



LASSILA & TIKANOJA

Tilinpäätöstiedote
Tammi-joulukuu 2025

TOIMINTA ITSENÄISENÄ PÖRSSIYHTIÖNÄ ALKOI, VAKAA KEHITYS JATKUI

Tämän tilinpäätöstiedotteen taloudelliset luvut on esitetty toteutuneilla luvuilla 31.12.2025 taseen osalta ja carve-out-perusteisesti muiden taloudellisten tietojen sekä vertailukausien osalta. Carve-out -taloudelliset tiedot eivät välttämättä kuvaa sitä, millainen liiketoimintojen yhdistelty tulos ja taloudellinen asema olisivat olleet, jos Lassila & Tikanoja olisi ollut itsenäinen juridinen konserni ja olisi siten laatinut erilliset konsernin taloudelliset tiedot esitetyiltä ajanjaksoilta. Carve-out -taloudelliset tiedot eivät myöskään välttämättä osoita, millaiset Lassila & Tikanojan tulos, taloudellinen asema tai rahavirrat olisivat tulevaisuudessa.

Suluissa olevat luvut viittaavat vastaavaan jaksoon vuotta aiemmin, ellei toisin mainita.

Loka-joulukuun 2025 kehitys

- Liikevaihto oli 111,2 miljoonaa euroa (105,4). Liikevaihto kasvoi 5,5 %.
- Oikaistu EBITA oli 9,0 miljoonaa euroa (10,2), joka oli 8,1 % (9,7) liikevaihdosta.
- Kiertotalousliiketoiminnan¹ oikaistu EBITA oli 9,6 miljoonaa euroa (10,3), eli 8,6 % (9,8) liikevaihdosta.
- Liikevoitto oli 4,2 miljoonaa euroa (8,7), joka oli 3,8 % (8,2) liikevaihdosta.
- Osakekohtainen tulos oli 0,08 euroa (0,17).
- Liiketoiminnan rahavirta investointien jälkeen oli 25,7 miljoonaa euroa (13,7).

Tammi-joulukuun 2025 kehitys

- Liikevaihto oli 426,6 miljoonaa euroa (423,9). Liikevaihto kasvoi 0,7 %.
- Oikaistu EBITA oli 40,6 miljoonaa euroa (44,4), joka oli 9,5 % (10,5) liikevaihdosta.
- Kiertotalousliiketoiminnan¹ oikaistu EBITA oli 42,1 miljoonaa euroa (44,7), eli 9,9 % (10,5) liikevaihdosta.
- Liikevoitto oli 34,2 miljoonaa euroa (40,5), joka oli 8,0 % (9,5) liikevaihdosta.
- Osakekohtainen tulos oli 0,67 euroa (0,83).
- Liiketoiminnan rahavirta investointien jälkeen oli 41,4 miljoonaa euroa (34,3).
- Hallituksen ehdotus osingoksi on 0,42 euroa osakkeelta.

¹ Vertailukelpoinen, aikaisemmin raportoitu Kiertotalousliiketoiminta carve-out-perusteisesti

Näkymät vuodelle 2026

Vuoden 2026 liikevaihdon arvioidaan olevan 420–450 miljoonaa euroa ja oikaistun EBITA:n 38–44 miljoonaa euroa. Vuonna 2025 yhtiön liikevaihto oli 426,6 miljoonaa euroa ja oikaistu EBITA oli 40,6 miljoonaa euroa (carve-out-perusteisesti).

TOIMITUSJOHTAJA EERO HAUTANIEMI:

”Lassila & Tikanoja Oyj jakautui 31.12.2025 kahdeksi erilliseksi pörssiyhtiöksi: uudeksi Lassila & Tikanoja Oyj:ksi ja Luotea Oyj:ksi. Lassila & Tikanojan kiertotalousliiketoiminnan listautuminen omaksi pörssiyhtiökseen on hieno virstanpylväs. Yhtiö on koko historiansa ajan kyennyt uudistumaan, vastaamaan yhteiskunnan ja markkinoiden muutoksiin sekä tarttunut rohkeasti uusiin mahdollisuuksiin. Itsenäisenä yhtiönä Lassila & Tikanoja tulee keskittymään täysimääräisesti kiertotalouspalveluiden kehittämiseen ja kasvuun sekä vastaamaan asiakkaiden ja yhteiskunnan kasvavaan tarpeeseen resurssitehokkaille kierrätysratkaisuille. Yhtiöllä on vahva perusta, osaava henkilöstö ja selkeä strategia luoda omistajille kestävää arvoa pitkällä aikavälillä.

Vuoden 2025 liikevaihto oli 426,6 miljoonaa euroa (423,9), jossa kasvua edellisvuoteen oli 0,7 prosenttia. Jätehuolto ja kierrätys -palvelualueella haastava suhdannetilanne ja jätehuollon materiaalivolyymien lasku heijastuivat liikevaihdon kehitykseen koko tilikauden ajan. Tämän palvelualueen liikevaihto laski 1,8 prosenttia 278,1 miljoonaan euroon, vaikka kesäkuussa toteutettu liiketoimintakauppa tuki kuormalavaliiketoiminnan kasvua koko toisen vuosipuoliskon ajan. Vaarallisten jätteiden ja ennallistamisen palvelualueella liikevaihto kasvoi 12,0 prosenttia 73,0 miljoonaan euroon ennallistamisen vahvan projektikannan sekä vakaana pysyneen vaarallisten jätteiden kysynnän seurauksena. Teollisten palveluiden ja vesienkäsittelyn liikevaihto oli vertailukauden tasolla eli 81,3 miljoonaa euroa.

Carve-out-perusteinen oikaistu EBITA oli 40,6 miljoonaa euroa (44,4). Suhteellinen kannattavuus pysyi hyvällä tasolla, vaikka Suomen talouden taantuma vaikutti kannattavuuskehitykseen koko tilikauden ajan. Toteutetut tehostamistoimenpiteet auttoivat sopeuttamaan yhtiön palvelutuotannon kustannuksia laskeneisiin volyymeihin. Tilikauden kannattavuutta rasittivat uuden toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotosta aiheutuneet n. 1 miljoonan euron lisäkustannukset sekä järjestelmäuudistusta koskevan investoinnin poistojen aloitus, jolla oli n. 1,1 miljoonan euron negatiivinen tulosvaikutus.

Vuonna 2025 rahavirta parani edellisvuoteen verrattuna. Rahavirta kehittyi positiivisesti erityisesti vuoden viimeisellä neljänneksellä. Tammi-joulukuun liiketoiminnan rahavirta investointien jälkeen oli 41,4 miljoonaa euroa (34,3). Yritystojen vaikutus liiketoiminnan rahavirtaan investointien jälkeen oli -11,1 miljoonaa euroa (-1,5).

Vuonna 2025 L&T jatkoi määrätietoisesti kasvustrategiansa toteuttamista. Kesäkuussa L&T osti Stena Recycling Oy:n kuormalavaliiketoiminnan. Kauppa vahvistaa L&T:n palvelutarjoomaa sekä tukee kiertotalousliiketoiminnan kasvua strategian mukaisesti. Joulukuussa L&T osti Suomessa Viemärihuolto Reinikka Oy:n osakekannan ja Ruotsissa yhtiö laajensi prosessipuhdistusliiketoimintaansa ostamalla RecondConcept i Ånge AB:n. Viemärihuolto Reinikka Oy on viemärihuollon palveluita tuottava yritys, joka toimii Keski-Pohjanmaalla. RecondConceptin hankinta vahvistaa L&T:n kemiallisen puhdistuksen ja prosessi- sekä energiateollisuuden palveluita. Tilikaudella tehtyjen yrityskauppojen yhteenlaskettu vuositason liikevaihto on noin 13 miljoonaa euroa.

Lassila & Tikanoja tiedotti joulukuussa, että yhtiö investoi muovinkierrätykseen Merikarvialla. Uuden, itsenäisen muovinkierrätyslaitoksen myötä L&T:n muovilaatujen kierrätyskapasiteetti Merikarvialla tulee kasvamaan noin 1,5-kertaiseksi.

L&T:n vastuullisuuskehitys jatkui vahvana tilikaudella. Yhtiö jatkoi määrätietoista työtään omien ilmastovaikutustensa minimoimiseksi. Yhtiön hiilijalanjälki (Scope 1-2) laski 18 % suhteessa vertailukauteen. Oman toiminnan päästöt ovat puolittuneet viisi vuotta ennen tavoiteaikaa. Hiilijalanjäljen pienentymisen taustalla ovat uusiutuvien polttoaineiden käytön laajentaminen sekä investoinnit vähäpäästöiseen kalustoon. Tavanomaisten jätteiden kierrätysaste nousi 61,8 prosenttiin (60,7) kasvaneiden kuormalava- ja muovivolyymien ansiosta, vaikka rakentamisen ja yhdyskuntien materiaalivolyymeja painoi vaikea suhdannetilanne. Myös turvallisuuskehitys jatkui positiivisena. Tapaturmataajuus parani ja ennakoivien toimenpiteiden määrä kasvoi ennätyskorkealle tasolle.”

Avainlukuja

Avainluvut (milj. €)	10–12/ 2025	10–12/ 2024	Muutos %	1–12/ 2025	1–12/ 2024	Muutos %
Liikevaihto	111,2	105,4	5,5	426,6	423,9	0,7
Oikaistu EBITDA	20,3	20,8	-2,7	84,3	86,0	-2,0
Oikaistu EBITDA, %	18,2	19,8		19,8	20,3	
EBITDA	16,0	19,7	-18,9	79,8	83,8	-4,8
EBITDA, %	14,4	18,7		18,7	19,8	
Oikaistu EBITA	9,0	10,2	-11,9	40,6	44,4	-8,6
Oikaistu EBITA, %	8,1	9,7		9,5	10,5	
Liikevoitto	4,2	8,7	-51,6	34,2	40,5	-15,4
Tilikauden tulos	3,2	6,5	-51,3	25,7	31,5	-18,4
Osakekohtainen tulos (EUR) ¹	0,08	0,17	-51,3	0,67	0,83	-18,4
Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen	25,7	13,7	88,6	41,4	34,3	20,8
Osakekohtainen liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen (EUR)	0,67	0,36	88,6	1,08	0,90	20,8
Bruttoinvestoinnit	16,5	7,7	113,7	41,7	36,1	15,3
Osinko/osake (EUR) ²				0,42	n/a	
Osinko/tulos, % ²				62,4	n/a	
Sijoitettu pääoma				360,4	321,4	12,1
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)				10,6	13,7	
Oman pääoman tuotto, % (ROE)				12,1	n/a	
Korolliset nettovelat				150,2	67,4	122,8
Korolliset nettovelat / Oikaistu EBITDA				1,8x	n/a	
Omavaraisuusaste, %				35,0	n/a	
Nettovelkaantumisaste, %				86,9	n/a	
Henkilöstö kokoaikaiseksi muutettuna keskimäärin				1 907	1 875	1,7
Henkilöstö kauden lopussa				2 236	2 219	0,8

¹ Lasketaan jakautumishetken 31.12.2025 osakemäärän perusteella kaikkien kausien osalta.

² Hallituksen ehdotus

Toteutuneiden lukujen ja carve-out -periaatteiden eroavuudet vaikuttavat tiettyjen avainlukujen esittämiseen. Oman pääoman, korollisten velkojen ja korollisten nettovelkojen perusteella laskettavat tunnusluvut on esitetty ainoastaan 31.12.2025 tilanteesta, koska aikaisempien carve-out -perusteisesti esitettyjen kausien tiedot eivät kuvasta Lassila & Tikanojan pääoma- ja rahoitusrakennetta.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS

Loka-joulukuu

Viimeisen vuosineljänneksen liikevaihto oli 111,2 miljoonaa euroa (105,4), jossa kasvua vertailukaudesta oli 5,5 %. Orgaanisesti liikevaihto kasvoi 2,5 %. Jätehuolto ja kierrätys -palvelualueen liikevaihto pysyi lähes vertailukauden tasolla ja oli 69,6 miljoonaa euroa (70,4). Vaarallisten jätteen ja ennallistamisen palvelualueen liikevaihto kasvoi 23,9 miljoonaan euroon (16,7) ennallistamisen projektien vetämänä. Teollisten palveluiden ja vesienkäsittelyn liikevaihto oli vertailukauden tasolla eli 19,9 miljoonaa euroa (19,8).

Oikaistu EBITA oli 9,0 miljoonaa euroa (10,2), joka oli 8,1 % (9,7) liikevaihdosta.

Kiertotalousliiketoiminnan oikaistu EBITA oli 9,6 miljoonaa euroa (10,3), eli 8,6 % (9,8) liikevaihdosta.

Liikevoitto oli 4,2 miljoonaa euroa (8,7), joka oli 3,8 % (8,2) liikevaihdosta. Liikevoittoon sisältyi yhteensä 4,3 miljoonaa euroa vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Liikevoittoa heikensi Sand & Vattenbläst i Tyringe AB:n ("SVB") hankintaan liittyvän siirtyvän vastikkeen yhteensä 1,3 miljoonan euron käyvän arvon muutos. Liikevoittoa heikensivät lisäksi yhteensä 2,9 miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kulut, jotka liittyivät pääasiassa osittaisjakautumisen valmisteluun sekä liiketoimintojen hankintoihin. Osakekohtainen tulos oli 0,08 euroa (0,17).

