



Nilörngruppen AB

Årsredovisning och hållbarhetsrapport 2025

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Styrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Innehåll

Vår verksamhet

Nilörngruppen i korthet	3
Året i korthet	6
VD har ordet	7

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja	10
Vårt erbjudande	14

Styrning

Bolagsstyrningsrapport	16
Styrelsens rapport om intern kontroll	19
Moderbolagets förvaltningsberättelse och vinstdisposition	20
Styrelsen och ledningen	24

Hållbarhetsrapport

Allmän information.....	27
Miljöinformation.....	49
Samhällsansvarsinformation.....	65
Bolagsstyrningsinformation.....	77

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Resultaträkning för koncernen	83
Rapport över totalresultatet för koncernen	83
Balansräkning för koncernen.....	83
Förändringar i koncernens eget kapital	84
Kassaflödesanalys för koncernen	85

Moderbolaget

Resultaträkning för moderbolaget	86
Balansräkning för moderbolaget	86
Förändring i moderbolagets eget kapital	87
Kassaflödesanalys för moderbolaget	87
Noter	88

Övrigt

Definitioner av alternativa nyckeltal	109
Flerårsöversikt	112
Nilörngruppens aktie 2025	113
Intygande av styrelse och verkställande direktör	114
Revisionsberättelse	115
Granskningsrapport av hållbarhetsrapport	119
Årsstämma	121
Adresser	122

Vår verksamhet

- Nilörngruppen i korthet
- Året i korthet
- VD har ordet

Förvaltningsberättelse

- Vår strategi
- Styrning
- Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter och noter

- Koncernen
- Moderbolaget
- Noter

Övrigt

- ◆ Säljkontor och/eller agent
- ◇ Representerad
- Distributionscenter
- Produktions- och distributionscenter

Global varumärkespartner

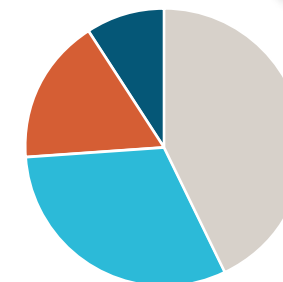
Nilörngruppen är en internationell leverantör av varumärkes- och designlösningar med syfte att stärka kundernas identitet genom hela värdekedjan – från produktidé till färdig produkt hos slutkund. Koncernen erbjuder ett brett utbud av tjänster och produkter inom varumärkeskommunikation, inklusive etiketter, förpackningar, accessoarer och digitala lösningar såsom RFID och spårbarhet. Genom att kombinera kreativ design, hållbar produktion, smarta digitala

lösningar och effektiv logistik skapas ett helhetserbjudande som tillför värde för både kunder och deras konsumenter.

Vi har vårt huvudkontor i Borås och verksamhet i 21 länder med försäljning, design- och produktionsenheter på strategiska marknader. Affärsmodellen bygger på långsiktiga kundrelationer, hög designkompetens och en välutvecklad global leveranskedja. Genom att integrera design, produktutveckling, produktion och logistik i en sammanhållen process kan koncernen erbjuda helhetslösningar som stärker kundernas varumärkesprofil och effektiviserar deras inköpsflöden.

Produktkategori fördelning 2025

- Etiketter 43 %
- RIS produkter 31 %
- Förpackningar 17 %
- Annat 9 %



Vår verksamhet

- Nilörngruppen i korthet
- Året i korthet
- VD har ordet

Förvaltningsberättelse

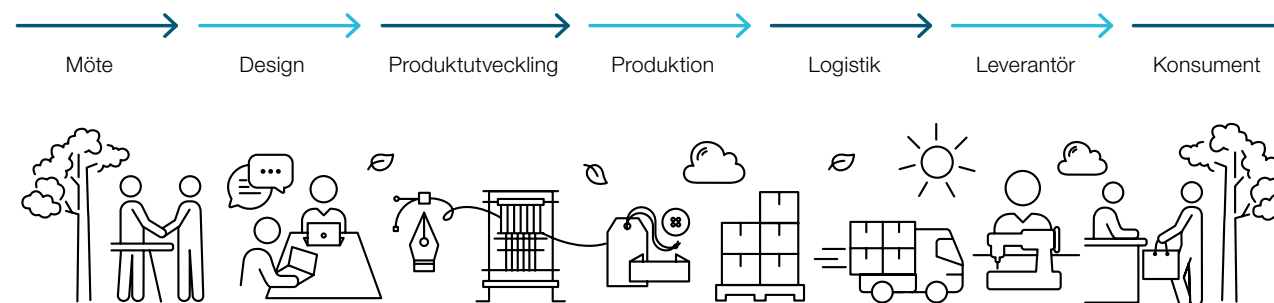
- Vår strategi
- Styrning
- Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter och noter

- Koncernen
- Moderbolaget
- Noter

Övrigt

Nilörns idé till färdig produkt



Värdeskapande affärsmodell

Nilörns affärsmodell bygger på långsiktiga kundrelationer, hög designkompetens och en integrerad global leveranskedja som tillsammans skapar värde genom hela kundens värdekedja.

Genom att integrera design, produktutveckling, produktion och logistik i en sammanhållen process kan koncernen erbjuda helhetslösningar som stärker kundernas varumärkesprofil och effektiviserar deras inköpsflöden.

Koncernen har 687 medarbetare världen över med kompetens inom design, teknik, produktion och försäljning. Organisationen präglas av en entreprenöriell kultur med korta beslutsvägar och lokalt ansvarstagande i kombination med global samverkan. Detta bidrar till hög flexibilitet, snabbhet i beslutsfattandet och en stark kundorientering.

Nilörn står väl positionerat för framtiden med en tydlig strategi, stark marknadsnärvaro och ett växande fokus på innovation och hållbarhet. Genom att kombinera kreativ design med ansvarstagande produktion och digitala lösningar fortsätter koncernen att skapa värde för kunder, medarbetare och aktieägare.



ASH, en del av Nilörns designkollektion

16 fakta om Nilörn

- Huvudkontor i Sverige
- Grundat i Borås 1977 – Sveriges textilcentrum
- Global produktion med dotterbolag i 19 länder
- 687 anställda
- 1,7 miljarder etiketter levererade under 2025
- 86 länder där vi betjänar kunder
- Över 1 500 kunder
- 90 MEUR i omsättning
- DPP-redo via Nilörn:CONNECT™
- Onlinebaserat ordersystem med över 8 500 leverantörer
- Designavdelning med 12 grafiska designers
- Designade vår första kollektion med fokus på hållbarhet 2009
- Aktien är noterad på Nasdaq OMX Nordic Small Cap
- Materialspecialist med fokus på material och innovation
- 100 procent egen-ägda fabriker i Portugal och Bangladesh
- 100 procent förnybar el i Nilörns produktionsanläggningar och kontor

Vår verksamhet

- Nilörngruppen i korthet
- Året i korthet
- VD har ordet

Förvaltningsberättelse

- Vår strategi
- Styrning
- Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter och noter

- Koncernen
- Moderbolaget
- Noter

Övrigt

Historik

1970-talet

Nilörns ursprung är en designbyrå som Claes-Göran Nilsson startar i Borås i början av 1970-talet. Verksamheten utvecklas till att även ansvara för produktion av etiketter, vilken läggs ut på tillverkare i Europa.

1980-talet

Nilörn ser möjligheter att effektivisera framtagningen av etiketter och att expandera. Det första tillverkande bolaget, Borås Etikettväveri, förvärfvas liksom Försäljnings AB Nordiska Bandväveriet, Screen-tryckeriet Dekoratóren och Menda i Danmark. I slutet av decenniet förvärfvas Svenska Bandfabriken, Bohus Textilkonst och Nordisk Heliotextil.

1990-talet

För att säkerställa den internationella expansionen, riktas 1990 en nyemission till externa finansiärer. Samma år förvärfvas Nordens största textiltryckeri, K Björn Eriksen i Danmark, och 1992 tillkommer Bally Labels i Schweiz som partnerbolag.

Shamrock-Ruga i Belgien och Dalle Caen i Frankrike förvärfvas 1995.

1998 läggs Arko Etiketten i Tyskland till och Nilörngruppen AB noteras på Stockholmsbörsen.

År 1999 förvärfvas Storbritanniens ledande etikettillverkare, H.H. Calmon & Co Ltd, som också har verksamhet i Portugal och Hongkong, Indien och Dominikanska Republiken. Samma år köps 20 procent i tyska etikettillverkaren Gustav König Etiketten.

2000-talet

Belgiens största etikettillverkare, Nominette, förvärfvas 2001. Samma år startas Nilorn East Asia Ltd i Hongkong.

2004 avgår Claes-Göran Nilsson, Nilörngruppens grundare, som styrelseordförande och lämnar alla sina uppdrag för koncernen. Nilörn ändrar sin strategi att vara en etikettillverkare till att vara ett företag med ökat fokus på design och rationella logistiklösningar. Partneravtal sluts med produktionsenheter i Kina, Bangladesh, Indien, Turkiet och Tunisien.

2005 läggs den svenska produktionsenheten av vävda etiketter, Borås Etikettväveri, ner och delar av produktionen flyttas till Nilörns produktionsenhet i Portugal.

2006 fortsätter omstruktureringen av produktionsverksamheten där tillverkningen av vävda etiketter flyttas från Storbritannien och Tyskland till framförallt Portugal.

2007 läggs den belgiska produktionen av vävda etiketter ner och den tidigare partnern, Hazer Etikett förvärfvas och ändrar namn till Nilorn Turkey.

2008 avvecklas viss del av produktionen i Nilörn Turkey för att i huvudsak kunna koncentrera sin verksamhet till inköp och försäljning.

2009 tillträder Claes af Wetterstedt som VD och koncernchef. Traction har varit aktieägare sedan 2005, ökar sitt innehav till 65 procent av aktierna och Nilörngruppen AB avnoteras den 30 juni från Stockholmsbörsen. I samband med stämman tillträder en ny styrelse förutom Petter Stillström som tar över ordförandeposten.

2010-talet

2010 etableras dotterbolag i Bangladesh och Kina (Shanghai).Logistiken i Europa effektiviseras genom etablering av centrallager för den tyska och belgiska verksamheten.

2012 flyttar Nilörn AB sitt lager ifrån Sverige till centrallagret i Tyskland för att effektivisera verksamheten. Koncernen sätter upp produktion av Care Labels (textil tryckeriverksamhet) i Hongkong. Detta år blev första året då samtliga operativa bolag inom koncernen redovisade positiva resultat.

2014 etableras Nilorn Pakistan Ltd och produktionen av både vävt och tryckt utökas i Portugal. Säljkontor etableras i Italien.

2015 noteras Nilörngruppen ABs aktie på Nasdaq First North Premier.

2017 startas egen produktion upp i Bangladesh. Europeiskt distributionsbolag etableras i Tyskland. Hållbarhetschef för koncernen börjar i januari. Säljrepresentation öppnas i Spanien.

2018 byter Nilörngruppen AB lista till Nasdaq OMX Small Cap. Det investeras i nya vävstolar i fabriken i Portugal.

2019 investeras det i en egen fastighet i Storbritannien om 2,5 MGBP och en fastighet i Sverige om 7 MKR. En ny femfärgstryckpress och nya vävstolar installeras i Nilörn Bangladesh.

2020-talet

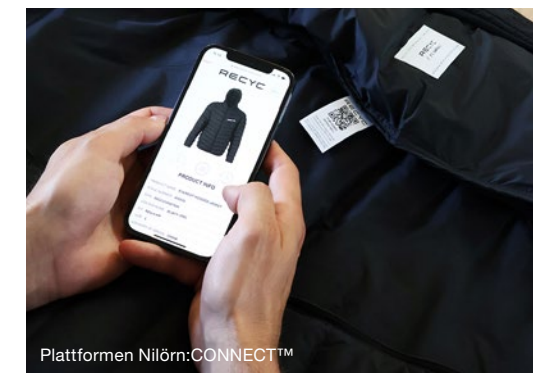
2020 tillträder Krister Magnusson som VD och koncernchef. Bolaget klarar sig bättre än befarat genom pandemin med ett omsättningstapp om 9 procent, justerat för valutaeffekter.

2022 Inköp, CSR och Compliance omstruktureras och förstärks samtidigt som satsningen på RFID och Connected Products fortsätter. Bästa året någonsin vad gäller omsättning och resultat. Den 31 december förvärfvas Nilörngruppen AB bolaget Bally Labels AG i Schweiz.

2023 Nilörn lanserar plattformen Nilörn:CONNECT™, där klädesplagg får en unik identitet för ökad spårbarhet och transparens och där varumärket kan kommunicera med slutkonsumenten. I slutet av året etableras Nilörn i Vietnam.

2024 Etableringen av Nilorn Vietnam samt utvecklingen av Nilörn:CONNECT™ (Nilörns plattform för att stödja kundernas digitala resa) fortsätter.

2025 Etablering av Nilorn Sri Lanka, Nilorn the Netherlands och ytterligare satsning i USA.



Plattformen Nilörn:CONNECT™

Året i korthet



Orderingången ökade med 1 procent till 946 (935) MSEK

Konsoliderad omsättning i SEK uppgick till 945 (945) MSEK

Rörelseresultatet uppgick till 73,4 (82,9) MSEK

Periodens resultat uppgick till 50,5 (58,9) MSEK

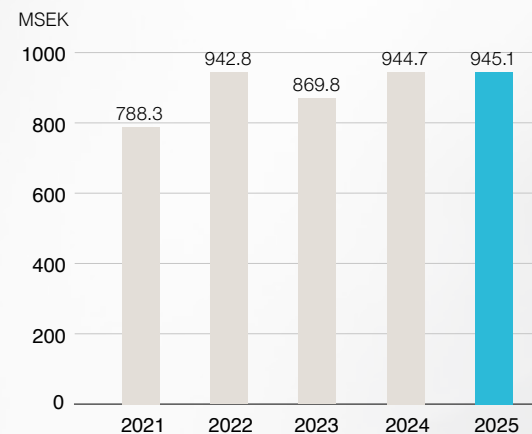
Resultatet per aktie uppgick till 4,43 (5,17) SEK

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 90,8 (94,2) MSEK

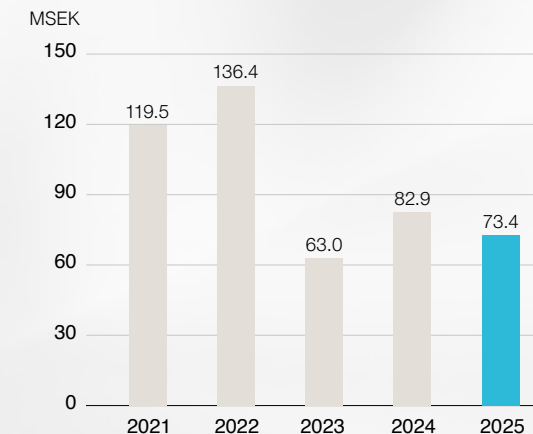
Nettokassan exklusive IFRS 16 uppgick till 65,5 (60,3) MSEK

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 1,50 (1,50) kronor per aktie, motsvarande 17,1 (17,1) MSEK

Nettoomsättning



Rörelseresultat



Nilörngruppen i siffror	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning, MSEK	945	944	869	942	788
Rörelseresultat, MSEK	73	82	63	136	119
Periodens resultat, MSEK	50	58	39	101	87
Resultat per aktie, SEK	4,4	5,2	3,5	8,9	7,7
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	18,2	20,7	15,6	35,0	37,4
Räntabilitet på eget kapital, %	14,5	18,3	12,5	33,0	35,8
Soliditet, %	59,8	58,6	51,0	54,3	50,0
Medelantal anställda	687	661	593	587	553

- Vår verksamhet
- Nilörngruppen i korthet
- Året i korthet
- VD har ordet

- Förvaltningsberättelse
- Vår strategi
- Styrning
- Hållbarhetsrapport

- Finansiella rapporter och noter
- Koncernen
- Moderbolaget
- Noter
- Övrigt

Bästa aktieägare, kunder och medarbetare

2025 har varit ett år där vi tydligt stärkt Nilörns strategiska position. I en marknad som periodvis varit avvaktande och volatil har Nilörn en underliggande organisk tillväxt om 7 procent. Det är ett kvitto på att vår affärsmodell är robust och att våra investeringar ger effekt.

Vårt fokus har varit konsekvent: att öka kontrollen över värdekedjan, höja effektiviteten och fördjupa vår integration i kundernas affär.

Vår inriktning är långsiktig. Vi bygger en mer sammanhållen och skalbar struktur som ska bära bolaget genom både konjunkturvariationer och strukturell förändring i branschen.

Ökad kontroll i värdekedjan

En central del av vår strategi är att flytta fram positionen i värdekedjan. Investeringen i en ny fabrik i Bangladesh är ett tydligt steg i den riktningen. Ökad egen produktion ger oss bättre kontroll över kostnad, kvalitet och leverans – och minskar beroendet av externa led.

Utvecklingen i Portugal och införandet av ett nytt PLM-system stärker vår operativa struktur ytterligare. Målet är en integrerad plattform där design, produktion och uppföljning hänger samman. Det ger skalbarhet utan att öka komplexiteten i motsvarande grad.

Detta är avgörande i en bransch där krav på transparens, hastighet och kostnadseffektivitet ökar.



Krister Magnusson
VD, Nilörngruppen AB

Kommersiell förstärkning, marknad och position

Vi ser en tydlig konsolidering i vår marknad. Större varumärken söker färre leverantörer med global kapacitet och digital kompetens. Det gynnar aktörer med bredd, struktur och finansiell stabilitet.

” Trots en periodvis avvaktande och volatil marknad uppgick den organiska tillväxten till 7 procent.”

Lyxsegmentet har under året fortsatt agera med försiktighet, medan utvecklingen inom sport och outdoor varit mer stabil. Samtidigt ser vi strukturella drivkrafter som talar till vår fördel: ökade regulatoriska krav, digitalisering och en fortsatt konsolidering i branschen.

Under året har vi förstärkt vår kommersiella närvaro i USA och etablerat oss i Nederländerna för att ta en tydligare position i Benelux och norra Europa. Rekryteringen av en Chief Commercial Officer pågår och kommer skapa bättre samordning och ett mer fokuserat marknadsarbete globalt.

Ett bredare och mer integrerat erbjudande

Digitaliseringen förändrar vår bransch i grunden. Med ökade regulatoriska krav, inte minst genom Digital Product Passport inom EU, blir strukturerad produktdata och spårbarhet affärskritiska faktorer.

Nilörn:CONNECT™ är en del av vår strategi att fördjupa relationen med kunderna. Genom att kombinera fysisk produkt med digital funktion integreras vi djupare i deras processer. Det stärker vår relevans och ökar stabiliteten i affären.

Vår ambition är att vara en långsiktig partner som bidrar med både funktion, struktur och affärsnytta i kundernas värdekedja.



Fredrik Clason, Sälj- och Marknadsansvarig tillsammans med Krister Magnusson, VD, Nilörngruppen AB

En tydlig riktning framåt

Vi går in i 2026 med en stark balansräkning och en tydlig strategisk agenda:

- Fördjupa kontrollen över produktion och värdekedja
- Förstärka den kommersiella organisationen
- Skala digitala lösningar och RFID
- Bredda erbjudandet inom förpackningar och heat transfer
- Utvärdera selektiva förvärv som stärker vår struktur och marknadsposition

Nilörn verkar i en bransch som blir mer reglerad, mer digital och mer konsoliderad. Vår strategi är anpassad för just den utvecklingen.

Vi har stärkt vår position. Nu handlar det om att genomföra med disciplin och tydligt fokus.

Borås, april 2026

Krister Magnusson
VD, Nilörngruppen AB

Vår verksamhet

○ Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

Moderbolagets förvaltningsberättelse
och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Nilörngruppen AB (publ) org.nr. 556322-3782, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01– 2025-12-31. Förvaltningsberättelsen ger en samlad redogörelse för Nilörngruppens verksamhet, strategiska inriktning och erbjudande samt den finansiella utvecklingen under räkenskapsåret, 2025. Avsnittet beskriver även koncernens styrning, hållbarhetsarbete samt styrelsens och ledningens ansvar och arbete.

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

○ Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

Moderbolagets förvaltningsberättelse och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Strategi

Nilörns strategi syftar till att stärka koncernens långsiktiga konkurrenskraft genom att kombinera hållbara och innovativa profileringskoncept med hög operativ effektivitet och digitalt värdeskapande. Strategin utgår från vår affärsmodell och värdekedja, som redovisas i detalj på sidan 12-13, och bygger på en nära förståelse för kundernas behov, marknadsutvecklingen och de hållbarhetskrav som präglar branschen. Strategin fokuserar på tre övergripande prioriteringar:

Innovation och materialutveckling

- Nya materiallösningar
- Cirkulära koncept
- Design- och produktinnovationer

Digitalisering och transparens

- Utveckla Nilörn:CONNECT™
- Stärka datakvalitet, spårbarhet och kundintegration
- Automatisera interna processer

Kundfokus och operativ excellens

- Fördjupa relationer med befintliga kunder
- Differentiera genom service, kvalitet och hållbarhet
- Effektivisera produktion, inköp och leveranskedja

Nilörns strategiska inriktning utvecklas med beaktande av väsentliga intressenters förväntningar och behov. Centrala intressenter omfattar kunder, medarbetare, leverantörer, investerare och affärspartners, vilka har olika positioner i värdekedjan och påverkas på olika sätt av koncernens verksamhet. Intressenternas synpunkter inhämtas genom kunddialoger, marknadsundersökningar, medarbetarundersökningar, investerardialog samt löpande samverkan med leverantörer. Dessa perspektiv utgör ett viktigt underlag i arbetet med strategi, riskbedömning och hållbarhetsprioriteringar. En fördjupad redogörelse för intressenter och deras påverkan återfinns i SBM-2 i hållbarhetsdelen.

Våra värderingar – grunden för vår kultur

I en decentraliserad organisation med stort mått av frihet under ansvar är koncernens värderingar viktiga och fungerar som ett rättesnöre. Vi har utvecklat en effektiv decentraliserad organisation med tydligt mandat och snabbt beslutsfattande. Det ger den enskilde medarbetaren möjlighet att själv agera, vilket våra kunder upplever genom snabb service. Ett stort arbete läggs på att sprida Nilörns värderingar och få en "vi"-känsla inom koncernen.

- Innovation: Vi driver förändring och arbetar framåtblickande.
- Respekt: Vi bemöter kunder, kollegor och partners med integritet och omtanke.
- Ansvar: I en decentraliserad organisation vågar vi agera och ta ansvar.

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

○ Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

Moderbolagets förvaltningsberättelse

och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

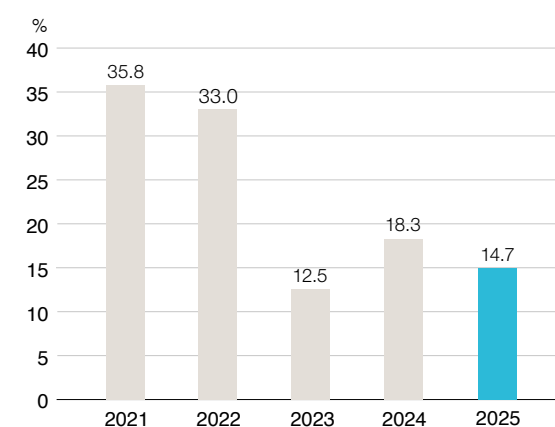
Noter

Övrigt

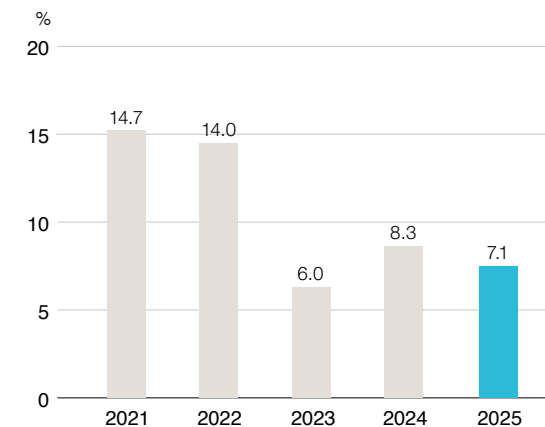
Tillväxt och lönsamhetsmål

Nilörn eftersträvar uthållig och lönsam tillväxt. Målet är 7 procent årlig tillväxt, en rörelsemarginal över 10 procent samt en nettoskuld som inte överstiger två gånger EBITDA. De senaste fem åren har tillväxten i genomsnitt uppgått till 7 procent och rörelsemarginalen till 11 procent.

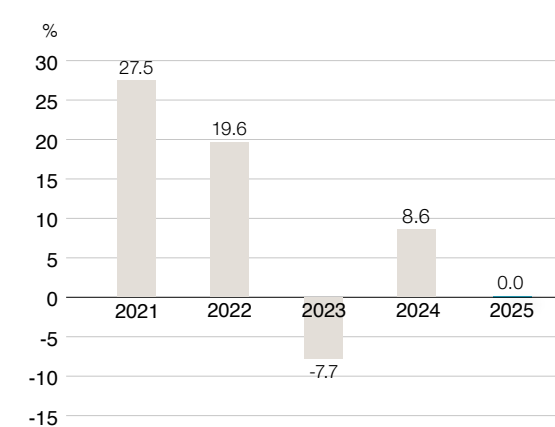
Räntabilitet på eget kapital



Operativ rörelsemarginal



Omsättningstillväxt



Hållbarhetsmål som styr strategin

Följande mål är centrala för att styra Nilörns strategiska hållbarhetsarbete

- Klimatmål: Minska absoluta utsläpp i scope 1 och 2 med 63 procent och minska utsläppen i scope 3 med 37,7 procent till år 2035.
- Materialmål: 90 procent certifierat papper (FSC™, PEFC) i basprodukter, och 90 procent certifierad återvunnen polyester (GRS/RCS) i textila basprodukter 2026.
- Leverantörs mål: Säkerställa att 100 procent av strategiska leverantörer uppfyller Nilörns uppförandekod och genomgår regelbundna revisioner.

Målen är direkt kopplade till Nilörn huvudsakliga produkter och tjänster, dvs. etiketter, förpackningar, accessoarer och digitala lösningar samt till de kundsegment där dessa erbjudanden används, främst inom mode-, sport- och livsstilsindustrin.

Målen är särskilt relevanta för verksamhet i geografier med omfattande sourcing- och produktionsverksamhet samt för marknader där kundernas krav på spårbarhet, materialval och transparens är höga. Målen har även en tydlig koppling till relationer med centrala intressenter såsom kunder, leverantörer och investerare, vars förväntningar beaktas i utformningen av strategin.

Nilörn har genomfört en övergripande bedömning av hur koncernens nuvarande produkter, tjänster och marknader förhåller sig till de fastställda hållbarhetsmålen. Bedömningen visar att stora delar av erbjudandet är väl positionerat för att möta ökade krav på hållbara material, spårbarhet och ansvarsfulla leverantörsled, samtidigt som vissa produktkategorier och marknader innebär större utmaningar, särskilt kopplat till klimatpåverkan från material och produktion. Dessa skillnader beaktas i den strategiska inriktningen och i prioriteringen av utvecklingsinsatser. Målen följs upp årligen av koncernledning och styrelse.

Affärsmodell

Nilörn utvecklar och levererar koncept som stärker kundernas varumärken. Erbjudandet omfattar branding och design, produktutveckling, integrerade logistiklösningar, Retail Information Service (RIS) samt Nilörn:CONNECT™, vår digitala plattform för spårbarhet och datadelning. Genom att kombinera designkompetens, material, kvalitativ produktion och digitala lösningar skapas värde för kunderna. Affärsidén sammanfattas i uttrycket "Adding value to your brand".

Modellen bygger på tillgång till ett antal väsentliga resurser däribland design- och materialkompetens, och funktionella material, produktionskapacitet hos strategiska leverantörer, digitala system för spårbarhet och datahantering samt kvalificerade medarbetare inom design, teknik och logistik. Dessa inputs säkras genom

långsiktiga leverantörsrelationer, strukturerade inköps- och sourcingprocesser, kontinuerlig kompetensutveckling samt investeringar i digitala plattformar och system.

Koncernens affärsområden, produktsortiment, kundsegment och geografiska marknader

Nilörns verksamhet omfattar utveckling och leverans av branding- och designlösningar som stärker kundens varumärken genom hela värdekedjan. Erbjudandet inkluderar etiketter, förpackningar, accessoarer samt digitala lösningar för spårbarhet och datadelning, såsom Nilörn:CONNECT™. Tjänsterna kombinerar design, materialkompetens, produktion och logistik i ett integrerat helhetserbjudande.

Kunderna utgörs främst av varumärkesägare inom mode-, sport- och livsstilssegmenten, där krav på hållbarhet, transparens och effektiv leverans är centrala.

Verksamheten bedrivs på en global marknad, med försäljning och kundnära funktioner främst i Europa, Nordamerika och Asien, samt sourcing- och produktionsrelaterade aktiviteter huvudsakligen i Asien och Europa.

Dessa produktgrupper, kundkategorier och geografiska marknader utgör grunden för Nilörns affärsmodell och strategiska inriktning.



Anställda per land (medelantal anställda)	Antal anställda 2025
Bangladesh	220
Belgien	11
Danmark	4
Hongkong	106
Indien	27
Kina	33
Pakistan	26
Portugal	93
Schweiz	5
Sri Lanka	0
Storbritannien	29
Sverige	48
Turkiet	26
Tyskland	33
USA	4
Vietnam	23
Totalt antal anställda	687

Värdekedja

Nilörns värdekedja omfattar hela produktens livscykel, från råvaruutvinning och inköp till produktion, distribution, användning samt slutfas. Den inkluderar alla steg som krävs för att ta fram produkterna, leverera dem till kundernas leverantörer eller direkt till kund, och hantera produkternas slutliga fas.

Väsentliga hållbarhetsaspekter i värdekedjan

Affärsmodellen och den globala värdekedjan medför både hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter.

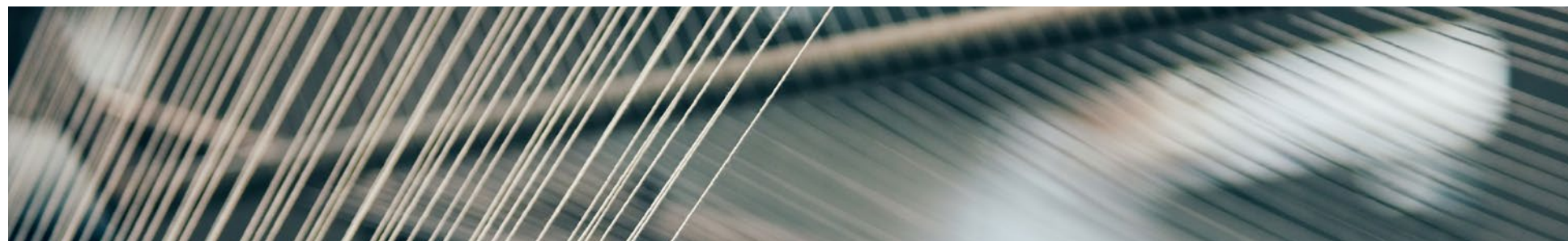
De mest väsentliga är kopplade till klimatpåverkan från material och produktion, resursanvändning och avfall, arbetsvillkor och

mänskliga rättigheter i leverantörsled samt ökade regulatoriska krav inom hållbarhet och spårbarhet. Dessa har identifierats genom koncernens väsentlighetsanalys och beaktas i utformningen av strategi, affärsmodell och operativa prioriteringar. En fördjupad beskrivning av påverkan, risker och möjligheter återfinns i hållbarhetsdelen.

Nilörns huvudsakliga outputs består av kundanpassade branding- och designlösningar, hållbara produkter och digitala tjänster som bidrar till ökad transparens och effektivitet i kundernas värdekedjor. För kunder innebär detta stärkt varumärkesposition, förbättradregelefterlevnad och minskad hållbarhetsrelaterad risk.

För investerare och andra finansiella intressenter bidrar affärsmodellen till långsiktigt värdeskapande genom ökad motståndskraft mot regulatoriska förändringar, stärkt marknadsposition och förbättrade förutsättningar för lönsam tillväxt.

Styrelse och koncernledning hålls löpande informerade om hållbarhetsrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter samt om väsentliga intressenters synpunkter och intressen. Detta sker genom regelbunden rapportering från ledningsgruppen och koncernens hållbarhetsfunktion och utgör ett underlag för strategiska beslut och uppföljning.



Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms
<p>Nilörns värdekedja omfattar flera led av leverantörer och materialflöden. Företaget samarbetar med ett stort antal partners globalt, både för materialinköp, inköp av färdiga produkter och för andra inköp kopplade till drift och logistik. Nilörns direkta leverantörer är ofta baserade i Europa och Asien, och produktionen sker till stor del i Bangladesh, Portugal, Kina och Indien. De inköpta materialen varierar mellan olika produktkategorier, med starkt fokus på ansvarsfullt anskaffade material. Transporterna omfattar främst inkommande transporter av råmaterial till produktionsenheterna och de färdiga produkter som produceras hos våra leverantörer, transporter bidrar till utsläpp av växthusgaser. Denna globala leveranskedja innebär både potentiella positiva och negativa effekter på arbetstagarna.</p>	<p>Nilörn har över 687 anställda i 19 länder, vilket innebär en direkt påverkan på människor genom arbetsmiljö, kompetensutveckling och sociala villkor. Företaget driver sju produktionsanläggningar globalt, där etiketter och hangtags tillverkas för mode- och konfektionsindustrin. Dessa enheter utgör den största källan till Nilörns direkta miljöpåverkan, särskilt vad gäller energianvändning, avfallsgenerering och utsläpp kopplade till materialförbrukning och produktion. Produktionen stöds av 12 försäljningskontor och distributionscentraler för lagerhållning, försäljning, marknadsföring och allmänna administrativa aktiviteter.</p>	<p>Nilörn levererar produkter till över 80 länder, vilket genererar utsläpp och förbrukar energi. Våra kunder finns inom mode- och konfektionsindustrin, och våra produkter är oftast en del av andra produkter. Vi arbetar proaktivt med produktutveckling och innovation. Utgående transporter sker främst till tillverkare och ibland direkt till kunder. Nilörns produktportfölj består främst av textil- och pappersetiketter samt förpackningar. Efter användning kan dessa hamna på deponier, förbrännas med energiåtervinning eller återvinnas, beroende på material och lokal avfallsinfrastruktur. Produktdesignen har stor påverkan på återvinningsmöjlighet.</p>

Vårt erbjudande

Global närvaro

För att vara med och konkurrera om de stora branding- och designuppdragen är det nödvändigt att finnas nära kunderna, eftersom strategiska beslut fattas på huvudkontorsnivå.

Etiketter, förpackningar och accessoarer har fått en allt större betydelse för varumärket och är därmed ofta en fråga för högsta ledningen. Samtidigt sker våra kunders tillverkning huvudsakligen i lågkostnadsländer i Asien och Östeuropa. I takt med att kundföretagen expanderat till nya geografiska marknader, både försäljnings- och produktionsmässigt, har branschen blivit allt mer global. Detta ställer krav på att Nilörn finns representerat nära såväl varumärkesägare som tillverkare, genom egna bolag och ett nätverk av strategiska partners. Med Nilörn East Asia i Hongkong som nav, tillsammans med distributionsenheter i Storbritannien, Kina, Indien, Bangladesh, Pakistan, Vietnam, Sri Lanka, Portugal och Turkiet, kan Nilörn säkerställa lokal närvaro, effektiv samordning och leveranser just-in-time över stora delar av världen.

En central del av strategin är att utveckla gemensamma systemstöd och produktutvecklingsprocesser som integrerar design, materialval, hållbarhetsdata och leveransflöden. Genom ett nätverk av professionella partners säkerställs effektiv logistik och teknisk kompatibilitet oavsett var kunden producerar.

Tekniska lösningar

Parallellt med den globala närvaron utvecklar Nilörn tekniska lösningar som stärker kundernas konkurrenskraft och möter ökade krav på transparens och effektivitet.

Genom RFID-teknologi kan produkter förses med unika digitala identiteter som möjliggör spårbarhet och effektiv lagerhantering genom hela värdekedjan. Med plattformen Nilörn:CONNECT™ erbjuds digitala tjänster som samlar och strukturerar produkt- och hållbarhetsdata, vilket skapar bättre kontroll, tydligare informationsflöden och stöd för kommande krav på transparens inom textil- och modeindustrin. Tillsammans bidrar dessa lösningar till att integrera fysisk produkt med digital information och skapa mervärde för såväl varumärkesägare som producenter.

Compliance

I takt med att lagstiftningen inom hållbarhet, produktinformation och spårbarhet har ökat, har även behovet av kvalificerad rådgivning vuxit. Nilörn har därför byggt upp en dedikerad compliance-avdelning som stödjer kunderna i att tolka och omsätta nya regelverk i praktiken. Det kan handla om krav kopplade till exempelvis digitala produktpass, utökat producentansvar, kemikalielagstiftning, märkning och transparens i leverantörsledet. Genom löpande omvärldsbevakning, utbildning och operativ rådgivning hjälper Nilörn varumärkesägare att säkerställa att deras produkter och informationslösningar uppfyller gällande och kommande lagkrav på olika marknader. Compliance-arbetet integreras i produktutvecklings- och designprocessen, vilket minskar risker, skapar framförhållning och stärker kundernas förtroende på en marknad med snabbt föränderliga regulatoriska krav.



HÜGEL,
en del av Nilörns designkollektion

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

○ Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

Moderbolagets förvaltningsberättelse

och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

” På Nilörn sammanställer de grafiska formgivarna allt material som behövs för att stärka identiteten hos ett varumärke”



Kreativ design

På Nilörns designavdelningar, i Sverige, Storbritannien, Tyskland och Belgien, arbetar grafiska formgivare och varumärkeskonsulter som har specialiserat sig på utveckling av grafiska koncept för mode och moderelaterade produkter. Kunderna erbjuds ett unikt och uttrycksfullt produktutseende med stöd av etiketter, förpackningar och accessoarer. Som vid all effektiv visuell kommunikation är det viktigt att attrahera, vägleda och ge information. För producenter av funktionella material inom exempelvis sportsegmentet har vi under senare år sett ett ökat behov av information om plaggens materialinnehåll och funktionella egenskaper.

När kunden upplever ett behov av förnyad eller starkare profilering och vill uppnå en förändring, det är då som Nilörns tjänster efter-

frågas. På dagens konkurrensutsatta marknad är det viktigare än någonsin att bli sedd och hörd. Skillnaden mellan succé och misslyckande kan vara hårfin. Varumärkesprofilering har en direkt koppling till konsumentens val av produkt och är avgörande för hur ett varumärke uppfattas.

På Nilörn sammanställer de grafiska formgivarna allt material som behövs för att stärka identiteten hos ett varumärke. När image och målsättning är identifierade skapar Nilörns designteam en skräddarsydd lösning för varje enskilt ändamål. Alla signaler koordineras till en helhet som fokuserar på att stärka kundens varumärke. Det färdiga resultatet innehåller allt från paketering, accessoarer, etiketter, placeringslösningar och materialval.

Nilörns kombination av erfarenhet och nytänkande skapar nya dimensioner för varumärkesutveckling.

Nilörns kunder kräver hög kvalitet, flexibilitet, stort branding- och designinnehåll samt avancerade logistiklösningar. För att möta kraven satsar Nilörn på hög servicenivå och på att vara kundernas bästa partner när det gäller branding och designkoncept baserade på etiketter, förpackningar och accessoarer. Nilörn har lång erfarenhet och vet vad som krävs för att bygga, upprätthålla och vidareutveckla starka varumärken.

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

Moderbolagets förvaltningsberättelse

och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning

Nilörngruppen AB tillämpar principerna för god bolagsstyrning för att främja förtroendet bland alla intressenter och därmed ökad konkurrenskraft. Det innebär bland annat att verksamheten organiseras på ett effektivt sätt med klara regler för delegering, att den finansiella, miljömässiga och sociala rapporteringen präglas av öppenhet samt att bolaget i alla avseenden uppträder som ett ansvarsfullt företag.

Nilörngruppen AB är noterad på Nasdaq OMX Nordic Small Cap sedan 4 april 2018 och följer de regler som gäller enligt Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). De av Nilörngruppen AB tillämpade principerna för bolagsstyrning utgår från svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, samt NASDAQ Stockholm AB:s (Stockholmsbörsen) regelverk. Nilörngruppen AB:s styrelse har i enlighet med reglerna härmed upprättat denna bolagsstyrningsrapport.

Nedan redovisas hur koncernen styrs steg för steg från ägarna till den operativa verksamheten samt hur bolagsstyrningen har bedrivits inom Nilörnkoncernen under 2025.

Svensk kod för bolagsstyrning

Avvikelser från koden

Regel: Valberedning

Förklaring: Nilörngruppen AB har inte någon utsedd valberedning, då ägarbilden är tydlig i och med att Traction äger en majoritet av rösterna. Aktieägare är dock alltid välkomna att komma med synpunkter och/eller förslag på styrelsens sammansättning till styrelsens ordförande Petter Stillström (telefon 08-506 289 00).

Bolagsordning

Utöver lagstiftning, regler och rekommendationer utgör bolagsordningen ett centralt dokument avseende styrningen av företaget. Bolagsordningen fastställs av årsstämman och innehåller en del grundläggande uppgifter för bolaget, t ex vilken verksamhet bolaget ska bedriva, aktiekapitalets storlek, antalet utgivna aktier,

styrelsens storlek och hur årsstämman sammankallas. Fullständig bolagsordning finns på Nilörngruppens webbplats nilorn.se

Ansvar för ledning och kontroll av koncernen fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören, vilket sker i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen, styrelsens interna arbetsordning och övriga interna styrinstrument.

Aktieägarna

Vid utgången av 2025 hade Nilörngruppen AB 4 707 aktieägare (4 680). De tio största ägarna vid årets slut ägde 55,9 procent av kapitalet och 74,9 procent av rösterna och den största ägaren, AB Traction, ägde 26,3 procent av kapitalet och 58,1 procent av rösterna.

Bolagsstämma

Högsta beslutande organ är bolagsstämman där alla aktieägare har rätt att delta. Stämman har rätt att besluta i alla frågor som

inte strider mot svensk lag. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt för att fatta beslut rörande styrelsens sammansättning, revisorer och andra centrala frågor såsom fastställande av bolagets balans- och resultaträkning, disposition av resultatet samt besluta om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör. Aktieägare kan vända sig till styrelsen för att få ärende behandlat på bolagsstämma eller till styrelseordförande för förslag avseende styrelseledamöter.

Årsstämman 2025

Årsstämman för aktieägarna i Nilörngruppen AB hölls den 14 maj i Borås. Fullständig information om 2025 års ordinarie årsstämma finns på webbplatsen nilorn.se

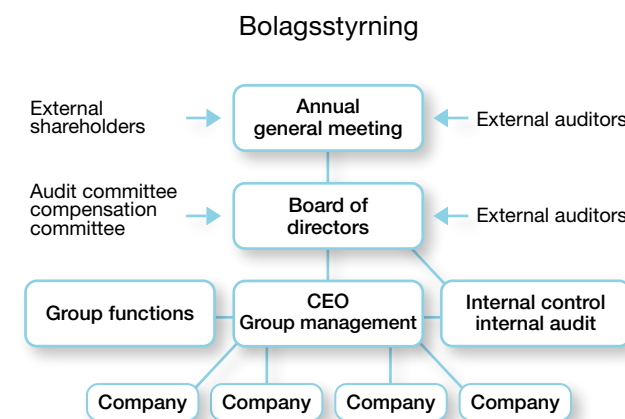
Årsstämma 2026

Årsstämma hålls den 11 maj 2026 i Borås. Se Årsstämma sidan 120 för närmare detaljer.

Styrelsen och dess oberoende

Styrelsen i Nilörngruppen AB är föremål för de krav på oberoende som föreskrivs i Koden. Oberoendekraven innebär i huvuddrag att endast en person från bolagets ledning får ingå i styrelsen, att en majoritet av de stämموvalda ledamöterna i styrelsen ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att åtminstone två av de stämموvalda ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen också ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsen skall bestå av minst tre och högst sex ledamöter. Styrelsen har från årsstämman 2025 bestått av fyra ledamöter. På årsstämman 2025 omvaldes Petter Stillström, Magnus Johansson, Per Wagnås och Annika Elfström. Av ledamöterna är Petter Stillström inte oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Övriga ledamöter är oberoende till bolaget och bolagsledningen. Petter är VD och storägare i AB Traction.



Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

Moderbolagets förvaltningsberättelse

och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete styrs, utöver lagar och rekommendationer, av styrelsens arbetsordning. Styrelsen ser årligen över arbetsordningen och fastställer den genom styrelsebeslut. Arbetsordningen reglerar ansvarsfördelningen mellan styrelsen och VD, VD:ns befogenheter, mötesplan samt rapportering. Styrelsemötena behandlar budget, delårsrapporter, årsbokslut, affärsläget, investeringar och etableringar.

Styrelsen får också månadsvis rapportering beträffande bolagets finansiella ställning. Vid de ordinarie styrelsemötena lämnas också rapporter beträffande det löpande arbetet inom de olika bolagen med fördjupade analyser och åtgärdsförslag. Dessutom behandlas övergripande frågor rörande långsiktig affärsstrategi samt struktur och organisationsfrågor. Då styrelsen består av svenska ledamöter hålls sammanträden och dokumentation på svenska. Normalt hålls mellan fem och tio styrelsemöten per år. Under 2025 sammanträdde styrelsen vid nio ordinarie tillfällen och ett konstituerande möte efter stämman. Ordföranden håller fortlöpande kontakt med den verkställande direktören samt följer koncernens verksamhet och utveckling.

En gång per år initierar styrelseordföranden en utvärdering av styrelsens arbete. Varje styrelseledamot har besvarat ett frågeformulär. Svaren sammanställs och resultaten diskuterats i styrelsen. Styrelsen utvärderar löpande den verkställande direktörens arbete genom att följa verksamhetens utveckling mot de uppsatta målen.

Styrelsens sammansättning

2025			Närvaro		Oberoende	
Ledamot	Invalid	Arvode	Ordinarie Styrelsemöten	Konstituerande styrelsemöten	I förhållande till bolag och ledning	I förhållande till större aktieägare
Stillström Petter (ordf. sedan 2009)	2007	280 000	9/9	1/1	Ja	Nej
Johan Larsson	2018	140 000	4/4	1/1	Ja	Ja
Magnus Johansson	2022	140 000	8/9	1/1	Ja	Ja
Ann-Christine Hvittfeldt	2022	140 000	3/4	1/1	Ja	Ja
Per Wagnås	2024	140 000	9/9	1/1	Ja	Ja
Annika Elfström	2024	140 000	9/9	1/1	Ja	Ja

Revisionsutskott

Styrelsen har prövat frågan om inrättande av särskild revisionskommitté, men beslutat att styrelsen i sin helhet ska hantera dess kontrollärenden och således utgöra revisionsutskott (RU). RU erhåller löpande information om internkontroll och regelefterlevnad, kontroll av redovisade värden, uppskattningar, bedömningar och övrigt som kan påverka de finansiella rapporteringarnas kvalitet. Utfallet av koncernens internkontroller rapporteras löpande till RU som i sin tur ger riktlinjer för fortsatta arbetet. RU bereder och beslutar i revisionsfrågor samt kvalitetssäkrar bolagets interna styrning och kontroll vad avser:

- Finansiell rapportering
- Riskhantering och riskkontroll
- Regelefterlevnad
- Övrig intern styrning och kontroll

Bolagets revisor har i uppdrag att granska hur väl de övergripande reglerna för internkontroll efterlevs i koncernens bolag. Revisorerna avrapporterar även sina iakttagelser kring internkontroll. Efter revisorernas granskning upprättar bolagets revisorer ett revisions-PM till styrelsen med kommentarer kring de enskilda bolagen och koncernen som helhet. Revisorerna rapporterar också personligen sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll och tillämpning av redovisningsprinciper under ett styrelsemöte.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av Petter Stillström och Per Wagnås. Ersättning till koncernchef och övriga ledande befattningshavare ska bestå av en marknadsmässig fast lön. Rörliga ersättningar såsom bonus får förekomma, när så är motiverat för att kunna rekrytera och behålla nyckelpersoner samt för att stimulera försäljnings- och resultatförbättringar. Rörliga ersättningar ska baseras på förutbestämda och mätbara kriterier såsom resultat- och försäljningsutvecklingen. Den rörliga ersättningen får uppgå till högst 50 procent av den fasta ersättningen. Riktlinjerna fastställdes på årsstämman 2025 och samma riktlinjer kommer föreslås till årsstämman 2026.

Särskilt arvode för styrelsearbete i koncernbolag ska inte utgå för ledande befattningshavare. Pensionsförmån ska motsvara ITP-plan eller när det gäller ledande befattningshavare utanför

Sverige, pensionsförmåner som är sedvanliga i det aktuella landet. Avgångsvederlag förekommer inte inom koncernen.

Anställningsvillkor för VD

Ersättning till koncernens VD utgörs av fast lön och bonus om maximalt sex månadslöner, se not 8. Inget styrelsearvode utgår till VD. Pensionsförmåner utgår med 25 procent av den fasta lönen. För verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 9 månader.

Ersättning till styrelsen

Bolagsstämman beslutar om arvode till de styrelseledamöter som är valda av bolagsstämman. Fördelningen av arvodet mellan ordföranden och övriga ledamöter framgår av not 8 för koncernen i årsredovisningen.

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vårt erbjudande

Styrning

○ Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

Moderbolagets förvaltningsberättelse
och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Revisor

Vid årsstämman 2025 utsågs revisionsföretaget PwC som revisorer. I samband med årsstämman valdes Nicklas Kullberg som ansvarig för revisionen.

Revisionsarbetet

Koncernen tillämpar internationella redovisningsstandarder, International Financial Reporting Standards (IFRS), vid upprättande av koncernens rapportering. Revisionen av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utförs enligt god revisionsd i Sverige.

Verksamhetens operativa ledning

Koncernstyrelsen utser den verkställande direktören för moderbolaget som också är koncernchef. En skriftlig instruktion fastlägger ansvarsfördelningen mellan verkställande direktören och styrelsen. Verkställande direktörens ansvar för den löpande verksamheten innefattar bland annat löpande investeringar och avyttringar, personal-, finans- och ekonomifrågor, löpande kontakter med företagets intressenter, såsom myndigheter och den finansiella marknaden, samt att tillse att styrelsen får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Verkställande direktören rapporterar till styrelsen. Verkställande direktören har utsett en ledningsgrupp som löpande ansvarar för olika delar av verksamheten. Förutom VD består koncernledningen av Asienchefen, Marketing Manager samt Hållbarhetschef.

