



RÉSULTATS DE DU PREMIER TRIMESTRE 2025

CHIFFRE D'AFFAIRES DE €1,62 MILLIARD TIRÉ PAR COMPOSITE MATERIALS, TECHNOLOGY SOLUTIONS & NOVECARE

RÉSILIENCE DE L'EBITDA SOUS-JACENT À 311 MILLIONS D'EUROS, EN HAUSSE DE 5% SÉQUENTIELLEMENT

PERSPECTIVES POUR L'ANNÉE 2025 INCHANGÉES

Sous-jacents (millions €)	T1 2025	T1 2024	T4 2024	Var. annuelle	Var. organique	Var. séquentielle
Chiffre d'affaires net	1,619	1,624	1,598	-0.3%	-1.4%	1.3%
Marge brute (€)	514	583	482	-11.9%	-	6.5%
Marge brute (%)	31.7%	35.9%	30.2%	-420 bps	-	160 bps
EBITDA	311	363	298	-14.2%	-15.1%	4.5%
Marge d'EBITDA	19.2%	22.3%	18.6%	-310 bps	-310 bps	60 bps
Cash flow opérationnel	176	244	345	-27.9%	-	-49.1%
Free Cash Flow	37	157	159	n.m.	-	n.m.
Conversion en cash (LTM)	68%	89%	71%	n.m.	-	n.m.
Conv. en cash (LTM) hors paiement de €167m au NJDEP	80%	89%	82%	-850 bps	-	-190 bps
ROCE (LTM)	7.1%	9.6%	7.9%	-250 bps	-	-80 bps

Faits marquants T1 2025

- **Le chiffre d'affaires net** de €1,6 milliard est resté à peu près stable d'une année sur l'autre, en raison de volumes plus faibles (-1%) tandis que les prix sont restés stables ; Croissance à deux chiffres d'une année sur l'autre dans Composite Materials et Technology Solutions ; Sur une base séquentielle, le chiffre d'affaires net a augmenté de 1%, grâce à des prix plus élevés (1%) tandis que les volumes sont restés stables.
- **La marge brute** de €514 millions a diminué de 12% d'une année sur l'autre, principalement en raison d'un mix défavorable et de volumes plus faibles, entraînant une marge brute de 31,7% ; Sur une base séquentielle, le bénéfice brut a augmenté de 7% et la marge brute s'est élargie de 160 points de base.
- **L'EBITDA sous-jacent** de €311 millions a diminué de 15% d'une année sur l'autre de manière organique, principalement en raison d'un EBITDA plus faible dans Specialty Polymers, partiellement compensé par un EBITDA plus élevé dans Technology Solutions. Sur une base séquentielle, l'EBITDA sous-jacent a augmenté de 5%.
- **La marge d'EBITDA sous-jacent** s'est contractée de 310 points de base d'une année sur l'autre, mais a augmenté de 60 points de base séquentiellement pour atteindre 19,2%.
- **Bénéfice net sous-jacent** de €100 millions.
- **Cash flow opérationnel** de €176 millions ; Free cash flow de €37 millions impacté par le phasage des dépenses d'investissement.
- **Programme de rachat d'actions** : rachat d'environ 758 000 actions, soit €56 millions.

Dr. Ilham Kadri, CEO

« Le premier trimestre était conforme à nos attentes, porté par une croissance à deux chiffres du chiffre d'affaires d'une année sur l'autre dans Composite Materials et Technology Solutions, ainsi qu'une croissance robuste dans Novecare. Comme prévu, la performance de Specialty Polymers a reflété les vents contraires précédemment annoncés dans le secteur de l'électronique ; cependant, nous avons continué à maintenir des marges sous-jacentes résilientes grâce à une dynamique des prix globalement positive et la maîtrise des nos coûts.

« Le début de l'année a également été marqué par une incertitude accrue due aux tensions commerciales mondiales en cours. Bien que nous croyions que la combinaison de notre présence régionale équilibrée et les mesures d'atténuation mises en place nous positionne pour un impact direct limité sur nos perspectives annuelles. Les conséquences plus significatives sur la demande finale et l'économie mondiale restent inconnues. Alors que nous naviguons dans une période d'incertitude élevée, nous nous focalisons sur la mise en place d'initiatives qui relèvent de notre contrôle, telles que la finalisation de la séparation, l'accélération des restructurations et des économies de coûts, et la poursuite d'investissements de manière disciplinée et à haut rendement visant à nous faire surpasser la croissance à nos marchés dans le long terme. »

[Inscrivez-vous au webcast prévu à 14h00 CEST](#) - [Rapport financier](#) - [Calendrier financier](#)

Perspectives 2025

Pour 2025, nous continuons à anticiper une incertitude macroéconomique et de la demande dans la plupart de nos marchés finaux, exacerbée par les récentes annonces en matière de droits de douane et les tensions commerciales mondiales. De plus, cette dynamique changeante et les conséquences potentielles sur l'économie mondiale ont entraîné une volatilité des taux de change et impacté la visibilité sur la majorité de nos marchés finaux.

