



VUOSI 2021





## Kohti uutta Aspoa

Aspo tavoittelee kestävää pitkän aikavälin kasvua sijoittamalla saavutettuja tuottoja uudelleen tuottaviin kohteisiin ja ottamaan askeleita kohti compounder-profilia. Aspo toimii omistamilleen yrityksille kasvun mahdollistajana ja pyrkii parantamaan niiden kannattavuutta ja tuottoa kehittämällä liiketoimintoja ja varmistamalla vakaat kassavirrat.

# Aspon vuosi 2021

## ASPO-KONSERNI

Aspo lyhyesti	4
Toimitusjohtajan katsaus	6
Strategia	8

---

## LIIKETOIMINNOT

ESL Shipping	12
Telko	14
Leipurin	16
Kauko	18

---

## VASTUULLISUUS

Aspon vastuullisuusraportti	19
Ympäristövastuu	23
Henkilöstö	27
Hyvä hallintotapa	30
Vastuullisuustaulukot	37

---

## HALLINNOINTI

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä	46
Konsernin hallitus	54
Konsernin johtoryhmä	56
Liiketoimintojen hallitukset	58

---

<b>TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS</b>	<b>59</b>
--	-----------

---

<b>TIETOA SIIJOITTAJILLE</b>	<b>143</b>
------------------------------	------------

## ● ASPO LYHYESTI

## Vastuullista arvonluontia




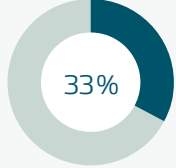

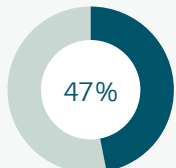

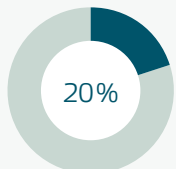
Aspo luo arvoa omistamalla ja kehittämällä liiketoimintoja pitkäjänteisesti ja vastuullisesti. Omistettujen yritysten tavoitteena on olla toimialojensa markkinajohtajia. Ne vastaavat omasta toiminnastaan, asiakassuhteistaan ja niiden kehittämisestä pyrkien edelläkävijyyteen vastuullisuudessa. Aspo tukee liiketoimintojen menestystä ja kasvua oikeilla kyvyksillä. Aspo-konsernilla on liiketoimintoja 18 eri maassa ja sen palveluksessa on yhteensä noin 950 ammattilaista.

Länsimarkkinan osuus Aspon liikevaihdosta on 73% ja kasvaa edelleen.

- ESL Shipping
- Telko
- Leipurin

### AVAINLUVUT

Liikevaihto M€	Liikevoitto M€	Henkilöstö
<b>573,3</b> +21 %	<b>36,9</b> +121 %	<b>944</b>

		LIKEVAIHTO M€	LIKEVOITTO M€	HENKILÖSTÖ	OSUUS LIKEVAIHDOSTA %
 <b>ESL Shipping</b>	<p>ESL Shipping on Itämeren johtava kuivia irtolasteja kuljettava varustamo, jonka kilpailuetu perustuu kykyyn varmistaa teollisuuden ja energiantuotannon tuote- ja raaka-ainekuljetukset ympärivuotisesti vaikeissakin sääolosuhteissa.</p>	<b>191,4</b> + 29 %	<b>26,8</b> + 253 %	<b>355</b>	 33%
 <b>TELKO</b>	<p>Telko on Suomen ja lähialueiden johtava muoviraaka-aineiden ja teollisuuskemikaalien asiantuntija ja jakelija. Sen kilpailuetuja ovat tehokas logistiikka, alan tekninen asiakaspalvelu sekä suoraan asiakkaan tuotantoon räätälöidyt toimitukset.</p>	<b>268,8</b> + 20 %	<b>20,4</b> + 62 %	<b>321</b>	 47%
 <b>LEIPURIN</b>	<p>Leipurin on ainutlaatuinen kokonaisvaltaisten ratkaisujen tarjoaja leipomo- ja konditoriatuotteiden sekä kodin ulkopuolisen syömisen (foodservice) markkinoilla.</p>	<b>113,1</b> + 12 %	<b>-2,4</b> - 271 %	<b>270</b>	 20%

## ● TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

# Ennätystuloksen kautta uudistettuun Aspoon



**ROLF JANSSON**  
Konsernin toimitusjohtaja

Tavoittelemme vuotuista 8 prosentin liikevoittoa sekä uutena tavoitteena 5–10 prosentin liikevaihdon kasvua.

Vuosi 2021 oli Aspolle poikkeuksellisen hyvä. Konsernin liikevaihto kasvoi ja nousi pandemiaa edeltävälle tasolle ja liiketoiminnan kannattavuus vahvistui merkittävästi hyvän yleisen talouskehityksen tukemana. Koronapandemian aiheuttamista saatavuusongelmista ja toimitusketjuhäiriöistä huolimatta ylitimme aiemmin asetetut taloudelliset tavoitteet ja vertailukelpoinen liikevoitto kohosi ennätystasolle, erityisesti ESL Shippingin ja Telkon vahvan kehityksen ansiosta. Oman pääoman tuotto oli yli 20 %:n tavoitetason läpi vuoden.

## KOHTI COMPOUNDER-PROFILIA

Aspo luo arvoa omistamalla ja kehittämällä liiketoimintoja pitkäjänteisesti ja vastuullisesti. Julkaisimme joulukuussa 2021 Aspon uudistetun strategian sekä uudet, kunnianhimoiset taloudelliset tavoitteet. Tavoittelemme vuotuista 8 prosentin liikevoittoa sekä uutena tavoitteena 5–10 prosentin liikevaihdon kasvua vuodessa. Tavoitteet oman pääoman tuotolle ja nettovelkaantumisasteelle säilyvät ennallaan. Tavoitellun kasvun taustalla ovat orgaanisen kasvun lisäksi panostukset yritysostoihin ja strategian mukainen siirtyminen kohti compounder-profilia. Siinä yritysjärjestelyt ovat keskeinen osa arvonluontia ja tavoitteena on niiden kautta luoda kasvua ja tasaista tulovirtaa. Aspo pyrkii jatkossakin maksamaan kasvavaa osinkoa huolehtien kuitenkin ettei se hidasta strategian toteuttamista.

## VASTUULLISUUS OHJAA ASPON LIIKETOIMINTAA

Vastuullisuus on oleellinen osa Aspon johtamisjärjestelmää ja olemme määritelleet Aspolle ja sen liiketoiminnoille keskeiset ESG-teemat. Aspon nykyiset ja mahdolliset uudet liiketoiminnot tavoittelevat toimialojensa edelläkävijyyttä vastuullisuudessa ja vastuullisuussitoumustemme tueksi määrittelimme konsernin ja liike-

toimintojen olennaisille osa-alueille uudet ESG-tavoitteet. Aspon keskeisin tavoite on päästöintensiteetin, CO<sub>2</sub>e (tn) / liikevaihto (t€), vähentäminen 30 %:lla vuoteen 2025 mennessä. ESG-tavoitteet ovat keskeinen osa Aspon palkitsemista vuonna 2022.

## ASPON LIIKETOIMINTOJEN STRATEGIAT TERÄVÖITETTIIN

ESL Shippingin toimialalla kysyntä oli vahvaa kaikissa laivaluokissa ja kaikissa asiakassegmenteissä. Yhtiö keskittyy strategiansa mukaisesti handysize- ja coaster-laivaluokkiin tavoitteenaan vahvistaa johtavaa asemaansa teollisuuden kumppanina. ESL Shipping rakennuttaa sarjan uusia, erittäin energiatehokkaita sähköhybridialuksia. Osana investointia selvitetään mahdollisuutta keventää tasetta ja parantaa tuottoa ottamalla mukaan myös ulkopuolisia sijoittajia ship pooling -rakenteella. ESL Shippingin tavoitteena on edelläkävijyys teknologiaratkaisuissa, vastuullisuudessa, palvelun laadussa ja uusissa toimintamalleissa.

Telkon toimialalla kysynnän voimakas kasvu johti hintojen nousuun ja toisaalta myös saatavuusongelmiin. Telkon organista kasvua kiihdytetään yritysjärjestelyin. Vuoden aikana saatiin päätökseen Mendum-yrityskauppa, joka vahvistaa Telkon asemaa Baltian maissa. Telko keskittyy jatkossakin lisäarvotuotesegmenttiin.

Pandemia vaikutti Leipurin toimintaan negatiivisesti muun muassa rajoitusten kautta. Leipurin tavoittelee parempaa kannattavuutta erillisellä kehitysohjelmalla, jonka keskiössä on uudistaa ja yhdenmukaistaa yhtiön johtamisjärjestelmää kehittämällä sekä kaupallista että toimi-

tusketjun johtamisen kyvykkyyttä. Päivitetyn strategiansa mukaisesti Leipurin tavoittelee leipomoliiketoiminnan laajentamista ja markkina-aseman vahvistamista ruokateollisuudessa.

Kauko-liiketoiminnan ja Leipuriin kuuluvan Vulganus Oy:n osalta tutkitaan strategisia vaihtoehtoja ja nämä toiminnot on määritelty Aspon ydinliiketoiminnan ulkopuolisiksi.

## IHMISET JA TURVALLISUUS JATKOSSAKIN KESKIÖSSÄ

Läpi Aspon historian yhtiön toiminnalle ovat olleet ominaisia rohkeiden muutosten läpivienti ja ihmiskeskeisyys. Tulevaisuudessakin vaalimme tätä perinnettä. Haluankin kiittää vilpittömästi koko Aspon ammattitaitoista henkilöstöä, asiakkaitamme sekä kumppaneitamme ponnisteluista menestyvän liiketoiminnan varmistamiseksi poikkeuksellisin aikoina. Yhdessä luomme arvoa – vastuullisesti ja pitkäjänteisesti.

Olen järkyttyneenä seurannut traagisia tapahtumia Ukrainassa tilanteen kärjistyttyä sodaksi Venäjän sotilaallisen hyökkäyksen seurauksena. Aspon liiketoiminnoista Telkolla ja Leipurilla on yhteensä 60 työntekijää Ukrainassa, ja tärkein prioriteettimme on ollut tehdä kaikki voitavamme ukrainalaisten työntekijöidemme ja heidän läheistensä auttamiseksi. Aspon johto seuraa kriisin kehittymistä tiiviisti ja työskentelee aktiivisesti kriisin vaikutusten mitigoimiseksi.

### Rolf Jansson

Konsernin toimitusjohtaja

## ASPON TALOUDELLISET TAVOITTEET

Liikevoitto

**8%**

aiemmin 6 %

Liikevaihdon kasvu vuodessa

**5–10%**

uusi tavoite

Oman pääoman tuotto

**>20%**

Nettovelkaantumisaste

**<130%**

## ● STRATEGIA

# Kohti compounder-profilia

Aspo luo arvoa omistamalla ja kehittämällä liiketoimintoja pitkäjänteisesti ja vastuullisesti. Omistettujen yritysten tavoitteena on olla toimialojensa markkinajohtajia. Tytäryhtiöt vastaavat omasta toiminnastaan, asiakassuhteistaan ja niiden kehittämistä pyrkien edelläkävijyyteen vastuullisuudessa omilla toimialoillaan. Aspo tukee liiketoimintojen menestystä ja kasvua oikeilla kyvykkyyksillä.

Koko Aspon yli 90-vuotisen historian ajan toiminnalle on ollut ominaista rohkeus ja ihmiset. Uusia mahdollisuuksia omistaja-arvoa kasvattaviin rakennemuutoksiin tutkitaan konsernissa jatkuvasti. Arvonluontiin tähtääviin toimiin voi kuulua esimerkiksi yritysten tai liiketoimintojen ostoja tai myyntejä, liiketoimintojen listaamisia tai muut markkinaoperaatioita. Aspo-konsernilla on liiketoimintoja 18 eri maassa ja sen palveluksessa on yhteensä noin 950 ammattilaista.

### KEHITTÄVÄ JA VASTUULLINEN OMISTAJA

Aspo julkisti uudistetun strategiansa joulukuussa 2021. Aspo pyrkii saavuttamaan kestävästä pitkän aikavälin kasvua sijoittamalla saavutettuja tuottoja uudelleen tuottaviin kohteisiin ja ottamaan askeleita kohti compounder-profilia. Siinä yritysjärjestelyt ovat keskeinen osa arvonluontia ja tavoitteena on näiden kautta luoda kasvua ja tulovirtaa.

Aspo toimii omistamilleen yrityksille kasvun mahdollistajana ja pyrkii parantamaan niiden kannattavuutta ja tuottoa kehittämällä liiketoimintoja ja varmistamalla vakaat kassa-

virratt. Tavoitteena on ottaa entistä aktiivisempi rooli yritys-järjestelyissä – sekä nykyisten liiketoimintojen kasvuinvestoinneissa että yritysostoissa. Aspo keskittyy erityisesti B-to-B-teollisuuspalveluihin ja sen tärkeimmät klusterit ovat logistiikka ja kauppa. Investointikohteiden kartoitusta toteutetaan järjestelmällisesti ja tärkeimpinä kriteereinä toimivat taloudellinen tulos, sijainti ja kasvu, vastuullisuus, ihmiset ja kulttuuri sekä Aspon mahdollisuudet vaikuttaa liiketoimintaan.

Tytäryhtiöiden arvoa kasvatetaan sekä orgaanisesti että yritysostoin. Aspo omistaa liiketoiminnat tyypillisesti kokonaan, ja omistajana se vastaa pääomien hankinnasta ja allokoinnista sekä tytäryritysten investoinneista. Aspon rakenne mahdollistaa suuretkin investoinnit, joihin yksittäisillä liiketoiminnoilla ei välttämättä olisi omasta takaa edellytyksiä. Viime vuosina suurimmat investoinnit on tehty varustamoliiketoimintaan. Myös Telko on toteuttanut pienempiä yritysostoja Baltiassa, ja Pohjoismaissa ja vahvistanut asemaansa näillä markkina-alueilla.

### VASTUULLISUUS OSANA ASPOA

Vastuullisuus ohjaa olennaisena osana Aspon uusien sijoituskohteiden kartoitusprosessia ja johtamisjärjestelmää. Omistetut liiketoiminnot pyrkivät olemaan alojensa edelläkävijöitä vastuullisuudessa ja vastuullisuussitoumusten tueksi Aspo määritteli vuonna 2021 konsernin ja liiketoi-

mintojen olennaisille osa-alueille uudet ESG-tavoitteet. Keskeisin tavoite on päästöintensiteetin, CO<sub>2</sub>e (tn) / liikevaihto (t€), vähentäminen 30 %:lla vuoteen 2025 mennessä. Lähötaso (2020) on 0.44 ja tavoitetaso (2025) on 0.30.

### ASPON TALOUDELLISET TAVOITTEET JA FOKUSOITU LIIKETOIMINTAPORTFOLIO

Aspo julkaisi joulukuussa 2021 uudet pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet:

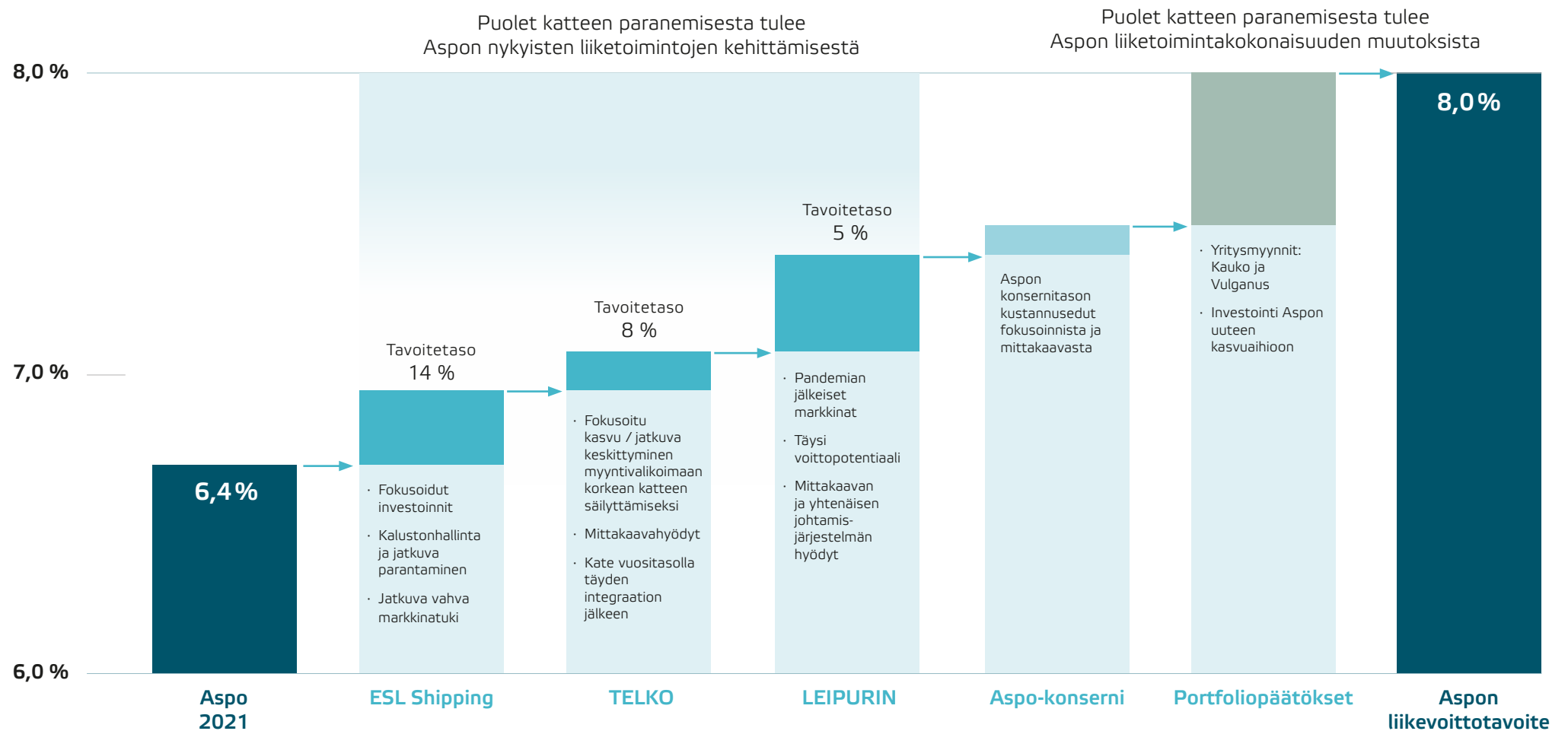
Liikevoitto	8%
Liikevaihdon kasvu vuodessa	5–10%
Oman pääoman tuotto	> 20%
Nettovelkaantumisaste	< 130%

Korotetun liikevoittoprosenttitavoitteen tukena ovat Aspon liiketoimintojen kehitystoimenpiteet ja myös muutokset liiketoimintaportfoliossa. Tavoitellun kasvun taustalla ovat orgaanisen kasvun lisäksi panostukset yritysostoihin ja strategian mukainen siirtyminen kohti compounder-profilia.



## SILTA UUDEN LIIKEVOITTOVAOITTEEN SAAVUTTAMISEEN

Simuloitu erilaisten kasvuskenaarioiden ja liikevoiton kehitysskenaarioiden tulosten perusteella. Osoittaa eri mahdollisuuksien merkityksen ja vaikutuksen Aspon konsernitason liikevoittoprosenttiin



**ESL Shipping** keskittyy strategiansa mukaisesti handysize- ja coaster-laivaluokkiin tavoitteenaan vahvistaa johtavaa asemaansa teollisuuden kumppanina. Tavoitteena on edelläkävijyys teknologiaratkaisuissa, vastuullisuudessa, palvelun laadussa ja uusissa toimintamalleissa. Varustamon uusi tavoitetaso liikevoitolle on 14 % (aiemmin 12 %).

**Telkon** orgaanista kasvua kiihdytetään yritysjärjestelyin ja sen uusi tavoitetaso liikevoitolle on 8 % (aiemmin 6 %). Telko keskittyy jatkossakin lisäarvotuotesegmenttiin.

**Leipurin** tavoittelee parempaa kannattavuutta erillisellä kehitysohjelmalla, jonka tavoite on uudistaa ja yhdenmu- kaistaa yhtiön johtamisjärjestelmää kehittämällä sekä kaupallista että toimitusketjun johtamisen kyvykkyyttä. Tavoite liikevoitolle pysyy ennallaan 5 %:ssa. Päivitetyn strategi- ansa mukaisesti Leipurin tavoittelee leipomoliiketoiminnan laajentamista ja markkina-aseman vahvistamista ruokateol- lisuudessa. Kasvu tukee liikevoittotavoitetta.

**Kauko**-liiketoiminnan ja Leipurin kuuluvan Vulganus Oy:n osalta tutkitaan strategisia vaihtoehtoja ja nämä toiminnot on määritelty Aspon ydinliiketoiminnan ulkopuolisiksi.

### VAHVA KASSAVIRTA MAHDOLLISTAA TEHOKKAAN PÄÄOMAMARKKINOIDEN HYÖDYNTÄMISEN

Aspon strategian toteuttamiseen liittyy olennaisesti myös konsernin pääomatehokkuus. Aspo on hajauttanut liiketoi- mintansa riskejä, ja vahvan kassavirran tukema hyvä velan- hoitokyky mahdollistaa pääomamarkkinoiden tehokkaan

hyödyntämisen. Matalan korkotason aikana Aspo onkin hyödyntänyt velkarahoitusta kasvunsa vauhdittamiseen.

Strategiaan kuuluu myös pääomarakenteesta huoleh- timinen niin, että konserni voi kehittää liiketoimintojaan ilman ennalta määrättyä aikataulua. Aspolla tulee aina olla riittävät resurssit liiketoimintojen arvoa lisääviin operatioi- hin ja rakennejärjestelyihin.

### OSINKOPOLITIikka

Aspon tavoitteena on pyrkiä vuosittain kasva- vaan osingonmaksuun, jättäen kuitenkin tilaa strategisille investoinneille. Osinko maksetaan vuosittain kahdessa erässä.

\*Hallitus ehdottaa 6.4.2022 pidettävälle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2021 jaetaan osinkoa 0,23 euroa osakkeelta (0,35). Lisäksi hallitus ehdottaa, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 0,22 euron osakekohtaisen osingon jakami- sesta myöhempänä ajankohtana.

### OSAKEKOHTAINEN OSINKO 2012–2021, €



## ASPON VASTUULLISEN ARVONLUONNIN MALLI

Aspo pyrkii saavuttamaan kestävää pitkän aikavälin kasvua sijoittamalla saavutettuja tuottoja uudelleen tuottaviin kohteisiin. Aspo tukee omistamiensa liiketoimintojen menestystä ja kasvua oikeilla osaajilla ja pääomalla.



Vakaa ja innostava työpaikka ·  
Tasavertaiset mahdollisuudet kaikille ·

Laatu ja asiakaskokemus ·  
Toimitusvarmuus ·  
Luotettava kumppani ·

**ARVO  
HENKILÖSTÖLLE**

**ARVO  
ASIAKKAILLE**

**ARVO  
SIOITTAJILLE**

- Kannattava liiketoiminta
- Osakekurssin kehitys
- Osinko

**ARVO  
YMPÄRISTÖLLE**

- Päästöintensiteetin väheneminen
- Ympäristöystävällinen teknologia
- Kierrätys ja jätteiden käsittely

**ARVO  
YHTEISKUNNALLE**

- Taloudellinen turvallisuus
- Talouskasvu
- Merkittävä veronmaksaja

### LIIKETOIMINTAMALLI

Aspo toimii omistamilleen yhtiöille kasvun mahdollistajana ja pyrkii saavuttamaan kestävää pitkän aikavälin kasvua sijoittamalla saavutettuja tuottoja uudelleen tuottaviin kohteisiin. Vastuullisuus ohjaa olennaisena osana uusien sijoituskohteiden kartoitusprosessia ja johtamisjärjestelmää.

#### MEGATRENDIT

- Teknologian kehitys
- Ilmastonmuutos ja uusiutuva energia
- Energian varastointi
- Digitalisoituminen
- Materiaalitehokkuus

#### SOSIAALINEN PÄÄOMA

- Sidosryhmäsuhteet sijoittajiin
- Sidosryhmäsuhteet lähiympäristöön
- Työnantajakuva
- Kumppanuudet

#### TALOUDELLINEN PÄÄOMA

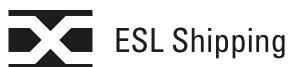
- Liikevaihto
- Liikevoitto
- Rahavirta

#### LUONNON PÄÄOMA

- Energia
- Raaka-aineet

#### IHMISET

- Henkilöstö
- Osaaminen



## Itämeren johtava kuivia irtolasteja kuljettava varustamo

ESL Shippingin kilpailuetu perustuu kykyyn varmistaa vastuullisesti teollisuuden ja energiantuotannon tuote- ja raaka-ainekuljetukset ympärivuotisesti vaikeissakin sääolosuhteissa. Merkittäviä asiakasryhmiä ovat muun muassa teräs-, energia- ja metsäteollisuus sekä ruoantuotantoketju. Varustamo tarjoaa myös erityispalveluina suurten valtamerialusten lastauksia ja kevennyksiä merellä.

ESL Shippingin alukset operoivat pääosin Itämeren ja Pohjois-Euroopan sopimusliikenteessä. Kuljetukset Itämerellä ja Pohjanmerellä perustuvat enimmäkseen pitkäkestoihin asiakkassopimuksiin ja vakiintuneisiin asiakassuhteisiin.

### YMPÄRISTÖINVESTOINNIT LAIVASTOON JATKUIVAT

Asiakkaiden joustava ja luotettava palvelu edellyttää riittävän suurta ja keskenään vaihtokelpoista laivastoa. Vuoden 2021 lopussa ESL Shippingillä oli liikenteessä 51 alusyksikköä joiden kantavuus oli yli 473 000 tonnia kuollutta painoa. Aluksista 24 oli kokonaan omistettuja, kaksi vähemmistöomistettua ja loput 25 aikarahdattuja.

Vahvistaakseen asemaansa pienemmässä alusluokassa ESL Shippingin tytäryhtiö AtoB@C Shipping tilasi syyskuussa kuusi uuden sukupolven sähköhybridialusta 70 miljoonalla eurolla. Aluksista kerrotaan tarkemmin seuraavalla sivulla.

Kuluvan vuoden aikana varustamo jatkoi ympäristöinvestointeja nykyiseen laivastoon telakoimalla ennätysmäärän aluksia. Telakointien yhteydessä kaikkiin aluksiin asennettiin painolastivesien käsittelyjärjestelmä sekä huollettiin muun muassa nostureita ja lastiruumia muiden teknisten korjausten ohella.

Koronaviruspandemian vaikutus markkinatilanteeseen on vähentynyt, mutta erilaiset yhteiskuntien toimintaa rajoittavat toimenpiteet vaikuttivat varustamon toimintaan koko vuoden. Merihenkilöstön osalta miehistönvaihtojen onnistumiseen pandemiaolosuhteissa panostettiin erityisesti.

### 50 % PIENEMMÄT PÄÄSTÖT VUOTEEN 2030 MENNESSÄ

ESL Shippingin vastuullisuusstrategian keskeisenä tavoitteena on olla vastuullisen merenkulun edelläkävijä. Varustamon tavoitteena on olla edelläkävijä niin teknologisissa ratkaisuissa, vastuullisuudessa kuin palvelujen laadussa. Tärkeimpänä tavoitteena on vähentää hiili-intensiteettiä 50 prosentilla tonnimailia kohden vuoteen 2030 mennessä ja mahdollistaa hiilineutraali operointi vuoteen 2050 mennessä.

Varustamon tiekartta fossiilivapaaseen merenkulkuun koostuu kolmesta osasta. Avainroolissa ovat mahdollisim-

### AVAINLUVUT

Liikevaihto M€	Liikevoitto M€	Henkilöstö
<b>191,4</b> +29 %	<b>26,8</b> +253 %	<b>355</b>

man tehokkaiksi suunnitellut alukset sekä voimalinjaratkaisut, jotka mahdollistavat erilaisten fossiilivapaiden polttoainekokkeiden käyttämisen ja esimerkiksi akkujen hyödyntämisen kulutuspiikkien leikkaamisessa.

Merenkulun päästöjen vähentäminen vaatii uusiutuvien polttoaineiden tuotantoa teollisessa mittakaavassa, sillä tällä hetkellä niiden saatavuus on hyvin rajoitettua. Sen vuoksi varustamo valmisteleekin pitkäjänteistä yhteistyötä johtavien energiantoimittajien kanssa tarjotakseen tulevaisuudessa entistä vähähiilisempiä merikuljetuksia.

Kolmantena elementtinä ovat asiakkaat, jotka jakavat yhteisen vision vähäpäästöisestä merenkulusta. Hyvänä esimerkkinä tästä on kesällä alkanut Virtual Arrival -kokeilu, jossa pyritään entisestään vähentämään päästöjä Luulajan ja Oxelösundin välisessä liikenteessä (lue lisää sivulta 26).

Pohjois-Euroopassa asiakkaiden kiinnostus ympäristöystävällisiä ja mahdollisimman vähähiilisiä merikuljetuksia kohtaan on voimakkaassa kasvussa. Niin suuremmissa kuin pienemmässä laivaluokassa varustamolla on merkittäviä pitkäaikaisia kumppanuuksia, jotka pelkän rahdinkuljettamisen sijaan pitävät sisällään esimerkiksi logistiikan kokonaisuunnittelua yhdessä asiakkaan kanssa. Tällainen kumppanuus mahdollistaa esimerkiksi asiakkaan vienti- ja tuontikuljetusten yhdistelyn, mistä hyötyvät molemmat osapuolet.

● YHTEISTYÖTARINA

# AtoB@C Shipping tilasi kuusi sähköhybridialusta

Vahvistaakseen asemansa pienemmässä alusluokassa ESL Shippingin tytäryhtiö AtoB@C Shipping tilasi syyskuussa 2021 kuusi uuden sukupolven sähköhybridialusta intialaiselta Chowgule and Company Private Limitedin telakalta. Nämä uudet 1A-jääloukan alukset ovat lastikapasiteetiltaan, tekniikaltaan ja innovaatioiltaan huippuluokkaa.

Uusien alusten kasvihuonekaasupäästöt, mukaan lukien CO<sub>2</sub>, kuljetettua rahtiyksikköä kohden tulevat pienemään lähes 50 % nykyisiin aluksiin verrattuna, mikä tekee laivoista kokoluokassaan maailman energiatehokkaimmat. Laivojen akustot, maasähköratkaisut ja sähköhybridikäyttö mahdollistavat täysin päästöttömät ja lähes meluttomat satamakäynnit. Investoinnin kokonaisarvo on noin 70 miljoonaa euroa ja sen rahavirta jakautuu pääosin vuosille 2023–2024. AtoB@C Shippingillä on mahdollisuus laajentaa tilausta useilla optiolaivoilla.

Varustamo on osallistunut läheisesti alusten suunnittelutyöhön ja räätälöinyt alukset asiakastarpeisiin soveltuviksi. Erityishuomiota on kiinnitetty lastitilojen järjestelyihin ja energiatehokkuuteen.

Hankkeen projektipäälliköksi on valittu Jarmo Kuronen, joka on ollut mukana lähes kaikissa varustamon uudisrakennusprojekteissa 1990-luvun puolivälistä asti. Viimeisimpänä hän oli mukana valvomassa Viikin ja Haagan rakennustöitä Kiinassa.

## TEKNISET TIEDOT

Toimitukset.....	Q3/2023 alkaen
Rakentaja.....	Chowgule Shipbuilding
Jääloukka.....	1A
DWT.....	5,350
Lastikapasiteetti.....	7,650 m <sup>3</sup>
Pituus.....	90 m
Leveys.....	16 m
Syväys.....	6 m



*“Olemme erittäin tyytyväisiä voidessamme investoida uusiin, energiatehokkaisiin aluksiin. Yhdessä laivojen rakentajan Chowgulen ja AtoB@C Shippingin kanssa teemme laivakuljetuksista entistäkin ympäristöystävällisempiä”*

**Mikki Koskinen**, ESL Shippingin toimitusjohtaja, AtoB@C Shippingin hallituksen puheenjohtaja



*“Jokaisessa uudisrakennusprojektissa on omat haasteensa. Tämän kokoluokan laivoissa projektin joka vaiheessa kiinnitetään erityistä huomiota komponenttien painoon, jotta aluksen lastinkantokyky saadaan maksimoitua”*

**Jarmo Kuronen**, projektipäällikkö.



## Ennätystuloksen kautta kiihdytettyyn kasvuun

Telko on johtava muoviraaka-aineiden, teollisuuskemikaalien ja voiteluaineiden asiantuntija ja jakelija. Yritys toimii arvoketjussa vastuullisena kumppanina yhdistämällä tunnetut kansainväliset päämiehet ja asiakkaat. Kilpailuetuina ovat vahva tekninen tuki, tehokas logistiikka ja paikallinen asiantunteva palvelu niin idässä kuin lännessä. Telkolla on yhtiöitä Suomessa, Baltiassa, Skandinaaviassa, Puolassa, Romaniassa, Venäjällä, Valko-Venäjällä, Ukrainassa, Kazakistanissa, Uzbekistanissa ja Kiinassa.

### KANNATTAVUUS ENNÄTYSTASOLLA VUONNA 2021

Telkon liikevaihdon voimakas kasvu vuonna 2021 nosti yhtiön liikevoiton kaikkien aikojen korkeimmalle tasolle. Kysyntä pysyi vahvana kaikissa liiketoiminnoissa, mutta vaikea saatavuustilanne rajoitti edelleen volyymien kehitystä. Hinnat pysyivät korkeina, mutta melko vakaina läpi vuoden. Vuonna 2021 Telko jatkoi strategiansa toteuttamista ja kannattavuuden parantamista. Kannattavuuden kehittämisessä ovat avainasemassa olleet ostamisen tehostaminen ja panostaminen korkeamman lisäarvon teknisiin tuotteisiin.

Telko määritteli vuonna 2021 liiketoimintakohtaiset vastuullisuustavoitteet, jotka ovat Aspon vastuullisuustavoit-

teiden mukaiset. Keskeisin tavoite on auttaa koko arvoketjua päästöintensiteetin vähentämisessä. Telkon omien epäsuorien Scope 3 -päästöjen osalta luodaan etenemissuunnitelma vuoteen 2023 mennessä. Hyvä hallintotapa on jo vuosia ollut Telkon kilpailuetu etenkin itämarkkinoilla. Tavoitteena on EcoVadis kultatason vastuullisuussertifikaatti vuoteen 2023 mennessä ja platinataso viimeistään vuonna 2025.

### INVESTOINTEJA KASVUUN JA KORKEAN LISÄARVON TUOTTEISIIN

Vuoden 2021 lopulla Aspo tiedotti Telkon ostavan virolaisen Menum AS:n osakekannan. Menum AS on Castrolin strateginen jakelijakumppani, joka toimii Baltiassa korkealuokkaisten voiteluaineiden jakelijana autotuotteiden, teollisuuden ja marine-liiketoimintojen parissa. Kauppa tulee kasvattamaan Telkon vuotuista liikevaihtoa noin 10 miljoonaa euroa. Telko noudattaa tarkasti kaikkia ympäristö- ja turvallisuussäädöksiä sekä panostaa vahvasti ympäristöystävällisiin, vaihtoehtoisiin muoviraaka-aineisiin. Muoviraaka-aineita käyttävä teollisuus hakee vaihtoehtoja perinteisille raaka-aineille ja pyrkii löytämään ympäristöystävällisempiä ratkaisuja. Suurimmat raaka-ainetuottajat taas panostavat

### AVAINLUVUT

Liikevaihto M€	Liikevoitto M€	Henkilöstö
<b>268,8</b> +19,5%	<b>20,4</b> + 62 %	<b>321</b>

tuotekehityksessään voimakkaasti korvaaviin biopohjaisiin tai biohajoaviin materiaaleihin.

### NÄKYMIIN LIITTYY EPÄVARMUUTTA

Telkon lähiaikojen näkymiin liittyy merkittävää epävarmuutta. Sota Ukrainassa ja sen seuraukset hankaloittavat Telkon liiketoimintaa. Vaikutusten todellinen laajuus ja kesto selviävät vasta myöhemmin. Raaka-ainemarkkinoita haittaavien saatavuus- ja logistiikkaongelmien odotetaan jatkuvan ainakin vuoden ensimmäisen puoliskon aikana. Tämä näkyy ennen kaikkea haasteina Aasian tuonnissa mutta myös edelleen jatkuvina pullonkauloina Euroopan sisäisissä logistiikkaketjuissa. Tietyt Telkon asiakasryhmät kärsivät Telkosta riippumattomien raaka-aineiden ja komponenttien saatavuudesta johtuvista tuotantovaikeuksista. Tällä on välillistä vaikutusta Telkon tarjoamien tuotteiden kysyntään.

Tuotteiden kysynnän odotetaan säilyvän yleisesti hyvällä tasolla. Energian ja raakaöljyn korkea hinta pitää osaltaan raaka-aineiden hintatasoa ylhäällä. Strategiansa mukaisesti Telko pyrkii löytämään yritysostokohteita länsimarkkinoilla, jotka nopeuttavat Telkolla asetettujen strategisten tavoitteiden saavuttamista.



● YHTEISTYÖTARINA

## Telkon työntekijät ovat sitoutuneita ja ylpeitä työstään



*”Myyntitiimimme koostuu erittäin kokeneista myynnin ammattilaisista, joten ohjausta ja tukea on aina saatavilla varmasti. Toimintatapaamme kuvaa hyvin tasavertaisuus, ja haluamme olla yhdessä tiiminä enemmän. Meillä vallitsee tekemisen meininki ja yhteisten tavoitteiden eteen työskentelevässä tiimissä yhteishenki on erinomainen.”*

**Teemu Mikkola**

liiketoimintajohtaja,  
Teollisuuden voiteluaineet

### LÄHTÖPISTE

Telko uudisti vuoden 2021 aikana organisaatorakenteensa täysin ollakseen vahvempi kumppani asiakkailleen ja päämiehilleen sekä tarjotakseen työntekijöilleen vahvempaa ja yhtenäisempää tukea. Maaorganisaatiot purettiin ja luotiin kansainväliset liiketoimintayksiköt ja niitä palvelevat tukifunktiot.

Vuosittainen työntekijöiden henkilöstökysely toteutettiin kesäkuussa 2021. Tutkimus vahvisti Telkon työntekijöiden olevan sitoutuneita ja ylpeitä työstään myös muutosten aikana. Henkilöstökyselyn People Power rating oli AAA-tasolla. Tulos on erinomainen. Kyselyn vastausprosentti oli hyvä, 84%.

### MITÄ ME TEIMME?

Telko on ennen kaikkea asiantuntijaorganisaatio. Telkolla ei ole tehtaita eikä tuotantoa. Kykymme luoda lisäarvoa perustuu täysin telkolaisiin ja heidän ammattitaitoonsa. Siksi Telkolle on kriittisen tärkeää mahdollistaa intohimoinen tekeminen ja panostaa osaamisen kehittämiseen. Merkittävästi parantunut taloudellinen tulos ja työntekijöidemme positiivinen palaute vahvistavat sen, että olemme oikealla polulla.

Tutkimuksesta käy ilmi että telkolaiset tuntevat työilmapiirin rennoksi ja positiiviseksi. Työntekijämme kokevat, että välitämme aidosti heidän hyvinvoinnistaan ja osaamisestaan. Telkolaisen esi-miestyön keskeisiä vahvuuksia ovat oikeudenmukaisuus, työntekijöidemme kuunteleminen sekä positiivinen suhtautuminen uusiin ideoihin. Työntekijämme kokevat työnsä merkitykselliseksi ja tuntevat, että heitä arvostetaan ja kohdellaan yhdenvertaisesti.

Tulokset ovat vahvoja ja yhtenäisiä kaikissa toiminnoissa ja toimintamaissa. Suomessa olemme saaneet tästä myös tunnustusta. Saavutimme vuonna 2021 Suomen inspiroivimmat työpaikat -tunnustuksen, mikä kertoo sekä työntekijöiden suuresta omistautuneisuudesta, että yrityksen toiminnan kehittämisestä.

Aina on myös kehitettävää. Tulemme jatkossa kiinnittämään entistä enemmän huomiota työn ja muutosten aiheuttamaan stressiin ja siitä palautumiseen, vaikka työtaakka onkin koettu kohtuulliseksi. Pandemian tuomiin muutoksiin henkilöstömme on tutkimuksen mukaan sopeutunut hyvin.

### MITEN JATKAMME TÄSTÄ ETEENPÄIN?

Telkon kilpailuvoima kumpuaa osaavasta, motivoituneesta ja sitoutuneesta henkilöstöstämme. Menestymisen kannalta on kriittistä, että jokainen telkolainen ymmärtää strategiamme ja sisäistää oman roolinsa sen toteuttamisessa. Tämän myötä organisaatio on varsin itseohjautuva. Tuemme ja kannustamme työntekijöitä kaikilla tasoilla aktiivisesti kehittämään ja pitämään kiinni asiantunte-muksestaan. Osaamisen ja johtamisen kehittäminen on aina Telkon arvojen sekä liiketoimintatarpeidemme ja tavoitteidemme mukaista. Näiden kehittämistarpeiden määrittely on osa Telkon keskeisiä People-prosesseja ja -käytäntöjä.



## Kohti täyttä potentiaalia

Leipurin on tukkukauppa, joka on erikoistunut leipomoiden, elintarviketeollisuuden sekä kodin ulkopuolisen syömisen (foodservice) ratkaisuihin. Leipurin liiketoiminta koostuu raaka-aineiden ja koneiden myynnistä leipomo- ja muulle elintarviketeollisuudelle. Leipomoliiketoiminnan tarjoamat ratkaisut käsittävät raaka-aineet, reseptiikan, tuotevalikoiman kehityksen ja koulutuksen ja foodservice- sekä elintarvikeliiketoiminnan. Leipurin raaka-aineita ja koneita toimittavat kumppanit ovat alansa johtavia kansainvälisiä valmistajia. Leipurin liiketoiminta on jaettu kolmeen markkina-alueeseen, Suomi, Baltia ja itä.

### LEIPURIN STRATEGIAA TERÄVÖITETTIIN

Leipurin käynnisti vuoden 2021 toisella neljänneksellä kannattavuusohjelman, jonka keskiössä ovat vastuullisuus ja tavoitteellisuus, kaupallisen toiminnan nykyaikaistaminen ja kategorioiden johtamisen kehittäminen, mittakaavaedut sekä rakenteellisten skenaarioiden arviointi ja tunnistaminen kasvun edistämiseksi. Leipurin strategiaa terävöitettiin vuonna 2021. Kasvua haetaan kasvipohjaisten elintarvikkeiden kasvavilta markkinoilta sekä keskittymällä entistä voimakkaammin leipomoliiketoimintaan, joka on Leipu-

rin ydinosaamista. Elintarviketeollisuudesta haetaan uutta toista tukijalkaa Leipurin kasvulle.

Leipurin määritteli vuonna 2021 liiketoimintakohtaiset vastuullisuustavoitteet, jotka ovat linjassa Aspon vastuullisuusteemojen kanssa. Leipurin vastuullisuustyön 5 pilaria kattavat koko ruokaketjun luonnosta ja pellolta lähtien aina kuluttajien ruokapöytään asti.

### TOINEN PANDEMIAAN RASITTAMA VUOSI

Leipurin liikevaihto on ollut vakaa läpi vuosien ja erilaisten suhdanteiden, mutta koronaviruspandemia heikensi kysyntää Baltiassa ja idässä vuonna 2021. Leipomoille ja elintarviketalalle asetetuilla rajoituksilla oli merkittävä negatiivinen vaikutus Leipurin kaikkkeen toimintaan. Markkinoiden epävakaudesta huolimatta Leipurin pystyi ylläpitämään hyvää toimintakapasiteettia pandemian keskellä, eikä toimitusketjussa ollut merkittäviä häiriöitä. Merkkejä markkinoiden elpymisestä alkoi näkyä vuoden loppua kohden, ja Leipurin markkina-asema on edelleen vahva teollisten leipomoiden markkinoilla Suomessa, Venäjällä ja Baltian alueella.

### MARKKINOIDEN ODOTETAAN ELPYVÄN

Koronaviruspandemiaan liittyvät rajoitukset vaihtelevat Leipurin toimintamaissa. Markkinoiden sekä Leipurin asiakkai-

### AVAINLUVUT

Liikevaihto M€	Liikevoitto M€	Henkilöstö
<b>113,1</b> +12%	<b>-2,4</b> -271 %	<b>270</b>

den tilanteen odotetaan normalisoituvan, mikäli rajoitusten purkamisen kehittyä jatkossa suotuisasti. Kotimarkkinakysyntä elpyy, mutta puuttuvan turismin vaikutus kysyntään on negatiivinen erityisesti Baltiassa ja Suomessa. Pandemian ja äärimmäisten sääilmiöiden vaikutukset maailmanlaajuisiin toimitusketjuihin korostuvat ja vaikuttavat sekä tiettyjen raaka-aineiden saatavuuteen että yleisesti toimitusaikoihin. Raaka-aineiden hinnat ovat voimakkaassa nousussa.

Tämä kertomus kuvaa tilannetta vuoden 2021 lopussa. Ukrainan kriisin vaikutuksia Leipurin liiketoimintaan ei tässä arvioida.



● YHTEISTYÖTARINA

# Vegaanisten tuotteiden nopea kasvu jatkuu



## VEGAANISTEN TUOTTEIDEN OSUUS KASVUSSA

Puolet Leipurin suosituimmista uutuustuotteista soveltuu vegaaniseen ruokavalioon. Lukema on linjassa laajemman markkinatrendin kanssa, josta myös Kehittyvä Elintarvike julkaisi koostamamme trendiartikkelin syksyllä. Kuluttajakäyttäytyminen on muuttunut, ja kasviperäisten tuotteiden kuluttajakäytön kasvun ajureina ovat usein monipuolinen ja terveellinen ruokavalio sekä ympäristöasiat. Leipätiedotuksen kuluttajatutkimuksen mukaan jopa 30 prosenttia suomalaisista kertoo korvanneensa ruokavaliossaan eläinperäisiä tuotteita kaurasta valmistetuilla tuotteilla.

Asiakkaiden ostokäyttäytyminen ja kuluttajamarkkinamuutokset inspiroivat ja toimivat kehitysajureina meille elintarvikealan yrityksille. Tutkimme kertynyttä logistiikka- ja myyntidataa kuluneelta vuodelta: mitä uutuustuotteita Leipurin yritysasiakkaat ovat tilanneet Suomessa eniten vuonna 2021.

## SUOSITUIMMAT LEIPURIN UUTUUSTUOTTEET 2021



**Idätetyt jyvät**, esillä helmikuun 2021 Leipurin webinaarissakin, nousivat suosittujen tuotteiden listalle. Idätettyjä jyyviä voi lisätä suoraan taikinaan, ne säilyttävät hyvin ravintoarvot ja ne maistuvat herkullisilta. Muun muassa Uotilan Leipomo on kehittänyt ketterästi uusia leipomotuotteita ja tuonut niitä kuluttajien iloksi markkinoille. Superi 100 % Kaura ja Superi 100 % Ruis -leivissä on mukana idätettyjä kauran ja rukiin jyyviä.

**Vegaaninen murepohja** on nostanut suosiotaan.



**Helppous ja herkullisuus** -teema nousee vahvasti esille. Suosikkilistauksessa on mukana käteviä pakastetuotteita, kuten Pie-lisen piirakat, pretzeleitä, gluteenittomia tuotteita ja pakkauksia, jotka tuovat asiakkaille helppoutta ja edistävät tuoteturvallisuutta.

# Kauko

## Vaativien työympäristöjen asiantuntija



Kauko toimii vaativien työympäristöjen asiantuntijana rakentaen älykkäitä laite-, sovellus- ja palvelukokonaisuuksia, jotka varmistavat työntekijöiden arjen sujumisen tehokkaasti ja saumattomasti haastavissakin työskentelyolosuhteissa. Yhdessä eri alojen parhaimpien toimijoiden kanssa Kauko kehittää uusia, kestäviä työntekotapoja huippumattilaisille. Kauko saa laitteet, sovellukset ja palvelut puhumaan tavoitteellisen ja tehokkaan työnteon kieltä.

### **KAUKOLLE ETSITÄÄN UUTTA OMISTAJAA**

Aspo on määritellyt Kaukon ydinliiketoiminnan ulkopuoliseksi. Kauko on kooltaan rajallinen verrattuna Aspon ydinliiketoimintoihin.

Kaukon liikearvo testattiin arvonalentumisen varalta strategiatyön yhteydessä, jolloin todettiin strategialukujen tuottavan aiemmin arvioitua heikompaa rahavirtaa. Tämä johtuu Kaukon heikosta kannattavuudesta vuoden 2020 huipun jälkeen, mitä siivittivät koronapandemiaan liittyneet liiketoiminnat. Kaukon liikearvoon kirjattiin Q3 aikana 3,4 Me arvonalentumistappio. Kauko raportoitiin Aspossa Q3/21 asti osana Telko-segmenttiä. Vuoden 2021 tilinpäätöksessä Kauko raportoidaan lopetettuna toimintona.

# Aspon vastuullisuusraportti 2021

Sosiaalisesti, taloudellisesti ja ympäristön näkökulmasta kestävä liiketoiminta on edellytys pitkän aikavälin arvonluontiin. Vastuullisesti johdettu, kasvava yritys luo työtä, verotuloja ja hyvinvointia.



● VASTUULLISUUS

## Vastuullista arvonluontia

Vuoden 2021 aikana Aspossa vietiin läpi laajamittainen vastuullisuustavoitteiden asetantaprosessi, joka toteutettiin kaikissa liiketoiminnoissa.



Aspon hallitus linjasi vuonna 2020 kunnianhimoisen tavoitteen, jonka mukaan Aspon omistamien liiketoimintojen tavoitteena on olla vastuullisuuden edelläkävijöitä omilla aloillaan. Vastuullisuus myös ohjaa olennaisena osana Aspon uusien sijoituskohdeiden kartoitusprosessia ja johtamisjärjestelmää.

Aspon eri liiketoiminnoilla on osin hyvin erilaiset painopistealueet vastuullisuustyössään. ESL Shipping on aktiivisesti pienentänyt ympäristöjalanjälkeään minimoimalla laivastonsa päästöjä ja energiankulutusta. Tuoteturvallisuus on ensiarvoisen tärkeää teollisuuden asiakkaiden ja kansainvälisten raaka-ainevalmistajien välisenä linkkinä toimivan Telkon liiketoiminnassa. Leipurin toiminnan keskiössä taas on tuoteturvallisuus ja jätteen sekä hävikin vähentäminen.

Vuoden 2021 aikana Aspossa vietiin läpi laajamittainen vastuullisuustavoitteiden asetantaprosessi, joka toteutettiin kaikissa liiketoiminnoissa. Koska Aspon omistamat liiketoiminnot poikkeavat paikoin merkittävästikin toisistaan, tavoiteasetantaprosessiin sisältyneet perusteelliset olennaisuusanalyysit, sidosryhmähaastattelut sekä benchmark-analyysit tehtiin liiketoimintakohtaisesti.



YK:n kestävän kehityksen tavoitteet, jotka on tunnistettu olennaisimmiksi Aspolla ja joihin Aspolla on suurin vaikutus

Aspon ja sen omistamien liiketoimintojen yhteiset vastuullisuussitoumukset ovat seuraavat:

- Liiketoimintamme kasvattaminen ja samalla sen ympäristökuormituksen alentaminen
- Aspo-kokemuksen parantaminen arvoketjumme ihmisille
- Hyvän hallintotavan käytäntöjen edistäminen kaikilla tasoilla

Vastuullisuussitoumusten tueksi Aspo määritteli konsernin ja liiketoimintojen olennaisille vastuullisuusosa-alueille uudet ympäristöön, yhteiskuntavastuuseen ja hyvään hallintotapaan liittyvät ESG-tavoitteet, jotka julkaistiin Aspon järjestämässä pääomamarkkinapäivässä joulukuussa 2021. Tämän vastuullisuusraportin ohella ESL Shipping, Telko ja Leipurin julkaisevat myös omat vastuullisuusraporttinsa vuoden 2022 aikana, ja näissä liiketoimintojen omissa raporteissa käydään tarkemmin läpi kunkin liiketoiminnan pitkän aikavälin tavoitteita sekä edistymistä vastuullisuustyössä vuoden 2021 aikana.

Vastuullisuustavoitteiden asetantaprosessin lisäksi Aspo aloitti vuoden 2021 aikana selvitystyön EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmän (EU-taksonomian) vaikutuksista konsernin liiketoimintoihin sekä raportointikäytäntöihin. Aspon taksonomiakelpoisten toimintojen osuus liikevaihdosta, investoinneista ja operatiivisista kuluista on esitetty tämän raportin taulukko-osiossa.

Aspo on vuodesta 2018 alkaen ollut YK:n Global Compact -aloitteen jäsen, ja konsernin toimintaa ohjaavat YK:n määrittelemät kymmenen ihmisoikeuksia, työelämän oikeuksia, ympäristöä ja korruption vastaisuutta koskevaa periaatetta. Aspo raportoi vuosittain edistymisestään Global Compact -periaatteiden toteuttamisessa osana tätä Suomen Kirjanpitolain ja EU 2014/95EU-direktiivin vaatimusten mukaista selvitystä muista kuin taloudellisista tiedoista. Aspon hallitus hyväksyy ja allekirjoittaa nämä tiedot vuosittain tilinpäätöksen hyväksymisen yhteydessä.