Koncernledningen ansvarar för implementeringen av koncernens övergripande strategi, löpande affärsstyrning, utformning och efterlevnad av policys och riskhantering, finansieringsfrågor jämte andra frågor som berör en ledningsgrupp. Andra ärenden som behandlas kan vara företagsförvärv och koncernövergripande projekt. Ledningsgruppen har regelbundna möten för att driva och följa upp aktuella projekt och frågeställningar inom verksamheten.



YOMII,
en del av Nilörns designkollektion

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

- Styrelsens rapport om intern kontroll
- Moderbolagets förvaltningsberättelse och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Styrelsens rapport om intern kontroll

Allmänt

Styrelsen ansvarar för arbetet med bolagsstyrningen och den interna kontrollen enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk Kod för Bolagsstyrning. Det övergripande syftet är att skydda bolagets tillgångar och aktieägarnas investering. Denna beskrivning av intern kontroll och riskhantering avlämnas av Nilörns styrelse och har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har valt att integrera styrelsens rapport om den interna kontrollen i bolagsstyrningsrapporten och enbart beskriva hur den är organiserad utan att lämna uttalande om hur väl den har fungerat och utan revisorsgranskning. Nilörns internkontrollstruktur är uppbyggd utifrån COSO-modellen (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) och bedömningarna görs inom områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Målet med den interna kontrollen är att skapa en tydlig ansvarsstruktur och effektiv beslutsprocess. En viktig del i detta är att utarbeta och fastställa ett antal grundläggande policys, riktlinjer och ramverk för bolagets ekonomirutiner och för den finansiella rapporteringen.

I styrelsens arbetsordning och instruktioner för den verkställande direktören fastställs en roll- och ansvarsfördelning, som syftar till en effektiv hantering av verksamhetens risker. Styrelsen har också antagit ett antal grundläggande riktlinjer och policys som har betydelse för den interna kontrollen, såsom finanspolicy, redovisnings och rapportinstruktioner, ekonomihandbok, personalhandbok, antikorrupsionspolicy och informationspolicy. De grundläggande styrdokumenterna är löpande föremål för översyn. Företagsledningen rapporterar regelbundet till Revisionsutskottet utifrån fastställda rutiner. Styrelsen utvärderar löpande verksamhet och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande resultat- och balansrapport och utveckling av nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information.

Riskbedömning

I koncernen genomförs löpande riskbedömning för att identifiera väsentliga risker. Riskhanteringen består i att identifiera, analysera och försöka förhindra eller minska risken för att de uppstår. När det gäller den finansiella rapporteringen bedöms främst riskerna utgöras av väsentliga felaktigheter i värderingen av tillgångar, skulder, intäkter eller kostnader eller ändrade affärsförhållanden etc. Riskanalysen har identifierat ett antal kritiska processer. Störst fokus ligger på inköps- och intäktsprocesserna eftersom det är i dessa de största flödena i koncernen sker.

Kontrollaktiviteter

Koncernens centrala stab är ansvarig för att utforma, implementera, vidareutveckla och upprätthålla kontrollaktiviteter för att på ett ändamålsenligt sätt hantera de risker som styrelsen och ledning bedömt som väsentliga. Kontrollaktiviteterna syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risken för felaktig rapportering.

Nilörn har infört ett kontrollsystem för att verifiera de olika processerna och säkerställa den finansiella rapporteringen. För att säkerställa den interna kontrollen finns såväl automatiserade kontroller i t.ex. IT-baserade system, som hanterar behörigheter och attesträtt, samt manuella kontroller i form av t.ex. avstämningar, interna styrelsemöten, internrevision och självutvärderingar.

Detaljerade ekonomiska analyser av resultatet samt uppföljning mot planer och prognoser kompletterar kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet. Alla rapporterade bolag har en ansvarig ekonomichef alternativt en controller som ansvarar för att den finansiella rapporteringen från enheten är korrekt. Nilörns controllerfunktion följer upp och analyserar för att verifiera att den erhållna rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid. Inga vd:ar får själva tillsätta eller avsätta ekonomichef och ekonomicheferna rapporterar direkt till ekonomi- och finanschef för koncernen.

Resultatet och uppföljningen av kontrollerna presenteras för och diskuteras i Revisionsutskottet. Flertal processer är helt eller delvis centraliserade såsom design, inköp, logistik, finansiering, IT och koncernsammanställningar. Styrelsen får löpande ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte behandlas koncernens och de olika företagens ekonomiska situation.

Information och kommunikation

Nilörns väsentliga och styrande dokumentation i form av policys, riktlinjer och manualer, avseende den finansiella rapporteringen, kommuniceras framför allt via intranätet och koncernens ekonomihandbok. Styrelsen erhåller regelbundet finansiella rapporter. För kommunikation med interna och externa parter finns en kommunikations- och HR-policy som anger riktlinjer för hur denna kommunikation bör ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Uppföljning

Styrelsen och företagsledningen följer löpande upp koncernens efterlevnad av antagna policys och riktlinjer. Nilörns affärsenheter är integrerade genom gemensamma affärs- och koncernrapporteringssystem samt gemensamma redovisningsinstruktioner. Koncernens centrala ekonomifunktion har också ett nära samarbete med dotterbolagscontrollers avseende bokslut och rapportering. Nilörn har ingen separat internrevisionsfunktion. Däremot har Nilörn en definierad process för utvärdering och uppföljning av intern kontroll. Formen för uppföljning beslutas av styrelsen som också årligen utvärderar behovet av en särskild internrevisionsfunktion.

Koncernen tillämpar internationella redovisningsstandarder, International Financial Reporting Standards (IFRS), vid upprättande av koncernens rapportering. Under hösten görs en löpande granskning av de externa revisorerna. Koncernens niomånadersrapport granskas översiktligt av bolagets revisorer enligt rekommendation utfärdad av FAR SRS.

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

Moderbolagets förvaltningsberättelse och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Moderbolagets utveckling och resultatdisposition

Ägarstyrningen

Nilörngruppen AB är ett svenskt aktiebolag med säte i Borås och följer svensk aktiebolagslag.

Aktieägare

Årsstämman ger aktieägarna en möjlighet att ställa frågor direkt till styrelseordföranden, styrelsen och VD. Inbjudan till årsstämman 2025, som hålls i Borås den 11 maj 2026, kommer att annonseras i rikstäckande dagstidningar senast fyra veckor före detta datum. Företaget besvarar löpande under året förfrågningar från aktieägare. Offentliggjorda handlingar och pressmeddelanden under 2025 finns tillgängliga på bolagets webbplats www.nilorn.se

Ägarstruktur

Företagets aktiekapital bestod den 31 december 2025 av 960 000 aktier av serie A och 10 441 988 aktier av serie B. Varje aktie av serie A ger tio röster och varje aktie av serie B en röst. Det fanns totalt 4 707 (4 680) stycken aktieägare i Nilörngruppen AB 31 december 2025. Största ägare var AB Traction som innehade 26,3 procent av kapitalet och 58,1 procent av rösterna.

Verksamhet

Nilörngruppen AB är en internationell koncern, grundad 1977, som tillför varumärken mervärde genom branding och design i form av etiketter, förpackningar och accessoarer till kunder framför allt inom mode- och konfektionsindustrin. Nilörn strävar efter att öka kundernas konkurrensförmåga genom att erbjuda tjänster som täcker alla designresurser plus ett logistiksystem som garanterar pålitliga och korta leveranstider.

Nilörn är en av Europas ledande aktörer med en omsättning om 945 MSEK (945) och levererar över 1,5 miljarder etiketter per år av olika storlek och typ. Nilörn finns representerat med dotterbolag i Sverige, Danmark, Tyskland, Belgien, Storbritannien, Portugal, Hongkong, Indien, Turkiet, Bangladesh, Kina, Pakistan, Schweiz, Vietnam, Sri Lanka, Nederländerna och USA.

Nilörn tillämpar mottot "maximal kundtillfredsställelse". Hela företagsstrukturen bygger på detta centrala tema, som ligger till grund för all verksamhet inom Nilörn, från design till tillverkning, försäljning, logistik och service.

Sammanfattning av 2025

Orderingång

Orderingången ökade med 1 procent till 946 MSEK (935).

Nettoomsättning

Nettoomsättningen var oförändrad och uppgick till 945 MSEK (945). Valutan påverkade omsättningen negativt med 67 MSEK. Det innebär att den underliggande organiska tillväxten ökade omsättningen med 7 procent. SEK har under året stärkts mot merparten av Nilörn relaterade valutor, vilket haft påverkan på omsättningen. Dock möts koncernens intäkter med kostnader i respektive utländsk valuta, vilket gör att effekt på resultatet minimeras.

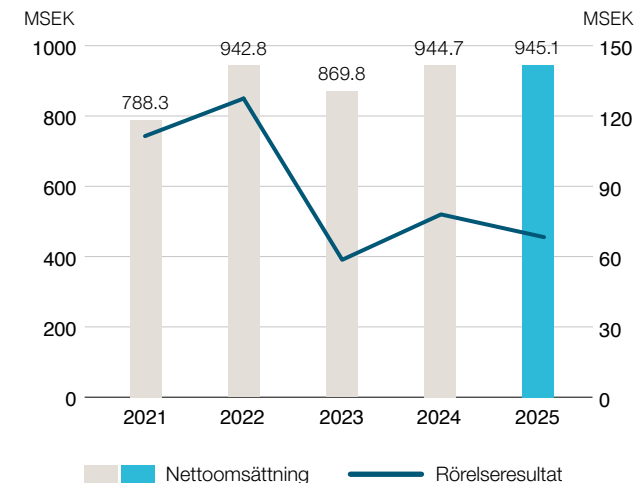
Resultat

Rörelseresultatet uppgick till 73,4 (82,9) MSEK, vilket ger en rörelsemarginal om 7,8 (8,8) procent. Råvaror och handelsvaror i förhållande till omsättningen uppgick 54,0 (54,7) procent. Bruttovinstmarginalen påverkas av produkt- och klientmix samt enskilda större orders.

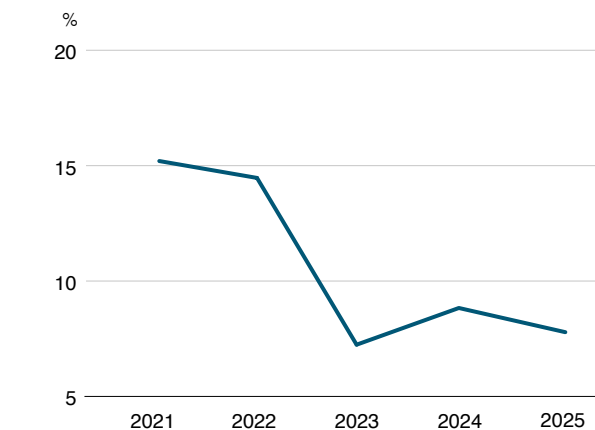
Övriga rörelseintäkter uppgick till 13,3 (18,2) MSEK, vilket främst är hänförligt till valuta. De externa kostnaderna ökade till 91,6 (86,8). Personalkostnaderna ökade till 236,9 (226,7) MSEK. Avskrivningarna minskade till 32,1 (34,6) MSEK

Skatten uppgick till -16,7 (-19,1) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 50,5 (58,9) MSEK. Koncernens skatt är en funktion av skattesatsen i de olika länder Nilörn är verksam i och hur lönsamheten fördelar sig mellan dessa.

Nettoomsättning och rörelseresultat



Rörelsemarginal



Kapitalbindning

Kapitalbindning i varulager minskade med 27 MSEK till 144 (171) MSEK och kundfordringar ökade med 6 MSEK till 91 (85) MSEK. En stor del av Nilörns verksamhet är baserad i Asien där både kundfordringar och varulager bokförs i Hongkong Dollar (HKD) samt Bangladesh Taka (BDT), vilket innebär att valutakursutvecklingen får stor påverkan på kapitalbindningen vid omräkning till SEK. Tillgångarna är dock finansierade i lokal valuta, vilket innebär marginell resultatpåverkan.

Kassaflöde, investeringar och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 90,8 (94,3) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -19,4 (-22,2) MSEK.

Nettokassan (skulden) uppgick vid periodens utgång till 37,3 (19,0) MSEK, varav leasingstandarden, IFRS16, har ökat de räntebärande skulderna med 28,2 (41,0) MSEK. Jämförbara siffror, exklusive ombokning enligt IFRS16, är en nettokassa om 65,5 (60,3) MSEK.

Likvida medel uppgick vid årets slut till 101,7 MSEK (100,8). Därtill kommer outnyttjade, beviljade bankkrediter på 68 MSEK (69).

Koncernens egna kapital uppgår till 344,2 (350,4) MSEK. Förändringen under perioden är hänförlig till periodens resultat om 50,5 MSEK, lämnad utdelning om 17,6 MSEK, omvärdering av förmånsbaserad pensionsplan om -0,6 MSEK, samt periodens omräkningsdifferenser om -38,4 MSEK.

Soliditeten uppgick vid årets slut till 59,8 procent (58,6).

Rapportering av segment

Koncernens segmentsindelning utgörs av geografiska områden. Tabell för omsättning och rörelseresultat redovisas under not 3.

Under året har det varit en uppgång i Sverige och Asien medan omsättningen i övriga Europa minskat. Rörelseresultatet har dock minskat i Sverige och övriga Europa men ökat i Asien.

Segmentens utveckling påverkas av var klienterna lägger sin produktion.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen vid utgången av 2025 var 687 (661) varav 265 (265) kvinnor. Av antalet anställda är 58 procent verksamma inom produktion och lager. För ytterligare detaljer se not 8.

Det finns sedan maj 2017 en ersättningskommitté utsedd för hantering av löneläge, pensionsförmåner, incitamentsfrågor och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övrig koncernledning.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare anges i Bolagsstyrningsrapporten.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 1,50 (1,50) kronor per aktie, motsvarande 17,1 (17,1) MSEK.

Nilörn har startat upp dotterbolag i Holland och rekryterat en säljare med lång och framgångsrik erfarenhet från industrin, särskilt inom metall och denim.

Väsentliga händelser efter årets utgång

Science Based Targets initiative (SBTi) har godkänt Nilörngruppens kortsiktiga vetenskapligt baserade utsläppsminskingsmål. Målen kommer att redovisas i nästa års hållbarhetsrapport.

Närståendetransaktioner

Förutom utdelning till aktieägarna har inga transaktioner mellan Nilörngruppen AB och närstående som väsentligen påverkat koncernens resultat och finansiella ställning ägt rum under perioden. Moderbolagets transaktioner med dotterföretag avser design, produktutveckling, IT samt övriga tjänster. Vad gäller löner och arvoden till ledning och styrelse se not 8.

Forskning och utveckling

Kostnader för forskning och utveckling understeg en procent av nettoomsättningen för 2025 (< 1 %). Den utveckling som bedrivs avser framtagande av nya IT-system och aktiveras i balansräkningen.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Nilörn är genom sin internationella verksamhet, globala leverantörsstruktur och ökade satsning på digitala och produktionsrelaterade investeringar exponerat för ett antal risker och osäkerhetsfaktorer som kan påverka koncernens resultat, finansiella ställning och framtida utveckling. Riskerna omfattar såväl operativa och finansiella risker som hållbarhetsrelaterade risker identifierade inom ramen för koncernens dubbla väsentlighetsanalys.

Utöver detta upprättar respektive distributionsenhet också en s.k. Business Continuity Plan där riskanalys är en del av planen. Detta arbete sker för att ha en beredskap vid en oförutsedd händelse men även för att säkerställa att alla väsentliga risker fångas upp. Det åligger bolagen att årligen göra en översyn och utvärdering av planen.

Marknads- och konjunkturrisk

Efterfrågan på Nilörns produkter påverkas av utvecklingen inom mode- och detaljhandelsbranschen, vilka är konjunkturkänsliga. Förändrade konsumtionsmönster, minskad köpkraft eller lageranpassningar hos kunder kan påverka orderingång och marginaler. Koncernen arbetar med geografisk spridning, breddat erbjudande och långsiktiga kundrelationer för att minska exponeringen.

Leverantörs- och värdekedjerisk

Nilörn är beroende av ett globalt leverantörsnätverk, främst i Asien. Störningar i leveranskedjan, ökade kostnader eller bristande efterlevnad av hållbarhetskrav kan påverka leveransförmåga, varumärke och lönsamhet. Inom ramen för den dubbla väsentlighetsanalysen har risker kopplade till miljöpåverkan, arbetsvillkor och mänskliga rättigheter i leverantörsledet identifierats som väsentliga. Koncernen arbetar med uppförandekod, leverantörsuppföljning och alternativa leverantörsstrukturer för att begränsa riskexponeringen. För ytterligare information hänvisas till Hållbarhetsrapporten.

Miljö- och klimatrisk

Textil- och modeindustrin är förknippad med betydande klimat- och miljöpåverkan, främst i värdekedjan. Skärpta regulatoriska krav, såsom införandet av Digital Product Passport och annan EU-lagstiftning, kan medföra ökade krav på transparens, rapportering och omställning. Dessa faktorer kan påverka kostnadsstruktur och affärsmodell. Samtidigt bedöms omställningen skapa affärsmöjligheter inom digitala och hållbara lösningar. En fördjupad beskrivning av identifierade risker, påverkan och hantering återfinns i Hållbarhetsrapporten.

IT- och cybersäkerhetsrisk

Nilörns verksamhet är beroende av väl fungerande IT-system, inklusive affärssystem och digitala kundlösningar såsom Nilörn:CONNECT™. Driftstörningar, cyberattacker eller brister i informationssäkerheten kan medföra operativa störningar, finansiell påverkan och skada förtroendet hos kunder och samarbetspartners. Koncernen arbetar löpande med att stärka IT-säkerhet, interna kontroller och kontinuitetsplanering.

Politiska och regulatoriska risker

Koncernen är verksam i 26 länder och påverkas av förändringar i handelspolitik, tullar, skatter, sanktioner och andra regulatoriska förutsättningar. Politisk instabilitet eller förändrad lagstiftning i enskilda marknader kan påverka kostnader, leveranskedjor och affärsmiljö. Nilörn följer utvecklingen på relevanta marknader och anpassar verksamheten vid behov för att hantera förändrade förutsättningar.

Finansiella risker

Nilörn är genom sin internationella verksamhet exponerat för finansiella risker kopplade till likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och räntebärande skulder. De huvudsakliga finansiella riskerna utgörs av ränterisk, finansieringsrisk, valutarisk, kreditrisk samt likviditets- och transfereringsrisker.

- Ränterisker avseende likvida medel och upplåning
- Finansieringsrisker avseende koncernens kapitalbehov
- Valutarisker avseende resultat och nettoinvesteringar i utländska dotterbolag

- Kreditrisker hänförliga till finansiella och kommersiella aktiviteter
- Likviditet som inte kan växlas eller transfereras inom koncernen utan myndighetsgodkännande.

Hantering och övervakning av de finansiella riskerna är centraliserad till huvudkontorets ekonomi- och finansavdelning i Borås. Där bevakas kontinuerligt marknadsutvecklingen av räntor och valutor och avdelningen agerar i enlighet med av styrelsen fastställd finanspolicy. Se beskrivning av de olika riskerna i not 2.

Koncernens utsikter 2026

Nilörn verkar i en marknad som successivt förändras genom ökade regulatoriska krav, digitalisering och en pågående konsolidering inom branschen för etiketter, förpackningar och accessoarer. Samtidigt präglas omvärlden av geopolitisk osäkerhet, makroekonomisk osäkerhet, valutafuktuationer och fortsatt försiktighet inom delar av mode- och detaljhandeln. Mot denna bakgrund bedömer styrelsen att Nilörn står väl positionerat för att successivt stärka sin marknadsposition. Koncernens strategi att bredda erbjudandet och öka integrationen med kundernas värdekedjor skapar förutsättningar för ökad stabilitet och långsiktig tillväxt. Förstärkningen av den kommersiella organisationen och ökad närvaro på prioriterade marknader bedöms bidra till förbättrad marknadspenetration och genomförandekraft.

Det pågående kriget i Iran och den ökade instabiliteten i Mellanöstern, bidrar till fortsatt osäkerhet i den globala ekonomin. Konflikten riskerar att påverka energipriser, handelsflöden och logistikkedjor, vilket indirekt kan få konsekvenser för kostnadsnivåer och efterfrågan i flera av de marknader där koncernen verkar. Nilörn följer utvecklingen noggrant och arbetar löpande med att säkerställa flexibilitet i leverantörs- och produktionsstrukturen för att minska potentiella störningar.

Införandet av Digital Product Passport och ökade krav på transparens förväntas driva efterfrågan på digitala lösningar. Genom Nilörn:CONNECT™, liksom den fortsatta satsningen inom RFID, stärker koncernen sitt erbjudande inom spårbarhet och digital konsumentinteraktion. Dessa områden bedöms ha god strukturell tillväxtpotential.

Investeringarna i ökad egen produktionskapacitet, inklusive byggnationen av en ny fabrik i Bangladesh, syftar till att stärka kontrollen över värdekedjan, förbättra kostnadseffektiviteten och skapa skalbarhet i verksamheten. Satsningen inom heat transfer och vidareutvecklingen av förpackningserbjudandet bidrar till ett bredare och mer komplett kunderbjudande. Parallellt kvarstår fokus på operativ effektivitet och marginalförbättring.

Branschens konsolidering, där större kunder efterfrågar färre och mer heltäckande leverantörer med global närvaro och hög leveransprecision, bedöms gynna aktörer med Nilörns struktur och kompetens. Koncernen följer även möjligheter till fortsatt organisk tillväxt samt selektiva förvärv. Med en stark finansiell ställning har Nilörn handlingsutrymme att genomföra sina strategiska prioriteringar.

Sammantaget bedömer styrelsen att Nilörns investeringar inom digitalisering, produktion och erbjudandebreddning skapar förutsättningar för långsiktigt hållbar och lönsam tillväxt, även om den kortsiktiga utvecklingen fortsatt kan påverkas av konjunktur, geopolitisk osäkerhet och valutaförändringar.

Moderbolagets verksamheter

Moderbolagets verksamhet består till största delen av att sköta koncerngemensamma funktioner såsom branding och design, produktutveckling, ekonomi, administration, information och IT. Medelantalet anställda uppgick under 2025 till 30 personer (29).

Utdelning från dotterbolag har under året erhållits med 59,1 (65,8) MSEK. Nedskrivning av andelar i dotterbolag har skett med 21,0 MSEK. Koncernbidrag har netto erhållits med 1,3 (1) MSEK.

Nettoomsättningen för perioden januari – december uppgick till 52,4 (43,4) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till -5,5 (-6,2) MSEK och resultatet efter finansnetto 33,1 (41,6) MSEK.

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

○ Moderbolagets förvaltningsberättelse och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Förslag till vinstdisposition (TSEK)

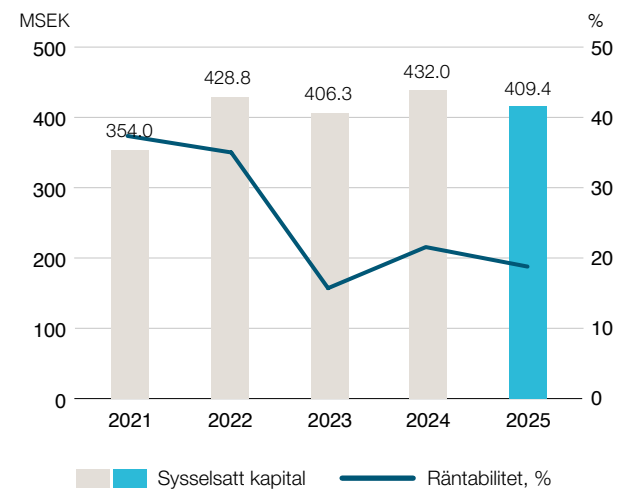
Bolagets årsredovisning kommer att framläggas för fastställande vid årsstämman den 11 maj 2026.

Balanserat resultat	166 980
Årets resultat	36 895
Utdelningsbara medel	203 875

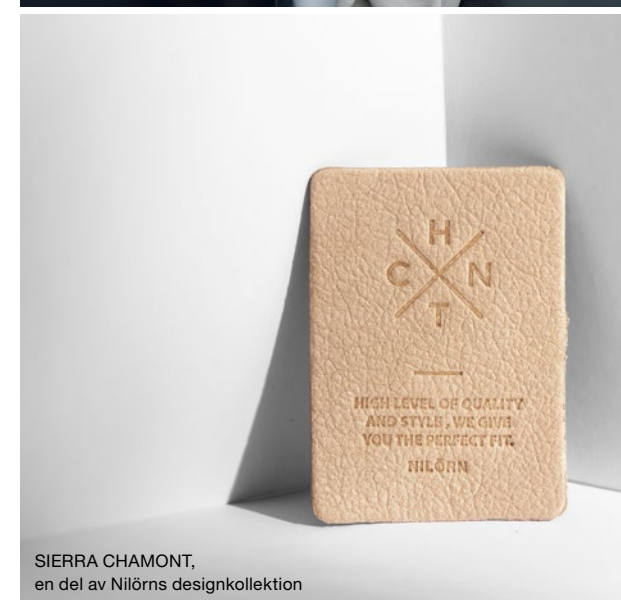
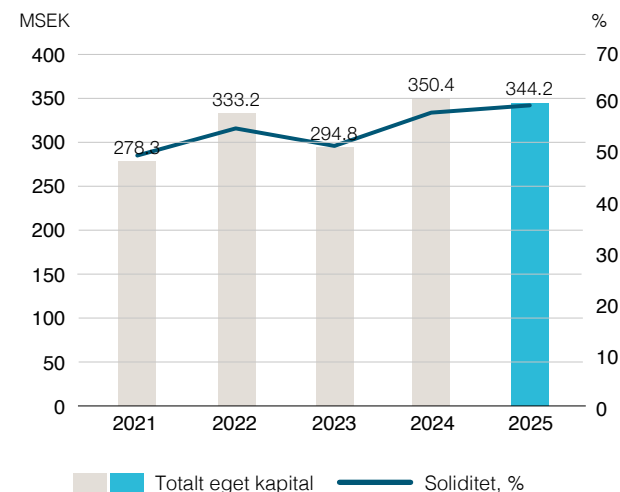
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget: Av Styrelsen föreslagen utdelning uppgår till 17,1 (17,1) MSEK, motsvarande 1,5 (1,5) kronor per aktie och resterande 186,7 MSEK föreslås balanseras i ny räkning. Koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgår den 31 december 2025 till 343,4 MSEK och fritt eget kapital i moderbolaget var 203,9 MSEK. Med hänsyn till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är det styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital liksom på bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

Koncernens sysselsatta kapital och räntabilitet



Koncernens egna kapital och soliditet



Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

Moderbolagets förvaltningsberättelse och vinstdisposition

○ Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Ledning



Krister Magnusson
VD

Född 1966
Civilekonom
Krister Magnusson anställdes i Nilörngruppen 2008 och är sedan 2020 VD. Dessförinnan hade Krister posten som Ekonomichef. Styrelseledamot i Drillcon AB och Grimsholm Products AB
Aktieinnehav: 85 000



Andrew Hoppe
Asienchef

Född 1963
Andrew Hoppe anställdes i Nilörn UK Ltd (fd H.H Calmon) 1996 och är sedan 2000 VD för Nilörn East Asia Ltd och Asienchef.
Aktieinnehav: 0



Anna-Karin Wårfors
Hållbarhetschef

Född 1966
Anna-Karin anställdes i Nilörngruppen 2017 och kommer senast från en anställning som CSR Manager på Gina Tricot. Dessförinnan Purchasing Manager på Corporate Express Sverige AB.
Aktieinnehav: 0



Fredrik Clason
Försäljnings- och marknadschef

Född 1973
Fredrik anställdes i Nilörngruppen 2007 som Key Account Manager. Han är även Group Sales Manager sedan 2017 och Marketing Director sedan 2024.
Aktieinnehav: 11 133

Styrelsen



Petter Stillström
Ordförande sedan 2009

Född 1972
Ekonomie magister
VD i AB Traction
Styrelseledamot i Nilörngruppen AB sedan 2007.

Styrelseledamot i Ankarstrum Kitchen (ordf.), Softronic, BE Group AB, Hultström Group (ordf.) samt AB Traction.

Erfarenhet från styrelsearbete i bolag verksamma i länder med hög korruptionsrisk samt från både noterade och privata bolag med liknande styrnings- och compliance-frågor, inklusive arbete i organisationer som utsatts för cyberattacker.
Aktieinnehav: Stor aktieägare i AB Traction som genom dotterbolag äger 960 000 A-aktier och 2 040 000 B-aktier.



Per Wagnås
Ledamot

Född 1960
Marknadsekonom
Styrelseledamot i Nilörngruppen AB sedan 2024.

Marknadschef för Oscar Jacobson och Stenströms, VD för Newhouse AB, VD Puvab AB samt Direktör inom Hultafors Group.

Erfarenhet från produktionsverksamhet med arbete kring energi- och resursanvändning, utsläppsfrågor, materialval och cirkulära processer enligt bland annat ISO 14001, samt arbetsmiljö, Code of Conduct och leverantörsrelaterade frågor i internationella värdekedjor.
Aktieinnehav: 1000



Magnus Johansson
Ledamot

Född 1973
Civilekonom
Styrelseledamot i Nilörngruppen AB sedan 2022.

CMO Picadeli Group, Marketing Director Gina Tricot, Marketing Manager MQ.

Erfarenhet genom ledande roller där frågor om arbetsmiljö, leverantörsansvar och styrning ingått i det operativa ansvaret.
Aktieinnehav: 0



Annika Elfström
Ledamot

Född 1975
Masterexamen i datavetenskap
Styrelseledamot i Nilörngruppen AB sedan 2024.

Operations & Impact Director AI Sweden, CDO Lindex, Head of Digital Transformation Stena Group

Erfarenhet inom digitalisering med fokus på spårbarhet och transparens i produkt- och leverantörsflöden, samt arbete med risker kopplade till produktion och leverantörskedjor, arbetsmiljö och cirkulär transformation.
Aktieinnehav: 0

Revisorer

PwC

Huvudansvarig:

Nicklas Kullberg

Auktoriserad revisor, Partner.

Född 1970

Revisor i Nilörngruppen sedan 2023. Nicklas övriga uppdrag är Stillfront Group, MTG AB och Didriksons.

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

Moderbolagets förvaltningsberättelse
och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

○ Hållbarhetsrapport

Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt



Hållbarhetsrapport

Nilörns hållbarhetsrapport upprättas årligen och omfattar data och information för perioden 1 januari–31 december 2025. Rapporten publicerades den 2 april 2026, och inkluderar samtliga enheter under finansiell kontroll av Nilörngruppen AB, se ÅR på sidan 101. Samtliga dotterbolag ingår i rapporteringen av klimatdata och EU:s taxonomi. Eventuella avgränsningar framgår i anslutning till respektive upplysning.

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

 Moderbolagets förvaltningsberättelse
och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

 ○ **Hållbarhetsrapport**

Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen
Moderbolaget
Noter

Övrigt

Innehåll

Allmän information

Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande	27
Styrning	29
Strategi	33
Hantering av påverkan, risker och möjligheter	40

Miljöinformation

EU:s Taxonomi	50
E1 Klimatförändringar	50
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	61

Samhällsansvarsinformation

S1 Den egna arbetskraften	66
S2 Medarbetare i värdekedjan	72

Bolagsstyrningsinformation

G1 Ansvarsfullt företagande	78
G1 Enhetsspecifik upplysning IT säkerhet och datahantering	81

Övrigt

Granskningsrapport av hållbarhetsrapport	119
--	-----

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

Moderbolagets förvaltningsberättelse och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

○ Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Allmän information

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande

BP-1 Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna

Hållbarhetsrapporten i förvaltningsberättelsen utgör Nilörngruppens lagstadgade hållbarhetsrapport i enlighet med årsredovisningslagen. Rapporten har utarbetats i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS) och Taxonomiförordningen. Alla upplysningar som ingår i avsnitten Miljö, Samhällsansvarsinformation och Bolagsstyrningsinformation har antingen bedömts som väsentliga enligt vår dubbla väsentlighetsbedömning (DMA) eller är obligatoriska enligt ESRS-standarderna.

Nilörngruppens hållbarhetsrapport omfattar hela koncernen och konsolideras på grupp nivå, i enlighet med omfattningen för bolagets finansiella rapportering. Rapporteringen inkluderar både den uppströms och nedströms delen av vår värdekedja, i den utsträckning som påverkan, risker och möjligheter har identifierats som väsentliga i vår dubbla väsentlighetsanalys (DMA).

Uppströms omfattar rapporteringen våra direkta leverantörer, med särskilt fokus på leverantörer av produkter såsom etiketter och förpackningar, samt strategiska råmaterialleverantörer och transportörer. Nedströms omfattar rapporteringen våra kunder inom mode- och detaljhandeln samt distributionspartners som hanterar leveranser av våra produkter. Slutkonsumentledet och mindre leverantörer inkluderas inte, eftersom dessa inte har bedömts som väsentliga enligt DMA.

Ingen information relaterad till immateriella tillgångar, know-how eller innovation har uteslutits från hållbarhetsförklaringen. Nilörn har inte tillämpat undantaget från offentliggörande av framtida utvecklingar eller pågående förhandlingar enligt ESRS 1.

BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

Tidshorisonter

Hållbarhetsförklaringen följer kategoriseringen av tidshorisonter enligt definitionen i ESRS 1:

- Kortsiktig horisont – nästa rapporteringsperiod fastställd i årsredovisningen (kalenderår)
- Medellång horisont – från 1 till 5 år
- Långsiktig horisont – mer än 5 år

Uppskattning av värdekedjan

Uppskattad information om värdekedjan har använts i GHG Scope 3-rapporteringen för beräkning av hantering av sålda produkter och avfallshantering (kategori 10 och 12).

Källor till osäkerhet i uppskattning och utfall

En potentiell risk inom hållbarhetsrapporteringen är att vissa uppgifter kan rapporteras felaktigt eller inte konsolideras på ett korrekt sätt. Vissa datapunkter, särskilt relaterade till scope 3-utsläpp, baseras på antaganden och uppskattningar, vilket kan påverka datans tillförlitlighet. Klimatrelaterad information är i synnerhet förenad med en viss grad av osäkerhet till följd av varia-

tioner i beräkningsmetoder, tillgång till data samt datakvalitet. Resultatet för direkta utsläpp (Scope 1) av flyktiga utsläpp är osäkert eftersom detaljerad information om klimatpåslagningar delvis saknas. Värdet har uppskattats med en generisk emissionsfaktor, den vanligaste typen av köldmedium och ett genomsnittligt viktvärde baserat på tillgängliga data.

För scope 3 utsläpp, har vi i flera kategorier, såsom kategori 1: köpta varor och tjänster och kategori 2: Kapitalvaror, använt spendbaserade emissionsfaktorer för att beräkna utsläpp. För kategori 10: Bearbetning av såld produkt, har vi använt branschvärden för data kopplat till tillverkning av kläder och uppskattat antal etiketter per plagg. För kategori 12 och hantering vid produkters slutskede saknar vi information och har använt oss av uppskattade värden. I vissa kategorier för indirekta utsläpp har extrapolering använts om data har saknats för delar av verksamheten.

Tillförlitligheten i dessa uppskattningar varierar beroende på datakällor och metodval. I vissa fall baseras uppgifterna på information som samlats in genom frivilliga enkäter, såsom medarbetarundersökningar och uppgifter om pendlingsresor. Delta-gande i dessa enkäter är frivilligt, vilket innebär att den insamlade informationen kan vara partiell och därmed utgöra uppskattningar snarare än fullständig primärdata. Då primärdata saknas är osäkerheten hög, data baseras på branschstandarder och antaganden. För att öka tillförlitligheten i framtida beräkningar av värdekedjans utsläpp planerar vi att successivt gå från spendbaserade emissionsfaktorer till mer materialbaserad information och leverantörsspecifika data. Detta innebär att vi kommer att prio-

ritera insamling av primärdata från våra största leverantörer och utveckla processer för att få detaljerad information om material-innehåll och produktionsmetoder.

Ändringar av hur hållbarhetsinformation utarbetas eller presenteras

Nedanstående hållbarhetsfrågor som redovisades 2024, redovisas inte utifrån resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen 2025:

- Föreningar
- Vatten
- Biologisk mångfald och ekosystem
- Påverkade samhällen

Där metoder har ändrats, eller då ny kunskap har inhämtats sedan föregående rapportperiod, beskrivs sådana förändringar i motsvarande redovisningsprincip eller i det avsnitt där ämnet redovisas.

Upplysningar som härrör från annan lagstiftning

Hållbarhetsförklaringen innehåller information om EU:s taxonomiförordning. Dessa upplysningar har inkluderats i enlighet med kraven i ESRS och är tydligt identifierade i rapporten. Utöver detta baseras hållbarhetsförklaringen inte på andra externa ramverk eller standarder för hållbarhetsrapportering,

Användning av bestämmelser för infasning

Nilörn har nyttjat infasningsreglerna enligt bilaga C till ESRS 1 för räkenskapsåret 2025. Eftersom bolaget har färre än 750 anställda tillämpar vi infasningsbestämmelserna enligt BP-2 17, vilket innebär att vi under denna rapporteringsperiod lämnar upplysningar i begränsad omfattning för ESRS S1 Egen arbetskraft och ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan. Utöver rapporterar vi enstaka nyckeltal för S1, varav S1-6 och S1-8 devis fasas in. Övriga datapunkter kommer att inkluderas successivt i enlighet med infasningsreglerna.

Upplysningar där infasning är tillämplig	
SBM-1 40 b,c	Strategi, affärsmodell och värdekedja
SBM-3 48 e	Väsentliga påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell
E1-9	Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter
E5-6	Förväntade finansiella effekter av konsekvenser, risker och möjligheter som har att göra med resursanvändning
S1-6	Uppgifter om företagets anställda (Rapporterar inte totala antalet anställda efter antal personer och uppdelning efter kön och land för länder där företaget har minst 50 anställda, motsvarande minst 10 % av det totala antalet anställda)
S1-8	Kollektivavtalsäckning och social dialog (Rapporterar andel anställda med kollektivavtal)

De hållbarhetsfrågor som omfattas av ESRS E4 Biologisk mångfald och ekosystem, ESRS S3 Berörda samhällen samt ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare har, efter genomförd väsentlighetsanalys, bedömts som icke-väsentliga för verksamheten. Följaktligen inkluderas dessa inte i denna hållbarhetsrapport.

Införlivande genom hänvisning

Följande upplysningar har införlivats genom hänvisning

Upplysningskrav	Upplysning	Avsnitt i rapporten	Sida
GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	Förvaltningsberättelsen, kapitel Presentation av styrelsen	24
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	Förvaltningsberättelsen, kapitel Strategi, affärsmodell och värdekedja	10-13

Extern granskning

Se revisorns lagstadgade granskning på sidan 119.

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja
Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll
Moderbolagets förvaltningsberättelse och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

○ Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Styrning

GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

Nilörns styrelse består av fyra medlemmar, en kvinna (25 %) och tre män (75 %). Av styrelsens medlemmar är 3 oberoende (75 %). Samtliga styrelsemedlemmar är icke verkställande. Bolagets styrelse inkluderar inga arbetstagarrepresentanter. Styrelsemedlemmarnas erfarenhet av koncernens sektor, produkter och geografiska platser finns i styrelsepresentationen i bolagsstyrningsrapporten på sidan 24. Information om koncernledningens och styrelsens roller, ansvarsområden och hållbarhetsrelaterad expertis finns att hitta i bolagsstyrningsrapporten och under presentation av styrelsen och ledningen på sidan 17 och 24.

Nilörns ledningsgrupp består av fyra verkställande medlemmar, en kvinna (25 %) och tre män (75 %), mer information finns på sidan 24. Ansvarsfördelningen för hållbarhetsfrågor är formaliserad i Nilörns interna styrande dokument. Styrelsens mandat anger att den ska övervaka och följa upp bolagets strategiska arbete inom hållbarhet, inklusive väsentliga risker och mål. Ledningsgruppen har ett delegerat operativt ansvar enligt gällande arbetsordning och interna policyer, där hållbarhetschefen ansvarar för samordning, framdrift och rapportering av hållbarhetsarbetet.

Ledamöterna i styrelsen och koncernledningen har relevant kompetens inom affärsetik, hållbarhetsstyrning och riskhantering. Erfarenheten omfattar områden som internationella regelverk, leverantörsansvar och antikorrupcion, vilket säkerställer att företaget har tillräcklig expertis för att fatta välgrundade beslut i frågor som rör affärsbeteende.

Som förberedelse inför CSRD infördes 2023 en tvärfunktionell grupp "CSRD Task Force". Här ingår CEO, CFO, Group Sourcing Director, Group HR Manager Group CSR Manager, MD Nilorn UK, ESG Compliance Coordinator, och Sustainability Manager, sex kvinnor (75 %) och två män (25 %). Arbetsgruppen fokuserar på EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering (CSRD), väsentlighetsanalys samt hantering av hållbarhetsrelaterade risker och möjlig-

heter. Gruppen sammanträder med tvåveckorsintervall för att följa upp pågående aktiviteter och säkerställa att arbetet fortskrider enligt plan.

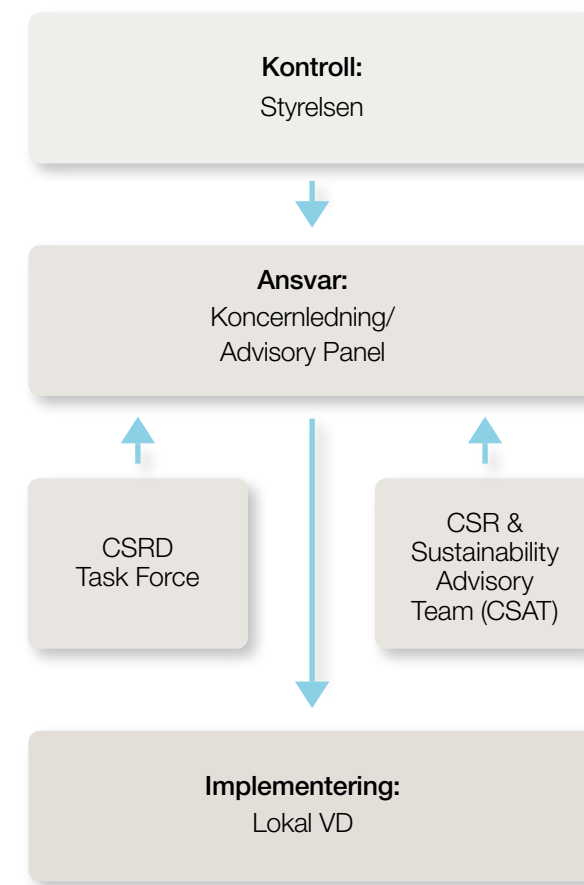
Styrning på ledningsnivå sker främst genom koncernledningen och Advisory Panel. Koncernledningen antar och följer upp Nilörns hållbarhetsmål, som fastställs av styrelsen, medan CSRD Task Force följer upp hållbarhetsrelaterade risker. VD ansvarar för att övervaka en effektiv riskhantering och interna kontroller avseende finansiell och hållbarhetsrapportering. Koncernens funktion för intern kontroll, under ledning av CFO och koncerncontroller, ansvarar för styrning, processer och verktyg för intern kontroll.

Fastställandet av mål relaterade till väsentlig påverkan, risker och möjligheter, och uppföljning avseende dessa, hanteras genom diskussioner med ansvarig för koncernövergripande funktioner, koncernledningen och styrelsen och beslutas av styrelsen.

Styrelsen och koncernledningen har ett tydligt ansvar för affärsetik och hållbart företagande. Detta inkluderar att säkerställa efterlevnad av företagets uppförandekod, antikorrupcionspolicy och övriga styrande dokument som reglerar affärsbeteende. Styrelsen övervakar att dessa principer integreras i strategiska beslut och att risker kopplade till affärsetik hanteras effektivt.

Nilörns styrelse och ledning säkerställer tillgång till relevant hållbarhetskompetens genom företagets CSR-, Sustainability- och Compliance-organisation, som består av sju personer med erfarenhet inom miljöfrågor, leverantörsuppföljning inklusive mänskliga rättigheter samt avfallshantering. Dessutom har Nilörn en Material and Innovation Specialist med expertis inom cirkularitet och material. Denna kompetens är direkt kopplad till företagets väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter, särskilt inom områden som resurseffektivitet, cirkulär design och ansvarsfull leverantörshantering. Gruppen är utformad för att spegla bolagets organisation

och säkerställa att relevant kompetens och erfarenhet från olika delar av verksamheten finns representerad. Detta omfattar även insikt i företagets identifierade påverkan, risker och möjligheter.



Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja
Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll
Moderbolagets förvaltningsberättelse
och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

○ Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagens förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

Nilörns Sustainability Manager ingår i ledningsgruppen och är underställd CEO och har regelbundna avstämningar med denne gällande hållbarhetsfrågor.

Styrelsen får vid behov uppdatering kring hållbarhetsrapportering från CEO alternativt CFO. Under 2025 informerades styrelsen vid tre tillfällen om hållbarhetsrelaterade ämnen, varav det ena hade fokus på CSRD och den dubbla väsentlighetsanalysen som då godkändes av styrelsen. I koncernledningen ligger det övergripande ansvaret för att leda hållbarhetsarbetet hos Sustainability Manager. Påverkan, risker och möjligheter kopplade till hållbarhetsfrågor beaktas inom det strategiska arbetet, då hållbarhet utgör en integrerad och prioriterad del av företagens övergripande strategi.

Under rapporteringsperioden har styrelsen och ledningsgruppen behandlat följande väsentliga påverkan, risker och möjligheter (IRO:er) som identifierats i företagens väsentlighetsanalys.

Styrelsen har behandlat:

- Klimatförändringar – utsläpp (Scope 1, 2 och 3), energiförbrukning samt beslut om ansökan om Science Based Targets (SBT).
- Resursanvändning och cirkulär ekonomi – strategiska beslut kring design för cirkularitet, digitalisering och produktspårbarhet.
- Sociala frågor – övergripande riktning för arbete med arbetsvillkor, likabehandling och leverantörsansvar, inom egen verksamhet och leverantörskedjan.
- Styrningsfrågor – policybeslut relaterade till antikorrupcion, leverantörsstyrning samt IT-säkerhet/datahantering.

Ledningsgruppen har behandlat:

- Operativ uppföljning av klimatdata och åtgärdsplaner kopplade till Scope 1–3, energieffektivisering och SBT-processen.
- Implementering av cirkularitets- och spårbarhetsinitiativ, inklusive digitaliseringsprojekt.

- Leverantörsgrensningar och uppföljning av sociala risker i leverantörskedjan.
- Operativ riskhantering inom antikorrupcion, dataskydd och informationssäkerhet.

GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Incitamentsprogrammet omfattar specifika hållbarhetsmål, medarbetarengagemang (eNPS) och användning av återvunnen och spårbar polyester. Prestationen utvärderas årligen mot definierade mål. Hållbarhetsmålet utgör en mindre andel (10–15 %) av den totala möjliga rörliga ersättningen, och programmet godkänns och uppdateras av VD och godkänns av ersättningskommittén.

GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet

Nilörn integrerar riskbaserad hållbarhets due diligence i sina policies och riskhanteringssystem, och omfattar såväl den egna verksamheten som värdekedjan. Nilörns system för tillbörlig aktsamhet inom mänskliga rättigheter följer processen i OECD:s vägledning för ansvarsfullt företagande. Tillgängliga klagomålsmekanismer, inklusive visseblåsarfunktionen, erbjuder alla externa intressenter möjlighet att rapportera misstänkta överträdelse. I de egna produktionsenheterna finns etablerade ledningssystem för hälsa och säkerhet, och SMETA revisioner genomförs för att granska sociala frågor och arbetsförhållanden både internt och i leverantörskedjan. Nilörn använder certifierade material såsom GRS och OEKO-TEX® och väljer FSC™ certifierat papper. Koncernen har även en strukturerad due diligence-process för ansvarsfull och laglig anskaffning av träbaserade produkter. Denna process beskriver hur vi identifierar, bedömer och minimerar risker i vår leverantörskedja, i enlighet med EU:s timmerförordning.

Tabellen innehåller information som tillhandahålls i denna hållbarhetsrapport avseende tillbörlig aktsamhet.