Nous considérons que notre présence mondiale et la proximité avec nos clients, associées aux actions d'atténuation que nous mettons en place, devraient nous être bénéfiques alors que nous nous adaptons et gérons nos expositions directes à ces vents contraires. Les mesures d'atténuation déjà mises en œuvre incluent des surtaxes tarifaires, la redirection des volumes vers des clients et des régions non affectés par les droits de douane, les réajustements de notre positionnement dans la chaîne d'approvisionnement, et des actions pour relocaliser la production.

À la lumière de ces facteurs externes, nous allons accélérer nos initiatives de restructuration et d'économies de coûts, notamment une réduction d'effectifs supplémentaire pour environ 200 postes. Ces actions devraient à la fois compenser l'impact inflationniste sur les coûts au cours de l'année, et générer plus de €200 millions d'économies annuelles d'ici la fin de 2026.

Étant donné que les vents contraires estimés de l'impact direct des droits de douane et des fluctuations de change sont incertains et susceptibles de changer, nous avons exclu leurs impacts potentiels de nos prévisions pour l'année 2025, qui restent par conséquent inchangées¹ :

- **EBITDA sous-jacent d'au moins €1,4 milliard**
- **Dépenses d'investissement d'environ €600 millions**
- **Free cash flow d'environ €400 millions**

Pour le deuxième trimestre de 2025, la visibilité à court terme demeure limitée. L'incertitude de la demande devrait persister sur la plupart de nos marchés finaux, alors que les clients s'adaptent à la mise en œuvre des droits de douane, notamment entre les États-Unis et la Chine. Concernant le phasage trimestriel, nous continuons à penser que le premier trimestre de 2025 sera marqué par la performance la plus basse de l'année en termes d'EBITDA, avec une amélioration séquentielle au deuxième trimestre.

Le deuxième trimestre devrait également inclure une sortie de cash d'environ €170 millions liée au paiement du dividende le 19 mai 2025.

Conformément à nos prévisions précédentes, nous continuons à anticiper un EBITDA sous-jacent plus élevé au second semestre 2025 par rapport au premier semestre, soutenu un chiffre d'affaires net en hausse dans les secteurs de l'électronique et l'aéronautique, ainsi que par le phasage des actions de réduction des coûts, qui sont principalement concentrées sur le second semestre 2025.

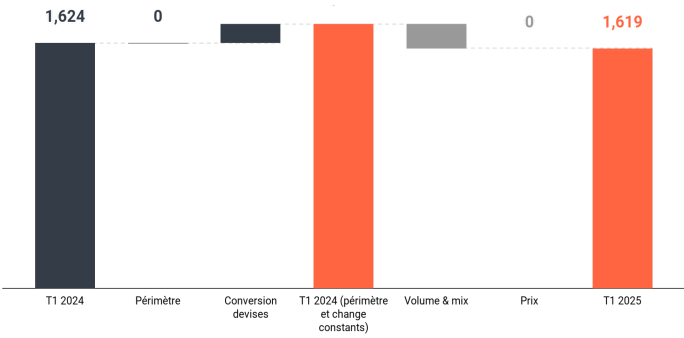
En matière de cash, l'année 2025 comprend des sorties de fonds liées à la séparation de Solvay et à la dernière année d'investissements matériels liés à l'expansion du site de Tavaux en France, et qui devraient tous deux être significativement réduits en 2026.

¹ Suppose aucun changement significatif dans les principales variables macroéconomiques, ni de cessions.