Tässä vastuullisuusraportissa kerromme myös tarkemmin, miten Aspon uudet vastuullisuustavoitteet linkittyvät YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin (SDG:t), jotka tähtäävät äärimmäisen köyhyyden poistamiseen sekä kestävään kehitykseen, ottaen huomioon ympäristön, talouden ja ihmisen tasavertaisesti ja maailmanlaajuisesti.

## JATKUVAA VASTUULLISUUSTYÖN KEHITTÄMISTÄ

Aspon vastuullisuusohjelman toteuttaminen ja kehittäminen jatkuu vuonna 2022 monella rintamalla: laadimme muun muassa uuden vastuullisuuspolitiikan osaksi Aspon johtamisjärjestelmää, vahvistamme entisestään vastuullisuuden integrointia osaksi päätöksentekoa niin Aspossa kuin liiketoiminnoissa, kehitämme vastuullisuustavoitteiden raportointi- ja seurantatyökaluja ja jatkamme EU-taksonomiaan liittyvää selvitystyötä. Lisäksi tiivistämme vastuullisuusteemoihin liittyvää yhteistyötä Aspon portfolioyhtiöiden välillä. ESG-tavoitteet integroidaan myös osaksi Aspon palkitsemisjärjestelmää vuonna 2022.

Helsingissä, 16. helmikuuta 2022

Aspo Oyj

Hallitus

Toimitusjohtaja

● VASTUULLISUUS

# Aspon olennaiset vastuullisuusteemat

TAVOITTEEMME	Aspon liiketoimintojen tavoitteena on olla vastuullisuuden edelläkävijöitä omilla aloillaan					
SITOUKSEMME/ FOKUSALUEET	<b>E</b> Liiketoimintamme kasvattaminen ja samalla sen ympäristökuormituksen alentaminen		<b>S</b> Aspo-kokemuksen parantaminen arvoketjumme ihmisille		<b>G</b> Hyvän hallintotavan käytäntöjen edistäminen kaikilla tasoilla	
OLENNAISET TEEMAT KAIKILLE LIIKETOIMINNOILLE		Päästöintensiteetin vähentäminen		Työntekijöiden turvallisuuden varmistaminen		Hyvä hallinto
		Kestäviä innovaatioita		Työntekijä- asiakas- ja päämieskokemuksen parantaminen		Systemaattinen riskienhallinta
		Kierrätyksen ja jätteidenkäsittelyn parantaminen		Tuotteiden ja palvelun laatu		Vastuullisuusohjelman jatkuva kehittäminen

● YMPÄRISTÖVASTUU


## Tavoitteena päästöintensiteetin vähentäminen

Ympäristövastuu tarkoittaa Aspolle valintoja ja konkreettisia tekoja ympäristön puolesta kaikissa liiketoiminnoissa. Liiketoimintamme kasvattaminen ja samalla sen ympäristökuormituksen alentaminen on olennaisin Aspon ympäristövastuuseen liittyvä teema.



### PÄÄSTÖINTENSITEETIN VÄHENTÄMINEN

CO<sub>2</sub>e (tn) / liikevaihto (t€)

Tavoite 2025	Toteuma 2021	2020	Huomio	SDG
0,30	<b>0,42</b>	0,44	Vuonna 2021 päästöintensiteetti parani liiketoimintojen kasvun sekä ESL Shippingin operatiivisen tehokkuuden myötä.	

### KESTÄVIÄ INNOVAATIOITA

Vastuullisia innovaatioita kehitetään liiketoimintakohtaisesti.



### KIERRÄTYKSEN JA JÄTTEIDENKÄSITTELYN PARANTAMINEN

Kierrätykselle ja jätteiden käsittelylle on asetettu liiketoimintakohtaiset tavoitteet.



Tekojen ja valintojen tukena ovat konsernin tytäryhtiöille yhteiset vastuullisuustavoitteet, joiden lisäksi liiketoiminnoille on määritelty omat olennaiset vastuullisuustavoitteensa. Keskeisin koko konsernin ympäristövastuuseen liittyvä tavoite on päästöintensiteetin, CO<sub>2</sub>e (tn) / liikevaihto (t€), vähentäminen 30 %:lla vuoteen 2025 mennessä. Vuonna 2021 päästöintensiteetti parani ja oli 0,42 (0,44 vuonna 2020). Hyvä kehitys johtui erityisesti liiketoimintojen kasvusta sekä ESL Shippingin operatiivisesta tehokkuudesta ja liikenne rakenteesta.

Avainasemassa koko konsernin ympäristövaikutusten pienentämisessä on energian ja raaka-aineiden käytön tehostaminen, ja ESL Shippingin alukset tuottavat valtaosan

Aspo-konsernin kaikista hiilidioksidipäästöistä. Varustamolle merkittävimmät ympäristönäkökulmat liittyvätkin laivaston energiatehokkuuden parantamiseen ja hiilijalanjäljen pienentämiseen.

### INVESTOINTEJA YMPÄRISTÖN HYVÄKSI

Vuonna 2021 ESL Shipping julkisti suunnitelmansa rakentaa kuuden aluksen sarja erittäin energiatehokkaita sähköhybridialuksia vahvistaakseen asemaansa alan edelläkävijänä. Nämä uudet 1A-jääloukan alukset ovat lastikapasiteetiltaan, tekniikaltaan ja innovaatioiltaan huippuluokkaa. Uusien alusten kasvihuonekaasupäästöt, mukaan lukien CO<sub>2</sub>, kuljetettua rahtiyksikköä kohden tulevat pieneneään lähes 50 % nykyisiin aluksiin verrattuna, mikä tekee laivoista kokoluokassaan maailman tehokkaimmat. Laivojen akustot, maasähköratkaisut ja sähköhybridikäyttö mahdollistavat täysin päästöttömät ja meluttomat satamakäynnit. Alukset voivat myös saapua satamaan ja lähteä satamasta pelkällä sähkövoimalla. ESL Shippingin pitkän aikavälin tavoitteena on puolittaa kuljetussuoritetta kohden syntyvät hiilidioksidipäästöt vuosikymmenen loppuun mennessä.

Pohjois-Euroopassa asiakkaiden kiinnostus ympäristöystävällisiä ja mahdollisimman vähähiilisiä merikuljetuksia kohtaan on edelleen voimakkaassa kasvussa. Sen lisäksi, että ESL Shipping investoi uusiin erittäin ympäristöystävällisiin aluksiin, varustamo valmistelee pitkäjänteistä yhteistyötä johtavien energiantoimittajien kanssa tarjotakseen tulevaisuudessa entistä vähähiilisempiä ja jopa kokonaan fossiilitomia merikuljetuksia.

ESL Shipping valmistelee pitkäjänteistä yhteistyötä johtavien energiantoimittajien kanssa tarjotakseen tulevaisuudessa entistä vähähiilisempiä ja jopa kokonaan fossiilitomia merikuljetuksia.

Vuonna 2021 jatkettiin myös uusien ympäristömääräysten edellyttämien painolastivesien puhdistusjärjestelmien rakentamista ESL Shippingin aluksiin, ja tätä työtä tullaan yhä jatkamaan vuoden 2022 aikana. Puhdistusjärjestelmillä pyritään estämään painolastivesien mukana leviävien vieraiden eläin- ja kasvilajien kulkeutumista uusiin elinympäristöihin. Vuodelle 2022 suunniteltujen telakointien jälkeen kaikki ESL Shippingin omistamat alukset on varustettu uusien ympäristömääräysten mukaisilla painolastinkäsittelylaitteilla.

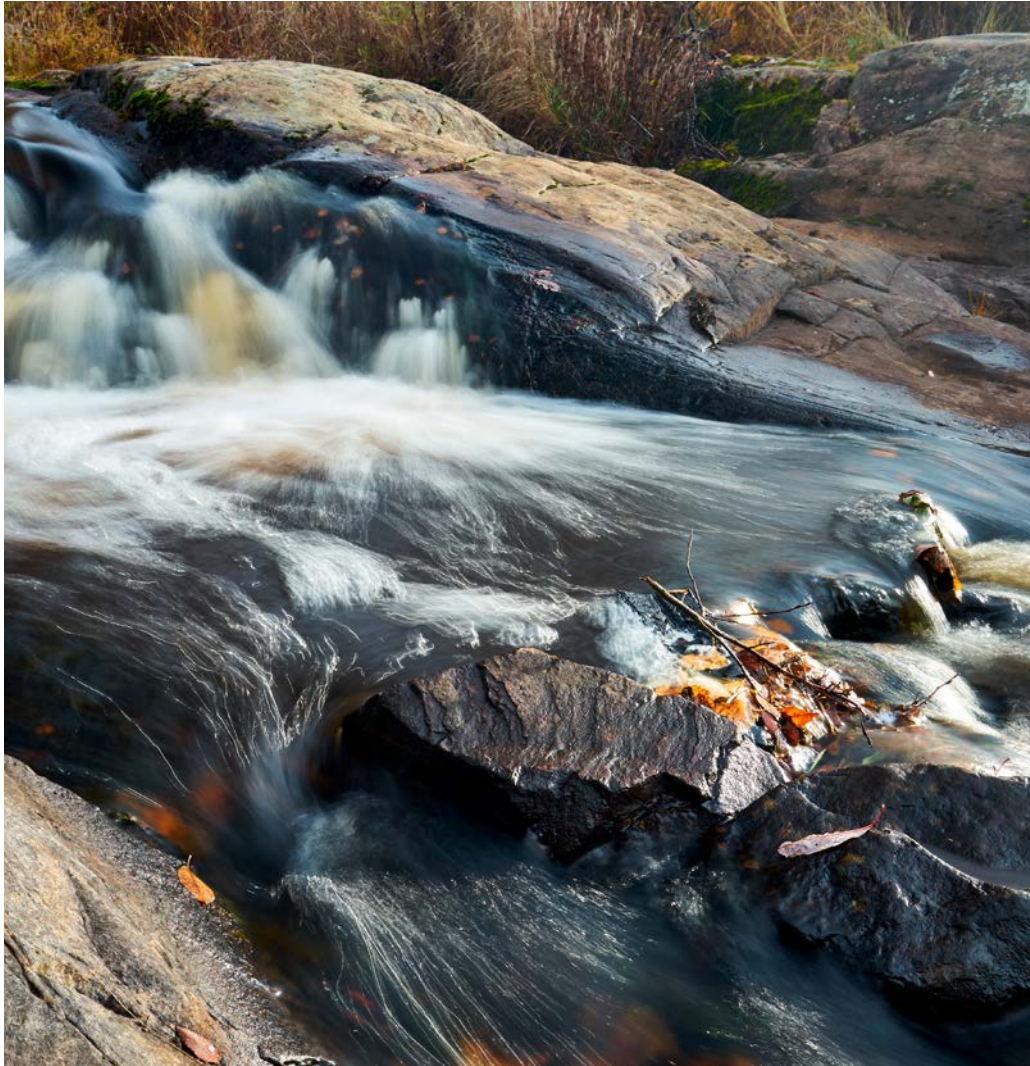
### VAIKUTUKSIA KOKO TOIMITUSKETJUUN

Kaupan ja logistiikan alalla toimivien Leipurin ja Telkon osalta suurimmat ympäristövaikutukset saadaan aikaan muualla toimitusketjussa. Aspon hallituksen linjauksen mukaisesti yhtiöiden tavoitteena on olla alojensa parhaita ja vastuullisimpia kumppaneita sekä asiakkailleen että päämiehilleen, ja omalla asiantuntijuudellaan pienentää koko toimitusketjun päästöjä. Lähivuosien tavoitteenamme on entistä paremmin ymmärtää koko toimitusketjun ympäristövaikutukset.

Telko uudistaa osaltaan muovien kiertotaloutta ja tarjoaa asiakkailleen ympäristön kannalta kestäviä ratkaisuja. Telkolle on muun muassa myönnetty ISCC Plus -sertifikaatti ensimmäisenä suomalaisena jakelijana. ISCC Plus on biopohjaisten muovien sertifikaatti, jonka ansiosta Telko voi toimittaa asiakkailleen massatasemenetelmän (mass balance) periaatteiden mukaisesti tuotettuja muoviraaka-aineita.

Leipurin tavoitteena on pienentää ympäristöjalanjälkeään erityisesti ruokahävikin ja jätteiden minimoimisen kautta. Ruokahävikki johtuu alalla esimerkiksi varastossa vanhentuneiden tuote-erien hävittämisestä, käsittelyvirheiden aiheuttamien pakkausten rikkoontumisista ja väärin tuote-erien toimituksista asiakkaille. Leipurin on onnistunut pienentämään merkittävästi hävikkiään viimeisten vuosien aikana. Tämä saavutettu muun muassa hankintaa tehostamalla ja hankinnan, myynnin ja laatutoiminnon yhteisillä kuukausittaisilla palaverilla, joiden avulla varaston kiertonopeutta on saatu parannettua. Lisäksi jätteen hyöty-





käyttöä on saatu kasvatettua lisäämällä rehuksi käytettävän ja kierrätettävän jätteen osuutta.

### **YMPÄRISTÖRISKIEN HALLINTAAN PANEUDUTAAN HUOLELLA**

Merkittäviksi ympäristöön liittyviksi riskeiksi Aspossa on tunnistettu muun muassa oman toiminnan ympäristövahingot erityisesti polttoaineen käsittelyssä varustamoliiketoiminnassa ja kumppanien toiminta esimerkiksi kemikaalien kuljetuksessa ja varastoinnissa. Myös muuttuva regulaatio, esimerkiksi ympäristölainsäädännön kiristyminen, energiapolitiittiset muutokset tai polttoaineverotuksen kehitys, voi vaikuttaa merkittävästi toimintaedellytyksiin tai kustannuksiin. Aspo seuraa jatkuvasti sääntelyn kehittymistä ja pyrkii kehittämään liiketoimintaa oikea-aikaisesti ja kustannustehokkaasti, jotta sääntelymuutosten mahdollisesti aiheuttamat investointitarpeet voidaan hallita. Selvitys EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmän (EU-taksonomian) vaikutuksista konsernin liiketoimintoihin sekä raportointikäytäntöihin aloitettiin vuonna 2021 ja sitä jatketaan vuonna 2022.

Riskeihin varaudutaan ja niitä hallitaan hyvällä ympäristöjohtamisella. Esimerkiksi ESL Shippingillä on oma ympäristöjohtamisjärjestelmä, jolle on myönnetty ISO 14001 -ympäristösertifikaatti. Vuoden 2021 aikana ESL Shipping kirjasi kolme (vuonna 2020: 3) lievää öljyvahinkoa. Yhteensä vahinkojen seurauksena ympäristöön pääsi noin 50 litraa öljyä. Vahingot käsiteltiin asianmukaisesti eikä niistä aiheutunut viranomaisten jatkotoimia.

Ympäristönäkökulmien huomioon ottamiseksi toimitusketjuissa Aspolla on eettiset ohjeet tavarantoimittajille ja palveluntoimittajille. Maine vastuullisena, ympäristövaikutukset huomioon ottavana toimijana on Aspolla tärkeä kilpailutekijä, sillä ympäristöasioilla on arvoa sekä asiakkaille että muille sidosryhmille.

# Virtual Arrival vähentää merikuljetusten päästöjä



Merenkulussa tavallisesti käytettyjen rahtausopimusten klausuulien takia varustamon on perinteisesti kannattanut ajattaa laiva normaalia matkavauhtia ankkuri paikalle, jotta rahtausopimuksessa määritelty purku aika saadaan juoksemaan.

Jotta kuljetusten päästöt pienenisivät, ESL Shipping, teräsyhtiö SSAB sekä Oxelösundin satama ovat yhteistyössä pilotoineet Virtual Arrivalia Luulajan ja Oxelösundin välisessä liikenteessä kesästä asti. Tähän mennessä kokemukset Virtual Arrivalista ovat olleet positiivisia ja uudella toimintatavalla on onnistuttu vähentämään kulutusta ja päästöjä.

Virtual Arrivalin idea on laskea aluksen nopeutta, mikäli on tiedossa, ettei satamassa ole laituria vapaana saavuttaessa. Todellisesta saapumisajasta huolimatta aluksen paikka sataman jonossa määritellään normaalilla matkanopeudella lasketun saapumisajan perusteella.

Ympäristöhyötyjen lisäksi Virtual Arrival antaa satamalle paremmat mahdollisuudet luottavampaan aikataulutukseen ja resurssien tehokkaaseen käyttöön. Kun aikataulut ovat paremmin tiedossa, myös laivoilla työpäivien suunnittelusta tulee ennakoitavampaa.



*"Olemme iloisia, että jo pilottivaihe on aiheuttanut runsaasti kiinnostusta myös muiden asiakkaiden keskuudessa. Toiveissamme on laajentaa Virtual Arrivalin käyttöä, sillä kaikki osapuolet ovat voittajia ja pystymme pelkästään olemassa olevia toimintatapoja muuttamalla pienentämään päästöjä"*

**Kirsi Ylärinne**

ESL Shippingin operatiivinen johtaja

● SOSIAALINEN VASTUU


## Henkilöstö ja asiakkaat keskiössä

Läpi pitkän historiansa Aspon toiminnalle on ollut ominaista suurien muutosten läpivienti ja ihmiskeskeisyys. Henkilöstön sitoutuminen ja työhyvinvointi on tunnustettu Aspo-konsernissa yhdeksi tärkeimmistä vastuullisuuden osa-alueista.




### TYÖNTEKIJÖIDEN TURVALLISUUDEN VARMISTAMINEN

Tapaturmataajuus (LTIFR)

Tavoite 2022	Toteuma 2021	2020	Huomio	SDG
7,0	8,8	8,5	Tapaturmataajuuksiluvut ovat alhaisella tasolla. Jokainen yksittäinen tapaturma vaikuttaa merkittävästi LTIFR-lukuun.	

### TYÖNTEKIJÄ-, ASIAKAS- JA PÄÄMIESKOKEMUKSEN PARANTAMINEN

Työtyytyväisyyttä mitataan People Power -indeksillä

Tavoite 2022	Nykytaso 2021	Huomio	SDG
AA+	AA+	Aspo saavutti Eezy Flown People Power -tutkimuksen hyvien tulosten ansiosta Suomen innostavimmat työpäivät -tunnustuksen vuodelta 2021.	

### TUOTTEIDEN JA PALVELUN LAATU

Tuotteiden ja palvelun laadun varmistamiseksi on asetettu liiketoimintakohtaiset tavoitteet. Net promoter score on käytössä liiketoimintakohtaisesti.



Aspo kohtelee oikeudenmukaisesti ja tasapuolisesti työntekijöitään kaikissa toimintamaissaan. Kaikissa työsuhteissa noudatetaan soveltuvia paikallisia lakeja ja määräyksiä, jotka koskevat muun muassa työaikoja, korvauksia, mahdollisuuksia kehittyä, ihmisoikeuksia sekä työolosuhteita. Henkilöstön sitoutumista ja työhyvinvointia pyrimme parantamaan muun muassa edistämällä työntekijöiden ammatillista kehittymistä kaikilla organisaatiotasoilla, ja luomalla kannustavaa työilmapiiriä.

Aspo on sitoutunut noudattamaan kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia, sellaisina kuin ne on määritelty Yhdistyneiden Kansakuntien ihmisoikeuksien yleismaailmallisessa julistuksessa ja YK:n liike-elämää ja ihmisoikeuksia ohjaavissa periaatteissa. Emme hyväksy minkäänlaista syrjintää työntekijän koulutuksen, henkilökohtaisen osaamisen, aseman, persoonallisuuden, elämäntapojen, työkokemuksen, etnisen alkuperän, uskonnon, sukupuolen, seksuaalisen suuntautumisen, iän, kansallisuuden, kykyjen tai muiden ominaisuuksien perusteella.

Merkittävimmät sosiaaliset riskit liittyvät työhyvinvoinnin ja työturvallisuuden toteutumiseen sekä henkilöstön saatavuuteen ja sitoutuneisuuteen. Aspossa henkilöstön työympäristöt vaihtelevat lastialuksista kemikaalivarastoihin, ja turvallisuusohjeistuksiin sekä -koulutuksiin panostetaan merkittävästi eri liiketoiminnoissa. Tavoitteena on, että työssä sattuvia tapaturmia ei tapahtuisi.

Työsuojelulla pyritään henkilöstön fyysiseen ja psyykkiseen työkykyyn ja sitä kautta hyvään elämänlaatuun. Suo-messa työsuojeluasioita käsittelee konsernitasolla työsuojelutoimikunta. Aspossa pidettiin vuonna 2021 kaksi työsuojelutoimikunnan kokousta (kaksi kokousta vuonna 2020). Lisäksi pidettiin toimipaikkakohtaisia kokouksia.

Jokaisella ESL Shippingin aluksella on laivan koko henkilöstöstä koostuva työsuojelutoimikunta, joka kokoontuu neljä kertaa vuodessa. Vuonna 2021 ESL Shippingissä ilmeni yksi tapaus (kaksi tapausta vuonna 2020), jossa varustamon päihdepolitiikkaa oli rikottu. Meriturvallisuus ei vaarantunut tapauksen johdosta, ja rikkomukseen reagoitiin asianmukaisin toimenpitein yhtiön turvallisuuspolitiikan ja työehtosopimuksen edellyttämällä tavalla. Turvallisuuden varmistamiseksi henkilöstön mahdollista päihteiden käyttöä valvotaan ESL Shippingissä myös ennalta ilmoittamattomilla kontrollitesteillä. Näissä testeissä ei vuonna 2021 tullut ilmi yhtäkään rikkomusta.

Keväällä 2021 ESL Shippingin aluksella sattui traaginen tapaturma, jossa ruuman luukkujen huoltotöiden yhteydessä tapahtui onnettomuus, jossa yksi merimies menehtyi saamiinsa vammoihin. Onnettomuuteen johtaneet syyt arvioitiin huolellisesti ja turvallisuuskulttuurin kehittämiseksi aloitettiin yhteistyö ulkopuolisen kumppanin kanssa. Uudessa mallissa kouluttaja kiertää laivoilla varmistamassa, että aluksilla toimitaan turvallisuusjohtamisjärjestelmän mukaisesti ja järjestää samalla miehistölle turvallisuuskoulutusta ja kertauskursseja. Lisäksi AtoB@C Shipping palkkasi oman laatutarkastajan. Tarkastajan tehtävänä on vieraila säännöllisesti aluksilla, ja varmistaa että alukset täyttävät varustamon vaatimukset muun muassa turvallisuuskulttuuriin ja tekniseen laatuun liittyvissä asioissa. Säännöllisillä tarkastuksilla mahdollisuudet puuttua mahdollisiin ongelmiin myös aikarajattujen alusten osalta ovat nyt merkittävästi paremmat.

## KORONAPANDEMIA MUUTTI YHÄ TYÖYMPÄRISTÖÄ

Vuonna 2021 maailmanlaajuinen koronaviruspandemia vaikutti yhä merkittävästi Aspon toimintoihin sen kaikissa toimipisteissä, ja erityisesti henkilöstön sekä muiden sidosryhmien terveyden suojaaminen pysyi konsernin tärkeimpänä prioriteettina. ESL Shippingin merihenkilöstöä lukuun ottamatta lähes koko konsernin henkilöstö on tehnyt pääosin etätöitä jo pandemian alkuvaiheesta asti. Siirtyminen etätöskentelyyn ja uusien työkalujen sekä työtapojen omaksuminen on sujunut erittäin hyvin. Erityisen suuria haasteita koronaviruspandemia aiheutti edelleen ESL Shippingin alusten miehistöjen vaihtoihin, huoltoihin ja varaosatoimintuksiin puutteellisten lentoyhteyksien ja erilaisten matkustusrajoitusten vuoksi. Merihenkilöstön terveysturvallisuuden eteen tehtäviä ehkäiseviä toimenpiteitä ennakko-testaus- ja karanteenijärjestelyineen jatkettiin läpi vuoden.

Työntekijöiden tyytyväisyyttä omiin tehtäviinsä, johtamisen laatuun ja Aspoon työnantajana mitataan vuosittaisella ilmapiirikartoituksella. Vuonna 2021 Aspo siirtyi käyttämään uutta henkilöstötyytyväisyyden mittaustapaa, ja kyseinen People Power -indeksi nostettiin mukaan myös konsernin vastuullisuustavoitteisiin. Vuonna 2021 koko konsernin tasolla ylettiin tavoitteenmukaiseen AA+-arvosanaan, mikä kertoo työtyytyväisyyden pysyneen erittäin korkealla tasolla koronapandemian työympäristöön aiheuttamista haasteista huolimatta.

Työntekijöiden lisäksi myös muiden sidosryhmien tyytyväisyyttä seurataan aktiivisesti Aspo-konsernissa, ja tuotteiden sekä palvelun laadun varmistamiseksi on asetettu liiketoimintakohtaisia tavoitteita. Net promoter score -mittari tullaan ottamaan käyttöön kaikissa liiketoiminnoissa.

# Vastuullisuus ja työturvallisuus Leipurilla



Leipurin on määrittänyt viisi vastuullisuuden kulmakiveä, joista yksi on ihmisistä välittäminen. Se sisältää esimerkiksi seuraavat osa-alueet: työterveys, työturvallisuus ja työhyvinvointi; monimuotoisuus ja osallisuus; ja ihmisistä välittäminen koko elintarvikeketjussa.

Vuonna 2021 Leipurin keskittyi toiminnassaan perusasioihin. Varmistaakseen työntekijöiden turvallisuuden kaikissa toimintamaissa Leipurin otti käyttöön uuden tavan seurata ja raportoida turvallisuushavaintoja sekä tapaturmia. Leipurin johtoryhmä seuraa tilanteen kehittymistä kuukausittain ja lisää tietoisuutta turvallisuudesta. Varmistamme, että voimme oppia toisiltamme ja ryhtyä parannustoimiin ennen kuin mitään tapahtuu. Tavoitteena on jatkuvasti parantaa turvallisuustietoisuutta. Leipurin tapaturmataajuus (LTIF) parani vuonna 2021 merkittävästi vuoteen 2020 verrattuna. Vuonna 2021 ei sattunut yhtään poissaoloon johtanutta tapaturmaa (LTIF-1). Tapatur-

mia, jotka eivät johtaneet poissaoloon (LTIF-2), oli kolme. Vuonna 2020 vastaavat luvut olivat 1 (LTIF-1) ja 4 (LTIF-2).

Leipurin toteutti vuonna 2021 myös uuden henkilöstökyselyn, josta yhtiö sai vertailukohdan työntekijöiden sitoutumisen, motivaation ja oikeudenmukaisuuden kokemuksen arvioinnille. Kyselyn tulokset osoittivat, että Leipurin on hyvällä tasolla ja yleisen maailmanlaajuisen normin yläpuolella. People Power -indeksimme on tasolla AA+ eli yleisen normin yläpuolella. Olemme iloisia myös siitä, että korkeimmat pistemäärät saaneita väitteitä olivat ”yrityksemme tukee hyvinvointia” ja ”yrityksessämme työntekijöitä kohdellaan oikeudenmukaisesti ja tasapuolisesti”. Leipurin kaikki toimintamaat ja yksiköt laativat kyselyn perusteella omat toimintasuunnitelmansa. Suunnitelmien toteutumista seurataan aktiivisesti, ja seuraava henkilöstökysely järjestetään vuonna 2022.

Vuonna 2021 erityisenä haasteena oli koronaviruspandemia, joka aiheutti lukuisia rajoituksia ja vaikutti työturvallisuuteen sekä sitoutumiseen.

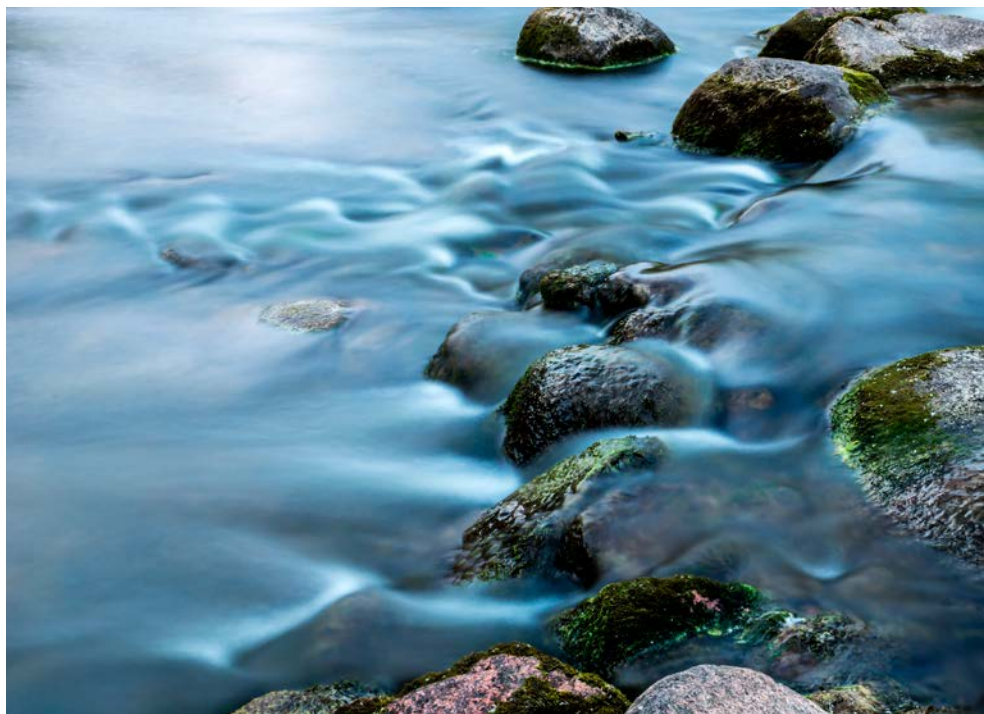
Jokainen Leipurin toimintamaa on laatinut omat erityismääräyksensä ja uusinnut niitä maakohtaisten rajoitusten mukaisesti. Vuonna 2021 suurin osa työntekijöistämme työskenteli pääasiassa kotona. Esi-miehet pitivät yhteyttä työntekijöihin ja seurasivat tiimiensä hyvinvointia Teamsin, sähköpostin ja puhelimen välityksellä. Suomessa Leipurilla perustettiin henkilöstön hybridityön kehittämisryhmä, jonka työn tuloksia hyödynnettiin kaikissa toimintamaissa.

Leipurilla on nollatoleranssi ihmisoikeusloukkauksille sekä omissa toiminnoissamme että toimitusketjussamme. Lisäksi Leipurin osaltaan huolehtii koko elintarvikeketjun kehittämisestä kehittämällä terveellisiä tuotteita, jotka ovat parempia myös ympäristölle. Webinaarimme ovat esimerkki terveellisiä vaihtoehtoja koskevasta vuoropuhelusta toimittajien ja asiakkaiden kanssa.

## ● HYVÄ HALLINTO


# Vastuullinen yhteistyökumppani ja työnantaja

Hyvä hallinto on keskeinen osa Aspon vastuullisuutta. Aspon eettiset ohjeet luovat yhteiset pelisäännöt vastuulliselle liiketoiminnalle konsernin kaikissa liiketoiminnoissa.



## HYVÄ HALLINTO

%-osuus Aspon henkilöstöstä on suorittanut Code of Conduct & Compliance -koulutukset

tavoite 2022	toteuma 2021	2020	Huomio	SDG
98%	88%	94%	Code of Conduct & Compliance -koulutukset uudistetaan vuoden 2022 aikana.	

## KOKONAISVALTAINEN RISKIENHALLINTA

Systemaattista riskienhallintaa kehitetään jatkuvasti yhdessä liiketoimintojen kanssa.

## VASTUULLISUUSOHJELMAN JATKUVA KEHITTÄMINEN

ESG-tavoitteet osaksi Aspon palkitsemisjärjestelmää vuonna 2022

Aspon toimintaa vastuullisena työnantajana ohjaavat konsernin eettiset ohjeet ja henkilöstöhallinnon ja henkilöstön kehittämisen periaatteet. Aspo kunnioittaa työntekijöiden yhdistymisvapautta ja noudattaa kunkin toimintamaan paikallista työolainsäädäntöä. Erityisesti kehittyvillä markkinoilla Aspo haluaa olla edelläkävijä ja edistää vastuullisia toimintatapoja.

Aspon liiketoiminnot ovat sitoutuneet toimialojensa keskeisiin sopimuksiin ja sääntöihin. Esimerkiksi Telko noudattaa kaikessa toiminnassaan kemikaaliturvallisuuden maksimoivia EU:n REACH-säädöksiä ja kemikaalien jakelualan FECC-järjestön eettisiä ja liiketoimintaa ohjaavia periaatteita.

Kansainvälisenä yhtiönä Aspo toimii myös maissa, joissa korruptio on yleistä. Tällaisia alueita ovat Transparency Internationalin mukaan esimerkiksi Venäjä ja Ukraina. Aspon eettiset ohjeet kieltävät jyrkästi kaiken korruption tai lahjonnan. Aspon Compliance- ja Code of Conduct -koulutukset sisältävät muun muassa korruption torjumiseen liittyviä kysymyksiä ja opastavat tunnistamaan epäilyttävät tilanteet sekä epäeettisiä pidettävät toimintatavat. Vuonna 2021 Code of Conduct -koulutuksen suoritti noin 89 % ja Compliance-koulutuksen noin 88 % koko konsernin työntekijöistä. Aspon tavoitteena on, että kaikki konsernin henkilöstöstä suorittavat vuosittain kyseiset koulutukset. Liiketoiminnot seuraavat myös toimialakohtaista säännöstöä ja esimerkiksi Telkolla on käytössä lahjontaa koskevat

tarkemmat ohjeistukset, joiden lisäksi se noudattaa Euroopan kemikaalijärjestö FECC:n eettisiä ohjeita. Lisäksi esimerkiksi ESL Shipping ja Telko tekevät toimittajien riskiarvioita. Leipurin tavoitteena puolestaan on uuden laatu-järjestelmän kautta terävöittää entisestään korruption ja lahjonnan torjuntaan liittyviä toimittajakriteerejään.

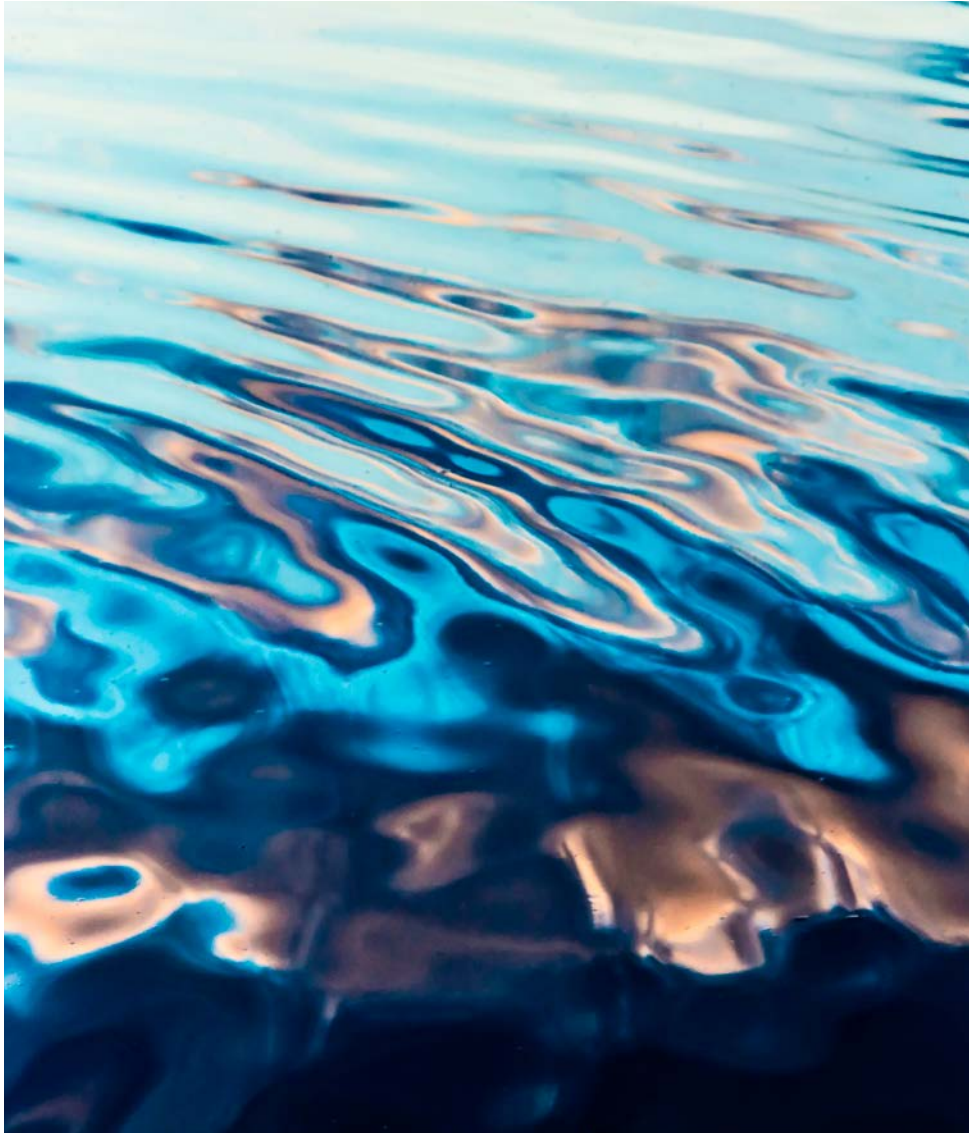
Tärkein työkalu korruption ja lahjonnan vastaisessa toiminnassa on vastuullinen toimitusketjun hallinta. Asianmuokaisten toimintatapojen varmistamiseksi tavarantoimittajille toimitetun eettisen ohjeiston (Supplier Code of Conduct) noudattamista valvotaan liiketoiminnoissa eri keinoin. Esimerkiksi erityisiä vastuullisuusauditointeja on Telkossa toteutettu vuodesta 2019 alkaen. Myös yhteistyökumppaneiden tiloissa suoritettavat varastoauditoinnit

kuuluvat Telkon keinoihin varmentaa toimitusketjuna säästöjen mukaisuutta. Paikan päällä suoritettavien auditointien lisäksi laajempaa toimittajakuntaa seurataan itsearviointimenetelmällä. Huomattava osa ESL Shippingin, Telkon ja Leipurin kumppaneista on suuria kansainvälisiä toimijoita, joiden kanssa yhteistyötä on tehty pitkään ja joilla on omat vakiintuneet vastuullisen toimitusketjun hallintaan liittyvät prosessinsa. Myös Aspon sisäinen tarkastus ja lakiosasto tekevät liiketoiminnoissa tarkastuksia vuosisuunnitelman mukaisesti.

Aspossa on ollut vuodesta 2020 alkaen käytössä ulkopuolisen toimittajan hallinnoima ja täysin anonymi ilmoituskanava. Palvelun kautta voi ilmaista huolensa jostakin, mikä ei noudata Aspo-konsernin arvoja tai eettisiä ohjeis-

## VASTUULLISUUS ON OLENNAINEN OSA UUSIEN INVESTOINTIKOHTTEIDEN KARTOITUSTA JA OMISTUSOHJELMAAMME

	KOHTTEIDEN KARTOITUS	YRITYSOSTOPROSESSI	OMISTAJUUS
<b>LÄHESTYMISTAPAMME</b>	<p>Arvioimme mahdollisia investointikohteita taloudellisen tuloksen ja strategisen soveltuvuuden perusteella</p> <p>Vastuullisuus on olennainen osa strategisen soveltuvuuden arviointia</p>	<p>ESG-arviointi syventää ymmärrystämme kohteen taloudellisesta tuloksesta ja strategisesta suunnasta</p> <p>ESG-arviointikriteerit</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Aspon olennaiset vastuullisuusteemat</li> <li>Vaikutus Aspon vastuullisuustavoitteiden saavuttamiseen</li> </ul> <p>Arviointi voi johtaa siihen, että emme investoi yritykseen</p>	<p>Kehitämme yhtiön ESG-strategiaa, sisältäen olennaiset painopistealueet, yhdessä ostetun yrityksen kanssa</p> <p>Asetamme ESG-tavoitteet ja tärkeimmät toimenpiteet. Seuraamme tuloksia aktiivisesti konsernin tukea tarjoten.</p> <p>Raportoimme edistymisestä Aspon hallitukselle ja osakkeenomistajille</p>



tuksia, ja millä voi olla vakavia seurauksia organisaatiollemme tai yksittäiselle henkilölle. Ilmoitukset tulevat ilmoituskanavaryhmälle, jota johtaa konsernin lakiasiaintohtaja. Ilmoitukset käsitellään määrämuotoisen prosessin mukaisesti ja raportoidaan sekä tarpeen mukaan käsitellään Aspon hallituksessa. Ilmoituskanavasta kerrotaan henkilöstölle muun muassa eettisten ohjeiden Code of Conduct -koulutuksen yhteydessä. Vuonna 2021 ilmoituskanavan kautta tehtiin yhteensä yhdeksän ilmoitusta. Ilmoitukset käsiteltiin ja niihin vastattiin konsernin prosessien mukaisesti. Ilmoitukset liittyivät pääosin pieniin sisäisten politiikkojen rikkomuksiin. Tehdyissä tutkimuksissa ei paljastunut petosepäilyjä eikä ilmoituskanavan kautta ilmennyt vuoden aikana korruptioon tai lahjontaan liittyviä vahvistettuja rikkomuksia. Vuonna 2019 ilmeni väärinkäytösepäily Leipurin Liettuassa käyttämien kuljetuspalvelujen rahtihintoihin liittyen, ja tapauksen osalta vuonna 2020 nostettu oikeusprosessi on yhä kesken.

Aspolla on myös laajempi merkitys niihin yhteisöihin, joissa se toimii. Esimerkiksi ESL Shipping on merkittävä merikuljetusten järjestäjä ja tärkeä osa Suomen huoltovarmuuden turvaamisesta, sillä merikuljetusten osuus Suomen tuonnista on noin 80 % ja viennistä noin 90 %. Kriisitilanteessa huoltoyhteydet maailmalle turvaavat Suomen lipun alla kulkevat alukset.

Vastuullisuudella on merkittävä rooli rakennejärjestelyissä ja yrityskauppa-kohteiden kartoittamisessa. Aspon strategiassa yritysjärjestelyt ovat keskeinen osa arvonluontia ja tavoitteena on näiden kautta luoda kasvua ja tulovirtaa. Vastuullisuus ohjaa olennaisena osana Aspon uusien sijoituskohteiden kartoitusprosessia ja johtamisjärjestelmää.

Nasdaq nimesi vuonna 2021 Aspon Nasdaq ESG Transparency Partner -kumppaniksi. Tunnustus annetaan yhtiöille, jotka kertovat vastuullisuuteen liittyvistä ESG-aiheista läpinäkyvästi sekä asiakkailleen että sijoittajilleen.

Vastuullisuuden kehittäminen on jatkuvaa työtä, ja vuonna 2022 jatkamme Aspon vastuullisuusohjelman edistämistä monella rintamalla. Laadimme muun muassa uuden vastuullisuuspolitiikan osaksi Aspon johtamisjärjestelmää, vahvistamme entisestään vastuullisuuden integrointia osaksi päätöksentekoa niin Asossa kuin liiketoiminnoissa, kehitämme vastuullisuustavoitteiden raportointi- ja seurantatyökaluja ja jatkamme EU:n taksonomiaan liittyvää selvitystyötä. Lisäksi tiivistämme vastuullisuusteemoihin liittyvää yhteistyötä Aspon portfolioyhtiöiden välillä ja integroimme ESG-tavoitteet osaksi Aspon palkitsemisjärjestelmää.



# Itämarkkinoilla kilpailuetua hyvän hallintotavan ansiosta

Aspo-konsernin tavoitteena on toimia kaikissa maissa luotettavasti ja yhdenmukaisesti. Palveluvalmiuksien lisäksi Telko on rakentanut viime vuosina korkean tason vaatimustenmukaisuuden prosesseja kaikissa itäisissä organisaatioissaan. Tämä on tuonut Telkolla kilpailuetua etenkin itäisillä markkinoilla. Telkosta on tullut yksi johtavista jakeluyrityksistä Keski-Aasian markkinoilla. Telkolla on vahvasti sitoutunut tiimi, joka tukee asiakkaita tuotekehityksessä. Telko toimii kumppaniensa maailmanluokan tuotteiden jakelijana. Kumppanimme luottavat myynnin, teknisen palvelun ja toimitusketjun toimintoihimme, joista vastaavat ammattilaiset ovat saaneet koulutusta vaatimustenmukaisuudessa.

Telko East kehittää jatkuvasti vaatimustenmukaisuuden järjestelmäänsä markkinoiden parhaiden oikeudellisten ja vaatimustenmukaisuuden käytäntöjen avulla. Yksi Telkon vaatimustenmukaisuuden järjestelmän keskeisistä osatekijöistä on kaikkien vastapuolien tarkastus riskilähtöisen lähestymistavan mukaisesti.

## Telko Eastin vastapuolipolitiikalla on muun muassa seuraavat tavoitteet:

- vahvistaa yhtiön mainetta soveltamalla parhaita käytäntöjä yhteistyössä vastapuolten kanssa ja varmistamalla läpinäkyvyys vastapuolien valinnassa
- vahvistaa yhtiön mainetta soveltamalla parhaita käytäntöjä yhteistyössä vastapuolten kanssa ja varmistamalla läpinäkyvyys vastapuolien valinnassa
- estää yhtiön veroriskit esimerkiksi arvonlisäveron osalta varmistamalla, että verojen ilmoittamisessa noudatetaan asianmukaista huolellisuutta ja vastapuolien taustat tarkistetaan

Telko East tarkistaa kaikkien vastapuolien mahdolliset sanktoriskit moderneilla ja tehokkailla työkaluilla (Dow Jones Risk & Compliance System). Liiketoimia ei sallita ennen kuin sanktoriskit on tarkastettu asianmukaisen huolellisesti. Lisäksi tuhansien Telkon nykyisten vastapuolien kaikkia mahdollisia sanktoriskejä seurataan jatkuvasti. Sanktoriskejä voi syntyä yllättäen jatkuvasti muuttuvien sanktiojärjestelmien seurauksena.



*“Olemme ylpeitä Telkon korkeista vaatimustenmukaisuuden standardeista ja prosesseista, jotka vahvistavat suhteitamme kumppaneihimme ja asiakkaisiimme.”*

### Petteri Martikainen

Vice President of Plastics, Telko Oy



*“Telko on Avientin avainkumppani ja hedelmällisellä yhteistyöllä on pitkät perinteet. Arvostamme erityisesti heidän tinkimätöntä sitoutumistaan kestävään kehitykseen, joka on meille keskeinen kriteeri kumppaneita valittaessa.”*

### Michael Thiessenhusen

Director of Sales & Regional Key Accounts Europe, Avient

# Liiketoimintakohtaiset vastuullisuustavoitteet

Aspon omistamien liiketoimintojen tavoitteena on olla vastuullisuuden edelläkävijöitä omilla aloillaan. Koska Aspon omistamat liiketoiminnot poikkeavat paikoin merkittävästikin toisistaan, on jokainen liiketoiminta määritellyt omat pitkän aikavälin vastuullisuustavoitteensa. ESL Shipping, Telko ja Leipurin julkaisevat myös omat vastuullisuusraporttinsa vuoden 2022 aikana, ja näissä liiketoimintojen omassa raporteissa käydään tarkemmin läpi kunkin liiketoiminnan pitkän aikavälin tavoitteita sekä edistymistä vastuullisuustyössä vuoden 2021 aikana.

## ● ESL SHIPPING

	Liiketoimintamme kasvattaminen ja samalla sen ympäristökuormituksen alentaminen	Aspo-kokemuksen parantaminen arvoketjumme ihmisille	Hyvän hallintotavan käytäntöjen edistäminen kaikilla tasoilla
TAVOITTEET	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kuljetussuoritetta kohden syntyvien hiilidioksidipäästöjen puolittaminen 2030 mennessä,</li> <li>hiilivapaa liiketoiminta 2050 mennessä</li> <li>Työskentely satamien kanssa harmaan veden ja muiden jätevesien määrän minimoimiseksi</li> <li>Sitoutuminen Science Based Targets (SBTi) -aloitteeseen vuoden 2023 loppuun mennessä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tarjoamme turvallisen ja terveellisen työpaikan</li> <li>Tarjoamme asiakkaillemme ensiluokkaista palvelua</li> <li>Kohtelemme kaikkia tasapuolisesti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toimimme eettisesti sovellettavien lakien ja standardien mukaisesti ja odotamme samaa myös vastapuoliltamme</li> <li>Ilmastonmuutoksen hillitsemisen sisällyttäminen henkilöstön ja johdon kannustinjärjestelmään</li> </ul>
VALITUT MITTARIT JA TAVOITETASO	<p><b>Scope 1 -hiilidioksidipäästöt yhteensä</b> Tavoite 2050: Hiilivapaa liiketoiminta</p> <p><b>Scope 1 -hiilidioksidipäästöt tonnimailia kohden</b> Tavoite 2030: Kuljetussuoritetta kohden syntyvien hiilidioksidipäästöjen puolittaminen verrattuna vuoden 2008 tasoon ja vastaaviin alusluokkiin</p> <p><b>Maihin käsiteltäväksi pumpatun harmaan veden osuus</b> Tavoite 2025: 50 % Tavoite 2030: 100 %</p>	<p><b>Tapaturmataajuus (LTIFR)</b> Tavoite: Nolla</p>	<p><b>Osuus henkilöstöstä jotka ovat suorittaneet Compliance- ja Code of Conduct -koulutukset</b> Tavoite: 100 %</p>

## ● TELKO

	Liiketoimintamme kasvattaminen ja samalla sen ympäristökuormituksen alentaminen	Aspo-kokemuksen parantaminen arvoketjumme ihmisille	Hyvän hallintotavan käytäntöjen edistäminen kaikilla tasoilla
TAVOITTEET	<p>Päästöintensiteetin pienentäminen</p> <p>Kestäviä innovaatioita</p> <p>Kierrätyksen ja jätteidenkäsittelyn parantaminen</p>	<p>Työntekijöiden turvallisuuden varmistaminen</p> <p>Työntekijä- asiakas- ja päämieskokemuksen parantaminen</p>	<p>Hyvä hallintotapa</p> <p>Vastuullisuusohjelman jatkuva kehittäminen</p>
VALITUT MITTARIT JA TAVOITETASO	<p>Scope 3 -päästöt: Tiekartan ja tavoitteiden suunnittelu hiilidioksidipäästöjen alentamiseksi Telkon kuljetuksissa 2023 mennessä</p> <p>Tavoitteiden ja soveltuvan mittariston kehittäminen toiminnan hiilikädenjäljen parantamiseksi 2025 mennessä</p> <p>Raaka-ainejäte %</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Tavoite: alle toimialan keskiarvo</li> </ul>	<p>Tapaturmataajuus</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Tavoite : Nolla</li> </ul> <p>Henkilöstötyytyväisyyskysely</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Tavoite: AA+-tason säilyttäminen</li> </ul> <p>Asiakastytyväisyys, Net Promoter Score</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Tavoite: Jatkuva parantaminen</li> </ul>	<p>Henkilöstön Code of Conduct &amp; Compliance -koulutusten suorittaminen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Tavoite: 100 % vähintään kolme kuukautta työskennelleistä työntekijöistä suorittaa koulutukset vuosittain</li> </ul> <p>EcoVadis-luokitus.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Tavoite: Kultatason EcoVadis-luokitus vuoteen 2023 mennessä ja platinataso vuonna 2025.</li> </ul>

## ● LEIPURIN

	Liiketoimintamme kasvattaminen ja samalla sen ympäristökuormituksen alentaminen	Aspo-kokemuksen parantaminen arvoketjumme ihmisille	Hyvän hallintotavan käytäntöjen edistäminen kaikilla tasoilla
TAVOITTEET	<ul style="list-style-type: none"> <li>Scope 1- ja Scope 2 -päästöjen vähentäminen toiminnoissa</li> <li>Toimitusketjun tukeminen päästöjen vähentämisessä: Scope 3 -päästöjen seurannan kehittäminen</li> <li>Materiaalitehokkuuden lisääminen ja jätteen vähentäminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Korkean laadun ja tuoteturvallisuuden ylläpitäminen</li> <li>Vastuullisen toimitusketjun varmistaminen</li> <li>Biodiversiteetin suojeleminen</li> <li>Ruokaketjun ihmisistä välittäminen</li> <li>Monimuotoisuuden ja osallisuuden tukeminen</li> <li>Turvallisuuden, terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen työpaikalla</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Systemaattisen vastuullisuusjohtamisen kehittäminen ja ylläpitäminen</li> <li>Hyvä hallintotapa ja sidosryhmäsuhteet</li> </ul>
VALITUT MITTARIT JA TAVOITETASO	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kartoitus, mittaus ja tavoitteiden asettaminen tehty vuonna 2022</li> <li>20 % vähemmän matkustusta ja päivittäisiä työmatkoja vuonna 2022</li> <li>Jäte alle 1 % euromääräisestä myynnistä vuonna 2022</li> <li>Leipurin-merkkiset palmuöljytuotteet 100 % sertifioituja vuonna 2022</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ei tapaturmia vuonna</li> <li>Arvosana AA+ People Power -henkilöstötyytyväisyysarviossa</li> <li>Net Promoter Score -seuranta käytössä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Riskimaiden lähestymistapa otetaan käyttöön vuonna 2022</li> <li>Uusi vastuullisuusjohtamisen malli käytössä vuonna 2022</li> </ul>

## ● EU:N TAKSONOMIA-ASETUKSEN MUKAISET TIEDOT

<b>ESL Shipping</b>	Taksonomia-kelpoiset toiminnot, %	Ei-taksonomia-kelpoiset toiminnot, %
Liikevaihto	100	0
Investoinnit	100	0
Operatiiviset kulut	100	0

<b>Telko</b>	Taksonomia-kelpoiset toiminnot, %	Ei-taksonomia-kelpoiset toiminnot, %
Liikevaihto	0	100
Investoinnit	0	100
Operatiiviset kulut	0	100

<b>Leipurin</b>	Taksonomia-kelpoiset toiminnot, %	Ei-taksonomia-kelpoiset toiminnot, %
Liikevaihto	0	100
Investoinnit	0	100
Operatiiviset kulut	0	100

EU-taksonomia on EU:n kestävän rahoituksen oikeudellinen luokitteijärjestelmä, joka yhtenäisellä tavalla määrittelee taloudellisia toimia, joilla on merkittävin vaikutus EU:n ilmastonmuutoksen vastaisiin toimiin ja asetettujen tavoitteiden saavuttamiseen. Taksonomialla edistetään EU:n ympäristötavoitteiden saavuttamista ja vihreää siirtymää ohjaamalla rahoitusta kestäviin kohteisiin. Tavoitteena on tehostaa kestävämpään talouteen siirtymisen rahoitusta osoittamalla, mitkä taloudelliset toiminnot merkittävimmin edistävät ympäristötavoitteiden saavuttamista ja mitä tulisi harkita kestävien investointien kannalta. Asetuksella lisätään yritystoiminnan läpinäkyvyyttä sijoittajille ja selvennetään, mitkä yrityksen toiminnot luovat kestävämpää tulevaisuutta.