Viimeisen vuosineljänneksen nettorahoituskulut laskivat -1,0 miljoonan euroon (-1,5). Osuus yhteisyritys Laania Oy:n tuloksesta oli viimeisellä vuosineljänneksellä 0,9 miljoonaa euroa (0,9).

Tammi-joulukuu

Vuoden 2025 liikevaihto oli 426,6 miljoonaa euroa (423,9), jossa kasvua vertailukaudesta oli 0,7 %. Orgaanisesti liikevaihto laski 1,0 %. Jätehuolto ja kierrätys -palvelualueen liikevaihto laski 1,8 prosenttia ja oli 278,1 miljoonaa euroa (283,1). Haastava suhdannetilanne ja jätehuollon materiaalivolyymien lasku heijastuivat liikevaihdon kehitykseen koko tilikauden ajan. Toisaalta liikevaihtoa tuki kuormalavaliiketoiminnan kasvu kesäkuussa toteutetun liiketoimintakaupan myötä. Vaarallisten jätteen ja ennallistamisen palvelualueen liikevaihto kasvoi 12,0 prosenttia 73,0 miljoonaan euroon (65,2). Ennallistamisessa liikevaihto kasvoi vahvan projektikannan vetämänä ja vaarallisissa jätteissä kysyntä pysyi vakaana. Teollisten palveluiden ja vesienkäsittelyn liikevaihto oli vertailukauden tasolla eli 81,3 miljoonaa euroa (81,3).

Oikaistu EBITA oli 40,6 miljoonaa euroa (44,4), joka oli 9,5 % (10,5) liikevaihdosta.

Kiertotalousliiketoiminnan oikaistu EBITA oli 42,1 miljoonaa euroa (44,7), eli 9,9 % (10,5) liikevaihdosta.

Suhteellinen kannattavuus pysyi hyvällä tasolla, vaikka Suomen talouden taantuma vaikutti kannattavuuskehitykseen koko tilikauden ajan. Haastava suhdannetilanne vaikutti erityisesti jätehuollon volyymikehitykseen. Vaikka jätehuollon asema kuntaurakoissa ja tuottajavastuuyhteisöissä vahvistui edellisvuoteen verrattuna, laski liikevaihto muissa asiakassegmenteissä. Toteutetut tehostamistoimenpiteet auttoivat sopeuttamaan yhtiön palvelutuotannon kustannuksia laskeneisiin volyymeihin. Tilikauden kannattavuutta rasittivat uuden toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotosta aiheutuneet n. 1 miljoonan euron lisäkustannukset sekä järjestelmä uudistusta koskevan investoinnin poistojen aloitus, jolla oli n. 1,1 miljoonan euron negatiivinen tulosvaikutus.

Liikevoitto oli 34,2 miljoonaa euroa (40,5), joka oli 8,0 % (9,5) liikevaihdosta. Liikevoittoon sisältyi yhteensä 4,5 miljoonaa euroa vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Liikevoittoa paransi Sand & Vattenbläst i Tyringe AB:n ("SVB") hankintaan liittyvän siirtyvän vastikkeen yhteensä 0,9 miljoonan euron käyvän arvon muutos. Liikevoittoa heikensivät yhteensä 5,4 miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kulut, jotka liittyivät pääasiassa osittaisjakautumisen valmisteluun sekä liiketoimintojen hankintoihin. Osakekohtainen tulos oli 0,67 euroa (0,83).

Lassila & Tikanoja teki kolme yrityskauppaa vuonna 2025. Kesäkuussa L&T osti Stena Recycling Oy:n kuormalavaliiketoiminnan. Liiketoiminnan vuositason liikevaihto on ollut noin 10 miljoonaa euroa. Kauppa vahvistaa L&T:n palvelutarjoomaa sekä tukee kiertotalousliiketoiminnan kasvua strategian mukaisesti. Lassila & Tikanoja osti Viemärihuolto Reinikka Oy:n osakekannan 1.12.2025. Viemärihuolto Reinikka Oy on viemärihuollon palveluita tuottava yritys, joka toimii Keski-Pohjanmaalla. Yritys työllistää 10 työntekijää ja sen liikevaihto vuonna 2024 oli noin 2 miljoonaa euroa. Kauppa vahvistaa L&T:n paikallista palveluverkostoa sekä viemärihuollon palveluita teollisuudelle, pienille ja keskisuurille yrityksille ja henkilöasiakkaille Kokkolan alueella. Ruotsissa Lassila & Tikanoja laajensi prosessipuhdistus-liiketoimintaansa ostamalla RecondConcept i Ånge AB:n 1.12.2025. Kauppa vahvistaa L&T:n kemiallisen puhdistuksen ja prosessi- sekä energiateollisuuden palveluita. Viime tilikaudella RecondConceptin liikevaihto oli noin 1,2 miljoonaa euroa ja yhtiö työllisti 7 henkilöä.

Lassila & Tikanoja tiedotti joulukuussa, että yhtiö investoi muovinkierrätykseen Merikarvialla. Kunnan kanssa solmittu kiinteistön vuokrasopimus mahdollistaa L&T:n muovinkierrätysliiketoiminnan laajentumisen. L&T ostaa samalla muovinkäsittelyyn tarkoitetun kaluston tiloissa aiemmin toimineen yrityksen konkurssipesältä. Vuokrasopimuksen ja laitteiston ostamisen lisäksi L&T investoi yli miljoona euroa teollisuuskiinteistön modernisointiin ja linjastojen kehittämiseen. Uuden, itsenäisen muovinkierrätyslaitoksen myötä L&T:n muovilaatujen kierrätyskapasiteetti Merikarvialla tulee kasvamaan noin 1,5-kertaiseksi.

Tilikauden nettorahoituskulut olivat -4,6 miljoonaa euroa (-4,7). Osuus yhteisyritys Laania Oy:n tuloksesta oli 1,9 miljoonaa euroa (3,2). Yhteisyritys Laanian tulosta rasitti poikkeuksellisen lämmin kevät, joka heikensi energiapuun kysyntää.

RAHOITUS

Vuoden 2025 liiketoiminnan nettorahavirta oli 73,4 miljoonaa euroa (74,0). Tilikauden aikana käyttöpääomaa sitoutui 0,3 miljoonaa euroa (vapautui 1,5). Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen oli 41,4 miljoonaa euroa (34,3). Tilikauden nettorahavirtaa investointien jälkeen paransivat vertailukautta alhaisemmat operatiiviset investoinnit ja pienensivät yritysostot, joiden vaikutus oli 11,1 miljoonaa euroa (1,5).

Korollista vierasta pääomaa oli tilikauden lopussa 187,6 miljoonaa euroa. Korolliset nettovelat olivat 150,2 miljoonaa euroa. Pitkäaikaisten lainojen keskikorko ilman vuokrasopimusvelkoja oli 3,2 prosenttia.

Yhtiön ulkoisia lainoja ei ole sisällytetty vertailukauden carve-out -taloudellisiin tietoihin. Rahoitusjärjestelyistä 75 miljoonan euron joukkovelkakirjalaina, 35 miljoonan euron ja 15 miljoonan

euron määräaikaissuotot sekä 40 miljoonan euron rahoitusliittisopimus siirtyivät jakautumisessa Lassila & Tikanojalle. Tilikauden lopussa 40,0 miljoonan komitoitu rahoitusliitti oli käyttämättä.

Joukkovelkakirjalaina erääntyy vuoden 2028 toisella vuosineljänneksellä. Lainan kiinteä vuotuinen kuponkikorko on 3,375 prosenttia. Joukkovelkakirjalaina on sidottu vastuullisuustavoitteisiin, joita ovat yhtiön oman toiminnan kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen (Scope 1 ja 2) sekä alihankkijoiden polttoaineen käytön vähentäminen kuljetuksessa (Scope 3).

Määrältään 35 miljoonan euron ja 15 miljoonan euron määräaikaissuotot sekä 40 miljoonan euron rahoitusluottoliitti erääntyvät vuoden 2028 toisella vuosineljänneksellä, ja näitä koskevissa sopimuksissa on kahden vuoden jatko-optio. Rahoitusjärjestelyt on sidottu seuraaviin taloudellisiin kovenanttiehtoihin: omavaraisuusaste ja nettovelkojen suhde käyttökatteeseen. Kovenanttiehtojen täyttymistä seurataan vuosineljänneksittäin.

Lassila & Tikanoja Oyj teki 19.2.2026 sopimuksen 100 miljoonan euron kotimaisesta yritystodistusohjelmasta. Yhtiö voi laskea ohjelman puitteissa liikkeelle alle vuoden mittaisia yritystodistuksia. Rahoitusjärjestely laajentaa Lassila & Tikanoja Oyj:n rahoituspohjaa sekä varmistaa konsernin normaalia käyttöpääomarahoitusta. Ohjelman järjestäjinä toimivat Danske Bank A/S, Suomen sivuliike, Nordea Bank Oyj sekä OP Yrityspankki Oyj.

Nettorahoituskulut olivat -4,6 miljoonaa euroa (-4,7). Nettorahoituskulut olivat 1,1 % (1,1) liikevaihdosta.

Omavaraisuusaste oli 35,0 % ja nettovelkaantumisaste 86,9 %. Korolliset nettovelat/oikaistu EBITDA -tunnusluku oli 1,8x. Konsernin oma pääoma oli 172,8 miljoonaa euroa. Rahavarat olivat tilikauden lopussa 37,4 miljoonaa euroa.

INVESTOINNIT

Tilikauden bruttoinvestoinnit olivat 41,7 miljoonaa euroa (36,1). Operatiiviset investoinnit ilman yrityskauppoja olivat 29,2 miljoonaa euroa (34,3). Investoinnit koostuivat pääasiassa kone- ja kalustohankinnoista sekä investoinneista tietojärjestelmiin. Yrityskauppojen osuus tilikauden bruttoinvestoinneista oli noin 12,5 miljoonaa euroa (1,8).

VASTUULLISUUS

L&T:n vastuullisuuskehitys jatkui vahvana tilikaudella. Yhtiö jatkoi määrätietoista työtään omien ilmastovaikutustensa minimoimiseksi. Yhtiön hiilijalanjälki (Scope 1-2) laski 18 % suhteessa vertailukauteen. Oman toiminnan päästöt ovat puolittuneet viisi vuotta ennen tavoiteaikaa (Scope 1-2, vuoden 2018 vertailutasoon nähden). Hiilijalanjäljen pienentymisen taustalla ovat uusiutuvien polttoaineiden käytön laajentaminen sekä investoinnit vähäpäästöiseen kalustoon. Uusiutuvan dieselin ja polttoöljyn osuus nestemäisten polttoaineiden kokonaiskulutuksesta nousi 38 prosenttiin. Raskaan kaluston ja työkoneiden investoinneista 38 % kohdistui vähäpäästöiseen kaasu- tai sähkökalustoon.

Tavanomaisten jätteiden kierrätysaste nousi 61,8 prosenttiin (60,7) kasvaneiden kuormalava- ja muovivolyymien ansiosta. Kokonaisuudessaan rakentamisen ja yhdyskuntien materiaalivolyymeja painoi vaikea suhdannetilanne. Myös turvallisuuskehitys jatkui positiivisena. Tapaturmataajuus parani ja ennakoiden toimenpiteiden määrä kasvoi ennätyskorkealle tasolle.

Vastuullisuustavoitteissa edistyminen

Mittari	2025	2024	Tavoite	Tavoite saavutettava
YMPÄRISTÖVASTUU				
Hiilikädenjälki (tCO ₂ -ekv.) eli vältetyt päästöt	-378 000	-436 000	liikevaihtoa nopeampi kasvu	
Hiilijalanjälki (tCO ₂ -ekv.) Scope 1 ja 2	19 900	24 400	nettonolla	2045
L&T:n hallussa olevien materiaalivirtojen kierrätysaste (%)	61,8	60,7		
SOSIAALINEN VASTUU				
Kokonaistapaturmataajuus (TRIF)	21,8	24,1	15,0	2030
Sairauspoissaolot (%)	5,2	5,2	4,0	2030

HENKILÖSTÖ

Henkilöstömäärä oli vuonna 2025 kokoaikaiseksi muutettuna keskimäärin 1 907 (1 875). Tilikauden lopussa palveluksessa oli koko- ja osa-aikaisia yhteensä 2 236 (2 219) henkilöä.

Henkilöstömäärä tilikauden lopussa	2025	2024
Konserni	2 236	2 219
Suomi	2 133	2 123
Ruotsi	103	96

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Vaihto ja kurssi

Lassila & Tikanojan jakautumisen täytäntöönpano tapahtui 31.12.2025, ja kaupankäynti Lassila & Tikanoja Oyj:n osakkeilla alkoi Nasdaq Helsingin pörssilistalla 2.1.2026.