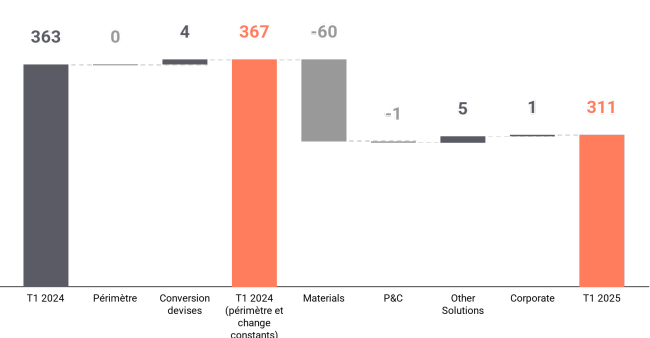
Compte de résultat

Sous-jacents (millions €)	T1 2025	T1 2024	T4 2024	Var. annuelle	Var. séquentielle
Chiffre d'affaires net	1,619	1,624	1,598	-0.3%	1.3%
Marge brute (€)	514	583	482	-11.9%	6.5%
Marge brute (%)	31.7%	35.9%	30.2%	-420 bps	160 bps
EBITDA	311	363	298	-14.2%	4.5%
Marge EBITDA	19.2%	22.3%	18.6%	-310 bps	60 bps
EBIT	183	252	135	-27.3%	35.9%
Charges financières nettes	-33	-35	-37	-7.2%	-10.8%
Impôts sur le revenu	-44	-60	-21	-26.7%	111.1%
Bénéfice / (perte) attribuable aux actionnaires de Syensqo	100	156	76	-36.1%	30.8%
Résultat de base par action (en €)	0.96	1.48	0.73	-34.8%	31.8%

Bridges chiffre d'affaires net (€ million)



Bridge EBITDA sous-jacent (€ million)



Le chiffre d'affaires net de €1,6 milliard au premier trimestre 2025 est resté à peu près stable sur une base déclarée, mais a diminué de 1% de manière organique par rapport au premier trimestre 2024. Cette baisse est due à des volumes plus élevés, notamment dans Novecare, Technology Solutions et Composite Materials, qui ont été compensés par des volumes plus faibles dans Specialty Polymers et Aroma Performance. D'une année sur l'autre, les prix sont restés stables.

La marge brute de €514 millions au premier trimestre 2025 a diminué de 12% sur une base déclarée par rapport au premier trimestre 2024, principalement en raison d'un bénéfice brut annuel plus faible dans Specialty Polymers, partiellement compensé par un bénéfice brut annuel plus élevé dans Technology Solutions. D'une année sur l'autre, la marge brute de 32% au premier trimestre 2025 a diminué d'environ 420 points de base. Cette baisse est principalement due à un mix produit défavorable et à une marge brute plus faible dans le segment Materials.

L'EBITDA sous-jacent de €311 millions au premier trimestre 2025 a diminué de 14% en glissement annuel, ou de 15% de manière organique par rapport au premier trimestre 2024. Cette baisse est due à un

bénéfice brut annuel plus faible, comme décrit ci-dessus, partiellement compensée par des dépenses d'exploitation plus faibles en glissement annuel.

Sur une base séquentielle, l'EBITDA sous-jacent au premier trimestre 2025 a augmenté de 5%, principalement grâce à un EBITDA sous-jacent plus élevé dans Composite Materials et Novecare, partiellement compensé par un EBITDA sous-jacent plus faible dans Specialty Polymers.

La marge d'EBITDA sous-jacent de 19,2% au premier trimestre 2025 a diminué d'environ 310 points de base par rapport au premier trimestre 2024, principalement en raison de volumes plus faibles dans Specialty Polymers et d'un mix produit défavorable, partiellement compensée par une marge d'EBITDA sous-jacente plus élevée dans Technology Solutions.

Sur une base séquentielle, la marge d'EBITDA sous-jacente a augmenté d'environ 60 points de base, car une marge d'EBITDA sous-jacente plus élevée dans Composite Materials, Technology Solutions et Novecare a été partiellement compensée par une marge d'EBITDA sous-jacente plus faible dans Specialty Polymers.

Cash flow et dette nette

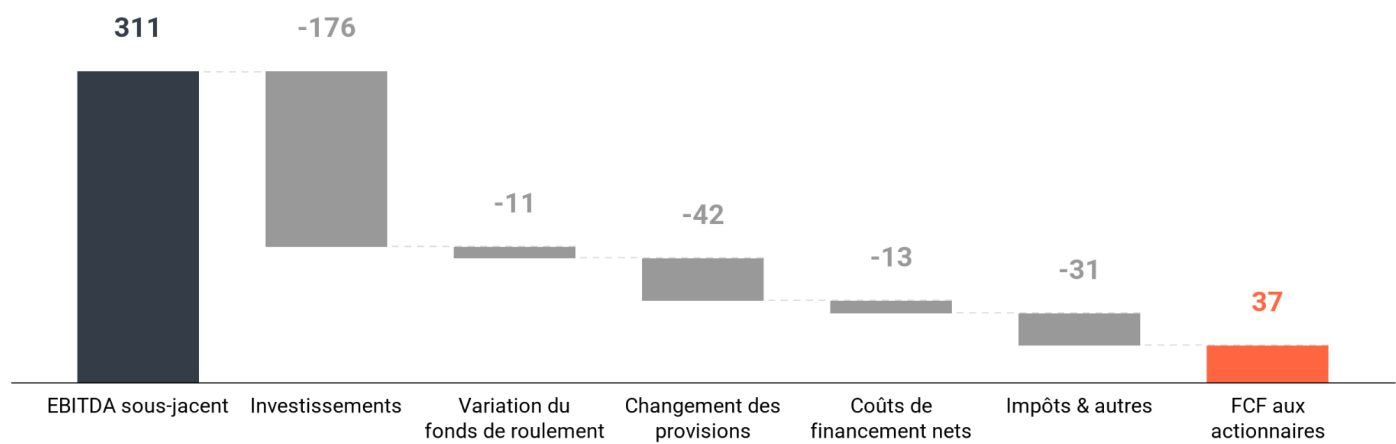
Le cash flow opérationnel s'est élevé à €176 millions au premier trimestre 2025, contre €244 millions au premier trimestre 2024. Cela est principalement dû à une rentabilité plus faible d'une année à l'autre, partiellement compensée par des flux de trésorerie plus élevés liés aux mouvements de fonds de roulement.