Vuotta 2021 koskevassa raportoinnissa yritysten edellytetään julkaisevan tiedot taksonomiakelpoisten taloudellisten toimintojen osuudesta liikevaihdosta, investoinneista ja operatiivisista kuluista. Taksonomiakelpoisia ovat sellaiset toiminnot, jotka ovat Ilmastosäädöksen piirissä.

# Vastuullisuus- taulukot

Raportointijakso on kalenterivuosi 2021. Raportointi kattaa lähtökohtaisesti koko Aspo-konsernin. Poikkeukset rajauksissa on merkitty indikaattorien yhteyteen. Vastuullisuusraportissa henkilöstölukuihin sisältyvät kaikki työsuhteessa olevat, mukaan lukien pitkät poissaolot. Henkilöstölukuihin on lisätty myös ESL Shippingin tytäryhtiö AtoB@C Shippingin laivojen vuokralla oleva merihenkilöstö niiden laivojen osalta, jotka ovat yhtiön omistuksessa. Tilinpäätöksessä henkilöstömäärään ei sisälly vuokratyöntekijöitä, vaan ainoastaan Aspo-konsernin oma henkilöstö, ja henkilöstöluvuissa raportoidaan vain työssäkäyvien määrä.

## ENERGIAN KÄYTTÖ JA PÄÄSTÖT

ESL Shipping <sup>2</sup>	2021	2020	2019	2018	2017
Ostettu energia <sup>1</sup> , Mwh	<b>322,10</b>	243,40	117,57	105,23	129,7
Polttoaineen käyttö, Mwh	<b>898 551</b>	838 743	892 250	597 300	347 830
tCO <sub>2</sub> <sup>2</sup>	<b>237 621</b>	220 122	237 296	160 988	93 224
g-CO <sub>2</sub> per tonnimailli <sup>3</sup>	<b>15,74</b>	15,48	15,47	13,10	10,75
tSO <sub>x</sub> <sup>2</sup>	<b>98,36</b>	56,44	179,27	128,90	95,30
mg-SO <sub>x</sub> per tonnimailli <sup>3</sup>	<b>5,93</b>	3,97	11,69	10,49	10,99

Telko <sup>4</sup>	2021	2020	2019	2018	2017
Ostettu energia <sup>1</sup> , Mwh	<b>1172,0</b>	768,5	1093	1 059,5	1 118,7
tCO <sub>2</sub> <sup>2</sup>	<b>340,1</b>	215,8	306,9	337,2	428

Leipurin	2021	2020	2019	2018	2017
Ostettu energia <sup>1</sup> , Mwh	<b>3 212,8</b>	4 148,0	3 394,8	4 240,6	3 429,0
tCO <sub>2</sub> <sup>2</sup>	<b>965,4</b>	1 124,0	1 154,2	1 441,0	1 374,0

Kauko	2021	2020	2019	2018	2017
Ostettu energia <sup>1</sup> , Mwh	<b>37,91</b>	117,84	146,54	125,00	144,9
tCO <sub>2</sub> <sup>2</sup>	<b>9,35</b>	21,41	24,68	23,00	29,5

Muu toiminta	2021	2020	2019	2018	2017
Ostettu energia <sup>1</sup> , Mwh	<b>180,9</b>	182,7	150,3	177,1	210,9
tCO <sub>2</sub> <sup>2</sup>	<b>27,2</b>	27,5	23,7	25,60	32,7

Aspo-konserni	2021	2020	2019	2018	2017
tCO <sub>2</sub> <sup>2</sup>	<b>238 963</b>	221 511	238 805	161 350	93 714
Liikevaihto	<b>573 300</b>	500 700	587 700	540 900	502 400
Aspo-konsernin päästöintensiteetti	<b>0,42</b>	0,44	0,41	0,30	0,19

<sup>1</sup> Ostettu energia pääsääntöisesti mitattu, muussa tapauksessa luvut on arvioitu koko vuoden osalta.

<sup>2</sup> Luvut sisältävät Raahen varikon vuodesta 2020 alkaen. Hinaaja Charlien maasähkön käyttö nostaa energiankulutusta vuodesta 2020 alkaen.

<sup>3</sup> Luvut korjattu takautuvasti vuodelta 2018.

<sup>4</sup> Luvuissa mukana Telkon suurimmat toimintamaat Suomi, Puola, Venäjä, Ukraina, Ruotsi ja Tanska.

## ● LTIF JA SAIRAUSPOISSAOLOT

ESL Shipping – Toimisto <sup>2</sup>	2021	2020	2019	2018	2017
LTIFR-2 <sup>1</sup>	8,1	2,7			
Sairauspoissaolot, % <sup>2</sup>	0,7	0,8	1,4	0,5	0,9

ESL Shipping – Merihenkilöstö	2021	2020	2019	2018	2017
LTIFR-2 <sup>1</sup>	22,3	21,4	22,1	21,1	8,9
Sairauspoissaolot, % <sup>2</sup>	3,7	4,6	4,0	3,9	3,0

AtoB@C Shipping – Merihenkilöstö <sup>3</sup>	2021	2020	2019	2018	2017
LTIFR-2 <sup>1</sup>	10,9	0	0	0	0
Sairauspoissaolot, % <sup>2</sup>	0,30	0			

Telko	2021	2020	2019	2018	2017
LTIFR-1 <sup>1</sup>	0	0	4	41	13
LTIFR-2 <sup>1</sup>	0	0			
Sairauspoissaolot, % <sup>2</sup>	1,2	1,2	1,4	1,1	1,4

Leipurin	2021	2020	2019	2018	2017
LTIFR-1 <sup>1</sup>	2	7	8	10	48
LTIFR-2 <sup>1</sup>	6,3	10,3			
Sairauspoissaolot, % <sup>2</sup>	3,5	2	4,0	1,7	1,9

Kauko	2021	2020	2019	2018	2017
Sairauspoissaolot, % <sup>2</sup>	1,5	0,3	0,3	1,6	0,9

Muu toiminta	2021	2020	2019	2018	2017
LTIFR-1 <sup>1</sup>	0	0	0	0	29
LTIFR-2 <sup>1</sup>	0				
Sairauspoissaolot, % <sup>2</sup>	0,3	0,3	1,6	0,7	1,1

Aspo-konserni	2021	2020	2019	2018	2017
LTIFR-2 <sup>1</sup>	8,8	8,5			

<sup>1</sup> LTIF-suhdeluku (tapaturmataajuus) esitetään miljoonaa työtuntia kohden.  
LTIFR-1/Vähintään yhden työkyvyttömyyspäivän aiheuttaneiden työpaikkatapaturmien määrä miljoonaa tehtyä työtuntia kohti

LTIFR-2/ Kaikki tapaturmat, jotka vaativat ensiapua, lääkinnällistä hoitoa tai korvaavaa työtä

<sup>2</sup> Sairauspoissaoloprosentti on laskettu kaavalla: (sairauspäivät/työpäivät yhteensä)\*100.

Ruotsissa merihenkilöstön sairauspoissaolot lasketaan vain meripäivien osalta.

<sup>3</sup> AtoB@C Shippingin merihenkilöstön sairauspoissaolotietoja ei ole saatavilla.

## ● HENKILÖSTÖMÄÄRÄ MARKKINA-ALUEITTAIN 31.12.

ESL Shipping <sup>1</sup>	2021	2020	2019	2018	2017
Suomi	276	275	262	262	236
Skandinavia	79	79	74	69	-
Baltia	-	-	-	-	-
Venäjä, muut IVY-maat + Ukraina	-	-	-	-	-
Muut maat	-	1	1	1	-
<b>Yhteensä</b>	<b>355</b>	355	337	332	236

Telko	2021	2020	2019	2018	2017
Suomi	50	49	52	50	64
Skandinavia	38	37	24	27	23
Baltia	54	34	36	33	31
Venäjä, muut IVY-maat + Ukraina	155	140	162	161	169
Muut maat	24	25	25	25	32
<b>Yhteensä</b>	<b>321</b>	285	299	296	319

Leipurin	2021	2020	2019	2018	2017
Suomi	76	73	80	100	108
Skandinavia	-	-	-	-	-
Baltia	47	49	50	49	50
Venäjä, muut IVY-maat + Ukraina	147	141	167	171	212
Muut maat	-	-	-	10	14
<b>Yhteensä</b>	<b>270</b>	263	297	330	384

Kauko	2021	2020	2019	2018	2017
Suomi	21	21	30	33	47
Skandinavia	-	-	-	-	-
Baltia	-	-	-	-	-
Venäjä, muut IVY-maat + Ukraina	-	-	-	-	-
Muut maat	1	1	1	1	13
<b>Yhteensä</b>	<b>22</b>	22	31	34	60

Muu toiminta	2021	2020	2019	2018	2017
Suomi	36	32	27	25	26
Skandinavia	-	-	-	-	-
Baltia	-	-	-	-	-
Venäjä, muut IVY-maat + Ukraina	-	-	-	-	-
Muut maat	-	-	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>36</b>	32	27	25	26

Aspo-konserni	2021	2020	2019	2018	2017
Suomi	459	450	451	470	481
Skandinavia	57	116	98	96	23
Baltia	101	83	86	82	81
Venäjä, muut IVY-maat + Ukraina	302	281	329	332	381
Muut maat	25	27	27	37	59
<b>Yhteensä</b>	<b>944</b>	957	991	1017	1025

<sup>1</sup> ESL Shippingin tytäryhtiö AtoB@C Shippingin merihenkilöstö raportoidaan omistuksessa olevien laivojen osalta.

## ● HENKILÖSTÖMÄÄRÄ TYÖNTEKIJÄKATEGORIAN MUKAAN 31.12.

ESL Shipping <sup>1</sup>	2021	2020	2019	2018	2017
Toimihenkilöt	43	41	38	35	21
Esimiehet	7	8	3	–	3
Johtajat	7	6	7	8	3
Työntekijät	2	2	2	3	6
<b>Yhteensä</b>	<b>59</b>	57	50	46	33

Telko	2021	2020	2019	2018	2017
Toimihenkilöt	265	233	250	250	256
Esimiehet	26	25	19	17	18
Johtajat	24	20	24	20	25
Työntekijät	6	7	6	9	20
<b>Yhteensä</b>	<b>321</b>	285	299	296	319

Leipurin	2021	2020	2019	2018	2017
Toimihenkilöt	190	182	206	211	272
Esimiehet	35	37	40	38	20
Johtajat	17	16	19	20	26
Työntekijät	28	28	32	61	66
<b>Yhteensä</b>	<b>270</b>	263	297	330	384

Kauko	2021	2020	2019	2018	2017
Toimihenkilöt	15	15	22	24	47
Esimiehet	2	2	1	5	3
Johtajat	1	1	3	0	4
Työntekijät	4	4	5	5	6
<b>Yhteensä</b>	<b>22</b>	22	31	34	60

Muu toiminta	2021	2020	2019	2018	2017
Toimihenkilöt	28	26	22	19	19
Esimiehet	2	2	2	3	2
Johtajat	6	4	3	3	4
Työntekijät	0	0	0	0	1
<b>Yhteensä</b>	<b>36</b>	32	27	25	26

Aspo-konserni <sup>1</sup>	2021	2020	2019	2018	2017
Toimihenkilöt	541	497	538	539	615
Esimiehet	72	74	65	63	46
Johtajat	55	47	56	51	62
Työntekijät	40	41	45	78	99
<b>Yhteensä</b>	<b>708</b>	659	704	731	822

<sup>1</sup> Ei sisällä merihenkilöstöä.



## ● HENKILÖSTMÄÄRÄ TYÖSOPIMUSTYYPIN MUKAAN 31.12.

<b>ESL Shipping</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Henkilöstömäärä	<b>295</b>	355	337	332	236
Kokoaikainen <sup>1</sup>	<b>59</b>	56	50	45	33
Osa-aikainen <sup>1</sup>	<b>0</b>	1	-	1	-

<sup>1</sup> Ei sisällä merihenkilöstöä.

<b>Telko</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Henkilöstömäärä	<b>321</b>	285	299	296	319
Kokoaikainen	<b>315</b>	278	293	290	313
Osa-aikainen	<b>6</b>	7	6	6	6

<b>Leipurin</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Henkilöstömäärä	<b>270</b>	263	297	330	384
Kokoaikainen	<b>264</b>	260	293	316	364
Osa-aikainen	<b>6</b>	3	4	14	20

<b>Kauko</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Henkilöstömäärä	<b>22</b>	22	31	34	60
Kokoaikainen	<b>22</b>	22	31	34	60
Osa-aikainen	<b>0</b>	0	-	-	-

<b>Muu toiminta</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Henkilöstömäärä	<b>36</b>	32	27	25	26
Kokoaikainen	<b>35</b>	30	26	22	23
Osa-aikainen	<b>1</b>	2	1	3	3

## ● SUKUPUOLIJAKAUMA 31.12.

ESL Shipping	2021	2020	2019	2018	2017
Naiset	40	40	36	35	21
Miehet	255	315	301	297	215
<b>Yhteensä</b>	<b>295</b>	355	337	332	236

Telko	2021	2020	2019	2018	2017
Naiset	168	151	164	160	162
Miehet	153	134	135	136	157
<b>Yhteensä</b>	<b>321</b>	285	299	296	319

Leipurin	2021	2020	2019	2018	2017
Naiset	154	149	166	198	228
Miehet	116	114	131	132	156
<b>Yhteensä</b>	<b>270</b>	263	297	330	384

Kauko	2021	2020	2019	2018	2017
Naiset	3	3	5	7	14
Miehet	19	19	26	27	46
<b>Yhteensä</b>	<b>22</b>	22	31	34	60

Muu toiminta	2021	2020	2019	2018	2017
Naiset	18	18	16	14	13
Miehet	18	14	11	11	13
<b>Yhteensä</b>	<b>36</b>	32	27	25	26

Aspon ja liiketoimintojen hallitukset	2021	2020	2019	2018	2017
Naiset	6	6	7	5	8
Miehet	8	9	9	10	11
<b>Yhteensä</b>	<b>14</b>	15	16	15	19

Aspo-konserni	2021	2020	2019	2018	2017
Naiset	383	367	394	419	446
Miehet	561	605	613	613	598
<b>Yhteensä</b>	<b>944</b>	972	1007	1032	1044

## ● IKÄJAKAUMA 31.12.

ESL Shipping	2021	2020	2019	2018	2017
> 24	4	5	12	9	15
25-39	114	132	119	103	82
40-54	119	141	127	107	96
55 <	58	77	79	56	43
<b>Yhteensä</b>	<b>295</b>	355	337	275	236

Telko	2021	2020	2019	2018	2017
> 24	3	3	8	6	9
25-39	144	131	140	137	157
40-54	131	116	117	119	123
55 <	43	35	34	34	30
<b>Yhteensä</b>	<b>321</b>	285	299	296	319

Leipurin	2021	2020	2019	2018	2017
> 24	8	1	3	17	20
25-39	97	105	129	154	173
40-54	122	121	132	126	141
55 <	43	36	33	33	50
<b>Yhteensä</b>	<b>270</b>	263	297	330	384

Kauko	2021	2020	2019	2018	2017
> 24	0	0	0	1	2
25-39	4	4	6	6	13
40-54	11	10	16	19	35
55 <	7	8	9	8	10
<b>Yhteensä</b>	<b>22</b>	22	31	34	60

Muu toiminta	2021	2020	2019	2018	2017
> 24	0	1	1	0	0
25-39	16	13	6	6	6
40-54	11	9	10	10	10
55 <	9	9	10	9	10
<b>Yhteensä</b>	<b>36</b>	32	27	25	26

Aspo-konserni	2021	2020	2019	2018	2017
> 24	15	10	24	33	46
25-39	375	385	400	406	431
40-54	394	397	402	381	405
55 <	160	165	165	140	143
<b>Yhteensä</b>	<b>944</b>	957	991	960	1025

## ● HENKILÖSTÖN KESKI-ikä

ESL Shipping	2021	2020	2019	2018
Henkilöstön keski-ikä	44	45	45	44

Telko	2021	2020	2019	2018
Henkilöstön keski-ikä	41	42	41	40

Leipurin	2021	2020	2019	2018
Henkilöstön keski-ikä	42	43	41	39

Kauko	2021	2020	2019	2018
Henkilöstön keski-ikä	48	48	47	48

Muu toiminta	2021	2020	2019	2018
Henkilöstön keski-ikä	49	43	47	47

Aspo-konserni	2021	2020	2019	2018
Henkilöstön keski-ikä	42	44	44	44

## ● HENKILÖSTÖN VAIHTUVUUS

ESL Shipping	2021	2020	2019	2018	2017
Vaihtuvuus, maahenkilöstö	8	9	16	16	15

Telko	2021	2020	2019	2018	2017
Vaihtuvuus	17	8	20	14	13

Leipurin	2021	2020	2019	2018	2017
Vaihtuvuus	17	10	26	26	18

Kauko	2021	2020	2019	2018	2017
Vaihtuvuus	5	0	31	41	16

Muu toiminta	2021	2020	2019	2018	2017
Vaihtuvuus	13	19	39	18	8

Aspo-konserni	2021	2020	2019	2018	2017
Vaihtuvuus	15	9	23	21	15

Keskimääräinen vaihtuvuus, %

## ● PEOPLE POWER (SKAALA 0–100)

	2021	rating
ESL Shipping	79,8	AA+
Telko	82,2	AAA
Leipurin	80	AA+
Kauko	72,4	AA
Muu toiminta	76,4	AA+

Aspossa otettiin vuonna 2021 käyttöön People Power -henkilöstötutkimus, jonka tavoitteena on tunnistaa organisaation vahvuudet ja kehittämisaalueet oman työn, lähityöyhteisön ja koko organisaation osalta. Ei sisällä merihenkilöstöä.

## ● HENKILÖSTÖTYTYTYVÄISYYDEN MITTARIT (SKAALA 1–5)

	2021	2020	2019	2018
Oma segmentti	-	4,02	3,94	4,18
Oma yksikkö, osasto, ryhmä	-	4,22	4,08	4,24
Oma työ	-	4,23	4,19	4,22
Oma esimies	-	4,15	4,10	4,16

Aspossa otettiin vuonna 2021 käyttöön People Power -henkilöstötutkimus, joka korvaa aiemmin käytetyn mittariston.

## ● CODE OF CONDUCT JA COMPLIANCE -KOULUTUKSEN SUORITUKSET 2021

	Compliance	%	Code of Conduct	%	henkilöt
ESL Shipping	58	98,3	58	98,3	59
Telko	278	92,7	275	91,7	300
Leipurin	214	79,3	226	83,7	270
Kauko	22	100,0	22	100,0	22
Muu toiminta	29	80,6	30	83,3	36
Aspo-konserni	601	87,5	611	88,9	687

Henkilömääristä on jätetty pois perhevapaalaiset ja muut pitkät poissaolot. Ei sisällä merihenkilöstöä.

## ● JÄTTEET - LEIPURIN

tonnia	2021	2020	2019	2018	2017
Hyödynnetty jäte	18,02	218,50	271,33	88,78	75,7
osuus kokonaismyynnistä <sup>1</sup>	0,16	2,16	2,34	0,73	0,62
Kaatopaikkajäte	70,19	118,47	152,27	298,36	300,74
osuus kokonaismyynnistä <sup>1</sup>	0,62	1,17	1,32	2,46	2,45
Energiakäyttö	21,33	55,14	22,87	42,49	54,38
osuus kokonaismyynnistä <sup>1</sup>	0,19	0,55	0,2	0,35	0,44

<sup>1</sup> Osuus kokonaismyynnistä esitetty jätetoni per miljoona EUR

## ● HALLINNOINTI

# Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Aspo Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka tavoitteena on kasvattaa omistaja-arvoa pitkäjänteisesti ja vastuullisesti johtaen ja kehittäen omistamiaan liiketoimintoja.

### ASPON HALLINNOINTIPERIAATTEET

Aspon päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalainsäädäntöä ja julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Aspo Oyj:n yhtiöjärjestystä sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja määräyksiä. Aspo noudattaa 1.1.2020 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, joka on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n sivustolta [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

### KONSERNIN RAKENNE

Aspo-konsernin emoyhtiö Aspo Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Ylin vastuu Aspo-konsernin hallinnosta ja toiminnasta on Aspo Oyj:n toimitusjohtajalla, joita ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Johtamisesta vastaavat hallitus ja toimitus-

johtaja. Hallituksen työtä tukevat sen tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta. Konsernin johtamisessa toimitusjohtajaa avustaa johtoryhmä.

Aspo kehittää konsernirakennettaan ja liiketoimintojaan pitkäjänteisesti ja vastuullisesti. Aspo Oyj:n tehtävänä on omistaa, johtaa ja kehittää tytäryhtiöidensä ja muiden konserniyhtiöiden toimintaa, huolehtia keskitetysti konserniyhtiöiden hallinnoimiseen, rahoitukseen ja strategiseen suunnitteluun liittyvistä asioista sekä suunnitella ja toteuttaa taloudellisesti tarkoituksenmukaisia investointeja. Aspo tukee liiketoimintojen menestystä ja kasvua oikeilla kyvykkyyksillä.

Konsernin operatiivinen liiketoiminta tapahtuu konserniyhtiöissä ESL Shipping Oy, Leipurin Oyj, Telko Oy ja Kauko Oy sekä näiden tytäryhtiöissä kotimaassa ja ulkomailla.

### YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain yhtiön hallituksen määräämänä ajankohtana ja siinä käsitellään yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja hallituksen ehdotukset sekä mahdolliset muut ehdotukset yhtiökokoukselle. Varsinainen yhtiökokous muun muassa vahvistaa tilinpäätöksen, valitsee hallituksen jäsenet ja tilintarkastajan, päättää voitonjaosta sekä hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan palkkioista.

Tarpeen niin vaatiessa kutsutaan koolle ylimääräinen yhtiökokous. Hallituksella on myös velvollisuus kutsua ylimääräinen yhtiökokous koolle, mikäli tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joiden omistusosuus on yhteensä vähintään 10 % yhtiön osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelemistä varten.

Osakkeenomistajalla on oikeus osakeyhtiölain mukaisesti saada yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää yhtiökokouskutsuun.

Yhtiökokoukset kutsuu koolle Aspo Oyj:n hallitus. Kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan julkistamalla kutsu pörssitiedotteella ja yhtiön kotisivuilla aikaisintaan kaksi kuukautta ja viimeistään 21 päivää ennen kokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Hallitus voi lisäksi harkintansa mukaan julkaista tiedon yhtiökokouksesta yhdessä tai useammassa sanomalehdessä. Lisäksi seuraavat tiedot julkistetaan yhtiön kotisivuilla viimeistään 21 päivää ennen yhtiökokousta:

- osakkeiden ja äänioikeuksien kokonaismäärä osakela-jeittain kokouskutsun päivänä
- yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat
- hallituksen tai muun toimivaltaisen elimen päätös-ehdotus
- asia, joka on otettu yhtiökokouksen asialistalle, mutta josta päätöstä ei ehdoteta tehtäväksi

Yhtiökokouksen päätökset julkaistaan kokouksen jälkeen pörsstitiedotteella. Yhtiökokouksen pöytäkirja mahdollisine äänestystuloksineen ja päätöksiin liittyvine liitteineen julkaistaan yhtiön kotisivuilla kahden viikon kuluessa yhtiökokouksesta.

## OSAKKEENOMISTAJIEN NIMITYSTOIMIKUNTA

Aspo Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tehtävänä on valmistella hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista sekä hallituksen valiokuntien jäsenten palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle. Aspon osakkeenomistajien nimitystoimikunta koostuu yhtiön neljän suurimman osakkeenomistajan nimeämistä jäsenistä. Lisäksi yhtiön hallituksen puheenjohtaja toimii toimikunnan asiantuntijana.

Vuoden 2022 varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotukset tehneeseen nimitystoimikuntaan ovat kuuluneet suurimpien osakkeenomistajien edustajat: Roberto Lencioni, puheenjohtaja (Vehmaksen suku mukaan lukien AEV Capital Holding Oy); Gustav Nyberg (Nybergin suku mukaan lukien Oy Havsudden Ab); Annika Ekman (Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen); ja Pekka Pajamo (Keskinäinen työeläke-

vakuutusyhtiö Varma). Lisäksi Aspon hallituksen puheenjohtaja Heikki Westerlund on toiminut toimikunnan asiantuntijana.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta kokoontui vuoden 2021 aikana neljä kertaa. Kokouksiin osallistumisprosentti oli 100.

## HALLITUS

Aspon hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallitus on perustanut tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan tukemaan työtään. Hallitus voi tarvittaessa perustaa muita pysyviä tai tilapäisiä valiokuntia.

Aspo Oyj:n hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään viisi ja enintään kahdeksan jäsentä. Jäsenistä ja heidän lukumäärästään päättää yhtiökokous. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Vuoden 2021 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin kuusi jäsentä. Jäsenten toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Hallitus on päätösvaltainen, kun joko hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja mukaan luettuna enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä. Hallitus pyrkii yksimielisiin päätöksiin, mutta tarvittaessa käsiteltävistä asioista äänestetään. Päätökset tehdään enemmistöpäätöksin. Äänen mennessä tasan päätökseksi tulee se mielipide, jota puheenjohtaja kannattaa.

Hallitus kokoontuu säännöllisesti ja lisäksi aina tarpeen mukaan.

Hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät yhtiöjärjestyksen, osakeyhtiölain ja muun soveltuvan lainsäädännön pohjalta. Hallituksen erityisenä tehtävänä on edistää osakkeenomistajien ja yhtiön etua huolehtimalla muun muassa strategisista linjauksista sekä liiketoiminnan ja hallinnon asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus vastaa myös siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallitus käsittelee ja päättää kaikki yhtiön kannalta merkittävimmät yhtiön toimintaa koskevat asiat. Hallituksella on toimivalta kaikissa niissä asioissa, jotka eivät lain tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu muille hallintoelimille.

Aspo Oyj:n hallitus on vahvistanut kirjallisen työjärjestyksen, jonka mukaisesti hallituksen käsiteltäviä asioita ovat mm:

- Aspo-konsernin strategiset linjaukset ja toimialastrategiat
- konsernirakenne
- yhtiökokoukselle esitettävät asiat
- osavuositarkastukset ja konsernitalinpäätös
- konsernin toimintasuunnitelmat, budjetit ja investoinnit
- liiketoiminnan laajennukset tai supistukset, yritys- ja liiketoimintakaupat
- konsernin riskienhallinta-, vakuutus- ja rahoituspolitiikka
- konsernin ympäristöpolitiikka
- johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmät
- toimitusjohtajan nimittäminen
- Aspo-konsernin taloudellisen tilanteen ja rahoitustilanteen seuranta

Hallitus tekee vuosittain itsearviointin toiminnastaan ja työskentelytavoistaan.

Hallituksella oli vuoden 2021 aikana 15 kokousta. Kokouksiin osallistumisprosentti oli 98.

Aspon hallituksen jäsenten enemmistö on riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

### Hallituksen valiokunnat

Hallitus voi asettaa hallituksen työjärjestyksen mukaisesti määräämiään tehtäviä varten valiokuntia tai muita pysyviä tai määräaikaisia elimiä. Hallitus valitsee valiokunnan jäsenet ja nimittää puheenjohtajan. Hallitus vahvistaa kullekin valiokunnalle työjärjestyksen, jossa määrätään kyseisen valiokunnan keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Kunkin valiokunnan jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä ja vähintään yhden jäsenen on oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Valiokuntien jäsenillä on oltava valiokunnan tehtäväalueen edellyttämä pätevyys.

### Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on mm. valmistella yhtiön taloudellista raportointia ja valvontaa koskevia asioita. Tarkastusvaliokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee päätökset asioista valiokunnan valmistelun pohjalta. Tarkastusvaliokunnan muodostavat puheenjohtaja ja vähintään kaksi jäsentä, jotka hallitus valitsee keskuudestaan vuodeksi kerrallaan. Vuonna 2021 tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimi Mammu Kaario ja jäsenenä Patricia Allam, Mikael Laine ja Tatu Vehmas.

## HALLITUKSEN JA SEN VALIOKUNTIEN JÄSENTEN OSALLISTUMINEN KOKOUKSIIN 2021

	Hallituksessa vuodesta	Valiokuntajäsenyys	Osallistuminen		
			Hallitus	Tarkastusvaliokunta	Palkitsemisvaliokunta
Allam Patricia*	2021	Tarkastusvaliokunta	10/11	4/4	
Kaario Mammu	2012	Tarkastusvaliokunta (pj)	14/15	5/5	2/2
Laine Mikael	2016	Tarkastusvaliokunta	15/15	5/5	
Pöyry Salla	2016	Palkitsemisvaliokunta	15/15		6/6
Vehmas Tatu	2018	Palkitsemis- ja tarkastusvaliokunta	15/15	5/5	6/6
Westerlund Heikki**	2020	Palkitsemisvaliokunta (pj)	15/15	1/1	6/6
Nyberg Gustav***	2008	Palkitsemisvaliokunta	4/4		2/2

\* Hallituksen ja tarkastusvaliokunnan jäsen 8.4.2021 alkaen

\*\* Hallituksen ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja 8.4.2021 alkaen, tarkastusvaliokunnan jäsen 8.4.2021 saakka

\*\*\* Hallituksen ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja 8.4.2021 saakka

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on:

- tilinpäätös-raportointiprosessin seuranta;
- taloudellisen raportointiprosessin valvonta;
- vaihtoehtoisten tunnuslukujen käyttämisen ja esittämisen arviointi;
- sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuuden seuranta;
- sisäisen tarkastuksen suunnitelmien ja raporttien käsittely;
- yhtiön compliance-toiminnon suunnitelmien ja raporttien käsittely;
- yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästäan antaman selvityksen ja muista kuin taloudellisista tiedoista annettavan selvityksen käsittely;
- tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteisen tilintarkastuksen seuranta;
- tilintarkastusyhteisön riippumattomuuden arviointi;
- tilintarkastusyhteisön tarjoamien oheispalvelujen arviointi;
- tilintarkastajan valintaa koskevan päätösehdotuksen valmistelu;
- muu yhteydenpito tilintarkastajaan sääntelyn edellyttämien tehtävien lisäksi;
- lähipiiritoimien seuranta ja arviointia koskevien periaatteiden määrittely;



Tarkastusvaliokunta kokoontuu säännöllisesti vähintään kaksi kertaa vuodessa. Vuonna 2021 tarkastusvaliokunta kokoontui viisi kertaa. Kokouksiin osallistumisprosentti oli 100.

### Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella toimitusjohtajan ja yhtiön muun johdon palkitsemis- ja nimitysasiat sekä muun henkilöstön palkitsemisjärjestelmät. Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan hallitus tekee sille kuuluvat päätökset kollektiivisesti. Palkitsemisvaliokunnan muodostavat puheenjohtaja ja kahdesta kolmeen jäsentä, jotka hallitus valitsee keskuudestaan vuodeksi kerrallaan.

Vuonna 2021 palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimi Heikki Westerlund ja jäsenenä Salla Pöyry ja Tatu Vehmas.

Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on:

- toimitusjohtajan ja muun johdon nimitysasioiden valmistelu sekä heidän seuraajiansa kartoittaminen;
- toimitusjohtajan ja muun johdon palkkauksen ja muiden taloudellisten etuuksien valmistelu;
- yhtiön palkitsemisjärjestelmiä koskevien asioiden valmistelu;
- toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemisen arviointi, sekä huolehtiminen palkitsemisjärjestelmien tarkoituksenmukaisuudesta;
- arvioida ja tehdä suosituksia hallitukselle ohjelmista ja muista kannustinjärjestelmistä, jotka perustuvat osakkeisiin tai osakkeisiin oikeuttaviin erityisiin oikeuksiin;

- muun henkilöstön palkitsemisen ja organisaation kehittämisen suunnittelu;
- palkitsemisraportin valmistelu;
- hallituksen monimuotoisuusselvityksen laadinta;
- palkitsemispolitiikan päivitystarpeen ja noudattamisen seuranta (toimitusjohtajan palkitsemisen osalta);
- palkitsemisraporttia koskeviin kysymyksiin vastaaminen yhtiökokouksessa; sekä
- suositella tarpeen mukaan yhtiön hallitukselle neuvonantajaa sekä tehdä ehdotus asiantuntijalle maksettavasta palkkiosta.

Palkitsemisvaliokunta kokoontuu säännöllisesti vähintään kolme kertaa vuodessa. Vuonna 2021 palkitsemisvaliokunta kokoontui kuusi kertaa ja kokouksiin osallistumisprosentti oli 100.

### Hallituksen puheenjohtaja

Aspo Oyj:n hallituksen puheenjohtajana on toiminut 8.4.2021 alkaen kauppatieteiden maisteri Heikki Westerlund (s.1966).

### Hallituksen monimuotoisuus

Aspossa hallituksen monimuotoisuus nähdään olennaisena osana vastuullista toimintaa ja menestystekijänä, joka mahdollistaa Aspon strategisten tavoitteiden saavuttamisen. Hallituksen monimuotoisuus on osana yhteistyökykyistä ja toimivaa hallitusta, joka pystyy vastaamaan yhtiön liiketoimintojen ja strategisten tavoitteiden asettamiin vaatimuk-

siin sekä tukemaan ja haastamaan yhtiön toimivaa johtoa ennakoivasti ja rakentavasti.

Hallituksen kokoonpanoa koskevan ehdotuksen varsinaiselle yhtiökokoukselle valmistelee ja tekee Aspon osakkeenomistajien nimitystoimikunta. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ottaa hallituksen kokoonpanoa suunniteltaessa huomioon nämä monimuotoisuutta koskevat periaatteet, sekä erityisesti yhtiön liiketoimintojen kulloisetkin tarpeet ja kehitysvaiheet sekä hallituksen valiokuntien edellyttämät osaamisalueet. Hallituksen jäsenten valinnassa keskeisenä tavoitteena on varmistaa, että hallitus kokonaisuutena tukee Aspon nykyisen ja tulevan liiketoiminnan kehittämistä.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta käsittelee hallituksen jäseneltä vaadittavan osaamisen, tietotaidon ja soveltuvuuden, jotta jäsenellä voidaan olettaa olevan sopiva asiantuntemus ja kokemus tehtävän menestykselliseen hoitamiseen. Nimitystoimikunnan valmistelutyön tavoitteena on varmistaa, että hallitus muodostaa toimivan kokonaisuuden.

Hallituksen monimuotoisuutta tarkastellaan eri näkökulmista. Aspon hallituksen kokoonpanon kannalta olennaisia tekijöitä ovat erityisesti hallituksen jäsenten toisiaan täydentävä osaaminen, koulutus ja kokemus eri markkinoilta, toimialoilta, johtamisesta, eri kehitysvaiheissa olevista liiketoiminnoista sekä jäsenten henkilökohtaiset ominaisuudet. Hallituksen monimuotoisuutta tukee lisäksi muun muassa kokemus kansainvälisestä toimintaympäristöstä sekä ikä- ja sukupuolijakauman huomioiminen.

Aspon hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi

aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituskokoonpanon valmistelussa huomioidaan myös pitkän aikavälin tarpeet ja seuraajasuunnittelu. Hallituskokoonpanon ja jäsenten lukumäärän on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen.

Aspon toimitusjohtaja toimii kaikkien tytäryhtiöiden hallitusten puheenjohtajana. Tytäryhtiöiden hallitukseen haetaan oman alansa huippuasiantuntijoita. Tytäryhtiöiden hallitusten kokoonpanoissa pyritään samaan monimuotoisuuteen kuin Aspon hallituksessa. Tytäryhtiöiden hallitustyöskentely tukee työllään Aspon hallitustyöskentelyn monimuotoisuutta.

## TOIMITUSJOHTAJA

Aspo Oyj:n toimitusjohtajan valitsee hallitus, joka päättää toimitusjohtajalle maksettavasta palkasta ja palkkiosta, pitkän ja lyhyen aikavälin kannustintavoitteista sekä toimitusjohtajasopimuksen muista ehdoista. Toimitusjohtajan toimitus-suhteen ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa, jonka hallitus on hyväksynyt. Toimitusjohtaja valitaan tehtäväänsä toistaiseksi.

Diplomi-insinööri, kauppatieteiden maisteri Rolf Jansson (s. 1969) nimitettiin Aspon uudeksi toimitusjohtajaksi 24.3.2021 ja hän aloitti tehtävässään 16.8.2021. Aki Ojanen toimi Aspon toimitusjohtajana 1.1.2009–15.8.2021. Toimitusjohtaja johtaa ja kehittää konsernin liiketoimintaa ja vastaa operatiivisesta hallinnosta hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Hän esittelee ja raportoi hallitukselle. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien määräysten mukaisesti ja vastaa siitä, että

yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Toimitusjohtaja toimii myös tytäryhtiöiden hallitusten puheenjohtajana sekä operatiivisena esimiehenä Aspon hallinnolle ja alakonsernien toimitusjohtajille. Hän vastaa lisäksi sisäisestä tarkastuksesta sekä konsernin riskienhallinnasta, joita koordinoi lakiasianjohtaja.

## KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtajaa avustaa konsernin johtoryhmä. Konsernin johtoryhmä vastaa Aspo-konsernin strategisen rakenteen kehittämisestä ja yhtiön tuloksesta sekä valmistele konsernin politiikat ja yhteiset käytännöt. Konsernin johtoryhmään kuuluvat konsernin toimitusjohtaja, talousjohtaja, konsernin kehitysjohtaja, rahoitusjohtaja, lakiasianjohtaja sekä liiketoimintayksiköiden toimitusjohtajat. Konsernin johtoryhmä kokoontuu vähintään kuusi kertaa vuodessa.

## PALKITSEMINEN

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkitsemista koskeva palkitsemispolitiikka on hyväksytty Aspon hallituksessa 10.3.2021. Palkitsemispolitiikassa kuvataan hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemista koskevat päätöksentekomenettelyt ja periaatteet, ja se esitetään yhtiökokoukselle joka neljäs vuosi tai aina silloin, kun politiikkaan tehdään muutoksia.

Hallituksen ja toimitusjohtajan palkat, palkkiot ja muut taloudelliset etuudet on selostettu erillisessä palkitsemisraportissa, joka löytyy yhtiön verkkosivuilta osoitteesta [www.aspo.fi/palkitseminen](http://www.aspo.fi/palkitseminen).

Tarkemmat tiedot johdon osakepalkkiojärjestelmistä löytyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedoista 5.2 Lähipiiri sekä yhtiön verkkosivuilta osoitteesta [www.aspo.fi/palkitseminen](http://www.aspo.fi/palkitseminen).

## TILINTARKASTUS

Riippumattoman ulkopuolisen tilintarkastuksen lakisääteisenä tehtävänä on erityisesti varmistaa, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot yhtiön tilikauden tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous valitsee tilintarkastajan, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Yhtiökokous päättää lisäksi tilintarkastajalle suoritettavan palkkion määrästä ja sen maksuperusteesta. Tilintarkastajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilintarkastajaa vaihdettaessa varsinainen yhtiökokous valitsee tilintarkastajan tarkastusvaliokunnan valmisteleman hallituksen ehdotuksen pohjalta.

Yhtiökokouksen valitsema tilintarkastaja vastaa tarkastustyön ohjeistuksesta ja koordinoinnista keskitetysti. Tilintarkastaja tarkastaa osana vuosittaista tilintarkastusta yhtiön kirjanpidon ja hallinnon. Lisäksi tilintarkastaja tarkastaa konsernitilinpäätöksen ja muut konserniyritysten keskinäiset suhteet. Tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä. Hallitukselle toimitetaan myös tilintarkastajan mahdollisesti antamat muut raportit ja lausunnot.

Vuoden 2021 yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimi KHT Jukka Vattulainen. Deloitte Oy:lle kuuluville yhteisöille Suomessa ja ulkomailla maksettiin vuonna 2021 palkkioita Aspo-konsernin yhtiöiden tilintarkastuksesta yhteensä noin 330 000 euroa. Lisäksi Deloitte Oy:ltä ostettiin muita palveluita noin 125 000 eurolla.

## SISÄINEN VALVONTA

Aspon sisäisen valvonnan erityisenä tavoitteena on varmistaa toiminnan kannattavuus ja tehokkuus, luotettava taloudellinen raportointi ja soveltuvien lakien ja määräysten sekä sovittujen käytäntöjen ja toimintaperiaatteiden noudattaminen. Aspon sisäinen valvonta käsittää liiketoimintaprosesseihin sisäänrakennetun valvonnan, konsernin johtamisjärjestelmän ja koko konsernin kattavan taloudellisen raportoinnin valvonnan. Sisäinen valvonta on oleellinen osa yhtiön johtamista, riskienhallintaa ja hallintoa.

Sisäisen valvonnan tavoitteena on saada aikaan riittävä varmuus päämäärien ja tavoitteiden saavuttamisesta seuraavissa asioissa:

- toiminnan tuloksellisuus ja tehokkuus sekä pääomien hallinta
- taloudellisen ja toiminnallisen tiedon luotettavuus ja eheys
- lakien, määräysten ja sopimusten sekä eettisten periaatteiden ja yhteiskuntavastuun noudattaminen
- omaisuuden ja brändien turvaaminen ja vastuullinen hoitaminen

Vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä kuuluu hallitukselle ja toimitusjohtajalle sekä konsernissa että eri liiketoiminnoissa. Hallitus on vastuussa osakkeenomistajille ja toimitusjohtajalle hallitukselle. Sisäisen tarkastuksen toiminto tukee konsernin ja liiketoiminnan johtoa sisäisen valvonnan tehtävässä ja tavoitteena on antaa Aspon hallitukselle riittävä varmuus sisäisen valvonnan toimivuudesta.

## TALOUDELLINEN RAPORTOINTI

Taloudellisen raportoinnin valvonta perustuu liiketoimintaprosessien valvontaan. Taloudelliseen raportointiin käytettävä tieto syntyy liiketoimintaprosessien edetessä ja vastuu tiedon oikeellisuudesta on kaikilla prosessiin osallistuvilla. Talouden raportointiprosessi on hajautettu ja sitä valvoo tarkastusvaliokunta.

Konsernitilinpäätös laaditaan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen IFRS-standardien mukaan, emoyhtiön ja suomalaisten tytäryhtiöiden tilinpäätökset laaditaan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laadintaa koskevien lakien ja säännösten mukaan. Jokainen erillisyhtiö noudattaa kirjapidossaan sijaintimaan lainsäädäntöä, mutta raportoi tiedot Aspon antaman laskentaohjeistuksen mukaisesti. Yksittäisillä yrityksillä voi olla oma tilipuitteistonsa, mutta niiden tiedot konsolidoidaan yhteistä tilipuitteistoa noudattaen toimialatasolle, jossa niiden oikeellisuus arvioidaan ja siirretään edelleen konsernitason. Aspo-konsernin tiedot tarkitetaan ja niiden laatu arvioidaan kuukausittain. Jokaisessa välivaiheessa tiedon laadusta ja sen tuottamisen prosessista vastuussa oleva yksikkö arvioi tiedon oikeellisuutta.

Konsernitason tarkistus- ja täsmäytysmekanismit ovat käytössä kvartaalien lisäksi kuukausittain.

Taloudellista raportointia varten konsernilla on käytössä tarvittavat raportointijärjestelmät, jotka on hajautettu ja joiden käytössä noudatetaan sisäisen valvonnan periaatteita. Asetettujen tavoitteiden toteutumista seurataan kuukausittain konsernin konsolidointi- ja raportointijärjestelmän avulla. Järjestelmä kattaa toteutumia- ja vertailutietojen lisäksi ajantasaiset ennusteet. Aspon hallitus saa vastaavat raportit käyttöönsä kuukausittain. Hallitus arvioi konsernin tilaa ja tulevaisuutta saamansa tiedon perusteella. Hallitus vastaa tilinpäätöksen sisällöstä ja sen julkaisemisesta.

Raportoinnin oikeellisuutta ja prosessien toimivuutta arvioi tarkastusvaliokunnan lisäksi riippumaton ulkopuolinen tilintarkastusyhteisö.

## SISÄINEN TARKASTUS

Sisäinen tarkastus avustaa hallitusta sen valvontatehtävän hoidossa mm. arvioimalla Aspon toiminnan tavoitteiden saavuttamiseksi ylläpidetyn sisäisen valvonnan tasoa. Sisäinen tarkastus tukee organisaatiota arvioimalla ja varmistamalla liiketoimintaprosessien, riskienhallinnan sekä johtamisen ja hallinnon toimivuutta.

Sisäisen tarkastuksen toimintaperiaatteet vahvistetaan hallituksen antamissa sisäisen valvonnan periaatteissa. Toiminnan koordinointi kuuluu konsernin lakiasiaintoimintajohtajalle, ja toiminnon havainnoista raportoidaan toimitusjohtajalle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Sisäinen tarkastus on organisoitu konsernin kokoa vastaavaksi ja tarvittaessa

hankitaan lisäresursseja ja erikoisosaamista. Tarkastukset perustuvat riskien arviointiin. Tarkastustyön arvioinnin ja varmistuksen kohteena ovat toimintojen tuloksellisuus ja tehokkuus, taloudellisen ja toiminnallisen raportoinnin luotettavuus, toiminnan lainmukaisuus ja varojen turvaaminen.

Tarkastuksista laaditaan kirjallinen raportti, joka jaetaan konsernin toimitusjohtajalle, tarkastettavan alakonsernin ylimmälle johdolle sekä tarkastettavan toiminnon tai yksikön johdolle. Sisäinen tarkastus laatii Aspon hallituksen tarkastusvaliokunnalle vähintään neljännesvuosittain yhteenvedoraportin suoritetuista tarkastuksista, merkittävimmistä havainnoista sekä sovitusta toimenpiteistä.

Tarkastusvaliokunta seuraa sisäisen tarkastuksen toimintaa ja tehokkuutta säännöllisesti kokouksissaan, sekä käsittelee sisäisen tarkastuksen suunnitelmia ja raportteja.

## RISKIENHALLINTA

Riskiennhallinnan päämääränä on edistää konsernin tavoitteiden saavuttamista. Riskienhallinnan avulla pyritään etukäteen tunnistamaan ja hallitsemaan potentiaalisia ongelmia sekä tunnistamaan ja hyödyntämään liiketoimintamahdollisuuksia. Riskienhallinta tukee Aspon strategian kehittämistä ja täytäntöönpanoa.

Riskiennhallinnan päämääränä on, että Aspossa on:

- Tehokas riskienhallinnan ohjausmalli sekä siihen liittyvät prosessit ovat integroituna Aspon liiketoiminnan johtamiseen.

- Johdolla on käytössään laadukasta ja ajantasaista tietoa liiketoimintaan liittyvistä riskeistä ja niiden hallintatoimenpiteistä päätöksenteon tukena.
- Riskien ja yllättävien tapahtumien toteutumisen todennäköisyyttä sekä vaikutuksia taloudelle ja maineelle pystytään tehokkaasti pienentämään.
- Riskienhallintatoimenpiteet ja valitut kontrollitoimenpiteet perustuvat Aspon riskinottohalukkuuteen ja riskinkantokykyyn.
- Yhteistyö riskienhallinnassa on tehokasta Aspon eri toimintojen välillä.

Vastuu riskienhallinnasta on konsernin ja liiketoimintojen johdolla. Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana normaalia toiminnan ohjausta. Riskienhallintaa koordinoi konsernin lakiasiainjohtaja, joka raportoi toimitusjohtajalle.

Tarkastusvaliokunta seuraa riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta, sekä käsittelee riskienhallintatoiminnon suunnitelmia ja raportteja.

Jokaiselle toimialalle on erillinen riskienhallintaohjelma. Liiketoiminnan riskejä ja niiden hallintaa käsitellään säännöllisesti liiketoimintojen johtoryhmissä. Konsernin yhteiset toiminnot huolehtivat siitä, että niiden vastuulla oleviin prosesseihin sisällytetään riittävät riskien arviointi- ja raportointimenettelyt. Konsernin hallinto vastaa konsernitason vakuutusohjelmista.

Jokaiselle toimialalle ominaiset riskit tunnistetaan liiketoimintayksiköissä, niitä arvioidaan liiketoimintojen johto-

ryhmissä ja niistä raportoidaan liiketoimintojen hallituksille sekä tarvittaessa Aspon hallitukselle tai tarkastusvaliokunnalle

Riskejä arvioidaan jatkuvasti ja niiden hallintaa käsitellään toimialayhtiöiden johdossa. Riskiarvioinnit päivitetään Aspon johtamiskäytännön mukaisesti ja keskeiset tulokset esitetään neljännesvuosittain julkaistavissa osavuositarkastuksissa.

Rahoitusriskit ja rahoituksen riskienhallinnan periaatteet ja organisaatio on selostettu tilinpäätöksen liitetiedoissa.

## LÄHIPIIRILIIKETOIMET

Aspo noudattaa lähipiiritoimiin liittyvää lainsäädäntöä, Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita. Näihin perustuen Aspon on arvioitava ja seurattava liiketoimintaa, jotka se tekee lähipiirinsä kanssa ja myös huolehdittava siitä, että päätöksenteossa mahdolliset eturistiriidat tulevat asianmukaisesti huomioon otetuiksi. Aspo ylläpitää lähipiiriin kuuluvista osapuolista luetteloa ja tarkistaa mahdolliset muutokset vähintään keran vuodessa. Jos lähipiiriliiketoimet ovat Aspon kannalta olennaisia ja ne poikkeavat tavanomaisesta liiketoiminnasta tai on tehty muutoin kuin tavanomaisin markkinaehdoin, on tällaisia lähipiiriliiketoimia koskeva päätöksentekomenettely selostettava tilinpäätöksessä.

Aspon lähipiiriliiketoimet on selostettu konsernintilinpäätöksen liitetiedossa 5.2 Lähipiiri. Lähipiiriliiketoimet eivät ole yhtiön kannalta olennaisia eivätkä poikkea yhtiön tavanomaisesta liiketoiminnasta ja ne on tehty tavanomaisin markkinaehdoin.

## SISÄPIIRIHALLINTO

Aspo-konsernissa noudatetaan Markkinoiden väärinkäytöasetusta (EU N:o 596/2014) ja sen nojalla annettua sääntelyä sekä muita soveltuvia ohjeita, mukaan lukien Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta.

Aspo Oyj:n pysyvään sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, konsernin johtoryhmä, tilintarkastaja sekä muut henkilöt, joilla on säännöllinen pääsy sisäpiiritietoon. Aspo Oyj:n johtotehtävissä toimiviin henkilöihin kuuluvat hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet. Lisäksi Aspo perustaa ja ylläpitää tarpeen mukaan hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä sisäpiirihankkeiden valmisteluun osallistuvista henkilöistä.

Aspon johtotehtävissä toimivia henkilöitä ja pysyviä sisäpiiriläisiä koskee 30 päivän suljettu ikkuna ennen osa- ja puolivuosisikatsauksen sekä tilinpäätöksen julkistamista. Suljetun ikkunan aikana liiketoimet Aspon osakkeilla ja muilla rahoitusvälineellä omaan tai kolmannen lukuun ovat kiellettyjä. Hankekohtaiseen sisäpiirirekisteriin merkityt henkilöt eivät myöskään saa käydä kauppaa yhtiön liikkeelle laskevilla arvopapereilla hankkeen voimassaoloaikana. Aspon johtotehtävissä toimivien ja heidän lähipiiriinsä kuuluvien henkilöiden on ilmoitettava yhtiön rahoitusvälineisiin liittyvät liiketoimensa yhtiölle ja Finanssivalvonnalle.

Sisäpiiriasioiden ohjauksesta ja valvonnasta vastaa konsernin talousjohtaja.

Aspo Oyj:n sisäpiirirekisteriä sekä hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä ylläpidetään Sire-palvelussa, joka on Euroclear Finlandin asiakkailleen tarjoama sovelluspalvelu sisäpiirihallintoon kuuluvien rekistereiden ylläpitämiseksi.

