

Persbericht

Gereguleerde informatie - Voorwetenschap
26 februari 2026 • 7:00 uur

Pers

Kim De Raedt
T +32 56 76 60 16
kim.deraedt@bekaert.com

[bekaert.com](https://www.bekaert.com)

Jaarresultaten 2025

Veerkrachtige resultaten en sterke kasstroom ondersteund door kostenbeheer en herstructurering

FCF¹ van €314m ■ Voorgesteld dividend van €1,95 ■ Lopend aandeleninkoopprogramma ter waarde van €200m

Bekaert leverde een veerkrachtige prestatie in 2025. Het jaar werd gekenmerkt door verschuivingen in het wereldwijd handelsbeleid die voor onzekerheid zorgden en de vraag ondermijnden. Daarnaast moest de productievoetafdruk worden aangepast aan de vraagvooruitzichten vanwege de tragere groei van de eindmarkt voor waterstof. Tegelijkertijd heeft Bekaert de robuuste vraag vanuit investeringen in elektriciteits- en datatransmissienetwerken vertaald in een stijging van de omzet en het aantal orders. Binnen deze gemengde wereldwijde marktdynamiek bleven de verkoopvolumes gelijk ten opzichte van 2024, terwijl het doorrekenen van lagere inkoopkosten, valuta- en mixeffecten en de strategische terugtrekking uit activiteiten met lagere marges in Latijns-Amerika de omzet deden dalen. Kostenbesparingen en tactische benutting van de productievoetafdruk beperkten in grote mate de impact van de lagere omzet op de EBITu¹-marge, die 8,0% bedroeg tegenover 8,8% vorig jaar. De cashgeneratie was zeer sterk, met een vrije kasstroom van €314 miljoen, ondersteund door een verlaging van het werkkapitaal en kostenbesparingen.

Yves Kerstens, CEO van Bekaert, licht toe: "2025 bracht geopolitieke en economische onzekerheid met zich mee, maar Bekaert leverde toch een solide prestatie die de voordelen van onze voortdurende transformatie weerspiegelt. Ondanks de volatiliteit van de markt en een zwakkere vraag in verschillende eindmarkten, hebben onze teams aanzienlijke kostenbesparingen gerealiseerd en tegelijkertijd belangrijke contracten binnengehaald. We hebben onze bedrijfsportefeuille verder geoptimaliseerd en onze productievoetafdruk hervormd om onze prestaties te verbeteren. Onze cashgeneratie en de sterke balans benadrukken nog eens de vooruitgang die we hebben geboekt en de fundamentele die we hebben gelegd voor waardecreatie op de lange termijn. In 2026 zullen de contracten die we hebben binnengehaald zorgen voor groei in de eindmarkten voor bouw en energie en nutsvoorzieningen, wat de uitdagende omstandigheden in de kernactiviteiten helpt te compenseren. We zetten ons in om onze klanten te ondersteunen en opnieuw aan te knopen met groei, en we houden vast aan onze strategie om onze positie in belangrijke markten en regio's te versterken. Door onze toenemende wendbaarheid en verlaagde kostenbasis zijn we beter in staat om uitdagingen het hoofd te bieden en opportuniteiten te benutten."

Financiële hoofdpunten

- Vierde kwartaal 2025 stabiele vergelijkbare² omzet tegenover vierde kwartaal 2024
 - Volumegroei op vergelijkbare basis: +2% (€+16 miljoen)
 - Effecten van het doorrekenen van lagere inkoopkosten en prijs-mix van -2% (€-15 miljoen)
 - Totale geconsolideerde omzet van €873 miljoen (-7%) door wisselkoerseffect van -4% (€-42 miljoen) en de verkoop van gecommunitiseerde activiteiten in Latijns-Amerika (-3% of €-29 miljoen)
- Geconsolideerde omzet over het hele jaar 2025 van €3,7 miljard (-6%) en vergelijkbare omzet² daalde met -2% (€-95 miljoen)
 - Met stabiele volumes (€+10 miljoen) en een gecombineerd effect van het doorrekenen van lagere inkoopkosten en van een prijs-mix van -3% (€-105 miljoen)
 - Impact van overnames, desinvesteringen en stopgezette bedrijfsactiviteiten van -1% (€-55 miljoen) en wisselkoerseffect van -3% (€-102 miljoen)
- Een onderliggende brutowinstmarge die gedaald is naar 16,0% ten opzichte van 17,3% in boekjaar 2024, voornamelijk door een zwakkere vraag in de eindmarkten voor bouw en energietransitie

¹ FCF = vrije kasstroom, EBITu = onderliggende EBIT, EBITDAu = onderliggende EBITDA en EPSu = onderliggende winst per aandeel en alle zijn gedefinieerd als Alternatieve Prestatiemaatregelen (APM's). De volledige lijst van alle APM's is te vinden aan het einde van het document (toelichting 11).

² Vergelijkingen op vergelijkbare basis zijn exclusief het effect van wisselkoersverschillen, overnames, desinvesteringen en beëindigde bedrijfsactiviteiten. Deze hebben betrekking op de overname van BEXCO, de stopzetting van de productie in Indonesië en India bij Staalraadtoepassingen (SWS) (alleen relevant voor 1H 2025) en op de verkoop van SWS-activiteiten in Costa Rica, Ecuador en Venezuela, die op 30 juni 2025 werd afgerond (alleen relevant voor 2H 2025).

- Structurele verbeteringen in kostenbasis en productievoetafdruk
 - €40 miljoen minder overheadkosten
 - €39 miljoen operationele efficiëntieverbeteringen door structurele kostenbesparingen in productie-eenheden en verbeterde capaciteitsbenutting bij Rubberversterking in Azië
 - Eenmalige herstructurerings- en bijzondere waardeverminderingskosten van €-162 miljoen om de voetafdruk aan te passen aan de vraag, met een beperkte cash-impact van slechts €-8 miljoen.
- Goede margeprestaties, waarbij structurele maatregelen en het doorrekenen van kosten de impact van tarieven, een ongunstige product- en regiomix, valuta en desinvesteringen verzachten
 - EBITDAu³ van €469 miljoen (-10%), EBITDAu-marge op omzet van 12,7% (vs 13,1% in het volledige jaar 2024)
 - EBITu van €297 miljoen (-15%), EBITu-marge van 8,0% (vs 8,8% in het volledige jaar 2024)
- EPSu³ van €4,52 (-19% vs €5,55 in het volledige jaar 2024), en lagere gerapporteerde EPS van €1,33 (-71% vs €4,56 in het volledige jaar 2024) als gevolg van herstructurerings- en bijzondere waardeverminderingskosten
- Zeer sterke cashgeneratie door gedisciplineerd beheer van werkkapitaal en kapitaaluitgaven
 - Vrije kasstroom (FCF) van €314 miljoen, een stijging van 63% vergeleken met €193 miljoen in het volledige jaar 2024
 - Beperkt nettocash-effect van €-8 miljoen door de eenmalige kosten van €-162 miljoen
 - Verdere vermindering van de nettoschuld (€180 miljoen tegenover €283 miljoen in het volledige jaar 2024), wat resulteert in een nettoschuld/EBITDAu van 0,4x (tegenover 0,5x in het volledige jaar 2024)
- Voorgestelde dividendverhoging van €1,90 naar €1,95 per aandeel, naast de lopende aandeleninkoop ter waarde van €200 miljoen

Operationele en strategische hoofdpunten

- Rubberversterking (RR)
 - Sterke volumegroei in China compenseert lagere vraag in Europa
 - Aanhoudende winstgevendheid met verbeteringen in efficiëntie die prijs- en mixeffecten compenseren
- Staaldraadtoepassingen (SWS)
 - Sterke volumegroei in de eindmarkten voor energie en nutsvoorzieningen, met name in Noord-Amerika
 - Ongunstige mix in Europa grotendeels gecompenseerd door kostenbesparingen
- BBRG
 - Grote contracten binnengehaald voor synthetisch touw
 - Zwakkere eindmarkten voor staalkabels in Europa en Noord-Amerika
- Specialty Businesses
 - Duurzaam bouwen: groei in India en het Midden-Oosten en herstel in Noord-Amerika in de tweede helft van 2025 compenseerden gedeeltelijk de uitdagende markt in Europa en een zwakke vloerenmarkt in Noord-Amerika in de eerste helft van 2025
 - Tragere groei in de eindmarkten voor de energietransitie vereiste aanpassingen in de business
- Proactieve acties in 2025 om de portefeuille te optimaliseren en de productievoetafdruk aan te passen aan de marktvooruitzichten
 - Herpositionering van Staaldraadtoepassingen in markten met hogere marges door het verkopen van gecommoditiseerde Latijns-Amerikaanse activiteiten (€-37 miljoen eenmalige kosten⁴)
 - Tijdelijke opschorting van de waterstofproductieactiviteiten in België en consolidatie in één entiteit om zich aan te passen aan de vertraagde markt, met behoud van flexibiliteit om op te schalen wanneer de vraag verbetert (€-55 miljoen eenmalige kosten)
 - Consolidatie van de productie van synthetisch touw naar België (€-14 miljoen eenmalige kosten in BBRG)
 - Herstructurering van de productievoetafdruk in de bandenversterkingsactiviteiten (€-40 miljoen eenmalige kosten in RR)
 - Focus op operationele verbeteringen en kostenbesparingen in alle divisies en functies
- De inspanningen van Bekaert op het gebied van duurzaamheid werden door CDP beloond met een 'A'-score voor Klimaatverandering in 2025, wat ons leiderschap op het gebied van milieutransparantie en ons streven naar het creëren van waarde door middel van duurzaamheid benadrukt

³ FCF = vrije kasstroom, EBITu = onderliggende EBIT, EBITDAu = onderliggende EBITDA en EPSu = onderliggende winst per aandeel en alle zijn gedefinieerd als Alternatieve Prestatiemaatregelen (APM's). De volledige lijst van alle APM's is te vinden aan het einde van het document (toelichting 11).

⁴ De eenmalige impact van €-37 miljoen als gevolg van de verkoop van SWS is het resultaat van een winst van €+20 miljoen op de verkoop en een impact van €-57 miljoen als gevolg van non-cash cumulatieve omrekeningsverschillen (CTA) in verband met historische valutadevaluaties in Venezuela

Vooruitzichten

Verwacht wordt dat het herstel van de vraag naar Duurzaam Bouwen in 2026 zal aanhouden, vooral in Noord-Amerika. Er wordt ook groei verwacht in de eindmarkten voor energie en nutsvoorzieningen, ondersteund door recent binnengehaalde contracten en een hoger orderboek. De businessomgeving in de grotere en meer volwassen markten van bandenversterking, staalkabels en niet-transmissiedraden blijft uitdagend door geopolitieke onzekerheid en concurrentiedruk. Daarom verwacht de groep dat de omzet en marges op vergelijkbare basis op hetzelfde niveau zullen blijven als in 2025.

Engagement om waarde uit te keren aan aandeelhouders

De Raad van Bestuur zet zich in voor een strategisch kapitaalallocatiebeleid, waarbij een evenwicht wordt nagestreefd tussen investeringen in toekomstige groei en innovatie, met behoud van een sterke balans en een progressief stijgend aandeelhoudersrendement doorheen de tijd. Ondersteund door een sterke kasstroom kondigt de groep vandaag een bruto dividend aan van €1,95 per aandeel (een stijging van 3% ten opzichte van vorig jaar), dat door de Raad van Bestuur zal worden voorgesteld aan de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders in mei 2026. Naast dit dividend is de groep van plan om door te gaan met het tweejarige aandeleninkoopprogramma van maximaal €200 miljoen dat in november 2024 werd aangekondigd.