La conversion en cash était de 68% sur une base glissante de 12 mois, ou de 80%, en excluant le paiement effectué au New Jersey Department of Environmental Protection (NJDEP) au deuxième trimestre 2024.

Le free cash flow disponible pour les actionnaires ressort à €37 millions au premier trimestre 2025. Cela comprenait €176 millions de dépenses d'investissement, comprenant €90 millions de dépenses d'investissement de croissance et €86 millions de dépenses d'investissement de maintenance.

Le cash et les équivalents de cash totalisaient €579 millions à la fin du premier trimestre 2025.

Bridge Free cash flow (millions €)



La Dette financière nette sous-jacente s'élevait à €1 932 millions à la fin mars 2025, contre €1 859 millions à la fin de 2024, ce qui se traduit par un ratio de levier de 1,4x et un ratio d'endettement de 22%. L'augmentation de la dette financière nette sous-jacente par rapport à la fin de 2024 a été principalement due aux coûts de séparation et aux rachats d'actions, partiellement compensée par un flux de trésorerie disponible positif.

Sous-jacents (millions €)	31 Mars 2025	31 Déc 2024	Variation
Dette brute	-2,572	-2,615	-1.6%
Cash et les équivalents de cash	579	659	-12.1%
Autres instruments financiers courants et non courants	61	97	-36.9%
Dette nette	-1,932	-1,859	3.9%
Ratio de levier	1.4x	1.3x	0.1x
Taux d'endettement	22.2%	21.0%	120 bps

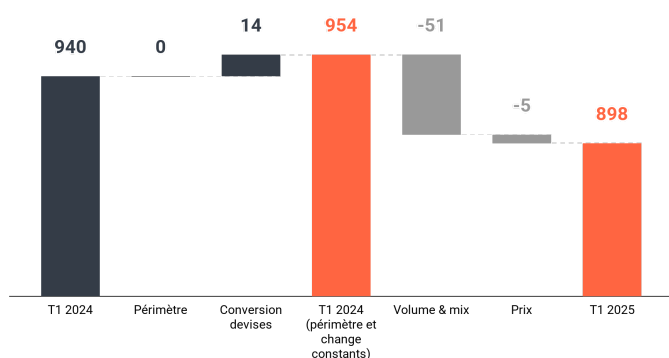
Performance par segment

Materials (55% du chiffre d'affaires net, 61% de l'EBITDA sous-jacent)

* Excluant la contribution de Corporate & Business Services

Sous-jacents (millions €)	T1 2025	T1 2024	T4 2024	Var. annuelle	Var. organique	Var. séquentielle
Chiffre d'affaires net	898	940	903	-4.5%	-5.9%	-0.6%
Specialty Polymers	580	652	610	-11.0%	-11.8%	-4.9%
Composite Materials	317	288	292	10.2%	7.3%	8.5%
EBITDA	254	311	264	-18.5%	-19.1%	-3.8%
Marge d'EBITDA	28.3%	33.1%	29.2%	-480 bps	-460 bps	-90 bps

Bridge chiffre d'affaires net Materials (€ million)



Le chiffre d'affaires net de €898 millions au premier trimestre 2025 a diminué de 5% en glissement annuel, ou de 6% de manière organique, par rapport au premier trimestre 2024. Cette baisse d'une année sur l'autre est due principalement à des volumes plus faibles dans Specialty Polymers. Cela a été partiellement compensé par la croissance du chiffre d'affaires net dans Composite Materials, stimulée par des prix et des volumes plus élevés.

Sur une base séquentielle, le chiffre d'affaires net des Matériaux est resté à peu près inchangé par rapport au quatrième trimestre 2024, car des ventes nettes plus élevées dans Composite Materials ont été compensées par des ventes nettes plus faibles dans Specialty Polymers.

