

12M 2019

Forbedringer i 2. halvår og 4. kvartal med året som helhed særligt udfordret af vanskelige forhold på landbrugsmarkedene. Forventning om bedre udvikling i 2020

Organisk salgsresultat på -1% (4. kv. +1%) i 2019. Vaskemidler +1% (4. kv. +5%), føde- og drikkevarer -1% (4. kv. +2%), bioenergi -3% (4. kv. +2%), landbrug og foder -5% (4. kv. -9%), tekniske og farma -3% (4. kv. -4%). Overskudsgrad 28,1% (ca. 26% underliggende). Fald i årets resultat på 2%. Frie pengestrømme før opkøb på 2,2 mia. kr.

Peder Holk Nielsen, adm. direktør: "Selvom vi opnåede bedre salg i 2. halvår, var resultatet for 2019 ikke tilfredsstillende. Vores landbrugseksponerede forretningsområder oplevede store udsving og klarede sig dårligt, mens vaskemidler udviste gode tegn på fremgang i 3. og 4. kvartal. 2019 var også et år med forandringer, hvor vi lancerede vores strategi 'Better business with biology'. Drevet af innovation, bredere kommerciel tilstedeværelse og et stærkere fokus på eksekvering og opfølgning, forventer vi at gøre det bedre i 2020. Vi er dog forsigtige i forhold til de volatile landbrugseksponerede forretningsområder".

23. januar 2020

Koncernregnskabsmeddelelse for 2019.

Selskabsmeddelelse nr. 1

Novozymes A/S

Krogshøjvej 36
2880 Bagsværd
Danmark

Telefon: +45 4446 0000

Højdepunkter for 2019:

- Organisk salgsresultat på -1% (4. kv. +1%) og 0% i danske kroner (4. kv. 0%)
- Vaskemidler leverede i overensstemmelse med forventningerne fra årets start
- Bioenergi, BioAg og føde- og drikkevarer var negativt påvirket af svaghed på landbrugsmarkedene
- Det organiske salg til både etablerede markeder og udviklingsmarkeder faldt med 1%
- Ni nye brede markeds lanceringer og yderligere elleve kundespecifikke lanceringer
- Overskudsgrad på 28,1% (ca. 26% underliggende), og fald i årets resultat på 2%
- Frie pengestrømme før opkøb: 2,2 mia. kr.; nettoinvesteringer før opkøb på 1,0 mia. kr.
- Foreslået udbytte på 5,25 kr./aktie. En stigning i udbyttebetaling på 5% og udbyttesats på 46,8%
- Forslag om nyvalg af Heine Dalsgaard, CFO for Carlsberg, til bestyrelsen på den ordinære generalforsamling, der afholdes den 26. februar

	Forv. 23. okt. 12M 2019	12M 2019	12M 2018	4. kv. 2019	4. kv. 2018
Salgsresultat, organisk	-2-0%	-1%	4%	1%	2%
Overskudsgrad	27-28%	28,1%	28,3%	29,6%	28,4%
Vækst i periodens resultat	-5-0%	-2%	3%	10%	5%
Nettoinvesteringer før opkøb, mia. kr.	0,8-1,0	1,0	1,4	0,4	0,5
Frie pengestrømme før opkøb, mia. kr.	1,9-2,3	2,2	2,3	0,2	0,3
Afkast af investeret kapital (inkl. goodwill)	~21%	21,1%	24,2%	24,4%	24,7%

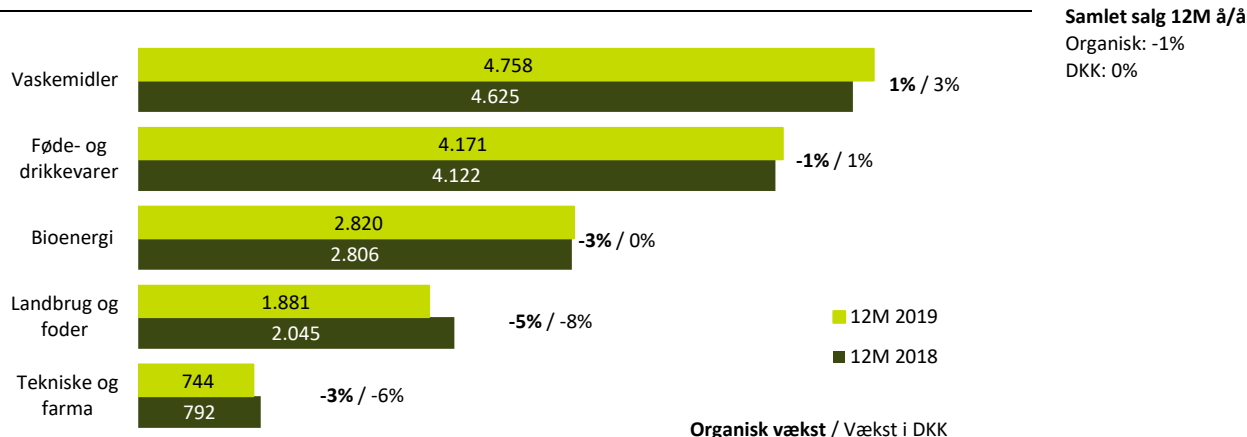
Forventninger til 2020: Organisk salgsvækst på 1-5%, der afspejler et stærkt bidrag fra nye produkter, men fortsat usikkerhed på landbrugsmarkedene. Overskudsgrad på ca. 27% og afkast af investeret kapital inkl. goodwill på ca. 20-21%. Frie pengestrømme før opkøb forventes at udgøre 2,5-2,9 mia. kr., og der er truffet beslutning om et aktietilbagekøbsprogram på op til i alt 1,5 mia. kr.

Udvalgte nøgledata

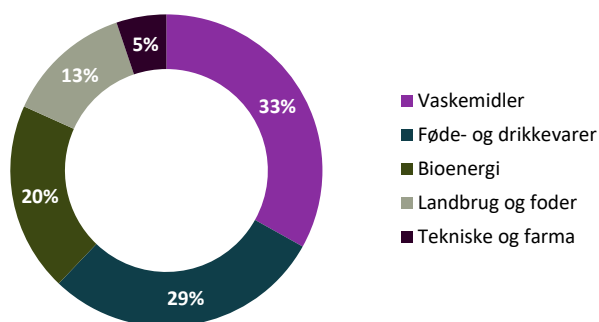
	12M 2019	12M 2018	4. kv. 2019	4. kv. 2018
Salgsresultat, organisk	-1%	4%	1%	2%
Vaskemidler	1%	0%	5%	1%
Føde- og drikkevarer	-1%	5%	2%	7%
Bioenergi	-3%	12%	2%	5%
Landbrug og foder	-5%	3%	-9%	-3%
Tekniske og farma	-3%	-6%	-4%	-5%
Salg, mio. kr.	14.374	14.390	3.731	3.714
Salgsvækst, danske kroner	0%	-1%	0%	1%
Bruttomargin	55,3%	57,4%	55,7%	57,1%
EBITDA, mio. kr.	5.292	5.158	1.426	1.377
Resultat af primær drift, mio. kr.	4.039	4.070	1.103	1.056
Overskudsgrad/EBIT-margin	28,1%	28,3%	29,6%	28,4%
Periodens resultat, mio. kr.	3.155	3.227	922	837
Vækst i periodens resultat	-2%	3%	10%	5%
Nettoinvesteringer før opkøb, mio. kr.	991	1.388	418	501
Frie pengestrømme før opkøb, mio. kr.	2.205	2.291	154	311
Nettogæld/EBITDA (x)	0,8	0,5	0,7	0,5
Afkast af investeret kapital (inkl. goodwill)	21,1%	24,2%	24,4%	24,7%
EPS, DKK	11,06	11,11	3,27	2,91
EPS (udvandet), DKK	11,01	11,03	3,25	2,89
Gns. USD/DKK	667	631	675	654

Salg og markeder

Salg i mio. kr. og vækstrater organisk og i danske kroner, 12M år-over-år (å/å)



Fordeling af salget på forretningsområder, 12M 2019



Vaskemidler

Salget til vaskemiddelindustrien steg 5% organisk i 4. kvartal og 1% for året som helhed. Salget i danske kroner steg 6% i 4. kvartal og 3% for året som helhed.

Vaskemidler 12M å/å
Organisk: 1%
DKK: 3%

Væksten i 4. kvartal kunne henføres til den fortsatte udrulning af Freshness-plattformen og solid vækst blandt lokale kunder. Salget steg i alle større regioner, men udviklingen var særligt god i Kina, Indien, Europa samt Nord- og Sydamerika.

Salgsresultaterne i 2019 var positivt påvirket af solid vækst blandt lokale kunder og en negativ udvikling i handlen med større globale kunder. Den kommercielle udrulning af Freshness-plattformen forløb efter planen og alle væsentlige udviklingsmilepæle blev nået. Freshness bidrog hovedsageligt til væksten i 2. halvår. Væksten blandt lokale kunder stammede primært fra stigende penetration af enzymer, og salget på de etablerede markeder steg en anelse i 2019. Salget på udviklingsmarkederne faldt, da kraftig vækst i Indien året igennem blev udlignet af et svagere marked i Kina i begyndelsen af året og annualisering af de negative indvirkninger fra Mellemøsten. Den negative indvirkning fra Mellemøsten var medvirkende til skiftet i salgsresultaterne fra mindre fald i de første seks måneder til solid vækst i den sidste halvdel af året.

Føde- og drikkevarer

Salget til føde- og drikkevarerindustrien steg 2% organisk i 4. kvartal og faldt 1% for året som helhed. Salget i danske kroner steg 3% i 4. kvartal og 1% for året som helhed.

