



Lassila & Tikanoja Oyj
Pörssitiedote
29.10.2025 klo 8.00

Lassila & Tikanoja Oyj:n osavuositiedote 1.1. - 30.9.2025

KIINTEISTÖPALVELULIIKETOIMINNOISSA MERKITTÄVÄ KANNATTAVUUSPARANNUS, KIERTOTALOUSLIKETOIMINNASSA VAKAATA SUORIUTUMISTA

Suluissa olevat luvut viittaavat vastaavaan jaksoon vuotta aiemmin, ellei toisin mainita.

- Vuoden kolmannen neljänneksen liikevaihto oli 199,5 miljoonaa euroa (192,3). Liikevaihto kasvoi 3,8 %.
- Kolmannen vuosineljänneksen oikaistu liikevoitto oli 20,1 miljoonaa euroa (20,0), joka oli 10,1 % (10,4) liikevaihdosta. Liikevoitto oli 18,2 miljoonaa euroa (18,9), joka oli 9,1 % (9,8) liikevaihdosta. Osakekohtainen tulos oli 0,33 euroa (0,35).
- Tammi-syyskuun liikevaihto oli 571,4 miljoonaa euroa (576,5). Liikevaihto laski 0,9 %.
- Tammi-syyskuun oikaistu liikevoitto oli 37,7 miljoonaa euroa (32,7) ja liikevoitto oli 34,9 miljoonaa euroa (28,2).
- Tammi-syyskuun liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen oli 11,4 miljoonaa euroa (12,2).
- Tammi-syyskuun osakekohtainen tulos oli 0,63 euroa (0,51) ja osakekohtainen liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen 0,30 euroa (0,32).
- Yhtiö tarkensi 15.10.2025 näkymiään vuodelle 2025 oikaistun liikevoiton osalta. Alkuvuoden vakaan kehityksen ja erityisesti Kiinteistöpalvelut Suomen ja Kiinteistöpalvelut Ruotsin parantuneen oikaistun liikevoiton seurauksena yhtiö arvioi vuoden 2025 oikaistun liikevoiton olevan 44–48 miljoonaa euroa.
- Vuoden 2024 joulukuussa käynnistetty osittaisjakautumisen valmistelu eteni katsauskaudella suunnitelmien mukaisesti. Lassila & Tikanoja Oyj:n hallitus hyväksyi kokouksessaan 7.8.2025 jakautumissuunnitelman kiertotalousliiketoimintojen eriyttämiseksi uuteen pörssilistattavaan yhtiöön.

Näkymät vuodelle 2025 (tarkennettu 15.10.2025)

Vuoden 2025 liikevaihdon arvioidaan olevan samalla tasolla edellisvuoteen verrattuna ja oikaistun liikevoiton 44–48 miljoonaa euroa.

TOIMITUSJOHTAJA EERO HAUTANIEMI:

”Vuoden 2025 tammi-syyskuun liikevaihto oli 571,4 miljoonaa euroa (576,5). Oikaistu liikevoitto oli 37,7 miljoonaa euroa (32,7). Oikaistu liikevoitto parani merkittävästi Kiinteistöpalvelut-liiketoiminnoissa. Kiertotalousliiketoiminnassa oikaistu liikevoitto heikkeni hieman edellisvuoteen verrattuna.

Kiertotalousliiketoiminnan suhteellinen kannattavuus pysyi lähes vertailukauden tasolla, vaikka haastava suhdannetilanne näkyi kysynnässä koko katsauskauden ajan. Erityisesti rakentamisen asiakassegmentissä kysyntä kierrätys- ja jätahuoltopalveluille laski vertailukauteen nähden. Vaarallisten jätteiden palvelulinjassa sekä liikevaihto että kannattavuus pysyivät hyvällä tasolla. Prosessipuhdistuksessa liikevaihto kasvoi hieman vahvasta vertailukaudesta erityisen vilkkaan kolmannen vuosineljänneksen seurauksena. Teollisuuden vuosihuollot toteutuivat suunnitellusti ja projektien resurssointi onnistui pääosin hyvin. Ympäristörakentamisessa liikevaihto kasvoi

vahvan projektikannan vetämänä. Toteutetut tehostamistoimenpiteet auttoivat sopeuttamaan koko toimialan palvelutuotannon kustannuksia markkinatilanteeseen.

Kiinteistöpalveluissa kannattavuus parani sekä Suomen että Ruotsin liiketoiminnoissa. Kiinteistöpalvelut Suomen liikevaihdon supistumiseen vaikuttivat suunniteltu sopimussalkun tervehdyttäminen sekä vähäluminen talvi. Kysyntä toimialan dataohjatun siivouksen palveluille sekä tekoälyavusteisille energiatehokkuuspalveluille jatkui vahvana. Kustannusrakennetta keventävät ja toiminnan tehokkuutta parantavat toimenpiteet jatkuivat ja toimialan liikevoitto parani selvästi. Kannattavuus parani vertailukauteen nähden erityisesti kiinteistön ylläpitopalveluissa. Kiinteistöpalvelut Ruotsissa liikevaihto kasvoi sekä voitettujen uusien asiakkuuksien että vahvistuneen Ruotsin kruunun myötä. Toimialan tappio pieneni odotetusti. Toimenpiteet toimintamallien yksinkertaistamiseksi ja tehostamiseksi sekä kustannustason sopeuttamiseksi jatkuivat. Toimialan oikaistu liiketulos oli voitollinen kolmannella vuosineljänneksellä.

L&T:n vastuullisuuskehitys jatkui vahvana katsauskaudella. Yhtiön hiilijalanjälki (Scope 1–2) laski 19 % suhteessa vertailukauteen. Hiilijalanjäljen pienentymisen taustalla ovat uusiutuvien polttoaineiden käytön laajentaminen sekä investoinnit vähäpäästöiseen kalustoon. Asiakastyytyväisyys (NPS) saavutti ennätyskorkean 41 tason. Myös työtapaturvamataajuus laski vertailukaudesta.

Joulukuussa 2024 käynnistettiin suunnittelu yhtiön kiertotalousliiketoimintojen ja kiinteistöpalveluliiketoimintojen eriyttämiseksi kahdeksi itsenäiseksi pörssiyhtiöksi. Tarkoituksena on eriyttää kiertotalousliiketoiminnat uudeksi listatuksi yhtiöksi Lassila & Tikanoja Oyj:n osittaisjakautumisella. Kiertotalous- ja kiinteistöpalveluliiketoimintojen eriyttämisen arvioidaan parantavan edellytyksiä omistaja-arvon kasvulle mahdollistamalla molemmille liiketoiminnoille kohdennettujen omien strategioiden ja kasvumahdollisuuksien tehokkaamman toteuttamisen. Osittaisjakautumisen valmistelu eteni katsauskaudella suunnitelmien mukaisesti ja Lassila & Tikanoja Oyj:n hallitus hyväksyi kokouksessaan 7.8.2025 jakautumissuunnitelman kiertotalousliiketoimintojen eriyttämiseksi uuteen pörssilistattavaan yhtiöön. Jakautuminen on ehdollinen Yhtiön ylimääräisen yhtiökokouksen hyväksynnälle, joka pidetään 4. joulukuuta 2025. Jakautumisen suunniteltu täytäntöönpanopäivä on 31. joulukuuta 2025.”

KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS

Heinä-syyskuu

Kolmannen vuosineljänneksen liikevaihto oli 199,5 miljoonaa euroa (192,3), jossa kasvua vertailukaudesta oli 3,8 %. Orgaanisesti liikevaihto kasvoi 2,2 %. Oikaistu liikevoitto oli 20,1 miljoonaa euroa (20,0), joka oli 10,1 % (10,4) liikevaihdosta. Liikevoitto oli 18,2 miljoonaa euroa (18,9), joka oli 9,1 % (9,8) liikevaihdosta. Liikevoittoon sisältyi yhteensä 2,0 miljoonaa euroa vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jotka liittyivät pääasiassa osittaisjakautumisen valmisteluun, liiketoimintojen hankintoihin sekä käynnissä olevaan tehostamisohjelmaan. Osakekohtainen tulos oli 0,33 euroa (0,35).

Liikevaihto kasvoi Kiertotalousliiketoiminnassa ja Kiinteistöpalvelut Ruotsissa ja laski Kiinteistöpalvelut Suomessa. Oikaistu liikevoitto parani Kiinteistöpalvelut Ruotsissa, pysyi edellisvuoden tasolla Kiinteistöpalvelut Suomessa ja heikkeni Kiertotalousliiketoiminnassa. Liikevoitto parani Kiinteistöpalvelut Ruotsissa, pysyi edellisvuoden tasolla Kiinteistöpalvelut Suomessa ja heikkeni Kiertotalousliiketoiminnassa.

Kolmannen vuosineljänneksen nettorahoituskulut laskivat -2,0 miljoonan euroon (-2,2). Kolmannen vuosineljänneksen tulokseen vaikutti negatiivisesti yhteisyritys Laania Oy:n tulososuuden lasku -0,2 miljoonaan euroon (0,2).

Tammi-syyskuu

Tammi-syyskuun liikevaihto oli 571,4 miljoonaa euroa (576,5), jossa laskua vertailukaudesta oli 0,9 %. Orgaanisesti liikevaihto laski 1,6 %. Oikaistu liikevoitto oli 37,7 miljoonaa euroa (32,7), joka oli 6,6 % (5,7) liikevaihdosta. Liikevoitto oli 34,9 miljoonaa euroa (28,2), joka oli 6,1 % (4,9) liikevaihdosta. Liikevoittoon sisältyi yhteensä 2,8 miljoonaa euroa vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Liikevoittoa paransivat Sand & Vattenbläst i Tyringe AB:n ("SVB") hankintaan liittyvän siirtyvän vastikkeen yhteensä 2,2 miljoonan euron käyvän arvon muutos sekä Kiinteistöpalvelut Ruotsin tappiollisiin sopimuksiin liittyvä yhteensä 0,9 miljoonan euron varauksen purku. Liikevoittoa heikensivät yhteensä 5,9 miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kulut, jotka liittyivät pääasiassa osittaisjakautumisen valmisteluun, liiketoimintojen hankintoihin sekä käynnissä olevaan tehostamisohjelmaan. Osakekohtainen tulos oli 0,63 euroa (0,51).

Liikevaihto kasvoi Kiinteistöpalvelut Ruotsissa, pysyi vertailukauden tasolla Kiertotalousliiketoiminnassa ja laski Kiinteistöpalvelut Suomessa. Oikaistu liikevoitto parani Kiinteistöpalvelut Suomessa ja Kiinteistöpalvelut Ruotsissa ja heikkeni Kiertotalousliiketoiminnassa. Liikevoitto parani kaikilla toimialoilla.

Katsauskauden nettorahoituskulut laskivat -5,8 miljoonaan euroon (-6,2). Osuus yhteisyritys Laania Oy:n tuloksesta oli 1,0 miljoonaa euroa (2,3). Yhteisyritys Laanian tulosta rasitti poikkeuksellisen lämmin kevät, joka heikensi energiapuun kysyntää.

Avainlukuja

	7-9/2025	7-9/2024	Muutos %	1-9/2025	1-9/2024	Muutos %	1-12/2024
Liikevaihto, MEUR	199,5	192,3	3,8	571,4	576,5	-0,9	770,7
Oikaistu liikevoitto, MEUR	20,1	20,0	0,8	37,7	32,7	15,5	43,2
Oikaistu liikevoitto %	10,1	10,4		6,6	5,7		5,6
Liikevoitto MEUR	18,2	18,9	-3,9	34,9	28,2	23,6	9,8
Liikevoitto %	9,1	9,8		6,1	4,9		1,3
Oikaistu EBITDA, MEUR	34,9	33,7	3,5	80,3	74,3	8,0	99,1
Oikaistu EBITDA %	17,5	17,5		14,1	12,9		12,9
EBITDA, MEUR	33,0	32,7	0,8	77,4	69,9	10,8	89,0
EBITDA %	16,5	17,0		13,6	12,1		11,5
Osakekohtainen tulos, EUR	0,33	0,35	-5,8	0,63	0,51	23,1	-0,05
Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen/osake, EUR	0,23	0,42		0,30	0,32		1,07
Oman pääoman tuotto, %				15,1	11,3		-0,8
Sijoitettu pääoma, MEUR ¹				421,9	440,3	-4,2	396,1
Sijoitetun pääoman tuotto, % ¹				4,4	9,0		3,3
Omavaraisuusaste, % ¹				35,2	36,7		35,4
Nettovelkaantumisaste, % ¹				78,9	77,3		73,2

¹ Vuoden 2024 tammi-syyskuun tunnuslukua on oikaistu. Oikaisu liittyy virheen korjaukseen, joka tehtiin vuoden 2024 tilinpäätöksen yhteydessä vuoden 2023 lukuihin. Lisätietoa virheen korjauksesta on esitetty vuoden 2024 konsernitilinpäätöksessä.

LIKEVAIHTO JA LIIKEVOITTO TOIMIALOITTAIN

Kiertotalousliiketoiminta

Heinä-syyskuu

Kiertotalousliiketoiminnan kolmannen vuosineljänneksen liikevaihto oli 116,1 miljoonaa euroa (110,4). Oikaistu liikevoitto oli 15,1 miljoonaa euroa (16,4). Liikevoitto oli 15,0 miljoonaa euroa (16,2).