Aspo Oyj:n selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkitsemisraportti vuodelta 2021 on julkaistu Aspon verkkosivuilla osoitteessa [www.aspo.fi](http://www.aspo.fi).

# Konsernin hallitus

31.12.2021

## HEIKKI WESTERLUND

Kauppatieteiden maisteri, s. 1966  
Hallitusammattilainen

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2021  
Hallituksen jäsen vuodesta 2020  
Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja vuodesta 2021  
Tarkastusvaliokunnan jäsen vuonna 2020  
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

### OMISTUS

Aspon osakkeita 31.12.2020: 15 000 kpl, 0,05 % osakekannasta, lähipiiriyhtiö Heiwes Oy:n omistuksessa: 20 000 kpl, 0,06 % osakekannasta.

Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia.

## PATRICIA ALLAM

Kauppatieteiden maisteri, MBA (IMD), s. 1985  
Sijoittajasuhdejohtaja (Amsterdam), Aescap Life Sciences

Hallituksen jäsen vuodesta 2021  
Tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2021  
Riippumaton yhtiöstä, riippuvainen merkittävistä osakkeenomistajista

### OMISTUS

Aspon osakkeita 31.12.2021: 6 371 kpl, 0,02 % osakekannasta, lähipiiriyhtiö Havsudden Oy Ab:n omistuksessa: 3 262 941 kpl, 10,38 % osakekannasta.  
Aspon hybridilaina 2020: 0,2 M€, lähipiiriyhtiö Havsudden Oy Ab:n omistuksessa 1,1 M€.

Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia.

## MAMMU KAARIO

Varatuomari, MBA, s. 1963

Hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2018  
Hallituksen jäsen vuodesta 2012  
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja vuodesta 2017  
Tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2012  
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

### OMISTUS

Aspon osakkeita 31.12.2021: 10 000 kpl, 0,03 % osakekannasta.  
Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia.

## MIKAEL LAINE

Kauppatieteiden maisteri, s. 1964  
Strategiajohtaja, Cargotec Oy, 2014–

Hallituksen jäsen vuodesta 2016  
Tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2016  
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

### OMISTUS

Aspon osakkeita 31.12.2021: 10 000 kpl, 0,03 % osakekannasta.  
Aspon hybridilaina 2020: 0,2 M€  
Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia.

## PÖYRY SALLA

Kauppatieteiden tohtori, CEFA, s. 1984  
Hallituksen puheenjohtaja, Procurator-Holding Oy, 2015–  
Hallituksen puheenjohtaja, toimitusjohtaja, Aspana Ab, 2021–

Hallituksen jäsen vuodesta 2016  
Palkitsemisvaliokunnan jäsen vuodesta 2020  
Tarkastusvaliokunnan jäsen vuosina 2016–2020  
Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

### OMISTUS

Aspon osakkeita 31.12.2021: 1 000 kpl, 0,003 % osakekannasta, lähipiiriyhtiö Procurator-Holding Oy:n omistuksessa: 514 882 kpl, 1,64 % osakekannasta.  
Aspon hybridilaina 2020: lähipiiriyhtiö Procurator-Holding Oy:n omistuksessa 1,5 M€.  
Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia.

## TATU VEHMAS

Kauppatieteiden kandidaatti, s.1994  
Hallituksen puheenjohtaja, AEV Capital Holding Oy, 2020–  
Toimitusjohtaja, TAAVi Capital Oy, 2020–

Hallituksen jäsen vuodesta 2018  
Palkitsemisvaliokunnan jäsen vuodesta 2019  
Tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2020 ja vuosina 2018–2019  
Riippumaton yhtiöstä, riippuvainen merkittävistä osakkeenomistajista

### OMISTUS

Aspon osakkeita 31.12.2021: 42 790 kpl, 0,14 % osakekannasta, lähipiiriyhtiö AEV Capital Holding Oy:n omistuksessa: 3 213 535 kpl, 10,23 % osakekannasta.  
Aspon hybridilaina 2020: 2,0 M€  
Ei osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia.

HEIKKI WESTERLUND



PATRICIA ALLAM



MAMMU KAARIO



SALLA PÖYRY



TATU VEHMAS



MIKAEL LAINE



# Konsernin johtoryhmä

31.12.2021

## ● ROLF JANSSON

Diplomi-insinööri, kauppatieteiden maisteri, s. 1969  
Toimitusjohtaja, Aspo Oyj, 08/2021–

### KESKEINEN TYÖKOKEMUS

Toimitusjohtaja, VR-Yhtymä Oy, 2016–2021  
Johtaja, VR Transpoint, 2011–2016  
Kehitysjohtaja, VR-Yhtymä Oy, 2009–2011  
Johtaja, Nordean Corporate Finance, 2007–2009  
Liikkeenjohdon konsultti, Booz Allen Hamilton, 1999–2007  
Liikkeenjohdon konsultti, Smg consulting, 1995–1999

### KESKEISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Hallituksen puheenjohtaja; NRC Group ASA, ESL Shipping Oy, Kauko Oy, Leipurin Oyj, Telko Oy  
Hallituksen varapuheenjohtaja; East Office of Finnish Industries  
Hallituksen jäsen; Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, Sarlin Group Oy

### OMISTUS

Aspon osakkeita 31.12.2021: ei omistuksia.

## ● HELI ARANTOLA

Kauppatieteiden tohtori, s. 1969  
Toimitusjohtaja, Leipurin Oyj, 2020–

### KESKEINEN TYÖKOKEMUS

Konserni- ja liiketoimintajohdon tehtävät, HKScan Oyj 2017–2019  
Konserni- ja liiketoimintajohdon tehtävät, Fazer-konserni 2010–2017

### KESKEISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Hallituksen jäsen: S-Pankki Oyj, Tobii AB, Midsona AB

### OMISTUS

Aspon osakkeita 31.12.2021: ei omistuksia.

## ● MIKKO HEIKKILÄ

Diplomi-insinööri, s. 1984  
Konsernin kehitysjohtaja, Aspo Oyj, 09/2021–

### KESKEINEN TYÖKOKEMUS

Sijoituspäälikkö, Onvest Oy, 2019–2021  
Liikkeenjohdon konsultti, McKinsey & Company, 2015–2019  
Liikkeenjohdon konsultti, Capacent Oy, 2012–2015  
Kehitysinisinööri, Konecranes Oyj, 2010–2012

### KESKEISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Hallituksen jäsen; Leipurin Oyj, Kauko Oy

### OMISTUS

Aspon osakkeita 31.12.2021: ei omistuksia

## ● KEIJO KERÄNEN

Kauppatieteiden maisteri, s.1977  
Rahoitusjohtaja, Aspo Oyj, 2020–

### KESKEINEN TYÖKOKEMUS

Rahoitus- ja sijoittajasuhteiden johtaja, HKScan Oyj, 2017–2020  
Rahoitusjohtaja, HKScan Oyj, 2013–2017  
Rahoituksen ja sijoittajasuhteiden päälikkö- ja johtotehtävät, Lassila & Tikanoja Oyj, 2005–2013  
Tilintarkastaja, Grant Thornton, 2001–2005

### OMISTUS

Aspon osakkeita 31.12.2021: 26 362 kpl, 0,08 % osakekannasta.

## ● MATTI-MIKAEL KOSKINEN

Kauppatieteiden maisteri, s. 1972  
Toimitusjohtaja, ESL Shipping Oy, 2013–

### KESKEINEN TYÖKOKEMUS

Toimitusjohtaja, Meriaura Oy 2007–2013  
Chartering Manager, varatoimitusjohtaja, Meriaura Oy 2004–2006  
Konsultti, Maailmanpankki 2004  
Projektitutkija, Turun kauppakorkeakoulu 2003–2004

### KESKEISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Hallituksen puheenjohtaja: Suomen Varustamot ry  
Hallituksen jäsen: International Chamber of Shipping, Suomen Vesitiedustustys ry, Hiilitieto ry  
Jäsen, ICC Suomen Valtuuskuunta

### OMISTUS

Aspon osakkeita 31.12.2021: 52 957 kpl, 0,17 % osakekannasta

## ● ARTO MEITSALO

Kauppatieteiden maisteri, s. 1963  
Talousjohtaja, Aspo Oyj, 2009–  
Toimitusjohtaja, Aspo Palvelut Oy, 2013–

### KESKEINEN TYÖKOKEMUS

Vt. toimitusjohtaja, Kauko Oy, 2018–04/2019  
Vt. toimitusjohtaja, Kauko-Telko Oy 2008  
Talousjohtaja, Kauko-Telko Oy 2007  
Johtaja, Kaukomarkkinat Oy 2005–2007  
Group Controller, Kaukomarkkinat Oy 2002–2005  
Laskentaekonomi, Suomen Pankki 1993–2002  
Laskentaekonomi, Kaukomarkkinat Oy 1989–1993

### KESKEISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Valiokunnan puheenjohtaja: Kaupan liitto, kauppapoliittinen valiokunta  
Hallituksen puheenjohtaja: Kauko Oy  
Hallituksen varapuheenjohtaja: Silmäsäätiö

### OMISTUS

Aspon osakkeita 31.12.2021: 57 696 kpl, 0,18 % osakekannasta

## ● MIKKO PASANEN

Kauppatieteiden maisteri, s. 1973  
Toimitusjohtaja, Telko Oy, 2019–

### KESKEINEN TYÖKOKEMUS

Toimitusjohtaja, Onninen Oy 2016–2018  
Johtaja, Kesko (Rautakesko Oy) 2010–2018  
Venäjän maajohtaja, Rautakesko Oy 2007–2010  
Talousjohtaja, Venäjä, Rautakesko Oy 2005–2007  
Päälikkötehtäviä, Outokumpu Copper Products, 2000 - 2005

### KESKEISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Hallituksen jäsen: European Association of Chemical Distributors (FECC), Teknisen Kaupan Liitto ry, Teknisen Kaupan Palvelut-TKP Oy  
Valiokunnan jäsen: Kaupan liitto, Venäjän-kaupan valiokunta  
Hallituksen varajäsen: East Office of Finnish Industries Oy

### OMISTUS

Aspon osakkeita 31.12.2021: 30 004 kpl, 0,1 % osakekannasta.

## ● TONI SANTALAHTI

Oikeustieteen kandidaatti, s. 1971  
Lakiasianjohtaja, Aspo Oyj, 2017–

### KESKEINEN TYÖKOKEMUS

Konsernin lakimies, Aspo Oyj, 2009–2017  
Hallintopäälikkö/päällakimies, Kauko-Telko Oy, 2006–2009

### KESKEISET LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

Hallituksen puheenjohtaja: Olarin Huolto Oy  
Hallituksen varapuheenjohtaja: Tapiolan Lämpö Oy

### OMISTUS

Aspon osakkeita 31.12.2021: 20 427 kpl, 0,07 % osakekannasta.



ARTO MEITSALO



ROLF JANSSON



KEIJO KERÄNEN



HELI ARANTOLA



MIKKO HEIKKILÄ



MIKKO PASANEN



TONI SANTALAHTI



MATTI-MIKAEL KOSKINEN



# Liiketoimintojen hallitukset

31.12.2021

## ● ESL SHIPPING OY

### Rolf Jansson

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2021

### Mikko Niini

Diplomi-insinööri, merenkulkuneuvos  
Hallituksen puheenjohtaja: Navidom Oy,  
Rauma Marine Constructions Oy  
Hallituksen jäsen vuodesta 2012

### Kimmo Nordström

Senior Adviser, Partner, Capstan Ltd  
Hallituksen jäsen vuodesta 2016

### Ulla Tapaninen

TkT  
Apulaisprofessori, Tallinnan teknillinen yliopisto  
Hallituksen jäsen vuodesta 2012

## ● LEIPURIN OYJ

### Rolf Jansson

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2021

### Jukka Havia

Kauppätieteiden maisteri  
Chief Financial Officer, Evac Group  
Hallituksen jäsen vuodesta 2014

### Mikko Heikkilä

Diplomi-insinööri  
Konsernin kehitysjohtaja, Aspo Oyj  
Hallituksen jäsen vuodesta 2021

### Kaisa Poutanen

Tekniikan tohtori  
Senior Advisor, VTT  
Advisor, Nordic FoodTech Venture Capital  
Hallituksen jäsen vuodesta 2014

### Harri Sivula

Hallintotieteiden maisteri  
Hallitusammattilainen  
Hallituksen jäsen 2010–2013 ja vuodesta 2014

## ● TELKO OY

### Rolf Jansson

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2021

### Ralf Holmlund

Kauppätieteiden maisteri  
Hallitusammattilainen  
Hallituksen jäsen vuodesta 2018

### Elina Piispanen

Kauppätieteiden maisteri  
Hallitusammattilainen  
Toimitusjohtaja, Fit Advice Oy  
Hallituksen jäsen vuodesta 2017

## ● KAUKO OY

### Arto Meitsalo

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2021

### Mikko Heikkilä

Hallituksen jäsen vuodesta 2021

### Rolf Jansson

Hallituksen jäsen vuodesta 2021

# Toimintakertomus 2021

## ASPON LIIKETOIMINTAMALLI

Aspo tavoittelee kestävästä pitkän aikavälin kasvua sijoittamalla saavutettuja tuotteita uudelleen tuottaviin kohteisiin ja ottamaan askeleita kohti compounder-profilia. Aspo toimii omistamilleen yrityksille kasvun mahdollistajana ja pyrkii parantamaan niiden kannattavuutta ja tuottoa kehittämällä liiketoimintoja ja varmistamalla vakaat kassavirrat. Tavoitteena on ottaa entistä aktiivisempi rooli yritysjärjestelyissä sekä omistettujen liiketoimintojen kasvuinvestoinneissa ja yritysostoissa. Aspo keskittyy erityisesti B-to-B-teollisuuspalveluihin ja sen tärkeimmät klusterit ovat logistiikka ja kauppa.

Aspon raportoivat segmentit vuonna 2021 olivat ESL Shipping, Leipurin ja Telko. Muu toiminta sisältää Aspon konsernihallinnon, talous- ja ICT-palvelukeskuksen ja vähäisiä määriä muita liiketoiminnoille kuuluvia toimintoja.

Aspo tiedotti joulukuussa, että Kauko-liiketoimintasegmentti ja Leipurin-segmenttiin kuuluva Vulganus Oy on määritelty Aspon ydinliiketoiminnan ulkopuoliseksi. Tämän myötä Kauko on liiketoimintasegmenttinä luokiteltu konsernin raportoinnissa IFRS:n mukaisesti lopetetuksi toiminnoksi, ja sen

tulos ja tase raportoidaan erillään Aspo-konsernin jatkuvien toimintojen luvuista. Tuloslaskelman osalta vertailukausien luvut on oikaistu vastaamaan samaa esitystapaa. Taseessa Kauko-liiketoimintasegmentin varat ja velat raportoidaan Myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät -rivillä ja velat Myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat -rivillä. Vastaavalla tavalla esitetään taseessa IFRS:n mukaisesti Vulganus Oy:n myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat. Tuloslaskelman osalta Vulganus raportoidaan normaalisti osana Leipurin-segmentin lukuja ja Aspo-konsernin jatkuvia toimintoja. Tase-erien raportointi erillisillä riveillä alkaa luokitteluhetkellä eikä vertailukauden tietoja ole taseen osalta oikaistu.

## TÄYDENTÄVÄT RAPORTIT

Aspo Oyj on antanut erillisen selvityksen vuoden 2021 hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Lisäksi Aspo julkaisee Suomen kirjanpitolain edellyttämän selvityksen muista kuin taloudellisista tiedoista ja tiedon EU-taksonomiasta, joka noudattaa Euroopan Parlamentin ja Neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 määräyksiä, vastuullisuusraporttina samaan aikaan tämän toimintakertomuksen kanssa. Molemmat julkaistaan yhtiön kotisivulla [www.aspo.fi](http://www.aspo.fi).

## ASPO-KONSERNIN AVAINLUVUT

	2021	2020	2019	2018	2017
Liikevaihto, M€	573,3*	474,3*	587,7	540,9	502,4
Tilikauden voitto, M€	25,3	13,4	16,1	14,2	19,4
% liikevaihdosta	4,4	2,8	2,7	2,6	3,9
Liikevoitto, M€	36,9*	16,7*	21,1	20,6	23,1
% liikevaihdosta	6,4*	3,5*	3,6	3,8	4,6
Voitto ennen veroja, M€	33,0*	12,2*	18,2	16,4	21,1
% liikevaihdosta	5,8*	2,6*	3,1	3,0	4,2
Osakekohtainen tulos (EPS), €	0,76	0,39	0,47	0,42	0,56
Jatkuvien toimintojen EPS, €	0,86*	0,30*			
Lopetettujen toimintojen EPS, €	-0,10	0,09			
Oman pääoman tuotto, % (ROE)	20,8	11,4	13,5	12,4	17,1
Omavaraisuusaste, %	32,0	30,1	30,1	29,5	35,6
Nettovelkaantumisaste, %	129,4	149,0	162,2	154,4	103,9
Liiketoiminnan rahavirta	44,0	65,0	52,5	20,3	17,4
Vapaa rahavirta	27,5	56,0	45,2	-34,8	0,9

\* Jatkuvat toiminnot

- 1) Vuoden 2021 jatkuvien toimintojen luvut sisältävät Leipurin liikearvon arvonalentumistappion 4,3 Me, ja Telkon Rauman terminaalin rakennusten arvonalentumistappion ja maa-alueen ennallistamisvarauksen yhteensä 0,8 Me
- 2) Vuoden 2020 ja 2021 tilikauden voitto sisältää myös lopetettujen toimintojen tuloksen ja sen myötä tilikauden 2021 voitto sisältää Kaukon liikearvon arvonalentumistappion 3,4 M€
- 3) Vuoden 2019 lukuihin vaikuttaa Hallinto-oikeuden päätös alentaa Telkolla vuonna 2015 määrättyä veronlisäystä, joka kasvatti etenkin rahoitustuottoja ja paransi osakekohtaista tulosta 0,05 euroa.
- 4) Vuoden 2018 luvut sisältävät Kaukon liikearvon arvonalentumistappion 4,8 M€.
- 5) Avainlukujen vertailukelpoisuuteen vaikuttaa IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin käyttöönotto 1.1.2019.
- 6) Tunnuslukujen laskentaperiaatteet esitetään sivulla 71.

## ● LIIKEVAIHTO SEGMENTEITTÄIN

	2021 M€	2020 M€	Muutos M€	Muutos %
ESL Shipping	191,4	148,4	43,0	29,0
Telko	268,8	224,9	43,9	19,5
Leipurin	113,1	101,0	12,1	12,0
Jatkuvat toiminnot yhteensä	573,3	474,3	99,0	20,9
Lopetetut toiminnot	13,1	26,4	-13,3	-50,4
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>586,4</b>	500,7	85,7	17,1

## ● LIIKEVOITTO SEGMENTEITTÄIN

	2021 M€	2020 M€	Muutos M€	Muutos %
ESL Shipping	26,8	7,6	19,2	252,6
Telko	20,4	12,6	7,8	61,9
Leipurin	-2,4	1,4	-3,8	-271,4
Muu toiminta	-7,9	-4,9	-3,0	-61,2
Jatkuvat toiminnot yhteensä	36,9	16,7	20,2	121,0
Lopetetut toiminnot	-3,0	2,6	-5,6	-215,4
<b>Liikevoitto yhteensä</b>	<b>33,9</b>	19,3	14,6	75,6

## ● LIIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

	2021 M€	2020 M€	Muutos M€	Muutos %
Suomi	175,2	150,6	24,6	16,3
Skandinavia	109,4	77,9	31,5	40,4
Baltia	54,8	46,0	8,8	19,1
Venäjä, muut IVY-maat ja Ukraina	155,2	141,5	13,7	9,7
Muut maat	78,7	58,3	20,4	35,0
Jatkuvat toiminnot yhteensä	573,3	474,3	99,0	20,9
Lopetetut toiminnot	13,1	26,4	-13,3	-50,4
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>586,4</b>	500,7	85,7	17,1

## TOIMINTAYMPÄRISTÖ VUONNA 2021

Aspon toimintaympäristö on palautumassa koronaviruspandemian liiketoimintaa heikentäneistä vaikutuksista. Tavaroiden ja palveluiden kysyntä on kasvanut nopeasti, mikä on parantanut Aspon toimintaedellytyksiä, mutta samanaikaisesti kysynnän kasvu ja kontti- ja komponenttipula ovat hidastaneet toimitusketjujen toimintaa ja kasvattaneet hintapaineita. Länsimarkkinoilla liiketoiminta on kasvanut nopeasti lähes pandemiaa edeltäneelle tasolle. Itämarkkinoilla Venäjän rupla on pysynyt heikkona suhteessa euroon, vaikka öljyn hinta on noussut voimakkaasti. Venäjällä kysyntä on myös kasvanut nopeasti hintoja nostaten lähes joka sektorilla, kun samalla kuluttajien reaalitytöt ovat laskeneet. Itä-Euroopan poliittisten jännitteiden lisääntyminen ja tilanteen mahdollinen eskaloituminen saattavat hankaloittaa Aspon omistamien tytäryhtiöiden liiketoimintaa itämarkkinalla.

Pandemiasta johtuvat yhteiskunnissa asetetut rajoitukset vaikuttavat edelleen kuluttajakäyttäytymiseen ja kysyntään. Vastaavasti pandemia lisää kustannuksia ja aiheuttaa hitautta yritysten toiminnoissa ja toimitusketjuissa. Nopeat muutokset koronaviruksen leviämisessä ja sen hallinnassa saattavat muuttaa liiketoimintaympäristöä nopeasti.

## TULOS

Aspo-konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihto nousi tilikaudella merkittävästi ja oli 573,3 miljoonaa euroa (474,3). Konsernin jatkuvien toimintojen liikevoitto nousi ennätystasolle 36,9 miljoonaan euroon (16,7).

Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos parani 0,86 euroon (0,30) ja oman pääoman tuotto ylitti 20 %:n tavoitetason läpi vuoden.

ESL Shippingin vuoden 2021 liikevaihto nousi merkittävästi koronaviruspandemian alkuvaiheen shokista johtuneeseen heikkoon vertailukauteen nähden ja oli 191,4 miljoonaa euroa (148,4). ESL Shippingin tilikauden liikevoitto nousi ennätyselliseen 26,8 miljoonaan euroon (7,6) ja liikevoittoprosentti oli 14,0 % (5,1). Telkon liikevaihto kasvoi vuonna 2021 20 % ja oli 268,8 miljoonaa euroa (224,9). Liikevaihdon voimakas kasvu, nouseva hintakehitys sekä toiminnan tehokkuus nostivat Telkon koko vuoden liikevoiton selkeästi kaikkien aikojen korkeimmalle tasolle. Telkon liikevoitto kasvoi 62 % ja oli 20,4 miljoonaa euroa (12,6). Leipurin tilikauden liikevaihto kasvoi Suomen ja Baltian johdolla 12 % ja oli 113,1 miljoonaa euroa (101,0). Leipurin koko vuoden liiketappio liikearvon 4,3 miljoonan euron alaskirjaus huomioiden oli -2,4 miljoonaa euroa (1,4). Muun toiminnan liiketulos oli -7,9 miljoonaa euroa (-4,9).

Konsernin päämarkkina-alueet ovat Suomi, Skandinavia, Baltia ja itämarkkinat, eli Venäjä, muut IVY-maat ja Ukraina. Liikevaihto kasvoi kaikilla markkina-alueilla. Skandinavian liikevaihdon merkittävä kasvu sekä itämarkkinoiden liikevaihdon muita markkina-alueita pienempi kasvu johtuivat ESL Shippingin liikevaihdon nopeasta kasvusta, Telkon ILS Group -yhtymästä loppuvuonna 2020 Ruotsissa ja Leipurin markkinan rakenteellisista muutoksista Venäjällä.

## RAHAVIRTA JA RAHOITUS

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 44,0 miljoonaa euroa (65,0). Käyttöpääoman muutoksen vaikutus katsauskauden rahavirtaan oli -22,0 miljoonaa euroa (23,0) ja johdettiin pääosin Telkon vaihto-omaisuuden kasvusta. Vapaa rahavirta oli 27,5 miljoonaa euroa (56,0). ESL Shippingin telakointi-investointeja siirrettiin pandemian takia vuodelle 2021, mikä heikensi osaltaan vapaata rahavirtaa kuten myös aikaisemmin mainittu Telkon vaihto-omaisuuden kasvu.

Me	2021	2020
Korolliset velat	<b>185,1</b>	201,4
Rahavarat	<b>17,7</b>	32,3
<b>Korollinen nettovelka</b>	<b>167,4</b>	169,1

Korollinen nettovelka pysyi vertailukauden tasolla ja nettovelkaantumisaste aleni 129,4 %:iin (149,0). Konsernin omavaraisuusaste parani ja oli vuoden lopussa 32,0 % (30,1). Vuokrasopimusvelkojen osuus tilikauden päättymispäivän korollista veloista oli 21,3 miljoonaa euroa (20,6).

Nettorahoituskulut laskivat -3,9 miljoonaa euroon (-4,5). Korollisten velkojen keskiporkko ilman vuokrasopimusvelkoja oli 1,4 % (1,5).

Konsernin likviditeettiasema säilyi vahvana. Tilikauden päättymispäivän rahavarat olivat 17,7 miljoonaa euroa (32,3). Sitovien valmiusluottolimiittien määrä oli yhteensä

40,0 miljoonaa euroa ja ne olivat vertailukauden tapaan kokonaisuudessaan käyttämättömiä. Aspon 80 miljoonan euron yritystodistusohjelmasta oli käytössä 5 miljoonaa euroa (11).

Vuoden viimeisellä neljänneksellä Aspo pidensi lainojen maturiteettirakennetta. Yhtiö uudelleenjärjesteli vuonna 2022 erääntymässä olleen 15 miljoonan euron kahdenvälisen pankkilainan uudella lainasopimuksella, joka erääntyy vuonna 2025. Sopimukseen sisältyy myös vuoden jatko-optio. Lisäksi yhtiö maksoi takaisin vuonna 2015 toteutetun 11 miljoonan euron private placement – joukkovelkakirjalainan ja allekirjoitti uuden 10 miljoonan euron kahdenvälisen lainasopimuksen. Laina-aika on kuusi vuotta, jonka lisäksi sopimukseen sisältyy vuoden jatko-optio.

## TALOUDELLISET TAVOITTEET

Aspo julkisti 1.12.2021 uudet pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet:

- Liikevoitto 8 % (aiemmin 6 %)
- Liikevaihdon kasvu 5–10 % vuodessa (uusi tavoite)
- Oman pääoman tuotto yli 20 %
- Nettovelkaantumisaste alle 130 %

Konsernin jatkuvien liiketoimintojen liikevoittoprosentti nousi merkittävästi vuonna 2021 ja oli 6,4 % (3,5). Konsernin liikevoittoprosentti, mukaan lukien lopetetut toiminnot, oli 5,8 % (3,9). Aspon liikevaihto kasvoi 21 % vuonna 2021 ja saavutti vuoden

2019 tason. Oman pääoman tuotto parani selvästi ja oli 20,8 % (11,4). Nettovelkaantumisaste aleni 129,4 %:iin (149,0).

## TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tilikauden päättymisen jälkeen ESL Shipping on osana tonniston strategista uudistamista myynyt ja luovuttanut pienemmän, vuonna 1987 rakennetun hinattavan 9000-tonnin proomunsa Espan virolaiselle ostajalle. Kaupasta kirjautuu noin 1,5 miljoonan euron myyntivoitto vuoden 2022 ensimmäiselle neljännekselle.

## NÄKYMÄT VUODELLE 2022

Markkinoiden yleinen epävarmuus on jatkunut myös viime vuoden jälkeen. Toimintaympäristössä on kuitenkin havaittavissa tottumuksia koronaviruspandemian liikku- mista rajoittavien muutosten aiheuttamaan epävarmuuteen ja taloudellinen toimeliaisuus onkin piristynyt. Teollisuustuotannon lasku on tasaantunut tai suunta on kääntynyt varovaiseen nousuun Aspon liiketoimintojen päämarkkina-alueilla. Raaka-ainehintojen odotetaan pysyvän korkealla tasolla tai jatkavan nousuaan maltillisesti. Koronaviruspandemia vaikuttaa edelleen vuoden 2022 aikana ja on vaikea arvioida kuinka kauan liiketoimintaa heikentävät liikkumista ja taloudellista toimintaa koskevat rajoitukset ovat voimassa. Itä-Euroopan poliittiset jännitteet ovat vuoden 2022 alussa lisääntyneet ja tilanteen mahdollinen eskaloituminen saat-

taa hankaloittaa Aspon omistamien tytäryhtiöiden liiketoimintaa itämarkkinalla.

## OHJEISTUS VUODELLE 2022

Aspo-konsernin vertailukelpoinen liikevoitto pysyy vuoden 2021 tasolla (42,4 Me).

Vertailukelpoiseen liikevoittoon lasketaan seuraavat erät: Liikevoitto +/- myyntivoitot ja -tappiot, liikearvon arvonalentumistappiot sekä muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

## ASPON LIIKETOIMINNT

### ESL Shipping

ESL Shipping on Itämeren johtava kuivien irtolasteja kuljettava varustamo. ESL Shippingin kuljetukset perustuvat pääosin pitkäkestoisiin asiakassopimuksiin ja vakiintuneisiin asiakassuhteisiin. Tilikauden päättyessä varustamon tonnisto koostui yhteensä 51 aluksesta kantavuudeltaan 473 000 tonnia kuollutta painoa. Aluksista 24 on kokonaan omistettuja (74 % tonnistosta), kaksi alusta on vähemmistöomistettuja (2 %) ja loput 25 alusta (24 %) ovat aikarahdattuja. ESL Shippingin kilpailuetu perustuu edelläkävijyyteen ja kykyyn varmistaa vastuullisesti teollisuuden ja energiantuotannon tuote- ja raaka-ainekuljetukset ympärivuotisesti vaikeissakin olosuhteissa. Varustamo tarjoaa erityispalveluina suurten valtamerialusten lastauksia ja kevennyksiä merellä.

Varustamon kaikkien laivaluokkien kannattavuus oli tilikaudella vahva. Sopimusliikenteen kuljetuskysyntä jatkui vuoden loppuun

asti erittäin vahvana ja markkinarahdit olivat hyvällä tasolla kaikissa asiakassegmenteissä ja laivaluokissa. Korkea sopimusliikenteen kysyntä rajoitti mahdollisuuksia kohdentaa loppuvuonna kapasiteettia spot-rahtauksiin. Merellä tapahtuvan alusten lastaus- ja purkaustoiminnan kysyntä oli neljännellä neljänneksellä korkealla tasolla, mutta sen kasvua rajoitti toimintaan soveltuvan kapasiteetin puute.

ESL Shippingin liikevaihto nousi tilikaudella merkittävästi koronaviruspandemian alkuvaiheen shokista johtuneeseen heikkoon vertailukauteen nähden ja oli 191,4 miljoonaa euroa (148,4). Liikevoitto nousi ennätyselliseen 26,8 miljoonaan euroon (7,6), ja liikevoittoprosentti oli 14,0 % (5,1).

Vuoden viimeisellä neljänneksellä vahvistettiin varustamolle strategisesti merkittävä pitkäaikainen kuljetusyhteistyösopimus Metsä Groupin kanssa metsäteollisuustuotteiden ja niiden raaka-aineiden laivauksista. Näihin kuljetuksiin erittäin hyvin sopivien, vähäpäästöisten sähköhybridilaivojen uudisrakennusohjelma julkistettiin syyskuussa 2021 ja se on sujunut suunnitellusti. Alusten odotetaan tulevan liikenteeseen vuoden 2023 kolmannelta neljännekseltä alkaen noin kolmen kuukauden välein.

Varustamon toiminnalle keskeistä on vastuullisuuden pitkäjänteinen kehittäminen ja korkean turvallisuustason ylläpitäminen. Joulukuussa julkaistiin ESL Shippingin uudet pitkän tähtäimen vastuullisuustavoitteet, joissa ympäristötyön painopistealueina ovat ilmaan ja mereen joutuvien päästöjen mini-

mointi. Varustamon tavoitteena on puolittaa kuljetussuoritetta kohden syntyvät hiilidioksidipäästöt vuosikymmenen loppuun mennessä.

Koronaviruspandemia vaikutti tilikaudella ESL Shippingin alusten miehistöjen vaihtoihin, huoltoihin ja varaosatoimituksiin puutteellisten lentoyhteyksien ja erilaisten matkustusrajoitusten vuoksi. Miehistöjen ennakkotestaus- ja karanteenijärjestelyillä oli kustannuksia nostava vaikutus. Vuodelle 2021 kertyi yhteensä 229 telakointipäiviä (120). Aikarahdatut pienemmät alukset olivat poissa liikenteestä tavanomaista enemmän johtuen muun muassa pitkittyneistä telakoinneista ja koronavirustartunnoista.

### ESL Shippingin näkymät 2022

Kuljetuskysyntä yhtiön päämarkkina-alueella Pohjois-Euroopassa on hyvällä tasolla kaikissa laivaluokissa. Pääosa yhtiön kuljetuskapasiteetin käytöstä on varmistettu Itämerellä ja Pohjois-Euroopassa pitkäaikaisin sopimuksin. Varustamon sopimusasiakaiden kuljetusmääräennusteet ovat korkealla tasolla etenkin vuoden ensimmäisellä puoliskolla. Raaka-aine- ja rahtimarkkinoiden yleinen kehitys vaikuttaa eniten varustamon suurimpien Supramax-alusten tulokseen. Suurten alusten rahtihintatasot ovat edelleen pitkän aikavälin kehitys huomioiden hyvällä tasolla.

Aikarahdattavien alusten hintataso pienemmässä laivaluokassa on noussut merkittävästi vuodelle 2022 ja lisäkapasiteetin saatavuuden arvioidaan vähintään ensimmäisen

vuoden vuosipuoliskon ajan olevan heikko. Asiakassopimusten osin merkittävästikin kohonnut rahtihintataso kompensoi kustannustason nousua.

Koronaviruspandemian aiheuttamat mahdolliset rajoitukset yhteiskuntien, asiakkaiden tuotantolaitosten ja satamien toimintaan saattavat vaikuttaa kysyntään ja varustamon operatiiviseen toimintaan etenkin alkuvuoden aikana. Henkilökunnan terveysturvallisuuden eteen tehtävät ehkäisevät toimenpiteet jatkuvat määrätietoisina, mutta korkea sairastuvuus voi tuoda akuutisti pulaa alusten miehistöistä ja aiheuttaa siten vaikeasti ennakoitavia häiriöitä alusliikenteeseen.

Pohjois-Euroopassa asiakkaiden kiinnostus ympäristöystävällisiä ja mahdollisimman vähähiilisiä merikuljetuksia kohtaan on edelleen voimakkaassa kasvussa. Sen lisäksi, että ESL Shipping investoi uusiin erittäin ympäristöystävällisiin aluksiin, varustamo valmisteleo pitkäjänteistä yhteistyötä johtavien energiatoimittajien kanssa tarjotakseen tulevaisuudessa entistä vähähiilisempiä ja jopa kokonaan fossiilittomia merikuljetuksia.

Green Coaster -sähköhybridialusten tilaukseen ja sen optioihin liittyen kartoitetaan sijoittajakiinnostusta kansainvälisessä varustamoliiketoiminnassa yleisesti käytössä olevan alusten omistukseen ja operointiin liittyvän Pooling-mallin puitteissa. Tarkoituksena on vauhdittaa ESL Shippingin liiketoiminnan kasvua ja parantaa kannattavuutta sekä pääoman tuottoa.

Vuoden 2022 aikana telakoidaan kolme suurempaa ja neljä pienempää alusyksikköä yhteensä noin sadan päivän ajaksi. Näiden telakointien jälkeen kaikki ESL Shippingin omistamat alukset on varustettu uusien ympäristömääräysten mukaisilla painolastinkäsittelylaitteilla.

### Telko

Telko on johtava muoviraaka-aineiden, teollisuuskemikaalien ja voiteluaineiden asiantuntija ja jakelija. Se toimii arvoketjussa vastuullisena kumppanina yhdistämällä tunnetut kansainväliset päämiehet ja asiakkaat. Kilpailuetuina ovat vahva tekninen tuki, tehokas logistiikka ja paikallinen asiantunteva palvelu niin idässä kuin lännessä. Telko toimii Suomessa, Baltiassa, Skandinaviassa, Puolassa, Romaniassa, Venäjällä, Valko-Venäjällä, Ukrainassa, Kazakstanissa, Uzbekistanissa ja Kiinassa. Telko osallistuu strategiansa mukaan aktiivisesti markkinan konsolidointiin.

Telkon liikevaihto kasvoi vuonna 2021 20 % ja oli 268,8 miljoonaa euroa (224,9). Kasvu oli merkittävää kaikilla liiketoiminta-alueilla: muoviliiketoiminnan liikevaihto kasvoi 19,4 % 146,7 miljoonaan euroon (122,9), kemikaaliliiketoiminnan liikevaihto nousi 12,1 % 83,6 miljoonaan euroon (74,6) ja voiteluaineliiketoiminnan liikevaihto kohosi 40,5 % 38,5 miljoonaan euroon (27,4).

Liikevaihdon voimakas kasvu, nouseva hintakehitys sekä toiminnan tehokkuus nostivat Telkon liikevoiton selkeästi kaikkien aikojen korkeimmalle tasolle. Telkon liike-

voitto kasvoi 62 % ja oli 20,4 miljoonaa euroa (12,6). Liikevoittoprosentti oli 7,6 % (5,6). Telkon Rauman terminaalin käyttöomaisuudesta kirjattiin arvonalentumistappio ja ennallistamisvaraus yhteensä 0,8 miljoonaa euroa. Ilman edellä mainittuja vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä koko vuoden liikevoitto olisi ollut 21,2 miljoonaa euroa ja liikevoittoprosentti 7,9 %. Osana Aspon uudistettua strategiaa Telkon tavoitetaso liikevoiton osalta korotettiin 8 %:iin (aiemmin 6 %) ja Telkon kasvua kiihdytetään yritysjärjestelyin.

Aspon joulukuussa julkaiseman pörssitiedotteen mukaisesti Kauko on luokiteltu lope-  
tetuksi toiminnoksi. Tämän johdosta Kaukon lukuja ei raportoida enää osana Telko-segmentin lukuja. Kaukon luvut on poistettu kaikista Telkon vuoden 2021 toteumaluvuista sekä vertailuluvuista.

Tilikaudella kysyntä oli vahvaa kaikissa Telkon liiketoiminnoissa, mutta vaikea saata-  
vuustilanne rajoitti volyymin kehitystä. Hin-  
nat pysyivät korkealla tasolla kaikissa liike-  
toiminnoissa.

### Telkon näkymät 2022

Telkon lähiaikojen näkymät ovat positiivi-  
set, joskin niihin liittyy merkittävää epävar-  
muutta. Raaka-ainemarkkinoita häihtaavien  
saatavuus- ja logistiikkaongelmien odote-  
taan jatkuvan ainakin vuoden ensimmäisen  
puoliskon aikana. Koronaviruspandemian  
aiheuttama poikkeuksellinen epävarmuus  
ei ole poistunut. Tämä näkyy ennen kaikkea  
haasteina Aasian tuonnissa, mutta myös

edelleen jatkuvina pullonkauloina Euroopan  
sisäisissä logistiikkaketjuissa.

Tietyt Telkon asiakasryhmät kärsivät Tel-  
kosta riippumattomien raaka-aineiden ja  
komponenttien saatavuudesta johtuvista  
tuotantovaikeuksista. Tällä on välillistä vai-  
kutusta Telkon tarjoamien tuotteiden kysyn-  
tään. Energian ja raakaöljyn korkea hinta  
pitää osaltaan raaka-aineiden hintatasoa  
ylhäällä. Tuotteiden kysynnän odotetaan säi-  
lyvän yleisesti hyvällä tasolla. Telkon panos-  
tus korkeamman lisäarvon tuotteisiin jatkuu  
ja keskimääräisen katetason odotetaan tätä  
myötä nousevan. Itä-Euroopan poliittisten  
jännitteiden lisääntyminen ja tilanteen mah-  
dollinen eskaloituminen saattavat hankaloit-  
taa Telkon liiketoimintaa itämarkkinalla.

Telko kertoi strategiansa etenemisestä  
Aspon pääomamarkkinapäivässä 1.12.2021.  
Toteutetun liiketoiminta- ja johtamismal-  
lin muutosten myötä Telko on valmis siirty-  
mään strategiassaan voimakkaamman kas-  
vun kauteen. Vuodesta 2022 alkaen Telko  
pyrkii markkinoita vahvemman orgaanisen  
kasvun ohella löytämään yritysostokohteita,  
jotka nopeuttavat Telkolle asetettujen stra-  
tegisten tavoitteiden saavuttamista.

### Leipurin

Leipurin toimii osana elintarvikeketjua hank-  
kien raaka-aineita maailmanmarkkinoilta ja  
kotimaisilta toimijoilta ja toimittaen niitä asi-  
akkaiden tarpeiden mukaisesti tehokkaan  
logistiikkaketjunsä avulla. Leipurin toimii kah-  
deksassa maassa, jotka on ryhmitelty kol-  
meen tulosvastuulliseen alueorganisaatioon:

Suomi, Itä ja Baltia. Leipurin palvelee lei-  
pomo-, elintarviketeollisuus- ja food service  
-asiakkaita raaka-aineiden lisäksi tukemalla  
tuotekehitystä ja uutuustuotteiden reseptiik-  
kaa. Raaka-aineiden lisäksi Leipurin tuoteka-  
tegorioita ovat erilaiset tarvikkeet ja koneet  
samoille asiakassegmenteille. Leipurin raa-  
ka-aineita ja koneita toimittavat kumppanit  
ovat alansa johtavia kansainvälisiä valmis-  
tajiä.

Erillisessä koneliiketoiminnassa Vulganus  
Oy valmistaa ja huoltaa elintarviketeollisuus-  
den jäädytys- ja pakastusratkaisuja spiraa-  
lituotteillaan. Aspo tiedotti joulukuussa, että  
Leipuriin kuuluvan Vulganus Oy:n osalta tut-  
kitaan strategisia vaihtoehtoja ja tämä toi-  
minto on määritelty Aspon ydinliiketoimin-  
nan ulkopuoliseksi. Vulganus on luokiteltu  
myytävänä olevaksi, mutta sen tulos rapor-  
toidaan edelleen osana Leipurin segmenttiä.

Leipurin liikearvosta kirjattiin 4,3 miljoo-  
nan euron arvonalentumistappio vuoden  
viimeisellä neljänneksellä. Arvonalentumis-  
tappiosta food service -liiketoimintaan koh-  
distuva osuus oli 3,0 miljoonaa euroa ja kone-  
valmistusliiketoimintaan (Vulganus Oy) koh-  
distuva osuus oli 1,3 miljoonaa euroa. Food  
service -liiketoiminnan näkymät ovat mal-  
tillisemmat, ja konevalmistusliiketoiminnan  
tuloskehitys on jäänyt tavoitteistaan.

Leipurin vuoden 2021 liikevaihto kas-  
voi Suomen ja Baltian johdolla 12 % edel-  
lisvuoteen nähden ja oli 113,1 miljoonaa  
euroa (101,0) sisältäen Vulganus Oy:n liike-  
vaihdon, ja saavuttaen lähes vuoden 2019  
tason. Kaikilla markkinoilla on suunnattu raa-

ka-aineiden tuotemixiä vastaamaan asiak-  
kaiden muuttuneeseen kysyntätilanteeseen,  
ja näin on pystytty toimimaan pandemian  
aikana menettämättä merkittävästi liikevaihtoa.  
Leipurin raaka-aineiden hinnat nousi-  
vat yleisesti, vaikkakin hintojen volatilitteetti  
säilyi korkeana. Teknisten tuotteiden osuus  
on jonkin verran pienentynyt ja perusraa-  
ka-aineiden suhteellinen myynti on lisääntynyt.  
Kuluttajakysyntä on siirtynyt matalam-  
man hintatason tuoteryhmiin. Matkustus- ja  
kokoontumisrajoitukset vaikeuttavat edel-  
leen tuotekehitysprojektien läpivientiä.

Leipurin koko vuoden liiketulos liikearvon  
arvonalentumistappio huomioiden oli -2,4  
miljoonaa euroa (1,4). Liikevoittoprosentti oli  
-2,1 % (1,4). Koko vuoden liikevoitto ilman lii-  
kearvon arvonalentumistappiota olisi paran-  
tunut 1,9 miljoonaan euroon, ja liikevoitto-  
prosentti olisi ollut 1,7 %, kun Leipurin tavoit-  
tetaso liikevoitolle on 5 %.

Vulganuksen koko vuoden 2021 liike-  
vaihto oli 7,0 miljoonaa euroa (5,3) ja liike-  
tappio -0,5 miljoonaa euroa (-0,4). Liikevoit-  
toprosentti oli -6,7 % (-7,4).

### Leipurin näkymät 2022

Koronaviruspandemiaan liittyvät rajoitukset  
vaihtelevat Leipurin toimintamaissa. Mark-  
kinoiden sekä Leipurin asiakkaiden tilan-  
teen odotetaan normalisoituvan, mikäli  
rajoitusten purkaminen kehittyy jatkossa-  
kin suotuisasti. Kotimarkkinakysyntä elpyy,  
mutta puuttuvan turismin vaikutus kysyn-  
tään on negatiivinen erityisesti Baltiassa ja  
Suomessa. Kohonneet kuluttajaenergiain-

nat vaikuttavat arvokkaampien tuotteiden kysyntään negatiivisesti ainakin Baltiassa.

Pandemian ja äärimmäisten sääilmiöiden vaikutukset maailmanlaajuisiin toimitusketjuihin korostuvat ja vaikuttavat sekä tiettyjen raaka-aineiden saatavuuteen että yleisesti toimitusaikoihin. Raaka-aineiden hinnat ovat voimakkaassa nousussa. Itämarkkinoiden kohdistetut pakotteet estävät tiettyjen raaka-aineiden maahantuonnin EU-maista, mikä muuttaa raaka-ainemarkkinää paikallisesti. Lisäksi poliittisten jännitteiden lisääntyminen ja tilanteen mahdollinen eskaloituminen saattavat hankaloittaa Leipurin liiketoimintaa itämarkkinalla.

Maksuhäiriöiden ja saatavien hallinta on onnistunut hyvin toistaiseksi. Pandemian pitkittyminen lisää riskiä sekä maksuhäiriöille, että konkursselle asiakas- ja toimittajakentässä.

Vuonna 2021 käynnistetty tulosjohtamisen ohjelma kehittää tiedolla johtamisen kyvykkyyttä ja auttaa parantamaan kaupallista suoritusta. Keskeisenä työkaluna on konserninlaajuinen kategoriajohtaminen, jotta tehokasta toimitusketjua ja logistiikkaa voidaan käyttää mahdollisimman tuloksellisella tavalla. Johtamismalliin liittyvä sujuvoittaminen paransi tuloskehitystä jo vuoden 2021 aikana.

Vulganuksen tilauskanta vuodelle 2022 on vahvistunut erinomaiselle tasolle.

### RAKENNEJÄRJESTELYT

Telko osti virolaisen Mentum AS:n osakekannan ja kauppa saatettiin päätökseen 31.12.2021. Mentum AS on Castrolin strateginen jakelijakumppani, joka toimii Baltiassa korkealuokkaisten voiteluaineiden jakelijana autotuotteiden, teollisuuden ja marine-liiketoiminnoissa. Kauppa tulee kasvattamaan Telkon vuotuista liikevaihtoa noin 10 miljoonaa euroa.

Tilikaudella 2021 AtoBatC Holding AB fuusioitiin sen sisaryrityksen AtoBatC Shipping AB:n kanssa, ja ILS Nordic AB ja Autolubes Nordic AB fuusioitiin niiden sisaryrityksen Telko Sweden AB:n kanssa. Lisäksi ESL Shipping segmenttiin kuulunut yhtiö Portugalissa Bomanship Europe Unipessoal Lda lopetettiin, ja uudet yhtiöt Atobac Shipping Cyprus Ltd perustettiin Kyprokselle ja ESL Shipping Russia LLC Venäjälle.

### INVESTOINNIT

Vuonna 2021 Aspo-konsernin investoinnit olivat yhteensä 15,9 miljoonaa euroa (4,7). Investoinnit koostuivat pääosin ESL Shippingin alusten telakoinneista, joiden yhteydessä alukset muun muassa varustettiin uusien ympäristömääräysten mukaisilla painolastivesien käsittelylaitteilla.

#### ● INVESTOINNIT

M€	2021	2020	2019
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	15,9	4,7	19,9

### HENKILÖSTÖ

Konsernin henkilöstön työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut vuonna 2021 olivat 50,7 miljoonaa euroa (42,3). Aspo-konsernin henkilöstömäärä vuoden lopussa sisältää myös Kauko-liiketoimintasegmentin henkilöstömäärän 22 (22). Tilikauden palkat ja palkkiot ovat vuosien 2021 ja 2020 osalta oikaistu jatkuvien toimintojen palkoiksi ja palkkioiksi, eivätkä ne sisällä Kauko-liiketoimintasegmentin osuutta. Tarkempia tietoja henkilöstöstä kerrotaan Aspon vastuullisuusraportissa.

#### ● HENKILÖSTÖ

	2021	2020	2019
Henkilöstömäärä 31.12.	950	896	931
Henkilöstö keskimäärin	918	903	944
Tilikauden palkat ja palkkiot, M€	42,5	36,2	38,5



## Palkitseminen

Aspon hallitus päätti 11.2.2021 jatkaa konsernin avainhenkilöiden kannustin- ja sijoittamisjärjestelmää ja perustaa uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän 2021–2023. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Osakepalkkiojärjestelmän 2021–2023 perusteella ansaittava palkkio perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) tilikaudella 2021. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa rajoitusjakson aikana, joka päättyy 31.12.2023. Osallistumisen ja palkkion saamisen edellytyksenä on, että järjestelmään osallistuva henkilö kohdentaa vapaasti siirrettävissä olevia hallussaan pitämiään yhtiön osakkeita järjestelmään tai hankkii yhtiön osakkeita hallituksen päättämään määrään asti.

Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 20 henkilöä mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 204 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Osakepalkkiojärjestelmä alkoi keräyttää kuluja toiselta neljännekseltä alkaen.

Osakepalkkiojärjestelmän ansaintakriteerinä ollut EPS-tavoite täyttyi täysin tilikaudella 2021. Osakepalkkiojärjestelmän perusteella tullaan luovuttamaan yhteensä 67 100 kappaletta yhtiön omia osakkeita ja

enintään osakkeiden arvoa vastaava määrä rahaa verojen maksamiseen.

## TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

Aspo-konsernin tutkimus- ja kehitystoiminta kohdistuu toimialojen luonteen mukaisesti pääosin toiminnan, menetelmien ja tuotteiden kehittämiseen osana asiakaskohtaista liiketoimintaa, mistä johtuen kehityspanokset sisältyvät erittelemättöminä liiketoiminnan muihin kuluihin.

## YRITYSVASTUU

Aspon liiketoimintojen tavoitteena on olla vastuullisuuden edelläkävijöitä omilla aloillaan. Vastuullisuus ohjaa olennaisena osana uusien sijoituskohteiden kartoitusprosessiamme ja johtamisjärjestelmäämme. Vuoden 2021 aikana Aspossa vietiin läpi laajamittainen tavoiteasetantaprosessi, joka toteutettiin kaikissa liiketoiminoissa. Prosessiin sisältyivät olennaisuusanalyysit, sidosryhmähaastattelut sekä jokaisen yhtiön oman toimialan benchmark-analyysi.

Aspon liiketoiminoille on määritelty keskeiset vastuullisuusteemat:

- Liiketoimintamme kasvattaminen ja samalla sen ympäristökuormituksen alentaminen
- Aspo-kokemuksen parantaminen arvoketjumme ihmisille
- Hyvän hallintotavan käytäntöjen edistämien kaikilla tasoilla

Valittujen teemojen ja vastuullisuusituumustemme tueksi Aspo on määritellyt konsernin ja liiketoimintojen olennaisille

osa-alueille uudet ESG-tavoitteet, jotka esitellään tarkemmin Aspo vastuullisuusraportissa. Vuonna 2022 tulemme laatimaan Aspolle erillisen vastuullisuusohjelman ja kehittämään vastuullisuusdatan keräämistä liiketoiminoissamme.

Aspon eri liiketoiminoilla on osin hyvin erilaiset painopistealueet vastuullisuustyösäään. ESL Shipping on aktiivisesti pienentänyt ympäristöjalanjälkeään minimoimalla laivastonsa päästöjä ja energiankulutusta. Leipurin toiminnan keskiössä on tuoteturvallisuus ja jätteen sekä hävikin vähentäminen. Tuoteturvallisuus on ensiarvoisen tärkeää myös linkkinä teollisuuden asiakkaiden ja kansainvälisten raaka-ainevalmistajien välillä toimivan Telkon liiketoiminnassa. Aspon eettiset ohjeet luovat kuitenkin yhteiset pelisäännöt vastuulliselle liiketoiminnalle konsernin kaikissa tytäryhtiöissä.

Aspo on vuodesta 2018 alkaen ollut YK:n Global Compact -aloitteen jäsen, ja konsernin toimintaa ohjaavat YK:n määrittelemät kymmenen ihmisoikeuksia, työelämän oikeuksia, ympäristöä ja korruption vastaisuutta koskevaa periaatetta. Aspo raportoi vuosittain edistymisestään Global Compact -periaatteiden toteuttamisessa osana tätä Suomen Kirjanpitolaian ja EU 2014/95EU-direktiivin vaatimusten mukaista selvitystä muista kuin taloudellisista tiedoista. Aspon hallitus hyväksyy ja allekirjoittaa nämä tiedot vuosittain tilinpäätöksen hyväksymisen yhteydessä. Vuonna 2019 Aspo liittyi myös yritysvastuuverkosto FIBSin jäseneksi.

