omvatte niet het testen van de controles of het uitvoeren van werkzaamheden met betrekking tot het controleren, aggregeren of berekenen van gegevens binnen IT-systemen.

Onze werkzaamheden bestonden onder andere uit:

- ▶ Het verkrijgen van een inzicht in de rapporteringsprocessen inzake het Voorwerp A;
- ▶ Het evalueren van de consistente toepassing van de Criteria;
- ▶ Het evalueren van de geschiktheid van de Vennootschap haar eigen rapporteringsstandaarden op vlak van relevantie, volledigheid, betrouwbaarheid, neutraliteit en duidelijkheid;
- ▶ Het afnemen van interviews met de relevante medewerkers op niveau van de locaties die verantwoordelijk zijn voor het verzamelen van de data, het rapporteren en het berekenen van het Voorwerp A;



- ▶ Het afnemen van interviews met het management en de relevante medewerkers op groepsniveau die verantwoordelijk zijn voor de consolidatie van en het uitvoeren van interne controles op het Voorwerp A;
- ▶ Het afnemen van interviews met de relevante medewerkers die verantwoordelijk zijn voor het rapporteren van het Voorwerp A in het Rapport;
- ▶ Het bepalen van de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor elk van de locaties die bijdragen tot Voorwerp A. Gebaseerd op onze scoping van de verschillende sites, werden 9 locaties (Atequiza Jalsic, Baton Rouge (LA), Lissabon, Mount Pleasant2 (TN), Piedmont, Spinetta, Tavaux, Zhangjiagang FE, Zhenjiang Songl) geselecteerd voor het valideren van de data en het evalueren van de opzet en de uitvoering van gegevensverzamelings- en berekeningsprocessen, evenals validatieprocedures met betrekking tot het Voorwerp A. Voor de overige locaties die bijdragen aan de in Appendix A vermelde duurzaamheidsindicatoren, zijn centraal procedures uitgevoerd om de redelijkheid van de procedures voor gegevensverzameling, gegevensberekening en gegevensvalidatie te beoordelen;
- ▶ Het verkrijgen van informatie dat het Voorwerp A aansluit met de onderliggende gegevens van de Vennootschap;
- ▶ Het verkrijgen van interne en externe documentatie dat aansluit met het Voorwerp A.
- ▶ Het analytisch evalueren van gegevens en trends inzake het Voorwerp A voor consolidatie op groepsniveau; alsook van de data gerapporteerd door de locaties;
- ▶ Het uitvoeren van detailtesten en het aansluiten van inputinformatie met onderliggende facturen of andere bewijsstukken;
- ▶ Het evalueren van de algehele presentatie van het Voorwerp A in het Rapport.

Wij hebben ook andere werkzaamheden uitgevoerd die we nodig achten in de gegeven omstandigheden.

##### Opdracht met een beperkte mate van zekerheid

Werkzaamheden die worden uitgevoerd in het kader van een assurance-opdracht met een beperkte mate van zekerheid verschillen in aard en timing van, en zijn minder omvangrijk dan bij, een assurance-opdracht met een beperkte mate van zekerheid. Bijgevolg is het niveau van de zekerheid verkregen bij opdracht met een beperkte mate van zekerheid aanzienlijk lager dan de mate van zekerheid die zou zijn verkregen zijn bij een uitgevoerde opdracht met een redelijke mate van zekerheid.

Een opdracht met een beperkte mate van zekerheid bestaat uit het inwinnen van inlichtingen, voornamelijk bij personen die verantwoordelijk zijn voor het opstellen van het Voorwerp B en de bijbehorende informatie, en het toepassen van analytische en andere passende procedures.

Hoewel we bij het bepalen van de aard en omvang van onze werkzaamheden rekening hebben gehouden met het opzet van de interne controlesystemen van het management, was onze assurance-opdracht niet bedoeld om zekerheid te verschaffen over interne controlesystemen.



Onze werkzaamheden omvatte niet het testen van de controles of het uitvoeren van werkzaamheden met betrekking tot het controleren, aggregeren of berekenen van gegevens binnen IT-systemen.

Onze werkzaamheden bestonden onder andere uit:

- ▶ Het verkrijgen van een inzicht in de rapporteringsprocessen inzake het Voorwerp B;
- ▶ Het evalueren van de consistente toepassing van de Criteria;
- ▶ Het evalueren van de geschiktheid van de Vennootschap haar eigen rapporteringsstandaarden op vlak van relevantie, volledigheid, betrouwbaarheid, onpartijdigheid en duidelijkheid;
- ▶ Het afnemen van interviews met de relevante medewerkers op niveau van de locaties die verantwoordelijk zijn voor het verzamelen van de data, het rapporteren en het berekenen van Voorwerp B;
- ▶ Het afnemen van interviews met het management en de relevante medewerkers op groepsniveau die verantwoordelijk zijn voor de consolidatie van, en het uitvoeren van interne controles op het Voorwerp B;
- ▶ Het afnemen van interviews met de relevante medewerkers die verantwoordelijk zijn voor het rapporteren van het Voorwerp B in het Rapport;
- ▶ Het bepalen van de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor elk van de locaties die bijdragen tot Voorwerp B. Gebaseerd op onze scoping van de verschillende sites, werden 9 locaties (Atequiza Jalsic, Baton Rouge (LA), Lissabon, Mount Pleasant2 (TN), Piedmont, Spinetta, Tavaux, Zhangjiagang FE, Zhenjiang Songl) geselecteerd voor het valideren van de data en het evalueren van de opzet en de uitvoering van gegevensverzamelings- en berekeningsprocessen, evenals validatieprocedures met betrekking tot het Voorwerp B. Voor de overige locaties die bijdragen aan de in Appendix B vermelde duurzaamheidsindicatoren, zijn centraal procedures uitgevoerd om de redelijkheid van de procedures voor gegevensverzameling, gegevensberekening en gegevensvalidatie te beoordelen;
- ▶ Het verkrijgen van informatie dat het Voorwerp B aansluit met de onderliggende gegevens van de Vennootschap;
- ▶ Het verkrijgen van interne en externe documentatie dat aansluit met het Voorwerp B.
- ▶ Het analytisch evalueren van gegevens en trends inzake het Voorwerp B voor consolidatie op groepsniveau, alsook van de data gerapporteerd door de locaties;
- ▶ Het uitvoeren van beperkte detailtesten en het aansluiten van inputinformatie met onderliggende facturen of andere bewijsstukken;
- ▶ Het evalueren van de algehele presentatie van het Voorwerp B in het Rapport.



**Verslag van de commissaris van 11 april 2024 over de Geconsolideerde Jaarrekening van Syensqo NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 (vervolg)**

## Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag.

### Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### Aspecten betreffende het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening overeen met de Geconsolideerde Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- ▶ Innovatie versnellen
- ▶ Onze duurzaamheidsambitie

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 3:32, § 2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd opgenomen in het jaarverslag. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie van de Groep gebaseerd op de rapporteringsrichtlijnen van de Global Reporting Initiatives standards ("GRI"). Overeenkomstig artikel 3:80 § 1, 5° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons echter niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met het GRI referentiemodel. Op vraag van de Vennootschap hebben wij een apart verslag opgesteld waarin we een beperkte en redelijke mate van zekerheid geven over een selectie van duurzaamheidsindicatoren in overeenstemming met de International Standard on Assurance Engagements ISAE 3000. We drukken geen enkele mate van zekerheid uit over de duurzaamheidsindicatoren waarover wij niet concluderen in ons afzonderlijk verslag met beperkte en redelijke mate van zekerheid.

### Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening.



## Appendix A

Domein	Topic	Duurzaamheidsindicatoren	Mate van zekerheid
KLIMAAT	Uitstoot van broeikasgassen	Emissiestijging of -daling bij gelijkblijvend activiteitsniveau jaar-op-jaar	Redelijke mate van zekerheid
	Uitstoot van broeikasgassen	Directe CO2-emissies (Scope 1)	Redelijke mate van zekerheid
	Uitstoot van broeikasgassen	Indirecte CO2-emissies (Scope 2)	Redelijke mate van zekerheid
	Uitstoot van broeikasgassen	Andere broeikasgas-/CO2-emissies niet conform het Kyoto-protocol (scope 1)	Redelijke mate van zekerheid
	Uitstoot van broeikasgassen	Andere broeikasgasemissies conform het Kyoto-protocol (scope 1)	Redelijke mate van zekerheid
	Uitstoot van broeikasgassen	Totale directe en indirecte CO2-emissies (Scopes 1 en 2)	Redelijke mate van zekerheid
	Uitstoot van broeikasgassen	Scope 3 emissies - alle categorieën	Redelijke mate van zekerheid
	Energie	Afname van het gebruik van steenkool in de totale energieproductie	Redelijke mate van zekerheid
	Biodiversiteit	Druk van Syensqo-producten op biodiversiteit	Redelijke mate van zekerheid



NATUUR	Water	Totale zoetwateronttrekking	Redelijke mate van zekerheid
	Afval	Niet-gevaarlijk industrieel afval	Redelijke mate van zekerheid
	Afval	Gevaarlijk industrieel afval	Redelijke mate van zekerheid
	Afval	Totaal industrieel afval	Redelijke mate van zekerheid
	Afval	Niet op duurzame wijze verwerkt niet-gevaarlijk industrieel afval	Redelijke mate van zekerheid
	Afval	Niet op duurzame wijze verwerkt gevaarlijk industrieel afval	Redelijke mate van zekerheid
	Afval	Totaal niet op duurzame wijze verwerkt industrieel afval	Redelijke mate van zekerheid
	Afval	Mijnafval	Redelijke mate van zekerheid
	Duurzame bedrijfsoplossingen	Product portfolio geëvalueerd	Redelijke mate van zekerheid
	Duurzame bedrijfsoplossingen	Duurzame bedrijfsoplossingen - % groepsverkoop	Redelijke mate van zekerheid