Tammi-syyskuu

Kiertotalousliiketoiminnan tammi-syyskuun liikevaihto oli 315,5 miljoonaa euroa (318,6). Oikaistu liikevoitto oli 31,1 miljoonaa euroa (33,0). Liikevoitto oli 33,3 miljoonaa euroa (32,4). Liikevoittoa paransi Sand & Vattenbläst i Tyringe AB:n ("SVB") hankintaan liittyvän siirtyvän vastikkeen yhteensä 2,2 miljoonan euron käyvän arvon muutos. Käyvän arvon muutos johtuu pääasiassa SVB:n korollisten nettovelkojen kasvusta sekä SVB:n vuoden 2025 käyttökate-ennusteen heikkenemisestä.

Kiertotalousliiketoiminnan suhteellinen kannattavuus pysyi lähes vertailukauden tasolla, vaikka haastava suhdannetilanne näkyi kysynnässä koko katsauskauden ajan. Erityisesti rakentamisen asiakassegmentissä kysyntä kierrätys- ja jätehuoltopalveluille laski vertailukauteen nähden. Vaarallisten jätteiden palvelulinjassa sekä liikevaihto että kannattavuus pysyivät hyvällä tasolla. Prosessipuhdistuksessa liikevaihto kasvoi hieman vahvasta vertailukaudesta erityisen vilkkaan kolmannen vuosineljänneksen seurauksena. Teollisuuden vuosihuollot toteutuivat suunnitellusti ja projektien resurssointi onnistui pääosin hyvin. Ympäristörakentamisessa liikevaihto kasvoi vahvan projektikannan vetämänä, mutta Suomen rakennusmarkkinan heikko suhdannetilanne näkyi käsittelykeskuksiin toimitettavien materiaalivirtojen volyymien laskuna. Toteutetut tehostamistoimenpiteet auttoivat sopeuttamaan koko toimialan palvelutuotannon kustannuksia markkinatilanteeseen.

Toukokuussa 2025 käynnistyi kaksivuotinen ympäristörakentamisen projekti Boliden Harjavallalle. Rakennusprojektissa L&T laajentaa kuparia ja nikkeliä jalostavan Boliden Harjavallan nykyistä läjitysaluetta. Mittavassa laajennusprojektissa rakennetaan yli 16 hehtaaria uutta läjitysaluetta.

Lassila & Tikanoja osti Stena Recycling Oy:n kuormalavaliiketoiminnan 2.6.2025. Liiketoiminnan vuositason liikevaihto on ollut noin 10 miljoonaa euroa. Kauppa vahvistaa L&T:n palvelutarjoomaa sekä tukee kiertotalousliiketoiminnan kasvua strategian mukaisesti. Kuormalavaliiketoiminta työllistää liiketoimintakaupan myötä reilut 30 työntekijää neljässä toimipisteessä.

Kiertotalousliiketoiminnassa on ollut käynnissä mittava järjestelmä uudistus, jonka yhteydessä uusitaan toiminnanohjausjärjestelmä. Hankkeen käyttöönottovaihe jatkuu katsauskaudella. Käyttöönotosta aiheutuneet lisäkustannukset tammi-syyskuussa 2025 olivat n. 0,8 miljoonaa euroa. Vuonna 2018 alkaneiden järjestelmähankkeiden kokonaisinvestointi vuoden 2024 loppuun mennessä oli noin 19,1 miljoonaa euroa. Järjestelmä uudistusta koskevan investoinnin poistot aloitettiin vuoden 2025 toisen vuosineljänneksen aikana. Järjestelmä uudistuksen poistoja kirjattiin tammi-syyskuun tulokseen 0,6 miljoonaa euroa.

Kiinteistöpalvelut Suomi

Heinä-syyskuu

Kiinteistöpalvelut Suomen kolmannen vuosineljänneksen liikevaihto oli 54,9 miljoonaa euroa (57,4). Oikaistu liikevoitto oli 4,8 miljoonaa euroa (4,9). Liikevoitto oli 4,8 miljoonaa euroa (4,9).

Tammi-syyskuu

Kiinteistöpalvelut Suomen tammi-syyskuun liikevaihto oli 170,2 miljoonaa euroa (179,2). Oikaistu liikevoitto oli 11,1 miljoonaa euroa (6,8). Liikevoitto oli 11,1 miljoonaa euroa (6,8).

Kiinteistöpalvelut Suomen liikevaihdon supistumiseen vaikuttivat suunniteltu sopimussalkun tervehdyttäminen sekä vähäluminen talvi. Kysyntä toimialan dataohjatun siivouksen palveluille sekä tekoälyavusteisille energiatehokkuuspalveluille jatkui vahvana. Kustannusrakennetta keventävät ja toiminnan tehokkuutta parantavat toimenpiteet jatkuivat ja toimialan liikevoitto parani selvästi. Kannattavuus parani vertailukauteen nähden erityisesti kiinteistön ylläpitopalveluissa. Siivouksen palvelulinjassa kannattavuus säilyi hyvällä tasolla.

Kiinteistöpalvelut Ruotsi

Heinä-syyskuu

Kiinteistöpalvelut Ruotsin kolmannen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 29,1 miljoonaan euroon (25,2). Oikaistu liiketulos oli 0,1 miljoonaa euroa (-1,5). Liiketulos oli -0,3 miljoonaa euroa (-1,5). Liiketulos ennen yrityskauppojen hankintamenon kohdistusten poistoja oli 0,1 miljoonaa euroa (-1,1). Liiketulosta heikensivät yhteensä 0,4 miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kulut, jotka liittyivät pääasiassa käynnissä olevaan oikeusprosessiin.

Tammi-syyskuu

Kiinteistöpalvelut Ruotsin tammi-syyskuun liikevaihto kasvoi 87,3 miljoonaan euroon (80,9). Oikaistu liiketulos oli -2,9 miljoonaa euroa (-6,0). Liiketulos oli -3,1 miljoonaa euroa (-6,1). Liiketulos ennen yrityskauppojen hankintamenon kohdistusten poistoja oli -2,1 miljoonaa euroa (-5,1). Liiketulosta paransi tappiollisiin sopimuksiin liittyvä yhteensä 0,9 miljoonan euron varauksen purku. Liiketulosta heikensivät yhteensä 1,0 miljoonan euron vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kulut, jotka liittyivät pääasiassa käynnissä olevaan tehostamisohjelmaan sekä oikeusprosessiin.

Kiinteistöpalvelut Ruotsissa liikevaihto kasvoi sekä voitettujen uusien asiakkuuksien että vahvistuneen Ruotsin kruunun myötä. Toimialan tappio pieneni odotetusti. Toimenpiteet toimintamallien yksinkertaistamiseksi ja tehostamiseksi sekä kustannustason sopeuttamiseksi jatkuivat. Tammi-syyskuussa kannattavuus parani siivouksen palvelulinjassa sekä kiinteistöteknisissä palveluissa julkisella ja kaupallisella sektorilla. Toimialan oikaistu liiketulos oli voitollinen kolmannella vuosineljänneksellä.

RAHOITUS

Vuoden 2025 tammi-syyskuun liiketoiminnan nettorahavirta oli 32,1 miljoonaa euroa (44,1). Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen oli 11,4 miljoonaa euroa (12,2). Katsauskauden nettorahavirtaa investointien jälkeen paransivat positiivinen kannattavuuskehitys sekä vertailukautta alhaisemmat operatiiviset investoinnit. Katsauskauden aikana käyttöpääomaa sitoutui 28,5 miljoonaa euroa (sitoutui 12,7). Käyttöpääoman sitoutumiseen tammi-syyskuussa vaikuttivat ympäristörakentamisen liiketoiminnan painottuminen projekteihin, prosessipuhdistuksen vuosihuoltojen laskutuksen ajoittuminen vuosineljänneksen loppuun sekä järjestelmä uudistuksen käyttöönotto vaiheen aiheuttamat laskutusviiveet. Liiketoiminnan nettorahavirtaa investointien jälkeen pienensivät yritysostot, joiden vaikutus oli 8,0 miljoonaa euroa (1,5).

Korollista vierasta pääomaa oli katsauskauden lopussa 206,1 miljoonaa euroa (209,1). Korolliset nettovelat olivat 170,2 miljoonaa euroa (178,8). Pitkäaikaisten lainojen keskikorko ilman vuokrasopimusvelkoja oli 3,2 % (3,8).

Lassila & Tikanoja solmi 27.6.2025 vakuudettomia rahoitusjärjestelyjä, jotka koostuvat 35 miljoonan euron määräaikaissuotosta ja 15 miljoonan euron määräaikaissuotto- ja rahoitusluottolimiittisopimuksesta OP Yrityspankki Oyj:n kanssa. Yhtiö nosti näistä 30.6.2025 yhteensä 40 miljoonan euron määräaikaissuoton ja samalla yhtiö maksoi pois 40 miljoonan euron pankkilainan. Lisäksi yhtiö solmi 40 miljoonan euron rahoitusluottolimiittisopimuksen Danske Bank

A/S, Suomen sivililiikkeen kanssa. Rahoitusjärjestelyillä Lassila & Tikanoja Oyj uudelleenjärjesteli pitkäaikaista velkarahoitustaan, joka olisi erääntynyt vuoden 2026 aikana.

OP Yrityspankki Oyj:n kanssa solmittuun määrältään 35 miljoonan euron määräaikaissuottoa koskevaan sopimukseen sisältyi myös sitomaton lisärahoitusoptio, jota hyödyntäen Lassila & Tikanoja nosti 16.9.2025 yhteensä 15 miljoonan euron määräaikaissuoton. Nostettu luotto konvertoitui ehtojensa mukaisesti automaattisesti osaksi 35 miljoonan euron määräaikaissuottoa.

Määrältään 35 miljoonan ja 15 miljoonan euron määräaikaissuotot, 15 miljoonan euron määräaikaissuotto- ja rahoitusluottolimiitti sekä 40 miljoonan euron rahoitusluottolimiitti erääntyvät vuoden 2028 toisella vuosineljänneksellä, ja näitä koskevissa sopimuksissa on kahden vuoden jatko-optio. Rahoitusjärjestelyt on sidottu seuraaviin taloudellisiin kovenanttiehtoihin: omavaraisuusaste ja nettovelkojen suhde käyttökatteeseen. Kovenanttiehtojen täyttymistä seurataan vuosineljänneksittäin.

Yhtiö on suunnitellut osittaisjakautumista, jossa yhtiön kiertotalousliiketoiminnot eriytetään uudeksi listatuksi yhtiöksi ja tähän liittyen OP Yrityspankki Oyj:n kanssa solmittuun määrältään 35 miljoonan euron määräaikaissuottoa koskevaan sopimukseen sisältyi myös 80 miljoonan euron siltaluottolaina. Siltaluottolaina solmittiin rahoittamaan aiemmin liikkeeseen lasketun 75 miljoonan euron vakuudettoman joukkovelkakirjalainan takaisinmaksua ja/tai lunastamista siltä osin, kun velkakirjasijoittajat käyttävät joukkovelkakirjalainasopimuksen ehtojen mukaista osittaisjakautumisesta johtuvaa ennen aikaista lunastusoikeuttaan.

Lassila & Tikanoja tiedotti 7.8.2025 aloittavansa kirjallisen menettelyn koskien sen 75 miljoonan euron suuruista, vastuullisuustavoitteisiin sidottua joukkovelkakirjalainaa, joka erääntyy vuonna 2028, ja jonka kiinteä vuotuinen kuponkikorko on 3,375 prosenttia hankkiakseen tarpeellisia suostumuksia, vaateista luopumisia ja joukkovelkakirjojen ehtojen muuttamista koskevia päätöksiä liittyen 7.8.2025 julkistettuun Lassila & Tikanojan osittaisjakautumiseen. Osittaisjakautumisessa kaikki Lassila & Tikanojan varat, velat ja vastuut, jotka liittyvät Lassila & Tikanojan kiertotalousliiketoimintaan tai pääasiallisesti palvelevat kiertotalousliiketoimintaa, siirtyisivät jakautumisessa perustettavalle uudelle itsenäiselle yhtiölle, joka nimitetään Lassila & Tikanoja Oyj:ksi ("Vastaanottava Yhtiö"). Ehdotuksen mukaan kaikki liikkeeseenlaskijan velvoitteet ja vastuut, jotka johtuvat joukkovelkakirjoista tai liittyvät niihin, siirretään yksinomaan Vastaanottavalle Yhtiölle, josta tulee joukkovelkakirjojen uusi liikkeeseenlaskija.

Lassila & Tikanoja tiedotti 29.8.2025, että tarvittava enemmistö kirjalliseen menettelyyn osallistuneista joukkovelkakirjojen haltijoista on äänestänyt ehdotuksen puolesta ja ehdotus on täten hyväksytty kirjallisessa menettelyssä. 100 prosenttia annetuista äänistä oli ehdotuksen puolesta, edustaen 99 prosenttia liikkeessä olevista joukkovelkakirjoista. Ehdotuksen tultua hyväksytyksi kirjallisessa menettelyssä Lassila & Tikanoja peruutti 80 miljoonan euron siltaluottolainan syyskuussa 2025.

Katsauskauden lopussa 100,0 miljoonan euron yritystodistusohjelmasta oli käytössä 10,0 miljoonaa euroa (20,0). 10,0 miljoonan euron tililimiitti sekä yhteensä 50,0 miljoonan euron komitoidut luottolimiitit olivat käyttämättä (vertailukaudella 10,0 miljoonan euron tililimiitti sekä 40,0 miljoonan euron komitoitu luottolimiitti olivat käyttämättä).