Vastuullisuustavoitteiden asetantaprosessiin lisäksi Aspo aloitti vuoden 2021 aikana selvitystyön EU:n kestävän rahoituk-

sen luokittelujärjestelmän (EU-taksonomian) vaikutuksista konsernin liiketoimintoihin sekä raportointikäytäntöihin.

## RISKIT JA RISKIENHALLINTA

Yritysten on hyväksyttävä tietty riskitaso, johon liiketoiminnan tavoitteet suhteutetaan. Myös Aspossa on normaaliin toimintaan ja liiketoimintokohtaisiin toimintoihin liittyviä erilaisia riskejä.

Riskiennhallinnan päämääränä on edistää konsernin tavoitteiden saavuttamista. Riskiennhallinnan avulla pyritään etukäteen tunnistamaan ja hallitsemaan potentiaalisia ongelmia sekä tunnistamaan ja hyödyntämään liiketoimintamahdollisuuksia.

Riskiennhallinta tukee Aspon strategian kehittämistä ja täytäntöönpanoa.

Riskiennhallinnan päämääränä Aspossa on:

- Tehokas riskiennhallinnan ohjausmalli sekä siihen liittyvät prosessit ovat integroituna Aspon liiketoiminnan johtamiseen.
- Johdolla on käytössään laadukasta ja ajantasaista tietoa liiketoimintaan liittyvistä riskeistä ja niiden hallintatoimenpiteistä päätöksenteon tukena.
- Riskien ja yllättävien tapahtumien toteutumisen todennäköisyyttä sekä vaikutuksia taloudelle ja maineelle pystytään tehokkaasti pienentämään.
- Riskiennhallintatoimenpiteet ja valitut kontrollitoimenpiteet perustuvat Aspon riskinottohalukkuuteen ja riskinkantokykyyn.
- Yhteistyö riskiennhallinnassa on tehokasta Aspon eri toimintojen välillä

Aspossa on strategisia, operatiivisia, vahinko- ja rahoitusriskejä. Strategisia riskejä ovat riskit joilla on liiketoimintoihin pitkävaikutteisia vaikutuksia, ja niitä ovat mm. liiketoimintaympäristöön liittyvät riskit, markkinariskit sekä poliittiset/lainsäädännölliset riskit. Operatiivisten riskien hallinnoiminen on liiketoimintojen päivittäistä työtä, ja niitä ovat mm. vastapuoliriskit, raaka-aineiden hintariskit ja poikkeamiin liittyvät riskit. Vahinkoriskijä hallinnoidaan vakuutuksilla ja toimintaohjeilla.

Maailmassa on useita geopolittisia riskiksettymiä, joiden kehittymisen ennustaminen on vaikeaa mutta joilla voi olla vaikutuksia Aspon liiketoimintoihin. Muutokset näillä alueilla voivat olla nopeita ja ennakoimattomia ja siksi niiden mahdollisia vaikutuksia tai mittakaavaa Aspon liiketoimintoihin on vaikea ennustaa. Kansainvälisesti on asetettu pakotteita, joilla voi olla suoria tai epäsuoria vaikutuksia myös Aspon liiketoiminnoille. Eri maat ovat lisäksi asettaneet toistensa tuotteille tuontitulleja tai muita kaupan rajoitteita, mutta toistaiseksi niillä ei ole ollut suoraa vaikutusta Aspon liiketoimintaan. Geopolittiset jännitteet voivat eskaloitua ja aiheuttaa suoraa haittaa liiketoiminnalle, maksuliikenteelle ja pahimmassa tapauksessa keskeyttää liiketoiminnan harjoittamisen kriisialueella. Kriisi voi johtaa myös inhimillisiin, taloudellisiin ja rahamääräisiin menetyksiin. Mahdolliset pakotteet vastapakotteineen voivat aiheuttaa liiketoiminnan vaikeutumista ja taloudellisia menetyksiä.

Taloudellisen aktiviteetin kasvu on aiheuttanut monien raaka-aineiden, komponenttien ja logistiikan hintojen nopean nousun,

sekä lisännyt epävarmuutta logistiikan toimivuudessa tietyissä markkinatilanteissa. Aspo saattaa hyötyä hintojen noususta tilapäisesti, mutta samalla myös ostettavien raaka-aineiden tai vuokratapasiteetin kuten vuokra-alusten hinnat nousevat. Riskejä kasvattavat myös varaosien, komponenttien ja raaka-aineiden toimitusaikojen pidentymiset ja mahdolliset nopeat hintamuutokset eri markkinatilanteissa. Kasvava inflaatio ja nouseva korkotaso voivat hidastaa yleistä talouskasvua, ja heikentää Aspon liiketoimintojen kysyntänäkymiä.

Uudistetun strategiansa mukaisesti Aspo pyrkii yritysostoilla kasvattamaan tasaista tuloksentelekykyään. Strategia voi johtaa väliaikaiseen tase- ja pääomarakenteen heikkenemiseen tilanteissa, joissa liiketoiminta- ja yrityskaupat vaativat taloudellisia panostuksia ja siten voivat heikentää vakavaraisuutta.

Koronaviruspandemia vaikuttaa edelleen liiketoimintoihin. Koronaviruksen muuntuminen ja nopea leviäminen uudelleen voi johtaa erilaisiin keskeytyksiin ja taloudellisiin menetyksiin.

Konsernin vahinkoriskien määrää ja todennäköisyyttä arvioidaan säännöllisesti. Vahinkovakuutukset kilpailutetaan ja vakuutusmäärät päivitetään myös säännöllisesti. Vakuutusmäärät ovat Aspon toiminnan laajuuteen nähden riittävät, mutta vakuutusyhtiöt voivat rajoittaa vakuutusten voimassaoloa eri syistä lisääntyneiden riskien seurauksena.

Tämän toimintakertomuksen tulevaisuutta koskevat arviot perustuvat tämänhetkiseen tilanteeseen, joten ne sisältävät

riskejä ja muita epävarmuustekijöitä, joiden vuoksi tulokset saattavat poiketa esitetystä arvioista.

### Rahoitusriskit

Aspo-konsernin rahoitus ja siihen liittyvien riskien hallinta hoidetaan keskitetysti emoyhtiössä hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti.

- Jälleenrahoitusriskiä hallitaan hajauttamalla korollinen velka vastapuolen, rahoitusmuodon ja maturiteetin osalta.
- Likviditeettiriskiä hallitaan varmistamalla konsernin riittävät rahavarat yhdessä sitovien valmiusluottolimiittien ja muiden rahoitusreservien kanssa.
- Korkotason muutoksilta suojaudutaan sitomalla korolliset velat osittain vaihtuvakorkoisiin ja osittain kiinteäkorkoisiin lainoihin. Lisäksi korkoriskeitä suojautumiseen käytetään tarvittaessa kohdennetusti korkojohdannaisia.
- Luottoriskeiltä suojaudutaan käyttämällä tapauskohtaisesti ennakkomaksuihin ja pankkitakauksiin perustuvia maksuehtoja. Asiakkaiden syvällinen tunteminen on olennainen osa luottoriskien hallintaa.
- Valuuttakurssiriskiä hallitaan ensisijaisesti liiketoimintalähtöisesti vaikuttamalla asiakas- ja päämiessopimuksiin sekä toissijaisesti tarvittaessa valuuttajohdannaisilla.

Yksityiskohtaisempi selvitys rahoitusriskeistä on konsernitalinpäätöksen liitetiedossa 5.1.

### Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Aspon tarkastusvaliokunnan yhtenä tehtävänä on yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuuden seuranta. Tarkastusvaliokunta seuraa riskienhallintaprosessia ja ohjeistaa tarvittavia toimenpiteitä erityisesti strategisten riskien ehkäisemiseksi. Hallituksen hyväksymien sisäisen valvonnan periaatteiden mukaisesti riskienhallinta on osa Aspon sisäistä valvontaa ja sen tehtävänä on varmistaa konsernin strategian toteutumista, taloudellisen tuloksen kehittymistä, omistaja-arvoa, osingonmaksukykyä ja liiketoiminnan jatkuvuutta. Vastuu riskienhallinnasta on toimialojen liiketoimintajohtajilla. Johto vastaa riittävien toimenpiteiden määrittämisestä, toteuttamisesta sekä toimenpiteiden toteutumisen seurannasta osana päivittäistä toiminnan ohjausta. Riskienhallinnasta vastaa Aspon lakiasiainjohtaja, joka raportoi konsernin toimitusjohtajalle.

### OIKEUDENKÄYNNIT

Aspo-konsernin yhtiöitä on osapuolina joissakin normaaliin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa, joissa ei vuoden 2021 aikana tapahtunut merkittäviä muutoksia. Aspo uskoo tällä hetkellä käytössä olevan tiedon perusteella ja ottaen huomioon olemassa olevan vakuutusturvan ja tehdyt varaukset, ettei näillä ole olennaisia haitallista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

## JOHTO JA TILINTARKASTAJAT

Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Mammu Kaario, Mikael Laine, Salla Pöyry, Tatu Vehmas ja Heikki Westerlund sekä uudeksi jäseneksi Patricia Allam. Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajaksi Heikki Westerlundin ja varapuheenjohtajaksi Mammu Kaarion. Lisäksi hallitus valitsi palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi Heikki Westerlundin ja jäseniksi Salla Pöyryn ja Tatu Vehmoksen sekä tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi Mammu Kaarion ja jäseniksi Patricia Allamin, Mikael Laineen ja Tatu Vehmoksen.

Hallituksella oli vuoden 2021 aikana 15 kokousta. Kokouksiin osallistumisprosentti oli 98.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut DI, KTM Rolf Jansson 16.8.2021 alkaen. eMBA Aki Ojanen toimi yhtiön toimitusjohtajana 15.8.2021 asti.

Aspon kehitysjohtajana (Vice President, Corporate Development) aloitti 1.9.2021 DI Mikko Heikkilä. Heikkilä raportoi Aspo-konsernin toimitusjohtaja Rolf Janssonille ja kuuluu konsernin johtoryhmään.

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut KHT Jukka Vattulainen. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio hyväksytyyn laskun mukaan.

## HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

### Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Varsinainen yhtiökokous 8.4.2021 valtuutti hallituksen päättämään enintään 500 000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla, mikä vastaa noin 1,6 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus käsittää myös oikeuden ottaa omia osakkeita pantiksi. Valtuutus on voimassa vuoden 2022 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutusta ei käytetty tilikaudella 2021.

### Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista, jossa luovutetaan yhtiön hallussa olevia omia osakkeita

Varsinainen yhtiökokous 8.4.2021 valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeannista, joka toteutetaan luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Valtuutuksen perusteella luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 900 000 osaketta. Valtuutus on voimassa vuoden 2022 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutusta ei käytetty tilikaudella 2021.

### Hallituksen valtuuttaminen päättämään uusien osakkeiden osakeannista

Varsinainen yhtiökokous 8.4.2021 valtuutti hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista. Valtuutus sisältää hallituksen

oikeuden päättää kaikista muista osakeannin ehdoista ja se sisältää siten myös oikeuden päättää suunnatusta osakeannista, osakeanomistajien merkintätuoikeudesta poiketen, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Osakeannissa liikkeeseen laskettavien uusien osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 1 500 000 osaketta. Valtuutus on voimassa vuoden 2022 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä lukien. Valtuutusta ei käytetty tilikaudella 2021.

## OSAKKEET JA OSAKEENOMISTAJAT

### Osakkeet ja osingonmaksu

Aspo Oyj:n rekisteröity osakepääoma 31.12.2021 oli 17 691 729,57 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 31 419 779, joista yhtiön hallussa oli 161 650 osaketta eli 0,5 % osakepääomasta.

Aspo jakoi vuonna 2021 osinkoa 0,35 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin kahdessa erässä. Ensimmäisen erän, 0,18 euroa/osake, maksupäivä oli 19.4.2021 ja toisen erän, 0,17 euroa/osake, oli 5.11.2021. Aspo Oyj:llä on yksi osakesarja. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Aspon osake noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:n keski suurten yritysten ryhmän toimialaluokassa perusteellisuus.

Aspo Oyj:n osakkeiden vaihto Nasdaq Helsingissä oli tammi-joulukuussa 2021 yhteensä 4 068 195 osaketta ja 41,0 miljoonaa euroa, eli 12,9 % osakekannasta vaihtoi omistajaa. Katsauskauden ylin kurs-

sinoteeraus oli 13,50 euroa ja alin 8,28 euroa. Keskikurssi oli 10,08 euroa ja katsauskauden päätöskurssi 11,36 euroa. Katsauskauden päättyessä osakekannan markkina-arvo omat osakkeet vähennettynä oli 355,1 miljoonaa euroa.

### Osakkeenomistajat

Aspon osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Yhtiöllä oli katsauskauden päättyessä yhteensä 11 659 osakkeenomistajaa. Hallintarekisterissä ja ulkomaisessa omistuksessa oli 1 397 979 osaketta eli 4,45 % osakekannasta.

Luettelo Aspon suurimmista osakkeenomistajista on nähtävillä kuukausittain päivitettyinä Aspon verkkosivuilla.

### Hallituksen ja konsernin johtoryhmän osakkeenomistus

Aspo Oyj:n hallituksen jäsenet määräysvaltayhteisöineen omistivat 31.12.2021 yhteensä 7 096 519 Aspon osaketta, joka oli 22,58 prosenttia yhtiön osake- ja äänimäärästä.

Aspo Oyj:n toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän muut jäsenet omistivat 31.12.2021 yhteensä 187 446 osaketta, joka oli 0,58 prosenttia yhtiön osake- ja äänimäärästä.

## ● SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2021

	Osakkeita kpl	Osuus osak- keista ja äänistä, %
Havsudden Oy Ab	3 262 941	10,38
AEV Capital Holding Oy	3 213 535	10,23
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 423 076	4,53
Vehmas Tapio	1 275 827	4,06
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	875 226	2,79
Nyberg Gustav	851 524	2,71
Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	726 040	2,31
Procurator-Holding Oy	514 882	1,64
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	422 796	1,35
AC Invest Oy	360 000	1,15
<b>10 suurinta omistajaa yhteensä</b>	<b>12 925 847</b>	<b>41,14</b>

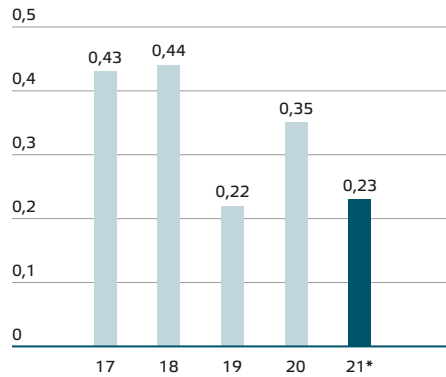
## ● OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUMA 31.12.2021 OSAKKEIDEN MÄÄRÄN MUKAAN

Osakkeita kpl	Omistajien lukumäärä	Osuus omistajista %	Osake- määrä kpl	Osuus osake- kannasta %
1-100	2 840	24,36	149 774	0,48
101-500	4 377	37,55	1 204 744	3,83
501-1 000	1 812	15,54	1 384 788	4,41
1 001-5 000	2 108	18,08	4 526 595	14,41
5 001-10 000	295	2,53	2 108 416	6,71
10 001-50 000	180	1,54	3 562 645	11,34
50 001-100 000	15	0,13	1 077 914	3,43
100 001-500 000	22	0,19	4 568 324	14,54
500 001-	9	0,08	12 832 115	40,84
Yhteistilillä yhteensä			4 464	0,01
<b>Yhteensä</b>	<b>11 658</b>	<b>100,00</b>	<b>31 419 779</b>	<b>100,00</b>

## ● OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUMA 31.12.2021 OMISTAJARYHMITÄIN

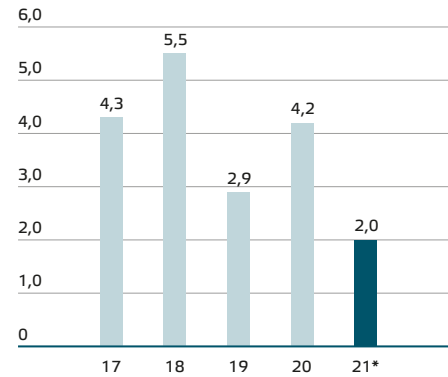
	Omistuksia %	Osakkeita %
1. Kotitaloudet	94,8	50,8
2. Yritykset	3,7	27,9
3. Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	0,2	9,0
4. Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	0,8	3,4
5. Julkisyhteisöt	0,1	7,6
6. Ulkomaat	0,4	1,4
<b>Yhteensä</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

### ● OSAKEKOHTAINEN OSINKO, €



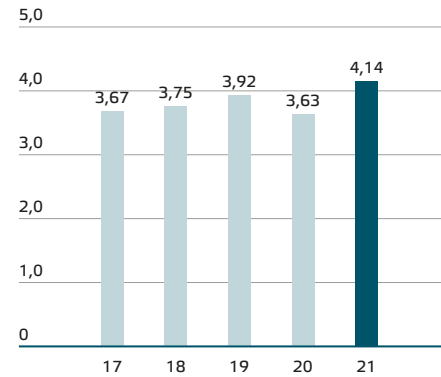
\* Hallituksen ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle

### ● EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO, %

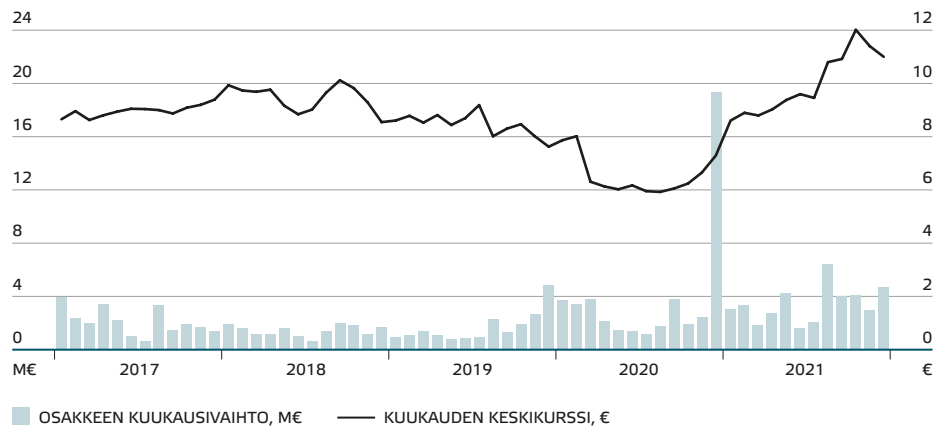


\* Hallituksen ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle

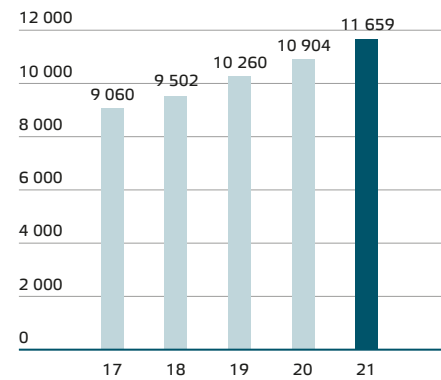
### ● OSAKEKOHTAINEN OMA PÄÄOMA, €



### ● OSAKKEEN VAIHTO JA KESKIKURSSI



### ● OSAKKEENOMISTAJIEN LUKUMÄÄRÄ



## ● OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT

	2021	2020	2019	2018	2017
Osakekohtainen oma pääoma, €	4,14	3,63	3,92	3,75	3,67
Osakekohtainen osinko, € (2021 hallituksen ehdotus)	0,23	0,35	0,22	0,44	0,43
Osinko / tulos, %	30,1	91,0	46,4	106,7	76,3
Efektiivinen osinkotuotto, %	2,0	4,2	2,9	5,5	4,3
Hinta / voittosuhte (P/E)	14,9	21,8	16,1	19,1	17,7
Osakkeen kurssikehitys, €					
keskikurssi	10,08	6,80	8,20	9,51	8,91
alin kurssi	8,28	5,50	7,52	7,90	8,20
ylin kurssi	13,50	8,56	9,42	10,80	10,00
tilikauden päättöskurssi	11,36	8,40	7,62	7,96	10,00
Osakemäärän markkina-arvo 31.12., M€	355,1	262,6	237,2	247,7	306,1
Osakkeiden vaihto, 1 000 kpl	4 068	6 798	2 454	1 809	2 851
Osakkeiden vaihto, M€	41,0	46,3	20,1	17,2	25,4
Osakkeiden vaihto / osakemäärä, %	12,9	21,6	7,8	5,8	9,2
Tilinpäätöspäivän osakemäärä, 1 000 kpl	31 420	31 420	31 420	31 420	30 976
omat osakkeet	162	162	297	304	370
ulkona olevat	31 258	31 258	31 123	31 115	30 605
Keskimääräinen osakemäärä (ulkona olevat), 1 000 kpl	31 258	31 191	31 121	30 809	30 599

## ● TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

Aspo Oyj noudattaa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen, European Securities and Market Authority (ESMA), vaihtoehtoisista tunnusluvuista antamaa ohjeistusta. Yhtiö julkaisee IFRS-tunnuslukujen ohella tiettyjä yleisesti käytettyjä muita tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), jotka ovat pääosin johdettavissa konsernin laajasta tuloslaskelmasta ja

taseesta. Johdon näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut selventävät ja täydentävät konsernin laajan tuloslaskelman ja taseen sekä IFRS-tunnuslukujen antamaa kuvaa Aspon toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

$$\text{Oman pääoman tuotto (ROE), \%} = \frac{\text{tilikauden voitto} \times 100}{\text{oma pääoma (tilikauden ja edellisen tilikauden keskiarvo)}}$$

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{\text{oma pääoma} \times 100}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$$

$$\text{Nettovelkaantumisaste, \%} = \frac{(\text{korollinen velka} - \text{rahavarat}) \times 100}{\text{oma pääoma}}$$

$$\text{Korollinen velka, €} = \text{lainat ja käytetyt luottolimiitit (korolliset)} + \text{vuokrasopimusvelat}$$

$$\text{Korollinen nettovelka, €} = \text{korollinen velka} - \text{rahavarat}$$

$$\text{Vapaa rahavirta, €} = \text{liiketoiminnan rahavirta} + \text{investointien rahavirta}$$

$$\text{Osakekohtainen tulos (EPS), €} = \frac{\text{tilikauden voitto} - \text{hybridin korko, verovaikutuksella vähennettynä}}{\text{keskimääräinen osakemäärä ilman omia osakkeita}}$$

$$\text{Osakekohtainen oma pääoma, €} = \frac{\text{oma pääoma}}{\text{tilinpäätöspäivän osakemäärä ilman omia osakkeita}}$$

$$\text{Osinko / tulos, \%} = \frac{\text{osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{osakekohtainen tulos (EPS)}}$$

$$\text{Efektiivinen osinkotuotto, \%} = \frac{\text{osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{tilikauden päätöskurssi}}$$

$$\text{Hinta / voitto -suhde (P/E)} = \frac{\text{tilikauden päätöskurssi}}{\text{osakekohtainen tulos (EPS)}}$$

$$\text{Osakekannan markkina-arvo, €} = \text{tilinpäätöspäivän osakemäärä ilman omia osakkeita} \times \text{tilikauden päätöskurssi}$$

### HALLITUKSEN VOITONJAKOESITYS

Aspon tavoitteena on pyrkiä vuosittain kasvavaan osingonmaksuun jättäen kuitenkin tilaa strategisille investoinneille. Aspo on siirtynyt kaksi kertaa vuodessa tapahtuvaan osingonmaksuun vuonna 2017.

Hallitus ehdottaa 6.4.2022 pidettävälle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2021 jaetaan osinkoa 0,23 euroa osakkeelta (0,35), ja ettei Aspo Oyj:n hallussa oleville omille osakkeille makseta osinkoa. Lisäksi hallitus ehdottaa, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 0,22 euron osakekohtaisen osingon jakamisesta myöhemmän ajankohtana. Valtuus olisi voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2021 ovat 49 607 316,59 euroa, josta tilikauden voitto on 15 919 603,70 euroa. Osinkoon oikeuttavien osakkeiden määrä tilinpäätöstiedotteen julkaisupäivänä on 31 258 129 kappaletta.

Osinko 0,23 euroa/osake maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat täsmäytyspäivänä 8.4.2022 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osingonmaksupäiväksi 19.4.2022. Hallitus päättää 2.11.2022 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisesta osingon jaosta, enintään 0,22 euroa/osake, joka maksettaisiin marraskuussa 2022 osakkeenomistajille, jotka ovat täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon.

Ennen kuin hallitus panee yhtiökokouksen päätöksen täytäntöön, sen on osakeyhtiölain edellyttämällä tavalla arvioitava, onko yhtiön maksukyky ja/tai taloudellinen asema muuttunut yhtiökokouksen päätöksenteon jälkeen niin, että osakeyhtiölain mukaiset osingonjaon edellytykset eivät enää täyty. Osakeyhtiölain mukaisten edellytysten täyttyminen on edellytys yhtiökokouksen päätöksen täytäntöönpanolle.

### Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä 16. helmikuuta 2022

Heikki Westerlund  
hallituksen puheenjohtaja

Patricia Allam  
hallituksen jäsen

Mammu Kaario  
hallituksen jäsen

Mikael Laine  
hallituksen jäsen

Salla Pöyry  
hallituksen jäsen

Tatu Vehmas  
hallituksen jäsen

Rolf Jansson  
toimitusjohtaja



# Tilinpäätös 2021

<b>KONSERNITILINPÄÄTÖS</b>	<b>74</b>	<b>3 Liiketoiminnot ja tuloksellisuus</b>	<b>96</b>	<b>5 Muut liitetiedot</b>	<b>118</b>
Konsernin laaja tuloslaskelma	74	3.1 Liikevaihto	98	5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta	118
Konsernitase	75	3.2 Liiketoiminnan muut tuotot	101	5.2 Lähipiiri	122
Konsernin rahavirtalaskelma	76	3.3 Osakkuusyrietykset	101	5.3 Osakeperusteiset maksut	123
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	77	3.4 Materiaalit ja palvelut	102	5.4 Ehdolliset velat, varat ja muut sitoumukset	124
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	78	3.5 Liiketoiminnan muut kulut	102	5.5 Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	125
		3.6 Henkilöstökulut ja -määrät	103	5.6 Muutokset IFRS-standardeissa	125
		3.7 Poistot ja arvonalentumiset	104		
<b>1 Aspo kehittää liiketoimintoja pitkäjänteisesti ja vastuullisesti</b>	<b>78</b>	3.8 Rahoitustuotot ja -kulut	105	<b>EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS</b>	<b>127</b>
1.1 Konsernirakenne	80	3.9 Tuloverot	105	Emoyhtiön tuloslaskelma	127
1.2 Hankitut liiketoiminnot	82			Emoyhtiön tase	128
1.3 Lopetetut toiminnot ja liiketoimintojen myynnit	84	<b>4 Sijoitettu pääoma</b>	<b>106</b>	Emoyhtiön rahoituslaskelma	129
		4.1 Aineelliset hyödykkeet	107	Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	130
		4.2 Aineettomat hyödykkeet	109		
<b>2 Pääomarakenne</b>	<b>86</b>	4.3 Liikearvon ja brändien arvonalentumistestaus	111	<b>Tilintarkastuskertomus</b>	<b>139</b>
2.1 Rahoitusvarat ja -velat	87	4.4 Vaihto-omaisuus	113		
2.2 Rahavarat	88	4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset	114		
2.3 Lainat	89	4.6 Ostovelat ja muut velat	115		
2.4 Maturiteetti	90	4.7 Varaukset	115		
2.5 Vuokrasopimukset	91	4.8 Laskennalliset verot	116		
2.6 Oma pääoma	93				
2.7 Osakekohtainen tulos ja osingonjako	95				

# Konsernitilinpäätös

## Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 €	Liitetieto	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
<b>Jatkuvat toiminnot</b>			
<b>Liikevaihto</b>	3.1	<b>573 288</b>	474 282
Liiketoiminnan muut tuotot	3.2	<b>473</b>	505
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien yhteisöjen tuloksista	3.3	<b>-57</b>	-362
Materiaalit ja palvelut	3.4	<b>-349 420</b>	-295 384
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	3.6	<b>-50 684</b>	-42 286
Poistot ja arvonalentumiset	3.7	<b>-20 781</b>	-15 814
Poistot vuokratuista hyödykkeistä	3.7	<b>-13 761</b>	-12 939
Liiketoiminnan muut kulut	3.5	<b>-102 132</b>	-91 286
<b>Liikevoitto</b>		<b>36 926</b>	16 716
Rahoitustuotot	3.8	<b>487</b>	834
Rahoituskulut	3.8	<b>-4 365</b>	-5 330
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		<b>-3 878</b>	-4 496
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>33 048</b>	12 220
Tuloverot	3.9	<b>-4 733</b>	-1 396
<b>Jatkuvien toimintojen voitto</b>		<b>28 315</b>	10 824
Tulos lopetetuista toiminnoista (yhtiön osakkeenomistajille kuuluva)	1.3	<b>-3 032</b>	2 600
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>25 283</b>	13 424

1 000 €	Liitetieto	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Muuntoerot		<b>2 174</b>	-7 787
Suojauslaskenta			86
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		<b>2 174</b>	-7 701
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>27 457</b>	5 723
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen</b>			
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos		<b>25 283</b>	13 424
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>			
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva laaja tulos		<b>27 457</b>	5 723
<b>Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen tulos, €</b>			
Laimentamaton osakekohtainen tulos			
Jatkuvista toiminnoista	2.7	<b>0,86</b>	0,30
Lopetetuista toiminnoista	2.7	<b>-0,10</b>	0,09
<b>Yhteensä</b>	2.7	<b>0,76</b>	0,39
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos			
Jatkuvista toiminnoista	2.7	<b>0,86</b>	0,30
Lopetetuista toiminnoista	2.7	<b>-0,10</b>	0,09
<b>Yhteensä</b>	2.7	<b>0,76</b>	0,39

# Konsernitase

## VARAT

1 000 €	Liitetieto	31.12.2021	31.12.2020
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	4.2	45 845	55 282
Aineelliset hyödykkeet	4.1	168 886	169 070
Vuokratut hyödykkeet	2.5	20 748	20 124
Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävissä yhteisöissä	3.3	701	972
Muut rahoitusvarat		321	328
Laskennalliset verosaamiset	4.8	645	441
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>237 146</b>	246 217
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	4.4	68 626	42 370
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.5	74 035	62 528
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		433	682
Rahavarat	2.2	17 697	32 303
		160 791	137 883
Myyttävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät		8 373	
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>169 164</b>	137 883
<b>Varat yhteensä</b>		<b>406 310</b>	384 100

## OMA PÄÄOMA JA VELAT

1 000 €	Liitetieto	31.12.2021	31.12.2020
<b>Osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	2.6	17 692	17 692
Ylikurssirahasto	2.6	4 351	4 351
Muut rahastot		16 474	16 475
Hybridi-instrumentti	2.6	20 000	20 000
Muuntoerot		-24 786	-26 961
Kertyneet voittovarot		95 658	81 940
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>129 389</b>	113 497
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	4.8	5 241	4 319
Varaukset	4.7	586	112
Lainat ja käytetyt luottolimitit	2.3	142 381	149 137
Vuokrasopimusvelat	2.5	6 869	7 198
Muut velat		59	39
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>155 136</b>	160 805
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Varaukset	4.7	77	59
Lainat ja käytetyt luottolimitit	2.3	21 465	32 500
Vuokrasopimusvelat	2.5	14 411	13 385
Ostovelat ja muut velat	4.6	78 077	63 280
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		985	574
		115 015	109 798
Myyttävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat		6 770	
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>121 785</b>	109 798
<b>Velat yhteensä</b>		<b>276 921</b>	270 603
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>406 310</b>	384 100

# Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 €	Liitetieto	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Liikevoitto jatkuvista toiminnoista		<b>36 926</b>	16 716
Liikevoitto lopetetuista toiminnoista	1.3	<b>-3 016</b>	2 630
Liikevoitto yhteensä		<b>33 910</b>	19 346
Oikaisut liikevoittoon:			
Poistot ja arvonalentumiset	3.7	<b>38 134</b>	29 096
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)		<b>-205</b>	-148
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien yhteisöjen tuloksista	3.3	<b>57</b>	362
Osakepalkitseminen		<b>1 126</b>	-484
Varausten lisäys (+) / vähennys (-)	4.7	<b>655</b>	-69
Liiketoiminnan realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot		<b>-164</b>	435
Käyttöpääoman muutos:			
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		<b>-23 886</b>	9 938
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		<b>-13 294</b>	8 845
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		<b>15 178</b>	4 188
Maksetut korot		<b>-4 395</b>	-4 436
Saadut korot		<b>357</b>	661
Maksetut tuloverot		<b>-3 475</b>	-2 769
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		<b>43 998</b>	64 965

1 000 €	Liitetieto	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	4.1	<b>-16 887</b>	-7 197
Investointituet	4.1	<b>1 009</b>	2 542
Aineellisten hyödykkeiden luovutustulot		<b>225</b>	229
Hankitut liiketoiminnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	1.2	<b>-1 067</b>	-4 672
Saadut osingot		<b>216</b>	105
<b>Investointien rahavirta</b>		<b>-16 504</b>	-8 993
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Lainojen nostot		<b>37 007</b>	768
Lainojen takaisinmaksut		<b>-47 513</b>	-8 847
Yritystodistusten liikkeeseenlasku		<b>28 000</b>	54 000
Yritystodistusten lunastus		<b>-34 000</b>	-64 000
Vuokrasopimusvelan lyhennykset		<b>-13 798</b>	-13 013
Hybridi-instrumentin liikkeeseenlasku	2.6		20 000
Hybridi-instrumentin takaisinmaksu	2.6		-25 000
Maksetut hybridi-instrumenttien korot	2.6	<b>-1 750</b>	-1 596
Maksetut palkkiot hybridi-instrumentin liikkeeseenlaskusta	2.6		-270
Maksetut osingot		<b>-10 940</b>	-6 863
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>-42 994</b>	-44 821
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>-15 500</b>	11 151
Rahavarat 1.1.		<b>32 303</b>	23 666
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		<b>921</b>	-2 514
<b>Rahavarat kauden lopussa *)</b>		<b>17 724</b>	32 303

\*) Jatkuvien toimintojen rahavarat ovat 17 697 tuhatta euroa ja myytävänä olevat rahavarat ovat yhteensä 28 tuhatta euroa.

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1 000 €	Liitetieto	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Muut rahastot	Hybridi-instrumentti	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2021</b>		<b>17 692</b>	<b>4 351</b>	<b>16 475</b>	<b>20 000</b>	<b>-26 961</b>	<b>81 940</b>	<b>113 497</b>
<b>Laaja tulos</b>								
Tilikauden tulos							25 283	25 283
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):								
Muuntoerot				-1		2 175		2 174
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>				<b>-1</b>		<b>2 175</b>	<b>25 283</b>	<b>27 457</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Osingonjako							-10 940	-10 940
Hybridi-instrumentti	2.6						-1 750	-1 750
Osakepalkitseminen							1 125	1 125
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>							<b>-11 565</b>	<b>-11 565</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2021</b>		<b>17 692</b>	<b>4 351</b>	<b>16 474</b>	<b>20 000</b>	<b>-24 786</b>	<b>95 658</b>	<b>129 389</b>
<b>Oma pääoma 1.1.2020</b>		<b>17 692</b>	<b>4 351</b>	<b>16 397</b>	<b>25 000</b>	<b>-19 182</b>	<b>77 811</b>	<b>122 069</b>
<b>Laaja tulos</b>								
Tilikauden tulos							13 424	13 424
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):								
Suojauslaskenta				86				86
Muuntoerot				-8		-7 779		-7 787
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>				<b>78</b>		<b>-7 779</b>	<b>13 424</b>	<b>5 723</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Osingonjako							-6 862	-6 862
Hybridi-instrumentti	2.6				-5 000			-5 000
Hybridi-instrumentti, korot ja liikkeeseenlaskukulut	2.6						-1 949	-1 949
Osakepalkitseminen							-484	-484
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>					<b>-5 000</b>		<b>-9 295</b>	<b>-14 295</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2020</b>		<b>17 692</b>	<b>4 351</b>	<b>16 475</b>	<b>20 000</b>	<b>-26 961</b>	<b>81 940</b>	<b>113 497</b>

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## 1 ASPO KEHITTÄÄ LIIKETOIMINTOJA PITKÄJÄNTEISESTI JA VASTUULLISESTI

### TILINPÄÄTÖKSEN RAKENNE

Aspon konsernitilinpäätös on jaettu viiteen osioon. Tässä osiossa, ”Aspo kehittää liiketoimintoja pitkäjänteisesti ja vastuullisesti”, on kerrottu Asposta, sen tehtävistä ja tarkoituksesta sekä konsernirakenteesta, mukaan lukien liiketoimintojen hankinnat ja myynnit.

Tässä osiossa on myös kuvattu tilinpäätöksen laatimisperusta ja kerrottu muutoksista tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa vuonna 2021. Laatimisperiaatteet ja johdon harkintaan perustuvat ratkaisut on yhdistetty tilinpäätöserien yhteyteen. Tilinpäätöksen esittämistavan muutos tehtiin vuonna 2020, jotta tilinpäätös olisi luettavampi ja esitetty selkeämpinä asiakokonaisuuksina. Valitulla esittämistavalla pyritään myös tuomaan paremmin esiin Aspo-konsernin toimintaa ja erityispiirteitä.

### TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet esitetään osana sitä liitetietoa, johon ne liittyvät. Laatimisperiaatteet on merkitty harmaalla pohjavärillä kussakin liitetiedossa.

### ARVIONVARAISET ERÄT JA JOHDON HARKINTA

Arviot ja johdon tekemä harkinta esitetään osana sitä liitetietoa, jossa kyseistä arvionvaraista tilinpäätöserää käsitellään. Arviot ja johdon harkinta on merkitty valkoisella pohjavärillä kussakin liitetiedossa.

### TIETOA YHTIÖSTÄ JA TILINPÄÄTÖKSESTÄ

Aspo luo arvoa omistamalla ja kehittämällä liiketoimintoja pitkäjänteisesti ja vastuullisesti.

Aspo tavoittelee kestävästä pitkän aikavälin kasvua sijoittamalla saavutettuja tuottoja uudelleen tuottaviin kohteisiin ja ottamaan askeleita kohti compounder-profilia. Aspo toimii omistamilleen yrityksille kasvun mahdollistajana ja pyrkii parantamaan niiden kannattavuutta sekä tuottoa kehittämällä liiketoimintoja ja varmistamalla vakaat kassavirrat. Aspon tavoitteena on ottaa entistä aktiivisempi rooli yritysjärjestelyissä sekä omistettujen liiketoimintojen kasvuinvestoinneissa ja yritysostoissa. Aspo keskittyy erityisesti B-to-B-teollisuuspalveluihin ja sen tärkeimmät klusterit ovat logistiikka ja kauppa.

Aspo-konsernin tarkoitus on edistää omistettujen liiketoimintojen taloudellisen tuloksen kehittymistä, kasvattaa omistaja-arvoa, ja ylläpitää odotustenmukaista osingonmaksukykyä.

Konsernin emoyhtiö on Aspo Oyj, jonka Y-tunnus on 1547798-7. Aspo Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Emoyhtiön kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite Mikonkatu 13 A, 00100 Helsinki, Suomi, josta myös jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa.

Aspo Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 16.2.2022 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta.

## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERUSTA

Aspo Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2021 voimassa olleita standardeja sekä tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön vaatimusten mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina, ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottu. Suluisissa olevat luvut viittaavat vuoden 2020 vastaavaan ajanjaksoon.

## MUUTOKSET TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEISSA VUONNA 2021

Aspo alkoi tilikaudella soveltaa IFRS 5 -standardia Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot. Täten tuloslaskelmaerät tilinpäätöksessä kuvaavat jatkuvia toimintoja, ellei toisin mainita ja tase-erät 2021 eivät sisällä myytävänä olevia omaisuuseriä ja niihin liittyviä velkoja, jotka on esitetty erikseen omilla riveillään. Laadintaperiaate on kuvattu liitetiedossa 1.3 Lopetetut toiminnot ja liiketoimintojen myynnit. Muilta osin Aspon tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa ei ole tapahtunut muutoksia vuonna 2021.

## ARVIONVARAISET ERÄT JA JOHDON HARKINTA

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan käyttämään kirjanpidollisia arvioita. Lisäksi johto joutuu käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa. Arvioiden perustana olevien tekijöiden muuttumisen myötä on mahdollista, että toteumat poikkeavat merkittävästikin tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Taulukossa alla annetaan yleiskuva alueista, joihin on liittynyt merkittävässä määrin harkintaa tai jotka ovat monimutkaisia, sekä eristä, joihin saattaa todennäköisemmin tulla olennaisia oikaisuja, jos arviot ja oletukset osoittautuvat

vääriksi. Yksityiskohtaisia tietoja näistä arvioista ja harkintaan perustuvista ratkaisuista on kunkin asianomaisen tilinpäätöserän liitetiedoissa, joissa on myös tietoja tilinpäätöserän laskentaperusteista.

Kuten vuonna 2020, myös vuoden 2021 arvioihin on vaikuttanut koronaviruspandemia. Sillä on ollut vaikutusta etenkin myyntisaamisten ja varaston arvostukseen, joskin vuonna 2021 vaikutus on tasaantunut. Lisäksi pandemian mahdollinen vaikutus tulevaisuuteen aiheuttaa edelleen epävarmuutta liikearvon ja brändien arvostuksessa käytettyihin arvostuslaskelmien tuleviin kassavirtoihin.

## MERKITTÄVÄT ARVIOT JA HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

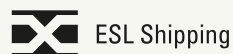
Erä	Arvio	Harkintaan perustuvia ratkaisuja	Liitetieto
Vuokrasopimusvelat ja vuokratut hyödykkeet	Vuokra-ajan määrittäminen ja vuokrasopimuskomponentin määrittäminen alusten osalta	Kyllä	2.5
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	Taloudellinen vaikutusaika, jäännösarvo ja käypä arvo liiketoimintakaupoissa	Kyllä	4.1, 4.2
Liikearvo ja brändit	Käyttöarvolaskelmien oletukset	Ei	4.3
Vaihto-omaisuus	Varaston kuranttius	Kyllä	4.4
Myyntisaamiset	Myyntisaamisten kuranttius	Kyllä	4.5
Laskennalliset verosaamiset	Verosaamisen kirjaaminen, ja kirjattujen verosaamisten kuranttius	Ei	4.8

## 1.1 Konsernirakenne



Aspon liiketoiminnot ESL Shipping, Leipurin, Telko ja Kauko, ovat vahvoja kaupan ja logistiikan yrityksiä, jotka tavoittelevat markkinoidensa johtavaa asemaa. Liiketoiminnot vastaavat omasta toiminnastaan, asiakassuhteistaan ja niiden kehittämistä. Kauko raportoidaan lopetettuna toimintona IFRS 5 -standardin mukaan ja tuloslaskelman vertailuluvut vuodelta 2020 on oikaistu vastaamaan tätä luokittelua. Konsernin päämarkkina-alueet ovat Suomi, Skandinavia, Baltia ja itämarkkinat, eli Venäjä, muut IVY-maat ja Ukraina. Aspolla on 100 prosentin omistusosuus kaikissa omistamissaan tytäryrityksissä.

### ● KONSERNIYRITYKSET



Yhtiö	Maa
Aspo Oyj, emoyhtiö	FI
Aspo Palvelut Oy	FI
Suhi-Suomalainen Hiili Oy	FI

Yhtiö	Maa
<b>ESL Shipping</b>	
ESL Shipping Oy	FI
Oy AtoBatC Shipping Ab	FI
Oy Bomanship Ab	FI
AtoBatC Shipping AB	SE
Bothnia Bulk AB	SE
Norra Skeppnings Gruppen AB	SE
ESL Shipping Russia LLC	RU
AtoBatC Shipping Cyprus Ltd	CY

Yhtiö	Maa
<b>Telko</b>	
Telko Oy	FI
Rauma Terminal Services Oy	FI
Oy Troili Ab	FI
Telko Sweden AB	SE
Telko Norway AS	NO
Telko Denmark A/S	DK
Telko Estonia OÜ	EE
Mentum AS	EE
Telko Latvia SIA	LV
Telko UAB	LT
Telko-Poland Sp. z o.o.	PL
OOO Telko	RU
FLLC Telko	BY
LLC Telko	UA
Telko Caucasus LLC	AZ
LLC Telko Central Asia	KZ
Telko Solution LLC	UZ
Telko Romania SRL	RO
Telko Shanghai Ltd.	CN
Telko Middle East Co.	IR

Yhtiö	Maa
<b>Leipurin</b>	
Leipurin Oyj	FI
Leipurien Tukku Oy	FI
Vulganus Oy	FI
Leipurin Estonia AS	EE
SIA Leipurin	LV
UAB Leipurin	LT
OOO Leipurien Tukku	RU
OOO NPK Leipurin	RU
FLLC Leipurin	BY
LLC Leipurin	UA
TOO Leipurin	KZ

Yhtiö	Maa
<b>Kauko</b>	
Kauko Oy	FI
Kauko GmbH	DE

### ● OSAKKUUSYRITYKSET

Konsernilla on lisäksi kaksi osakkuusyritystä Auriga KG ja Norma KG, joista kerrotaan lisää liitetiedossa 3.3 Osakkuusyrietykset.



### KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Aspoo Oyj:n sekä kaikki tytäryhtiöt. Tytäryhtiöitä ovat yhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä lukien, jona konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Konsernin osakkuusyhtiöitä ovat yhtiöt, joissa konsernilla on 20–50 prosentin äänivalta ja vähintään 20 prosentin omistusosuus tai joissa konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Lisäksi sisäisistä liiketoimista johtuvat realisoitumattomat voitot on eliminoitu, osakkuusyhtiöiden osalta eliminointi on tehty konsernin omistuosuuden mukaisesti.

### ULKOMAISET KONSERNIYHTIÖT

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismisvaluutta.

Konsernitilinpäätöksessä ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi käyttäen tilikauden keskikurssia. Tase-erät muunnetaan euroiksi käyttämällä tilinpäätöspäivän valuuttakurssia. Muuntoerot esitetään omassa pääomassa erillisenä eränä.

Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain siten, ettei konsernilla ole enää määräysvaltaa, kertyneet muuntoerot kirjataan laajaan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

## 1.2 Hankitut liiketoiminnot

### LIIKETOIMINTOJEN HANKINNAT

#### Hankinnat 2021

Telko vahvisti asemiaan Baltian voiteluainemarkkinoilla ostamalla 31.12.2021 virolaisen Mentum AS -yhtiön osakekannan. Hankitulla yhtiöllä on sivuliikkeet Latviassa ja Liettuassa. Hankitun yhtiön liikevaihto vuonna 2021 oli 9,4 miljoonaa euroa ja sen tulos ennen veroja oli 0,2 miljoonaa euroa. Koska hankinta tapahtui vuoden viimeisenä päivänä, sisältyy Aspon konsernitilinpäätökseen 2021 ainoastaan hankitun yhtiön tase, ei tuloslaskelmaeria.

Liiketoiminnan hankintahinta oli 1,5 miljoonaa euroa, ja se suoritetaan kokonaisuudessaan käteisvaroina. Kauppahinnasta 1,1 miljoonaa euroa maksettiin vuoden 2021 viimeisenä päivänä ja loput maksetaan kauppahinnan tarkennuttua vuoden 2022 alussa. Hankitun yhtiön varat ja velat arvostettiin hankintahetkellä käypään arvoon. Aineettomiin hyödykkeisiin tehtiin 0,2 miljoonan euron käyvän arvon kohdistus perustuen päämiessopimuksiin ja lisäksi varaos-toarvoon tehtiin vähäinen käyvän arvon kohdistus. Muilta osin hankittujen varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen katsottiin vastaavan niiden käypää arvoa. Kaupasta ei syntynyt liikearvoa. Hankinnan kulut 0,1 miljoonaa euroa on kirjattu Telko-segmentin liiketoiminnan muihin kuluihin.

### MENTUM-YRITYSHANKINNAN ALUSTAVA HANKINTAMENOLASKELMA

1 000 €	2021
<b>Luovutettu vastike</b>	
Käteisvaroina maksettava	1 466
<b>Kokonaishankintameno</b>	<b>1 466</b>
<b>Hankituista varoista ja vastattaviksi otetuista veloista kirjatut määrät</b>	<b>Käypä arvo</b>
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	229
Vuokratut hyödykkeet	163
Vaihto-omaisuus	2 664
Myyntisaamiset ja muut saamiset	807
<b>Varat yhteensä</b>	<b>3 863</b>
Vuokrasopimusvelat	163
Ostovelat ja muut velat	2 234
<b>Velat yhteensä</b>	<b>2 397</b>
<b>Nettovarallisuus</b>	<b>1 466</b>
Yrityskauppaan liittyvät hankintakulut	123

### MUUT RAKENNEJÄRJESTELYT

Tilikaudella 2021 ILS Nordic AB ja Autolubes Nordic AB fuusioitiin niiden sisaryrityksen Telko Sweden AB:n kanssa. Lisäksi Telkon Azerbajjanin yhtiön liiketoiminta lakkautettiin raportointikaudella.

ESL Shipping-segmentissä AtoBatC Holding AB fuusioitiin sen sisaryrityksen AtoBatC Shipping AB:n kanssa. Portugalin yhtiö Bomanship Europe Unipessoal Lda lopetettiin, ja uudet yhtiöt AtoBatC Shipping Cyprus Ltd perustettiin Kyprokselle ja ESL Shipping Russia LLC Venäjälle.

Tilikaudella 2020 LeiConcept Oy fuusioitiin sen emoyhtiöön Leipurin Oyj:hin.

## Hankinnat 2020

Telko vahvisti asemiaan Ruotsin ja Norjan voiteluainemarkkinoilla ostamalla 1.10.2020 ruotsalaisen ILS Nordic AB:n ja sen tytäryhtiön Autolubes Nordic AB:n osakekannan.

Liiketoiminnan hankintahinta oli 5,6 miljoonaa euroa, ja se maksettiin kokonaisuudessaan käteisvaroina. Hankittujen yhtiöiden varat ja velat arvostettiin hankintahetkellä käypään arvoon. Aineettomiin hyödykkeisiin tehtiin 1,4 miljoonan euron käyvän arvon kohdistus, perustuen päämiessopimuksiin ja varastoon tehtiin 0,1 miljoonan euron käyvän arvon kohdistus. Muilta osin hankittujen varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen katsottiin vastaavan niiden käypää arvoa. Kauppa kasvatti Telkon liikearvoa 2,8 miljoonaa euroa, joka perustuu odotettavissa oleviin synergiaetuihin. Hankinnan kulut 0,2 miljoonaa euroa on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin.

Hankittujen yhtiöiden yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 2020 oli 9,2 miljoonaa euroa, ja niiden tulos ennen veroja oli 0,9 miljoonaa euroa. Konsernitilinpäätökseen sisältyy hankittujen yhtiöiden liikevaihto ja tulos hankinnan jälkeisiltä vuoden kolmelta viimeiseltä kuukaudelta, yhdistelty liikevaihto on 2,4 miljoonaa euroa ja tulos ennen veroja 0,2 miljoonaa euroa.

### LIIKETOIMINTOJEN YHDISTÄMISET

Liiketoimintojen yhdistämiset käsitellään hankintamenetelmällä. Luovutettu vastike ja hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi. Mahdollinen ehdollinen lisäkauppahinta arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä, ja se luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu lisäkauppahinta arvos-

tetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä, ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosta vaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua lisäkauppahintaa ei arvosteta uudelleen. Liikearvon hankintameno on määrä, jolla tytäryhtiön hankintameno ylittää hankittujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon.

## ● ILS NORDIC -YRITYSHANKINTA

1 000 €	2020
<b>Luovutettu vastike</b>	
Maksettu käteisvaroina	5 577
<b>Kokonaishankintameno</b>	<b>5 577</b>
<b>Hankituista varoista ja vastattaviksi otetuista veloista kirjatut määrät</b>	<b>Käypä arvo</b>
Aineettomat hyödykkeet (päämiehet)	1 422
Aineelliset hyödykkeet	26
Vuokratut hyödykkeet	136
Vaihto-omaisuus	916
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 589
Rahavarat	898
<b>Varat yhteensä</b>	<b>4 987</b>
Vuokrasopimusvelat	136
Ostovelat ja muut velat	1 777
Laskennallinen verovelka	321
<b>Velat yhteensä</b>	<b>2 234</b>
<b>Nettovarallisuus</b>	<b>2 753</b>
<b>Liikearvo</b>	<b>2 824</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>5 577</b>
Yrityskauppaan liittyvät hankintakulut	239

## 1.3 Lopetetut toiminnot ja liiketoimintojen myynnit

Aspo tiedotti joulukuussa, että Kauko-liiketoimintasegmentti ja Leipurin-segmenttiin kuuluva Vulganus Oy on määritelty Aspon ydinliiketoiminnan ulkopuoliseksi. Tämän myötä Kauko-liiketoimintasegmenttinä on luokiteltu konsernin raportoinnissa IFRS 5 -standardin mukaisesti lopetetuksi toiminnoksi, ja sen tulos ja tase raportoidaan erillään Aspo-konsernin jatkuvien toimintojen luvuista. Tuloslaskelman osalta vertailukausien luvut on oikaistu vastaamaan samaa esitystapaa. Taseessa Kauko-liiketoimintasegmentin varat ja velat raportoidaan Myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät -rivillä ja velat Myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseeriin liittyvät velat -rivillä. Vastaavalla tavalla esitetään Vulganus Oy:n myytävänä oleviksi luokitellut varat ja velat. Tuloslaskelman osalta Vulganus raportoidaan osana Leipurin-segmentin lukuja, ja Aspo-konsernin jatkuvia toimintoja. Tase-erien raportointi erillisillä riveillä alkaa luokitteluhetkellä eikä vertailukauden tietoja ole taseen osalta oikaistu.