Føde- og drikkevarer 12M å/å
Organisk: -1%
DKK: 1%

4. kvartal udviste for andet kvartal i træk vækst efter et udfordrende 1. halvår i 2019. Væksten i 4. kvartal var drevet af bageri samt fødevarer og ernæring, mens stivelse og drikkevarer faldt en anelse. Bageri udviste en meget stærk udvikling og var i mindre grad presset af prisjusteringer på friskholdelsesmarkedet og vanskelige forhold på de mellemøstlige markeder i basissammenligningen.

Væksten i 2. halvår var ikke tilstrækkelig til at opveje den svage start på året. 2019 var et vanskeligt år for stivelsesforretningen på grund af ugunstige råvarepriser i Kina og vanskelige vejrforhold i USA's Midtvesten. Der var imidlertid kraftig efterspørgsel efter Frontia®, vores nyligt lancerede kornformalingsløsning. Fødevarer og ernæring bidrog positivt til væksten med kraftig efterspørgsel efter proteiningredienser og planteekstraktionsprodukter samt Saphera® inden for mejeriprodukter. Bageri afsluttede året uændret, mens salget inden for drikkevarer steg en anelse.

Bioenergi

Salget til bioenergiindustrien faldt 3% organisk i 2019 og var uændret i danske kroner. I 4. kvartal steg salget 2% organisk og 4% i danske kroner å/å.

Bioenergi 12M å/å
Organisk: -3%
DKK: 0%

Forretningen var negativt påvirket af vanskelige vejrforhold i USA's Midtvesten, hvilket betød lavere produktion for Novozymes' ethanol kunder end for gennemsnittet i industrien som rapporteret af EIA (US Energy Information Administration). Derudover var det nordamerikanske marked påvirket af lave marginer for ethanolproduktion, forhøjede lagerbeholdninger og færre eksportmuligheder. Den fortsatte kapacitetsudvidelse af den stivelsesbaserede ethanolproduktion i Latinamerika og penetrationen af Novozymes' nye gærplatform bidrog positivt til udviklingen.

I 4. kvartal steg salget 2% organisk i forhold til samme periode sidste år. Ethanolproduktionen i USA faldt mindre i kvartalet end i de foregående ni måneder, og den fortsatte ekspansion af den stivelsesbaserede ethanolproduktion i Latinamerika bidrog til væksten.

Landbrug og foder

I 2019 faldt salget inden for landbrug og foder 5% organisk og 8% i danske kroner. Salget i 4. kvartal faldt 9% organisk og 15% i danske kroner i forhold til samme periode sidste år.

Landbrug og foder 12M å/å
Organisk: -5%
DKK: -8%

Dårlig landbrugsøkonomi i USA påvirkede forretningen negativt i 2019, og effekten blev yderligere forstærket af vanskelige vejrforhold i USA's Midtvesten. I april afsluttede vi forhandlingerne med Bayer, og den nye BioAg-struktur blev offentliggjort. BioRise, den nye upstream majsinkulant lanceret i samarbejde med Bayer, er blevet godt modtaget af markedet og bidrog positivt til væksten. Vores løsninger inden for andre afgrøder, primært soja, var mere udfordrede. Der var flad udvikling i salget til foderindustrien, understøttet af Balancius™ til forbedring af tarmsundheden hos fjerkræ, mens udviklingen inden for dyreernæring var svag.

I 4. kvartal faldt BioAg primært som følge af vanskelige markeder, også i Latinamerika. Generelt var det absolutte salg i 4. kvartal for landbrug og foder stort set på niveau med kvartalet før.

Novozymes indregnede udskudte indtægter på 24 mio. kr. (4. kv. 0 mio. kr.) i omsætningen i 2019, sammenlignet med 169 mio. kr. i 2018 (4. kvartal 60 mio. kr.). De resterende 287 mio. kr. blev indregnet som andre driftsindtægter i 2. kvartal, og der er ikke længere nogen udskudte indtægter i relation til BioAg Alliancen på balancen.

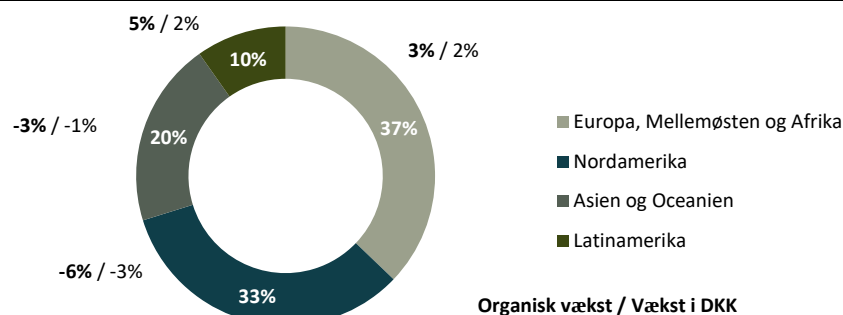
Tekniske og farma

Salget til de tekniske industrier og farmaindustrien faldt 4% organisk i 4. kvartal og 3% for året som helhed. Salget i danske kroner faldt 10% i 4. kvartal og 6% for året som helhed. Salget til tekstilindustrien faldt, da produktionen i industrien skiftede fra Kina, hvor anvendelsen af enzymer er høj, til områder med mindre udbredt anvendelse af enzymer.

Tekniske og farma 12M å/å
Organisk: -3%
DKK: -6%

Geografisk fordeling af salget

Geografisk fordeling af salget, 12M 2019



Novozymes' salg steg 1% organisk å/å i 4. kvartal og var drevet af en vækst på 5% på udviklingsmarkederne, mens salget på de etablerede markeder faldt 1%. Svagheden på de etablerede markeder skyldtes vanskelige markedsforhold for bioenergi samt landbrug og foder, mens salget til vaskemiddelindustrien og føde- og drikkevarerindustrien steg. Den solide vækst på udviklingsmarkederne var primært drevet af meget kraftig vækst inden for bioenergi i Latinamerika.

For året som helhed faldt det organiske salg 1% å/å både på de etablerede markeder og udviklingsmarkeder og dermed også for Novozymes generelt. Salgsresultaterne på de etablerede markeder var påvirket af svag udvikling inden for bioenergi, som vejede tungere end den beskedne vækst inden for både vaskemidler og føde- og drikkevarer. Udviklingsmarkederne var generelt udfordrede på tværs af alle forretningsområder med undtagelse af bioenergi, som klarede sig rigtig godt.

Europa, Mellemøsten og Afrika

Salget steg 5% organisk i 4. kvartal og 3% for året som helhed. Beskeden vækst i vaskemidler samt føde- og drikkevarer kombineret med stærk vækst i landbrug og foder bidrog til gode resultater både i 4. kvartal og for 2019 generelt. Bioenergi og tekniske og farma faldt en anelse i 2019.

Europa, Mellemøsten og Afrika 12M å/å
Organisk: 3%
DKK: 2%

Nordamerika

Vanskelige markedsforhold for bioenergi og landbrug og foder havde en negativ indvirkning på den overordnede salgsudvikling i Nordamerika. Salget faldt derfor 8% organisk i 4. kvartal og 6% for året som helhed. Salget til vaskemiddelindustrien, føde- og drikkevarerindustrien samt de tekniske industrier og farmaindustrien steg både i 4. kvartal og for året som helhed.

Nordamerika 12M å/å
Organisk: -6%
DKK: -3%

Asien og Oceanien

Det organiske salg steg 1% å/å i 4. kvartal, da væksten i vaskemidler, bioenergi samt landbrug og foder i nogen grad opvejede den svage udvikling inden for føde- og drikkevarer. Den positive udvikling i 4. kvartal var dog ikke tilstrækkelig til at vende den negative udvikling i årets første ni måneder. Salget i Asien og Oceanien faldt 3% organisk for helåret, da udviklingen i føde- og drikkevarer blev dæmpet af afmatning i stivelsesforretningen og negative indvirkninger fra Mellemøsten.

Asien og Oceanien 12M å/å
Organisk: -3%
DKK: -1%

Latinamerika

Salget til Latinamerika steg 19% i 4. kvartal og 5% for året som helhed. Mens udviklingen i landbrug og foder var negativ, var den meget positive udvikling i både 4. kvartal og for året som helhed primært drevet af bioenergi, da en større kornbaseret ethanolkapacitet blev startet op i løbet af året.

Latinamerika 12M å/å
Organisk: 5%
DKK: 2%

Resultatopgørelse

De samlede omkostninger, eksklusive nettofinansomkostninger, andel af tab i associerede virksomheder samt skat, udgjorde 10.335 mio. kr. i 2019. Det var en stigning på 15 mio. kr. i forhold til 2018.

Samlede omkostninger:
+0,1%

Bruttomarginen var 55,3% i 2019, hvilket var et fald på 2,1 procentpoint i forhold til bruttomarginen i 2018. Faldet skyldes primært lavere organisk salgsvækst med lavere gearing af den faste omkostningsbase, lavere udskudte indtægter grundet opløsningen af BioAg Alliancen samt engangsposter fra omstrukturingsomkostninger i forbindelse med den opdaterede strategi.

Bruttomargin:
55,3%

Driftsomkostningerne udgjorde 4.435 mio. kr. i 2019, hvilket var 207 mio. kr. eller 5% højere end i 2018. Omstrukturingsomkostningerne var den væsentligste årsag til stigningen i driftsomkostningerne i 2019. De tre driftsomkostningslinjer samt produktionsomkostningerne var ligeligt påvirket af omstrukturingsomkostningerne i 3. kvartal. Nettoeffekten af omstruktureringen var omkring 1% af omsætningen, da den negative effekt i 3. kvartal blev delvist opvejet af lavere lønomkostninger i 4. kvartal. Driftsomkostningerne i forhold til omsætningen var 31% i 2019, hvilket var ca. 1 procentpoint højere end i 2018.