Nettorahoituskulut olivat -5,8 miljoonaa euroa (-6,2). Vertailukauden nettorahoituskuluja pienensi ympäristövarausten diskonttauksen vaikutus 0,3 miljoonaa euroa. Valuuttakurssimuutosten vaikutus nettorahoituskuluihin oli 0,1 miljoonaa euroa (-0,0). Nettorahoituskulut olivat 1,0 % (1,1) liikevaihdosta.

Omavaraisuusaste oli 35,2 % (36,7) ja nettovelkaantumisaste 78,9 % (77,3). Konsernin oma pääoma oli 215,8 miljoonaa euroa (231,1). Omaa pääomaa pienensivät tilikaudelta 2024 jaettavat

osingot 19,1 miljoonaa euroa, jotka 27.3.2025 pidetyn yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti maksettiin osakkeenomistajille 7.4.2025. Ruotsin kruunun kurssimuutoksista johtuvien muuntoerojen vaikutus omaan pääomaan oli 1,1 miljoonaa euroa. Rahavarat olivat katsauskauden lopussa 35,9 miljoonaa euroa (30,4).

TEHOSTAMISOHJELMA

Lassila & Tikanoja uudisti vuoden 2024 aikana toimintamallinsa. Vuoden 2025 alussa toimintamallityön jatkoksi käynnistettiin tulosparannukseen tähtäävä tehostamisohjelma, joka kohdistuu sekä kiertotalous- että kiinteistöpalveluliiketoimintoihin. Tehostamisohjelmalla tavoitellaan vähintään 8 miljoonan euron vuotuista tulosparannusta vuoden 2026 loppuun mennessä vuoden 2023 tasoon verrattuna, huomioiden osittaisjakautumisessa syntyvien kahden erillisen pörssiyhtiön kustannusvaikutus. Katsauskaudella tehostamisohjelman toimenpiteet etenivät suunnitellusti. Tammi-syyskuussa 2025 konsernin vertailukelpoiset kiinteät kulut ovat laskeneet noin 3 miljoonalla eurolla tammi-syyskuuhun 2024 verrattuna tehostamisohjelman toimenpiteiden ansiosta. Katsauskauden toteutuneita kuluja kasvatti järjestelmä uudistukseen liittyvät noin 0,8 miljoonan euron käyttöönottokustannukset.

OSINGONJAKO

27.3.2025 pidetty yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2024 vahvistetun taseen perusteella maksetaan osinkoa 0,50 euroa osakkeelta, eli yhteensä 19,1 miljoonaa euroa. Osinko maksettiin osakkeenomistajille 7.4.2025.

INVESTOINNIT

Katsauskauden bruttoinvestoinnit olivat 26,1 miljoonaa euroa (29,7). Investoinnit koostuivat pääasiassa kone- ja kalustohankinnoista sekä investoinneista tietojärjestelmiin. Yrityskauppojen osuus katsauskauden bruttoinvestoinneista oli noin 8 miljoonaa euroa (2).

VASTUULLISUUS

L&T:n vastuullisuuskehitys jatkui vahvana katsauskaudella. Asiakastyytyväisyys (NPS) saavutti ennätyskorkean 41 tason. Yhtiön hiilijalanjälki (Scope 1-2) laski 19 % suhteessa vertailukauteen. Hiilijalanjäljen pienentymisen taustalla ovat uusiutuvien polttoaineiden käytön laajentaminen sekä investoinnit vähäpäästöiseen kalustoon. Uusiutuvan dieselin ja polttoöljyn osuus nestemäisten polttoaineiden kokonaiskulutuksesta on 28 %. Kokonaistapaturmataajuus (TRIF) laski vertailukauteen nähden ja oli 17 (19).

Vastuullisuustavoitteissa edistyminen

Mittari	1-9/2025	1-9/2024	2024	Tavoite	Tavoite saavutettava
YMPÄRISTÖVASTUU					
Hiilikädenjälki (tCO2-ekv.) eli vältetyt päästöt ¹	-276 000	-322 000	-438 000	liikevaihtoa nopeampi kasvu	
Hiilijalanjälki (tCO2-ekv.) Scope 1 & 2 ¹	16 700	20 700	27 200	nettonolla	2045
SOSIAALINEN VASTUU					
Kokonaistapaturmataajuus (TRIF)	17	19	19	15	2030
Sairauspoissaolot (%)	4,8	4,7	5,0	4	2030

¹ Vuoden 2024 tammi-syyskuun lukuja on oikaistu.

HENKILÖSTÖ

Henkilöstömäärä oli tammi-syyskuussa kokoaikaiseksi muutettuna keskimäärin 5 762 (6 180). Katsauskauden lopussa palveluksessa oli koko- ja osa-aikaisia yhteensä 7 516 (7 726) henkilöä.

Henkilöstömäärä katsauskauden lopussa	1-9/2025	1-9/2024	2024
Konserni	7 516	7 726	7 441
Suomi	6 280	6 475	6 313
Ruotsi	1 236	1 251	1 128
Kiertotalousliiketoiminta	2 282	2 276	2 168
Kiinteistöpalvelut Suomi	3 982	4 196	4 140
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	1 142	1 149	1 032
Konsernihallinto ja muut	110	105	101

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Vaihto ja kurssi

Yhtiön osakkeita vaihdettiin katsauskauden aikana 4,4 miljoonaa kappaletta, mikä on 11,6 % (16,5) ulkona olevien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä. Vaihdon arvo oli 40,6 miljoonaa euroa (56,8). Osakkeen ylin kurssi oli 10,50 euroa ja alin 7,70 euroa. Päätöskurssi oli 10,44 euroa. Yhtiön osakekannan markkina-arvo ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli katsauskauden lopussa 398,9 miljoonaa euroa (339,5).

Omat osakkeet

Yhtiön hallussa oli katsauskauden lopussa 587 150 omaa osaketta, jotka edustavat 1,5 % kaikista osakkeista ja äänistä. Yhtiö luovutti 26.2.2025 8 399 hallussaan olevaa omaa osaketta konsernin osakepalkkiojärjestelmän piirissä olevalle 9 avainhenkilölle. Luovutetut osakkeet muodostavat

vuoden 2024 osakepalkkiojärjestelmästä maksettavan palkkion osakeosuuden. Yhtiö luovutti 5.5.2025 14 392 hallussaan olevaa omaa osaketta yhtiön hallituksen jäsenille osana hallituksen palkkioita.

Osakepääoma ja osakkeiden lukumäärä

Yhtiön rekisteröity osakepääoma on 19 399 437 euroa ja ulkona olevien osakkeiden lukumäärä katsauskauden lopussa oli 38 211 724 osaketta. Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä ilman yhtiön hallussa olevia osakkeita oli 38 177 985 osaketta.

Osakkeenomistajat

Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa 24 406 (24 932) osakkeenomistajaa. Hallintarekisteröidyn omistuksen osuus oli 13,4 % (14,0) osakekannasta.

Liputusilmoitukset

Lassila & Tikanoja Oyj vastaanotti 31.1.2025 Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Nordea Funds Ltd:n äänioikeuksien määrä Lassila & Tikanojasta ylitti 5 prosentin rajan 30.1.2025. Nordea Funds Ltd:n suora osakeomistus Lassila & Tikanojasta oli 1 912 244 osaketta, mikä on 4,93 % Lassila & Tikanojan osakkeiden kokonaismäärästä ja äänten kokonaismäärä nousi 1 946 154 ääneen, mikä on 5,02 % äänten kokonaismäärästä.

Lassila & Tikanoja Oyj vastaanotti 17.3.2025 Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Nordea Funds Ltd:n äänioikeuksien määrä Lassila & Tikanojasta alitti 5 prosentin rajan 14.3.2025. Nordea Funds Ltd:n suora osakeomistus oli alle 5 prosenttia Lassila & Tikanojan osakkeiden kokonaismäärästä ja äänioikeuksien määrä laski alle 5 prosenttiin Lassila & Tikanojan äänten kokonaismäärästä.

Lassila & Tikanoja Oyj vastaanotti 7.4.2025 Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Nordea Funds Ltd:n äänioikeuksien määrä Lassila & Tikanojasta saavutti 5 prosentin rajan 4.4.2025. Nordea Funds Ltd:n suora osakeomistus oli 1 911 570 osaketta, mikä on 4,92 prosenttia Lassila & Tikanojan osakkeiden kokonaismäärästä ja äänioikeuksien määrä nousi 1 942 180 ääneen, mikä on 5 prosenttia Lassila & Tikanojan äänten kokonaismäärästä.

Lassila & Tikanoja Oyj vastaanotti 19.5.2025 Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Nordea Funds Ltd:n äänioikeuksien määrä Lassila & Tikanojasta alitti 5 prosentin rajan 16.5.2025. Nordea Funds Ltd:n suora osakeomistus oli alle 5 prosenttia Lassila & Tikanojan osakkeiden kokonaismäärästä ja äänioikeuksien määrä laski alle 5 prosenttiin Lassila & Tikanojan äänten kokonaismäärästä.

Lassila & Tikanoja Oyj vastaanotti 1.9.2025 Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Nordea Funds Ltd:n äänioikeuksien määrä Lassila & Tikanojasta ylitti 5 prosentin rajan 29.8.2025. Nordea Funds Ltd:n suora osakeomistus nousi 1 951 870 osakkeeseen ja 1 982 480 ääneen, mikä on 5,03 % Lassila & Tikanojan osakkeiden ja 5,11 % äänten kokonaismäärästä.

Hallituksen valtuutukset

Lassila & Tikanoja Oyj:n 27.3.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen valtuuttamisesta yhtiön omien osakkeiden hankkimiseen yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Lisäksi yhtiökokous päätti hallituksen valtuuttamisesta päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Hallitus on valtuutettu hankkimaan enintään 2 000 000 kappaletta (5,2 % koko osakemäärästä) yhtiön omia osakkeita. Hankkimisvaltuutus on voimassa 18 kuukautta.

Hallitus on valtuutettu päättämään uusien tai yhtiön hallussa mahdollisesti olevien osakkeiden annista osakeannilla ja/tai optio-oikeuksien tai muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta siten, että valtuutuksen nojalla voidaan antaa ja/tai luovuttaa yhteensä enintään 2 000 000 osaketta, joka on 5,2 % koko osakemäärästä. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta.

YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Lassila & Tikanoja Oyj:n 27.3.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vuodelta 2024, myönsi vastuuvapauden yhtiön hallitukselle ja toimitusjohtajalle sekä käsitteli toimielinten palkitsemisraportin. Yhtiökokous päätti taseen osoittaman voiton käyttämisestä ja osingonmaksusta, yhtiöjärjestyksen muuttamisesta, hallituksen kokoonpanosta ja palkkioista, tilintarkastajan valinnasta ja palkkiosta, kestävyysraportoinnin varmentajan valinnasta ja hallituksen valtuuttamisesta yhtiön omien osakkeiden hankintaan sekä päättämään osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2024 vahvistettavan taseen perusteella maksetaan osinkoa 0,50 euroa osakkeelta. Osingon maksupäiväksi päätettiin 7.4.2025.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että yhtiön yhtiöjärjestystä muutetaan 4, 6 ja 13 §:ien osalta seuraavasti:

- 4 §:ää muutetaan siten, että hallitukseen voi kuulua vähintään kolme (3) ja enintään kahdeksan (8) jäsentä aikaisemman enintään seitsemän (7) jäsenen sijasta.
- 6 §:ää muutetaan siten, että tilintarkastajan lisäksi yhtiöllä on kestävyysraportoinnin varmentaja.
- 13 §:ää muutetaan siten, että varsinaisessa yhtiökokouksessa on esitettävä kestävyysraportoinnin varmennuskertomus ja valittava kestävyysraportoinnin varmentaja 13 §:stä aiemmin ilmenevien seikkojen lisäksi.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kahdeksan (8) osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka nykyisistä hallituksen jäsenistä Teemu Kangas-Kärki, Sakari Lassila, Jukka Leinonen, Juuso Majjala, Anni Ronkainen ja Pasi Tolppanen sekä uusina jäseninä Tuija Kalpala ja Anna-Maria Tuominen-Reini. Jukka Leinonen valittiin hallituksen puheenjohtajaksi ja Sakari Lassila varapuheenjohtajaksi.

Yhtiön tilintarkastajaksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, joka on ilmoittanut nimeävänsä yhtiön päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Samuli Perälän.

Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka valittiin kestävyystarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, joka on ilmoittanut nimeävänsä yhtiön päävastuulliseksi kestävyysraportointitarkastajaksi KRT Samuli Perälän.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksistä on kerrottu tarkemmin pörssitiedotteella 27.3.2025.

HALLITUS

Lassila & Tikanoja Oyj:n hallituksen jäsenet ovat Tuija Kalpala, Teemu Kangas-Kärki, Sakari Lassila, Jukka Leinonen, Juuso Maijala, Anni Ronkainen, Pasi Tolppanen ja Anna-Maria Tuominen-Reini. Lassila & Tikanoja Oyj:n 27.3.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous valitsi Jukka Leinosen hallituksen puheenjohtajaksi ja Sakari Lassilan varapuheenjohtajaksi.