### LOPETETTU TOIMINTO

Kauko-liiketoimintasegmentti, joka on aiemmin raportoitu osana Telko-segmenttiä, on luokiteltu lopetetuksi toiminnoksi. Kauko on erikoistunut vaativien työympäristöjen sovellus-, laite- ja palvelukokonaisuuksiin liikkuvassa tietotyössä. Kauko-liiketoimintasegmentti ei kuulu enää Aspon ydinliiketoimintaan ja on vuosien mittaan supistunut kooltaan verrattain pieneksi Aspon muihin liiketoimintoihin verrattuna. Kaukolle haetaan aktiivisesti uutta omistajaa ja myynti pyritään toteuttamaan kesän 2022 loppuun mennessä.

### TULOS LOPETETUISTA TOIMINNOISTA

1 000 €	2021	2020
Liikevaihto ja muut tuotot	13 124	26 476
Materiaalit ja palvelut	-9 610	-20 434
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-1 698	-1 692
Poistot ja arvonalentumiset	-3 477	-33
Poistot vuokratuista hyödykkeistä	-115	-310
Liiketoiminnan muut kulut	-1 240	-1 377
<b>Liikevoitto</b>	<b>-3 016</b>	2 630
Rahoitustuotot ja -kulut	-10	-16
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>-3 026</b>	2 614
Tuloverot	-6	-14
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-3 032</b>	2 600

Lopetettujen toimintojen tulos sisältää Kauko-liiketoimintasegmentin tuotot ja kulut siltä osin, kun katsotaan että ne siirtyisivät Aspo-konsernin ulkopuolelle myynnin yhteydessä. Täten lopetettujen toimintojen luvut eivät sisällä kaikkia Kauko-liiketoimintasegmentille kohdistettuja Aspo-konsernin sisäisiä hallintoveloituksia. Tästä syystä lopetetun toiminnon tulos 2021 on 0,4 miljoonaa euroa (0,3) parempi kuin Kauko-liiketoimintasegmentin tulos.

## ● LOPETETUN TOIMINNON NETTORAHAVIRRAT

1 000 €	2021	2020
Liiketoiminnan nettorahavirta	432	5 890
Investointien tuleva/lähtevä (-) nettorahavirta	-7	-84
Rahoituksen tuleva/ lähtevä (-) nettorahavirta	-1 623	-1 648
<b>Lopetetuista toiminnoista kertynyt rahavarojen muutos</b>	<b>-1 198</b>	4 158

Lopetetun toiminnon nettorahavirrat koostuvat lopetetun toiminnon rahavirtojen osuudesta Aspo-konsernin rahavirroista.

## ● MYYTÄVÄNÄ OLEVAT LUOVUTETTAVIEN ERIEN RYHMÄT

Vulganus Oy, joka on pakastamiseen ja jäähdyttämiseen erikoistunut konepaja, on luokiteltu myytävänä olevaksi luovutettavien erien ryhmäksi. Vulganus Oy:n tulos sisältyy yhä Leipu-rin-segmentin tulokseen, mutta sen varat ja velat raportoidaan erillään. Vulganukselle löy-tyy useita ostajaehdokkaita ja myynnin odotetaan toteutuvan kesäkuun 2022 loppuun men-nessä.

Reportointikauden aikana myytävänä olevaksi luokiteltujen Kauko-liiketoimintasegmentin ja Vulganus Oy:n omaisuuserät ja velat arvostettiin luokittelun muutosajankohdan kirjanpi-toarvoon. Poistojen kirjaaminen on lopetettu 1.12.2021, kun luokittelu myytävänä olevaksi tapahtui.

## ● MYYTÄVÄNÄ OLEVIKSI LUOKITELLUT VARAT JA VELAT

1 000 €	2021
Lopetettujen toimintojen varat	5 443
Muut myytävänä olevat varat	2 930
<b>Myytävänä olevat varat yhteensä</b>	<b>8 373</b>
Lopetettujen toimintojen velat	4 863
Myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat	1 907
<b>Myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvät velat yhteensä</b>	<b>6 770</b>

Lopetettujen toimintojen varat ja velat sisältävät Kauko-liiketoimintasegmentin lukuja. Muut myytävänä olevat erät ovat Vulganus Oy:n varoja ja velkoja. Luokittelu sisältää Kauko-liike-toimintasegmentille ja Vulganus Oy:lle kuuluvan osuuden Aspo-konsernin varoista ja veloista, eivätkä ne täten sisällä konsernissa eliminoituvia sisäisiä eriä.

## LOPETETUT TOIMINNOT JA MYYTÄVÄNÄ OLEVAT LUOVUTETTAVIEN ERIEN RYHMÄT

Pitkäaikaiset omaisuuserät tai luovutet-tavien erien ryhmät luokitellaan myytä-vänä oleviksi, jos niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pää-asiassa niiden myynnistä ja myynnin kat-sotaan olevan erittäin todennäköinen. Ne arvostetaan kirjanpitoarvoon tai käy-pään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla sen mukaan, kumpi näistä on pienempi.

Myytävänä olevaksi luokiteltuun luo-vutettavien erien ryhmään kuuluvat omaisuuserät esitetään taseessa erillään muista varoista. Myytävänä olevaksi luo-kiteltuun luovutettavien erien ryhmään

kuuluvat velat esitetään taseessa eril-lään muista veloista. Omaisuuseristä ei tehdä poistoja, kun ne on luokiteltu myy-tävänä oleviksi. Luovutettavien erien ryh-mään kuuluvista veloista johtuvien kor-kojen ja muiden kulujen kirjaamista jat-ketaan.

Lopetettu toiminto on yrityksen osa, joka on luovutettu tai luokiteltu myytä-vänä olevaksi ja joka edustaa erillistä lii-ketoiminta-alueetta tai maantieteellistä toiminta-alueetta, ja on osa yhtä koordi-noitua suunnitelmaa, joka koskee luopu-mista tällaisesta liiketoiminta-alueesta. Lopetettujen toimintojen tulokset esite-tään tuloslaskelmassa erikseen. Vertailu-kauden tuloslaskelma oikaistaan vastaa-maan raportointikauden esittämistapaa.

## 2 PÄÄOMARAKENNE

Aspo määrittelee pääomaksi kaikki oman pääoman erät, mukaan lukien hybridi-instrumentin. Konsernin tavoitteena on pääomarakenne, jonka avulla se varmistaa liiketoiminnan lyhyen ja pitkän aikavälin toimintaedellytykset sekä riittävän pääoman tuoton. Merkittävimmät pääomarakenteeseen vaikuttavat tekijät ovat mahdolliset rakennejärjestelyt, Aspo Oyj:n osinkopolitiikka, ESL Shippingin alusinvestoinnit sekä tytäryhtiöiden liiketoiminnan kannattavuus.

### PÄÄOMAN HALLINTA

Pääoman hallinta tapahtuu seuraamalla velkaantuneisuuden ja vakavaraisuuden tunnuslukuja (nettovelkaantumisaste ja omavaraisuusaste) sekä säätämällä pääoman komponentteja niin, että tunnuslukuihin liittyvät tavoitetasot saavutetaan. Omien tavoitteiden lisäksi joihin-kin velkaeriin liittyy ulkopuolisen myöntäjätahon vaatimuksia pääomatasoille. Näitä seurataan ja raportoidaan sekä Aspon johdolle että velkaerän myöntäjälle. Tytäryhtiöiden vakavaraisuutta seurataan, ja regulaatioiden puitteissa pääomaerä siirretään voitonjakoerinä tai pääoman palautuksina konsernin sisällä ketjussa aina emoyhtiöön saakka.

### ASPON PÄÄOMA

1 000 €	2021	2020
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>129 389</b>	113 497
Lainat ja käytetyt luottolimiitit	<b>163 846</b>	181 637
Valtion laina (koroton)		-768
Vuokrasopimusvelat	<b>21 280</b>	20 583
<b>Korolliset velat yhteensä</b>	<b>185 126</b>	201 452
<b>Oma pääoma ja korolliset velat yhteensä</b>	<b>314 515</b>	314 949
Korolliset velat yhteensä	<b>185 126</b>	201 452
- Rahavarat	<b>17 697</b>	32 303
<b>Nettovelka</b>	<b>167 429</b>	169 149
<b>Nettovelkaantumisaste, %</b>	<b>129,4 %</b>	149,0 %
Oma pääoma yhteensä	<b>129 389</b>	113 497
Oma pääoma ja velat yhteensä	<b>406 310</b>	384 100
Saadut ennakot	<b>1 695</b>	6 709
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>32,0 %</b>	30,1 %

Omavaraisuusaste 31.12.2021 oli 32,0 % (30,1) ja nettovelkaantumisaste 129,4 % (149,0). Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty toimintakertomuksen sivulla 71.

### NETTOVELKA

Nettovelka on laskettu vähentämällä rahavarat korollisista veloista. Vuonna 2021 konsernin nettovelka pysyi vertailuvuoden tasolla. Nettovelka vuoden lopussa oli yhteensä 167,4 (169,1) miljoonaa euroa.

### RAHAVIRTA

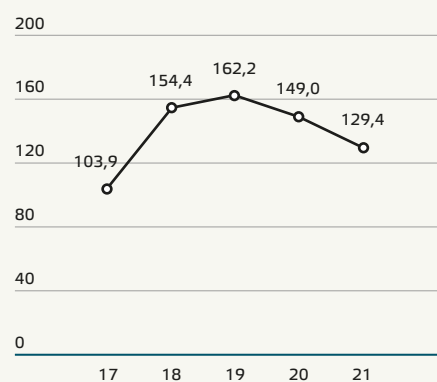
Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 44,0 miljoonaa euroa (65,0). Käyttöpääoman muutoksen vaikutus katsauskauden rahavirtaan oli -22,0 miljoonaa euroa (23,0) ja johtui pääosin Telkon vaihto-omaisuuden kasvusta.

Vapaa rahavirta on Aspolla tärkeä mittari, sillä se kuvaa liiketoiminnoista kertyneitä rahavirtoja investointien jälkeen. Vapaa rahavirta vaikuttaa näin konsernin velanhoito- ja osingonmaksukykyyn sekä maksuvalmiuteen. Vapaa rahavirta oli 27,5 miljoonaa euroa (56,0). ESL Shippingin telakointi-investointeja siirrettiin pandemian takia vuodelle 2021, mikä heikensi osaltaan vapaata rahavirtaa.

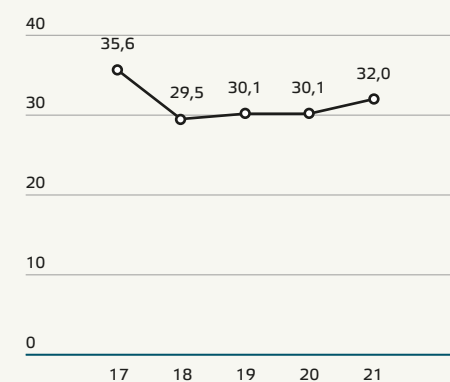
### VAPAA RAHAVIRTA

1 000 €	2021	2020
Liiketoiminnan rahavirta	<b>43 998</b>	64 965
Investointien rahavirta	<b>-16 504</b>	-8 993
<b>Vapaa rahavirta</b>	<b>27 494</b>	55 972

### NETTOVELKAANTUMISASTE, %



### OMAVARAIUUSASTE, %



## 2.1 Rahoitusvarat ja -velat

### ● RAHOITUSVARAT JA -VELAT

1 000 €	Liitetieto	2021	2020
<b>Rahoitusvarat</b>			
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat			
Lainasaamiset		72	118
Myyntisaamiset ja muut saamiset *		58 911	47 929
Rahavarat	2.2	17 697	32 303
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat			
Muut rahoitusvarat		147	147
<b>Yhteensä</b>		<b>76 827</b>	80 497
<b>Rahoitusvelat</b>			
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat			
Lainat ja käytetyt luottolimitit	2.3	163 846	181 637
Ostovelat ja muut velat *		52 049	36 058
Vuokrasopimusvelat	2.5	21 280	20 583
<b>Yhteensä</b>		<b>237 175</b>	238 278

\* Kyseiseen tase-erään sisältyvät rahoitusvarat tai -velat.

Konsernin altistumista rahoitusinstrumentteihin liittyville riskeille käsitellään liitetiedossa 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta. Luottoriskille alttiina oleva enimmäismäärä tilikauden lopussa on kunkin edellä mainitun rahoitusvarojen luokan kirjanpitoarvo.

#### KÄYVÄN ARVON HIERARKIA

Konsernitilinpäätöksen laatiminen edellyttää käypien arvojen määrittämistä sekä rahoitusinstrumenteille että muille varoille ja veloille. Konserni luokittelee käypien arvojen määrittämismenetelmät seuraavasti:

Taso 1: Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot perustuvat noteerattuihin hintoihin aktiivisesti toimivilla markkinoilla. Markkinaa voidaan pitää aktiivisena, mikäli noteeratut hinnat ovat säännöllisesti saatavilla ja hinnat edustavat instrumentin todellista arvoa likvidissä kaupankäynnissä.

Taso 2: Rahoitusinstrumenteilla ei käydä kauppaa aktiivisilla ja likvideillä markkinoilla. Rahoitusinstrumentin arvo on määriteltävissä todennettavissa olevaan markkinatietoon perustuen sekä mahdollisesti osittain johdetun arvonnäilytyksen avulla. Mikäli instrumentin käypään arvoon vaikuttavat tekijät ovat kuitenkin saatavilla ja todennettavissa kuuluu instrumentti tasolle 2.

Taso 3: Rahoitusinstrumentin arvostus ei perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon, eivätkä muutkaan instrumentin käypään arvoon vaikuttavat tekijät ole saatavilla eivätkä todennettavissa.

#### RAHOITUSVAROJEN JA VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

Konserni luokittelee rahoitusvarojen ja -velkojen käypien arvojen määrittämismenetelmät käyvän arvon hierarkiaan perustuen. Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat ja -velat kuuluvat hierarkiatasolle 2. Niiden käyvät arvot eivät poikkea olennaisesti kirjanpitoarvosta. Pitkäaikaisten lainojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla tulevia rahavirtoja ja huomioiden Aspon luottomarginaalin. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat muut pitkäaikaiset rahoitusvarat sisältyvät hierarkiatasolle, ja käypään arvoon muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavat johdannaiset ovat koronvaihtosopimuksia ja ne kuuluvat käyvän arvon hierarkiassa tasolle 2.

## RAHOITUSVARAT

Aspo on määrittänyt liiketoimintamallinsa pohjalta rahoitusvarojensa luokittelun seuraavasti: 1) jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat erät, ja 2) käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat erät.

Jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat myynti- ja muut saamiset sekä rahavarat arvostetaan alun perin käypään arvoon ja myöhemmin jaksotettuun hankintamenuun. Ne luokitellaan lyhytaikaisiksi, paitsi jos ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä. Rahavarat ovat aina lyhytaikaisia. Myyntisaamisiin sovellettava arvonalentumismalli on kuvattu liitetiedossa 4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset.

Tähän ryhmään kuuluu lainasaamisia, joiden rahavirrat muodostuvat pääoman ja koron maksusta ja jotka on suunniteltu pidettäväksi eräpäivään asti. Lainasaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Transaktiomenot sisällytetään alkuperäiseen hankintamenuun. Lainasaamisten luottotappioriskiä arvioidaan asiakaskohtaisesti ja tarvittaessa odotettavissa oleva luottotappio huomioidaan arvostuksessa seuraavan 12 kuukauden osalta tai luottotappioriskin lisääntyttyä koko voimassaoloajan osalta.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät muut

pitkäaikaiset rahoitusvarat, jotka ovat sijoituksia listaamattomiin osakkeisiin. Koska niiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, ne on kirjattu hankintamenuun vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin, tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

## RAHOITUSVELAT

Aspo luokittelee rahoitusvelkansa seuraavasti: 1) jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat erät, ja 2) käypään arvoon muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavat erät. Lisäksi rahoitusvelkoihin kuuluu vuokrasopimusvelat, joihin liittyvät arvostusperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 2.5.

Jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat pankki-, eläke- ja joukkovelkakirjalainat sekä käytetyt luottolimitit kirjataan alun perin käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä, ja sen jälkeen ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun efektiivisen koron menetelmällä. Nostetun määrän (transaktiomenoilla vähennettynä) ja maksettavan määrän välinen erotus jaksotetaan tuloslaskelmaan lainan arvioituna voimassaoloaikana. Lainojen käyvät arvot eivät poikkea olennaisesti kirjanpitoarvoista, koska

niistä maksettava korko on lähellä markkinakorkoja. Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvojen oletetaan vastaavan niiden käypiä arvoja erien lyhytaikaisesta luonteesta johtuen. Aspo luokittelee velan pitkäaikaiseksi, ellei se eräänny maksettavaksi vuoden kuluessa.

Käypään arvoon muihin laajan tuloslaskelman eriin kirjattavat rahoitus-

velat sisältävät suojauslaskennassa olevat johdannaiset. Ne arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Konsernissa ei ollut suojauslaskennan piirissä olevia johdannaisia tilikaudella 2021. Viimeisin korkoswap sopimus purettiin tilikaudella 2020.

## 2.2 Rahavarat

### ● RAHAVARAT SEKÄ KÄYTTÄMÄTTÖMÄT SITOVAT VALMIUSLUOTTOLIMIITIT

1 000 €	2021	2020
Rahavarat	17 697	32 303
Valmiusluottolimitit	40 000	55 000
<b>Yhteensä</b>	<b>57 697</b>	87 303

Rahavarat sisältävät käteisvaroja, pankkitalletuksia ja muita korkeintaan kolmen kuukauden pituisia erittäin likvidejä sijoituksia. Konsernin rahavarat olivat tilikauden päättyessä 17,7 miljoonaa euroa (32,3). Käytössä olevat luottolimitit on esitetty pitkä- tai lyhytaikaisissa veloissa, katso liitetieto 2.3 Lainat.

Yhteistyöpankkien kanssa sovittuja valmiusluottolimittejä oli tilinpäätöshetkellä yhteensä 40 miljoonaa euroa (55), jotka olivat kokonaisuudessaan käyttämättä.



## 2.3 Lainat

### ● LAINAT JA KÄYTÖSSÄ OLEVAT LUOTTOLIMIITIT

1 000 €	2021	2020
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Lainat	126 567	121 026
Eläkelainat		1 429
Joukkovelkakirjalainat	14 928	25 869
Käytetyt luottolimitit	886	813
	142 381	149 137
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Lainat	20 670	30 304
Eläkelainat		1 428
Valtion laina		768
Käytetyt luottolimitit	795	
	21 465	32 500
<b>Yhteensä</b>		
Lainat	147 237	151 330
Eläkelainat		2 857
Joukkovelkakirjalainat	14 928	25 869
Valtion laina		768
Käytetyt luottolimitit	1 681	813
<b>Yhteensä</b>	<b>163 846</b>	<b>181 637</b>

Aspo Oyj uudelleenjärjesteli päättyneellä tilikaudella vuonna 2022 erääntymässä olleen 15 miljoonan euron kahdenvälisen pankkilainan uudella lainasopimuksella, joka erääntyy vuonna 2025. Sopimukseen sisältyy myös vuoden jatko-optio. Lisäksi yhtiö maksoi takaisin vuonna 2015 toteutetun 11 miljoonan euron private placement -joukkovelkakirjalainan ja allekirjoitti uuden 10 miljoonan euron kahdenvälisen lainasopimuksen. Laina-aika on kuusi vuotta, jonka lisäksi sopimukseen sisältyy vuoden jatko-optio.

Aspo Oyj laski 25.9.2019 liikkeeseen 15 miljoonan euron suuruisen private placement -tyyppisen vakuudettoman joukkovelkakirjalainan osana Vakuutusyhtiö Garantian takaamaa 40 miljoonan euron ryhmäjoukkovelkakirjalainaa. Lainan eräpäivä on 25.9.2024, ja se on kiinteäkorkoinen.

Aspo Oyj:llä oli tilinpäätöshetkellä 80 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma, josta oli käytössä 5 miljoonaa euroa (11).

Telko-segmenttiin kuuluva yhtiö Puolassa sai valtiolta vuonna 2020 3,5 miljoonan zlotyn (0,8 miljoonan euron) korottoman lainan, koronaviruspandemian taloudellisista vaikutuksista johtuen. Tiettyjen ehtojen täytyessä laina olisi voitu osittain anteeksi antaa. Ehdot eivät kuitenkaan täyttyneet ja laina maksettiin kokonaisuudessaan takaisin vuonna 2021.

## 2.4 Maturiteetti

### MAKSUVALMIUS- JA JÄLLEENRAHOITUSRISKI

Aspo-konsernin tavoitteena on varmistaa toiminnan riittävä rahoitus kaikissa tilanteissa ja markkinaolosuhteissa. Rahoituspolitiikan mukaisesti rahoituslähteet hajautetaan riittävän monen vastapuolen kesken ja useisiin eri lainainstrumentteihin. Sitovien rahoitussopimusten riittävä määrä ja riittävän pitkät maturiteetit varmistavat Aspo-konsernin nykyiset ja lähitulevaisuuden rahoitustarpeet sekä vähentävät rahoitussopimuksiin liittyviä jälleenaohitusriskejä.

Telko- ja Leipurin-liiketoimintojen pääasiallinen rahoituslähde on niiden liiketoiminnan rahavirta. ESL Shippingin toiminnan luonne vaatii usein investointien yhteydessä lisäksi vierasta pääomaa. Maksuvalmius varmistetaan rahavaroilla sekä sitovilla tililiimiiteillä ja valittujen yhteistyöpankkien myöntämällä valmiuluottolimiiteillä. Konsernissa on käytössä pohjoismainen monivaluuttainen konsernitilijärjestelmä, mikä tehostaa konsernin likviditeetin hallintaa ja kassavarojen keskittämistä.

Lainojen maturiteettirakennetta tasapainotettiin ja konsernin jälleenaohitusriskejä vähennettiin vuoden 2021 aikana usealla kahdenvälisellä lainajärjestelyllä.

Vuokrasopimusvelat erääntyvät maksettavaksi pääosin alle viiden vuoden kuluessa ja merkittävin osuus ESL Shippingin alusten vuokrasopimuksiin liittyen alle vuoden kuluessa tilinpäätöshetkestä.

Aspo laski huhtikuussa 2020 liikkeeseen uuden 20 miljoonan euron hybridi-instrumentin, joka on luokiteltu omaksi pääomaksi. Hybridi-instrumentilla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin aikaisintaan toukokuussa 2022.

### ● MATURITEETTIANALYYSI

#### 2021

1 000 €	Tasearvo 31.12.2021	Rahavirta 2022	2023	2024	2025	2026–
Lainat	-162 165	-20 670	-37 767	-56 100	-31 100	-16 600
Luottolimiitit	-1 681	-1 681				
Ostovelat ja muut velat	-52 049	-52 049				
Vuokrasopimusvelat	-21 280	-14 613	-4 009	-1 768	-612	-650

#### 2020

1 000 €	Tasearvo 31.12.2020	Rahavirta 2021	2022	2023	2024	2025–
Lainat	-180 824	-34 757	-43 601	-37 721	-70 378	
Luottolimiitit	-813	-813				
Ostovelat ja muut velat	-36 058	-36 058				
Vuokrasopimusvelat	-20 583	-13 680	-4 143	-1 836	-625	-816

## 2.5 Vuokrasopimukset

Konsernilla on tavanomaisia liiketoimintaan liittyviä vuokrasopimuksia, kuten toimisto- ja varastotiloihin sekä aluksiin ja autoihin liittyviä sopimuksia. Myös osa toimistotekniikasta ja ohjelmistoista on vuokrattuja. Vuokrasopimusten ehdot neuvotellaan tapauskohtaisesti, ja niihin sisältyy paljon erilaisia ehtoja. Aluksia vuokrataan pääsääntöisesti noin vuoden pituisilla sopimuksilla. Muut vuokrasopimukset ovat tyypillisesti alle viiden vuoden pituisia.

IFRS 16 -standardin mukaiset käyttöoikeusomaisuuserät on 1.1.2021 alkaen nimetty vuokratuiksi hyödykkeiksi. Aspo muutti vuokrasopimukseen liittyviä tilinpäätöksen laadintaperiaatteitaan 1.1.2020 alkaen ja alkoi soveltaa IFRS 16 -standardia myös aineettomiin hyödykkeisiin. Muutosta ei sovellettu takautuvasti vaan laadintaperiaatteen muutoksen vaikutus näkyy vuokratun hyödykkeen ja rahoitusvelan lisäyksenä vuonna 2020.

Taseessa esitetään seuraavat vuokrasopimukseen liittyvät määrät:

### ● VUOKRATUT HYÖDYKKEET

1 000 €	2021	2020
Aineettomat hyödykkeet	964	1 540
Maa-alueet	860	954
Rakennukset	5 655	5 895
Koneet ja kalusto	1 848	1 760
Alukset	11 414	9 964
Muut hyödykkeet	7	11
<b>Yhteensä</b>	<b>20 748</b>	20 124

Tilikauden lopussa merkittävimmät vuokratut hyödykkeet olivat ESL Shippingin vuokraamat alukset sekä liiketoimintojen käytössä olevat vuokratut toimisto- ja varastotilat. Vuokrattujen hyödykkeiden lisäykset tilikaudella olivat 17 113 tuhatta euroa (14 413).

### ● VUOKRASOPIMUSVELAT

1 000 €	2021	2020
Pitkäaikaiset	6 869	7 198
Lyhytaikaiset	14 411	13 385
<b>Yhteensä</b>	<b>21 280</b>	20 583

Vuokrasopimusvelkojen maturiteetti on esitetty liitetiedossa 2.4 Maturiteetti.

Konsernin laaja tuloslaskelma sisältää seuraavat vuokrasopimukseen liittyvät määrät:

### ● VUOKRASOPIMUSTEN TULOSVAIKUTUKSET

1 000 €	2021	2020
Poistot vuokratuista hyödykkeistä	13 761	12 939
Korkokulut	440	430
Vuokrakulut lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	150	100
Vuokrakulut arvoltaan vähäisistä omaisuuseristä	197	224
<b>Kulut yhteensä</b>	<b>14 548</b>	13 693
Vuokratuotot operatiivisista edelleenvuokraussopimuksista	33	33

Vuokrattujen hyödykkeiden poistot on eritelty liitetiedossa 3.7 Poistot ja arvonalentumiset.

Vuokrattuihin hyödykkeisiin liittyvät vuokrat olivat 14,0 miljoonaa euroa (13,3), josta koron osuus oli 0,4 miljoonaa euroa (0,4). Vuokramaksut yhteensä sisältäen muuttuvien vuokrien määrän sekä lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiin vuokrattuihin hyödykkeisiin liittyvät vuokrat olivat yhteensä 14,6 miljoonaa euroa (13,8).

Tilikauden päättyessä konserni oli sitoutunut pääasiassa aikaisempia vuokrasopimuksia korvaaviin vielä alkamattomiin sopimuksiin, joiden määrä ei olennaisesti poikkea voimassa olevista sopimuksista. Vuokrasopimukseen ei sisälly merkittäviä lunastusoptioita. Vuokralle otettuja omaisuuseriä ei käytetä lainojen vakuutena.

## ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Vuokrasopimusten kirjanpitokäsittelyyn liittyy merkittäviä johdon arvioita koskien vuokra-ajan ja vuokrasopimuskomponenttien määrittämistä.

Merkittävin johdon arvio vuokra-ajan määrittämisen osalta liittyy vuokrattuihin aluksiin, joista pääosa on vuokrattu noin vuoden mittaisella sopimuksella. Koska merkittävä osa aluskannasta on vuokratua, sopimuksen päättyessä on erittäin todennäköistä, että sama tai vastaavanlainen alus vuokrataan tilalle. Mikäli vuokrasopimusta ei aiota jatkaa, käsitellään sopimus määräaikaisena vuokrasopimuksena. Mikäli alus on vuokrattu noin vuoden mittaisella vuokrasopimuksella, käytetään vuokrasopimusvelan laskennassa 13 kuukauden rullaavaa vuokra-aikaa (kuluva kuukausi + seuraavat 12 kk). Tämä perustuu siihen, että sopimukset ovat irtisanottavissa kiinteän vuokra-ajan jälkeen ja joka kuukausi muodostetaan uusi käsitys siitä, miten todennäköistä irtisanomisoikeuden käyttäminen on. Alusten tarvetta suunnitellaan yleensä 12 kuukautta tulevaisuuteen ja suunnitelmia tarkennetaan joka kuukausi.

Merkittävä arvio vuokrien määrittämiseen liittyen on tehty, kun laivojen vuokrasopimuksista on erotettu vuokrasopimuskomponentti ja muut komponentit, eli kun on tehty arvio siitä, kuinka suuri osa vuokramaksusta liittyy vuokrattuun

laivaan ja kuinka paljon laivan miehistöön ja muihin palveluihin. Johto on määritellyt, että laivan osuus vuokrasta on 30 prosenttia ja 70 prosenttia liittyy muihin komponentteihin. ESL Shippingin johto on tehnyt arvion tilastollisen laskennan avulla, joka tarkastetaan muutosten osalta vuosittain. Aspon vuokravastuut liittyen muihin komponentteihin on esitetty taseen ulkopuolisissa muissa vastuissa, liitetiedossa 5.4 Ehdolliset velat, varat ja muut sitoumukset.

Vuokrakauden määrittäminen on arvi-onvaraista etenkin toistaiseksi voimassa olevien sopimusten osalta. Arvio vuokrakauden pituudesta tehdään sopimuskohtaisesti. Toistaiseksi voimassa oleville vuokrasopimuksille arvioidaan todennäköinen vuokrakausi pohjautuen liiketoimintasuunnitelmiin, huomioiden sopimuksen päättämisestä aiheutuvat kustannukset.

Vuokra-ajan jatkamis- ja päättämisoptiot huomioidaan vuokra-ajan pituuden määrittelyssä. Jatkamisoptio kattama jakso lasketaan mukaan vuokra-aikaan, jos johdon harkinnan mukaan on kohtuullisen varmaa, että jatkamisoptio käytetään. Vastaavasti, mikäli päättämisoptio osalta on kohtuullisen varmaa, että optiota ei käytetä, vuokrakausi kattaa koko sopimuksen ajanjakson. Optioiden käyttöä arvioidaan tapauskohtaisesti perustuen järjestelyn kannattavuuteen ja liiketoiminnan tarpeisiin.

## VUOKRASOPIMUKSET

Vuokrasopimuksista kirjataan vuokrattu hyödyke ja vastaava velka, kun vuokralle otettu omaisuuserä on konsernin käytettävissä. Sopimuksiin voi sisältyä sekä vuokrasopimuskomponentteja että muita komponentteja. Silloin kun sopimus sisältää muita komponentteja, esimerkiksi huollot, palvelut ja laivojen miehistön, Aspo erottaa ne vuokrasopimuksissa mainituin erillisinnoin tai arvioon perustuen.

Vuokra-aika perustuu sopimuksella määritettyyn periodiin, ottaen huomioon jatkamis- ja päättämisoptiot. Toistaiseksi voimassa olevien sopimusten osalta Aspo arvioi todennäköisen vuokrakauden parhaan tietämyksen mukaan pohjautuen liiketoimintasuunnitelmiin, huomioiden sopimuksen päättämisestä aiheutuvat kustannukset.

Vuokrasopimuksista aiheutuvat varat ja velat arvostetaan aluksi nykyarvoon perustuen. Vuokrasopimusvelat sisältävät seuraavien vuokrien nettomääräisen käyvän arvon:

- kiinteät maksut (mukaan lukien tosiasiallisesti kiinteät maksut) vähennettyinä mahdollisilla saatavilla kannustimilla
- muuttuvat vuokrat, jotka perustuvat indeksiin tai hintatasoon ja jotka alun perin arvostetaan käyttäen sopimuksen solmimisajankohdan indeksiä tai hintaa

- määrät, jotka konsernin odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella
- osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää tämän option, ja
- korvaus vuokrasopimuksen päättämisestä, jos vuokraajassa on otettu huomioon, että konserni käyttää tämän option.

Velkaan sisällytetään myös sellaisiin jatko-optioihin perustuvat vuokrat, joiden käyttäminen on suhteellisen varmaa.

Vuokrat diskontataan käyttäen vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Jos tämä korko ei ole helposti määriteltävissä, mikä on yleistä konsernin vuokrasopimuksissa, käytetään vuokralle ottajan lisäluoton korkoa. Diskonttokoron määrittämisessä vuokrasopimuksittain on käytetty kriteereinä kohdeomaisuuserän luokkaa, maantieteellistä sijaintia, valuuttaa, riskittömän koron maturiteettia sekä vuokralle ottajan luottoriskipreemiota.

Käyttöoikeusomaisuuserät, eli vuokratut hyödykkeet arvostetaan hankintameno, joka sisältää seuraavat erät:

- vuokrasopimusvelan alkuperäinen määrä
- ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettyinä mahdollisilla saaduilla kannustimilla
- alkuvaiheen välittömät menot, ja
- menot alkuperäiseen tilaan palauttamisesta.

Konserni on altistunut indeksiin tai hintaan perustuvien muuttuvien vuokrien mahdollisille korotuksille, joita ei oteta huomioon vuokrasopimusvelassa ennen kuin ne toteutuvat. Kun indeksiin tai hintaan perustuvat vuokrien muutokset toteutuvat, vuokrasopimusvelka arvioidaan uudelleen ja sitä oikaistaan vuokrattua hyödykettä vastaan.

Vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan jaettuna vuokrasopimusvelan rahoitusmenoon ja vuokrattujen hyödykkeiden poistoon. Vuokratuista hyödykkeistä tehdään poistot yleensä tasaerinä omaisuuserän taloudellisena vaikutusaikana tai sitä lyhyempänä vuokra-aikana. Jos on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää osto-option, vuokratun hyödykkeen poistoaikana käytetään omaisuuserän taloudellista vaikutusaikaa. Rahoitusmeno kirjataan tulosvaikutteisesti vuokra-aikana siten, että jäljellä olevan velan korkoprosentti on jokaisella kaudella sama.

Vuokrasopimusvelkaa ja vuokrattua hyödykettä ei kirjata taseeseen sellaisista vuokrasopimuksista, jotka koskevat arvoltaan vähäisiä kohdeomaisuuseriä. Aspo käyttää vähäarvoisten kohdeomaisuuserien raja-arvona 5 000 euron hankintahintaa. Arvoltaan vähäisiin omaisuuseriin kuuluu ICT-laitteita ja pieniä toimistokalusteita. Taseeseen ei myöskään kirjata lyhytaikaisia vuokrasopimuksia, joiden vuokra-aika on korkeintaan 12 kuukautta. Arvoltaan vähäisiin tai lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokramenot kirjataan kuluiksi liiketoiminnan muihin kuluihin tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Aspo toimii hyvin pienessä mittakavassa vuokranantajana edelleen vuokrattessaan toimitiloja. Nämä järjestelyt on luokiteltu operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi ja niistä saadut vuokratuotot on kirjattu liiketoiminnan muihin tuottoihin tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

## 2.6 Oma pääoma

Aspon oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, hybridi-instrumentista (Hybridi), muuntoeroista, omista osakkeista, kertyneistä voittovaroista sekä muista rahastoista, joihin lukeutuu sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (SVOP), vararahastot, ja käyvän arvon rahasto. Omat osakkeet esitetään osana kertyneitä voittovaroja. Osingonjaosta kerrotaan seuraavassa kappaleessa 2.7 Osakekohtainen tulos ja osingonjako. Osakepalkinnasta kerrotaan liitetiedossa 5.3 Osakeperusteiset maksut.

### ● OSAKEPÄÄOMA JA YLIKURSSIRAHASTO

1 000 €	Osakemäärä 1 000 kpl	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto
<b>31.12.2021</b>	<b>31 420</b>	<b>17 692</b>	<b>4 351</b>

Osakepääoma koostuu kantaosakkeista. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Aspo Oyj:n osakkeiden lukumäärä 31.12.2021 oli 31 419 779 ja osakepääoma 17,7 miljoonaa euroa.

Ylikurssirahastoon on kirjattu vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana liikkeelle laskettuun vaihtovelkakirjalainaan perustuvat osakemerkinnät. Osakemäärässä, osakepääomassa tai ylikurssirahastossa ei ole tapahtunut muutoksia päättyneellä tai sitä edeltäneellä tilikaudella.

## ● OMAT OSAKKEET

	Osakemäärä 1 000 kpl	Omat osakkeet 1000€
1.1.2020	297	-1 688
Osakepalkitseminen	-135	768
<b>31.12.2020</b>	<b>162</b>	<b>-920</b>
1.1.2021	162	-920
<b>31.12.2021</b>	<b>162</b>	<b>-920</b>

Aspo Oyj:llä on hallussa omia osakkeita, joita hallitus on luovuttanut yhtiökokouksen antamien valtuutusten nojalla osakepalkitsemisjärjestelmien piirissä oleville henkilöille. Osakepalkinnasta kerrotaan tarkemmin liitetiedossa 5.3 Osakeperusteiset maksut. Omat osakkeet sisältyvät kertyneisiin voittovaroihin.

## MUUT RAHASTOT

SVOP-rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Muuntoerorahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätöksen muuntamisesta aiheutuvat muuntoerot sekä toteutumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot konsernin nettosijoituksista ulkomaisiin yksiköihin. Muuntoeroista löytyy lisätietoja osiosta 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta kohdasta valuuttariskit.

### OMA PÄÄOMA

Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi johtuvat transaktiomenot kirjataan mahdollisilla verovaikutuksilla oikaistuina omassa pääomassa saatujen maksujen vähennyksenä.

Kun ostetaan omia osakkeita, osakkeista maksettu vastike sekä hankintaan

liittyvät kustannukset kirjataan oman pääoman vähennykseksi. Kun yhtiön hallussa olevia osakkeita myydään, osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä mahdollinen tuloverojen vaikutus, kirjataan oman pääoman lisäykseksi.

## ● HYBRIDI-INSTRUMENTIT

1 000 €	2021	2020
1.1.	<b>20 000</b>	25 000
Vanhan hybridi-instrumentin takaisinosto		-18 400
Vanhan hybridi-instrumentin takaisinmaksu		-6 600
Uuden hybridi-instrumentin liikkeeseenlasku		20 000
<b>31.12.</b>	<b>20 000</b>	20 000

Aspo laski huhtikuussa 2020 liikkeeseen 20 miljoonan euron hybridi-instrumentin. Hybridin vuotuinen kuponkikorko on 8,75 %. Hybridi-instrumentilla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin aikaisintaan toukokuussa 2022.

Aspolla oli tilikauden 2020 alussa myös aikaisempi, toukokuussa 2016 liikkeeseen laskettu 25 miljoonan euron hybridi-instrumentti. Tämän hybridin vuotuinen kuponkikorko oli 6,75 %. Aspo lunasti takaisin 25 miljoonan euron hybridi-instrumenttia 18,4 miljoonalla eurolla siitä tehdyn takaisinostotarjouksen mukaisesti. Takaisinosto oli ehdollinen uuden hybridi-instrumentin liikkeeseenlaskun toteuttamiselle. Vanhasta hybridistä lunastamatta jäänyt osa, 6,6 miljoonaa euroa, maksettiin takaisin 27.5.2020.

Hybridi-instrumentille on kertynyt tilikaudella korkoa 1,8 miljoonaa euroa (1,8). Uuden hybridin liikkeeseenlaskukulut vuonna 2020 olivat 0,2 miljoonaa euroa. Nämä erät on kirjattu kertyneiden voittovarojen vähennykseksi. Hybridi-instrumenttien korkoja on maksettu 1,8 miljoonaa euroa (1,6).

### HYBRIDI

Hybridi-instrumentti on luokiteltu oman pääoman ehtoiseksi joukkovelkakirjalainaksi. Koronmaksuvelvoite syntyy, jos yhtiökokous päättää jakaa osinkoa. Jos osinkoa ei jaeta, yhtiö päättää koron maksusta erikseen. Konsernitilinpäätöksessä laina on luokiteltu omaksi pääomaksi, myös kertynyt korko ja liikkeeseenlaskuun liittyvät transaktiokulut esi-

tetään luonteensa mukaisesti omassa pääomassa, mahdollisella verovaikutuksella vähennettynä. Hybridilaina on laina, joka on muita velkasitoumuksia heikommassa asemassa. Hybridilainan velkakirjanhaltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia eikä laina laimenna osakkeenomistajien omistuksia.

## 2.7 Osakekohtainen tulos ja osingonjako

### OSAKEKOHTAINEN TULOS

Osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Osakekohtaista tulosta laskettaessa on huomioitu tulosta pienentävänä eränä oman pääoman ehtoisen joukkovelkakirjalainan (ns. hybridin) tilikaudelle kuuluva korko verovaikutuksella oikaistuna. Laimennettu osakekohtainen tulos on sama kuin laimentamaton, sillä laimennusvaikutusta ei ole ollut vuosina 2021 ja 2020.

### ● OSAKEKOHTAINEN TULOS

1 000 €	2021	2020
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto, jatkuvat toiminnot	28 315	10 824
Hybridilainan korko (verovaikutuksella oikaistuna), jatkuvat toiminnot	-1 400	-1 406
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto, lopetetut toiminnot	-3 032	2 600
<b>Yhteensä</b>	<b>23 883</b>	12 018
Ulkona olevien osakkeiden keskimäärä tilikaudella (1 000 kpl)	31 258	31 191
<b>Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos, €</b>		
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot	0,86	0,30
Osakekohtainen tulos, lopetetut toiminnot	-0,10	0,09
<b>Yhteensä</b>	<b>0,76</b>	0,39

### OSINGONJAKO

Hallitus on ehdottanut tilikaudelta 2021 jaettavaksi osinkoa 0,23 euroa osakkeelta (0,35), ja että osinko maksetaan huhtikuussa. Lisäksi hallitus on ehdottanut, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 0,22 euron osakekohtaisen osingon jakamisesta myöhempänä ajankohtana. Valtuutus olisi voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Vuodelta 2020 jaettiin Aspo Oyj:n 8.4.2021 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti osinkoa yhteensä 0,35 euroa osakkeelta. Osingon ensimmäinen erä maksettiin huhtikuussa ja toinen erä marraskuussa 2021.

Osingonjako emoyhtiön omistajille kirjataan yhtiökokouksen päätöksen perusteella. Aspo Oyj:n hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

## 3 LIIKETOIMINNAT JA TULOSELLISUUS



ESL SHIPPING



TELKO



LEIPURIN

### LIIKETOIMINTASEGMENTIT

Aspon jatkuvien toimintojen liiketoimintasegmentit ja raportoivat segmentit ovat ESL Shipping, Telko ja Leipurin. Hallitus, joka on Aspo-konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, vastaa resurssien kohdistamisesta liiketoiminnoille ja niiden tulosten arvioinnista. Toimintasegmentit on tunnustettu pohjautuen Aspo-konsernin organisaatorakenteeseen, jossa kyseisiä liiketoimintoja johdetaan erillisinä.

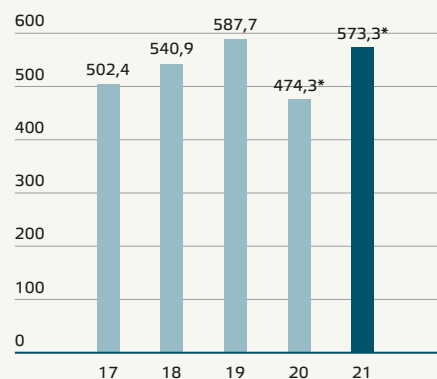
- **ESL Shipping** huolehtii teollisuuden ja energia-alan raaka-aineiden merikuljetuksista ja niihin liittyvistä palveluista.
- **Telko** hankkii ja jakelee teollisuuden tarvitsemia muoviraaka-aineita, kemikaaleja ja voiteluaineita. Laaja asiakaspalvelu kattaa myös teknisen tuen ja tuotantoprosessien kehittämisen.
- **Leipurin** tarjoaa ratkaisuja erityisesti leipomoasiakkaille ja elintarviketeollisuudelle sekä myös vähittäiskaupalle, ja kodin ulkopuolisen syömisen (food service) ketjuasiakkaille.

**Muu toiminta** sisältää Aspon konsernihallinnon, talous- ja ICT-palvelukeskuksen sekä vähäisiä määriä muita raportoitaville segmenteille kuulumattomia toimintoja.

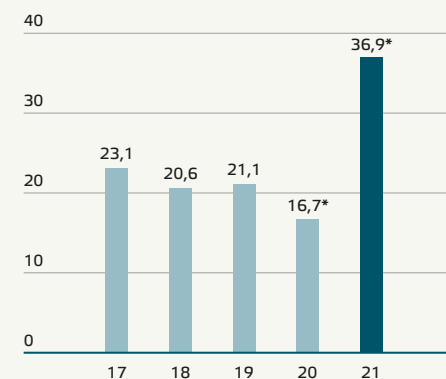
### TULOSELLISUUS

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi perustuu segmenttien liikevoittoon ja liikevaihtoon konsernin ulkopuolelta. Segmenttiraportoinnissa on käytössä samat kirjaus- ja arvostusperiaatteet kuin konsernitilinpäätöksessä.

### ● LIIKEVAIHTO, M€



### ● LIIKEVOITTO, M€



\* Jatkuvien toimintojen liikevaihto ja liikevoitto



## ● SEGMENTTIEN LIIKETULOKSEN TÄSMÄYTYS KONSERNIN VOITTOON ENNEN VEROJA

### 2021

1 000 €	ESL Shipping	Telko	Leipurin	Segmenteille kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Liikevoitto	26 786	20 432	-2 372	-7 920	36 926
Nettorahoituskulut				-3 878	-3 878
<b>Voitto ennen veroja</b>					<b>33 048</b>

### 2020

1 000 €	ESL Shipping	Telko	Leipurin	Segmenteille kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Liikevoitto	7 612	12 568	1 443	-4 907	16 716
Nettorahoituskulut				-4 496	-4 496
<b>Voitto ennen veroja</b>					<b>12 220</b>

## ● SEGMENTTIEN VARAT JA VELAT

1 000 €	ESL Shipping	Telko	Leipurin	Segmenteille kohdistamattomat	Myytäväinä olevat	Konserni yhteensä
Segmentin varat 1.1.2021	210 399	77 663	59 854	36 184		384 100
Segmentin varat 31.12.2021	215 806	106 595	54 729	20 807	8 373	406 310
Segmentin velat 1.1.2021	27 717	32 717	19 896	190 273		270 603
Segmentin velat 31.12.2021	31 453	47 921	15 399	175 378	6 770	276 921

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat perustellusti kohdistettavissa segmenteille. Segmenteille kohdistamattomat erät koostuvat tuloveroihin ja keskitettyyn rahoitukseen liittyvistä tulos- ja tase-eristä. Segmenttien väliset transaktiot tapahtuvat käypään markkinahintaan. Segmenttien välillä ei ole merkittäviä transaktioita.

## 3.1 Liikevaihto

Aspon jatkuvien toimintojen liikevaihto koostuu pääosin seuraavista tulovirroista:

- ESL Shipping: Merirahtauspalvelut pääasiassa teollisuudelle ja energia-alalle
- Telko: Muovi- ja kemikaaliraaka-aineiden ja voiteluaineiden myynti teollisuudelle ja kaupalle
- Leipurin: Raaka-aineiden ja koneiden myynti leipomo- ja muulle elintarviketeollisuudelle

Segmenttien ulkoinen liikevaihto yhteensä on yhtä kuin konsernin tuloslaskelman liikevaihto, segmenteille kohdistamatonta liikevaihtoa ei ole. Aspo ei ole riippuvainen yksittäisistä merkittävistä asiakkaista, mutta ESL Shipping -segmentissä erään terästeollisuusasiakkaan ostot muodostavat kuitenkin hieman yli kymmenen prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Aspo jaottelee myyntituotot asiakassopimuksista liiketoiminta-alueittain, tuloutusajankohdan mukaan ja markkina-alueittain.

### ● LIIKEVAIHTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

1 000 €	2021	2020
<b>ESL Shipping</b>	<b>191 444</b>	148 447
Muoviliiketoiminta	<b>146 694</b>	122 900
Kemikaaliliiketoiminta	<b>83 622</b>	74 622
Voiteluaineliiketoiminta	<b>38 464</b>	27 360
<b>Telko</b>	<b>268 780</b>	224 882
<b>Leipurin</b>	<b>113 064</b>	100 953
<b>Yhteensä</b>	<b>573 288</b>	474 282

Aspo-konsernin liikevaihto vuonna 2021 nousi edellisestä vuodesta 21 % koronaviruspandemian vaikutusten hellittäessä. ESL Shippingin liikevaihto nousi 29 % koronaviruspandemian alkuvaiheen shokista johtuneeseen heikkoon vertailuvuoteen nähden. Telkon liikevaihto kasvoi 20 % lähinnä nousseiden hintojen ja hyvän kysynnän ansiosta. Leipurin liikevaihto kasvoi Suomen ja Baltian johdolla 12 %.

### ● LIIKEVAIHTO TULOUTUSAJANKOHDAN MUKAAN

1 000 €	2021	2020
<b>ESL Shipping</b>		
Tuloutus yhtenä ajankohtana	<b>3 582</b>	2 279
Tuloutus ajan kuluessa	<b>187 862</b>	146 168
	<b>191 444</b>	148 447
<b>Telko</b>		
Tuloutus yhtenä ajankohtana	<b>268 444</b>	224 515
Tuloutus ajan kuluessa	<b>336</b>	367
	<b>268 780</b>	224 882
<b>Leipurin</b>		
Tuloutus yhtenä ajankohtana	<b>107 424</b>	97 145
Tuloutus ajan kuluessa	<b>5 640</b>	3 808
	<b>113 064</b>	100 953
<b>Yhteensä</b>		
Tuloutus yhtenä ajankohtana	<b>379 450</b>	323 939
Tuloutus ajan kuluessa	<b>193 838</b>	150 343
<b>Yhteensä</b>	<b>573 288</b>	474 282

Suurin osa konsernin liikevaihdosta, yhteensä 66 % (70) tuloutuu yhtenä ajankohtana tavaroiden tai palvelujen luovutuksen yhteydessä. Ajan kuluessa tuloutettavia suoritteita ovat pääosin ESL Shippingin merikuljetukset ja niihin liittyvät palvelut, yhteensä 187,9 miljoonaa euroa (146,2).

## ASIAKASSOPIMUKSIIN PERUSTUVAT OMAISUUSERÄT JA VELAT

Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät sisältävät Leipurin-liiketoiminnan yksilöllisten tilausten mukaan valmistettavien konekokonaisuuksien tuloutetun, mutta vielä asiakkaille luovuttamatta olevan määrän. Tilinpäätöshetken projektisaldoissa on luontaista vaihtelua projektien valmistumisaikatauluista riippuen. Vuoden 2021 tilinpäätöksessä kaikki asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät 1,6 miljoonaa euroa ovat Vulganus Oy:n saldoja, ja esitetään täten Myytävänä oleviksi luokitelluissa omaisuuserissä. Tilinpäätöshetkellä avoinna olevat projektit arvioidaan luovutettavan asiakkaille seuraavan vuoden aikana, minkä vuoksi niistä ei esitetä raportointikauden lopussa täyttämättä olevien suoriteveloitteiden transaktioiden määrää. Kaikki vuoden 2020 omaisuuseriin liittyvät projektit toimitettiin vuoden 2021 aikana.

Asiakassopimuksiin perustuvat velat ovat projekteista saatuja ennakkomaksuja ja muita saatuja ennakkomaksuja, joihin liittyviä tuotteita tai palveluja ei ole vielä luovutettu. Saadut ennakot tuloutuvat pääsääntöisesti seuraavan tilikauden aikana. Kaukon ja Vulganuksen saadut ennakot, yhteensä 0,6 miljoonaa euroa, esitetään Myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin liittyvissä veloissa.

### ASIAKASSOPIMUKSIIN PERUSTUVAT OMAISUUSERÄT

1 000 €	2021	2020
Tuotoksi kirjatut luovuttamattomat pitkäaikaishankkeet		1 207
<b>Yhteensä</b>		<b>1 207</b>

### ASIAKASSOPIMUKSIIN PERUSTUVAT VELAT

1 000 €	2021	2020
Saadut ennakot	<b>1 694</b>	6 709
<b>Yhteensä</b>	<b>1 694</b>	<b>6 709</b>

## MAANTIETEELLISIÄ ALUEITA KOSKEVAT TIEDOT

Konserni seuraa liikevaihtoa seuraavan maantieteellisen jaon mukaan: Suomi, Skandinavia, Baltia, Venäjä, muut IVY-maat ja Ukraina ja muut maat. Maantieteellisten alueiden liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan, ja niiden varat esitetään varojen sijainnin mukaan.

