



SYENSQO DERDE KWARTAAL 2025 RESULTATEN

ONDERLIGGENDE EBITDA VAN €326 MILJOEN, VEERKRACHTIGE MARGE

STERKE KASGENERATIE MET VRIJE KASSTROOM VAN €250 MILJOEN IN Kw3

OVEREENKOMST OM OIL & GAS TE DESINVESTEREN, VERSTERKT PURE-PLAY SPECIALTY-STRATEGIE

Onderliggend (in € mln)	Kw3 2025	Kw3 2024	Kw2 2025	JoJ verandering	JoJ organisch	KwoKw verandering	9M 2025	9M 2024	JoJ verandering	JoJ organisch
Netto-omzet	1,517	1,633	1,586	-7.1%	-2.5%	-4.4%	4,722	4,965	-4.9%	-2.5%
Brutowinst	484	572	506	-15.3%	-	-4.3%	1,504	1,737	-13.4%	-
Brutomarge	31.9%	35.0%	31.9%	-310 bps	-	0 bps	31.9%	35.0%	-310 bps	-
EBITDA	326	374	335	-12.8%	-9.8%	-2.7%	973	1,114	-12.7%	-11.1%
EBITDA-marge	21.5%	22.9%	21.1%	-140 bps	-170 bps	40 bps	20.6%	22.4%	-180 bps	-200 bps
Operationele kasstroom	331	210	20	57.9%	-	n.m.	526	496	6.0%	-
Vrije kasstroom	250	27	-67	n.m.	-	n.m.	220	65	n.m.	-
Kasstroomomzetting (LTM)	76%	69%	72%	690 bps	-	370 bps	76%	69%	690 bps	-
ROCE (LTM)	6.5%	8.1%	6.9%	-160 bps	-	-40 bps	6.5%	8.1%	-160 bps	-

Kw3 2025 Hoogtepunten

- **Netto-omzet** van €1,52 miljard beïnvloed door ongunstige wisselkoersen (-5%) en lagere volumes (-1%); sterke jaar-op-jaar groei in Technology Solutions;
- **Brutowinst** van €484 miljoen daalde met 15% JoJ, primair gedreven door lagere volumes en ongunstige wisselkoersbewegingen, resulterend in een brutomarge van 31,9%; op sequentiële basis bleef de brutomarge onveranderd;
- **Onderliggende EBITDA** van €326 miljoen daalde organisch met 10% JoJ, primair door lagere onderliggende EBITDA in Specialty Polymers en Novacare, deels gecompenseerd door structurele kostenbesparingen; op sequentiële basis daalde de onderliggende EBITDA met 3%;
- **Onderliggende EBITDA-marge** blijft veerkrachtig, breidde sequentieel 40 basispunten uit tot 21,5%, primair gedreven door Specialty Polymers;
- **Onderliggende nettowinst** (aandeel Syensqo) €110 miljoen;
- **Operationele kasstroom** €331 miljoen; vrije kasstroom €250 miljoen;
- Overeenkomst om de business unit **Oil & Gas te desinvesteren** voor een ondernemingswaarde van €135 miljoen, of circa 7x EV/EBITDA

Dr. Ilham Kadri, CEO

"Het derde kwartaal kenmerkte zich door een veerkrachtige marge en een sterke vrije-kasstroomgeneratie in een uitdagende macro-economische omgeving. Onze sterke waardepropositie en de voortdurende focus op wat binnen onze invloedssfeer ligt, zorgden voor opnieuw een sequentiële verbetering van de EBITDA-marge. Daarnaast hebben we onze pure-play-specialtystrategie verder uitgevoerd met de recent aangekondigde desinvestering van de Oil & Gas-activiteiten tegen een aantrekkelijke waardering.

"Voor de rest van het jaar zien we nog steeds een trager herstel van de volumes en hebben we onze outlook voor het volledige jaar dienovereenkomstig aangepast, in grote lijnen in lijn met de consensusverwachtingen.

"Tot slot was het het voorrecht van een loopbaan om Syensqo en zijn uitzonderlijke mensen de voorbije zeven jaar te mogen dienen. Samen hebben we onze ambities verhoogd, crisissen doorstaan, de historische afsplitsing met Solvay gerealiseerd en een van de meest innovatieve specialtybedrijven in de sector gelanceerd. De diepste dank gaat uit naar elke teamgenoot, wiens toewijding en geloof deze transformatie mogelijk maakten. Terwijl Syensqo moedig aan zijn volgende hoofdstuk begint, dank voor jullie gedrevenheid, veerkracht en de geest van exploratie die onze gedeelde toekomst blijft vormgeven. Met diepe dankbaarheid voor het vertrouwen en de samenwerking van de beleggers- en analistengemeenschap: het beste moet nog komen."

