



ELECSTER OYJ

Vuosikertomus 2025

Sisällysluettelo

Tietoja osakkeenomistajille	3
Vuosikooste	3
Toimitusjohtajan katsaus	4
Hallituksen toimintakertomus	7
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	10
Konsernitilinpäätös, IFRS	
Konsernin tuloslaskelma	14
Konsernitase	15
Konsernin rahavirtalaskelma	16
Konsernin oman pääoman muutoslaskelma	16
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	17
Tunnusluvut	37
Tunnuslukujen laskentakaavat	38
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	
Emoyhtiön tuloslaskelma	39
Emoyhtiön tase	40
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	41
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	42
Osaketiedot	49
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	52
Tilintarkastuskertomus	53
Riippumattoman tilintarkastajan raportti ESEF-tilinpäätöksestä	57
Markkinoilla epävarmuutta – investointitarve säilyy	59

Tietoja osakkeenomistajille

Varsinainen yhtiökokous

Elecster Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 23.4.2026 klo 13.00 yhtiön toimitiloissa Akaassa, osoitteessa Sontulantie 382.

Osallistumisoikeus yhtiökokoukseen

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon viimeistään 10.4.2026.

Ilmoittautuminen

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan viimeistään 21.4.2026 klo 16.00 mennessä, joko

- kirjeitse osoitteeseen Elecster Oyj, PL 39, 37801 AKAA
- puhelimitse numeroon 0201 541 211 / vaihde
- sähköpostilla info@elecster.fi

Kirjeitse ilmoitauduttaessa kirjeen on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ennakoilmoittautumisen yhteydessä.

Yksityiskohtainen yhtiökokouskutsu sekä yhtiökokoukselle tehdyt ehdotukset julkaistaan pörssitiedotteena ja asetetaan nähtäväksi yhtiön verkkosivuille, www.elecster.fi/hallinnointi viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta.

Osinko

Elecster Oyj:n hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa ei makseta.

Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2026

Osavuositarkastus ajalta 1.1. – 31.3.2026 7.5.2026

Puolivuositarkastus ajalta 1.1. – 30.6.2026 13.8.2026

Osavuositarkastus ajalta 1.1. – 30.9.2026 5.11.2026

Osavuositarkastukset, puolivuositarkastus ja pörssitiedotteet ovat saatavilla Elecsterin verkkosivuille, osoitteessa www.elecster.fi

Osakerekisteri

Elecster Oyj:n osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään. Omistajaluetteloa ylläpitää Euroclear Finland Oy. Osakkeenomistajaa pyydetään ilmoittamaan osoitteenmuutokset ja muut osakeomistukseensa liittyvät asiat siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili

Vuosikooste 2025

6.3.2025	Elecster-konsernin tilinpäätöstiedote 1.1.-31.12.2024
26.3.2025	Elecster Oyj:n yhtiökokouskutsu
26.3.2025	Elecster Oyj:n vuosikertomus ja palkitsemisraportti vuodelta 2024 on julkaistu
3.4.2025	Sisäpiiritieto: Elecster Oyj aloittaa muutosneuvottelut mahdollisista lomautuksista
16.4.2025	Muutokset Elecster Oyj:n johtoryhmässä
24.4.2025	Elecster Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätökset
8.5.2025	Elecster-konsernin osavuositarkastus 1.1. – 31.3.2025
15.8.2025	Elecster-konsernin puolivuositarkastus 1.1. – 30.6.2025
15.10.2025	Sisäpiiritieto, tulosvaroitus: Elecster Oyj alentaa liikevaihto- ja tulosarviotaan
16.10.2025	Sisäpiiritieto: Elecster Oyj aloittaa koko henkilöstöä koskevat muutosneuvottelut
7.11.2025	Elecster-konsernin osavuositarkastus 1.1. – 30.9.2025
28.11.2025	Sisäpiiritieto: Muutokset Elecster Oyj:n johtoryhmässä
10.12.2025	Elecster Oyj:n taloudellinen tiedottaminen ja yhtiökokous vuonna 2026

Pörssitiedotteet ovat luettavissa kokonaisuudessaan Elecsterin kotisivuilla www.elecster.fi/tiedotteet/

Toimitusjohtajan katsaus



Vuoden 2024 viimeisen vuosineljänneksen meijerikoneiden kasvaneen tilaukskannan ansiosta lähdimme vuoteen 2025 suhteellisen positiivisiin näkymin. Vuoden kuluessa näkymät kuitenkin heikkenivät, kun useat ulkoiseen toimintaympäristöön liittyvät geopolittiset ja kauppapoliittiset tekijät lisäsivät epävarmuutta ja hidastivat investointipäätöksiä.

Keväällä epävarmuuden aikaansaama kysynnän puute johti ensimmäisten muutosneuvottelujen käynnistämiseen pitkään aikaan. Reisjärven tehtaan muovituotannossa toteutettiin lomautuksia kysyntätilanteen mukauttamiseksi. Meijerikoneiden osalta uusien kauppojen solmiminen oli hidasta, minkä seurauksena tilaukskantomme supistui vuoden aikana. Loppuvuonna jouduimme antamaan tulosvaroituksen sekä käynnistämään uudet, koko henkilöstöä koskevat muutosneuvottelut. Neuvottelujen lopputuloksena lomautimme joulun ja uudenvuoden aikaan lähes koko henkilöstön – johtoryhmä mukaan lukien – kolmeksi viikoksi sekä 24 henkilöä toistaiseksi.

Elecster on aina ollut työnantaja, joka arvostaa henkilöstön osaamista ja ammattitaitoa. Muutosneuvottelut ovat raskas prosessi kaikille osapuolille, ja haluan kiittää henkilöstöämme siitä, että ne käytiin rakentavassa hengessä ja yhteisymmärryksessä tilanteen vaatimista toimenpiteistä. Vuoden 2026 alku on tuonut mukanaan uusia meijerikonetilauksia, ja olemme voineet keskeyttää osan lomautuksista. Toivon kehityksen jatkuvan, jotta voimme palauttaa henkilöstömme täysimääräisesti töihin.

Elecster-konsernin toiminnan jatkuminen Venäjällä on herättänyt keskustelua ja tehnyt osan rahoittajakumppaneista varovaisiksi. Vaikeassa markkinatilanteessa rahoituksen saatavuus on ollut haastavaa. Olemme kuitenkin hoitaneet veloitteemme rahoittajille ja vahvistaneet tasettamme. Toimimme kaikilta

osin voimassa olevien pakotteiden mukaisesti, eikä tästä ole epäselvyyttä konsernissamme.

Nykyisessä geopolittisessä tilanteessa muutokset voivat olla nopeita ja vaikutuksiltaan merkittäviä. Tästä huolimatta olen luottavainen siihen, että Elecsterin osaamiselle nestemäisten maito- ja kasvipohjaisten tuotteiden kustannustehokkaassa ja ympäristöystävällisessä prosessoinnissa ja pakkaamisessa on vahvaa kysyntää myös tulevaisuudessa.

Seuraavassa markkinakatsauksessa tarkastellaan globaalin maitomarkkinan kehitystä sekä keskeisiä tekijöitä, jotka vaikuttavat Elecsterin toimintaympäristöön ja kasvumahdollisuuksiin eri markkina-alueilla.

Toimintaympäristö ja markkinakehitys

Elecsterin toimintaympäristöön vaikuttivat vuonna 2025 merkittävästi geopolittinen epävarmuus, rahoitusmarkkinoiden kiristyminen sekä investointipäätösten hidastuminen useilla markkinoilla. Näistä lyhyen aikavälin haasteista huolimatta maitotuotteiden globaalin kysynnän pitkän aikavälin kasvunäkymät ovat säilyneet vahvoina. Väestönkasvu, kaupungistuminen sekä jalostettujen ja turvallisesti pakattujen elintarvikkeiden kasvava kysyntä tukevat investointeja meijeriteollisuuden prosessointi- ja pakkausratkaisuihin.

Seuraavassa markkinakatsauksessa tarkastellaan globaalin maitomarkkinan kehitystä sekä keskeisiä tekijöitä, jotka vaikuttavat Elecsterin toimintaympäristöön ja kasvumahdollisuuksiin eri markkina-alueilla.

Markkinakatsaus

Globaalin maitomarkkinan kehitys

Lyhyen aikavälin markkinaepävarmuudesta huolimatta globaalin maitomarkkinan pitkän aikavälin kehitys on säilynyt vakaana. Väestönkasvu, kaupungistuminen sekä kuluttajien muuttuvat ruokailutottumukset lisäävät jalostettujen ja turvallisesti pakattujen maitotuotteiden kysyntää erityisesti kehittyvillä markkinoilla.

Kansainvälisten markkina-arvioiden mukaan maailman maitotuotanto ylittää 900 miljoonaa tonnia vuodessa, ja tuotannon kasvun odotetaan jatkuvan erityisesti Aasiassa, Afrikassa ja Latinalaisessa Amerikassa. Samalla maidon jalostusaste kasvaa, kun yhä suurempi osa tuotannosta siirtyy teolliseen prosessointiin ja pakattuihin tuotteisiin.

Geopoliittinen epävarmuus, korkotason nousu sekä valuuttakurssien vaihtelut ovat viime vuosina vaikuttaneet investointipäätösten ajoitukseen ja hidastaneet joidenkin projektien toteutumista. Pitkän aikavälin investointitarve meijeriteollisuudessa on tästä huolimatta säilynyt vahvana.

UHT-tekniikan ja aseptisten pakkausratkaisujen kasvu

UHT-maito ja aseptiset pakkausratkaisut ovat yksi nopeimmin kasvavista maitotuotesegmenteistä. Pitkä säilyvyysaika, logistinen tehokkuus sekä kylmäketjun vähäisempi tarve tekevät UHT-tuotteista erityisen kilpailukykyisiä markkinoilla, joissa jakeluverkosto ja kylmäsäilytys eivät ole vielä täysin kehittyneet.

Kuluttajien lisääntyvä kiinnostus turvallisiin ja helposti saatavilla oleviin maitotuotteisiin tukee aseptisten

pakkausratkaisujen yleistymistä. Samalla meijeriteollisuus investoi yhä enemmän moderneihin prosessointi- ja pakkauslinjoihin vastatakseen kasvavaan kysyntään sekä tehostaakseen tuotantoaan.

Investointien ajurit meijeriteollisuudessa

Meijeriteollisuuden investointeja ohjaavat useat samanaikaiset tekijät. Väestönkasvu ja kaupungistuminen lisäävät jalostettujen maitotuotteiden kulutusta, kun taas teknologinen kehitys mahdollistaa tehokkaammat tuotantoprosessit ja paremman tuotteiden säilyvyyden.

Useilla kehittyvillä markkinoilla hallitukset tukevat aktiivisesti kotimaisen maidontuotannon kehittämistä ja jalostuskapasiteetin kasvattamista vähentääkseen riippuvuutta tuontituotteista. Samalla ympäristövaatimukset ja kustannuspaineet ohjaavat meijereitä investoimaan energiatehokkaampiin tuotantoratkaisuihin sekä materiaalitehokkaisiin pakkausratkaisuihin.

Elecsterin asema markkinassa

Elecster toimii globaalisti kasvavassa maitoprosessoinnin ja aseptisten pakkausratkaisujen markkinassa. Yhtiön vahvuus perustuu kokonaisratkaisuun, jossa maidon prosessointi, aseptinen pakkaaminen sekä pakkausmateriaalit muodostavat integroidun tuotantokonseptin.

Erityisesti UHT-pussipakkausratkaisut tarjoavat meijereille kustannustehokkaan vaihtoehdon markkinoilla, joissa pakkausmateriaalien kustannukset, jakelulogistiikka sekä kylmäketjun rajallisuus vaikuttavat tuotantoratkaisuihin.

Elecsterin keskeisiä kasvumarkkinoita ovat erityisesti Aasia ja Afrikka, joissa maidon kulutus ja jalostuskapasiteetti kasvavat nopeasti. Samalla yhtiö ylläpitää vahvaa asemaa useilla vakiintuneilla markkinoilla Euroopassa sekä Latinalaisessa Amerikassa.

Alueelliset markkinat

Elecster toimii useilla maantieteellisillä markkinoilla, joiden kehitys, investointidynamiikka ja markkinarakenteet poikkeavat toisistaan merkittävästi. Seuraavissa kappaleissa tarkastellaan yhtiön keskeisten markkina-alueiden kehitystä vuonna 2025 sekä niiden tarjoamia mahdollisuuksia Elecsterin prosessointi- ja pakkausratkaisuille.

Markkina-alueet kattavat sekä vakiintuneita eurooppalaisia markkinoita että nopeasti kasvavia alueita Afrikassa, Aasiassa, Latinalaisessa Amerikassa ja Keski-Aasiassa, joissa meijeriteollisuuden investoinnit ja jalostuskapasiteetin kehitys luovat uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Elecsterin ratkaisut muuttuvassa maitomarkkinassa

Globaalin maitomarkkinan rakenteelliset muutokset – kaupungistuminen, jalostettujen maitotuotteiden kysynnän kasvu sekä tehokkaampien jakeluratkaisujen tarve – luovat uusia vaatimuksia meijeriteollisuuden tuotanto- ja pakkausratkaisuille. Erityisesti markkinoilla, joissa kylmäketjujen infrastruktuuri on rajallinen tai jakelumatkat pitkiä, korostuvat teknologiat, jotka mahdollistavat turvallisen ja kustannustehokkaan maidonjakelun.

Elecsterin kehittämät aseptiset UHT-prosessointi- ja pussipakkausratkaisut vastaavat näihin tarpeisiin tarjoamalla meijereille tehokkaan tavan prosessoida, pakata ja jakaa maitotuotteita ilman jatkuvaa kylmäketjua.

Kiitän koko henkilöstöämme, omistajiamme ja muita sidosryhmiämme hyvästä yhteistyöstä vuonna 2025. Elecster jatkaa pitkäjänteistä yhteistyötä kumppaneidensa kanssa ja keskittyy kehittämään liiketoimintaansa muuttuvassa toimintaympäristössä.

Arto Kinnunen

Toimitusjohtaja

ELECSTER OYJ:n toimintakertomus ja tilinpäätös vuodelta 2025

Hallituksen toimintakertomus

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2025

Konsernitilinpäätös

- Konsernin tuloslaskelma
- Konsernitase
- Konsernin rahavirtalaskelma
- Konsernin oman pääoman muutoslaskelma
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Konsernin tunnusluvut

Tunnuslukujen laskentakaavat

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

- Emoyhtiön tuloslaskelma
- Emoyhtiön tase
- Emoyhtiön rahavirtalaskelma
- Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Emoyhtiön osakekurssi ja vaihto

Emoyhtiön osaketiedot

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Hallituksen toimintakertomus 1.1. – 31.12.2025

Tilikauden 2025 yhteenveto

- Liikevaihto 32.682 tuhatta euroa (2024: 33.915 tuhatta euroa)
- Liikevaihdon kasvu-%: -3,6 % (-0,6 %)
- Liikevoitto: 985 tuhatta euroa (1.580 tuhatta euroa)
- Liikevoitto-%: 3,0 % (4,7 %) liikevaihdosta
- Kansainvälisen liiketoiminnan osuus liikevaihdosta: 88,3 % (90,4 %)
- Omavaraisuusaste: 62,5 % (56,1 %)
- Oman pääoman tuotto-%: -1,4 % (1,1 %)
- Osakekohtainen tulos: (-0,07) (0,07)
 - K-osake: -0,07 euroa (0,07 euroa)
 - A-osake: -0,07 euroa (0,07 euroa)
- Hallituksen voitonjakoehdotus: 0,00 euroa osakkeelta (0,00 euroa)

Liiketoiminnan kuvaus ja toimintaympäristö

Elecster Oyj on Helsingin Pörssissä (NASDAQ OMX Helsinki Oy) noteerattu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Akaa. Elecster Oyj on konsernin emoyhtiö.

Elecster-konsernin muodostivat katsantokauden lopulla emoyhtiö Elecster Oyj sekä tytäryhtiöt:

- Sandudd Oy (Suomi)
- Oy Finvac Automation Ltd (Suomi)
- Oy Finvenla Ltd (Suomi)
- Elecster Baltic OÜ (Viro)
- TOO Finnpack Ltd (Kazakstan)
- OOO Finnpack (Venäjä)
- OOO Finnpack Systems (Venäjä)
- OOO Finnpack Upakovka (Venäjä)
- OOO Elecster (Venäjä)
- Elecster (Tianjin) Dairy Machinery Ltd (Kiina)
- Elecster (Tianjin) Aseptic Packaging CO., Ltd (Kiina)
- Elecster Kenya Limited (Kenia).

Emoyhtiö suunnittelee, valmistaa ja markkinoi UHT-maidon prosessointilinjoja ja aseptisiä pakkauslinjoja, pastöroidun maidon pakkauslinjoja sekä edellisiin liittyviä pakkausmateriaaleja maailmanlaajuisesti. Konsernilla on valmistustoimintaa Suomen lisäksi Venäjällä ja Keniassa. Konsernin liiketoiminta jakaantuu kahteen liiketoimintasegmenttiin: teollisuustuotteet ja kuluttajatuotteet.

Teollisuustuotesegmentin asiakkaat ovat pääosin meijereitä. Segmentin kokonaisliikevaihto pieneni 5,8 % edellisvuodesta. Maidon prosessointi- ja pakkauslinjatoimitusten määrä kuitenkin kasvoi yli 30 % edellisvuoteen verrattuna. Yhtiön asema järjestelmätoimittajana kasvavilla markkina-alueilla omassa markkinasegmentissään on säilynyt hyvänä. Laadukkaat koneet, pakkausmateriaalit sekä jälkimarkkinatoiminta luovat pitkäkestoisia asiakassuhteita sekä referenssejä uusille yhteistyösuhteille.

Konsernin muovikalvotoimitusten kokonaismäärä pysyi samalla tasolla edelliseen vuoteen verrattuna. Yleinen keskustelu muovien käytöstä sekä ilmastonmuutoksen aiheuttama epävarmuus vaikuttavat osaltaan asiakkaidemme pakkausratkaisuihin. Uskomme kuitenkin, että UHT-maidon pussipakkaus tulee jatkossa vahvistamaan osuuttaan eri pakkausmuotojen joukossa.

Kuluttajatuotteet-segmentissä markkinatilanne on ollut edelleen haastava. Segmentin liikevaihto kasvoi 13 %

vertailuvuodesta tuloksen jäädessä kuitenkin negatiiviseksi. Toimenpiteet sekä liikevaihdon kasvattamiseksi että tuloksen parantamiseksi jatkuvat.

IAS/IFRS-raportointi

Konsernin tilinpäätös on laadittu EU:n hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti 1.1.2005 alkaen.

Liikevaihto

Elecster-konsernin liikevaihto päättyneellä tilikaudella oli 32.682 tuhatta euroa (33.915 tuhatta euroa). Kansainvälisen liiketoiminnan osuus liikevaihdosta oli 88,3 % (90,4 %).

Teollisuustuotesegmentin liikevaihto pieneni 5,8 % edellisvuodesta ja oli 28.257 tuhatta euroa. Kuluttajatuotesegmentin liikevaihto oli 4.426 tuhatta euroa, jossa oli kasvua edellisvuoteen 13 %.

Kannattavuus

Konsernin liikevoitto oli 985 tuhatta euroa (1.580 tuhatta euroa). Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 3,0 % (4,7 %). Teollisuustuotesegmentin suhteellinen kannattavuus liikevoitolla mitattuna heikkeni hienoisesti edellisen vuoden 6,6 prosentista 4,4 prosenttiin. Heikentyneeseen kannattavuuteen vaikutti muun muassa se, että konetoimituksen keskimääräinen konetyypistä riippuva tilausarvo oli matalampi edellisvuoteen nähden. Muovin raaka-ainehinnat säilyivät raportoitavan tilikauden aikana pitkäaikaisten keskiarvojen tasolla.

Kuluttajatuotesegmentin liikevoitolla mitattu kannattavuus parani 38,6 % edellisvuoteen nähden, mutta oli edelleen tappiollinen.

Konsernin tulos ennen veroja oli tappiolla 312 tuhatta euroa (888 tuhatta euroa voitollinen). Tilikauden tappio oli 272 tuhatta euroa (258 tuhatta euroa voitollinen). Osakekohtainen tulos emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta tuloksesta oli -0,07 euroa (0,07 euroa).

Tase ja rahoitus

Konsernitaseen loppusumma oli tilikauden päättyessä 38.555 tuhatta euroa (41.602 tuhatta euroa). Korollisten velkojen määrä oli 10.470 tuhatta euroa (12.743). Konsernin nettorahoituskulut olivat -1.298 tuhatta euroa (693 tuhatta euroa). Rahoituskulujen merkittävään kasvuun vaikutti lähinnä realisoitumattomien kurssitappioiden määrän kasvu tarkasteluvuonna. Omavaraisuusaste oli 62,5 % (56,1 %).

Investoinnit ja poistot

Tilikaudella konsernin bruttoinvestoinnit olivat 355 tuhatta euroa. Pääosa investoinneista kohdistui teollisuustuotesegmenttiin suurimpien investointipanostuksien ollessa koneissa ja laitteissa.

Suunnitelman mukaisten poistojen määrä oli 1.045 tuhatta euroa (1.230 tuhatta euroa).

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehitysmenojen määrä oli 1.262 tuhatta euroa (1.230 tuhatta euroa), 3,8 % (3,6 %) liikevaihdosta. Painopiste oli teollisuustuotesegmentin UHT-maidon prosessointilinjojen ja pakkausmateriaalien kapasiteettiin,

käytettävyyteen ja toimintavarmuuteen liittyvissä seikoissa sekä pakkausmateriaalien uusissa tuoteratkaisuissa, joilla tarjotaan asiakkaille kilpailukykyisiä, ympäristöystävällisiä vaihtoehtoja.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstön määrä tilikaudella oli keskimäärin 209 (217), josta ulkomailla 88 (94). Segmentteittäin henkilöstö jakaantui seuraavasti: Teollisuustuotteet 187 (194) ja Kuluttajatuotteet 22 (23). Tilikauden lopussa konsernin henkilöstön määrä oli 213 (213).

Tilikauden työsuhte-etuuksista aiheutuneet kulut olivat 8.294 tuhatta euroa (8.068 tuhatta euroa).