Liikevaihto kasvoi kaikilla markkina-alueilla. Skandinavian liikevaihdon merkittävä kasvu sekä itämarkkinoiden liikevaihdon muita markkina-alueita pienempi kasvu johtuivat ESL Shippingin liikevaihdon nopeasta kasvusta, Telkon ILS Group -yritysostoista loppuvuonna 2020 Ruotsissa ja Leipurin markkinan rakenteellisista muutoksista Venäjällä.

## LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN

1 000 €	2021	2020
<b>ESL Shipping</b>		
Suomi	<b>84 333</b>	69 433
Skandinavia	<b>54 089</b>	41 298
Baltia	<b>3 487</b>	2 208
Venäjä, muut IVY-maat ja Ukraina	<b>2 482</b>	5 414
Muut maat	<b>47 053</b>	30 094
	<b>191 444</b>	148 447
<b>Telko</b>		
Suomi	<b>47 582</b>	41 421
Skandinavia	<b>52 404</b>	36 591
Baltia	<b>20 451</b>	15 885
Venäjä, muut IVY-maat ja Ukraina	<b>117 273</b>	104 406
Muut maat	<b>31 070</b>	26 579
	<b>268 780</b>	224 882
<b>Leipurin</b>		
Suomi	<b>43 257</b>	39 783
Skandinavia	<b>2 891</b>	32
Baltia	<b>30 921</b>	27 938
Venäjä, muut IVY-maat ja Ukraina	<b>35 394</b>	31 697
Muut maat	<b>601</b>	1 503
	<b>113 064</b>	100 953
<b>Yhteensä</b>		
Suomi	<b>175 172</b>	150 637
Skandinavia	<b>109 384</b>	77 921
Baltia	<b>54 859</b>	46 031
Venäjä, muut IVY-maat ja Ukraina	<b>155 149</b>	141 517
Muut maat	<b>78 724</b>	58 176
<b>Yhteensä</b>	<b>573 288</b>	474 282

## PITKÄAIKAISET VARAT MARKKINA-ALUEITTAIN

1 000 €	2021	2020
Suomi	218 034	233 238
Skandinavia	17 361	11 341
Baltia	308	330
Venäjä, muut IVY-maat ja Ukraina	763	830
Muut maat	35	37
<b>Yhteensä</b>	<b>236 501</b>	245 776

Pitkäaikaiset varat sisältävät muut kuin rahoitusvaroihin ja veroihin liittyvät erät.

### MYYNTITUOTTOJEN TULOUTTAMINEN

Valtaosa Aspon liikevaihdosta on tuotemyyntiä, joissa on tunnistettu olevan yksi suoritevelvoite. Myyntituotto kirjataan, kun suoritevelvoite täytetään luovuttamalla luvattu tavara tai palvelu asiakkaalle. Tuloutus tapahtuu täten toimituksen yhteydessä yhtenä ajankohtana, kun omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut siirtyvät ostajalle toimitustapalausekkeen mukaisesti.

ESL Shippingin merirahtaus tuloutetaan ajan kuluessa palvelujen suorittamisen myötä. Tuloutus perustuu kuljetus- tai muihin palvelusopimuksiin. Raportointikauden päättyessä tuotot ESL

Shippingin matkalla tai muuten kesken olevista palveluista kirjataan perustuen raportointihetkeen mennessä toteutuneiden palvelun suorittamispäivien osuuteen palvelun arvioidusta kokonaiskestosta.

ESL Shippingiä lukuun ottamatta vain pieni osa toimintasegmenttien liikevaihdosta on asiakkaalle myytäviä palveluita, joista tuotot kirjataan yhtenä ajankohdantana, kun palvelu on suoritettu, tai ajan kuluessa, jos asiakas saa hyödyn siitä mukaa, kun palvelua luovutetaan. Valtaosa segmenttien tarjoamista muista palveluista katsotaan osaksi asiakaspalvelua, koska ne liittyvät esimerkiksi tuotekonseptien ja räätälöityjen koko-

naisratkaisujen kehittämiseen ja suunnitteluun, ja niitä ei tulouteta erillisinä suoritevelvoitteina.

Yksilöllisten tilausten mukaan valmistettavien projektien tulot ja menot kirjataan tuotoiksi ja kuluiksi valmiusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmiusaste määritellään tarkasteluhetkeen mennessä toteutuneiden suunnittelu-, valmistus- ja asennustuntien osuutena hankkeen arvioiduista suunnittelu-, valmistus- ja asennustunneista. Menot, jotka liittyvät vielä tulouttamattomaan hankkeeseen, kirjataan keskeneräisinä projekteina vaihto-omaisuuteen. Kun on todennäköistä, että hanke tuottaa tappiota, tappio kirjataan kuluksi välittömästi. Aspo-konsernissa tällaisia projekteja on ainoastaan Leipurin-liiketoiminnan omassa konevalmistustoiminnassa, jonka osuus konsernin liikevaihdosta on vähäinen, ja jonka varat ja velat esitetään raportointikaudella myytävänä oleviksi luokiteltuina varoina ja velkoina.

Myyntihintoihin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia. Pääsääntöisesti myyntisaamiset erääntyvät maksettavaksi 0–60 päivän kuluessa laskutuspäivästä. Myös asiakkailta saatavia ennakkomaksuja käytetään ja tämä on tyypillistä pitkän valmistusajan vaatimissa projekteissa, jossa maksuerät sidotaan projektin etenemiseen, nämä suoritukset

ovat asiakassopimuksiin perustuvia velkoja, ja kirjataan saatuihin ennakkoihin.

Osassa asiakassopimuksia on määritetty alennuksia, jotka on sidottu esimerkiksi asiakkaan vuositasolla ostamiin tuotemääriin. Näiden osalta arvioidaan alennuksen toteutumisen todennäköinen rahamäärä historiatietoa hyödyntämällä ja arvioilla oikaistaan tuloutettavia myyntituottoja. Nämä jaksotukset tehdään kuukausittain ja arvioita täsmennetään tilanteen tarkentuessa. Näiden alennusten määrä ei ole merkittävä Aspo-konsernissa.

Aspon myymiin tuotteisiin liittyy takuuvastuita mahdollisten viallisten tuotteiden vaihtamiseksi tai korjaamiseksi takuun voimassaoloaikana. Takuuvelvoitteet eivät poikkea normaaleista lakisääteisistä tai alan markkinakäytännön mukaisista velvoitteista. Nämä velvoitteet arvioidaan säännöllisesti todennäköisenä rahamääränä historiaan perustuvaan kokemukseen pohjaten ja jaksotetaan liiketoiminnan kuluihin.

Aspolla ei ole ollut sellaisia olennaisia asiakassopimuksen saamisesta aiheutuvia lisämenoja, jotka pitäisi aktivoida taseeseen. Mahdolliset lisämenot kirjataan kuluksi ja ne ovat luonteeltaan sellaisia, että ne kirjattaisiin kuluksi viimeistään yhden vuoden kuluessa niiden syntymisestä.

## 3.2 Liiketoiminnan muut tuotot

### ● LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1 000 €	2021	2020
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	239	165
Vuokratuotot ja käyttökorvaukset	48	68
Vuokrasopimuksiin liittyvä hyvitys	44	94
Muut tuotot	142	178
<b>Yhteensä</b>	<b>473</b>	505

## 3.3 Osakkuusyhtykset

### OSUUKET PÄÄOMAOSUUSMENETELMÄLLÄ YHDISTELTÄVISSÄ YHTEISÖISSÄ

Konsernilla on kaksi osakkuusyhtytstä, jotka tulivat konserniin AtoBatC Shipping -varustamon hankinnan yhteydessä vuonna 2018. Nämä kommandiittiyhtiöt Auriga KG ja Norma KG ovat saksalaisia ja niiden kotipaikka on Leer. Konsernin omistusosuus yhtiöistä on 49 %. Osakkuusyhtiöt sisältyvät ESL Shipping -segmenttiin.

### ● OSAKKUUSYRITYKSET

Yritys	Maa	Omistusosuus, %
Auriga KG	DE	49,00
Norma KG	DE	49,00

Kumpikin yhtiö omistaa yhden kuivarahtialuksen. Yhtiöiden tuotot koostuvat alusten vuokraustuotoista. Yhtiöiden yhteenlaskettu taseen loppusumma hankintahetkellä oli 7,1 miljoonaa euroa. Näiden osakkuusyhtytsten yritysankinnan yhteydessä määritetty käypä arvo oli 0,9 miljoonaa euroa kirja-arvoa korkeampi. Käyvän arvon ja kirja-arvon erotus kohdistuu yhtiöiden omistamiin aluksiin ja se poistetaan niiden taloudellisena vaikutusaikana.

### ● OSUUKET PÄÄOMAOSUUSMENETELMÄLLÄ YHDISTELTÄVISSÄ YHTEISÖISSÄ

1 000 €	2021	2020
Tilikauden alussa	972	1 438
Saadut osingot	-214	-104
Osuus tilikauden tuloksista	-57	-362
<b>Tilikauden lopussa</b>	<b>701</b>	972

Aspon osuus osakkuusyhtytöiden tilikauden tuloksesta on -57 tuhatta euroa. Vuonna 2020 Aspon osuus osakkuusyhtytöiden tilikauden tuloksesta oli -109 tuhatta euroa ja loput vuoden 2020 tulososuudesta -253 tuhatta euroa, liittyi aikaisempien tilikausien tulososuuksien oikaisuun, joka johtui laskentavirheestä.

### OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyhtiöt konsolidoidaan pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyhtytksen tapioista ylittää kirjanpitoarvon, kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita ei yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyhtytsten velvoitteiden täyttämiseen. Sisä-

sistä liiketoimista johtuvat realisoitumattomat voitot on eliminoitu konsernin omistusosuuden mukaisesti. Osuus osakkuusyhtytsten tuloksista esitetään laajassa tuloslaskelmassa laskettuna tilikauden tuloksesta ja se sisältää verovaiikutuksen.

### ● LÄHIPIIRILIIKETOIMET - OSAKKUUSYRITYKSET

1 000 €	2021	2020
Vuokratulut laivoista	2 630	2 326
Myyntisaamiset ja muut saamiset	133	36

## 3.4 Materiaalit ja palvelut

### MATERIAALIT JA PALVELUT

1 000 €	2021	2020
<b>Ostot tilikauden aikana</b>		
ESL Shipping	36 436	23 575
Telko	241 775	181 622
Leipurin	91 781	77 321
<b>Yhteensä</b>	<b>369 992</b>	282 518
<b>Vaihto-omaisuuden muutos</b>	<b>-26 972</b>	6 799
<b>Ulkopuolisilta ostetut palvelut</b>		
ESL Shipping		1
Telko	3 207	3 076
Leipurin	3 193	2 990
<b>Yhteensä</b>	<b>6 400</b>	6 067
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	<b>349 420</b>	295 384

## 3.5 Liiketoiminnan muut kulut

### LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1 000 €	2021	2020
ESL Shipping	84 394	75 677
Telko	8 635	7 581
Leipurin	5 728	5 334
Muu toiminta	3 375	2 694
<b>Yhteensä</b>	<b>102 132</b>	91 286

ESL Shippingin muista liiketoiminnan kuluista valtaosa liittyy laivojen operointiin, kuten satama- ja väylämaksuihin sekä laivojen teknisiin kuluihin ja vuokrasopimusten palveluosuuteen sekä laivavahenkilöstön matkustuskuluihin.

### TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

1 000 €	2021	2020
Emoyhtiön tilintarkastusyhteisö		
Tilintarkastus	336	304
Muut palvelut	135	17
Muut tilintarkastusyhteisöt		
Tilintarkastus	53	68
Veroneuvonta	7	45
Muut palvelut	28	48
<b>Yhteensä</b>	<b>559</b>	482

Aspo Oyj:n tilintarkastaja on tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy. Deloitteen tilintarkastuspalkkio vuodelta 2021 oli 0,3 miljoonaa euroa (0,3), ja muut palkkiot 0,1 miljoonaa euroa (0,0). Muut palvelut vuonna 2021 sisältävät pääosin vastuullisuuteen liittyviä palveluita. Muut palvelut vuonna 2020 sisälsivät EU-tilityksen tarkastuksen.

## 3.6 Henkilöstökulut ja -määrät

### TYÖSUHDE-ETUUKSISTA KIRJATUT KULUT

1 000 €	2021	2020
Palkat	41 396	35 911
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	5 009	3 784
Osakepalkitseminen	1 125	307
Muut henkilösivukulut	3 154	2 284
<b>Yhteensä</b>	<b>50 684</b>	42 286

Henkilöstökuluja pienentää Liikenne- ja viestintäministeriöltä saatu kauppa-alustuki, jonka mukaisesti ESL Shipping saa palautuksena merimiespalkkoihin liittyviä ennakonpidätyksiä ja henkilösivukuluja. Kauppa-alustuen määrä oli 5,5 (5,4) miljoonaa euroa.

Konsernin lakisääteinen eläketurva Suomessa on järjestetty eläkevakuutusyhtiöiltä otetuilla vakuutuksilla. Ulkomaisissa yksiköissä eläketurva on järjestetty paikallisen lainsäädännön ja sosiaaliturvasäännösten mukaisesti. Konsernin eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia eläkejärjestelyjä, ja niihin liittyvät suoritukset kirjataan kuluksi, sillä tilikaudella, jota veloitus koskee. Tiedot ylimmän johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 5.2 Lähipiiri.

### HENKILÖSTÖMÄÄRÄT

Aspo-konsernin henkilöstömäärä oli tilikauden lopussa 950 (896), ja tilikauden aikana keskimäärin 918 (903).

### HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN SEGMENTEITTÄIN

	2021	2020
ESL Shipping	292	278
Telko	303	292
Leipurin	267	280
Muu toiminta	34	30
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>896</b>	880
Lopetettu toiminto	22	23
<b>Yhteensä</b>	<b>918</b>	903

### HENKILÖSTÖ TILIKAUDEN LOPUSSA SEGMENTEITTÄIN

	2021	2020
ESL Shipping	294	295
Telko	327	286
Leipurin	272	262
Muu toiminta	35	31
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>928</b>	874
Lopetettu toiminto	22	22
<b>Yhteensä</b>	<b>950</b>	896

### HENKILÖSTÖ MAANTIETEELLISESTI TILIKAUDEN LOPUSSA

	2021	2020
Suomi	436	426
Skandinavia	57	56
Baltia	102	84
Venäjä, muut IVY-maat ja Ukraina	309	282
Muut maat	24	26
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>928</b>	874
Lopetettu toiminto	22	22
<b>Yhteensä</b>	<b>950</b>	896

## 3.7 Poistot ja arvonalentumiset

### ● POISTOT JA ARVONALENTUMISTAPPIOT

1 000 €	2021	2020
<b>Poistot aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä</b>		
Aineettomat hyödykkeet	451	341
Rakennukset	379	403
Alukset	14 535	14 335
Koneet ja kalusto	661	667
Muut aineelliset hyödykkeet	34	32
<b>Yhteensä</b>	<b>16 060</b>	15 778
<b>Arvonalentumistappiot</b>		
Liikearvo	4 330	36
Rakennukset	391	
<b>Yhteensä</b>	<b>4 721</b>	36
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>20 781</b>	15 814

### ● POISTOT VUOKRATUISTA HYÖDYKKEISTÄ

1 000 €	2021	2020
Aineettomat hyödykkeet	623	368
Maa-alueet	96	98
Rakennukset	2 338	2 570
Alukset	9 709	8 917
Koneet ja kalusto	990	973
Muut aineelliset hyödykkeet	5	13
<b>Yhteensä</b>	<b>13 761</b>	12 939

Aspon poistot liittyvät pääosin ESL Shippingin omistamiin ja vuokraamiin aluksiin.

Leipurin liikearvosta kirjattiin 4,3 miljoonan euron arvonalentumistappio. Telkon Rauman terminaalin rakennuksista kirjattiin 0,4 miljoonan euron arvonalentumistappio.

Poistoihin liittyvät laadintaperiaatteet on selostettu liitetiedossa 4.1 Aineelliset hyödykkeet ja 4.2 Aineettomat hyödykkeet. Vuokrasopimuksiin liittyvät laadintaperiaatteet on kuvattu kappaleessa 2.5 Vuokrasopimukset.

### ● POISTOT JA ARVONALENTUMISTAPPIOT SEGMENTEITTÄIN

1 000 €	2021					2020				
	ESL Shipping	Telko	Leipurin	Muu toiminta	Konserni yhteensä	ESL Shipping	Telko	Leipurin	Muu toiminta	Konserni yhteensä
Aineettomat hyödykkeet	151	187	4 443		4 781	152	77	112	36	377
Aineelliset hyödykkeet	14 567	1 124	271	38	16 000	14 363	731	293	50	15 437
	14 718	1 311	4 714	38	20 781	14 515	808	405	86	15 814
Vuokratut hyödykkeet	10 064	1 314	1 577	806	13 761	9 301	1 401	1 710	527	12 939



## 3.8 Rahoitustuotot ja -kulut

### ● RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1 000 €	2021	2020
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	255	325
Valuuttakurssivoitot	232	509
<b>Rahoitustuotot</b>	<b>487</b>	834
Korkokulut vuokrasopimuksista	-440	-430
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-3 580	-3 998
Valuuttakurssitappiot	-345	-902
<b>Rahoituskulut</b>	<b>-4 365</b>	-5 330
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>-3 878</b>	-4 496

Liikevoiton yläpuolella oleviin eriin sisältyy myynnin ja ostojen valuuttakurssieroja 0,1 miljoonaa euroa (-1,0).

## 3.9 Tuloverot

### ● LAAJAN TULOSLASKELMAN VEROT

1 000 €	2021	2020
Tilikauden verot	-4 094	-2 558
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	-737	1 143
Verot edellisiltä tilikausilta	98	19
<b>Yhteensä</b>	<b>-4 733</b>	-1 396

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutokset. Tuloverot on kirjattu kunkin maan verokannan mukaan. Laskennallisten verojen osalta, katso liitetieto 4.8 Laskennalliset verot.

### ● LAAJAN TULOSLASKELMAN VEROKULUN JA KONSERNIN EMOYHTIÖN VEROKANNALLA 20 % LASKETTUJEN VEROJEN TÄSMÄYTYSLASKELMA

1 000 €	2021	2020
Voitto ennen veroja	33 029	12 220
Verot emoyhtiön verokannalla laskettuna	-6 606	-2 444
Ulkomaisten tytäryhtiöiden verokantojen vaikutus	595	256
Tonnistoverotuksen vaikutus	5 364	1 859
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset tilikauden tappioista	-1 376	-1 417
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	118	84
Laskennallinen verovelka ulkomaisten tytäryhtiöiden voittovaroista	-1 042	
Verot edellisiltä tilikausilta	98	19
Lähdeverot	-135	-460
Jaksotuserot, verovapaat ja vähennyskelvottomat erät	-1 749	707
<b>Verot laajassa tuloslaskelmassa</b>	<b>-4 733</b>	-1 396
Efektiiivinen verokanta	14 %	11 %

Suomessa yleisesti verovelvollinen, kansainvälistä meriliikennettä harjoittava osakeyhtiö voi valita tonnistoverotettavan toiminnan tuottaman voiton verottamisen sijasta alusten vetoisuuteen perustuvan tonnistoverotuksen tonnistoverokaudeksi. ESL Shipping Oy:n toimintaa verotetaan tonnistoverolain mukaan. Ruotsissa varustamo voi myös liittyä tonnistoverotukseen tietyin edellytyksin, ja AtoBatC Shipping AB liittyi siihen vuoden 2020 alusta lähtien. ESL Shipping Oy:n ja AtoBatC Shipping AB:n kuuluminen tonnistoverotuksen piiriin alentaa merkittävästi konsernin efektiivistä verokantaa.

Aspo-konsernin efektiivinen verokanta 14 % (11) oli vertailuvuotta korkeampi, johtuen pääosin siitä, että tilikaudella kirjattiin laskennallinen verovelka liittyen Viron yhtiöiden kertyneisiin voittovaroihin. Lisäksi tytäryhtiöissä oli enemmän vähennyskelvottomia eriä, liittyen muun muassa pakollisiin varauksiin ja arvonalentumistappioihin.

## 4 SIOITETTU PÄÄOMA

### ● SIOITETTU PÄÄOMA

1 000 €	Liitetieto	2021	2020
Aineettomat hyödykkeet	4.2	45 845	55 282
Aineelliset hyödykkeet	4.1	168 886	169 070
Vuokratut hyödykkeet	2.5	20 748	20 124
Vaihto-omaisuus	4.4	68 626	42 370
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4.5	74 035	62 528
Muut varat		1 455	1 982
Rahavarat	2.2	17 697	32 303
Ostovelat ja muut velat	4.6	-78 077	-63 280
Muut velat		-1 707	-1 552
Laskennalliset verosaamiset ja -velat, netto	4.8	-4 596	-3 878
Myytäväinä oleviksi luokitellut varat ja velat		3 032	
<b>Yhteensä</b>		<b>315 944</b>	314 949

Aspon sijoitettuun pääomaan sisältyy konsernin varat vähennettynä veloilla, pois lukien korolliset velat. Sijoitettu pääoma kuvastaa sitä, mihin oma pääoma ja korollinen vieras pääoma on sitoutunut, ja se on siksi informaatiomielessä kiinnostava ja Aspon toimintaa kuvaava. Sijoitetun pääoman olennaisin komponentti on ESL Shippingin omistamat ja vuokraamat alukset yhteensä 169,9 miljoonaa euroa. Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden osuus sijoitetusta pääomasta on 45,8 miljoonaa euroa. Liikearvoa ja muita aineettomia hyödykkeitä, kuten asiakassuhteita ja brändejä syntyy Aspon taseeseen pääosin silloin, kun se toteuttaa strategiaansa yrityshankintojen kautta. Käyttöpääoman osuus sijoitetusta pääomasta on 77,6 miljoonaa euroa, ja rahavarojen 17,7 miljoonaa euroa.

### KÄYTTÖPÄÄOMA

Aspon määrittelemä käyttöpääoma sisältää vaihto-omaisuuden, myyntisaamiset, ostovelat ja saadut ennakot. Aspo painottaa käyttöpääoman tehokkuutta ja tavoittelee pysyvää käyttöpääoman vähentämistä.

Vuonna 2021 käyttöpääoma on kasvanut 26 miljoonaa euroa, johtuen pääosin Telkon vaihto-omaisuuden kasvusta. Käyttöpääoman muutos, mukaan lukien myytävänä oleviksi luokitellut käyttöpääomaerät, oli 22 miljoonaa euroa.

### ● KÄYTTÖPÄÄOMA

1 000 €	Liitetieto	2021	2020
Vaihto-omaisuus	4.4	68 626	42 370
Myyntisaamiset	4.5	58 911	47 929
Ostovelat	4.6	-48 218	-32 065
Saadut ennakot	4.6	-1 695	-6 709
<b>Yhteensä</b>		<b>77 624</b>	51 525

### ● INVESTOINNIT SEGMENTEITTÄIN

1 000 €	2021	2020
ESL Shipping	15 235	4 164
Telko	509	360
Leipurin	121	41
Muu toiminta	5	5
<b>Jatkuvat toiminnot yhteensä</b>	<b>15 870</b>	4 570
Lopetettu toiminto	8	85
<b>Yhteensä</b>	<b>15 878</b>	4 655

Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä kaudella käytettävien aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden lisäyksistä, pois lukien yrityshankintojen kautta tulleet lisäykset. Vuokrattujen hyödykkeiden lisäykset on esitetty liitetiedossa 2.5. Investoinnit koostuivat pääosin ESL Shippingin alusten telakoinneista, joiden yhteydessä alukset muun muassa varustettiin uusien ympäristömääräysten mukaisilla painolastivesien käsittelylaitteilla.

ESL Shipping -segmentissä raportoitava AtoBatC Shipping AB rakennuttaa kuuden aluksen sarjan erittäin energiatehokkaita sähköhybridialuksia. Nämä uudet 1A-jäluokan alukset ovat lastikapasiteetiltaan, tekniikaltaan ja innovaatioiltaan huippuluokkaa. Kuuden laivan investoinnin kokonaisarvo on noin 70 miljoonaa euroa ja investoinnin rahavirta jakautuu pääosin vuosille 2023–2024. Uudet alukset rakennetaan Chowgule and Company Private Limitedin telakalla Intiassa ja ne tulevat liikenteeseen vuoden 2023 kolmannelta neljännekseltä alkaen.

## 4.1 Aineelliset hyödykkeet

### ● AINEELLISET HYÖDYKKEET 2021

1 000 €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Alukset	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset ja ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	54	6 633	7 707	299 447	759	1 067	315 667
Kurssiero		9	209				218
Lisäykset, liiketoimintojen hankinta			58				58
Lisäykset			607	5 841	5	9 377	15 830
Myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät		-62	-508		-33		-603
Vähennykset			-364	-3 664			-4 028
Siirrot erien välillä		-2	30	3 632	-5	-3 657	-2
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>54</b>	<b>6 578</b>	<b>7 739</b>	<b>305 256</b>	<b>726</b>	<b>6 787</b>	<b>327 140</b>
Kertyneet poistot 1.1.		-4 215	-6 095	-135 872	-415		-146 597
Kurssiero		15	-143				-128
Kertyneet poistot, myytävänä olevat omaisuuserät		31	451				482
Vähennysten kertyneet poistot			351	3 664	2		4 017
Tilikauden poistot ja arvonalentumistappiot		-786	-673	-14 535	-34		-16 028
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>		<b>-4 955</b>	<b>-6 109</b>	<b>-146 743</b>	<b>-447</b>		<b>-158 254</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>54</b>	<b>1 623</b>	<b>1 630</b>	<b>158 513</b>	<b>279</b>	<b>6 787</b>	<b>168 886</b>

Telkon Rauman terminaalin rakennuksista kirjattiin 0,4 miljoonan euron arvonalentumistappio.

## ● AINEELLISET HYÖDYKKEET 2020

1 000 €	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Alukset	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräiset ja ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	54	6 589	8 190	298 281	756	128	313 998
Kurssiero		-38	-779			-5	-822
Lisäykset, liiketoimintojen hankinta			68				68
Lisäykset		82	446	3 114	3	1 043	4 688
Vähennykset			-293	-1 948		-24	-2 265
Siirrot erien välillä			75			-75	0
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>54</b>	<b>6 633</b>	<b>7 707</b>	<b>299 447</b>	<b>759</b>	<b>1 067</b>	<b>315 667</b>
Kertyneet poistot 1.1.		-3 808	-6 139	-123 485	-382		-133 814
Kurssiero		12	518				530
Kertyneet poistot, liiketoimintojen hankinta			-42				-42
Vähennysten kertyneet poistot			251	1 948			2 199
Tilikauden poistot		-419	-683	-14 335	-33		-15 470
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>		<b>-4 215</b>	<b>-6 095</b>	<b>-135 872</b>	<b>-415</b>		<b>-146 597</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>54</b>	<b>2 418</b>	<b>1 612</b>	<b>163 575</b>	<b>344</b>	<b>1 067</b>	<b>169 070</b>

EU on tukenut ESL Shippingin vuonna 2018 käyttöönottamien LNG-käyttöisten alusten energiatehokkuus- ja ympäristöinvestointeja. Tuen saannin edellytyksenä oli sopimuksessa mainittujen aktiviteettien toteuttaminen ja niistä aiheutuneiden kustannusten hyväksyttävä dokumentointi. ESL Shippingin saama tuki on vuosien 2016–2020 aikana enintään 5,9 miljoonaa euroa, josta 2,1 miljoonaa euroa saatiin vuonna 2016, 2,5 miljoonaa euroa saatiin vuonna 2020, ja viimeinen erä 1,0 miljoonaa euroa saatiin syyskuussa 2021. Saatu tuki on kirjattu vähentämään alusten hankintamenoa ja on esitetty sen tilikauden lisäysten vähennyksenä, jolloin tuki on saatu. Tuki tuloutuu pienempien poistojen muodossa alusten taloudellisena vaikutusajana.

### ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Taloudellista vaikutusajaa ja jäännösarvoa koskevat arviot ja poistomenetelmien valinta edellyttävät johdolta merkittävää harkintaa, ja ne ovat jatkuvan tarkastelun kohteena. Alukset ovat taseen merkittävien käyttöomaisuuserä ja nii-

den poistoajat vaihtelevat 17 vuodesta 30 vuoteen perustuen aluksen taloudelliseen käyttöikänsä.

Arvioita tehdään myös yrityshankintojen yhteydessä, kun määritellään hankittujen aineellisten hyödykkeiden käyppiä arvoja ja jäljellä olevia taloudellisia vaikutusajoja.

### AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineelliset hyödykkeet esitetään alkupe-  
räisten hankintahintojen ja kumulatiivis-  
ten poistojen erotuksena vähennettynä  
mahdollisilla arvonalentumisilla. Alusten  
uudisrakennusten osalta rakentamisen  
aikana syntyneet rahoitusmenot aktivoi-  
daan osaksi kohteen hankintamenoa ja  
ne poistetaan omaisuuserän taloudelli-  
sena vaikutusaikana. Telakointien pois-  
toaika perustuu arvioon seuraavan tela-  
koinnin ajankohdasta.

Aineelliset hyödykkeet poistetaan  
tasapoistoina todennäköisen taloudelli-  
sen vaikutusajan perusteella seuraavasti:

• Alukset	17–30 vuotta
• Puskijat	18 vuotta
• Telakoinnit	2–3 vuotta
• Rakennukset ja rakennelmat	15–40 vuotta
• Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
• Putkistot	5–20 vuotta
• Toimitilojen perusparannusmenot	5–10 vuotta
• Muut aineelliset hyödykkeet	3–40 vuotta

Maa-alueista ei kirjata poistoja. Arvot tar-  
kistetaan vuosittain.

Aineellisten hyödykkeiden käytöstä pois-  
tamisista ja luovutuksista syntyneet voi-  
tot ja -tappiot sisältyvät liiketoiminnan  
muihin tuottoihin tai kuluihin.

Yksittäisten aineellisten tai aineetto-  
mien hyödykkeiden kirjanpitoarvoja tar-  
kastellaan jokaisena tilinpäätöspäivänä  
sen toteamiseksi, onko viitteitä niiden  
arvon alentumisesta. Kirjanpitoarvo alen-  
netaan omaisuuserästä kerrytettävissä  
olevaa rahamäärää vastaavaksi välittö-  
mästi, jos arvonalentuminen havaitaan.  
Arvonalentumistappio kirjataan tulosvai-  
kutteisesti. Arvonalentumistappion kir-  
jaamisen yhteydessä poistojen kohteena  
olevan omaisuuserän taloudellinen vaiku-  
tusaika arvioidaan uudelleen. Aikaisem-  
min kirjattu arvonalennus peruutetaan,  
mikäli kerrytettävissä olevan tulon mää-  
rittämisessä käytetyt arviot muuttuvat.  
Arvonalentumistappion peruuttamisen  
vuoksi lisääntynyt kirjanpitoarvo ei saa  
ylittää sitä kirjanpitoarvoa, joka omaisuu-  
serälle olisi määritetty, jos siitä ei olisi  
aikaisempina vuosina kirjattu arvonalen-  
tumistappiota.

### JULKISET AVUSTUKSET

Julkiset avustukset, jotka on saatu syn-  
tyneiden menojen korvaukseksi, tulou-  
tetaan laajaan tuloslaskelmaan samalla  
kun avustuksen kohteeseen liittyvät  
menot kirjataan kuluksi. Saadut avus-  
tukset on esitetty nettona syntyneiden  
kulujen vähennyksenä. Aineellisten hyö-  
dykkeiden hankintoihin liittyvät avustuk-  
set on kirjattu hankintamenoa oikaisuksi.  
Avustukset tuloutuvat pienempien pois-  
tojen muodossa omaisuuserän käyttö-  
aikana.

## 4.2 Aineettomat hyödykkeet

Aineettomien hyödykkeiden olennaisin erä on liikearvo. Aineettomat oikeudet ovat pääosin  
yritysbrändejä. Muihin aineettomiin hyödykkeisiin on kirjattu ohjelmistoja ja niiden lisens-  
sejä sekä liiketoimintojen yhdistämisessä hankittuja päämiessuhteita ja asiakassuhteita sekä  
uutta teknologiaa.

### ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Taloudellista vaikutusaikaa ja jäännös-  
arvoa koskevat arviot ja poistomenetel-  
mien valinta edellyttävät johdolta merkit-  
tävää harkintaa, ja ne ovat jatkuvan tar-  
kastelun kohteena.

Johto käyttää harkintaa myös yritys-  
hankintojen yhteydessä, kun määritellään  
hankittujen aineettomien hyödykkeiden  
käypiä arvoja ja jäljellä olevia taloudelli-  
sia vaikutusaikoja. Hankintahetken arvoni-  
määritykset tehdään käyttäen diskontat-  
tuja kassavirtoja.

## ● AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

1 000 €	2021			
	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	59 644	7 304	16 380	83 328
Kurssiero	-123	4	-43	-162
Lisäykset, liiketoimintojen hankinta		19	152	171
Lisäykset		48		48
Myytäväinä oleviksi luokitellut omaisuuserät	-8 248	-179		-8 427
Vähennykset		-51	-6	-57
Siirrot erien välillä		2		2
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>51 273</b>	<b>7 147</b>	<b>16 483</b>	<b>74 903</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-13 399	-1 761	-12 886	-28 046
Kurssiero	36	-4	-5	27
Vähennysten kertyneet poistot	6 993	193	5	7 191
Tilikauden poistot ja arvonalentumistappiot	-7 779	-51	-400	-8 230
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-14 149</b>	<b>-1 623</b>	<b>-13 286</b>	<b>-29 058</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>37 124</b>	<b>5 524</b>	<b>3 197</b>	<b>45 845</b>

1 000 €	2020			
	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	56 623	7 387	14 977	78 987
Kurssiero	190	-14	-3	173
Lisäykset, liiketoimintojen hankinta	2 831		1 422	4 253
Lisäykset		9		9
Vähennykset		-78	-16	-94
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>59 644</b>	<b>7 304</b>	<b>16 380</b>	<b>83 328</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-13 296	-1 742	-12 679	-27 717
Kurssiero	-67	11	59	3
Vähennysten kertyneet poistot		29	16	45
Tilikauden poistot ja arvonalentumistappiot	-36	-59	-282	-377
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-13 399</b>	<b>-1 761</b>	<b>-12 886</b>	<b>-28 046</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>46 245</b>	<b>5 543</b>	<b>3 494</b>	<b>55 282</b>

Liikearvon osalta tilikauden poistot ja arvonalentumiset ovat arvonalentumistappioita, joita Leipurin-segmentissä kirjattiin 4,3 miljoonaa euroa, ja Kauko-liiketoimintasegmentin osalta 3,4 miljoonan euron edestä.

## LIKEARVO JA BRÄNDIT

Liiketoimintojen yhdistämisestä syntyä liikearvoa ja brändejä, joiden taloudellinen vaikutusaika on määriteltävään, ei poisteta suunnitelman mukaan, vaan niiden tasearvo testataan vähintään vuosittain käyttöarvoon perustavalla arvonalentumistestillä. Kassavirtaperusteinen käyttöarvo määritellään laskemalla ennustettujen kassavirtojen diskontattu nykyarvo. Viite mahdollisesta arvonalentumisesta voi johtaa arvonalentumistestauksen käynnistämiseen lyhyemmälläkin aikavälillä.

Arvonalentumistappio kirjataan tulosaikutteisesti, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot myöhemmin muuttuvat olennaisesti. Arvonalentumistappion peruuttamisen vuoksi lisääntynyt kirjanpitoarvo ei saa ylittää sitä kirjanpitoarvoa, joka omaisuuserälle olisi määritetty, jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

Johto tarkastelee liikearvon ja brändien arvostusta vuosittain tehtävän, segmenttikohtaisen käyttöarvolaskelman

avulla, josta kerrotaan liitetiedossa 4.3 Liikearvon ja brändien arvonalentumistestaus.

## MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon, ja ne poistetaan tasapoistoina niiden taloudellisen vaikutusaikana. Poistajat ovat:

- Ohjelmistot ja ohjelmistolisenssit 3–5 vuotta
- Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut päämiessuhteet ja teknologia 10 vuotta
- Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut asiakassuhteet 15 vuotta

Arvonalentumisten osalta laatimisperiaatteet on selostettu liitetiedossa 4.1 Aineelliset hyödykkeet.

## TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Aspo-konsernin tutkimus- ja kehittämis-toiminta kohdistuu segmenttien luonteen mukaisesti pääosin toiminnan, menetelmien ja tuotteiden kehittämiseen osana asiakas kohtaista liiketoimintaa, mistä johtuen kehityspanokset sisältyvät erittelemättöminä normaaleihin liiketoiminnan kuluihin, eivätkä ne täytä aktiivointikriteerejä.

## 4.3 Liikearvon ja brändien arvonalentumistestaus

Liikearvo kohdistetaan konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille toimintasegmenttien tasolla.

Liikearvo jakaantuu rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti:

### ● LIIKEARVO SEGMENTEITTÄIN

1 000 €	2021	2020
ESL Shipping	6 337	6 337
Telko	8 433	8 520
Leipurin	22 354	26 684
Kauko		4 704
<b>Yhteensä</b>	<b>37 124</b>	46 245

Kaukon osalta liikearvon määrä tilikauden 2021 lopussa on 1,3 miljoonaa euroa, ja se esitetään osana myytävänä olevia varoja.

### ● BRÄNDIT SEGMENTEITTÄIN

1 000 €	2021	2020
Telko	2 155	2 155
Leipurin	3 148	3 148
<b>Yhteensä</b>	<b>5 303</b>	5 303

Telko- ja Leipurin -segmentteihin kuuluvien brändien taloudelliset vaikutusajat on arvioitu rajoittamattomiksi. Niiden vahva tunnettuus ja historia tukevat johdon käsitystä siitä, että brändit vaikuttavat rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan. Brändit on testattu arvonalentumisen varalta liikearvotestauksen yhteydessä.

## ARVONALENTUMISTESTAUS

Aspon arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan käyttöarvolaskelmien avulla. Kassavirtaperusteinen käyttöarvo määritellään laskemalla ennustettujen kassavirtojen diskontattu nykyarvo. Kassavirrat sisältävät muun muassa arvion tulevaisuuden myynneistä, kannattavuudesta sekä ylläpitoinvestoinneista. Kassavirtaennusteet perustuvat hallituksen hyväksymiin vuoden 2022 budjettiin sekä vuosien 2023–2025 taloudellisiin suunnitelmiin. Testissä rahavirtoja koskevat arviot laaditaan viiden vuoden ajanjaksolle, joista viimeinen on terminaalivuosi. Terminaaliarvoina on käytetty 2 %:n (1 %) kasvuoletusta.

Liikevaihtoa arvioitaessa oletuksena on, että nykyinen liiketoiminta pystytään pitämään ja liikevaihto kasvaa hallitusti taloudellisissa suunnitelmissa arvioidulla nopeudella. Myyntikatteen muutoksen on arvioitu seuraavan liikevaihdon kasvua. Kustannusten on arvioitu nousevan hitaasti jatkuvan kulujen hallinnan ansiosta. Kiinteiden kustannusten odotetaan nousevan enintään inflaation verran.

Diskonttaus korko on määritetty kullekin toimintasegmentille keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC) avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin ja liiketoimintojen sijaintiin liittyvät erityiset riskit.

## WACC VEROJEN JÄLKEEN PER RAHAVIRTAA TUOTTAVA YKSIKKÖ

	2021	2020
ESL Shipping	8,61 %	5,62 %
Telko	11,39 %	13,52 %
Leipurin	10,86 %	11,52 %
Kauko	9,96 %	9,76 %

## ARVONALENTUMISTESTAUKSEN TULOKSET JA HERKKYYSANALYYSI

### Jatkuvat toiminnot

Leipurin-, Telko- ja ESL Shipping -segmenteille suoritettiin joulukuussa vuosittainen liikearvon arvonalentumistestaus.

Telkon ja ESL Shippingin liikearvotestien osoittama kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti selkeästi liikearvojen ja brändien yhteenlasketun kirjanpitoarvon kunkin toimintasegmentin osalta, ja kirjanpitoarvojen katsotaan täten olevan perusteltuja.

Leipurin-segmentissä arvonalentumistestaus osoitti, että kerrytettävissä oleva rahamäärä ei riittänyt kattamaan koko kirjanpitoarvoa. Arvonalentumistappion määrä oli 4,3 miljoonaa

euroa. Arvonalentumistappiosta food service -liiketoimintaan kohdistuva osuus oli 3,0 miljoonaa euroa ja Vulganuksen konevalmistusliiketoimintaan kohdistuva osuus 1,3 miljoonaa euroa. Arvonalentumistappio johtui food service -liiketoiminnan osalta maltillisemmista näkymistä ja konevalmistusliiketoiminnan osalta siitä, että tuloskehitys on jäänyt tavoitteistaan.

Olenainen negatiivinen muutos tulevissa kassavirroissa, korkotason merkittävä nousu tai pääomien korkea sitoutuminen saattaisivat aiheuttaa uuden liikearvon arvonalentumistappion kirjaustarpeen Leipurin-segmentissä.

### Lopetettu toiminto

Lopetettuna toimintona raportoitavan Kauko-liiketoimintasegmentin liikearvo testattiin arvonalentumisen varalta strategiatyön yhteydessä, jolloin todettiin uuteen strategiaan pohjautuvien lukujen tuottavan aiemmin arvioitua heikompaa rahavirtaa. Tämä johtuu Kaukon heikosta kannattavuudesta vuoden 2020 huipun jälkeen, mitä siivittivät koronaviruspandemiaan liittyneet liiketoiminnat. Testissä Kaukon kirjanpitoarvo osoittautui 3,4 miljoonaa euroa kerrytettävissä olevaa rahavirtaa suuremmaksi, ja johti täten arvonalentumistappion kirjaamiseen, joka esitetään konsernin tuloslaskelmassa osana lopetetun toiminnon tulosta, ja muodostaa pääosan lopetetun toiminnon tilikauden tappiosta.

### ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Konsernin liikearvon ja vaikutusajaltaan rajoittamattomien brändien kirjanpitoarvoa testataan käyttöarvolaskelmien avulla, joiden laatimisessa käytetään arvioita. Erilaisilla käyttöarvolaskelman oletuksilla voisi olla merkittävä vaikutus liikearvon ja brändien konsernitilinpäätöksessä raportoituhiin määriin.

Talouseläytymisen epävarmuus johtuen koronaviruspandemiasta, muutokset valuuttakursseissa ja toimintaympäristön voimakkaat vaihtelut vaikeuttavat arvonalentumistestauksessa käytettyjen oletusten tekemistä, etenkin tulevien kassavirtojen ja tulostason osalta.

Johdon näkemyksen mukaan testauksessa käytetyt arviot tulevissa kassavirroista ja pääomien sitoutumisesta ovat todennäköisiä. Laskelmien taustalla olevat oletukset voivat kuitenkin muuttua taloudellisten ja liiketoiminnallisten olosuhteiden muuttuessa. Toteutuvat rahavirrat saattavat sen vuoksi poiketa arvioiduista diskontatuista vastaisista rahavirroista, ja tämä voi johtaa arvonalentumisten kirjaamiseen tulevilla kausilla.



## 4.4 Vaihto-omaisuus

### ● VAIHTO-OMAISUUS

1 000 €	2021	2020
Aineet ja tarvikkeet	3 003	2 398
Valmiit tuotteet	62 534	36 564
Muu vaihto-omaisuus	3 089	3 408
<b>Yhteensä</b>	<b>68 626</b>	42 370

### ● VAIHTO-OMAISUUS SEGMENTEITTÄIN

1 000 €	2021	2020
ESL Shipping	2 870	1 937
Telko	52 403	26 384
Leipurin	13 353	14 049
<b>Yhteensä</b>	<b>68 626</b>	42 370

ESL Shippingin osalta varastoon sisältyy laivojen polttoaineita. Leipurin varasto koostuu leipomo- ja elintarviketeollisuuden raaka-aineista sekä pienemmässä määrin koneista, laitteista ja varaosista. Telkolla on varastossa muovi- ja kemikaaliraaka-aineita sekä voiteluaineita.

Tilikaudella kirjattiin jatkuvien toimintojen kuluksi 0,3 miljoonaa euroa (0,3), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointiarvoa.

### ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Vaihto-omaisuuden osalta arvionvaraisuus liittyy pääasiassa hitaasti kiertävän varaston kuranttiuteen ja arvostamiseen. Tuotteiden kysyntään liittyvä epävarmuus kasvaa niiden ikääntyessä, ja osa tuotteista myös vanhenee. Hitaasti kiertävään varastoon lukeutuu myös esimerkiksi varaosat, joita on pidettävä saatavilla varmuuden vuoksi. Johdon arvion

mukaan, yli vuoden vanhojen varastonimikkeiden arvo on aiheellista nolllata. Koronaviruspandemian myötä varastonimikkeiden kiertoajat pitenevät normaalista, jonka vuoksi arvostusperiaatteisiin tehtiin 31.3.2020 lähtien johdon harkintaan perustuen väliaikainen muutos, jonka mukaan vasta yli 18 kuukautta vanhojen tuotteiden arvo kirjataan kokonaan alas. Kyseinen arvostusperiaate oli voimassa myös koko tilikauden 2021.

### VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempan nettorealisointiarvoon. Hankintamenu määritetään FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa toteutuva myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisen kustannuksilla ja myyntikustannuksilla. Pitkän valmistusaja vaativien projektien arvostaminen ja kirjaus on selostettu liitetiedossa 3.1 Liikevaihto.

Aspo-konsernissa normaaliolosuhteissa hitaasti kiertävästä, yli 12 kuukautta vanhasta vaihto-omaisuudesta kirjataan 100 % epäkuranttiusvaraus. Poikkeuksena sellainen vaihto-omaisuus, johon liittyy sitova myyntisopimus. Koronaviruspandemian aikana käytetään kuitenkin yllä mainittua 18 kuukauden aikarajaa.

## 4.5 Myyntisaamiset ja muut saamiset

### ● MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

1 000 €	2021	2020
Myyntisaamiset	58 911	47 929
Tuotoksi kirjatut luovuttamattomat projektit		1 207
Palautus liikenne- ja viestintäministeriöltä	3 106	3 392
Ennakkomaksusaamiset	2 414	2 129
Arvonlisäverosaaminen	1 110	1 275
Lainasaamiset	22	61
Muut siirtosaamiset	8 472	6 535
<b>Yhteensä</b>	<b>74 035</b>	<b>62 528</b>

#### ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Myyntisaamisten kuranttiuteen liittyy aina riski siitä, että vastapuoli menettää maksukykynsä eikä pysty maksamaan velkojaan. Katso myös kohta Luotto- ja vastapuoliriski kappaleessa 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta.

Liiketoiminnoissa tehdään myynti- ja asiakaskohtaista arviointia perustuen myynnin luonteeseen ja asiakkaan luottotietoihin sekä asiointihistoriaan sen

määrittämiseksi, että kenelle myydään ja minkälaisilla maksuehdoilla. Tarvittaessa maksuehtona käytetään ennakkomaksua. Luottotappiovarausta kirjataan ennakoivasti perustuen kunkin segmentin luottotappiohistoriaan, lisäksi koronaviruspandemian myötä asiakaskohtaista maksukykyyn seuranta ja arviointia on painotettu, koska pandemialla on johdon harkinnan mukaan vaikutusta asiakkaiden maksukäyttäytymiseen ja vakavaraisuuteen.

### ● MYYNTISAAMISTEN IKÄJAKAUMA

2021	Myyntisaamiset	Luottotappiovaraus	Kirjanpitoarvo
<b>1 000 €</b>			
Erääntymättömät	54 036	-33	54 003
1–30 päivää erääntyneet	4 486	-18	4 468
31–60 päivää erääntyneet	239	-2	237
61–90 päivää erääntyneet	57	-1	56
91–180 päivää erääntyneet	188	-20	168
Yli 181 päivää erääntyneet	1 864	-1 885	-21
<b>Yhteensä</b>	<b>60 870</b>	<b>-1 959</b>	<b>58 911</b>

2020	Myyntisaamiset	Luottotappiovaraus	Kirjanpitoarvo
<b>1 000 €</b>			
Erääntymättömät	41 207	-28	41 179
1–30 päivää erääntyneet	5 570	-17	5 553
31–60 päivää erääntyneet	487	-4	483
61–90 päivää erääntyneet	347	-4	343
91–180 päivää erääntyneet	342	-27	315
Yli 181 päivää erääntyneet	2 087	-2 031	56
<b>Yhteensä</b>	<b>50 040</b>	<b>-2 111</b>	<b>47 929</b>

Myyntisaamisten kirjanpitoarvoon ei liity johdon arvion mukaan merkittäviä luottotappioriskejä. Myyntisaamisista on kirjattu tilikaudella luottotappioita 0,3 miljoonaa euroa (1,0) sisältäen luottotappiovarauksen muutoksen.

### MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

Myyntisaamiset ja muut saamiset arvostetaan jaksettuihin hankintamenoihin. Myyntisaamisia arvostaessaan Aspo soveltaa odotettavissa olevien luottotappioiden määrittämiseen IFRS 9 -standardin sallimaa yksinkertaistettua mallia segmenttikohtaisesti määritettynä. Konserni arvioi odotettavissa olevia luottotappiota käyttämällä kokemusperäistä matriisia, jossa huomioidaan saatavien ikärakenne, segmentin aiempien vuosien luottotappiohistoria, markkina-alue sekä asiakaskunta.

Myyntisaamiset ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät kirjataan pois taseesta lopullisina luottotappioina silloin, kun niistä ei voida kohtuudella odottaa saatavan maksua esimerkiksi asiakkaan konkurssin johdosta. Arvon alentumistappiot esitetään liikevoittoon sisältyvinä nettomääräisinä arvonalentumistappioina. Jos lopullisiksi luottotappioiksi kirjatuista eristä saadaan myöhemmin maksu, se kirjataan hyvitykseksi samalle tuloslaskelmariiville.

## 4.6 Ostovelat ja muut velat

### OSTOVELAT JA MUUT VELAT

1 000 €	2021	2020
Ostovelat	48 218	32 065
Saadut ennakot	1 695	6 709
Palkka- ja sosiaalikulut	10 921	8 805
Työnantajatilitykset	1 370	1 448
Korkojaksotus	1 450	1 698
Arvonlisäverovelka	3 987	3 508
Muut lyhytaikaiset velat	1 011	847
Muut lyhytaikaiset siirtovelat	9 425	8 200
<b>Yhteensä</b>	<b>78 077</b>	63 280

## 4.7 Varaukset

### PITKÄAIKAISET VARAUKSET

1 000 €	Vero- varaukset	Ennallista- misvaraus	Eläke- varaukset	Yhteensä
31.12.2020			112	112
Varausten muutos	10	466	-2	474
<b>31.12.2021</b>	<b>10</b>	<b>466</b>	<b>110</b>	<b>586</b>

### LYHYTAIKAISET VARAUKSET

1 000 €	Takuu- ja huolto- varaukset	Muut kulu- varaukset	Yhteensä
31.12.2020	59		59
Varausten muutos	-59	77	18
<b>31.12.2021</b>	<b>0</b>	<b>77</b>	<b>77</b>

Tilikaudella 2021 pitkäaikaisiin varauksiin kirjattiin ennallistamisvaraus liittyen Rauman terminaali-alueeseen, joka raportoidaan Telko-segmentissä. Aspo-konserniin kuuluvalla yhtiöllä Rauma Terminal Services Oy:llä on Rauman kaupungilta vuokraamiensa maa-alueiden osalta velvoite saattaa maa-alueet vuokrausta edeltävään tilaan. Maa-alueen vuokrasopimus päättyy vuonna 2030, jolloin veloitteen odotetaan realisoituvan.

Muut kuluvaraukset liittyvät Telkon Azerbaidžanin yhtiön alasajoon.

Takuuvaraukset liittyvät pääosin konsernin tuotetakuisiin ja eläkevaraukset konsernin myöntämien suorien eläkkeiden vastuisiin. Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta aiheutuvat kustannukset, mikäli takuu-aikaa on tilinpäätöspäivänä jäljellä. Takuu- ja huoltoveloitteet ajoittuvat yleensä 1–2 vuoden ajalle. Takuuvaraukset määritellään historiallisen kokemuksen perusteella, ja ne perustuvat parhaisiin arvioihin tilinpäätöshetkellä.

**VARAUKSET**

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, jonka toteutuminen on todennä-

köistä, ja veloitteen suuruus on luotettavasti arvioitavissa. Varaukseen kirjattava määrä on niiden menojen nykyarvo, joita veloitteen täyttämisen odotetaan edellyttävän.

## 4.8 Laskennalliset verot

### ● LASKENNALLISET VEROSAAMISET

1 000 €	2021	2020
Vuokrasopimukset	87	70
Työsuhde-etuudet	21	
Luottotappiovaraukset	108	117
Muut varaukset	100	4
Vahvistetut verotukselliset tappiot	145	84
Muut väliaikaiset erot	184	166
<b>Yhteensä</b>	<b>645</b>	441

### ● LASKENNALLISTEN VEROSAAMISTEN MUUTOKSET

1 000 €	2021	2020
Laskennalliset verosaamiset 1.1.	441	382
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut erät		
Työsuhde-etuudet	21	
Vuokrasopimukset	17	26
Luottotappiovaraukset	-9	98
Muut varaukset	96	-22
Vahvistetut verotukselliset tappiot	61	
Muut väliaikaiset erot	18	-43
<b>Laskennalliset verosaamiset 31.12.</b>	<b>645</b>	441

Tilikaudella 2021 laskennallisten verosaamisten olennaisin muutos, 93 tuhatta euroa, liittyy Rauman ennallistamisvarauksen kirjaamiseen. Tilikaudella 2020 laskennallisten verosaamisten olennaisin muutos liittyy myyntisaamisten luottotappiovarausten kasvuun.