Conference call voor analisten en investeerders

Yves Kerstens, CEO van Bekaert, en Seppo Parvi, CFO, zullen de jaarresultaten van 2025 presenteren aan analisten en investeerders om 10.00 uur CET op donderdag 26 februari. Deze presentatie kan na registratie live worden gevolgd ([registratielink](#)) en zal nadien beschikbaar zijn op [Bekaert's website](#).

Omzet

Geconsolideerde omzet per segment (in miljoen €)

Geconsolideerde omzet aan derden	2024	2025	Aandeel	Vershil ⁵	Organisch	FX	M&A
Rubberversterking	1 703	1 614	44%	-5%	-2%	-3%	–%
Staaldraadtoepassingen	1 068	1 018	27%	-5%	+4%	-2%	-7%
BBRG	552	518	14%	-6%	-7%	-2%	+3%
Speciality Businesses	630	550	15%	-13%	-10%	-3%	–%
Groep	5	6	–	–	–	–	–
Totaal	3 958	3 706	100%	-6%	-2%	-3%	-1%

Geconsolideerde omzet 2025 kwartaal-op-kwartaal vooruitgang (in miljoen €)

Geconsolideerde omzet aan derden	1 ^e K	2 ^e K	3 ^e K	4 ^e K	K4:K3	K4 j-o-j ⁶	K4 j-o-j op vergelijkbare basis ⁶
Rubberversterking	429	403	393	389	-1%	-4%	+1%
Staaldraadtoepassingen	280	285	227	226	–%	-7%	+8%
BBRG	141	132	120	125	+4%	-14%	-13%
Specialty Businesses	139	141	138	131	-5%	-10%	-2%
Groep	2	1	2	1	–	–	–
Totaal	991	962	880	873	-1%	-7%	–%

Samenvatting financiële resultaten

in miljoen €	Onderliggend						Gerapporteerd	
	2024	1H 2024	2H 2024	2025	1H 2025	2H 2025	2024	2025
Geconsolideerde omzet	3 958	2 060	1 898	3 706	1 953	1 753	3 958	3 706
Bedrijfsresultaat (EBIT)	348	204	144	297	171	126	296	135
EBIT-marge op omzet	8,8%	9,9%	7,6%	8,0%	8,8%	7,2%	7,5%	3,6%
Afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen	172	84	88	172	88	85	161	271
EBITDA	520	288	232	469	259	210	457	406
EBITDA-marge op omzet	13,1%	14,0%	12,2%	12,7%	13,3%	12,0%	11,6%	10,9%
ROCE	15,9%			14,1%			13,5%	6,4%

⁵ Alle vergelijkingen worden gemaakt ten opzichte van het boekjaar 2024, tenzij anders aangegeven.

⁶ Vierde kwartaal jaar-op-jaar omzet: 4e kwartaal 2025 versus 4e kwartaal 2024. Effect op vergelijkbare basis exclusief de impact van acquisities, desinvesteringen, stopgezette activiteiten en wisselkoersverschillen.

Segmentrapporten

Rubberverversterking: stabiele marge in een uitdagende omgeving

Kerncijfers (in miljoen €)	Onderliggend						Gerapporteerd	
	2024	1H 2024	2H 2024	2025	1H 2025	2H 2025	2024	2025
Geconsolideerde omzet aan derden	1 703	885	818	1 614	832	782	1 703	1 614
Geconsolideerde omzet	1 726	897	829	1 654	848	806	1 726	1 654
Bedrijfsresultaat (EBIT)	150	96	54	142	80	62	132	102
EBIT-marge op omzet	8,7%	10,7%	6,6%	8,6%	9,4%	7,7%	7,7%	6,2%
Afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen	83	40	43	76	40	35	86	104
EBITDA	233	136	97	218	120	98	218	206
EBITDA-marge op omzet	13,5%	15,1%	11,7%	13,2%	14,1%	12,1%	12,6%	12,5%
Activa van het segment	1 378	1 398	1 378	1 303	1 330	1 303	1 378	1 303
Verplichtingen van het segment	315	305	315	349	320	349	315	349
Kapitaalgewoont	1 064	1 093	1 064	955	1 010	955	1 064	955
ROCE	14,3%			14,1%			12,6%	10,1%

Operationele en financiële prestatie

Tegen de achtergrond van zwakkere eindmarkten voor vrachtwagenbanden, met name in Europa, en uitdagingen als gevolg van invoerheffingen en zwakkere valuta's, heeft de divisie ten opzichte van vorig jaar een stabiele marge gerealiseerd. Aanhoudende hoge niveaus van benutting van de productiesites en operationele efficiëntieverbeteringen over de gehele kostenbasis droegen bij aan deze solide prestaties.

De divisie rapporteerde stabiele volumes (+0,2%) met een stijging in de tweede helft van het jaar ten opzichte van de eerste helft, ondersteund door sterke activiteitsniveaus in China. De volumes waren lager in Europa en India, terwijl in Noord-Amerika de volumes in de tweede helft van het jaar stegen ten opzichte van vorig jaar, na een zwakke eerste helft waarin de importtarieven de vraag in de regio beïnvloedden. De geconsolideerde omzet aan derden daalde met -5,2% ten gevolge van een aanzienlijk wisselkoerseffect (-2,8%) en het gecombineerde effect van lagere grondstofkosten, regionale mix en product-mix (-2,7%).

In een competitieve omgeving realiseerde de divisie een onderliggende EBITu-marge van 8,6%, grotendeels vergelijkbaar met vorig jaar (-10 basispunten), door aanhoudende kostenverbeteringen in productievestigingen en overheadkosten in combinatie met tactisch capaciteitsbeheer. De onderliggende EBITDA-marge bedroeg 13,2% vergeleken met 13,5% vorig jaar en de onderliggende ROCE bedroeg 14,1%. De investeringen in materiële vaste activa (PP&E) bedroegen €61 miljoen en omvatten groei-investeringen in India. De eenmalige kosten bedroegen €-40 miljoen en hielden voornamelijk verband met herstructureringskosten in China en Europa. De gerapporteerde EBIT bedroeg €102 miljoen.

Na balansdatum heeft Bekaert [in januari 2026 aangekondigd](#) dat het een overeenkomst heeft gesloten met Bridgestone voor de overname van twee fabrieken voor de productie van staalkoord voor bandenversterking. Deze consolidatie versterkt de leidende marktpositie van de divisie in de globale markt voor bandenversterking nog verder. Naast de overname werd ook een langetermijnleveringsovereenkomst getekend.

Prestaties joint venture

De joint venture Rubberverversterking in Brazilië behaalde in 2025 een omzet van €148 miljoen, een daling van -14%, ten gevolge van wisselkoerseffecten (-7%) en volume-effecten (-7%) gerelateerd aan de toegenomen import van Aziatische banden. Kostenefficiëntie heeft de impact van lagere volumes gecompenseerd, wat heeft geleid tot een stabiele marge van de joint venture.

Marktperspectieven

De wereldwijde bandenmarkten blijven aan het begin van 2026 gematigd, vooral in Europa en Noord-Amerika. In China is de marktdynamiek robuust, vooral wat betreft banden voor alle elektrische voertuigen (personenauto's, vrachtwagens en bussen). De divisie legt de focus op hoogwaardige bandensegmenten en op het verder optimaliseren van haar kostenbasis en key account management. Met de onlangs aangekondigde overname van twee Bridgestone-staalkoordentiteiten, die naar verwachting in de eerste helft van 2026 zal worden afgerond, en de onlangs vernieuwde langetermijnleveringsovereenkomsten, blijft de divisie hoogwaardige bandenversterking aan haar klanten over de hele wereld leveren.

Staaldraadtoepassingen: sterke volumegroei in Noord-Amerika dankzij de vraag van energie- en nutsbedrijven

Kerncijfers (in miljoen €)	Onderliggend						Gerapporteerd	
	2024	1H 2024	2H 2024	2025	1H 2025	2H 2025	2024	2025
Geconsolideerde omzet aan derden	1 068	574	493	1 018	565	453	1 068	1 018
Geconsolideerde omzet	1 096	589	506	1 037	576	462	1 096	1 037
Bedrijfsresultaat (EBIT)	114	67	46	101	60	41	110	51
EBIT-marge op omzet	10,4%	11,4%	9,2%	9,7%	10,4%	8,9%	10,1%	4,9%
Afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen	29	14	15	31	16	16	29	42
EBITDA	143	82	62	132	75	57	140	92
EBITDA-marge op omzet	13,1%	13,8%	12,2%	12,7%	13,1%	12,3%	12,8%	8,9%
Activa van het segment	634	671	634	545	570	545	634	545
Verplichtingen van het segment	228	241	228	216	211	216	228	216
Kapitaalgebruik	406	430	406	329	359	329	406	329
ROCE	28,2%			27,5%			27,4%	13,9%

Operationele en financiële prestatie

De divisie Staaldraadtoepassingen leverde opnieuw een jaar van sterke verkoopprestaties en solide winstgevendheid, ondersteund door aanhoudende groei in de eindmarkten voor energie- en datatransmissie. Na de verkoop van activiteiten in Latijns-Amerika heeft de divisie haar productportfolio verbeterd, waarbij 30% van de omzet nu wordt gegenereerd door het segment energie en nutsvoorzieningen, dat hogere marges kent. Het genereren van kasstroom is ook verbeterd als gevolg van eerdere optimalisatie van de productievoetafdruk en een verlaging van kosten en werkkapitaal.

De vergelijkbare omzet steeg met +4,0%, dankzij een volumegroei van +3,1% en een positief gecombineerd effect van lagere grondstofkosten en een verbeterde wereldwijde mix (+0,9%). De groei werd voornamelijk gerealiseerd door de sterke vraag vanuit de energie- en nutssector in Noord-Amerika, waar een volumegroei met dubbele cijfers werd opgetekend. Ook in China steeg het volume dankzij de sterke vraag vanuit de auto-industrie. In Europa stegen de verkoopvolumes licht, maar doordat er meer opleveringen van draad voor de landbouw en de bouw waren en de vraag naar energie en nutsvoorzieningen afnam, daalden de gemiddelde verkoopprijzen. De totale omzet aan derden daalde met -4,7%, voornamelijk door het verkopen van de Latijns-Amerikaanse activiteiten (-6,6%) en wisselkoerseffecten (-2,1%).

De strategische transformatie-acties van de divisie rond optimalisatie van de productievoetafdruk, structurele kostenbesparingen en businessselectie hebben de winstgevendheid en cashgeneratie structureel verbeterd. De EBITu-marge bleef met 9,7% zeer sterk en lag slechts iets onder de 10,4% van 2024, als gevolg van een minder gunstige verkoopmix in Europa en een tijdelijke vertraging in het doorrekenen van de stijging van de grondstofprijzen in verband met de importtarieven in Noord-Amerika. De onderliggende EBITDA-marge bedroeg 12,7% (tegenover 13,1% vorig jaar) en de onderliggende ROCE bleef sterk op 27,5%.

De investeringen in materiële activa (PP&E) bedroegen €33 miljoen en omvatten capaciteitsinvesteringen om te voldoen aan de sterke vraag van energie- en nutsbedrijven. Eenmalige kosten bedroegen €-50 miljoen, voornamelijk door een eenmalig effect van €-37 miljoen⁷ in verband met de verkoop van activiteiten in Latijns-Amerika, als gevolg van non-cash cumulatieve omrekeningsverschillen door historische valutadevaluaties in Venezuela.

Prestaties joint venture

De joint venture Staaldraadtoepassingen in Brazilië rapporteerde een omzet van €654 miljoen, een daling van -12% ten opzichte van 2024, onder invloed van aanzienlijke wisselkoerseffecten van -7% en toegenomen concurrentie van importproducten. De joint venture heeft opnieuw een jaar met sterke marges achter de rug.