Konsernin johto

Toimitusjohtajana ja konsernijohtajana on vuodesta 2017 alkaen toiminut KTM Arto Kinnunen.

Konsernirakenne

Uusi tytäryhtiö TOO Finnpack Ltd perustettiin Kazakstaniin tilivuoden kolmannella kvartaalilla. Yhtiö on Oy Finvac Automation Ltd:n tytäryhtiö.

Laatu ja ympäristö

Elecster Oyj soveltaa toiminnassaan ISO 9001:2015 -laatustandardin periaatteita. Laatujärjestelmä on tärkeä osa johtamisjärjestelmää.

Konserni ottaa toiminnassaan huomioon ympäristönäkökohdat ja toimii ympäristönsuojelutoiminnassa yhteistyössä paikallisten viranomaisten kanssa. Pakkausmateriaalien kehitystyössä otetaan huomioon kierrätettävyyden mahdollisuudet. Valmistamillamme pakkausmateriaaleilla onkin etuna niiden hyvä soveltuvuus kierrätykseen ja uusiokäyttöön.

Riskit ja epävarmuustekijät

Konsernin liiketoimintaan liittyy strategisia liiketoimintariskejä, toiminnallisia riskejä, vahinkoriskejä ja rahoitusriskejä. Elecster ottaa hallittuja riskejä hyödyntääkseen liiketoimintamahdollisuudet optimaalisella tavalla. Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa, että riskit on kartoitettu ja turvata edellytykset liiketoiminnalle asetettujen tavoitteiden saavuttamiselle ja yhtiön strategian mukaiselle kehitykselle. Riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan yksikkötasolla osana liiketoiminnan johtamista, jotta käytettävissä on kulloinkin paras paikallinen osaaminen. Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa toiminnan jatkuvuus kaikissa tilanteissa.

Strategiset riskit

Strategiset riskit liittyvät asiakassuhteisiin, maariskeihin, tuotekehitykseen sekä suoritettaviin investointeihin. Konsernin liiketoiminnasta merkittävä osa muodostuu Suomen ulkopuolella tapahtuvasta toiminnasta. Liiketoimintaympäristössä tapahtuvat muutokset saattavat vaikuttaa haitallisesti konsernin toimintaan. Osa konsernin asiakkaista toimii alueilla, joissa poliittinen ja taloudellinen tilanne saattaa olla epävakaa ja siltä osin nostaa maarisken suuruutta. Riskiä kuitenkin pienentää toimiminen useilla toisistaan riippumattomilla markkina-alueilla. Myös konsernin asiakaskunta on hajautunut maantieteellisesti ympäri maailmaa. Konserni ei ole kriittisellä tavalla riippuvainen yksittäisestä asiakkaasta. Konserni kohtaa kilpailua kaikilla markkinoilla, joilla sen tuotteita myydään. Kilpailu on joko maailmanlaajuisista tai paikallisista. Konsernin vahva tuotekehitys, kokonaisvaltainen tuote ja asiakaslähtöinen, asiakkaan tarpeet, toiveet ja odotukset, huomioitava

kokonaisvaltainen palvelu ovat keskeisessä asemassa kilpailussa menestymisessä.

Toiminnalliset riskit ja vahinkorismit

Toiminnalliset riskit liittyvät tuotantoprosessiin, hankintaketjuun, suhdannevaihteluihin tai ulkoisiin tapahtumiin esim. raaka-ainehintojen muutoksiin. Elecster Oyj:n tuotannossa tärkeimmät raaka-aineet ovat ruostumaton teräs ja muoviraaka-aineet. Pääraaka-aineiden pitkälliset toimituskatkokset saattaisivat aiheuttaa tuotantokatkoksia ja vaikuttaa haitallisesti liiketoimintaan. Konserni käyttää useita kansainvälisesti toimivia raaka-ainetoimittajia pienentääkseen em. riskiä. Maailmantalouden kehitys saattaa vaikuttaa raaka-aineiden hintoihin, varsinkin yllättävillä heilahduksilla saattaa olla haitallinen vaikutus konsernin tulokseen. Konserni on liiketoiminnassaan enenevässä määrin yhteistyössä alihankintayritysten kanssa. Toimintamalliin liittyvää riskiä pienennetään ja tuotantotoiminnan tehokkuutta ja kykyä sopeuttaa valmistuskapasiteetti markkinakysyntää vastaavaksi parannetaan kiinnittämällä erityistä huomiota toimintamallin ohjaukseen. Osaan konsernin liiketoimintaa liittyy suhdannevaihtelua, jolla lyhyellä tähtäimellä saattaa olla vaikutusta konsernin tulokseen.

Toimintaan liittyvät vahinkorismit vakuutetaan ulkopuolisissa vakuutusyhtiöissä siinä määrin kuin se on taloudellisesti perusteltavissa. Konsernin laaja vakuutusturva kattaa henkilövahingot, omaisuusvahingot, toiminnan keskeytymisen sekä tuote- ja toimintavastuun. Vakuutusten kattavuuden ja kilpailukykyisen hinnoittelun varmistamiseksi yhtiö kartoittaa vakuutusturvan vuosittain.

Rahoitusriskit

Rahoitusriskit muodostuvat luotto-, valuutta-, korko- ja likviditeettiriskeistä. Näitä käsitellään tarkemmin konsernitiilin päätöksen liitetiedoissa.

Edellä olevaan riskien ja epävarmuustekijöiden kuvaukseen liittyy tulevaisuuteen kohdistuvia arvioita ja olettamuksia. Todelliset tulevaisuuden riskit ja niiden seuraamukset saattavat poiketa edellä esitetystä.

Yhtiökokouspäätökset

Elecster Oyj:n varsinainen yhtiökokous 24.4.2025 vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2024 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti, että osinkoa ei jaeta.

HALLINTO

Hallitus

Yhtiökokous valitsi yhtiön hallituksen jäseniksi uudelleen dipl.ins. Jarmo Halosen ja dipl.ins. Jukka Halosen, MBA Juuso Halosen, KTM Veronika Halosen, MBA Aija Bärlundin ja yo-merk. Tero Ylinenpään. Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan Jukka Halosen jatkamaan puheenjohtajana.

Hallituksen palkkiot

Yhtiökokous päätti maksaa hallituksen puheenjohtajalle ja jäsenille 12.000 euron suuruisen vuosipalkkion.

Tilintarkastus

Yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö BDO Oy ja vastuullisena tarkastajana toimii KHT Henrik Juth.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Yhtiö antaa vuodelta 2025 selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement), joka on laadittu Hallinnointikoodin (Corporate Governance 2025) suosituksen ja arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7 §:n mukaisesti.

OSAKE, OSAKEPÄÄOMA JA OMISTUS

Osakkeet

Emoyhtiö Elecster Oyj:llä on kaksi osakesarjaa, A-sarja ja K-sarja. A-osake noteerataan NASDAQ OMX Helsingin Pörssissä. Tarkemmat tiedot osakepääoman rakenteesta, osakeomistuksen jakaumasta ja suurimmista osakkeenomistajista on esitetty toisaalla tässä tilinpäätöksessä.

Osakekurssi ja vaihto

Vuonna 2025 yhtiön A-osakkeen ylin kurssi oli 3,74 euroa ja alin 2,54 euroa. Katsauskauden päättyessä kurssi oli 2,54 euroa. A-osakkeita vaihdettiin tilikauden aikana 177.669 kappaletta, mikä vastaa 9,8 prosenttia A-osakkeiden määrästä.

Omat osakkeet

Katsauskauden päättyessä yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita.

Liputusilmoitukset

Yhtiö ei ole saanut liputusilmoituksia.

Osakeomistus

Osakeomistusta koskevat jakaumatiedot sekä osakkeen kurssikehitystä kuvaavat tiedot on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut on esitetty vuosikertomuksen liitetiedoissa.

Näkymät ja lähiajan epävarmuustekijät

Euroopan keskuspankin talouskatsauksen 8/2025 riskiarviossa mainitaan, että vaikka maailmankaupan jännitteet ovat lieventyneet, kansainvälinen toimintaympäristö on edelleen epävakaa ja voi aiheuttaa häiriöitä toimitusketjuihin, heikentää vientiä, kulutusta ja investointeja. Maailman rahoitusmarkkinoiden ilmapiirin huononeminen voisi johtaa rahoitusehtojen kiristymiseen, riskien karttelun lisääntymiseen ja kasvun heikentymiseen. Kansainvälisen valuuttarahasto IMF:n 1/2026 katsauksen mukaan maailmantalouden kasvun ennakoidaan kuitenkin jatkuvan maltillisena lähivuosina. Inflaation arvioidaan pysyvän pääosin hallinnassa ja korkotason kehittyvän vakaasti tai lievästi laskevasti.

Konsernin asiakkaiden investointipäätöksiin vaikuttavat yleinen talousluottamus, rahoituksen saatavuus sekä markkinoiden vakaus, nämä tekijät vaihtelevat konsernin päämarkkina-alueilla. Konserni jatkaa aktiivista myyntiä ja keskittyy projektien kannattavuuden varmistamiseen sekä käyttöpääoman tehokkaaseen hallintaan. Erityistä huomiota kiinnitetään valuutta- ja vastapuoliriskien hallintaan.

Vuoden 2025 loppupuolella ja 2026 vuoden alkupuolella sovitut kaupat ovat osaltaan pitäneet konsernin tilauskannan

edelleen hyvällä tasolla – erityisesti meijerikoneiden osalta odotamme kysynnän vahvistuvan ja uusien projektien käynnistyvän suunnitellusti. Pakkausmateriaalien ja varaosamyynnin osalta odotamme jo vuoden 2025 puolella alkaneen maltillisen kasvun jatkuvan vuodelle 2026.

Elecster-konsernin toiminnassa maailmantalouden epävarmuuden tuomien riskien lisäksi erityisesti Venäjän toimintoihin liittyy merkittäviä riskejä. Venäjää vastaan asetettujen sanktioiden lisäksi epävarmuutta synnyttää poliittiset riskit, joista suurimpana huolenaiheena on Venäjän mahdolliset vastatoimenpiteet ns. "ei-ystävällisistä" valtioista peräisin olevia yrityksiä kohtaan. On mahdollista, että Venäjän hallinto säättää lakeja tai ryhtyy muihin toimenpiteisiin, joilla pyritään vaikeuttamaan länsimaisten yritysten toimintaa Venäjällä.

Jos Venäjän hallinto pyrki vaikeuttamaan länsimaisten yritysten toimintaa Venäjällä, olisi mahdollisella muutoksella merkittäviä vaikutuksia Elecsterin toimintaan ja taloudelliseen asemaan.

Toistaiseksi toimenpiteet ovat kuitenkin tähdänneet siihen, että yritykset jatkaisivat toimintaansa. Valtio on kiristänyt yritysten verotusta, mikä osaltaan vaikuttaa alueella toimimisen kannattavuuteen. Vetäytymistä Venäjältä on myös vaikeutettu tuntuvasti. Prosessit ovat pitkiä ja asiaa koskevaa lainsäädäntöä uudistetaan jatkuvasti. 25.4.2023 voimaansaatu asetus "Decree No 302" mahdollistaa Venäjän valtion omaisuudenhoitoviraston Rosimushchestvon siirtää väliaikaisesti osakkeet hallintaansa ja vaihtaa yrityksen paikallinen johto. Kyseisen asetuksen varjolla on toteutettu joitakin vetäytymisilmoituksen antaneiden Venäjän kannalta kriittisillä sektoreilla toimivien yritysten haltuunottoja.

Vetäytyminen Venäjän toiminnoista olisi myös Elecsterin osalta aikaavievä ja vaikea prosessi. Aiemmin ilmoitetun mukaisesti Elecster-konserni toistaiseksi jatkaa Venäjän toimintojaan ja seuraa tilanteen kehittymistä.

Olennot tapahtumat tilikaudella

Tiedotimme tilinpäätöstiedotteessamme 6.3.2025 Kiinan tytäryhtiössämme mahdollisesti tapahtuneesta kavalluksesta, jota Kiinan poliisi tutkii. Kirjasimme kyseisestä kavallusepäilystä noin 1 miljoonan euron kertaluonteisen arvonalentumiskirjauksen 2024 vuoden viimeisen vuosineljänneksen tulokseen. Oikeusprosessin ensimmäinen vaihe rikosoikeudessa on päättynyt, ja kavaltaja tuomittiin ehdottomaan vankeuteen. Prosessi on edennyt siviilioikeuteen, jossa pyrimme paikallisen lainsäädännön mukaisesti perimään kavallettuja varoja takaisin. Arviomme tällä hetkellä on, että menetettyjä varoja emme tule saamaan takaisin täysimääräisesti.

Taloudellinen ohjeistus

Konsernin liikevaihdon arvioidaan kasvavan ja osakekohtaisen tuloksen paranevan edelliseen vuoteen verrattuna.

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2025 oli 10.788.071,91 euroa, josta tilikauden voitto oli 782.221,66 euroa. Elecster Oyj:n hallitus esittää 23.04.2026 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa.

Olennot tilikauden jälkeiset tapahtumat

Konsernilla ei ollut olennaisia tilikauden jälkeisiä tapahtumia.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2025

(Corporate Governance Statement)

I. JOHDANTO

Elecster Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa hallinnointikoodia (Corporate Governance 2025) lukuunottamatta suositusta 10 (hallitusten jäsenten riippumattomuus). Suosituksesta poikkeamisen syy on yhtiön omistusrakenne. Selvitys on laadittu hallinnointikoodin 2025 mukaisesti ja se esitetään osana toimintakertomusta. Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperiyhdistys ry:n internetsivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

II. HALLINNOINTIA KOSKEVAT KUVAUKSET

Hallinnointi ja sovellettavat säännökset

Elecster Oyj:n hallinto ja johtaminen perustuvat Suomen osakeyhtiö – ja arvopaperimarkkina-lakiin, yhtiön yhtiöjärjestykseen ja Nasdaq Helsinki Oy:n (jatkossa Helsingin pörssi) sääntöihin sekä muihin julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskeviin säädöksiin. Ulkomaisissa tytäryhtiöissä noudatetaan paikallisia lakeja.

Yhtiökokous

Yhtiökokous on yhtiön korkein päättävä elin. Se päättää sille osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvista tehtävistä. Yhtiökokous päättää muun muassa tilinpäätöksen vahvistamisesta, voitonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitsemisesta ja heille maksettavista palkkioista sekä yhtiöjärjestyksen muutoksista.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava hallituksen päätöksen mukaisesti hallituksen nimeämässä, yhtiön kotipaikkakunnalla leviävässä valtakunnallisessa sanomalehdessä julkaistavalla ilmoituksella tai jättämällä kirjeissä yhtiön tiedossa olevilla osoitteilla postin kuljetettavaksi tai julkaisemalla yhtiön internetsivuilla. Kutsu yhtiökokoukseen voidaan osakeyhtiölain 5 luvun 19 §:n 1 mom. mukaan julkisessa osakeyhtiössä toimittaa aikaisintaan kolme kuukautta ennen osakeyhtiölain 5 luvun 6 a §:ssä tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää.

Osakeyhtiölain 5 luvun 19 §:n 4 mom. mukaan pörssiyhtiössä kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta. Yhtiökokouskutsu on kuitenkin toimitettava vähintään yhdeksän päivää ennen osakeyhtiölain 5 luvun 6 a §:ssä tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää.

Yhtiökokouskutsu ja seuraavat tiedot asetetaan saataville yhtiön internet-sivuille yllä mainittuja määräaikoja noudattaen ennen yhtiökokousta:

- osakkeiden ja äänioikeuksien kokonaismäärä kokouskutsun päivänä
- yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat
- hallituksen päätösehdotukset
- asia, joka on otettu yhtiökokouksen asialistalle, mutta josta päätöstä ei ehdoteta tehtäväksi

Voidakseen osallistua yhtiökokoukseen osakkeenomistajan on ennakoilmoitettava viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä

on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Yhtiön hallituksen puheenjohtajan, hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan sekä hallituksen jäseneksi ehdolla olevan henkilön on oltava läsnä yhtiökokouksessa. Yhtiön tilintarkastajan on osallistuttava yhtiökokoukseen.

Yhtiökokouksen pöytäkirja äänestystuloksineen sekä ne liitteet, jotka ovat osa kokouksen päätöstä, asetetaan saataville yhtiön internet-sivuille kahden viikon kuluessa yhtiökokouksesta.

Hallitus

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme ja enintään yhdeksän varsinaista jäsentä. Vuonna 2025 yhtiön hallituksessa oli kuusi jäsentä. Yhtiöjärjestyksessä ei ole erityistä hallituksen jäseniä koskevaa asettamisjärjestystä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallituksen monimuotoisuuden kriteerejä ovat jäsenten monipuolinen kokemus eri toimialoilta sekä koulutus, ikä ja sukupuoli.

Vuoden 2025 varsinaisessa yhtiökokouksessa vahvistettiin hallituksen jäsenmääräksi kuusi ja valittiin uudestaan hallituksen jäseniksi Jukka Halonen, Jarmo Halonen, Juuso Halonen, Veronika Halonen, Tero Ylinenpää ja Aija Bärlund. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa valittiin Jukka Halonen jatkamaan puheenjohtajana. Hallituksen jäsenet ovat iältään 33 – 73 vuotiaita vuoden 2025 lopussa, ja jäsenistä neljä oli miehiä ja kaksi naisia eli aliedustetun sukupuolen osuus jäsenistä on 33 %. Jäsenillä on monipuolinen koulutustausta ja kokemusta eri yhtiöiden johtotehtävistä.

Hallitus on arvioinut jäsentensä riippumattomuuden ja todennut, että Aija Bärlund ja Tero Ylinenpää ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Jarmo Halonen ja Jukka Halonen ovat riippumattomia yhtiöstä, mutta oman ja lähipiirinsä osakkeenomistuksen perusteella eivät ole riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Juuso Halonen ja Veronika Halonen yhtiön työntekijöinä eivät ole riippumattomia yhtiöstä, eikä oman ja lähipiirinsä osakkeenomistuksen perusteella myöskään merkittävistä osakkeenomistajista. Se, että kaksi hallituksen jäsentä eivät ole riippumattomia yhtiöstä, ja että neljä hallituksen kuuluvista jäsenistä eivät ole riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, johtuu yhtiön omistajarakenteesta.

Hallituksen toiminta

Osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä erikseen määritettyjen tehtävien lisäksi hallitus esimerkiksi päättää yhtiön strategisista tavoitteista, hyväksyy budjetin, päättää yksittäisistä investoinneista, yritysostoista tai -myynneistä ja muista vastuista, jotka ovat strategisesti tai taloudellisesti merkittäviä sekä hyväksyy yhtiön riskinhallinnan periaatteet. Hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan sekä päättää bonuspalkkioista ja muista kannustinohjelmista.

Hallitus on laatinut toimintaansa kirjallisen työjärjestyksen. Hallitus arvioi vuosittain toimintaansa ja työtapojaan. Hallituksella ei ole erillisiä valiokuntia.

Vuonna 2025 hallitus kokoontui yhdeksän kertaa.

Jäsenten osallistuminen kokouksiin 2025

Hallituksen jäsen	Osallistumiskerrat
Jukka Halonen	9/9
Jarmo Halonen	9/9
Aija Bärlund	9/9
Tero Ylinenpää	8/9
Veronika Halonen	9/9
Juuso Halonen	9/9

Toimitusjohtaja

Yhtiön hallitus nimittää toimitusjohtajan, joka on samalla konsernijohtaja. Toimitusjohtaja vastaa liiketoiminnan operatiivisesta johtamisesta, hallituksen päätösvaltaan kuuluvien asioiden esittelystä, hallituksen päätösten toteuttamisesta, hallinnon asianmukaisesta järjestämisestä sekä sijoittajasuhteista.

Elecster Oyj:n toimitusjohtajana on vuodesta 2017 lähtien toiminut KTM Arto Kinnunen (synt. 1962). Toimitusjohtajan toimitusjohtajan ehdot määritetään kirjallisessa toimitusjohtaja-sopimuksessa, joka voidaan irtisanoa päättyväksi toimitusjohtajan puolelta kolmen kuukauden ja Elecster Oyj:n puolelta kuuden kuukauden kuluttua irtisanomisesta. Toimitusjohtajan päättämiseen ei liity erillistä erorahaa. Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy voimassa olevan lainsäädännön mukaan.

Toimitusjohtaja Arto Kinnunen ei omista yhtiön osakkeita 31.12.2025.

Johtoryhmä

Johtoryhmän tehtävänä on operatiivisen toiminnan kehittäminen, asetettujen tavoitteiden ja suunnitelmien seuranta. Jokaisella johtoryhmän jäsenellä on oma toimintokokonaisuuksiin perustuva vastuualueensa. Johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle.

Johtoryhmän kokoonpano, tehtävät ja vastuualueet sekä henkilö- ja omistustiedot esitellään yhtiön internet sivuilla Sijoittajat-osiossa <https://www.elecster.fi/hallinnointi/>.

Palkitseminen

Elecster julkaisee erillisen, yhtiökokoukselle huhtikuussa 2026 esiteltävän, palkitsemisraportin vuodelta 2025.

III. KUVAUKSET SISÄISEN VALVONNAN MENETTELYTAVOISTA JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTELMIEN PÄÄPIIRTEISTÄ

Ylin vastuu kirjanpidosta ja varainhoidon valvonnasta kuuluu yhtiön hallitukselle. Valvonnan käytännön järjestämisestä ja valvonnan toimivuuden seurannasta huolehtii toimitusjohtaja. Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvällä sisäisellä valvonnalla on tavoitteena varmistaa, että yhtiön päätöksenteko perustuu luotettavaan informaatioon samoin kuin riittävään liiketoimintariskien tunnistamiseen. Liiketoiminnan ohjaus ja valvonta tapahtuvat koko konsernin kattavan säännöllisen raportoinnin perusteella. Taloudellista kehitystä seurataan kuukausittain hallitukselle esitettävien tuloksen, taseen, rahoituksen ja muiden toiminnan kehitystä kuvaavien raporttien avulla. Konsernin taloudellisen raportoinnin periaatteiden määrittely ja raportoinnin

kehittäminen ovat emoyhtiön taloushallinnon organisaation vastuulla.