LEVENSKWALITEIT	Gezondheid en veiligheid van werknemers	Te rapporteren letsels en ziekten ratio (RIIR)	Redelijke mate van zekerheid
	Gezondheid en veiligheid van werknemers	Werkverlet door letsels en ziekten ratio (LTIIR)	Redelijke mate van zekerheid
	Gezondheid en veiligheid van werknemers	Dodelijke ongevallen - Syensqo-werknemers en aannemers	Redelijke mate van zekerheid
	Diversiteit & inclusie	Totaal personeelsbestand	Redelijke mate van zekerheid
	Diversiteit & inclusie	Percentage vrouwen in de Groep	Redelijke mate van zekerheid
	Diversiteit & inclusie	Percentage vrouwen in hoger- en middenkader	Redelijke mate van zekerheid

Appendix B

Domein	Topic	KPI	Mate van zekerheid
KLIMAAT	Energie	Primair energieverbruik	Beperkte mate van zekerheid
	Energie	Consumptie hernieuwbare energie	Beperkte mate van zekerheid



NATUUR	Circulaire economie	Percentage verkoop uit circulaire producten	Beperkte mate van zekerheid
	Water	Chemisch zuurstofverbruik - CZV	Beperkte mate van zekerheid
	Gevaarlijke stoffen	Alle in verkochte producten aanwezige zeer zorgwekkende stoffen (ZZS) volgens de REACH-criteria	Beperkte mate van zekerheid
	Gevaarlijke stoffen	Percentage voltooiing van een analyse van veiligere alternatieven vereist	Beperkte mate van zekerheid
	Luchtemissies	Stikstofoxiden - NOx	Beperkte mate van zekerheid
	Luchtemissies	Zwaveloxiden - SOx	Beperkte mate van zekerheid
	Luchtemissies	Vluchtige organische stoffen met uitzondering van methaan - NMVOC	Beperkte mate van zekerheid
	Luchtemissies	Ozonafbrekende stoffen (ODS)	Beperkte mate van zekerheid
	Duurzame bedrijfsoplossingen	Organische groei van SPM	Beperkte mate van zekerheid
	Diversiteit & inclusie	Personeelsbestand per werknemerscategorie (hoger kader, middenkader, lager kader, niet-leidinggevende functies)	Beperkte mate van zekerheid



LEVENSKWALITEIT	Procesveiligheid	Frequentie van procesveiligheidsincidenten	Beperkte mate van zekerheid
	Procesveiligheid	Procesveiligheidsincidenten met matige, hoge of catastrofale ernstgraad	Beperkte mate van zekerheid
	Procesveiligheid	Procesveiligheidsincidenten met uitstoot in het milieu	Beperkte mate van zekerheid
	Procesveiligheid	Procesveiligheidsincidenten met uitstoot in het milieu waarvan met overschrijding van de exploitatievergunning	Beperkte mate van zekerheid
	Betrokkenheid en welzijn van de werknemers	Medewerkers onder collectieve arbeidsovereenkomsten	Beperkte mate van zekerheid
	Beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader	Totaal aantal meldingen	Beperkte mate van zekerheid
	Beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader	Totaal aantal afgesloten meldingen, inclusief zaken waarvoor onvoldoende informatie was of zaken die verkeerd werden doorverwezen of oneigenlijk gebruik van het systeem	Beperkte mate van zekerheid
	Beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader	Niet-gegronde meldingen onder opgeloste dossiers	Beperkte mate van zekerheid
	Beheer van het juridische, ethische en regelgevende kader	Gegronde claims onder opgeloste dossiers	Beperkte mate van zekerheid

# Verklaring van de verantwoordelijke personen

De raad van bestuur verklaart dat voor zover hij weet:

- de jaarrekening, die conform de internationale normen voor financiële verslaggeving (IFRS) werd opgesteld, een oprecht en getrouw beeld geeft van de activa en passiva, de financiële positie en de winst of het verlies van de emittent en de ondernemingen die behoren tot de consolidatiekring;
- de verklaring van niet-financiële informatie is opgesteld volgens de standaarden van de GRI en het 'Integrated Reporting framework';
- het verslag van de raad van bestuur een nauwkeurig beeld geeft van de evolutie van de activiteiten, de resultaten en de financiële positie van de emittent en de ondernemingen die behoren tot de consolidatiekring, samen met de omschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee deze entiteiten af te rekenen hebben.

## Rosemary Thorne

Voorzitter van de Raad van Bestuur



## Ilham Kadri

Voorzitter van het Executive Leadership Team en Chief Executive Officer



# Woordenlijst

## Aandelenopties

Stock Option Plan: aandelenoptieplan.