Marktperspectieven

De orderportefeuilles voor 2026 blijven sterk in de eindmarkt voor energie en nutsvoorzieningen in Europa en Noord-Amerika, hoewel vertragingen bij projecten naar verwachting de omzet in Europa vooral in de eerste helft van 2026 zullen beïnvloeden. De automarkt blijft sterk in China, maar minder in Europa. Over het geheel genomen heeft de divisie aanzienlijke vooruitgang geboekt in de uitvoering van haar transformatiestrategie, met een sterke focus op kosten-, prijs- en portfolio-optimalisatie.

⁷ Zie toelichting 10 'Effect van desinvesteringen'. Exclusief de non-cash cumulatieve omrekeningsverschillen als gevolg van historische valutadevaluaties in Venezuela, bedraagt de winst op de verkoop van de SWS-activiteiten in Costa Rica, Ecuador en Venezuela €+20 miljoen.

Bridon-Bekaert Ropes Group: staalkabels getroffen door onzekerheid over importtarieven; de subdivisie synthetisch touw haalde twee van zijn grootste contracten ooit binnen

Kerncijfers (in miljoen €)	Onderliggend						Gerapporteerd	
	2024	1H 2024	2H 2024	2025	1H 2025	2H 2025	2024	2025
Geconsolideerde omzet aan derden	552	267	286	518	273	245	552	518
Geconsolideerde omzet	555	268	288	520	274	246	555	520
Bedrijfsresultaat (EBIT)	50	20	30	45	27	18	42	31
EBIT-marge op omzet	9,0%	7,4%	10,5%	8,7%	9,7%	7,5%	7,5%	6,0%
Afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen	33	15	18	34	16	18	33	41
EBITDA	83	35	48	79	43	36	75	73
EBITDA-marge op omzet	15,0%	13,1%	16,8%	15,2%	15,6%	14,7%	13,5%	14,0%
Activa van het segment	689	701	689	630	651	630	689	630
Verplichtingen van het segment	116	124	116	123	103	123	116	123
Kapitaalgewoont	573	578	573	507	548	507	573	507
ROCE	9,2%			8,3%			7,7%	5,8%

Operationele en financiële prestatie

BBRG boekte €518 miljoen aan geconsolideerde omzet aan derden, -6,2% ten opzichte van 2024. Ongunstige wisselkoersschommelingen waren goed voor -2,4%, terwijl het effect van overnames (BEXCO) +2,9% toevoegde. De organische groei van -6,7% werd veroorzaakt door lagere volumes (-2,7%) en het gecombineerde effect van het doorrekenen van lagere inkoopkosten en prijs-mix (-4,0%).

De volumes werden vooral beïnvloed door de lagere vraag naar staalkabels, vooral in Noord-Amerika door de aanhoudende onzekerheid over importtarieven en in Europa door de lagere mijnbouwactiviteit. De prestaties in de Aziatische en Latijns-Amerikaanse markten waren veerkrachtig. De subdivisie synthetisch touw voltooide de consolidatie van haar productievoetafdruk na de overname van BEXCO vorig jaar. BEXCO en Flintstone haalden in 2025 ook twee van de grootste contracten uit de geschiedenis van de divisie binnen.

Bij geavanceerde kabels waren de volumes iets lager, als gevolg van een zwakkere vraag naar hijsinstallaties voor liften in China en Europa in een gematigd bouwklimaat. De groei van de vraag naar kleinere tandriemtoepassingen en naar toepassingen in de auto-industrie heeft de lagere hijsvolumes voor liften gedeeltelijk gecompenseerd.

Ondanks lagere volumes, voornamelijk in staalkabels, zorgden kosten- en voetafdrukmaatregelen voor een onderliggende EBIT-marge van 8,7%, iets onder de 9,0% van 2024. De onderliggende EBITDA-marge verbeterde tot 15,2%, een stijging ten opzichte van 15,0% vorig jaar, en de onderliggende ROCE bedroeg 8,3%. De eenmalige kosten van €-14 miljoen hadden voornamelijk betrekking op de herstructurering van de synthetisch touwactiviteiten in Schotland. BBRG investeerde €18 miljoen in PP&E, verspreid over alle vestigingen en regio's.

Marktperspectieven

De gematigde vraag naar staalkabels zal naar verwachting aanhouden in het eerste kwartaal van 2026. De subdivisie synthetisch touw heeft een sterke orderportefeuille voor verankeringsoplossingen in diep water. Voor geavanceerde kabels wordt verwacht dat de vraag stabiel zal blijven, omdat er in dit stadium geen herstel wordt verwacht in de grootste eindmarkt voor liften.

Specialty Businesses: langzamere groeiontwikkelingen leidden tot aanpassingen binnen de business

Kerncijfers (in miljoen €)	Onderliggend						Gerapporteerd	
	2024	1H 2024	2H 2024	2025	1H 2025	2H 2025	2024	2025
Geconsolideerde omzet aan derden	630	332	298	550	281	269	630	550
Geconsolideerde omzet	638	337	301	556	283	273	638	556
Bedrijfsresultaat (EBIT)	88	52	36	47	26	21	73	-15
EBIT-marge op omzet	13,8%	15,5%	11,9%	8,4%	9,3%	7,6%	11,4%	-2,6%
Afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen	22	12	10	26	13	13	8	77
EBITDA	110	64	46	72	39	33	81	63
EBITDA-marge op omzet	17,2%	19,0%	15,2%	13,0%	13,8%	12,2%	12,7%	11,3%
Activa van het segment	500	511	500	430	512	430	500	430
Verplichtingen van het segment	105	120	105	100	100	100	105	100
Kapitaalgebruik	395	390	395	330	411	330	395	330
ROCE	23,2%			12,9%			19,3%	-4,0%

Operationele en financiële prestatie

Specialty Businesses boekte een geconsolideerde omzet aan derden van €550 miljoen, een daling van -12,7% ten opzichte van 2024, waarvan -3,0% te wijten was aan ongunstige wisselkoersschommelingen. De omzet in Duurzaam Bouwen werd beïnvloed door een zwak eerste halfjaar van 2025 op de vloerenmarkt in Noord-Amerika als gevolg van onzekerheid over importtarieven en hevige concurrentie op de grotere vloerenmarkt in Europa, waardoor volumes en prijzen werden beïnvloed. De omzet in de meeste andere subsegmenten daalde ten gevolge van zwakkere eindmarkten.

De subdivisie Duurzaam Bouwen rapporteerde een daling van de organische groei met -9,6%. De volumes daalden met -6,8%, voornamelijk in de grotere vloerenactiviteiten met volumedalingen in Europa, Australië en Noord-Amerika, waarbij de laatste regio in de eerste helft van 2025 werd beïnvloed door lage investeringen als gevolg van onzekerheden rond tarieven. De volumes herstelden zich in Noord-Amerika in de tweede helft van 2025 met vloerprojecten die weer aantrokken, vooral vanuit datacenters. Groei van de vloerenmarkt in het Midden-Oosten en India, waar de toepassing van staalvezelversterkt beton (Dramix®) toeneemt, heeft de wereldwijde volumedaling gedeeltelijk gecompenseerd. De volumes voor tunnelbouw en mijnbouw waren jaar-op-jaar stabiel en de renovatievolumes voor de kleinere eindmarkten voor pleisterwerk en metselwerkbewapening stegen dankzij de opstart van een tweede productielijn in Slowakije.

De marktomstandigheden vertoonden een andere dynamiek in de overige subsegmenten. In slangendraad en transportbanden stegen de volumes in de tweede helft van 2025 dankzij nieuwe projecten en een hogere omzet van slangenversterking in India, waar Bekaert zijn lokale productiecapaciteit benut. Verbrandingstechnologieën boekte een vlakke jaar-op-jaar omzet, met een stijgende vraag in Noord-Amerika en Azië, wat tenietgedaan werd door een lagere vraag in Europa, waar de regelgeving voor meer onzekerheid zorgt. De leveringen aan de filtratie- en vezel-eindmarkten zijn verzwakt in 2025 en de omzet van ultrafijne draden is gedaald ten opzichte van vorig jaar als gevolg van een technologische verschuiving in zonne-energietoepassingen. In het subsegment Waterstof ontwikkelen de markten zich veel langzamer als gevolg van vertragingen in de implementatie van regelgeving rond waterstof in Europa en de VS.

Bekaert heeft zijn waterstofactiviteiten geconsolideerd in één entiteit als gevolg van verslechterde marktomstandigheden en zwakkere klantprognoses, wat leidde tot een eenmalige bijzondere waardevermindering van €-55 miljoen. De andere subsegmenten hebben ook maatregelen genomen om de kosten te verlagen en hun productievoetafdruk te optimaliseren om de impact van de ongunstige omstandigheden in 2025 gedeeltelijk te verminderen. Desondanks daalde de onderliggende EBIT-marge naar 8,4% ten opzichte van 13,8% vorig jaar. De onderliggende EBITDA-marge bereikte 13% en de onderliggende ROCE bedroeg 12,9%. Inclusief totale eenmalige afwaardering (€-61 miljoen) was de gerapporteerde EBIT negatief met €-15 miljoen. De investeringen in materiële activa (PP&E) bedroegen €24 miljoen en hadden deels betrekking op extra productieapparatuur voor renovatietoepassingen in Duurzaam Bouwen.

Marktperspectieven

In Duurzaam Bouwen zullen de vloerenactiviteiten in Noord-Amerika naar verwachting normaliseren na een zwak 2025 en zal de groei in India en het Midden-Oosten aanhouden. In Europa zijn er nog geen tekenen dat de vloerenactiviteit in 2026 zal toenemen. In de kleinere subsegmenten infrastructuur en tunnelbouw wijzen de binnengehaalde projecten op groei in 2026, terwijl de uitgefaseerde start-ups een vertragend effect kunnen hebben op de opleveringen. De waterstofmarkt zal naar verwachting traag blijven als gevolg van uitstel in de implementatie van regelgeving. Bekaert zal zijn leidende positie opnieuw kunnen benutten zodra de regelgeving en overheidsstimuli meer duidelijkheid bieden. De meeste andere eindmarkten blijven gematigd en onzeker.