Driftsomkostninger:
+5%

- Salgs- og distributionsomkostningerne steg med 4% og udgjorde 11,3% af omsætningen
- Forsknings- og udviklingsomkostningerne steg med 5% og udgjorde 13,7% af omsætningen
- Administrationsomkostningerne steg med 6% og udgjorde 5,8% af omsætningen

Andre driftsindtægter udgjorde 520 mio. kr. i 2019, hvilket var 477 mio. kr. højere end i 2018. Indregning af udskudte indtægter på 287 mio. kr. vedrørende opløsningen af BioAg Alliancen, provenuet fra salget af de farmarelaterede royaltindtægter i 2. kvartal (153 mio. kr.) samt yderligere 41 mio. kr. i 4. kvartal vedrørende samme farmarelaterede aktiv var de primære årsager til stigningen i andre driftsindtægter.

Afskrivninger, nedskrivninger og amortiseringer udgjorde 1.253 mio. kr. i 2019, hvilket var 165 mio. kr. højere end i 2018. Nedskrivninger vedrørende opløsningen af BioAg Alliancen og afskrivningerrelateret til leasede aktiver ifølge implementeringen af IFRS 16 forklarer denne stigning.

Afskrivninger, nedskrivninger og amortiseringer:
1.253 mio. kr.

Resultatet af primær drift var 4.039 mio. kr., og overskudsgraden var 28,1% i 2019 i forhold til 28,3% i 2018. Overskudsgraden for 2019 var påvirket af omstrukturingsomkostninger i forbindelse med den opdaterede strategi, opløsningen af BioAg alliancen, salget af de farmarelaterede royaltindtægter samt en positiv valutakurseffekt. Den underliggende overskudsgrad i 2019 var ca. 26% eksklusive engangsomkostninger. Overskudsgraden, som var på 29,6% i 4. kvartal, var positivt påvirket af indtjeningen vedrørende det farmarelaterede aktiv og lavere lønomkostninger efter omstruktureringen, som fandt sted i august. Justeret for disse poster var overskudsgraden, også i 4. kvartal, ca. 26%.

Resultat af primær drift:
4.039 mio. kr.

Overskudsgrad:
28,1%

Nettofinansomkostninger og andel af tab i associerede virksomheder udgjorde 240 mio. kr., hvilket var 106 mio. kr. højere end i 2018. Stigningen kan henføres til tab på valutaafdækning, særligt den amerikanske dollar.

Nettofinansomkostninger og andel af tab i associerede virksomheder:
240 mio. kr.

I forhold til 2018 faldt resultatet før skat 3% eller 137 mio. kr. til 3.799 mio. kr. i 2019.

Den effektive skatteprocent var 17,0% i 2019, hvilket var 1 procentpoint lavere end i 2018 som følge af en positiv indvirkning fra mindre usikkerhed om den skattemæssige stilling i forbindelse med bilaterale forhåndsgodkendte prisfastsættelsesordninger (advance pricing agreements – APAs).

Effektiv skatteprocent:
17,0%

Årets resultat faldt 2%, eller 72 mio. kr., i 2019 i forhold til 2018, da den lavere effektive skatteprocent ikke var tilstrækkelig til at opveje faldet i resultatet før skat.

Årets resultat:
3.155 mio. kr.

Pengestrømme og balance

Pengestrømme fra driften udgjorde 3.196 mio. kr. i 2019. Det var et fald på 483 mio. kr. i forhold til 2018. Den negative udvikling skyldtes primært en stigning i betalte selskabsskatter og det lavere driftsresultat eksklusive ikke-kontante elementer indeholdt i andre driftsindtægter i nogen grad opvejet af en positiv påvirkning fra IFRS 16 leasingaftaler. Ændringer i driftskapitalen påvirkede pengestrømmene negativt i 2019, dog i væsentligt mindre grad end i 2018. Driftskapitalen, netto, var negativt påvirket af et fald i kreditorer og en stigning i tilgodehavender i 2019, mens lavere varebeholdninger bidrog positivt.	Pengestrømme fra driften: 3.196 mio. kr.
Nettoinvesteringer ekskl. opkøb faldt med 397 mio. kr. til 991 mio. kr. i 2019. Investeringsniveauet var lavere i 2019 end i 2018, da investeringerne i Innovation Campus i Danmark samt de nye produktionsfaciliteter i Indien og USA stort set var afsluttet i 2018.	Nettoinvesteringer ekskl. opkøb: 991 mio. kr.
Frie pengestrømme før opkøb var 2.205 mio. kr. i 2019, 86 mio. kr. lavere end i 2018. Lavere nettoinvesteringer havde en positiv indvirkning, mens lavere pengestrømme fra driften reducerede de frie pengestrømme.	Frie pengestrømme før opkøb: 2.205 mio. kr.
Egenkapitalen pr. 31. december 2019 var 11.480 mio. kr., svarende til en egenkapitalandel på 56,2%. Det var 42 mio. kr. højere men 1,9 procentpoint lavere end ved udgangen af 2018. Faldet i egenkapitalandelen skyldtes primært implementeringen af IFRS 16 leasingaftaler.	Egenkapitalandel: 56,2%
Nettorentebærende gæld og forholdet mellem nettorentebærende gæld og EBITDA udgjorde henholdsvis 4.049 mio. kr. og 0,8x pr. 31. december 2019. Det var en stigning på henholdsvis 1.514 mio. kr. og 0,3x sammenlignet med en nettorentebærende gæld på 2.535 mio. kr. og et forhold mellem nettorentebærende gæld og EBITDA på 0,5x pr. 31. december 2018. Stigningen i nettorentebærende gæld skyldtes primært implementeringen af IFRS 16 leasingaftaler.	Nettorentebærende gæld/EBITDA: 0,8x
Afkast af investeret kapital inkl. goodwill var 21,1% i 2019, hvilket var 3,1 procentpoint lavere end i 2018. Faldet i afkast af investeret kapital skyldtes primært en stigning i den investerede kapital. Afkast af investeret kapital var negativt påvirket med 0,8 procentpoint som følge af implementeringen af IFRS 16 (jf. afsnittet om effekt af IFRS 16 for nærmere oplysninger) og elimineringsen af forpligtelsen vedrørende udskudte indtægter i forbindelse med BioAg-forretningen.	Afkast af investeret kapital: 21,1%
Beholdningen af egne aktier var 9.663.317 B-aktier pr. 31. december 2019. Det svarede til 3,3% af aktiekapitalen.	Egne aktier: 3,3%

Bæredygtighed

Målsætningen for 2019 var at holde stigningen i det absolutte forbrug af vand og energi samt den absolutte CO₂-udledning under den organiske salgsvækst. Novozymes nåede alle sine bæredygtigheds mål for 2019.

	12M 2019	2019-mål
Stigning i absolut vandforbrug	-4%	< organisk salgsvækst
Stigning i absolut energiforbrug	-5%	< organisk salgsvækst
Stigning i absolut CO ₂ -udledning	-24%	< organisk salgsvækst
Energi fra vedvarende energikilder	30%	28%
Antal arbejdsulykker med fravær pr. mio. arbejdstimer	0,9	≤ 1,5
Medarbejderfravær	1,9%	≤ 2,0%
Kvinder i topledelsen	31%	≥ 29%

Forventninger til 2020

	Forv. til 2020 * 23. januar
Salgsvækst, organisk	1-5%
Overskudsgrad	~27%
Afkast af investeret kapital (inkl. goodwill)	20-21%
Frie pengestrømme før opkøb, mia. kr.	2,5-2,9
Til udarbejdelse af modeller:	
Effektiv skatteprocent	19-21%
Nettofinansomkostninger, mio. kr.	~ -200
Nettoinvesteringer, mia. kr.	0,8-1,0
Aktietilbagekøbsprogram	op til 1,5 mia. kr.

* Forudsætter, at valutakurserne for selskabets vigtigste valutaer i 2020 fastholdes på niveau med spotkurserne den 22. januar.

Forventninger til salget

Novozymes forventer en organisk salgsvækst på 1-5% i 2020. Det omfatter effekten fra tidligere offentliggjorte porteføljeændringer for at sikre overensstemmelse med den opdaterede strategi. Det forventede interval peger på usikkerhed særligt inden for de landbrugseksponerede forretningsområder. Væksten inden for vaskemidler og føde- og drikkevarer forventes at være mindre end spændet for hele koncernen på 1-5% og tættere på midten af dette spænd, mens der anvendes et bredere spænd end de 1-5% for både bioenergi og landbrug og foder. Den organiske salgsvækst for tekniske og farma ventes at være en anelse under midten af spændet for hele koncernen. Generelt ventes både de etablerede markeder og udviklingsmarkederne at vokse, og sidstnævnte ventes at vokse mere end førstnævnte.

Forankret i vores strategi 'Better business with biology' vil innovation, bredere kommerciel tilstedeværelse og et skarpere fokus på eksekvering og opfølgning fremme resultaterne. Dette vil primært være understøttet af den fortsatte udvikling og kommercialisering af friskhedsløsninger inden for vaskemidler, Balancius™ inden for dyresundhed, Palmora® og Frontia® inden for føde- og drikkevarer og gærplatformen til førstegenerations biobrændstoffer. Salget af inokulanter til det nordamerikanske marked ventes at stige i forhold til den svage

Organisk salgsvækst
1-5%

udvikling i 2019. Ethanolproduktionen i USA vil sandsynligvis fortsat være volatil og ventes at være på niveau med 2019.