## Aanpassingen

Elk van deze aanpassingen van de IFRS-resultaten wordt geacht significant te zijn qua aard en/of waarde. Deze posten worden niet in de winstcijfers opgenomen, waardoor de lezer relevante aanvullende informatie krijgt over de onderliggende prestaties van de groep in de tijd, omdat deze verwerkingswijze consistent is met de manier waarop de prestaties van de onderneming aan de raad van bestuur en het uitvoerend comité worden gerapporteerd. Deze aanpassingen bestaan uit:

- resultaten van portefeuillebeheer en belangrijke herstructureringen;
- resultaten van saneringen en grote rechtszaken in het verleden;
- afschrijving van immateriële vaste activa als gevolg van de toerekening van de overnameprijs en aanpassing van de boekwaarde van voorraden aan de reële waarde in de brutomarge;
- netto financiële resultaten in verband met wijzigingen in disconteringsvoeten, coupons van hybride obligaties die volgens de IFRS in mindering worden gebracht op het eigen vermogen en effecten van het schuldbeheer (hoofdzakelijk winsten/(verliezen) in verband met de vervroegde aflossing van schulden);
- aanpassingen van 'equity earnings' voor bijzondere-waardeverminderingwinsten of -verliezen en niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten of -verliezen op schulden;
- resultaten van tegen reële waarde gewaardeerde eigenvermogensinstrumenten;
- winsten en verliezen in verband met het beheer van de CO<sub>2</sub>-afdekkingen, die niet als kasstroomafdekking zijn geboekt en zijn uitgesteld in aanpassingen tot de einddatum van de economische afdekking;
- herwaardering van de langetermijnbonusregelingen met betrekking tot aandelen van de groep Solvay en van de overeenkomstige afdekkingsinstrumenten;
- belastingeffecten met betrekking tot de hierboven vermelde posten en belastinglasten of -baten van voorgaande jaren.

Alle hierboven vermelde aanpassingen gelden zowel voor voortgezette als voor beëindigde bedrijfsactiviteiten, en omvatten de gevolgen voor minderheidsbelangen.

## Aanvullende vrijwillige bijdragen in verband met een beloningsregeling voor het personeel

Bijdragen aan fondsbeleggingen boven de verplichte bijdragen aan beloningsregelingen voor het personeel. Deze betalingen zijn discretionair en worden gedaan met het oog op waardecreatie. Deze vrijwillige bijdragen worden niet opgenomen in de vrije kasstroom, aangezien ze als een terugbetaling van schuld een schuldafbouw inhouden.

## Arbeidsongeval

Ongeval tijdens de uitvoering van een arbeidsovereenkomst met Syensqo. Ongevallen op de weg naar of van het werk worden niet beschouwd als werkgerelateerd, behalve als de werknemer op het moment van het ongeval voor Syensqo op reis was.

## Beëindigde activiteiten

Component van de groep die de groep heeft afgestoten of die is geclassificeerd als aangehouden voor verkoop, en die:

- een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt;
- deel uitmaakt van één enkel gecoördineerd plan om een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied af te stoten;
- een dochteronderneming is die uitsluitend is verworven om te worden doorverkocht.

## Bijna-incident

Een ternauwernood vermeden ongeval of botsing.

## Carechem

Carechem 24 is een meertalige telefonische adviesdienst die 24 uur per dag en 365 dagen per jaar toegang biedt tot een team van opgeleide hulpverleners. Carechem 24 biedt bedrijven over de hele wereld productondersteuning in noodgevallen veroorzaakt door een incident met gevaarlijke stoffen.

## Cashconversie

Een ratio die wordt gebruikt om de omzetting van EBITDA in geldmiddelen te meten. Wordt gedefinieerd als (onderliggende EBITDA + kapitaalinvesteringen van voortgezette bedrijfsactiviteiten) / onderliggende EBITDA.

## CTA

Currency Translation Adjustment: valutaomrekeningsverschillen.



**Dividendrendement (bruto)**

Bruto dividend gedeeld door de slotkoers van het aandeel op 31 december.

**Dividendrendement (netto)**

Netto dividend gedeeld door de slotkoers van het aandeel op 31 december.

**DJ EURO STOXX**

Dow Jones Euro Stoxx is een pan-Europese aandelenindex die de 326 belangrijkste aandelen van de algemene Dow Jones-index omvat, die behoren tot elf landen van de eurozone.

**DJ STOXX**

Dow Jones Stoxx is een Europese aandelenindex die is samengesteld uit de 665 belangrijkste Europese aandelen.

**EBIT**

Winst vóór rente en belastingen. Prestatie-indicator die een maatstaf is voor de operationele winstgevendheid van de groep, ongeacht de structuur van de financiering.

**EBITDA**

Winst vóór rente, belastingen, afschrijvingen en amortisatie. De groep heeft EBITDA opgenomen als een alternatieve prestatie-indicator omdat het management van oordeel is dat deze maatstaf nuttige informatie verschaft voor het beoordelen van de operationele winstgevendheid van de groep en zijn vermogen om operationele kasstromen te genereren.

**Ecoprofiel**

Een beschrijving van de omvang en betekenis van de voor het milieu relevante inputs en outputs (met inbegrip van, in voorkomend geval, grondstoffen, halffabricaten, emissies en afval) die tijdens de levenscyclus van een product ontstaan.

**Eigen vermogen per aandeel**

Eigen vermogen (aandeel van Syensqo) gedeeld door het aantal uitstaande aandelen aan het eind van het jaar (uitgegeven aandelen – aangehouden eigen aandelen).

**Environmental protection agency (EPA / USEPA)**

Een agentschap van de federale overheid van de Verenigde Staten dat werd opgericht om de volksgezondheid en het milieu te beschermen door regelgeving op te stellen en uit te voeren op basis van door het Amerikaanse Congres aangenomen wetten.