Strategische en investeringsupdates

Bekaert zet zijn strategische transformatie voort en realiseert structurele verbeteringen. In 2025 werd dit aangetoond door:

- Herpositionering van de portfolio van Staaldraadtoepassingen in markten met hogere marges door de verkoop van gecommoditiseerde en meer volatiele activiteiten in Latijns-Amerika en het benutten van de groei in de eindmarkten voor energie en nutsvoorzieningen
- Structurele afslanking van de activiteiten en verbetering van de operationele hefboomwerking van de Groep in de toekomst
- De introductie van Dramix® Loop™ met de productie van staalvezels uit autobanden die einde levensduur zijn. Dramix® Loop™ wordt geproduceerd op industriële schaal voor industriële vloeren en prefab-elementen, waarbij de CO₂-uitstoot met -80% verminderd wordt in vergelijking met traditionele bewapening
- De introductie van inhera®, het duurzaamheidslabel van de Groep dat toonaangevende innovatieve oplossingen in de kijker zet die industrieën helpen om hun netto-nuldoelstellingen sneller te bereiken. Het biedt oplossingen zoals Elyta® Ultra en Mega Tensile bandenversterkingen, Flexisteel® hijskabels, kabelbeschermingsdraad voor onderzeese kabels en stalen kernen met hoge treksterkte voor bovengrondse elektriciteitsleidingen, die allemaal de koolstofvoetafdruk verkleinen of de efficiëntie in hun eindtoepassing verhogen
- Partnerschap met EMSTEEL Building Materials PJSC om de productie en introductie op de markt te bevorderen van hoogwaardige, duurzame producten en oplossingen met staal dat in de VAE wordt geproduceerd
- Samenwerking met IKK Mateenbar rond koolstofarmere betonwapeningsoplossingen die glasvezelversterkte polymeer (GFRP) wapeningsstaven combineren met Bekaerts Dramix® staalvezels en Synmix® synthetische vezels
- De overeenkomst die na balansdatum in januari 2026 met Bridgestone is gesloten om twee interne productielocaties van Bridgestone voor staalkoord over te nemen, versterkt de leidende marktpositie van Rubberversterking op de globale markt voor bandenversterking
- Voortdurende verkenning van fusies en overnames in focus-eindmarkten

In lijn met de vertraging in sommige groeisectoren, heeft Bekaert in 2025 acties ondernomen om zijn productievoetafdruk te herstructureren en zijn kapitaaluitgaven te verlagen. De groep blijft zich echter inzetten om resultaat te boeken door middel van investeringen:

- €139 miljoen in materiële vaste activa, ter ondersteuning van uitbreiding in Rubberversterking in India, in extra machines voor de productie van pantserkabels voor klanten in de energie- en nutssector en voor renovatietoepassingen in Duurzame Bouw.
- €69 miljoen in O&O- en innovatieactiviteiten, vóór aftrek van O&O-subsidies en -stimuli en vóór kapitalisatie van O&O-projecten

Eigen aandelen en inkoop van aandelen

Bekaert heeft tot nu toe ongeveer 3,5 miljoen aandelen teruggekocht voor een bedrag van €124 miljoen, als onderdeel van zijn tweejarige aandeleninkoopprogramma van €200 miljoen dat van start ging in november 2024. Bekaert is van plan de aandeleninkoop voort te zetten voor het resterende bedrag van €75 miljoen. Alle aandelen in het kader van de aandeleninkoop zullen worden vernietigd.

Op 31 december 2024 bezat Bekaert 2 235 087 eigen aandelen. Tussen 1 januari 2025 en 31 december 2025 werden in totaal 31 666 eigen aandelen overgedragen aan (voormalige) werknemers als gevolg van de uitoefening van aandelenopties onder SOP 2015-2017. Een totaal van 45 050 eigen aandelen werd ter beschikking gesteld na de toekenning van performance share units in het kader van het Bekaert Performance Share Plan. Bekaert verkocht ook 3 922 aandelen aan leden van het uitvoerend management in het kader van het personal shareholding requirement plan en droeg 2 150 aandelen over aan leden van het uitvoerend management in het kader van het share-matching plan. Een totaal van 22 774 aandelen werden toegekend aan de Voorzitter van de Raad van Bestuur en andere niet-uitvoerende Bestuurders als deel van hun vergoeding. Tijdens dezelfde periode kocht Bekaert 2 707 682 aandelen in en vernietigde 2 917 118 aandelen. Met inbegrip van de verrichtingen in het kader van de liquiditeitsovereenkomst met Kepler Cheuvreux die startte op 1 juli 2024, bedroeg het saldo van de eigen aandelen gehouden door de vennootschap op 31 december 2025 1 850 137 (3,61% van het totale aandelenkapitaal).

Financieel overzicht

Omzet

Bekaert realiseerde een geconsolideerde omzet van €3 706 miljoen in 2025, een daling met -6,4% tegenover vorig jaar. Op vergelijkbare basis waren de volumes grotendeels stabiel (+0,3%) en bedroeg het gecombineerde effect van het doorrekenen van lagere inkoopkosten en de prijs-mix -2,7%. De wisselkoerseffecten bedroegen -2,6%, voornamelijk door de depreciatie van de Amerikaanse en Chinese valuta. De impact van de portfolioveranderingen bedroeg -1,4% en had te maken met de verkoop van de activiteiten van Staaldraadtoepassingen (SWS) in Costa Rica, Ecuador en Venezuela, die op 30 juni 2025 werd afgerond, met de stopzetting van de productie bij SWS in Indonesië en India en met de overname van BEXCO.

De omzet van Bekaerts joint ventures in Brazilië bedroeg €802 miljoen, ofwel -12,2% tegenover vorig jaar. Het wisselkoerseffect in de joint ventures bedroeg -7,3% en de organische omzet daalde met -4,9% gerelateerd aan een daling van de volumes door toegenomen import.

Winst

De onderliggende brutowinst van de Groep daalde met €-92 miljoen tot €592 miljoen, wat een impact had op de brutowinstmarge, die 16,0% bedroeg tegenover 17,3% in 2024. De zwakkere vraag in de eindmarkten bouw en energietransitie had een grotere impact op de brutowinstmarge dan de extra verkochte volumes in staaldraadtoepassingen en regionale mix had een bijkomende ongunstige impact. De Groep heeft het effect op de brutowinstmarge beperkt door structurele proactieve kostenbesparingen in productieveestingen in combinatie met een betere benutting van de bandenversterkingsfabrieken in China.

De onderliggende overheadkosten daalden met €-49 miljoen ten opzichte van 2024 tot €305 miljoen door kostenbesparingen in alle categorieën. Als percentage op de omzet bedroegen de overheadkosten 8,2% (tegenover 8,9% in 2024). De andere bedrijfsopbrengsten en -kosten bedroegen €+9 miljoen tegenover €+18 miljoen in 2024, toen de andere bedrijfsopbrengsten aanzienlijke winsten uit de verkoop van grond en gebouwen omvatten.

Bekaert behaalde een bedrijfsresultaat (onderliggende EBIT) van €297 miljoen (€348 miljoen vorig jaar). Dit resulteerde in een EBITu-marge op een omzet van 8,0% (versus 8,8% in 2024). De daling in absolute bedragen heeft te maken met het effect van desinvesteringen (€-4 miljoen) en wisselkoersen (€-13 miljoen), evenals volume (€-18 miljoen) en prijs-mixeffecten (€-79 miljoen) die gedeeltelijk werden gecompenseerd door winstgevendheidstoenames in productie-eenheden (€+39 miljoen) en overheadkosten (€+40 miljoen). De overige effecten bedroegen €-17 miljoen en waren gerelateerd aan lagere andere bedrijfsopbrengsten en afschrijvingen.

De eenmalige kosten⁸ voor herstructurering en bijzondere waardeverminderingen bedroegen €-162 miljoen (tegenover €-52 miljoen in 2024), omdat de Groep haar productievoetafdruk en kostenbasis aan de marktvraag aanpaste. In Specialty Business bedroegen de eenmalige kosten €-61 miljoen, waarvan €-55 miljoen betrekking had op Waterstof, omdat de eindmarkt verslechterde en de productie werd geconsolideerd in China. Bij Staaldraadtoepassingen bedroegen de eenmalige kosten €-50 miljoen, waarvan €-37 miljoen gerelateerd was aan de verkoop van de activiteiten voor Staaldraadtoepassingen in Costa Rica, Ecuador en Venezuela (bestaande uit een winst van €+20 miljoen op de verkoop en een non-cash gecumuleerd omrekeningsverschil van €-57 miljoen wegens historische devaluaties in Venezuela). De eenmalige kosten in Rubberversterking bedroegen €-40 miljoen en hadden voornamelijk betrekking op herstructureringen in China en Europa. Bij Bridon-Bekaert Ropes Group waren de eenmalige kosten van €-14 miljoen voornamelijk toe te schrijven aan kosten voor de consolidatie van de productie van synthetisch touw naar België.

Inclusief eenmalige kosten bedroeg de gerapporteerde EBIT €135 miljoen, met een gerapporteerde EBIT-marge op omzet van 3,6% (tegenover €296 miljoen of 7,5% in 2024). De onderliggende EBITDA bedroeg €469 miljoen (12,7% marge) tegenover €520 miljoen (13,1%) en de gerapporteerde EBITDA bereikte €406 miljoen, ofwel een marge op omzet van 10,9% (tegenover 11,6%).

De renteopbrengsten en -lasten waren vrijwel stabiel op €-21 miljoen (ten opzichte van €-20 miljoen in 2024), waarbij de lagere rentelasten als gevolg van een afname van het brutoschuldniveau tenietgedaan werden door lagere renteopbrengsten. De overige financiële opbrengsten en lasten bedroegen €-28 miljoen (tegenover €-19 miljoen in 2024), ten gevolge van een lagere reële waarde van de Virtual Power Purchase Agreements (VPPA's).

De inkomstenbelastingen daalden naar €-59 miljoen (tegenover €-63 miljoen in 2024). De algemene effectieve belastingvoet bedroeg 69%. Na correctie voor eenmalige kosten waarvan de fiscale impact naar verwachting immaterieel zal zijn, bedraagt de genormaliseerde effectieve belastingvoet ongeveer 24%.

Het aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen bedroeg €+38 miljoen (tegenover €+49 miljoen in 2024). Hoewel de omzet in de joint ventures in Brazilië voor Staaldraadtoepassingen en Rubberversterking lager lag door meer import in het land, lag het onderliggende margepercentage dicht bij dat van vorig jaar.

Het resultaat voor de periode bedroeg bijgevolg in totaal €+65 miljoen, vergeleken met €+244 miljoen in 2024 vanwege de hogere eenmalige kosten voor herstructurering en bijzondere waardeverminderingen. Het resultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen van derden was €-3 miljoen (€+5 miljoen in 2024). Na minderheidsbelangen bedroeg het perioderesultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert €+67 miljoen. De winst per aandeel bedroeg €+1,33 tegenover €+4,55 vorig jaar. De winst per aandeel op onderliggende basis daalde van €+5,55 vorig jaar naar €+4,52 in 2025, als gevolg van een lagere onderliggende EBIT, een lagere bijdrage van het aandeel in het resultaat van de joint ventures en hogere overige financiële lasten.

⁸ Zie toelichting 3 'Eenmalige elementen'

Kasstroomoverzicht

De kasstroom uit bedrijfsactiviteiten steeg met 20% tot €+450 miljoen vergeleken met €+374 miljoen in 2024, vanwege het aanzienlijk lagere werkkapitaal.

De vrije kasstroom⁹ (FCF) steeg fors met +63% tot €314 miljoen, tegenover €193 miljoen vorig jaar, ten gevolge van een lager werkkapitaal in combinatie met lagere kapitaaluitgaven.

De kasstromen uit investeringsactiviteiten bedroegen €-79 miljoen (tegenover €-200 miljoen in 2024). De kasuitstroom voor materiële en immateriële vaste activa was €-52 miljoen lager dan vorig jaar, terwijl er een nettokasinstroom was uit de verkoop van de fabrieken voor Staaldraadtoepassingen in Latijns-Amerika in 2025 (€+28 miljoen in 2025) tegenover een kasuitstroom vorig jaar in verband met de overname van BEXCO (€-39 miljoen in 2024).

De kasstromen uit financieringsactiviteiten bedroegen €-316 miljoen, vergeleken met €-307 miljoen vorig jaar. De kasuitstroom voor het inkopen van eigen aandelen was hoger in 2025, terwijl schuldbewegingen dit effect deels compenseerden.

Balans

Het werkkapitaal daalde sterk van €653 miljoen vorig jaar naar €524 miljoen¹⁰ eind 2025. Dit was het resultaat van een gedisciplineerde focus en acties om achterstallige vorderingen te verminderen en voorraadniveaus te optimaliseren. Zowel de voorraden als de uitstaande klantenvorderingen namen af, wat gedeeltelijk werd gecompenseerd door een daling van de uitstaande leveranciersbetalingen. De organische daling van het werkkapitaal bedroeg €-70 miljoen en de impact van valuta's (€-40 miljoen) en de verkoop van de Staaldraadtoepassingen-fabrieken in Latijns-Amerika (€-15 miljoen) droegen verder bij aan het lagere eindsaldo. Factoring buiten balans daalde van €221 miljoen in 2024 naar €210 miljoen in 2025. Het werkkapitaal op de omzet verbeterde aanzienlijk en bedroeg 15,0% tegenover 17,3% in 2024.