Med de nuværende spotkurser som helårsestimater for de væsentligste valutaer forventer Novozymes en effekt på ca. 0% på væksten målt i danske kroner. Der vil ikke blive indregnet nogen omsætning fra udskudte indtægter i 2020 mod 24 mio. kr. i 2019. Derudover vil der i 2020 ikke blive indregnet noget salg vedrørende de farmarelaterede royaltyindtægter, der blev solgt i 2. kvartal 2019. I 2019 var dette beløb 15 mio. kr. (2. kvrt.).

Den organiske salgsvækst inden for **vaskemidler** (organisk: 1% 12M 2019 å/å) forventes at blive understøttet af den fortsatte udrulning af Freshness-plattformen og øget penetration på udviklingsmarkederne. Udviklingen hos nogle af vores større kunder forventes at stabilisere sig yderligere, mens de små og mellemstore producenter af vaskemidler forventes at fortsætte med at forbedre deres formuleringer med større brug af enzymopløsninger.

Den organiske salgsvækst inden for **føde- og drikkevarer** (organisk: -1% 12M 2019 å/å) forventes at være bredt funderet, og alle regioner forventes at bidrage til væksten. Udviklingsmarkederne forventes at vokse mere end de etablerede markeder. Udbredelsen af Frontia® til kornformaling vil fortsætte på tværs af regionerne og vil således være en vigtig bidragsyder til væksten, mens væksten i stivelsesforretningen forventes at være mere afdæmpet. Drikkevarer ventes at vokse på niveau med gennemsnittet for industrien. Det gode momentum forventes at fortsætte inden for fødevarer og ernæring og at blive understøttet af den stigende opmærksomhed på sundhed.

Udviklingen i det organiske salg inden for **bioenergi** (organisk: -3% 12M 2019 å/å) forventes at være drevet af fortsat penetration af gærteknologien Innova® til førstegenerations biobrændstoffer, udvidelse af den stivelsesbaserede produktionskapacitet i Latinamerika og innovation rettet mod den nordamerikanske forretning. Der vil fortsat være usikkerhed om volumen af ethanolproduktionen i USA i 2020 på grund af ethanolproducenters fortsat lave marginer og øgede lagerbeholdninger. For nærværende forventer vi en flad udvikling å/å for ethanolproduktionen i USA.

Udviklingen i det organiske salg inden for **landbrug og foder** (organisk: -5% 12M 2019 å/å) er forbundet med usikkerhed primært som følge af de globale landbrugsøkonomier og handelsrelateret usikkerhed. Derudover vil 2020 være det første helår, hvor landbrugsforretningen opererer under den nye partnerskabsstruktur. Udviklingen inden for foder ventes overvejende at være drevet af den fortsatte kommercialisering af Balancius™ til fjerkræ. Salget til landbrugssektoren forventes at drage fordel af fortsat penetration af vores majsinkulant på det nordamerikanske marked.

Tekniske og farma (organisk: -3% 12M 2019 å/å) var påvirket af skiftende tekstilmarkeder i Kina, særligt i 2. halvår 2019, hvilket forventes at fortsætte i 2020.

Forventning til resultat

For 2020 forventer vi en overskudsgrad på ca. 27%, inklusive en valutaeffekt på ca. 0%. Dette vil være en forbedring i forhold til 2019, hvor den underliggende overskudsgrad udgjorde ca. 26%. Den rapporterede overskudsgrad for 2019 på 28,1% var understøttet med i alt ca. 2%-point fra opløsningen af BioAg Alliancen og salget af de farmarelaterede royaltyindtægter, som blev opvejet af omstrukturingsomkostninger i forbindelse med den opdaterede strategi. Besparelserne fra omstruktureringen i 3. kvartal 2019 vil blive geninvesteret i 2020 og de kommende år. Salgsvækst og produktivetsforbedringer forventes at understøtte marginerne sammen med medvind fra lavere inputomkostninger.

Overskudsgrad:
ca. 27%

Afkast af investeret kapital inkl. goodwill forventes at være 20-21% (2019: 21,1%). Beregningen af den gennemsnitlige investerede kapital inkluderer en højere åbnings- og ultimobalance i forhold til 2019.

Afkast af investeret kapital inkl. goodwill:
20-21%

Frie pengestrømme før opkøb forventes at ligge i niveauet 2,5-2,9 mia. kr. (2019: 2,2 mia. kr.), drevet af højere salg og en forbedring af pengestrømme fra driftsaktiviteter.

Frie pengestrømme før opkøb:
2,5-2,9 mia. kr.

Til udarbejdelse af modeller oplyses følgende tal:

Novozymes forventer en effektiv skatteprocent på 19-21 for 2020.

Effektiv skatteprocent:
19-21%

Nettofinansieringsomkostningerne forventes at udgøre ca. 200 mio. kr., hvoraf ca. 50% vedrører renteudgifter og bankgebyrer, mens resten vedrører valutaafdækning (2/3 af valutaafdækningsbeløbet vedrører USD/DKK).

Nettofinansieringsomkostninger:
ca. -200 mio. kr.

Nettoinvesteringer i 2020 forventes at udgøre 0,8-1,0 mia. kr. (2019: 1,0 mia. kr.). Investeringsniveauet i 2020 afspejler vedligeholdelse af anlægsaktiver samt udvidelse og optimering af anlægsaktiver.

Nettoinvesteringer:
0,8-1,0 mia. kr.

Der er vedtaget et aktietilbagekøbsprogram på en samlet værdi op til 1,5 mia. kr. for 2020.

Aktietilbagekøbsprogram:
op til 1,5 mia. kr.

Forventninger til bæredygtighed

Bæredygtighed er et centralt element i Novozymes' virksomhed, og som led i den opdaterede strategi har selskabet styrket sin indsats yderligere ved at lancere en række ambitiøse nye mål inden for bæredygtighed.

De nye mål afspejler muligheden for at opnå en positiv effekt via kommercielle løsninger samt vores ansvar for at reducere den negative effekt af vores drift. Novozymes vil fokusere på mennesker samt på de tre globale miljøudfordringer: klima, vand samt produktion og forbrug.

For hver global miljøudfordring har Novozymes fastsat langsigtede forpligtelser for 2030 for at sætte en retning og mellemlange mål for 2022 for at fremme præstationen. Baseret herpå vil Novozymes fastlægge en række interne årlige mål for at prioritere og give vejledning i implementeringen deraf i et givent år.

I 2020 vil Novozymes fortsat have fokus på klimaforandringer i sin drift og har til hensigt at investere yderligere i energieffektiviseringsprojekter, øge andelen af vedvarende elektricitet og undersøge mulighederne for at generere energi fra affald. Selskabet vil også igangsætte udviklingsprogrammer for at opnå nul affald og tilpasse forvaltningen af vandressourcer til de lokale forhold på langt sigt på dets produktionslokationer.

Novozymes vil fortsat fokusere skarpt på sikkerhed og trivsel på arbejdspladsen og arbejde på at fastholde det lave antal arbejdsulykker. Personalemæssigt vil Novozymes give medarbejderne mulighed for efteruddannelse og udvikling og fremme mangfoldighed i organisationen. Novozymes vil samtidig have fokus på at sikre engagerede og motiverede medarbejdere og derved sikre en god medarbejderånd.

		2022-mål
Globalt	Nedsætte vores CO ₂ -udledning ved at muliggøre brugen af brændstoffer med lavt kulstofindhold til transportsektoren	60 millioner ton CO ₂
	Nå ud til forbrugerne ved at levere vaskemiddelløsninger, som erstatter kemiske stoffer	>4 milliarder forbrugere
	Skaffe mad ved at forbedre effektiviteten i kæden fra gård til bord	500.000 ton madvarer
Drift	Nedsætte vores absolutte CO ₂ -udledning ¹	40%
	Udvikle vandforvaltningsprogrammer	100% af alle lokationer
	Udvikle nul-affaldsprogrammer	100% af alle lokationer
	Håndtere biomasse i cirkulære systemer	100%
	Udvikle cirkulære forvaltningsplaner for vigtige pakkematerialer	100%
Medarbejdere	Mulighed for efteruddannelse ²	80
	Fremme mangfoldighed ³	86
	Antal arbejdsulykker ⁴	≤ 1,5
	Afsætte tid til lokale medarbejderaktiviteter ⁵	~ 1% af tiden
	Fremme Novozymes' medarbejderånd ²	81

¹ I forhold til udgangspunktet i 2018.

² Målt som score til relevante spørgsmål i den årlige undersøgelse.

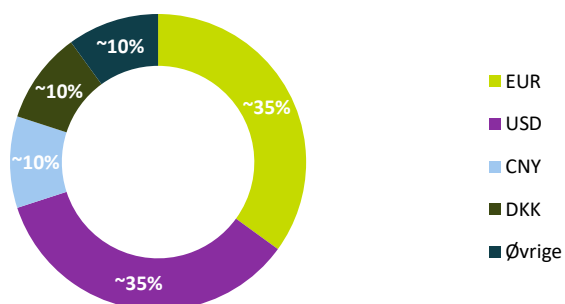
³ Indeks beregnet på basis af køn og nationalitet på forskellige faglige niveauer.

⁴ Defineret som det rullende gennemsnit over tre år af arbejdsulykker med fravær pr. mio. arbejdstimer.

⁵ Udelukkende kvalitativ rapportering.

Valutaeksponering

Salg fordelt på valutaer, 12m 2019



Alt andet lige forventes en 5% ændring i USD/DKK at påvirke resultat af primær drift med 130-160 mio. kr. på årsbasis, og en 5% ændring i EUR/DKK forventes at påvirke resultat af primær drift med ca. 200 mio. kr. på årsbasis.