Centrala delar i tillbörlig aktsamhet	Punkter i hållbarhetsrapporten	Sida
Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	GOV-2	4, 10-13, 19, 21-22, 30
	GOV-3	21, 30
	SBM-3	35-39
Att samarbeta med påverkade intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet	GOV-2	30
	SBM-2	34
	IRO-1	40-43
	E1-1	52, 54, 57
	E5-1	62-64
	S1	67-68
Att identifiera och bedöma negativa konsekvenser	S2	74
	G1-1	79-81
	SBM-3	35-39, 53-54, 61, 66, 73, 78
Att vidta åtgärder för att behandla dessa negativa konsekvenser	IRO-1	40-43
	E1-3	55-56
	E5-2	62
	S1	67-68
	S2	74-75
Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det	G1-3	80
	E1-4	56-57
	E5-3	63
	S1	68
	S2	76
	G1-4	80

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja
Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport
Styrelsens rapport om intern kontroll
Moderbolagets förvaltningsberättelse och vinstdisposition
Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen
Moderbolaget
Noter

Övrigt

Policyer

Samtliga koncernpolicyer gäller gruppövergripande för alla bolag inom Nilörn koncernen. De policyer som riktar sig till leverantörer, såsom Supplier Code of Conduct, Animal Welfare-krav och Homeworkers Policy, gäller för de leverantörer som omfattas av våra leverantörsavtal. En översikt av koncernpolicyer visas på nästkommande sidor:

Policy	ESRS	Anpassning till standarder	Ägare	Syfte
Environmental policy	E1, E4, S3, E5	Swedish Environmental Base (Svensk Miljöbas)	Sustainability Manager	Att systematiskt förebygga och minska negativ miljöpåverkan i Nilörns verksamhet och värdekedja, samt säkerställa hållbarhet för nuvarande och framtida generationer genom kontinuerlig förbättring, samarbete och transparent rapportering.
Global HR policy: Travel	E1, G1	Klimatöftet 2024	Global HR Manager	Policyn syftar till att säkerställa att affärsresor är ansvarsfulla, kostnadseffektiva och miljömedvetna. Den balanserar behovet av personliga möten med alternativ på distans, med tonvikt på hållbarhet och kostnadshantering i linje med företagets mål om att minska koldioxidavtrycket.
Global HR policy: Work environment	E2, S1		Global HR Manager	Nilörn Groups globala arbetsmiljöpolicy betonar vikten av att skapa en säker, hälsosam och inkluderande arbetsplats som främjar medarbetarnas välbefinnande och organisationens framgång. Policyn beskriver åtaganden inom hälsa, säkerhet, psykiskt välbefinnande, inkludering och kontinuerlig förbättring.
Design policy	E5		Design, Product Development and Purchase Manager	Design är en central del av Nilörns verksamhet. Designavdelningen ansvarar för konceptutveckling, försäljningsmaterial, konstverk, kundbriefar, trendpresentationer och produktinköp, med stöd av "Nilörn Company Identity Manual" och "The Designers Checklist". Policyn betonar hållbarhet, resurseffektivitet och cirkularitet i designen.
Packaging policy (new 2025)	E5	Packaging and Packaging Waste Regulation (PPWR)	Group Logistic Manager	Policyn gäller alla varor som levereras av leverantörer eller tillverkare till Nilörn eller dess anläggningar. Den är avsedd att utgöra en bindande del av avtalsförhållandet mellan leverantören och Nilörn.
Procurement policy	E5, G1	OECD Guidelines for Multinational Enterprises, OEKO-TEX STANDARD 100	Group Sourcing Director	Syftet med denna policy är att säkerställa att Nilörns upphandlingar är regelbundna, konkurrenskraftiga, effektiva och stödjer hållbar och etisk inköpsverksamhet.
Global HR policy: Equal opportunities policy	S1	EU Employment Equality Directive 2000/78/EC	Global HR Manager	Nilörns policy för lika möjligheter förbinder sig att behandla alla anställda rättvist utan diskriminering på grund av skyddade egenskaper, och omfattar alla aspekter av anställningen från rekrytering till uppsägning. Policyn gäller generellt för anställda, sökande, kunder och andra i arbetsrelaterade sammanhang, och den globala HR-chefen ansvarar för tillsynen.
Global HR policy: Gender equality	S1	EU Equal Treatment Directive 2006/54/EC	Global HR Manager	Policyn säkerställer lika möjligheter för kvinnor, män och icke-binära personer i alla roller och på alla nivåer inom organisationen, med målet att förbättra både arbetsmiljön och organisationens prestanda.
Human rights policy	S1, S2	UN Guiding Principles on Businesses and Human Rights, UN Global Compact, OECD Due Diligence Guidance for Responsible Business Conduct	CEO	Syftet med denna policy är att säkerställa att Nilörn respekterar och främjar internationella människorättsnormer i hela sin verksamhet, leverantörskedja och relationer med intressenter, samt aktivt förebygger och hanterar eventuella negativa effekter på mänskliga rättigheter.
Corporate social responsibility (CSR) policy	S1, S2, G1	UN Global Compact, The International Labour Organization (ILO) Convention No. 138 on Minimum Age and Convention No. 182 on the Worst Forms of Child Labour	Group CSR Manager	Syftet med denna policy är att säkerställa att Nilörn bedriver sin verksamhet på ett sätt som tar ansvar för samhälle och miljö, driver hållbar förändring och upprätthåller höga etiska, sociala och miljömässiga standarder inom både företaget och dess leverantörskedja.
Homeworkers policy	S2	International Labour Organization (ILO) Convention 177 on Home Work	Group CSR Manager	Att tydligt uttrycka Nilörns åtagande att erkänna, stödja och förbättra arbetsvillkoren för hemarbetare i sin leverantörskedja, samtidigt som man samarbetar med leverantörer för att säkerställa att dessa standarder uppfyller internationella arbetsriktlinjer.
Supplier Code of Conduct (ingår i Supplier Handbook)	S2	Ethical Trading Initiative (ETI) Base Code, The ETI Base Code is founded on the conventions of the International Labour Organisation (ILO) and is an internationally recognised code of labour practice	Group Sourcing Director	Syftet med denna policy är att fastställa minimistandarder för etik, socialt ansvar och miljö för alla leverantörer och affärspartner till Nilörngruppen, för att säkerställa ansvarsfullt företagande, efterlevnad av lagar och regler samt respekt för mänskliga rättigheter i hela leveranskedjan.
Supplier Handbook	S2	UN Global Compact, ETI Base Code, UN Guiding Principles on Business and Human Rights, ILO Conventions and Recommendations (including core conventions on forced labour, child labour, discrimination, freedom of association, minimum wage, occupational health and safety, etc.)	Group Sourcing Director	Nilörns leverantörshandbok innehåller riktlinjer som hjälper leverantörer att uppfylla de höga krav som Nilörn ställer. Den beskriver viktiga policyer och rutiner för att göra affärer med Nilörn och säkerställer efterlevnad inom alla verksamheter, fabriker och underleverantörer. Leverantörerna ansvarar för att förstå, följa och kommunicera dessa krav internt. Handboken uppdateras regelbundet.
AI policy	G1		IT Manager	Policyn föreskriver ansvarsfull användning av AI för alla anställda och dotterbolag, med betoning på mänsklig övervakning, noggrannhetskontroll och förbud mot att dela konfidentiella eller personliga uppgifter med AI-verktyg.

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja
Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport
Styrelsens rapport om intern kontroll
Moderbolagets förvaltningsberättelse och vinstdisposition
Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen
Moderbolaget
Noter

Övrigt

Policy	ESRS	Anpassning till standarder	Ägare	Syfte
Animal welfare policy	G1	World Organization by Animal Health	Sustainability Manager	Polycyn betonar ansvarsfullt inköp och djurvälstånd enligt uppförandekoden och internationell lagstiftning. Den följer ramverket Five Freedoms och förbjuder material från utrotningshotade arter eller oetiska metoder.
Backup policy	G1		IT Manager	Denna policy beskriver användarnas ansvar och detaljerade säkerhetskopieringsrutiner för databaser, användarfiler, delade enheter och molntjänster med årliga arkivbackuper för efterlevnad.
Car policy	G1	Klimatlöftet 2024	CFO	Nilörns bilpolicy anger riktlinjer för tilldelning, användning och underhåll av företagsbilar med fokus på rättvisa, säkerhet och ansvar. Polycyn omfattar kriterier för berättigande, ekonomiskt ansvar, miljöaspekter och rutiner vid anställningens avslut.
Change process Nilörn ERP	G1		IT Manager	Polycyn säkerställer strukturerad hantering av begäranden om systemändringar, med tydlig kommunikation med IT-avdelningen via e-post och systematisk spårning.
Code of ethics and business conduct	G1	UN Global Compact, OECD guidelines	CFO	Nilörns etiska kod och uppförandekod beskriver de grundläggande principer och beteenden som förväntas av alla anställda globalt för att säkerställa integritet, respekt och ansvar på arbetsplatsen.
Finance policy	G1	OECD Guidelines, IFRS reporting principles	CFO	Polycyn fastställer riktlinjer för att hantera och minimera finansiella risker som påverkar koncernens konsoliderade resultat- och balansräkning.
Global HR policy	G1		Global HR Manager	Syftet med denna policy är att skapa en effektiv och attraktiv arbetsplats genom att tydligt beskriva de ömsesidiga förväntningarna mellan Nilörn och dess anställda, främja utveckling, engagemang och en positiv arbetsmiljö som styrs av kärnvärden och rättvisa rutiner.
Global HR policy: Anti-corruption and bribery policy	G1	United Nations Convention against Corruption, UN Global Compact	CFO	Denna policy beskriver en nolltoleranspolicy mot mutor och korruption, med betoning på etiskt affärsbeteende och strikt efterlevnad av lagar. Den gäller alla personer som arbetar för eller på uppdrag av organisationen, inklusive anställda, entreprenörer och tredje part, och föreskriver disciplinära åtgärder vid överträdelse, inklusive avskedande eller uppsägning av kontrakt.
Global HR policy: Anti-harassment and bullying policy	G1	ILO Core Conventions	Global HR Manager	Polycyn syftar till att säkerställa en respektfull, rättvis och inkluderande arbetsplats genom att förebygga trakasserier och mobbning, tydligt definiera rutiner för hantering av klagomål och främja en kultur av ansvarstagande och öppenhet inom organisationen.
Global HR policy: Benefits	G1		Global HR Manager	Denna policy bidrar till att skapa en strukturerad men flexibel strategi för ersättning och förmåner, vilket främjar både medarbetarnas tillfredsställelse och organisationens mål.
Global HR policy: General policy	G1		Global HR Manager	Definiera de ömsesidiga förväntningarna mellan Nilörn och dess anställda, med målet att skapa en effektiv, inkluderande och dynamisk arbetsplats.
Global HR policy: Management	G1		Global HR Manager	Polycyn ska främja en positiv, inkluderande och samarbetsinriktad arbetsmiljö med öppen kommunikation och stöd för utveckling.
Global HR policy: Nilörn core values	G1		Global HR Manager	Att definiera de grundläggande principer som formar företagets identitet, styr medarbetarnas beteende och driver organisationens framgång.
Global HR policy: Public interest disclosure whistleblowing policy	G1	EU:s visselblåsardirektiv (2019/1937)	CFO	Nilörns policy för visselblåsning säkerställer en säker och transparent miljö för alla anställda och associerade medarbetare att anonymt rapportera misstänkta oegentligheter via ett online-system som kallas Whistlelink. Denna policy betonar sekretess, skydd mot repressalier och grundliga utredningar för att upprätthålla etiska standarder inom hela organisationen.
Global HR policy: The employment	G1		Global HR Manager	Att främja en arbetsplatskultur präglad av tillväxt, respekt och professionalism – att stödja medarbetarna från introduktionen, genom karriärutvecklingen, till avskedandet, och se till att alla övergångar hanteras med omsorg och integritet.
Identity and access management	G1		IT Manager	Beskriver Nilörns strukturerade strategi för identitets- och åtkomsthantering för att förhindra obehörig åtkomst till data på företagets servrar & nätverk.
Information and media policy	G1		CFO	Polycyn betonar tydlig, transparent och kundorienterad kommunikation för att bygga kunskap och förtroende bland intressenterna. Polycyn kräver att alla anställda följer dessa standarder och att kontakter med media samordnas genom officiella talespersoner, vilket säkerställer en konsekvent och korrekt informationsspridning.
IT policy	G1		IT Manager	Polycyn fastställer omfattande riktlinjer för att säkerställa en säker och effektiv IT-miljö, skydda företagsdata och reglera anställdas beteende när det gäller IT-resurser och dataintegritet.
Late payments to SME	G1	EU Directive 2011/7/EU, UN Global Compact, OECD Guidelines	CFO	Polycyn fastställer rutiner för att säkerställa punktliga betalningar till små och medelstora företag (SMF) i enlighet med lokal lagstiftning och avtalsvillkor.
Nilörn group-remote working policy	G1		Global HR Manager	Polycyn beskriver ramen som gör det möjligt för anställda att arbeta på distans samtidigt som den operativa effektiviteten och efterlevnaden av lagar och regler upprätthålls. Polycyn betonar flexibilitet, uppgiftens lämplighet och säkerhet för att främja en produktiv miljö på alla globala kontor.
Privacy policy	G1	GDPR, Swiss revDSG, China's PIPL, OECD privacy management principles	CFO	Syftet med denna policy är att informera användarna om hur Nilörngruppen AB samlar in, använder och skyddar personuppgifter (GDPR).
Sales policy	G1	N/A	Group Sales Manager	Polycyn anger regler och ansvar för att styra försäljningsverksamheten och minska risker inom koncernen. Den omfattar korrekt orderhantering, kundrabatter, lagerbeställningar och detaljerad rapportering för enhetlig drift och finansiell noggrannhet.

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja
Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll
Moderbolagets förvaltningsberättelse
och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

○ Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

Nilörns interna kontrollsystem består av specifika kontrollrutiner som har utformats för att säkerställa att informationen i hållbarhetsredovisningen är relevant, korrekt återgiven, jämförbar, verifierbar och lätt att förstå. CFO och Sustainability Manager ansvarar för att samordna och följa upp arbetet med väsentlighetsanalysen och processen för hållbarhetsrapportering. För att säkerställa hög kvalitet i den rapporterade informationen har alla medarbetare som deltar i rapporteringsarbetet fått relevant utbildning och tydliga instruktioner.

Som en del av förberedelserna inför CSRD har vi under 2025 tagit fram en hållbarhetsrapporteringsmanual som beskriver processer, roller och ansvar. Information som rapporteras från dotterbolagen granskas och verifieras av utsedda personer på huvudkontoret. Den data som samlas in och rapporteras centralt, liksom innehållet i hållbarhetsrapporten, genomgår en granskning av ansvarig chef för respektive område. Roller och ansvar är tydligt uppdelade mellan dem som rapporterar och dem som godkänner, för att säkerställa objektivitet och kvalitet i processen.

Nilörn använder ett digitalt verktyg för hållbarhetsrapportering som stödjer både GHG-beräkningar och rapportering enligt ESRS. Respektive dotterbolag har en ansvarig för rapporteringen. Verktöget underlättar granskning och kvalitetssäkring genom att möjliggöra en strukturerad kontrollprocess, inklusive tillämpning av principen om dubbel kontroll.

Rutin för riskhantering och intern kontroll omfattar hela koncernen och är integrerat i styrningsstrukturen. Processen inkluderar identifiering, bedömning, hantering och uppföljning av hållbarhetsrelaterade risker. Kontrollmiljön bygger på dokumenterade rutiner, tydliga roller och ansvar samt digitala verktyg som säkerställer spårbarhet.

Riskbedömningen följer principerna i vår dubbla väsentlighetsanalys (DMA) och baseras på en kombination av påverkan, sannolikhet och finansiell väsentlighet. Metodiken inkluderar tröskelvärden

för att prioritera risker och en årlig uppdatering av bedömningskriterier. Risker kategoriseras utifrån tidshorisont (kort-, medel- och långsiktiga) och var i värdekedjan de uppstår.

De mest betydande riskerna rör datakvalitet, bristande rapporteringsrutiner och regulatoriska förändringar. För att begränsa dessa risker har vi implementerat dubbel kontrollprincip i rapporteringsverktyget, utbildning för alla rapporteringsansvariga, uppföljning och stickprovskontroller samt kontinuerlig uppdatering av hållbarhetsrapporteringsmanualen.

Resultaten från riskbedömningen integreras i koncernens styrning och affärsplanering. Hållbarhetsrisker beaktas i strategiska beslut, inköpsprocesser och IT-säkerhetsrutiner. Internkontrollprocessen är kopplad till CFO:s ansvar för finansiell rapportering.

I internkontrollprocessen inkluderas hållbarhetsrelaterade risker, dessa rapporteras årligen till styrelsen som följer upp och övervakar våra processer för hållbarhetsrapportering, inklusive förbättringsplaner, identifierade risker och interna kontrollrutiner.

Mer information om riskhantering finns i avsnittet på sidan 21-22.

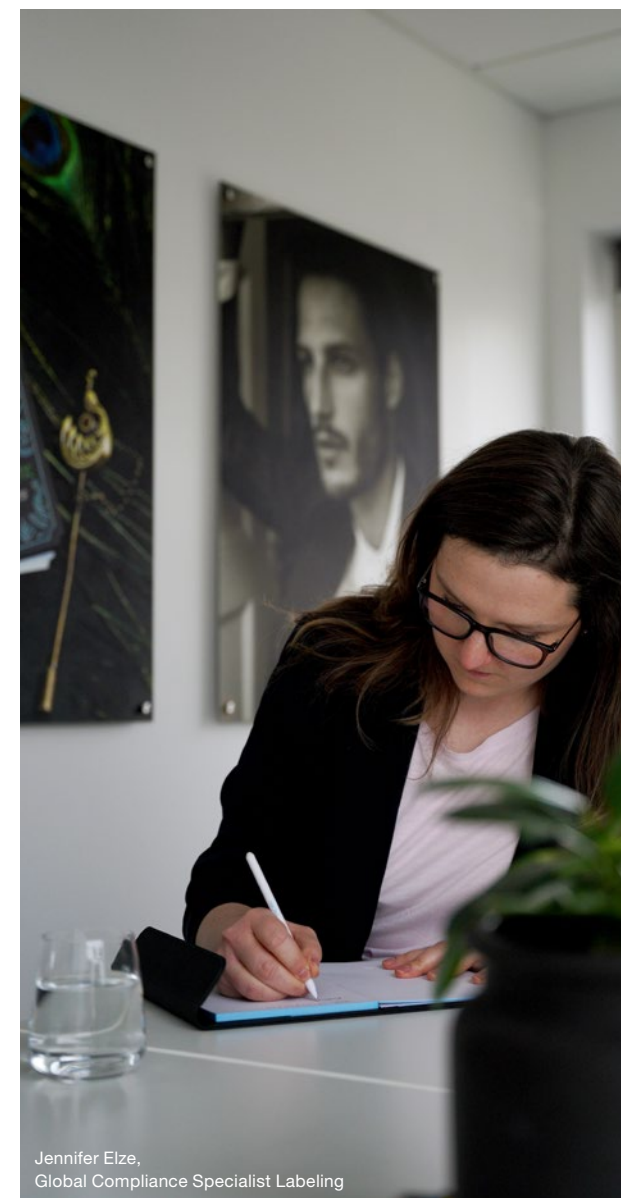
Strategi

SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja

Nilörns övergripande strategi samt affärsmodell och värdekedja redovisas på sidan 10-13.

Affärsområden, produktsortiment, kundsegment och marknader, inklusive eventuella förändringar under rapportperioden, beskrivs i förvaltningsberättelsens avsnitt Vårt erbjudande på sidan 12 och 14-15.

Information om viktiga intressenter och deras position i värdekedjan återfinns i SBM-2 på sidan 34.



Jennifer Elze,
Global Compliance Specialist Labeling

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja
Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport
Styrelsens rapport om intern kontroll
Moderbolagets förvaltningsberättelse och vinstdisposition
Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

- Allmän information
- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter

Vi upprätthåller en regelbunden dialog med våra viktigaste intressenter. De insikter som framkommer bidrar till att stärka vår förståelse för hållbarhetspåverkan samt utveckla vårt kunderbjudande och utgör ett viktigt underlag för vår dubbla väsentlighetsanalys.

Under 2025 identifierade Nilörns sina nyckelintressenter: anställda, investerare, kunder, leverantörer, berörda samhällen, naturen och branschexperter. Intressentdialogen utformades för att ge bred representation. Kunder och experter valdes ut baserat på relevans för verksamheten, alla medarbetare bjöds in att delta via intern enkät, och leverantörer informerades via inköpsavdelningen

och leverantörsportalen. Berörda samhällen identifierades utifrån närhet till Nilörns anläggningar i Bangladesh och Portugal.

Som komplement till intressentdialogen 2025 genomfördes under 2024 en kvalitativ undersökning med djupintervjuer med åtta nyckelkunder. Resultatet betonade vikten av hållbarhet inom textilindustrin och behovet av leverantörer som kan erbjuda vägledning, transparens och innovativa lösningar. Respondenterna efterfrågade särskilt stöd i att tolka och tillämpa hållbarhetslagstiftning, inklusive kommande krav såsom Digital Product Passport (DPP), samt hjälp att säkerställa att material och processer uppfyller höga hållbarhetsstandarder.

År 2025 uppdaterade Nilörngruppen sin hållbarhetsstrategi för att stärka arbetet med cirkularitet och resurseffektivitet. Som en del av uppdateringen har vi infört årliga mål för att öka andelen återvinningsbara material och minska miljöpåverkan i värdekedjan. Dessutom påbörjade vi arbetet med att sätta Science Based Targets (SBTi) för att säkerställa att våra klimatmål är i linje med vetenskapliga rekommendationer. Strategiuppdateringen är ett svar på ökade krav från kunder, lagstiftare och finansmarknaden.

Vi bedömer att hållbarhetsaspekter, såsom materialval, cirkularitet och spårbarhet, kommer att bli en allt viktigare faktor i kundernas köpbeslut. Nilörngruppen utvecklar därför erbjudanden som hjälper kunder att nå sina egna hållbarhetsmål.

I tabellen beskrivs hur vi samarbetar med intressenter som påverkas av och/eller har inflytande på vår verksamhet och de ämnen som de har identifierat som viktiga för Nilörns arbete:

Intressenter	Position i värdekedjan	Dialog / kanal	Prioriterade frågor	Syfte med engagemanget
Anställda	Egen verksamhet	Medarbetarsamtal Medarbetarundersökning Sälj- och inköpskonferens Internutbildning Intranät	Resurs- och avfallshantering Energi- och klimatåtgärder Säkra och rättvisa arbetsförhållanden Stark IT-säkerhet, anti-korruption Utvecklingsmöjligheter	Att främja en öppen dialog i personalfrågor och säkerställa att medarbetarnas synpunkter beaktas. Flera kommunikationskanaler används för att samla in feedback, hantera frågor och utveckling. Medarbetarundersökningen ger löpande insikter, och visselblåsarfunktionen erbjuder en trygg väg för att rapportera avvikelser eller oro anonymt.
Kunder	Nedströms	Möten, konferenser, mässor Sociala medier Nyhetsbrev Knowledge Hub	Ansvarsfulla inköp och leverantörskontroll Produktutveckling, återvinna material Kunskapsutbyte Transparens och ESG rapportering	Att säkerställa att kundernas perspektiv beaktas och att deras behov integreras i strategin och affärsmodellen. Ger värdefull input till utvecklingen av ett produkterbjudande som är både hållbart och affärsmässigt relevant.
Investerare och långgivare	Egen verksamhet	Finansiella rapporter och genomgångar Styrelsemöten Årsstämma Webbsida	Etiska affärer och antikorruption Lagefterlevnad	Att säkerställa att företagets hållbarhetsstrategi och mål är relevanta och uppdaterade, samt att möta finansiella intressenters behov av tillförlitlig hållbarhetsdata. Det innefattar även att uppfylla kravet på att investerare hålls informerade om ESG-relaterad information i enlighet med gällande rapporteringskrav.
Leverantörer/medarbetare i värdekedjan	Upp- och nedströms	Dialog Leverantörspaket Leverantörsutvärderingar Leverantörsportal	Resurseffektivitet Hälsa och säkerhet Kunskapsutbyte och support Samarbete kring produktutveckling	Säkerställa ansvarsfulla inköp, inkludera leverantörer i spårbarhetsarbete och insamling av ESG-data. Att mänskliga rättigheter respekteras.
Berörda samhällen	Nedströms	Material Cirkulär ekonomi	Arbetsvillkor Livskvalité Miljöpåverkan	Att få insikter om hur vår verksamhet påverkar lokalt, bidrar till att identifiera relevanta risker och möjligheter.
Natur	Övergripande	Verktyg som WWF:s vattenriskfilter och WWF:s filter för biologisk mångfald	Resurseffektivitet Biologisk mångfald och ekosystem	Att verksamhetens miljöpåverkan identifieras, utvärderas och hanteras på ett ansvarsfullt sätt.
Branschexperter	Övergripande	Dialog Branschorganisationer	Produktutveckling, Ekodesign Cirkulär ekonomi Regulatorisk beredskap	Få in branschperspektiv och konkreta synpunkter på hela värdekedjan, samt idéer som kan bidra till att validera och vidareutveckla företagets mål, arbetsätt och handlingsplaner.

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

Moderbolagets förvaltningsberättelse

och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

○ Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

	ESRS - Ämne/ underämne	Beskrivning	Typ av fråga	Uppströms			Egen verksamhet				Nedströms				Tidshorisont			
				Råmaterial	Produktion	Transport	Produktutveckling & Innovation	Egen produktion	Lager	Försäljning & Marknadsföring	Transport	Tillverkning	Kunder	End of Life	Kort	Medellång	Långsiktig	
S	S1 Arbetsvillkor	Arbetsrelaterade skador, sjukdomar och olyckor kan uppstå vid bristande arbetsmiljöstandarder eller otillräckliga säkerhetsrutiner, vilket kan påverka medarbetares hälsa och välbefinnande negativt.	Negativ påverkan/potentiell	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	
	S1 Likabehandling och likamöjligheter för alla	Diskriminering eller ojämlig behandling kan förekomma och påverka rättvisa arbetsvillkor, utvecklingsmöjligheter och medarbetares lika rättigheter negativt.	Negativ påverkan/potentiell	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	
	S1 Likabehandling och lika möjligheter för alla	Möjlighet att stärka konkurrenskraft och kompetensförsörjning genom att attrahera, utveckla och behålla kvalificerade medarbetare.	Möjlighet	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	
	S2 Arbetsvillkor	Brist på föreningsfrihet och tillgång till fackliga organisationer kan förekomma hos leverantörer och påverka arbetstagarnas möjlighet till representation och kollektiva förhandlingar negativt.	Negativ påverkan/potentiell	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	
	S2 Arbetsvillkor	Tvångsarbete hos leverantör som medför risk för böter, rättsliga åtgärder och skada på anseende.	Risk	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	
	S2 Likabehandling och lika möjligheter	Diskriminering eller ojämlig behandling kan förekomma hos leverantörer och påverka arbetstagarnas rättvisa arbetsvillkor, utvecklingsmöjligheter och lika rättigheter negativt.	Negativ påverkan/potentiell	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	
	S2 Likabehandling och lika möjligheter	Reputationsrisk kopplad till överträdelse av principer om likabehandling och lika möjligheter kan leda till betydande anseendeskada och påverka förtroendet från kunder och andra intressenter.	Risk	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	
	S2 Övriga arbetsrelaterade rättigheter	Förekomst av barnarbete hos leverantörer kan innebära allvarliga kränkningar av barns rättigheter och skapa betydande negativ påverkan både för barn och företagets ansvarstagande.	Negativ påverkan/potentiell	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	
	S2 Övriga arbetsrelaterade rättigheter	Risk för tvångsarbete i leverantörskedjan kan skada anseendet och minska intressenters förtroende, vilket kan försämra marknadspositionen och i förlängningen påverka kundlojalitet, kapitaltillgång, framtida intäkter och verksamhetens kontinuitet.	Risk	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	
S2 Övriga arbetsrelaterade rättigheter	Leverantörsmisshandling relaterad till tvångsarbete kan medföra betydande negativ påverkan på arbetstagarnas rättigheter och välbefinnande.	Negativ påverkan/potentiell	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●		
G	G1 Korruption och mutor	Korruption eller oegentligheter i värdekedjan kan underminera affärsetik och intressenters förtroende, vilket kan försämra marknadspositionen och påverka framtida intäkter och verksamhetens kontinuitet.	Negativ påverkan/potentiell	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	
	G1 Korruption och mutor	Korruptionsincidenter inom verksamheten eller värdekedjan kan leda till sanktioner, rättsliga konsekvenser och betydande skada på företagets anseende.	Risk	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	
	G1 Hantering av leverantörsrelationer inklusive betalningspraxis	Starka leverantörsrelationer kan leda till bättre prissättning, högre kvalitet, färre störningar och långsiktiga kostnadseffektiviseringar, vilket bidrar till förbättrad affärsprestation och värdeskapande.	Möjlighet	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	
	Företagsspecifik upplysning																	
G1 Övrig styrning / IT-säkerhet och datahantering	Cyberattacker kan påverka verksamheten genom driftstörningar, förlust eller exponering av känslig information och minskat förtroende från intressenter.	Risk	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●		

Identifierad väsentlig påverkan, risker och möjligheter

E1 Anpassning till klimatförändringar

Fysiska skador på anläggningar

- Klimatrelaterade fysiska risker avser den potentiella skada som vår globala verksamhet kan drabbas av genom akuta händelser såsom översvämningar, stormar och värmeböljor, liksom genom långsiktiga förändringar som stigande havsnivåer och förändrade temperaturmönster. För vår verksamhet kan dessa risker störa produktion, skada infrastruktur, påverka materialkvalitet och belasta leverantörskedjor, vilket i förlängningen kan påverka leveranstider och verksamhetens motståndskraft. CSRD-arbetsgruppen har identifierat och analyserat denna påverkan.

E1 Begränsning av klimatförändringar

Scope 1 och Scope 2 utsläpp från egen produktion och verksamhet

- Scope 1 och Scope 2 utsläpp avser de växthusgaser som frigörs direkt från vår egen verksamhet (exempelvis genom bränsleförbränning på plats eller i företagsfordon) samt indirekt från den el som vi köper och använder. Dessa utsläpp utgör en central del av vårt operativa koldioxidavtryck och representerar kritiska områden för utsläppsminskning inom vår klimatstrategi.

Kostnader relaterade till åtgärder för att minska Scope 1 och Scope 2 utsläpp

- Åtgärder för att minska Scope 1 och Scope 2 utsläpp – såsom uppgradering av utrustning, övergång till förnybar energi eller förbättrad energieffektivitet – kan medföra ökade operativa kostnader på kort sikt. Dessa investeringar är nödvändiga för långsiktig hållbarhet och efterlevnad av regelverk, men kan påverka den finansiella prestationen om de inte hanteras noggrant och integreras i den strategiska planeringen.

Scope 3 utsläpp av växthusgaser från värdekedjan

- Scope 3 utsläpp avser de indirekta växthusgasutsläpp som uppstår i hela vår värdekedja, utanför vår direkta verksamhet.

Detta omfattar utsläpp från inköp av råvaror som används i våra produkter samt utsläpp som genereras vid upp och nedströmstransporter. Dessa utsläpp utgör ofta den största andelen av vårt koldioxidavtryck och är avgörande att adressera genom leverantörsengagemang, materialval och optimering av logistik.

Kostnader relaterade till åtgärder för att minska Scope 3-utsläpp

- Åtgärder för att minska Scope 3 utsläpp, såsom utsläpp från inköpta varor, transporter och andra aktiviteter i värdekedjan, kan medföra ökade kostnader till följd av behovet av leverantörsengagemang, hållbart materialinköp och investeringar i logistiklösningar med låga utsläpp. Dessa insatser är nödvändiga för att nå långsiktiga klimatmål, men kan leda till ökade kostnader på kort till medellång sikt och kräver noggrann samordning i hela värdekedjan.

E1 Energi

Miljöpåverkan till följd av energiförbrukning

- Energianvändning i vår verksamhet bidrar till utsläpp av växthusgaser och miljöförstöring, särskilt när energin härrör från fossila bränslen. Hög energiförbrukning i produktionsanläggningar och kontor ökar vårt koldioxidavtryck och våra operativa kostnader, vilket gör energi till ett centralt område för effektiviseringsåtgärder och hållbarhetsinsatser.

Energi- och resurseffektivitet samt en större andel förnybar energi

- Förbättrad energi och resurseffektivitet kan leda till betydande kostnadsbesparingar genom minskade energikostnader, minimerat materialspill och optimerade verksamhetsprocesser. Dessa effektiviseringsvinster minskar inte bara vår miljöpåverkan, utan stärker även den långsiktiga finansiella prestationen och verksamhetens motståndskraft.

E5 Resursutflöden kopplade till produkter och tjänster

Stöd för digitala lösningar och produktpårbarhet

- Att stödja digitalisering och produktpårbarhet genom produktutveckling bidrar till cirkulär ekonomi genom att förbättra synligheten i resursflöden, möjliggöra bättre spårning av material

och stärka ansvarstagandet längs hela värdekedjan. Detta förbättrar vår förmåga att hantera inflöden och utflöden på ett mer hållbart sätt, samtidigt som det ligger i linje med ökade förväntningar på transparens och ansvarsfull produktion.

Digital produktutveckling, innovation

- Digitalisering, inklusive produktpårbarhet, utgör en finansiell möjlighet genom att möjliggöra mer effektiva verksamhetsprocesser, öka transparensen och skapa ett mervärde för kunderna. Dessa förmågor kan stärka vår marknadsposition, stödja efterlevnad av föränderliga regelverk och öppna nya intäktströmmar genom innovativa, datadrivna tjänster.

Produktdesign och materialval som följer cirkulära principer

- Att designa produkter och material i linje med principer för cirkulär ekonomi bidrar till att minska resursutflöden genom att förlänga produkters livslängd, möjliggöra återanvändning eller återvinning samt minimera negativ miljöpåverkan. Detta tillvägagångssätt stödjer mer hållbara konsumtionsmönster och ligger i linje med ökade förväntningar på ansvarsfull produkt-design och hantering vid livscykelns slut.

E5 Avfall

Materials spill och bristfälligt avfallshantering

- Material som går till spillo i den operativa verksamheten samt avfall som hanteras eller deponeras på ett felaktigt sätt utgör en betydande negativ miljöpåverkan genom att störa cirkulära resursflöden och bidra till onödigt miljöbelastning. Denna ineffektivitet motverkar ambitionen att hålla material i användning så länge som möjligt och belyser behovet av förbättrad produkt-design, effektivare hantering samt bättre system för återvinning och resursåterföring i linje med principerna för cirkulär ekonomi.

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja
Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll
Moderbolagets förvaltningsberättelse
och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

○ Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Överproduktion och ineffektiv resursanvändning

- Överproduktion av avfall och ineffektiv resursanvändning utgör en finansiell risk genom ökade kostnader för avfallshantering, minskad materialeffektivitet och uteblivna möjligheter till värdeåtervinning. Dessa ineffektiviteter står i konflikt med principerna för cirkulär ekonomi, där maximerad resursanvändning och minimerat avfall är centrala, och kan leda till högre operativa kostnader och förlorad konkurrenskraft om de inte hanteras strategiskt.

S1 Arbetsvillkor

Arbetsrelaterade skador, sjukdomar och olyckor till följd av bristande arbetsmiljöstandarder

- Arbetsrelaterade skador, sjukdomar och olyckor till följd av bristande standarder för hälsa och säkerhet utgör en betydande negativ påverkan på både medarbetares välbefinnande och den operativa hållbarheten. Bristfälliga arbetsvillkor kan leda till resursineffektivitet, ökad frånvaro och reputationsrisker, vilket undergräver arbetet med att bygga en ansvarsfull och motståndskraftig organisation i linje med cirkulär ekonomis värden om omsorg, ansvarstagande och långsiktigt värdeskapande.

Diskriminering eller ojämlig behandling

- Diskriminering baserad på kön, sexuell läggning, etnicitet, funktionsnedsättning, politiska åsikter eller hälsostatus utgör en betydande potentiell negativ påverkan som vår verksamhet kan ha på arbetsstyrkan. Att säkerställa likabehandling och lika möjligheter för alla medarbetare är avgörande för att skapa en trygg, inkluderande och respektfull arbetsmiljö.

Tillväxt och utveckling genom rekrytering och bibehållande av högkvalificerade medarbetare

- Att attrahera och behålla högkvalificerade och mångfaldiga medarbetare skapar en stark finansiell möjlighet för vår verksamhet. Genom att främja en inkluderande arbetsmiljö där alla individer oavsett bakgrund, har lika tillgång till utveckling och karriärmöjligheter stärker vi inte bara medarbetarengagemang och lojalitet, utan även innovation och prestation. Detta inkluderande arbetssätt bidrar till att bygga en motståndskraftig arbetsstyrka som driver långsiktig affärstillväxt och konkurrenskraft.

S2 Övriga arbetsrelaterade rättigheter

Brist på föreningsfrihet

- Det finns en potentiell negativ påverkan kopplad till vår affärsmodell, eftersom vår verksamhet förutsätter externa leverantörer och produktion i flera länder där arbetsvillkoren kan variera. Sådan påverkan kan bristande föreningsfrihet och avsaknad av fackliga rättigheter i leverantörsledet.

Tvångsarbete hos leverantör

- Den potentiella förekomsten av tvångsarbete inom företagets verksamhet eller värdekedja innebär en finansiell risk till följd av möjlig bristande efterlevnad av tillämpliga lagar och regler. Även indirekta kopplingar till sådana praktiker kan leda till regulatoriska utredningar, böter, rättsliga processer eller andra tillsynsåtgärder från myndigheter. Dessa konsekvenser kan medföra direkta finansiella kostnader och kräva obligatoriska korrigerande åtgärder. Detta kan i sin tur påverka investerarens förtroende, marknadstillträde och företagets långsiktiga finansiella resultat.

Diskriminering

- Om diskriminering förekommer i vår värdekedja – exempelvis baserat på kön, sexuell läggning, etnicitet, funktionsnedsättning, politiska åsikter eller hälsotillstånd – utgör detta en potentiell negativ påverkan som härrör från vår affärsmodell, eftersom vi förlitar oss på externa leverantörer och produktionsmiljöer där arbetsvillkoren kan variera. Även om sådana händelser inte uppstår i vår egen verksamhet kan våra inköpsbeslut, affärsrelationer och kravställning indirekt påverka arbetsförhållanden hos leverantörer och därmed bidra till att diskriminerande praktiker kvarstår.

Reputationsrisk

- Överträdelse av principer om lika behandling och möjligheter, såsom diskriminering baserad på kön, etnicitet, sexuell läggning, funktionsnedsättning, politiska åsikter eller hälsotillstånd, inom vår värdekedja innebär en potentiell finansiell risk. Även om sådana incidenter inte uppstår i vår egen verksamhet kan en koppling till dem leda till anseendeskada, försvagat förtroende bland intressenter, minskat varumärkesvärde och en negativ påverkan på relationer med kunder och investerare.

Leverantörsmisshandling relaterad till barnarbete

- Det finns en potentiell risk för att leverantörsmisshandling kopplad till barnarbete kan förekomma i vår värdekedja. Även om vi inte tolererar sådana praktiker kan begränsad insyn eller svag efterlevnad i delar av leverantörskedjan innebära utmaningar. Om sådana förhållanden skulle förekomma skulle de utgöra ett brott mot grundläggande arbetsrättsliga principer och utsätta vår verksamhet för reputationsmässiga, rättsliga och etiska risker. Proaktiv due diligence är avgörande för att minska denna risk och upprätthålla vårt åtagande om ansvarsfulla inköp.

Risk för tvångsarbete

- Den potentiella förekomsten av tvångsarbete i leverantörskedjan innebär en finansiell risk genom att undergräva förtroendet hos centrala intressenter. Även indirekta kopplingar till tvångsarbete kan minska tilliten hos kunder, affärspartners, investerare och civilsamhället, vilket kan leda till anseendeskada, ansträngda affärsrelationer och minskad attraktivitet som samarbetspartner. Detta förlorade förtroende kan i sin tur påverka långsiktig kundlojalitet, tillgång till kapital och företagets marknadspositionering, och därmed ha negativa effekter på framtida intäkter och verksamhetens kontinuitet.

Leverantörsmisshandling kopplat till tvångsarbete

- Om leverantörsmisshandling kopplad till tvångsarbete förekommer i vår värdekedja innebär detta en potentiell negativ påverkan. Sådana situationer kan uppstå i delar av leverantörsledet där tillsyn, transparens eller efterlevnadsmekanismer är begränsade. Trots att vi inte tolererar tvångsarbete kan indirekta kopplingar leda till betydande etiska, juridiska och reputationsmässiga konsekvenser. Denna påverkan kan drabba arbetstagarnas rättigheter och välbefinnande negativt och samtidigt skapa risker för Nilörn genom krav på korrigerande åtgärder, förlorat förtroende i värdekedjan och skadat anseende.

G1 Hantering av leverantörsrelationer inklusive betalningspraxis

Leverantörsengagemang

- Proaktivt engagemang med leverantörer utgör en finansiell möjlighet genom att stärka samarbetet, öka leverantörskedjans motståndskraft och främja gemensamma åtaganden kring etiska och hållbara affärsmetoder. Starka leverantörsrelationer kan leda till bättre prissättning, förbättrad kvalitet, minskade leveransstörningar och långsiktiga kostnadseffektiviseringar, vilket sammantaget bidrar till ökad affärsprestation och värdeskapande.

G1 Korruption och mutor

Korruption och oegentligheter i värdekedjan

- Det finns en potentiell risk för att korruption eller oegentligheter kan förekomma i vår värdekedja, särskilt i regioner eller sammanhang där styrning och tillsyn kan vara begränsad. Även om sådana handlingar inte nödvändigtvis har sitt ursprung i vår egen verksamhet kan de undergräva etiska principer, snedvridd rättvis konkurrens och exponera vår verksamhet för reputationsmässiga, rättsliga och finansiella konsekvenser. Att främja transparens och integritet genom leverantörsengagemang och due diligence är avgörande för att minska denna risk.

Korruptionsincidenter inom Nilörns verksamhet och värdekedja kan leda till sanktioner, rättsliga åtgärder och skada på anseende

- Den potentiella förekomsten av korruption, oavsett om den sker inom vår egen verksamhet, hos uppströmsleverantörer eller hos nedströms affärspartners, utgör en betydande finansiell risk. Sådana incidenter kan leda till regulatoriska sanktioner, rättsliga åtgärder och reputationsskada, vilket i sin tur kan påverka intressenternas förtroende, investerarnas tillit och verksamhetens kontinuitet. Att stärka antikorrupsionsåtgärder och främja transparens längs hela värdekedjan är avgörande för att minska denna risk.

G1 Övrig styrning / IT-säkerhet och datahantering

Cyberattacker kan störa verksamheten, äventyra känslig information och skada intressenters förtroende

- En cyberattack utgör en betydande finansiell risk genom att potentiellt störa verksamheten, äventyra känslig information och

skada intressenternas förtroende. Sådana incidenter kan leda till direkta kostnader, såsom systemåterställning, rättsliga förpliktelser, regulatoriska sanktionsavgifter och kostnader kopplade till incidenthantering, samt indirekta kostnader såsom reputationsskada, kundbortfall och ökade försäkringspremier. I takt med att den digitala infrastrukturen blir alltmer central för hantering och rapportering av ESG data ökar den finansiella exponeringen för cyberhot.

Metodik och resultat i väsentlighetsanalysen

Jämfört med föregående rapportperiod har Nilörn uppdaterat den dubbla väsentlighetsanalysen och justerat tröskelvärden och metodik. Detta har lett till att vissa hållbarhetsämnen, såsom föroreningar, vatten, biologisk mångfald och påverkade samhällen, inte längre bedömts som väsentliga för 2025. Samtidigt har områden som klimatpåverkan, cirkularitet, arbetsvillkor, andra arbetsrelaterade rättigheter, korruption samt IT säkerhet och datahantering fortsatt att bedömas som väsentliga.

Vår väsentliga påverkan har sitt ursprung i kärnan av Nilörns affärsmodell, utveckling och design av etiketter, förpackningar och brandinglösningar samt det nära samarbetet med våra globala leverantörer och produktionspartners. Genom våra val av material, produktdesign, kravställning, inköp, produktionsprocesser och internationella logistikflöden orsakar vi påverkan direkt genom våra egna beslut och aktiviteter. Vi bidrar till påverkan genom gemensamma processer och samarbete med leverantörer och kunder, där våra specifikationer och kvalitetskrav styr deras produktion. Samtidigt har vi en indirekt påverkan som uppstår uppströms i leverantörsledet, exempelvis vid framtagning av fibrer, papper, och kemikalier, samt nedströms i hur våra produkter används och hanteras efter användning.

Identifierade väsentliga påverkan omfattar både faktisk och potentiell påverkan på miljö och människor. Våra utsläpp i Scope 1, 2 och 3 bidrar till klimatförändringar genom ökade växthusgaser, vilket leder till temperaturökning, extremväder och försämrad luftkvalitet. Dessa miljöförändringar påverkar människor genom ökade hälsorisker, värmestress och störningar i samhällsfunktioner. Resursanvändning, avfall och frå-

gor kopplade till arbetsvillkor och mänskliga rättigheter utgör ytterligare väsentliga påverkan genom effekter på ekosystem, hälsa, säkerhet och välbefinnande i värdekedjan.

Samtliga väsentliga påverkan, risker och möjligheter omfattas av relevanta tematiska ESRS-standarder (ESRS E1, E5, S1, S2 och G1), med undantag för området IT-säkerhet och datahantering, som inte täcks av någon tematiskt ESRS-standard. Detta område redovisas därför som en företagsspecifik upplysning inom ramen för G1.

Nilörn har bedömt hur bolagets strategi och affärsmodell står emot de väsentliga påverkan, risker och möjligheter som identifierats genom den uppdaterade dubbla väsentlighetsanalysen. Resiliensbedömningen visar att strategin är robust på kort och medellång sikt, särskilt genom vårt fokus på minskade utsläpp i värdekedjan, ökad material- och resurseffektivitet, samt stärkt arbete med leverantörsansvar och efterlevnad av mänskliga rättigheter. På längre sikt bedöms vår förmåga att förbli konkurrenskraftiga bero på fortsatt utveckling av cirkulär design, digital produktspårbarhet, samt omställningen till leverantörsspecifik klimatdata. Bedömningen har genomförts kvalitativt och baseras på de tidshorisonter som definieras i ESRS 1.

Aktuella finansiella effekter

Nilörns finansiella rapportering är för närvarande inte strukturerad på ett sätt som möjliggör isolering av effekterna som hållbarhetsaspekterna har på koncernens finansiella ställning, resultat eller kassaflöden. Ingen av de identifierade väsentliga riskerna eller möjligheterna bedöms sannolikt leda till väsentliga justeringar av redovisade tillgångar eller skulder inom det kommande året.

Förväntade finansiella effekter

Nilörn har tillämpat övergångsbestämmelsen (phase-in) och lämnar därför inga upplysningar om förväntade finansiella effekter i denna rapport.

Hantering av påverkan, risker och möjligheter

IRO-1 – Beskrivning av processen för att identifiera och bedöma väsentliga påverkan, risker och möjligheter (IRO)

Processen

Nilörngruppen har genomfört en dubbel väsentlighetsanalys (DMA) i enlighet med ESRS-kraven, med syftet att identifiera och bedöma de mest relevanta hållbarhetsrelaterade påverkan, risker och möjligheter (IRO) för verksamheten. Analysen har omfattat hela koncernen och genomförts i flera steg under perioden 2023–2025.

Under 2023 påbörjades arbetet med väsentlighetsbedömningen genom en inledande kartläggning av Nilörns hållbarhetskontext enligt GRI 2021. En bruttolista med potentiella påverkan och risker togs fram, baserat på tidigare rapportering, interna prioriteringar och input från intressenter. Intressentdialoger genomfördes för att fånga upp relevanta perspektiv inför den fortsatta analysen. Under 2024 kompletterades analysen med en bedömning av risker och möjligheter ur ett finansiellt väsentlighetsperspektiv.

DMA processen uppdaterades 2025. Metodiken för att bedöma påverkans allvarlighetsgrad och sannolikhet förfinades, och tröskelvärden fastställdes för påverkan och för finansiella risker och möjligheter.

Arbetet leddes av Sustainability Manager och ESG Compliance Coordinator och inkluderade en bred intressentundersökning för att fånga upp relevanta perspektiv från intressenter. Resultaten granskades av CSRD Task Force och presenterades för styrelsen i juli 2025. Därefter integrerades de i Nilörns affärsplan och framtida hållbarhetsstrategi. Totalt bedömdes 26 påverkan, risker och möjligheter (IROs) som väsentliga, varav två är potentiell positiv påverkan, sju potentiell negativa påverkan, fyra faktisk negativ påverkan, nio risker och fyra möjligheter. En enhetsspecifik risk identifierades.

Metodik och bedömningskriterier

Vi har kartlagt våra aktiviteter och affärsrelationer för att förstå vår påverkan på miljö och människor. Detta inkluderade en analys av branschen, värdekedjan och de geografiska områden där Nilörn är verksam. En översikt av Nilörns värdekedja, finns på sidan 13.

Ämnesspecifika upplysningar om identifierade påverkan, risker och möjligheter

E1 Klimatförändringar

Nilörn har etablerat en strukturerad process för att identifiera och bedöma klimatrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter i enlighet med ESRS E1. Processen omfattar både fysiska risker och omställningsrisker samt möjligheter i den egna verksamheten och längs värdekedjan i tidigare och senare led. Identifieringen av klimatpåverkan sker genom kartläggning av Nilörns växthusgasutsläpp (scope 1, 2 och 3) enligt ESRS E1-6. Detta inkluderar analys av utsläppskällor i produktionen, energianvändning och leverantörskedjan. Resultaten används för att prioritera åtgärder som minskar utsläppen och stärker motståndskraften mot klimatförändringar.

Nilörn identifierar klimatrelaterade fysiska risker såsom översvämningar, bränder och extrema väderhändelser. Bedömningen görs med hänsyn till klimatscenarier med höga utsläpp (Business-as-Usual, 3–4°C) och omfattar en analys av hur företagets tillgångar och affärsaktiviteter kan exponeras för dessa risker. Exempelvis bedöms produktionsenheter i riskområden för översvämning och brand, vilket kan skapa betydande operativa och finansiella risker. Resiliensanalysen används för att klassificera risker utifrån påverkan (låg, medel, hög) och tidshorisont: kort sikt (1–3 år), medellång sikt (3–10 år) och lång sikt (mer än 10 år).

Nilörn identifierar klimatrelaterade omställningshändelser som kan uppstå vid en global omställning mot ett 1,5°C-scenario med begränsad överskridning. Detta inkluderar skärpta klimatpolicyer, ökade kostnader för utsläppsminskning, förändringar i kundkrav och teknologisk utveckling. Bedömningen omfattar hur företagets tillgångar och affärsaktiviteter kan exponeras för dessa händelser,

vilket kan skapa både risker (t.ex. ökade kostnader för scope 3-utsläppsreduktion) och möjligheter (t.ex. ökad efterfrågan på cirkulära lösningar).

Omställningsrelaterade risker och möjligheter har identifierats och bedömts över kort, medellång och lång sikt. På kort sikt avser dessa främst effekter av förändrade regelverk och initiala kostnader för utsläppsminskning, på medellång sikt ökade omställningskostnader kopplade till verksamhet och leverantörsled, samt på lång sikt potentiella konsekvenser av förändrade marknadsförutsättningar, teknikutveckling och mer genomgripande krav på anpassning av affärsmodell och värdekedja.