De brutoschuld daalde met €-86 miljoen ten opzichte van 2024, door de terugbetaling van een deel van de Schuldschein-leningen (€-111 miljoen). Geldmiddelen en kasequivalenten bedroegen €527 miljoen aan het einde van de periode, een stijging van €+23 miljoen vergeleken met €504 miljoen bij jaareinde 2024.

Dit resulteerde in een nettoschuld van €180 miljoen, een daling van €-103 miljoen ten opzichte van €283 miljoen vorig jaar, en een verdere verlaging van de verhouding tussen de nettoschuld en de onderliggende EBITDA van 0,54x eind 2024 naar 0,38x¹¹ nu.

⁹ FCF of vrije kasstroom wordt berekend op basis van het kasstroomoverzicht als nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten min investeringen (aankoop van materiële en immateriële vaste activa) min nettorente plus ontvangen dividenden.

¹⁰ De afname in absolute bedragen voor werkkapitaal is groter dan wat wordt weergegeven in het kasstroomoverzicht, voornamelijk vanwege een aanzienlijk ongerealiseerd wisselkoerseffect (€-40 miljoen) dat het absolute werkkapitaal verlaagt, maar geen invloed heeft op de kasstroom. Daarnaast verlaagt de verkochte business in Latijns-Amerika het absolute werkkapitaal (€-15 miljoen), maar niet het kasstroomoverzicht.

¹¹ Hoewel het niet als schuld wordt geboekt, zou de nettoschuld, indien factoring buiten de balans in de nettoschuld zou worden opgenomen, €390 miljoen bedragen, wat een ratio van 0,83x de onderliggende EBITDA zou impliceren.

Financiële kalender

Jaarresultaten 2025 De CEO en CFO van Bekaert zullen de 2025 resultaten toelichten aan analisten en investeerders om 10u. Deze webinar kan gevolgd worden na registratie (registratielink).	26 februari 2026
2025 Geïntegreerd Jaarverslag beschikbaar op bekaert.com	27 maart 2026
Activiteitenverslag eerste kwartaal 2026	13 mei 2026
Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders	13 mei 2026
Dividend ex-date	15 mei 2026
Dividend record date	18 mei 2026
Betaalbaarstelling dividend	19 mei 2026
Halfjaarresultaten 2026	30 juli 2026
Activiteitenverslag derde kwartaal 2026	27 november 2026

Verklaring van de Commissaris

De commissaris, EY Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door Marnix Van Dooren en Francis Boelens, heeft bevestigd dat zijn controlewerkzaamheden, die ten gronde zijn afgewerkt, geen betekenisvolle correctie aan het licht hebben gebracht met betrekking tot de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, de geconsolideerde balans, de geconsolideerde staat van mutaties in het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht die in dit persbericht zijn opgenomen. De controlewerkzaamheden met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie zijn momenteel lopende en grotendeels afgerond.

Verklaring van de verantwoordelijke personen

De ondertekenende personen verklaren dat, voor zover hen bekend:

- de geconsolideerde jaarrekening van NV Bekaert SA en haar dochterondernemingen per 31 december 2025 opgesteld is overeenkomstig de International Financial Reporting Standards, en een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële positie en van het resultaat van de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen; en
- de commentaren en analyses in dit persbericht een getrouw overzicht geven van de ontwikkeling van het bedrijf en van de resultaten en de positie van de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen.

Namens de Raad van Bestuur.

Yves Kerstens Gedelegeerd Bestuurder
Jürgen Tinggren Voorzitter van de Raad van Bestuur

Disclaimer

Dit persbericht kan toekomstgerichte verklaringen bevatten. Die verklaringen reflecteren de huidige inzichten van de bedrijfsleiding aangaande toekomstige gebeurtenissen, en zijn onderhevig aan bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren die ertoe kunnen leiden dat de werkelijke resultaten aanzienlijk verschillen van toekomstige resultaten of prestaties die door die toekomstgerichte verklaringen worden uitgedrukt of die daaruit zouden kunnen worden afgeleid. Bekaert verstrekt de in dit persbericht opgenomen informatie per huidige datum en neemt geen enkele verplichting op om de toekomstgerichte verklaringen in het licht van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins te actualiseren. Bekaert wijst elke aansprakelijkheid af voor verklaringen die door derden worden afgelegd of gepubliceerd, en neemt geen enkele verplichting op om onnauwkeurige gegevens, informatie, conclusies of opinies te corrigeren die door derden worden gepubliceerd met betrekking tot dit of enig ander persbericht dat door Bekaert wordt verspreid.

Profiel

Bekaerts ambitie is de toonaangevende partner te zijn in het vormgeven van de manier waarop we leven en bewegen - veilig, slim en duurzaam. Als wereldmarkt- en technologieleider in de materiaalkunde van staal draadtransformatie en deklaagtechnologieën past Bekaert ([bekaert.com](#)) zijn expertise ook toe in andere domeinen dan staal om nieuwe oplossingen te ontwikkelen met innovatieve materialen en diensten voor markten zoals mobiliteit, energie en bouw. Bekaert (Euronext Brussels, BEKB), opgericht in 1880 en met hoofdkantoor in België, is een globale technologiebedrijf waarvan de 19 000 medewerkers wereldwijd bijdroegen aan €3,7 miljard geconsolideerde omzet in 2025.

Investor Relations

Dries Van Hamme
T +32 51 33 34 23
E-mail: dries.vanhamme@bekaert.com

Pers

Kim De Raedt
T: +32 56 76 60 16
E-mail: kim.deraedt@bekaert.com

[bekaert.com](#)

Toelichting 1: Geconsolideerde winst- en verliesrekening

(in duizend €)	2024	2025
Omzet	3 957 814	3 705 815
Kostprijs van verkopen	-3 302 558	-3 223 571
Marge op omzet	655 256	482 244
Commerciële kosten	-158 521	-140 757
Administratieve kosten	-150 878	-127 056
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	-56 670	-59 260
Andere bedrijfsopbrengsten	29 487	56 556
Andere bedrijfskosten	-22 496	-76 902
Bedrijfsresultaat (EBIT)	296 178	134 826
waarvan		
EBIT - Onderliggend	348 156	296 710
Eenmalige opbrengsten en kosten	-51 978	-161 884
Renteopbrengsten	18 299	10 882
Rentelasten	-37 998	-31 997
Overige financiële opbrengsten en lasten	-18 857	-28 083
Resultaat vóór belastingen	257 622	85 627
Winstbelastingen	-62 856	-59 186
Resultaat na belastingen (geconsolideerde ondernemingen)	194 767	26 441
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	48 799	38 294
PERIODERESULTAAT	243 566	64 735
Toerekenbaar aan		
<i>aandeelhouders van Bekaert</i>	<i>238 904</i>	<i>67 356</i>
<i>minderheidsbelangen van derden</i>	<i>4 661</i>	<i>-2 621</i>
Winst per aandeel (in € per aandeel)		
Perioderesultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert		
Basisberekening	4,56	1,33
Na verwateringseffect	4,55	1,33

Toelichting 2: Gerapporteerd en onderliggend

(in duizend €)	2024	2024	2024	2025	2025	2025
	Gerappor- teerd	waarvan onder- liggend	waarvan eenmalige opbreng- sten en kosten	Gerappor- teerd	waarvan onder- liggend	waarvan eenmalige opbreng- sten en kosten
Omzet	3 957 814	3 957 814		3 705 815	3 705 815	
Kostprijs van verkopen	-3 302 558	-3 274 039	-28 518	-3 223 571	-3 113 574	-109 997
Marge op omzet	655 256	683 775	-28 518	482 244	592 241	-109 997
Commerciële kosten	-158 521	-157 427	-1 094	-140 757	-138 560	-2 197
Administratieve kosten	-150 878	-142 601	-8 277	-127 056	-117 113	-9 943
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	-56 670	-53 409	-3 262	-59 260	-48 936	-10 324
Andere bedrijfsopbrengsten	29 487	28 177	1 310	56 556	21 340	35 217
Andere bedrijfskosten	-22 496	-10 360	-12 136	-76 902	-12 261	-64 641
Bedrijfsresultaat (EBIT)	296 178	348 156	-51 978	134 826	296 710	-161 884
Renteopbrengsten	18 299			10 882		
Rentelasten	-37 998			-31 997		
Overige financiële opbrengsten en lasten	-18 857			-28 083		
Resultaat vóór belastingen	257 622			85 627		
Winstbelastingen	-62 856			-59 186		
Resultaat na belastingen (geconsolideerde ondernemingen)	194 767			26 441		
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	48 799			38 294		
PERIODERESULTAAT	243 566			64 735		
Toerekenbaar aan						
<i>aandeelhouders van Bekaert</i>	<i>238 904</i>			<i>67 356</i>		
<i>minderheidsbelangen van derden</i>	<i>4 661</i>			<i>-2 621</i>		

Toelichting 3: Eenmalige elementen

Eenmalige elementen 2024 (in duizend €)	Kostprijs van verkopen	Commer- ciële kosten	Admini- stratieve kosten	Onder- zoek en ontwik- keling	Andere bedrijfs- opbreng- sten	Andere bedrijfs- kosten	Totaal
Herstructureringsprogramma's per segment							
Rubberversterking ¹²	-8 010	541	-1 284	-2 019	991	-2 786	-12 566
Staaldraadtoepassingen ¹³	-2 954	-357	-766	–	767	-130	-3 440
Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG) ¹⁴	-4 374	-281	-504	–	–	-2 966	-8 125
Specialty Businesses ¹⁵	-12 816	-869	-527	-306	–	-471	-14 988
Groep ¹⁶	-366	-127	-2 311	-938	4	-100	-3 837
Intersegment	–	–	–	–	-700	–	-700
Totaal herstructureringsprogramma's	-28 518	-1 094	-5 392	-3 262	1 062	-6 453	-43 657
Milieuvoorzieningen/(terugdraai van voorzieningen)							
Rubberversterking ¹⁷	–	–	–	–	–	-5 232	-5 232
Groep	–	–	–	–	60	-432	-371
Totaal milieuvoorzieningen/(terugdraai van voorzieningen)	–	–	–	–	60	-5 664	-5 604
Andere gebeurtenissen en transacties							
Groep ¹⁸	–	–	-2 886	–	188	-20	-2 717
Totaal andere gebeurtenissen en transacties	–	–	-2 886	–	188	-20	-2 717
Totaal	-28 518	-1 094	-8 277	-3 262	1 310	-12 136	-51 978

¹² Had voornamelijk betrekking op de sluiting van de Figline fabriek (Italië), sluitings- en ontslagkosten in China en ontslagkosten in België.

¹³ Had voornamelijk betrekking op bijzondere waardeverminderingen in China, herstructurering in Indonesië en ontslagkosten in Latijns-Amerika en België.

¹⁴ Had betrekking op de herstructurering in het Verenigd Koninkrijk.

¹⁵ Had voornamelijk betrekking op herstructurering in China, Nederland en België.

¹⁶ Had voornamelijk betrekking op ontslagkosten in China en België.

¹⁷ Had betrekking op de sluiting van de Figline fabriek (Italië).

¹⁸ Aan acquisities gerelateerde administratieve kosten.