Afdækning af nettovalutaeksponering

	2019				2020			
	1. kvrt.	2. kvrt.	3. kvrt.	4. kvrt.	1. kvrt.	2. kvrt.	3. kvrt.	4. kvrt.
USD	100% afdækket via terminskontrakter på 6,21 USD/DKK				75% afdækket via terminskontrakter på 6,53 USD/DKK			

Valutaeksponeringen var afdækket med en gennemsnitskurs på 6,21 USD/DKK i 2019. For 2020 er eksponeringen 75% afdækket til en gennemsnitskurs på 6,53 USD/DKK.

Forventningerne til 2020 er baseret på, at kurserne for selskabets væsentligste valutaer forbliver uændrede året igennem i forhold til de gældende spotkurser pr. 22. januar.

DKK	EUR	USD	BRL	CNY
Gennemsnitskurs for 12M 2019	747	667	169	97
Gennemsnitskurs for 12M 2018	745	631	174	95
Gennemsnitskurs for 12M 2019 sammenlignet med 12M 2018	0%	6%	-2%	1%
Spotkurs den 22. januar 2020	747	674	161	98
Estimeret gennemsnitskurs for 2020*	747	674	161	98
Estimeret gennemsnitskurs for 2020 sammenlignet med 2019	0%	1%	-5%	1%

* Estimeret gennemsnitskurs den 22. januar 2020.

Udbytte for 2019

Bestyrelsen vil på generalforsamlingen den 26. februar 2020 foreslå en udbyttebetaling på 5,25 kr. pr. aktie for regnskabsåret 2019. Det er en stigning på 5% i forhold til 2018 og svarer til en udbyttesats på 46,8% af årets resultat i 2019 mod 44,6% i 2018.

Nyt aktietilbagekøbsprogram i 2020

Som udmeldt den 16. juni 2019 i forbindelse med den opdaterede strategi har Novozymes til hensigt at opnå en udbyttesats på 50% i de kommende år, hvor overskydende likviditet vil blive udloddet i form af aktietilbagekøbsprogrammer med et mål om en nettorentebærende gæld/EBITDA på ca. 1x. Som følge deraf er det for 2020 besluttet at påbegynde et nyt aktietilbagekøbsprogram til en samlet værdi af op til 1,5 mia. kr. Den nøjagtige startdato for programmet vil blive offentliggjort, når der er truffet beslutning herom.

De erhvervede aktier vil blive anvendt til at reducere aktiekapitalen og til at dække forpligtelser i forbindelse med aktiebaserede incitamentsprogrammer for medarbejderne.

Tilbagekøbsprogrammet vil blive gennemført i henhold til Europa-Parlamentets og Rådets forordning (EU) nr. 596/2014 af 16. april 2014 om markedsmisbrug (MAR) samt Kommissionens delegerede forordning (EU) 1052/2016 af 8. marts 2016. Med forbehold for generalforsamlingens godkendelse vil annullering af aktierne finde sted efter programmets afslutning.

Det maksimale antal aktier, selskabet kan købe pr. børsdag, må højst udgøre 25% af det gennemsnitlige antal af selskabets aktier, der er handlet på Nasdaq Copenhagen i de forudgående 20 børsdage.

Det nye aktietilbagekøbsprogram tillader Novozymes at fastholde sin finansielle fleksibilitet til at forfølge investeringsmuligheder. Programmet er dog betinget af, at der ikke træffes beslutning om større strategiske tiltag, som vil kræve væsentlig kapital, så som et større opkøb.

Incitamentsprogram for Executive Leadership Teamet, 2017-2019

Det incitamentsprogram for perioden 2017-2019, som blev offentliggjort i Selskabsmeddelelse nr. 1 af 18. januar 2017, er tilendebragt. Programmet var ligeligt fordelt på aktier og aktieoptioner, og tildeling afhang af den genererede akkumulerede økonomiske profit (75%) samt den gennemsnitlige organiske salgsvækst i perioden (25%). Som følge af, at den gennemsnitlige organiske salgsvækst i perioden 2017-2019 var mindre end 3%, er der ikke tildelt aktier eller aktieoptioner fra salgsvækstpuljen. Den akkumulerede økonomiske profit genereret i relation til programmet udgjorde 6,8 mia. kr. set i forhold til det maksimale udbetalingsmål på 7,5 mia. kr. hvilket medførte, at i alt 61% af det maksimale antal aktier og aktieoptioner relateret til programmet blevet tildelt, hvilket er det laveste niveau nogensinde.

Ny vederlagspolitik og nyt incitamentsprogram

Der vil på Novozymes' ordinære generalforsamling i 2020 blive fremlagt en ny vederlagspolitik til godkendelse. Ved udformningen af den nye vederlagspolitik har nominerings- og vederlagskomiteen gennemgået omfanget og strukturen af aflønningspakken for Executive Leadership Teamet og sammenlignet den med eksterne benchmarks.

I forbindelse med udarbejdelsen af den nye vederlagspolitik har bestyrelsen fortsat søgt at skabe incitament for Executive Leadership Teamet til konsekvent at arbejde for en positiv udvikling af Novozymes og derigennem skabe høj værdi for Novozymes' aktionærer på kort og langt sigt. Bestyrelsen vurderer således, at de bedste resultater og den højeste værdiskabelse opnås, når en relativt høj andel af det samlede vederlag afhænger af opnåelsen af såvel individuelle mål som Novozymes' økonomiske, sociale og miljømæssige målsætninger. Således udgør de variable komponenter af det samlede vederlag (kort- og langsigtede incitamentsprogrammer) en relativt høj andel.

Den foreslåede nye vederlagspolitik vil blive vedlagt indkaldelsen til den ordinære generalforsamling i 2020. Givet en godkendelse af den nye vederlagspolitik, vil der blive offentliggjort detaljer om det fremtidige langsigtede incitamentsprogram for Executive Leadership Teamet, herunder en beskrivelse af sådanne programmer for Senior Leadership Teamet og funktionschefer.

Forslag til yderligere kandidat til bestyrelsen

Bestyrelsen indstiller Heine Dalsgaard til valg som nyt bestyrelsesmedlem. Heine Dalsgaard er dansk statsborger og aktuelt CFO for Carlsberg. Han har tidligere bl.a. været CFO for ISS og Grundfos. Bestyrelsen indstiller Heine Dalsgaard på baggrund af hans omfattende og anerkendte økonomiske erfaring og viden samt hans strategiske resultater, og han vil som bestyrelsesmedlem yderligere styrke Novozymes' kompetencer på disse områder. Heine Dalsgaard indstilles til valg som ikke-uafhængigt bestyrelsesmedlem.

Regnskabspraksis

Koncernregnskabsmeddelelsen for 2019 er aflagt i overensstemmelse med IAS 34 og yderligere danske krav til præsentation af kvartalsregnskaber for børsnoterede selskaber. Regnskabsmeddelelsen for 2019 følger samme regnskabspraksis som årsrapporten for 2019. Årsrapporten for 2019 er revideret af selskabets uafhængige revisor.

Effekt af IFRS 16

IFRS 16 Leasing introducerer én enkelt regnskabsmodel for leasingtager, i henhold til hvilken leasingtager skal indregne leasingaftaler i balancen som et brugsretsaktiv og en leasingforpligtelse. I resultatopgørelsen erstattes leasingomkostningen af en afskrivning på leasingaktivet og en renteudgift for den finansielle forpligtelse.

Standarden blev implementeret den 1. januar 2019 under anvendelse af den modificerede retrospektive metode, og sammenligningstal er ikke tilpasset. Ved første indregning måles brugsretsaktiverne til et beløb svarende til leasingforpligtelsen, som måles til nutidsværdien af de fremtidige leasingbetalinger. Novozymes har ikke anvendt IFRS 16 på kortfristede leasingaftaler, leasingaftaler med lav værdi eller leasingaftaler der udløber inden 31. december 2019. Novozymes har anvendt én diskonteringsrate for leasingporteføljer med ensartede karakteristika.

Implementeringen af IFRS 16 har resulteret i en stigning i Materielle aktiver og Leasingforpligtelser på 616 mio. kr. pr. 1. januar 2019. Pr. samme dato udgjorde brugsretsaktiverne 764 mio. kr., hvoraf 148 mio. kr. var overført fra tidligere aktiverede finansielle leasingaftaler. Brugsretsaktiver vedrørende Grunde og bygninger, Tekniske anlæg og maskiner samt Andet udstyr udgjorde henholdsvis 468 mio. kr., 104 mio. kr. og 192 mio. kr.

Leasingforpligtelsen måles med brug af den marginale lånerente i de lande, hvor Novozymes har aktiviteter. Det vægtede gennemsnit for den marginale lånerente for leasingforpligtelser, der første gang blev indregnet pr. 1. januar 2019, var 5,2%.

Leasingomkostninger inddeles ikke i vedligeholdelses- og lejeomkostninger, men opgøres som én enkelt leasingydelse. Variable vedligeholdelsesomkostninger, der faktureres separat, udgiftsføres som driftsomkostninger.

Pr. 31. december 2019 har implementeringen af IFRS 16 ikke haft væsentlig effekt på resultatopgørelsen. Brugsretsaktiver udgjorde 654 mio. kr. og indgår i Grunde og bygninger, Tekniske anlæg og maskiner og Andet udstyr med hhv. 397 mio. kr., 102 mio. kr. og 155 mio. kr. Leasingforpligtelsen udgjorde 616 mio. kr. Afkast af investeret kapital blev således negativt påvirket med 0,8 procentpoint, og de frie pengestrømme blev positivt påvirket med 108 mio. kr., idet tilbagebetalinger af leasingforpligtelser nu indgår i Finansieringsaktivitet. Afskrivning på brugsretsaktiver udgjorde 124 mio. kr. ved udgangen af 4. kvartal 2019.