Yhtiössä ei ole erityistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Tilintarkastaja arvioi osana laillisuusvalvontaa yhtiön sisäisten kontrollien toimivuutta. Tarvittaessa voidaan sisäisen tarkastuksen toimeksiantoihin käyttää ulkopuolista palveluntuottajaa.

Riskienhallinta on osa osakeyhtiölain mukaista hallituksen ja toimitusjohtajan yleistöimivaltaa sekä yhtiön liiketoiminnan suunnittelua ja johtamista. Riskienhallinnan tavoitteena on turvata edellytykset liiketoiminnalle asetettujen tavoitteiden saavuttamiselle ja yhtiön strategian mukaiselle kehitykselle. Riskienhallinta perustuu riskin tunnistamiseen ja arviointiin yksikkötasolla osana liiketoiminnan johtamista hyödyntäen henkilöstön osaaminen ja panos. Riskienarvioinnit ja –analyysit toteutetaan itsearvioiteina sekä myös yhteistyössä vahinkovakuutusyhtiöiden kanssa.

Yhtiö ottaa riskejä, jotka luontaisesti kuuluvat sen liiketoimintaan ja ovat strategian mukaisia. Sellaisia riskejä, jotka toteutuessaan voivat vaarantaa toiminnan jatkuvuuden tai jotka voivat oleellisesti vahingoittaa yhtiön toimintaa ei oteta. Liiketoiminnasta aiheutuviin omaisuus-, vahinko- ja vastuuvahinkoriskeihin on varauduttu asianmukaisin vakuutuksin.

IV. MUUT CG-SELVITYKSESSÄ ANNETTAVAT TIEDOT

Lähipiiriliiketoimet

Elecsterissä lähipiiriin kuuluvat yhtiön johtoon kuuluvat avainhenkilöt, heidän lähipiirinsä sekä konsernin emoyritys ja sen tytäryhtiöt. Lähipiiriin kuuluvat henkilöt on määritelty vuonna 2025. Yhtiön lähipiiriohjeistuksen mukaan kaikki lähipiiriiliiketahtumat tulee tehdä markkinaehtoisesti.

Sisäpiirihallinto

Elecster noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta. Yhtiössä ylläpidetään luetteloa kaikista niistä henkilöistä, joilla on pääsy sisäpiiritietoon. Luettelo ylläpidetään johdon ilmoitusvelvollisista, pysyvästä sisäpiiristä sekä erikseen nimetyistä hankkeista. Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (MAR) mukaiseen johdon ilmoitusvelvollisten ryhmään kuuluvat yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä heidän lähipiirinsä. Pysyvään sisäpiiriin kuuluvat tilintarkastajat sekä johtoryhmän jäsenet. Edellä kuvatun osalta yhtiön sisäpiiriluettelo on pidetty yhtiön omassa tiedostossa.

Sisäpiiriin merkittviä henkilöitä koskee 30 päivän pituinen suljettu ajanjakso ennen yhtiön tilinpäätöstiedotteeseen, puolivuotiskatsauksen ja osavuosikatsausten julkistamista. Sama kaupankäyntirajoitus (laajennettu suljettu ikkuna) koskee myös sisäpiiriin kuulumattomia, erikseen nimettyjä henkilöitä, joilla oman tehtävänsä kautta on mahdollisesti pääsy sisäpiiritietoon.

Yhtiön sisäpiirivastaavana toimii talousjohtaja. Sisäpiiriläiselle annetaan kirjallinen ilmoitus sisäpiiriin kuulumisesta. Elecster Oyj huolehtii koulutuksella ja tiedottamisella siitä, että sisäpiiriläiset tunnistavat asemansa ja sen vaikutukset.

Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on vähintään yksi varsinainen tilintarkastaja ja hänellä varatilintarkastaja. Jos tilintarkastajia on valittu enemmän kuin yksi tai on valittu tilintarkastusyhteisö, ei varatilintarkastajaa kuitenkaan tarvitse valita. Tilintarkastajan on oltava KHT-tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö, jonka nimeämän päävastuullisen tilintarkastajan tulee olla KHT-tilintarkastaja. Tilintarkastajien toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinainen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen ehdotus

tilintarkastajiksi ilmoitetaan yhtiökokouksutsussa. Yhtiökokouksen valitsemana varsinaisina tilintarkastajina vuonna 2025 toimi tilintarkastusyhteisö BDO Oy. Vastuullisena tilintarkastaja toimi KHT Henrik Juth.




Tilintarkastajat antavat vuosittain tilintarkastuskertomuksen Elecster Oyj:n varsinaiselle yhtiökokoukselle. Sen lisäksi tilintarkastajat esittävät hallitukselle vuosittain tilintarkastussuunnitelman pääkohdat sisältäen

tilintarkastuksen kannalta keskeisten seikkojen tarkastuksen suunnitelman sekä raportoivat niistä ja muista havainnoista hallitukselle. Tilintarkastussuunnitelmassa on otettu huomioon, että yhtiöllä ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota.

Tilikaudella 2025 konsernin tilintarkastajille tilintarkastuksesta maksetut palkkiot olivat yhteensä 103.510,73 euroa.

Elecster Oyj:n hallitus

	<p>Jukka Halonen Syntymävuosi: 1963 Koulutus: diplomi-insinööri Päätoimi: Elecster Oyj:n hallituksen puheenjohtaja Keskeinen työkokemus: Elecster Oyj:n palveluksessa eri tehtävissä vuosina 1988–2002 ja 2003 -. Aurora Borealis Teknologiakeskus Oy:n toimitusjohtaja 2002-2003. Hallituksen jäsenyyden alkamisaika: 1996, puheenjohtaja vuodesta 2002 lähtien Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät: - Osakeomistus yhtiössä: 38.230 osaketta (31.12.2025) Yhtiön osakejohdannaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvat omistukset ja oikeudet: -</p>
	<p>Jarmo Halonen Syntymävuosi: 1952 Koulutus: diplomi-insinööri Päätoimi: - Keskeinen työkokemus: Elecster Oyj:n palveluksessa 1978-2017, josta toimitusjohtajana vuodesta 1988 lähtien 28.2.2017 saakka. Hallituksen jäsenyyden alkamisaika: 1986 Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät: Keskinäinen vakuutusyhtiö Fennia Osakeomistus yhtiössä: 7.694 kappaletta osakkeita ja määräysvalta-yhteisön omistus 3000 (31.12.2025) osaketta Yhtiön osakejohdannaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvat omistukset ja oikeudet: -</p>
	<p>Juuso Halonen Syntymävuosi: 1991 Koulutus: MBA Päätoimi: Tietohallintojohtaja Elecster Oyj:ssä Keskeinen työkokemus: Elecster Oyj:n palveluksessa eri tehtävissä vuodesta 2011 lähtien. Hallituksen jäsenyyden alkamisaika: 2024 Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät: - Osakeomistus yhtiössä: 32.705 osaketta (31.12.2025) Yhtiön osakejohdannaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvat omistukset ja oikeudet: -</p>

	<p>Veronika Halonen Syntymävuosi: 1992 Koulutus: KTM Päätoimi: Group controller Elecster Oyj:ssä Keskeinen työkokemus: OP Vakuutus Oy Vakuutusneuvoja 2018, Elecster Oyj Export Assistant 2019, Kesko Oyj Finance Specialist 2020-2021, Leckle Corporate Finance Oy Analyst 2023-2024, Elecster Oyj Group controller 2024-2025, Elecster Oyj talousjohtaja 2026- Hallituksen jäsenyyden alkamisaika: 2024 Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät: - Osakeomistus yhtiössä: 114.709 osaketta (31.12.2025) Yhtiön osakejohdannaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvat omistukset ja oikeudet: -</p>
	<p>Aija Bärlund Syntymävuosi: 1962 Koulutus: MBA, International Business, Helsingin kauppakorkeakoulu Päätoimi: Liikkeenjohdon konsultti Keskeinen työkokemus: Monipuolinen liiketoiminnan ja organisaatioiden kehittäminen. Auttanut suomalaisyrityksiä kansainvälistymään ja vahvistamaan markkina-asemiaan kv-markkinoilla. Hallitus- ja neuvonantajakokemusta toimialoina mm. AI, blockchain, cleantech, foodtec, palvelumuotoilu, teknologiakehitys, sote, kestävä kehitys ja strateginen vastuullisuus. Hallituksen jäsenyyden alkamisaika: 2024 Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät: Espoon Yrittäjät ja Espoon Seudun Yrittäjät, hallituksen puheenjohtaja, Suomen Yrittäjät, valtuuston ja elinkeino- ja teollisuusvaliokunnan jäsen, Solum Yhtiöiden hallituksen jäsen, Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kalevan hallintoneuvoston jäsen Osakeomistus yhtiössä: - (31.12.2025) Yhtiön osakejohdannaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvat omistukset ja oikeudet: -</p>
	<p>Tero Ylinenpää Syntymävuosi: 1966 Koulutus: yo-merkonomi Päätoimi: Hallitusammattilainen Keskeinen työkokemus: Lappset Group Oy:n eri johtotehtävissä v 1994-2023, joista viimeiset 10 v. toimitusjohtajana. Hallituksen jäsenyyden alkamisaika: 2024 Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät: Feel Career Oy:n hallituksen puheenjohtaja, Kontiotuote Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja, Efficient Network Partner Oy:n ja KP-ServicePartner Oy:n hallituksen jäsen sekä Osuuskauppa Arinan hallintoneuvoston jäsen Osakeomistus yhtiössä: - (31.12.2025) Yhtiön osakejohdannaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvat omistukset ja oikeudet: -</p>

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin tuloslaskelma

	Liitetieto	2025	2024
LIIKEVAIHTO		32 682	33 915
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-1 349	-938
Liiketoiminnan muut tuotot	3	148	375
Materiaalit ja palvelut	4	-14 888	-15 557
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	5	-8 294	-8 068
Poistot	6	-1 045	-1 230
Liiketoiminnan muut kulut	7	-6 274	-6 917
LIIKEVOITTO		979	1 580
Rahoitustuotot	8	639	2 240
Rahoituskulut	8	-1 936	-2 933
VOITTO/TAPPIO ENNEN VEROJA		-319	888
Tuloverot	9	40	-630
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO		-278	258
TILIKAUDEN VOITON/TAPPION JAKAUTUMINEN:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	10	-279	258
Määräysvallattomille omistajille		1	0
		-278	258

Konsernin laaja tuloslaskelma

		2025	2024
TILIKAUDEN VOITTO		-278	258
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT:			
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä		1 078	-1 140
Muut laajan tuloksen erät, netto		1 078	-1 140
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ		799	-882
Laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		796	-881
Määräysvallattomille omistajille		3	-1
		799	-882
Osakelajikohtainen tulos/osake, laimentamaton:			
A-sarja (1 ääni/osake)	20	0,21	-0,24
K-sarja (10 ääntä/osake)	20	0,21	-0,24

Konsernilla ei ole laimentavia kantaosakkeiden määrää lisääviä osaketekijöitä.

Konsernitase

	Liitetieto	2025	2024
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	11	289	337
Aineelliset hyödykkeet	12	7 974	8 249
Sijoitukset	14	77	77
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	15	891	605
Laskennallinen verosaaminen	16	718	486
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		9 949	9 754
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	17	14 882	18 020
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	6 342	8 154
Tuloverosaaminen	18	165	176
Rahat ja pankkisaamiset	19.2.1.	7 217	5 500
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		28 606	31 849
VARAT		38 555	41 603
OMA JA VIERAS PÄÄOMA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	20	3 152	3 152
Ylikurssirahasto		4 239	4 239
Muut rahastot		92	92
Muuntoerot		198	-880
Kertyneet voittovarot		15 829	16 110
		23 509	22 713
Määräysvallattomat omistajat		11	10
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		23 521	22 723
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Laskennallinen verovelka	21	405	441
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	19.2.	5 255	5 918
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		5 660	6 358
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	19.2.	5 215	6 826
Ostovelat ja muut velat	19.3.	3 963	5 478
Tuloverovelka	19.2.	196	218
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		9 374	12 522
OMA PÄÄOMA JA VELAT		38 555	41 603

Konsernin rahavirtalaskelma

	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden voitto	-278	258
Oikaisut:		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	1 501	-29
Korkokulut ja muut rahoituskulut	921	1 461
Verot	-40	630
Käyttöpääoman muutokset:		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	1 446	110
Vaihto-omaisuuden muutos	3 384	1 134
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-3 328	-327
Maksetut korot	-730	-1 869
Saadut korot ja osingot	40	200
Maksetut verot	-299	-560
Liiketoiminnan rahavirta	2 616	1 006
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-415	-190
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti	65	40
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	5	0
Lainasaamisten takaisinmaksut	0	4
Investointien rahavirta	-345	-147
Rahoituksen rahavirta		
Lainojen nostot	4 590	0
Lainojen takaisinmaksut	-6 849	-5 833
Maksetut osingot	4	-207
Lyhytaikaisten sijoitusten vähennys	-1	0
Rahoituksen rahavirta	-2 256	-6 040
Rahavarojen muutos	15	-5 181
Rahavarat tilikauden alussa	5 500	10 830
Rahavarojen kurssimuutosten vaikutus	1 702	-149
Rahavarat tilikauden lopussa	7 217	5 500

Konsernin oman pääoman muutoslaskelma

2025	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Muuntoerot	Voittovarot	Tilikauden tulos	Yhteensä	Vähemmistö- osuus	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2025	3 152	4 239	92	-880	16 110	0	22 713	10	22 723
Osingonjako							0		0
Laaja tulos				1 078		-279	798	1	799
Muut muutokset					-1		-1		-1
OMA PÄÄOMA 31.12.2025	3 152	4 239	92	198	16 109	-279	23 510	11	23 521
2024	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Muut rahastot	Muuntoerot	Voittovarot	Tilikauden tulos	Yhteensä	Vähemmistö- osuus	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2024	3 152	4 239	92	261	16 098	0	23 841	10	23 851
Osingonjako					-187		-187		-187
Laaja tulos				-1 140		258	-883	0	-882
Muut muutokset					-59		-59		-59
OMA PÄÄOMA 31.12.2024	3 152	4 239	92	-880	15 852	258	22 713	10	22 723

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Yrityksen perustiedot

Raportoitavan yhteisön nimi	Elecster Oyj
Yhteisön kotipaikka	Akaa, Suomi
Yhteisön oikeudellinen muoto	OYJ
Kotivaltio	Suomi
Yhteisön rekisteröity osoite	Sontulantie 382, 37800 Akaa, Suomi
Pääasiallinen toimipaikka	Eurooppa, Aasia ja Afrikka
Kuvaus yhteisön toiminnan luonteesta ja pääasiallisista toiminnoista	Elecster suunnittelee, valmistaa ja markkinoi päätuotteenaan UHT-maidon prosessointi- ja aseptisia pakkauslinjoja, pastoroidun maidon pakkauslinjoja sekä niihin liittyviä pakkausmateriaaleja maailmanlaajuisesti.
Emoyhtiön nimi	Elecster Oyj
Koko konsernin emoyhtiön nimi	Elecster Oyj

Elecster Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 19.3.2026 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa kotisivuilta www.elecster.fi tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista edellä mainitusta osoitteesta. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2025 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin tai oletushankintamenoihin perustuen. Tilinpäätöstiedot on esitetty tuhansina euroina.

Tilinpäätöstä laadittaessa voimassa olleilla uusilla ja uudistetuilla standardeilla sekä lausunnoilla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. IFRS 18 standardin voimaantulon 1.1.2027 vaikutukset tulevat näkymään pääosin konsernituloslaskelman sekä sen liitetietojen esittämistavassa. Rahavirtalaskelman esittämistapaan liittyvät muutokset tullaan huomioimaan konsernin rahavirtalaskelmalla.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS -standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuksista, joita johto on tehnyt. Tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuksista, joita johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten

vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty laatimisperiaatteiden kohdassa ”Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät”.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Elecster Oyj ja kaikki sen tytäryritykset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen omistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lukien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat voitot, sisäiset saamiset ja velat sekä konsernin sisäinen voitonjako on eliminoitu. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalenemisesta. Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään erillisessä tuloslaskelmassa sekä laajan tuloksen jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Laaja tulos kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään omana eräänään taseessa oman pääoman osana. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistuosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevana liiketoimina.

Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta. Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämismuuttua.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaiheen määräisiksi käyttäen likimain tapahtumapäivän kurssia. Kauden lopussa avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat arvostetaan käyttäen kauden lopun kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista syntyneet voitot ja tappiot on käsitelty tulosvaikutteisesti. Liiketoiminnan kurssivoitot ja – tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja –tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Ulkomaisten konserniyritysten laajojen tuloslaskelmien ja erillisten tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät on muunnettu euroiksi liiketoimien toteutumispäivien kurssieihin ja taseet raportointikauden päättymispäivän kurssieihin käyttäen. Tilikauden tuloksen ja laajan tuloksen muuntaminen eri kurssieihin tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa sekä taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryritys

myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi osana myyntivoittoa tai -tappiota. Siirtymäpäivästä lähtien konsernitilinpäätöstä laadittaessa syntyneet muuntoerot esitetään omassa pääomassa erillisenä eränä.

AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Maa-alueet, joihin kohdistuu arvonkorotuksia, on arvostettu oletushankintamenoon.

Suunnitelmapoistot on laskettu taloudellista pitoaikaa vastaavina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenoista taloudellisen pitoajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset ja rakennelmat	15-30 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	10 vuotta

Hyödykkeen jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja –tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti ja ne esitetään liikevoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa. Myyntivoitto/myyntitappio määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintamenoerotuksena.

Itse valmistetun omaisuuserän hankintameno sisältää materiaalien, työsuhde-etuuksista aiheutuvat välittömät menot sekä muut välittömät menot, jotka johtuvat käyttöomaisuuserän saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen.

Ehdot täyttävän aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta ja valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi omaisuuserän hankintamenoa.

JULKISET AVUSTUKSET

Aineellisen käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät julkiset avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenoista ja kirjataan tuloslaskelmaan pienentämään hyödykkeestä kirjattavia poistoja. Muut julkiset avustukset kirjataan tuloslaskelmaan tuottoina niille tilikausille, joilla avustuksia vastaavat kulut syntyvät.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Liikearvo

Elecster konsernin IFRS –mukaisessa taseessa ei ole liikearvoa raportointipäivänä eikä vertailukaudella.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan kuluiksi.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva oletettu taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Patentit, tavaramerkit ja lisenssit, joilla on rajallinen vaikutusaika, merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusaikansa kuluessa.

Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Tietoteknisten ohjelmistojen poisto aika on 3-5 vuotta.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, muuttuvat valmistuspalkat, muut muuttuvat valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista (normaalitoiminta-asteeseen perustuen), mutta ei vieraan pääoman menoja. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot. Johto arvioi edellä olevan laskentatavan mukaista epäkuranttia tilikauden aikana ja tilinpäätöksessä. Todetut epäkuranttiudet kirjataan tilikauden tulokseen.

VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokralleottajana

IFRS 16 mukaan kaikki vuokrasopimukset esitetään vuokralleottajan taseessa. Vuokralleottaja kirjaa taseeseen käyttöoikeusomaisuuserän perustuen sen oikeuteen käyttää kyseistä omaisuuserää sekä leasingvelan perustuen velvollisuuteen suorittaa vuokramaksuja. Käyttöomaisuuserät esitetään aineellisten hyödykkeiden muutostalukossa erillisinä sarakkeina.

Käyttöomaisuuserät poistetaan vuokra-ajan kuluessa. Leasingvelan korkokulu esitetään rahoituskuluissa.

Käyttöomaisuuserät

Käyttöomaisuuserät sekä vuokrasopimusvelat kirjataan sopimuksen alkamisajankohtana. Käyttöomaisuuserä arvostetaan hankintamenoon, sisältäen maksetut vuokrat.

Vuokrasopimusvelat

Vuokrasopimusvelka arvostetaan sopimuksen alkamisajankohtana niiden vuokrien nykyarvoon, joita ei ole tarkastelupäivänä maksettu. Vuokrasopimusvelka arvostetaan uudelleen, kun vuokrasopimuskaudessa tai vuokramaksuissa tapahtuu muutoksia. Vuokrasopimusvelan nykyarvo lasketaan diskonttaamalla tulevat vuokramaksut vuokralleottajan lisäluoton korolla. Yhtiön käyttämä diskonttokorko määritetään sopimuskohtaisesti järjestelmässä huomioiden sopimuksen kesto ja rahoitusolosuhteet.

ARVONALENTUMISET

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumisen arviointia varten konsernin omaisuus jaetaan yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat on erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavaroista.

Arvonalennuksena kirjataan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä olevaksi rahamääräksi otetaan omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvo perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuden avulla on saatavissa.

koostuvat käteisestä rahasta ja vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista

Konsernitileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Konsernilla on vain jaksotettuun hankintamenuon luokiteltuja rahoitusvelkoja.

VALUUTTARISKIN HALLINTA

Konsernin varsinaisen liiketoiminnan rahavirran pääasiallinen suojaustapa on saatava/velka –position seuranta valuuttakohtaisesti. Yhtiö ei sovelle IFRS 9 mukaista suojauslaskentaa.

LIIKEVOITTO

IAS-1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määritellyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten valmisteiden varaston muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla oikaistuna, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä. Muussa tapauksessa kurssierot sisältyvät rahoituseriin.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN SISÄLTÄVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymishetkellä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita tai oletuksia korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Elecsterin toiminnassa maailmantalouden epävarmuuden tuomien riskien lisäksi erityisesti Venäjän toimintoihin liittyy merkittäviä riskejä. On mahdollista, että Venäjän hallinto säätää lakeja tai ryhtyy muihin toimenpiteisiin, joilla pyritään vaikeuttamaan länsiyritysten toimintaa Venäjällä. Toistaiseksi toimenpiteet ovat kuitenkin tähänneet siihen, että yritykset jatkaisivat toimintaansa.

Myös Venäjän ruplan tulevaan kurssikehitykseen liittyy paljon riskiä. Ruplan arvon mahdollisesti suuretkin muutokset muodostavat merkittävän epävarmuustekijän Elecsterin toiminnassa ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamisessa.