**Euronext**

Wereldwijde exploitant van financiële markten en aanbieder van handelstechnologieën.

**FTSEUROFIRST 300**

De FTSEurofirst 300 Index volgt de aandelenprestaties van de 300 grootste ondernemingen in de regio, gerangschikt naar marktkapitalisatie, in de FTSE Developed Europe Index.

**GBU**

Global Business Unit.

**Gedragcode**

Syensqo zet zich in voor verantwoordelijk gedrag en integriteit, rekening houdend met de duurzame groei van zijn activiteiten en zijn goede reputatie in de gemeenschappen waarin het actief is.

**Geïntegreerde rapportage**

Dit is een proces op basis van geïntegreerd denken dat resulteert in een periodiek geïntegreerd verslag van een organisatie over waardecreatie in de loop van de tijd en daarmee samenhangende communicatie over aspecten van waardecreatie.

**Gewone winst per aandeel**

nettoresultaat (aandeel Syensqo), gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen, na aftrek van de eigen aandelen aangehouden om aandelenoptieprogramma's in te dekken.

**GRI**

Het GRI (Global Reporting Initiative) is de onafhankelijke, internationale organisatie die bedrijven en andere organisaties helpt verantwoordelijkheid te nemen voor hun impact door hen te voorzien van een wereldwijde gemeenschappelijke taal om over hun impact te communiceren. Het GRI biedt 's werelds meest gebruikte normen voor duurzaamheidsverslaggeving: de GRI-normen.

**Hefboomratio**

Netto schuld / onderliggende EBITDA van de laatste 12 maanden. Onderliggende hefboomratio = onderliggende netto schuld / onderliggende EBITDA van de laatste 12 maanden.

**IBA**

Internal bank accounts – interne bankrekeningen.

**ICCA**

International Council of Chemistry Associations (internationale raad van chemische vakverenigingen).

**IFRS**

International Financial Reporting Standards.

**ISO 9001**

Deze norm legt een reeks eisen vast voor de invoering van een systeem voor kwaliteitsbeheer in een organisatie, ongeacht haar omvang en activiteit.

**ISO 14001**

Deze norm heeft betrekking op verschillende aspecten van milieubeheer. ISO 14001 biedt praktische hulpmiddelen voor bedrijven en organisaties die hun impact op het milieu willen identificeren en beheersen en hun milieuprestaties voortdurend willen verbeteren.

**ISO 14040**

Deze norm heeft betrekking op levenscyclusanalyses (LCA) en levenscyclusinventarisaties (LCI).

**ISO 26000**

ISO 26000 is een wereldwijde norm die richtlijnen vastlegt voor organisaties die op een maatschappelijk verantwoorde manier willen werken. De norm werd in 2010 gepubliceerd na vijf jaar van onderhandelingen tussen een brede waaier van stakeholders uit de hele wereld. Bij de ontwikkeling waren vertegenwoordigers van overheden, ngo's, de industrie, consumentengroepen en werknemersverenigingen betrokken. Hij weerspiegelt dan ook de internationale consensus.

**J-O-J**

Jaar-op-jaarvergelijking.

**Kapitaalinvesteringen**

Geldmiddelen betaald voor de verwerving van materiële en immateriële vaste activa, gepresenteerd onder kasstromen uit investeringsactiviteiten, en geldmiddelen betaald op leaseverplichtingen (exclusief betaalde rente), gepresenteerd onder kasstromen uit financieringsactiviteiten. Deze indicator wordt gebruikt voor het beheer van het aangewende kapitaal in de groep.

**Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten**

Kasstromen gegenereerd uit/(gebruikt door) de belangrijkste inkomstengenererende activiteiten van de groep en andere activiteiten die geen investerings- of financieringsactiviteiten zijn.

**KGE**

Kasstroomgenererende eenheid

**LCA**

Levenscyclusanalyse

**LTII**

Staat voor 'Lost Time Injury or Illness': Een werkgerelateerde verwonding of ziekte die leidt tot een werkonderbreking van een of meer dagen, de dag van het ongeval niet meegerekend.

**LTIIR**

Staat voor 'Lost Time Injury and Illness Rate'. Het aantal ongevallen met verzuim en ziekten per 200 000 werkuren.

**LTM**

Laatste twaalf maanden.

### Materialiteit

Organisaties worden geconfronteerd met een brede waaier van duurzaamheidsthema's waarover zij verslag zouden kunnen uitbrengen. De relevante thema's hebben betrekking op de materiële feitelijke of potentiële, positieve of negatieve effecten van de onderneming op mensen of het milieu op de korte, middellange en lange termijn, of op risico's of kansen die van invloed zijn (of redelijkerwijs verwacht kunnen worden te zijn) op de financiële positie, financiële prestaties, kasstromen, toegang tot financiering of kapitaalkosten van de onderneming op de korte, middellange of lange termijn. Duurzaamheidsthema's die relevant zijn vanuit één of beide dimensies verdienen opname in het jaarverslag. Materialiteit is de drempel vanaf waar aspecten belangrijk genoeg worden om ze te vermelden.