Opdateret regnskabspraksis for leasing

Hvis det fra starten af vurderes, at en aftale indeholder leasing, indregnes der ved leasingaftalens begyndelse et brugsretsaktiv og en leasingforpligtelse. Brugsretsaktivet måles indledningsvis til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser plus de omkostninger, der kræves for at indrette aktivet. Brugsretsaktiver afskrives lineært over enten den forventede leasingperiode eller det underliggende aktivs brugstid, afhængigt af hvilken der er kortest. Brugsretsaktiver testes for værdiforringelse, når der er indikation på, at de kan være forringede.

Leasingbetalinger inkluderer faste betalinger og variable betalinger, der afhænger af et indeks, f.eks. et inflationsindeks, samt resultatafhængige betalinger. Hvis leasingaftalen indeholder en mulighed for forlængelse eller køb, som Novozymes vurderer med rimelig sikkerhed vil blive udnyttet, inkluderes dette i leasingbetalingerne.

Brugsretsaktiver indgår i kategorierne under Materielle aktiver, og leasingforpligtelsen præsenteres i en separat linje i balancen.

Novozymes' leasingportefølje omfatter leasing af grunde, bygninger og andet udstyr som biler og transportcontainere. Hvad angår leasingaftaler for bygninger, vurderes aftalens varighed under hensyntagen til bygningens størrelse og strategiske vigtighed. Novozymes har indgået en række åbne bygningsleasingaftaler samt bygningsleasingaftaler med forskellige forlængelsesmuligheder. Den estimerede varighed af disse aftaler overstiger ikke 12 år.

Udsagn om fremtiden

Denne selskabsmeddelelse og de dertilhørende bemærkninger indeholder udsagn om fremtiden, herunder udsagn om fremtidige begivenheder, fremtidige finansielle resultater, planer, strategier og forventninger. I udsagn om fremtiden indgår ord som bl.a. "mener", "forudser", "forventer", "skønner", "påtænker", "planlægger", "fremskriver", "kan", "eventuelt", "muligvis" og andre ord med tilsvarende betydning. Udsagn om fremtiden er i sagens natur forbundet med risikofaktorer og usikkerhedsmomenter, som kan medføre, at de faktiske resultater viser sig at afvige væsentligt fra forventningerne, både positivt og negativt. Risikofaktorer og usikkerhedsmomenter kan bl.a. omfatte uventet udvikling i i) evnen til at udvikle og markedsføre nye produkter; ii) efterspørgslen efter Novozymes' produkter, markedsdrevne prisnedsættelser, branchekonsolidering og lancering af konkurrerende produkter eller forstyrrende teknologier inden for Novozymes' kerneforretningsområder; iii) evnen til at beskytte og håndhæve virksomhedens intellektuelle ejendomsret; iv) væsentlige retssager eller misligholdelse af kontrakter; v) realiseringen af potentialet i virksomhedens vækstplatforme, navnlig muligheden for at markedsføre teknologier til biomasseomdannelse eller udviklingen af mikrobielle løsninger til stordriftsafrørder; vi) politiske forhold som f.eks. godkendelse af enzymer fremstillet af genetisk modificerede organismer; vii) globale økonomiske forhold og kapitalmarkedsforhold, herunder bl.a. valutakurser (i særdeleshed, men ikke udelukkende USD/DKK og EUR/DKK), rentesatser og inflation; viii) betydelige prisfald på råvarer og materialer, som konkurrerer med Novozymes' biologiske løsninger. Virksomheden frasiger sig enhver forpligtelse til at opdatere udsagn om fremtiden som følge af fremtidige udviklinger eller nye oplysninger.

Kontaktinformation

Investor Relations:

Tobias Bjorklund	+45 3077 8682	tobb@novozymes.com
Carl Ahlgren	+45 3077 2783	cxal@novozymes.com
Ulrik Wu Svare	+45 3077 3187	ulms@novozymes.com

Media Relations:

Rene Tronborg (DK)	+45 3077 2274	retr@novozymes.com
Frederik Bjoerndal (US)	+1 646 671 3897	tfbh@novozymes.com

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har behandlet og godkendt årsrapporten for Novozymes A/S for 2019, herunder det reviderede koncernregnskab. Bestyrelse og direktion har også godkendt denne koncernregnskabsmeddelelse for 2019, som indeholder et sammendrag af de finansielle informationer. Koncernregnskabsmeddelelsen for 2019 er ikke revideret eller reviewet af selskabets uafhængige revisor.

Koncernregnskabet i årsrapporten for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU samt yderligere krav i årsregnskabsloven.

Koncernregnskabsmeddelelsen for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med IAS 34, den regnskabspraksis, der er anvendt i det reviderede koncernregnskab for 2019, samt yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at den valgte regnskabspraksis er hensigtsmæssig, at koncernens interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en koncernregnskabsmeddelelse, er tilstrækkelige, og at koncernregnskabsmeddelelsen giver et retvisende billede af udviklingen i koncernens aktiviteter og forretning samt aktiver, passiver, resultat og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultaterne af koncernens drift og pengestrømme for 2019. Derudover beskriver koncernregnskabsmeddelelsen for 2019 sammen med indholdet af årsrapporten for 2019 de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen står over for.

Bagsværd, 23. januar 2020

DIREKTION

Peder Holk Nielsen
Adm. direktør

Thomas Videbæk
COO

Lars Green
CFO

BESTYRELSE

Jørgen Buhl Rasmussen
Formand

Agnete Raaschou-Nielsen
Næstformand

Lena Bech Holskov

Anders Hentze Knudsen

Kasim Kutay

Lars Bo Kjøppler

Kim Stratton

Mathias Uhlén

Bilag

Bilag 1	Hoved- og nøgletal	18
	1.1 Nøgletal	18
	1.2 Femårsoversigt 2015-2019	19
	1.3 Resultatopgørelse	20
	1.4 Totalindkomstopgørelse	21
Bilag 2	Omsætningsfordeling	22
	2.1 Forretningsområder	22
	2.2 Geografi	23
Bilag 3	Pengestrømsopgørelse	24
	3.1 Pengestrømsopgørelse	24
Bilag 4	Balance og egenkapital	25
	4.1 Balance, aktiver	25
	4.2 Balance, passiver	26
	4.3 Egenkapitalopgørelse	27
Bilag 5	Øvrigt	28
	5.1 Produktlanceringer i 2019	28
	5.2 Selskabsmeddelelser for regnskabsåret 2019	28

Bilag 1 Hoved- og nøgletal

1.1 Nøgletal

Mio. kr.	2019	2018	% ændring	4. kv. 2019	4. kv. 2018	% ændring
Omsætning	14.374	14.390	(0)%	3.731	3.714	0%
Bruttoresultat	7.954	8.255	(4)%	2.077	2.120	(2)%
Bruttomargin	55,3%	57,4%		55,7%	57,1%	
Resultat af primær drift før af-/nedskrivninger	5.292	5.158	3%	1.426	1.377	4%
Overskudsgrad (EBITDA)	36,8%	35,8%		38,2%	37,1%	
Resultat af primær drift (EBIT)	4.039	4.070	(1)%	1.103	1.056	4%
Overskudsgrad (EBIT)	28,1%	28,3%		29,6%	28,4%	
Andel af resultat i associerede virksomheder	(5)	(17)		(1)	(9)	
Finansielle poster, netto	(235)	(117)		(43)	(43)	
Resultat før skat	3.799	3.936	(3)%	1.059	1.004	5%
Skat	(644)	(709)	(9)%	(137)	(167)	(18)%
Årets resultat	3.155	3.227	(2)%	922	837	10%
Resultat pr. aktie a 2 kr.	11,06	11,11	(0)%	3,27	2,91	12%
Resultat pr. aktie a 2 kr. (udvandet)	11,01	11,03	(0)%	3,25	2,89	13%
Nettoinvesteringer ekskl. opkøb	991	1.388				
Frie pengestrømme før nettoopkøb og køb af finansielle aktiver	2.205	2.291				
Afkast af investeret kapital (ROIC) inkl. goodwill	21,1%	24,2%				
Rentebærende gæld, netto	4.049	2.535				
Egenkapitalandel	56,2%	58,1%				
Egenkapitalens forrentning	27,5%	28,4%				
Gæld/egenkapital-andel	35,3%	22,2%				
Nettorentebærende gæld/EBITDA	0,8	0,5				
Antal medarbejdere	6.125	6.427				
				31. dec. 2019	31. dec. 2018	
Novozymes' aktiekapital						
Aktiekapital (mio. stk.)				291,0	297,0	
Indre værdi pr. aktie (kr.)				39,41	38,47	
Stykstørrelse (kr.)				2,00	2,00	
Nominel værdi af aktiekapital (mio. kr.)				582,0	594,0	
Egne aktier (mio. stk.)				9,7	9,4	