Omat osakkeet

Yhtiön hallussa ei ollut yhtään omaa osaketta tilikauden lopussa.

Osakepääoma ja osakkeiden lukumäärä

Yhtiön rekisteröity osakepääoma on 80 000 euroa. Yhtiön ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärä tilikauden lopussa oli 38 211 724 osaketta.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Lassila & Tikanojan pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien tarkoituksena on sitouttaa osallistujia pitkän aikavälin tavoitteisiin ja omistaja-arvon kasvattamiseen sekä tarjota kilpailukykyinen omistukseen perustuva palkkiojärjestelmä. Yhtiöllä on seuraava osakepohjainen kannustinjärjestelmä, jonka mukaisia osakepalkkioita on vielä maksamatta tilinpäätöspäivänä:

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä 2023–2027, jossa on käynnissä kolmivuotiset ansaintajakso 2023–2025, 2024–2026 ja 2025–2027. Ansaintajaksojen aikana suoriutumista mitataan jakautuneen yhtiön (vanha Lassila & Tikanoja Oyj, nykyisin Luotea Oyj) asettamien kriteerien perusteella. Ansaintajaksojen perusteella maksettavat palkkiot maksetaan viimeistään viiden kuukauden kuluessa sen päättymisestä osake- ja rahaosuuden yhdistelmänä.

Jakautumissuunnitelman mukaan vanhan Lassila & Tikanojan hallitus on päättänyt jakautumisen vaikutuksista suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ansaintajaksoihin suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti. Suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ansaintajakson 2023–2025 osalta toteuma lasketaan vanhan Lassila & Tikanojan osakkeiden kappalemääränä ja vahvistetaan euroina. Ansaittu euromääräinen palkkio konvertoidaan suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän osallistujan työnantajayhtiön osakkeiksi maksuhetkellä.

Uusi Lassila & Tikanoja aikoo jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen jatkaa vanhan Lassila & Tikanojan olemassa olevaa suoriteperusteista osakepalkkiojärjestelmää olennaisilta osin nykyisiä ehtoja vastaavin ehdoin, mutta sillä muutoksella, että palkkiot maksetaan uuden Lassila & Tikanojan osakkeilla vanhan Lassila & Tikanojan osakkeiden sijaan ja uuden Lassila & Tikanojan osakkeina ilmaistujen palkkioiden määrää muutetaan vastaavasti. Nykyisen suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ansaintajaksojen 2024–2026 ja 2025–2027 perusteella annettavat palkkiot muunnetaan uuden Lassila & Tikanojan osakkeiksi uuden Lassila & Tikanojan osakkeen hinnanmuodostuksen perusteella listautumisen jälkeen.

Jakautumisen täytäntöönpanon jälkeen uuden Lassila & Tikanojan osakepohjaisten kannustinjärjestelmien yksityiskohdista päättää uuden Lassila & Tikanojan hallitus.

Osakkeenomistajat

Yhtiöllä oli tilikauden lopussa 24 234 osakkeenomistajaa. Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 13,2 % osakekannasta.

Liputusilmoitukset

Yhtiö ei vastaanottanut Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisia ilmoituksia tilikaudella.

Hallituksen valtuutukset

Vanhan Lassila & Tikanoja Oyj:n (nykyisin Luotea Oyj) 4.12.2025 pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti osana jakautumispäätöstä ja ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle uuden Lassila & Tikanoja Oyj:n hallituksen valtuuttamisesta yhtiön omien osakkeiden hankkimiseen yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Lisäksi ylimääräinen yhtiökokous päätti hallituksen valtuuttamisesta päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Hallitus on valtuutettu hankkimaan enintään 2 000 000 kappaletta (5,2 % koko osakemäärästä) yhtiön omia osakkeita. Hankkimisvaltuutus on voimassa jakautumisen täytäntöönpanoa ensiksi seuraavan Lassila & Tikanojan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Hallitus on valtuutettu päättämään uusien tai yhtiön hallussa mahdollisesti olevien osakkeiden annista osakeannilla ja/tai optio-oikeuksien tai muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta siten, että valtuutuksen nojalla voidaan antaa ja/tai luovuttaa yhteensä enintään 2 000 000 osaketta, joka on 5,2 % koko osakemäärästä. Valtuutus on voimassa jakautumisen täytäntöönpanoa ensiksi seuraavan Lassila & Tikanojan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Vanhan Lassila & Tikanoja Oyj:n (nykyisin Luotea Oyj) 4.12.2025 pidetty ylimääräinen yhtiökokous päätti vanhan Lassila & Tikanojan osittaisjakautumisesta sekä osana jakautumispäätöstä ja ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle uuden itsenäisen yhtiön perustamisesta, jonka nimeksi tulee Lassila & Tikanoja Oyj ("Uusi Lassila & Tikanoja"), Uuden Lassila & Tikanojan hallituksen kokoonpanosta, Uuden Lassila & Tikanojan hallituksen valtuuttamisesta antamaan Uuden Lassila & Tikanojan osakkeita ja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia sekä päättämään Uuden Lassila & Tikanojan omien osakkeiden hankkimisesta ja Uuden Lassila & Tikanojan omien osakkeiden pantiksi ottamisesta. Yhtiökokous päätti ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle Uuden Lassila & Tikanojan hallituksen palkkioista, tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan valinnasta ja palkkioista ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan perustamisesta sekä käsitteli Uuden Lassila & Tikanojan palkitsemispolitiikan.

Osana jakautumispäätöstä ja ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle yhtiökokous vahvisti Uuden Lassila & Tikanojan hallituksen jäsenten lukumääräksi viisi (5). Uuden Lassila & Tikanojan hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Jukka Leinonen ja varapuheenjohtajaksi Sakari Lassila ja hallituksen muiksi jäseniksi Tuija Kalpala, Teemu Kangas-Kärki ja Anna-Maria Tuominen-Reini.

Ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle Uuden Lassila & Tikanojan tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, joka on ilmoittanut nimeävänsä yhtiön

päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Samuli Perälän. Ehdollisena jakautumisen täytäntöönpanolle Uuden Lassila & Tikanojan kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin kestävyystarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, joka on ilmoittanut nimeävänsä yhtiön päävastuulliseksi kestävyysraportointitarkastajaksi KRT Samuli Perälän.

Ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksistä on kerrottu tarkemmin Luotea Oyj:n pörssitiedotteella 4.12.2025.

HALLITUS

Lassila & Tikanoja Oyj:n hallituksen jäsenet ovat Tuija Kalpala, Teemu Kangas-Kärki, Sakari Lassila, Jukka Leinonen ja Anna-Maria Tuominen-Reini. Vanhan Lassila & Tikanoja Oyj:n 4.12.2025 pidetty ylimääräinen yhtiökokous valitsi Jukka Leinosen hallituksen puheenjohtajaksi ja Sakari Lassilan varapuheenjohtajaksi.

Tammikuun 2. päivänä 2026 pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan tarkastusvaliokunnan ja henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan jäsenet. Tarkastusvaliokuntaan valittiin Teemu Kangas-Kärki (puheenjohtaja), Sakari Lassila ja Anna-Maria Tuominen-Reini. Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokuntaan valittiin Jukka Leinonen (puheenjohtaja), Sakari Lassila ja Tuija Kalpala.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Lassila & Tikanoja Oyj tiedotti 2.1.2026, että se julkistaa vuonna 2026 seuraavat taloudelliset katsaukset:

- Tilinpäätöstiedote 2025, perjantaina 27.2.2026 klo 8.00
- Osavuosikatsaus tammi - maaliskuu, keskiviikkona 6.5.2026 klo 8.00
- Puolivuosikatsaus tammi - kesäkuu, torstaina 6.8.2026 klo 8.00
- Osavuosikatsaus tammi - syyskuu, keskiviikkona 28.10.2026 klo 8.00

Lisäksi yhtiö tiedotti, että Lassila & Tikanojan vuosikertomus 2025 julkaistaan yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.lt.fi viikolla 15. Varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi tiistaina 28.4.2026. Kokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus erikseen myöhemmin.

Yhtiö tiedotti Lassila & Tikanoja Oyj:n nimitystoimikunnan kokoonpanon 29.1.2026. Lassila & Tikanojan kolme suurinta osakkeenomistajaa, jotka ovat oikeutettuja nimeämään edustajan Lassila & Tikanoja Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan, ovat osakkeenomistajien ryhmä I (Evald ja Hilda Nissin Säätiö ja Bergholm Heikki), osakkeenomistajien ryhmä II (Chemec Oy, CH-Polymers Oy, Maijala Eeva, Maijala Investment Oy, Maijala Juhani, Maijala Juuso, Maijala Miikka, Maijala Mikko, Maijala Roope ja Maijala Tuula) ja Nordea Funds Ltd (hallinnoimiensa 11 rahaston kautta). Edustajikseen Lassila & Tikanojan nimitystoimikuntaan nämä osakkeenomistajat ovat valinneet Juhani Lassilan, Miikka Maijalan ja Josefin Degerholmin. Lassila & Tikanoja Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Jukka

Leinonen toimii nimitystoimikunnan neljäntenä jäsenenä. Nimitystoimikunnan puheenjohtaja on Juhani Lassila.

Lassila & Tikanoja Oyj vastaanotti 30.1.2026 Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Protector Forsikring ASA:n osakeomistus Lassila & Tikanojasta alitti 5 prosentin rajan 29.1.2026.

Lassila & Tikanoja Oyj tiedotti 16.2.2026, että johtoryhmän jäsen Hilppa Rautpalo (Johtaja, lakiasiat, henkilöstö ja EHSQ) on ilmoittanut jättävänsä yhtiön siirtyäkseen työskentelemään talon ulkopuolelle viimeistään elokuussa 2026.

Lassila & Tikanoja tiedotti 26.2.2026 Lassila & Tikanojan osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle 2026.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksessa olisi viisi (5) jäsentä. Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallitukseen valitaan uudelleen kaikki sen nykyiset jäsenet eli Tuija Kalpala, Teemu Kangas-Kärki, Sakari Lassila, Jukka Leinonen ja Anna-Maria Tuominen-Reini. Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen puheenjohtajana jatkaa Jukka Leinonen ja varapuheenjohtajana Sakari Lassila.

Nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenille maksetaan palkkioita seuraavasti:

- puheenjohtaja 70 000 euroa vuodessa (2025: 70 000 euroa);
- varapuheenjohtaja 47 000 euroa vuodessa (2025: 47 000 euroa);
- muut hallituksen jäsenet 35 000 euroa vuodessa (2025: 35 000 euroa);

Kuitenkin mikäli hallituksen jäsen, joka ei ole hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja, toimii tarkastusvaliokunnan tai henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan puheenjohtajana, hänen vuosipalkkionsa on 47 000 euroa.

Lassila & Tikanoja tiedotti 27.2.2026, että yhtiö käynnistää omien osakkeiden hankinnan osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä ja hallituksen palkitsemisen toteuttamista varten. Lassila & Tikanojan Oyj:n hallitus on päättänyt käyttää 04.12.2025 pidetyn ylimääräisen yhtiökokouksen antamaa valtuutusta hankkia yhtiön osakkeita. Omien osakkeiden hankinta aloitetaan aikaisintaan 2.3.2026 ja päätetään viimeistään 28.4.2026. Hankittava määrä on korkeintaan 150 000 osaketta, joka vastaa noin 0,39 % Lassila & Tikanojan kaikista osakkeista.

Lassila & Tikanoja tiedotti 27.2.2026, että yhtiön hallitus on päättänyt perustaa uuden pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän konsernin avainhenkilöille. Uuden järjestelmän tavoitteena on yhdenmukaistaa yhtiön, osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen sekä osakkeen arvonnousuun perustuvan palkkiojärjestelmän.

Osakepalkkiojärjestelmässä 2026–2030 on kolme (3) kolmen (3) vuoden mittaista ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2026–2028, 2027–2029 ja 2028–2030. Järjestelmässä osallistujalla on mahdollisuus ansaita Lassila & Tikanoja Oyj:n osakkeita ansaintakriteerien saavuttamisen perusteella. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin ansaintakriteerille asetettavat tavoitteet

ansaintajakson alussa. Järjestelmän mahdolliset palkkiot maksetaan kunkin ansaintajakson päättymisen jälkeen. Ansaintajaksolla 2026–2028 palkkioiden ansainta perustuu seuraaviin ansaintakriteereihin:

- Oikaistu sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) (30 %) vuosina 2026–2028
- Liikevaihdon kasvu (30 %) vuosina 2026–2028
- Osakkeen kokonaistuotto (rTSR) (30 %) vuosina 2026–2028
- Hiilijalanjäljen pienentäminen (ESG) (10 %) vuosina 2026–2028

Ansaintajaksolta 2026–2028 maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 218 677 Lassila & Tikanoja Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu ansaintajaksolla 2026–2028 noin 25 avainhenkilöä, mukaan lukien konsernin toimitusjohtaja ja johtoryhmä.