2. Myyntituotot asiakassopimuksista

IFRS 15 – myyntituotot asiakassopimuksista – standardi sisältää viisivaiheisen ohjeistuksen asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituottojen kirjaamiseen. Myynnin kirjaaminen voi tapahtua ajan kuluessa tai tiettyä ajankohtana, ja keskeisenä kriteerinä on määräysvallan siirtyminen. Yhteisön on kirjattava myyntituotto, kun se täyttää suoriteveloitteen luovuttamalla luvattun tavarahan tai palvelun asiakkaalle. IFRS 15 -standardin peruseräytteenä on, että yhteisön on kirjattava myyntituotot siten, että ne kuvaavat luvattujen tavaroiden tai palvelujen luovuttamista asiakkaalle ja sellaisena rahamääränä, joka kuvastaa vastiketta, johon yhteisö odottaa olevansa oikeutettu kyseisiä tavaroita tai palveluja vastaan.

Myyntituotot tuloutetaan, kun kunkin suoriteveloitteen määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden Incoterms-sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Konsernin teollisuustuotteiden liikevaihto muodostuu pääosin kone-, pakkauskalvo- ja varaosamyynnistä. Teollisuustuotesegmentin sopimukset sisältävät pääsääntöisesti yksi tai kaksi erillistä suoriteveloitetta, jotka täyttyvät toimituksen yhteydessä. Kahden suoritteen erillisissä tuloutusajankohdissa tuotteen suoritevelvoite täyttyy toimituksen yhteydessä ja asennuspalvelun suoritevelvoite asennuspalvelun tapahduttua. Asiakas pystyy hyötymään koneesta ilman Elecsterin asennusta, sillä asiakkaan mahdollista tehdä asennus itse tai ostaa palvelu toiselta palveluntarjoajalta. Asennuspalvelu on yksilöitävissä erikseen sopimuksella ja tuloutetaan yhtenä ajankohtana asennuksen valmistuttua.

Keskimääräinen aika myyntitilauksen vastaanottamisesta toimitukseen on noin 100 päivää. Konetoimituksissa asiakkaat maksavat tyypillisesti ennakkomaksun, joka on noin 20–30 % kauppahinnasta. Loppuosa kauppahinnasta maksetaan toimitusehtojen mukaisesti määräysvallan siirtyessä asiakkaalle, maksu tapahtuu tyypillisesti kuljetusdokumentteja vastaan. Kauppahinta ei sisällä muuttuvaa vastiketta. Konetoimitusten myyntituotot kirjataan tiettyä ajankohtana, kun määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Yhtiön pääasiassa käyttämässä CIF-toimitusehtoisissa toimituksissa määräysvalta siirtyy tyypillisesti, kun tavara lastataan alukseen lähtösatamassa, jolloin konserni katsoo täytäneensä suoriteveloitteen. Arvioitaessa määräysvallan siirtymistä yhtiö huomioi muun muassa oikeuden maksuun, asiakkaan laillisen omistusoikeuden siirtymisen, fyysisen hallinnan sekä merkittävien riskien ja etujen siirtymisen asiakkaalle sekä asiakkaan hyväksynnän.

Konserni soveltaa IFRS 15 -standardin sallimaa käytännön helpotusta eikä esitä tietoja jäljellä olevista suoritevelvoitteista sellaisten asiakassopimusten osalta, joiden alkuperäinen kesto on enintään yksi vuosi. Konsernin asiakassopimuksiin ei tyypillisesti sisälly merkittävää muuttuvaa vastiketta, eikä näin ollen vastiketta jää transaktiohinnan ulkopuolelle.

Konsernin kuluttajatuotesegmentin liikevaihto muodostuu pääasiassa tapetti- ja mattotuotteiden myynnistä yritysasiakkaille. Myyntituotot kirjataan, kun määräysvalta tuotteeseen siirtyy asiakkaalle. Määräysvallan siirtyminen tapahtuu tyypillisesti toimituksen yhteydessä sovittujen toimitusehtojen mukaisesti. Tuotot kirjataan ajankohtana, jolloin suoritevelvoite täyttyy. Kuluttajasegmentin sopimukset sisältävät pääsääntöisesti yhden suoriteveloitteen, joka täyttyy tuotteen toimituksen yhteydessä.

Sopimukseen perustuvien velkojen saldoissa ei tapahtunut tilikauden aikana merkittäviä muutoksia.

Tulovirta	2025	2024
Liikevaihto teollisuustuotteet	28 257	29 995
Liikevaihto kuluttajatuotteet	4 426	3 920
Yhteensä	32 682	33 915
Asiakassopimusten tuottojen ajoittuminen	2025	2024
Tiettyä ajankohtana	32 682	33 915
Ajan kuluessa	-	-
Asiakassopimusten velat	2025	2024
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät 1.1.	1 063	531
Tuloutus sopimukseen perustuvista veloista	-971	-415
Saatu/maksettu rahamäärä vähennettynä tulouksella	839	947
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät 31.12.	931	1 063
Sopimukseen perustuvat velat, joita ei odoteta tuloutettavan seuraavan 12 kuukauden aikana	-	-

Toimintasegmentti

Konsernin operatiivista toimintaa johdetaan pääasiassa liiketoiminnallisina kokonaisuuksina.

Elecsterin raportointi on jakautunut kahteen toimintasegmenttiin: teollisuustuotteet ja kuluttajatuotteet.

Liiketoimintasegmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat muuten kohdistettavissa toimintasegmenteille.

Kohdistamattomat erät sisältävät lähinnä vero- ja rahoituseriä.

Tulot, varat ja velat on kohdistettu toimintasegmenteille varojen sijainnin mukaan.

2025	Teollisuus- tuotteet	Kuluttaja- tuotteet	Eliminoinnit	Kohdistamattomat	Konserni
TULOSLASKELMATIEDOT					
Liikevaihto, tavarat	28 147	4 426			32 573
Liikevaihto, palvelut	110	0			110
Liikevaihto	28 257	4 426			32 682
Segmentin liikevoitto	1 520	-261	-280		979
Liikevoitto	1 520	-261	-280		979
Rahoitustuotot- ja kulut				-1 297	-1 297
Tuloverot				40	40
Tilikauden tulos					-278
TASETIEDOT					
Segmentin varat	31 068	4 033			35 101
Kohdistamattomat varat				3 454	3 454
Varat yhteensä					38 555
Segmentin velat	8 172	1 225			9 398
Kohdistamattomat velat				5 636	5 636
Velat yhteensä					15 034
MUUT TIEDOT					
Investoinnit	355	0			355
Poistot	-1 014	-37	6		-1 045
2024					
TULOSLASKELMATIEDOT					
Liikevaihto, tavarat	29 917	3 920			33 837
Liikevaihto, palvelut	78	0			78
Liikevaihto	29 995	3 920			33 915
Segmentin liikevoitto	1 900	-435	115		1 580
Liikevoitto	1 900	-435	115		1 580
Rahoitustuotot- ja kulut				-693	-693
Tuloverot				-630	-630
Tilikauden tulos					258
TASETIEDOT					
Segmentin varat	37 176	4 397			41 573
Kohdistamattomat varat				30	30
Varat yhteensä					41 603
Segmentin velat	2 518	450			2 968
Kohdistamattomat velat				15 912	15 912
Velat yhteensä					18 880
MUUT TIEDOT					
Investoinnit	243				243
Poistot	-1 166	-65	1		-1 230

Maantieteellisiä alueita koskevat

Maantieteellisten alueiden liikevaihto on esitetty asiakkaiden sijainnin mukaan.

Varat ja investoinnit on esitetty ko. erien sijainnin mukaan. Venäjän luvut sisältyvät kohtaan Eurooppa.

Liikevaihto	2025	2024
Suomi	3 817	3 256
Eurooppa	13 306	13 972
Muut maat	15 559	16 687
Yhteensä	32 682	33 915

Varat	2025	2024
Suomi	24 081	25 592
Eurooppa	10 139	8 699
Muut maat	4 336	7 312
Yhteensä	38 555	41 603

Investoinnit	2025	2024
Suomi	132	123
Eurooppa	223	34
Muut maat	0	86
Yhteensä	355	243

3. Liiketoiminnan muut tuotot

	2025	2024
Vuokratuotot	0	102
Liiketoiminnan muut tuotot	148	273
Liiketoiminnan muut tuotot	148	375

4. Materiaalit ja palvelut

	2025	2024
Ostot tilikauden aikana	-11 715	-13 647
Varastojen lisäys tai vähennys	-1 989	-130
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-13 704	-13 777
Ulkopuoliset palvelut	-1 184	-1 780
Materiaalit ja palvelut	-14 888	-15 557

5. Henkilöstö

	2025	2024
Henkilöstö keskimäärin		
Teollisuustuotteet	187	194
Kuluttajatuotteet	22	23
Yhteensä	209	217
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut		
Palkat ja palkkiot	-6 992	-6 819
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-1 212	-1 048
Muut henkilösivukulut	-91	-201
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-8 294	-8 068

Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut esitetään lähipiiritapahtumissa, kohdassa 23

6. Poistot ja arvonalentumiset

	2025	2024
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 045	-1 230

Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtiin aineettomat ja aineelliset hyödykkeet.

7. Liiketoiminnan muut kulut

	2025	2024
Vuokrat	-82	-73
Tilintarkastusmenot, varsinainen tilintarkastus	-73	-62
Liikematkat	-485	-417
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	-215	-247
Myynti ja markkinointi	-319	-349
Myyntirahdit	-931	-1 118
Myyntiprovisiot	-762	-1 111
Kiinteistökulut	-957	-663
Ylläpito, tietojärjestelmät ja laitteet	-845	-794
Asiantuntija- ja hallintokulut	-533	-249
Muut kulut	-1 071	-1 835
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-6 274	-6 917
Tutkimus- ja kehitysmenot		
Tutkimus- ja kehitysmenot tuloslaskelmassa	-1 262	-1 230
Tilintarkastajan palkkiot		
Palkkiot lakisääteisestä tilintarkastuksesta	-73	-62
Palkkiot tilintarkastuslain 1 luvun 1 §:n 1 momentin 2 kohdassa	-5	0
Palkkiot muista palveluista	-26	-13
Yhteensä	-104	-74

8. Rahoitustuotot ja -kulut

	2025	2024
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		
Lyhytaikaiset korkotuotot jaksotettuun hankintamenoön kirjattavista sijoituksista	39	159
Osinkotuotot	0	41
Valuuttakurssivoitot	600	2 040
Rahoitustuotot yhteensä	639	2 240
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön kirjattuihin rahoitusveloisiin	-648	-836
Korkokulut vuokrasopimuksista	-32	-40
Muut rahoituskulut	-224	-745
Valuuttakurssitappiot	-1 032	-1 311
Rahoituskulut yhteensä	-1 936	-2 933
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-1 297	-693
Tuloslaskelmaan kirjatut kurssierot		
Valuuttakurssivoitot	600	2 040
Valuuttakurssitappiot	-1 032	-1 311
Tuloslaskelmaan kirjatut kurssierot yhteensä	-432	729

9. Tuloverot

	2025	2024
Välittömät verot		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-247	-672
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	288	43
Tuloverot	40	-630
Verokannan täsmäytys		
Kirjanpidon tulos ennen veroja	-319	888
Laskennallinen vero emoyhtiön verokannalla	62	-178
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutukset	-65	-28
Vähennyskelvottomat menot	-40	-38
Aiempien tilikausien verot	-10	-39
Tilikauden tappioista kirjaamaton vero	91	-378
Muut erot	1	31
Verokulu tuloslaskelmassa	40	-630
Efektiiivinen veroaste %	N/A	70,9 %

10. Osakekohtainen tulos

	2025	2024
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto/tappio	-279	258
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1000 kpl		
-laimentamaton	3 748	3 748
Konsernilla ei ole laimentavia kantaosakkeiden määrää lisääviä osaketekijöitä.		
Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos (EUR/osake)	-0,07	0,07

Osakekohtainen osinko

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle 23.4.2026, että osinkoa ei makseta.

11. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet 2025	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet, vuokrasopimus	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	537	37	282	855
Muuntoerot		8		8
Lisäykset		23	8	31
Vähennykset			0	0
Hankintameno 31.12.	537	68	290	895
Kertyneet poistot 1.1.	-422	-13	-84	-519
Muuntoerot		-3		-3
Vähennysten kertyneet poistot			0	0
Tilikauden poisto	-10	-10	-64	-84
Kertyneet poistot 31.12.	-432	-26	-147	-605
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	105	42	143	289

Aineettomat hyödykkeet 2024	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet, vuokrasopimus	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	537	7	237	781
Muuntoerot		-5		-5
Lisäykset			53	53
Vähennykset		-1	-8	-9
Siirto myytävänä oleviksi luokiteltuihin pitkäaikaisiin varoihin		35		35
Hankintameno 31.12.	537	37	282	855
Kertyneet poistot 1.1.	-409	-7	-42	-458
Muuntoerot		2		2
Vähennysten kertyneet poistot		1	8	9
Tilikauden poisto	-13	-10	-50	-73
Siirto myytävänä oleviksi luokiteltuihin pitkäaikaisiin varoihin		2		2
Kertyneet poistot 31.12.	-422	-13	-84	-519
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	115	24	198	337

12. Aineelliset hyödykkeet

2025	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, vuokrasopimus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, vuokrasopimus	Muut aineelliset hyödykkeet	Enn.maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 066	7 753	438	21 066	706	221	27	31 276
Muuntoerot	11	389	-47	602		-5	4	954
Lisäykset		63		48	81		192	384
Vähennykset	-3	0		-23	-216		-60	-303
Hankintameno 31.12.	1 074	8 204	390	21 693	571	216	163	32 311
Kertyneet poistot 1.1.		-4 744	-309	-17 355	-431	-188		-23 028
Muuntoerot (+/-)		-25	36	-643		6		-627
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		0		22	216			239
Tilikauden poisto		-277	-38	-436	-159	-10		-921
Kertyneet poistot 31.12.	0	-5 046	-312	-18 413	-374	-192	0	-24 337
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	1 074	3 158	78	3 280	197	23	163	7 974

Hankintamenot sisältävät aktivoituja vieraan pääoman menoja kumulatiivisesti 145 468,78. Rahoituskulukerroin on määritetty yhtiökohtaisesti perustuen oman ja vieraan pääoman suhteeseen ja lainojen korkojen painotettuun keskiarvoon.

2024	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, vuokrasopimus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, vuokrasopimus	Muut aineelliset hyödykkeet	Enn.maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 077	8 043	327	21 391	687	218	3	31 746
Muuntoerot	-8	-299	92	-386		3	-3	-600
Lisäykset		8	18	113	82		27	248
Vähennykset	-3			-52	-63			-118
Hankintameno 31.12.	1 066	7 753	438	21 066	706	221	27	31 276
Kertyneet poistot 1.1.		-4 485	-203	-17 204	-315	-175		-22 382
Muuntoerot (+/-)		42	-60	454		-3		434
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot				15	63			78
Tilikauden poisto		-301	-46	-620	-179	-10		-1 157
Kertyneet poistot 31.12.	0	-4 744	-309	-17 355	-431	-188	0	-23 028
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	1 066	3 009	129	3 711	275	33	27	8 249

Hankintamenot sisältävät aktivoituja vieraan pääoman menoja kumulatiivisesti 145 468,78. Rahoituskulukerroin on määritetty yhtiökohtaisesti perustuen oman ja vieraan pääoman suhteeseen ja lainojen korkojen painotettuun keskiarvoon.

Konserni on vuokrannut liikehuoneistoja sekä tuotantolaitoksen IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin mukaisilla vuokrasopimuksilla. Vuokratut rakennukset ja rakennelmat sisältävät pääasiassa Kenian kalvon painamisyksikön tuotantotehtaan vuokrasopimuksen. Vuokratut koneet ja kalusto sisältävät pääosin tuotannossa ja konttoreissa käytettävää kalustoa Kenian ja Suomen yksiköissä. Vuokrasopimukset ovat pääosin määräaikaista ja vuokrat ovat kiinteitä tai indeksikorotuksiin perustuvia. Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut alkamattomia vuokrasopimuksia, joihin se olisi sitoutunut.

Konsernilla ei ole merkittäviä lyhytaikaisia tai arvoltaan vähäisiä vuokrasopimuksia eikä merkittäviä muuttuvia vuokramaksuja, joita ei olisi sisällytetty vuokrasopimusvelkaan.

Konsernilla ei ole vuokrasopimukseen liittyviä jäännösarvotakuuta eikä merkittäviä jatko- tai päättämisoptioita, joita ei olisi huomioitu vuokrasopimusvelkaa määritettäessä.

Konsernilla ei ole myynti- ja takaisinvuokrausjärjestelyjä.

13. Tytäryritykset 31.12.2025

Tytäryrityksen nimi ja rekisteröintimaa	Konsernin omistusosuus %
Sandudd Oy, Suomi	100,00 %
Elecster Baltic Oü, Viro	100,00 %
Elecster Kenya Ltd, Kenia	100,00 %
OOO Finnpack, Venäjä	100,00 %
OOO Elecster, Venäjä	100,00 %
OOO Finnpack Upakovka, Venäjä	99,00 %
OOO Finnpack Systems, Venäjä	100,00 %
TOO Finnpack Ltd, Kazakstan	100,00 %
Elecster (Tianjin) Dairy Machinery Ltd, Kiina	100,00 %
Elecster (Tianjin) Aseptic Packaging CO., Ltd, Kiina	100,00 %
Oy Finvac Automation Ltd, Suomi	100,00 %
Oy Finvenla Ltd, Suomi	100,00 %

14. Sijoitukset

Sijoitukset 2025	Myytäväinä olevat osakkeet ja osuudet, noteeraamattomat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	77	77
Hankintameno 31.12.	77	77
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	77	77

Sijoitukset 2024	Myytäväinä olevat osakkeet ja osuudet, noteeraamattomat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	81	81
Vähennykset	-4	-4
Hankintameno 31.12.	77	77
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	77	77

15. Pitkäaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset

	2025	2024
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	891	605

16. Laskennallinen verosaaminen

	1.1.2025	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kurssierot	31.12.2025
Vaihto-omaisuus	239	72	-14	312
Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät	6	-2	-1	5
Vuokrasopimusvelat	21	1	-1	22
Rahoituserät	219	125	51	380
Yhteensä	486			718

	1.1.2024	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kurssierot	31.12.2024
Vaihto-omaisuus	177	29	33	239
Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät	7	-2	2	6
Vuokrasopimusvelat	13	6	2	21
Rahoituserät	137	114	-32	219
Yhteensä	334			486

17. Vaihto-omaisuus

	2025	2024
Aineet ja tarvikkeet	6 419	9 034
Keskeneräiset tuotteet	3 880	4 199
Valmiit tuotteet	4 442	4 633
Muu vaihto-omaisuus	10	3
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	131	152
Vaihto-omaisuus	14 882	18 020
Nettorealisointiarvoon arvostettu vaihto-omaisuus: Vaihto-omaisuuden kulukirjaukset	25	77

18. Lyhytaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset

	2025	2024
Myyntisaamiset	5 041	6 447
Lainasaamiset	11	11
Siirtosaamiset	395	445
Muut saamiset	894	1 251
Myyntisaamiset ja muut saamiset	6 342	8 154
Myyntisaamisiin sisältyy asiakassopimuksiin perustuvia varoja	610	3 681
Tuloverosaaminen	165	176

19. Pääomarakenne ja rahoitusriskit

19.1. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen ja omaan pääomaan. Keskeinen periaate on riskien välttäminen ja kustannustehokas suojautuminen tulosta ja kassavirtaa heikentäviltä tekijöiltä. Konsernin rahoitusriskin hallinta on keskitetty emoyhtiön ylimmälle johdolle ja talousosastolle.

Valuuttariski

Elecster-konserni toimii kansainvälisesti ja sen liiketoimintaan liittyy valuuttakurssivaihteluista aiheutuvia riskejä. Konsernilla on toimintaa euroalueen ulkopuolella Keniassa, Kiinassa, Kazakstanissa ja Venäjällä. Viennistä, tuonnista ja ulkomaisten tytäryhtiöiden omista pääomista ja rahoituksesta tulevaa kurssiriskiä vastaan on suojauduttu kohdentamalla velkaeriä vastaaviin valuuttoihin. Konserni hallinnoi valuuttariskiä pyrkimällä pitämään tulo- ja rahavirrat samassa valuutassa ja mahdollisuuksien mukaan myös ajoittamalla ne samanaikaisesti.

Emoyrityksen toimintavaluutta on euro. Ulkomaan rahan määräiset varat ja velat muutettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ovat seuraavat:

2025 Nimellisarvot, EUR tuhatta	RUB	CNY	KES	USD
Pitkäaikaiset varat	2 910	1 303	472	
Pitkäaikaiset velat				
Lyhytaikaiset varat	8 644	406	3 242	780
Lyhytaikaiset velat	1 378	348	3 855	

2024 Nimellisarvot, EUR tuhatta	RUB	CNY	KES	USD
Pitkäaikaiset varat	2 373	1 738	450	
Pitkäaikaiset velat				
Lyhytaikaiset varat	7 772	412	6 121	4 186
Lyhytaikaiset velat	1 400	378	2 510	3 924

Alla olevassa taulukossa on esitetty Venäjän ruplan, Kiinan yuanin, Kenian shillingin ja Yhdysvaltain dollarin +/- 5 %:n kurssimuutoksen vaikutus omaan pääomaan.

2025 EUR tuhatta	RUB	CNY	KES	USD
Muutosprosentti	+/- 5%	+/- 5%	+/- 5%	+/- 5%
Oma pääoma	509	68	-7	39

2024 EUR tuhatta	RUB	CNY	KES	USD
Muutosprosentti	+/- 5%	+/- 5%	+/- 5%	+/- 5%
Oma pääoma	437	89	203	13

IFRS 7:n edellyttämällä tavalla laskettu herkkyysoanalyysi valuuttariskistä olisi tuonut tilinpäätöstilanteessa 31.12.2025 +/- 0,1 milj. euron (alle +/- 0,1 milj. euron) tulosvaikutuksen laajaan tulokseen, jos RUB, CNY, KES ja USD kurssimuutos euroon verrattuna olisi ollut +/- 5 %. Muiden muuttujien oletetaan pysyvän samoina.

Korkoriski

Konsernin korkoriski muodostuu pääosin lainanotosta. Korkoriskiä on hajautettu ottamalla sekä kiinteä- että vaihtuvakorkoista lainaa ja hajauttamalla koronmäärityspäiviä ajallisesti. Vuoden 2025 lopussa kiinteäkorkoisen velan osuus velkasalkun määrästä oli 14,53 %.