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan tarkastusvaliokunnan ja henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan jäsenet. Tarkastusvaliokuntaan valittiin Teemu Kangas-Kärki (puheenjohtaja), Sakari Lassila, Tuija Kalpala ja Anna-Maria Tuominen-Reini. Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokuntaan valittiin Jukka Leinonen (puheenjohtaja), Juuso Maijala, Pasi Tolppanen ja Anni Ronkainen.

Yhtiö tiedotti Lassila & Tikanoja Oyj:n nimitystoimikunnan kokoonpanon 23.9.2025. Lassila & Tikanojan kolme suurinta osakkeenomistajaa, jotka ovat oikeutettuja nimeämään edustajan Lassila & Tikanoja Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan, ovat osakkeenomistajien ryhmä (Chemec Oy, CH-Polymers Oy, Maijala Eeva, Maijala Investment Oy, Maijala Juhani, Maijala Juuso, Maijala Miikka, Maijala Mikko, Maijala Roope ja Maijala Tuula), Evald ja Hilda Nissin Säätiö, ja Protector Forsikring ASA. Edustajikseen Lassila & Tikanojan nimitystoimikuntaan nämä osakkeenomistajat ovat valinneet Miikka Maijalan, Juhani Lassilan ja Dag Marius Nerengin. Lassila & Tikanoja Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Jukka Leinonen toimii nimitystoimikunnan neljäntenä jäsenenä. Nimitystoimikunnan puheenjohtaja on Miikka Maijala.

OSITTAISJAKAUTUMINEN

Yhtiö tiedotti 13.12.2024, että Lassila & Tikanoja Oyj:n hallitus on päättänyt käynnistää suunnittelun yhtiön kiertotalousliiketoimintojen, eli Ympäristö- ja Teollisuuspalveluiden, ja kiinteistöpalvelu-liiketoimintojen eriyttämiseksi kahdeksi itsenäiseksi pörssiyhtiöksi. Tarkoituksena on eriyttää kiertotalousliiketoiminnot uudeksi listatuksi yhtiöksi Lassila & Tikanoja Oyj:n osittaisjakautumisella.

Hallituksen arvion mukaan kiertotalous- ja kiinteistöpalveluliiketoimintojen eriyttäminen voisi kasvattaa omistaja-arvoa mahdollistamalla molemmille liiketoiminnoille omien strategioidensa ja kasvumahdollisuuksiensa tehokkaamman toteuttamisen.

Yhtiö tiedotti 9.6.2025, että osana 13. joulukuuta 2024 julkistettua suunnitelmaa eriyttää Lassila & Tikanoja Oyj:n kiertotalousliiketoiminnot uudeksi listatuksi yhtiöksi Lassila & Tikanoja Oyj:n osittaisjakautumisella ("Jakautuminen"), yhtiön hallitus esittää Eero Hautaniemeä nimitettäväksi itsenäisten kiertotalousliiketoimintojen toimitusjohtajaksi, mikäli osittaisjakautuminen toteutetaan. Samalla yhtiön hallitus esittää Antti Niitynpäätä nimitettäväksi Lassila & Tikanojalle Jakautumisessa jäljelle jäävien kiinteistöpalveluliiketoimintojen toimitusjohtajaksi, ehdollisena Jakautumisen täytäntöönpanolle.

Eero Hautaniemi on toiminut Lassila & Tikanojan toimitusjohtajana ja Lassila & Tikanoja -konsernin johtoryhmän jäsenenä vuodesta 2019 ja tulee esityksen mukaan jatkamaan nykyisessä tehtävässään Lassila & Tikanojan toimitusjohtajana suunnitellun Jakautumisen täytäntöönpanoon saakka, jolloin Jakautumiseen liittyvät nimitykset tulevat voimaan. Antti Niitynpää on toiminut Lassila & Tikanojan kiinteistöpalveluiden toimialajohtajana vuodesta 2021 ja hänellä on yli 10 vuoden kokemus yhtiön kiinteistöpalveluiden johtotehtävistä. Sitä ennen hän työskenteli useissa johtotehtävissä ISS yhtiöissä yli 10 vuoden ajan.

Lassila & Tikanojan Oyj:n hallitus esittää lisäksi KTM Joni Sorsasta nimitettäväksi itsenäisten kiertotalousliiketoimintojen talousjohtajaksi ja KTM Mika Stirkkistä nimitettäväksi

kiinteistöpalveluliiketoimintojen talousjohtajaksi, mikäli osittaisjakautuminen toteutetaan. Joni Sorsanen on toiminut Lassila & Tikanoja -konsernin talousjohtajana ja Lassila & Tikanoja -konsernin johtoryhmän jäsenenä vuodesta 2024 ja tulee esityksen mukaan jatkamaan nykyisessä tehtävässään suunnitellun Jakautumisen täytäntöönpanoon saakka, jolloin Jakautumiseen liittyvät nimitykset tulevat voimaan. Mika Stirkkisellä on yli 20 vuoden kokemus taloushallinnon johtotehtävistä mm. Finnairin CFO:na.

Yhtiö tiedotti 7.8.2025, että Lassila & Tikanoja Oyj:n hallitus hyväksyi kokouksessaan 7.8.2025 jakautumissuunnitelman kiertotalousliiketoimintojen eriyttämiseksi uuteen pörssilistattavaan yhtiöön. Jakautumissuunnitelma liitteineen julkaistiin 7.8.2025. Jakautuminen on ehdollinen Yhtiön ylimääräisen yhtiökokouksen hyväksynnälle, joka pidetään 4. 12.2025. Jakautumisen suunniteltu täytäntöönpanopäivä on 31.12.2025.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Lassila & Tikanoja julkaisi 10.10.2025 kutsun ylimääräiseen yhtiökokoukseen, joka pidetään torstaina, joulukuun 4. päivänä 2025 kello 16.00 (Suomen aikaa) alkaen Valkeassa talossa, osoitteessa Ilkantie 4, Haaga, 00400 Helsinki. Yhtiökokouksen asialistalla on yhtiön 7.8.2025 julkistaman jakautumissuunnitelman hyväksyminen ja osittaisjakautumisesta päättäminen. Tarkemmat tiedot yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista on annettu pörssitiedotteella 10.10.2025.

Lassila & Tikanoja tarkensi 15.10.2025 näkymiään vuodelle 2025. Lassila & Tikanojan liiketoimintojen kehitys on jatkunut suotuisasti haastavasta suhdannetilanteesta huolimatta. Alkuvuoden vakaan kehityksen ja erityisesti Kiinteistöpalvelut Suomen ja Kiinteistöpalvelut Ruotsin parantuneen oikaistun liikevoiton seurauksena yhtiö tarkensi vuoden 2025 näkymiään oikaistun liikevoiton osalta. Yhtiön uusi näkymä vuodelle 2025 on: ”Vuoden 2025 liikevaihdon arvioidaan olevan samalla tasolla edellisvuoteen verrattuna ja oikaistun liikevoiton 44 – 48 miljoonaa euroa.” Aiemmin julkaistu näkymä vuodelle 2025 oli: ”Vuoden 2025 liikevaihdon arvioidaan olevan samalla tasolla edellisvuoteen verrattuna ja oikaistun liikevoiton samalla tasolla tai parempi.”

LÄHIAIKOJEN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Yleinen taloudellinen epävarmuus voi vaikuttaa asiakkaiden taloudelliseen toimeliaisuuteen, mikä voi pienentää kysyntää L&T:n palveluille.

Lassila & Tikanojan liiketoiminta on altis talouden suhdannevaihteluille, ja muuttuvat markkinaolosuhteet ja vaihtelut L&T:n asiakkaiden toimialoilla voivat vaikuttaa L&T:n palvelujen ja ratkaisujen kysyntään.

Lassila & Tikanojan toiminta-alueet ovat kilpailtuja, ja lisääntynyt kilpailu tai epäonnistuminen kilpailutilanteeseen reagoinnissa voivat aiheuttaa L&T:lle markkinaosuuden menetyksen.

Lassila & Tikanoja altistuu liiketoiminnassaan materiaalien, raaka-aineiden ja tuotantohyödykkeiden hinnoittelun ja toimitusten vaihteluille.

Suomessa jätelakia muutettiin heinäkuussa 2021. Jätelain uudistuksella vahvistettiin kuntien roolia pakkausmateriaalien ja biojätteiden keräystoiminnan järjestämisessä asuinkiinteistöiltä. Muutoksen myötä L&T:n suorat asiakassopimukset asuinkiinteistöjen kanssa, jotka koskevat pakkausjätteiden ja biojätteiden erilliskeräystä, siirtyivät kunnille kilpailutettavaksi portaittain 1.7.2022 – 1.7.2025. Kunnallistamisen myötä Suomen jätehuoltomarkkinasta siirtyy vuosina 2024–

2026 vapaan kilpailun piiristä kuntayhtiöille L&T:n arvion mukaan noin 30 miljoonaa euroa. L&T osallistuu kuntaurakoiden kilpailutuksiin ja on merkittävä toimija kuntaurakoissa. Yhtiö arvioi kuitenkin muutoksen kokonaisvaikutuksen olevan yhtiölle negatiivinen.

Lassila & Tikanoja voi joutua ympäristövahingoista johtuvaan vastuuseen, mistä voisi aiheutua merkittäviä kuluja ja mainehaittaa.

Yhtiössä on käynnissä useita toiminnanohjausjärjestelmien uudistushankkeita. Järjestelmien käyttöönottoon ja toimintamallin vakiinnuttamiseen liittyvät väliaikaiset ylimääräiset kustannukset sekä sitoutunut käyttöpääoma voivat heikentää yhtiön tulosta.

Lassila & Tikanojan yrityskauppa- ja yritysjärjestelytoiminta altistaa L&T:n erilaisille riskeille, joilla voi olla haitallinen vaikutus sen liiketoimintaan.

Lassila & Tikanoja toimii henkilöstövaltaisella alalla ja epäonnistumiset osaavan henkilöstön rekrytoinnissa, ylimpien johtohenkilöiden tai muiden avainhenkilöiden menettäminen tai muut häiriöt henkilöstön saatavuudessa tai työkyvyssä voivat vaikuttaa haitallisesti L&T:n liiketoimintaan, eikä se välttämättä onnistu rekrytoimaan ja/tai sitouttamaan henkilöitä, joilla on tarvittava osaaminen.

Lassila & Tikanojan toiminta ja sen tarjoamat palvelut ovat laajasti riippuvaisia tietoverkoista ja digitaalisista ratkaisuista, ja niiden häiriöt ja niihin kohdistuvat loukkaukset tai hyökkäykset sekä mahdollinen epäonnistuminen tietojärjestelmien kehityshankkeissa sekä riittävien tietojenkäsittelysopimusten puute voivat vaikuttaa haitallisesti L&T:n liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan sekä aiheuttaa mainehaittaa.

Geopoliittiseen tilanteeseen liittyy epävarmuutta Venäjän hyökkäyssodan ja Yhdysvaltojen tullipolitiikan seurauksena. Välilliset vaikutukset yleiseen taloudelliseen toimeliaisuuteen Suomessa ja Ruotsissa voivat vaikuttaa liikevaihtoa ja tulosta heikentävästi.

Lassila & Tikanoja tiedotti joulukuussa 2024, että yhtiön hallitus on päättänyt käynnistää suunnittelun yhtiön kiertotalousliiketoimintojen, eli ympäristö- ja teollisuuspalveluiden, ja kiinteistöpalveluliiketoimintojen eriyttämiseksi kahdeksi itsenäiseksi pörssiyhtiöksi siten, että kiertotalousliiketoiminnat eriytettäisiin uudeksi listatuksi yhtiöksi. Osittaisjakautumisen suunnitteluun ja siihen liittyviin toimenpiteisiin voi sisältyä esimerkiksi osaavan henkilökunnan pysyvyyteen, asiakassuhteisiin, kustannuksiin ja mahdollisten transaktioiden toimeenpanoon liittyviä riskejä.

Konserniyhtiö Lassila & Tikanoja FM AB on kantajana ja vastaajana oikeusprosessissa Ruotsissa koskien konsernin entiseltä asiakkaalta laskutettuja maksamattomia saatavia. Lassila & Tikanoja FM AB on kesäkuussa 2022 nostanut kanteen Solnan käräjäoikeudessa L&T:n entistä asiakasyritystä vastaan vaatien suoritusta maksamattomista saatavista. Katsauskauden lopussa saatavien määrä yhtiön taseessa oli noin 0,7 miljoonaa euroa. Kyseinen L&T:n entinen asiakasyritys on kiistänyt Lassila & Tikanoja FM AB:n vaatimukset ja maksuvelvollisuutensa sekä samalla nostanut vastakanteen vaatien yhteensä noin 144 miljoonaa Ruotsin kruunua Lassila & Tikanoja FM AB:lta. Riita-asian käsittely on kesken. Lassila & Tikanoja pitää vastakannetta perusteettomana eikä ole kirjannut siihen liittyen varauksia.

Lisätietoja Lassila & Tikanojan riskeistä ja riskienhallinnasta esitetään vuoden 2024 vuosikertomuksessa sekä hallituksen toimintakertomuksessa ja konsernitilinpäätöksessä.