### Natuurlijke valuta-afdekking

Een natuurlijke valuta-afdekking is een belegging die het ongewenste risico vermindert door de inkomende en uitgaande kasstromen op elkaar af te stemmen.

### Netto financiële schuld (IFRS)

Netto schuld = langlopende financiële schulden + kortlopende financiële schulden – geldmiddelen en kasequivalenten – andere (kort- en langlopende) financiële instrumenten. De onderliggende netto schuld herclassificeert 100% van de hybride eeuwigdurende obligaties, die onder de IFRS als eigen vermogen worden beschouwd, als schuld. Deze belangrijke maatstaf voor de sterkte van de financiële positie van de groep wordt veel gebruikt door kredietbeoordelaars.

### Netto prijszetting

Het verschil tussen de verandering in verkoopprijzen en de verandering in variabele kosten.

### Netto schuldenlasten

Kosten van leningen gesaldeerd met rente op leningen en kortetermijndeposito's, alsmede andere winsten (verliezen) op netto schulden.

### Netto werkkapitaal

Omvat voorraden, handelsvorderingen en andere kortlopende vorderingen, gesaldeerd met handelsschulden en andere kortlopende verplichtingen.

### Nettofinancieringskosten

Netto kosten van leningen en kosten van discontering van voorzieningen (met name in verband met vergoedingen na uitdiensttreding en gezondheids-, veiligheids- en milieuverplichtingen).

### Netto-omzet

De verkoop van goederen en diensten met toegevoegde waarde die overeenstemmen met de knowhow en kernactiviteiten van Syensqo. De netto-omzet omvat niet de opbrengsten uit niet-kernactiviteiten.

### Niet-financiële indicatoren

Indicatoren die gebruikt worden om de duurzaamheidsprestatie van het bedrijf te meten in aanvulling op de financiële indicatoren. Syensqo heeft vijf indicatoren geselecteerd die inbegrepen zijn in het ONE Planet-initiatief.

### OCI

Other Comprehensive Income: overige onderdelen van het totaalresultaat.

### OESO

Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling.

### OHSAS 18001

OHSAS 18001 is een internationale specificatie van een managementsysteem voor gezondheid en veiligheid op het werk.

### Omloopsnelheid

Totaal aantal verhandelde aandelen gedurende het jaar gedeeld door het totaal aantal genoteerde aandelen, volgens de definitie van Euronext.

### Omloopsnelheid gecorrigeerd voor vrij verhandelbare aandelen ('free float')

Omloopsnelheid aangepast als een functie van het percentage van de genoteerde aandelen in handen van het publiek, volgens de definitie van Euronext.

### Omzet andere dan van kernactiviteiten

Opbrengsten die hoofdzakelijk bestaan uit transacties in grondstoffen en nutsvoorzieningen en andere inkomsten, die geacht worden niet overeen te stemmen met de knowhow en kernactiviteiten van Syensqo.

### Onderliggend

Onderliggende resultaten worden geacht een beter vergelijkbare indicatie te geven van de fundamentele prestaties van Syensqo over de referentieperiodes. Ze worden gedefinieerd als de IFRS-cijfers, aangepast met de 'aanpassingen' zoals hierboven gedefinieerd. Ze verschaffen de lezer aanvullende informatie over de onderliggende prestaties van de groep in de loop van de tijd en over de financiële positie, en zijn in overeenstemming met de wijze waarop de prestaties en de financiële positie van het bedrijf worden gerapporteerd aan de raad van bestuur en het uitvoerend comité.

### Onderliggende belastingvoet

Winstbelastingen / (resultaat vóór belastingen – winst van geassocieerde deelnemingen en joint ventures) – alles bepaald op onderliggende basis. De noemer met betrekking tot geassocieerde deelnemingen en joint ventures wordt aangepast omdat deze bijdragen reeds na aftrek van winstbelastingen zijn. Dit geeft een indicatie van het belastingtarief voor de hele groep.

### Onderliggende netto schuld

De onderliggende netto schuld herclassificeert 100% van de hybride eeuwigdurende obligaties, die onder de IFRS als eigen vermogen worden beschouwd, als schuld.

### Onderzoek & innovatie

Kosten van onderzoek en ontwikkeling opgenomen in de winst- en verliesrekening en als kapitaalinvesteringen vóór aftrek van daarmee verband houdende subsidies, royalty's en afschrijvingskosten. Het meet de totale geldelijke inspanning voor onderzoek en innovatie, ongeacht of de kosten ten laste zijn gebracht dan wel zijn geactiveerd.

### Onderzoeks- en innovatie-intensiteit

Verhouding onderzoek & innovatie / netto omzet.

### Open innovatie

Innovatie die wordt verrijkt met externe expertise, via partnerschappen met de academische wereld en door deelnemingen in startende ondernemingen, hetzij rechtstreeks, hetzij via investeringsfondsen.

### Operationele schuldafbouw

Vermindering van verplichtingen (netto schuld of voorzieningen) uitsluitend op basis van operationele prestaties, d.w.z. met uitsluiting van het effect van overnames en desinvesteringen, en van herwaarderings-effecten (veranderingen van wisselkoersen, inflatiepercentages, sterftcijfers en disconteringspercentages).