Le chiffre d'affaires net de Specialty Polymers de €580 millions au premier trimestre 2025 a diminué de 11% en glissement annuel, ou de 12% de manière organique, en raison de volumes plus faibles et, dans une moindre mesure, de prix plus bas. Comme prévu, les volumes plus faibles d'une année sur l'autre ont été principalement entraînés par le marché final de l'électronique, partiellement compensés par des volumes plus élevés dans le marché final de l'emballage alimentaire et pharmaceutique.

Le chiffre d'affaires net de Composite Materials de €317 millions au premier trimestre 2025 a augmenté de 10% en glissement annuel, ou de 7% de manière organique, par rapport au premier trimestre 2024. La croissance a été stimulée par des prix et des volumes plus élevés, avec des applications dans l'aérospatiale civile et la défense spatiale, qui ont plus que compensé l'impact attendu des grèves chez un client majeur.

L'EBITDA sous-jacent du segment de €254 millions au premier trimestre 2025 a diminué de 18% en glissement annuel, ou de 19% de manière organique par rapport au premier trimestre 2024, principalement en raison d'un EBITDA sous-jacent plus faible dans Specialty Polymers, entraîné par des volumes plus faibles d'une année sur l'autre comme décrit ci-dessus.

Sur une base séquentielle, l'EBITDA sous-jacent du segment au premier trimestre 2025 a diminué de 4%, car un EBITDA sous-jacent plus élevé dans Composite Materials a été compensé par un EBITDA sous-jacent plus faible dans Specialty Polymers.

La marge d'EBITDA sous-jacent de 28,3% au premier trimestre 2025 a diminué d'environ 480 points de base par rapport au premier trimestre 2024. Cette diminution est principalement due à une marge d'EBITDA sous-jacente plus faible d'une année sur l'autre dans Specialty Polymers ainsi qu'à un mix de ventes net défavorable, car Composite Materials a affiché une croissance plus forte d'une année sur l'autre par rapport à Specialty Polymers.

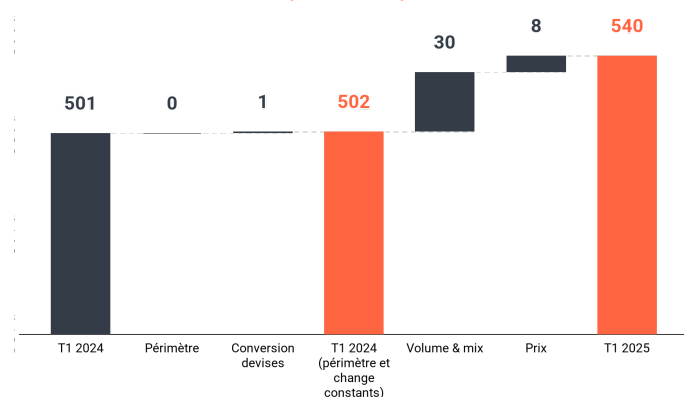
Sur une base séquentielle, la marge d'EBITDA sous-jacente a diminué d'environ 90 points de base, car une marge d'EBITDA sous-jacente plus faible dans Specialty Polymers a été partiellement compensée par une augmentation de la marge d'EBITDA sous-jacente dans Composite Materials.

Performance & Care (33% du chiffre d'affaires net, 26% de l'EBITDA sous-jacent)

* Excluant la contribution de Corporate & Business Services

Sous-jacents (millions €)	T1 2025	T1 2024	T4 2024	Var. annuelle	Var. organique	Var. séquentielle
Chiffre d'affaires net	540	501	522	7.8%	7.6%	3.5%
Novecare	371	348	339	6.6%	6.0%	9.3%
Technology Solutions	169	153	183	10.5%	11.5%	-7.2%
EBITDA	96	95	85	1.3%	-1.5%	12.4%
Marge d'EBITDA	17.7%	18.9%	16.3%	-110 bps	-160 bps	140 bps

Bridge chiffre d'affaires net Performance & Care
(€ million)



Le **chiffre d'affaires net** de €540 millions au premier trimestre 2025 a augmenté de 8% à la fois en glissement annuel et sur une base organique par rapport au premier trimestre 2024, grâce à des volumes plus élevés et, dans une moindre mesure, à des prix plus élevés dans Novecare et Technology Solutions.

Sur une base séquentielle, le chiffre d'affaires net de Performance & Care a augmenté de 4%, car des ventes nettes plus élevées dans Novecare ont été partiellement compensées par des ventes nettes plus faibles dans Technology Solutions.

Le chiffre d'affaires net de Novecare de €371 millions au premier trimestre 2025 a augmenté de 7% en glissement annuel et de 6% de manière organique par rapport au premier trimestre 2024. La croissance d'une année sur l'autre a été principalement due à des volumes plus élevés, notamment dans les marchés finaux de l'agroalimentaire et des consommateurs, partiellement compensée par des ventes annuelles plus faibles dans le marché final du bâtiment.