LÄHIAIKOJEN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Yleinen taloudellinen epävarmuus voi vaikuttaa asiakkaiden taloudelliseen toimeliaisuuteen, mikä voi pienentää kysyntää L&T:n palveluille.

Lassila & Tikanojan liiketoiminta on altis talouden suhdannevaihteluille, ja muuttuvat markkinaolosuhteet ja vaihtelut L&T:n asiakkaiden toimialoilla voivat vaikuttaa L&T:n palvelujen ja ratkaisujen kysyntään.

Lassila & Tikanojan toiminta-alueet ovat kilpailtuja, ja lisääntynyt kilpailu tai epäonnistuminen kilpailutilanteeseen reagoinnissa voivat aiheuttaa L&T:lle markkinaosuuden menetyksen.

Lassila & Tikanoja altistuu liiketoiminnassaan materiaalien, raaka-aineiden ja tuotantohyödykkeiden hinnoittelun ja toimitusten vaihteluille.

Suomessa jätelakia muutettiin heinäkuussa 2021. Jätelain uudistuksella vahvistettiin kuntien roolia pakkausmateriaalien ja biojätteiden keräystoiminnan järjestämisessä asuinkiinteistöiltä. Muutoksen myötä L&T:n suorat asiakassopimukset asuinkiinteistöjen kanssa, jotka koskevat pakkausjätteiden ja biojätteiden erilliskeräystä, siirtyivät kunnille kilpailutettavaksi portaittain 1.7.2022 – 1.7.2025. Kunnallistamisen myötä Suomen jätehuoltomarkkinasta tulee siirtymään vuosina 2024–2028 vapaan kilpailun piiristä kuntayhtiöille L&T:n arvion mukaan noin 100 miljoonaa euroa. L&T osallistuu kuntaurakoiden kilpailutuksiin ja on merkittävä toimija kuntaurakoissa. Yhtiö arvioi kuitenkin muutoksen kokonaisvaikutuksen olevan yhtiölle negatiivinen.

Lassila & Tikanoja voi joutua ympäristövahingoista johtuvaan vastuuseen, mistä voisi aiheutua merkittäviä kuluja ja mainehaittaa.

Yhtiössä on käynnissä useita toiminnanohjausjärjestelmien käyttöönottoaiheita. Järjestelmien käyttöönottoon ja toimintamallin vakiinnuttamiseen liittyvät väliaikaiset ylimääräiset kustannukset sekä sitoutunut käyttöpääoma voivat heikentää yhtiön tulosta.

Lassila & Tikanojan yrityskauppa- ja yritysjärjestelytoiminta altistaa L&T:n erilaisille riskeille, joilla voi olla haitallinen vaikutus sen liiketoimintaan.

Lassila & Tikanoja toimii henkilöstövaltaisella alalla ja epäonnistumiset osaavan henkilöstön rekrytoinnissa, ylimpien johtohenkilöiden tai muiden avainhenkilöiden menettäminen tai muut häiriöt henkilöstön saatavuudessa tai työkyvyssä voivat vaikuttaa haitallisesti L&T:n liiketoimintaan, eikä se välttämättä onnistu rekrytoimaan ja/tai sitouttamaan henkilöitä, joilla on tarvittava osaaminen.

Lassila & Tikanojan toiminta ja sen tarjoamat palvelut ovat laajasti riippuvaisia tietoverkoista ja digitaalisista ratkaisuista, ja niiden häiriöt ja niihin kohdistuvat loukkaukset tai hyökkäykset sekä mahdollinen epäonnistuminen tietojärjestelmien kehityshankkeissa sekä riittävien tietojenkäsittelysopimusten puute voivat vaikuttaa haitallisesti L&T:n liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan sekä aiheuttaa mainehaittaa.

Geopoliittiseen tilanteeseen liittyy epävarmuutta Venäjän hyökkäyssodan ja Yhdysvaltojen tullipolitiikan seurauksena. Välilliset vaikutukset yleiseen taloudelliseen toimeliaisuuteen Suomessa ja Ruotsissa voivat vaikuttaa liikevaihtoa ja tulosta heikentävästi.

VOITONJAKOEHDOTUS

Lassila & Tikanoja Oyj:n jakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 42 316 205,58 euroa, josta tilikauden voitto on 16 366 364,95 euroa. Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia eikä myöskään OYL 13:2 §:ssä tarkoitettu maksukykyisyydestä vaikuta jakokelpoisten varojen määrään.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa tilikaudelta 2025 maksetaan 0,42 euroa osakkeelta. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 0,21 euroa osakkeelta, maksettaisiin toukokuussa 2026 ja toinen erä, 0,21 euroa osakkeelta lokakuussa 2026.

Voitonjakoehdotuksen tekemispäivänä osinkoon oikeuttavia osakkeita on 38 211 724 kappaletta, joten osingon kokonaismäärä olisi 16 048 924,08 euroa. Konsernin osakekohtainen tulos oli 0,67 euroa.

Lassila & Tikanojan vuosikertomus, joka sisältää toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen vuodelta 2025, julkaistaan viikolla 15 osoitteessa www.lt.fi. Varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi tiistaina 28.4.2026. Kokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus erikseen myöhemmin.

Tilinpäätöstiedote 1.1.-31.12.2025: Taulukko-osa

Sisällysluettelo

Konsernin tunnusluvut

Tunnusluvut

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Tunnusluvut vuosineljänneksittäin

Tunnuslukujen laskentaperusteet

Päälaskelmat

Yhdistelty tuloslaskelma

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Yhdistelty rahavirtalaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Liitetiedot

1. Perustiedot

2. Laatimisperiaatteet

3. Segmentti-informaatio

4. Liikevaihto

5. Hankitut liiketoiminnot

6. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

7. Investointisitoumukset

8. Varaukset

9. Rahoitusvarat ja -velat

10. Lähipiiritapahtumat

11. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat

Konsernin tunnusluvut

Tunnusluvut

Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu	10-12/2025 Carve-out	10-12/2024 Carve-out	1-12/2025 Carve-out	1-12/2024 Carve-out
Liikevaihto	111,2	105,4	426,6	423,9
Liikevaihdon kasvu, %	5,5	n/a	0,7	0,4
Oikaistu EBITDA	20,3	20,8	84,3	86,0
Oikaistu EBITDA -%	18,2	19,8	19,8	20,3
EBITDA	16,0	19,7	79,8	83,8
EBITDA -%	14,4	18,7	18,7	19,8
Oikaistu EBITA	9,0	10,2	40,6	44,4
Oikaistu EBITA, %	8,1	9,7	9,5	10,5
Liikevoitto	4,2	8,7	34,2	40,5
Tilikauden tulos	3,2	6,5	25,7	31,5
Osakekohtainen tulos (EUR) ¹	0,08	0,17	0,67	0,83
Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen	25,7	13,7	41,4	34,3
Osakekohtainen liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen, EUR	0,67	0,36	1,08	0,90
Bruttoinvestoinnit	16,5	7,7	41,7	36,1
Oma pääoma / osake, EUR ¹			4,5	n/a
Osinko / osake, EUR ²			0,42	n/a
Osinko / tulos, % ²			62,4	n/a
Sijoitettu pääoma ³			360,4	321,4
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)			10,6	13,7
Oman pääoman tuotto, % (ROE)			12,1	n/a
Korolliset nettovelat ³			150,2	67,4
Korolliset nettovelat / Oikaistu EBITDA			1,8x	n/a
Omavaraisuusaste, % ³			35,0	n/a
Nettovelkaantumisaste, % ³			86,9	n/a
Henkilöstö kokoaikaiseksi muutettuna keskimäärin			1 907	1 875
Henkilöstö kauden lopussa			2 236	2 219
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1000 kpl				
keskimäärin kauden aikana			38 212	n/a
kauden lopussa			38 212	n/a
keskimäärin kauden aikana, laimennettu			38 320	n/a

¹ Lasketaan jakautumishetken 31.12.2025 osakemäärän perusteella kaikkien kausien osalta.

² Hallituksen ehdotus

³ Vuoden 2025 tunnusluku perustuu toteutuneisiin lukuihin.

Toteutuneiden lukujen ja carve-out periaatteiden eroavuudet vaikuttavat tiettyjen avainlukujen esittämiseen. Oman pääoman, korollisten velkojen ja korollisten nettovelkojen perusteella laskettavat tunnusluvut on esitetty ainoastaan 31.12.2025 tilanteesta, koska aikaisempien carve-out perusteisesti esitettyjen kausien tiedot eivät kuvasta Lassila & Tikanojan pääoma- ja rahoitusrakennetta. Osakelukumäärien perusteella esitettävien tunnuslukujen laskennassa on käytetty jakautumishetken 31.12.2025 osakelukumäärää kaikille kausille.

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Yhtiö julkaisee IFRS-tunnuslukujen ohella tiettyjä yleisesti käytettyjä muita tunnuslukuja, jotka ovat pääosin johdettavissa tuloslaskelmasta ja taseesta. Näiden tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty kappaleessa Tunnuslukujen laskentaperusteet. Yhtiön näkemyksen mukaan tunnusluvut selventävät tuloslaskelman ja taseen antamaa kuvaa toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta ja vertailukelpoisuudesta.

EBITDA:n ja oikaistun EBITDAn täsmäytys liikevoittoon

MEUR	10-12/2025 Carve-out	10-12/2024 Carve-out	1-12/2025 Carve-out	1-12/2024 Carve-out
Liikevoitto	4,2	8,7	34,2	40,5
+ poistot ja arvonalentumiset	11,8	11,1	45,5	43,4
EBITDA	16,0	19,7	79,8	83,8
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät:				
- liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut	2,9	0,3	4,8	0,8
- liiketoimintojen hankintoihin liittyvät erät	1,4	0,7	-0,6	1,3
- muut erät	-0,1	-	0,3	-
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät yhteensä ¹	4,3	1,1	4,5	2,2
Oikaistu EBITDA	20,3	20,8	84,3	86,0

Oikaistun EBITAn täsmäytys liikevoittoon

MEUR	10-12/2025 Carve-out	10-12/2024 Carve-out	1-12/2025 Carve-out	1-12/2024 Carve-out
Liikevoitto	4,2	8,7	34,2	40,5
+ yrityskauppojen aineettomien hyödykkeiden hankintamenon kohdistusten poistot	0,5	0,4	1,9	1,8
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät:				
- liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut	2,9	0,3	4,8	0,8
- liiketoimintojen hankintoihin liittyvät erät	1,4	0,7	-0,6	1,3
- muut erät	-0,1	-	0,3	-
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät yhteensä ¹	4,3	1,1	4,5	2,2
Oikaistu EBITA	9,0	10,2	40,6	44,4

¹Vuoden 2025 vertailtavuuteen vaikuttavat erät sisältävät 4,7 miljoonaa euroa jakautumiseen liittyviä kuluja.

Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)

MEUR	1-12/2025 Carve-out	1-12/2024 Carve-out
Sijoitettu pääoma (MEUR), katsauskauden lopun ja vertailukauden lopun keskiarvo	340,9	318,9
Liikevoitto	34,2	40,5
+ Rahoitustuotot	0,2	0,1
+ Osuus yhteisyritysten tuloksesta	1,9	3,2
Sijoitetun pääoman tuotto (MEUR)	36,3	43,7
Sijoitetun pääoman tuotto, %	10,6	13,7

Oman pääoman tuotto, % (ROE)

MEUR	1-12/2025 Carve-out
Tilikauden tulos (rullaava 12)	25,7
Oma pääoma (katsauskauden lopun ja vertailukauden lopun keskiarvo)	212,5
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	12,1

Korolliset nettovelat¹

MEUR	31.12.2025	31.12.2024 Carve-out
Lainat rahoituslaitoksilta	125,0	0,3
Vuokrasopimusvelat	48,6	45,2
Pitkäaikaiset korolliset velat	173,6	45,5
Vuokrasopimusvelat	13,8	11,7
Konsernitilivelat lähipiirille	-	11,6
Lainat rahoituslaitoksilta	0,2	0,5
Lyhytaikaiset korolliset velat	13,9	23,8
Korolliset velat yhteensä	187,6	69,4
Konsernitilisaamiset lähipiiriltä	-	0,1
Rahavarat	37,4	1,9
Korolliset nettovelat	150,2	67,4

¹ Jakautumisen yhteydessä Lassila & Tikanojalle siirtyi Luotealta (vanha Lassila & Tikanoja) lainoja ja rahavaroja. Näistä on annettu lisätietoja tilinpäätöstiedotteen liitetiedossa 9. Rahoitusvarat ja -velat.