### Organische groei

Groei van de netto omzet of de onderliggende EBITDA exclusief wijzigingen in de consolidatiekring (in verband met kleine fusies en overnames die niet tot aanpassingen leiden) en valutaomrekeningseffecten. De berekening gebeurt door de vorige periode te herberekenen op basis van de bedrijfsactiviteiten en de wisselkoers van de huidige periode.

### OSHA

United States Occupational Safety and Health Administration.

### PP

Procentpunt. Wordt gebruikt om de evolutie van verhoudingen uit te drukken.

### PPA

Impact van de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs in verband met overnames, voornamelijk voor Rhodia en Cytec.

### Prijszettingsvermogen

Het vermogen om een positieve netto prijszetting vast te stellen.

### Productzorg

Een verantwoorde aanpak bij het beheer van risico's gedurende de gehele levenscyclus van een product, van de ontwerpfase tot het einde van de levensduur.

### PSM

Process Safety Management: procesveiligheidsbeheer.

### PSU

Performance Share Unit.

### REACH

REACH is de verordening van de Europese Gemeenschap betreffende chemische stoffen en het veilige gebruik ervan (EG 1907/2006). REACH heeft betrekking op de registratie, beoordeling, vergunning en beperking van chemische stoffen. De verordening is op 1 juni 2007 in werking getreden.

**Responsible Care®**

Responsible Care® is een uniek initiatief van de wereldwijde chemische industrie om de gezondheid en de milieuprestaties te verbeteren, de veiligheid te vergroten en met stakeholders te communiceren over producten en processen.

**Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering**

Dit omvat:

- winsten en verliezen op de verkoop van dochterondernemingen, gezamenlijke activiteiten, joint ventures en geassocieerde deelnemingen die niet als beëindigde bedrijfsactiviteiten kunnen worden aangemerkt;
- kosten in verband met de overname van nieuwe bedrijven;
- eenmalige operationele kosten in verband met het intern beheer van de portefeuille (afsplitsing van belangrijke bedrijfsonderdelen);
- winsten en verliezen op de verkoop van vastgoed dat niet rechtstreeks verband houdt met een bedrijfsactiviteit;
- herstructureringskosten als gevolg van portefeuillebeheer en een ingrijpende reorganisatie van bedrijfsactiviteiten, met inbegrip van bijzondere-waardevermindingsverliezen als gevolg van de sluiting van een activiteit of fabriek;

bijzondere-waardevermindingsverliezen als gevolg van het toetsen van kasstroomgenererende eenheden (KGE's).

- Dit omvat niet de niet-geldelijke impact van afschrijvingen en waardeverminderingen die voortvloeien uit de toerekening van de overnameprijs van overnames.

**Resultaat van saneringen en grote rechtszaken in het verleden**

Dit omvat:

- de saneringskosten die niet zijn ontstaan door lopende productiefaciliteiten (sluiting van vestigingen, stopgezette productie, vervuiling van voorgaande jaren); en
- de impact van belangrijke rechtszaken.

**RII**

Reportable Injury & Illness: werkgerelateerde verwonding of ziekte als gevolg van een ongeval dat meer zorgen vereist dan eerste hulp, volgens US OSHA 29 CFR 1904.

**RIIR**

Reportable Injury & Illness Rate: aantal te rapporteren verwondingen of ziekten per 200 000 werkuren.

**ROCE**

Rendement op aangewend kapitaal, berekend als de verhouding tussen de onderliggende EBIT (vóór aanpassing voor de afschrijving van de PPA) en het aangewend kapitaal. Het aangewend kapitaal bestaat uit het netto werkkapitaal, materiële en immateriële vaste activa, goodwill, met een gebruiksrecht overeenstemmende activa, investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures en andere investeringen, en wordt genomen als het gemiddelde van de toestand aan het eind van de laatste 4 kwartalen.

**ROE**

Rendement op eigen vermogen.

**SAELS**

Syensqo Acceptable Exposure Limits: aanvaardbare blootstellingslimieten binnen Syensqo.

**SBTi**

Science Based Targets-initiatief.

**Schuldgraad**

Onderliggende netto schuld / totaal eigen vermogen

**SDG**

Duurzame-ontwikkelingsdoelstellingen van de Verenigde Naties.

**Seveso-regelgeving**

Regelgeving inzake de beheersing van de gevaren van zware ongevallen waarbij gevaarlijke stoffen zijn betrokken. Deze regelgeving (vaak 'COMAH-regelgeving' of 'Seveso-regelgeving' genoemd) geeft uitvoering aan Europese Richtlijn 96/82/EG. Zij is alleen van toepassing op plaatsen waar aanzienlijke hoeveelheden gevaarlijke stoffen zijn opgeslagen.

**SOCRATES**

Mondiaal instrument voor het beheer van de arbeidshygiëne.