För att identifiera och bedöma fysiska risker samt omställningsrisker och möjligheter använder Nilörn klimatrelaterad scenarioanalys. Analysen omfattar ett Paris-anpassat scenario (1,5°C) och ett högutsläppsscenario (BAU 3–4°C) för att bedöma potentiella effekter över kort-, medellång- och lång sikt (se E1-1 för scenario-beskrivning). Scenarioanalysen utgör därmed grunden för identifiering och bedömning av omställningsrelaterade risker och möjligheter över kort, medellång och lång sikt, i linje med de tidshorisonter som beskrivs ovan. Scenarioanalysen ger underlag för strategiska beslut, investeringsplaner och prioritering av åtgärder. Nilörngruppens finansiella rapporter upprättas utifrån nuvarande verksamhetsförhållanden. För närvarande ser vi inget omedelbart behov av ytterligare finansiering för att genomföra de åtgärder vi har identifierat för att minska klimatriskerna. Om vi dock skulle finna att det behövs ytterligare finansiering för att genomföra åtgärderna i vår framtida klimatomställningsplan, kommer vi att inkludera detta i vår finansiella planering. Under 2026 planerar vi också att analysera om det finns några inkonsekvenser mellan omställningsplaneringen och de finansiella rapporterna och i så fall kommer vi att rapportera informationen enligt kraven i vår årsredovisning. Omställningsplanen kommer att integreras i Nilörns affärsstrategi och finansiella planering 2026 (se E1-1 Omställningsplan, på sidan 52), vilket säkerställer att framtida åtgärder är i linje med vår långsiktiga plan för att minska GHG-utsläpp och stärka motståndskraften.

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

Moderbolagets förvaltningsberättelse och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

○ Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Nilörn har ännu inte genomfört en bedömning av i vilken utsträckning våra tillgångar och affärsaktiviteter kan vara exponerade och känsliga för identifierade klimatrelaterade risker med hänsyn till sannolikhet, omfattning, varaktighet samt geografiska koordinater för våra verksamhetsplatser och leverantörskedjor.

Omställningsrisker bedöms på koncernnivå. Åtgärder och mål som krävs för att uppnå Parisavtalets utsläppsminskningar inom scope 1, scope 2 och scope 3 kommer att analyseras vidare, och eventuella effekter kommer att utvärderas och kvantifieras under det kommande året i enlighet med tillämpliga redovisningsprinciper och standarder. Detta arbete kommer att genomföras i linje med våra nära förestående mål inom Science Based Targets-initiativet.

Åtgärder för att mildra effekterna inkluderar energieffektiviseringar, uppförandekod för leverantörer, Higg FEM-spårning och ESG-styrning (som nämnts i E1-1 Omställningsplan). Planerade åtgärder inkluderar hantering av köldmedier, ökad användning av återvunna material och marknadsundersökningar.

I BAU är omställningsriskerna lägre och mer långsiktiga. Åtgärderna fokuserar på kostnadskontroll, övervakning och upprätthållande av effektivitet. Vår strategi för riskminskning kombinerar beredskapsplanering och långsiktig övervakning. Fysiska riskåtgärder inkluderar beredskapsteam och reservkraft; omställningsriskåtgärder innefattar leverantörsengagemang och investeringar i energieffektivitet.

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Nilörns väsentlighetsbedömning för ESRS E5 omfattade påverkan relaterad till resursanvändning i hela värdekedjan, inklusive inflöden av material, utflöden i form av produkter samt genererat avfall. Dessa påverkan är nära kopplade till företagets affärsmodell, där produktion och försäljning av etiketter och förpackningslösningar kräver materialresurser och där avfall uppstår både i den egna verksamheten, hos leverantörer samt vid produkternas end of life. Resursinflöden bedömdes ligga under tröskelvärdena för väsentlighet och inkluderades därför inte som ett materiellt område i E5.

Cirkularitet identifierades som ett centralt område i materialitetsbedömningen eftersom Nilörn och företagets kunder verkar i en industri där övergången till mer cirkulära affärsmodeller blir allt viktigare, inte minst drivet av regulatoriska förändringar. Bedömningen visade att Nilörn har möjlighet att påverka och bidra positivt genom pågående aktiviteter och innovationer kopplade till design, materialval och spårbarhet. Samtidigt konstaterades negativ påverkan kopplade till avfallsgenerering samt risker för överproduktion eller ineffektiv resurshantering i tillverkningsprocesser. Resursutflöden och avfall bedömdes därmed som väsentliga.

Intressentperspektiv integrerades genom enkäter med anställda och leverantörer, samt genom en workshop med anställda för att fördjupa förståelsen av verksamhetens påverkan, risker och möjligheter kopplade till resursanvändning och cirkularitet.

G1 Affärsetik

Nilörn identifierade väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter inom affärsetik genom en strukturerad process som involverade interna experter från relevanta funktioner. Bedömningen utgick från en analys av var i värdekedjan risker för oegentligheter kan uppstå, med särskilt fokus på transaktionernas lokalisering, verksamhetens globala struktur samt de risker som följer av Nilörns operativa modell. I processen bedömdes risknivåer utifrån geografi, typ av affärsaktivitet och information från leverantörsrevisioner. Affärsetik framkom som ett prioriterat område i bedömningen. Korruption och mutor identifierades både som en potentiell negativ påverkan och som en central risk i värdekedjan, hantering av leverantörsrelationer lyftes fram som en möjlighet att skapa långsiktigt värde, och IT säkerhet och datahantering framkom som ett ytterligare prioriterat riskområde utanför ESRS och inkluderas därför som en enhetsspecifik datapunkt i hållbarhetsrapporten.

Påverkansväsentlighet

För en negativ påverkan baseras väsentligheten på dess skala, omfattning och oåterkallelighet för allvarlighetsgrad. För potentiell negativ påverkan inkluderas sannolikhet. Vid en potentiell negativ påverkan på mänskliga rättigheter har påverkans allvarlighetsgrad företräde framför dess sannolikhet.

För positiv påverkan baseras väsentligheten på skala och omfattning, och för potentiell positiv påverkan på skala, omfattning och sannolikhet.

- Skala (1-5) – hur allvarlig påverkan är
 - 1= Minimala konsekvenser för människor/miljö
 - 5= Absolut, stora störningar med långsiktiga konsekvenser
- Omfattning (1-5) – hur stor spridning påverkan har
 - 1= Få individer / Mycket låg – Isolerad plats
 - 5= Globalt / Hela befolkningen / Alla kunder/slutanvändare
- Oåterkallelighet (1-5) – hur lätt påverkan kan åtgärdas
 - 1=Lätt reversibel
 - 5= Permanent
- Sannolikhet (1-5) – att påverkan ska inträffa
 - 1=Sällsynt
 - 5= Nästan säker

Tröskelvärden revideras årligen. Åtgärder för att minska negativ påverkan behandlas inte som positiv påverkan.

Finansiell väsentlighet

Riskerna och möjligheterna bedöms genom att väga samman den finansiella påverkan och sannolikheten för att de skulle inträffa. Även här används skala 1-5 med ekonomiskt tröskelvärde och sannolikheten 1-5, går från sällsynt till nästan säker. För att en risk eller möjlighet ska klassas som väsentlig krävs att den beräknade påverkan överstiger ett fastställt tröskelvärde. Tröskelvärden kommer revideras årligen.

Var påverkan uppstår

För varje identifierad påverkan, risk och möjlighet (IRO) har vi analyserat var i värdekedjan den är koncentrerad. Bedömningen omfattar tre huvudområden: uppströms, vilket inkluderar leverantörsledet såsom råmaterial och produktion; egen verksamhet, där Nilörns interna processer och anläggningar ingår; samt nedströms, vilket avser distribution, användning och påverkan hos slutanvändare. Kartläggning har utförts för att identifiera om en given IRO avser åtgärder som förekommer till följd av Nilörns egen verksamhet eller till exempel genom affärsförbindelser med leverantörer.

Tidshorisont

Potentiella påverkan, risker och möjligheter har bedömts utifrån tre tidsmässiga horisonter: kort sikt (innefattar innevarande rapporteringsår samt nästkommande år), medellång sikt (från slutet av kortsiktsperioden upp till fem år), och lång sikt (mer än fem år).

Intressentdialog

Intressenter har deltagit i processen genom enkäter, intervjuer och workshops. Experter har deltagit i workshops. Deras synpunkter har använts för att stödja valideringen och prioriteringen av de hållbarhetsfrågor som identifierats som mest relevanta.

Integration i styrning och strategi

I samband med den dubbla väsentlighetsanalysen har vi aktivt övervägt kopplingar mellan identifierade påverkan och beroenden i värdekedjan och de risker och möjligheter som dessa kan ge upphov till. Exempelvis har beroendet av certifierade material och spårbarhetslösningar kopplats till strategiska möjligheter inom cirkulär ekonomi och kundtransparens, medan påverkan från utsläpp i leverantörsledet har kopplats till risker relaterade till ökade kostnader, regulatoriska krav och potentiella störningar i

leveranskedjan. Dessa samband har beaktats vid prioritering av åtgärder och integrerats i affärsstrategin.

IRO-processen är integrerad i Nilörns övergripande arbete med riskhantering och affärsplanering. Hållbarhetsrelaterade risker prioriteras genom att integreras i företagets övergripande riskhanteringsprocess och bedöms med samma metodik som finansiella och operativa risker. Nilörn använder riskbedömningsverktyg, inklusive en riskmatris, för att säkerställa en jämförbar och strukturerad bedömning. En årlig uppföljning och revidering av bedömningen planeras, och resultaten från processen ligger till grund för innehållet i hållbarhetsrapporteringen samt för att formulera framtida mål och insatser.

Underlagsparametrar som har använts inkluderar flera källor, bland annat BHR Navigator (UN Global Compact), A New Textiles Economy (Ellen MacArthur Foundation), The impacts of textile production and waste on the environment (Europaparlamentet) samt relevanta nyhetsartiklar, exempelvis från Aktuell Hållbarhet.

Väsentlighetsanalysens hållbarhetsämnen Miljö Samhällsansvar Bolagsstyrning

Påverkan

Arbetsvillkor (Egen arbetskraft)

Ej väsentliga

Påverkan på arters tillstånd Marina resurser Luftföroreningar Vattenföroreningar Mikroplaster Vatten
 Resursinflöden, inklusive resursanvändning Ämnen som inger mycket stor oro Ämnen som inger oro
 Direkta påverkare av förlust av biologisk mångfald Påverkan på ekosystemens omfattning och tillstånd
 Påverkan på och beroenden av ekosystemtjänster Social inkludering av konsumenter och slutanvändare
 Särskilda rättigheter för ursprungsbefolkningar Informationsrelaterade effekter för konsumenter och/eller slutanvändare
 Samhällens medborgerliga och politiska rättigheter Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare
 Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter Övriga arbetsrelaterade rättigheter (Egen arbetskraft)
 Politiskt engagemang och lobbyverksamhet Företagskultur Skydd av visselblåsare Djurvälfärd

Dubbel

Klimatförändringsbegränsning Resursutflöden kopplade till produkter och tjänster
 Energi Avfall Lika behandling och lika möjligheter för alla (Egen arbetskraft)
 Lika behandling och lika möjligheter (Arbetstagare i värdekedjan)
 Arbetsvillkor (Arbetstagare i värdekedjan) Korruption och mutor

Finansiell

Anpassning till klimatförändringar Övrig styrning/ IT säkerhet och datahantering
 Hantering av leverantörsrelationer inklusive betalningspraxis

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja
Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport
Styrelsens rapport om intern kontroll
Moderbolagets förvaltningsberättelse och vinstdisposition
Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

○ Allmän information

Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Utelämnade ESRS-standarder

Som en del av Nilörns dubbla väsentlighetsanalys 2025 har alla ESRS-ämnen utvärderats. För att bedöma potentiella påverkan, risker och möjligheter kopplade till luft- och vattenföroreningar och biologisk mångfald har vi använt en kombination av etablerade verktyg och riskindikatorer. Higg FEM (Facility Environmental Module) har använts för att utvärdera miljöprestanda i produktionsanläggningar, inklusive utsläpp till luft, vatten och mark. För vattenrelaterade risker har vi tillämpat Aqueduct Water Risk Atlas, ett globalt verktyg som identifierar områden med hög vattenstress och potentiella risker för vattenförsörjning. För biologisk mångfald har vi använt WWF Biodiversity Risk Filter, som bedömer risker för förlust av biologisk mångfald och ekosystempåverkan baserat på geografiska och verksamhetsrelaterade faktorer.

En begränsad enkät genomfördes med relevanta intressenter i närområdet kring våra produktionsanläggningar i Portugal och Bangladesh. Intressenter valdes ut av Nilörns lokala personal i respektive land baserat på deras närhet till våra anläggningar och möjlig påverkan från verksamheten. Enkäten omfattade frågor om upplevda förändringar i biologisk mångfald samt luft- och vattenkvalitet, om eventuella störningar som buller, om positiva eller negativa effekter på lokalsamhälle och ekonomi samt om intressenternas viktigaste orområden och övriga synpunkter. Eftersom enkäten inte omfattade andra faktorer än dessa har sådana områden inte ingått i konsultationen, och ingen ytterligare konsultation genomfördes utöver denna insats. Resultatet visade att påverkan från vår egen verksamhet är begränsad, att uppföljning i värdekedjan är svår och att dessa områden inte prioriterades av intressenter i genomförd intressentdialog.

Följande identifierades inte som väsentliga: E2 Föroreningar, eftersom vår produktion främst består av vävda etiketter och tryckning av tvättrådsetiketter, vilket inte genererar betydande luft- eller markföroreningar. Kemikalieanvändningen är begränsad och styrs via vår lista över begränsade ämnen och leverantörsprogram som Higg FEM.

E3 Vatten- och marina resurser hamnade under tröskelvärdena då vår direkta vattenförbrukning är låg och vattenintensiva pro-

cesser sker på leverantörsnivå, där ställer vi krav på avloppsvattenhantering och genomför revisioner.

E4 Biologisk mångfald och ekosystem har tidigare bedömts som väsentligt, men vid uppdateringen 2025 hamnade det under tröskelvärdena. Vår egen produktion påverkar inte biologisk mångfald i betydande grad, men vi ser indirekt påverkan genom inköp av pappersbaserade förpackningar. Ingen separat analys eller intressentdialog har genomförts för råvaruansaffningen.

Vår indirekta påverkan hanteras med hjälp av policys för ansvarsfulla inköp, leverantörsengagemang och prioritering av certifierade material som FSC™. FSC-certifiering är en etablerad standard som säkerställer att skogsbruk sker på ett ansvarsfullt sätt med hänsyn till biologisk mångfald och ekosystemtjänster. Alla Nilörns produktions- och distributionscenter är FSC™-certifierade. Nilörn har genomfört en riskbedömning med hjälp av WWF:s Biodiversity Risk Filter för samtliga produktions- och distributionsenheter. Analysen visar att inga av våra anläggningar är belägna i eller nära områden som är klassade som känsliga för biologisk mångfald, inklusive skyddade områden, nyckelområden för biologisk mångfald eller andra viktiga naturmiljöer. Eftersom inga av våra anläggningar är lokaliserade i eller nära biologiskt känsliga områden och analysen inte identifierade någon negativ påverkan, har det inte

bedömts nödvändigt att implementera särskilda åtgärder för att mildra påverkan. Vi fortsätter dock att följa upp risker genom våra inköpsrutiner och verktyg som Biodiversity Risk Filter samt säkerställa att råvaror, såsom papper, kommer från certifierade och ansvarsfulla källor (FSC™).

S3 Påverkade samhällen och S4 Konsumenter och slutanvändare bedömdes som oväsentliga då vi har begränsad direkt interaktion med lokala samhällen och verkar i en B2B-modell utan hälso- eller säkerhetsrisker för slutkonsumenter.

Utifrån dessa faktorer uppnådde E2, E3, E4, S3 och S4 inte de tröskelvärden som krävs för att klassas som väsentliga och ingår därför inte i denna hållbarhetsrapport.

IRO-2 Upplivningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring

Genom vår genomförda dubbla väsentlighetsanalys har följande ESRS-ämnen identifierats som väsentliga. Denna sammanställning utgör resultatet av analysen och visar de 13 påverkansområden som bedömts ha störst påverkan och/eller vara mest relevanta ur ett finansiellt perspektiv. Dessa ämnen utgör därmed våra väsentliga hållbarhetsfrågor och ligger till grund för den fortsatta rapporteringen enligt ESRS.

Område	ESRS	Ämne	Underämne
Miljö	ESRS E1	Klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar Begränsning av klimatförändringar Energi
	ESRS E5	Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster Avfall
Socialt	ESRS S1	Den egna arbetskraften	Arbetsvillkor Likabehandling och lika möjligheter för alla
	ESRS S2	Arbetstagare i värdekedjan	Arbetsvillkor Likabehandling och lika möjligheter för alla Andra arbetsrelaterade rättigheter
Styrning	ESRS G1	Ansvarsfullt företagande	Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner Korruption och mutor
	Företagsspecifik	IT-säkerhet och datahantering	Cyberattack

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

Moderbolagets förvaltningsberättelse

och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

○ Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Lista över upplysningar med sidhänvisningar

ESRS 2 – Allmänna upplysningar	
BP-1 Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringen	27
BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	27
GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	29
GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan,	30
GOV-3 Integrering av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	30
GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet	30
GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	33
SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja	10-13, 33
SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter	34
SBM-3 Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	35-39
IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter	40-43
IRO-2 Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring	43
E1 Klimatförändringar	
E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	53
ESRS 2 SBM-3 Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	53
E1-2 Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	54
E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringar	55
E1-4 Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	56
E1-5 Energianvändning och energimix	58
E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	59
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	
ESRS 2 SBM-3 Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	61
E5-1 Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	62
E5-2 Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	62
E5-3 Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	63
E5-5 Resursutflöden	64

S1 Den egna arbetskraften	
Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	66
Policyer	67
Åtgärder	67
Mål	68
S1-6 Uppgifter om företagets anställda	69
S1-8 Kollektivavtalsäckning och social dialog	70
S1-9 Mångfaldsindikatorer	70
S1-13 Mått för utbildning och kompetensutveckling	70
S1-14 Mått för arbetsmiljö	71
S1-17 Incidenter, anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter	71
S2 Medarbetare i värdekedjan	
Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	73
Policyer	74
Åtgärder	74
Mål	76
G1 Affärsetik	
ESRS 2 SBM-3 Väsentliga inverknings-, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	78
G1-1 Affärsetiska policyer och företagskultur	79
G1-2 Hantering av förbindelser med leverantörer	80
G1-3 Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	80
G1-4 Fall av korruption och mutor	80
Enhetsspecifikt ämne, Övrig styrning / IT-säkerhet och datahantering	81

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja
Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll
Moderbolagets förvaltningsberättelse
och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

○ Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Förteckning över datapunkter i övergripande och tematiska standarder som härrör från annan EU-lagstiftning

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentligt	Sidnummer
ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d	Indikator nr 13 tabell 1 i bilaga I		Kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/1816 (27), bilaga II		Ja	29
ESRS 2 GOV-1 Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ja	29
ESRS 2 GOV-4 Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet) punkt 30	Indikator nr 10 tabell 3 i bilaga I				Ja	30
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i	Indikator nr 4 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 (28), tabell 1: Kvalitativ information om miljörisker och tabell 2: Kvalitativ information om sociala risker	Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Nej	
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii	Indikator nr 9 tabell 2 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Nej	
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii	Indikator nr 14 tabell 1 i bilaga I		Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Nej	
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv			Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Nej	
ESRS E1-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1.	Ja	52
ESRS E1-1 Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 (28), tabell 1: Kvalitativ information om miljörisker och tabell 2: Kvalitativ information om sociala risker	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 12.1 d-g och artikel 12.2		Nej	
ESRS E1-4 Minskingsmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	Indikator nr 4 tabell 2 i bilaga I	artikel 449a förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmätt	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 6		Ja	56
ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	Indikator nr 5 tabell 1 och indikator nr 5 tabell 2 i bilaga I				Ja	58
ESRS E1-5 Energi- förbrukning och energimix punkt 37	Indikator nr 5 tabell 1 i bilaga I				Ja	58
ESRS E1-5 Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40–43	Indikator nr 6 tabell 1 i bilaga I				Ja	58
ESRS E1-6 Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3 punkt 44	Indikator nr 1 och indikator nr 2 tabell 1 i bilaga I	artikel 449a, förordning (EU) nr 575/2013, Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 5.1, 6 och 8.1		Ja	59

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

Moderbolagets förvaltningsberättelse

och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

 Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Förteckning över datapunkter i övergripande och tematiska standarder som härrör från annan EU-lagstiftning

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentligt	Sidnummer
ESRS E1-6 Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55	Indikator nr 3 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – Klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmätt	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 8.1		Ja	59
ESRS E1-7 Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56					Nej	
ESRS E1-9 Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ja	Pga infasning, ej rapporterat
ESRS E1-9 Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 a ESRS E1-9 Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 c.		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkterna 46 och 47: Mall 5: Utanför handelslagret – Klimatförändringsrelaterad fysisk risk: Exponeringar utsatta för fysisk risk			Ja	Pga infasning, ej rapporterat
ESRS E1-9 Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 c.		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkt 34, Mall 2 – Klimatomställningsrisk utanför handelslagret: Lån mot säkerhet i fast egendom – Säkerhetens energieffektivitet			Ja	Pga infasning, ej rapporterat
ESRS E1-9 Portföljens grad av exponering mot klimat- relaterade möjligheter punkt 69			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818		Ja	Pga infasning, ej rapporterat
ESRS E2-4 Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28	Indikator nr 8 tabell 1 i bilaga 1 Indikator nr 2 tabell 2 i bilaga 1 Indikator nr 1 tabell 2 i bilaga 1 Indikator nr 3 tabell 2 i bilaga 1				Nej	
ESRS E3-1 Vattenresurser och marina resurser punkt 9	Indikator nr 7 tabell 2 i bilaga I				Nej	
ESRS E3-1 Särskild strategi punkt 13	Indikator nr 8 tabell 2 i bilaga I				Nej	
ESRS E3-1 Hållbara oceaner och hav punkt 14	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I				Nej	
ESRS E3-4 Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 c	Indikator nr 6,2 tabell 2 i bilaga I				Nej	
ESRS E3-4 Total vattenförbrukning i m3 per nettoinkomst av egen verksamhet punkt 29	Indikator nr 6,1 tabell 2 i bilaga I				Nej	
ESRS 2 – SBM-3 – E4 punkt 16 a i	Indikator nr 7 tabell 1 i bilaga I				Nej	
ESRS 2 – SBM-3 – E4 punkt 16 b	Indikator nr 10 tabell 2 i bilaga I				Nej	
ESRS 2 – SBM-3 – E4 punkt 16 c	Indikator nr 14 tabell 2 i bilaga I				Nej	
ESRS E4-2 Hållbara mark-/jordbruksmetoder/-policyer punkt 24 b	Indikator nr 11 tabell 2 i bilaga I				Nej	
ESRS E4-2 Hållbara mark-/jordbruksmetoder/-policyer punkt 24 c	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I				Nej	

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

Moderbolagets förvaltningsberättelse och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

 Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Förteckning över datapunkter i övergripande och tematiska standarder som härrör från annan EU-lagstiftning

Upplyningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentligt	Sidnummer
ESRS E4-2 Hållbara mark-/jordbruksmetoder/-policyer punkt 24 d	Indikator nr 15 tabell 2 i bilaga I				Nej	
ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall punkt 37 d	Indikator nr 13 tabell 2 i bilaga I				Ja	64
ESRS E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	Indikator nr 9 tabell 1 i bilaga I				Ja	64
ESRS 2 – SBM3 – S1 Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f	Indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I				Nej	
ESRS 2 – SBM3 – S1 Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 g	Indikator nr 12 tabell 3 i bilaga I				Nej	
ESRS S1-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Ja	67
ESRS S1-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 21			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ja	67
ESRS S1-1 processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	Indikator nr 11 tabell 3 i bilaga I				Nej	
ESRS S1-1 Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	Indikator nr 1 tabell 3 i bilaga I				Ja	67
ESRS S1-3 mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 c	Indikator nr 5 tabell 3 i bilaga I				Ja	67
ESRS S1-14 Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c	Indikator nr 2 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ja	71
ESRS S1-14 Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	Indikator nr 3 tabell 3 i bilaga I				Ja	71
ESRS S1-16 Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a	Indikator nr 12 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Nej	
ESRS S1-16 Överdrivet hög VD-lön punkt 97 b	Indikator nr 8 tabell 3 i bilaga I				Nej	
ESRS S1-17 Fall av diskriminering, punkt 103 a	Indikator nr 7 tabell 3 i bilaga I				Ja	71
ESRS S1-17 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a	Indikator nr 10 tabell 1 och indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Ja	71
ESRS 2 – SBM3 – S2 Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b	Indikator nr 12 och indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I				Ja	73
ESRS S2-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Ja	74

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

Moderbolagets förvaltningsberättelse

och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

 Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Förteckning över datapunkter i övergripande och tematiska standarder som härrör från annan EU-lagstiftning

Upplyningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Väsentligt	Sidnummer
ESRS S2-1 Policyer för medarbetare i värdekedjan punkt 18	Indikator nr 11 och indikator nr 4 tabell 3 i bilaga I				Ja	74
ESRS S2-1 respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Ja	Pga infasning, ej rapporterat
ESRS S2-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 19			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ja	Pga infasning, ej rapporterat
ESRS S2-4 Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Ja	Pga infasning, ej rapporterat
ESRS S3-1 Människorättsåtaganden punkt 16	Indikator nr 9 tabell 3 i bilaga I och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Nej	
ESRS S3-1 ESRS S3-1 underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Nej	
ESRS S3-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Nej	
ESRS S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare punkt 16	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Nej	
ESRS S4-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Nej	
ESRS S4-4 ESRS S4-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 35	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Nej	
ESRS G1-1 FN:s konvention mot korruption punkt 10 b	Indikator nr 15 tabell 3 i bilaga I				Ja	79
ESRS G1-1 Skydd för visselblåsare punkt 10 d	Indikator nr 6 tabell 3 i bilaga I				Nej	
ESRS G1-4 Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a	Indikator nr 17 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Ja	80
ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b	Indikator nr 16 tabell 3 i bilaga I				Ja	80

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

Moderbolagets förvaltningsberättelse
och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Allmän information

○ Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Miljöinformation

EU:s Taxonomi

E1 Klimatförändringar

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja
Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport
Styrelsens rapport om intern kontroll
Moderbolagets förvaltningsberättelse
och vinstdisposition
Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Offentliggörande av EU:s taxonomi

Nilörn har valt att förtidstillämpa den förenklade taxonomirapportering som introduceras genom Kommissionens delegerade akt (EU) 2026/73, vilken trädde i kraft den 1 januari 2026. Den förenklade rapporteringen innebär att företag får tillämpa väsentlighetsundantag för vissa poster i taxonomirapporteringen.

Aktiviteter som omfattas av taxonomin

Nilörns kärnverksamhet – design, utveckling och leverans av branding- och märkningslösningar för mode- och textilindustrin – omfattas för närvarande inte av de ekonomiska aktiviteter som definieras i taxonomin. För räkenskapsåret 2025 redovisas därför 0 procent tillämplig omsättning. Bolaget fortsätter dock att stärka sitt hållbarhetsarbete och investera i initiativ som kan bidra till en mer transparent och ansvarsfull värdekedja.

Under året har investeringar genomförts inom digitala lösningar genom Nilörn:CONNECT™. Kapitaliserade utvecklingskostnader uppgick till 1 965 kSEK. Totala CapEx för 2025 uppgick till 33 351 kSEK, vilket innebär att investeringar relaterade till Nilörn:CONNECT™ motsvarar cirka 5,9 procent av totala CapEx. Då denna andel understiger 10 procent av totala CapEx tillämpar Nilörn väsentlighetsundantaget enligt EU-taxonomin. Någon mer detaljerad bedömning av huruvida investeringarna är tillämpliga eller förenliga har därför inte genomförts. Nilörn:CONNECT™, kan potentiellt bidra till ökad spårbarhet och transparens i värdekedjan, men de har inte utvärderats i detalj mot taxonomins tekniska granskningskriterier.

Därutöver har tillkommande nyttjanderättstillgångar identifierats, huvudsakligen kopplade till omförhandlade hyresavtal i Hongkong, hänförliga till ekonomisk aktivitet CCM 7.7 Förvärv och ägande av byggnader. Dessa investeringar bedöms således som tillämpliga men då koncernens lokaler huvudsakligen är belägna utanför Europa har fastighetsägarnas taxonomiförenlighet inte kunnat säkerställas. Genomgång av energiklassificering har genomförts som en del av bedömningen.

Koncernen har bedömt OpEx i enlighet med taxonomins definition, vilken omfattar bland annat forskning och utveckling,

kortfristiga leasingavtal samt underhåll och reparation av materiella anläggningstillgångar. Mot bakgrund av verksamhetens tillgångslätta struktur har ingen väsentlig taxonomiförenlig OpEx identifierats. Årets OpEx om 8 214 kSEK klassificeras därför i sin helhet som icke väsentliga och väsentlighetsundantaget tillämpas även här.

Redovisningsprinciper

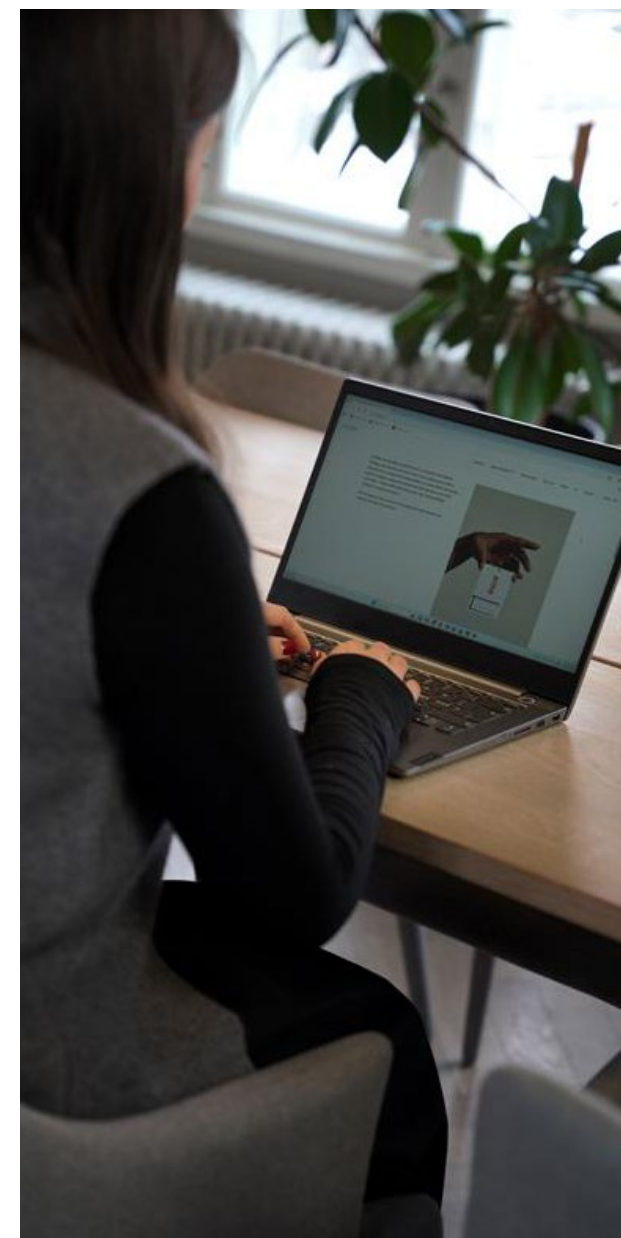
Total omsättning för 2025 återfinns på raden Nettoomsättning i resultaträkningen på sid 83.

Totala kapitalutgifter utgörs av förvärv av materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar samt årets tillkommande nyttjanderättstillgångar. Dessa återfinns på raden investeringar under året i not 11, 12 och 13 på sid 99, 100 och 101. Tillämpliga kapitalutgifter utgörs av tillkommande nyttjanderättstillgångar i form av hyrda lokaler.

Totala driftsutgifter utgörs av direkta kostnader avseende forskning och utveckling som inte aktiveras, byggnadsrenoveringar, kortfristiga leasingavtal, underhåll och reparation samt alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar som krävs för att säkerställa dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion.

Total Opex för Nilörngruppen utgörs av kortfristiga leasingavtal och reparation och underhåll.

För räkenskapsåret 2024 identifierades ingen omsättning från aktiviteter som omfattas av EU-taxonomin. De investeringar som då identifierades som tillämpliga avsåg tillkommande nyttjanderättstillgångar kopplade till hyrda lokaler (CCM 7.7 Förvärv och ägande av byggnader). Under 2025 har även investeringar relaterade till utveckling av Nilörn:CONNECT™ identifierats, men dessa understiger 10 procent av totala CapEx och omfattas därför av väsentlighetsundantaget. OpEx bedöms, liksom föregående år, inte vara väsentlig i förhållande till taxonomin.



Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

Moderbolagets förvaltningsberättelse och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

EU-taxonomi

Räkenskapsår (2025)														
KPI	Total	Andel aktiviteter som omfattas av taxonomin	Aktiviteter förenliga med taxonomin	Uppdelning efter miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomin						Andel möjliggörande aktiviteter	Andel omställningsaktiviteter	Ej bedömda aktiviteter som betraktas som ickeväsentliga	Aktiviteter förenliga med taxonomin 2025	Andel aktiviteter förenliga med taxonomin 2025
				Begränsning av klimatförändringarna	Anpassning till klimatförändringarna	Vatten	Cirkulär ekonomi	Förroreningar	Biologisk mångfald					
	kSEK	%	kSEK	%	%	%	%	%	%	%	%	%	Currency	%
Omsättning	945 114	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CapEx	33 351	47 %	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6 %	0	0
Opex	8 214	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100 %	0	0

Kapitalutgifter		CapEx												
Räkenskapsår (2025)														
Ekonomiska aktiviteter	Kod	Andel kapitalutgifter som omfattas av taxonomin	Kapitalutgifter förenliga med taxonomin	Andel kapitalutgifter förenliga med taxonomin	Miljömål för verksamheter som är förenliga med taxonomin						Möjliggörande verksamhet	Omställningsverksamhet	Andel av aktiviteter som omfattas av taxonomin som är förenlig med taxonomin	
					Begränsning av klimatförändringarna	Anpassning till klimatförändringarna	Vatten	Cirkulär ekonomi	Förroreningar	Biologisk mångfald				
		%	kSEK	%	%	%	%	%	%	%	%			%
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	47	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Summa förenliga aktiviteter per miljömål														
Totala kapitalutgifter		47	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

E1 Klimatförändringar

Nilörn förstår vikten av att begränsa klimatförändringarna och vi är medvetna om att vår verksamhet och värdekedja har en betydande påverkan på klimatet, samt att klimatrelaterade risker och möjligheter blir allt viktigare för våra intressenter, vår finansiella utveckling och vår förmåga att skapa värde över tid. Nilörns strategi återspeglar både vårt ansvar för vårt klimatavtryck och möjligheterna att stödja kunderna i deras arbete med att minska sina egna utsläpp. Klimatanpassning, klimatbegränsning och energihantering betraktas alla som väsentliga teman.

E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna

Klimatförändringar är ett viktigt ämne för Nilörn. Vår omställningsplan kommer att utformas för att vara förenlig med Parisavtalet och begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C. Vi använder scenarioanalys för att förutse förändringar i regelverket, koldioxidprissättning och marknadsförändringar.

Våra kortsiktiga mål för minskade växthusgasutsläpp skickades in till SBTi för granskning 2025 (se E1-4). Vi fokuserar för närvarande på energieffektivitet, användning av förnybar energi och engagemang i leverantörskedjan (se E1-3) med målet att anpassa framtida mål till 1,5 °C-målet. Planen drivs av vårt åtagande att minska utsläppen från vår verksamhet och värdekedja, uppfylla lagkrav och möta kundernas efterfrågan på koldioxidsnåla produkter.

Scenarioanalys

Vi identifierar och utvärderar systematiskt klimatrelaterade fysiska risker årligen som en del av våra kontinuitetsplaner. Årets analys omfattar Nilörns egna produktions- och distributionsenheter i Bangladesh, Hongkong, Indien, Kina, Pakistan, Portugal, Storbritannien, Turkiet, Tyskland, och Vietnam, och gäller i princip även våra leverantörer, eftersom de flesta av dem är verksamma i samma länder och möter liknande förhållanden, risker och regelverk.

Två scenarier används:

- Paris-anpassad övergång (1,5 °C, IPCC SSP1-2.6): Snabba globala åtgärder, akuta övergångsrisker, mindre allvarliga fysiska risker.
- BAU (Business As Usual) (3–4 °C, IPCC SSP3-7.0): Begränsade åtgärder, allvarliga fysiska risker, mindre uttalade övergångsrisker.

Vi fokuserar på översvämningar, bränder och extremt väder som viktiga fysiska risker och använder en trestegsskala (låg/medel/hög) för påverkan och motståndskraft, baserat på platspecifik exponering, vetenskapliga prognoser och beredskap. Till exempel är översvämningens risk hög i Indien, Bangladesh, Shanghai och Tyskland under BAU. Beredskapen omfattar brandlarm, dränering, beredskapsplaner och policyer för distansarbete. Planerade åtgärder under 1,5 °C fokuserar på nödåtgärder och reservsystem; under BAU omfattar åtgärderna infrastrukturuppgräderingar och etablering av produktionsalternativ utanför den ordinarie anläggningen.

Omställningsrisker bedöms på koncernnivå. Åtgärder och mål som krävs för att uppnå Parisavtalets utsläppsminskningar inom scope 1, scope 2 och scope 3 kommer att analyseras vidare, och eventuella effekter kommer att utvärderas och kvantifieras under det kommande året i enlighet med tillämpliga redovisningsprinciper och standarder. Detta arbete kommer att genomföras i linje med våra nära förestående mål inom Science Based Targets initiative.

Åtgärder för att mildra effekterna inkluderar energieffektiviseringar, uppförandekod för leverantörer, uppföljning genom Higg FEM och ESG-styrning. Nilörn använder Higg Facility Environmental Module (Higg FEM), som tillhandahålls av Worldly, som ett viktigt verktyg för att hantera klimatrelaterade effekter i vår verksamhet och leveranskedja. Higg FEM erbjuder en strukturerad bedömning

av prestanda inom områden som energianvändning och växthusgasutsläpp och identifierar förbättringsmöjligheter. Planerade åtgärder inkluderar hantering av köldmedier, ökad användning av återvunna material och marknadsundersökningar.

I BAU är övergångsriskerna lägre och mer långsiktiga. Åtgärderna fokuserar på kostnadskontroll, övervakning och upprätthållande av effektivitet. Vår strategi för att hantera risker omfattar både beredskapsplanering och kontinuerlig uppföljning. Fysiska åtgärder inkluderar beredskapsteam och reservkraft; övergångsrisk-åtgärder innefattar leverantörsengagemang och investeringar i energieffektivitet.

Resiliensanalysen är integrerad i scenaribedömningen, där resiliensen är högst där beredskapen och de planerade åtgärderna är starka. Analysen uppdateras när nya data blir tillgängliga. Vi har inte identifierat några tillgångar eller aktiviteter som är oförenliga med övergången till en klimatneutral ekonomi. Nilörns omställningsplan för att mildra klimatförändringarna kommer att antas formellt och integreras fullt ut i vår affärsstrategi och finansiella planering 2026, under styrelsens och ledningens överinseende. Vi planerar att i nästa steg fastställa ett långsiktigt mål om nettollutsläpp senast 2050, i linje med Parisavtalet och SBTi:s Net-Zero Standard.

Nilörn har inga betydande investeringar i kol-, olje- eller gasrelaterade aktiviteter och är inte undantaget från EU:s Paris-anpassade riktmarken. Klimatrelaterade överväganden beaktas i ersättningen till Nilörns administrativa, ledande och övervakande organ genom ett incitamentsprogram som inkluderar hållbarhetsmål. Mer information finns i GOV-3 sid 30.

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

Moderbolagets förvaltningsberättelse och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Allmän information

○ Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen
Moderbolaget
Noter

Övrigt

SBM-3 Väsentliga effekter, risker och möjligheter samt deras samverkan med strategi och affärsmodell

Identifieringen och bedömningen av Nilörns väsentliga klimatrelaterade påverkan, risker och möjligheter (IRO) baseras på vår dubbla väsentlighetsbedömningsprocess, som omfattar intresentsundersökningar, ledningsworkshops och värdekedjeanalys, enligt beskrivningen i ESRS 2 IRO-1. Resultaten sammanfattas i vår ESRS 2 SBM-3-tabell .

	ESRS - Ämne/ underämne	Beskrivning	Typ av fråga	Uppströms			Egen verksamhet				Nedströms			Tidshorisont			
				Råmaterial	Produktion	Transport	Produktutveckling & Innovation	Egen produktion	Lager	Försäljning & Marknadsföring	Transport	Tilverknig	Kunder	End of Life	Kort	Medellång	Långsiktig
E	E1 Anpassning till klimatförändringar	Fysiska skador på byggnader och omgivning till följd av klimatrelaterade fysiska händelser.	Risk	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
	E1 Begränsning av klimatförändringar	Scope 1 och Scope 2 utsläpp som uppkommer genom Nilörns egen energianvändning och drift, inklusive bränsleförbrukning och inköpt energi.	Negativ påverkan/faktisk	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
	E1 Begränsning av klimatförändringar	Åtgärder för att minska Scope 1 och Scope 2 utsläpp kan medföra ökade kostnader kopplade till investeringar i energieffektivitet, tekniskifte och inköp av energi med lägre klimatpåverkan.	Risk	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
	E1 Begränsning av klimatförändringar	Scope 3 utsläpp av växthusgaser från värdekedjan, i synnerhet från inköp av material, produkter och transporter.	Negativ påverkan/faktisk	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
	E1 Begränsning av klimatförändringar	Åtgärder för att minska scope 3 utsläpp kan medföra ökade kostnader exempelvis vid övergång till mer hållbara material, skärpta krav på leverantörer och förbättrade logistiklösningar.	Risk	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
	E1 Energi	Energiförbrukning medför faktiska utsläpp och miljöpåverkan kopplat till användning av el, värme och bränslen.	Negativ påverkan/faktisk	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
	E1 Energi	Energi- och resurseffektivitet samt en större andel förnybar energi kan ge kostnadsbesparingar.	Möjlighet	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

Moderbolagets förvaltningsberättelse och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Allmän information

○ Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Klimatförändringsbegränsning och energi är dubbelt väsentliga frågor för Nilörn. Våra negativa effekter härrör från utsläpp inom alla områden (scope 1, 2 och 3), medan positiva effekter kommer från minskade växthusgaser genom materialval, transportval och resurseffektivitet.

Anpassning till klimatförändringar är en ekonomiskt viktig fråga för oss. Vår finansiella risk härrör från klimatrelaterade fysiska risker, inklusive potentiella skador på vår globala verksamhet till följd av akuta händelser som översvämningar, bränder och extrema väderhändelser, samt långsiktiga förändringar som stigande havsnivåer och förändrade temperaturmönster. Detta utgör en fysisk risk för företaget.

Dessutom innefattar klimatförändringsåtgärder kostnader i samband med åtgärder för att minska utsläppen inom scope 1 och scope 2. Dessa åtgärder omfattar energieffektivitet och övergången till förnybar energi, vilket klassificeras som en övergångsrisk. Arbetet med att minska scope 3-utsläppen medför också kostnader, främst genom leverantörsengagemang, datainsamling via Higg FEM och användning av alternativa material med lägre klimatpåverkan. Dessutom har vi kostnader för regelefterlevnad och kostnader till följd av förändringar i marknadens efterfrågan. Allt detta betraktas som övergångsrisiker.

De identifierade riskerna har analyserats genom en klimatrelaterad scenarioanalys baserad på ett Parisanpassat omställningsscenario (1,5 °C) och ett Business-as-Usual-scenario (3–4 °C). Analysen visar att fysiska risker, såsom översvämningar, bränder och extrema väderhändelser, är mer framträdande och potentiellt mer allvarliga i ett Business-as-Usual-scenario, medan övergångsrisiker kopplade till reglering, utsläppsminskningar och förändrade marknadsförutsättningar är mer betydande i ett Parisanpassat scenario. Bedömningen av företagens resiliens tar hänsyn till både nuvarande beredskap och identifierade planerade åtgärder, där åtgärder för fysiska risker i hög grad bygger på etablerade processer inom verksamheten, medan hantering av övergångsrisiker i större utsträckning kräver strategiska beslut, samordning i värdekedjan och anpassning till externa förutsättningar. Se även upplysning E1-4 för en mer detaljerad beskrivning av beredskap och planerade åtgärder.

För klimatrisker och resiliensanalysen har vi tillämpat tre tidsramar för att bedöma potentiella risker och möjligheter (som beskrivs i E1-1 Omställningsplan). Kortsiktig horisont omfattar 1–3 år och avser den närmaste perioden där åtgärder och anpassningar kan genomföras snabbt. Medellång horisont sträcker sig över 3–10 år och inkluderar strategiska förändringar som kräver mer omfattande planering och investeringar. Långsiktig horisont avser en period längre än 10 år och fokuserar på strukturella förändringar och långsiktiga mål, såsom klimatanpassning och nettonollutsläpp.

Nuvarande beredskap är generellt medelhög för fysiska risker och medellåg för övergångsrisiker. Denna bedömning baseras på resultaten av vår klimatscenarioanalys. "Medelhög" beredskap för fysiska risker innebär att befintliga åtgärder och kontroller i stort sett är på plats och effektiva för att hantera identifierade fysiska klimatrisker, även om vissa sårbarheter kan kvarstå i mer allvarliga scenarier. "Medellåg" beredskap för övergångsrisiker innebär att vissa mildrande åtgärder och styrningselement finns, men att ytterligare åtgärder och strategisk utveckling krävs för att på ett adekvat sätt hantera potentiella reglerings-, marknads- och kostnadsrelaterade övergångseffekter.

Baserat på resiliensanalysen har Nilörn förmåga att justera eller anpassa sin strategi för att hantera klimatförändringar på kort, medellång och lång sikt. Nilörns verksamhet och värdekedja drar nytta av att vara etablerad på flera olika marknader, vilket minskar risken för att alla enheter påverkas samtidigt av klimatrelaterade händelser.

Dessutom beaktar bedömningen genomförbarheten av identifierade förebyggande och anpassningsåtgärder. Åtgärder som avser fysiska risker bygger till stor del på befintliga operativa rutiner, kontinuitetsplanering och standardiserade säkerhetsprotokoll, vilket underlättar ett relativt enkelt genomförande på olika platser. Åtgärder som avser övergångsrisiker är mer komplexa att genomföra, eftersom de kan bero på externa faktorer såsom regelverksutveckling, leverantörsengagemang, tillgänglig teknik och beslut om kapitalallokering, och kan därför kräva längre ledtider och starkare samordning i hela värdekedjan.

E1-2 Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Nilörn har antagit flera policyer för att hantera väsentlig klimatrelaterad påverkan, risker och möjligheter. Policyerna är koncerngemensamma och gäller för hela Nilörn-koncernen, inklusive samtliga dotterbolag, om inget annat anges. Dessa policyer granskas årligen och uppdateras utifrån förändringar i regelverket, dubbel väsentlighetsanalys (DMA) och feedback från intressenter. Uppdateringarna kommuniceras via vårt intranät och i hållbarhetsrapporten. Policyer som berör våra leverantörer finns tillgängliga via Nilörns Supplier Portal. Interna policyer, såsom Car policy och Travel policy, finns publicerade på Nilörns intranät. Både Environmental policy och Supplier Code of Conduct är även tillgängliga på företagets webbplats.

Miljöpolicyen, som baseras på Svensk Miljöbas, formulerar Nilörns åtagande när det gäller begränsning av klimatförändringar, anpassning, energieffektivitet och förnybar energi och hållbarhetschefen ansvarar för implementering och kommunikation. Den utgör ett ramverk för att integrera klimataspekter i beslutsfattande, resursanvändning och värdekedjehantering, och säkerställer regelbunden översyn med hänsyn till synpunkter från intressenter och förändringar i regelverket. Sustainability Manager är ansvarig för implementering, uppföljning och kommunikation av miljöpolicyen.

Car policy, som har utvecklats i samband med deltagande i Klimatlöftet 2024 och övervakas av CFO, stöder begränsningen av klimatförändringar genom att uppmuntra till användning av utsläppsnåla fordon, inklusive el- och hybridbilar. Travel policy, som också uppdaterades i samband med Klimatlöftet 2024 och övervakas av den Global HR-Manager, säkerställer att affärsresor är ansvarsfulla och miljömedvetna genom att främja alternativa lösningar och resesätt med mindre miljöpåverkan för att minska scope 3-utsläppen.

Andra policyer, såsom Supplier Code of Conduct, Supplier Handbook och Procurement policy, stöder Nilörns klimatmål genom att kräva att leverantörer uppfyller miljöstandarder och främjar hållbart inköp. Global Sourcing Director är ansvarig för

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

Moderbolagets förvaltningsberättelse och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Allmän information

○ Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

implementering och uppföljning av dessa policyer gentemot leverantörer. Tillsammans hanterar dessa policyer alla väsentliga klimatrelaterade påverkan, risker och möjligheter som identifierats i Nilörns dubbla väsentlighetsanalys.

Policyer

- Environmental policy
- Travel policy
- Car policy
- Supplier Code of Conduct
- Supplier Handbook
- Procurement policy

E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringpolicyer

Nilörn redovisar sina åtgärder för att begränsa och anpassa sig till klimatförändringar samt de resurser som avsätts för att genomföra dessa åtgärder. Åtgärder för att begränsa klimatförändringarna gäller alla dotterbolag och affärsverksamheter som påverkar utsläpp inom scope 1, 2 och 3. Åtgärderna som beskrivs nedan är de första stegen mot att begränsa klimatförändringarna. De nuvarande åtgärderna har främst fokuserat på att minska utsläppen från affärsresor, öka användningen av förnybar energi, optimera transporter och minska andelen nya fossila material i våra produkter.

Som ett resultat av genomförda åtgärder har Nilörn uppnått utsläppsminskningar inom flera områden. Minskade affärsresor har bidragit till att de relaterade utsläppen minskat med cirka 40 procent sedan basåret 2018, från 494 ton till 290 ton år 2025. Vi reducerar våra scope 2 utsläpp genom att använda förnybar el antingen

via avtal om grön el eller genom inköp av energicertifikat där gröna avtal inte är möjliga. Certifikat har köpts sedan 2021. På grund av förändringar i beräknings- och uppföljningsmetoder mellan 2021 och 2025 är resultaten inte jämförbara. Optimering av transporter har lett till en uppskattad minskning av transportrelaterade utsläpp, på grund av förändringar i våra uppföljningsmetoder under året kan vi inte exakt kvantifiera minskningens omfattning.