Eenmalige elementen 2025 (in duizend €)	Kostprijs van verkopen	Commer- ciële kosten	Admini- stratieve kosten	Onder- zoek en ontwik- keling	Andere bedrijfs- opbreng- sten	Andere bedrijfs- kosten	Totaal
Herstructureringsprogramma's per segment							
Rubbervensterking ¹⁹	-34 815	-621	-2 377	44	494	-180	-37 455
Staaldraadtoepassingen ²⁰	-10 576	11	-345	-2 460	–	6	-13 365
Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG) ²¹	-6 501	-600	-296	-1 962	400	-4 743	-13 702
Specialty Businesses ²²	-59 818	-754	-1 189	-115	2 579	-2 166	-61 463
Groep ²³	-413	-232	-4 135	-5 831	11 548	-602	335
Intersegment	3 958	–	–	–	–	–	3 958
Totaal herstructureringsprogramma's	-108 165	-2 197	-8 342	-10 324	15 020	-7 685	-121 692
Bijzondere waardeverminderingen/ (terugdraai van bijzondere waardeverminderingen) behalve i.v.m. herstructurering							
Rubbervensterking ²⁴	-1 653	–	–	–	–	–	-1 653
Totaal andere bijzondere waardeverminderingen/(terugdraai van bijzondere waardeverminderingen)	-1 653	–	–	–	–	–	-1 653
Afstoting van activiteiten							
Staaldraadtoepassingen ²⁵	–	–	–	–	20 010	-56 600	-36 591
Totaal afstoting van activiteiten	–	–	–	–	20 010	-56 600	-36 591
Milieuvoorzieningen/(terugdraai van voorzieningen)							
Groep	–	–	–	–	187	–	187
Totaal milieuvoorzieningen/(terugdraai van voorzieningen)	–	–	–	–	187	–	187
Andere gebeurtenissen en transacties							
Rubbervensterking	-171	–	-62	–	–	-339	-572
Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG)	–	–	5	–	–	–	5
Specialty Businesses	-8	–	-7	–	–	–	-15
Groep ²⁶	–	–	-1 537	–	–	-16	-1 553
Totaal andere gebeurtenissen en transacties	-180	–	-1 601	–	–	-355	-2 135
Totaal	-109 997	-2 197	-9 943	-10 324	35 217	-64 641	-161 884

¹⁹ Had voornamelijk betrekking op sluitings- en ontslagkosten in China en herstructurering in Europa.

²⁰ Had voornamelijk betrekking op herstructureringskosten in België.

²¹ Had voornamelijk betrekking op de herstructurering in het Verenigd Koninkrijk.

²² Had voornamelijk betrekking op de herstructurering in België en China.

²³ Had voornamelijk betrekking herstructureringskosten en winst op verkoop van eigendom in België.

²⁴ Had betrekking op de fabriek in Rusland.

²⁵ Had betrekking op de verkoop van de Staaldraadtoepassingen in Costa Rica, Ecuador en Venezuela.

²⁶ Had voornamelijk betrekking op administratieve kosten gerelateerd aan acquisities.

Toelichting 4: Aansluiting segmentrapporting

Kerncijfers per segment²⁷: Onderliggend

(in miljoen €)	RR	SWS	BBRG	SB	GROEP ²⁸	OVERIGE ²⁹	2025
Geconsolideerde omzet aan derden	1 614	1 018	518	550	6	–	3 706
Geconsolideerde omzet	1 654	1 037	520	556	97	-158	3 706
Bedrijfsresultaat (EBIT)	142	101	45	47	-44	6	297
EBIT-marge op omzet	8,6%	9,7%	8,7%	8,4%	–	–	8,0%
Afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen	76	31	34	26	18	-12	172
EBITDA	218	132	79	72	-26	-6	469
EBITDA-marge op omzet	13,2%	12,7%	15,2%	13,0%	–	–	12,7%
Activa van het segment	1 303	545	630	430	-18	-171	2 720
Verplichtingen van het segment	349	216	123	100	88	-99	777
Kapitaalgebruik	955	329	507	330	-106	-72	1 943
ROCE	14,1%	27,5%	8,3%	12,9%	–	–	14,1%
Investeringsuitgaven materiële vaste activa ³⁰	61	33	18	24	5	-3	139

Kerncijfers per segment²⁷: Gerapporteerd

(in miljoen €)	RR	SWS	BBRG	SB	GROEP ²⁸	OVERIGE ²⁹	2025
Geconsolideerde omzet aan derden	1 614	1 018	518	550	6	–	3 706
Geconsolideerde omzet	1 654	1 037	520	556	97	-158	3 706
Bedrijfsresultaat (EBIT)	102	51	31	-15	-46	10	135
EBIT-marge op omzet	6,2%	4,9%	6,0%	-2,6%	–	–	3,6%
Afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen	104	42	41	77	23	-16	271
EBITDA	206	92	73	63	-23	-6	406
EBITDA-marge op omzet	12,5%	8,9%	14,0%	11,3%	–	–	10,9%
Activa van het segment	1 303	545	630	430	-18	-171	2 720
Verplichtingen van het segment	349	216	123	100	88	-99	777
Kapitaalgebruik	955	329	507	330	-106	-72	1 943
ROCE	10,1%	13,9%	5,8%	-4,0%	–	–	6,4%
Investeringsuitgaven materiële vaste activa ³⁰	61	33	18	24	5	-3	139

²⁷ RR = Rubber Reinforcement (Rubberverversterking); SWS = Steel Wire Solutions (Staaldraadtoepassingen); BBRG = Bridon-Bekaert Ropes Group; SB = Specialty Businesses

²⁸ Groep en business ondersteuning

²⁹ Reconciliatie kolom: intersegment eliminaties

³⁰ Brutotoename van de materiële vaste activa

Kerncijfers per segment³¹: Onderliggend

(in miljoen €)	RR	SWS	BBRG	SB	GROEP ³²	OVERIGE ³³	2024
Geconsolideerde omzet aan derden	1 703	1 068	552	630	5	–	3 958
Geconsolideerde omzet	1 726	1 096	555	638	96	-152	3 958
Bedrijfsresultaat (EBIT)	150	114	50	88	-55	2	348
EBIT-marge op omzet	8,7%	10,4%	9,0%	13,8%	–	–	8,8%
Afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen	83	29	33	22	15	-10	172
EBITDA	233	143	83	110	-40	-8	520
EBITDA-marge op omzet	13,5%	13,1%	15,0%	17,2%	–	–	13,1%
Activa van het segment	1 378	634	689	500	-14	-114	3 074
Verplichtingen van het segment	315	228	116	105	99	-47	816
Kapitaalgebruik	1 064	406	573	395	-113	-68	2 258
ROCE	14,3%	28,2%	9,2%	23,2%	–	–	15,9%
Investeringsuitgaven materiële vaste activa ³⁴	84	35	23	46	6	-8	186

Kerncijfers per segment³¹: Gerapporteerd

(in miljoen €)	RR	SWS	BBRG	SB	GROEP ³²	OVERIGE ³³	2024
Geconsolideerde omzet aan derden	1 703	1 068	552	630	5	–	3 958
Geconsolideerde omzet	1 726	1 096	555	638	96	-152	3 958
Bedrijfsresultaat (EBIT)	132	110	42	73	-62	1	296
EBIT-marge op omzet	7,7%	10,1%	7,5%	11,4%	–	–	7,5%
Afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen	86	29	33	8	15	-10	161
EBITDA	218	140	75	81	-47	-9	457
EBITDA-marge op omzet	12,6%	12,8%	13,5%	12,7%	–	–	11,6%
Activa van het segment	1 378	634	689	500	-14	-114	3 074
Verplichtingen van het segment	315	228	116	105	99	-47	816
Kapitaalgebruik	1 064	406	573	395	-113	-68	2 258
ROCE	12,6%	27,4%	7,7%	19,3%	–	–	13,5%
Investeringsuitgaven materiële vaste activa ³⁴	84	35	23	46	6	-8	186

³¹ RR = Rubber Reinforcement (Rubberversterking); SWS = Steel Wire Solutions (Staaldraadtoepassingen); BBRG = Bridon-Bekaert Ropes Group; SB = Specialty Businesses

³² Groep en business ondersteuning

³³ Reconciliatie kolom: intersegment eliminaties

³⁴ Brutotoename van de materiële vaste activa

Toelichting 5: Geconsolideerd overzicht van het volledige perioderesultaat

(in duizend €)	2024	2025
Perioderesultaat	243 566	64 735
Andere elementen van het resultaat		
<i>Andere elementen van het resultaat die later geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening</i>		
Omrekeningsverschillen ontstaan in de loop van het jaar	11 104	-84 270
Andere elementen van het resultaat die later geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening, na belastingen	11 104	-84 270
<i>Andere elementen van het resultaat die later niet geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening</i>		
Herwaarderingen van de nettoverplichting m.b.t. toegezegdpensioenregelingen	20 502	11 243
Nettowijziging in reële waarde van deelnemingen aangemerkt als tegen reële waarde via andere elementen van het resultaat	8 985	-1 074
Aandeel in niet-herclassificeerbare andere elementen van het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	80	-3
Uitgestelde belastingen met betrekking tot andere elementen van het resultaat die later niet geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening	-4 469	-2 741
Andere elementen van het resultaat die later niet geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening, na belastingen	25 099	7 424
Andere elementen van het resultaat	36 202	-76 846
VOLLEDIG PERIODERESULTAAT	279 768	-12 111
Toerekenbaar aan		
<i>aandeelhouders van Bekaert</i>	<i>274 054</i>	<i>-7 340</i>
<i>minderheidsbelangen van derden</i>	<i>5 714</i>	<i>-4 771</i>

Toelichting 6: Geconsolideerde balans

(in duizend €)	2024	2025
Vaste activa	2 010 319	1 806 872
Immateriële activa	92 877	92 827
Goodwill	166 406	164 587
Materiële vaste activa	1 199 961	1 028 860
Recht-op-gebruik activa	145 154	132 340
Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	188 620	180 193
Overige vaste activa	101 010	100 612
Uitgestelde belastingvorderingen	116 291	107 454
Vlottende activa	2 151 568	1 995 070
Voorraden	833 987	735 164
Ontvangen bankwissels	29 110	19 680
Handelsvorderingen	580 663	525 622
Overige vorderingen	134 240	129 052
Geldbeleggingen	2 312	1 045
Geldmiddelen en kasequivalenten	504 384	526 601
Overige vlottende activa	57 047	48 580
Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	9 825	9 325
Totaal	4 161 887	3 801 942
Eigen vermogen	2 311 768	2 097 339
Kapitaal	159 782	159 782
Uitgiftepremies	39 517	39 517
Overgedragen resultaten	2 249 232	2 102 592
Overige Groepsreserves	-190 452	-239 691
Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert	2 258 079	2 062 200
Minderheidsbelangen	53 689	35 139
Verplichtingen op meer dan een jaar	601 497	471 545
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	46 463	38 270
Overige voorzieningen	26 135	22 610
Rentedragende schulden	496 222	372 364
Overige verplichtingen op meer dan een jaar	1 356	2 116
Uitgestelde belastingverplichtingen	31 321	36 185
Verplichtingen op ten hoogste een jaar	1 248 622	1 233 058
Rentedragende schulden	306 309	344 061
Handelsschulden	668 111	637 670
Personeelsbeloningen	126 820	107 495
Overige voorzieningen	11 387	8 406
Verplichtingen met betrekking tot winstbelastingen	71 530	62 226
Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar	64 465	73 199
Verplichtingen verbonden met activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	–	–
Totaal	4 161 887	3 801 942