Nettovelkaantumisaste, %

	31.12.2025
Korolliset nettovelat, MEUR	150,2
Oma pääoma, MEUR	172,8
Nettovelkaantumisaste, %	86,9

Bruttoinvestointien täsmäytys

MEUR	10-12/2025 Carve-out	10-12/2024 Carve-out	1-12/2025 Carve-out	1-12/2024 Carve-out
Hankittujen liiketoimintojen aineettomat hyödykkeet	4,2	-0,0	11,5	1,5
Hankittujen liiketoimintojen aineelliset hyödykkeet	0,6	-0,0	1,0	0,4
Muut lisäykset aineettomiin hyödykkeisiin	1,0	2,1	2,4	9,3
Muut lisäykset aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	7,9	7,2	21,2	28,7
- oikaisuerät ¹	-0,8	-1,5	-3,4	-4,2
Käyttöoikeusomaisuuseriin sisältyvät raskaan vuokrakaluston hankinnat	3,6	-	9,1	0,5
Bruttoinvestoinnit	16,5	7,7	41,7	36,1

¹ Ympäristövarauksiin liittyvät rakennelmien lisäykset, rahoitusyhtiöltä vuokrattuihin puristimiin ja paalaimiin liittyvät kaluston lisäykset ja raskaan vuokrakaluston lunastusten yhteydessä syntyneet kaluston lisäykset.

Korolliset nettovelat / Oikaistu EBITDA (rullaava 12 kk)

MEUR	1-12/2025 Carve-out
Korolliset nettovelat	150,2
Oikaistu EBITDA (rullaava 12 kk)	84,3
Korolliset nettovelat / Oikaistu EBITDA (rullaava 12 kk)	1,8x

Omavaraisuusaste, %

MEUR	1-12/2025 Carve-out
Oma pääoma	172,8
Taseen loppusumma	509,7
Saadut ennakot	-16,1
Yhteensä	493,7
Omavaraisuusaste, %	35,0

Tunnusluvut vuosineljänneksittäin

Miljoonaa euroa, ellei toisin ilmoitettu	10-12/2025 Carve-out	7-9/2025 Carve-out	4-6/2025 Carve-out	1-3/2025 Carve-out	10-12/2024 Carve-out
Liikevaihto	111,2	116,1	109,9	89,4	105,4
Oikaistu EBITDA	20,3	27,1	24,2	12,8	20,8
Oikaistu EBITDA -%	18,2	23,3	22,0	14,3	19,8
EBITDA	16,0	26,1	23,6	14,0	19,7
EBITDA -%	14,4	22,5	21,5	15,7	18,7
Oikaistu EBITA	9,0	15,7	13,3	2,6	10,2
Oikaistu EBITA, %	8,1	13,5	12,1	2,9	9,7
Liikevoitto	4,2	14,2	12,3	3,5	8,7
Tilikauden tulos	3,2	10,1	8,4	4,0	6,5
Osakekohtainen tulos (EUR) ¹	0,08	0,26	0,22	0,11	0,17

¹ Lasketaan jakautumishetken 31.12.2025 osakemäärän perusteella kaikkien kausien osalta.

Tunnuslukujen laskentaperusteet

Tunnusluku	Määritelmä
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana, laimennusvaikutus huomioituna
Oma pääoma / osake (EUR)	Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden oma pääoma / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä
Osakekohtainen osinko	Tilikauden osingonjako / Ulkona olevien osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä
Osinko/Tulos, %	Osakekohtainen osinko / laimentamaton osakekohtainen tulos x 100
Liikevoitto	Yhdistellyssä tuloslaskelmassa esitetty liikevoitto
EBITDA	Liikevoitto ilman poistoja ja arvonalentumisia
EBITDA, %	EBITDA prosentteina liikevaihdosta.
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät	Olennaiset liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, liiketoimintojen hankinnoista aiheutuneet kulut, liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot ja liiketoimintojen lopettamisista aiheutuneet kulut sekä muut olennaiset tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät.
Oikaistu EBITDA	EBITDA oikaistuna vertailtavuuteen vaikuttavilla erillä
Oikaistu EBITDA, %	Oikaistu EBITDA prosentteina liikevaihdosta.
Oikaistu EBITA	Liikevoitto ilman yrityskauppojen aineettomien hyödykkeiden hankintamenon kohdistusten poistoja ja arvonalentumisia, oikaistuna vertailtavuuteen vaikuttavilla erillä.
Oikaistu EBITA, %	Oikaistu EBITA prosentteina liikevaihdosta
Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen	Yhdistellyn rahavirtalaskelman mukainen liiketoiminnan nettorahavirta vähennettynä rahavirtalaskelman mukaisella investointien nettorahavirralla.
Osakekohtainen liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen, EUR	Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana
Korolliset velat	Lainat rahoituslaitoksilta + vuokrasopimusvelat + konsernitilivelat lähimpiirille
Sijoitettu pääoma	Oma pääoma + korolliset velat
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)	(Liikevoitto + rahoitustuotot + osuus yhteisyritysten tuloksesta, rullaava 12 kk) / (Oma pääoma + korolliset velat (katsauskauden lopun ja vertailukauden lopun keskiarvo))

Tunnusluku	Määritelmä
Bruttoinvestoinnit	Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin, käyttöoikeusomaisuuseriin sisältyvät raskaan vuokratkaluston hankinnat ja investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ilman ympäristövarauksiin liittyviä rakennelmien lisäyksiä, ilman rahoitusyhtiöltä vuokrattuihin puristimiin ja paalaimiin liittyviä kaluston lisäyksiä ja ilman raskaan vuokratkaluston lunastusten yhteydessä syntyneitä kaluston lisäyksiä, sekä yrityskauppojen kautta hankitut vastaavat erät.
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	Tilikauden tulos (rullaava 12 kk) / Oma pääoma (katsauskauden lopun ja vertailukauden lopun keskiarvo)
Korolliset nettovelat	Korolliset velat - konsernitilisaamiset lähipiiriltä - rahavarat
Korolliset nettovelat / Oikaistu EBITDA	Korolliset nettovelat / oikaistu EBITDA (rullaava 12 kk)
Nettovelkaantumisaste, %	Korolliset nettovelat / Oma pääoma
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma / (taseen loppusumma - saadut ennakot)
Henkilöstö kokoaikaiseksi muutettuna keskimäärin	Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin raportointikaudella.
Henkilöstö katsauskauden lopussa	Henkilöstö katsauskauden lopussa, koko- ja osa-aikaiset yhteensä

Päälaskelmat

Yhdistelty tuloslaskelma

MEUR	10-12/2025 Carve-out	10-12/2024 Carve-out	1-12/2025 Carve-out	1-12/2024 Carve-out	Liite
Liikevaihto	111,2	105,4	426,6	423,9	3, 4
Liiketoiminnan muut tuotot	-0,6	1,1	3,4	2,7	
Materiaalit ja palvelut	-36,5	-32,0	-126,2	-123,6	3
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-35,5	-34,9	-141,9	-140,3	3
Liiketoiminnan muut kulut	-22,5	-19,8	-82,2	-78,8	3
Poistot ja arvonalentumiset	-11,8	-11,1	-45,5	-43,4	6
Liikevoitto	4,2	8,7	34,2	40,5	3, 4
Rahoitustuotot	0,1	0,1	0,2	0,1	
Rahoituskulut	-1,1	-1,5	-4,9	-4,9	
Kurssierot (netto)	0,1	-0,0	0,1	-0,0	
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,0	-1,5	-4,6	-4,7	
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	0,9	0,9	1,9	3,2	
Tulos ennen veroja	4,1	8,1	31,6	38,9	
Tuloverot	-0,9	-1,5	-5,8	-7,4	
Tilikauden tulos	3,2	6,5	25,7	31,5	
Tilikauden tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	3,2	6,5	25,7	31,5	
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos, EUR:					
Laimentamaton ¹	0,08	0,17	0,67	0,83	
Laimennusvaikutuksella oikaistu ¹	0,08	0,17	0,67	0,82	

Yhdistelty laaja tuloslaskelma

MEUR	10-12/2025 Carve-out	10-12/2024 Carve-out	1-12/2025 Carve-out	1-12/2024 Carve-out	Liite
Tilikauden tulos	3,2	6,5	25,7	31,5	
Muut laajan tuloksen erät, veroilla vähennettynä					
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi					
Muuntoerot	0,2	-0,1	0,5	-0,3	
Muut laajan tuloksen erät, yhteensä	0,2	-0,1	0,5	-0,3	
Tilikauden laaja tulos, verojen jälkeen	3,4	6,4	26,3	31,2	
Tilikauden laajan tuloksen					
Lassila & Tikanojan omistajille	3,4	6,4	26,3	31,2	

¹ Lasketaan jakautumishetken 31.12.2025 osakemäärän perusteella kaikkien kausien osalta.

Konsernitase

MEUR	31.12.2024		
	31.12.2025	Carve-out	Liite
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	125,7	118,8	6
Muut aineettomat hyödykkeet	38,2	35,1	6
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	163,8	153,9	
Käyttöoikeusomaisuuserät	60,1	54,8	6
Muut aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	150,9	155,3	6
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet yhteensä	211,0	210,1	
Osuudet yhteisyrityksissä	19,2	18,9	
Muut osakkeet ja osuudet	0,1	0,1	
Muut pitkäaikaiset saamiset	0,4	0,4	9
Muut pitkäaikaiset varat yhteensä	19,8	19,5	
Pitkäaikaiset varat yhteensä	394,6	383,4	
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	9,9	9,2	
Myyntisaamiset	51,5	49,4	9
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	12,3	7,2	
Tuloverosaamiset	-	0,0	
Konsernitilisaamiset lähipiiriltä	-	0,1	9, 10
Muut saamiset	4,1	1,7	9
Rahavarat	37,4	1,9	9
Lyhytaikaiset varat yhteensä	115,2	69,6	
Varat yhteensä	509,7	453,0	

Konsernitase

MEUR	31.12.2024		
	31.12.2025	Carve-out	Liite
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	0,1	-	
Muuntoerot	-0,2	-0,7	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	19,0	-	
Sijoitettu oma pääoma	-	252,8	
Kertyneet voittovarot	154,0	-	
Oma pääoma yhteensä	172,8	252,1	
Velat			
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	22,4	21,7	
Eläkevelvoitteet	0,1	0,1	
Varaukset	6,3	6,3	8
Lainat rahoituslaitoksilta	125,0	0,3	9
Vuokrasopimusvelat	48,6	45,2	9
Muut velat	7,0	13,4	9
Pitkäaikaiset velat yhteensä	209,5	87,0	
Lyhytaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	0,2	0,5	9
Konsernitilivelat lähipiirille	-	11,6	9, 10
Vuokrasopimusvelat	13,8	11,7	9
Ostovelat ja muut velat	108,0	89,4	9
Tuloverovelat	5,3	0,1	
Varaukset	0,3	0,6	8
Lyhytaikaiset velat yhteensä	127,4	113,9	
Velat yhteensä	336,9	200,9	
Oma pääoma ja velat yhteensä	509,7	453,0	

Yhdistelty rahavirtalaskelma

MEUR	1-12/2025 Carve-out	1-12/2024 Carve-out	Liite
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden tulos	25,7	31,5	
Oikaisut			
Verot	5,8	7,4	
Poistot ja arvonalentumiset	45,5	43,4	6
Rahoitustuotot ja -kulut	4,6	4,7	
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	-0,2	-0,7	
Osuus yhteisyritysten tuloksesta	-1,9	-3,2	
Varaukset	-0,8	-0,2	8
Muut oikaisut	-0,5	1,1	
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	78,4	84,0	
Käyttöpääoman muutos			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-8,8	7,0	9
Vaihto-omaisuuden muutos	-0,2	-1,5	
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	8,7	-3,9	9
Käyttöpääoman muutos	-0,3	1,5	
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-4,7	-4,7	
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	0,2	0,1	
Maksetut verot	-0,1	-6,9	
Liiketoiminnan nettorahavirta	73,4	74,0	
Investointien rahavirta			
Hankitut tytäryritykset ja liiketoiminnot vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-11,1	-1,5	5
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-22,8	-41,2	
Aineettomien hyödykkeiden ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	0,3	1,1	
Saadut osingot yhteisyritykseltä	1,6	1,8	10
Osinkotuotot muista pitkäaikaisista sijoituksista	0,0	0,0	
Investointien nettorahavirta	-32,0	-39,8	
Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen	41,4	34,3	
Rahoituksen rahavirta			
Konsernitilirahoitus vanhan Lassila & Tikanojan kanssa	-11,6	10,5	9, 10
Oman pääoman ehtoinen nettorahoitus vanhan Lassila & Tikanojan kanssa	20,5	-30,7	
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-0,9	-0,6	9
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-13,7	-13,9	
Rahoituksen nettorahavirta	-5,7	-34,8	
Rahavarojen nettomuutos	35,7	-0,5	
Rahavarat tilikauden alussa	1,9	2,4	
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,2	-0,0	
Rahavarat taseessa tilikauden lopussa	37,4	1,9	9

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

MEUR	Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voitto-varat	Osake-pääoma	Muunto-erot	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Kertyneet voitto-varat	Oma pääoma yhteensä
Sijoitettu oma pääoma						
1.1.2024, carve-out	251,9	-	-0,4	-	-	251,4
Tilikauden tulos	31,5					31,5
Muuntoerot			-0,3			-0,3
Tilikauden laaja tulos yhteensä	31,5	-	-0,3	-	-	31,2
Osakeperusteiset etuudet	0,2					0,2
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet vanhan Lassila & Tikanoja -konsernin kanssa	-30,7					-30,7
Sijoitettu oma pääoma 31.12.2024, carve-out	252,8	-	-0,7	-	-	252,1
Sijoitettu oma pääoma 1.1.2025, carve-out						
1.1.2025, carve-out	252,8	-	-0,7	-	-	252,1
Tilikauden tulos	25,7					25,7
Muuntoerot			0,5			0,5
Tilikauden laaja tulos yhteensä	25,7	-	0,5	-	-	26,3
Osakeperusteiset etuudet	0,4					0,4
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet vanhan Lassila & Tikanoja -konsernin kanssa	20,5					20,5
Jakautuminen	-299,5	0,1		19,0	154,0	-126,4
Oma pääoma 31.12.2025	-	0,1	-0,2	19,0	154,0	172,8

Jakautumisessa Lassila & Tikanojalle siirtyi jakautumissuunnitelman mukaisesti Luotean (vanha Lassila & Tikanoja rahoitusjärjestelyistä 75 miljoonan euron joukkovelkakirjalaina, 35 miljoonan euron ja 15 miljoonan euron määräaikaissuotot sekä näihin liittyvät korkovelat. Näitä erä ei ole sisällytetty yhtiön vertailukausien carve-out -taloudellisiin tietoihin, minkä johdosta jakautumishetkellä 31.12.2025 yhtiön oma pääoma pieneni ja velkojen määrä kasvoi.