[Registreer hier voor de webcast om 15:00 uur CEST](#) - [Financieel verslag](#) - [Financiële kalender](#)

Vooruitzichten voor 2025

Voor het vierde kwartaal wordt verwacht dat de macro-economische en vraag zwakte zich in de meeste eindmarkten zal voortzetten, gezien de evoluerende tarieven en geopolitieke dynamiek. In de loop van het jaar hebben deze externe factoren ertoe geleid dat klanten zich aanpassen aan bredere vraagonzekerheid. Zo wordt een trager herstel in de Electronics-volumes in de tweede jaarhelft waargenomen, doordat klanten hun kortetermijnvoorraden beheren. Daarnaast wordt nu verwacht dat de eerder gesignaleerde destocking bij een grote civil-aerospaceklant het hele jaar 2025 zal aanhouden. Niettemin wordt sterke onderliggende vraag in zowel civil aerospace als space & defence-toepassingen verwacht de sterke groei in Composite Materials in 2026 en daarna te ondersteunen.

Er wordt blijvend geprofiteerd van kostenbesparende initiatieven en de initiatieven om de fundamenteën voor langetermijngroei verder te versterken worden versneld, met als doel meer dan €200 miljoen aan run-rate besparingen tegen eind 2026. Zoals blijkt uit de sterke prestaties in het derde kwartaal blijft kasstroomgeneratie een kern focus en zullen verdere acties worden ondernomen om volume onzekerheid te af te dekken.

De outlook voor het volledige jaar 2025, waarin ook rekening wordt gehouden met een verdere versterking van de euro ten opzichte van de belangrijkste handelsvaluta, luidt nu als volgt:

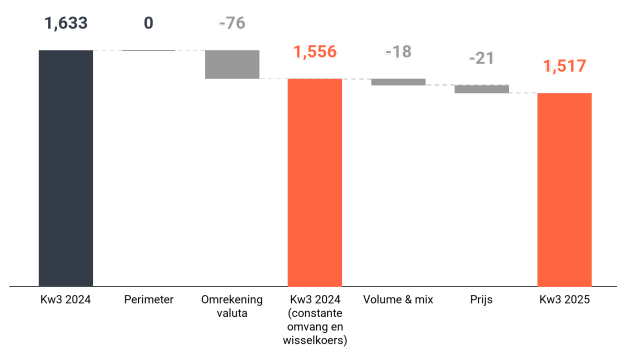
- **Onderliggende EBITDA** van circa €1,25 miljard
- **Kapitaaluitgaven** onder €600 miljoen
- **Vrije kasstroom** van circa €325 miljoen

Vanuit kasstroom perspectief bevat 2025 uitstromen gerelateerd aan de afsplitsing van Solvay en het laatste jaar van materiële investeringen in verband met de uitbreiding van de site in Tavaux (Frankrijk), die naar verwachting in 2026 niet zullen terugkeren.

Winst-en verliesrekening

Onderliggend (in € mln)	Kw3 2025	Kw3 2024	Kw2 2025	JoJ verandering	KwoKw verandering	9M 2025	9M 2024	JoJ verandering
Netto-omzet	1,517	1,633	1,586	-7.1%	-4.4%	4,722	4,965	-4.9%
Brutowinst	484	572	506	-15.3%	-4.3%	1,504	1,737	-13.4%
Brutomarge	31.9%	35.0%	31.9%	-310 bps	0 bps	31.9%	35.0%	-310 bps
EBITDA	326	374	335	-12.8%	-2.7%	973	1,114	-12.7%
EBITDA-marge	21.5%	22.9%	21.1%	-140 bps	40 bps	20.6%	22.4%	-180 bps
EBIT	194	243	214	-20.1%	-9.3%	592	745	-20.5%
Netto-financieringskosten	-39	-32	-37	21.3%	5.5%	-109	-111	-1.7%
Belastingen op winst	-44	-49	-42	-9.5%	5.8%	-130	-158	-17.6%
Winst / verlies (-) toegekend aan Syensqo-aandeelhouders	110	162	140	-31.8%	-21.4%	350	477	-26.5%
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)	1.08	1.55	1.37	-30.2%	-21.3%	3.41	4.54	-24.8%

Ontwikkeling van de netto-omzet (€ miljoen)



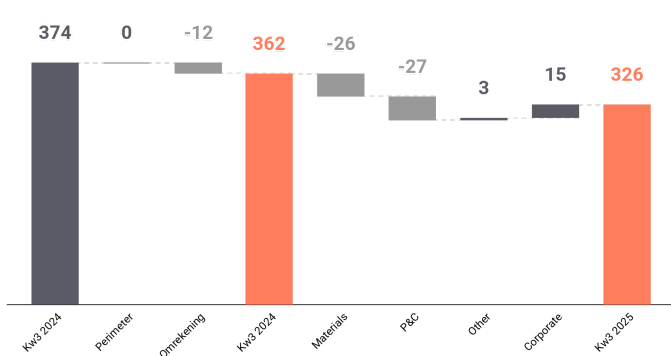
De **netto-omzet** van €1,52 miljard in het derde kwartaal van 2025 lag 7% lager op gerapporteerde basis, of 3% lager op organische basis, dan in het derde kwartaal van 2024, in een uitdagende marktomgeving. Deze daling werd vooral veroorzaakt door lagere volumes in Specialty Polymers, gedeeltelijk gecompenseerd door hogere volumes in Technology Solutions.