Vi lämnade in våra Science Based Targets 2025 och när de formellt godkänns och övergångsplanen vidareutvecklas kommer detta att ha en betydande påverkan på och utvidga våra planerade åtgärder (se även E1-4 för mål och detaljer).

Under 2025 genomförde vi en klimatscenarioanalys och en resiliensanalys och har integrerat klimatrelaterade fysiska risker i vår kontinuitetsplanering i de länder där vi har våra produktionsenheter. Inom riskhantering kombinerar vi kortsiktig beredskapsplanering med långsiktig övervakning. Åtgärder för att minska fysiska risker omfattar beredskapsteam, reservkraftförsörjning och förstärkning av infrastrukturen. Övergångsriskåtgärder omfattar leverantörsengagemang, investeringar i energieffektivitet och beredskap för förändrade regler. Möjligheterna omfattar klimatledarskap och hållbara produktutbud. Naturbaserade lösningar ingår för närvarande inte i vår strategi, men kommer att utvärderas i framtida uppdateringar.

Under 2025 genomförde våra egna enheter i Nilorn Bangladesh, Nilorn East Asia, Nilorn Portugal, Nilorn Turkey och Nilorn UK verifierade Higg FEM-bedömningar.

För att stärka vår förmåga att agera på dessa insikter började Nilörn använda Worldlyns Insight Hub under 2025. Insight Hub gör det möjligt för anläggningar och leverantörer med verifierade Higg FEM-bedömningar att analysera prestationspoäng, prioritera förbättringsområden och följa framstegen över tid. Nilörns enheter i Bangladesh, Hongkong och Turkiet har utvecklat implementeringsplaner för att förbättra energieffektiviteten och minska utsläppen av växthusgaser. Under 2026 planerar vi att utvidga dessa åtgärder till alla Nilörns produktions- och distributionsenheter och anpassa dem till vår övergångsplan och klimatmål enligt

SBTi. Vi förväntar oss att de planerade åtgärderna, inklusive hantering av köldmedier, ökad användning av återvunna material och vidare marknadsundersökningar, kommer att leda till ytterligare utsläppsminskningar. Förväntade utsläppsminskningar från dessa åtgärder kommer att kvantifieras i samband med vidareutvecklingen av Nilörns omställningsplan under räkenskapsåret 2026, inklusive fastställande av åtgärdernas omfattning, tidplan och beräkningsmetoder i linje med våra klimatmål och Science Based Targets-processen. Koncernens uppföljningsrutiner kommer att implementeras 2026.

Nilörn har genomfört en screening livscykelanalys (LCA) för produktgruppen tvättråd för att identifiera viktiga klimatpåverkande hotspots i våra produkter. Studien, som är i linje med ISO 14040-serien, visade att energikällor och val av råvaror är de viktigaste faktorerna som bidrar till klimatpåverkan. Vi har utvecklat ett SimaPro-baserat verktyg för att modellera olika scenarier för skötselråd som produceras i olika länder och av olika material, med fokus på påverkan på klimatförändringar. Detta arbete stöder våra ansträngningar att förstå och minska utsläppen i hela vår värdekedja.

Under 2026 planerar vi att slutföra kortsiktiga mål för utsläpp inom scope 1, 2 och 3 och utveckla en strategi för koldioxidminskning i linje med dessa mål, inklusive förbättringar av energieffektiviteten, införande av förnybar energi, logistik med låga utsläpp och leverantörsengagemang. Vi fortsätter också att förbättra kvaliteten på våra utsläppsdata, särskilt scope 3, genom ökad transparens i leveranskedjan.

År 2025 installerade Nilorn Portugal två nya vävstolar, vilket beräknas minska energiförbrukningen med 5–10 procent jämfört med tidigare modeller. Ytterligare två kommer installeras 2026. Där det inte finns något förnybart energialternativ tillgängligt använder vi internationella certifikat för förnybar energi. Vi planerar att öka andelen förnybar energi genom att installera solpaneler vid den nya fabriken. Investeringar som genomförts under året har haft tillgång till nödvändiga resurser, vilket har möjliggjort implementering av energieffektiviseringsåtgärder och förbättrade processer.

Ökad användning av återvunnen och spårbar polyester är också en viktig drivkraft för minskade koldioxidutsläpp, eftersom det minskar utsläppen i samband med utvinning av nya råvaror och energikrävande produktionsprocesser.

Vi planerar att ytterligare integrera klimatrisker (fysiska och övergångsrisker) i riskhanteringen och anta vår omställningsplan i kontinuitetsplaneringen och strategin för alla våra dotterbolag. Vi planerar också att genomföra sårbarhetsbedömningar på plats för att identifiera de anläggningar som är mest utsatta för klimatrelaterade extrema väderhändelser senast 2026.

En ny roll som ESG Compliance Coordinator tillkom 2024 för att stärka kompetensen och kapaciteten i miljöfrågor på koncernnivå. Ytterligare resurser inkluderar interna hållbarhetsteam och investeringar i infrastruktur för förnybar energi.

Genomförandet av planerade åtgärder är i varierande grad beroende av tillgång till och fördelning av finansiella och personella resurser. I takt med att omställningsplanen vidareutvecklas under 2026 kommer resursbehov, prioriteringar och eventuella investeringsbeslut att preciseras och integreras i den ordinarie finansiella planeringen. Detta gäller i första hand åtgärder som ännu inte har implementerats och som är beroende av framtida beslut om resursallokering.

För närvarande ser vi ett begränsat behov av ytterligare finansiering för att genomföra omställningsplanen. Om ytterligare resurser eller investeringar skulle behövas kommer detta att hanteras inom ramen för den finansiella planeringen. Eventuella väsentliga effekter på finansiella rapporter ska identifieras och, i förekommande fall, redovisas i enlighet med tillämpliga redovisningsprinciper och standarder.

Nilörn har inte kvantifierat väsentliga investeringar (CapEx) eller driftskostnader (OpEx) kopplade till genomförda eller planerade klimatåtgärder. Som ett resultat av detta har ännu inga direkta kopplingar identifierats mellan klimatrelaterade CapEx och OpEx och relevanta poster eller noter i finansiella rapporter och nyckeltal. Dessa samband kommer att analyseras och redovisas när omställningsplanen vidareutvecklas och resursbehov kan fastställas.

Mått och mål

E1-4 Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Nilörn lämnade in kortsiktiga vetenskapligt baserade mål för utsläpp inom scope 1, scope 2, scope 3 och FLAG (Forest, Land and Agriculture) till Science Based Targets initiative (SBTi), med basåret 2024 och måläret 2035 (se även E1-1 för referens till SBTi-inlämning). Målen kommer att redovisas i nästa års hållbarhetsrapport. Basåret används som referenspunkt för att följa upp och jämföra utvecklingen mot fastställda mål över tid. Målen är utformade i linje med Nilörns klimatrelaterade policyer, inklusive Environmental Policy och Travel Policy, som syftar till att minska växthusgasutsläpp och stödja övergången till en mer klimatneutral verksamhet. Målen är i linje med 1,5 °C-banan och vi kommer att offentliggöra de absoluta målvärdena specificera vilka utsläpp av växthusgaser som omfattas och lämna detaljerade

uppgifter om andelen som är kopplad till varje område och de växthusgaser som ingår.

Nilörn har ett operativt klimatrelaterat mål för att minska utsläppen från affärsresor med 50 procent (basår 2018, 494 ton) och målet är att uppnå 100 procent förnybar energi i egen verksamhet senast 2025, inkluderat inköp av certifikat för förnybar energi. Målet för affärsresor omfattar samma avgränsning som rapporteringen av scope 3 kategori 6 och baseras på utsläpp från tjänstresor med flyg, tåg, bil och hotell, i enlighet med den metodik som används för utsläppsberäkning. Under 2024 uppnåddes målet om en 50 procent minskning av affärsresor. Målet att 2025 bibehålla denna nivå, uppnåddes inte. Den huvudsakliga orsaken till ökade utsläpp från affärsresor 2025 är inkluderingen av kontoren i Sri Lanka och USA samt en ökning av resor inom Nilörn East Asia, där den centrala inköps- och CSR organisationen är baserad och genomför resor till koncernbolagen.

Typ av aktiviteter	Huvudsakliga åtgärder	Status
Produktförändringar	Utveckla produkt- och tjänsteerbjudande för att möta kundernas efterfrågan på koldioxidsnåla och/eller cirkulära produkter och tjänster.	Arbetet pågår, Circularity Roadmap initierades 2025 och användningen av återvunna material fortsätter att öka.
Processomställning	Minska läckage av köldmedier, utvärdera byte av köldmedier. Prioritera energisnåla alternativ vid investering av maskiner.	Största förbrukningen av köldmedier är identifierad, uppföljning av möjliga byten sker under 2026. Två nya och mer energieffektiva vävstolar installerades under 2025.
Förnybar elektricitet	Nilörn ska välja förnybara energialternativ för våra egna enheter och, där detta inte är möjligt, köpa ursprungsgarantier för att säkerställa att den använda elen är producerad från förnybara källor.	Under 2025 köptes certifikat för de enheter där förnybar el inte kunde erhållas genom avtal, totalt 1568 MWh.
Elektrifiering	Fortsatt elektrifiering av fordonsflottan.	Av totalt 50 leasade eller ägda bilar är 15 % (14 %) helt eldrivna och 26 % (22 %) är hybridbilar.
Energi	Minska användningen av icke-förnybar energi, till exempel genom att ersätta nuvarande uppvärmningslösningar baserade på naturgas.	Vi ska göra en sammanställning av de enheter där olja och/eller gas används för uppvärmning, i syfte att identifiera möjliga alternativ med lägre klimatpåverkan.
Minskning av utsläpp i leverantörskedjan	Uppmuntra att prioriterade leverantörer sätter vetenskapsbaserade klimatmål, öka användandet av återvunnet material.	Under året har vi via Higg FEM börjat följa upp om leverantörer har etablerade klimatmål och genomfört en ESG-utbildning för leverantörer.

Föregående år inom parentes.

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

Moderbolagets förvaltningsberättelse

och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Allmän information

○ Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Vi uppnådde målet att senast 2025 nå 100 procent inköpt förnybar el i våra egna kontor och produktionsanläggningar redan under 2024, och nivån bibehölls även 2025 (inklusive certifikat för förnybar energi och ursprungsgarantier). Nilörns mål baseras inte på sammanfattande vetenskaplig bevisning. Interna intressenter, inklusive medarbetare från relevanta funktioner, deltog i att fastställa målen, medan externa intressenter inte deltog i processen.

Inga förändringar av mål, tillhörande mätetal eller underliggande metodik har gjorts under rapporteringsperioden. Nilörn kommer också att specificera det ramverk och den metodik som använts för att sätta dessa mål, inklusive färdplan för utfasning av koldioxid och underliggande klimatscenarier. Viktiga drivkrafter för minskade utsläpp, såsom energieffektivitet, användning av förnybar energi och engagemang i leverantörskedjan, kommer att kvantifieras i termer av deras bidrag till att uppnå målen så snart data finns tillgängliga.

Klimatrelaterade överväganden beaktas i ersättningen till ledning genom våra mål att öka användningen av återvunna material. Resultatet i förhållande till dessa mål utvärderas årligen och ingår i den rörliga ersättningen, enligt beskrivningen i GOV-3 i avsnittet Allmän information. De klimatrelaterade mått som redovisas i detta avsnitt har inte validerats av ett externt organ utöver revisionsleverantören.



C.B.A.S.,
en del av Nilörns designkollektion

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

Moderbolagets förvaltningsberättelse

och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Allmän information

○ Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

E1-5 Energianvändning och energimix

Tabellen nedan sammanfattar Nilörns energiförbrukning och energimix för rapporteringsperioden.

Energiförbrukning och energimix	Jämförande	2025
(1) Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)	-	0
(2) Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)	-	593
(3) Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	-	193
(4) Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	-	0
(5) Förbrukning av inköpt eller förvärvat el, värme, ånga och kyla från fossila källor (MWh)	-	1 787
(6) Total fossil energiförbrukning (MWh) (beräknad som summan av raderna 1–5)	-	2 573
Andel fossila energikällor av den totala energiförbrukningen (%)	-	65.5
(7) Förbrukning från kärnkraftskällor (MWh)	-	189
Andel av energiförbrukningen som kommer från kärnkraft (%)	-	4.8
(8) Bränsleförbrukning för förnybara källor, inklusive biomassa (som även omfattar industriellt och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas etc.) (MWh)	-	0
(9) Förbrukning av inköpt eller förvärvat el, värme, ånga och kyla från förnybara källor (MWh)	-	1 043
(10) Förbrukningen av egenproducerad förnybar energi som inte är bränsle (MWh)	-	125
(11) Total förbrukning av förnybar energi (MWh) (beräknad som summan av raderna 8–10)	-	1 168
Andel förnybara energikällor av den totala energiförbrukningen (%)	-	29.7
Total energiförbrukning (MWh) (beräknad som summan av raderna 6 och 11)	-	3 929

Energiintensitet per nettointäkt	Jämförande	2025	%N/N-1
Total energiförbrukning från verksamhet inom sektorer med stor klimatpåverkan per nettointäkt från verksamhet inom sektorer med stor klimatpåverkan (MWh/monetär enhet)	-	4.2	-

Inga jämförbara data finns för E1-5 eftersom detta är det första året för rapportering enligt ESRS.

Under 2025 producerade Nilörn 125 MWh förnybar energi via solpanelerna på anläggningen i Portugal och 0 MWh energi från icke-förnybara källor. En del av förbrukningen är uppskattad och baseras på värden från 2024. Nilörn verkar inom NACE-koderna 46.41 och 46.49, vilka tillhör NACE-sektion G. Eftersom ESRS klassificerar NACE-sektionerna A–H och L som sektorer med hög klimatpåverkan, omfattas vår verksamhet av denna kategorisering.


 CASA DE LUMI,
en del av Nilörns designkollektion

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

Moderbolagets förvaltningsberättelse och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Allmän information

 Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

Tabellen nedan sammanfattar Nilörns växthusgasutsläpp för rapporteringsperioden.

	Retroaktivt				År för delmål och mål ¹			
	Bas-år 2024	Jämförande	2025	% förändring	2025	2030	(2050)	Årligt mål i % / Basår
Scope 1-växthusgasutsläpp								
Bruttoväxthusgasutsläpp scope 1 (tCO ₂ e)	-	-	351	-	-	-	-	-
Procentandel scope 1-växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandels-system (%)	-	-	n/a	-	-	-	-	-
Scope 2-växthusgasutsläpp								
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2 (tCO ₂ e)	-	-	925	-	-	-	-	-
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp scope 2 (tCO ₂ e)	-	-	20	-	-	-	-	-
Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3								
Totala indirekta bruttoutsläpp scope 3 (tCO ₂ e)	-	-	31 605	-	-	-	-	-
1 Inköpta varor och tjänster	-	-	24 051	-	-	-	-	-
2 Kapitalvaror	-	-	505	-	-	-	-	-
3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i scope1 eller scope	-	-	340	-	-	-	-	-
4 Transport och distribution i tidigare led	-	-	1 604	-	-	-	-	-
5 Avfall genererat i verksamheter	-	-	41	-	-	-	-	-
6 Tjänsteresor	-	-	142	-	-	-	-	-
7 Anställdas pendling	-	-	203	-	-	-	-	-
9 Transport i senare led	-	-	1 781	-	-	-	-	-
10 Bearbetning av sålda produkter	-	-	2 182	-	-	-	-	-
12 Slutbehandling av sålda produkter	-	-	757	-	-	-	-	-
Totala utsläpp av växthusgaser								
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (tCO ₂ e)	-	-	32 881	-	-	-	-	-
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (tCO ₂ e)	-	-	31 977	-	-	-	-	-

1. Nilörns vetenskapsbaserade mål kommer att följa en annan konsolideringsprincip (GHG-protokoll) och målår och redovisas därför som inte tillämpliga i denna tabell.

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja
Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll
Moderbolagets förvaltningsberättelse
och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Allmän information

○ Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Nilörn samlar in utsläppsdata årligen från varje dotterbolag i Position Green-plattformens Carbon Management modul, med utbildade rapportörer som ansvarar för data för scope 1, 2 och 3. Viktiga förändringar jämfört med 2024 inkluderar tillägget av tre dotterbolag: Sri Lanka, Vietnam och USA. Ingen omräkning eller justering av historiska utsläpp (basår) har genomförts, eftersom dessa nya enheter som ingår i 2025 sammantaget bedöms ha en begränsad påverkan på Nilörns totala växthusgasutsläpp. Två av enheterna utgör hemmakontor för säljverksamhet med mycket låg energiförbrukning och utsläpp, medan den tredje är en uppstart av produktion och lager i liten skala. De nya enheterna bedöms tillsammans stå för en marginell andel av koncernens totala växthusgasutsläpp under rapporteringsperioden, och år-till-år-jämförbarheten av rapporterade utsläpp bedöms därför inte vara väsentligt påverkad.

Nilörn rapporterar sina utsläpp i scope 1 och scope 2 samt tillhörande beräkningar årligen i enlighet med Greenhouse Gas Protocol. Nilörn tillämpar en kombination av beräkningsmetoder, där de huvudsakliga källorna för utsläppsfaktorer är Naturvårdsverket (2021), IEA (2024), DEFRA (2024).

Beräkningarna för scope 1 inkluderar utsläpp från företagsägda anläggningar och fordon. För flyktiga utsläpp har antaganden gjorts för de enheter där detaljerad information saknas. Dessa antaganden baseras på den vanligaste typen av köldmedier och ett medelvärde för köldmediers vikt, beräknat utifrån tillgängliga data från de delar av organisationen där sådan information finns.

Nilörn använder inga egna anläggningar för förbränning eller biologisk nedbrytning av biomassa. Viss användning av fossila drivmedel, såsom diesel i företagsfordon, kan innehålla en mindre andel biokomponenter i enlighet med gällande bränslestandarder. Dessa biogena utsläpp bedöms dock inte vara betydande och redovisas därför inte separat. Biogena utsläpp av CO₂e i scope 1 redovisas som 0.

Nilörn använder ursprungsgarantier som avtalsinstrument för inköpt el. Både i paket med instrument, eller fristående instrument utan paket, beroende land. I scope 2 marknadsbaserad redovisning täcks 100 procent av den inköpta elektriciteten av

avtalsinstrument, varav 43 procent i paket med instrument och 57 procent med fristående instrument. För båda kategorierna består avtalsinstrumenten främst av ursprungsgarantier (Guarantees of Origin, GO) för el eller certifikat för förnybar energi. För den platsbaserade metoden används nationella eller regionala genomsnittliga emissionsfaktorer för el, baserade på tillgängliga officiella källor.

Nilörn använder inga avtalsinstrument för försäljning av energi, varken paket med instrument för energiproduktion eller fristående instrument. Andelen avtalsinstrument som används för försäljning av energi i relation till scope 2 utsläpp uppgår därför till 0 procent.

Nilörn har inga biogena utsläpp av CO₂e från förbränning eller biologisk nedbrytning av biomassa kopplade till inköpt energi i scope 2. Biogena utsläpp i scope 2 redovisas därför som 0.

För scope 3 har beräkningar gjorts för 10 av de 15 kategorierna.

Kategori 1: Är kategoriserade utgiftsdata multiplicerade med utsläppsfaktorer som är specifika för respektive utgiftskategori.

Kategori 2: Är kategoriserade utgiftsdata multiplicerade med utsläppsfaktorer som är specifika för respektive utgiftskategori.

Kategori 3: Utsläpp av inköpt energi som inte omfattas av scope 1 och 2, avstånds- och bränslebaserade metoder.

Kategori 4 och 9: Transport beräknas utifrån tonkilometer för transporterade produkter, och utsläppsfaktorer tilldelas enligt typen av transport som används. Beräkning görs med stöd av Climate Partner.

Kategori 5: Beräknas på verkliga avfallsdata multiplicerat med emissionsfaktorer per avfallstyp.

Kategori 6: Beräknas baserat på milersättning för anställdas resor med egna bilar samt resor med flyg och tåg, med emissionsfaktorer per restyp.

Kategori 7: Avståndsbaserad metod baserad på medarbetarenkät, per transportslag och respektive emissionsfaktor. Pendlarundersökningen distribuerades via e-post och deltagandet var frivilligt. Därför täcker de rapporterade utsläppen inte all medarbetarpendling.

Kategori 10: Uppgifter om eventuell vidarebearbetning av våra produkter av tredje part innan slutlig användning saknas. Exempel

på sådan bearbetning kan vara insömnad av etiketter i ett plagg. En uppskattning har därför gjorts på en uppskattad andel etiketter per plagg, och tillgängliga branschdata för etikettens del av ett plaggs utsläpp.

Kategori 12: Uppgift saknas, en uppskattning har använts för genomsnittsvikt, end-of-life alternativ baserat på tillgängliga branschdata och antaganden, emissionsfaktorer för pappersbaserade och plastbaserade produkter och förpackningar, textila etiketter i kläder och andra accessoarer.

Beräkningarna av scope 3-utsläpp baseras på Greenhouse Gas Protocol och tillämpar aktivitetsbaserade, avstånds-baserade och utgiftsbaserade metoder beroende på kategori. Emissionsfaktorer hämtas huvudsakligen från Naturvårdsverket (2021), DEFRA (2024) och IEA (2024), samt kompletterande branschdata där så är relevant.

Avfallsdata i kategori 5 baseras på rapporterade mängder per avfallstyp från respektive dotterbolag. Där faktiska data saknas används uppskattningar baserade på tillgänglig verksamhetsdata och relevanta emissionsfaktorer per avfallstyp. Sustainability Manager, ESG Compliance Coordinator och CFO granskar och validerar data, som konsolideras och beräknas automatiskt i plattformen.

Nilörn rapporterar inte enligt E1-7 Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter. Bolaget använder för närvarande inte koldioxidkrediter eller andra klimatkompensationsåtgärder som en del av sin klimatstrategi eller för att uppfylla sina utsläppsminskningmål. Därför bedöms upplysningen inte vara tillämplig.

Vårt företag använder inte koldioxidprissättning som en del av vår strategi. Därför är E1-8 Intern koldioxidprissättning inte väsentligt för oss. Vi rapporterar inte om E1-9 Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter i år eftersom det är en stegvis införd bestämmelse.

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja
Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport
Styrelsens rapport om intern kontroll
Moderbolagets förvaltningsberättelse och vinstdisposition
Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

- Koncernen
- Moderbolaget
- Noter

Övrigt

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Vårt arbete med råmaterial fokuserar på att begränsa klimatpåverkan, minska resursanvändningen och förebygga avfall genom att öka andelen hållbara material i våra produkter. Vi strävar efter att öka innehållet av återvunnet och spårbart material där detta är möjligt. Spårbarhet och ansvarsfulla inköp är centrala delar av detta arbete och styrs av erkända certifieringar såsom OEKO-TEX®, FSC™, GRS, Cradle to Cradle®, Blue Angel och bluesign®.

SBM-3 Väsentliga påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Nilörn integrerar cirkulär design i produktutvecklingen för att minska miljöpåverkan genom materialval, återvinningsbarhet och spårbarhet. Digitalisering är en central del av strategin, där Nilörn:CONNECT™-plattformen möjliggör produktinformation och förbereder för kommande krav på digitala produktpass. Nilörn tillhandahåller huvudsakligen två typer av förpackningar. Den första produktgruppen används för att skydda klädesplagg under transport, med syfte att säkerställa produktskydd och minska svinn. Den andra produktgruppen fungerar främst som ett kommunikationsverktyg riktat till slutkund, där förpackningen används

för att förmedla information om skötsel och återvinning i enlighet med lagkrav samt annan relevant produkt- eller varumärkesinformation som företaget önskar kommunicera.

Onödigt materialspill och felaktig avfallshantering skapar en betydande negativ påverkan genom att bryta cirkulära resursflöden och öka miljöbelastningen. Detta visar behovet av bättre design, hantering och återvinningsprocesser för att hålla material i kretsloppet längre. Överproduktion och ineffektiv resursanvändning innebär även finansiella risker genom högre avfallskostnader, lägre resurseffektivitet och missade möjligheter till återvinning, vilket kan leda till ökade kostnader och minskad konkurrenskraft.

ESRS - Ämne/ underämne	Beskrivning	Typ av fråga	Uppströms		Egen verksamhet					Nedströms			Tidshorisont		
			Råmaterial	Produktion	Transport	Produktutveckling & Innovation	Egen produktion	Lager	Försäljning & Marknadsföring	Transport	Tillverkning	Kunder	End of Life	Kort	Medellång
E5 Resursutflöden kopplade till produkter och tjänster	Produktdesign och materialval som följer cirkulära principer kan bidra till att minska resursutflöden genom längre produktivslängd, möjliggöra återanvändning eller återvinning samt stödja en mer hållbar materialanvändning.	Positiv påverkan/potentiell	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
E5 kopplade till produkter och tjänster	Att stödja digitalisering och produktspårbarhet genom produktutvecklingen bidrar till cirkulära ekonomins mål genom att förbättra insynen i resursflöden, möjliggöra bättre spårning av material och stärka ansvarstagandet i värdekedjan.	Positiv påverkan/potentiell	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
E5 Resursutflöden kopplade till produkter och tjänster	Digital produktutveckling och användning av innovativa digitala lösningar för spårbarhet och leverantörshantering kan effektivisera verksamheten, minska avfall och sänka kostnader.	Möjlighet	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
E5 Avfall	Materialspill och bristfällig avfallshantering leder till ökad resursförbrukning och en negativ miljöpåverkan.	Negativ påverkan/faktisk	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
E5 Avfall	Överproduktion och ineffektiv resursanvändning kan öka kostnader för avfallshantering, minska resurseffektiviteten och leda till missade möjligheter för värdeåtervinning.	Risk	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●

E5-1: Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Nilörns miljöpolicy omfattar de väsentliga påverkan, risker och möjligheter som är kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi. Nilörn strävar efter att integrera cirkulära principer i design, produktion och logistik, och att främja användning av återvinningsbara och återanvändbara material i hela värdekedjan. Vid utformningen av policyerna har vi beaktat intressenterna, till exempel kunders kommentarer om ökad andel återvunnet material. Vår checklista för designers guidar att tänka cirkulärt och utforma produkten med tanke på optimal resursanvändning.

Under 2025 har Nilörn tagit fram en ny förpackningspolicy som omfattar både den egna verksamheten och leverantörer. Policyn utgår från kraven i EU:s föreslagna förordning om förpackningar och förpackningsavfall (PPWR) och syftar till att minska miljöpåverkan från förpackningsmaterial, öka andelen återvinningsbara och återanvändbara lösningar samt säkerställa att design och märkning uppfyller regulatoriska krav och underlättar korrekt hantering efter användning. Policyn innehåller riktlinjer för materialval, spårbarhet, informationskrav och samarbete med leverantörer för att främja mer resurseffektiva förpackningslösningar. Implementering av policyer involverar flera avdelningar och ansvaras av Group Sourcing Director, Head of Design, Logistics Manager och Sustainability Manager.

Packaging policy, Supplier Handbook och Design policyn bygger på principerna "Förebygg, återanvänd, återvinn och i sista hand destruktion" i egen verksamhet, i riktlinjer för leverantörer och i produktutveckling. Nilörns Procurement policy bidrar till målen för resursanvändning och cirkulär ekonomi genom att prioritera material och lösningar som stödjer cirkularitet, såsom certifierade, återvunna och återvinningsbara material. Policyn gäller för alla medarbetare som är involverade i inköpsprocessen på samtliga av Nilörns enheter. Vår Supplier Handbook inkluderar riktlinjer för certifierade och återvunna material som till exempel GRS för polyester, krav på spårbarhet och transparens samt rutiner för återanvändning och korrekt hantering av avfall. Supplier Handbook och Packaging Policy är tillgängliga för leverantörer via vår

Supplier Portal, medan interna policyer för miljö, design och inköp (Environmental Policy, Design Policy och Procurement Policy) är publicerade på företagets intranät.

Policyer

- Environmental policy
- Design policy
- Packaging policy
- Procurement policy
- Supplier Handbook

E5-2: Åtgärder för att uppnå cirkulär ekonomi

Under 2025 har Nilörn fortsatt utveckla cirkulära affärsmodeller genom investeringar i spårbarhetssystem, fortsatt partnerskap med Worldfabor för hantering av ESG-data för våra kunder, och produktutveckling kring QR-koder för att bland annat stödja våra kunders arbete kring återanvändning och transparens. Med våra inspirationskollektioner fokuserar vi mer på återvunna material och produkter i monomaterial.

Nilörn tillämpar hållbarhetscertifieringar såsom FSC™, OEKO-TEX®, GRS och Bluesign® som stöd för mer resurseffektiva och hållbara materialval. Certifieringarna omfattar olika produktgrupper och materialtyper, och varierar i omfattning beroende på tillämpningsområde. Certifieringsarbetet är löpande och involverar både Nilörns egna produktionsenheter och leverantörsledet. Mer information om aktuella certifikat finns tillgänglig på Nilörns webbplats. I Nilörns fabriker i Portugal och Hongkong har fallstudier gjorts för att öka kunskapen kring överproduktion, förbättra avfallshantering och minska spill i produktionen.

Under året deltog Nilörns Material and Innovation Specialist och Product Developer från Nilörn Portugal i Nordic Circular Design

Programme (NCDP), ett åtta månaders utvecklingsinitiativ som syftar till att förbereda nordiska företag för den cirkulära omställningen. Med lärdom från NCDP har vi genomfört workshops internt för att öka förståelsen för cirkulära principer i design, inköp, produktion och logistik och påbörjat arbetet med Nilörn Circular Roadmap. Genom att integrera insikter från Nordic Circular Design Programme i våra interna processer och utveckla Nilörn Circular Roadmap strävar vi efter att erbjuda produkter och lösningar som stärker kundernas arbete med cirkularitet. Roadmapen är en strategisk plan för att öka cirkulariteten i vår verksamhet och våra erbjudanden. Den omfattar fyra huvudområden: Design, Råmaterial och Sourcing, Tillverkning samt Distribution. Inom varje område arbetar vi med att identifiera konkreta åtgärder och sätta mätbara mål som stödjer cirkulär produktdesign, ökad användning av återvunnet och certifierat material, minimering av avfall och hållbar logistik. Arbetet inkluderar både kortsiktiga initiativ och långsiktiga mål. Under 2026 kommer Nilörn att vidareutveckla definitionen av produkter som bidrar till ökad cirkularitet, sätta mål på avdelningsnivå och utvärdera miljöpolicyen för att bedöma behovet av uppdatering i syfte att bättre omfatta cirkulär ekonomi.

Med vår plattform Nilörn:CONNECT™ hjälper vi kunder att förbereda sig för det digitala produktpasset (DPP). Digital märkning möjliggör spårbarhet och delning av produktinformation, som material, ursprung, återvinningsmöjligheter samt anvisningar för reparation och vidareförsäljning. Detta skapar transparens i värdekedjan och lägger grunden för cirkulära lösningar. Kunder har under 2025 valt att använda Nilörn:CONNECT™ för att digitalisera produktspecifika egenskaper och därmed ersätta traditionella hängetiketter. Andra har implementerat digital märkning för att möta regelverket i franska AGECE Decree 2022-748.

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja
Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport
Styrelsens rapport om intern kontroll
Moderbolagets förvaltningsberättelse och vinstdisposition
Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

- Miljöinformation
- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Mått och mål

E5-3: Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Nilörn har som ambition att öka andelen återvinningsbara och återanvändbara material i de produkter vi levererar. De mål som fastställdes för 2025 var ambitiösa och företaget uppnådde inte fullt ut de avsedda nivåerna:

Materialmål 2025	Status*
90 % certifierat papper (FSC™, PEFC) i basprodukter	90 % (78)
90 % certifierad återvunnen polyester (GRS/RCS) i textila basprodukter	71 % (59)
100 % av Nilörns interna designkollektion i prioriterade material	99 % (99)
100 % certifierat återvunnet material i LDPE-polybags	94 % (93)

*Föregående år inom parentes

Våra mål är direkt kopplade till vår strategi att reducera beroendet av jungfruliga råvaror och säkerställa hållbar användning av förnybara resurser i enlighet med kaskadprincipen. Målet om 90 procent certifierat papper (FSC™, PEFC) och 90 procent certifierad återvunnen polyester (GRS/RCS) bidrar till hållbar anskaffning och ökad cirkulär materialanvändning. Kravet på 100 procent certifierat återvunnet material i LDPE-polybags och att hela vår interna designkollektion använder prioriterade material främjar cirkulär produktdesign och minimerar resursutflöden genom ökad återvinningsbarhet. För våra pappersbaserade material beaktas även påverkan på biologisk mångfald, bland annat genom vårt fokus på FSC-certifierade produkter. För att främja hållbar resursanvändning följer vi kaskadprincipen, vilket innebär att material kan nyttjas i flera steg innan slutlig energiåtervinning.

Vi fokuserar på att erbjuda återvunnet material i polyesteretiketter, där majoriteten är återvinningsbara och kan användas i enklare produkter såsom fyllnadsmaterial. Kemisk återvinning förekommer ännu i begränsad omfattning. Vid slutanvändning kan materi-

alet gå till energiutvinning. Förpackningar i papper kan återvinnas till nya produkter och vid slutet komposteras eller användas som biobränsle. Målen syftar till att minimera avfall som går till energiåtervinning och deponi i EU:s avfallshierarki. Uppföljningen av målen baseras på data från vårt artikelregister och kräver inga betydande antaganden. Den använda metodiken och datakällorna är stabila över tid, vilket innebär att jämförbarheten mellan år inte påverkas.



Redovisningsprinciper E5-3:

Andelen återvunnet materialinnehåll i produkterna beräknas baserat på materialkompositionsinformation i Microsoft NAV samt den levererade volymen i kilo. Siffrorna baseras på faktisk vikt eller uppskattningar baserade på vikt när faktisk vikt saknas. Prestationen mot de fastställda målen följs upp genom regelbunden övervakning av nyckeltal. Uppföljningen sker kvartalsvis, jämförs med den ursprungliga planen och kommuniceras via kvartalsmöten. Nilörns mål baseras inte på sammanfattande vetenskaplig bevisning. Interna intressenter, inklusive medarbetare från relevanta funktioner, deltog i att fastställa målen, medan externa intressenter inte deltog i processen.



YOMII,
en del av Nilörns designkollektion

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja
Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport
Styrelsens rapport om intern kontroll
Moderbolagets förvaltningsberättelse och vinstdisposition
Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Allmän information
○ Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

E5-5: Resursutflöden

Nilörn strävar efter att följa avfallshierarkin genom att prioritera återanvändning och återvinning. Nilörn redovisar avfallsmängder från produktion och kontor, inklusive farligt avfall, papper, plast, textil och metall. Majoriteten av produkterna från Nilörns egna produktionsenheter består av textiletiketter samt förpackningar av papper och plast. 2025 var andelen återvunnet material i produkter 62 procent och för deras förpackningar innehöll omkring 38 procent återvunnet material.

Arbetet med att nå noll procent avfall till deponi till år 2025 påbörjades 2018. Under basåret 2018 utgjorde deponi 46 procent av totalt rapporterade 49 ton. Målet att nå noll procent avfall till deponi till 2025 har dock inte uppnåtts, men arbetet fortsätter med ambitionen att nå målet inom fem år. Varje enhet ansvarar för sin egen avfallshantering i enlighet med relevanta tillstånd och arbetar med att minimera avfall samt förbättra sorteringsmetoder. Huvuddelen av avfallet består av papper och textilavfall, främst polyestergarn och tyg, samt transportförpackningar. Återvinning av textilavfall är särskilt utmanande, och för närvarande är det endast Nilörn Portugal som har implementerat en lösning.

Företaget har för närvarande inga etablerade mått eller branschstandarder för förväntad produktivslängd och reparerbarhet. Dessa aspekter mäts eller rapporteras därför inte systematiskt i nuläget. Företaget genererar inte radioaktivt avfall i den egna verksamheten. I samband med implementeringen av Nilörns förpackningspolicy kommer företaget att få möjlighet att följa upp andelen återvunnet material i förpackningar. Detta förväntas vara operativt från och med 2026.

Avfall genererat i koncernens egna verksamhet	2025
Total mängd genererat avfall (ton)	152.09
Total mängd avfall som avledds från bortskaflande (ton)	131.26
Icke-farligt avfall (ton)	121.49
- Förberedelse för återanvändning (ton)	35.42
- Återvinning (ton)	82.54
- Annan återvinning (ton)	3.53
Farligt avfall (ton)	9.77
- Förberedelse för återanvändning (ton)	0.95
- Återvinning (ton)	8.54
- Annan återvinning (ton)	0.28
Total mängd avfall som riktas till bortskaflande (ton)	20.84
Icke-farligt avfall (ton)	14.57
- Förbränning (ton)	12.45
- Deponi (ton)	1.73
- Annat bortskaflande (ton)	0.38
Farligt avfall (ton)	6.27
- Förbränning (ton)	6.25
- Deponi (ton)	0
- Annat bortskaflande (ton)	0.02
Totalt icke-återvunnet avfall (ton)	20.84
Totalt icke-återvunnet avfall (%)	14 %
Total mängd farligt avfall (ton)	16.04
Total mängd radioaktivt avfall (ton)	0



Redovisningsprinciper E5-5:

Mängden och sammansättningen avfall genererat i koncernens egen verksamhet rapporteras av dotterbolagen utifrån intern uppföljning eller från tredjepart, till exempel från fakturor. Siffrorna baseras på faktisk vikt eller uppskattningar baserade på vikt när faktiskt vikt saknas. Siffrorna omfattar processrelaterade restprodukter och avfall från alla Nilörns enheter. Data samlas in och följs upp i Position Greens portal och för Nilörns produktions- och distributionsanläggningar i Higg FEM. Prestationen mot de fastställda målen följs upp genom regelbunden övervakning av nyckeltal. Ingen jämförelse med föregående år på grund av ändring till ESRS rapporteringskategorisering. Nilörns mål baseras inte på sammanfattande vetenskaplig bevisning. Interna intressenter, inklusive medarbetare från relevanta funktioner, deltog i att fastställa målen, medan externa intressenter inte deltog i processen.

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

Moderbolagets förvaltningsberättelse
och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Allmän information

Miljöinformation

○ Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Samhällsansvars- information

S1 Den egna arbetskraften

S2 Medarbetare i värdekedjan

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja
Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport
Styrelsens rapport om intern kontroll
Moderbolagets förvaltningsberättelse och vinstdisposition
Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Allmän information
Miljöinformation

- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen
Moderbolaget
Noter

Övrigt

S1 Den egna arbetskraften

Detta kapitel redogör för Nilörns upplysningar avseende den egna arbetskraften. Bolaget har färre än 750 anställda och tillämpar därför infasningsbestämmelserna enligt BP-2 17, vilket innebär att vi under denna rapporteringsperiod lämnar upplysningar i begränsad omfattning. För de områden inom S1 som bedömts som väsentliga redovisar vi vilka delområden som är väsentliga och hur vår affärsmodell och strategi beaktar dessa, våra tidsbundna mål och framsteg, tillämpliga policys, genomförda åtgärder för att hantera faktiska och potentiella negativa effekter samt relevanta nyckeltal. Nilörn arbetar systematiskt med att vidareutveckla processer och rutiner för att säkerställa fullständig och tillförlitlig rapportering i kommande år. Vi rapporterar på följande nyckeltal i enlighet med upplysningskrav i S1: S1-6 (förutom tabell med totala antalet anställda efter antal personer och uppdelning efter kön och land för länder där företaget har minst 50 anställda, motsvarande minst 10 procent av det totala antalet anställda), S1-8 (vi rapporterar andel anställda med kollektivavtal, fasar in övrig), S1-9, S1-13, S1-14 och S1-17.

Nilörngruppen är en internationell koncern med 678 anställda i 19 länder. Vår personalstyrka är global och diversifierad, vilket speglar vår internationella närvaro och bidrar till företagets framgångar. Vi arbetar för att skapa en hållbar, trygg och inkluderande arbetsmiljö

där medarbetarnas säkerhet, välmående och utveckling står i centrum. I vår dubbla väsentlighetsanalys framträder personalfrågor som en central aspekt av vår sociala påverkan.

Väsentliga påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Vi har identifierat arbetsrelaterade skador som ett område av dubbel väsentlighet. Trots att vi arbetar systematiskt med förebyggande säkerhetsåtgärder inträffar incidenter, särskilt vid våra produktionsenheter. Arbetsrelaterade skador kan innebära negativa konsekvenser för medarbetarnas hälsa, säkerhet och övergripande välbefinnande, och utgör därför en central fråga i vårt arbetsmiljöarbete. Arbetsrelaterade skador kan ha en negativ påverkan på våra medarbetares hälsa, säkerhet och välbefinnande. Brister i arbetsmiljön kan leda till fysiska skador och psykisk belastning. Diskriminering kan ha en negativ påverkan på våra medarbetares välbefinnande, trygghet och arbetsmiljö. Detta kan leda till känslor av utanförskap, minskad trivsel och försämrad hälsa, vilket i sin tur påverkar deras möjlighet att utvecklas och må bra på arbetsplatsen. Vi bedömer att de nämnda negativa konsekvenser främst uppstår som enskilda händelser, exempelvis arbetsrelaterade

olyckor, men vi följer även utvecklingen i våra verksamhetsområden för att identifiera om riskerna är vanligt förekommande eller systematiska.

Tillväxt och utveckling genom rekrytering och bibehållande av högkvalificerade medarbetare har bedömts som en strategisk möjlighet för organisationen. Denna möjlighet skapar positiva konsekvenser genom att erbjuda kompetensutveckling, karriärmöjligheter och långsiktig anställningstrygghet för samtliga medarbetare i vår organisation. En förbättrad arbetsmiljö, tillgång till utbildningsprogram och initiativ som stärker engagemang och välbefinnande bidrar till bättre förutsättningar för alla anställda i samtliga regioner. Vi har inte identifierat några betydande risker eller incidenter med tvångsarbete eller barnarbete i den egna verksamheten. Vid analys av effekter, risker och möjligheter kopplade till den egna arbetsstyrkan har företaget inkluderat samtliga verksamhetsenheter. Anställda som berörs av Nilörns väsentliga påverkan, risker och möjligheter är fast anställda, deltidsanställda och konsulter. Enligt Nilörns riskbedömning har inga väsentliga inverkningsplaner på personalen identifierats i samband med bolagets omställningsplaner för att minska negativ miljöpåverkan.

ESRS - Ämne/ underämne	Beskrivning	Typ av fråga	Uppströms			Egen verksamhet				Nedströms			Tidshorisont			
			Råmaterial	Produktion	Transport	Produktutveckling & Innovation	Egen produktion	Lager	Försäljning & Marknadsföring	Transport	Tillverkning	Kunder	End of Life	Kort	Medellång	Långsiktig
S S1 Arbetsvillkor	Arbetsrelaterade skador, sjukdomar och olyckor kan uppstå vid bristande arbetsmiljöstandarder eller otillräckliga säkerhetsrutiner, vilket kan påverka medarbetares hälsa och välbefinnande negativt.	Negativ påverkan/potentiell	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
S1 Likabehandling och lika möjligheter för alla	Diskriminering eller ojämlig behandling kan förekomma och påverka rättvisa arbetsvillkor, utvecklingsmöjligheter och medarbetares lika rättigheter negativt.	Negativ påverkan/potentiell	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
S1 Likabehandling och lika möjligheter för alla	Möjlighet att stärka konkurrenskraft och kompetensförsörjning genom att attrahera, utveckla och behålla kvalificerade medarbetare.	Möjlighet	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja
Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll
Moderbolagets förvaltningsberättelse
och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Allmän information

Miljöinformation

○ Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Policyer

Nilörns policyer omfattar flera centrala områden för att säkerställa ett ansvarsfullt och hållbart företagande. Global HR policy fokuserar på att skapa en trygg, hälsosam och inkluderande arbetsmiljö för alla medarbetare. Work Environment policy omfattar åtgärder för att förebygga arbetsplatsolyckor och inkluderar proaktiva insatser för att minska risker samt förhindra skador och arbetsrelaterade sjukdomar.

Equal Opportunities policy och Gender Equality policy syftar till att främja lika möjligheter och jämställdhet i hela organisationen, från rekrytering till karriärutveckling. Human Rights policy säkerställer att grundläggande mänskliga rättigheter respekteras och skyddas både inom företaget och i leverantörskedjan.

Slutligen fastställer CSR- och Environmental policy riktlinjer för hur Nilörn tar ansvar för miljö, samhälle och etiska frågor inom sin verksamhet. Policyn tydliggör även företagets nolltolerans mot tvångsarbete och barnarbete. Nilörn har etablerat processer och mekanismer för att säkerställa efterlevnad av koncernens policyer kopplade till arbetsvillkor, likabehandling och mänskliga rättigheter. Detta inkluderar systematiska riskbedömningar av arbetsmiljö och mänskliga rättigheter, interna kontroller samt uppföljning av incidenter och avvikelser. Koncernen har även en visselblåsarfunktion och strukturerade rutiner för klagomålshantering, vilket möjliggör rapportering och åtgärder vid potentiella överträdelse. Våra processer är utformade i enlighet med etablerade internationella riktlinjer, inklusive FN:s vägledande principer för företag och mänskliga

Policyer

- Global HR Policy: Work environment
- Equal Opportunities policy
- Human Rights policy
- Gender Equality policy
- Whistleblowing policy
- Corporate Social Responsibility (CSR) policy
- Environmental policy

rättigheter, ILO:s grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Våra policyer är dessutom anpassade till centrala globala ramverk, däribland ILO:s konventioner och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Policysamlingen utgör en gemensam global standard för alla Nilörns anställda, såvida inte policyernas karaktär medför ett begränsat tillämpningsområde. I vissa fall kan specifika lokala regler eller jurisdiktioner kräva ytterligare anpassningar eller tillägg. Ett exempel är vår Privacy-policy, där vi uttryckligen beaktar dataskyddsregler i Kina och Schweiz. Policysamlingen finns tillgänglig på vårt intranät och kommuniceras löpande till samtliga anställda.

Nilörns koncernledning och styrelse har det övergripande ansvaret för att godkänna policyer. Implementeringen leds av Group HR Manager tillsammans med CFO för att säkerställa att krav och riktlinjer följs. Efterlevnad och policyernas effektivitet följs upp genom internkontroll samt kontinuerlig uppföljning av incidenter, avvikelser och identifierade risker.

Åtgärder

Nilörn engagerar sina medarbetare genom strukturerade dialogformer, såsom medarbetarundersökningar, fokussamtal och årliga utvecklingssamtal. Varje medarbetare har rätt till ett utvecklingssamtal med sin chef, och under 2025 genomfördes mearbetarsamtal med totalt 506 anställda (50 % kvinnor och 50 % män), vilket även inkluderar medarbetare som avslutade sin anställning under året. Dessa forum ger medarbetarna möjlighet att lämna feedback som bidrar till att forma organisationens beslut och utveckling, och säkerställer att deras perspektiv integreras i företagets strategiska arbete.

Varje Nilörn-enhet har en process för samråd med arbetstagarerna, till exempel en arbetstagarkommitté, en förslagslåda eller en arbetstagarrepresentant. Nilörn Belgien, Nilörn Danmark och Nilörn Vietnam omfattas medarbetarna av kollektivavtal (6 %). Nilörn har inte tecknat något globalt ramavtal.

Nilörn Bangladesh har sedan 2024 deltagit i Better Work, ett ILO- och IFC-initiativ som förbättrar arbetsvillkor och stärker dialogen mellan arbetsgivare och arbetstagare. Programmet innebär regelbundna möten mellan ledning och arbetstagarrepresentanter för att diskutera förändringar och deras konsekvenser, vilket ger anställda möjlighet att påverka beslutsprocesser. Utöver Better Work har Nilörn Bangladesh en intern medarbetarkommitté med valda arbetstagarrepresentanter och ledning. Kommittén möts regelbundet för att hantera arbetsplatsfrågor, informera om förändringar och ge anställda en strukturerad kanal för synpunkter. Detta stärker engagemanget och främjar konstruktiv social dialog.

Rutinerna för medarbetarengagemang ger en strukturerad kanal för att lyfta frågor och utmaningar. De insikter som framkommer används som underlag för beslut och åtgärder för att förebygga eller motverka negativa effekter.

Nilörn erbjuder en visselblåsarfunktion som hanteras av en oberoende extern part. Genom denna kanal kan medarbetare rapportera misstänkta oegentligheter, såsom brister i arbetsmiljö, diskriminering och trakasserier. Visselblåsarkanalerna är tillgängliga på hemsidan och anmälningar hanteras anonymt. Information och länkar till visselblåsartjänsten finns på intranätet och är tillgängliga på alla språk som används inom koncernen. Medarbetare informeras om vår anonyma visselblåsarfunktion.

Medarbetare kan framföra misstankar eller farhågor via flera kanaler: närmaste chef, HR-avdelningen i det land där man är anställd eller ledningsgrupp, kontaktpuppgifter finns på Intranätet. För känsliga ärenden finns en visselblåsartjänst som hanteras av en oberoende part och erbjuder anonym rapportering via webbformulär, telefon eller möte. Nilörn följer upp alla inkomna ärenden genom dokumenterade processer för registrering, utredning och åtgärder. Effektiviteten i visselblåsarsystemet granskas årligen. Medarbetare informeras om vår anonyma visselblåsarfunktion vid nyanställning och i antikorrupsionsutbildningen. Nilörn har inte systematiskt undersökt i vilken utsträckning medarbetare känner till eller har förtroende för funktionen. Vi konstaterar att den har nyttjats av flera olika kategorier av intressenter. Se sidan 79 under G1 för mer information om hur ärenden hanteras.

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

Moderbolagets förvaltningsberättelse

och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Allmän information

Miljöinformation

○ Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Medarbetarundersökningar som görs två gånger per år ger möjlighet att lämna kommentarer till ledningen, och att få återkoppling från chefer. Den består av tio flervalfrågor och en öppen fråga, och är anonym med endast land som identifieras. Undersökningen skickas via e-post till de medarbetare som har en e-postadress, medan övriga får tillgång via länk och personlig kod. Vi är medvetna om att undersökningen inte når alla och arbetar kontinuerligt med att förbättra detta.