Konsernin velan keskikorko vuoden 2025 lopussa oli 4,5 %.

Likviditeettiriski

Konsernissa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää tarvittavan likviditeetin varmistamiseksi. Riittävät kassavarat ylläpidetään konsernin keskitetyn kassanhallinnan, käyttöpääoman aktiivisen seurannan, pankkilimiittien ja nostettavissa olevien luottositoumusten avulla. Yhtiö huomioi arviossaan myyntisaamisten kierron sen ollessa olennainen osa konsernin lyhytaikaisia varoja. Konsernin maksuvalmiutta tuetaan tarvittaessa konsernin sisäisten rahavirtojen ja varojen avulla.

Tilinpäätöshetkellä yhtiöllä ei ollut käyttämättömiä luottolimiittejä. Välttääkseen jälleenrahoitusriskiä konserni pyrkii hajauttamaan lainojen erääntymisiä ja neuvottelee hyvissä ajoin tarpeen mukaan uusia sitovia luottolimiittejä. Korollisten lainojen erääntyminen on esitetty liitetiedossa 19.2. Lainasopimuksissa on normaalit kovenanttiehdot. Konserni ei näe, että lainasopimusten kovenantit aiheuttaisivat uhkia sen likviditeetille lähitulevaisuudessa.

Luottoriski

Konsernin myyntisaamiset hajaantuvat laajalle asiakaskunnalle. Konsernilla on merkittävimpien asiakkaiden kanssa pitkään jatkuneet vakintuneet liikesuhteet. Asiakkaiden maksukäyttäytymistä valvotaan liiketoiminta-alueittain keskitetysti. Konsernin asiakkaat sijaitsevat globaalisti ympäri maailmaa, jolloin asiakkaiden kohdemaiden poliittisesti tai taloudellisesti epävakaa tilanne vaikuttaa vastapuoliriskin suuruuteen. Merkittävisissä liiketoimissa luottoriskit pyritään rajoittamaan käyttämällä turvaavia maksujärjestelyjä. Vakuutettavissa olevat myyntisaamiset turvataan ulkopuolisin luottovakuutuksin.

Odotetut luottotappiot

	Keskimääräinen arvon-		
	Bruttoarvo	alentumisaste	Nettoarvo
31.12.2025 EUR tuhatta			
Erääntymättömät myyntisaamiset	4 951	0 %	4 951
1-90 päivää erääntyneet	686	1 %	680
91-360 päivää erääntyneet	215	10 %	196
Yli 360 päivää erääntyneet	252	49 %	169
Yhteensä	6 105	9 %	5 996
31.12.2024 EUR tuhatta			
Erääntymättömät myyntisaamiset	5 028	0 %	5 028
1-90 päivää erääntyneet	860	1 %	852
91-360 päivää erääntyneet	162	10 %	146
Yli 360 päivää erääntyneet	1 930	49 %	1 098
Yhteensä	7 981	9 %	7 125

Pääoman hallinta

Pääoman hallinnan tavoitteena on ylläpitää riittävä omavaraisuusaste ja noudattaa rahoitusopimusten mukaisten lainaehtojen kovenantteja. Velkarahoitusjärjestelyissä sovitun kovenantin asettaa minimitalvoitetason konsernin omavaraisuusasteelle. Pääoman lähteitä ovat tulosrahoitus ja ulkopuolinen velkarahoitus.

Pääoman hallinnassa konsernin oma pääoma muodostuu taseessa esitetystä omasta pääomasta ja velka taseen mukaisista veloista. Konsernin tavoitteena pääoman hallinnasta on varmistaa toiminnan jatkuvuus. Konserni seuraa omavaraisuusastetta ja konsernin osakekohtaista tulosta.

	Tavoitetaso	31.12.2025	31.12.2024
Omavaraisuusaste (%)	>35 %	62,5 %	56,1 %
Osakekohtainen tulos EUR	>0,40	-0,07	0,07

19.2. Rahoitusvarat- ja velat**Käyvän arvon hierarkia**

Taso 1: Toimivilta markkinoilta saatavissa olevat markkinahintanoteeraukset. Elecster Oyj:llä ei ole tason 1 rahoitusinstrumentteja.

Taso 2: Käypä arvo määritellään arvostusmenetelmien avulla.

Taso 3: Käyvän arvon laskenta ei voi perustua todettavissa oleviin markkinahintanoteerauksiin. Elecster Oyj:llä ei ole tason 3 mukaisia rahoitusinstrumentteja.

	Käypä arvo - Taso 2
31.12.2025	
Varat	
Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat	0
Muut pitkäaikaiset varat	891
Myyntisaamiset ja muut saamiset	5 041
Rahavarat	7 217
Yhteensä	13 150
31.12.2024	
Varat	
Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat	0
Muut pitkäaikaiset varat	605
Myyntisaamiset ja muut saamiset	6 447
Rahavarat	5 500
Yhteensä	12 552
31.12.2025	
Velat	
Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat	0
Lainat rahoituslaitoksilta	10 024
Vuokrasopimusvelat	446
Ostovelat ja muut velat	758
Yhteensä	11 228
31.12.2024	
Velat	
Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat	0
Lainat rahoituslaitoksilta	12 106
Vuokrasopimusvelat	637
Ostovelat ja muut velat	1 537
Yhteensä	14 281

Rahoitusvarat

	2025	2024
Rahat ja pankkisaamiset	7 217	5 500

Laatimisperiaatteet

Rahoitusvarat luokitellaan IFRS 9:n rahoitusinstrumentit-standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin:

- I. jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat
- II. käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat
- III. käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattavat rahoitusvarat

31.12.2025	Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat	Tasearvo	Käypä arvo
Pitkäaikaiset varat			
Muut pitkäaikaiset varat	891	891	891
Yhteensä	891	891	891
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	5 105	5 041	5 041
Rahavarat	7 217	7 217	7 217
Yhteensä	12 322	12 258	12 258
Rahoitusvarat yhteensä	13 213	13 150	13 150

31.12.2024

Pitkäaikaiset varat			
Muut pitkäaikaiset varat	605	605	605
Yhteensä	605	605	605
Lyhytaikaiset varat			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	6 519	6 447	6 447
Rahavarat	5 500	5 500	5 500
Yhteensä	12 019	11 947	11 947
Rahoitusvarat yhteensä	12 624	12 552	12 552

Rahoitusvelat

31.12.2025 EUR	2026	2027	2028	2029	2030	2031-	Yhteensä
Pitkäaikaiset velat							
Lainat rahoituslaitoksilta		4 244	800				5 044
Vuokrasopimusvelat		32	11	7			50
Muut pitkäaikaiset velat		91	42	19	9		161
Yhteensä		4 367	853	26	9		5 255
Lyhytaikaiset velat							
Lainat rahoituslaitoksilta	4 979						
Vuokrasopimusvelat	71						
Muut lyhytaikaiset velat	165						
Yhteensä	5 215						
31.12.2025 EUR							
Sopimuksiin perustuvat	234	192	37	1	0		464
31.12.2024 EUR							
Pitkäaikaiset velat							
Lainat rahoituslaitoksilta		2 995	1 750	800			5 545
Vuokrasopimusvelat		76	68	15	14		171
Muut pitkäaikaiset velat		110	63	22	6		201
Yhteensä		3 181	1 881	837	19		5 918
Lyhytaikaiset velat							
Lainat rahoituslaitoksilta	6 561						
Vuokrasopimusvelat	89						
Muut lyhytaikaiset velat	176						
Yhteensä	6 826						
31.12.2024 EUR							
Sopimuksiin perustuvat	321	146	85	37	1		589

Laatimisperiaatteet

Rahoitusvarat luokitellaan IFRS 9:n rahoitusinstrumentit-standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin:

I. jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat

II. käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

31.12.2025	Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat	Tasearvo	Käypä arvo
Pitkääikaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	5 044	5 044	5 044
Vuokrasopimusvelat	50	50	50
Yhteensä	5 094	5 094	5 094
Lyhytaikaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	4 979	4 979	4 979
Vuokrasopimusvelat	71	71	71
Ostovelat ja muut velat	758	758	758
Yhteensä	5 809	5 809	5 809
Rahoitusvelat yhteensä	10 903	10 903	10 903

31.12.2024			
Pitkääikaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	5 545	5 545	5 545
Vuokrasopimusvelat	373	373	373
Yhteensä	5 918	5 918	5 918
Lyhytaikaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	6 561	6 561	6 561
Vuokrasopimusvelat	265	265	265
Ostovelat ja muut velat	1 537	1 537	1 537
Yhteensä	8 363	8 363	8 363
Rahoitusvelat yhteensä	14 281	14 281	14 281

Rahoituksesta johtuvien velkojen muutokset

	1.1.2025	Rahavirrat	Uudet vuokra- sopimukset	Muutokset joihin ei liity maksua	31.12.2025
Lyhytaikaikaiset korolliset velat	6 561	-1 582			4 979
Lyhytaikaikaiset vuokrasopimusvelat	265		6	-35	236
Pitkääikaikaiset korolliset velat	5 545	-500			5 045
Pitkääikaikaiset vuokrasopimusvelat	373		84	-246	210
Yhteensä	12 743	-2 082	89	-281	10 470

	1.1.2024	Rahavirrat	Uudet vuokra- sopimukset	Muutokset joihin ei liity maksua	31.12.2024
Lyhytaikaikaiset korolliset velat	7 624	-1 063			6 561
Lyhytaikaikaiset vuokrasopimusvelat	237		7	21	265
Pitkääikaikaiset korolliset velat	10 080	-4 535			5 545
Pitkääikaikaiset vuokrasopimusvelat	478		83	-188	373
Yhteensä	18 419	-5 598	89	-167	12 743

19.3. Muut velat

Ostovelat ja muut velat	2025	2024
Saadut ennakot	931	1 063
Ostovelat	758	1 537
Lyhytaikaikaiset siirtovelat muille, koroton	1 719	2 499
Muut velat	555	379
Yhteensä	3 963	5 478
Tuloverovelka	196	218

20. Oma pääoma

Yhtiön osakkeet on jaettu K-osakkeisiin ja A-osakkeisiin. Kukin K-osake tuottaa 10 ääntä ja kukin A-osake tuottaa yhden äänen yhtiökokouksessa. A-osakkeilla on etuoikeus osinkoon, jonka määrä on 0,07 euroa, minkä jälkeen osinkoa suoritetaan K-osakkeille 0,07 euroon asti. Mikäli osinkoa on vielä jaettavissa tämän jälkeen, on K- ja A-osakkeilla samanlaiset oikeudet osinkoon. Yhtiön hallitus voi hakemuksesta muuttaa K-osakkeen A-osakkeeksi.

	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Yhteensä
1.1.2025/31.12.2025				
A-sarja (1 ääni/osake)	1 820 116			
K-sarja (10 ääntä/osake)	1 928 000			
	3 748 116	3 152	4 239	7 391
1.1.2024/31.12.2024				
A-sarja (1 ääni/osake)	1 820 116			
K-sarja (10 ääntä/osake)	1 928 000			
	3 748 116	3 152	4 239	7 391

Muut rahastot

Muut rahastot erä sisältää konserniyhtiöiden tulosten perusteella muodostetun paikallisiin lainsäädäntöihin perustuvan rahaston.

21. Laskennallinen verovelka

	1.1.2025	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kurssierot	31.12.2025
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	-1	1	0	0
Vuokrasopimusvelat	206	-148	0	57
Rahoituserät	236	59	53	348
Yhteensä	441	-89	53	405
	1.1.2024	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kurssierot	31.12.2025
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	15	-16	0	-1
Vuokrasopimusvelat	199	6	0	206
Rahoituserät	164	106	-34	236
Yhteensä	378	97	-34	441

22. Vakuudet ja vastuusitoumukset

	2025	2024
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja osakkeita		
Eläkelainat	1 200	1 800
Rahalaitoslainat	8 090	10 129
Yhteensä	9 290	11 929
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	3 703	3 703
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	11 301	11 301
Yhteensä	15 004	15 004

23. Lähipiiritapahtumat

Liiketapahtumat lähipiirin kanssa

2025	Myynnit	Ostot	Saamiset	Velat
Muut lähipiiriin kuuluvat	0	7	0	0

2023	Myynnit	Ostot	Saamiset	Velat
Muut lähipiiriin kuuluvat	0	7	0	0

Liiketapahtumat lähipiirin kanssa ovat tapahtuneet markkinahintaan.

Hallituksen palkkiot

EUR tuhatta	2025	2024
Jukka Halonen	12	12
Jarmo Halonen	12	12
Juuso Halonen (1.5.2024 alkaen)	12	8
Veronika Halonen (1.5.2024 alkaen)	12	8
Aija Bärlund (1.5.2024 alkaen)	12	8
Tero Ylinenpää (1.5.2024 alkaen)	12	8
Hilkka Tuori (30.4.2024 saakka)	0	4
Yhteensä	72	60

Hallituksen palkkiot on esitetty suoriteperusteisina. Vuoden 2025 yhtiökokouksen päätöksellä hallituksen jäsenten palkkio on 12 000

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajien työeläkejärjestelyt ovat paikallisten työeläkelainsäädäntöjen mukaisia.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkat ja palkkiot

2025 EUR	Toimitusjohtaja	Johtoryhmä	Yhteensä
Palkat ja palkkiot	172 610,14	228 670,91	401 281,05
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	28 825,89	38 188,04	67 013,93
Yhteensä	201 436,03	266 858,95	468 294,98

2024 EUR	Toimitusjohtaja	Johtoryhmä	Yhteensä
Palkat ja palkkiot	183 207,70	198 586,68	381 794,38
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	29 936,14	32 449,06	62 385,20
Yhteensä	213 143,84	231 035,74	444 179,58

Toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenten palkkiot on esitetty suoriteperusteisina.

Konsernin palkoista ja palkkioista on kerrottu tarkemmin erillisessä palkka- ja palkkioselvityksessä

24. Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Yhtiöllä ei ole merkittäviä, tavallisesta poikkeavia tilikauden jälkeisiä tapahtumia.

Tunnusluvut

Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tuhatta euroa	IFRS 2025	IFRS 2024	IFRS 2023	IFRS 2022	IFRS 2021
Liikevaihto	32 682	33 915	34 130	42 680	32 542
Liikevaihdon muutos, %	-3,6 %	-0,6 %	-20,0 %	31,2 %	-11,2 %
Liikevoitto	979	1 580	2 001	3 134	254
% liikevaihdosta	3,0 %	4,7 %	5,9 %	7,3 %	0,8 %
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-319	888	-39	2 008	-210
% liikevaihdosta	-1,0 %	2,6 %	-0,1 %	4,7 %	-0,6 %
Oman pääoman tuotto, %	-1,2 %	1,1 %	-4,4 %	4,4 %	-2,4 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	2,4 %	4,1 %	2,2 %	6,2 %	1,6 %
Taseen loppusumma	38 555	41 603	48 019	52 640	48 903
Omavaraisuusaste, %	62,5 %	56,1 %	50,2 %	52,7 %	55,0 %
Nettovelkaantumisaste, %	13,8 %	31,9 %	31,8 %	29,1 %	27,2 %
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	355	243	782	1 143	1 117
% liikevaihdosta	1,1 %	0,7 %	2,3 %	2,7 %	3,4 %
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot	1 262	1 230	1 048	1 226	1 161
% liikevaihdosta	3,9 %	3,6 %	3,1 %	2,9 %	3,6 %
Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana	209	220	220	230	273
josta ulkomaisissa yksiköissä	89	93	93	100	148

Konsernin osakekohtaiset tunnusluvut

	IFRS 2025	IFRS 2024	IFRS 2023	IFRS 2022	IFRS 2021
Tulos/osake, euroa yhteensä	-0,07	0,07	-0,3	0,31	0,69
Tulos/osake (jatkuvat liiketoiminnot), euroa					-0,16
Tulos/osake (lopetetut liiketoiminnot), euroa					0,85
Osinko/osake (A-osake), euroa	0,00 *)	0,00	0,05	0,15	0,29
Osinko/osake (K-osake), euroa	0,00 *)	0,00	0,05	0,15	0,29
Osinko/tulos, %	0 %	0	neg	48,4 %	42,0 %
Efektiiivinen osinkotuotto, %	0,0 %	0,0 %	1,12 %	2,5 %	3,5 %
Oma pääoma/osake, euroa	6,28	6,06	6,37	7,34	7,10
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	0	0	neg	20	12
Osakkeiden vaihto (A-osake), 1000 kpl	178	225	156	177	269
% osakesarjan keskimääräisestä	9,8 %	12,4 %	8,57 %	9,7 %	14,8 %
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, kpl	3 748 116	3 748 116	3 748 116	3 748 116	3 748 116
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, kpl					
A-sarja	1 820 116	1 820 116	1 820 116	1 820 116	1 820 116
K-sarja	1 928 000	1 928 000	1 928 000	1 928 000	1 928 000
Osakkeen (A-osake) osakeantioikaistu					
alin kurssi, euroa	2,54	3,02	4,18	5,40	7,50
ylin kurssi, euroa	3,74	5,60	8,35	8,66	11,20
päätöskurssi, euroa	2,54	3,06	4,48	6,10	8,32
Osakkeen markkina-arvo	9,5	11,5	16,8	22,9	31,2
kauden lopussa, milj. euroa					

*) hallituksen ehdotus

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto, %	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä, varauksia ja veroja - tilikauden verot}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus (keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto, %	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaisia eriä, varauksia ja veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste, %	$\frac{\text{Korolliset velat - rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}} \times 100$
Tulos / osake	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä - verot ± vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Oma pääoma / osake	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Hinta/voitto-suhde (P/E)	$\frac{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeisen kauppapäivän kurssi}}{\text{Tulos / osake}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeisen kauppapäivän kurssi}} \times 100$

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tuloslaskelma

	Liitetieto	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIIEKVAIHTO	1	19 328	21 327
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-418	-1 012
Liiketoiminnan muut tuotot	2	2	103
Materiaalit ja palvelut	3	-7 668	-8 482
Henkilöstökulut	4	-5 841	-5 847
Poistot ja arvonalentumiset	5	-545	-572
Liiketoiminnan muut kulut	6	-4 519	-5 299
LIIEKVOITTO		339	218
Rahoitustuotot ja -kulut	7	447	1 124
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		786	1 342
VOITTO/TAPPIO SATUNNAISERIEN JÄLKEEN		786	1 342
Tilinpäätössiirrot	8	-4	78
Tuloverot	9	0	-3
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO		782	1 417

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tase

	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	10	105	115
Aineelliset hyödykkeet	11	3 428	3 763
Sijoitukset	12	9 157	9 157
PYSYVÄT VASTAAVAT		12 690	13 035
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	13	7 879	9 279
Pitkäaikaiset saamiset	14	2 213	1 927
Lyhytaikaiset saamiset	15	11 439	14 932
Rahat ja pankkisaamiset		3 305	1 894
VAIHTUVAT VASTAAVAT		24 836	28 032
VASTAAVAA		37 526	41 066
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	16	3 152	3 152
Ylikurssirahasto		4 239	4 239
Edellisten tilikausien voitto		10 006	8 589
Tilikauden voitto/tappio		782	1 417
OMA PÄÄOMA		18 179	17 397
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	17	0	-4
PAKOLLISET VARAUKSET			
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	18	9 445	9 941
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	19	5 620	8 858
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	19	4 282	4 875
VIERAS PÄÄOMA		19 347	23 674
VASTATTAVAA		37 526	41 066

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden voitto	782	1 417
Oikaisut:		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	731	126
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-447	-1 072
Verot	0	3
Käyttöpääoman muutokset:		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutokset	4 337	496
Vaihto-omaisuuden muutos	1 400	1 590
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-1 154	648
Maksetut korot	-805	-1 013
Saadut korot	61	82
Maksetut verot	0	-3
Saadut osingot	6	135
Muut rahaerät liiketoiminnasta	-233	54
Lainasaamisten takaisinmaksut	300	0
Liiketoiminnan rahavirta	4 978	2 461
Investointien rahavirta		
Luovutustuotot muista sijoituksista	0	4
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-200	-28
Myönnetyt lainat	0	-101
Investointien rahavirta	-200	-125
Rahoituksen rahavirta		
Lainojen nostot	4 500	2 900
Lainojen takaisinmaksut	-6 668	-5 461
Maksetut osingot	0	-187
Myönnetyt lainat	-1 199	-338
Rahoituksen rahavirta	-3 367	-3 087
Rahavarojen muutos	1 411	-750
Rahavarat tilikauden alussa	1 894	2 592
Rahavarojen kurssimuutosten vaikutus	0	53
Rahavarat tilikauden lopussa	3 305	1 894

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Elecster Oyj:n tilinpäätös tilikaudelta 2025 on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti. Konserni on aloittanut kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisen raportoinnin 1.1.2005.

Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu likimain tapahtumapäivän kurssiin. Kauden lopussa avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat arvostetaan käyttäen kauden lopun kurssija. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja –tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja –tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja –kuluihin.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan vuosikuluiksi niiden syntyvuonna.

Eläkkeet

Elecster Oyj:n henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty vakuuttamalla ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Lakisääteiset eläkemenot on kirjattu kuluksi kertymisvuonna.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on kirjattu taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelmanmukaisilla poistoilla.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenuon tai tätä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Likvidit varat

Likvideihin varoihin sisältyvät käteinen raha, pankkitilit ja rahoitusomaisuusarvopaperit.

Verot

Tuloverot on kirjattu Suomen verolainsäädännön mukaisesti.

Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
1. Liikevaihdon jakauma		
Liikevaihto asiakasryhmittäin		
Teollisuustuotteet	18 240	20 096
Kuluttajatuotteet	1 088	1 231
Yhteensä	19 328	21 327
Liikevaihto markkina-alueittain		
Suomi	617	662
Eurooppa	3 176	4 595
Muut maat	15 535	16 070
Yhteensä	19 328	21 327
2. Liiketoiminnan muut tuotot		
Pysyvien vastaavien muut tuotot	5	103
Liiketoiminnan muut tuotot	-3	0
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	2	103
3. Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-5 922	-7 255
Varastojen lisäys tai vähennys	-981	-474
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-6 903	-7 729
Ulkopuoliset palvelut	-765	-753
Materiaalit ja palvelut	-7 668	-8 482
4. Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-4 996	-4 944
Eläkekulut	-777	-720
Muut henkilösivukulut	-67	-183
Henkilöstökulut	-5 840	-5 847
Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut		
Toimitusjohtaja	-173	-183
Johtoryhmä	-228	-199
Yhteensä	-401	-382
Henkilöstö keskimäärin tilikaudella		
Yhteensä	103	109
5. Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-545	-572
Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtiin aineettomat ja aineelliset hyödykkeet.		