De **brutowinst** van €484 miljoen in het derde kwartaal van 2025 daalde met 15% op gerapporteerde basis ten opzichte van het derde kwartaal van 2024, vooral gedreven door een lagere brutowinst jaar-op-jaar in Specialty Polymers en Novecare.

Op jaar-op-jaar basis kromp de brutomarge met 31,9% in het derde kwartaal van 2025 met circa 310 basispunten. Dit was vooral te wijten aan een lagere brutomarge in Specialty Polymers en Novecare. Sequentieel bleef de brutomarge onveranderd.

De **onderliggende EBITDA** van €326 miljoen in het derde kwartaal van 2025 daalde met 13% op gerapporteerde basis, of 10% organisch, ten opzichte van het derde kwartaal van 2024, gedreven door een lagere brutowinst jaar-op-jaar zoals hierboven beschreven, gedeeltelijk gecompenseerd door lagere operationele kosten

Ontwikkeling van de onderliggende EBITDA (€ miljoen)



jaar-op-jaar, ondersteund door lopende kostenbesparende initiatieven.

Op sequentiële basis daalde de onderliggende EBITDA met 3%, aangezien een hogere onderliggende EBITDA in Specialty Polymers en Oil & Gas, evenals kostenbesparingen, voornamelijk werd gecompenseerd door een lagere onderliggende EBITDA in Novecare. De onderliggende EBITDA in Technology Solutions en Aroma Performance bleef onveranderd.

De **onderliggende EBITDA-marge** van 21,5% in het derde kwartaal van 2025 kromp met circa 140 basispunten, of 170 basispunten organisch, ten opzichte van het derde kwartaal van 2024, vooral door lagere volumes in Specialty Polymers en ongunstige inputkosten in Novecare, gedeeltelijk gecompenseerd door lagere kosten in Corporate & Business.

Op sequentiële basis breidde de onderliggende EBITDA-marge met circa 40 basispunten uit, doordat een hogere onderliggende EBITDA-marge in het segment Materials gedeeltelijk werd gecompenseerd door een lagere onderliggende EBITDA-marge in het segment Performance & Care.

Overzicht van kasstroom en nettoschuld

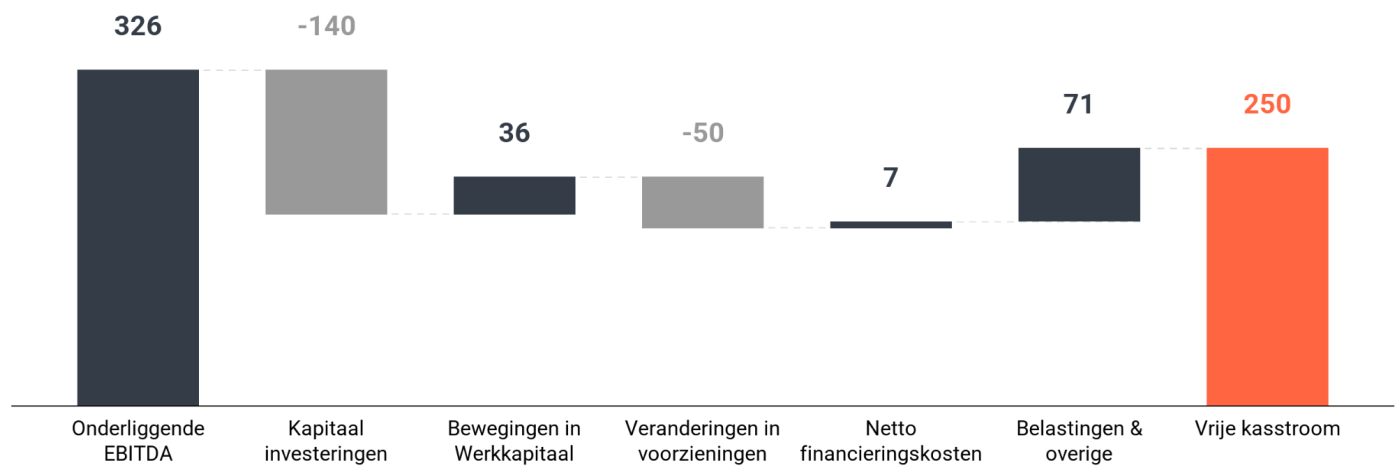
De **kasstroom uit bedrijfsactiviteiten** bedroeg €331 miljoen in het derde kwartaal van 2025 tegenover €210 miljoen in het derde kwartaal van 2024. De jaar-op-jaar verbetering werd primair gedreven door hogere kasinstromen uit werkkapitaal en de compensatie van Edison na een beslissing van het International Chamber of Commerce-tribunaal, gedeeltelijk gecompenseerd door een lagere winstgevendheid jaar-op-jaar.

De **kasstroomomzetting** bedroeg 76% op een rollende periode van 12 maanden.