Liitetiedot

1. Perustiedot

Lassila & Tikanoja Oyj perustettiin Luotea Oyj:n (entinen Lassila & Tikanoja Oyj) osittaisjakautumisessa, jonka täytäntöönpanopäivä oli 31.12.2025. Kaupankäynti Lassila & Tikanoja Oyj:n osakkeilla alkoi 2.1.2026 Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalla kaupankäyntitunnuksella LASTIK. Lassila & Tikanoja Oyj (3555336-9) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki, Suomi ja rekisteröity osoite Valimotie 16, 00380 Helsinki, Suomi.

2. Laatimisperiaatteet

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuosikatsaukset standardin mukaisesti. Tämän tilinpäätöstiedotteen taloudelliset luvut on esitetty toteutuneilla luvuilla 31.12.2025 taseen osalta ja carve-out perusteisesti muiden taloudellisten tietojen sekä vertailukausien osalta. Carve-out laatimisperiaatteet ovat yhdenmukaisia 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päätyneiden tilikausien carve-out tilinpäätöksissä esitettyjen laatimisperiaatteiden kanssa. 1.1.2025 jälkeen voimaan tulleilla IFRS- tilinpäätösstandardimuutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta tilinpäätöstiedotteeseen.

Toteutuneiden lukujen ja carve-out periaatteiden eroavuudet vaikuttavat tiettyjen avainlukujen esittämiseen. Oman pääoman, korollisten velkojen ja korollisten nettovelkojen perusteella laskettavat tunnusluvut on esitetty ainoastaan 31.12.2025 tilanteesta, koska aikaisempien carve-out perusteisesti esitettyjen kausien tiedot eivät kuvasta Lassila & Tikanojan pääoma- ja rahoitusrakennetta. Osakelukumäärien perusteella esitettävien tunnuslukujen laskennassa on käytetty jakautumishetken 31.12.2025 osakelukumäärää kaikille kausille.

Näitä konsernin taloudellisia tietoja tulee tarkastella ja lukea yhdessä Lassila & Tikanojan 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päätyneiden tilikausien carve-out – tilinpäätösten kanssa, jotka on esitetty 20.11.2025 päivätyssä listalleotto- ja jakautumisesitteessä.

Carve-out -taloudelliset tiedot eivät välttämättä kuvaa sitä, millainen liiketoimintojen yhdistelty tulos ja taloudellinen asema olisivat olleet, jos Lassila & Tikanoja olisi ollut itsenäinen juridinen konserni ja olisi siten laatinut erilliset konsernin taloudelliset tiedot esitetyiltä ajanjaksoilta. Carve-out -taloudelliset tiedot eivät myöskään välttämättä osoita, millaiset Lassila & Tikanojan tulos, taloudellinen asema tai rahavirrat olisivat tulevaisuudessa.

Tilinpäätöstiedotteen tiedot esitetään miljoonina euroina ellei toisin mainita. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, mikä saattaa aiheuttaa yksittäisten lukujen summan poikkeamisen esitetystä yhteissummasta.

Tämä tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot

Lassila & Tikanojan johto joutuu tilinpäätöstä ja carve-out -taloudellisia tietoja laatiessaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Johto joutuu lisäksi käyttämään harkintaa tehdessään päätöksiä carve-out -taloudellisten tietojen laatimisperiaatteiden valinnasta ja niiden soveltamisesta.

Harkintaan perustuvat ratkaisut koskevat erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassa olevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja.

Johdon harkintaa edellyttäviä arvioita ja oletuksia on käytetty seuraavissa osioissa: carve-out-periaatteiden soveltaminen, tuloutus, varaukset, liikearvon arvonalentumistestaus, käyttöoikeusomaisuuserät ja vuokrasopimusvelat sekä hankitut liiketoiminnot. Tarkempaa tietoa johdon harkintaa edellyttävistä arvioista ja oletuksista sisältyy tilintarkastettujen 31.12.2024, 31.12.2023 ja 31.12.2022 päättyneiden tilikausien carve-out tilinpäätösten liitetietoihin.

3. Segmentti-informaatio

Toimintasegmentit

Lassila & Tikanojalla on yksi toiminta- ja raportoitava segmentti, joka koostuu kiertotalousliiketoimintaan liittyvistä eristä. Yhtiön ylin operatiivinen päätöksentekijä on toimitusjohtaja. Jakautumiseen asti ylin operatiivinen päätöksentekijä oli vanhan Lassila & Tikanojan (nykyinen Luotea) toimitusjohtaja. Kohdistamattomat erät ja eliminoinnit -erään sisältyy uudelle Lassila & Tikanojalle kohdistettu osuus vanhan Lassila & Tikanojan konsernihallinnon tuotoista ja kuluista, joita ei ole allokoitu segmenteille. Nämä tuotot ja kulut sisältävät koko konsernille yhteiset erät kuten konsernijohdon kulut sekä kulut, jotka aiheutuvat pörssiyhtiönä toimimisesta.

10-12/2025, MEUR	Kiertotalous- liiketoiminta	Kohdistamattomat erät ja eliminoinnit	Lassila & Tikanoja
Liikevaihto ulkoinen	111,2		111,2
Liikevaihto sisäinen	0,0	-0,0	-
Liikevaihto	111,2	-0,0	111,2
Materiaalit ja palvelut	-36,5	-	-36,5
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-33,4	-2,1	-35,5
Liiketoiminnan muut kulut	-22,0	-0,5	-22,5
Liikevoitto	7,1	-2,9	4,2
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät ¹	2,0	2,3	
Oikaistu EBITA	9,6	-0,6	
Rahoitustuotot ja -kulut			-1,0
Osuus yhteisyritysten tuloksesta			0,9
Tulos ennen veroja			4,1
Tuloverot			-0,9
Tilikauden tulos			3,2
Sijoitettu pääoma	351,0	9,4	
Bruttoinvestoinnit	15,6	0,9	
Poistot ja arvonalentumiset	11,6	0,2	11,8

10-12/2024, MEUR	Kiertotalous- liiketoiminta	Kohdistamattomat erät ja eliminoinnit	Lassila & Tikanoja
Liikevaihto ulkoinen	105,4		105,4
Liikevaihto sisäinen	0,0	-0,0	-
Liikevaihto	105,4	-0,0	105,4
Materiaalit ja palvelut	-32,0	-	-32,0
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-33,7	-1,2	-34,9
Liiketoiminnan muut kulut	-20,7	0,9	-19,8
Liikevoitto	8,9	-0,2	8,7
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät ¹	1,0	0,1	
Oikaistu EBITA	10,3	-0,1	
Rahoitustuotot ja -kulut			-1,5
Osuus yhteisyritysten tuloksesta			0,9
Tulos ennen veroja			8,1
Tuloverot			-1,5
Tilikauden tulos			6,5
Sijoitettu pääoma	299,7	21,7	
Bruttoinvestoinnit	7,7	0,1	
Poistot ja arvonalentumiset	11,0	0,1	11,1

1-12/2025, MEUR	Kiertotalous- liiketoiminta	Kohdistamattomat erät ja eliminoinnit	Lassila & Tikanoja
Liikevaihto ulkoinen	426,6		426,6
Liikevaihto sisäinen	0,1	-0,1	-
Liikevaihto	426,7	-0,1	426,6
Materiaalit ja palvelut	-126,2	0,0	-126,2
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-135,1	-6,8	-141,9
Liiketoiminnan muut kulut	-83,4	1,2	-82,2
Liikevoitto	40,4	-6,2	34,2
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät ¹	-0,2	4,7	
Oikaistu EBITA	42,1	-1,5	
Rahoitustuotot ja -kulut			-4,6
Osuus yhteisyritysten tuloksesta			1,9
Tulos ennen veroja			31,6
Tuloverot			-5,8
Tilikauden tulos			25,7
Sijoitettu pääoma	351,0	9,4	
Bruttoinvestoinnit	40,3	1,4	
Poistot ja arvonalentumiset	45,1	0,5	45,5

1-12/2024, MEUR	Kiertotalous- liiketoiminta	Kohdistamattomat erät ja eliminoinnit	Lassila & Tikanoja
Liikevaihto ulkoinen	423,9	-	423,9
Liikevaihto sisäinen	0,1	-0,1	-
Liikevaihto	424,0	-0,1	423,9
Materiaalit ja palvelut	-123,6	-	-123,6
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-135,3	-5,1	-140,3
Liiketoiminnan muut kulut	-82,9	4,1	-78,8
Liikevoitto	41,2	-0,8	40,5
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät ¹	1,6	0,6	
Oikaistu EBITA	44,7	-0,2	
Rahoitustuotot ja -kulut			-4,7
Osuus yhteisyritysten tuloksesta			3,2
Tulos ennen veroja			38,9
Tuloverot			-7,4
Tilikauden tulos			31,5
Sijoitettu pääoma	299,7	21,7	
Bruttoinvestoinnit	35,9	0,3	
Poistot ja arvonalentumiset	43,1	0,3	43,4

¹ Vertailtavuuteen vaikuttavat erät sisältävät pääasiassa liiketoimintojen hankintoihin liittyviä eriä mukaan lukien Sand & Vattenbläst i Tyringe AB:n ("SVB") hankintaan liittyvän siirtyvän vastikkeen käyvän arvon muutokset sekä liiketoimintojen uudelleenjärjestelyihin liittyviä kuluja. Vuonna 2025 vertailtavuuteen vaikuttavat erät sisältävät 4,7 miljoonaa euroa jakautumiseen liittyviä kuluja. Lisätietoja SVB:n siirtyvän vastikkeen arvostuksessa on esitetty liitetiedossa 9. Rahoitusvarat ja -velat.

4. Liikevaihto

Myyntituottojen jakauma

Liikevaihto jakautuu ajan kuluessa tuloutettaviin palveluihin, yhtenä ajankohtana tuloutettaviin tuotteisiin sekä vuokratuottoihin. Ajan kuluessa tuloutetut palvelut sisältää myyntituotot pitkäkestoisista palvelusopimuksista, erikseen tilattavista palveluista sekä projektiliiketoiminnasta. Yhtenä ajanhetkenä tuloutettavat palvelut pitää sisällään myyntituotot laitteiden ja materiaalien myynnistä.

MEUR	10-12/2025 Carve-out	10-12/2024 Carve-out	1-12/2025 Carve-out	1-12/2024 Carve-out
Pitkäkestoiset palvelusopimukset	70,1	71,4	282,1	289,4
Erikseen tilattavat palvelut	21,6	17,2	74,7	66,0
Projektiliiketoiminta	3,1	1,9	10,2	9,9
Laite- ja materiaalityyppi	15,6	13,9	56,2	55,1
Vuokratuotot	0,8	0,9	3,4	3,5
Liikevaihto yhteensä	111,2	105,4	426,6	423,9

Liikevaihto palvelualueittain

Lassila & Tikanojan liiketoiminnan palvelutarjooma jaetaan seuraaviin kolmeen palvelualueeseen: Jätehuolto ja kierrätys, Vaaralliset jätteet ja ennallistaminen sekä Teolliset palvelut ja vesienkäsittely.

Jätehuollon ja kierrätyksen palvelualue koostuu jätteiden valtakunnallisesta keräys- ja kierrätyspalvelusta. Keräyspalvelut kattavat kaikki yritysten toiminnasta syntyvät jätelajit, kuten muovin, rakennusjätteet, sekä tietosuojajätteen. Yritysten jätehuollon lisäksi Lassila & Tikanoja tuottaa keräys- ja logistiikkapalveluita muun muassa kunnille ja julkiselle sektorille.