1.2 Femårsoversigt 2015-2019

Mio. kr.	2019	2018	2017	2016	2015
Omsætning	14.374	14.390	14.531	14.142	14.002
Bruttoresultat	7.954	8.255	8.413	8.126	8.129
Bruttomargin	55,3%	57,4%	57,9%	57,5%	58,1%
Resultat af primær drift (EBIT)	4.039	4.070	4.047	3.946	3.884
Overskudsgrad	28,1%	28,3%	27,9%	27,9%	27,7%
Andel af resultat af associerede selskaber	(5)	(17)	(14)	(31)	(6)
Finansielle poster, netto	(235)	(117)	(157)	(34)	(257)
Resultat før skat	3.799	3.936	3.876	3.881	3.621
Skat	(644)	(709)	(756)	(831)	(796)
Årets resultat	3.155	3.227	3.120	3.050	2.825
Minoritetsinteresser	1	1	1	-	2
Resultat til aktionærer i Novozymes A/S	3.154	3.226	3.119	3.050	2.823
Nettovalutagevinst/(tab)	(205)	(89)	27	(2)	(158)
Nettorenteudgifter	4	(3)	(20)	(26)	(27)
Andre finansielle poster	(34)	(25)	(164)	(6)	(72)
Finansielle poster, netto	(235)	(117)	(157)	(34)	(257)
Resultat pr. aktie a 2 kr.	11,06	11,11	10,56	10,15	9,23
Gns. antal A-/B-aktier, udestående (mio. stk.)	285,1	290,4	295,3	300,5	306,0
Resultat pr. aktie a 2 kr. (udvandet)	11,01	11,03	10,49	10,06	9,12
Gns. antal A-/B-aktier, udvandet (mio. stk.)	286,6	292,4	297,2	303,1	309,4
Afkast af investeret kapital (ROIC) inkl. goodwill	21,1%	24,2%	25,6%	25,1%	25,9%
Rentebærende gæld, netto	4.049	2.535	1.642	990	437
Egenkapitalandel	56,2%	58,1%	61,3%	62,9%	65,2%
Egenkapitalens forrentning	27,5%	28,4%	27,1%	26,1%	24,7%
Nettorentebærende gæld/EBITDA	0,8	0,5	0,3	0,2	0,1

1.3 Resultatopgørelse

Mio. kr.	2019	2018	4. kv. 2019	4. kv. 2018
Omsætning	14.374	14.390	3.731	3.714
Produktionsomkostninger	(6.420)	(6.135)	(1.654)	(1.594)
Bruttoresultat	7.954	8.255	2.077	2.120
Salgs- og distributionsomkostninger	(1.631)	(1.571)	(389)	(413)
Forsknings- og udviklingsomkostninger	(1.966)	(1.865)	(443)	(449)
Administrationsomkostninger	(838)	(792)	(192)	(220)
Andre driftsindtægter, netto	520	43	50	18
Resultat af primær drift (EBIT)	4.039	4.070	1.103	1.056
Andel af resultat i associerede virksomheder	(5)	(17)	(1)	(9)
Finansielle poster, netto	(235)	(117)	(43)	(43)
Resultat før skat	3.799	3.936	1.059	1.004
Skat	(644)	(709)	(137)	(167)
Årets resultat	3.155	3.227	922	837
Fordeles således				
Aktionærer i Novozymes A/S	3.154	3.226	922	837
Minoritetsinteresser	1	1	-	-
Specificering af de finansielle poster				
Valutagevinst/(tab), netto	(205)	(89)	(41)	(34)
Renteudgifter, netto	4	(3)	14	1
Andre finansielle poster	(34)	(25)	(16)	(10)
Finansielle poster, netto	(235)	(117)	(43)	(43)
Resultat pr. aktie a 2 kr.	11,06	11,11	3,27	2,91
Gns. antal A-/B-aktier, udestående (mio. stk.)	285,1	290,4	282,0	288,0
Resultat pr. aktie a 2 kr. (udvandet)	11,01	11,03	3,25	2,89
Gns. antal A-/B-aktier, udvandet (mio. stk.)	286,6	292,4	283,5	289,7

1.4 Totalindkomstopgørelse

Mio. kr.	2019	2018	4. kv. 2019	4. kv. 2018
Resultat efter skat	3.155	3.227	922	837
Valutaregulering af dattervirksomheder og minoritetsint.	143	181	(160)	140
Skat af valutaregulering af dattervirksomheder	(1)	(5)	(1)	(5)
Valutareguleringer	142	176	(161)	135
Reguleringer af dagsværdi	(107)	(133)	44	(43)
Skat af reguleringer af dagsværdi	24	29	(9)	9
Omklassificeret til finansielle indtægter/omkostninger	164	42	37	25
Skat af omklassificering til finansielle indtægter/omkostninger	(36)	(9)	(8)	(5)
Pengestrømsafdækning	45	(71)	64	(14)
Anden totalindkomst	187	105	(97)	121
Totalindkomst	3.342	3.332	825	958
Fordeles således				
Aktionærer i Novozymes A/S	3.342	3.331	825	958
Minoritetsinteresser	-	1	-	-

Bilag 2 Omsætningsfordeling

2.1 Forretningsområder

Mio. kr.	2019 4 kvartaler	2018 4 kvartaler	% ændring	% valuta- påvirkning	% M&A- påvirkning	% organisk vækst
Vaskemidler	4.758	4.625	3	2	0	1
Føde- og drikkevarer	4.171	4.122	1	2	0	(1)
Bioenergi	2.820	2.806	0	3	0	(3)
Landbrug og foder	1.881	2.045	(8)	(3)	0	(5)
Tekniske og farma	744	792	(6)	2	(5)	(3)
Omsætning	14.374	14.390	0	1 *	0	(1)

* Effekten af ændringer i udskudte indtægter i BioAg er indregnet i valutaeffekt. Realiseret valutaeffekt var 2,1%.

Mio. kr.	2019 4. kvrt.	2018 4. kvrt.	% ændring	% valuta- påvirkning	% M&A- påvirkning	% organisk vækst
Vaskemidler	1.224	1.157	6	1	0	5
Føde- og drikkevarer	1.074	1.045	3	1	0	2
Bioenergi	769	740	4	2	0	2
Landbrug og foder	484	571	(15)	(6)	0	(9)
Tekniske og farma	180	201	(10)	2	(8)	(4)
Omsætning	3.731	3.714	0	(1) *	0	1

* Effekten af ændringer i udskudte indtægter i BioAg er indregnet i valutaeffekt. Realiseret valutaeffekt var 1,3%.

Mio. kr.	2019				2018				% ændring 1. kvrt. 4. kvrt. / 4. kvrt.
	4. kvrt.	3. kvrt.	2. kvrt.	1. kvrt.	4. kvrt.	3. kvrt.	2. kvrt.	1. kvrt.	
Vaskemidler	1.224	1.267	1.122	1.145	1.157	1.186	1.118	1.164	6
Føde- og drikkevarer	1.074	1.074	1.028	995	1.045	1.045	1.043	989	3
Bioenergi	769	712	716	623	740	723	695	648	4
Landbrug og foder	484	495	404	498	571	517	441	516	(15)
Tekniske og farma	180	156	188	220	201	187	201	203	(10)
Omsætning	3.731	3.704	3.458	3.481	3.714	3.658	3.498	3.520	0

2.2 Geografi

Mio. kr.	2019 4 kvartaler	2018 4 kvartaler	% ændring	% valuta- påvirkning	% M&A- påvirkning	% organisk vækst
Europa, Mellemøsten & Afrika	5.340	5.214	2	0	(1)	3
Nordamerika	4.750	4.893	(3)	3	0	(6)
Asien & Oceanien	2.877	2.902	(1)	2	0	(3)
Latinamerika	1.407	1.381	2	(3)	0	5
Omsætning	14.374	14.390	0	1 *	0	(1)
Etablerede markeder	9.436	9.410	0	1	0	(1)
Udviklingsmarkeder	4.938	4.980	(1)	0	0	(1)
Omsætning	14.374	14.390	0	1	0	(1)

* Effekten af ændringer i udskudte indtægter i BioAg er indregnet i valutaeffekt. Realiseret valutaeffekt var 2,1%.

Mio. kr.	2019 4. kvrt.	2018 4. kvrt.	% ændring	% valuta- påvirkning	% M&A- påvirkning	% organisk vækst
Europa, Mellemøsten & Afrika	1.334	1.280	4	0	(1)	5
Nordamerika	1.255	1.366	(8)	0	0	(8)
Asien & Oceanien	764	736	4	3	0	1
Latinamerika	378	332	14	(5)	0	19
Omsætning	3.731	3.714	0	(1) *	0	1
Etablerede markeder	2.415	2.458	(2)	0	(1)	(1)
Udviklingsmarkeder	1.316	1.256	5	0	0	5
Omsætning	3.731	3.714	0	(1)	0	1

* Effekten af ændringer i udskudte indtægter i BioAg er indregnet i valutaeffekt. Realiseret valutaeffekt var 1,3%.