Under 2025 användes resultatet från medarbetarundersökningen som underlag för lokala handlingsplaner i respektive land, med särskilt fokus på ledarskap i de länder där medarbetarengagemang hade minskat. Ansvaret för genomförande lades på respektive landsorganisation och följs upp löpande kopplat till medarbetarengagemang. Parallellt har HR-forumet under 2025 förberett arbetet inför 2026 genom att se över en gemensam struktur för rutiner och uppföljning, så att insatser kan följas mer enhetligt över koncernen.

Nilörn är en decentraliserad koncern där varje dotterbolag har ett eget ansvar för HR-frågor. Under 2025 etablerades ett koncernövergripande HR-forum, lett av Group HR Manager, med syfte att skapa en strukturerad dialog med lokala HR-ansvariga och främja gemensam utveckling genom erfarenhetsutbyte och samordnade initiativ. Forumet har en strategisk roll i att harmonisera HR-policyer, driva koncerngemensamma riktlinjer och säkerställa enhetliga processer inom områden som kompetensutveckling, arbetsmiljö och medarbetarengagemang. Arbetet är kopplat till den identifierade risken för arbetsrelaterade skador, sjukdomar och olyckor som kan uppstå i organisationen till följd av bristande arbetsmiljöstandarder.

I händelse av skador eller sjukdomar på arbetsplatsen följer vi tydliga rutiner:

- Omedelbar första hjälpen ska ges av utbildad personal.
- Medicinsk hjälp tillhandahålls vid behov.
- Olycksplatsen säkras för att förhindra ytterligare incidenter.
- Efter incidenten genomförs en grundlig utredning för att identifiera de bakomliggande orsakerna samt se över och genomföra förebyggande åtgärder. Dessa processer gäller inom hela koncernen.

Under 2025 genomfördes en koncerngemensam utbildning inom arbetsmiljö baserad på ISO 45001 för HR- och/eller CSR-ansvariga vid Nilörns produktions- och distributionsanläggningar. Syftet med utbildningen var att stärka kunskapen om systematiskt arbetsmiljöarbete och därigenom förbättra säkerhet och hälsa för medarbetare. Utbildningen omfattade centrala principer i ISO 45001, riskidentifiering, förebyggande åtgärder samt rutiner för kontinuerlig uppföljning och förbättring. Initiativet är en del av vårt arbete för att minska den identifierade risken för arbetsrelaterade skador, sjukdomar och olyckor inom organisationen.

Nilörn har infört ett digitalt systemstöd för nanolearning, vilket möjliggör utbildning och uppföljning inom prioriterade områden. Systemet används bland annat i introduktionsprogram för nyanställda samt för koncernens utbildning inom Human Rights Due Diligence, som uppdaterades under 2025. Utbildningen för nyanställda syftar till att stärka medvetenheten och främja en inkluderande arbetsmiljö. Systemet kommer även att användas för att genomföra riktade nanolearning om Nilörns policy mot den i väsentlighetsanalysen identifierade risken för diskriminering.

Under 2026 avser koncernen att vidareutveckla medarbetarundersökningen för att ge medarbetarna ökad möjlighet att framföra sina åsikter om arbetsmiljö och sociala frågor. Arbetet omfattar bland annat en utvärdering av hur frågor om diskriminering, trakasserier och inkludering kan integreras. Syftet är att stärka vår förmåga att identifiera risker, förbättringsområden och medarbetarnas engagemang.

Mål

Nilörn har två övergripande mål relaterade till egna anställda:

- Employee Net Promoter Score (eNPS): Nilörn har som mål att uppnå eNPS 65 år 2030. Utfallet för 2025 uppgick till 10,5, baserat på den återkommande medarbetarundersökningen som genomförs två gånger per år. eNPS fungerar som ett centralt mått på engagemang, trivsel och attraktivitet som arbetsgivare. Ett förbättrat eNPS stärker Nilörns förmåga att rekrytera och behålla högkvalificerade medarbetare, vilket utgör en strategiskt viktig möjlighet enligt väsentlighetsanalysen.

- Onboarding: Nilörn har introducerat en koncerngemensam onboardingutbildning med målet att alla nyanställda ska genomföra utbildningen inom två månader från anställningsstart. Under 2025 påbörjade 71 personer utbildningen och 23 slutförde den. Framöver följs genomförandegraden upp via koncernens gemensamma lärplattform. Ett starkt onboarding flöde är en viktig stödprocess för att realisera möjligheten kopplad till tillväxt och utveckling genom att säkerställa en god start, högre retention och snabbare kompetensetablering hos nyanställda.

Uppföljning av genomförandegrad planeras att påbörjas under 2026 och kommer att ske löpande via koncernens gemensamma lärplattform, där deltagande och slutförandegrad kan följas per bolag och land. Utfallet kommer att rapporteras regelbundet till koncernen och användas för att identifiera eventuella avvikelser mot tvåmånadersmålet och vid behov sätta in stödjande åtgärder. Ansvaret för att säkerställa att utbildningen genomförs inom de första två månaderna ligger på respektive land, som följer upp nyanställda lokalt och säkerställer att utbildningen planeras in och slutförs enligt uppsatt mål. Dessa mått har inte validerats av ett externt organ förutom av Nilörns revisorer.

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja
Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport
Styrelsens rapport om intern kontroll
Moderbolagets förvaltningsberättelse och vinstdisposition
Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Allmän information
Miljöinformation
○ Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Nyckeltal

S1-6 Uppgifter om företagets anställda

Anställda efter kön	Antal anställda 2025
Män	411
Kvinnor	267
Annat	-
Totalt antal anställda vid årets slut	678

Anställda per land	Antal anställda 2025
Bangladesh	208
Belgien	12
Danmark	5
Hongkong	105
Indien	25
Kina	33
Pakistan	26
Portugal	97
Schweiz	4
Sri Lanka	1
Storbritannien	29
Sverige	47
Turkiet	26
Tyskland	34
USA	4
Vietnam	22
Totalt antal anställda	678

Anställda efter avtalstyp och kön 2025 (HC)	Kvinnor	Män	Övriga	Totalt
Antal anställda	267	411	-	678
Antal tillsvidare anställda	252	399	-	651
Antal tillfälligt anställda	15	12	-	27
Antal behovsanställda	0	0	-	0
Antal heltidsanställningar	251	409	-	660
Antal deltidanställningar	16	2	-	18

Anställda efter avtalstyp, uppdelat per region 2025 (HC)	Europa	Asien	Nordamerika	Totalt
Antal anställda	254	420	4	678
Antal tillsvidare anställda	228	419	4	651
Antal tillfälligt anställda	26	1	0	27
Antal behovsanställda	0	0	0	0
Antal heltidsanställningar	236	420	4	660
Antal deltidanställningar	18	0	0	18

Personalomsättning	2025
Anställda som lämnat företaget under rapporteringsperioden	106
Personalomsättning %	16 %

§ Redovisningsprinciper S1-6:

Vi fasar delvis in S1-6, och rapporterar inte totala antalet anställda efter antal personer och uppdelning efter kön och land för länder där företaget har minst 50 anställda, motsvarande minst 10 procent av det totala antalet anställda.

Uppgifter om medarbetarstatistik lämnas av respektive dotterbolag och informationen konsolideras av Group HR tillsammans med CFO. En granskning görs av väsentliga avvikelser i jämförelse med föregående år.

Data för antalet anställda baseras på antal anställda (HC) per den sista december för året, med undantag för Genomsnittligt anställda per land som baseras på genomsnittligt antal de senaste 12 månaderna till och med december innevarande år. Anställningsform avser samtliga medarbetare uppdelade på de som arbetar heltid 100 procent, respektive de som arbetar deltid, det vill säga mindre än 100 procent. Definitionen gäller för samtliga bolag i koncernen. Tillsvidareanställda omfattar medarbetare som är tillsvidare- eller provanställda oberoende av sysselsättningsgrad. Tillfällig anställning omfattar medarbetare som har en tidsbegränsad anställning samt har arbetat i mer än 30 dagar i följd. Behovsanställda avser anställda som inte har några garanterade timmar. Åldersfördelning, avser åldersfördelning för samtliga antalet (HC). Endast personer med giltigt anställningsavtal ingår i beräkningen; inhyrd personal och konsulter exkluderas.

Personalomsättningen beräknas genom att dividera antalet anställda som lämnat företaget oavsett anledning under året med antalet anställda vid årets slut.

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja
Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport
Styrelsens rapport om intern kontroll
Moderbolagets förvaltningsberättelse och vinstdisposition
Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Allmän information
Miljöinformation
○ Samhällsansvarsinformation
Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen
Moderbolaget
Noter

Övrigt

S1-8 Kollektivavtalstäckning och social dialog

Andelen anställda som omfattas av kollektivavtal av totalt antal anställda	2025
Täckningsgrad för kollektivavtal (%)	6 %


Redovisningsprinciper S1-8:

Vi fasar in S1-8, med undantag av att vi rapporterar andel anställda med kollektivavtal.

För medarbetare som inte omfattas av kollektivavtal varierar fastställandet av arbets- och anställningsvillkor mellan enheter, och i dessa enheter baseras villkoren på Nilörns interna policyer, branschstandarder samt gällande lokal arbetslagstiftning.

S1-9 Mångfaldsindikatorer

	2025	
	Kvinnor	Män
Styrelse		
Under 30 år	0	0
30-50 år	0	0
Över 50 år	1	3
Totalt	1	3
Fördelning (%)	25 %	75 %

	2025	
	Kvinnor	Män
Management Team		
Under 30 år	0	0
30-50 år	0	0
Över 50 år	1	3
Totalt	1	3
Fördelning (%)	25 %	75 %

	2025	
	Antal	%
Chefer i koncernen		
Kvinnliga chefer	3	19 %
Manliga chefer	13	81 %

	2025	
	Antal	%
Anställda efter ålder		
Under 30 år	192	28 %
30-50 år	355	52 %
Över 50 år	131	19 %
Totalt	678	100 %


Redovisningsprinciper S1-9

Med högsta ledning menas styrelsen, ledningsgruppen och chefer i dotterbolagen. Beräkningsmetoden för andelen kvinnliga chefer är antal kvinnliga chefer dividerat med totala antalet chefer.

S1-13 Mått för utbildning och kompetensutveckling

	Kvinna	Man	Övriga	Totalt
Andel anställda i % som deltog i regelbundna prestations- och karriärutvecklings-översyner	94 %	62 %	-	75 %

	Kvinna	Man	Övriga	Totalt
Antalet utbildningstimmar i genomsnitt	8	7	-	7

Beräknat procentandelen för kvinnor och män i relation till det totala antalet anställda.


Redovisningsprinciper S1-13:

Det saknas ett systemstöd för uppföljning av utbildningsinsatser på koncern- och dotterbolagsnivå. Detta innebär att rapporteringen av utbildningstimmar är beroende av manuella rutiner, vilket kan medföra variationer mellan olika enheter. Antalet utbildningstimmar och medarbetare som har genomfört formella prestations- och karriärutvecklingssamtal under rapporteringsperioden följs upp av Group HR i samarbete med HR-ansvariga i dotterbolagen. Uppföljningen omfattar samtliga anställda som har genomfört minst en formell utvärdering av prestation eller karriärutveckling under perioden.

Genomsnittligt antal utbildningstimmar beräknas genom att dividera det totala antalet registrerade utbildningstimmar med antalet anställda per kön enligt S1-6.

S1-14 Mått för arbetsmiljö

Mått för arbetsmiljö - egen arbetskraft	2025
Andel av den egna personalstyrkan som omfattas av företagets ledningssystem för hälsa och säkerhet baserat på lagkrav och/eller erkända standarder eller riktlinjer	100 %
Antal dödsfall till följd av arbetssskador och arbetsrelaterad ohälsa	0
Antal registrerade arbetsrelaterade olyckor (exklusive dödsfall)	14
Olycksfallsfrekvens	0
Antal fall av registrerad arbetsrelaterad ohälsa	1
Antal förlorade dagar på grund av arbetsrelaterade skador och dödsfall på grund av arbetsrelaterade olyckor, arbetsrelaterad ohälsa och dödsfall på grund av ohälsa	0



Redovisningsprinciper S1-14:

I statistiken ingår alla anställda.

En olycka definieras som en arbetsrelaterad och registreringspliktig incident som orsakar skada till följd av en fara i arbetet. Olycksfallsfrekvensen anges som antal arbetssskador som lett till frånvaro från arbetet per teoretiska miljoner arbetade timmar.

För att beräkna antalet registrerade arbetsrelaterade olyckor har data om totalt arbetade timmar samlats in på två olika sätt beroende på tillgängligheten av data i dotterbolagen. De flesta produktionsanläggningar använder elektroniska tidshanteringssystem, medan övriga dotterbolag har använt löneuppgifter eller uppskattningar baserade på arbetade dagar under 2025. Vid uppskattning av antalet arbetade timmar har antaganden som semester och sjukdagar beaktats.

Samtliga produktionsanläggningar har etablerade ledningssystem för hälsa och säkerhet. Dessa system ingår i externa revisioner, exempelvis SMETA, GRS och FSC™. SMETA, en social revision enligt SEDEX metodik, har genomförts 2025 på Nilörns egna produktions- och distributionsenheter i Bangladesh, Kina, Indien, Pakistan, Turkiet, UK, Vietnam. Nilorn East Asia, Tyskland och Portugal har planerat nästa revision början av 2026.

S1-17 Incidenter, anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter

Allvarlig påverkan och incidenter rörande mänskliga rättigheter	2025
Antal inrapporterade incidenter av diskriminering (inklusive trakasserier)	0
Antal klagomål som lämnats in via kanaler för egna anställda (inklusive klagomålsmekanismer)	4
Totalt belopp för böter, straffavgifter och skadestånd till följd av incidenter och klagomål [SEK]	0
Antal händelser av diskriminering/trakasserier som granskas	0
Antal incidenter som inte längre är föremål för åtgärder	0



Redovisningsprinciper S1-17:

Av 4 fall har 3 lämnats in via visseblåarsystemet.

Under 2025 har inga allvarliga incidenter kopplade till mänskliga rättigheter inom bolagets arbetskraft rapporterats. Med allvarliga incidenter avses exempelvis barnarbete, tvångsarbete eller rättsliga processer relaterade till kränkningar av mänskliga rättigheter.

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja
Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll
Moderbolagets förvaltningsberättelse
och vinstdisposition
Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Allmän information
Miljöinformation

- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

S2 Medarbetare i värdekedjan

Detta kapitel redogör för Nilörns upplysningar avseende arbetskraft i Nilörns värdekedja. Bolaget har färre än 750 anställda och tillämpar därför infasningsbestämmelserna enligt BP-2 17, vilket innebär att vi under denna rapporteringsperiod lämnar upplysningar i begränsad omfattning. För de områden inom S2 som bedömts som väsentliga redovisar vi vilka delområden som är väsentliga och hur vår affärsmodell och strategi beaktar dessa, våra tidsbundna mål och framsteg, tillämpliga policys, genomförda åtgärder för att hantera faktiska och potentiella negativa effekter samt relevanta nyckeltal. Nilörn arbetar systematiskt med att vidareutveckla processer och rutiner för att säkerställa fullständig och tillförlitlig rapportering i kommande år.

På Nilörn har vi egna produktionsanläggningar, men vi förlitar oss också på externa leverantörer för att producera varor till våra kunder. Både vi och våra kunder förväntar oss att få varor som har producerats under rättvisa och humana förhållanden. Vi tar vårt ansvar för att identifiera, förebygga och åtgärda missförhållanden för arbetare i vår värdekedja på största allvar.



Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

Moderbolagets förvaltningsberättelse

och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Allmän information

Miljöinformation

○ Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Väsentliga påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Arbetstagare i värdekedjan som kan påverkas av Nilörns verksamhet är främst direkt anställda hos nivå 1-leverantörer globalt samt hos underleverantörer (nivå 2). Dessa omfattas av leverantörskoden. Baserat på vår IRO-analys har vi identifierat flera potentiella negativa påverkan och risker i leverantörskedjan kopplade till arbetsvillkor, likabehandling och övriga arbetsrelaterade rättigheter. Risker rörande tvångsarbete hos leverantörer kan leda till allvarliga överträdelse av mänskliga rättigheter samt orsaka böter, rättsliga åtgärder och betydande anseendeskada, liksom förlorat förtroende från kunder, investerare och andra intressenter.

Leverantörsmisshandling kopplad till barnarbete eller tvångsarbete utgör en potentiell negativ påverkan och strider mot grundläggande arbetsrättsliga principer. Begränsad föreningsfrihet och otillräcklig tillgång till fackliga organisationer samt diskriminering eller ojämlig behandling hos leverantörer utgör ytterligare potentiella negativa påverkan som kan påverka arbetstagares rättigheter och villkor negativt. Överträdelse av principer om likabehandling och lika möjligheter kan dessutom innebära betydande reputationsrisker och påverka förtroendet från kunder och andra intressenter.

För att hantera dessa potentiella negativa påverkan och risker prioriterar vi proaktiv due diligence och systematisk uppföljning av våra leverantörer. Påverkan härrör främst från koncernens affärsmodell och strategi, särskilt beroendet av material och arbetskraft vid extern produktion i högriskområden. Riskerna bedöms inte vara begränsade till någon specifik grupp arbetstagare.

ESRS - Ämne/ underämne	Beskrivning	Typ av fråga	Uppströms			Egen verksamhet					Nedströms			Tidshorisont		
			Råmaterial	Produktion	Transport	Produktutveckling & Innovation	Egen produktion	Lager	Försäljning & Marknadsföring	Transport	Tillverkning	Kunder	End of Life	Kort	Medellång	Långsiktig
S2 Arbetsvillkor	Brist på föreningsfrihet och tillgång till fackliga organisationer kan förekomma hos leverantörer och påverka arbetstagarnas möjlighet till representation och kollektiva förhandlingar negativt.	Negativ påverkan/potentiell	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
S2 Arbetsvillkor	Tvångsarbete hos leverantör som medför risk för böter, rättsliga åtgärder och skada på anseende.	Risk	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
S2 Likabehandling och lika möjligheter	Diskriminering eller ojämlig behandling kan förekomma hos leverantörer och påverka arbetstagarnas rättvisa arbetsvillkor, utvecklingsmöjligheter och lika rättigheter negativt.	Negativ påverkan/potentiell	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
S2 Likabehandling och lika möjligheter	Reputationsrisk kopplad till överträdelse av principer om likabehandling och lika möjligheter kan leda till betydande anseendeskada och påverka förtroendet från kunder och andra intressenter.	Risk	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
S2 Övriga arbetsrelaterade rättigheter	Förekomst av barnarbete hos leverantörer kan innebära allvarliga kränkningar av barns rättigheter och skapa betydande negativ påverkan både för barn och företagets ansvarstagande.	Negativ påverkan/potentiell	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
S2 Övriga arbetsrelaterade rättigheter	Risk för tvångsarbete i leverantörskedjan kan skada anseendet och minska intressenters förtroende, vilket kan försämra marknadspositionen och i förlängningen påverka kundlojalitet, kapitaltillgång, framtida intäkter och verksamhetens kontinuitet.	Risk	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
S2 Övriga arbetsrelaterade rättigheter	Leverantörsmisshandling relaterad till tvångsarbete kan medföra betydande negativ påverkan på arbetstagarnas rättigheter och välbefinnande.	Negativ påverkan/potentiell	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja
Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll
Moderbolagets förvaltningsberättelse
och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Allmän information

Miljöinformation

○ Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Policyer

Nilörn har åtagit sig att respektera och främja mänskliga rättigheter för alla individer som påverkas av företagets verksamhet, inklusive de samhällen där bolaget är verksamt och de medarbetare som ingår i värdekedjan. Detta åtagande är integrerat i Nilörns policyer och styrdokument, och utgör en grundläggande del av företagets hållbarhetsstrategi.

Policyer

- Supplier Handbook
- Code of Conduct
- Homeworkers' policy
- Human rights policy
- Whistleblowing policy
- Corporate Social Responsibility (CSR) policy
- Environmental policy

Nilörns policy för mänskliga rättigheter syftar till att proaktivt påverka affärspartners, leverantörer och andra intressenter att upprätthålla höga standarder för arbetsvillkor, socialt ansvar och etiskt agerande. Genom dialog, kravställning och uppföljning arbetar Nilörn för att säkerställa att dessa principer efterlevs i värdekedjan. Dialog med arbetstagare i värdekedjan sker i huvudsak genom medarbetarintervjuer som ingår i SMETA-revisionerna. Därutöver finns möjlighet för arbetstagare att rapportera misstänkta oegentligheter eller risker kopplat till mänskliga rättigheter via visselblåsarfunktionen.

Nilörns Code of Conduct är ett centralt verktyg i detta arbete och är en integrerad del av avtalsprocessen. Vid undertecknande av huvudavtal förbinder sig leverantören att följa Code of Conduct, vilket framgår av avtalsvillkoren. Koden innehåller områden som mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och affärsetik, och är baserad på internationella riktlinjer såsom ILO:s konventioner och FN:s

vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Den utgör en grundläggande komponent i Nilörns arbete med ansvarsfulla inköp. Nilörns Code of Conduct är baserad på ETI Base Code som har utvecklats genom ett samarbete mellan företag, fackliga organisationer och civilsamhällesaktörer. Den bygger på internationella konventioner och är utformad för att spegla intressena hos arbetstagare, arbetsgivare och andra relevanta parter.

Homeworkers-policyn kompletterar uppförandekoden genom att tydligt erkänna hemarbete som en del av leverantörskedjan och dess betydelse för flexibilitet och specialiserad produktion. Policyn definierar hemarbete enligt ILO-konvention C177. Leverantörer förväntas kommunicera policyn i hela sin kedja och utveckla handlingsplaner för att höja arbetsvillkoren där dessa inte uppfyller ställda krav.

Nilörn tolererar inte någon form av slaveri, tvångsarbete eller människohandel och detta är tydligt fastställt i företagets Code of Conduct. Vår Supplier Handbook anger krav för alla leverantörer och syftar till att säkerställa säkra, rättvisa och hälsosamma arbetsförhållanden. Den inkluderar en strikt nolltolerans mot barnarbete, tvångsarbete, inhuman behandling, allvarliga arbetsmiljöbrott och korruption.

CSR- och Environmental policy beskriver företagets åtagande att bedriva verksamheten på ett sätt som skyddar människor och miljö, i linje med internationella riktlinjer såsom FN:s Global Compact.

Code of Conduct, policyer för Human Rights, CSR och Environmental är tillgängliga via Nilörns webbplats och på leverantörsportalen, vilket säkerställer öppenhet och tillgänglighet för både befintliga och potentiella leverantörer. Nilörn har även ett ramverk för due diligence som används för att bedöma och följa upp risker i leverantörskedjan. Policyerna omfattar uppströmsleverantörer, nivå 1. Nilörns koncernledning och styrelse har det slutgiltiga ansvaret att godkänna policyer. Implementeringen drivs av Group Sourcing Director och Group CSR Manager, som både ansvarar för policyerna och säkerställer att kraven efterlevs fullt ut.

Åtgärder

Nilörn har sedan flera år tillbaka etablerat ett antal centrala åtgärder för att säkerställa att arbetsvillkor och mänskliga rättigheter respekteras i leverantörskedjan. Dessa åtgärder är en integrerad del av företagets strategi för ansvarsfulla inköp och utvecklas kontinuerligt.

På Nilörn har vi egna produktionsanläggningar, men vi förlitar oss också på externa leverantörer för att producera varor till våra kunder. Nilörn genomför riskbaserade bedömningar av nya och befintliga leverantörer med hjälp av information från SEDEX risk-verktyg och AMFORIs risk klassificering.

Nilörn är medlem i SEDEX och använder SMETA-revisioner som en del av företagets arbete med att säkerställa ansvarsfulla arbetsvillkor i leverantörskedjan. Revisionerna omfattar flera centrala områden som identifierats som potentiellt negativ påverkan i den dubbla väsentlighetsanalysen. Exempelvis kontrolleras att arbetstagare har rätt till föreningsfrihet och kollektivförhandling utan risk för repressalier. Revisionen inkluderar att leverantörer följer internationella konventioner och lokala lagar som förbjuder barnarbete, och att rutiner för ålderskontroller finns på plats. Vidare granskas om tvångsarbete förekommer, inklusive slaveri eller begränsningar av rörelsefrihet, samt att leverantörer har policyer för att förebygga detta. Revisionen bedömer också om arbetsvillkoren är rättvisa och jämlika, utan diskriminering baserat på kön, etnicitet, religion eller andra faktorer. Programmet fokuserar på nivå 1 leverantörer. Vid identifierade brister krävs att leverantören tar fram en åtgärdsplan med tidsramar för genomförande. Implementeringen av dessa åtgärder följs upp genom skrivbordsgranskningar eller platsrevisioner, beroende på avvikelens allvarlighetsgrad. I de fall där leverantörer inte visar vilja att åtgärda identifierade brister trots upprepade dialoger, kan en utfasning av samarbetet bli aktuell.

Ansvarig är Group CSR Manager tillsammans med Inköpsavdelningen. Revisioner genomförs av tredje part och inkluderar normalt medarbetarintervjuer utan närvaro av ledningen. Vi gör även egna besök.

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja
Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll
Moderbolagets förvaltningsberättelse
och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Allmän information

Miljöinformation

○ Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Nilörns Code of Conduct och Supplier Handbook anger att leverantörer ska säkerställa att alla medarbetare har rätt att rapportera eventuella överträdelse av Code of Conduct. Rapporteringen ska kunna ske genom lämpliga och tillgängliga kanaler, utan risk för repressalier eller negativa konsekvenser för den som anmäler. Denna rättighet är en integrerad del av Nilörns Code of Conduct och utgör ett centralt verktyg i företagets arbete med tillbörlig akt-samhet. För närvarande sker rapportering främst genom medarbetarintervjuer i samband med leverantörsrevisioner samt via Nilörns visselblåsarkanal. Läs mer om visselblåsarrutinen på sidan 79.

Det finns en potentiell risk för diskriminering i värdekedjan, exempelvis baserat på kön, etnicitet, funktionsvariation eller hälsotillstånd. Även om detta inte har sitt ursprung i den egna verksamheten, kan affärsrelationer och inköpsbeslut påverka arbetsvillkor hos leverantörer. För att motverka detta arbetar Nilörn med leverantörsbedömningar, avtalskrav och löpande dialog.

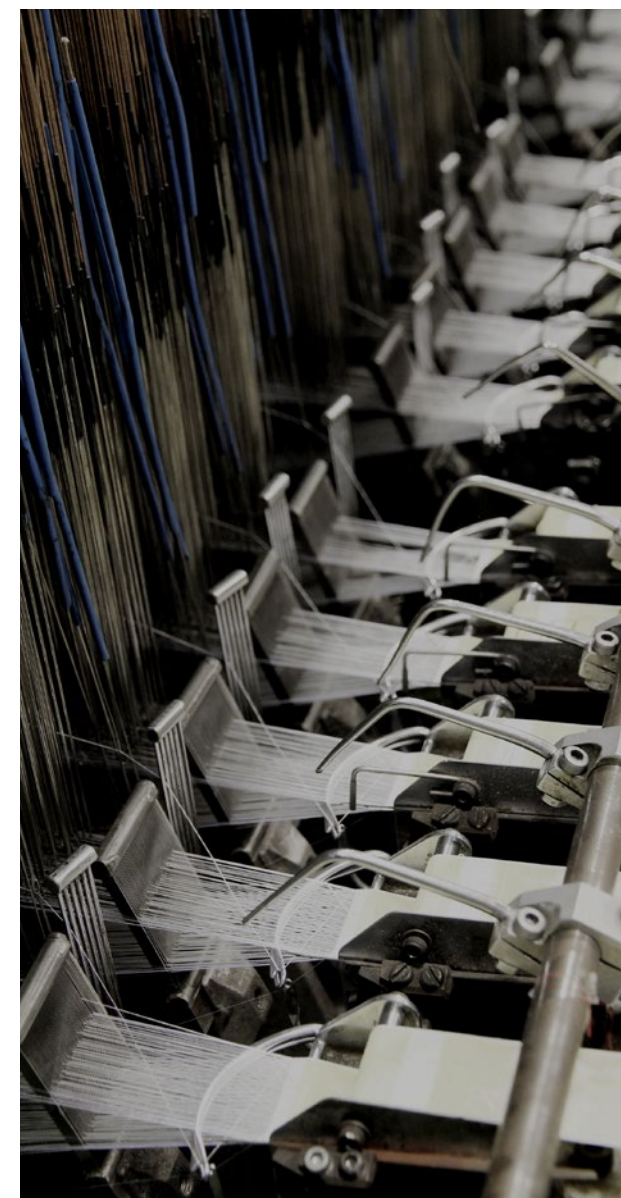
Under 2025 har Nilörn genomfört en riktad utbildningsinsats om mänskliga rättigheter för medarbetare med ansvar för leverantörsrelationer. Utbildningen ger anställda ökad kunskap om internationella konventioner, relevant lagstiftning och Nilörns egna krav, samt hur dessa ska tillämpas i praktiken. Syftet är att stärka kompetensen i att identifiera och hantera risker kopplade till potentiell negativ påverkan i leverantörskedjan. Parallellt har Nilörn erbjudit leverantörer en tredelad digital utbildning inom miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning (ESG). Utbildningen som innehåller mänskliga rättigheter och arbetsrätt, hälsa och säkerhet, mångfald, lokalsamhällen, kompetensutveckling och klagomålsmekanismer syftar till att stödja leverantörernas hållbarhetsarbete och öka medvetandet om Nilörns krav. Utbildningen har varit tillgänglig för samtliga leverantörer och finns även publicerad på företagets leverantörportal för fortsatt tillgång och fördjupning.

Resultaten från SMETA-revisioner används även som underlag i Nilörns riskbedömning av mänskliga rättigheter, i enlighet med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Systemstödet Retraced hjälper oss att stärka processen för leverantörsbedömningar, öka transparensen och identifiera risker kopplade till medarbetare i värdekedjan.

För att ytterligare stärka uppföljningen har Nilörn utvecklat ett internt verktyg för systematisk leverantörsbedömning. Verktyget gör det möjligt att samla och analysera data från revisioner och riskbedömningar på ett strukturerat sätt. Detta stödjer arbetet med att förbättra leverantörernas hållbarhetsarbete genom att identifiera styrkor och svagheter, samt följa upp åtgärder över tid. Genom tydlig visualisering av områden där brister finns kan Nilörn prioritera insatser och dialog med leverantörer. I de fall där allvarliga brister kvarstår trots åtgärdsplaner ger verktyget underlag för beslut om utfasning, vilket säkerställer att leverantörskedjan uppfyller våra etiska och hållbarhetskrav.

Under 2025 påbörjade vi arbetet med uppföljning av våra serviceleverantörer, såsom logistikpartners och testlaboratorier. Syftet med detta initiala steg var att skapa en bättre förståelse för leverantörernas hållbarhetsarbete och risker, samt att utveckla rutiner och processer för systematisk uppföljning framöver. Detta är ett första steg i ett långsiktigt arbete för att säkerställa att våra tjänsteleverantörer uppfyller våra krav på ansvar och hållbarhet.

Tillsammans med extern konsult har vi tagit fram en rapport som sammanställer leverantörsdata från interna system, Worldly och SEDEX i syfte att stärka riskidentifiering, uppföljning och kunskapsunderlag. Åtgärderna fokuserar främst på arbetstagare i värdekedjan som är direkt anställda hos leverantörer på nivå 1 samt hos underleverantörer på nivå 2 i riskländer. Vi är medvetna om potentiella risker och negativ påverkan längre ned i kedjan, exempelvis i våra kunders leverantörsfabriker, men har i dagsläget inga etablerade åtgärder eller uppföljningsprocesser för dessa. Nilörn planerar att fortsätta dessa åtgärder på kort till medellång sikt. Under rapporteringsperioden har inga faktiska väsentliga negativa konsekvenser identifierats som krävt rättsmedel.



Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja
Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll
Moderbolagets förvaltningsberättelse
och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Allmän information

Miljöinformation

- Samhällsansvarsinformation
- Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Mål

Andel granskad inköpsvolym: Målet för 2025 var att minst 95 procent av inköpsvolymen från riskklassificerade länder ska vara granskad av oberoende tredje part. Under 2025 uppgick andelen till 96 procent, vilket innebär att det fastställda målet uppnåddes. Motsvarande andel uppgick till 95 procent under 2024. Arbetet med kontinuerliga förbättringar kommer att fortsätta i syfte att ytterligare öka andelen framöver.

Revisioner/besök: Under 2025 genomfördes 92 tredjepartsinspektioner (123 2024) och 74 interna inspektioner (107 2024). Antalet genomförda besök är lägre i år eftersom två planerade resor ställdes in på grund av säkerhets- och miljörelaterade omständigheter.



YOMII,
en del av Nilörns designkollektion

Andel A-C rankade leverantörer: Under 2025 uppgick andelen till 79 procent (66 % under 2024), vilket innebär att målet för 2025 om 95 procent inte uppnåddes. En bidragande orsak är att fler råmaterialleverantörer (nivå 3) successivt har inkluderats i omfattningen, samtidigt som tredjepartsgranskningar för denna leverantörsnivå ännu inte är lika etablerade. Vi arbetar successivt med att få dessa leverantörer att införa relevanta granskningar, men processen är tidskrävande och det är en anledning till att vi inte når målet 2025. Dessutom innebär implementeringen av revisionsprogram, såsom SMETA, en ekonomisk investering för leverantörerna, vilket ytterligare påverkar takten i genomförandet. Nilörn har 51 D rankade leverantörer under utvärdering/eventuell utfasning, vilket även påverkar utfallet för 2025.

Barnarbete och tvångsarbete: Säkerställa att inga bekräftade fall förekommer i leverantörskedjan. Under 2025 rapporterades inga sådana fall.

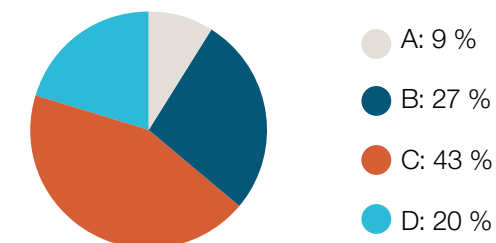
Samtliga mål är direkt kopplade till företagets policyer för leverantörsansvar, vars syfte är att säkerställa respekt för mänskliga rättigheter, förebygga barnarbete och tvångsarbete samt främja hållbara arbetsvillkor i leverantörskedjan. Målen avser leverantörer i nivå 1. Anställda i värdekedjan har inte varit direkt engagerade i processen att etablera målen. Resultaten följs upp genom kvartalsvis uppdatering av leverantörsrankning (vendor rating) och årliga tredjepartsrevisioner. Målen övervakas löpande via dessa processer, och framstegen bedöms i förhållande till ursprunglig plan. Uppföljning sker via verktyg för leverantörsbedömning, interna besök och tredjepartsrevisioner. Under året har inga betydande avvikelser eller negativa trender identifierats.



Redovisningsprinciper:

Beräkning görs utifrån en förteckning med information om huruvida leverantörer har accepterat koncernens leverantörskod eller ej. Andelen inköp från leverantörer som har accepterat koden beräknas utifrån koncernens totala inköpsvärde för de leverantörer som accepterat koden dividerat med totalt inköpsvärde för alla leverantörer. Granskad inköpsvolym baseras på leverantörsdata från vårt inköpssystem och riskklassificering enligt vår interna

Leverantörsbedömning 2025, betyg A-D



modell, som är baserad på SEDEX riskverktyg och AMFORIs risk klassificering. Platsrevisioner definieras som fysiska besök utförda av interna team eller oberoende revisorer. Leverantörsrankning (A–D) bygger på en intern poängmodell som omfattar miljö-, sociala och styrningskriterier. Vissa leverantörer har interna policyer som förhindrar dem från att underteckna externa uppförandekoder. I dessa fall har deras egna koder granskats, och om de överensstämmer med Nilörns krav har de godkänts. Det finns vissa begränsningar i metoderna, då leverantörsdata kan innehålla osäkerheter och tredjepartsgranskningar inte täcker alla leverantörer samtidigt, vilket påverkar jämförbarheten mellan år. Mätetalen har inte genomgått extern validering.

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

Moderbolagets förvaltningsberättelse
och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Bolagsstyrningsinformation

G1 Ansvarsfullt företagande

G1 Enhetsspecifik upplysning IT säkerhet och datahantering

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja
Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport
Styrelsens rapport om intern kontroll
Moderbolagets förvaltningsberättelse och vinstdisposition
Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Allmän information
Miljöinformation
Samhällsansvarsinformation
○ Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen
Moderbolaget
Noter

Övrigt

G1 Ansvarsfullt företagande

Nilörn ska bedriva sin verksamhet på ett transparent, ansvarsfullt och etiskt sätt i enlighet med gällande lagar, regler och interna riktlinjer. Ett sådant arbetssätt är avgörande för att skapa och upprätthålla förtroende hos medarbetare, kunder, leverantörer och andra intressenter. Som globalt företag verkar vi i olika kulturella och sociala sammanhang. För att säkerställa ett enhetligt och etiskt agerande i hela organisationen har vi etablerat styrande dokument som tydliggör våra krav på integritet och god affärssed. Dessa riktlinjer ger vägledning i situationer där lokala normer kan skilja sig åt och säkerställer ett konsekvent och ansvarsfullt beteende oavsett marknad.

SBM-3 Väsentliga påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Genom vår dubbla väsentlighetsanalys har vi identifierat korruption och mutor som ett väsentligt område med potentiell negativ påverkan och risk i hela värdekedjan. Oegentligheter kan skada intressenter, leda till rättsliga åtgärder, sanktioner och påverka vårt anseende. För att förebygga detta har vi infört riktlinjer, kontroller och utbildningar med fokus på transparens och integritet. Vi ser även leverantörsrelationer och betalningspraxis som en

möjlighet. Proaktivt samarbete med leverantörer stärker relationer, ökar leveranskedjans motståndskraft och främjar hållbara affärsmetoder.

Enhets specifikt ämne

Utöver ESRS har IT-säkerhet och datahantering identifierats som ett för Nilörn specifikt riskområde. Cyberattacker kan äventyra känslig information och skada förtroendet hos våra intressenter.

ESRS - Ämne/ underämne	Beskrivning	Typ av fråga	Uppströms			Egen verksamhet				Nedströms			Tidshorisont			
			Råmaterial	Produktion	Transport	Produktutveckling & Innovation	Egen produktion	Lager	Marknadsföring & Försäljning	Transport	Tillverkning	Kunder	End of Life	Kort	Medellång	Långsiktig
G G1 Korruption och mutor	Korruption eller oegentligheter i värdekedjan kan underminera affärsetik och intressenters förtroende, vilket kan försämra marknadspositionen och påverka framtida intäkter och verksamhetens kontinuitet.	Negativ påverkan/potentiell	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
G1 Korruption och mutor	Korruptionsincidenter inom verksamheten eller värdekedjan kan leda till sanktioner, rättsliga konsekvenser och betydande skada på företagets anseende.	Risk	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
G1 Hantering av leverantörsrelationer inklusive betalningspraxis	Starka leverantörsrelationer kan leda till bättre prissättning, högre kvalitet, färre störningar och långsiktiga kostnadseffektiviseringar, vilket bidrar till förbättrad affärsprestation och värdeskapande.	Möjlighet	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Företagsspecifik upplysning																
G1 Övrig styrning / IT-säkerhet och datahantering	Cyberattacker kan påverka verksamheten genom driftstörningar, förlust eller exponering av känslig information och minskat förtroende från intressenter.	Risk	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

Moderbolagets förvaltningsberättelse

och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

○ Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

G1-1 Affärsetiska policyer och företagskultur

Nilörns ramverk för affärsetik styr hur vi bedriver vår verksamhet och interagerar med våra intressenter. Vår policy bygger på principerna om integritet, transparens och ansvarstagande och omfattar hela värdekedjan. Vi har nolltolerans mot korruption och mutor och arbetar aktivt för att förebygga oegentligheter genom tydliga riktlinjer, interna kontroller och utbildning.

Vår Code of Conduct, Code of Ethics and Business Conduct och Anti-Corruption and Bribery policy anger vad som är acceptabelt beteende och hur vi hanterar risker kopplade till korruption. Under året har Nilörn vidtagit flera åtgärder för att säkerställa efterlevnad av våra affärsetiska principer och förebygga risker kopplade till korruption och mutor. Samtliga anställda med e-postadress bjuds in till en obligatorisk antikorrupsionsutbildning, kompletterad med fördjupad utbildning för högriskfunktioner såsom inköp, försäljning och finans. Vår Anti-Corruption and Bribery policy har uppdaterats och kommunicerats via intranät, med obligatoriskt sign-off för anställda. Policyn är utformad i enlighet med internationella riktlinjer och är förenlig med principerna i FN:s konvention mot korruption (UNCAC). Nilörn har etablerade rutiner för att snabbt, oberoende och objektivt utreda incidenter som rör affärsetik, inklusive korruptions- och mutbrott. Dessa utredningar hanteras av samma team som visseblåsarenden.

För att säkerställa att Nilörns riktlinjer för affärsetik och antikorrupsion efterlevs i hela organisationen är det avgörande att ha en tydlig policy och en säker kanal för visseblåsning, där medarbetare och andra intressenter kan rapportera misstänkta överträdelser anonymt och utan risk för repressalier. Funktionen är tillgänglig via Intranät, Supplier Portal och Nilörns hemsida. Den administreras av en extern, oberoende part för att säkerställa integritet och konfidentialitet. Alla inkomna ärenden hanteras enligt fastställda rutiner, med fokus på objektivitet och skydd för den som rapporterar. Ansvariga är två styrelseledamöter tillsammans med CFO och CEO. Effektiviteten i visseblåsarsystemet granskas årligen och kommuniceras internt genom den årliga antikorrupsionsutbildningen. Vi har etablerat rutiner för snabb, oberoende och objektiv utredning av rapporterade incidenter, och uppföljning sker genom dokumenterade åtgärdsplaner.

Nilörns företagskultur bygger på våra kärnvärden och styrande policyer som tillsammans skapar en arbetsmiljö präglad av respekt och ansvarstagande. Nilörn Core Values definierar de grundläggande principerna – innovation, respekt och ansvar, med syftet att vägleda medarbetarnas beteenden och beslut i det dagliga arbetet.

Vår Code of Ethics and Business Conduct förstärker dessa värderingar genom att tydligt ange normer för professionalism, laglydnad och etiskt agerande. Policyn ingår i Nilörns utbildningsprogram och omfattas av både introduktionsutbildning för nyanställda och riktade utbildningar för riskfunktioner, såsom Nilörn Onboarding, antikorrupsions-utbildning och Human Rights Due Diligence-utbildning. Den kompletteras av General Policy och Management Approach, som beskriver ömsesidiga förväntningar mellan företaget och medarbetarna samt ledarskapets roll i att skapa en inkluderande och engagerande arbetsmiljö.

Som stöd i arbetet med ansvarsfulla inköp och våra leverantörsrelationer har Nilörn etablerat flera styrande policyer: Supplier Code of Conduct, Procurement Policy, Animal Welfare Policy och Late Payments to SME policy. Dessa policyer syftar till att säkerställa etiskt agerande, hållbara materialval, respekt för djurvälstånd samt rättvisa och transparenta betalningsvillkor för leverantörer. För att säkerställa ansvarsfulla affärsrelationer och transparens i försäljningsprocessen har Nilörn en Sales policy som reglerar orderhantering, kundavtal och rapportering. Policyn syftar till att minimera risker, säkerställa korrekt hantering av rabatter och lager samt upprätthålla tydliga betalningsvillkor.

Genom CSR och Environmental policy kopplas företagskulturen till vårt ansvar för samhälle och miljö, vilket stärker medarbetarnas förståelse för hållbarhet som en integrerad del av verksamheten.

Tillsammans utgör dessa policyer ett ramverk som främjar öppen kommunikation, samarbete och kontinuerlig utveckling. Samtliga policyer är kommunicerade till medarbetare via intranätet och om relevant på hemsidan, och vi genomför regelbundna utbildningar för att säkerställa efterlevnad. Uppföljning sker genom interna kontroller, incidentrapportering och årlig översyn av policyerna.

Ansvar för affärsetik är fördelat på koncernledningen, med stöd av lokala chefer och inköpsfunktioner. Vid utformningen av koncernens policyer har vi beaktat relevanta intressenter och deras synpunkter för att säkerställa att riktlinjerna är väl förankrade och stödjer en hållbar och ansvarsfull verksamhet. För information om intressentdialog, se sidan 34.

De funktioner som bedömts ha högst risk för korruption och mutor är främst koncentrerade till områden med direkt affärskontakt, finansiella transaktioner och leverantörsrelationer. Detta inkluderar Commercial Managers och Executives, Customer Service, Finance (inklusive Financial Managers och Accountants), samt roller inom sälj, produktutveckling/inköp och produktionsplanering. Även ledande befattningar såsom Managing Directors och projektansvariga har identifierats som riskfunktioner, liksom vissa roller inom IT och logistik. Riskerna är kopplade till aktiviteter som hantering av betalningar, tullklarering, leverantörsförhandlingar, kundrelationer och projektstyrning, där exponering för otillbörliga förmåner eller intressekonflikter är störst. I de fall dessa funktioner ligger i ett medium- eller högriskland omfattas dessa funktioner av särskilda kontroller, utbildning och uppföljning enligt Nilörns antikorrupsionspolicy.

G1-2 Hantering av förbindelser med leverantörer

Inköspolicyn betonar rättvisa, etik och hållbarhet. Detaljerade rutiner för val och utvärdering av leverantörer säkerställer partnerskap av hög kvalitet. I Supplier Handbook beskrivs våra krav bland annat för etik, kemikaliehantering, produktsäkerhet, kvalitetstester och produktion. Leverantörer väljs utifrån etisk praxis, kapacitet, pris, leveransförmåga och hållbarhet, och de som överensstämmer med våra värderingar prioriteras. Genom att erbjuda utbildningstillfällen för leverantörer och implementera ett säkert visseblåsprogram, säkerställer vi att riktlinjer följs och framtida problem förebyggs. Alla leverantörer som används för inköp av varor ska godkännas av Group Sourcing Director innan registrering i affärssystemet, vilket hanteras av IT-avdelningen.

Granskade leverantörer av handelsvaror (baserat på inköpsvärde)	2025
Inte reviderad	4 %
Reviderad	96 %

Nya leverantörer av varor utvärderade	2025
Nya leverantörer utvärderade med avseende på miljö	100 %
Nya leverantörer utvärderade med avseende på sociala aspekter	100 %

Nilörn har en policy för att förhindra sena betalningar till små och medelstora leverantörer (SME). Policyn fastställer tydliga rutiner för fakturahantering, betalningsövervakning och årlig översyn för att säkerställa att betalningar sker i tid enligt avtal och lagkrav.

För att hantera risker kopplade till hållbarhetsfrågor genomför vi leverantörsrevisioner och uppföljningar baserade på vår supplier Code of Conduct, framförallt används SMETA-metodologin. För mer information se sidan 74.

Revisioner av uppförandekoden, leverantörer av handelsvaror 2025	Godkända (A-C)	Under observation (D)
Asien	81 %	19 %
Europa	77 %	23 %

Interna intressenter, inklusive medarbetare från relevanta funktioner, deltog i att fastställa målen. Inga externa intressenter var involverade i denna process.

G1-3 Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor

Nilörn har en nolltoleranspolicy mot korruption och mutor. Policyn gäller för alla medarbetare inom Nilörn-koncernen och omfattas dessutom av våra leverantörsavtal, vilket innebär att policykraven även gäller de leverantörer som vi har avtal med. Leverantörerna förväntas tillämpa dessa krav i hela sin leverantörskedja. Förebyggande åtgärder inkluderar utbildning för medarbetare, leverantörs due diligence och strikta godkännandeprocesser för finansiella transaktioner. Nilörn använder ett digitalt systemstöd för nanolearning, det användes för den obligatoriska antikorrupsionsutbildningen under 2025. Utbildningen täcker områden såsom definitionen av korruption, hur korruption kan yttra sig samt vilka åtgärder Nilörn vidtagit för att motverka korruption. Samtliga anställda med e-postadress har bjudits in till den obligatoriska antikorrupsionsutbildningen, och 311 personer har genomfört den. Därutöver erbjuds fördjupad utbildning till utvalda medarbetare baserad på en riskbedömning utifrån funktion och land där vissa funktioner, såsom inköp, försäljning och finans har bedömts ha högre risk, samt vissa länder. Den obligatoriska utbildningen genomförs även av samtliga styrelseledamöter.

Riskutsatta funktioner	2025
Procentandelen riskutsatta funktioner som har fått utbildning	94 %

En visseblåsarkanal finns tillgänglig för att rapportera misstänkta överträdelse. Ärenden som tas emot via kanalen granskas initialt av två externa styrelseledamöter. Ärendehantering sker av CEO, CFO och de externa ledamöterna i samråd med berörda bolag inom koncernen. Styrelsen informeras om pågående ärenden vid nästa möte, och när ärendet avslutas rapporteras innehåll och utredningens resultat. Disciplinära åtgärder vidtas vid behov och resultaten används för att stärka interna kontroller och uppdatera policyer. Policy rörande antikorrupsion och mutor är obliga-

torisk för alla anställda att skriva på och information är inkluderad i leverantörsavtal.

Mått och mål

G1-4 Bekräftade fall av korruption och mutor

Inga incidenter relaterade till bedrägeri, korruption, mutor eller brott mot antitrust- eller konkurrenslagar rapporterades i värdekedjan under 2025. Bolaget har inte dömts eller bötfällts för brott mot antikorrupsions- eller mutlagstiftningen under året och har inte heller varit föremål för några rättsliga åtgärder relaterade till korruption och mutor. Mätningen enligt detta mått har inte validerats av något externt organ utöver den lagstadgade granskningen av försäkringsgivaren. Ingen ytterligare extern verifiering har genomförts.

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Vårt erbjudande

Styrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsens rapport om intern kontroll

Moderbolagets förvaltningsberättelse och vinstdisposition

Styrelsen och ledningen

Hållbarhetsrapport

Allmän information

Miljöinformation

Samhällsansvarsinformation

 Bolagsstyrningsinformation

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Enhetsspecifikt ämne - övrig styrning / IT-säkerhet och datahantering

En cyberattack utgör en betydande finansiell risk genom att potentiellt störa verksamheten, äventyra känslig data och skada intressenternas förtroende. Sådana incidenter kan leda till direkta kostnader, inklusive systemåterställning, juridiskt ansvar, regulatoriska böter och lösensummor, samt indirekta kostnader såsom skadat rykte, kundförluster och ökade försäkringspremier.