Vaarallisten jätteiden ja ennallistamisen palvelualueeseen kuuluvat kokonaisvaltaiset vaarallisen jätteen keräys- ja kierrätyspalvelut sekä ennallistamispalvelut, kuten pilaantuneen maan kunnostus, sivuvirtojen vastaanotto ja hyötykäyttö sekä jätealueiden rakentaminen.

Teollisten palveluiden ja vesienkäsittelyn palvelualueella Lassila & Tikanoja tarjoaa teollisuuden ja tuotantolaitosten tukipalveluja, kuten prosessilaitteiden puhtaanapidon ja viemärihuollon palveluita sekä vesienkäsittelyä. Niiden avulla Lassila & Tikanoja varmistaa teollisuuden asiakkaiden prosessien jatkuvuuden sekä tehokkuuden.

MEUR	10-12/2025 Carve-out	10-12/2024 Carve-out	1-12/2025 Carve-out	1-12/2024 Carve-out
Jätehuolto ja kierrätys	69,6	70,4	278,1	283,1
Vaaralliset jätteet ja ennallistaminen	23,9	16,7	73,0	65,2
Teolliset palvelut ja vesienkäsittely	19,9	19,8	81,3	81,3
Palvelualueiden välinen liikevaihto	-2,1	-1,6	-5,9	-5,8
Liikevaihto yhteensä	111,2	105,4	426,6	423,9

5. Hankitut liiketoiminnot

Hankitut liiketoiminnot 2025

Lassila & Tikanoja Oyj:n tytäryhtiö L&T Ympäristöpalvelut Oy osti 2.6.2025 Stena Recycling Oy:n kuormalavaliiketoiminnan. Liiketoiminnan vuositason liikevaihto on ollut noin 10 miljoonaa euroa. Kauppa vahvistaa Lassila & Tikanojan palvelutarjoamaa sekä tukee kiertotalousliiketoiminnan kasvua L&T:n kasvustrategian mukaisesti. Lassila & Tikanojan kuormalavaliiketoiminta työllistää liiketoimintakaupan myötä reilut 30 työntekijää neljässä toimipisteessä. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin 3,7 miljoonan euron arvosta asiakassuhteisiin perustuvia aineettomia hyödykkeitä ja 3,4 miljoonan euron arvosta liikearvoa. Liikearvo perustuu pääasiassa laajempaan palveluverkostoon, vahvempaan palvelutarjoamaan sekä tulevaisuuden kehitysnäkömiin. Liikearvo on verotuksessa vähennyskelpoista.

Lassila & Tikanoja Oyj:n tytäryhtiö L&T Teollisuuspalvelut Oy osti 1.12.2025 Viemärihuolto Reinikka Oy:n koko osakekannan. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin 0,9 miljoonan euron arvosta asiakassuhteisiin perustuvia aineettomia hyödykkeitä ja 1,4 miljoonan euron arvosta liikearvoa. Liikearvo perustuu pääasiassa laajempaan palveluverkostoon, vahvempaan palvelutarjoamaan sekä tulevaisuuden kehitysnäkömiin.

Lassila & Tikanojan ruotsalainen tytäryhtiö Sand & Vattenbläst i Tyringe AB (SVB) osti 1.12.2025 Ruotsissa prosessipuhdistuspalveluita tarjoavan RecondConcept i Ånge AB:n koko osakekannan. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin 0,4 miljoonan euron arvosta asiakassuhteisiin perustuvia aineettomia hyödykkeitä ja 1,6 miljoonan euron arvosta liikearvoa. Liikearvo perustuu pääasiassa vahvempaan palvelutarjoamaan sekä tulevaisuuden kehitysnäkömiin. Järjestelyyn liittyen Lassila & Tikanoja on kirjannut pitkäaikaisiin velkoihin 1,1 miljoonan euron ehdollisen vastikkeen (lisäkauppahinnan). Ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon, joka perustuu RecondConcept i Ånge AB:n käyttökatteen kehitykseen vuosina 2026 ja 2027.

Tilikauden aikana hankittujen liiketoimintojen vaikutus Lassila & Tikanojan liikevaihtoon oli 7,1 miljoonaa euroa ja liikevoittoon 0,3 miljoonaa euroa. Mikäli hankinnat olisivat toteutuneet 1.1.2025, olisi Lassila & Tikanojan liikevaihto ollut noin 434,6 miljoonaa euroa ja liikevoitto noin 35,1 miljoonaa euroa. Ostettuihin liiketoimintoihin liittyen tilikauden liiketoiminnan muihin kuluihin kirjattiin transaktiokuluja 0,3 miljoonaa euroa (vuonna 2024: 0,3).

Hankitut liiketoiminnot 2024

Lassila & Tikanoja osti Ruotsissa prosessipuhdistuspalveluita tarjoavan PF Industriservice AB:n koko osakekannan 1.2.2024. Järjestelyn avulla Lassila & Tikanojan prosessipuhdistusliiketoiminta laajeni Ruotsissa Gävleborgin alueelle. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin 0,7 miljoonan euron arvosta asiakassuhteisiin perustuvia aineettomia hyödykkeitä ja 0,8 miljoonan euron arvosta liikearvoa. Liikearvo perustuu pääasiassa hankitun liiketoiminnan alueelliseen asemaan sekä tulevaisuuden kehitysnäkömiin.

Lassila & Tikanojan tytäryhtiö L&T Ympäristöpalvelut Oy osti 1.7.2024 loput 60 prosenttia Suomen Keräystuote Oy:n osakekannasta. Aikaisemmin Suomen Keräystuote Oy oli osakkuusyritys, josta Lassila & Tikanojan osuus oli 40 prosenttia. Kaupalla ei ollut olennaista vaikutusta Lassila & Tikanojan lukuihin.

Vuonna 2024 ostettujen yritysten ja liiketoimintojen vaikutus Lassila & Tikanojan tilikauden liikevaihtoon oli 2,6 miljoonaa euroa ja liikevoittoon 0,2 miljoonaa euroa. Mikäli vuoden 2024 yrityskaupat olisivat toteutuneet 1.1.2024 olisi Lassila & Tikanojan liikevaihto ollut noin 424,0 miljoonaa euroa ja liikevoitto noin 40,5 miljoonaa euroa. Ostettuihin liiketoimintoihin liittyen kirjattiin kuluja vuoden 2024 tulokseen 0,1 miljoonaa euroa.

Hankitut liiketoiminnot, käypä arvo yhteensä, MEUR	1-12/2025	1-12/2024
Aineettomat hyödykkeet	5,1	0,7
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1,0	0,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	1,0	0,1
Vaihto-omaisuus	0,5	-
Saamiset	0,6	0,2
Rahavarat	0,8	0,5
Varat yhteensä	9,0	1,9
Vuokrasopimusvelat	0,9	0,1
Muut velat	1,1	0,2
Laskennallinen verovelka	0,3	0,2
Velat yhteensä	2,3	0,6
Hankittu nettovarallisuus	6,7	1,2
Kokonaisvastike	13,0	2,1
Liikearvo	6,4	0,8
Vaikutus rahavirtaan:		
Kokonaisvastike	-13,0	-2,1
Ehdollinen vastike (lisäkauppahinta)	1,1	-
Rahana maksettu vastike	-11,9	-2,1
Hankitun yrityksen rahavarat	0,8	0,5
Rahavirtavaikutus yhteensä	-11,1	-1,6

Vuoden 2025 hankintamenolaskelmat ovat vielä alustavia. Joulukuussa toteutettujen hankintojen nettovarallisuuden käyvät arvot täsmentyvät vuoden 2026 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Tiedot sellaisista hankituista yrityksistä ja liiketoiminnoista, jotka eivät ole erikseen tarkasteltuna olennaisia, esitetään yhteenlaskettuna.

6. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Liikearvon muutokset

MEUR	31.12.2025	31.12.2024, Carve-out
Kirjanpitoarvo kauden alussa	118,8	118,2
Hankitut liiketoiminnot	6,4	0,8
Kurssierot	0,5	-0,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	125,7	118,8

Muiden aineettomien hyödykkeiden muutokset

MEUR	31.12.2025	31.12.2024, Carve-out
Kirjanpitoarvo kauden alussa	35,1	28,6
Hankitut liiketoiminnot	5,1	0,7
Muut investoinnit	2,4	9,3
Vähennykset	0,3	-0,0
Poistot ja arvonalentumiset	-4,9	-3,4
Kurssierot	0,2	-0,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	38,2	35,1

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset

MEUR	31.12.2025	31.12.2024, Carve-out
Kirjanpitoarvo kauden alussa	155,3	153,1
Hankitut liiketoiminnot	1,0	0,4
Muut investoinnit	21,2	28,7
Vähennykset	-0,3	-1,3
Poistot ja arvonalentumiset	-26,7	-25,5
Kurssierot	0,4	-0,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	150,9	155,3

Käyttöoikeusomaisuuserien muutokset

MEUR	31.12.2025	31.12.2024, Carve-out
Kirjanpitoarvo kauden alussa	54,8	60,7
Hankitut liiketoiminnot	1,0	0,1
Muut investoinnit	21,4	12,4
Vähennykset	-3,2	-3,9
Poistot ja arvonalentumiset	-14,0	-14,5
Kurssierot	0,1	-0,0
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	60,1	54,8

Aineettomien hyödykkeiden investoinnit liittyvät pääosin tietojärjestelmähankkeisiin. Aineellisten hyödykkeiden ja käyttöoikeusomaisuuserien investoinnit liittyvät pääosin kalustohankintoihin. Arvonalentumisia ei kirjattu tilikaudella eikä vertailukaudella.

7. Investointisitoumukset

MEUR	31.12.2025	31.12.2024, Carve-out
Aineettomien hyödykkeiden ostositoumukset	0,1	0,1
Aineellisten hyödykkeiden ostositoumukset	9,0	8,6
Yhteensä	9,1	8,6

Investointisitoumukset liittyvät pääosin tietojärjestelmähankkeisiin ja kalustohankintoihin.

8. Varaukset

Ympäristövarauksilla katetut velvoitteet

Konserni on vuokrannut Kotkan kaupungilta maa-alueen, jolla on kaatopaikka. Lisäksi konsernilla on käytössään Varkaudessa maa-alue pilaantuneen maa-aineksen välivarastointia, puhdistustoimintaa ja loppusijoitusta varten. Konsernilla on velvoite hoitaa vuokrasopimusten tai toiminnan päättyessä alueiden jälkihoitotyöt eli maisemointi ja seurantatutkimukset ympäristölupien ehtojen mukaisesti.

Uudenkaupungin Munaistenmetsän kaatopaikka toimii yhdyskuntajätteen, pilaantuneiden maa-ainesten sekä teollisuuden sivutuotteiden loppusijoitusalueena.

Oulun kaatopaikka-alueen materiaalinkäsittelykeskus vastaanottaa, käsittelee sekä hyötykäyttää monia erilaisia jätteitä ja sivuvirtoja, kuten teollisuusjätteitä, pilaantuneita maita, rakennus- ja purkujätteitä sekä yhdyskuntajätteitä.

Porin kaatopaikka vastaanottaa ja käsittelee kipsi-, rakennus- ja purkujätteitä sekä pilaantuneita maa-aineksia ja muita pieneriä. Uusi ympäristölupa on saanut lainvoiman joulukuussa 2025. Uusi ympäristölupa kattaa haetut uudet vaarattoman ja vaarallisen jätteen vastaanotto- ja käsittelytoiminnot. Vaarallisen jätteen toimintojen rakentaminen alkaa keväällä 2026.

Muut varaukset

Muut varaukset ovat pääsääntöisesti uudelleenjärjestelykuluvarauksia sekä vuokrattujen toimitilojen ennallistamisvarauksia.