De **vrije kasstroom naar aandeelhouders** bedroeg €250 miljoen in het derde kwartaal van 2025, vergeleken met €27 miljoen in het derde kwartaal van 2024. Dit omvatte €140 miljoen aan kapitaaluitgaven, bestaande uit €58 miljoen groeikapitaaluitgaven en €82 miljoen instandhoudingskapitaaluitgaven. De kapitaaluitgaven in 2025 lagen 34% lager dan in de vergelijkbare periode van 2024.

De **kas en kasequivalenten** bedroegen €1.329 miljoen aan het einde van het derde kwartaal van 2025.

Brug van onderliggende EBITDA naar vrije kasstroom Kw3 2025 (€ miljoen)



De **onderliggende netto financiële schuld** bedroeg €2.063 miljoen eind september 2025, tegenover €1.859 miljoen eind 2024 en €2.222 miljoen eind juni 2025, wat resulteerde in een hefboomratio van 1,6x en een schuldgraad van 25%. De stijging van de onderliggende netto financiële schuld ten opzichte van eind 2024 werd primair gedreven door uitkeringen aan aandeelhouders (dividend en aandeleninkopen) en separatiekosten, gedeeltelijk gecompenseerd door positieve vrije kasstroom.

Onderliggend (in € mln)	30 sept 2025	31 dec 2024	Wijziging
Brutoschuld	-3,468	-2,615	32.6%
Geldmiddelen & kasequivalenten	1,329	659	101.8%
Overige kortlopende & langlopende financiële instrumenten	75	97	-22.6%
Nettoschuld	-2,063	-1,859	10.9%
Hefboomgraad	1.6x	1.3x	0.3x
Schuldgraad	24.7%	21.0%	370 bps

BESPREKING PER SEGMENT

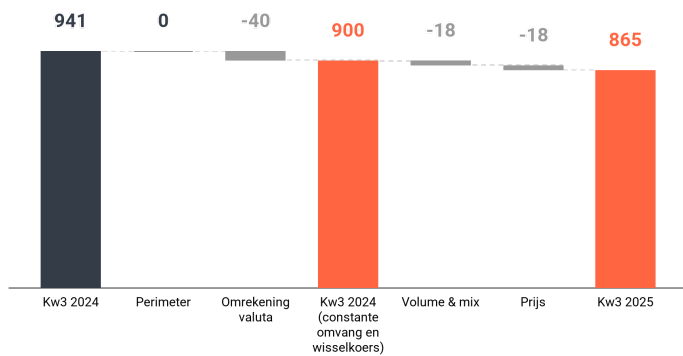
Materials (57% van de groep netto-omzet, 73% van de onderliggende groep EBITDA*)

*Exclusief de bijdrage van Corporate & Business Services

Onderliggend (in € mln)	Kw3 2025	Kw3 2024	Kw2 2025	JoJ verandering	JoJ organisch	KwoKw verandering	9M 2025	9M 2024	JoJ verandering	JoJ organisch
Netto-omzet	865	941	908	-8.1%	-4.0%	-4.7%	2,670	2,869	-6.9%	-5.1%
Specialty Polymers	587	649	620	-9.4%	-5.8%	-5.3%	1,788	1,979	-9.7%	-8.0%
Composite Materials	277	292	288	-5.1%	0.2%	-3.6%	882	889	-0.8%	1.4%
EBITDA	267	307	269	-13.0%	-9.0%	-0.7%	790	921	-14.2%	-12.0%
EBITDA-marge	30.9%	32.7%	29.6%	-180 bps	-170 bps	130 bps	29.6%	32.1%	-250 bps	-230 bps

De **netto-omzet** van €865 miljoen in het derde kwartaal van 2025 daalde met 8% op gerapporteerde basis, of 4% organisch, ten opzichte van het derde kwartaal van 2024. De jaar-op-jaar daling werd primair veroorzaakt door lagere volumes en prijszetting in Specialty Polymers en, in mindere mate, lagere volumes in Composite Materials. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door hogere prijszetting in Composite Materials.

Ontwikkeling van de netto-omzet bij Materials (€ miljoen)



Op sequentiële basis daalde de Materials netto-omzet met 5%, door lagere netto-omzet in Specialty Polymers en, in mindere mate, in Composite Materials.

De netto-omzet van **Specialty Polymers** van €587 miljoen in het derde kwartaal van 2025 daalde met 9% jaar-op-jaar op gerapporteerde basis, of 6% organisch, vooral door lagere volumes in Electronics en lagere prijszetting, met name in de Automotive eindmarkt. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door hogere volumes in de eindmarkten Automotive en Healthcare.

Exclusief de Electronics-eindmarkt zou de jaar-op-jaar netto-omzet van Specialty Polymers op organische basis onveranderd zijn geweest en zouden de volumes met 4% jaar-op-jaar zijn gestegen.