6. Liiketoiminnan muut kulut

Vuokrat	-258	-272
Muut kulut	-4 210	-4 977
Tilintarkastusmenot	-51	-51
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-4 519	-5 299

Tilintarkastajan palkkiot erittely

Palkkiot lakisääteisestä tilintarkastuksesta	-42	-51
Palkkiot tilintarkastuslain 1 luvun 1 §:n 1 momentin 2 kohdassa tarkoitetuista toimeksiannoista	-5	0
Palkkiot muista palveluista	-4	0
Tilintarkastajan palkkiot yhteensä	-51	-51

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot tuloslaskelmassa	-1 262	-1 230
--	--------	--------

7. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot

Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	1 350	2 000
Muut korko- ja rahoitustuotot saman konsernin yrityksissä	26	0
Tuotot osuuksista omistusyhteyserityksissä	0	41
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta	35	74
Rahoitustuotot yhteensä	1 411	2 115

Rahoituskulut

Muut korko- ja rahoituskulut muille	-842	-1 019
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	569	1 096
Valuuttakurssivoitot	23	53
Valuuttakurssitappiot	-145	-25
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot yhteensä	-122	28

8. Tilinpäätössiirrot

Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	-4	77
--	----	----

9. Välittömät verot

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	0	-3
-------------------------------------	---	----

10. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet 2025	Aineettomat oikeudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	324	324
Hankintameno 31.12.	324	324
Kertyneet poistot 1.1.	-209	-209
Tilikauden poisto	-10	-10
Kertyneet poistot 31.12.	-219	-219
Kirjanpitoarvo 31.12.	105	105

Aineettomat hyödykkeet 2024	Aineettomat oikeudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	324	324
Hankintameno 31.12.	324	324
Kertyneet poistot 1.1.	-196	-196
Tilikauden poisto	-13	-13
Kertyneet poistot 31.12.	-209	-209
Kirjanpitoarvo 31.12.	115	115

11. Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet 2025	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	628	3 148	11 468	116	5	15 366
Lisäykset		0	43		157	200
Hankintameno 31.12.	628	3 148	11 511	116	163	15 566
Kertyneet poistot 1.1.		-2 189	-9 338	-76		-11 603
Tilikauden poisto		-145	-380	-10		-535
Kertyneet poistot 31.12.		-2 334	-9 718	-86		-12 138
Kirjanpitoarvo 31.12.	628	815	1 793	30	163	3 428

Aineelliset hyödykkeet 2024	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	628	3 145	11 455	116	0	15 343
Lisäykset		4	14		5	23
Hankintameno 31.12.	628	3 148	11 468	116	5	15 366
Kertyneet poistot 1.1.		-2 035	-8 948	-66		-11 049
Tilikauden poisto		-154	-390	-10		-554
Kertyneet poistot 31.12.		-2 189	-9 338	-76		-11 603
Kirjanpitoarvo 31.12.	628	960	2 130	40	5	3 763

12. Sijoitukset

Sijoitukset 2025	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	9 080	77	9 157
Lisäykset			
Uudelleen arvostus			
Hankintameno 31.12.	9 080		9 157
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	9 080	77	9 157

Sijoitukset 2024	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	9 080	81	9 161
Lisäykset			
Vähennykset		-4	-4
Uudelleen arvostus			
Hankintameno 31.12.	9 080	77	9 157
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	9 080	77	9 157

Tytäryhtiöosakkeet

Tytäryrityksen nimi ja rekisteröintimaa	Emoyhtiön omistusosuus%
Sandudd Oy, Suomi	100,00 %
Elecster Baltic OU, Viro	100,00 %
Elecster (Tianjin) Dairy Machinery Ltd, Kiina	100,00 %
Elecster (Tianjin) Aseptic Packaging Co., Ltd, Kiina	100,00 %
Oy Finvac Automation Ltd., Suomi	100,00 %
Oy Finvenla Ltd., Suomi	100,00 %
Elecster Kenya Ltd, Kenia	100,00 %

	31.12.2025	31.12.2024
13. Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	3 949	4 930
Keskeneräiset tuotteet	3 879	4 194
Valmiit tuotteet ja tavarat	51	155
Vaihto-omaisuus yhteensä	7 879	9 279
14. Pitkäaikaiset saamiset		
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	891	605
Saamiset samaan konserniin kuuluilta yrityksiltä		
Pitkäaikaiset lainasaamiset	1 321	1 321
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	2 213	1 927
15. Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	3 676	5 348
Lainasaamiset	11	11
Muut saamiset	0	8
Siirtosaamiset	378	520
Yhteensä	4 065	5 887
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	1 007	4 903
Muut saamiset	6 384	4 142
Yhteensä	7 391	9 045
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	11 439	14 932
Siirtosaamisten olennaiset erät		
Arvonlisävero-saaminen joulukuu	74	197
Dalfard Parsian Service Iran	103	103
Muut siirtosaamiset	201	220
Yhteensä	378	520

16. Oma pääoma

Oman pääoman muutos 2025	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Voittovarat	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.	3 152	4 239	10 006	17 397
Osingonjako			0	0
Muut suorat kirjaukset voittovaroihin			0	0
Tilikauden voitto			782	782
OMA PÄÄOMA 31.12.2025	3 152	4 239	10 788	18 179

Oman pääoman muutos 2024	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Voittovarat	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.	3 152	4 239	8 776	16 167
Osingonjako			-187	-187
Muut suorat kirjaukset voittovaroihin			0	0
Tilikauden voitto			1 417	1 417
OMA PÄÄOMA 31.12.2024	3 152	4 239	10 006	17 397

Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta

	31.12.2025	31.12.2024
Edellisten tilikausien voitto	10 006	8 589
Tilikauden voitto/tappio	782	1 417
Voitonjakokelpoiset varat	10 788	10 006

17. Tilinpäätössiirtojen kertymä

Poistoero	0	-4
Tilinpäätössiirrot yhteensä	0	-4

18. Pitkäaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta	4 445	4 341
Lainat eläkelaitoksilta	600	1 200
Muut pitkäaikaiset velat konserniyrityksiltä	4 400	4 400
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma yhteensä	9 445	9 941

19. Lyhytaikainen vieras pääoma

	31.12.2025	31.12.2024
Lainat rahoituslaitoksilta	3 757	5 428
Lainat eläkelaitoksilta	600	600
Ostovelat	420	925
Muut velat	155	162
Siirtovelat	1 447	2 219
Saadut ennakot	843	1 904
Yhteensä	7 222	11 238
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille:		
Ostovelat	315	296
Muut velat	2 365	2 199
Yhteensä	2 680	2 495
Lyhytaikainen vieras pääoma	9 902	13 733
Siirtovelkojen olennaiset erät	31.12.2025	31.12.2024
Jaksotetut henkilöstökulut	742	800
Jaksotetut korkokulut	95	156
Muut siirtovelat	610	1 263
Yhteensä	1 447	2 219

20. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

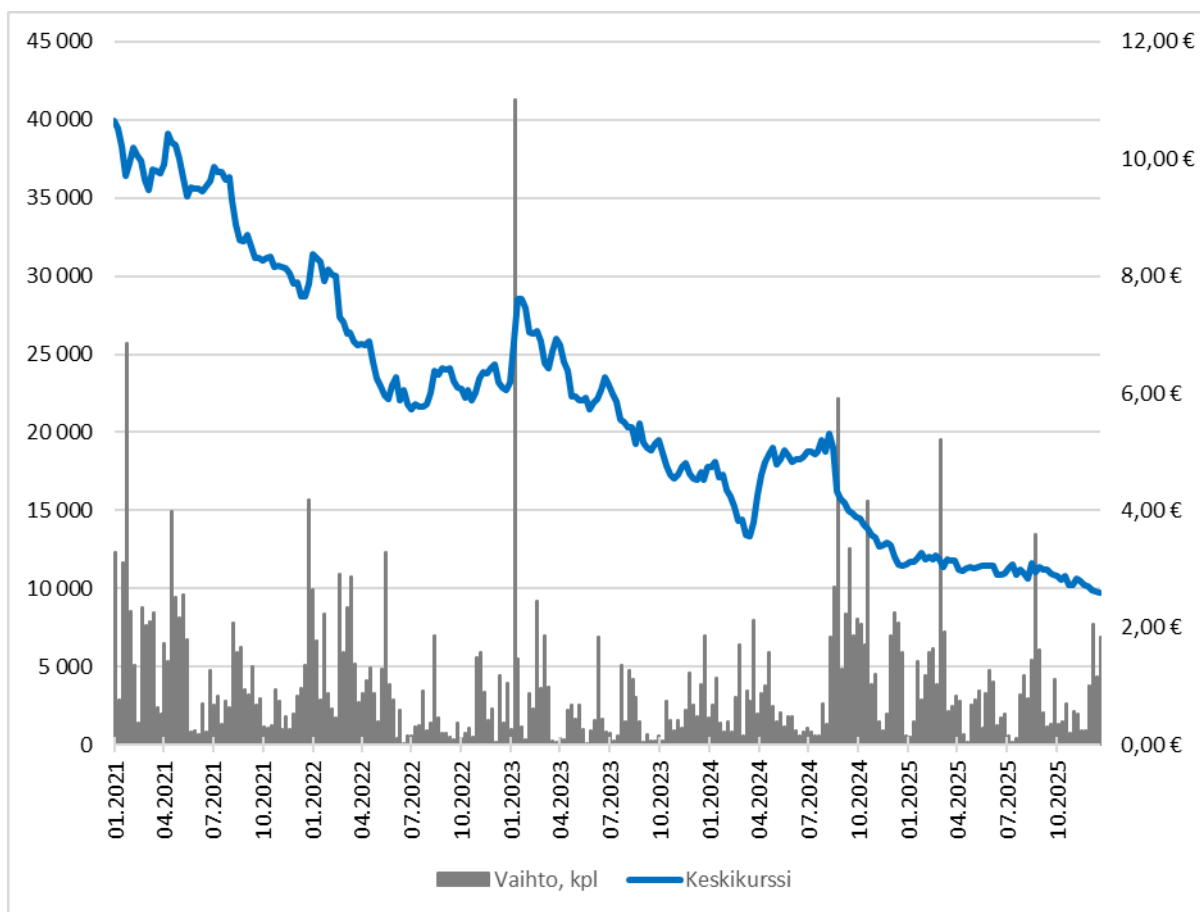
	31.12.2025	31.12.2024
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja osakkeita		
Eläkelainat	600	1 200
Rahalaitoslainat	8 802	10 370
Yhteensä	9 402	11 570
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset		
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	3 703	3 703
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	10 796	10 796
Yhteensä	14 499	14 499
Tytär- ja muiden konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	500	500
Muut omat vastuut		
Leasingvastuut		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	168	210
1-5 vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	218	338
Yhteensä	386	548

21. Muut liitetiedot

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2025 oli 10.788.071,91 euroa, josta tilikauden voitto oli 782.221,66 euroa. Elecster Oyj:n hallitus esittää 23.04.2026 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa.

Osakkeen vaihto ja keskipurssi



Osaketiedot

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2025

	A-sarja	K-sarja	%-osuus osakkeista	%-osuus äänistä
1. Finha Capital Oy	509 179	520 000	27,46 %	27,06 %
2. Okuli Oy	70 000	957 920	27,42 %	45,73 %
3. Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	217 000		5,79 %	1,03 %
4. Rosenqvist Alexandra	1 794	114 709	3,11 %	5,44 %
5. Halonen Veronika		114 709	3,06 %	5,44 %
6. Tam-Kraft Oy	109 526		2,92 %	0,52 %
7. Määttä Mikko	80 000		2,13 %	0,38 %
8. Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	50 000		1,33 %	0,24 %
9. Vartiainen Jaana	39 683		1,06 %	0,19 %
10. Halonen Jukka	11 950	26 280	1,02 %	1,30 %

Elecster Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja sekä heidän määräysvallassaan olevat yhteisöt omistivat 31.12.2025 yhteensä 196.338 osaketta.

Näiden osakkeiden osuus koko osakekannasta oli 5,24 % ja yhtiön äänivallasta 8,33 %.

Osakepääoman rakenne 31.12.2025

Osakesarja	Osakkeita kpl	%-osuus osakkeista	%-osuus äänistä	Osuus osakepääomasta €
K-osakkeet	1 928 000	51 %	91,37 %	1 621 331,61
A-osakkeet	1 820 116	49 %	8,63 %	1 530 607,68
Yhteensä	3 748 116	100 %	100,00 %	3 151 939,29

Omistuksen jakautuminen 31.12.2025

Omistettujen osakkeiden mukaan	Osakkeita kpl	Omistajien lukumäärä	%-osuus omistajista	Osakkeita
	1-100	649	50,90 %	24 669
	101-1 000	482	37,80 %	185 241
	1 001-5 000	99	7,77 %	199 653
	5 001-10 000	21	1,65 %	141 299
	10 001-100 000	18	1,41 %	577 712
	100 001-	6	0,47 %	2 614 837
Yhteensä		1 275	100,00 %	3 743 411
Yhteistilillä				4 705
Liikkeeseen laskettu yhteensä				3 748 116

Omistettujen osakkeiden mukaan	Omistajista kpl	%-osuus osakkeista
Yritykset	48	60,73 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset yhteensä *)	7	7,13 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	1	0,02 %
Kotitaloudet	1 212	31,44 %
Ulkomaiset omistajat *)	7	0,42 %
Arvo-osuusjärjestelmään siirtämättä		0,13 %
Yhteensä	1 275	100,00 %

*) Sisältää myös hallintarekisteröidyt osakkeet

Osakkeenomistajien tiedot perustuvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Elecster Oyj:n osakasluetteloon.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Sovellettavia tilinpäätössäännöksiä noudattaen laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä yrityksen että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta.

Toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yhtäältä yrityksen ja toisaalta sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehittymisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta.

Akaassa sähköisen allekirjoituksen ajankohtana

Jukka Halonen

Hallituksen puheenjohtaja

Jarmo Halonen

Hallituksen jäsen

Juuso Halonen

Hallituksen jäsen

Veronika Halonen

Hallituksen jäsen

Aija Bärlund

Hallituksen jäsen

Tero Ylinenpää

Hallituksen jäsen

Arto Kinnunen

Toimitusjohtaja

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Akaa 19. päivänä maaliskuuta 2026

BDO Oy, tilintarkastusyhteisö

Henrik Juth

KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Elecster Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Elecster Oyj:n (0290791-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2025. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5 artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 7.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Liikevaihdon tuloutus (Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet)

- Viittaamme tuloutusperiaatteita koskevaan laadintaperiaatteeseen ja siinä myytyjen tavaroiden ja tuotettujen palvelujen tuloutusperiaatteeseen. Myyntituloutuksen ajankohdalla on keskeinen merkitys tilinpäätöksen oikeellisuuteen.
- Konserni täyttää sopimuksiin perustuvat suoritevelvoitteensa ja kirjaa myynnin, kun tuotteisiin ja palveluihin liittyvä määräysvalta on siirtynyt ostajalle.
- Tämä seikka on EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.
- Arvioimme konsernin käyttämiä liikevaihdon kirjaamisen laskentaperiaatteita sovellettaviin laskentastandardeihin nähden.
- Hankimme ymmärryksen liikevaihdon tuloutusprosessista ja sisäisistä kontrolleista, joilla yhtiö seuraa myyntituottojen oikeaa tuloutusajankohtaa.
- Testasimme otannalla myynnin tuloutusta varmistaen, että liikevaihto tuloutettu oikealla tilikaudelle.
- Testasimme myynnin katkoa tilinpäätöspäivän molemmilla puolilla tarkastamalla otannalla myyntitapahtumia.

Vaihto-omaisuus (Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet sekä konsernitilinpäätöksen liitetieto 17)

- Konsernitaseessa vaihto-omaisuuden arvo on 14,9 miljoonaa euroa eli 39 % kokonaisvaroista (edellisenä vuotena 18,0 miljoonaa euroa eli 43 % kokonaisvaroista), joka kuvastaa vaihto-omaisuuden merkitystä.
- Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi.
- Tämä seikka on EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.
- Olemme testanneet vaihto-omaisuuden arvotuksen oikeellisuutta suorittamalla aineistotarkastustoimenpiteitä.
- Vertasimme aineistotarkastustoimenpitein varastossa olevien vaihto-omaisuusnimikkeiden arvoa niistä saatuihin myyntituottoihin.
- Aineistotarkastustoimenpiteitä on myös suoritettu varaston tuotteiden valmistus- ja tuotantokustannuksien osalta.
- Olemme osallistuneet myös fyysisiin inventointeihin ja analysoineet inventointien yhteydessä havaittuja eroavaisuuksia.
- Lisäksi olemme perehtyneet johdon arvioihin vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvioista ja niiden perusteella tehdyistä epäkuranttiuskirjauksista.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi

voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnitteleme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.



Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 23.4.2024 alkaen yhtäjaksoisesti 2 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Akaa 19. päivänä maaliskuuta 2026

BDO Oy, tilintarkastusyhteisö

Henrik Juth
KHT

Riippumattoman tilintarkastajan raportti Elecster Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä

Elecster Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Elecster Oyj:n (y-tunnus 0290791-7) komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös [743700PEMBIJ4GPCYX48-2025-12-31-fi] tilikaudelta 31.12.2025.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät komission teknisen sääntelystandardin vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa komission teknisen sääntelystandardin artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvän konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on arvopaperimarkkinalain 7:8 § mukaisesti varmentaa komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös. Annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti.

Velvollisuutenamme on ilmoittaa lausunnossamme, missä laajuudessa varmennus on suoritettu. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti, ja



- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuvat tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa komission teknisen sääntelystandardin vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

Lausunto

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 8 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että Elecster Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen [743700PEMBIJ4GPCYX48-2025-12-31-fi] sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat sekä liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 31.12.2025 on olennaisilta osin merkitty komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Lausuntomme Elecster Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 31.12.2025 on annettu tilintarkastuskertomuksellamme 19.3.2026. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä, 25.3.2026

BDO Oy, tilintarkastusyhteisö

Henrik Juth
KHT

Markkinoilla epävarmuutta – investointitarve säilyy

Elecster – maailman johtava UHT-maidon pussipakkauslinjojen toimittaja

Elecster on kansainvälisesti tunnettu edelläkävijä iskukuumennetun (UHT) maidon pussipakkauslinjoissa. Yhtiö toimittaa asiakkailleen kokonaisia maidon prosessointi- ja pakkauslinjoja sekä pakkausmateriaalia valmiina rullina asiakkaiden yksilöllisillä painatuksilla.

Elecsterin ratkaisut perustuvat aseptiseen tuotantoteknologiaan, jossa maito iskukuumennetaan noin 140 °C:n lämpötilaan muutamaksi sekunniksi ja jäädytetään sen jälkeen aseptisissä olosuhteissa. Tämän jälkeen maito pakataan kestäväan Elecster-pussiin, jossa tuotteen maku ja ravintoarvot säilyvät, mutta pilaantumista aiheuttavat mikro-organismit tuhoutuvat.

Aseptisen käsittelyn ansiosta UHT-maito säilyy kuukausia ilman kylmäketjua. Tämä mahdollistaa joustavamman logistiikan ja vähentää merkittävästi kuljetuksen, varastoinnin ja jakelun energiankulutusta.

Elecster tarjoaa asiakkailleen kokonaisvaltaisen ”avaimet käteen” -ratkaisun, joka yhdistää maidon prosessoinnin, aseptisen pakkaamisen ja pakkausmateriaalit yhdeksi integroiduksi tuotantokonseptiksi. Ratkaisu mahdollistaa kustannustehokkaan ja luotettavan maidonjakelun sekä kehittyneillä että kehittyvillä markkinoilla.

Ilman kylmäketjuja – tehokasta ja taloudellista logistiikkaa

Maito on yksi maailman tärkeimmistä peruselintarvikkeista, mutta sen säilyvyys on perinteisesti ollut logistinen haaste. Pastöroidun maidon jakelu edellyttää jatkuvaa kylmäketjua, joka lisää kuljetusten energiankulutusta ja kustannuksia sekä vaatii laajaa kuljetuskalustoa.

Monilla markkinoilla infrastruktuuri, pitkät kuljetusetäisyydet ja maantieteelliset olosuhteet rajoittavat perinteisen kylmäketjuun perustuvan jakelumallin toimivuutta.

Aseptisesti pakattu UHT-maito tarjoaa tehokkaan ratkaisun näihin haasteisiin. Pitkän säilyvyysajan ansiosta tuotteita voidaan kuljettaa pitkiäkin matkoja ilman kylmäsäilytystä, mikä parantaa jakelun joustavuutta ja laajentaa meijerien markkina-aluetta.

YK:n elintarvike- ja maatalousjärjestö FAO:n tutkimusten mukaan UHT-maidon kuljetuskaluston tarve voi olla noin 30 prosenttia pienempi kuin perinteisessä kylmäkuljetukseen perustuvassa jakelussa, koska kuljetusreitit voidaan optimoida tehokkaammin.

Ekologisuus ja kestävä kehitys

Elecsterin aseptinen maitopussi tarjoaa myös merkittäviä ympäristöetuja perinteisiin maitopakkausihin verrattuna. Kevyt pakkaus vähentää kuljetusten polttoainekulutusta ja pienentää syntyvän pakkausjätteen määrää.

Koska aseptisesti pakattu UHT-maito ei vaadi kylmäsäilytystä, myös varastointi ja kuljetus kuluttavat huomattavasti vähemmän energiaa. Tämä vähentää koko maitoketjun hiilidioksidipäästöjä ja pienentää elintarvikeketjun ympäristövaikutuksia.

Elecster panostaa jatkuvasti myös pakkausmateriaalien kehittämiseen. Tarjolla on maitopussi, joka on valmistettu täysin uusiutuvista luonnonvaroista ilman fossiilisia raaka-aineita. Ratkaisu vähentää riippuvuutta öljypohjaisista muoveista ja pienentää tuotannon hiilijalanjälkeä säilyttäen samalla samat tekniset ominaisuudet ja tuoteturvallisuuden kuin perinteinen pakkausmateriaali.