Osavuositiedot 1.1.-30.9.2025: Taulukko-osa

Sisältö

Konsernin tunnusluvut

- Tunnusluvut
- Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys
- Tunnuslukujen laskentaperusteet

Päälaskelmat

- Konsernin tuloslaskelma
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernitase
- Konsernin rahavirtalaskelma
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Liitetiedot

1. Laatimisperiaatteet
2. Segmenttitiedot
3. Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin
4. Myyntituottojen jakauma
5. Hankitut liiketoiminnot
6. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet
7. Investointisitoumukset
8. Varaukset
9. Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin
10. Lähipiiritapahtumat
11. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat

Konsernin tunnusluvut

Tunnusluvut

	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Osakekohtainen tulos, EUR	0,33	0,35	0,63	0,51	-0,05
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	0,33	0,35	0,63	0,51	-0,05
Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen/osake, EUR	0,23	0,42	0,30	0,32	1,07
Oikaistu liikevoitto, MEUR	20,1	20,0	37,7	32,7	43,2
Liikevoitto, MEUR	18,2	18,9	34,9	28,2	9,8
Oikaistu EBITDA, MEUR	34,9	33,7	80,3	74,3	99,1
EBITDA, MEUR	33,0	32,7	77,4	69,9	89,0
Bruttoinvestoinnit, MEUR	6,2	8,0	26,1	29,7	37,5
Oma pääoma/osake, EUR ¹			5,65	6,05	5,48
Oman pääoman tuotto, %			15,1	11,3	-0,8
Sijoitettu pääoma, MEUR ¹			421,9	440,3	396,1
Sijoitetun pääoman tuotto, % ¹			4,4	9,0	3,3
Omavaraisuusaste, % ¹			35,2	36,7	35,4
Nettovelkaantumisaste, % ¹			78,9	77,3	73,2
Korolliset nettovelat, MEUR			170,2	178,8	153,0
Henkilöstö kokoaikaiseksi muutettuna keskimäärin			5 762	6 180	5 980
Henkilöstö, koko- ja osa-aikaiset yhteensä kauden lopussa			7 516	7 726	7 441
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1000 kpl					
keskimäärin kauden aikana			38 178	38 161	38 164
kauden lopussa			38 212	38 189	38 189
keskimäärin kauden aikana, laimennettu			38 363	38 256	38 268

¹ Vuoden 2024 tammi-syyskuun tunnuslukua on oikaistu. Oikaisu liittyy virheen korjaukseen, joka tehtiin vuoden 2024 tilinpäätöksen yhteydessä vuoden 2023 lukuihin. Lisätietoa virheen korjauksesta on esitetty vuoden 2024 konsernitilinpäätöksessä.

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Yhtiö julkaisee IFRS-tunnuslukujen ohella tiettyjä yleisesti käytettyjä muita tunnuslukuja, jotka ovat pääosin johdettavissa tuloslaskelmasta ja taseesta. Näiden tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty kappaleessa Tunnuslukujen laskentaperusteet. Yhtiön näkemyksen mukaan tunnusluvut selventävät tuloslaskelman ja taseen antamaa kuvaa toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta ja vertailukelpoisuudesta.

OIKAISTUN LIIKEVOITON TÄSMÄYTYS LIIKEVOITTOON

MEUR	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevoitto	18,2	18,9	34,9	28,2	9,8
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät:					
- liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut	1,2	0,8	3,3	3,9	4,6
- liiketoimintojen hankintoihin liittyvät erät	0,2	0,3	-2,0	0,6	1,3
- liikearvon arvonalentuminen	-	-	-	-	23,3
- muut erät ¹	0,5	-	1,5	-	4,1
Oikaistu liikevoitto	20,1	20,0	37,7	32,7	43,2

¹ Muut erät vuonna 2025 koostuvat pääasiassa käynnissä olevaan tehostamisohjelmaan liittyvistä kuluista sekä Ruotsin tappiollisiin sopimuksiin liittyvän varauksen purusta. Muut erät vuonna 2024 koostuvat pääasiassa Kiinteistöpalvelut Ruotsin tappiollisiin sopimuksiin ja riita-asioihin liittyvistä varauksista.

OIKAISTUN EBITDAN TÄSMÄYTYS LIIKEVOITTOON

MEUR	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevoitto	18,2	18,9	34,9	28,2	9,8
+ poistot ja arvonalentumiset	14,8	13,8	42,5	41,6	79,2
EBITDA	33,0	32,7	77,4	69,9	89,0
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät:					
- liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut	1,2	0,8	3,3	3,9	4,6
- liiketoimintojen hankintoihin liittyvät kulut	0,2	0,3	-2,0	0,6	1,3
- muut erät ¹	0,5	-	1,5	-	4,1
Oikaistu EBITDA	34,9	33,7	80,3	74,3	99,1

¹ Muut erät vuonna 2025 koostuvat pääasiassa käynnissä olevaan tehostamisohjelmaan liittyvistä kuluista sekä Ruotsin tappiollisiin sopimuksiin liittyvän varauksen purusta. Muut erät vuonna 2024 koostuvat pääasiassa Kiinteistöpalvelut Ruotsin tappiollisiin sopimuksiin ja riita-asioihin liittyvistä varauksista.

BRUTTOINVESTOINTIEN TÄSMÄYTYS

MEUR	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Hankittujen liiketoimintojen aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	-	0,0	8,6	2,0	2,0
- käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset pl. raskas vuokratkalusto hankituista liiketoiminnoista	-	-0,0	-1,0	-0,1	-0,1
Muut lisäykset aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	9,4	10,9	27,9	45,1	59,2
- käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset pl. raskas vuokratkalusto	-2,6	-1,4	-6,9	-14,6	-19,4
- muut oikaisut	-0,6	-1,5	-2,6	-2,7	-4,2
Bruttoinvestoinnit	6,2	8,0	26,1	29,7	37,5

SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO-% SEGMENTEITTÄIN

	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Kiertotalousliiketoiminta			
Sijoitettu pääoma (MEUR), katsauskauden lopun ja vertailukauden lopun keskiarvo	313,4	303,3	300,0
Liikevoitto (rullaava 12 kk)	42,2	39,3	41,2
+ rahoitustuotot (rullaava 12 kk)	0,2	0,1	0,1
Sijoitetun pääoman tuotto (MEUR)	42,4	39,4	41,4
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	13,5	13,0	13,8
Kiinteistöpalvelut Suomi			
Sijoitettu pääoma (MEUR), katsauskauden lopun ja vertailukauden lopun keskiarvo	19,1	24,9	19,4
Liikevoitto (rullaava 12 kk)	13,7	7,9	9,4
+ rahoitustuotot (rullaava 12 kk)	0,6	0,6	0,6
Sijoitetun pääoman tuotto (MEUR)	14,3	8,4	10,0
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	74,8	33,8	51,4
Kiinteistöpalvelut Ruotsi			
Sijoitettu pääoma (MEUR), katsauskauden lopun ja vertailukauden lopun keskiarvo	45,2	59,0	44,9
Liikevoitto (rullaava 12 kk) ¹	-32,1	-7,0	-35,1
+ rahoitustuotot (rullaava 12 kk)	0,1	0,1	0,1
Sijoitetun pääoman tuotto (MEUR)	-32,0	-6,9	-34,9
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	-70,8	-11,7	-77,9

¹ Sisältää joulukuussa 2024 kirjatun 23,3 miljoonan euron liikearvon arvonalentumisen.

Tunnuslukujen laskentaperusteet

Osakekohtainen tulos: emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos / osakkeiden laimentamaton lukumäärä keskimäärin

Laimennettu osakekohtainen tulos: emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos / osakkeiden laimennettu lukumäärä keskimäärin

Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen/osake: Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen / osakkeiden laimentamaton lukumäärä keskimäärin

Osakekannan markkina-arvo: Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita x tilikauden päättöskurssi

Oikaistu liikevoitto: liikevoitto +/- vertailtavuuteen vaikuttavat erät

Vertailtavuuteen vaikuttavat erät : olennaiset liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä tai ostoista aiheutuneet kulut, liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot ja liiketoimintojen lopettamisista aiheutuneet kulut sekä muut olennaiset tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat erät

EBITDA: liikevoitto + poistot + arvonalentumiset

Oikaistu EBITDA: EBITDA +/- vertailtavuuteen vaikuttavat erät poislukien poistot ja arvonalentumiset

Oma pääoma / osake: emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma / osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä

Oman pääoman tuotto, %: (katsauskauden tulos / oma pääoma (katsauskauden alun ja katsauskauden lopun keskiarvo)) x 100

Sijoitettu pääoma: oma pääoma + korolliset rahoitusvelat

Sijoitetun pääoman tuotto, %: (liikevoitto + rahoitustuotot + osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta, rullaava 12 kk) / Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat (katsauskauden lopun ja vertailukauden lopun keskiarvo) x 100

Omavaraisuusaste, %: oma pääoma / (taseen loppusumma - saadut ennakot) x 100

Nettovelkaantumisaste, %: korolliset nettovelat / oma pääoma x 100

Korolliset nettovelat: korollinen vieras pääoma - rahavarat

Bruttoinvestoinnit: Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ilman käyttöoikeusomaisuuseriä ja muita oikaisuja ml. raskaan vuokratkaluston hankinnat ja yrityskaupat

Orgaaninen kasvu, %: (Katsauskauden liikevaihto - edellisen 12 kuukauden aikana hankittujen liiketoimintojen liikevaihto - vertailukauden liikevaihto + edellisen 12 kuukauden aikana myytyjen ja lopetettujen liiketoimintojen liikevaihto) / (vertailukauden liikevaihto - edellisen 12 kuukauden aikana myytyjen ja lopetettujen liiketoimintojen liikevaihto) x 100

Päälaskelmat

Konsernin tuloslaskelma

MEUR	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024	Liite
Liikevaihto	199,5	192,3	571,4	576,5	770,7	2, 3, 4
Liiketoiminnan muut tuotot	0,4	0,5	4,6	2,9	4,6	
Materiaalit ja palvelut	-57,1	-54,6	-160,5	-168,6	-228,2	2
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-83,6	-80,2	-257,1	-257,2	-342,7	2
Liiketoiminnan muut kulut	-26,2	-25,3	-81,0	-83,8	-115,5	2
Poistot ja arvonalentumiset	-14,8	-13,8	-42,5	-41,6	-55,9	2, 6
Liikearvon arvonalentuminen	-	-	-	-	-23,3	2, 6
Liikevoitto	18,2	18,9	34,9	28,2	9,8	2, 3, 4
Rahoitustuotot	0,1	0,2	0,4	0,5	0,8	
Rahoituskulut	-2,1	-2,4	-6,3	-6,8	-9,3	
Kurssierot (netto)	0,0	0,0	0,1	-0,0	-0,0	
Rahoitustuotot ja -kulut	-2,0	-2,2	-5,8	-6,2	-8,6	
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-0,2	0,2	1,0	2,3	3,2	
Tulos ennen veroja	15,9	16,9	30,1	24,3	4,4	
Tuloverot	-3,4	-3,6	-5,9	-4,7	-6,1	
Tilikauden tulos	12,5	13,3	24,1	19,6	-1,7	
Tilikauden tuloksen jakautuminen:						
Emoyhtiön omistajille	12,5	13,3	24,1	19,6	-1,7	
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:						
Osakekohtainen tulos, EUR	0,33	0,35	0,63	0,51	-0,05	
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	0,33	0,35	0,63	0,51	-0,05	

Konsernin laaja tuloslaskelma

MEUR	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Tilikauden tulos	12,5	13,3	24,1	19,6	-1,7
Muut laajan tuloksen erät, veroilla vähennettynä					
Erät, joita ei siirretä myöhemmin tulosvaikutteiseksi					
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	-	-	-	-	-0,0
Erät, joita ei siirretä myöhemmin tulosvaikutteiseksi, yhteensä	-	-	-	-	-0,0
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi					
Muuntoerot	0,2	0,3	1,1	-1,2	-2,1
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi, yhteensä	0,2	0,3	1,1	-1,2	-2,1
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	0,2	0,3	1,1	-1,2	-2,1
Tilikauden laaja tulos, verojen jälkeen	12,8	13,6	25,2	18,4	-3,8
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	12,8	13,6	25,2	18,4	-3,8

Konsernitase

MEUR	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024	Liite
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Aineettomat hyödykkeet				
Liikearvo	161,1	180,9	157,0	6
Muut aineettomat hyödykkeet	42,6	41,7	42,2	6
	203,6	222,5	199,2	
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ¹	155,6	166,1	164,3	6
Käyttöoikeusomaisuuserät	63,5	71,3	69,1	6
	219,1	237,4	233,4	
Muut pitkäaikaiset varat				
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	18,3	18,1	18,9	
Muut osakkeet ja osuudet	0,2	0,2	0,2	
Laskennalliset verosaamiset	3,6	4,9	2,0	
Muut pitkäaikaiset saamiset	0,9	1,0	1,0	9
	23,0	24,2	22,0	
Pitkäaikaiset varat yhteensä	445,8	484,1	454,7	
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	11,1	9,1	9,2	
Myyntisaamiset ²	97,2	93,5	86,5	9
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ²	29,7	20,3	16,1	
Tuloverosaamiset	0,7	1,3	0,3	
Muut saamiset	8,4	7,0	7,1	9
Rahavarat	35,9	30,4	33,9	9
Lyhytaikaiset varat yhteensä	183,1	161,5	153,2	
Varat yhteensä	628,8	645,6	607,9	

¹ Vuoden 2024 syyskuun lopun lukua on oikaistu. Oikaisu liittyy virheen korjaukseen, joka tehtiin vuoden 2024 tilinpäätöksen yhteydessä vuoden 2023 lukuihin. Lisätietoa virheen korjauksesta on esitetty vuoden 2024 konsernitilinpäätöksessä.