**SPM**

Sustainable Portfolio Management is een op feiten gebaseerd hulpmiddel dat de risico's en kansen van onze portefeuille evalueert. Het houdt rekening met de van onze activiteiten op de maatschappij en het milieu en duurzaamheidssignalen uit de markt, zelfs zwakke, om te anticiperen op de gevolgen daarvan en tijdig de juiste antwoorden te ontwikkelen. Het is ontworpen als leidraad voor bedrijfsbeslissingen en prioriteiten voor waardecreatie.

**SVHC**

Substance of Very High Concern: zeer zorgwekkende stof. Het gaat om een chemische stof die overeenkomstig de REACH-verordening alleen na wettelijke goedkeuring in de Europese Unie mag worden gebruikt.

**TCFD**

Task force on Climate-related Financial Disclosures.

**Veiligheidsinformatiebladen**

Veiligheidsinformatiebladen zijn het belangrijkste instrument om ervoor te zorgen dat fabrikanten en importeurs in de toeleveringsketen voldoende informatie verstrekken om een veilig gebruik van hun stoffen en mengsels mogelijk te maken.

**Verliespreventie**

Verliespreventie heeft tot doel de productiestroom en de rentabiliteit van de fabrieken in stand te houden door de risico's te beperken. Dit draagt ook bij tot een betere bescherming van mens en milieu.

**Verplichte bijdragen aan beloningsregelingen voor het personeel**

Voor gefinancierde regelingen, bijdragen aan fondsbeleggingen die overeenstemmen met de bedragen die tijdens de betrokken periode overeenkomstig de overeenkomsten met trustees of regelgeving moeten worden betaald, alsmede, voor niet-gefinancierde regelingen, uitkeringen aan begunstigden.

**Verwaterde winst per aandeel**

Netto resultaat (aandeel van Syensqo) gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal aandelen, gecorrigeerd voor het verwateringseffect.

**Vrije kasstroom**

Kasstromen uit operationele activiteiten (exclusief kasstromen in verband met de verwerving of afstoting van dochterondernemingen, uitgaande kasstromen van vrijwillige pensioenbijdragen, aangezien die als een terugbetaling van schuld een schuldafbouw inhouden, en kasstromen in verband met het interne beheer van de portefeuille, zoals eenmalige externe kosten van interne afsplitsingen ('carve-outs') en daarmee verband houdende belastingen), kasstromen uit investeringsactiviteiten (exclusief kasstromen uit of in verband met de verwerving en afstoting van dochterondernemingen) en andere investeringen, en exclusief leningen aan geassocieerde deelnemingen en niet-geconsolideerde investeringen, en opname van aan een factoringbedrijf overgedragen vorderingen), betaling van leaseverplichtingen, en toename/afname van aangegane leningen in verband met milieusanering. Vóór de invoering van IFRS 16 werden operationele-leasebetalingen opgenomen in de vrije kasstroom. Na de toepassing van IFRS 16 omvat de vrije kasstroom de betaling van de leaseverplichting (exclusief de rentelasten) omdat leases over het algemeen als operationeel worden beschouwd. Indien deze post in de vrije kasstroom buiten beschouwing wordt gelaten, zou dit resulteren in een aanzienlijke verbetering van de vrije kasstroom in vergelijking met voorgaande perioden, terwijl de activiteiten zelf geen gevolgen hebben ondervonden van de toepassing van IFRS 16. Het is een maatstaf voor de kasstroomgeneratie, de efficiëntie van het werkkapitaal en de kapitaaldiscipline van de groep.

**Vrije kasstroom voor aandeelhouders van Syensqo**

Vrije kasstroom na betaling van netto interesten, coupons op eeuwigdurende hybride obligaties, dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen en kapitaal inbrengen en -terugbetalingen in/door minderheidsbelangen. Dit is de kasstroom die beschikbaar is voor aandeelhouders van Syensqo om dividend uit te keren en/of om de netto financiële schuld te verminderen.

**Vrije kasstroomconversie**

Berekend als de verhouding tussen de vrije kasstroom voor aandeelhouders van Syensqo over een voortschrijdende periode van 12 maanden (vóór saldering van dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen) en de onderliggende EBITDA over een voortschrijdende periode van 12 maanden.

**Vrijwillige pensioenbijdragen**

Bijdragen aan fondsbeleggingen boven de verplichte bijdragen aan pensioenregelingen. Deze betalingen zijn discretionair en worden gedaan met het oog op waardecreatie. Deze vrijwillige bijdragen worden niet opgenomen in de vrije kasstroom, aangezien ze als een terugbetaling van schuld een schuldafbouw inhouden.

**WACC**

Weighted Average Cost of Capital: gewogen gemiddelde kapitaalkosten.

**WBCSD**

World Business Council for Sustainable Development.

# Aandeelhoudersagenda

**16 MEI 2024**

Resultaten eerste kwartaal 2024

**23 MEI 2024**

Gewone algemene vergadering van aandeelhouders

**29 MEI 2024**

Ex-coupondatum

**31 MEI 2024**

Slotdividend: betaaldatum

**1 AUGUSTUS 2024**

Resultaten eerste helft 2024

**5 NOVEMBER 2024**

Resultaten eerste negen maanden 2024







**SYENSQO**