Mio. kr.	2019				2018				% ændring
	4. kvrt.	3. kvrt.	2. kvrt.	1. kvrt.	4. kvrt.	3. kvrt.	2. kvrt.	1. kvrt.	4. kvrt./ 4. kvrt.
Europa, Mellemøsten & Afrika	1.334	1.404	1.274	1.328	1.280	1.360	1.289	1.285	4
Nordamerika	1.255	1.156	1.177	1.162	1.366	1.217	1.162	1.148	(8)
Asien & Oceanien	764	733	696	684	736	685	717	764	4
Latinamerika	378	411	311	307	332	396	330	323	14
Omsætning	3.731	3.704	3.458	3.481	3.714	3.658	3.498	3.520	0
Etablerede markeder	2.415	2.365	2.299	2.357	2.458	2.404	2.270	2.278	(2)
Udviklingsmarkeder	1.316	1.339	1.159	1.124	1.256	1.254	1.228	1.242	5
Omsætning	3.731	3.704	3.458	3.481	3.714	3.658	3.498	3.520	0

Bilag 3 **Pengestrømsopgørelse****3.1 Pengestrømsopgørelse**

Mio. kr.	2019	2018
Årets resultat	3.155	3.227
Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt	1.321	2.062
Betalt selskabsskat	(1.116)	(761)
Renteindbetalinger	64	9
Renteudbetalinger	(88)	(11)
Pengestrømme før ændring i driftskapital	3.336	4.526
Ændring i driftskapital		
(Stigning)/fald i tilgodehavender og kontraktaktiver	(238)	(361)
(Stigning)/fald i varebeholdninger	218	(234)
Stigning/(fald) i kreditorer, udskudte indtægter og kontraktforpligtelser	(124)	(265)
Valutakursreguleringer	4	13
Pengestrømme fra driftsaktiviteter	3.196	3.679
Investeringer		
Køb af immaterielle aktiver	(135)	(60)
Salg af materielle aktiver	6	4
Køb af materielle aktiver	(862)	(1.332)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet før køb og salg af aktiviteter og selskaber samt køb af finansielle aktiver	(991)	(1.388)
Frie pengestrømme før køb og salg af aktiviteter og selskaber samt køb af finansielle aktiver	2.205	2.291
Køb og salg af aktiviteter og selskaber samt køb af finansielle aktiver	430	(4)
Frie pengestrømme	2.635	2.287
Finansiering		
Lånoptagelse	2.003	2.093
Afdrag på lån	(1.175)	(1.115)
Afdrag på leasingforpligtelser	(108)	
Aktionærer:		
Køb af egne aktier	(2.000)	(2.000)
Salg af egne aktier	75	172
Betalt udbytte	(1.439)	(1.317)
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter	(2.644)	(2.167)
Nettopengestrømme	(9)	120
Urealiseret gevinst/(tab) på valuta og finansielle aktiver, som indgår i likvide reserver	(3)	(29)
Likviditetsforskydning, netto	(12)	91
Likvide reserver pr. 1. januar	723	632
Likvide reserver pr. 31. december	711	723

Uudnyttede garanterede kreditfaciliteter udgjorde 3.758 mio. kr. pr. 31. december 2019.

Bilag 4 **Balance og egenkapital****4.1 Balance, aktiver**

Mio. kr.	31. dec. 2019	31. dec. 2018
Færdiggjorte IT-udviklingsprojekter	189	105
Erhvervede patenter, licenser og knowhow	743	880
Goodwill	965	1.086
It-udviklingsprojekter under udførelse	29	59
Immaterielle aktiver	1.926	2.130
Grunde og bygninger	4.056	2.779
Produktionsanlæg og maskiner	4.501	4.452
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	993	619
Materielle aktiver under opførelse og forudbetalinger	662	1.848
Materielle aktiver	10.212	9.698
Udskudte skatteaktiver	1.161	938
Øvrige finansielle aktiver (ikke-rentebærende)	22	20
Investering i associeret virksomhed	37	42
Andre tilgodehavender	29	34
Langfristede aktiver	13.387	12.862
Råvarer og hjælpematerialer	365	372
Varer under fremstilling	821	828
Fremstillede færdigvarer	1.427	1.620
Varebeholdninger	2.613	2.820
Tilgodehavender fra salg	2.864	2.606
Kontraktaktiver	243	279
Tilgodehavende skat	273	174
Andre tilgodehavender	269	219
Tilgodehavender	3.649	3.278
Øvrige finansielle aktiver (ikke-rentebærende)	15	14
Øvrige finansielle aktiver	15	14
Likvide beholdninger	711	723
Aktiver bestemt for salg	62	-
Kortfristede aktiver	7.050	6.835
Aktiver	20.437	19.697

4.2 Balance, passiver

Mio. kr.	31. dec. 2019	31. dec. 2018
Aktiekapital	582	594
Valutakursreguleringer	57	(86)
Pengestrømsafdækning	19	(26)
Overført overskud	10.810	10.943
Egenkapital tilhørende aktionærerne i Novozymes A/S	11.468	11.425
Minoritetsinteresser	12	13
Egenkapital	11.480	11.438
Udskudte skatteforpligtelser	879	892
Hensatte forpligtelser	115	132
Kontraktforpligtelser	-	199
Udskudte indtægter	-	37
Finansielle forpligtelser (rentebærende)	2.764	1.469
Finansielle forpligtelser (ikke-rentebærende)	11	5
Leasingforpligtelser	453	
Langfristede forpligtelser	4.222	2.734
Finansielle forpligtelser (rentebærende)	1.380	1.789
Finansielle forpligtelser (ikke-rentebærende)	31	110
Leasingforpligtelser	163	
Hensatte forpligtelser	128	97
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.117	1.418
Kontraktforpligtelser	74	175
Udskudte indtægter	30	13
Skyldig skat	431	575
Anden gæld	1.381	1.348
Kortfristede forpligtelser	4.735	5.525
Forpligtelser	8.957	8.259
Passiver	20.437	19.697

4.3 Egenkapitalopgørelse

Mio. kr.	Tilhørende aktionærerne i Novozymes A/S					Minoritets-interesser	I alt
	Aktiekapital	Valutakurs-reguleringer	Pengestrøms-afdækning	Overført overskud	I alt		
Egenkapital pr. 1. januar 2019	594	(86)	(26)	10.943	11.425	13	11.438
Årets resultat				3.154	3.154	1	3.155
Anden totalindkomst		143	45		188	(1)	187
Totalindkomst		143	45	3.154	3.342	-	3.342
Køb af egne aktier				(2.000)	(2.000)		(2.000)
Salg af egne aktier				75	75		75
Nedskrivning af egne aktier	(12)			12	-		-
Udbytte				(1.438)	(1.438)	(1)	(1.439)
Aktiebaseret aflønning				45	45		45
Skat af egenkapitalposter				19	19		19
Egenkapitalbevægelser	(12)	143	45	(133)	43	(1)	42
Egenkapital pr. 31. december 2019	582	57	19	10.810	11.468	12	11.480
Egenkapital pr. 1. januar 2018	610	(262)	45	10.861	11.254	13	11.267
Årets resultat				3.226	3.226	1	3.227
Anden totalindkomst		176	(71)		105	-	105
Totalindkomst		176	(71)	3.226	3.331	1	3.332
Køb af egne aktier				(2.000)	(2.000)		(2.000)
Salg af egne aktier				172	172		172
Nedskrivning af egne aktier	(16)			16	-		-
Udbytte				(1.316)	(1.316)	(1)	(1.317)
Aktiebaseret aflønning				97	97		97
Skat af egenkapitalposter				(113)	(113)		(113)
Egenkapitalbevægelser	(16)	176	(71)	82	171	-	171
Egenkapital pr. 31. december 2018	594	(86)	(26)	10.943	11.425	13	11.438

Bilag 5 Øvrigt

5.1 Produktlanceringer i 2019

1. kv. 2019	Frontia® Jade – et nyt produkt fra vores kornformalingsplatform specialdesignet til det kinesiske marked, og som øger værdien af majs gennem frigivelse af mere stivelse, fiber og protein
1. kv. 2019	CTS500 – en ny industrielt fremstillet biologisk sojainokulant, der er udviklet i samarbejde med Bayer til det brasilianske marked, og som er en blanding af højeffektive, kvælstoffikserende biologiske inokulanter af forskellige bakterier
2. kv. 2019	Innova® Force – en ny gær til ethanolindustrien, som i kombination med vores enzymer udgør den mest pålidelige og fleksible løsning på markedet
2. kv. 2019	Innova® Fit – en tør udgave af vores ikke-genmodificerede gær til ethanolindustrien, som muliggør penetration af markederne i Latinamerika og EMA samt udvider vores ikke-genmodificerede marked i USA
2. kv. 2019	Fortiva® – et nyt, enestående ethanolforflydningsprodukt, der dækker behovet for øget udbytte, selv under høje temperaturforhold
3. kv. 2019	Optimize 500 – soja med forbedret ydeevne og on-seed stabilitet
3. kv. 2019	Achieve Advance – et nyt enzym til lavtemperatursforhold i maskinopvask
4. kvartal 2019	Next generation Medley – det mest avancerede og komplette udvalg af formuleringer til flydende vaskemidler til både etablerede markeder og udviklingsmarkeder, som er lettere for kunderne at anvende
4. kvartal 2019	Galaya Prime – teksturopløsning til yoghurt i Europa

5.2 Selskabsmeddelelser for regnskabsåret 2019

(eksklusive ledelsens handel med Novozymes' aktier, storaktionærmeddelelser og status for tilbagekøb af egne aktier)

24. januar 2019	Koncernregnskab for 2018
31. januar 2019	Ændring i bestyrelsen
27. feb. 2019	Novozymes A/S' ordinære generalforsamling 2019
29. marts 2019	Nedsættelse af aktiekapital
29. marts 2019	Sammenfatning af kapitalnedsættelse
4. april 2019	Novozymes og BioAg: Fortsættelse med Bayer som nøglepartner; ny bredere struktur åbner op for, at Novozymes kan bringe biologiske løsninger til markedet med flere partnere
24. april 2019	Delårsrapport for 1. kvartal 2019
29. april 2019	Aftale mellem Novozymes og Novo Holdings A/S om handel med aktier som del af Novozymes aktietilbagekøbsprogram
6. juni 2019	Reviderede forventninger til helåret
16. juni 2019	Strategiopdatering for treårsperioden 2020-2022
8. august 2019	Delårsrapport for 1. halvår 2019
8. august 2019	Ændring i direktionen
9. august 2019	Ændring i bestyrelsen og direktionen
9. oktober 2019	Reviderede forventninger til helåret
15. oktober 2019	Ændring i direktionen
23. oktober 2019	Delårsrapport for de første ni måneder af 2019
25. oktober 2019	Finanskalender 2020
30. oktober 2019	Ester Baiget udnævnt til ny administrerende direktør for Novozymes
11. december 2019	Forslag til kandidater til bestyrelsen