Le chiffre d'affaires net de Technology Solutions de €169 millions au premier trimestre 2025 a augmenté de 10% en glissement annuel et de 12% de manière organique par rapport au premier trimestre 2024, grâce à des volumes plus élevés dans toutes les lignes de produits, notamment dans les solutions minières et, dans une moindre mesure, à des prix plus élevés.

L'**EBITDA sous-jacent** du segment de €96 millions au premier trimestre 2025 a augmenté de 1% en glissement annuel et sur une base organique par rapport au premier trimestre 2024, car l'EBITDA sous-jacent plus élevé dans Technology Solutions a été compensé par un EBITDA sous-jacent plus faible dans Novecare, en raison de coûts variables plus élevés d'une année sur l'autre et de l'inflation des coûts fixes dans Novecare.

Sur une base séquentielle, l'EBITDA sous-jacent du segment au premier trimestre 2025 a augmenté de 12%, grâce à un EBITDA sous-jacent plus élevé dans Novecare. L'EBITDA sous-jacent dans Technology Solutions est resté à peu près inchangé par rapport au quatrième trimestre 2024.

La **marge d'EBITDA sous-jacent** de 17,7% au premier trimestre 2025 a diminué d'environ 110 points de base en glissement annuel et d'environ 160 points de base de manière organique par rapport au premier trimestre 2024, car une marge d'EBITDA sous-jacente plus élevée dans Technology Solutions a été compensée par une marge d'EBITDA sous-jacente plus faible dans Novecare.

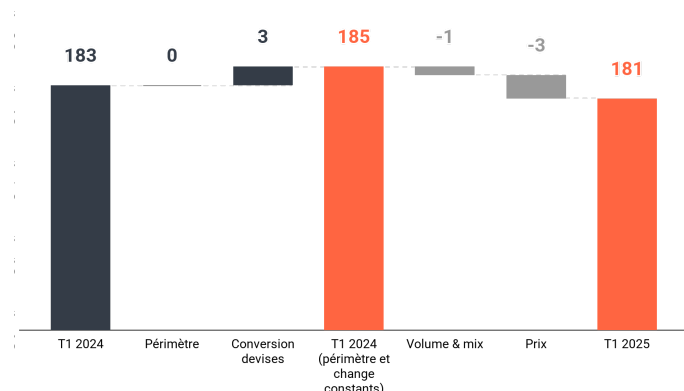
Sur une base séquentielle, la marge d'EBITDA sous-jacente a augmenté de 140 points de base, grâce à une marge d'EBITDA sous-jacente plus élevée dans Novecare, partiellement compensée par un mix produit défavorable.

Other Solutions (11% du chiffre d'affaires net, 5% de l'EBITDA sous-jacent)

* Excluant la contribution de Corporate & Business Services

Sous-jacents (millions €)	T1 2025	T1 2024	T4 2024	Var. annuelle	Var. organique	Var. séquentielle
Chiffre d'affaires net	181	183	174	-1.0%	-2.3%	4.1%
Aroma Performance	74	82	81	-9.6%	-10.8%	-8.7%
Oil & Gas	107	101	93	6.0%	4.5%	15.1%
EBITDA	17	11	8	52.0%	38.3%	126.9%
Marge d'EBITDA	9.6%	6.3%	4.4%	340 bps	280 bps	520 bps

Bridge chiffre d'affaires net Other Solutions (€ million)



Le chiffre d'affaires net de €181 millions au premier trimestre 2025 a diminué de €1% en glissement annuel, et de 2% de manière organique par rapport au premier trimestre 2024, car des volumes plus élevés dans Oil & Gas ont été compensés par des volumes et des prix plus faibles dans Aroma Performance.

Sur une base séquentielle, le chiffre d'affaires net a augmenté de 4%, car des ventes nettes plus élevées dans Oil & Gas ont été partiellement compensées par des ventes nettes plus faibles dans Aroma Performance.

Le chiffre d'affaires net d'Aroma Performance de €74 millions au premier trimestre 2025 a diminué de 10% en glissement annuel, ou de €11% de manière organique, par rapport au premier trimestre 2024, en raison de volumes plus faibles et, dans une moindre mesure, de prix plus bas.

Le chiffre d'affaires net d'Oil & Gas de €107 millions au premier trimestre 2025 a augmenté de 6% en glissement annuel, ou de €5% de manière organique, par rapport au premier trimestre 2024, principalement en raison de volumes plus élevés de NaHypo vers les marchés finaux industriels.