² Yhtiö tarkensi vuoden 2024 viimeisen neljänneksen aikana sopimukseen perustuvien omaisuuserien esittämistapaa ja oikaisi vuoden 2024 aikaisempien vuosineljännesten sopimuksiin perustuvia omaisuuseriä ja myyntisaamisia vastaavasti.

Konsernitase

MEUR	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024	Liite
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
Oma pääoma				
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
Osakepääoma	19,4	19,4	19,4	
Muuntoerorahasto	-12,4	-12,7	-13,5	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	0,6	0,6	0,6	
Kertyneet voittovar ¹	208,2	223,8	202,7	
Oma pääoma yhteensä¹	215,8	231,1	209,2	
Velat				
Pitkäaikaiset velat				
Laskennalliset verovelat ¹	26,9	27,6	26,6	
Eläkevelvoitteet	1,0	1,1	1,1	
Varaukset	8,5	6,7	9,0	8
Lainat	129,7	115,0	115,1	9
Vuokrasopimusvelat	49,6	54,8	53,2	9
Muut velat	6,0	12,7	13,4	9
	221,8	217,9	218,4	
Lyhytaikaiset velat				
Lainat	10,5	20,7	0,5	9
Vuokrasopimusvelat	16,3	18,6	18,1	9
Ostovelat ja muut velat	160,6	153,0	158,8	9
Tuloverovelat	2,1	2,9	0,3	
Varaukset	1,6	1,3	2,5	8
	191,2	196,5	180,3	
Velat yhteensä	413,0	414,4	398,7	
Oma pääoma ja velat yhteensä	628,8	645,6	607,9	

¹ Vuoden 2024 syyskuun lopun lukua on oikaistu. Oikaisu liittyy virheen korjaukseen, joka tehtiin vuoden 2024 tilinpäätöksen yhteydessä vuoden 2023 lukuihin. Lisätietoa virheen korjauksesta on esitetty vuoden 2024 konsernitilinpäätöksessä.

Konsernin rahavirtalaskelma

MEUR	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024	Liite
Liiketoiminnan rahavirta				
Tilikauden tulos	24,1	19,6	-1,7	
Oikaisut				
Verot	5,9	4,7	6,1	
Poistot ja arvonalentumiset	42,5	41,6	79,2	2, 6
Rahoitustuotot ja -kulut	5,8	6,2	8,6	
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	-0,4	-1,0	-1,3	
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-1,0	-2,3	-3,2	
Varaukset	-1,9	0,2	3,6	8
Muut oikaisut	-1,7	0,4	1,2	
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	73,5	69,4	92,5	
Käyttöpääoman muutos				
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-24,4	4,0	14,6	9
Vaihto-omaisuuden muutos	-1,4	-1,3	-1,4	
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-2,6	-15,4	-9,9	9
Käyttöpääoman muutos	-28,5	-12,7	3,2	
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-7,5	-8,3	-9,2	
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	0,4	0,5	0,8	
Maksetut verot	-5,8	-4,8	-5,9	
Liiketoiminnan nettorahavirta	32,1	44,1	81,4	
Investointien rahavirta				
Hankitut tytäryritykset ja liiketoiminnot vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-8,0	-1,5	-1,5	5
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	-15,6	-33,5	-42,7	
Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	1,4	1,3	1,9	
Saadut osingot yhteisyritykseltä	1,6	1,8	1,8	10
Osinkotuotot muista pitkäaikaisista sijoituksista	0,0	0,0	0,0	
Investointien nettorahavirta	-20,7	-31,9	-40,5	
Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen	11,4	12,2	40,8	
Rahoituksen rahavirta				
Lyhytaikaisten lainojen nostot	30,0	60,0	60,0	9
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-20,0	-40,0	-60,0	9
Pitkäaikaisten lainojen nostot	55,0	-	-	9
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-40,4	-0,5	-0,6	9
Vuokrasopimusvelkojen lyhennys	-15,0	-15,5	-20,4	9
Maksetut osingot	-19,1	-18,7	-18,7	
Rahoituksen nettorahavirta	-9,4	-14,6	-39,7	
Rahavarojen nettomuutos	1,9	-2,4	1,1	
Rahavarat tilikauden alussa	33,9	32,9	32,9	9
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,1	-0,1	-0,1	
Rahavarat taseessa tilikauden lopussa	35,9	30,4	33,9	9

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

MEUR	Osake- pääoma	Muuntoero- rahasto	Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	19,4	-13,5	0,6	202,7	209,2
Laaja tulos					
Tilikauden tulos				24,1	24,1
Muut laajan tuloksen erät		1,1		-	1,1
Laaja tulos yhteensä	-	1,1	-	24,1	25,2
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osakeperusteiset etuudet				0,5	0,5
Maksetut osingot				-19,1	-19,1
Palautuneet osingot				0,0	0,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	-	-	-	-18,6	-18,6
Oma pääoma 30.9.2025	19,4	-12,4	0,6	208,2	215,8
Oma pääoma 1.1.2024¹	19,4	-11,5	0,6	222,8	231,3
Laaja tulos					
Tilikauden tulos				19,6	19,6
Muut laajan tuloksen erät		-1,2		-	-1,2
Laaja tulos yhteensä	-	-1,2	-	19,6	18,4
Liiketoimet omistajien kanssa					
Osakeperusteiset etuudet				0,1	0,1
Maksetut osingot				-18,7	-18,7
Palautuneet osingot				0,0	0,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	-	-	-	-18,5	-18,5
Oma pääoma 30.9.2024¹	19,4	-12,7	0,6	223,8	231,1

¹ Vuoden 2024 syyskuun lopun lukua on oikaistu. Oikaisu liittyy virheen korjaukseen, joka tehtiin vuoden 2024 tilinpäätöksen yhteydessä vuoden 2023 lukuihin. Lisätietoa virheen korjauksesta on esitetty vuoden 2024 konsernitilinpäätöksessä.

Liitetiedot

1. Laatimisperiaatteet

Tämä osavuositarkastus on laadittu IAS 34, Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Osavuositarkastuksen laatimisessa on noudatettu 31.12.2024 voimassa olleita IFRS-standardeja ja -tulkintoja sekä 1.1.2025 voimaan tulleita uusia ja muutettuja standardeja ja tulkintoja. Tässä osavuositarkastuksessa esitettäviä tietoja ei ole tilintarkastettu.

Joulukuussa 2024 yhtiö havaitsi virheen Ympäristöpalveluiden asiakkaille vuokrattavien keräysvälineiden eli puristimien ja paalainten poistojen laskennassa. Virheen johdosta vuoden 2023 poistot olivat liian pienet, ja vastaavasti koneiden ja kaluston arvo taseessa oli liian suuri. Virhe korjattiin oikaisemalla vuoden 2023 lukuja vuoden 2024 tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä. Virheen korjauksella oli vaikutusta vuoden 2024 aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden, kertyneiden voittovarojen ja laskennallisten verovelkojen avaaviin saldoihiin. Tämän osavuositarkastuksen vertailutiedot on oikaistu vastaavasti. Lisätietoa virheen korjauksesta on esitetty vuoden 2024 konsernitilinpäätöksessä.

Yhtiö tarkensi vuoden 2024 viimeisen neljänneksen aikana sopimukseen perustuvien omaisuuserien esittämistapaa ja oikaisi vuoden 2024 aikaisempien vuosineljännesten sopimuksiin perustuvia omaisuuseriä ja myyntisaamisia vastaavasti.

Lassila & Tikanoja tiedotti 13.12.2024, että tammikuun 1. päivästä 2025 alkaen yhtiöllä on kolme raportoitavaa segmenttiä: Kiertotalousliiketoiminta, joka muodostuu aikaisemmista Ympäristöpalvelut ja Teollisuuspalvelut toimialoista, sekä Kiinteistöpalvelut Suomi ja Kiinteistöpalvelut Ruotsi. Tässä osavuositarkastuksessa esitetyt segmenttitiedot vastaavat uutta segmenttijakoa. Yhtiö julkaisi vertailukausien segmenttitiedot erillisellä pörssitiedotteella 24.4.2025. Segmenttiliitetiedon esittämistapaa on päivitetty tammi-syyskuun osavuositarkastukseen.

Tarkempaa tietoa laatimisperiaatteista löytyy Lassila & Tikanoja Oyj:n konsernitilinpäätöksestä 31.12.2024.

2. Segmenttitiedot

MEUR	7-9/2025	7-9/2024	Muutos %	1-9/2025	1-9/2024	Muutos %	1-12/2024
Liikevaihto							
Kiertotalousliiketoiminta	116,1	110,4	5,1	315,5	318,6	-1,0	424,0
Kiinteistöpalvelut Suomi	54,9	57,4	-4,4	170,2	179,2	-5,0	238,0
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	29,1	25,2	15,7	87,3	80,9	8,0	111,9
Toimialojen välinen liikevaihto	-0,5	-0,7		-1,6	-2,1		-3,1
Konserni	199,5	192,3	3,8	571,4	576,5	-0,9	770,7
Liikevoitto							
Kiertotalousliiketoiminta	15,0	16,2	-7,4	33,3	32,4	3,0	41,2
Kiinteistöpalvelut Suomi	4,8	4,9	-1,6	11,1	6,8	63,8	9,4
Kiinteistöpalvelut Ruotsi ¹	-0,3	-1,5	82,3	-3,1	-6,1	49,2	-35,1
Konsernihallinto ja muut	-1,4	-0,7		-6,4	-4,8		-5,7
Konserni	18,2	18,9	-3,9	34,9	28,2	23,6	9,8
Oikaistu liikevoitto							
Kiertotalousliiketoiminta	15,1	16,4	-7,8	31,1	33,0	-5,6	42,8
Kiinteistöpalvelut Suomi	4,8	4,9	-1,6	11,1	6,8	63,8	9,6
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	0,1	-1,5		-2,9	-6,0	51,3	-7,5
Konsernihallinto ja muut	0,1	0,1		-1,5	-1,0		-1,6
Konserni	20,1	20,0	0,8	37,7	32,7	15,5	43,2
EBITDA							
Kiertotalousliiketoiminta	26,5	26,9	-1,6	66,8	64,7	3,2	84,7
Kiinteistöpalvelut Suomi	5,9	6,6	-11,1	15,0	11,8	26,8	16,2
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	0,9	-0,4		0,7	-2,5		-7,0
Konsernihallinto ja muut	-0,3	-0,5		-5,0	-4,2		-4,9
Konserni	33,0	32,7	0,8	77,4	69,9	10,8	89,0
Oikaistu EBITDA							
Kiertotalousliiketoiminta	26,6	27,1	-1,9	64,6	65,3	-1,1	86,3
Kiinteistöpalvelut Suomi	5,9	6,6	-11,1	15,0	11,8	26,8	16,4
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	1,3	-0,4		0,8	-2,5		-2,8
Konsernihallinto ja muut	1,1	0,3		-0,1	-0,4		-0,8
Konserni	34,9	33,7	3,5	80,3	74,3	8,0	99,1

% **7-9/2025 7-9/2024 1-9/2025 1-9/2024 1-12/2024**

Liikevoittoprosentti						
Kiertotalousliiketoiminta	12,9	14,6	10,6	10,2	9,7	
Kiinteistöpalvelut Suomi	8,8	8,6	6,5	3,8	3,9	
Kiinteistöpalvelut Ruotsi ¹	-0,9	-5,8	-3,5	-7,5	-31,3	
Konserni	9,1	9,8	6,1	4,9	1,3	
Oikaistu liikevoittoprosentti						
Kiertotalousliiketoiminta	13,0	14,8	9,9	10,3	10,1	
Kiinteistöpalvelut Suomi	8,8	8,6	6,5	3,8	4,0	
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	0,4	-5,8	-3,4	-7,5	-6,7	
Konserni	10,1	10,4	6,6	5,7	5,6	

Muut segmenttitiedot

MEUR	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Materiaalit ja palvelut					
Kiertotalousliiketoiminta	34,7	31,9	89,7	91,7	123,6
Kiinteistöpalvelut Suomi	9,3	11,7	32,3	40,5	52,5
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	13,2	11,3	39,1	37,1	53,3
Konsernihallinto ja muut	-0,2	-0,2	-0,5	-0,7	-1,3
Konserni	57,1	54,6	160,5	168,6	228,2
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut					
Kiertotalousliiketoiminta	34,9	32,5	101,7	101,6	135,3
Kiinteistöpalvelut Suomi	33,1	33,0	103,7	106,7	142,5
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	13,2	12,4	43,6	40,9	54,3
Konsernihallinto ja muut	2,4	2,2	8,1	8,0	10,7
Konserni	83,6	80,2	257,1	257,2	342,7
Liiketoiminnan muut kulut					
Kiertotalousliiketoiminta	20,3	19,4	61,4	62,2	82,9
Kiinteistöpalvelut Suomi	6,5	6,2	19,6	20,5	27,5
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	1,8	2,0	4,2	6,4	12,5
Konsernihallinto ja muut	-2,4	-2,2	-4,2	-5,3	-7,5
Konserni	26,2	25,3	81,0	83,8	115,5
Poistot ja arvonalentumiset					
Kiertotalousliiketoiminta	11,5	10,8	33,5	32,4	43,4
Kiinteistöpalvelut Suomi	1,0	1,7	3,9	5,1	6,8
Kiinteistöpalvelut Ruotsi ¹	1,2	1,1	3,7	3,6	28,1
Konsernihallinto ja muut	1,0	0,2	1,4	0,6	0,9
Konserni	14,8	13,8	42,5	41,6	79,2
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät					
Kiertotalousliiketoiminta	0,1	0,2	-2,2	0,6	1,6
Kiinteistöpalvelut Suomi	-	-	-	-	0,2
Kiinteistöpalvelut Ruotsi ¹	0,4	-	0,1	0,0	27,5
Konsernihallinto ja muut	1,4	0,8	4,9	3,8	4,1
Konserni	2,0	1,0	2,8	4,5	33,4

MEUR	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Bruttoinvestoinnit					
Kiertotalousliiketoiminta	5,8	7,3	24,7	28,2	35,9
Kiinteistöpalvelut Suomi	0,2	0,6	0,7	1,1	1,1
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	0,0	0,0	0,1	0,1	0,1
Konsernihallinto ja muut	0,2	0,0	0,5	0,3	0,4
Konserni	6,2	8,0	26,1	29,7	37,5
Sijoitettu pääoma					
Kiertotalousliiketoiminta			317,4	309,3	299,7
Kiinteistöpalvelut Suomi			16,1	22,2	17,0
Kiinteistöpalvelut Ruotsi			31,6	58,7	29,9
Konsernihallinto ja muut			56,8	50,1	49,5
Konserni ²			421,9	440,3	396,1

%	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Sijoitetun pääoman tuotto			
Kiertotalousliiketoiminta	13,5	13,0	13,8
Kiinteistöpalvelut Suomi	74,8	33,8	51,4
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	-70,8	-11,7	-77,9
Konserni ²	4,4	9,0	3,3

¹ Vuoden 2024 luku sisältää 23,3 miljoonan euron arvonalentumisen Kiinteistöpalvelut Ruotsiin kohdistetusta liikearvosta.