IT-säkerhet och dataskydd styrs av etablerade policyer som säkerställer informationsintegritet, konfidentialitet och tillgänglighet för all data som behandlas inom enheten. Policyerna omfattar förebyggande åtgärder mot obehörig åtkomst, intrång och cyberattacker samt definierar rutiner för incidenthantering och kontinuitetsplanering. Ansvarig för policy är Group IT Manager. Nilörns policyer för cybersäkerhet är utvecklade med hänvisning till erkända internationella standarder och ramverk, inklusive ISO/IEC 27001 och 27002 samt NIST Cybersecurity Framework. Dessa standarder används som vägledande ramverk vid utformning, implementering och kontinuerlig förbättring av policys, kontroller och riskhanteringspraxis. Nilörn är inte certifierad enligt dessa standarder. När Nilörn fastställer och uppdaterar cybersäkerhetspolicys beaktas intressena hos viktiga intressenter, inklusive medarbetare, kunder och slutanvändare. Medarbetarnas intressen tillgodoses genom proportionerliga säkerhetskrav, tydlig kommunikation och regelbunden medvetenhetsutbildning.

Datasäkerhet	2025	2024
Totalt antal bekräftade klagomål avseende intrång i kunders integritet, kategoriserat enligt:	0	0
a) Klagomål mottagna från externa parter och bekräftade av organisationen.	0	0
b) Klagomål från tillsynsmyndigheter.	0	0
Totalt antal identifierade läckor, stölder eller förluster av kunddata.	0	1

IT-säkerhet är integrerad i enhetens övergripande riskhanteringsprocess, vilket innebär att cyberrisker identifieras, bedöms och hanteras systematiskt. Detta inkluderar regelbundna riskanalyser, uppföljning av sårbarheter och implementering av åtgärder för att minska potentiella finansiella och operativa konsekvenser av säkerhetsincidenter. Under 2025 har Nilörn genomfört flera centrala åtgärder för att stärka arbetet med informations- och cybersäkerhet. Samtliga medarbetare har genomgått löpande utbildningsinsatser inom cybersecurity, och organisationen har intensifierat arbetet med riskanalyser och kontinuerligt underhåll av kritiska system i samarbete med en extern specialist. Detta har bland annat innefattat genomförande av penetrationstester och känslighetsanalyser av Nilörns mest kritiska systemmiljöer.

Åtgärder för att upprätthålla och stärka Nilörns cybersäkerhetsnivå, inklusive löpande riskbedömningar, utbildning av medarbetare och tekniska säkerhetskontroller, implementeras kontinuerligt och förväntas genomföras under 2026. Dessutom planerar Nilörn att ytterligare formalisera styrning, mål och prestationsindikatorer för cybersäkerhet under 2026, med tidsramar som regelbundet ses över som en del av företagets riskhantering och interna kontrollprocesser.

Vidare har Nilörn etablerat ett strukturerat årshjul med kvartalsvisa aktiviteter, punktsatser och kontroller. Dessa omfattar bland annat översyn av användarbehörigheter (User Access Reviews), återställningstester av kritiska system (Restore Testing) samt regelbunden uppdatering och granskning av säkerhetsklassning av dokument. Det operativa ansvaret för dessa processer ligger hos koncernens IT-chef, i nära samråd med Nilörns Information Security Group, bestående av IT-chef, CFO samt ansvarig System Administratör.

Under rapporteringsperioden har Nilörn inte identifierat några faktiska väsentliga negativa konsekvenser från cybersäkerhetsincidenter som påverkat kunder, slutanvändare eller medarbetare, och därför har inga korrigerande åtgärder krävts eller implementerats.

Nilörn har etablerat incidenthanteringsprocesser utformade för att tillhandahålla, samarbeta kring eller stödja åtgärder för att

avhjälpa situationen om en väsentlig cybersäkerhetsincident skulle inträffa. Dessa inkluderar incidentbegränsning och skadebegränsning, kommunikation med berörda intressenter i enlighet med juridiska och avtalsmässiga krav, samarbete med relevanta parter, stöd för system- eller dataåterställning där det är tillämpligt samt implementering av korrigerande och förebyggande åtgärder. Dessa processer syftar till att begränsa skada och stödja ansvarsfull avhjälpning där det är relevant.

Cybersäkerhetsområdet utvecklas snabbt, och Nilörn arbetar därför med en löpande utvärdering och anpassning av företagets rutiner, riskhantering och tekniska skyddsåtgärder. Nilörn har i dagsläget inga formellt fastställda eller tidsbundna mål kopplade till cybersäkerhet, men utveckling av sådana mål planeras att genomföras under 2026 som en del av det fortsatta förbättringsarbetet.

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Styrning

Hållbarhetsrapport

○ Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Resultaträkning för koncernen

Rapport över totalresultatet för koncernen

Balansräkning för koncernen

Förändringar i koncernens eget kapital

Kassaflödesanalys för koncernen

Moderbolaget

Resultaträkning för moderbolaget

Balansräkning för moderbolaget

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Noter

Övrigt

Finansiella rapporter och noter

De finansiella rapporterna och tillhörande noter ger en fördjupad redogörelse för Nilörngruppens och moderbolagets finansiella ställning, resultat och kassaflöden. Avsnittet kompletterar förvaltningsberättelsen och är upprättat i enlighet med tillämpliga redovisningsprinciper.

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Styrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter och noter

○ Koncernen

Resultaträkning för koncernen

Rapport över totalresultatet för koncernen

Balansräkning för koncernen

Förändringar i koncernens eget kapital

Kassaflödesanalys för koncernen

Moderbolaget

Resultaträkning för moderbolaget

Balansräkning för moderbolaget

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Noter

Övrigt

Resultaträkning för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2025	2024
	1, 2		
Nettoomsättning	3	945 114	944 670
Övriga rörelseintäkter	5	13 314	18 194
Summa rörelsens intäkter		958 428	962 864
Råvaror förnödenheter och handelsvaror		-510 777	-517 152
Övriga externa kostnader	6	-91 620	-86 759
Personalkostnader	8	-236 860	-226 719
Avskrivningar och nedskrivningar	3, 11, 12, 13	-32 061	-34 566
Övriga rörelsekostnader	7	-13 684	-14 816
Rörelseresultat	3	73 426	82 852
Finansiella intäkter	3, 29	2 962	3 834
Finansiella kostnader	3, 30	-9 183	-8 652
Finansnetto		-6 221	-4 818
Resultat före skatt		67 205	78 034
Skatt	3, 9	-16 719	-19 106
Årets resultat		50 486	58 928
Hänförligt till:			
Moderföretagets ägare		49 942	58 502
Minoritetens intresse		544	426
Genomsnittligt antal utestående aktier i tusental		11 402	11 402
Genomsnittligt antal utestående aktier i tusental efter utspädning		11 402	11 402
Resultat per aktie, SEK		4.43	5.17
Resultat per aktie, SEK efter utspädning		4.43	5.17
Utdelning per aktie, SEK (för år 2025 styrelsens förslag)		1.50	1.50

Rapport över totalresultatet för koncernen

Belopp i TSEK	2025	2024
Årets resultat	50 486	58 928
Övrigt totalresultat som kan omföras till årets resultat		
Omräkningsdifferenser	-38 455	6 401
Övrigt totalresultat som inte kan omföras till årets resultat		
Omräkningsdifferenser förmånsbaserad pensionsplan	-581	1 639
Totalresultat för perioden	11 450	66 968
Periodens totalresultat hänförligt till:		
Moderföretagets ägare	10 906	66 542
Innehav utan bestämmande inflytande	544	426

Balansräkning för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2025	2024
	1, 2, 21		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	3,10,11	54 305	53 207
Materiella anläggningstillgångar	3,12,13	127 851	135 522
Långfristiga fordringar	16	3 251	4 042
Uppskjutna skattefordringar	9	7 815	6 538
Summa anläggningstillgångar		193 222	199 309
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	143 971	170 552
Kundfordringar	19	91 710	85 471
Övriga fordringar	19	22 897	24 737
Aktuella skattefordringar		7 786	3 450
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	14 483	13 159
Derivatinstrument	22	0	0
Likvida medel		101 682	100 814
Summa omsättningstillgångar		382 529	398 183
SUMMA TILLGÅNGAR		575 751	597 492
	1, 2, 21		
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		2 850	2 850
Övrigt tillskjutet kapital		43 231	43 231
Reserver		-44 605	-6 150
Balanserat resultat inklusive årets resultat		341 938	309 680
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		343 414	349 611
Minoritetens intresse		826	778
Summa eget kapital		344 240	350 389
Långfristiga skulder			
Avsättning till pensioner	23	926	1 547
Uppskjutna skatteskulder	9	3 741	5 074
Skulder till kreditinstitut		276	370
Räntebärande leasingkulder		13 380	22 786
Övriga ej räntebärande skulder		27	32
Summa långfristiga skulder		18 350	29 809
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		35 862	40 427
Räntebärande leasingkulder		14 854	17 981
Leverantörsskulder		73 412	81 928
Aktuella skatteskulder		12 050	12 528
Övriga ej räntebärande skulder		22 970	12 416
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	53 999	51 772
Derivatinstrument	22	14	242
Summa kortfristiga skulder		213 161	217 294
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		575 751	597 492

Förändringar i koncernens eget kapital

Klassificering av eget kapital

Aktiekapital

I posten aktiekapital ingår det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget. Aktiekapitalet utgörs av 960 000 st. A-aktier (kvotvärde 0,25 kr) och 10 441 988 st. B-aktier (kvotvärde 0,25 kr). Någon förändring i fördelning mellan A och B-aktier har inte skett under året.

Övrigt tillskjutet kapital

De transaktioner som förekommit är emission till överkurs. Beloppet som ingår i Övrigt tillskjutet kapital motsvaras således till sin helhet av erhållet kapital utöver nominellt belopp av emissionen.

Reserver

Reserver består till sin helhet av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag i enlighet med IAS 21.

Balanserat resultat

Balanserat resultat motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen med avdrag för utbetalade utdelningar.

Kapitalhantering

Koncernens egna kapital uppgick vid årets slut till 344 240 TSEK (350 389). Nilörns finansiella strategi är att skapa betryggande finansiella förutsättningar för koncernens drift och utveckling. För 2025 uppgick räntabiliteten på eget kapital till 14,5 procent (18,3) och soliditeten till 59,8 procent (58,6).

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 1,50 (1,50) kronor per aktie, motsvarande 17,1 (17,1) MSEK.

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Belopp i TSEK							
EGET KAPITAL 2023-12-31	2 850	43 231	-12 551	260 940	294 470	352	294 822
Årets resultat	0	0	0	58 502	58 502	426	58 928
Övrigt totalresultat							
Periodens omräkningsdifferenser	0	0	6 401	0	6 401	0	6 401
Omvärdering							
förmånsbaserad pensionsplan	0	0	0	1 639	1 639	0	1 639
Transaktioner med aktieägare							
Utdelning				-11 401	-11 401	0	-11 401
EGET KAPITAL 2024-12-31	2 850	43 231	-6 150	309 680	349 611	778	350 389
Årets resultat	0	0	0	49 942	49 942	544	50 486
Övrigt totalresultat							
Periodens omräkningsdifferenser	0	0	-38 455	0	-38 455	0	-38 455
Omvärdering							
förmånsbaserad pensionsplan	0	0	0	-581	-581	0	-581
Transaktioner med aktieägare							
Utdelning	0	0	0	-17 103	-17 103	-496	-17 599
EGET KAPITAL 2025-12-31	2 850	43 231	-44 605	341 938	343 414	826	344 240

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Styrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Resultaträkning för koncernen

Rapport över totalresultatet för koncernen

Balansräkning för koncernen

Förändringar i koncernens eget kapital

○ Kassaflödesanalys för koncernen

Moderbolaget

Resultaträkning för moderbolaget

Balansräkning för moderbolaget

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Noter

Övrigt

Kassaflödesanalys för koncernen

Belopp i TSEK	2025	2024
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	73 426	82 852
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar/nedskrivningar	32 061	34 566
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-5 511	-287
	99 976	117 131
Erhållen ränta	2 962	3 834
Erlagd ränta	-4 252	-6 288
Betald skatt	-17 423	-17 208
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	81 263	97 469
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		
Varulager	-342	3 787
Kundfordringar	-29 929	-1 723
Övriga kortfristiga fordringar	-3 821	-2 984
Leverantörsskulder	29 973	-3 501
Övriga skulder	13 621	1 209
Kassaflöde från den löpande verksamheten	90 765	94 257
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-5 975	-9 626
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-12 953	-13 060
Förändring långfristig fordran	-486	469
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-19 414	-22 217
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	0	370
Amortering av räntebärande skulder	-16 225	-46 195
Amortering av leasingskulder	-18 965	-22 401
Utbetald utdelning	-17 589	-11 401
Kassaflöde från finansieringsverksamheten**	-52 779	-79 627
Årets kassaflöde	18 572	-7 587
Likvida medel vid årets början*	100 814	104 719
Kursdifferens i likvida medel	-17 704	3 682
Likvida medel vid årets slut*	101 682	100 814

* Med likvida medel avses banktillgodohavanden

** För avstämning av poster hänförliga till finansieringsverksamheten, se not 27



Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Styrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Resultaträkning för koncernen

Rapport över totalresultatet för koncernen

Balansräkning för koncernen

Förändringar i koncernens eget kapital

Kassaflödesanalys för koncernen

○ Moderbolaget

Resultaträkning för moderbolaget

Balansräkning för moderbolaget

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Noter

Övrigt

Resultaträkning för moderbolaget

Belopp i TSEK	Not	2025	2024
	1, 2		
Nettoomsättning	4	52 399	43 361
Övriga rörelseintäkter	5	2 055	3 455
Summa rörelsens intäkter		54 454	46 816
Råvaror förnödenheter och handelsvaror	4	0	0
Övriga externa kostnader	6	-22 702	-19 184
Personalkostnader	8	-32 829	-29 482
Avskrivningar och nedskrivningar	11, 12	-4 399	-4 313
Rörelseresultat		-5 476	-6 163
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	28	38 085	42 006
Ränteintäkter och liknande resultatposter	29	8 888	13 234
Räntekostnader och liknande resultatposter	30	-8 408	-7 448
Resultat efter finansiella poster		33 089	41 629
Bokslutsdispositioner	32	7 578	4 114
Skatt på årets resultat	9	-3 772	-6 404
Årets resultat		36 895	39 339

Balansräkning för moderbolaget

Belopp i TSEK	Not	2025	2024
	1, 2, 21		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	41 238	39 969
Materiella anläggningstillgångar	12	881	1 069
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	131 343	135 782
Andelar i intresseföretag	15	0	0
Fordringar hos koncernföretag	17	2 990	1 375
Summa finansiella anläggningstillgångar		134 333	137 157
Summa anläggningstillgångar		176 452	178 195
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	19	702	20
Fordringar hos koncernföretag		93 509	98 025
Övriga fordringar		1 280	1 095
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	2 059	1 839
Kassa och bank		19 345	17 148
Summa omsättningstillgångar		116 895	118 127
SUMMA TILLGÅNGAR		293 347	296 322
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1, 2, 21		
Eget kapital			
Aktiekapital (960.000 A-aktier kvotvärde SEK 0.25 och 10.441.988 B-aktier kvotvärde SEK 0.25)		2 850	2 850
Summa bundet eget kapital		2 850	2 850
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		166 980	144 743
Årets resultat		36 895	39 340
Summa fritt eget kapital		203 875	184 083
Summa eget kapital		206 725	186 933
Obeskattade reserver	31	5 003	11 303
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 793	1 773
Skulder till koncernföretag		68 659	82 050
Övriga ej räntebärande skulder		2 840	5 272
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	8 314	8 748
Derivatinstrument	22	13	243
Summa kortfristiga skulder		81 619	98 086
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		293 347	296 322

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Styrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Resultaträkning för koncernen

Rapport över totalresultatet för koncernen

Balansräkning för koncernen

Förändringar i koncernens eget kapital

Kassaflödesanalys för koncernen

Moderbolaget

Resultaträkning för moderbolaget

Balansräkning för moderbolaget

○ Förändringar i moderbolagets eget kapital

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Noter

Övrigt

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Belopp i TSEK	Aktiekapital	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
EGET KAPITAL 2023-12-31	2 850	156 143	158 993
Årets resultat	0	39 339	39 339
Utdelning	0	-11 401	-11 401
EGET KAPITAL 2024-12-31	2 850	184 082	186 932
Årets resultat	0	36 895	36 895
Utdelning	0	-17 103	-17 103
EGET KAPITAL 2025-12-31	2 850	203 875	206 725

Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat.

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Belopp i TSEK	2025	2024
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-5 476	-6 163
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar/nedskrivningar	4 399	4 313
	-1 077	-1 849
Erhållen ränta	8 888	13 232
Erlagd ränta	-8 408	-7 448
Betald skatt	-3 772	-6 404
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-4 369	-2 470
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		
Kundfordringar	-682	-4
Övriga kortfristiga fordringar	4 113	4 728
Leverantörsskulder	20	-1 208
Övriga kortfristiga skulder	-16 491	29 933
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-17 409	30 979
Investeringsverksamheten		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-5 443	-9 517
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-35	-99
Tillskott till koncernföretag	4 439	-4 856
Utlåning till dotterbolag	-1 615	-1 375
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2 654	-15 847
Finansieringsverksamheten		
Nettoförändring av räntebärande lån med kort löptid	0	-29 653
Erhållen utdelning	38 085	42 006
Koncernbidrag, erhållna	1 450	1 100
Koncernbidrag, lämnade	-172	-36
Utbetald utdelning	-17 103	-11 401
Kassaflöde från finansieringsverksamheten**	22 260	2 016
Årets kassaflöde	2 197	17 148
Likvida medel vid årets början*	17 148	0
Likvida medel vid årets slut*	19 345	17 148

* Med likvida medel avses banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med löptid understigande tre månader.

** För avstämning av poster hänförliga till finansieringsverksamheten, se not 27

Noter

Not 1. Redovisningsprinciper	89	Not 13. Leasingavtal	101	Not 26. Eventualförpliktelser	106
Not 2. Finansiella risker och riskhantering	92	Not 14. Andelar i koncernföretag	101	Not 27. Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	106
Not 3. Rapportering för segment	94	Not 15. Andelar i intresseföretag	102	Not 28. Resultat från andelar i koncernföretag	106
Not 4. Inköp och försäljning inom koncernen	94	Not 16. Långfristiga fordringar	102	Not 29. Ränteintäkter och liknande resultatposter	106
Not 5. Övriga rörelseintäkter	95	Not 17. Fordringar hos koncernföretag	102	Not 30. Räntekostnader och liknande resultatposter	106
Not 6. Revisionsarvoden	95	Not 18. Varulager	103	Not 31. Obeskattade reserver	107
Not 7. Övriga rörelsekostnader	95	Not 19. Kundfordringar	103	Not 32. Bokslutsdispositioner	107
Not 8. Anställda, löner och andra ersättningar	96	Not 20. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	103	Not 33. Närståendetransaktioner	107
Not 9. Skatt	98	Not 21. Finansiella instrument	104	Not 34. Disposition av företagets vinst	107
Not 10. Goodwill med obestämbar nyttjandeperiod	99	Not 22. Derivatinstrument	105	Not 35. Aktier i moderbolaget	107
Not 11. Immateriella tillgångar	99	Not 23. Långfristiga avsättningar	105	Not 36. Händelser efter balansdagen	107
Not 12. Materiella anläggningstillgångar	100	Not 24. Upplupna kostnader	105		
		Not 25. Ställda säkerheter	105		

1) Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för Nilörngruppen AB för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2025 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 2 april 2026 och kommer att föreläggas årsstämman 2026-05-11 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ.), med säte i Borås, Sverige.

Tillämpade regelverk

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering (RFR): RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats vilken innebär att vissa kompletterande upplysningar lämnas i koncernredovisningen. De redovisningsprinciper som presenteras i nedanstående beskrivning har tillämpats konsekvent för samtliga perioder som redovisas i koncernredovisningen. Principerna har vidare tillämpats konsekvent inom företagsgruppen. Koncernredovisningen baseras huvudsakligen på anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkliga värden. De finansiella rapporterna upprättas i svenska kronor som utgör moderbolagets funktionella valuta, vilket även sammanfaller med rapporteringsvalutan för koncernredovisningen.

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden. Kritiska uppskattningar och bedömningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet och på framtida förväntade händelser. Upplysningar om områden där tillämpade uppskattningar och bedömningar inkluderar osäkerhet återfinns i not 1.

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt av belopp som

förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar, kortfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader efter balansdagen.

Koncernen

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Eftersom Nilörngruppen AB är ett bolag inom EU tillämpas bara av EU godkända IFRS. Även tillkommande information i enlighet med Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR 1 har beaktats.

Nya redovisningsprinciper 2025

Inga nya redovisningsprinciper som väsentligt har påverkat Nilörn har trätt i kraft för år 2025.

Nya redovisningsprinciper 2026

Företagsledningen bedömer inte att nya eller ändrade standarder och nya tolkningar, som inte har trätt i kraft, väntas få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter. IFRS 18 Presentation och upplysningar i de finansiella rapporterna presenterades under 2024 och ska tillämpas för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2027. Standarden påverkar inte redovisning eller värdering av poster i de finansiella rapporterna utan presentation och upplysningar. En analys av standardens effekter på koncernen är pågående.

Moderbolaget

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och med tillämpning av RFR 2. I enlighet med denna rekommendation ska moderföretaget upprätta sina rapporter i enlighet med IFRS utfärdade av IASB samt tolkningar (IFRIC) som är antagna av EU i den mån dessa inte strider mot årsredovisningslagen. Redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på alla perioder om inget annat framgår.

Aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras som aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

I moderbolagets bokslut redovisas på grund av sambandet mellan redovisningen och beskattningen den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av obeskattade reserverna.

Moderbolaget har valt att tillämpa undantagsreglerna i RFR 2 för IFRS16 vilken innebär att samtliga leasingavtal redovisas som operationella.

Moderbolaget har valt att i enlighet med RFR 2 inte tillämpa IFRS9 i juridisk person.

Kritiska uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen anser att följande områden innefattar de mest kritiska uppskattningarna och bedömningarna som utförs i samband med upprättande av de finansiella rapporterna, där en annan bedömning kan medföra väsentliga förändringar i de finansiella rapporterna under det kommande året.

- Bedömningar av sannolikheten för att uppskjutna skattetilgångar kan realiseras
- Bedömnings av inkuransrisk i Varulager och Kundfordringar

Vid upprättande av redovisning enligt IFRS har det i bokslutet gjorts uppskattningar och antaganden avseende dessa områden. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen anser vara rimliga under rådande omständigheter. I de fall då det ej är möjligt att fastställa det redovisade värdet på tillgångar och skulder genom information från andra källor ligger sådana uppskattningar och antaganden till grund för värderingen. Om andra antaganden görs eller andra förutsättningar

föreligger kan faktiskt utfall skilja sig från dessa bedömningar.

Värdering av underskottsavdrag

Koncernen har per 31 december 2025 skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 18 568 TSEK. Dessa underskottsavdrag har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att underskottsavdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till dessa underskottsavdrag uppgår till 4 736 TSEK och avser förlustavdrag i Belgien och USA, vilka kan utnyttjas under obegränsad tid. Verksamheten i Belgien och USA förväntas ge framtida överskott. Nilörngruppen AB anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att dessa underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Kundfordringar och varulager

Nedskrivning av kundfordringar och varulager sker löpande med hjälp av en inkuranstrappa som bygger på en åldersindelning av varorna redovisade i balansräkningen som Varulager resp. fordringarna redovisade som kundfordringar. Se vidare not 18 och 19 för inkuransreservernas storlek. Merparten av Nilörngruppens varulager är kund-unikt och är därför garanterat genom kontrakt. Dessa omfattas ej av inkuranstrappa utan bedöms individuellt.

Tvister

Nilörn är inte inblandad i några tvister.

Fordringar hos koncernföretag och aktier i koncernföretag (moderbolaget)

Om den ekonomiska utvecklingen i något koncernföretag försämras jämfört med bolagets bedömningar, kan en nedskrivning på aktier och en ökad reservering på fordringar, med negativ resultat-effekt, bli nödvändig.

Fortsättning av Not 1

Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar Nilörngruppen AB och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för moderföretaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen. Alla koncerninterna mellan-havanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytandet upphör. Dotterföretag är intagna i koncernredovisningen enligt förvärvs-metoden. Den innebär bland annat att anskaffningsvärdet fördelas på förvärvade tillgångar, övertagna åtaganden och skulder vid förvärvstidpunkten på basis av dessas verkliga värden. Koncernens egna kapital omfattar moderbolagets egna kapital och den delen av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvstidpunkten. Utländska dotterföretag redovisar ställning och resultat till moderbolaget i sin valuta. Omräkning sker sedan till SEK enligt dagskursmetoden, vilket innebär att balansräkningen omräknas till balans-dagens kurs och resultaträkningen till genomsnittskursen för räkenskapsåret.

Transaktioner i utländsk valuta har omräknats till funktionell valuta till transaktionsdagens kurs. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid transaktioner i utländsk valuta samt vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs redovisas i resultaträkningen.

Resultat och balansräkning för samtliga koncern-företag som har en annan funktionell valuta än

rapportvalutan, omräknas till koncernens valuta genom att samtliga balansposter utom nettoresultatet omräknas till balansdagens kurs och nettoresultatet omräknas till genomsnittlig kurs. Samtliga valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Koncernredovisningen innehåller inga boksluts-dispositioner i resultaträkningen eller obeskattade reserver i balansräkningen. I koncernen behandlas skattedelen av bokslutsdispositioner som skatt på årets resultat, medan resterande del ingår i årets resultat. På motsvarande sätt behandlas skatte-delen av obeskattade reserver i balansräkningen som uppskjuten skatteskuld, medan resterande del ingår i koncernens egna kapital. Uppskjuten skatte-skuld har beräknats efter aktuella inkomstskatte-satser i respektive land.

Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av dotterföretag.

**Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella
anläggningstillgångar**

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet på tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärdet efter avdrag för planenliga avskrivningar och eventuell nedskrivning. Planenliga avskrivningar beräknas på anskaffnings-värdet och sker efter en för varje tillgång individuellt bedömd nyttjandeperiod. Restvärden har bedömts som oväsentliga och beaktas ej. Avskrivning påbörjas från anskaffningstidpunkten. Följande intervall visar vilka bedömningar som gjorts för respektive tillgångsslag.

Immateriella tillgångar	10-20 %
Byggnader	1,25-10 %
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10-20 %
Inventarier, verktyg och installationer	20-33,3 %

Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av immateriella och materiella anläggningstillgångar utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och redovisat värde. Resultatpos-ten redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Nedskrivning av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen utvärderar kontinuerligt de bokförda värdena på anläggningstillgångarna. Finns en indi-kation på att någon anläggningstillgångs värde kan ha minskat fastställs tillgångens återvinningsvärde.

Med återvinningsvärde avses det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjande-värde. Tillgången skrivs ned med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde och kostnaden belastas resultaträkningen. En tillgångs nyttjandevärde be-räknas genom att diskontera framtida kassaflöden.

För fastställande av nyttjandevärde grupperas tillgångarna till kassagenererandeenheter, som är den minsta grupp av tillgångar som ger upphov till löpande inbetalningsöverskott oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Basen för gruppering i kassagenererande enheter är de geografiska segmenten.

Beräkning och prövning per 31 december 2025 har gjorts utifrån en intern bedömning av kassaflöden de närmaste fem åren och därefter med en antagen tillväxttakt om 2 %. Diskonteringsräntan före skatt har satts till 5-32 % beroende på marknad.

Finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument och finansiella skulder i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde antingen via resultaträkningen eller övrigt totalresultat
- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Derivatinstrument.

Se not 21 för klassificering av bolagets finansiella instrument.

Finansiella tillgångar

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflö-den endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. De ingår i omsätt-ningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redo-visas med effektivräntemetoden och ingår i finan-siella intäkter.

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redo-visas på affärsdagen, det datum då koncernen för-binder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten

Fortsättning av Not 1

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar och framåtblickande beräkningar vid slutet av varje rapporteringsperiod. För bedömning av kreditreservering för kundfordringar, se not 19.

Finansiella skulder

Skulder klassificeras som andra finansiella skulder, vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år, medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år. Finansiella skulder tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits.

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

Derivatinstrument

Koncernens derivatinstrument värderas till verkligt värde över resultaträkningen. Utestående terminskontrakt är värderade till marknadsvärde på balansdagen enligt IFRS 9. Redovisning och värdering nivå 2 har använts enligt IFRS 13, p.81-85 då bedömningen är att då det finns väsentlig indata som är observerbar och kan användas för verklig värde-värdering. Värderingen har skett till verkligt värde utifrån balansdagskursen och terminkursen för respektive kontrakt.

Intressebolag

Investeringar i intressebolag där moderbolaget vid årsskiftet, direkt eller indirekt, äger mellan 20 och 50 procent av röstetalet eller eljest har betydande inflytande. Intressebolag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. I koncernens balansräkning upptas aktier i intressebolag i särskild post bland finansiella anläggningstillgångar.

Intäktsredovisning

Den största delen intäkter inom Nilörn erhålls från varuförsäljning. En försäljning redovisas när väsentliga risker och förmåner har överförts till köparen, när någon kontroll över de försålda varorna inte längre innehas, transaktionens värde kan mätas på tillförlitliga grunder och det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som är förknippade med försäljningen kommer företaget tillgodo. Nilörn förhandlar med klienter (varumärkesägare i framför allt Europa), för leverans av kundunika produkter, där leverans och fakturering sker till klienternas underleverantörer (kunderna) av plaggen (huvudsakligen i Asien). Det innebär att alla produkter och varulagret är klientunika och kunderna som Nilörn fakturerar är bestämda av klienten. Det innebär att då Nilörns intäkter är hänförliga till kundunika artiklar finns det ingen fast prislista utan samtliga priser sätts individuellt för respektive kund. Även eventuella rabatter är individuella och kan påverkas av till exempel volym, ålder samt om klienten garanterar varulager och kundfordringar.

Intäkter från utförda tjänster redovisas när tjänsterna utförts. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Leasing

Enligt IFRS16 ska bolag redovisa (a) tillgångar och skulder för alla leasingavtal med längre hyrestid än tolv månader, med undantag för tillgångar av lågt värde, och (b) avskrivning av leasade tillgångar separat från räntekostnaden på leasing i resultaträkningen.

Nilörngruppen har valt att tillämpa förenklingsregeln för definition av ett leasingavtal, vilket innebär att alla komponenter i ett leasingavtal har ansetts vara en leasingkomponent. Undantagen för att inte redovisa korttidsleasingavtal och tillgångar av lågt värde, har också tillämpats. Ledningens bedömningar och antaganden krävs för att fastställa förlängningsoptioner för nyttjanderätten och nuvärdet av leasingskulden. Sådana bedömningar och antaganden innefattar att identifiera ett leasingavtal, att fastställa leasingperioden och att identifiera diskonteringsräntan. Merparten av leasingvärdet avser hyresavtal avseende kontors och lager-fastigheter. Kontrakt har hanterats utifrån faktisk kontraktstid och det finns inga väsentliga förlängningsoptioner som beaktats.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar samt räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, valutakursdifferenser, värdeförändring på finansiella placeringar. Erhållna eller betalda provisioner vid utgivande/upptagande av lån periodiseras över lånets löptid. Därutöver fördelas betalning avseende finansiella leasingkontrakt mellan räntekostnad och amortering. Räntekostnaden redovisas som finansiell kostnad.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivränte-

metoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Transaktionskostnader inklusive emissionskostnader kostnadsförs direkt då fordringar eller skulder värderas till verkligt värde via resultaträkningen och periodiseras över löptiden vid värdering till upplupet anskaffningsvärde.

Rapportering för segment

Enligt IFRS8 skall rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till högste verkställande beslutsfattaren. Nilörngruppen AB:s verkställande direktör anses vara den högsta verkställande beslutsfattaren när det gäller både beslutsfattande, fördelning av resurser samt uppföljning av resultatet. Den rapport som månadsvis presenteras och tas fram för den högste verkställande beslutsfattaren innehåller finansiell information per geografisk marknad och är således de segment som identifierats. Den marknadsindelning som är gjord hänför sig till den naturliga avgränsningen av marknader i koncernen.

- Sverige
- Övriga Europa
- Asien

Rörelsekostnader som inte ingår i segmenten redovisas under koncerngemensamma kostnader och omfattar främst kostnader för koncernledning, centrala staber etc. Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor och till marknadspriser. VD använder främst omsättning samt rörelseresultat i bedömningen av rörelsesegmentens resultat. Information om segments intäkter återfinns i not 3.

Fortsättning av Not 1

Varulager

Varulagret har värderats enligt lägsta värdets princip, dvs. till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet har först-in-först-ut-principen tillämpats. Verkligt värde utgörs av beräknat försäljningsvärde med avdrag för beräknad försäljningskostnad.

Skatter

Koncernen använder balansräkningsmetoden för att beräkna uppskjutna skattefordringar och skatteskulder. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen applicerat på temporära skillnader mellan en tillgångs och en skulds bokföringsmässiga respektive skattemässiga värde samt skattemässiga förlustavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen endast till den del av värdet som sannolikt kan utnyttjas inomen överskådlig framtid. En individuell prövning görs för varje bolag. Vid beräkning av uppskjuten skatt har aktuell nominell skattesats i respektive land använts.

I koncernens balansräkning redovisas de enskilda företagens obeskattade reserver uppdelade på eget kapital och uppskjuten skatt. I koncernens resultaträkning redovisas som uppskjuten skatt den skatt som är hänförlig till årets förändring av obeskattade reserver.

Skattelagstiftningen i vissa länder medger avsättning till särskilda reserver och fonder. Härigenom kan företagen inom vissa gränser disponera och kvarhålla redovisade vinster i rörelsen utan att de omedelbart beskattas. De obeskattade reserverna blir föremål för beskattning först då de upplöses för annat ändamål än förlusttäckning.

Koncernens totala skatt i resultaträkningen utgörs av aktuell skatt på det skattepliktiga resultatet för perioden och uppskjuten skatt. Aktuell skatt för perioden baseras på periodens resultat justerat

för skattemässigt icke avdragsgilla kostnader och icke skattepliktiga intäkter. Den aktuella skatten beräknas utifrån per balansdagen gällande skattesatser. Den uppskjutna skatten utgörs i huvudsak av förändring av uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag och andra temporära skillnader, samt förändring i obeskattade reserver.

Eventuella förpliktelser/ Ansvarsförbindelser

En eventualförpliktelse /ansvarsförbindelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som här rör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Pensioner

Inom Nilörn finns i huvudsak avgiftsbestämda pensionsplaner. Förmånsbaserade pensionsplaner återfinns i Turkiet. Årets pensionskostnad och nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser för de anställda i Turkiet har beräknats enligt Projected Unit Credit Method. Se vidare not 23.

Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser.

2) Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntnivåer, refinansierings- och kreditrisker. Hanteringen av koncernens finansiella risker är koncentrerad till en central finansfunktion. Denna arbetar utifrån den finanspolicy som styrelsen fastställt.

Koncernens finansfunktion ansvarar för kapitalanskaffning, likviditetshantering samt valuta- och ränteriskhantering för koncernen som helhet. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering och att minimera negativa effekter på koncernens resultat genom marknadsfluktuationer.

Valutarisk

Transaktionsexponering

Kommersiella flöden med in- och utbetalningar i olika valutor ger upphov till en transaktionsrisk.

Kommersiella flöden sker i huvudsak i respektive dotterbolags egen valuta och transaktionsrisken bedöms därmed som låg och valutasäkras inte. Däremot i bolag där inköp och eller försäljning sker via annan valuta finns möjlighet till valutasäkring genom terminskontrakt. Merparten, cirka 90 procent, av Nilörnkoncernens omsättning sker i en annan än koncernens rapporteringsvaluta. Dock matchar intäkter och kostnader genom lokala inköp och försäljning hos dotterbolagen i respektive valutaområde. Det innebär att den valutans genomslag på koncernens nettoresultat begränsas, men har en stor påverkan på de enskilda posterna i den konsoliderade resultaträkningen såsom nettoomsättning, råvaror, förnödenheter och handelsvaror etc. Det innebär att 10 procents förstärkning av

SEK påverkar koncernens omsättning negativt med cirka 85 Mkr och nettovinsten med cirka 7 Mkr. Motparter i derivattransaktioner består endast av kreditvärdiga banker, med lägst långfristig rating AA- enligt S&P. Marknadsvärdering enligt IFRS 9 Finansiella instrument: Redovisning och värdering sker löpande, vilket innebär att realiserade vinster och förluster redovisas i resultaträkningen.

Förutom den transaktionsexponering som beskrivs ovan, påverkas koncernen av valutarörelser genom de fordringar och skulder som löpande uppstår i utländska valutor. Huvuddelen av de risker som uppstår ska täckas antingen genom finansiering i respektive bolags lokala valuta eller genom terminssäkring.

Känslighetsanalys per balansdagen

Nilörngruppens fordringar och skulder valutasäkras vilket innebär att det inte bedöms föreligga någon risk för signifikant påverkan av valutarörelser.

Den valuta som inte säkras och kan ge upphov till väsentlig påverkan är TRY. Vid en uppgång/nedgång på 10 procentenheter får på balansdagen detta en positiv / negativ nettopåverkan på resultat före skatt om totalt 0,8 MSEK.

Omräkningsexponering

Nilörn redovisar resultat och balansräkning i SEK. Merparten av koncernens dotterbolag redovisar i annan valuta än SEK vilket medför att Nilörns konsoliderade resultat och eget kapital är exponerat för valutakursrörelser. Denna valutarisk benämns omräkningsexponering.

Förväntade framtida resultat och eget kapital i utländska dotterbolag säkras inte. Vid försäljning av utländskt koncernföretag förs omräkningsdifferensen till resultaträkningen och påverkar således resultatet.

Fortsättning av Not 2

Ränterisk

Ränterisk hänför sig till risken att koncernens exponering för förändringar i marknadsräntan kan påverka nettoresultatet negativt. Hantering av koncernens räntexponering är centraliserad, vilket innebär att den centrala ekonomi- och finansfunktionen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering. Löptid och lånevillkor för upptagna lån avgörs med ledning av Nilörns framtida likviditetsbehov, ränteläget och andra faktorer på låne-marknaden, som vid inlåningstillfället kan vara av betydelse. Nilörn har god soliditet och lånebehovet avser i huvudsak rörelsekapitalfinansiering i länder utan checkräkningskredit. Räntekostnaden beräknas öka med cirka 0.1 Mkr vid 1 procentenhets ökning av låneräntan.

Överskottslikviditet används först och främst för att minska den externa låneskulden.

Finansieringsrisk

Nilörn har en checkkredit om totalt 75,0 MSEK beviljad varav 7,4 MSEK var utnyttjad per den 31 december 2025. Bolagets behov av extern finansiering kan komma att öka över tid. Bolagets förmåga att betala sina skulder. I övrigt uppfylla sina förpliktelser och leva upp till villkoren och bestämmelserna avseende checkkrediten liksom bolagets allmänna förmåga att uppta lån på förmånliga villkor eller att överhuvudtaget uppta lån och erlägga betalningar i enlighet med sina åtaganden beror bland annat på bolagets framtida resultat. Vissa aspekter av bolagets framtida resultat är beroende av ekonomiska, finansiella, konkurrensrelaterade och andra faktorer som ligger utanför Nilörns kontroll. Om bolaget inte lyckas uppfylla sina skyldigheter enligt check-kreditsavtalet eller i framtiden bryter mot något av lånevillkoren kan detta ha en väsentligt negativ inverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. En kontinuerlig dialog förs med koncernens huvudbank om finansiering av koncernen. Covenanter finns med bolagets kreditgivare.

Kreditrisk

Risken att koncernens kunder ej uppfyller sina åtaganden, det vill säga att Nilörn ej erhåller betalning för sina kundfordringar, utgör en kundkreditrisk. Nilörn tillämpar kreditkontroll av sina kunder där information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Bevakning av utestående fordringar sker löpande och påminnelser och räntefakturor skickas ut när så är erforderligt. Koncernens utestående kundfordringar går igenom och individuell riskbedömning görs utifrån garantier från klienter, löptid, förväntade kreditförluster och historik.

Återbetalningstider för räntebärande skulder

Långfristiga skulder till kreditinstitut per 2025-12-31

	Redovisat värde	Valuta	Förfall	Ränta
Leasingskulder	13 380			
Skulder till kreditinstitut	276	EUR	30/06/2029	4,5 %
Utgående värde	13 656			

Långfristiga skulder till kreditinstitut per 2024-12-31

	Redovisat värde	Valuta	Förfall	Ränta
Leasingskulder	22 786			
Skulder till kreditinstitut	370	EUR	30/06/2029	4,5 %
Utgående värde	23 156			

Löptidsanalys avseende odiskonterade skulder

	0-3 månader	Per 31 december 2025 4-12 månader	1-5 år
Skulder till kreditinstitut	12 309	23 553	276
Leasingskulder	3 901	10 953	13 380
Leverantörsskulder	73 412	0	0
Övriga kortfristiga skulder	22 970	0	0
Utgående värde	112 593	34 506	13 656

	0-3 månader	Per 31 december 2024 4-12 månader	1-5 år
Skulder till kreditinstitut	12 809	27 618	370
Leasingskulder	3 891	14 090	22 786
Leverantörsskulder	81 928	0	0
Övriga kortfristiga skulder	8 339	4 077	0
Utgående värde	106 967	45 785	23 156

Kreditavtal/ ramar som koncernen ingått

	Upptaget belopp per 31 december 2025 (TSEK)	Utnyttjat belopp per 31 december 2025 (TSEK)	Upptaget belopp per 31 december 2024 (TSEK)	Utnyttjat belopp per 31 december 2024 (TSEK)
Checkkredit	74 977	7 423	76 312	7 835
Lån	30 839	30 839	34 629	34 629
Utgående värde	105 816	38 262	110 941	42 464

3) Rapportering för segment

Primära segment - geografiska områden

	Sverige	Övriga Europa	Asien	Koncern-gemensamt	Summa
Räkenskapsåret 2025					
Intäkter					
Extern omsättning	47 982	319 610	557 522	0	945 114
Summa omsättning	47 982	319 610	557 552	0	945 114
Resultat					
Avskrivningar	-4 539	-10 702	-16 820	0	-32 061
Rörelseresultat	3 229	15 894	58 223	-3 920	73 426
Ränteintäkter	0	0	0	2 962	2 962
Räntekostnader	0	0	0	-9 183	-9 183
Skatt på årets resultat	0	0	0	-16 719	-16 719
Årets resultat	3 229	15 894	58 223	-26 860	50 486
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	57 849	69 097	43 466	11 744	182 156
Räkenskapsåret 2024					
Intäkter					
Extern omsättning	38 107	348 857	557 706	0	944 670
Summa omsättning	38 107	348 857	557 706	0	944 670
Resultat					
Avskrivningar	-4 377	-10 127	-20 062	0	-34 566
Rörelseresultat	4 932	27 055	55 179	-4 314	82 852
Ränteintäkter	0	0	0	3 834	3 834
Räntekostnader	0	0	0	-8 652	-8 652
Skatt på årets resultat	0	0	0	-19 106	-19 106
Årets resultat	4 932	27 055	55 179	-28 238	58 928
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	56 618	73 228	47 139	11 743	188 729

Samtlig omsättning avser varuförsäljning och ingen av koncernens kunder står för 10 % eller mer av den externa omsättningen.

Uppgift om enskilt väsentliga länder

Intäkter per geografisk region	2025	2024
Hongkong	263 860	270 308
Portugal	111 921	140 924
Kina	159 314	149 086
Tyskland	126 472	159 379
Övriga länder	283 547	224 973
	945 114	944 670
Materiella anläggningstillgångar per geografisk region	2025	2024
Sverige	57 849	56 618
Storbritannien	27 777	31 177
Portugal	29 499	26 199
Hongkong	23 066	36 560
Övriga länder	43 965	38 175
	182 156	188 729

4) Inköp och försäljning inom koncernen

Förutom utdelning till aktieägarna har inga transaktioner mellan Nilörn och närstående som väsentligen påverkat koncernens resultat och finansiella ställning ägt rum under perioden.

Moderbolaget Nilörngruppen AB bedriver ingen varuförsäljning och har inte heller några varuinköp från dotterföretag.

Moderbolagets nettoomsättning avser uteslutande ersättning från dotterföretag i form av design- och IT-tjänster samt övrig administrativ ersättning. Försäljning och inköp mellan koncernbolag sker till marknadspris.

Vad gäller löner och arvoden till ledning och styrelse se not 8.

5) Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	0	509	0	0
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	10 694	15 872	0	0
Vidarefakturerade kostnader	0	0	2 055	3 455
Övrigt	2 620	1 813	0	0
Summa övriga rörelseintäkter	13 314	18 194	2 055	3 455

6) Revisionsarvoden

Arvode och kostnadsersättning	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
PWC				
Revisionsuppdrag	1 114	1 215	675	675
Övriga lagstadgade uppdrag	916	85	916	85
Skatterådgivning	0	0	0	0
Andra uppdrag	0	0	0	0
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	991	987	0	0
Revisionsverksamhet	0	0	0	0
Skatterådgivning	106	219	0	0
Andra uppdrag	172	157	0	0
Summa revisionsarvode och kostnadsersättning	3 299	2 663	1 591	760

7) Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Realisationsförluster	104	0	0	0
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	13 580	14 816	0	0
Summa övriga rörelsekostnader	13 684	14 816	0	0



HÜGEL,
en del av Nilörns designkollektion

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Styrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Resultaträkning för koncernen

Rapport över totalresultatet för koncernen

Balansräkning för koncernen

Förändringar i koncernens eget kapital

Kassaflödesanalys för koncernen

Moderbolaget

Resultaträkning för moderbolaget

Balansräkning för moderbolaget

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Kassaflödesanalys för moderbolaget

○ **Noter**

Övrigt



P.BOSELLI,
en del av Nilörns designkollektion

8) Anställda, löner och andra ersättningar

Medelantal anställda (varav kvinnor)

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Sverige	48 (26)	47 (24)	30 (13)	29 (11)
Danmark	4 (1)	4 (1)		
Schweiz	5 (4)	5 (4)		
Tyskland	33 (20)	37 (23)		
Belgien	11 (9)	11 (9)		
Turkiet	26 (15)	38 (20)		
Storbritannien	29 (16)	27 (16)		
Portugal	93 (60)	94 (62)		
USA	3 (1)	1 (0)		
Indien	27 (9)	24 (8)		
Bangladesh	220 (6)	202 (5)		
Kina	33 (17)	33 (18)		
Pakistan	26 (2)	25 (1)		
Hongkong	106 (67)	106 (69)		
Vietnam	23 (13)	7 (3)		
Summa medelantal anställda lda	687 (266)	661 (265)		

Antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare på balansdagen (varav kvinnor)

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Styrelseledamöter	4 (1)	6 (2)	4 (1)	6 (2)
Verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	17 (5)	17 (5)	2 (1)	2 (1)
Totalt antal styrelseledamöter och ledande befattningshavare	21 (6)	23 (7)	6 (2)	8 (3)

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Löner och ersättningar	187 837	180 401	16 387	15 359
Sociala avgifter	26 363	24 700	6 592	6 265
Pensionskostnader	10 091	10 132	2 352	2 545
Totala ersättningar	224 291	215 233	25 331	26 169

Fortsättning av Not 8

Ersättningar till styrelsens ledamöter

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Total ersättning till styrelsen under året avser styrelsearvode och uppgår till följande:

Moderbolaget

	2025	2024
Styrelseordförande Petter Stillström	280	240
Per Wagnås	140	140
Annika Elfström	140	140
Magnus Johansson	140	140
Johan Larsson	0	140
Ann-Christine Hvittfeldt	0	140
Summa ersättning till styrelsen	700	980

Verkställande direktör

Ersättningar till Nilörngruppens verkställande direktör för 2025 har beslutats av styrelsen och har under räkenskapsåret totalt uppgått till 2 256 TSEK (2 442), varav 0 TSEK (306) avser bonus. Uppsägningstid för verkställande direktören är ömsesidigt nio månader.

Övriga ledande befattningshavare

Ersättningar till övriga ledande befattningshavare i koncernen har beslutats av verkställande direktören efter diskussion i ersättningsutskottet. Löner och övriga ersättningar till övriga ledande befattningshavare i koncernen har under räkenskapsåret 2025 uppgått till 2 137 TSEK (2 197). Med övriga ledande befattningshavare, koncernen, avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör Nilörns koncernledning. Koncernledningen har under 2025 utgjorts av fyra personer inklusive verkställande direktören; Krister Magnusson, Anna-Karin Wårfors, Fredrik Clason och Andrew Hoppe. Anna-Karin Wårfors är anställd av Nilörngruppen AB, Fredrik Clason är anställd av Nilörn AB och Andrew Hoppe är anställd av Nilörn East Asia Ltd. Den rörliga delen till övriga ledande befattningshavare i moderbolaget samt till verkställande direktörer i dotterföretag är baserad på koncernens respektive dotterföretagens resultatutveckling och är maximerad till mellan 0 och 6 månadslöner, beroende på land och befattning. Det finns inga avtal om avgångsvederlag.

Pensionsåtaganden

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsförpliktelser i Turkiet, vilken har beräknats enligt Projected Unit Credit Method. Se även not 19.

Pensionskostnader

Koncernens totala kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner är 10 091 TSEK (10 132), varav erlagda premier i Sverige uppgår till 3 667 TSEK (3 846).