L'EBITDA sous-jacent du segment de €17 millions au premier trimestre 2025 a augmenté de 52% en glissement annuel, ou de 38% de manière organique, par rapport au premier trimestre 2024, grâce à un EBITDA sous-jacent plus élevé dans Aroma Performance, en raison des mesures de

restructuration et des actions de réduction des coûts précédemment annoncées, et dans Oil & Gas, grâce à des volumes plus élevés d'une année sur l'autre.

Sur une base séquentielle, l'EBITDA sous-jacent du segment au premier trimestre 2025 a augmenté de manière significative, grâce à un EBITDA sous-jacent plus élevé dans les deux activités.

La marge d'EBITDA sous-jacent de 9,6% au premier trimestre 2025 s'est améliorée d'environ 340 points de base en glissement annuel et d'environ 280 points de base de manière organique par rapport au premier trimestre 2024, grâce à une marge d'EBITDA sous-jacente plus élevée dans Aroma Performance, et, dans une moindre mesure, dans Oil & Gas.

Sur une base séquentielle, la marge d'EBITDA sous-jacente a augmenté de 520 points de base, grâce à une marge d'EBITDA sous-jacente plus élevée dans Aroma Performance et Oil & Gas.

Corporate & Business Services

Sous-jacents (millions €)	T1 2025	T1 2024	T4 2024	Var. annuelle	Var. organique	Var. séquentielle
Chiffre d'affaires net	0	0	0	n.m.	n.m.	n.m.
EBITDA	-56	-55	-59	1.6%	-1.7%	-5.1%

Le segment Corporate & Business Services a eu une contribution négative de €56 millions à l'EBITDA de Syensqo au premier trimestre 2025, restant à peu près stable par rapport au premier trimestre 2024.

Chiffres clés IFRS

Sous-jacents (millions €)	T1 2025	T1 2024	T4 2024	Var. annuelle	Var. séquentielle
Chiffre d'affaires net	1,619	1,624	1,598	-0.3%	1.3%
Marge brute (€)	514	583	482	-11.9%	6.5%
Marge brute (%)	31.7%	35.9%	30.2%	-420 bps	160 bps
EBITDA	311	363	298	-14.2%	4.5%
Marge EBITDA	19.2%	22.3%	18.6%	-310 bps	60 bps
EBIT	183	252	135	-27.3%	35.9%
Charges financières nettes	-33	-35	-37	-7.2%	-10.8%
Impôts sur le revenu	-44	-60	-21	-26.7%	111.1%
Bénéfice / (perte) attribuable aux actionnaires de Syensqo	100	156	76	-36.1%	30.8%
Résultat de base par action (en €)	0.96	1.48	0.73	-34.8%	31.8%

- **BPA: bénéfice par action.**
- **Cash flow provenant des activités opérationnelles, ou cash flow opérationnel**, sont ceux générés/(utilisés par) les principales activités productrices de revenus du groupe et d'autres activités qui ne sont pas des activités d'investissement ou de financement.
- **Cash conversion** est un ratio utilisé pour mesurer la conversion de l'EBITDA en cash. Il est défini comme suit : $((\text{EBITDA sous-jacent} + / - \text{Variation du besoin en fonds de roulement} - \text{Dépenses d'investissement de maintenance}) / \text{EBITDA sous-jacent})$. Les dépenses d'investissement de maintien comprennent les dépenses d'investissement pour la maintenance, la mise en œuvre de la stratégie One Planet et les initiatives de transformation numérique (hors dépenses d'investissement pour la reconstruction des ERP) ainsi que le paiement des obligations locatives.
- **Charges financières nettes**: charges nettes sur emprunts et coûts d'actualisation des provisions (à savoir celles relatives aux avantages postérieurs à l'emploi et aux engagements HSE).
- **Coûts associés au projet de reconstruction ERP**: Ce projet pluriannuel significatif vise à harmoniser les ERP utilisés par le groupe Syensqo et à mettre en œuvre de nouvelles technologies qui positionneront le groupe pour une croissance et une efficacité durables. Il générera des coûts et des dépenses d'investissement au cours des 4 à 5 prochaines années.
- **Croissance organique**: croissance du chiffre d'affaires net ou de l'EBITDA sous-jacent, à l'exclusion des changements de périmètre (liés à de petites fusions et acquisitions n'entraînant pas de retraitements) et des effets de conversion des devises. Le calcul est effectué en rebasant la période précédente au périmètre d'activité et au taux de conversion des devises de la période actuelle.
- **Dette nette financière**: Dettes financières non courantes + Dettes financières courantes – Trésorerie & équivalents de trésorerie – Autres instruments financiers. La dette nette financière sous-jacente a pour effet de retraiter en dette 100% des obligations hybrides perpétuelles, considérées comme des capitaux propres selon les normes IFRS. C'est un indicateur clé de la solidité de la situation financière du Groupe, et qui est largement utilisé par les agences de notation.
- **Free cash flow aux actionnaires de Syensqo**: Free cash flow après le paiement des intérêts nets, des coupons sur obligations hybrides perpétuelles et des dividendes aux participations ne donnant pas le contrôle. Cela représente le cash-flow disponible aux actionnaires de Syensqo pour payer leur dividende et/ou réduire la dette financière nette.
- **Gearing** (ratio d'endettement) est une mesure de la structure du capital et se définit comme suit : $\text{Dette nette sous-jacente} / (\text{Dette nette sous-jacente} + \text{Fonds propres} - \text{Obligation hybrides en dans les fonds propres})$
- **ROCE**: Rendement sur capitaux employés, calculé comme le ratio entre l'EBIT sous-jacent (avant ajustement pour l'amortissement du PPA) et les capitaux employés. Les capitaux employés comprennent le fonds de roulement net, les immobilisations corporelles et incorporelles, le Goodwill, les actifs comptabilisés au titre du droit d'utilisation, les participations dans des entreprises associées et les coentreprises et d'autres participations. Ils sont calculés comme la moyenne de la situation à la fin des 4 derniers trimestres.
- **Sous-jacent**: Les résultats sous-jacents sont censés fournir une indication davantage comparable de la performance fondamentale de Syensqo sur les périodes de référence. Ils sont définis comme étant les chiffres IFRS, ajustés pour les « Ajustements » définis ci-dessus. Ils fournissent aux lecteurs des informations supplémentaires sur la performance sous-jacente du Groupe dans le temps, ainsi que sur sa situation financière, et sont cohérents avec la manière dont la performance et la situation financière de l'entreprise sont communiquées au Conseil d'Administration et au Comité Exécutif.