De netto-omzet van **Composite Materials** van €277 miljoen in het derde kwartaal van 2025 daalde met 5% op gerapporteerde basis, of bleef organisch onveranderd, ten opzichte van het derde kwartaal van 2024. Dit werd primair gedreven door hogere algemene prijszetting, die gedeeltelijk werd gecompenseerd door lagere volumes jaar-op-jaar in civil aerospace door aanhoudende destocking bij een grote klant. De netto-omzet naar Space & Defence-toepassingen steeg met ongeveer 1% jaar-op-jaar.

De **onderliggende segment-EBITDA** van €267 miljoen in het derde kwartaal van 2025 daalde met 13% op gerapporteerde basis, of 9% organisch ten opzichte van het derde kwartaal van 2024, primair door lagere onderliggende EBITDA in Specialty Polymers. De onderliggende EBITDA in Composite Materials was jaar-op-jaar ongeveer onveranderd.

Op sequentiële basis bleef de onderliggende segment-EBITDA ongeveer onveranderd, in lijn met de prestaties van beide activiteiten.

De **onderliggende EBITDA-marge** van 31% in het derde kwartaal van 2025 daalde met circa 180 basispunten, of 170 basispunten organisch, ten opzichte van het derde kwartaal van 2024. De daling werd gedreven door een lagere onderliggende EBITDA-marge jaar-op-jaar in Specialty Polymers en een ongunstige netto-omzetmix.

Op sequentiële basis steeg de onderliggende EBITDA-marge met circa 130 basispunten, gedreven door een hogere onderliggende EBITDA-marge in Specialty Polymers, ondersteund door verbeterde netto-prijszetting in Composite Materials en aanhoudende kostenbesparingen.

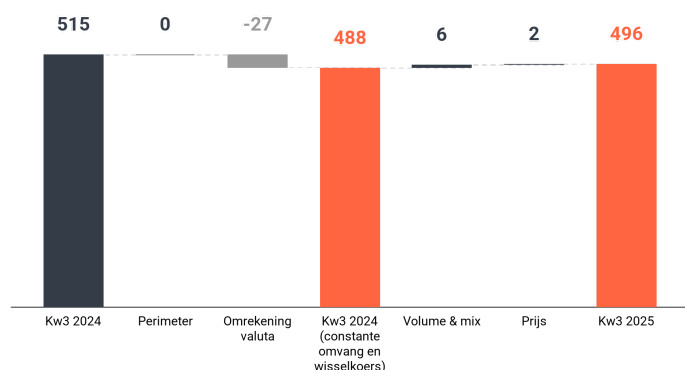
Performance & Care (33% van de groep netto-omzet, 25% van de onderliggende groep EBITDA*)

*Exclusief de bijdrage van Corporate & Business Services

Onderliggend (in € mln)	Kw3 2025	Kw3 2024	Kw2 2025	JoJ verandering	JoJ organisch	KwoKw verandering	9M 2025	9M 2024	JoJ verandering	JoJ organisch
Netto-omzet	496	515	511	-3.5%	1.8%	-2.8%	1,547	1,548	0.0%	3.5%
Novecare	327	353	347	-7.2%	-2.2%	-5.6%	1,045	1,050	-0.5%	2.6%
Technology Solutions	169	162	164	4.3%	10.4%	3.0%	502	497	1.0%	5.3%
EBITDA	90	120	98	-24.8%	-23.1%	-8.1%	284	321	-11.6%	-12.2%
EBITDA-marge	18.2%	23.3%	19.2%	-510 bps	-590 bps	-100 bps	18.4%	20.8%	-240 bps	-330 bps

De **netto-omzet** van €496 miljoen in het derde kwartaal van 2025 daalde met 4% op gerapporteerde basis maar steeg met 2% organisch ten opzichte van het derde kwartaal van 2024, gedreven door hogere volumes in Technology Solutions, gedeeltelijk gecompenseerd door lagere volumes in Novecare.

Ontwikkeling van de netto-omzet bij Performance & Care (€ miljoen)



Op sequentiële basis daalde de netto-omzet van Performance & Care met 3%, aangezien hogere netto-omzet in Technology Solutions werd gecompenseerd door lagere netto-omzet in Novecare.

De netto-omzet van **Novecare** van €327 miljoen in het derde kwartaal van 2025 daalde met 7% op gerapporteerde basis of 2% organisch ten opzichte van het derde kwartaal van 2024. De jaar-op-jaar prestatie werd gedreven door hogere prijszetting, met name in Industrial & Chemicals, en hogere volumes in de eindmarkten Agro en Consumer, die werden gecompenseerd door lagere jaar-op-jaar verkopen in de eindmarkten Building en Industrial.

De netto-omzet van **Technology Solutions** van €169 miljoen in het derde kwartaal van 2025 steeg met 4% op gerapporteerde basis of 10% organisch ten opzichte van het derde kwartaal van 2024, gedreven door hogere volumes in mijnbouw en fosforspecialiteiten.

De **onderliggende segment-EBITDA** van €90 miljoen in het derde kwartaal van 2025 daalde met 25% op gerapporteerde basis of 23% organisch ten opzichte van het derde kwartaal van 2024. De prestatie in het derde kwartaal van 2025 was toe te schrijven aan lagere onderliggende EBITDA in zowel Novecare, primair door hogere inputkosten jaar-op-jaar (inclusief oleochemicaliën), als in Technology Solutions, dat in 2024 profiteerde van lagere pensioenkosten na derisking-activiteiten.