Toelichting 7: Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

(in duizend €)	2024	2025
Openingssaldo	2 166 029	2 311 768
Volledig perioderesultaat	279 768	-12 111
Effect van acquisities en verkopen	–	-10 138
Transacties eigen aandelen	-19 912	-92 007
Dividenden aan aandeelhouders van Bekaert	-93 758	-97 929
Dividenden aan minderheidsbelangen	-5 189	-3 640
Overige	-15 170	1 396
Slotsaldo	2 311 768	2 097 339

Toelichting 8: Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(in duizend €)	2024	2025
Bedrijfsresultaat (EBIT)	296 178	134 826
Posten zonder kasstroomeffect verwerkt in het bedrijfsresultaat	188 911	353 378
Investeringsposten verwerkt in het bedrijfsresultaat	-4 630	-30 997
Gebruikte bedragen van voorzieningen voor personeelsbeloningen en overige voorzieningen	-36 596	-25 824
Betaalde winstbelastingen	-69 421	-61 128
Brutokasstromen uit bedrijfsactiviteiten	374 441	370 255
Wijzigingen in operationeel werkkapitaal	37 139	66 260
Overige bedrijfskasstromen	-37 610	13 230
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	373 971	449 744
Nieuwe bedrijfscombinaties	-39 170	19
Andere verwervingen van deelnemingen	-1 443	-1 221
Inkomsten uit verkoop van deelnemingen	1 262	27 921
Ontvangen dividenden	50 939	48 389
Investerings in immateriële activa	-25 664	-30 031
Investerings in materiële vaste activa	-196 074	-139 249
Investerings in leases van land	-13	–
Inkomsten uit verkoop van vaste activa	9 809	15 168
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten	-200 355	-79 005
Ontvangen rente	18 273	11 169
Betaalde rente	-28 608	-25 524
Betaalde brutodividenden	-94 178	-99 506
Inkomsten uit rentedragende langetermijnschulden	2 383	80 847
Aflossing van rentedragende langetermijnschulden	-107 839	-192 857
Kasstromen m.b.t. rentedragende kortetermijnschulden	-47 545	10 753
Transacties eigen aandelen	-30 065	-93 558
Overige financieringskasstromen	-19 277	-7 362
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten	-306 855	-316 038
Toename of afname (-) in geldmiddelen en kasequivalenten	-133 239	54 701
Geldmiddelen en kasequivalenten - begin van de periode	631 687	504 384
Effect van wisselkoersfluctuaties	5 936	-32 485
Geldmiddelen en kasequivalenten - einde van de periode	504 384	526 601

Toelichting 9: Additionele kerncijfers

(in € per aandeel)	2024	2025
Aantal aandelen op 31 december	54 286 986	51 315 868
Boekwaarde	41,60	40,19
Koers op 31 december	33,46	37,90
Gewogen gemiddeld aantal aandelen		
Basisberekening	52 403 989	50 700 732
Na verwateringseffect	52 531 767	50 794 052
Perioderesultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert		
Basisopbrengst per aandeel	4,56	1,33
Onderliggende basisopbrengst per aandeel	5,55	4,52
Opbrengst per aandeel na verwateringseffect	4,55	1,33
Onderliggende opbrengst per aandeel na verwateringseffect	5,54	4,51

(in duizend € - ratio's)	2024	2025
EBITDA	457 368	405 625
EBITDA - Onderliggend	520 077	469 110
Investeringsuitgaven	211 832	169 280
Afschrijvingen en waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen	161 190	270 800
Kapitaalgebruik	2 257 534	1 942 715
Operationeel werkkapitaal	653 136	524 102
Nettoschuld	283 015	180 106
EBIT op omzet	7,5%	3,6%
EBIT - Onderliggend op omzet	8,8%	8,0%
EBITDA op omzet	11,6%	10,9%
EBITDA - Onderliggend op omzet	13,1%	12,7%
Eigen vermogen op totaal activa	55,5%	55,2%
Gearing (nettoschuld op eigen vermogen)	12,2%	8,6%
Nettoschuld op EBITDA	0,62	0,44
Nettoschuld op EBITDA - Onderliggend	0,54	0,38

NV Bekaert SA - Statutaire resultatenrekening

(in duizend €)	2024	2025
Omzet	443 267	395 567
Bedrijfsresultaat vóór niet-recurrente resultaten	10 070	13 432
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten en -kosten	20	-45 967
Bedrijfsresultaat na niet-recurrente resultaten	10 090	-32 535
Financieel resultaat vóór niet-recurrente resultaten	24 930	229 531
Niet-recurrente financiële opbrengsten en -kosten	–	-23 861
Financieel resultaat na niet-recurrente resultaten	24 930	205 670
Resultaat voor belastingen	35 020	173 135
Belastingen op het resultaat	2 877	3 157
Winst (verlies) van het boekjaar	37 897	176 291

Toelichting 10: Effect van desinvesteringen

Op 30 juni 2025 verkocht Bekaert haar staaldraadtoepassingsactiviteiten in Costa Rica, Ecuador en Venezuela aan Grupo AG.

De transactie heeft betrekking op de productie- en distributiefaciliteiten van de staaldraadtoepassingsactiviteiten in Costa Rica, Ecuador en Venezuela. Deze faciliteiten produceerden en verkochten staaldraadproducten, voornamelijk voor toepassingen in de bouw en landbouw. De afgeronde transactie bevat de verkoop van de aandelen die Bekaert in zijn bezit had in de volgende entiteiten: BIA Alambres Costa Rica SA in Alajueala, Costa Rica; Ideal Alambrec SA in Quito, Ecuador; en Vicson SA in Valencia, Venezuela; samen met hun dochterondernemingen in Guatemala, Ecuador en Venezuela.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de afgestoten nettoactiva per balanspost. Ook wordt het bedrag dat in het geconsolideerde kasstroomoverzicht wordt vermeld als 'Inkomsten uit verkoop van deelnemingen' verduidelijkt.

(in duizend €)	Totaal desinvesteringen
Materiële vaste activa	27 873
Deelnemingen	-130
Overige vaste activa	22
Uitgestelde belastingvorderingen	1 669
Vorraden	25 210
Handelsvorderingen	17 800
Betaalde voorschotten	711
Overige vorderingen	4 368
Kortlopende deposito's	256
Geldmiddelen en kasequivalenten	11 066
Overige vlottende activa	660
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	-5 363
Rentedragende schulden op meer dan een jaar	-244
Uitgestelde belastingverplichtingen	-769
Rentedragende schulden op ten hoogste één jaar	-20 355
Handelsschulden	-25 691
Personeelsbeloningen op ten hoogste één jaar	-3 326
Verplichtingen met betrekking tot winstbelastingen	-1 605
Overige verplichtingen op ten hoogste één jaar	-2 238

Totaal gedesinvesteerde netto activa	29 914
Totale winst of verlies (-) bij verkoop van activiteiten	-36 591
Wisselkoersverschillen overgeboekt naar resultaat bij verkoop (zonder kasstroomeffect) ³⁵	56 600
Afgestane geldmiddelen	-11 066
Afgestane minderheidsbelangen	-11 042
Inkomsten uit verkoop van deelnemingen	27 815

Winst op de transactie exclusief wisselkoersverschillen: €+20 miljoen

Onderstaande tabel geeft de impact, ingesloten in de geconsolideerde winst- en verliesrekening, weer van de afgestoten staaldraadtoepassingsactiviteiten in Costa Rica, Ecuador en Venezuela voor 2025 in vergelijking met 2024, zowel voor de eerste als voor de tweede helft van het jaar en voor het volledige jaar.

³⁵ Wisselkoersverschillen (niet-kas) voornamelijk ten gevolge van historische devaluaties van de Venezolaanse Bolivar. Exclusief deze wisselkoersverschillen bedraagt de winst bij verkoop van de staaldraadtoepassingsactiviteiten in Costa Rica, Ecuador en Venezuela €+20 miljoen.

(in duizend €)	1H 2024	2H 2024	2024	1H 2025	2H 2025	2025
Omzet	60 978	58 902	119 880	62 527	–	62 527
Kostprijs van verkopen	-51 695	-50 537	-102 232	-52 222	–	-52 222
Marge op omzet	9 282	8 365	17 648	10 305	–	10 305
Bedrijfsresultaat (EBIT)	4 918	2 787	7 705	3 822	–	3 822
waarvan						
EBIT - Onderliggend	4 918	3 188	8 107	3 822	–	3 822
Eenmalige opbrengsten en kosten	–	-401	-401	–	–	–
Financieel resultaat	-2 052	-2 482	-4 534	-3 155	–	-3 155
Resultaat voor belastingen	2 866	305	3 172	668	–	668
Winstbelastingen	-141	-632	-773	-727	–	-727
Resultaat na belastingen (geconsolideerde ondernemingen)	2 726	-327	2 399	-59	–	-59
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	-52	-118	-170	-63	–	-63
PERIODERESULTAAT	2 673	-445	2 228	-122	–	-122

Toelichting 11: Alternatieve prestatie maatstaven: definitie en redenen voor gebruik

Maatstaf	Definitie	Reden voor gebruik
Kapitaalgebruik (CE)	Werkkapitaal + nettoboekwaarde van goodwill, immateriële en materiële vaste activa, en recht-op-gebruik activa. Het gemiddeld kapitaalgebruik (CE) wordt berekend als het CE op de balansdatum plus het CE van dezelfde periode van het voorgaande jaar, gedeeld door twee.	Kapitaalgebruik omvat de voornaamste balanselementen die het operationeel management actief en effectief kan beheren om de financiële prestaties te optimaliseren en dient als noemer van de ROCE.
Financiële autonomie	Eigen vermogen in verhouding tot totaal activa.	Deze ratio reflecteert de mate waarin de Groep met eigen vermogen gefinancierd is.
Courante ratio	Vlottende activa in verhouding tot de kortlopende schulden.	Deze ratio geeft aan of de Groep in staat is om met de kortlopende bezittingen de kortlopende schulden te betalen.
EBIT	Bedrijfsresultaat (earnings before interest and taxation).	EBIT omvat de voornaamste elementen van de winst-en-verliesrekening die het operationeel management actief en effectief kan beheren om de rendabiliteit te optimaliseren, en dient o.a. als teller van de ROCE en de EBIT interestdekking.
EBIT - onderliggend (EBITu)	Bedrijfsresultaat (earnings before interest and taxation) vóór bedrijfsopbrengsten en -kosten in verband met herstructurerings, bijzondere waardeverminderingen, bedrijfscombinaties, afgestoten activiteiten, milieuvorzieningen en andere gebeurtenissen en transacties die een eenmalig effect hebben dat niet inherent aan de business is.	EBIT - onderliggend wordt gerapporteerd om de lezer een beter begrip te geven van de operationele rendabiliteit zonder eenmalige elementen, omdat deze een betere basis voor vergelijking en extrapolatie vormt.
EBITDA	Bedrijfsresultaat (EBIT) + afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen van activa en negatieve goodwill.	EBITDA verschaft een maatstaf van operationele rendabiliteit zonder non-cash effecten van investerings-beslissingen uit het verleden en activa van het werkkapitaal.
EBITDA - onderliggend (EBITDAu)	EBITDA vóór bedrijfsopbrengsten en -kosten in verband met herstructurerings, bijzondere waardeverminderingen, bedrijfscombinaties, afgestoten activiteiten, milieuvorzieningen en andere gebeurtenissen en transacties die een eenmalig effect hebben dat niet inherent aan de business is.	EBITDA - onderliggend wordt gerapporteerd om de lezer een beter begrip te geven van de operationele rendabiliteit zonder eenmalige elementen en non-cash effecten van investeringsbeslissingen uit het verleden en activa van het werkkapitaal, omdat deze een betere basis voor vergelijking en extrapolatie vormt.
EBIT interestdekking	Bedrijfsresultaat (EBIT) gedeeld door de nettorentelasten.	De EBIT interestdekking toont in welke mate de Groep in staat is om de interesten op schulden te betalen via zijn operationele rendabiliteit.
Vrije kasstroom	Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten - investeringen in vaste activa + ontvangen dividenden - netto betaalde rente.	De vrije kasstroom vertegenwoordigt de kasstroom die een onderneming ter beschikking heeft voor het terugbetalen van rentedragende schulden of het uitbetalen van dividenden aan beleggers.
Gearing	Nettoschuld in verhouding tot het eigen vermogen.	Gearing reflecteert de verhouding externe financiering tegenover eigen vermogen, en toont in welke mate de operaties gefinancierd zijn door kredietverstrekkers dan wel aandeelhouders.
Marge op omzet	EBIT, EBIT-onderliggend, EBITDA en EBITDA-onderliggend op omzet.	Elk van deze ratio's vertegenwoordigt een specifieke maatstaf van de operationele rendabiliteit uitgedrukt als een percentage op omzet.
Nettokapitalisatie	Nettoschuld + eigen vermogen.	Nettokapitalisatie reflecteert het totaal bedrag waarvoor de Groep gefinancierd is door kredietverstrekkers en aandeelhouders.
Nettoschuld	Rentedragende schulden, verminderd met vorderingen uit leningen, geldbeleggingen, financiële vorderingen op ten hoogste één jaar en kaswaarborgen op meer dan één jaar, geldmiddelen en kasequivalenten.	Nettoschuld is een maatstaf van schuld na aftrek van financiële activa die kunnen ingezet worden om de brutoschuld af te lossen.
Nettoschuld op EBITDA	Nettoschuld gedeeld door EBITDA, waarbij EBITDA gebaseerd is op de afgelopen 12 maanden.	Nettoschuld op EBITDA toont in welke mate (uitgedrukt in aantal jaren) de Groep in staat is om zijn schulden af te lossen via zijn operationele rendabiliteit.