Ersättningar och andra förmåner till övriga ledande befattningshavare

	Grund-lön	Rörlig ersättning	Andra förmåner	Pensions-kostnader	Summa	Sociala kostnader Moderbolaget
2025						
Verkställande direktör	2 183	0	73	624	2 880	860
Övriga ledande befattningshavare, koncernen	2 014	0	123	416	2 553	772
Summa	4 197	0	196	1 040	5 433	1 633
Verkställande direktörer dotterföretag i koncernledningen	3 360	0	0	114	3 474	
Verkställande direktörer, dotterföretag	16 007	1 927	646	1 318	19 898	
Summa omsättning	23 564	1 927	842	2 472	28 805	
2024						
Verkställande direktör	2 062	306	74	477	2 919	883
Övriga ledande befattningshavare, koncernen	1 859	211	127	383	2 580	783
Summa	3 921	517	201	860	5 499	1 666
Verkställande direktörer dotterföretag i koncernledningen	3 439	0	0	120	3 559	
Verkställande direktörer, dotterföretag	13 025	1 704	611	890	16 230	
Summa omsättning	20 385	2 221	812	1 870	25 288	

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Styrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Resultaträkning för koncernen

Rapport över totalresultatet för koncernen

Balansräkning för koncernen

Förändringar i koncernens eget kapital

Kassaflödesanalys för koncernen

Moderbolaget

Resultaträkning för moderbolaget

Balansräkning för moderbolaget

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Kassaflödesanalys för moderbolaget

○ Noter

Övrigt

9) Skatt

Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt	19 898	19 007	3 772	6 404
Uppskjuten skatt	-3 179	99	0	0
Summa skatt på årets resultat	16 719	19 106	3 772	6 404

Avstämning av redovisad skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Resultat före skatt	67 205	78 034	40 667	45 745
Skatt enligt gällande skattesats 20.6 %	13 844	16 075	8 377	9 423
Ej avdragsgilla kostnader	2 569	963	593	69
Ej skattepliktiga intäkter	-2 445	-2 402	-8 130	-8 885
Vinster i koncernbolag för vilka skattekostnader ej redovisas	-3 119	-1 390	0	0
Förluster i koncernbolag för vilka uppskjutna skattefordringar ej redovisas	0	3 925	0	0
Justering i föregående års taxering	668	-270	71	-222
Omvärdering uppskjuten skattefordran	-1 881	732	0	0
Utländska skattesatser	-3 712	-3 026	0	0
Övriga skatter	4 557	4 499	2 861	6 019
Redovisad effektiv skatt	16 719	19 106	3 772	6 404

Koncernen har per 31 december 2025 skattemässiga underskottsavdrag uppgående till 18 568 TSEK. Dessa underskottsavdrag har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att underskottsavdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till dessa underskottsavdrag uppgår till 4 736 TSEK och avser förlustavdrag i Belgien och USA, vilka kan utnyttjas under obegränsad tid. Verksamheten i Belgien och USA förväntas ge framtida överskott. Nilörngruppen AB anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att dessa underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Uppskjuten skattefordran

Förändringar	Koncernen	
	2025	2024
Ingående balans	6 538	7 135
Omvärdering av uppskjutna skattefordringar	0	49
Leasing	6 042	8 626
Kvittning	-5 816	-8 398
Övriga temporära differenser	1 534	-887
Effekt av valutakursförändringar	-483	13
Utgående balans	7 815	6 538
Specifikation		
Internvinst	117	117
Underskottsavdrag	4 736	4 248
Leasing	226	277
Övriga temporära differenser	2 736	1 896
Summa uppskjuten skattefordran	7 815	6 538

Uppskjuten skatteskuld

Förändringar	Koncernen	
	2025	2024
Ingående balans	5 074	5 541
Omvärdering av uppskjutna skattefordringar	-113	77
Leasing	5 816	8 398
Kvittning	-5 816	-8 398
Övriga temporära differenser	-1 267	-628
Effekt av valutakursförändringar	47	84
Utgående balans	3 741	5 074
Specifikation		
Övriga skatter	2 710	2 746
Obeskattade reserver	1 062	2 328
Summa uppskjuten skatteskuld	3 772	5 074

Avstämning av uppskjuten skattefordran

Förändringar	Koncernen	
	2025	2024
Ingående balans	1 424	1 593
Skattekostnad/skatteintäkt redovisad i resultatet	3 179	-99
Effekt av valutakursförändringar	-529	-70
Utgående balans	4 074	1 424

10) Goodwill med obestämbar nyttjandeperiod

	Koncernen	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	11 743	11 743
Utgående anskaffningsvärde	11 743	11 743
Redovisat värde vid årets slut	11 743	11 743

Redovisad goodwill i koncernen hänför sig till förvärv av dotterbolag i Schweiz och därmed ingår i segmentet Övriga Europa.

Koncernen utförde sin årliga nedskrivningsprövning per den 31 december 2025 per kassagenerande enhet som består av det förvärvade bolaget. Återvinningsvärdet på goodwill per 31 december 2025 uppgick till 26 522 kSEK och utgörs av nyttjandevärdet vilket har beräknats genom att använda kassaflödesprognoser från budget över en 5-årsperiod, där koncernledningen upprättar budgetarna. Räntan före skatt som används för att diskontera kassaflödena uppgår till 5,0 % och kassaflöden bortom 5-årsperioden extrapoleras med 2,0 % tillväxt. Därmed har ingen nedskrivning gjorts.

Huvudsakliga antaganden som används vid beräkning av återvinningsvärdet och känslighetsanalys:

Diskonteringsränta

Diskonteringsräntan har fastställts genom att använda den vägda kalkylräntan (WACC eller Weighted Average Cost of Capital). Hänsyn har tagits till bolagets tillgångsbeta, skattesats och den bedömda skuldsättningsgraden. Bolaget har också bedömt sin specifika riskpremie samt den för bolaget långsiktiga låneräntan (före och efter skatt). En höjning av diskonteringsräntan med 1,0 %-enheter skulle innebära ett minskat återvinningsvärde 1 006 kSEK. En sänkning av diskonteringsräntan med 1,0 %-enheter skulle innebära ett ökat återvinningsvärde med 1 097 kSEK.

11) Immateriella tillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar, externt förvärvade

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	61 231	51 191	52 625	43 108
Investeringar under året	5 974	9 626	5 443	9 517
Försäljningar och uttrangeringar under året	0	-103	0	0
Effekt av valutakursförändringar	-976	516	0	0
Utgående anskaffningsvärde	66 229	61 231	58 068	52 625
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	19 767	14 945	12 656	8 626
Avskrivningar enligt plan under året	4 762	4 494	4 176	4 030
Avskrivningar enligt plan på försålda och uttrangerade tillgångar	0	-103	0	0
Effekt av valutakursförändringar	-862	431	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	23 667	19 767	16 832	12 656
Redovisat värde vid årets slut	42 562	41 464	41 236	39 969

Övriga immateriella anläggningstillgångar, internt upparbetade

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	9 064	9 064	9 064	9 064
Utgående anskaffningsvärde	9 064	9 064	9 064	9 064
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	9 064	9 064	9 064	9 064
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	9 064	9 064	9 064	9 064
Redovisat värde vid årets slut	0	0	0	0

Redovisade värden immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Goodwill	11 743	11 743	0	0
Övriga immateriella anläggningstillgångar, externt förvärv	42 562	41 464	41 238	39 969
Redovisat värde vid årets slut	54 305	53 207	41 238	39 969

Immateriella anläggningstillgångar, externt förvärvade, utgörs av kundrelationer, mönsterprogram och annan förvärvad programvara. Som internt upparbetade immateriella tillgångar redovisas kostnader för egenutveckling av verksamhetsanpassat affärssystem.

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Styrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Resultaträkning för koncernen

Rapport över totalresultatet för koncernen

Balansräkning för koncernen

Förändringar i koncernens eget kapital

Kassaflödesanalys för koncernen

Moderbolaget

Resultaträkning för moderbolaget

Balansräkning för moderbolaget

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Kassaflödesanalys för moderbolaget

○ **Noter**

Övrigt

12) Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark

	Koncernen	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	61 623	57 768
Investeringar under året	1 562	1 103
Omklassificering	-207	0
Effekt av valutakursförändringar	-3 681	2 752
Utgående anskaffningsvärde	2 752	2 752
Utgående planenligt restvärde	59 297	61 623
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	11 230	9 532
Avskrivningar enligt plan under året	1 816	1 557
Avskrivningar enligt plan på försålda och uttrangerade tillgångar	-165	0
Effekt av valutakursförändringar	-463	141
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	12 418	11 230
Redovisat värde vid årets slut	46 879	50 393

Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen	
	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	80 589	70 920
Investeringar under året	6 961	10 719
Försäljningar och uttrangeringar under året	-298	-3 195
Effekt av valutakursförändringar	-8 396	2 145
Utgående anskaffningsvärde	78 856	80 589
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	51 732	48 670
Avskrivningar enligt plan under året	5 053	4 955
Avskrivningar enligt plan på försålda och uttrangerade tillgångar	-174	-3 195
Effekt av valutakursförändringar	-4 606	1 302
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	52 005	51 732
Redovisat värde vid årets slut	26 851	28 857

Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	57 205	53 755	4 737	4 638
Investeringar under året	3 038	2 592	35	99
Försäljningar och uttrangeringar under året	-645	-1 101	0	0
Omklassificeringar	69	0	0	0
Effekt av valutakursförändringar	-5 164	1 959	0	0
Utgående anskaffningsvärde	54 503	57 205	4 772	4 737
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	42 806	39 245	3 668	3 385
Avskrivningar enligt plan under året	2 566	2 506	223	283
Avskrivningar enligt plan på försålda och uttrangerade tillgångar	-480	-672	0	0
Effekt av valutakursförändringar	-4 454	1 727	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	40 438	42 806	3 891	3 668
Redovisat värde vid årets slut	14 065	14 399	881	1 069

Redovisande värden materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Byggnader och mark	46 879	50 393	0	0
Maskiner och andra tekniska anläggningar	26 851	28 857	0	0
Inventarier verktyg och installationer	14 065	14 399	881	1 069
Leasing enligt IFRS 16	40 056	41 873	0	0
Summa	127 851	135 522	881	1 069

13) Leasingavtal

Merparten av Nilörngruppens leasingavtal avser hyreskontrakt för kontors- och lagerfastigheter. I nedan tabell presenteras koncernens utgående balanser avseende nyttjanderättstillgångar och leasingkulder samt rörelserna under året.

Hyresavtal

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	149 307	110 831
Investeringar under året	15 872	25 649
Effekt av ändrade villkor	6 453	10 784
Effekt av valutakursförändringar	-6 278	2 043
Utgående anskaffningsvärde	165 354	149 307
Ingående ackumulerade avskrivningar enligt plan	107 434	86 380
Avskrivningar enligt plan under året	17 864	21 054
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	125 298	107 434
Redovisat värde vid årets slut	40 056	41 873

Belopp som redovisats i koncernens rapport över resultatet under räkenskapsåret hänförligt till leasingverksamheter

	2025	2024
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	17 808	21 054
Räntekostnader för leasingkulder	1 071	863
Kostnader avseende korttidsleasingavtal	7 070	6 456

Koncernens totala kassaflöde för leasingbetalningar uppgick till 18 965 (22 401)

14) Andelar i koncernföretag

Koncernföretagen - innehavets omfattning

Bolag	Valuta	Nominellt värde	Antal	Kapitalandel	Redovisat värde	
					2025	2024
Nilörn AB	kSEK	100	1 000	100	6 400	6 400
Nilörn Denmark A/S	kDKK	1 800	3 600	100	6 119	6 119
Nilorn Belgium N.V.	keUR	1 583	17 403	100	6 975	6 975
Nilorn Germany GmbH	keUR	540	0	100	20 155	20 155
Nilorn UK Ltd	kGBP	2 176	2 176 000	100	30 200	30 200
Nilorn East Asia Ltd	kHKD	0	2	100	0	0
Nilorn Etiket Sa. Ve Tic. Ltd Sti.	kTRY	10	0	100	2 943	20 943
Nilorn India Pvt Ltd	kINR	8 000	10 000	100	1 156	1 156
Nilorn Pakistan Ltd	kPKR	1 000	2 468	100	0	0
Nilörn Bangladesh	kBDT	3 400	3 400 000	100	4 904	4 904
Nilorn Distribution Center GmbH	keUR	1	25 000	100	21 144	21 144
Nilörn Property Development AB	kSEK	100	100 000	100	1 989	1 989
Nilorn Property Development UK	kGBP	0	100	100	0	0
Bally Labels AG	kCHF	100	1000	90	15 797	15 797
Nilorn The Netherlands	keUR	1	1000	100	11	0
Nilorn Bangladesh	kBDT	170 943	1 396 000	100	13 549	0
					131 342	135 782

Moderbolaget

	2025	2024
Redovisat värde vid årets början	135 782	130 927
Förvärv	13 560	0
Aktieägartillskott	3 044	28 655
Nedskrivningar	-21 044	-23 800
Redovisat värde vid årets slut	131 342	135 782

Dotterbolagsinformation

Följande dotterbolag är som bolag befriade från skyldigheten att upprätta noter och, i förekommande fall, en förvaltningsberättelse i enlighet med bestämmelserna för bolag och att tillämpa bestämmelserna om publicering enligt § 264 (3) i den tyska handelslagen (HGB) - Nilorn Distribution Centre GmbH.

Fortsättning av Not 14

Dotterföretagens aktier och andelar i dotterföretag

Bolag	Valuta	Nominellt värde	Antal	Kapitalandel	Redovisat värde	
					2025	2024
Nilörn AB						
Nilörn USA East	kSEK	964	0	100	964	964
					964	964
Nilorn UK Ltd						
Nilorn Portugal Indústria de						
Etiquetas Lda, Portugal	KEUR	50	0	100	400	400
Lee & Ferreira Lda, Portugal.	KEUR	2	0	100	24	24
					424	424
Nilorn East Asia Ltd						
Borås Trading	KHKD	0	0	0	0	0
Nilorn Shanghai	KCNY	1 336	0	100	1 749	1 749
Nilorn Vietnamn	KUSD	280	0	100	3 079	3 079
					4 828	4 828

15) Andelar i intresseföretag

	Koncernen	
	2025	2024
Vid årets början	0	0
Redovisat värde vid årets slut	0	0

Bolag	Säte	Andel	Redovisat värde	Andel av eget kapital
		49	0	1006

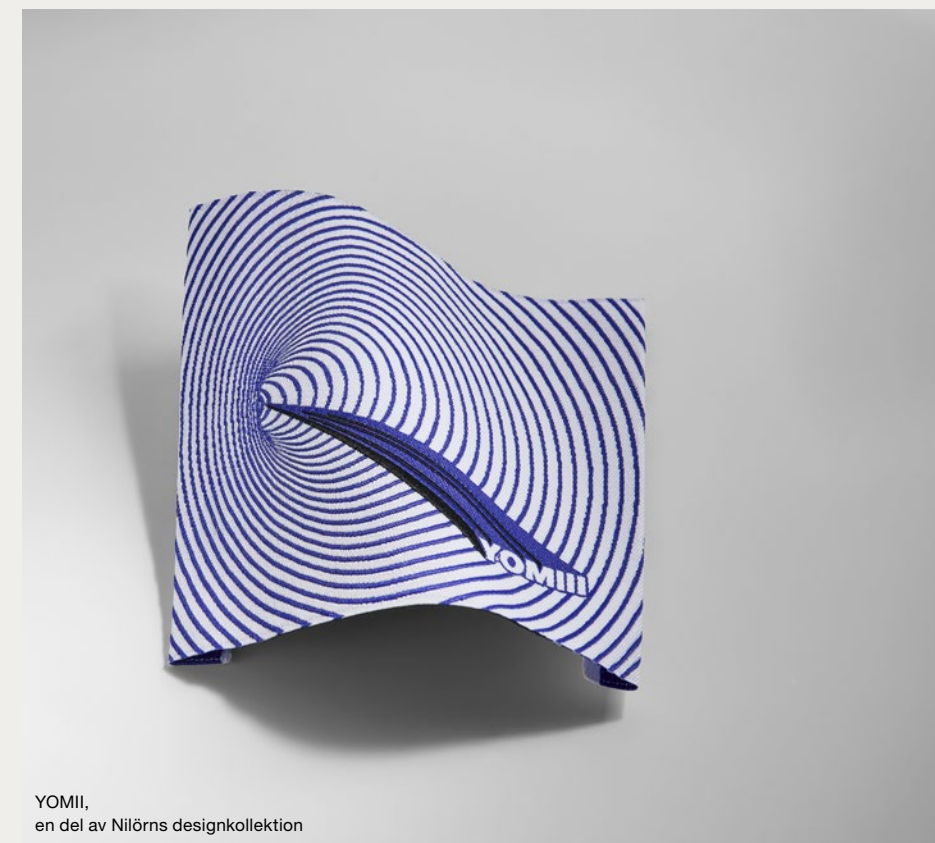
16) Långfristiga fordringar

	Koncernen	
	2025	2024
Ingående balans	4 042	3 915
Finansiella leasingavtal	-21	6
Amorteringar	-79	-228
Omklassificeringar	-108	0
Effekt av valutakursförändringar	-583	349
Utgående balans	3 251	4 042

17) Fordringar hos koncernföretag

Långfristiga fordringar

	Moderbolaget	
	2025	2024
Ingående balans	1 375	0
Nyutlåning	19 809	1 375
Amorteringar	-17 969	0
Effekt av valutakursförändringar	-255	0
Utgående balans	2 990	1 375



YOMII,
en del av Nilörns designkollektion

18) Varulager

	Koncernen	
	2025	2024
Råvaror och förnödenheter	15 810	19 458
FVaror under tillverkning	508	972
Färdiga varor och handelsvaror	127 653	150 122
Summa varulager	143 971	170 552

Förändring av inkuransreserv

	Koncernen	
	2025	2024
Vid årets början	11 354	13 738
Bokförda reserver under året	259	111
Ianspråktaga reserver	-2 614	-2 495
Redovisat värde vid årets slut	8 999	11 354



19) Kundfordringar

Reservering av kundfordringar sker efter individuell prövning enligt IFRS 9. Per 31 december 2025 uppgick den redovisade reserven för osäkra kundfordringar i koncernen till 5 802 TSEK (5 780). Utvecklingen av den redovisade reserven var enligt följande:

Reserv för osäkra kundfordringar

	Koncernen	
	2025	2024
Vid årets början	5 780	6 474
Bokförda reserver under året	1 958	316
Ianspråktaga reserver	-1 343	-1 246
Återförda ej Ianspråktaga reserver	-1 084	-67
Effekt av valutakursförändringar	-1 677	303
Redovisat värde vid årets slut	5 802	5 780

Åldersfördelningen av kundfordringarnas nettovärde fördelar sig enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ej förfallna fordringar	46 466	34 082	218	20
Förfallna fordringar <30 dagar	26 954	31 665	0	0
Förfallna fordringar 30-60 dagar	13 525	9 251	0	0
Förfallna fordringar 60-90 dagar	3 464	5 823	0	0
Förfallna fordringar 90-120 dagar	838	987	0	0
Förfallna fordringar <120 dagar	463	3 663	484	0
Redovisat värde vid årets slut	91 710	85 471	702	20

Övriga kortfristiga fordringar: Per 31 december 2025 uppgick den bokade reserven för osäkra övriga kortfristiga fordringar till 1000 kSEK (1 000).

20) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Förutbetalda försäkringar	1 414	1 442	163	53
Förutbetalda licensavgifter	1 305	928	1 170	881
Förutbetalda reklam- och mässkostnader	993	435	125	0
Förutbetalda varukostnader	2 815	2 184	0	0
Förutbetalda konsultarvoden	362	274	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	4 280	3 674	140	438
Upplupna intäkter	3 314	4 222	461	467
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14 483	13 159	2 059	1 839

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Styrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Resultaträkning för koncernen

Rapport över totalresultatet för koncernen

Balansräkning för koncernen

Förändringar i koncernens eget kapital

Kassaflödesanalys för koncernen

Moderbolaget

Resultaträkning för moderbolaget

Balansräkning för moderbolaget

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Kassaflödesanalys för moderbolaget

○ **Noter**

Övrigt

21) Finansiella instrument

Koncernen	2025-12-31		2024-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella Tillgångar värderat till upplupet anskaffningsvärde				
Andra långfristiga fordringar	3 251	3 251	4 042	4 042
Kundfordringar	91 710	91 710	85 471	85 471
Övriga kortfristiga fordringar	22 897	22 897	24 737	24 737
Likvida medel	101 682	101 682	100 814	100 814
Finansiella Tillgångar värderat till verkligt värde via resultatet				
Derivatinstrument	0	0	0	0
Utgående Värde Finansiella Tillgångar	219 540	219 540	215 064	215 064
Finansiella Skulder värderat till upplupet anskaffningsvärde				
Skulder till kreditinstitutet	36 138	36 138	40 797	40 797
Leasingskulder	28 234	28 234	40 767	40 767
Leverantörsskulder	73 412	73 412	81 928	81 928
Övriga kortfristiga skulder	22 970	22 970	12 416	12 416
Finansiella Tillgångar värderat till verkligt värde via resultatet				
Derivatinstrument	14	14	242	242
Utgående Värde Finansiella Skulder	160 754	160 754	175 908	175 908

Moderbolaget	2025-12-31		2024-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella Tillgångar värderat till upplupet anskaffningsvärde				
Andra långfristiga fordringar	702	702	20	20
Kundfordringar	93 509	93 509	98 025	98 025
Övriga kortfristiga fordringar	1 280	1 280	1 095	1 095
Likvida medel	19 345	19 345	17 148	17 148
Finansiella Tillgångar värderat till verkligt värde via resultatet				
Derivatinstrument	0	0	0	0
Utgående Värde Finansiella Tillgångar	114 836	114 836	116 288	116 288
Finansiella Skulder värderat till upplupet anskaffningsvärde				
Skulder till kreditinstitutet	0	0	0	0
Leasingskulder	1 793	1 793	1 773	1 773
Leverantörsskulder	68 659	68 659	82 050	82 050
Övriga kortfristiga skulder	2 840	2 840	5 272	5 272
Finansiella Tillgångar värderat till verkligt värde via resultatet				
Derivatinstrument	13	13	242	242
Utgående Värde Finansiella Skulder	73 292	73 292	89 095	89 095

22) Derivatinstrument

Tabellen nedan visar koncernens utestående valutaterminskontrakt per 31 december 2025. Samtliga är officiellt handlade valutor och kontrakten förlängs löpande tre månader i snitt. Vid årsskiftet utestående kontrakt förfaller samtliga 17 mars 2026. Koncernen har inga övriga derivatinstrument.

Kursvinsten respektive kursförlusten vid värdering av kontrakten, per 31 december 2025, uppgick till 52 kSEK (8) respektive 66 kSEK (250) .

Utestående valutaterminskontrakt 31 december 2025

Valuta	Säkrad volym	Balansdagens	Motvärde i	Förfallodag
	i tkr	kurs värde	SEK	
HKD	-9 005	1.1822	-10 646	17/03/2026
EUR	1 291	10.8180	13 966	17/03/2026
GBP	-202	12.4174	-2 508	17/03/2026
DKK	1 336	1.4484	1 935	17/03/2026
USD	-431	9.2013	-3 966	17/03/2026
CHF	802	11.6410	9 336	17/03/2026
Motvärde SEK	-8 131	1.0000	-8 131	
Verkligt värde per balansdagen			-14	

Utestående valutaterminskontrakt 31 december 2024

Valuta	Säkrad volym	Balansdagens	Motvärde i	Förfallodag
	i tkr	kurs värde	SEK	
HKD	-9 450	1.4170	-13 391	17/03/2025
EUR	1 042	11.4865	11 969	17/03/2025
GBP	-151	13.8475	-2 091	17/03/2025
DKK	950	1.5398	1 463	17/03/2025
USD	-46	10.9982	-506	17/03/2025
CHF	635	12.1744	7 731	17/03/2025
Motvärde SEK	-5 417	1.0000	-5 417	
Verkligt värde per balansdagen			-242	

23) Långfristiga avsättningar

	Koncernen	
	2025	2024
Förmånsbaserade pensionsplaner	926	1 547
Summa avsättningar	926	1 547

Förmånsbaserade pensionsplaner	Koncernen	
	2025	2024
Vid årets början	1 547	806
Förmåner intjänade under året	393	1 471
Betalda förmåner	-533	-638
Effekt av valutakursförändring	-481	-92
Bokförda avsättningar för pensioner vid årets slut	926	1 547

24) Upplupna kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Upplupna löne- och semesterlöneskulder	17 546	16 019	3 708	4 017
Upplupna sociala avgifter	5 146	6 028	2 798	2 963
Upplupna räntekostnader	101	1 176	0	0
Upplupna revisionskostnader	1 679	1 608	925	375
Upplupna provisionskostnader	7 909	8 489	0	0
Upplupna fraktkostnader	411	566	0	0
Upplupna varukostnader	13 186	7 524	0	0
Övrigt	8 021	10 362	883	1 393
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	53 999	51 772	8 314	8 748

25) Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
För skulder till kreditinstitut				
Andelar i koncernföretag	0	0	6 400	6 400
Fastighetsinteckningar	6 000	6 000	0	0
Summa ställda säkerheter	6 000	6 000	6 400	6 400

26) Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Borgen för dotterföretag	0	0	32 650	36 607
Övriga eventualförpliktelser	1 841	1 954	0	0
Summa eventualförpliktelser/ansvarsförbindelser	1 841	1 954	32 650	36 607

Moderbolaget har ytterligare ej aktiva borgensåtaganden för koncernbolag

27) Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Koncernen	2024-12-31	Kassaflöde	Ej kassaflödes-påverkande poster	
			Tillkommande leasingavtal	2025-12-31
Skulder till kreditinstitutet	41 757	-5 619	0	36 138
Räntebärande leasingkulder	39 807	-17 006	5 433	28 234
Övriga skulder	6 653	-1 959	0	4 694
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	88 217	-24 584	5 433	69 066

Koncernen	2023-12-31	Kassaflöde	Ej kassaflödes-påverkande poster	
			Tillkommande leasingavtal	2024-12-31
Skulder till kreditinstitutet	87 856	-46 099	0	41 757
Räntebärande leasingkulder	23 635	-22 401	38 573	39 807
Övriga skulder	6 379	274	0	6 653
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	117 870	-68 226	38 573	88 217

28) Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2025	2024
Utdelningar	59 129	65 806
Nedskrivning av aktier och andelar	-21 044	-23 800
Summa resultat från andelar i dotterföretag	38 085	42 006

29) Ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter interna	0	0	8 888	13 130
Ränteintäkter externa	2 962	3 834	0	104
Summa ränteintäkter och liknande resultatposter	2 962	3 834	8 888	13 234

30) Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter interna	0	0	2 657	3 247
Räntekostnader externa	4 252	6 296	935	2 156
Kursförlust på långfristiga skulder	4 931	2 356	4 816	2 045
Summa ränteintäkter och liknande resultatposter	9 183	8 652	8 408	7 448

31) Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2025	2024
Avskrivningar utöver plan	5 003	11 303
Summa obeskattade reserver	5 003	11 303

Uppskjuten skatt i obeskattade reserver är beräknad till 20,6 procent och uppgår till 1 031 kSEK (2 328), vilken inte redovisas i balansräkningen.

32) Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2025	2024
Avskrivningar över plan	6 300	3 050
Erhållna koncernbidrag	1 450	1 100
Lämnade koncernbidrag	-172	-36
Summa bokslutsdispositioner	7 578	4 114

33) Närståendetransaktioner

Förutom utdelning till aktieägarna har inga transaktioner mellan Nilörn och närstående som väsentligen påverkat koncernens resultat och finansiella ställning ägt rum under perioden.

Moderbolaget Nilörngruppen AB bedriver ingen varuförsäljning och har inte heller några varuinköp från dotterföretag. Moderbolagets nettoomsättning avser uteslutande ersättning från dotterföretag i form av design- och IT-tjänster samt övrig administrativ ersättning. Försäljning och inköp mellan koncernbolag sker till marknadspris.

Vad gäller löner och arvoden till ledning och styrelse se not 8.

34) Disposition av företagets vinst

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kSEK 203 875 disponeras enligt följande:

Utdelning 11 401 988 aktier * 1.50 kr per aktie	17 103
Balanseras i ny räkning	186 772
Summa	203 875

35) Aktier i moderbolaget

Det finns 960 000 A-aktier kvotvärde SEK 0,25 och 10 441 988 B-aktier kvotvärde SEK 0,25 i Nilörngruppen AB. Röstvärdet är tio röster per A-aktie och en röst per B-aktie.

36) Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.



ASH,
en del av Nilörns designkollektion

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Styrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

○ Övrigt

Definitioner av alternativa nyckeltal

Flerårsöversikt

Aktien

Intygande av styrelse och verkställande direktör

Revisionsberättelse

Granskningsrapport av Hållbarhetsrapport

Årsstämma

Adresser

Övrigt

I detta avsnitt presenteras kompletterande information och formella upplysningar som ger fördjupning och sammanhang till årsredovisningen.

Definitioner av alternativa nyckeltal

Riktlinjer avseende alternativa nyckeltal för företag med värdepapper noterad på en reglerad marknad inom EU har givits ut av ESMA (The European Securities and Markets Authority). Dessa riktlinjer ska tillämpas på alternativa nyckeltal som används från och med den 3 oktober 2016. I årsredovisningen refereras till ett antal icke-IFRS resultatmått som används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera företagets verksamhet. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan beskriver vi de olika icke-IFRS resultatmått som använts som ett komplement till den finansiella information som redovisats enligt IFRS och hur dessa mått används.

Definitioner av nyckeltal – mått som inte definieras enligt IFRS

Icke IFRS-mått	Definition	Motivering
Genomsnittligt eget kapital	Eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två.	Måttet är skillnaden mellan koncernens tillgångar och skulder, vilket motsvarar koncernens egna kapital som tillskjutits av ägare samt koncernens samlade vinster. Måttet används för att redovisa kapitalet hänförligt till koncernens ägare.
Genomsnittligt sysselsatt kapital	Sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två.	Sysselsatt kapital indikerar hur mycket kapital som behövs för att bedriva verksamheten oberoende av finansieringsform (lånat eller eget kapital). Det beräknas genomsnittligt för att få en rättvis bild över perioden.
Medeltal anställda	Genomsnittligt antal årsarbetande.	Måttet används för att mäta utvecklingen av koncernens arbetskraft.
Omsättningstillväxt	Nettoomsättning vid årets slut minus nettoomsättning vid årets början dividerat med nettoomsättning vid årets början.	Måttet används för att mäta hur företagets omsättning utvecklas över tid.
Räntabilitet på eget kapital	Årets resultat enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt eget kapital.	Måttet används för att analysera lönsamhet över tid, givet de resurser som är hänförliga till moderbolagets ägare.
Räntabilitet på sysselsatt kapital	Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.	Avkastning på sysselsatt kapital är ett lönsamhetsmått som används för att ställa resultatet i relation till det kapital som behövs för att driva verksamheten.
Räntebärande nettokassa/skuld	Räntebärande fordringar och likvida medel reducerat med räntebärande skulder.	Måttet visar den totala lånefinansieringen och används som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden.
Räntebärande nettokassa/skuld	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.	Måttet används för att mäta operativ lönsamhet.
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen.	Måttet visar hur stor andel av bolagets totala tillgångar som finansierats av aktieägarna med eget kapital. En hög soliditet är ett mått på finansiell styrka.
Sysselsatt kapital	Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder.	Sysselsatt kapital indikerar hur mycket kapital som behövs för att bedriva verksamheten oberoende av finansieringsform (lånat eller eget kapital).
Vinstmarginal	Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.	Måttet gör det möjligt att jämföra lönsamheten oavsett bolagsskattesats.

Förtydligande om tecknen som visas i tabellen:	-	=	Minus
	Inget tecken före	=	Plus
	/	=	Dividerat med
	_____	=	Resultatlinje

Vilka beräknats enligt nedan:

Omsättningstillväxt

	2025 12 mån jan - dec	2024 12 mån jan - dec
Nettoomsättning perioden (MSEK)	945.1	944.7
Nettoomsättning fg period (MSEK)	944.7	869.8
	/944.7	/869.8
Omsättningstillväxt (%)	0.0	8.6

Rörelsemarginal

	2025 12 mån jan - dec	2024 12 mån jan - dec
Rörelseresultat (MSEK)	73.4	83.0
Nettoomsättning (MSEK)	/945.1	/944.7
Rörelsemarginal (%)	7.8	8.8

Vinstmarginal

	2025 12 mån jan - dec	2024 12 mån jan - dec
Resultat före skatt (MSEK)	67.2	78.0
Nettoomsättning (MSEK)	/945.1	/944.7
Vinstmarginal (%)	7.1	8.3

Sysselsatt kapital

	2025 12 mån jan - dec	2024 12 mån jan - dec
Balansomslutning (MSEK)	575.8	597.5
Långfristiga avsättningar	-0.9	-1.5
Övriga ej räntebärande skulder (långa)	-0.3	-0.4
Leverantörsskulder	-73.4	-81.9
Aktuella skatteskulder	-12.0	-12.5
Övriga ej räntebärande skulder	-23.0	-12.4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-54.0	-51.8
Uppskjuten skatteskuld	-3.7	-5.1
Sysselsatt kapital (MSEK)	408.5	431.9

Genomsnittligt sysselsatt kapital

	2025 12 mån jan - dec	2024 12 mån jan - dec
Sysselsatt kapital vid periodens början (MSEK)	431.9	406.4
Sysselsatt kapital vid periodens slut (MSEK)	408.5	431.9
	/2	/2
Rörelsemarginal (%)	420.2	419.2

Räntabilitet på sysselsatt kapital

	2025 12 mån jan - dec	2024 12 mån jan - dec
Resultat före skatt (MSEK)	67.2	78.0
Finansiella kostnader (MSEK)	9.2	8.7
Genomsnittligt sysselsatt kapital (MSEK)	/420.2	/419.2
Räntabilitet på sysselsatt kapital (%)	18.2	20.7

Genomsnittligt eget kapital

	2025 12 mån jan - dec	2024 12 mån jan - dec
Eget kapital vid periodens ingång (MSEK)	350.4	294.8
Eget kapital vid periodens utgång (MSEK)	344.2	350.4
	/2	/2
Genomsnittligt eget kapital (MSEK)	347.3	322.6

Räntabilitet på eget kapital

	2025 12 mån jan - dec	2024 12 mån jan - dec
Periodens resultat (MSEK)	50.5	58.9
Genomsnittligt eget kapital (MSEK)	/347.3	/322.6
Räntabilitet på eget kapital (%)	14.5	18.3

Soliditet

	2025 12 mån jan - dec	2024 12 mån jan - dec
Eget kapital (MSEK)	344.2	350.4
Summa tillgångar (MSEK)	/575.8	/597.5
Soliditet (%)	59.8	58.6

Räntebärande nettokassa

	2025 12 mån jan - dec	2024 12 mån jan - dec
Likvida medel (MSEK)	101.7	100.8
Räntebärande skulder (MSEK)	-36.2	-40.7
Räntebärande fordringar (MSEK)	0,0	0,0
Genomsnittligt eget kapital (MSEK)	65.5	60.1

Eget kapital per aktie

	2025 12 mån jan - dec	2024 12 mån jan - dec
Eget kapital (MSEK)	344.2	350.4
Antal aktier	/11 402	/11 402
Eget kapital per aktie (MSEK)	30.2	30.7

Flerårsöversikt

Nilörns utveckling i sammandrag 2021-2025

Belopp i MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Resultaträkning					
Nettoomsättning	945,1	944,7	869,8	942,8	788,3
Rörelseresultat	73,4	82,9	63,0	136,4	119,5
Finansnetto	-6,2	-4,8	-10,4	-4,7	-4,0
Resultat före skatt	67,2	78,0	52,6	132,4	116,2
Skatt	-16,7	-19,1	-13,2	-31,4	-28,8
Periodens resultat	50,5	58,9	39,4	101,0	87,4
Resultat hänförligt till moderföretagets ägare	49,9	58,5	39,3	101,0	87,4
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	193,2	199,3	168,5	161,5	158,9
Varulager	144,0	170,6	165,8	212,1	145,9
Kundfordringar	91,7	85,5	106,4	99,0	114,2
Övriga omsättningstillgångar	45,2	41,3	32,5	28,2	20,6
Likvida medel	101,7	100,8	104,7	113,1	116,4
Totala tillgångar	575,8	597,5	577,8	614,0	556,1
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare	343,4	349,6	294,5	333,2	278,3
Minoritetens intresse	0,8	0,8	0,4	-	-
Totalt eget kapital	344,2	350,4	294,8	333,2	278,3
Långfristiga skulder	18,4	29,8	15,1	37,8	51,8
Leverantörsskulder	73,4	81,9	69,5	62,4	98,5
Övriga kortfristiga skulder	139,7	135,4	198,5	180,6	127,5
Totala skulder och eget kapital	575,8	597,5	577,8	614,0	556,1
Nyckeltal och annan information					
Omsättningstillväxt, %	0,0	8,6	-7,7	19,6	27,5
Rörelsemarginal, %	7,8	8,8	7,2	14,5	15,2
Vinstmarginal, %	7,1	8,3	6,0	14,0	14,7
Sysselsatt kapital	408,6	431,9	406,3	428,8	354,0
Genomsnittligt sysselsatt kapital	420,3	419,2	417,6	391,4	321,6
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	18,2	20,7	15,6	35,0	37,4
Genomsnittligt eget kapital	347,3	322,6	314,0	305,8	244,0
Räntabilitet på eget kapital, %	14,5	18,3	12,5	33,0	35,8
Soliditet, %	59,8	8,6	51,0	54,3	50,0
Räntebärande nettokassa exkl IFRS 16	66,1	60,1	16,9	39,3	75,1
Medelantal anställda	687	661	593	587	553

För definition av alternativa nyckeltal, se sidan 91.



SIERRA CHAMONT,
en del av Nilörns designkollektion

Nilörngruppens aktie 2025

Aktien

Nilörngruppens B-aktie är noterad på Nasdaq OMX Nordic Small Cap sedan 4 april 2018 från att varit noterad på First North Premier sedan den 12 juni 2015. Röstvärdet är tio röster per A-aktie och en röst per B-aktie.

Ägarstruktur

Vid utgången av 2025 hade Nilörngruppen AB 4 697 (4 680) aktieägare. De tio största ägarna vid årets slut ägde 55,9 procent av kapitalet och 74,9 procent av rösterna.

Utdelning

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 1,50 (1,50) kronor per aktie, motsvarande 17,1 (17,1) MSEK. Nilörns mål är att dela ut 60 – 90 procent av nettovinsten, men bygger nu upp en kassa för kommande investeringar i Bangladesh, Portugal och Nilörn:CONNECT™.

Utdelningspolicy

Nilörns utdelningspolicy är att 60-90 procent av nettoresultatet över tid ska delas ut till aktieägarna. Hänsyn ska tas till koncernens finansiella ställning, likviditet, resultat, investeringsbehov och omvärldsförhållanden i allmänhet.

Belopp i MSEK

Data per aktie	2025	2024	2023	2022	2021
Antal aktier, tusental	11 402	11 402	11 402	11 402	11 402
Resultat**	4,43	5,17	3,45	8,86	7,67
Utdelning	1,50*	1,50	1,00	5,00	5,00
Eget kapital	30,12	30,73	25,85	29,22	24,41

* Föreslagen utdelning

**Resultat per aktie är beräknat som periodens resultat hänförligt till innehavare av aktier i moderbolaget i relation till 10 441 988 utestående aktier.

De 10 största aktieägarna per den 31 december 2025

Ägare	Antal aktier		Andel, %	
	A-aktier	B-aktier	Röster	Kapital
AB Traction	960 000	2 040 000	58,1	26,3
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	-	760 221	3,8	6,7
Fondsfinans	-	742 187	3,7	6,5
Protector Forsikring ASA	-	502 640	2,5	4,4
CACEIS BANK LUXEMBOURG BRANCH	-	330 110	1,7	2,9
IBKR FINANCIAL SERVICES AG, W8IMY	-	320 631	1,6	2,8
Nordnet Pensionsförsäkring AB	-	248 924	1,2	2,1
Swedbank Försäkring AB	-	175 054	0,9	1,5
Ribbing, Bengt	-	159 141	0,8	1,4
Gunnarsson, Mikael	-	135 000	0,7	1,1
Total	960 000	6 373 908	74,9	55,9
Övriga (4 697 st)	-	5 028 080	25,1	44,1
Total	960 000	10 441 988	100,0	100,0

Intygande av styrelse och verkställande direktör

Styrelsen och den verkställande direktören intyggar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat.

Styrelsen och den verkställande direktören intyggar vidare att hållbarhetsrapporten för koncernen har upprättats i enlighet med de europeiska standarder för hållbarhetsrapportering som avses i EU-kommissionens förordning (ESRS).

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderföretaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen är daterad och har godkänts för utfärdande av styrelsen den 1 april 2026. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 11 maj 2026.

Petter Stillström

Styrelsens ordförande

Annika Elfström

Styrelseledamot

Per Wagnås

Styrelseledamot

Magnus Johansson

Styrelseledamot

Krister Magnusson

Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse beträffande denna års- och koncernredovisning samt vår granskningsberättelse över den lagstadgade hållbarhetsrapporten har avgivits den 2 april 2026.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB**Nicklas Kullberg**

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig

Mattias Palmqvist

Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nilörngruppen AB (publ) för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 16-18 respektive 25-81. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 9-114 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 16-18 respektive 25-81. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är

Till bolagsstämman i Nilörngruppen AB (publ), org.nr 556322-3782

oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd

av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Redovisning av intäkter från försäljning av varor till rätt belopp och i rätt period

Se not 3 och redovisningsprinciper på sidan 91 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av koncernens redovisning av intäkter.

Koncernens nettoomsättning per 31 december 2025 uppgår till 945 (945) MSEK. Koncernen redovisar intäkter från försäljning av varor när risker, förmåner och kontroll har överförts till köparen samt när transaktionens värde kan mätas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att betalning erhålls.

Till följd av komplexiteten i att göra bedömningen av när risker, förmåner och kontroll har överförts till köparen för enskilda försäljningstransaktioner, och följaktligen när dessa transaktioner skall redovisas som intäkter i koncernens resultaträkning, har vi bedömt att periodiseringen av redovisade intäkter från försäljning av varor utgör ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Särskilt betydelsefullt område

Vi har i vår revision utvärderat koncernens tillämpade principer och antaganden vilka legat till grund för fastställande av tidpunkten för bolagets redovisning av försäljningsintäkt. I vår revision har vi bland annat genomfört följande granskningsåtgärder.

- Vi har bedömt utformningen av bolagets interna kontroll avseende intäktsredovisning av försäljning av varor samt hur dessa kontroller har implementerats.
- Vi har stickprovvis granskat redovisade försäljningstransaktioner före och efter bokslutsdagen för att bedöma om korrekta villkor tillämpats samt om risker och förmåner har överförts till kunderna i samma period som intäkten är redovisad.
- Vi har inhämtat revisionsbevis, såsom fraktdokumentation och betalningsunderlag avseende kundfordringar, för att bedöma om intäkterna redovisats i rätt period och till rätt belopp.
- Utvärderat koncernens antagna principer för intäktsredovisning.
- Granskat om lämnade upplysningar i årsredovisningen är förenliga med IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-8, 108-113 och 121-123 och hållbarhetsrapporten på sidorna 25-81. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som publiceras på bolagets hemsida samtidigt med denna rapport. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte

innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nilörngruppen AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är för-

enligt med aktiebolagslagen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Nilörngruppen AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nilörngruppen AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions-sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Styrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Definitioner av alternativa nyckeltal

Flerårsöversikt

Aktien

Intygande av styrelse och verkställande direktör

○ Revisionsberättelse

Granskningsrapport av Hållbarhetsrapport

Årsstämma

Adresser

Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 16-18 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till Nilörngruppen ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 14 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan 3 maj 2023.

Borås den 2 april 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Mattias Palmqvist
Auktoriserad revisor

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Styrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Definitioner av alternativa nyckeltal

Flerårsöversikt

Aktien

Intygande av styrelse och verkställande direktör

Revisionsberättelse

○ Granskningsrapport av Hållbarhetsrapport

Årsstämma

Adresser

Revisorns granskningsberättelse av Nilörngruppen AB (publ):s lagstadgade hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i Nilörngruppen AB (publ), org.nr 556322-3782

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för Nilörngruppen AB (publ) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 25-81 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs på sidorna 40-43 i hållbarhetsrapporten och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomi-förordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Övrig upplysning

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för översiktlig granskning och någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för år 2024 har därmed inte utförts.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1-24, 82-113, samt 121-123. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12-12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12-12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Nilörngruppen AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Styrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Definitioner av alternativa nyckeltal

Flerårsöversikt

Aktien

Intygande av styrelse och verkställande direktör

Revisionsberättelse

○ Granskningsrapport av Hållbarhetsrapport

Årsstämma

Adresser

ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen:

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att:
 - Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och
 - Granska företagets interna dokumentation av sin process.
- Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen på sidorna 40-43 i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informations-systemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten.
- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS;
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder inhämta underlag på metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och på hur dessa metoder tillämpades;
- Erhålla förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som är tillämpliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten.
- Granskningen av taxonomiupplysningarna inkluderade men var inte begränsade till följande granskningsåtgärder:
 - Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen, och
 - Granska företagets interna dokumentation av sin process.

Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för Nilörngruppen AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Nilörngruppen AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att vara annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Borås den 2 april 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

Mattias Palmqvist

Auktoriserad revisor

Årsstämma

Årsstämma äger rum
måndag den 11 maj 2026

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 30 april 2026, dels göra anmälan till bolaget per post under adress Nilörngruppen AB, Box 499, 503 13 Borås, per telefon 033-700 88 88 eller genom e-mail till reception@nilorn.com senast kl 16.00 tisdagen den 5 maj 2026. Vid anmälan ska namn, personnummer/ organisationsnummer, adress, telefonnummer samt registrerat aktieinnehav uppges. Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda fullmakt för ombudet. Fullmakten bör i god tid före stämman insändas till bolaget på ovanstående adress. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska bestyrkt kopia av registreringsbevis för den juridiska personen bifogas. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste tillfälligt låta omregistrera aktierna i eget namn för att äga rätt att delta i stämman. Sådan registrering ska vara verkställd hos Euroclear Sweden AB tisdagen den 5 maj 2026. Det innebär att aktieägaren i god tid före denna dag måste underrätta förvaltaren härom.

Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning om 1,50 kronor per aktie lämnas för verksamhetsåret 2025.

Vår verksamhet

Förvaltningsberättelse

Vår strategi

Styrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter och noter

Koncernen

Moderbolaget

Noter

Övrigt

Definitioner av alternativa nyckeltal

Flerårsöversikt

Aktien

Intygande av styrelse och verkställande direktör

Revisionsberättelse

Granskningsrapport av Hållbarhetsrapport

Årsstämma

○ Adresser

Moderbolag

Nilörngruppen AB

Wieslanders väg 3
Box 499
501 13 Borås
Sverige
Tel: +46 33 700 88 00
info@nilorn.com
www.nilorn.com

Dotterbolag och partners

Nilörn AB

Wieslanders väg 3
Box 499
501 13 Borås
Sverige
Tel: +46 33 700 88 00
info@nilorn.com

Bally Labels AG

Schachenstrasse 24
5012 Schönenwerd
Schweiz
Tel: +41 62 855 27 50
info@bally.nilorn.com

Nilorn Bangladesh LTD

Plot 1361, 5th and 6th fl.
Avenue 10
Mirpur DOHS
Dhaka -1216
Bangladesh
Tel: +88 02 8835912
info@bd.nilorn.com

Nilorn Belgium NV

Brusselsesteenweg 525
9090 Merelbeke – Melle
Belgien
Tel: +32 9 210 40 90
info@be.nilorn.com

Nilorn Denmark A/S

Kongensgade 31B
5000 Odense C
Danmark
Tel: +45 70 23 16 23
info@dk.nilorn.com

Nilorn East Asia LTD

Unit 1701, 17/F, Westley Square
48 Hoi Yuen Road, Kwun Tong
Kowloon
Hong Kong
Tel: +852 2 371 2218
info@hk.nilorn.com

Nilorn Germany GMBH

Itterpark 7
40724 Hilden
Tyskland
Tel: +49 2103 908 16 - 0
info@de.nilorn.com

Nilorn India PVT. LTD

71/1 First Floor,
Industrial Area Najafgarh Road
Shivaji Marg
New Delhi - 110015
Indien
Tel: +91 11 47093583/47091003
info@in.nilorn.com

Nilorn Italy

Via Enrico Fermi 40
41012 – Carpi (MO)
Italien
Tel: +39 3381611351
info@it.nilorn.com

Nilorn Japan

9th floor GranDuo IKEJIRI Bldg.
2-32-9 IKEJIRI, Setagaya-ku,
Tokyo 154-0001
Japan
Tel: +81 3 64455 5290
info@jp.nilorn.com

Nilorn The Netherlands BV

Waardsedijk-Oost 10-1*
3417 XJ Montfoort
Nederländerna
Tel: +31 (0)6 15 01 35 45
info@nl.nilorn.com

Nilorn Pakistan (PVT) LTD

Plot #C-151,
Block-9 Gulshan e Iqbal.
Karachi
Pakistan
Postal code: 75300
Tel: +92 300 203 2197
info@pk.nilorn.com

Nilorn Portugal –

Indústria de Etiquetas, LDA
Rua Central de Barrosas, 304
4585 - 902 Recarei – Paredes
Portugal
Tel: +351 22 411 95 80
info@pt.nilorn.com

Nilorn Shanghai Limited

Rm 605, No.258,
Chengjiaqiao Road
Minhang District,
Shanghai 201103
Kina
Tel: +86 21 345 512 90
info@sh.nilorn.com

Nilorn Spain

Gran Via de les Corts Catalanes
N. 583, office 302
08011 Barcelona
Spanien
Tel: +34 93 609 11 40
info@es.nilorn.com

Nilorn Sri Lanka

03rd Floor
No. 09-1/2, School Lane
Kollupitiya, Thimbirigasyaya
00300 Colombo
Sri Lanka
Tel: +94 773647204

Nilorn Turkey

Bağlar Mahallesi 49
Sokak No: 50
K:3
Bağcılar, Istanbul
Turkiet
Tel: +90 212 657 76 76
info@tr.nilorn.com

Nilorn UK LTD

Station Works
Greens Mill Court
Cononley
N Yorks
BD20 8FE
Storbritannien
Tel: +44 1535 673 500
info@uk.nilorn.com

Nilorn USA

Box 365
Macungie, PA 18062
USA
Tel: +1 201 874 5515
info@us.nilorn.com

Nilorn Vietnam

G Floor
63A Nam Ky Khoi Nghia
Ben Thanh Ward
District 1
Ho Chi Minh City
Vietnam
kim.tran@vn.nilorn.com

NILÖRN