Op sequentiële basis daalde de onderliggende segment-EBITDA met 8% door lagere onderliggende EBITDA in Novecare. De onderliggende EBITDA in Technology Solutions was ongeveer onveranderd ten opzichte van het tweede kwartaal van 2025.

De **onderliggende EBITDA-marge** van 18,2% in het derde kwartaal van 2025 daalde met circa 510 basispunten op gerapporteerde basis en circa 590 basispunten organisch ten opzichte van het derde kwartaal van 2024, door een lagere onderliggende EBITDA-marge in beide activiteiten. Hoewel de onderliggende EBITDA-marge voor Technology Solutions kromp, blijft deze een robuuste marge leveren.

Op sequentiële basis kromp de onderliggende EBITDA-marge met 100 basispunten door een lagere onderliggende EBITDA-marge in Novecare.

Other Solutions

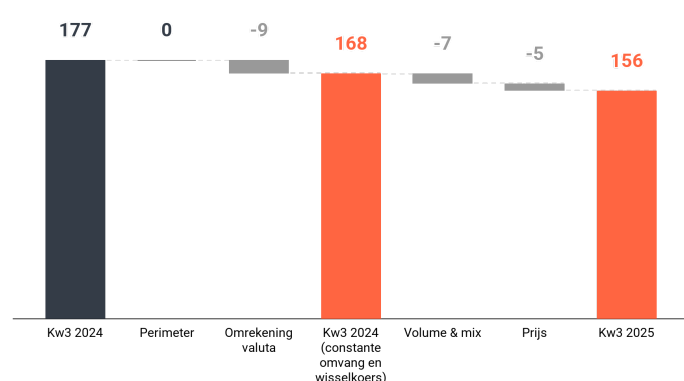
(10% van de groep netto-omzet, 3% van de onderliggende groep EBITDA*)

* Excluding the contribution of Corporate & Business Services

Onderliggend (in € mln)	Kw3 2025	Kw3 2024	Kw2 2025	JoJ verandering	JoJ organisch	KwoKw verandering	9M 2025	9M 2024	JoJ verandering	JoJ organisch
Netto-omzet	156	177	168	-12.0%	-7.0%	-7.1%	505	548	-7.8%	-5.3%
Aroma Performance	67	75	76	-11.8%	-8.0%	-12.5%	216	240	-10.0%	-8.3%
Oil & Gas	89	102	92	-12.2%	-6.3%	-2.7%	289	307	-6.2%	-2.9%
EBITDA	9	5	8	72.7%	44.6%	16.0%	35	35	0.2%	-11.9%
EBITDA-marge	6.1%	3.1%	4.9%	300 bps	220 bps	120 bps	6.9%	6.4%	60 bps	-50 bps

De **netto-omzet** van €156 miljoen in het derde kwartaal van 2025 daalde met 12% op gerapporteerde basis en 7% organisch ten opzichte van het derde kwartaal van 2024, aangezien zowel Aroma Performance als Oil & Gas lagere volumes en prijszetting hadden.

Other Solutions net sales bridge (€ million)



Op sequentiële basis daalde de netto-omzet met 7% door lagere netto-omzet in Aroma Performance en, in mindere mate, in Oil & Gas.

De netto-omzet van **Aroma Performance** van €67 miljoen in het derde kwartaal van 2025 daalde met 12% op gerapporteerde basis, of 8% organisch, ten opzichte van het derde kwartaal van 2024, gedreven door lagere volumes en prijszetting.

De netto-omzet van **Oil & Gas** van €89 miljoen in het derde kwartaal van 2025 daalde met 12% op gerapporteerde basis, of 6% organisch, ten opzichte van het derde kwartaal van 2024 door lagere vraag en lagere prijszetting als gevolg van toegenomen concurrentiedruk.

De **onderliggende segment-EBITDA** van €9 miljoen in het derde kwartaal van 2025 steeg met 73% op gerapporteerde basis, of 45% organisch, ten opzichte van het derde kwartaal van 2024, omdat de onderliggende EBITDA werd gedreven door gunstige jaar-op-jaar variabele en vaste kosten in Aroma Performance en, in mindere mate, Oil & Gas.

Op sequentiële basis steeg de onderliggende segment-EBITDA in het derde kwartaal van 2025 met 16%, gedreven door hogere onderliggende EBITDA in Oil & Gas, terwijl de onderliggende EBITDA in Aroma Performance onveranderd bleef.

De **onderliggende EBITDA-marge** van 6,1% in het derde kwartaal van 2025 breidde uit met circa 300 basispunten op gerapporteerde basis en circa 220 basispunten organisch ten opzichte van het derde kwartaal van 2024, gedreven door een gunstige productmix in Oil & Gas.

Op sequentiële basis breidde de onderliggende EBITDA-marge uit met 120 basispunten, dankzij hogere onderliggende EBITDA in Oil & Gas.