Maatstaf	Definitie	Reden voor gebruik
Operationele vrije kasstroom	Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten - investeringen in vaste activa (na aftrek van inkomsten uit de verkoop van vaste activa).	De operationele vrije kasstroom reflecteert de nettokasstroom die nodig is om de operationele activiteiten te ondersteunen (behoefte aan werkkapitaal en investeringen in vaste activa).
ROCE	Bedrijfswinst (EBIT) van de afgelopen 12 maanden in verhouding tot gemiddeld kapitaalgebruik (Return On Capital Employed).	ROCE reflecteert de operationele rendabiliteit van de Groep in verhouding tot de geldmiddelen die ingezet en beheerd worden door het operationeel management.
ROE	Perioderesultaat van de afgelopen 12 maanden in verhouding tot gemiddeld eigen vermogen (Return On Equity). Het gemiddeld eigen vermogen wordt berekend als het eigen vermogen op balansdatum plus het eigen vermogen van dezelfde periode van het voorgaande jaar, gedeeld door twee.	ROE reflecteert de nettorendabiliteit van de Groep in verhouding tot het eigen vermogen dat zijn aandeelhouders ter beschikking gesteld hebben.
Onderliggende opbrengst per aandeel	(EBITu + rentebaten - rentelasten +/- overige financiële baten en lasten - winstbelasting + aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen - resultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen) gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen (exclusief eigen aandelen).	De onderliggende winst per aandeel of onderliggende EPS wordt gepresenteerd om de lezer meer inzicht te geven in de winst per aandeel vóór eenmalige posten, aangezien het een duidelijkere basis biedt voor vergelijking en extrapolatie.
WACC	Kost van het vermogen gewogen aan een beoogde gearing ratio van 50% (nettoschuld/ eigen vermogen structuur) na belastingen.	WACC reflecteert het rendement van een belegging in de Onderneming.
Werkkapitaal	Voorraden + handelsvorderingen + ontvangen bankwissels + betaalde voorschotten - handelsschulden - ontvangen voorschotten - schulden m.b.t. verloning en sociale zekerheid - belastingen m.b.t. personeel.	Het werkkapitaal omvat alle vlottende activa en verplichtingen op ten hoogste een jaar die het operationeel management actief en effectief kan beheren om de financiële prestaties te optimaliseren. Het komt overeen met de kortetermijncomponent van het kapitaalgebruik.
Werkkapitaal ten opzichte van de omzet	Werkkapitaal gedeeld door de omzet van het recentste kwartaal, vermenigvuldigd met 4.	De verhouding tussen werkkapitaal en omzet wordt gebruikt om te beoordelen hoe efficiënt het bedrijf zijn kortetermijnactiva (werkkapitaal) inzet om inkomsten te genereren. Deze ratio geeft aan hoe goed het bedrijf erin slaagt om zijn vlottende activa om te zetten in verkoop en hoe effectief het zijn dagelijkse bedrijfsvoering beheert.
Interne Bekaert Management Reporting	Heeft als focus de operationele prestaties van de industriële ondernemingen van de Groep, waarbij financiële ondernemingen en andere niet-industriële ondernemingen worden weglaten. In een flash benadering waarin niet alle consolidatieposten opgenomen worden die zijn weerspiegeld in de volledige consolidatie waarop het jaarverslag is gebaseerd.	Deze pragmatische aanpak maakt een kort opvolgingsproces mogelijk over de operationele prestaties van de onderneming doorheen het jaar.

Alternatieve prestatie maatstaven: reconciliëring

(in miljoen €)

Nettoschuld	2024	2025
Rentedragende schulden op meer dan een jaar	421	302
Leaseverplichting op meer dan een jaar	75	71
Rentedragende schulden op ten hoogste een jaar	282	320
Leaseverplichting op ten hoogste een jaar	24	24
Totale financiële schuld	803	716
Financiële vorderingen en kaswaarborgen op meer dan een jaar	-11	-9
Leningen op ten hoogste een jaar	-2	1
Geldbeleggingen	-2	-1
Geldmiddelen en kasequivalenten	-504	-527
Nettoschuld	283	180

Kapitaalgebruik	2024	2025
Immateriële vaste activa	93	93
Goodwill	166	165
Materiële vaste activa	1 200	1 029
Recht-op-gebruik vaste activa	145	132
Operationeel werkkapitaal	653	524
Kapitaalgebruik	2 258	1 943
Gemiddeld kapitaalgebruik *	2 186	2 100

* De definitie van het gemiddeld kapitaalgebruik is gewijzigd ten opzichte van vorig jaar (zie toelichting 11 'Alternatieve prestatie maatstaven').

Werkkapitaal	2024	2025
Vorraden	834	735
Handelsvorderingen	581	526
Ontvangen bankwissels	29	20
Betaalde voorschotten	25	20
Handelsschulden	-668	-638
Ontvangen voorschotten	-18	-30
Schulden m.b.t. verloning en sociale zekerheid	-118	-100
Belastingen m.b.t. personeel	-12	-9
Operationeel werkkapitaal	653	524

Werkkapitaal ten opzichte van de omzet	2024	2025
Werkkapitaal	653	524
Verkoop van het meest recente kwartaal * 4	3 768	3 491
Werkkapitaal ten opzichte van de omzet	17,3 %	15,0 %

EBITDA	2024	2025
EBIT	296	135
Waardeverminderingen op immateriële vaste activa	14	16
Afschrijvingen materiële vaste activa	130	124
Afschrijvingen recht-op-gebruik vaste activa	30	28
Waardeverminderingen/(terugname van waardeverminderingen) op voorraden en vorderingen	-22	2
Bijzondere waardeverminderingen/ (terugnages van afschrijvingen of bijzondere waardeverminderingen) op vaste activa	10	102
EBITDA	457	406

EBITDA-onderliggend	2024	2025
EBIT-onderliggend	348	297
Waardeverminderingen op immateriële vaste activa	14	16
Afschrijvingen materiële vaste activa	126	124
Afschrijvingen recht-op-gebruik vaste activa	30	28
Waardeverminderingen/(terugname van waardeverminderingen) op voorraden en vorderingen	2	3
Bijzondere waardeverminderingen/ (terugnages van afschrijvingen of bijzondere waardeverminderingen) op vaste activa	1	2
EBITDA-onderliggend	520	469

ROCE	2024	2025
EBIT	296	135
Gemiddeld kapitaalgebruik	2 186	2 100
ROCE *	13,5 %	6,4 %

* De definitie van ROCE is gewijzigd ten opzichte van vorig jaar (zie toelichting 11 'Alternatieve prestatiemaatstaven').

EBIT interestdekking	2024	2025
EBIT	296	135
(Renteopbrengsten)	-18	-11
Rentelasten	38	32
(Rentegedeelte van verdisconteerde voorzieningen)	-4	2
Netto rentelasten	16	23
EBIT interestdekking	18,3	5,9

ROE (rentabiliteit eigen vermogen)	2024	2025
Perioderesultaat	244	65
Gemiddeld eigen vermogen (periode gewogen)	2 239	2 205
ROE *	10,9 %	2,9 %

* De definitie van ROE is gewijzigd ten opzichte van vorig jaar (zie toelichting 11 'Alternatieve prestatiemaatstaven').

Kapitalisatie ratio (financiële autonomie)	2024	2025
Eigen vermogen	2 312	2 097
Totaal activa	4 162	3 802
Financiële autonomie	55,5 %	55,2 %

Gearing (nettoschuld op eigen vermogen)	2024	2025
Nettoschuld	283	180
Eigen vermogen	2 312	2 097
Gearing (nettoschuld op eigen vermogen)	12,2 %	8,6 %

Nettoschuld op EBITDA	2024	2025
Nettoschuld	283	180
EBITDA (laatste twaalf maanden)	457	406
Nettoschuld op EBITDA *	0,62	0,44

* De definitie van nettoschuld ten opzichte van EBITDA is gewijzigd ten opzichte van vorig jaar (zie toelichting 11 'Alternatieve prestatiemaatstaven').

Nettoschuld op EBITDA-onderliggend	2024	2025
Nettoschuld	283	180
EBITDA-onderliggend (laatste twaalf maanden)	520	469
Nettoschuld op EBITDA-onderliggend *	0,54	0,38

* De definitie van nettoschuld ten opzichte van onderliggende EBITDA is gewijzigd ten opzichte van vorig jaar (zie toelichting 11 'Alternatieve prestatie maatstaven').

Courante ratio	2024	2025
Flottende activa	2 152	1 995
Verplichtingen op ten hoogste een jaar	1 249	1 233
Courante ratio	1,7	1,6

Operationele vrije kasstroom	2024	2025
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	374	450
Investerings in immateriële vaste activa	-26	-30
Investerings in materiële vaste activa	-196	-139
Investerings in recht-op-gebruik land	–	–
Inkomsten uit verkoop van vaste activa	10	15
Operationele vrije kasstroom	162	296

Vrije kasstroom	2024	2025
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	374	450
Investerings in immateriële vaste activa	-26	-30
Investerings in materiële vaste activa	-196	-139
Investerings in recht-op-gebruik land	–	–
Ontvangen dividenden	51	48
Ontvangen rente	18	11
Betaalde rente	-29	-26
Vrije kasstroom	193	314

Onderliggende opbrengst per aandeel	2024	2025
EBITu	348	297
Renteopbrengsten	18	11
(Rentelasten)	-38	-32
Overige financiële opbrengsten/(lasten)	-19	-28
(Winstbelasting)	-63	-59
Aandeel in het resultaat van JVs en geassocieerde deelnemingen	49	38
(Resultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen)	-5	3
Onderliggende opbrengsten toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert	291	229
Onderliggende winst per aandeel basisberekening	5,55	4,52
Onderliggende winst per aandeel na verwateringseffect	5,54	4,51