Contacts

Investisseurs & Analystes

investor.relations@syensqo.com

Sherief Bakr	+44 7920 575 989
Bisser Alexandrov	+33 607 635 280
Loïc Flament	+32 478 69 74 20
Robbin Moore-Randolph	+1 470 493 2433

Media

media.relations@syensqo.com

Perrine Marchal	+32 478 32 62 72
Laetitia Schreiber	+32 487 74 38 07

Informations prospectives

Ce communiqué peut contenir des informations prospectives. Les déclarations prospectives décrivent les attentes, plans, stratégies, objectifs, événements futurs ou intentions. La réalisation des déclarations prospectives contenues dans ce communiqué est sujette à des risques et à des incertitudes en raison d'un certain nombre de facteurs, y compris des facteurs économiques d'ordre général, les fluctuations des taux d'intérêt et des taux de change; l'évolution des conditions de marché, la concurrence des produits, la nature du développement d'un produit, l'impact des acquisitions et des désinvestissements, des restructurations, du retrait de certains produits; du processus d'approbation réglementaire, des scénarii globaux des projets de R&I et d'autres éléments inhabituels. Par conséquent, les résultats réels ou événements futurs peuvent différer sensiblement de ceux exprimés ou implicites dans ces déclarations prospectives. Si de tels risques connus ou inconnus ou des incertitudes se concrétisent, ou si nos hypothèses s'avéraient inexactes, les résultats réels pourraient différer considérablement de ceux anticipés. La société ne s'engage nullement à mettre à jour publiquement ses déclarations prospectives.

A propos de Syensqo

Syensqo est une entreprise fondée sur la science qui développe des solutions novatrices permettant d'améliorer notre façon de vivre, de travailler, de voyager et de nous divertir. Inspirés par les congrès scientifiques initiés par Ernest Solvay en 1911, nous réunissons des talents brillants qui repoussent sans cesse les limites de la science et de l'innovation au profit de nos clients, avec plus de 13 000 employés.

Nous développons des solutions qui contribuent à offrir des produits plus sûrs, plus propres et plus durables, que l'on retrouve dans l'habitat, l'alimentation, et les biens de consommation, les avions, les voitures, les batteries, les appareils électroniques et les soins de santé. Notre force d'innovation nous permet de concrétiser l'ambition d'une économie circulaire et d'explorer des technologies révolutionnaires qui feront progresser l'humanité.

Calendrier 2025

- 19 mai 2025: Paiement du dividende
- 31 juillet 2025: Résultats du T2 2025
- 6 novembre 2025: Résultats du T3 2025

Liens utiles

- Informations financières
- Stratégie
- Le titre Syensqo
- Obligations et notation financière
- Separation documents
- Webcasts, presentations et podcasts
- Rapport Annuel Intégré
- S'inscrire à notre liste de diffusion