Corporate & Business Services

Onderliggend (in € mln)	Kw3 2025	Kw3 2024	Kw2 2025	JoJ verandering	JoJ organisch	KwoKw verandering	9M 2025	9M 2024	JoJ verandering	JoJ organisch
Netto-omzet	0	0	0	n.m.	n.m.	n.m.	0	0	n.m.	n.m.
EBITDA	-41	-58	-40	-30.7%	-27.0%	1.1%	-136	-163	-16.3%	-18.2%

Corporate & Business Services rapporteerde een kost van €41 miljoen op Syensqo's EBITDA in het derde kwartaal van 2025, een verbetering met €17 miljoen ten opzichte van het derde kwartaal van 2024, primair gedreven door kostenbesparingen.

IFRS kerncijfers

(in € mln)	IFRS			Onderliggend			
	Kw3 2025	Kw3 2024	JoJ verandering	Kw3 2025	Kw3 2024	JoJ verandering	JoJ organisch
Netto-omzet	1,517	1,633	-7.1%	1,517	1,633	-7.1%	-2.5%
EBITDA	297	352	-15.6%	326	374	-12.8%	-9.8%
EBITDA-marge	19.6%	21.6%	-200 bps	21.5%	22.9%	-140 bps	-170 bps
EBIT	136	188	-27.8%	194	243	-20.1%	-
Netto-financieringskosten	-39	-35	10.8%	-39	-32	21.3%	-
Belastingen op winst	-57	-153	-62.6%	-44	-49	-9.5%	-
Winst / verlies (-) toegekend aan Syensqo-aandeelhouders	39	0	n.m.	110	162	-31.8%	-
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)	0.38	0.00	n.m.	1.08	1.55	-30.2%	-

(in € mln)	IFRS			Onderliggend			
	9M 2025	9M 2024	JoJ verandering	9M 2025	9M 2024	JoJ verandering	JoJ organisch
Netto-omzet	4,722	4,965	-4.9%	4,722	4,965	-4.9%	-2.5%
EBITDA	775	1,005	-22.9%	973	1,114	-12.7%	-11.1%
EBITDA-marge	16.4%	20.2%	-380 bps	20.6%	22.4%	-180 bps	-200 bps
EBIT	301	535	-43.7%	592	745	-20.5%	-
Netto-financieringskosten	-103	-100	3.4%	-109	-111	-1.7%	-
Belastingen op winst	-111	-308	-63.9%	-130	-158	-17.6%	-
Winst / verlies (-) toegekend aan Syensqo-aandeelhouders	86	128	-32.7%	350	477	-26.5%	-
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)	0.84	1.22	-31.2%	3.41	4.54	-24.8%	-

Verklarende woordenlijst

- **Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten of bedrijfskasstroom:** kasstromen gegenereerd uit/(gebruikt door) de belangrijkste inkomstengenererende activiteiten van de groep en andere activiteiten die geen investerings- of financieringsactiviteiten zijn.
- **Kasstroom omzetting** is een ratio die wordt gebruikt om de omzetting van EBITDA naar cash te meten volgens de formule ((onderliggende EBITDA +/- Veranderingen in het werkkapitaal - Onderhoudsinvesteringen) / onderliggende EBITDA). Onderhoudsinvesteringen omvatten kapitaalinvesteringen voor onderhoud, voor de uitvoering van de One Planet-strategie en voor initiatieven op het gebied van digitale transformatie (exclusief de ERP-herbouw kapitaalinvesteringen), evenals de betaling van leaseverplichtingen.
- **Gewone winst per aandeel:** netto resultaat (aandeel Syensqo), gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen, na aftrek van de eigen aandelen aangehouden om aandelenoptieprogramma's in te dekken.
- **ERP-herbouw projectkosten:** kosten ERP Rebuild Project: Dit belangrijke meerjarige project is gericht op de harmonisatie van de ERP's die door de Syensqo Groep worden gebruikt en op de implementatie van nieuwe technologieën die de Groep positioneren voor duurzame groei en efficiëntie. Het zal de komende 4-5 jaar kosten en investeringen met zich meebrengen.
- **Vrije kasstroom aan Syensqo aandeelhouders:** Vrije kasstroom na betaling van netto interesten, coupons op eeuwigdurende hybride obligaties, dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen en kapitaalbrengen en -terugbetalingen in/door minderheidsbelangen. Dit vertegenwoordigt de kasstroom waarover de aandeelhouders van Syensqo beschikken, om hun dividend te betalen en/of om de netto financiële schuld te verminderen.
- **Gearing ratio** is een maatstaf voor kapitaalstructuur en wordt gedefinieerd als Onderliggende nettoschuld / (onderliggende nettoschuld + Eigen vermogen - hybride obligaties in aandelen).
- **Netto financiële schuld:** langlopende financiële schulden + kortlopende financiële schulden - geldmiddelen en kasequivalenten - overige financiële instrumenten (kort- en langlopend). Onderliggende nettoschuld vertegenwoordigt de Syensqo-aandelenweergave op schulden, waarbij 100% van de hybride eeuwigdurende obligaties opnieuw worden geklasseerd als schuld, maar geklasseerd als eigen vermogen onder IFRS. Dit is een belangrijke maat van de sterkte van de financiële positie van de Groep, en wordt algemeen gebruikt door kredietbeoordelaars.
- **Organische groei:** groei van de netto-omzet of onderliggende EBITDA, exclusief wijzigingen in de consolidatiekring (in verband met kleine fusies en overnames die niet tot herformuleringen leiden) en wisselkoersomrekeningseffecten. De berekening wordt gemaakt door de vorige periode te herberekenen op basis van de reikwijdte van de activiteiten en de wisselkoers van de huidige periode.
- **ROCE:** rendement op aangewend kapitaal, berekend als de verhouding tussen de onderliggende EBIT (vóór aanpassing voor de afschrijving van PPA) en aangewend kapitaal. Het aangewend kapitaal bestaat uit het nettowerkkapitaal, materiële en immateriële activa, goodwill, met een gebruiksrecht overeenstemmende activa, investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures en overige deelnemingen, en wordt beschouwd als het gemiddelde van de situatie aan het einde van de laatste 4 kwartalen.