² Vuoden 2024 tammi-syyskuun tunnuslukua on oikaistu. Oikaisu liittyy virheen korjaukseen, joka tehtiin vuoden 2024 tilinpäätöksen yhteydessä vuoden 2023 lukuihin. Lisätietoa virheen korjauksesta on esitetty vuoden 2024 konsernitilinpäätöksessä.

3. Segmenttitiedot vuosineljänneksittäin

MEUR	7-9/2025	4-6/2025	1-3/2025	10-12/2024	7-9/2024
Liikevaihto					
Kiertotalousliiketoiminta	116,1	109,9	89,5	105,4	110,4
Kiinteistöpalvelut Suomi	54,9	57,0	58,3	58,8	57,4
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	29,1	29,9	28,3	31,0	25,2
Toimialojen välinen liikevaihto	-0,5	-0,5	-0,6	-1,0	-0,7
Konserni	199,5	196,3	175,5	194,2	192,3
Liikevoitto					
Kiertotalousliiketoiminta	15,0	14,2	4,1	8,9	16,2
Kiinteistöpalvelut Suomi	4,8	4,1	2,1	2,6	4,9
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	-0,3	-1,4	-1,5	-29,0	-1,5
Konsernihallinto ja muut	-1,4	-4,0	-1,1	-0,9	-0,7
Konserni	18,2	13,0	3,7	-18,4	18,9
Oikaistu liikevoitto					
Kiertotalousliiketoiminta	15,1	13,5	2,5	9,9	16,4
Kiinteistöpalvelut Suomi	4,8	4,1	2,1	2,8	4,9
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	0,1	-1,6	-1,5	-1,5	-1,5
Konsernihallinto ja muut	0,1	-1,1	-0,5	-0,6	0,1
Konserni	20,1	14,9	2,7	10,5	20,0
EBITDA					
Kiertotalousliiketoiminta	26,5	25,6	14,7	20,0	26,9
Kiinteistöpalvelut Suomi	5,9	5,5	3,6	4,3	6,6
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	0,9	-0,1	-0,2	-4,5	-0,4
Konsernihallinto ja muut	-0,3	-3,8	-0,9	-0,7	-0,5
Konserni	33,0	27,3	17,2	19,1	32,7
Oikaistu EBITDA					
Kiertotalousliiketoiminta	26,6	24,9	13,1	20,9	27,1
Kiinteistöpalvelut Suomi	5,9	5,5	3,6	4,5	6,6
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	1,3	-0,3	-0,2	-0,3	-0,4
Konsernihallinto ja muut	1,1	-0,9	-0,3	-0,4	0,3
Konserni	34,9	29,2	16,2	24,8	33,7
Liikevoitto, %					
Kiertotalousliiketoiminta	12,9	13,0	4,6	8,4	14,6
Kiinteistöpalvelut Suomi	8,8	7,2	3,7	4,4	8,6
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	-0,9	-4,6	-5,1	-93,5	-5,8
Konserni	9,1	6,6	2,1	-9,5	9,8
Oikaistu liikevoitto, %					
Kiertotalousliiketoiminta	13,0	12,3	2,8	9,4	14,8
Kiinteistöpalvelut Suomi	8,8	7,2	3,7	4,7	8,6
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	0,4	-5,4	-5,1	-4,8	-5,8
Konserni	10,1	7,6	1,5	5,4	10,4

4. Myyntituottojen jakauma

Liikevaihto jakautuu ajan kuluessa tuloutettaviin palveluihin, yhtenä ajankohtana tuloutettaviin tuotteisiin sekä vuokratuottoihin. Ajan kuluessa tuloutetut palvelut sisältää myyntituotot pitkäkestoisista palvelusopimuksista, erikseen tilattavista palveluista sekä projektiliiketoiminnasta. Yhtenä ajanhetkenä tuloutettavat palvelut pitää sisällään myyntituotot laitteiden ja materiaalien myynnistä.

Tammikuun 1. päivästä 2025 alkaen Lassila & Tikanojalla on kolme raportoitavaa segmenttiä: Kiertotalousliiketoiminta, joka muodostuu aikaisemmista Ympäristöpalvelut ja Teollisuuspalvelut -toimialoista, sekä Kiinteistöpalvelut Suomi ja Kiinteistöpalvelut Ruotsi. Alla esitetyt vuoden 2024 liikevaihdon jakaumat on päivitetty vastaamaan uutta segmenttijakoa.

	Pitkäkestoi- set palvelu- sopimukset	Erikseen tilattavat palvelut	Projekti- liiketoiminta	Laite- ja materiaali- myynti	Vuokra- tuotot	Liikevaihto yhteensä
7-9/2025, MEUR						
Kiertotalousliiketoiminta	75,0	21,2	3,7	15,4	0,9	116,1
Kiinteistöpalvelut Suomi	40,5	13,5	0,8			54,9
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	12,2	16,0	0,9			29,1
Yhteensä	127,7	50,7	5,3	15,4	0,9	200,0
Toimialojen välinen						-0,5
Ulkoinen liikevaihto yhteensä						199,5

	Pitkäkestoi- set palvelu- sopimukset	Erikseen tilattavat palvelut	Projekti- liiketoiminta	Laite- ja materiaali- myynti	Vuokra- tuotot	Liikevaihto yhteensä
7-9/2024, MEUR						
Kiertotalousliiketoiminta	75,6	17,1	3,5	13,4	0,9	110,4
Kiinteistöpalvelut Suomi	40,7	15,0	1,7			57,4
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	11,2	13,4	0,6			25,2
Yhteensä	127,5	45,4	5,8	13,4	0,9	193,0
Toimialojen välinen						-0,7
Ulkoinen liikevaihto yhteensä						192,3

1-9/2025, MEUR	Pitkäkestoi- set palvelu- sopimukset	Erikseen tilattavat palvelut	Projekti- liiketoiminta	Laite- ja materiaali- myynti	Vuokra- tuotot	Liikevaihto yhteensä
Kiertotalousliiketoiminta	212,1	53,1	7,1	40,6	2,6	315,5
Kiinteistöpalvelut Suomi	126,4	39,6	4,2			170,2
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	37,0	47,2	3,1			87,3
Yhteensä	375,5	139,9	14,4	40,6	2,6	573,0
Toimialojen välinen liikevaihto						-1,6
Ulkoinen liikevaihto yhteensä						571,4

1-9/2024, MEUR	Pitkäkestoi- set palvelu- sopimukset	Erikseen tilattavat palvelut	Projekti- liiketoiminta	Laite- ja materiaali- myynti	Vuokra- tuotot	Liikevaihto yhteensä
Kiertotalousliiketoiminta	218,1	48,8	7,9	41,2	2,7	318,6
Kiinteistöpalvelut Suomi	127,0	46,9	5,2			179,2
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	35,0	44,1	1,8			80,9
Yhteensä	380,0	139,8	15,0	41,2	2,7	578,6
Toimialojen välinen liikevaihto						-2,1
Ulkoinen liikevaihto yhteensä						576,5

1-12/2024, MEUR	Pitkäkestoi- set palvelu- sopimukset	Erikseen tilattavat palvelut	Projekti- liiketoiminta	Laite- ja materiaali- myynti	Vuokra- tuotot	Liikevaihto yhteensä
Kiertotalousliiketoiminta	289,5	66,0	9,9	55,1	3,5	424,0
Kiinteistöpalvelut Suomi	169,3	62,1	6,6			238,0
Kiinteistöpalvelut Ruotsi	46,0	62,0	3,8			111,9
Yhteensä	504,8	190,1	20,3	55,1	3,5	773,9
Toimialojen välinen liikevaihto						-3,1
Ulkoinen liikevaihto yhteensä						770,7

5. Hankitut liiketoiminnot

Hankitut liiketoiminnot 2025

2.6.2025 Lassila & Tikanoja Oyj:n tytäryhtiö L&T Ympäristöpalvelut Oy osti Stena Recycling Oy:n kuormalavaliiketoiminnan. Liiketoiminnan vuosittainen liikevaihto on ollut noin 10 miljoonaa euroa. Kauppa vahvistaa L&T:n palvelutarjoamaa sekä tukee kiertotalousliiketoiminnan kasvua L&T:n kasvustrategian mukaisesti. L&T:n kuormalavaliiketoiminta työllistää liiketoimintakaupan myötä reilut 30 työntekijää neljässä toimipisteessä. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin 3,7 miljoonan euron arvosta asiakassuhteisiin perustuvia aineettomia hyödykkeitä ja 3,4 miljoonan euron arvosta liikearvoa. Liikearvo perustuu pääasiassa laajempaan palveluverkostoon, vahvempaan palvelutarjoamaan sekä tulevaisuuden kehitysnäkymiin. Liikearvo on verotuksessa vähennyskelpoista.

Katsauskauden aikana ostetun liiketoiminnan vaikutus L&T:n liikevaihtoon oli 3,9 miljoonaa euroa ja liikevoittoon 0,5 miljoonaa euroa. Mikäli liiketoimintakauppa olisi toteutunut 1.1.2025, olisi L&T:n katsauskauden liikevaihto ollut noin 576,4 miljoonaa euroa ja liikevoitto noin 35,2 miljoonaa euroa. Ostettuun liiketoimintaan liittyen katsauskauden liiketoiminnan muihin kuluihin kirjattiin transaktiokuluja kuluja 0,1 miljoonaa euroa (0,2).

Hankitut liiketoiminnot 2024

1.2.2024 Lassila & Tikanojan Teollisuuspalvelut-toimiala osti Ruotsissa prosessipuhdistuspalveluita tarjoavan PF Industriservice AB:n koko osakekannan. Järjestelyn avulla L&T:n Teollisuuspalveluiden prosessipuhdistusliiketoiminta laajenee Ruotsissa Gävleborgin alueelle. Käypien arvojen määrittämisessä tunnistettiin 0,7 miljoonan euron arvosta asiakassuhteisiin perustuvia aineettomia hyödykkeitä ja 0,8 miljoonan euron arvosta liikearvoa. Liikearvo perustuu pääasiassa hankitun liiketoiminnan alueelliseen asemaan sekä tulevaisuuden kehitysnäkymiin.

1.7.2024 Lassila & Tikanojan Ympäristöpalvelut-toimiala osti loput 60 prosenttia Suomen Keräystuote Oy:n osakekannasta. Aikaisemmin Suomen Keräystuote Oy oli L&T:n osakkuusyhtiö, josta L&T:n osuus oli 40 prosenttia. Kaupalla ei ole olennaista vaikutusta konsernin lukuihin.

Vuonna 2024 ostettujen yritysten ja liiketoimintojen vaikutus konsernin tilikauden liikevaihtoon oli 2,6 miljoonaa euroa ja liikevoittoon 0,2 miljoonaa euroa. Mikäli vuoden 2024 yrityskaupat olisivat toteutuneet 1.1.2024, olisi konsernin liikevaihto ollut noin 770,8 miljoonaa euroa ja liikevoitto noin 9,8 miljoonaa euroa. Ostettuihin liiketoimintoihin liittyen kirjattiin kuluja vuoden 2024 tulokseen 0,1 miljoonaa euroa (-).

Hankitut liiketoiminnot, käypä arvo yhteensä, MEUR	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Aineettomat hyödykkeet	3,8	0,7	0,7
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,4	0,4	0,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	0,9	0,1	0,1
Vaihto-omaisuus	0,5	-	-
Saamiset	-	0,2	0,2
Rahavarat	-	0,5	0,5
Varat yhteensä	5,6	1,9	1,9
Muut velat	1,0	0,4	0,4
Laskennallinen verovelka	-	0,2	0,2
Velat yhteensä	1,0	0,6	0,6
Hankittu nettovarallisuus	4,6	1,2	1,2
Kokonaisvastike	8,0	2,1	2,1
Liikearvo	3,4	0,8	0,8
Vaikutus rahavirtaan:			
Rahana maksettu vastike	-8,0	-2,1	-2,1
Hankitun yrityksen rahavarat	-	0,5	0,5
Rahavirtavaikutus yhteensä	-8,0	-1,6	-1,6

Tiedot sellaisista hankituista yrityksistä ja liiketoiminnoista, jotka eivät ole erikseen tarkasteltuna olennaisia, esitetään yhteenlaskettuna.

6. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Liikearvon muutokset

MEUR	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	157,0	180,8	180,8
Hankitut liiketoiminnot	3,4	0,8	0,8
Arvonalentumiset	-	-	-23,3
Kurssierot	0,7	-0,8	-1,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	161,1	180,9	157,0

Muiden aineettomien hyödykkeiden muutokset

MEUR	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	42,2	38,2	38,2
Hankitut liiketoiminnot	3,8	0,7	0,7
Muut investoinnit	1,6	7,5	9,7
Vähennykset	-0,1	-0,0	-0,0
Poistot ja arvonalentumiset	-5,3	-4,5	-6,0
Kurssierot	0,3	-0,2	-0,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	42,6	41,7	42,2

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset

MEUR	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa ¹	164,3	164,9	164,9
Hankitut liiketoiminnot	0,4	0,4	0,4
Muut investoinnit	14,0	22,5	29,7
Vähennykset	-1,2	-0,4	-1,6
Poistot ja arvonalentumiset	-22,1	-21,1	-28,8
Kurssierot	0,3	-0,1	-0,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa ¹	155,6	166,1	164,3

¹ Vuoden 2024 tammi-syyskuun lukua on oikaistu. Oikaisu liittyy virheen korjaukseen, joka tehtiin vuoden 2024 tilinpäätöksen yhteydessä vuoden 2023 lukuihin. Lisätietoa virheen korjauksesta on esitetty vuoden 2024 konsernitilinpäätöksessä.

Käyttöoikeusomaisuuserien muutokset

MEUR	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	69,1	76,0	76,0
Hankitut liiketoiminnot	1,0	0,1	0,1
Muut investoinnit	12,3	15,1	19,9
Vähennykset	-4,0	-3,8	-5,6
Poistot ja arvonalentumiset	-15,2	-16,0	-21,1
Kurssierot	0,3	-0,2	-0,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	63,5	71,3	69,1

7. Investointisitoumukset

MEUR	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Aineettomien hyödykkeiden ostositoumukset	-	1,3	0,1
Aineellisten hyödykkeiden ostositoumukset	8,6	8,7	8,6
Yhteensä	8,6	10,0	8,6

Aineettomien hyödykkeiden ostositoumukset liittyvät pääosin tietojärjestelmähankkeisiin. Aineellisten hyödykkeiden ostositoumukset liittyvät pääosin kalustohankintoihin.

8. Varaukset

Ympäristövarauksilla katetut velvoitteet

Konserni on vuokrannut Kotkan kaupungilta maa-alueen, jolla on kaatopaikka. Lisäksi konsernilla on käytössään Varkaudessa maa-alue pilaantuneen maa-aineksen välivarastointia, puhdistustoimintaa ja loppusijoitusta varten. Konsernilla on velvoite hoitaa vuokrasopimusten tai toiminnan päättyessä alueiden jälkihoitotyöt eli maisemointi ja seurantatutkimukset ympäristölupien ehtojen mukaisesti.

Uudenkaupungin Munaistenmetsän kaatopaikka toimii yhdyskuntajätteiden, pilaantuneiden maa-ainesten sekä teollisuuden sivutuotteiden loppusijoitusalueena. Uuden ympäristöluvan mukainen vaarallisen jätteen kaatopaikka-alue on tuotannon käytössä ja vastaanotto on aloitettu.

Oulun kaatopaikka-alueen materiaalinkäsittelykeskus vastaanottaa, käsittelee sekä hyötykäyttää monia erilaisia jätteitä ja sivuvirtoja, kuten teollisuusjätteitä, pilaantuneita maita, rakennus- ja purkujätteitä sekä yhdyskuntajätteitä.

Porin kaatopaikka vastaanottaa ja käsittelee kipsi-, rakennus- ja purkujätteitä sekä pilaantuneita maa-aineksia ja muita pieneriä. Uutta ympäristölupaa varten laadittu hakemus on käsittelyssä aluehallintovirastossa. Ratkaisua ympäristölupa-odotetaan vuoden 2025 loppuun mennessä. Ympäristölupahakemuksessa alueelle on haettu laajoja vaarattoman ja vaarallisen jätteen vastaanotto- ja käsittelytoimintoja.

Varaukset taseessa

MEUR	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Pitkäaikaiset varaukset	8,5	6,7	9,0
Lyhytaikaiset varaukset	1,6	1,3	2,5
Yhteensä	10,2	8,0	11,5

Varausten muutokset

MEUR	Ympäristö- varaukset	Tappiolliset sopimukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2025	6,3	3,3	1,9	11,5
Varausten lisäykset	0,5	-	0,7	1,3
Käytetyt varaukset	-0,2	-0,3	-1,1	-1,5
Käyttämättömien varausten peruutukset	-	-0,9	-0,1	-0,9
Diskonttauksen vaikutus	-0,1	-0,1	-	-0,2
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	-	0,1	0,0	0,1
Varaukset 30.9.2025	6,5	2,1	1,5	10,2

MEUR	Ympäristö- varaukset	Tappiolliset sopimukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2024	7,2	-	0,9	8,1
Varausten lisäykset	-	-	0,7	0,7
Käytetyt varaukset	-0,2	-	-0,3	-0,5
Diskonttauksen vaikutus	-0,3	-	-	-0,3
Varaukset 30.9.2024	6,7	-	1,3	8,0

9. Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

30.9.2025, MEUR	Jaksotettuun hankinta- menoon	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käyvän arvon hierarkia- taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Muut saamiset	0,9		0,9	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myyntisaamiset ja muut saamiset	97,3		97,3	
Rahavarat	35,9		35,9	
Rahoitusvarat yhteensä	134,0	-	134,0	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Lainat	129,7		129,7	2
Vuokrasopimusvelat	49,6		49,6	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Lainat	10,5		10,5	2
Vuokrasopimusvelat	16,3		16,3	
Korkovelat	1,0		1,0	
Ostovelat ja muut velat	55,6		55,6	
Siirtyvä vastike		4,8	4,8	3
Rahoitusvelat yhteensä	262,6	4,8	267,4	

30.9.2024, MEUR	Jaksotettuun hankinta- menoon	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti	Tase-erien kirjanpito- arvot	Käyvän arvon hierarkia- taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Muut saamiset	0,9		0,9	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myyntisaamiset ja muut saamiset	93,5		93,5	
Rahavarat	30,4		30,4	
Rahoitusvarat yhteensä	124,8	-	124,8	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Lainat	115,0		115,0	2
Vuokrasopimusvelat	54,8		54,8	
Siirtyvä vastike		6,2	6,2	3
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Lainat	20,7		20,7	2
Vuokrasopimusvelat	18,6		18,6	
Korkovelat	1,0		1,0	
Ostovelat ja muut velat	57,9		57,9	
Rahoitusvelat yhteensä	268,1	6,2	274,2	

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettujen tase-erien käyvät arvot eivät eroa merkittävästi kirjanpitoarvoista.

Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuista rahoitusveloista

MEUR	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	6,7	5,9	5,9
Käyvän arvon muutos	-2,2	0,3	1,0
Valuuttakurssimuutosten vaikutus	0,2	-0,1	-0,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	4,8	6,2	6,7

Siirtyvä vastike liittyy Ruotsissa prosessipuhdistuspalveluita tarjoavan Sand & Vattenbläst i Tyringe AB:n ("SVB") osakekannan 70 prosentin osuuden ostoon 1.2.2022. SVB yhdistellään 100 prosentin osuudella L&T konserniin ja järjestelyyn liittyen Lassila & Tikanoja on kirjannut rahoitusvelkoihin arvion siirtyvästä vastikkeesta, joka liittyy määräysvallattomien omistajien osuuden hankintaan. Se arvostetaan käypään arvoon, jota kuvastaa arvioidun veloitteen nykyarvo. Siirtyvä vastike erääntyy maksettavaksi aikaisintaan 1.2.2026.

Siirtyvän vastikkeen arvostus perustuu osakassopimukseen, ja siihen vaikuttaa hankitun yhtiön taserakenne sekä käyttökatte-ennuste vuodelle 2025.

10. Lähipiiritapahtumat

Lassila & Tikanoja -konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt (hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet) ja heidän läheiset perheenjäsenensä ja näiden määräysvaltayhteisöt, tytäryhtiöt, osakkuusyritys (Suomen Keräystuote Oy 1.7.2024 asti), yhteisyritys (Laania Oy) sekä L&T-sairauskassa.

Konserniyhtiöiden maksamat tukimaksut L&T-sairauskassalle katsauskaudella olivat 0,8 miljoonaa euroa (0,7). Konsernilla on tavanomaisia liiketoimia konserniyhtiöiden välillä. Konsernin liiketapahtumat Laania Oy:n kanssa on esitetty seuraavassa taulukossa. Lisäksi konserni on antanut Laanian rahoitusjärjestelyihin takauksia, jotka on eritelty liitetiedossa 11. Vuonna 2025 Laania maksoi osinkoa 1,6 miljoonaa euroa (1,8) Lassila & Tikanojalle. Konsernilla ei ole merkittäviä liiketapahtumia muun lähipiirin kanssa.

Liiketoimet yhteisyrityksen kanssa

MEUR	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liikevaihto	2,3	2,6	3,1
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-0,6	-0,7	-0,9
Myynti- ja muut saamiset	0,0	0,1	0,0
Osto- ja muut velat	0,0	-	-

11. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat

MEUR	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Omista sitoumuksista annetut vakuudet			
Kiinnitykset maanvuokraoikeuteen ¹	0,2	0,2	0,2
Yrityskiinnitykset	0,5	0,5	0,5
Muut vakuudet	0,0	0,0	0,0
Ympäristölupien edellyttämät pankkitakaukset	27,3	25,2	25,0
Muut pankkitakaukset	9,8	7,7	7,1
Omassa hallussa olevat kiinnitykset			
Yrityskiinnitykset	-	0,2	0,2
Vastuut yhteisyrityksen puolesta			
Tililimiitti	-	2,8	-
Pankkitakaukset	16,5	16,5	16,5
Lainajärjestelyn takaus	-	11,0	-
Valmiusluotto	-	5,5	-

¹ Vertailuvuoden lukuja on oikaistu.

Konsernilla on 55 % omistusosuus Laania Oy:ssä, 1.7.2022 yhdessä Neovan kanssa muodostetussa yhteisyrityksessä. Vastuut yhteisyrityksen puolesta ilmoitetaan konsernin omistusosuuden mukaisesti vastuun enimmäismäärästä.

Konserniyhtiö Lassila & Tikanoja FM AB on kantajana ja vastaajana oikeusprosessissa Ruotsissa koskien konsernin entiseltä asiakkaalta laskutettuja maksamattomia saatavia. Lassila & Tikanoja FM AB on kesäkuussa 2022 nostanut kanteen Solnan käräjäoikeudessa L&T:n entistä asiakasyritystä vastaan vaatien suoritusta maksamattomista saatavista. Katsauskauden lopussa saatavien määrä yhtiön taseessa oli arvonalentumiskirjausten huomioimisen jälkeen noin 0,7 miljoonaa euroa. Kyseinen L&T:n entinen asiakasyritys on kiistänyt Lassila & Tikanoja FM AB:n vaatimukset ja maksuvelvollisuutensa sekä samalla nostanut vastakanteen vaatien yhteensä noin 144 miljoonaa Ruotsin kruunua Lassila & Tikanoja FM AB:lta. Riita-asian käsittely on kesken. Lassila & Tikanoja pitää vastakannetta perusteettomana eikä ole kirjannut siihen liittyen varauksia.

Helsinki 28.10.2025

LASSILA & TIKANOJA OYJ
Hallitus

Eero Hautaniemi
toimitusjohtaja

Lisätietoja:
toimitusjohtaja Eero Hautaniemi, puh. 010 636 2810
talousjohtaja Joni Sorsanen, puh. 050 443 3045

Lassila & Tikanoja on palveluyritys, joka tekee kiertotaloudesta totta. Yhdessä asiakkaidemme kanssa pidämme materiaalit, tehtaات ja kiinteistöt mahdollisimman pitkään tuottavassa käytössä sekä tehostamme raaka-aineiden ja energian käyttöä. Näin toimien luomme enemmän arvoa kiertotaloudella sekä asiakkaillemme, henkilöstöllemme että yhteiskunnalle laajemmin. Kun onnistumme tässä, myös omistajillemme tuotettu arvo kasvaa. Tavoitteenamme on jatkuvasti kasvattaa toimintamme hiilikädenjälkeä eli positiivista ilmastovaikutusta. Sosiaalista vastuuta kannamme muun muassa huolehtimalla oman henkilöstön työkyvystä sekä tarjoamalla töitä myös niille, joiden on vaikea työllistyä. L&T toimii Suomessa ja Ruotsissa. Yhtiön liikevaihto vuonna 2024 oli 770,7 miljoonaa euroa ja yhtiö työllistää noin 7 400 henkilöä. L&T on listattu Nasdaq Helsingissä.