Aseptinen prosessi itsessään vähentää myös tuotteen hävikkiä, sillä pitkä säilyvyysaika pienentää maidon pilaantumista jakeluketjussa sekä kuluttajien kotitalouksissa. Näin Elecsterin ratkaisut tukevat energiatehokkaampaa ja vastuullisempaa maidonjakelua.

Vuosi 2025 lyhyesti

- Vuotta 2025 leimasivat kansainvälisen toimintaympäristön epävarmuus sekä geopolittiset ja kauppoliittiset jännitteet, jotka hidastivat investointipäätöksiä erityisesti meijerikoneiden osalta.

- Markkinatilanteesta huolimatta Elecster jatkoi aktiivista markkinatyötä kaikilla päämarkkina-alueillaan Afrikassa, Latinalaisessa Amerikassa, Euroopassa ja Aasiassa sekä vahvisti asiakassuhteitaan useissa nopeasti kasvavissa maitomarkkinoissa.

- Useilla markkina-alueilla nähtiin rakenteellista kasvua erityisesti UHT-maidon tuotannossa ja pakatuissa maitotuotteissa, mikä tukee Elecsterin pitkän aikavälin kysyntänäkymiä.

- Aasiassa vahvistimme palvelu- ja kumppaniverkostoaamme muun muassa Intiassa, jossa otimme käyttöön uuden integroidun huolto- ja varaosapalvelumallin yhdessä Parakh Agron kanssa.

- Keski-Aasiassa laajensimme toimintaamme perustamalla uuden tytäryhtiön Kazakstaniin tukemaan myyntiä ja asiakaspalvelua koko alueella.

- Osallistuimme useille kansainvälisille messuille ja alan tapahtumiin eri markkina-alueilla sekä järjestimme asiakastapaamisia ja seminaareja vahvistaaksemme näkyvyyttämme ja asiakasyhteistyötä.

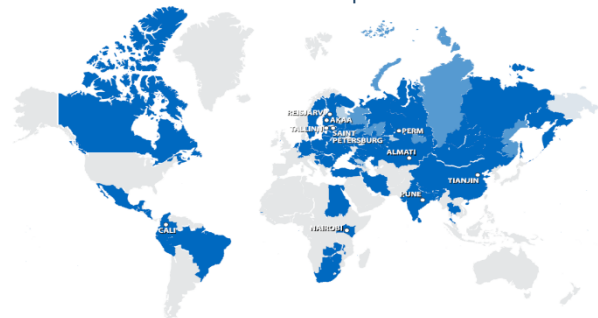
- Jatkoimme valmistautumista EU:n uusiin CSRD-vastuullisuusraportointivaatimuksiin kehittämällä raportointikäytäntöjä ja ottamalla käyttöön Umbrella HSQE Solutions nimisen järjestelmän.

Vuoden 2026 painopisteet

- Kehitämme tuotantoympäristöämme ja sisälogistiikkaamme hyödyntämällä nykyaikaisia teknologioita sekä ERP-järjestelmän tarjoamia mahdollisuuksia.

- Tavoitteena on tehostaa materiaalivirtoja, parantaa operatiivista tehokkuutta ja luoda edellytykset kannattavalle kasvulle sekä kilpailukyyn vahvistamiselle.

Elecster-konsernin toimipisteet maailmalla



Eurooppa

Eurooppa pähkinäkuoressa

Euroopan meijerteollisuus toimii edelleen haastavassa toimintaympäristössä, jossa korkeat energia- ja työvoimakustannukset sekä tiukentuvat ympäristövaatimukset vaikuttavat tuotannon kannattavuuteen. Samalla markkinat ovat siirtymässä kohti korkeamman jalostusasteen maitotuotteita, kuten proteiinipitoisia tuotteita, kasvipohjaisia vaihtoehtoja sekä erilaisia erikoismaitotuotteita.

Elecsterin vahvuus Euroopassa perustuu kokonaisratkaisuun, jossa pakkauskone ja pakkausmateriaali toimitetaan yhtenä kokonaisuutena.

Baltian alue

Baltian alueen meijerteollisuuteen vaikuttivat vuonna 2025 erityisesti korkeat energiahinnat sekä työvoimakustannusten kasvu. Investoinnit ovat kuitenkin jatkuneet ja kohdistuneet erityisesti juustotuotantoon sekä korkeamman jalostusasteen tuotteisiin, kuten proteiinivalmisteisiin, kasvipohjaisiin tuotteisiin ja rahkatuotteisiin.

Vuoden 2024 aikana Baltian maiden taloudet osoittivat elpymisen merkkejä, ja tämä kehitys on tukenut myös meijerteollisuuden investointimahdollisuuksia. Elecster säilytti alueella vahvan asemansa tarjoamalla asiakkaille kokonaisratkaisua, jossa pakkauskone ja pakkausmateriaali toimitetaan yhtenä järjestelmänä.

Itä-Euroopan alue

Itä-Euroopan meijerteollisuus osoitti kasvua vuonna 2025, erityisesti juuston, kerman ja voin viennissä. Alan kannattavuuteen vaikuttivat kuitenkin edelleen korkeat tuotantokustannukset sekä tiukentuneet ympäristömääräykset.

Alueella on nähtävissä myös rakennekehitystä, jossa pienemmät meijeriyrietykset yhdistyvät suuremmiksi toimijoiksi saavuttaakseen paremmat volyymit ja tehokkaamman kustannusrakenteen. Tämä kehitys jatkaa jo aiempina vuosina nähtyä konsolidaatiotrendiä Itä-Euroopan meijerteollisuudessa.

Balkanin alue

Balkanin alueen meijerteollisuus on kokenut viime vuosina epävakaata kehitystä. Bulgariassa vuohen- ja lampaanmaidon tuotanto – joka on alueen tärkeä erikoistuotesegmentti – on laskenut kahtena peräkkäisenä vuotena. Kahden vuoden aikana tuotannon arvioidaan vähentyneen yli 20 prosenttia.

Samaan aikaan maidon prosessointi kasvoi noin 4 %, mikä viittaa jalostuskapasiteetin kehittymiseen alueella. Serbiassa tuontimaidon lisääntyminen on aiheuttanut paikallisten tuottajien protesteja, ja hallitus harkitsee tuontitulleja suojellakseen kotimaista tuotantoa.

Alueen merkittävimpiin uutisiin kuului myös ilmoitus yhden suurimmista meijeriyrityksistä, Imlekin, omistajanvaihdoksesta.

Yhteenveto ja markkinanäkymät

Baltiassa Elecsterin tavoitteena on säilyttää vahva markkina-asema. Muissa Itä-Euroopan maissa kasvumahdollisuudet ovat edelleen hyvät, vaikka toimintaympäristöön liittyy kustannuspaineita ja sääntelyn kiristymistä.

Suurin osa uusista investoinneista kohdistuu korkeamman jalostusasteen tuotteisiin, kuten proteiinivalmisteisiin, kasvipohjaisiin tuotteisiin, maitopohjaisiin juomatuotteisiin sekä rahkatuotteisiin.

Elecster tarjoaa alan toimijoille kilpailukykyisen kokonaisratkaisun, joka kattaa pakkauskoneet sekä pakkausmateriaalit pastöroidun maidon ja UHT-maidon pakkaamiseen.

Kenia ja Itä-Afrikka

Itä-Afrikka pähkinäkuoressa

Itä-Afrikka on Elecsterille tärkeä kasvumarkkina, jossa yhdistyvät nopeasti kasvava maidon kulutus, kehittyvä meijerteollisuus sekä lisääntyvät investoinnit prosessointi- ja pakkauskapasiteettiin. Alueen kasvua tukevat väestönkasvu, kaupungistuminen sekä elintason nousu.

UHT-maidon kysyntä kasvaa erityisesti kaupunkialueilla, joissa tuotteiden säilyvyys, jakelun tehokkuus ja kylmäketjun rajoitteet korostavat aseptisten pakkausratkaisujen etuja. Elecsterillä on alueella vahva markkina-asema erityisesti UHT-pussipakkausratkaisussa.

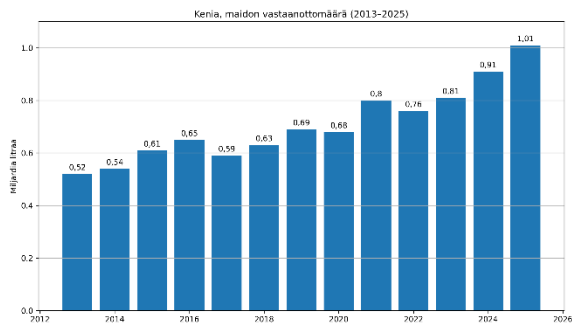
Maidontuotannon kasvu tukee meijerisektorin investointeja

Maidon kulutus Afrikassa on kasvanut viimeisen vuosikymmenen aikana keskimäärin 3–5 % vuodessa, ja kasvun odotetaan jatkuvan väestönkasvun, kaupungistumisen ja elintason nousun myötä. Itä-Afrikka on alueen maitomarkkinoiden keskus, ja sen maidontuotanto kattaa lähes 50 % koko Afrikan tuotannosta.

Elecsterin keskeisillä markkina-alueilla Keniassa, Zimbabwessa, Sambiassa ja Malawissa panostukset infrastruktuuriin, tehokkaampiin kuljetus- ja jäähdytysratkaisuihin sekä raakamaidon laadun parantamiseen kasvattavat meijereiden päivittäin prosessoiman ja pakkaaman maidon määrää.

Afrikan maitotilojen haasteena on ollut suhteellisen alhainen tuotantokapasiteetti: afrikkalainen lehmä tuottaa keskimäärin noin 1 000–2 000 litraa maitoa vuodessa, kun taas kehittyneissä maissa tuotanto voi olla jopa noin 10 000 litraa lehmää kohden. Tuottavuusero korostaa alan merkittävää kasvupotentiaalia tuotannon tehostamisen ja teknologisten investointien kautta.

Kasvava maidontuotanto lisää meijereiden tarvetta investoida prosessointi- ja pakkauskapasiteettiin. Tämä näkyy erityisesti UHT-linjojen kysynnän kasvuna, ja samalla myös pienemmät meijeritoimijat saavuttavat yhä useammin riittävän päivittäisen maitomäärän UHT-tuotannon käynnistämiseksi.



Maidon vastaanottomäärän kehitys Kenian meijereissä. Vuonna 2025 vastaanottomäärä ylitti ensimmäistä kertaa yhden miljardin litran rajan.

Kenia alueen kasvun veturina

Kenia on edelleen Elecsterin UHT-linjojen keskeisin markkina nopeasti kehittyvällä Itä-Afrikan meijerisektorilla. Kenian vuosittainen maidontuotanto on noin 4–5 miljardia litraa, ja tuotannon ennustetaan kasvavan 10–11 miljardiin litraan vuoteen 2032 mennessä.

Kasvua tukevat investoinnit maitokarjan geneettiseen kehittämiseen, rehun saatavuuden parantamiseen, jäähdytysinfrastruktuurin laajentamiseen sekä markkinoiden ja laadun sääntelyn kehittämiseen. Tällä hetkellä Kenian vuosittaisesta tuotannosta noin 0,7–0,8 miljardia litraa prosessoidaan ja myydään virallisten jakelukanavien kautta.

UHT-maidon merkitys kasvaa alueella nopeasti. Keniassa UHT-maidon osuus prosessoidusta maidosta on noussut jo yli 40 prosenttiin pastöroidun maidon rinnalla, ja trendin odotetaan jatkuvan koko Itä-Afrikan alueella.

Vakautunut valuuttaympäristö tukee investointeja

Vuoden 2025 aikana Kenian shilling vahvistui ja pysyi suhteellisen vakaana suhteessa Yhdysvaltain dollariin. Keskimääräinen vaihtokurssi oli noin 129 KES/USD, mikä on selvästi vahvempi taso verrattuna vuoden 2024 alun noin 150 KES/USD tasoon.

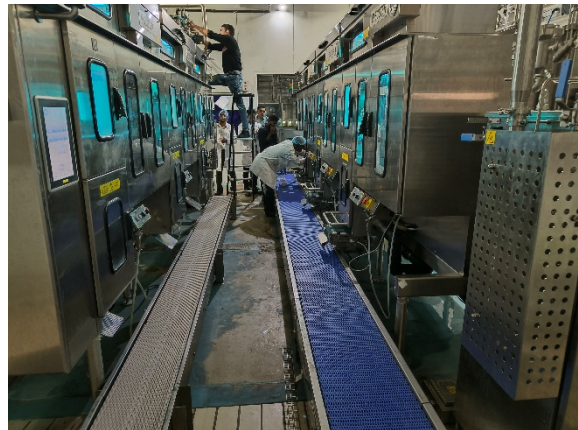
Valuutan vahvistumista tukivat muun muassa inflaation hidastuminen, kasvaneet valuuttatulot sekä vahvistuneet valuuttavarannot. Vakaa valuuttaympäristö on parantanut investointien ennustettavuutta ja tukenut meijereiden mahdollisuuksia toteuttaa uusia prosessointi- ja pakkauslinjoihin liittyviä investointeja.

UHT-pussipakkauksen vahva markkina-asema

Kuluttajien suosima ja kustannustehokas pussipakkaus yhdistettynä korkeatasoiseen UHT-teknologiaan antaa Elecsterille vahvan aseman Itä-Afrikan markkinoilla. Pussipakkaus on vakiintunut pakkausratkaisu kaikissa kuluttajaryhmissä.

Meijereille UHT-maidon ja pussipakkauksen yhdistelmä tarjoaa merkittäviä etuja tuotannosuunnittelussa, varastoinnissa ja jakelukustannuksissa. Tämä tekee Elecsterin UHT-pussimaitokonseptista houkuttelevan vaihtoehdon markkinoilla. Itä-Afrikan UHT-maidon prosessointi- ja pakkausmarkkinan arvioidaan kasvavan noin 7–10 % vuosivauhtia. Elecsterin toimittamia koneita on yli 60 % alueen UHT-pussipakkaukskapasiteetista, ja yhtiön markkina-asema alueella on vahvistunut. Alueen

kokonaismyynnin arvioidaan kasvavan myös tulevina vuosina.



Elecsterin aseptinen pussipakkaukone EA-16000 Lilongwe Dairyn tuotantokäytössä Malawissa.

Latinalainen Amerikka

Latinalainen Amerikka pähkinänkuoressa

Latinalainen Amerikka on Elecsterille vakiintunut markkina-alue, jossa aseptisten pussipakkauksien kysyntä on kehittynyt suotuisasti useissa kohdemaissa. Alueen maitomarkkinan arvo arvioidaan olevan noin 55–60 miljardia Yhdysvaltain dollaria, ja sen odotetaan kasvavan tasaisesti tulevina vuosina kaupungistumisen, väestönkasvun ja modernin vähittäiskaupan laajenemisen myötä.

Kasvava keskiluokka ja muuttuvat kulutustottumukset lisäävät jalostettujen ja pakattujen maitotuotteiden kysyntää. Tämä kehitys tukee pitkän säilyvyysajan tuotteiden sekä aseptisten pakkauksien yleistymistä alueella. Elecsterin asema alueella perustuu pitkäaikaiseen asiakaskuntaan, paikalliseen edustajaverkoston sekä kilpailukyisiin aseptisiin pakkauksratkaisuihin.



AndinaPack -messut

Elecster AndinaPack-messuilla Bogotássa, Kolumbiassa (marraskuu 2025). Messuilla esillä ollut FP-5000 TA -jogurttikone myytiin uudelle asiakkaalle.

Markkinakehitys

Vuoden 2025 aikana UHT-konelinjoista jätettiin tarjouksia määrällisesti lähes samalla tasolla kuin vuonna 2024. Useissa Latinalaisen Amerikan kohdemaissa meijerien luotonsaanti pankeista parani hieman, mikä tuki laiteinvestointien etenemistä.

Kuluttajamarkkinoilla on samalla nähtävissä siirtymä kohti laajempaa jalostettujen maitotuotteiden valikoimaa. Suurten kaupunkien vähittäiskaupoissa erikoismaitotuotteiden tarjonta on kasvanut, mikä lisää meijerien tarvetta joustaviin ja monipuolisiin prosessointi- ja pakkauksratkaisuihin. Elecsterin prosessointilaitteiden

pitkäaikainen kehitystyö mahdollistaa vaativien erikoismaitotuotteiden käsittelyn ja tukee meijerien tuotekehitystä näissä kasvavissa tuoteryhmissä.

Keskeiset markkinat

Meksiko

Meksikossa aseptisen pussipakkauksen markkina kehittyi odotusten mukaisesti suotuisasti. La Loman meijerille toimitettiin Elecsterin historian ensimmäinen kahden litran aseptinen pussipakkaukskone, jota käytetään kerman ja jäätelömassan pakkaamiseen. Projekti osoittaa pussipakkauksien laajenevan perinteisestä maitopakkauksesta myös muihin nestemäisiin elintarviketuotteisiin.

Kolumbia

Kolumbiassa Tetra Pakin vuonna 2024 toteuttama merkittävä nestepakkaukskartongin hinnankorotus vaikutti edelleen markkinaan ja lisäsi UHT-pussipakkausten tuotantomääriä. Tämä kehitys näkyi myös uusina linjastotilauksina ja vahvisti pussipakkauksien kilpailukykyä alueella.

Materiaalien ja palveluiden kehitys

Useiden suurten asiakkaiden tuotantolaitoksissa on onnistuttu vähentämään pakkausmateriaalin paksuutta, mikä tarkoittaa käytännössä pienempää muovimäärää pakkausta kohden. Myös Latinalaisessa Amerikassa ympäristövaikutuksiin liittyvät näkökulmat ovat nousseet esille, vaikka kehitys etenee alueella vielä maltillisesti.

After sales -toiminnot hoidetaan alueella pääosin paikallisen edustajaverkoston avulla. Paikallinen palvelu ja tekninen tuki ovat tukeneet asiakastytyväisyyttä ja vahvistaneet pitkäaikaisia asiakassuhteita.

Markkinanäkymät

Latinalaisen Amerikan maitomarkkinoiden odotetaan kasvavan tasaisesti myös tulevina vuosina, kun pakattujen maitotuotteiden kysyntä lisääntyy kaupungistumisen ja modernin vähittäiskaupan kasvun myötä.

Elecsterille tämä kehitys luo mahdollisuuksia erityisesti UHT-pussipakkauksratkaisuihin ja niihin liittyvissä prosessointilaitteissa. Vuoden 2026 näkymät perustuvat aktiiviseen asiakaskontaktointiin sekä tehtyjen tarjosten määrään, joiden perusteella alueen markkinan odotetaan kehittyvän suotuisasti myös tulevina vuosina.



Elecsterin sterilisaattorin käyttöönotto Colantan meijerillä Kolumbiassa marraskuussa 2025.

Aasia

Aasia pähkinänkuoressa

Aasia on Elecsterille strategisesti tärkeä markkina-alue, jossa yhdistyvät maailman suurimmat maitomarkkinat, nopeasti kasvava UHT-segmentti sekä merkittävät pitkän aikavälin investointimahdollisuudet. Alueen kehitystä tukevat väestönkasvu, kaupungistuminen sekä kasvava keskiluokka, jotka lisäävät jalostettujen ja turvallisesti pakattujen maitotuotteiden kysyntää.

Vuoden 2025 aikana useat poliittiset päätökset, veromuutokset ja sektorin kehitysohjelmat loivat uusia investointimahdollisuuksia erityisesti Intiassa ja Etelä-Aasiassa. Samalla joidenkin alueen valuuttojen heikkeneminen suhteessa euroon hidasti osaa investointipäätöksistä ja pidensi myyntisyklejä. Kokonaisuutena alueen pitkän aikavälin kasvunäkymä säilyi vahvana.

Intia

Intia on maailman suurin maidonkuluttaja, ja sen vuosittainen kulutus on yli 230 miljoonaa tonnia. Maan maitomarkkina jakautuu perinteisiin maidonhankintaosuuskuntiin sekä nopeasti kasvavaan yksityiseen meijeriteollisuuteen. UHT-maito on yksi nopeimmin kasvavista tuoteryhmistä, mikä lisää aseptisten pakkausratkaisujen kysyntää.

Vuonna 2025 uudistimme toimintamalliamme Intiassa vahvistaaksemme markkina-asemaamme ja parantaaksemme asiakaspalvelukykyämme.

Syvensimme yhteistyötämme pitkäaikaisen kumppanimme Parakh Agron kanssa ja lanseerasimme integroidun huolto- ja varaosapalvelumallin, jossa huoltopalvelut, varaosat ja pakkauksalvomyynnit yhdistettiin yhden sopimuksen alle. Uudistus selkeyttää asiakassuhdetta ja nopeuttaa palvelua.



Elecsterin ja Parakh Agron yhteistyö Intiassa vahvistui vuonna 2025 uuden integroidun huolto- ja varaosapalvelumallin käyttöönotolla.

Perustimme paikallisen varaosavaraston Puneen ja vahvistimme huoltohenkilöstöä Parakh Agron kautta. Näin pystymme toimittamaan varaosat ja huoltopalvelut aiempaa nopeammin, mikä on parantanut asiakastytyvyyttä ja kasvattanut jälkimarkkinoinnin liikevaihtoa. Muutos kommunikoitiin asiakkaille kesäkuussa 2025, ja vuoden jälkimmäisellä puoliskolla varaosamyynti kasvoi 53 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Syyskuussa 2025 Intiassa poistettiin UHT-maitoon kohdistunut 5 %:n GST-vero. Saimme ennakkotietoa veromuutoksesta useita kuukausia ennen sen voimaantuloa, mikä mahdollisti valmistautumisen kysynnän kasvuun. Osana tätä strategiaa solmimme uuden kanavapartnerisopimuksen Dynatech Marketing Companyn kanssa. Dynatechilla on yli 30 vuoden kokemus meijeriteollisuudesta sekä laajat kontaktit meijerifederaatioihin ja yksityisiin meijereihin.