- **Onderliggend:** onderliggende resultaten worden geacht een meer vergelijkbare indicatie te geven van de fundamentele prestaties van Syensqo doorheen de referentieperiodes. Ze worden gedefinieerd als IFRS cijfers aangepast voor “Aanpassingen” zoals hierboven gedefinieerd. Ze verstrekken de lezers bijkomende informatie aangaande de onderliggende prestaties van de groep doorheen de tijd en zijn financiële positie, en zijn coherent met hoe de bedrijfsprestaties en de financiële positie worden gerapporteerd aan de Raad van Bestuur en het Executief Comité.
- **Netto-financieringskosten:** de netto schuldenlasten en discontokosten van voorzieningen (meer bepaald inzake personeelsvoordelen na uitdiensttreding en HSE-verplichtingen, d.w.z. gezondheid, veiligheid en leefmilieu).

Contacten

Investeerders en analisten

investor.relations@syensqo.com

Sherief Bakr +44 7920 575 989
 Robbin Moore-Randolph +1 470 493 2433
 Loïc Flament +32 478 69 74 20

Media

media.relations@syensqo.com

Perrine Marchal +32 478 32 62 72
 Laetitia Schreiber +32 487 74 38 07

Wettelijke bepaling als bescherming tegen onredelijke aansprakelijkheidsstellingen

Dit persbericht kan toekomstgerichte informatie bevatten. Toekomstgerichte verklaringen beschrijven verwachtingen, plannen, strategieën, doelen, toekomstige gebeurtenissen of intenties. De verwezenlijking van toekomstgerichte verklaringen die in dit persbericht staan, is onderworpen aan en is afhankelijk van risico's en onzekerheden verbonden aan verschillende factoren, waaronder algemene economische factoren, schommelingen van interestvoeten en wisselkoersen; veranderende marktcondities, concurrentie op producten, de aard van de productontwikkeling, het effect van verwervingen en verkopen, herstructureringen, terugtrekkingen van producten; goedkeuringen door regelgevers, het all-in scenario van onderzoeks- en innovatieprojecten en andere ongebruikelijke zaken. Om deze reden kunnen de actuele of toekomstige resultaten wezenlijk afwijken van de resultaten die expliciet gemeld worden of impliciet besloten zijn in dergelijke toekomstgerichte verklaringen. Mochten bekende of onbekende risico's of onzekerheden zich voltrekken of mochten onze aannames onjuist blijken te zijn, dan kunnen de daadwerkelijke resultaten sterk afwijken van de verwachte resultaten. Syensqo verplicht zich niet om toekomstgerichte verklaringen publiekelijk te actualiseren of te herzien.

Over Syensqo

Syensqo is een wetenschapsbedrijf dat baanbrekende oplossingen ontwikkelt die de manier waarop we leven, werken, reizen en ons vermaken verbeteren. Geïnspireerd door de wetenschappelijke raden die Ernest Solvay in 1911 organiseerde, brengen we het briljante talent samen dat de grenzen van wetenschap en innovatie verlegt ten voordele van onze klanten, met een wereldwijd team van meer dan 13.000.

Onze oplossingen dragen bij aan veiligere, schonere en duurzamere producten in huizen, voeding en consumptiegoederen, vliegtuigen, auto's, batterijen, slimme apparaten en toepassingen in de gezondheidszorg. Onze innovatiekracht stelt ons in staat om de ambitie van een circulaire economie waar te maken en baanbrekende technologieën te ontwikkelen die de mensheid vooruit helpen.

2025 Kalender

- 26 februari 2026: resultaten FY2025

Nuttige links

- Results' documentation
- Strategie
- Deel informatie
- Kredietinformatie
- Separatiedocumenten
- Webcasts, podcasts en presentaties
- Geïntegreerd jaarverslag
- Schrijf je in voor onze mailinglijst