Varaukset taseessa

MEUR	31.12.2025	31.12.2024, Carve-out
Pitkäaikaiset varaukset	6,3	6,3
Lyhytaikaiset varaukset	0,3	0,6
Yhteensä	6,6	6,9

Varausten muutokset

MEUR	Ympäristö- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2025	6,3	0,6	6,9
Varausten lisäykset	0,5	0,2	0,7
Käytetyt varaukset	-0,4	-0,5	-0,8
Diskonttauksen vaikutus	-0,1	-	-0,1
Varaukset 31.12.2025	6,3	0,3	6,6

MEUR	Ympäristö- varaukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2024	7,2	0,1	7,2
Varausten lisäykset	0,6	0,6	1,2
Käytetyt varaukset	-0,4	-0,1	-0,5
Diskonttauksen vaikutus	-1,0	-	-1,0
Varaukset 31.12.2024	6,3	0,6	6,9

9. Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

31.12.2025, MEUR	Jaksotet- tuun hankinta- menoon	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käyvän arvon hierar- kiataso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Muut osakkeet ja osuudet		0,1	0,1	3
Muut saamiset	0,3		0,3	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myyntisaamiset ja muut saamiset	51,5		51,5	
Rahavarat	37,4		37,4	
Rahoitusvarat yhteensä	89,1	0,1	89,3	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Lainat	125,0		125,0	2
Vuokrasopimusvelat	48,6		48,6	
Ehdollinen vastike (lisäkauppahinta)		1,1	1,1	3
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Lainat	0,2		0,2	2
Vuokrasopimusvelat	13,8		13,8	
Korkovelat	1,7		1,7	
Siirtyvä vastike		6,2	6,2	3
Ostovelat ja muut velat	39,0		39,0	
Rahoitusvelat yhteensä	228,3	7,3	235,7	

31.12.2024, Carve-out, MEUR	Jaksotet- tuun hankinta- menoon	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käyvän arvon hierar- kiataso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Muut osakkeet ja osuudet		0,1	0,1	3
Muut saamiset	0,3		0,3	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myyntisaamiset ja muut saamiset	49,6		49,6	
Konsernitilisaamiset lähipiiriltä	0,1		0,1	
Rahavarat	1,9		1,9	
Rahoitusvarat yhteensä	51,9	0,1	52,0	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Lainat	0,3		0,3	2
Vuokrasopimusvelat	45,2		45,2	
Siirtyvä vastike		6,7	6,7	3
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Lainat	0,5		0,5	2
Konsernitilivelat lähipiirille	11,6		11,6	
Vuokrasopimusvelat	11,7		11,7	
Ostovelat ja muut velat	35,2		35,2	
Rahoitusvelat yhteensä	104,6	6,7	111,3	

Myyntisaamiset ja muut saamiset eivät sisällä verosaamisia ja siirtosaamisia, eivätkä ostovelat ja muut velat lakisääteisiä velkoja (kuten verovelkoja) ja siirtovelkoja. Jaksotettuun hankintamenoön arvostettujen tase-erien käyvät arvot eivät eroa merkittävästi tase-erien kirjanpitoarvoista.

Jakautumissuunnitelmassa päätetyn ja lainaehtojen mukaisesti Luotean rahoitusjärjestelyistä 75 miljoonan euron joukkovelkakirjalaina, 35 miljoonan euron ja 15 miljoonan euron määräaikaissuotot sekä 40 miljoonan euron rahoitusliittisopimus siirtyivät jakautumisessa Lassila & Tikanojalle. Näitä ulkoisia lainoja ei ole sisällytetty yhtiön vertailukausien carve-out -taloudellisiin tietoihin.

Joukkovelkakirjalaina erääntyy vuoden 2028 toisella vuosineljänneksellä. Lainan kiinteä vuotuinen kuponkikorko on 3,375 prosenttia. Joukkovelkakirjalaina on sidottu vastuullisuustavoitteisiin, joita ovat yhtiön oman toiminnan kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen (Scope 1 ja 2) sekä alihankkijoiden polttoaineen käytön vähentäminen kuljetuksessa (Scope 3).

Määrältään 35 miljoonan euron ja 15 miljoonan euron määräaikaissuotot sekä 40 miljoonan euron rahoitusluottolimiitti erääntyvät vuoden 2028 toisella vuosineljänneksellä, ja näitä koskevissa sopimuksissa on kahden vuoden jatko-optio. Rahoitusluottolimiitti oli tilinpäätöshetkellä käyttämättä. Rahoitusjärjestelyt on sidottu seuraaviin taloudellisiin kovenanttiehtoihin: omavaraisuusaste ja nettovelkojen suhde käyttökatteeseen. Kovenanttiehtojen täyttymistä seurataan vuosineljänneksittäin.

Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuista rahoitusveloista

MEUR	1-12/2025	1-12/2024
Kirjanpitoarvo 1.1.	6,7	5,9
Lisäykset kauden aikana	1,1	-
Käyvän arvon muutos	-0,9	1,0
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	0,4	-0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	7,3	6,7

Siirtyvä vastike liittyy Ruotsissa prosessipuhdistuspalveluita tarjoavan Sand & Vattenbläst i Tyringe AB:n ("SVB") osakekannan 70 prosentin osuuden ostoon 1.2.2022. SVB yhdistellään 100 prosentin osuudella Lassila & Tikanojaan ja järjestelyyn liittyen Lassila & Tikanoja on kirjannut rahoitusvelkoihin arvion siirtyvästä vastikkeesta, joka liittyy määräysvallattomien omistajien osuuden hankintaan. Se arvostetaan käypään arvoon, jota kuvastaa arvioidun velvoitteen nykyarvo. Siirtyvän vastikkeen arvostus perustuu osakassopimukseen, ja siihen vaikuttaa hankitun yhtiön taserakenne sekä vuoden 2025 käyttökate. Siirtyvä vastike tullaan maksamaan vuoden 2026 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.

Lisäys vuoden 2025 aikana liittyy RecondConcept i Ånge AB:n hankintaan joulukuussa 2025. Järjestelyyn liittyen Lassila & Tikanoja kirjasi pitkäaikaisiin velkoihin 1,1 miljoonan euron ehdollisen vastikkeen (lisäkauppahinnan). Ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon, joka perustuu RecondConcept i Ånge AB:n käyttökatteen kehitykseen vuosina 2026 ja 2027.

Tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuissa rahoitusvaroissa ei tapahtunut muutoksia tilikauden tai vertailukauden aikana.

Rahoitusvelkojen erääntyminen

Seuraavassa taulukossa esitetään Lassila & Tikanojan tilinpäätöshetken taseen rahoitusvelat jaoteltuina sopimuksiin perustuvien eräpäivien mukaisesti tilikauden lopussa. Taulukossa esitettävät luvut ovat sopimuksiin perustuvia diskonttaamattomia rahavirtoja.

MEUR 31.12.2025	Tasearvo	Sopimusten mukainen rahavirta	1-12/ 2026	1-12/ 2027	1-12/ 2028	1-12/ 2029	2030 ja myöh.
Lainat rahoituslaitoksilta	125,2	125,0	0,0	-	125,0	-	-
Korkovelat ¹	1,7	11,3	4,0	4,0	3,3	-	-
Vuokrasopimusvelat	62,4	65,8	14,8	12,1	8,1	7,6	23,3
Siirtyvä ja ehdollinen vastike	7,3	7,3	6,2	-	1,1	-	-
Ostovelat ja muut velat	39,0	39,0	39,0	-	-	-	-
Yhteensä	235,7	248,5	64,0	16,1	137,5	7,6	23,3

¹ Sopimusten mukainen rahavirta koostuu lainojen tulevista koronmaksuista.

10. Lähipiiritapahtumat

Lassila & Tikanojan lähipiiriin kuuluvat konseriin kuuluvat tytäryhtiöt, osakkuusyritys (Suomen Keräystuote Oy 1.7.2024 asti), yhteisyritys (Laania Oy) sekä L&T Sairauskassa, joka perustettiin 31.12.2025 vanhan L&T Sairauskassan (nykyisin Luotea Sairauskassa) osittaisjakautumisessa. Lähipiiriin luetaan myös Lassila & Tikanoja -konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt (hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet) ja heidän läheiset perheenjäsenensä ja näiden määräysvaltayhteisöt.

Jakautumisen täytäntöönpanopäivään asti uuden Lassila & Tikanojan lähipiiriin kuuluivat myös vanha Lassila & Tikanoja Oyj ja vanhan Lassila & Tikanoja -konsernin uuteen Lassila & Tikanojaan kuulumattomat tytäryhtiöt, vanhan Lassila & Tikanoja -konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt ja heidän läheiset perheenjäsenensä ja näiden määräysvaltayhteisöt sekä vanha L&T Sairauskassa. Uusi Lassila & Tikanoja -yhtiöiden maksamat tukimaksut vanhalle L&T Sairauskassalle tilikaudella olivat 0,5 miljoonaa euroa (0,5).

Lassila & Tikanojan lähipiiriin kuuluville henkilöille ei ole myönnetty lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu takauksia tai muita vakuuksia.

Liiketoimet vanhan Lassila & Tikanoja -konsernin kanssa

Jakautumisen täytäntöönpanopäivään asti uuden Lassila & Tikanojan lähipiiriin kuuluivat vanha Lassila & Tikanoja Oyj ja vanhan Lassila & Tikanoja -konsernin uuteen Lassila & Tikanojaan kuulumattomat tytäryhtiöt. Uuden Lassila & Tikanojan liiketapahtumat vanhan Lassila & Tikanoja -konsernin kanssa jakautumisen täytäntöönpanopäivään asti on esitetty seuraavassa taulukossa. Liiketapahtumat vanhan Lassila & Tikanojan kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

MEUR	10-12/2025	10-12/2024	2025	2024
Liikevaihto	0,6	0,5	1,0	1,0
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-0,0	-0,1	-0,2	-0,2
Liiketoiminnan muut kulut	-0,1	-0,2	-0,5	-0,8
Rahoitustuotot	0,0	0,0	0,1	0,1
Rahoituskulut	-0,4	-0,3	-2,1	-1,7
Konsernitilisaamiset			-	0,1
Myynti- ja muut saamiset			-	0,3
Konsernitilivelat			-	11,6
Ostovelat ja muut velat			-	0,1

Uuden Lassila & Tikanojan myynti vanhaan Lassila & Tikanoja -konserniin kuuluville yhtiöille koostuu tavanomaiseen liiketoimintaan kuuluvista eristä, kuten alihankintapalveluista ja aine- ja tarvikemyynnistä. Ostot ja liiketoiminnan muut kulut koostuvat pääasiassa alihankintapalvelukuluista sekä muista palveluostoista. Rahoitustuotot ja -kulut koostuvat konsernitilisaamisiin ja -velkoihin liittyvistä koroista. Myynti- ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat koostuvat tavanomaisessa liiketoiminnassa syntyvistä eristä.

Liiketoimet yhteisyrityksen kanssa

Lassila & Tikanojan liiketapahtumat Laania Oy:n kanssa on esitetty seuraavassa taulukossa. Lisäksi vanha Lassila & Tikanoja Oyj on antanut takauksia Laanian rahoitusjärjestelyihin, jotka on kohdistettu uudelle Lassila & Tikanojalle carve-out taloudellisissa tiedoissa. Vanhan Lassila & Tikanojan Laanian rahoitusjärjestelyihin antamat takaukset on purettu vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä. Vuonna 2025 Laania maksoi osinkoa 1,6 miljoonaa euroa (1,8) uudelle Lassila & Tikanojalle.

MEUR	2025	2024
Liikevaihto, carve-out	2,7	3,1
Tavaroiden ja palveluiden ostot, carve-out	-0,8	-0,9
Myynti- ja muut saamiset	0,0	0,0

11. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat

MEUR	31.12.2025	31.12.2024 Carve-out
Omista sitoumuksista annetut vakuudet		
Kiinnitykset maanvuokraoikeuteen ¹	0,2	0,2
Yrityskiinnitykset	0,5	0,5
Muut vakuudet	0,0	0,0
Ympäristölupien edellyttämät pankkitakaukset	26,2	25,0
Muut pankkitakaukset	7,8	5,7
Vastuut yhteisyrityksen puolesta		
Pankkitakaukset	-	16,5
Vuokravastuut		
Alle vuoden kuluttua	0,3	0,0
Yli vuoden kuluttua	0,2	0,0

¹ Vertailuvuoden lukuja on oikaistu.

Lassila & Tikanojalla on 55 % omistusosuus Laania Oy:ssä, 1.7.2022 yhdessä Neovan kanssa muodostetussa yhteisyrityksessä. Vastuut yhteisyrityksen puolesta ilmoitetaan Lassila & Tikanojan omistusosuuden mukaisesti vastuun enimmäismäärästä. Laanian rahoitusjärjestelyihin annetut takaukset on purettu vuoden 2025 viimeisellä neljänneksellä.

Vuokravastuut koostuvat arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevien vuokrasopimusten vähimmäisvuokravastuista, joihin Lassila & Tikanoja soveltaa IFRS 16 -standardin sallimaa helpotusta.

Lassila & Tikanoja on osapuolena muutamassa tavanomaiseen liiketoimintaan liittyvässä riita-asiaassa, joiden lopputuloksilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta Lassila & Tikanojan taloudelliseen asemaan.

Helsinki 26.2.2026

LASSILA & TIKANOJA OYJ

Hallitus
Eero Hautaniemi
toimitusjohtaja

Lisätietoja:
toimitusjohtaja Eero Hautaniemi, puh. 010 636 2810
talousjohtaja Joni Sorsanen, puh. 050 443 3045

Lassila & Tikanoja on johtava pohjoismainen kiertotalousyhtiö, joka on sitoutunut vapauttamaan kiertotalouden potentiaalin yhdessä asiakkaidensa ja kumppaneidensa kanssa. Palveluihimme kuuluvat jätehuolto ja kierrätys, vaarallisten jätteiden ja ennallistamisen palvelut sekä teolliset palvelut ja vesienkäsittely. Tavoitteenamme on vahvistaa toimivaa infrastruktuuria yhteiskunnassa sekä edistää kestävästä materiaalien käyttöä muuttamalla jätevirrat arvokkaiksi raaka-aineiksi. Yhtiö työllistää noin 2 300 henkilöä Suomessa ja Ruotsissa ja se on listattu Nasdaq Helsingissä.

Jakelu:
Nasdaq Helsinki
Keskeiset tiedotusvälineet
www.lt.fi