Intian UHT-maitotuotannon odotetaan kasvavan merkittävästi tulevina vuosina (lähdeviite). Verohelpotusten, kasvavan kulutuksen ja jalostuskapasiteetin laajenemisen yhdistelmä luo Elecsterille merkittäviä kasvumahdollisuuksia erityisesti vuoden 2026 aikana. Intia toimii Elecsterille keskeisenä ankkurimarkkinana Aasiassa ja tukee yhtiön kasvua myös laajemmin Etelä- ja Kaakkois-Aasian maitomarkkinoilla.

Sri Lanka

Sri Lankan hallituksen virallisessa maitosektorin strategiadokumentissa keskeisenä tavoitteena on saavuttaa omavaraisuus tuoreen maidon tuotannossa (lähdeviite). Strategian tarkoituksena on vähentää riippuvuutta tuontimaidosta, erityisesti maitojauheesta, ja vahvistaa kotimaista jalostuskapasiteettia.

Hallituksen linjausten ja markkinakasvun seurauksena useat Sri Lankan meijeritoimijat ovat käynnistäneet investointihankkeita UHT-maitotuotantoon, erityisesti kustannustehokkaaseen pussipakkaukseen. Elecsterin pussipakkauksratkaisulla on ollut markkina Sri Lankassa jo vuodesta 2011, jolloin toimitimme ensimmäiset linjat valtion omistamalle Milcolle.

Vuoden 2025 aikana uudistimme paikallisen partnerisopimuksemme sekä siihen liittyvät KPI-mittarit vastaamaan kasvutavoitteitamme. Näemme Sri Lankassa konkreettisia mahdollisuuksia asennuskannan kasvattamiseen vuoden 2026 aikana.

Bangladesh

Bangladesh on edelleen rakenteellisesti maidon alituotantomarkkina ja riippuvainen maitojauheen tuonnista. Hallitus on kuitenkin ottanut selkeän strategisen suunnan kotimaisen tuotannon vahvistamiseksi ja omavaraisuuden lisäämiseksi. Syyskuussa 2025 perustettu Bangladesh Dairy Development Board tukee tätä tavoitetta ja luo rakenteellista pohjaa sektorin kehittämiselle.

UHT-maidon kysyntä on kasvanut koronavuosien jälkeen jopa 50 %, mikä on näkynyt investointeina uusiin meijerilaitoksiin. Merkittävät toimijat, kuten BRAC, Paragon ja Abul Khair Group, ovat rakentaneet tai rakentamassa uutta tuotantokapasiteettia.

Vuoden 2025 aikana solmimme uuden agentuurisopimuksen Khan & Deen Tradersin kanssa. Yritys on yli 50 vuoden kokemuksen omaava hyvämaineinen toimija, jolla on vahva asema elintarvike- ja farmaseuttisella sektorilla.

Toteutimme vuoden aikana useita asiakasvierailuja ja lisäsimme merkittävästi markkinatietoisuutta Elecsterin ratkaisuista. Kuluttajille teknologiamme on jo tuttu, sillä Akij Dairy on valmistanut UHT-pussimaitoa Elecsterin linjoilla vuodesta 2022. Helmikuun 2026 parlamenttivaalit tulevat vaikuttamaan investointiympäristöön. Yleisen arvion mukaan tuleva hallitus jatkaa maidontuotannon kehittämiseen ja tuontiriippuvuuden vähentämiseen tähtäävää politiikkaa, mikä tukee pitkän aikavälin markkinapotentiaalia.

Pakistan

Pakistan on noin 65 miljoonan tonnin vuosituotannolla Aasian toiseksi suurin maidontuottajamaa. Tästä tuotannosta kuitenkin vain noin 8 % myydään pakattuna, ja valtaosa kulutetaan käsittelemättömänä irtomaitona. Vuoden 2024 veromuutoksen seurauksena pakatun maidon hinta nousi 18–20 %, mikä heikensi kysyntää. Pakattua maitoa pidetään premium-tuotteena, mikä on rajoittanut markkinan kasvua. Tämän seurauksena vuosina 2019 ja 2021 asentamamme aseptiset pakkauskonet ovat toimineet alikapasiteeteilla.

Yhdessä paikallisen kumppanimme Techy Technin kanssa olemme toteuttaneet markkinatutkimusta jakelijoiden ja vähittäiskauppaketjujen parissa ymmärtääksemme kuluttajakäyttäytymistä ja lisätäksemme tuotteiden houkuttelevuutta. Työ käynnistettiin vuoden 2025 loppupuolella, ja alustavien havaintojen perusteella kysyntää on olemassa – tietyissä kauppaketjuissa tuotteet myydään loppuun niiden saavuttua hyllyihin.

Tavoitteemme on kasvattaa nykyisten koneiden käyttöaste täyteen kapasiteettiin ja tämän jälkeen käynnistää keskustelut lisäkapasiteetin investoinneista. Vaikka markkinatilanne on tällä hetkellä haastava, mahdolliset muutokset elintarvikestandardissa tai hygieniasäätelyssä voivat nopeasti muuttaa markkinadynamiikkaa ja lisätä pakatun maidon kysyntää merkittävästi.

Muu Aasia

Vuoden 2025 aikana laajensimme aktiivisesti markkinointia ja asiakaskontaktointia myös muihin Aasian maihin. Vuoden 2026 tavoitteena on nimetä Elecsterille paikalliset edustajat Vietnamiin ja Indonesiaan, joissa maidontuotannon ja jalostuskapasiteetin odotetaan kasvavan tulevina vuosina. Keskustelut potentiaalisten partnereiden kanssa ovat hyvässä vauhdissa.



Gulfood Manufacturing -messut

Elecster osallistui Gulfood Manufacturing -messuille Dubaissa marraskuussa 2025.

Vietnam

Vietnamissa kasvava keskiluokka, hallituksen omavaraisuustavoitteet sekä modernit tuotantolaitokset tukevat investointeja UHT-teknologiaan. Samanaikaisesti rehukustannusten ja puupohjaisten pakkausmateriaalien hintojen nousu on kaventanut tuottajien marginaaleja, mikä luo mahdollisuuden kustannustehokkaalle pussimaitoratkaisulle.

Indonesia

Indonesian maidontuotanto on edelleen suhteellisen vaatimatonta, mutta lähes 300 miljoonan asukkaan väestöpohja ja nopea talouskasvu tarjoavat pitkän aikavälin potentiaalia. Saarivaltion logistiset haasteet, erityisesti kylmäketjun osalta, tukevat UHT-ratkaisujen kysyntää. Toisaalta rajallinen viljelymaa ja trooppinen ilmasto rajoittavat kotimaisen raakamaidon tuotannon kasvua, mikä vaikuttaa markkinan rakenteeseen.

EU ja Indonesia saavuttivat syyskuussa 2025 poliittisen sopimuksen laajasta CEPA-vapaakauppasopimuksesta, jonka myötä yli 98 % tullinimikkeistä vapautetaan tullimaksuista joko välittömästi tai siirtymäajan kuluessa. Sopimus edellyttää vielä molempien osapuolten ratifiointia, ja sen arvioidaan tulevan voimaan vuoden 2027 alussa. Sopimus parantaa merkittävästi Elecsterin toimittamien laitteistojen kilpailukykyä Indonesian markkinoilla.



ProPak -messut

Elecsterin Aasian aluemyyntipäällikkö ja Parakh Agron huoltoinsinööri ProPak-messuilla Thaimaassa.

Keski-Aasia

Keski-Aasia pähkinänkuoressa

Keski-Aasian maitomarkkinat tarjoavat Elecsterille kasvavia mahdollisuuksia, kun alueen meijerteollisuus modernisoi tuotantolaitoksiaan ja investoi uusiin prosessointi- ja pakkausratkaisuihin. Viime vuosien aikana Elecster on määrätietoisesti vahvistanut asemaansa alueella, ja aktiivinen asiakastyö on johtanut uusiin konetoimituksiin sekä käynnissä oleviin investointineuvotteluihin useissa maissa.

Alueen keskeisiä markkinoita ovat Kazakstan, Uzbekistan ja Kirgisia, joissa meijerteollisuus on kasvuvaiheessa ja kiinnostus moderneihin pakkausratkaisuihin lisääntyy.



ProMoloko -konferenssi

Finnpack osallistui ProMoloko-konferenssiin Kazakstanissa (kesäkuu 2025).

Markkinakehitys

Vuonna 2025 Elecsterin toiminta Keski-Aasiassa oli aktiivista. Kazakstaniin toimitettiin useita pastöroidun maidon pakkauskoneita, ja samanaikaisesti käytiin neuvotteluja uusista toimituksista Uzbekistanin ja Kirgisian meijerien kanssa.

Vuoden 2024 aikana alueella saavutettiin ensimmäisiä merkittäviä tuloksia pitkäjänteisestä markkinatyöstä, kun Keski-Aasiaan toimitettiin uusi aseptinen linja sekä pastörintipakkauskoneita. Tämä kehitys jatkui vuonna 2025 uusien asiakkuuksien ja projektineuvottelujen muodossa.

Markkina-aktiviteetit

Vuoden aikana Elecster osallistui useisiin alan tapahtumiin ja asiakastapaamisiin vahvistaakseen markkina-asemaansa. Yhtiö oli mukana Almatyssa järjestetyissä alan tapahtumissa sekä järjesti seminaaritilaisuuksia, joihin kutsuttiin sekä nykyisiä että potentiaalisia asiakkaita.

Uzbekistanissa Elecster osallistui UzFood-messuille Taškentissä, jossa tavattiin uusia asiakkaita ja vahvistettiin yhteistyötä alueella toimivien meijerien kanssa.

Lisäksi Elecster osallistui useisiin alan konferensseihin ja tapahtumiin, kuten Intekprom Dairy -konferenssiin Kazanissa sekä ProMoloko- ja Ak-Altyn-tapahtumiin Kazakstanissa. Näissä tapahtumissa keskityttiin verkostoitumiseen sekä uusien asiakassuhteiden rakentamiseen.



Ak-Altyn -konferenssi

Finnpack myyntitiimin edustaja asiakkaiden kanssa Ak-Altyn-konferenssissa Kazakstanissa (marraskuu 2025).

Osana markkinatyötä järjestettiin myös niin sanottu DairyRally-tapahtuma Azerbaidžanissa, jonka aikana vierailtiin paikallisissa meijereissä, esiteltiin Elecsterin teknologiaa sekä käytiin alustavia neuvotteluja mahdollisista tulevista investoinneista.



DairyRally

Finnpack osallistui DairyRally 2025 -tapahtumaan Azerbaidžanissa (kesäkuu 2025).

Venäjän markkinatilanne

Venäjän markkinoilla käytiin vuoden aikana aktiivisia neuvotteluja asiakkaiden kanssa, mutta toteutuneiden konekauppojen määrä jäi rajalliseksi. Tilannetta vaikeuttavat erityisesti EU:n vientirajoitukset, jotka koskevat teollisuuslaitteiden toimituksia Venäjälle.

Tästä huolimatta markkinalla ylläpidettiin aktiivista asiakasyhteistyötä muun muassa pakkausmateriaalitoimitusten sekä asiakastapaamisten kautta.

Organisaation vahvistaminen

Vuonna 2025 Elecster perusti tytäryhtiön Kazakstaniin. Yhtiö toimii alueellisena tukikohtana Keski-Aasian markkinoille sekä muille venäjänkielisille markkinoille, kuten Moldovaan, Uzbekistaniin, Mongolian ja Venäjälle.

Paikallinen läsnäolo tukee myyntiä, asiakaspalvelua sekä huoltotoimintaa ja vahvistaa Elecsterin asemaa alueen meijeriteollisuuden pitkäaikaisena kumppanina.

Markkinanäkymät

Keski-Aasian meijeriteollisuuden investointien odotetaan jatkuvan myös tulevina vuosina. Alueen kasvava maidonkulutus, tuotannon modernisointi sekä meijerien tarve tehokkaille pakkausratkaisuille luovat Elecsterille hyvät mahdollisuudet markkina-aseman vahvistamiseen.

Vuoden 2024 aikana aloitettu aktiivinen markkinatyö ja vuonna 2025 perustettu paikallinen tytäryhtiö luovat vahvan perustan liiketoiminnan kasvulle Keski-Aasiassa.



O'ZuPACK -messut

Finnpack myyntitiimi osallistui O'ZuPACK 2025 -messuille Taškentissa, Uzbekistanissa (huhtikuu 2025).

Elecster Akaa

Emoyhtiön päätehdas sijaitsee Pirkanmaalla, Akaan Kylmäkoskella, missä meijerikoneiden suunnittelu, tuotekehitys, kokoonpano ja koeajot toteutetaan tuotantotiloissa.

Elecster on viime vuosien aikana valmistautunut EU:n kestävyysraportointivaatimuksiin (CSRD) keräämällä dataa ja kehittämällä raportointikäytäntöjä vuosina 2024–2025. Vuoden 2025 aikana sääntelykehitys tarkentui siten, että Elecster ei enää kuulu pakollisen CSRD-raportoinnin piiriin.

Tästä huolimatta konserni jatkaa vastuullisuuteen liittyvien toimintatapojen kehittämistä ja arvioi mahdollisuutta siirtyä vapaaehtoiseen **VSME-raportointiin (Voluntary**

Sustainability Reporting Standard for SMEs). VSME tarjoaa kevyemmän ja pk-yrityksille soveltuvan viitekehyksen kestävyystiedon raportointiin.

Tavoitteenamme on hyödyntää kestävyysraportointia liiketoiminnan kehittämässä, lisätä toiminnan läpinäkyvyyttä sekä vastata asiakkaiden, rahoittajien ja muiden sidosryhmien kasvaviin odotuksiin vastuullisuudesta.

Syyskuussa 2025 järjestettiin lisäksi **Elecster–Finnpack–Elecster Kenya Ltd-yhteisseminaari**, jonka tavoitteena oli vahvistaa konsernin eri yksiköiden välistä yhteistyötä. Seminaarissa keskityttiin tekniseen koulutukseen, myyntiosaamisen kehittämiseen sekä yksiköiden välisen viestinnän parantamiseen. Tavoitteena on tehostaa konsernin sisäistä yhteistyötä ja parantaa asiakaspalvelun laatua sekä reagointinopeutta Elecster–Finnpack-liiketoiminnassa.



Elecster, Finnpack ja Elecster Kenya Ltd järjestivät yhteisseminaarin konsernin sisäisen yhteistyön vahvistamiseksi syyskuussa 2025.

Elecster Reisjärvi

Reisjärven tehdas on keskeinen osa Elecster-konsernin tuotantotoimintaa. Tehtaalla valmistetaan aseptisia pakkauskonetta sekä monikerroskalvoja, joita käytetään esimerkiksi UHT-maidon ja muiden nestemäisten elintarvikkeiden pakkaamiseen. Toiminnassa korostuvat elintarviketurvallisuus, energiatehokkuus sekä raaka-aineiden vastuullinen käyttö.

Vuoden 2025 aikana Reisjärven tehtaalla toimintoihin integroitiin uusi **HSQE-järjestelmä**, jonka avulla toimintaa, laadunhallintaa ja työturvallisuutta on voitu kehittää aiempaa systemaattisemmin. Järjestelmä on parantanut prosessien läpinäkyvyyttä sekä yhtenäistänyt toimintatapoja eri osa-alueilla. HSQE-järjestelmän kehittäminen ja laajentaminen jatkuu edelleen osana tehtaalla jatkuvaa parantamista ja vastuullisen toiminnan kehittämistä.

Tuotannon tehokkuuden ja kestävyuden parantamiseksi Reisjärven tehtaalla toteutettiin vuoden aikana insinööriyö, jonka tavoitteena oli selvittää pakkausmateriaalituotannon hävikin tarkat määrät sekä tunnistaa hävikin syntymisen juurisyyt tuotannon eri vaiheissa. Hävikin systemaattinen seuranta ja analysointi tukevat tuotantoprosessien kehittämistä, kustannustehokkuuden parantamista sekä materiaalien vastuullista käyttöä.

Tehtaalla kehitystyön tavoitteena on vahvistaa tuotannon kilpailukykyä, parantaa resurssitehokkuutta sekä tukea Elecsterin asemaa kansainvälisillä maitoteollisuuden prosessointi- ja pakkausratkaisujen markkinoilla.



Pakkausmateriaalituotannon sivuvirta jatkojalostetaan raaka-aineeksi kotimaisen muoviteollisuuden käyttöön.

Elecster Kenya Ltd

Elecsterin Kenian Nairobissa sijaitseva yksikkö toimittaa UHT-maidon pakkauskalvoja sekä meijerilaitteiden kulutus- ja varaosia Itä-Afrikan asiakkaillemme. Vuoden 2025 aikana yhtiö pystyi hoitamaan Suomeen liittyneet toimituksiin perustuneet velvoitteensa.

Pakkauskalvotuotannon volyymit pysyivät kuitenkin edelleen alhaisina painotekniikkaan liittyneiden teknisten haasteiden vuoksi. Tilanteen parantamiseksi on suunnitteilla uuden, teknisesti kehittyneemmän painokoneen toimitus, jonka tavoitteena on lisätä tuotantokapasiteettia ja parantaa painolaatua. Hankkeen aikataulua ei ole vielä vahvistettu.

Vuoden aikana yksikössä panostettiin henkilöstön osaamisen kehittämiseen erityisesti varaosatoimituksiin, pakkauskalvologistiikkaan sekä tekniseen huoltohenkilöstöön liittyvissä tehtävissä. Samalla asiakastyötä Itä-Afrikan markkinoilla jatkettiin tavoitteena kasvattaa alueen myyntiä ja tukea samalla Nairobissa sijaitsevan pakkausmateriaalituotannon volyymeja.

Kenian yksikkö osallistui myös Nairobissa järjestettyihin **DairyTech ja FoodTech Africa Expo** -tapahtumiin, joissa tavattiin sekä nykyisiä asiakkaita että uusia potentiaalisia yhteistyökumppaneita.



DairyTech Africa -messut

Elecster osallistui DairyTech Africa -messuille Nairobissa, Keniassa heinäkuussa 2025.



Elecsterin Kenian yksikön johto osallistui Suomen suurlähetystön Nairobissa järjestämälle illalliselle, jossa tavattiin Suomen tasavallan presidentti Alexander Stubb.

Sandudd Oy

Sandudd Oy on Suomen johtava kotimainen tapetinvalmistaja, jonka oma Sandudd-tapettimerkki juontaa juurensa vuoteen 1885 ja on yksi maailman vanhimpia tuotannossa olevia tapettimerkkejä.

Sandudd Oy on merkittävä tapettien sekä funktionaalisten mattojen maahantuoja. Yritys on kasvattanut valikoimaansa määrätietoisesti ja uudet tuotteet ovat vahvistaneet sen asemaa jälleenmyyjien luottokumppanina. Sanduddin tuotevalikoimaan kuuluvat tapettien ja mattojen lisäksi dc-fix tuoteperhe sekä akustoiva huopa Akuflex. Matoissa yksi tärkeimpiä tuotteita on Finnturf-ruohomatot, jotka valmistetaan emoyhtiön tehtaalla Reisjärvellä.

Tapettituotteidemme päämarkkina-alueena ovat Pohjoismaiden lisäksi Eurooppa. Sandudd tapetteja ja FinnTurf-ruohomattoja viedään yhteensä yli 50 maahan ympäri maailmaa.

Vuonna 2025 merkittävimpiä uudistuksia ovat olleet showroomin ja tehtaanyymälän avaaminen sekä brändiuudistus, jotka tukevat yrityksen strategiaa tuleville vuosille. Toimenpiteiden avulla Sandudd Oy vahvistaa asemaansa sisustalona ja vie suomalaista designia koteihin kotimaassa ja maailmalla.



Sandudd Oy:n tähtihetkiä oli Tove Janssonin piirtämän maailman ensimmäisen muumitapetin luonnoksen löytyminen remontin yhteydessä. Uutinen vei meidät iltauutisiin ja ylitti myös kansainvälisen uutiskynnyksen. Kuvassa Tove Janssonin luonnos vuodelta 1959.



Sandudd Oy:n showroomissa yrityksen tuotteet pääsevät esille ja luovat inspiraatiota. Kuvassa Elise-tapetti ja Sanduddin nukkamatto okran sävyssä.

Yhteystiedot 2025

Elecster Oyj

Sontulantie 382
PL 39
37801 Akaa
Puh. 020 154 1211
E-mail: sales@elecster.fi
www.elecster.fi

Elecster Oyj

Halosentie 1
85900 Reisjärvi
Puh. 020 154 1500

Sandudd Oy

Kurvolantie 5 C
PL 30
37801 Akaa
Puh. 020 154 1444
www.sandudd.fi

Elecster Baltic Oü

Laki 6
EE 10621 Tallinn, Estonia
Puh. +372 505 9369

Elecster (Tianjin) Dairy Machinery Ltd.

No.7, Dongting Third Street
TEDA Tianjin 300457 P.R. China
Puh. +86 22 2532 0566
E-mail: aftersales@elecster.com.cn

Elecster (Tianjin) Aseptic Packaging Co. Ltd.

No.7, Dongting Third Street
TEDA Tianjin 300457
P.R. China
Puh. +86 22 2529 3276
E-mail: filmsales@elecster.com.cn

OOO Finnpack

Russia
197198 Saint Petersburg
Zhdanovskaya str. 45 lit. A, office 23-N
Puh. +7 812 240 06 75
E-mail: info@finnpack.ru
www.finnpack.ru

OOO Finnpack Systems

Russia
197198 Saint Petersburg
Zhdanovskaya str. 45 lit. A, office 23-N
Puh. +7 812 240 06 75
E-mail: info@finnpack.ru
www.finnpack.ru

OOO Finnpack Upakovka

Russia
614031 Perm
Doukuchaeva 50 A
Puh. +7 342 215 24 55
E-mail: upakovka@finnpack.ru

Elecster Oyj

East and Central African regional Office
P.O. Box 22624 - 00400
Nairobi
Kenya
Puh. +254 20 272 6075
Mobile: +254 722 741 153
E-mail: kenya.sales@elecster.fi

Elecster Kenya Ltd

P.O. Box 22624 - 00400
Nairobi
Kenya
Puh. +254 20 263 3258
E-mail: info@elecster.co.ke
<https://elecster.co.ke/>

Too Finnpack Ltd

Makataeva Str. 47, Office 424
Almaty
Kazakhstan
E-mail: info@finnpack.ru

www.elecster.fi

NUMBER ONE IN POUCH



www.elecster.fi