Kotimaisten yhtiöiden verotuksellisista 48,7 miljoonan euron tappioista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Näiden verotuksellisten tappioiden hyödyntämisaika on 10 vuotta, ja niitä vanhenee vuosittain.

Konsernilla oli ulkomaisissa tytäryrityksissä 2,8 miljoonaa euroa (2,4) sellaisia käyttämättömiä verotuksellisia tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska konsernille ei todennäköisesti kerry ennen kyseisten tappioiden vanhenemista verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot pystytään hyödyntämään. Tappioiden vanhenemisaika vaihtelee maittain, ja osalle ei ole määritetty vanhenemisaikaa tämänhetkisen lainsäädännön puitteissa.

### ARVIONVARAISUUS JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

Laskennallisten verosaamisten kirjaamiseen liittyy arvionvaraisuutta, koska niiden realisoituminen tulevina vuosina edellyttää verotettavaa tuloa, jota vastaan edun voi hyödyntää.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, kertyykö tulevaisuudessa riittävän todennäköisesti verotettavaa tuloa, jota vastaan laskennalliset verosaamiset voidaan hyödyntää. Arvio perustuu johdon laatimaan pitkän tähtäimen suunnitelmaan ja tulosennusteeseen. Verohyödyn realisoitumiseen ja laskennallisten verosaamisten kirjaamiseen vaikuttaa

se, kuinka tuloksellista konsernin liiketoiminta tulevaisuudessa on, sekä mahdolliset verolainsäädännön muutokset. Niihin verotuksessa vahvistettuihin tappioihin liittyen, joiden käyttöön liittyy epävarmuutta, ei ole kirjattu laskennallista verosaamista.

Laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu suomalaisten tytäryhtiöiden jakamatta olevista voittovaroista, koska nämä voidaan jakaa ilman veroseurauksia. Konserni ei myöskään kirjaa laskennallista verovelkaa ulkomaisten tytäryritystensä jakamatta olevista voittovaroista sikäli kuin väliaikainen ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

## ● LASKENNALLISET VEROVELAT

1 000 €	2021	2020
Poistoero ja Ruotsin verovaraukset	1 461	1 443
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	2 700	2 808
Ulkomaisten yhtiöiden jakamattomat voittovarot	1 042	
Muut väliaikaiset erot	38	68
<b>Yhteensä</b>	<b>5 241</b>	4 319

## ● LASKENNALLISTEN VEROVELKOJEN MUUTOKSET

1 000 €	2021	2020
Laskennalliset verovelat 1.1.	4 319	4 849
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut erät		
Poistoero ja Ruotsin verovaraukset	18	-172
Ulkomaisten yhtiöiden jakamattomat voittovarot	1 042	
Verovelka tonnistoverotukseen siirtymisestä		-618
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	-140	-237
Liiketoimintojen yhdistely	32	469
Muut väliaikaiset erot	-30	28
<b>Laskennalliset verovelat 31.12.</b>	<b>5 241</b>	4 319

Tilikaudella Telkon ja Leipurin Viron-yhtiöiden voittovaroista on kirjattu yhteensä 1,0 miljoonan euron laskennallinen verovelka. Muiden ulkomaisten tytäryritysten jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa 1,8 miljoonaa euroa (2,4), sillä varat on sijoitettu kyseisiin maihin pysyvästi.

Tonnistoverotukseen siirtymisen laskennallista verovelkaa huojennettiin valtion tukena vuosittain tonnistoverotuksen voimassaoloaikana, kun huojennukseen oikeuttavat edellytykset täyttyivät. Huojennuksen määrä vuonna 2020 oli 0,6 miljoonaa euroa ja 6,0 miljoonaa euroa vuosilta 2011–2019. Kyseinen verohyöty päättyi vuonna 2020, sen ollessa täysin hyödynnetty.

## LASKENNALLISET VEROT

Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kirjanpidon ja verotuksen välisestä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetken tai vahvistetun tulevan verokannan mukaisesti. Väliaikaisia eroja syntyy mm. varauksista, poistoeroista ja vahvis-

tetuista tappioista. Laskennallinen verosaaminen kirjataan verotuksellisista tappioista ja muista väliaikaisista eroista vain siltä osin kuin on todennäköistä, että sitä voidaan hyödyntää tulevaisuudessa.

## 5 MUUT LIITETIEDOT

### 5.1 Rahoitusriskit ja rahoitusriskien hallinta

#### RAHOITUKSEN RISKIENHALLINNAN PERIAATTEET JA ORGANISAATIO

Aspo-konsernin rahoituksen riskienhallinnan tehtävänä on likviditeetin ja varainhankinnan tehokas hallinta ja turvaaminen kaikissa markkinatilanteissa, sekä liiketoiminnan katteen ja kassavirtojen suojaaminen. Konsernin pyrkimyksenä on kehittää tuloksen ja tulevien kassavirtojen sekä pääomarakenteen ennakoitavuutta ja sopeuttaa liiketoimintoja jatkuvasti toimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin.

Rahoituksen riskienhallinta pohjautuu hallituksen hyväksymään rahoituspolitiikkaan, joka määrittelee Aspo-konsernin pääperiaatteet rahoitusriskien hallinnalle. Rahoituspolitiikassa määritellään riskienhallinnan yleiset tavoitteet, konsernin emoyhtiön ja liiketoimintayksiköiden väliset suhteet, vastuun jakautuminen sekä riskienhallintaan liittyvät raportointivaatimukset. Rahoituspolitiikassa määritellään lisäksi valuuttariskin, korkoriskin sekä maksuvalmius- ja jällelenrahoitusriskin hallintaan liittyvät operatiiviset toimintaperiaatteet.

Aspon toimitusjohtaja vastaa yhdessä konsernin rahoitusjohtajan kanssa rahoituksen riskienhallinnan toimeenpanosta hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Liiketoimintayksiköiden vastuulla on tunnistaa omat rahoitusriskinsä ja hallita niitä yhdessä emoyhtiön kanssa konsernin rahoituspolitiikan ja emoyhtiön tarkempien ohjeiden mukaisesti.

Tiedot maksuvalmius- ja jällelenrahoitusriskeistä löytyvät liitetiedosta 2.4 Maturiteetti.

#### MARKKINARISKIT

##### Valuuttariski

Aspo-konsernilla on yhtiöitä 19 maassa, ja toiminta tapahtuu 14 eri valuutassa. Konsernin valuuttariski muodostuu valuuttamääräisistä sisäisistä sekä ulkoisista saamisista ja veloista, ennustetuista valuuttavirroista, johdannaissopimuksista sekä tuloksen ja pääomien translaatorisistä. Aspo-konsernin tavoitteena on vähentää epävarmuutta tuloksen, kassavirtojen ja tase-erien vaihtelussa.

Liiketoimintayksiköiden tasolla valuuttariski muodostuu pääsääntöisesti silloin, kun yksikkö myy tuotteita ja palveluita sen kotivaluutalla, mutta kustannukset toteutuvat vierasmaa valuutassa.

Aspo-konsernissa Telkon ja Leipurin liikevaihdosta merkittävä osa tulee itämarkkinoilta, joskin alueen suhteellinen osuus konsernin liikevaihdosta on pienentynyt. Leipurin ostoista idässä jopa puolet tehdään paikallisessa valuutassa. Telkon osalta pääosa itämarkkinoiden ostoista on tuontia euroissa. Aspon suurin valuuttariski koskee Venäjän ruplaa. Telko- ja Leipurin-segmenttien Venäjällä syntyvä liikevaihto laskee Venäjän ruplan heikentyessä euroa vastaan. Venäjän ruplan vahvistumisella on puolestaan liikevaihtoa kasvattava vaikutus. Venäjän rupla on pysynyt heikkona suhteessa euroon, vaikka öljyn hinta on noussut voimakkaasti.

Aikaisempina vuosina ESL Shippingin valuuttariskit ovat liittyneet pääosin dollarimääräisiin laivainvestointeihin. Vuosina 2021 ja 2020 varustamalla ei ollut merkittäviä valuuttamääräisiä investointeja. ESL Shippingin uudet sähköhybridialus-hankinnat ovat euromääräisiä.

Tilinpäätöshetkellä Aspo-konsernin valuutta-asema koostui pääosin sisäisistä ja ulkoisista korottomista ja korollisista valuuttamääräisistä saamisista ja veloista. Korollinen vieras pääoma on pääosin euromääräistä.

#### ● LAINAT JA KÄYTÖSSÄ OLEVAT LUOTTOLIMIITIT VALUUTOITTAIN

1 000 €	2021	2020
EUR	162 165	180 056
USD	886	813
PLN	795	768
<b>Yhteensä</b>	<b>163 846</b>	181 637

Suurin osa Aspo-konsernin myyntisaamisista on euromääräisiä. Rupla- ja hryvniamääräiset saatavat muodostavat yhdessä toiseksi suurimman erän, koska Telkon ja Leipurin liikevaihdosta merkittävä osuus tulee Venäjältä ja Ukrainasta. Myös USD-määräisten myyntisaamisten ja ostovelkojen osuus on merkittävä etenkin Telko-segmentissä, kun osa raaka-aineista ostetaan USD-määräisinä. Myös ESL Shippingin kaupoista osa tehdään dollareissa. Lisäksi polttoaineita ostetaan USD-määräisinä.

## ● MYYNTISAAMISET VALUUTOITTAIN

1 000 €	2021	2020
EUR	41 442	33 870
SEK	2 514	1 878
DKK	2 441	1 546
PLN	366	222
RUB	3 665	3 132
UAH	3 353	3 925
USD	2 770	1 364
Muut	2 360	1 992
<b>Yhteensä</b>	<b>58 911</b>	47 929

## ● OSTOVELAT JA SAADUT ENNAKOT VALUUTOITTAIN

1 000 €	2021	2020
EUR	37 788	30 254
SEK	2 255	2 110
DKK	368	1 179
PLN	59	22
RUB	2 576	1 317
UAH	564	689
USD	5 082	2 380
Muut	1 221	823
<b>Yhteensä</b>	<b>49 913</b>	38 774

### ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimina olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat muunnetaan käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaanrahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on kirjattu tulosvaikuttisesti.

Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolella. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Aspolla on IAS 21 mukaisia pitkäaikaisia nettosijoituksia ulkomaisissa yksiköissä, joihin liittyvät toteutumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

## ● ULKOMAISTEN TYTÄRYHTIÖIDEN OMA PÄÄOMA VALUUTOITTAIN

1 000 €	Oma pääoma 2021	Oma pääoma 2020
EUR	27 330	18 341
SEK	5 166	1 139
DKK	6 410	6 297
RUB	16 605	13 052
NOK	451	264
UAH	5 020	1 719
PLN	3 180	2 129
BYN	362	-1 203
CNY	1 790	1 249
KZT	81	-363
AZN	-338	-219
IRR	-176	-163
UZS	219	-219
RON	-91	-37
<b>Yhteensä</b>	<b>66 009</b>	41 986

Aspo-konserni on tehnyt sijoituksia ulkomaisiin tytäryhtiöihin. Lisäksi ulkomaisten tytäryhtiöiden oma pääoma muuttuu liiketoiminnan tuloksen myötä. Konsernin ulkomaisten tytäryhtiöiden oma pääoma oli tilinpäätöshetkellä yhteensä 66,0 miljoonaa euroa (42,0). Suurimpana valuuttamääräisenä sijoituksena olivat ruplamääräiset sijoitukset Venäjällä toimiviin tytäryhtiöihin 16,6 miljoonaa euroa (13,1). Merkittävästä ruplamääräisestä oman pääoman osuudesta huolimatta konserni katsoo hajautuksen olevan riittävällä tasolla, eikä ole katsonut aiheelliseksi suojata ulkomaisten tytäryhtiöiden omaan pääomaan liittyvää translaatiopositiota. Taulukossa on esitetty konsernin osuus tytäryhtiöiden omasta pääomasta valuutoittain.

Lisäksi konsernin sisäiset pitkäaikaiset lainasaamiset Telkon valkovenäläiseltä, ukrainalaiselta ja kazakstanilaiselta tytäryhtiöiltä on luokiteltu pitkäaikaisiksi nettosijoituksiksi ulkomaiseen yksikköön. Näiden lainasaamisten yhteismäärä on 8,1 miljoonaa euroa (12,5). Tilikaudella 2021 Ukrainan pitkäaikaista lainasaamista lyhennettiin 3,6 miljoonaa euroa, ja Valko-Venäjän pitkäaikaisesta lainasaamisesta 0,8 miljoonaa euroa konvertoitiin yhtiön omaksi pääomaksi.

### Korkoriski

Aspo-konserni käyttää toimintansa rahoittamisessa sekä kiinteäkorkoisia että vaihtuvakorkoisia lainoja. Vaihtuvakorkoisten lainojen korkotason muutosten vaikutuksena Aspo-konsernin kassavirtaan ja tulokseen aiheutuu korkoriski. Kiinteäkorkoisten lainojen lisäksi Aspo-konserni voi käyttää korkojohdannaisia pienentääkseen mahdollisen lyhyiden markkinakorkojen nousun aiheuttamaa ulosmenevien kassavirtojen kasvua. Konsernin korollinen velka 31.12.2021 oli 185,1 miljoonaa euroa (201,4) ja rahavarat 17,7 miljoonaa euroa (32,3). Korollisesta velasta vuokrasopimusvelkojen osuus oli 21,3 miljoonaa euroa (20,6). Aspo-konsernin luottosalkkua tarkastellaan keskikoron, korkosidonnaisuusajan ja keskimaturiteetin suhteen. Tilinpäätöshetkellä ilman vuokrasopimusvelkoja laskettujen korollisten velkojen keskikorko oli 1,4 % (1,5), korkosidonnaisuusaika 0,6 vuotta (0,8) ja keskimaturiteetti 2,7 vuotta (2,6).

### HERKKYYS MARKKINARISKEILLE

Aspo-konserni altistuu korko- ja valuuttariskeille taseeseen tilinpäätöshetkellä sisältyvien rahoitusvarojen ja -velkojen kautta. Markkinariskit vaikuttavat Aspo-konserniin myös muiden erien kuin rahoitusinstrumenttien kautta. Öljyn hinta vaikuttaa kuljetuskustannusten kautta Aspo-konsernin tulokseen. Tältä riskiltä konserni on suojautunut sopimusehtojen avulla. Myös kemikaalien ja elintarvikkeiden raaka-aineiden hintojen vaihtelut vaikuttavat konsernin tulokseen.

Valuuttapositio vaihtelee tilikauden aikana, joten tilinpäätöshetkellä taseeseen sisältyvä positio ei välttämättä kerro tilikauden tilannetta. Herkkyyssanalyysissä ei ole otettu huomioon tilikauden aikana tapahtuneiden valuuttamääräisten myyntien ja ostojen tuloslaskelmavaikutuksia.



## ● VALUUTTA- JA KORKORISKIN HERKKYYSANALYYSI

1 000 €	2021		2020	
	Tulos-laskelma	Oma pääoma	Tulos-laskelma	Oma pääoma
<b>Valuutariski</b>				
+ 30 % EUR vahvistuminen RUB:a vastaan	-735	-3 809	-32	-3 012
- 30 % EUR heikkeneminen RUB:a vastaan	396	7 074	17	5 594
<b>Korkoriski</b>				
+100 perusyksikön muutos markkinakoroissa	-1 469		-1 475	
-100 perusyksikön muutos markkinakoroissa	1 472		1 477	

Herkkyysanalyysin avulla arvioidaan markkinoiden kehityksen vaikutusta arvostuksiin. Venäjän ruplan kurssin vaihtelu euroon nähden on konsernille merkittävin valuuttakurssiriskejä aiheuttava tekijä. Herkkyysanalyysilaskelmissa tuloslaskelmavaikutukset on arvioitu verottomina.

Euron ja Venäjän ruplan välisen valuuttakurssin muutoksesta aiheutuvassa herkkyyslaskelmassa on tehty seuraavia oletuksia:

- valuuttakurssin muutos on +/- 30 prosenttia
- positio sisältää kotivaluuttanaan euroa käyttävien yhtiöiden ruplamääräiset sekä Venäjällä toimivien tytäryritysten euromääräiset rahoitusvarat ja -velat eli myyntisaamiset ja muut saamiset, lainat ja käytetyt luottolimiitit, ostovelat ja muut velat sekä rahavarat tilinpäätöshetkellä
- positiossa ei ole otettu huomioon tulevia kassavirtoja

Oman pääoman herkkyysvaikutuksessa on valuuttariskin osalta huomioitu venäläisten tytäryhtiöiden oma pääoma.

Korkotason muutoksesta johtuvassa herkkyyslaskelmassa on tehty seuraavia oletuksia:

- korkotason muutos on 1 prosenttiyksikkö
- positio sisältää vaihtuvakorkoiset korolliset rahoitusvelat ja -saamiset
- laskelma perustuu tilinpäätöshetken tasearvoihin eikä tilikauden aikana tapahtuneita pääomien muutoksia ole huomioitu.

## LUOTTO- JA VASTAPUOLIRISKI

Konsernilla on myyntisaamisista syntyneitä luottoriskiä. Telko ja Leipurin-segmenteillä on kansainvälinen ja erittäin hajautunut asiakaskunta eikä merkittäviä asiakasriskikeskittymiä ole. ESL Shippingin myyntisaamiset liittyvät pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin luottokelpoisten yritysten kanssa. Sen myyntisaamisten kiertonopeus on korkea. Kaikki segmentit suojautuvat luottoriskeiltä käyttämällä tarvittaessa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin ja pankkitakauksiin.

Aspo-konsernin tavoitteena on pitää rahavarat pieninä. Vastapuoliriskiä hallitaan valitsemalla vastapuoliksi tunnettuja ja vakavaraisia koti- ja ulkomaisia pankkeja. Ylijäämäkassavaroja on mahdollista sijoittaa pankkitalletuksiin tai lyhytaikaisiin rahamarkkinainstrumentteihin. Johdannaissopimuksiin perustuvaa vastapuoliriskiä hallitaan valitsemalla vastapuoliksi tunnettuja ja vakavaraisia pohjoismaisia pankkeja.

## 5.2 Lähipiiri

### LÄHIPIIRI JA JOHDON PALKITSEMINEN

Aspo-konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär- ja osakkuusyrietykset on esitetty liitetiedossa 1.1 Konsernirakenne ja osakkuusyrietyksistä on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 3.3 Osakkuusyrietykset. Lähipiiriin luetaan myös johtoon kuuluvat avainhenkilöt, joita ovat hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet sekä heidän perheenjäsenensä ja edellä mainittujen tahojen määräysvallassaan olevat yhteisöt. Tiedot hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenistä löytyvät hallinnointiosioista, josta löytyvät myös tiedot lähipiirin merkitsemistä hybridilainaosuuksista.

### JOHDON PALKITSEMISESTA KIRJATUT KULUT

1 000 €	2021	2020
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	2 196	1 855
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	518	466
Työsuhteen päättymiseen liittyvät etuudet	1 420	
Osakepalkitseminen	671	285
<b>Yhteensä</b>	<b>4 805</b>	2 606

Aki Ojanen oli Aspo-konsernin toimitusjohtaja 15.8.2021 saakka. Ojasen eläköitymiseen liittyen on vuonna 2021 kirjattu 1,4 miljoonaa euroa kuluja, joka esitetään yllä olevassa taulukossa rivillä Työsuhteen päättymiseen liittyvät etuudet.

Uudella toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen, ja eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa. Toimitusjohtajan palvelusuhteessa noudatettava irtisanomisaika on kuusi kuukautta. Yhtiön irtisanoessa palvelusuhteen irtisanomisajan palkan lisäksi maksettava erokorvaus vastaa kuuden kuukauden palkkaa.

### HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN PALKAT, PALKKIOT JA ELÄKE-ETUDET

1 000 €	2021		2020	
	Palkat ja palkkiot	Eläke-etuudet	Palkat ja palkkiot	Eläke-etuudet
Toimitusjohtaja Jansson Rolf, palkat	157	26		
Toimitusjohtaja Ojanen Aki, palkat	445		438	
Toimitusjohtaja Ojanen Aki, palkkiot	141		85	
Toimitusjohtaja Ojanen Aki, eläke-etuudet		198		188
Toimitusjohtaja Ojanen Aki, osakepalkkio			468	
Toimitusjohtaja Ojanen Aki, työsuhteen päättymisen	1 420			
Hallitus:				
Westerlund Heikki, hallituksen puheenjohtaja*	61		26	
Nyberg Gustav, hallituksen puheenjohtaja**	19		70	
Kaario Mammu, hallituksen varapuheenjohtaja	53		52	
Laine Mikael	36		36	
Pöyry Salla	37		39	
Salo Risto****			12	
Vehmas Tatu	40		40	
Allam Patricia***	26			
<b>Yhteensä</b>	<b>2 435</b>	<b>224</b>	1 266	188

\*Hallituksen puheenjohtaja 8.4.2021 alkaen. Hallituksen jäsen 4.5.2020 alkaen, ja 8.4.2021 saakka.

\*\*Hallituksen puheenjohtaja 8.4.2021 saakka

\*\*\*Hallituksen jäsen 8.4.2021 alkaen

\*\*\*\*Hallituksen jäsen 4.5.2020 saakka

Eläke-etuudet sisältävät sekä lakisääteiset että vapaaehtoiset lisäeläkevakuutukset.

Toimitusjohtaja Aki Ojasella oli maksupohjainen lisäeläkevakuutus, jossa eläke määräytyi eläkkeen alkamishetken vakuutusäästöjen perusteella. Aki Ojasen eläke-etuudesta lakisääteinen TyEL-osuus on 95 tuhatta euroa ja vapaaehtoinen lisäeläkevakuutus 103 tuhatta euroa.

## 5.3 Osakeperusteiset maksut

### ● OSAKEPERUSTEISISTA MAKSUISTA KIRJATUT KULUT

1000 €	2021	2020
Tilikaudella työsuhde-etuutena kirjattu kulu	1 126	307

### Osakepalkkiojärjestelmä 2021–2023

Aspon hallitus päätti 11.2.2021 perustaa uuden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän 2021–2023. Järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Osakepalkkiojärjestelmän 2021–2023 perusteella ansaittava palkkio perustuu konsernin osakekohtaiseen tulokseen (EPS) tilikaudella 2021. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa rajoitusjakson aikana, joka päättyy 31.12.2023. Osallistumisen ja palkkion saamisen edellytyksenä on, että järjestelmään osallistuva henkilö kohdentaa vapaasti siirrettävissä olevia hallussaan pitämiään yhtiön osakkeita järjestelmään tai hankkii yhtiön osakkeita hallituksen päättämään määrään asti. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 20 henkilöä mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Järjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 204 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Osakepalkkiojärjestelmän ansaintakriteerinä ollut EPS-tavoite täyttyi täysin tilikaudella 2021. Osakepalkkiojärjestelmän perusteella tullaan luovuttamaan yhteensä 67 100 kappaletta yhtiön omia osakkeita ja enintään osakkeiden arvoa vastaava määrä rahaa verojen maksamiseen.

### Sitottava osakepalkkiojärjestelmä 2020

Aspo Oyj:n hallitus päätti 18.6.2020 uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Sitottavan osakepalkkiojärjestelmän 2020 palkkio perustuu osallistujan voimassa olevaan työ- tai toimisuhteeseen ja työssäolon jatkumiseen 36 kuukauden mittaisella sitouttamisjaksolla ja se maksetaan yhtiön osakkeina sekä enintään osakkeen arvoa vastaavana rahaosuutena. Järjestelmästä maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 340 000 Aspo Oyj:n osakkeen arvoa (sisältäen myös rahana maksettavan osuuden).

Yhtiön osakkeiden lisäksi maksettavalla rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja, joiden lisäksi avainhenkilöille ei makseta muita rahaosuuksia. Jos avainhenkilö irtisanoutuu toimestaan sitouttamisjakson aikana, hänen on pääsääntöisesti palautettava palkkiona annetut osakkeet vastikkeetta yhtiölle. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa sitouttamisjakson aikana, joka päättyy kolmen vuoden kuluttua osakkeiden siirrosta. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 10 henkilöä mukaan lukien johtoryhmän jäsenet.

Varsinaisen yhtiökokouksen antamaan osakeantivaltuutukseen perustuen Aspo Oyj luovutti 29.6.2020 yhteensä 130 000 kpl ja 14.8.2020 yhteensä 5 000 kpl yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vuoden 2020 Sitottavaan osakepalkkiojärjestelmään kuuluville henkilöille. Osakkeet on luovutettu osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti vastikkeetta.

### ● OSAKEPALKINTAOHJELMAT

	Hallituksen päätöspäivä	Myöntämispäivä	Luovutuspäivä	Palkkion osakemäärä, kpl	Osakekurssi myöntämispäivänä, €	Osakekurssi luovutuspäivänä, €
Sitottava osakepalkkiojärjestelmä 2020	18.6.2020					
		24.6.2020	29.6.2020	130 000	5,84	5,85
		7.8.2020	14.8.2020	5 000	5,92	5,88
Osakepalkkiojärjestelmä 2021–2023	11.2.2021					
		1.4.2021		67 100	8,99	

## Osakepalkintaohjelmat 2018–2021

Osakepalkintaohjelmat 2018–2020 ovat päättyneet. Ohjelmia oli kolme:

- Osakepalkkiojärjestelmä 2018–2020
- Johtoryhmän osakepalkkiojärjestelmä 2018–2020
- Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä 2018

Kyseisiin ohjelmiin liittyen ei luovutettu laisinkaan yhtiön osakkeita raportointikaudella tai vertailukaudella ansaintakriteerien jäätyä täyttymättä.

### OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Konsernilla on osakeperusteisia johdon kannustinjärjestelmiä, joissa osa palkkioista maksetaan osakkeina ja loput rahana. Nämä järjestelmät sisältävät nettomaksuominaisuuksia ennakonpidätysveroverovelvollisuuden täyttämiseksi. Luovutettavat osakkeet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi laajaan tuloslaskelmaan tasaerinä kannustinjärjestelmän voimassaolon aikana. Muita kuin markkinaperusteisten ehtojen (esim.

kannattavuus ja tuloksen kasvutavoite) vaikutuksia ei sisällytetä käypään arvoon vaan otetaan huomioon niiden osakkeiden määrissä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajankohdan lopussa. Osakkeina maksettavista osuuksista on tehty kulun vastakirjaus omaan pääomaan. Myös rahana maksettavat osuudet luokitellaan omalla pääomalla maksettavaksi eräksi ja kirjataan omaan pääomaan arvostettuna käypään arvoon myöntämishetkellä.

## 5.4 Ehdolliset velat, varat ja muut sitoumukset

### MUUT SITOUMUKSET

#### Vakuudet ja vastuut

Aspo ja eräät sen tytäryhtiöt tekevät tavanomaiseen liiketoimintaansa liittyen erilaisia sopimuksia, joiden perusteella näiden tytäryhtiöiden puolesta tarjotaan takauksia kolmansille osapuolille. Näitä sopimuksia tehdään ensisijaisesti konserniyhtiöiden luottokelpoisuuden tukemiseksi tai parantamiseksi, ja niillä helpotetaan riittävän rahoituksen saatavuutta.

#### ● OMISTA VELOISTA ANNETUT VAKUUKSET JA MUUT VASTUUT

1 000 €	2021	2020
Annetut kiinnitykset	129 000	129 000
Takaukset	12 456	16 252
<b>Yhteensä</b>	<b>141 456</b>	145 252
<b>Muut vastuut</b>	<b>22 917</b>	24 685

Annetut kiinnitykset liittyvät tiettyjen ESL Shipping Oy:n laivainvestointien rahoittamisessa solmittuihin lainasopimuksiin. Kiinnitysmäärät kuvaavat lainasopimusten allekirjoitushetkellä käytettyjä kiinnitysmääriä. Lainojen pääoma tilinpäätöshetkellä oli 64,5 miljoonaa euroa (70,3).

Muiden vastuiden pääasiallinen erä on aikarahdattujen laivojen vuokrahenkilöstö.

### EHDOLLISET VELAT JA VARAT

#### Veropositiot

Aspolla on paikallisista verotarkastuksista tai selvityspyynnöistä johtuen joitakin epävarmoja veropositioita verottajan haastettua yhtiön veroilmoituksilla tehdyt vaatimukset verotuksessa vähennyskelpoisista eristä. Aspo on arvioinut kunkin tapauksen osalta, ovatko veroviranomaisten tulkinnat perusteltuja ja oikaissut tarvittaessa kirjattuja määriä vastaamaan odotettavia maksettaviksi tulevia määriä. Vaikka johdon käsitys on, että tapausten lopputulokset eivät tule aiheuttamaan merkittäviä lisäkirjauksia jo kirjattujen määrien lisäksi, lopulliset summat voivat poiketa arvioiduista.

### Oikeudenkäynnit

Aspo-konsernin yhtiöitä on osapuolina joissakin normaaliin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa. Näiden oikeudenkäyntien ja riita-asoiden taloudellista vaikutusta ei voida varmuudella ennustaa, mutta Aspo-konserni uskoo tällä hetkellä käytössä olevan tiedon perusteella ja ottaen huomioon olemassa olevan vakuutusturvan ja tehdyt varaukset, ettei näillä ole olennaista haitallista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

## 5.5 Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tilikauden päättymisen jälkeen ESL Shipping on osana tonnistonsa strategista uudistamista myynyt ja luovuttanut pienimmän, vuonna 1987 rakennetun hinattavan 9000-tonnin proomunsa Espan virolaiselle ostajalle. Kaupasta kirjautuu noin 1,5 miljoonan euron myyntivoitto vuoden 2022 ensimmäiselle neljännekselle.

## 5.6 Muutokset IFRS-standardeissa

### TILIKAUDELLE KÄYTTÖÖN OTETUT UUDET JA MUUTTUNEET STANDARDIT

Tilikaudella ei astunut voimaan mitään sellaisia uusia standardeja tai standardien muutoksia, joita olisi sovellettu konsernissa ensimmäistä kertaa 1.1.2021 alkaneella tilikaudella.

Konsernissa ei myöskään ole otettu käyttöön IFRS 16 -standardiin liittyvää COVID-19 helipotusta, joka tuli voimaan 1.6.2020, eikä siihen liittyvää IFRS 16 -standardimuutosta, joka julkaistiin maaliskuussa 2021.

### MUUTOKSET IFRS-STANDARDEISSA JA IFRIC-TULKINNOISSA, JOTKA TULEVAT VOIMAAN AIKAISINTAAN SEURAAVALLA TILIKAUDELLE

Konserni ottaa käyttöön muutokset seuraavissa standardeissa niiden tullessa voimaan:

- *Velkojen luokittelu lyhyt- tai pitkäaikaisiksi – Muutos IAS 1:een, joka tulee voimaan 1.1.2023.* Muutoksella on linjattu, että lainojen luokittelu lyhyt- ja pitkäaikaiseksi tulee perustua lainasopimuksella sovittuihin ehtoihin, eikä esimerkiksi johdon aikeisiin tai tilinpäätöspäivän jälkeisiin tapahtumiin. Muutoksella voi olla vaikutusta Aspo lainojen luokitteluun lyhyt- ja pitkäaikaiseksi.
- *IFRS 3:n muutos: Viittaus käsitteelliseen viitekehukseen, joka tulee voimaan 1.1.2022.* Muutokset päivittävät IFRS 3:a niin, että siinä viitataan vuoden 2018 käsitteelliseen viitekehitykseen vuoden 1989 viitekehityksen sijasta. Muutokset lisäävät IFRS 3:een myös vaatimuksen, jonka mukaan niihin velvoitteisiin, jotka ovat IAS 37:n piirissä, hankkijaosapuoli soveltaa IAS 37:ää määritelläkseen, onko kyseessä aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt olemassa oleva velvoite. Lisäksi standardissa todetaan nyt suoraan, että hankkijaosapuoli ei kirjaa liiketoimintojen yhdistämisessä hankittuja ehdollisia varoja. Muutoksella voi olla vaikutusta konsernitilinpäätökseen tulevilla tilikausilla, kun yrityshankintoja tehdään.
- *IFRS 10:n ja IAS 28:n muutokset: Omaisuserien myynti tai siirto sijoittajayrityksen ja sen osakkuus- tai yhteisyrityksen välillä.* IFRS 10 ja IAS 28 -standardien muutokset koskevat tilanteita, joissa sijoittajayrityksen ja sen osakkuus- tai yhteisyrityksen välillä tapahtuu omaisuserien myynti tai siirto. IASB ei ole vielä päättänyt muutosten voimaantulopäivää. Yhtiön johto ennakoii, että muutosten soveltamisella voi olla vaikutusta konsernitilinpäätökseen tulevilla tilikausilla, mikäli tällaisia liiketoimia tapahtuu.

- Pienet muutokset standardien IAS 16 ja IAS 37 sisältöön, jotka tulevat voimaan 1.1.2022. Muutos: *Tuotot ennen tarkoitetun käytön aloitusta* (IAS 16) selvennetään miten tuotokset, jotka myydään ennen hyödykkeen käyttöönottoa tulisi kirjata. IAS 37:n muutos: *Tappiolliset sopimukset - Sopimuksen mukaisen velvoitteen täyttämiseksi tarvittavat menot* selventävät tappiollisen sopimuksen määrittelyä. Näillä muutoksilla ei arvioida olevan vaikutusta Aspon konsernitilinpäätökseen.
- *Vuosittaiset parannukset IFRS-standardeihin 2018–2020*, jotka tulevat pääasiassa voimaan 1.1.2022: IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja IFRS 16 Vuokrasopimukset. Muutoksilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta Aspon konsernitilinpäätökseen.
- IAS 1:n ja IFRS Practice Statement 2:n muutos: *Tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden esittäminen*. IAS-standardiin lisätään kuvaus olennaisesta tilinpäätöksen laatimisperiaatteesta. Olennaista on tieto, jonka voidaan odottaa vaikuttavan ensisijaisten tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin päätöksiin. Merkitykseltään vähäisiin liiketoimiin, muihin tapahtumiin tai ehtoihin liittyvä laatimisperiaatteita koskeva informaatio on epäolennaista eikä sitä tarvitse esittää. IASB on myös kehittänyt ohjeita ja esimerkkejä selittämään ja havainnollistamaan IFRS Practice Statement 2:ssa kuvatun nelivaiheisen olennaisuusprosessin soveltamista. IAS 1:n muutos tulee voimaan 1.1.2023 alkaen. IFRS Practice Statement 2:ta koskevilla muutoksilla ei ole voimaantulopäivää tai -säännöksiä.
- IAS 8:n muutos: *Kirjanpidollisten arvioiden määritelmä*, joka tulee voimaan 1.1.2023. Standardimuutoksella kirjanpidollisten arvioiden muutoksen määritelmä korvataan kirjanpidollisen arvion määritelmällä. Uuden määritelmän mukaan kirjanpidolliset arviot ovat tilinpäätöksessä olevia rahanmääräisiä arvoja, joiden määrittämiseen liittyy epävarmuutta. Muutosta ei kuitenkaan tule siihen, että uudesta tiedosta tai uudesta kehityksestä johtuva kirjanpidollisen arvion muutos ei ole virheen korjaus, eikä siihen, että kirjanpidollisen arvion määrittämiseksi käytettyjen syöttötietojen tai menetelmän muutoksesta johtuva vaikutus on kirjanpidollisen arvion muutos, mikäli kyse ei ole aikaisempien tilikausien virheiden korjauksesta. Näillä terminologisilla muutoksilla ei arvioida olevan vaikutusta Aspon konsernitilinpäätökseen.
- IAS 12:n muutos: *Laskennalliset verot liittyen samasta transaktiosta syntyviin varoihin ja velkoihin*. Muutoksen myötä yhtiö ei sovelle alkuperäistä kirjaamista koskevaa vapautusta liiketoimiin, joista syntyy yhtä suuri veronalainen ja verotuksessa vähennyskelpoinen väliaikainen ero. Muutoksella voi olla vaikutusta konsernitilinpäätöksen ainakin IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardia sovellettaessa, kun kirjataan vuokrasopimusvelka ja vastaavaa vuokrattu hyödyke vuokrasopimuksen alkamisajankohtana. Muutoksella ei kuitenkaan odoteta olevan erityisen merkittävää vaikutusta Aspossa, koska konsernin vuokrasopimukset liittyvät pääosin laivoihin, jotka ovat tonnistoverotuksen piirissä, eikä niistä täten kirjata laskennallisia veroja. Aspo Oyj:n ja Leipurin-segmentin osalta kerryttävyyssriteeri ei täyty laskennallisten verosaamisten osalta, joten muutos koskee ainoastaan Telkon vuokrasopimuksia. Muutos tulee voimaan 1.1.2023, jolloin myös vertailukauden luvut oikaistaan.

# Emoyhtiön tilinpäätös

## Emoyhtiön tuloslaskelma

EUR	Liitetieto	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
<b>Liikevaihto</b>	1.1	<b>600 500,00</b>	600 500,00
Liiketoiminnan muut tuotot	1.2	<b>671 340,89</b>	694 585,08
Henkilöstökulut	1.3	<b>-3 865 217,34</b>	-2 679 933,39
Poistot	1.4	<b>-36 264,21</b>	-48 021,54
Liiketoiminnan muut kulut	1.5	<b>-4 090 695,34</b>	-3 236 035,38
<b>Liiketappio</b>		<b>-6 720 336,00</b>	-4 668 905,23
Rahoitustuotot ja -kulut	1.6	<b>19 609 939,70</b>	9 525 503,41
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>12 889 603,70</b>	4 856 598,18
Tilinpäätössiirrot	1.7	<b>3 030 000,00</b>	2 360 000,00
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>15 919 603,70</b>	7 216 598,18

# Emoyhtiön tase

## VASTAAVAA

EUR	Liitetieto	31.12.2021	31.12.2020
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	2.1	55 329,08	81 275,84
Aineelliset hyödykkeet	2.1	80 150,78	90 468,23
Sijoitukset	2.2	83 404 469,90	83 404 469,90
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>83 539 949,76</b>	83 576 213,97
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Pitkäaikaiset saamiset saman konsernin yrityk-siltä	2.3	102 038 786,00	113 223 786,00
Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityk-siltä	2.3	15 644 787,11	10 146 054,20
Muut lyhytaikaiset saamiset	2.3	330 861,25	431 811,56
Rahat ja pankkisaamiset		6 040 476,12	11 884 427,87
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>124 054 910,48</b>	135 686 079,63
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>207 594 860,24</b>	219 262 293,60

## VASTATTAVAA

EUR	Liitetieto	31.12.2021	31.12.2020
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	2.4	17 691 729,57	17 691 729,57
Ylikurssirahasto	2.4	4 351 173,64	4 351 173,64
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2.4	21 324 170,25	21 324 170,25
Edellisten tilikausien voitto	2.4	12 363 542,64	16 087 289,61
Tilikauden voitto		15 919 603,70	7 216 598,18
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>71 650 219,80</b>	66 670 961,25
<b>Pakolliset varaukset</b>	2.5	<b>253 328,00</b>	0,00
<b>Vieras pääoma</b>			
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>			
Joukkovelkakirjalaina	2.6	14 973 158,75	25 963 348,75
Hybridi-instrumentti	2.6	20 000 000,00	20 000 000,00
Lainat rahoituslaitoksilta	2.6	75 000 000,00	67 500 000,00
Lainat saman konsernin yrityksille	2.6	854 000,00	2 284 571,36
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>110 827 158,75</b>	115 747 920,11
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>			
Velat saman konsernin yrityksille	2.7	14 008 818,94	21 083 647,26
Lainat rahoituslaitoksilta	2.7	7 500 000,00	13 500 000,00
Ostovelat		213 911,07	174 516,62
Muut velat		75 932,89	52 684,05
Siirtovelat	2.7	3 065 490,79	2 032 564,31
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>24 864 153,69</b>	36 843 412,24
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>135 691 312,44</b>	152 591 332,35
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>207 594 860,24</b>	219 262 293,60



# Emoyhtiön rahoituslaskelma

EUR	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Liiketappio	-6 720 336,00	-4 668 905,23
Oikaisut liiketappioon	288 247,82	46 235,94
Käyttöpääoman muutos	1 326 107,36	227 131,15
Maksetut korot	-4 240 585,92	-4 332 066,70
Saadut korot	1 826 814,97	1 947 089,45
Saadut osingot	20 900 000,00	18 100 004,80
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>13 380 248,23</b>	11 319 489,41
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-3 075,00
<b>Investointien rahavirta</b>		-3 075,00

EUR	1.1.–31.12.2021	1.1.–31.12.2020
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Pitkäaikaisten konsernilainojen takaisinmaksut	-1 430 571,36	-3 369 002,82
Pitkäaikaisten lainojen nostot	25 000 000,00	
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-17 500 000,00	
Pitkäaikaisten konsernisaamisten muutos	11 185 000,00	7 200 000,00
Lyhytaikaisten konsernisaamisten muutos	-3 828 732,91	-207 653,00
Lyhytaikaisten konsernivelkojen muutos	-7 069 550,56	12 698 536,41
Joukkovelkakirjalainan poismaksu	-11 000 000,00	
Yritystodistukset, liikkeeseen lasku	28 000 000,00	54 000 000,00
Yritystodistukset, lunastukset	-34 000 000,00	-64 000 000,00
Hybridi-instrumentti, nosto		20 000 000,00
Hybridi-instrumentti, takaisinmaksu		-25 000 000,00
Saadut konserniavustukset	2 360 000,00	2 630 000,00
Maksetut osingot	-10 940 345,15	-6 861 938,38
Omien osakkeiden myynti		263 602,00
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-19 224 199,98</b>	-2 646 455,79
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-5 843 951,75</b>	8 669 958,62
Rahavarat 1.1.	11 884 427,87	3 214 469,25
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>6 040 476,12</b>	11 884 427,87

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

### Laatimisperusta

Aspo Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laadintaa koskevien lakien ja säännösten mukaisesti. Laskentaperiaatteet ovat pysyneet muuttumattomina edelliseen vuoteen verrattuna. Aspo Oyj on Aspo-konsernin emoyhtiö. Tilinpäätöstiedot esitetään täysinä lukuina. Aspo Oyj noudattaa erillistilinpäätöksessään konsernin IFRS-normistoon perustuvia laskentaperiaatteita soveltuvin osin. Alla esitetään ne laatimisperiaatteet, joissa Aspo Oyj poikkeaa konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteista. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa. Tilinpäätöstä laatiessaan yhtiön johto joutuu voimassa olevien määräysten ja hyvän kirjanpitotavan mukaisesti tekemään arvioita ja olettamuksia, jotka vaikuttavat tilinpäätöserien arvostukseen ja jaksotuk-

seen. Toteutuvat luvut voivat poiketa tehdyistä arvioista.

### Sijoitukset

Yhtiön pysyvien vastaavien sijoituksissa olevat tytäryhtiöosakkeet sekä muut osakkeet ja osuudet on arvostettu hankintamenuon tai sitä alempaan käypään arvoon.

### Vuokrat

Vuokrat kirjataan kuluksi vuokra-ajan kuluessa ja ne sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

### Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina on taseessa esitetty eriä, jotka ovat joko sopimusperusteisia tai muuten sitovia veloitteita, mutta jotka eivät vielä ole realisoituneet. Pakollisten varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmaan.

### Osakeperusteiset maksut

Emoyhtiön tilinpäätöksessä osakepalkintakulu kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jolla velvollisuus palkkion maksuun syntyy. Osakepalkintakulu kirjataan pakolliseksi varaukseksi, jos osakkeita ei vielä ole luovutettu. Verovähennysoikeus syntyy, kun osakkeet luovutetaan. Palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana, rahaosuus maksetaan ennakonpidätysverovelvollisuuden täyttämiseksi. Siltä osin, kun palkkio maksetaan yhtiön omina osakkeina, siitä ei synny kirjanpitotapahtumaa.

### Tuloverot

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden tuloksesta Suomen verosäännösten perusteella lasketut verot huomioiden verotuksessa vahvistetut tappiot aikaisemmilta vuosilta sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisut.

### Hybridi-instrumentti

Hybridi-instrumentti esitetään taseen vieraassa pääomassa ja korot esitetään tuloslaskelman rahoituskuluissa.

### Cash pool -järjestelyt

Konsernilla on käytössä ns. konsernitilijärjestelyjä (cash pool -järjestely), jotka mahdollistavat emon ja tytäryhtiöiden tehokkaan varojen hallinnan. Tytäryhtiöiden cash pool -saldot esitetään emoyhtiössä konsernitilisaamisissa tai -veloissa.

### Rahoitusvälineiden arvostaminen

Rahoitusjohdannaisten kirjanpitokäsittelyyn sovelletaan kirjanpitolain 5. luvun 2a§:n mukaista käyvän arvon arvostamista, ja niiden käyvän arvon muutokset on kirjattu tuloslaskelmaan. Rahoitusjohdannaiset on arvostettu tilinpäätöspäivän markkinahintoihin.

## 1.1 Liikevaihto

### ● LIIKEVAIHTO

EUR	2021	2020
Liikevaihto	<b>600 500,00</b>	600 500,00
<b>Liikevaihdon jakautuminen markkina-alueittain %</b>		
Suomi	<b>100</b>	100

## 1.2 Liiketoiminnan muut tuotot

### ● LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

EUR	2021	2020
Vuokrat, konserniyhteyksiltä	<b>625 633,46</b>	599 145,95
Kurssivoitto	<b>4,97</b>	
Muut tuotot	<b>45 702,46</b>	95 439,13
<b>Yhteensä</b>	<b>671 340,89</b>	694 585,08

## 1.3 Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot

### ● HENKILÖSTÖKULUT

EUR	2021	2020
Palkat ja palkkiot	<b>2 853 243,03</b>	1 625 395,13
Osakesidonnainen kannustinjärjestelmä	<b>253 328,00</b>	526 941,00
Henkilöstörahaston voittopalkkio-osuus	<b>4 704,12</b>	9 395,39
Eläkekulut	<b>651 337,65</b>	432 980,95
Muut henkilöstökulut	<b>102 604,54</b>	85 220,92
<b>Yhteensä</b>	<b>3 865 217,34</b>	2 679 933,39

### ● JOHDON PALKAT JA PALKKIOT

EUR	2021	2020
Toimitusjohtaja palkka	<b>604 592,91</b>	437 654,60
Toimitusjohtaja, osakepalkkio		468 392,00
Toimitusjohtaja, palkkiot	<b>140 820,88</b>	84 952,18
Hallituksen jäsenet, palkkiot	<b>242 400,00</b>	274 500,00
<b>Yhteensä</b>	<b>987 813,79</b>	1 265 498,78

Toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen, ja eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa.

### ● HENKILÖKUNTA KESKIMÄÄRIN TILIKAUDEN AIKANA

	2021	2020
Toimihenkilöt	<b>9</b>	6

## 1.4 Poistot

### ● POISTOT

EUR	2021	2020
Poistot muista pitkävaikutteisista menoista	<b>25 946,76</b>	25 946,76
Poistot koneista ja kalustosta	<b>10 317,45</b>	22 074,78
<b>Yhteensä</b>	<b>36 264,21</b>	48 021,54

## 1.5 Liiketoiminnan muut kulut

### ● LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

EUR	2021	2020
Vuokrat	<b>881 807,87</b>	871 838,56
Ostetut hallinto- ja asiantuntijapalvelut	<b>2 261 134,39</b>	1 628 243,09
Muut kulut	<b>947 753,08</b>	735 953,73
<b>Yhteensä</b>	<b>4 090 695,34</b>	3 236 035,38

### ● TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

EUR	2021	2020
Tilintarkastuspalkkiot	<b>37 000,00</b>	37 000,00
Muut palkkiot	<b>125 900,00</b>	
<b>Yhteensä</b>	<b>162 900,00</b>	37 000,00

Aspo Oyj:n tilintarkastaja on tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy. Tilintarkastuspalkkio vuodelta oli 37 tuhatta euroa (37). Muut palkkiot koostuvat vastuullisuuteen liittyvistä palveluista.

## 1.6 Rahoitustuotot ja -kulut

### ● RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

EUR	2021	2020
<b>Rahoitustuotot</b>		
<b>Osinkotuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	21 900 000,00	12 100 000,00
Muilta		4,80
<b>Yhteensä</b>	<b>21 900 000,00</b>	12 100 004,80
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>		
Saman konsernin yrityksiltä	1 826 616,38	1 937 186,12
Kurssivoitto	547,63	
Muilta	241,46	1 067,00
<b>Yhteensä</b>	<b>1 827 405,47</b>	1 938 253,12
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>23 727 405,47</b>	14 038 257,92
<b>Rahoituskulut</b>		
<b>Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista</b>		
Arvonalentumistappiot osakkeista		-22 200,81
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>		
Saman konsernin yrityksille	-29 817,49	-61 728,46
Muille	-4 087 648,28	-4 428 825,24
<b>Yhteensä</b>	<b>-4 117 465,77</b>	-4 490 553,70
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>-4 117 465,77</b>	-4 512 754,51
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>19 609 939,70</b>	9 525 503,41

## 1.7 Tilinpäätössiirrot

### ● TILINPÄÄTÖSSIIRROT

EUR	2021	2020
Saadut konserniavustukset	3 030 000,00	2 360 000,00
<b>Tilinpäätössiirrot yhteensä</b>	<b>3 030 000,00</b>	2 360 000,00

## 2.1 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

### ● AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET 2021

EUR	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Aineettomat yhteensä	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineelliset yhteensä
Hankintameno 1.1.	201 058,04	135 459,44	336 517,48	1 387,55	12 142,02	170 841,18	73 097,83	257 468,58
Lisäykset								
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>201 058,04</b>	<b>135 459,44</b>	<b>336 517,48</b>	<b>1 387,55</b>	<b>12 142,02</b>	<b>170 841,18</b>	<b>73 097,83</b>	<b>257 468,58</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-201 058,04	-54 183,60	-255 241,64		-12 142,02	-154 858,33		-167 000,35
Tilikauden poisto		-25 946,76	-25 946,76			-10 317,45		-10 317,45
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>-201 058,04</b>	<b>-80 130,36</b>	<b>-281 188,40</b>		<b>-12 142,02</b>	<b>-165 175,78</b>		<b>-177 317,80</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>0,00</b>	<b>55 329,08</b>	<b>55 329,08</b>	<b>1 387,55</b>	<b>0,00</b>	<b>5 665,40</b>	<b>73 097,83</b>	<b>80 150,78</b>

### ● AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET 2020

EUR	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Aineettomat yhteensä	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Aineelliset yhteensä
Hankintameno 1.1.	201 058,04	135 459,44	336 517,48	1 387,55	12 142,02	167 766,52	73 097,83	254 393,92
Lisäykset						3 075,00		3 075,00
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>201 058,04</b>	<b>135 459,44</b>	<b>336 517,48</b>	<b>1 387,55</b>	<b>12 142,02</b>	<b>170 841,52</b>	<b>73 097,83</b>	<b>257 468,92</b>
Kertyneet poistot 1.1.	-201 058,04	-28 236,84	-229 294,88		-12 142,02	-132 783,89		-145 138,69
Tilikauden poisto		-25 946,76	-25 946,76			-22 074,78		-22 074,78
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>-201 058,04</b>	<b>-54 183,60</b>	<b>-255 241,64</b>		<b>-12 142,02</b>	<b>-154 858,67</b>		<b>-167 000,69</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>0,00</b>	<b>81 275,84</b>	<b>81 275,84</b>	<b>1 387,55</b>	<b>0,00</b>	<b>15 982,85</b>	<b>73 097,83</b>	<b>90 468,23</b>

## 2.2 Sijoitukset

### ● SIJOITUKSET

EUR	Tytäryritysten osakkeet	Muut osakkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	83 243 469,45	161 000,45	83 404 469,90
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2021</b>	<b>83 243 469,45</b>	<b>161 000,45</b>	<b>83 404 469,90</b>
Hankintameno 1.1.2020	83 243 469,45	183 201,26	83 426 670,71
Osakkeiden arvonalennus		-22 200,81	-22 200,81
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2020</b>	<b>83 243 469,45</b>	<b>161 000,45</b>	<b>83 404 469,90</b>

Aspo Oyj:n tytäryhtiöt:	Omistusosuus
ESL Shipping Oy, Helsinki	100 %
Telko Oy, Espoo	100 %
SuHi-Suomalainen Hiili Oy, Helsinki	100 %
Leipurin Oyj, Helsinki	100 %
Kauko Oy, Helsinki	100 %
Aspo Palvelut Oy, Helsinki	100 %

## 2.3 Pitkä- ja lyhytaikaiset saamiset

### ● PITKÄAIKAISET SAAMISET

EUR	2021	2020
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Lainasaamiset	102 038 786,00	113 223 786,00
<b>Yhteensä</b>	<b>102 038 786,00</b>	113 223 786,00
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>102 038 786,00</b>	113 223 786,00

### ● LYHYTAIKAISET SAAMISET

EUR	2021	2020
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Osinkosaamiset	8 000 000,00	7 000 000,00
Konserniavustussaamiset	3 030 000,00	2 360 000,00
Konsernitilisaamiset	4 614 787,11	786 054,20
<b>Yhteensä</b>	<b>15 644 787,11</b>	10 146 054,20
<b>Muut saamiset</b>	<b>128 145,77</b>	140 003,20
<b>Siirtosaamiset</b>		
Korot	6 492,36	5 901,86
Henkilöstökulut	1 335,81	
Muut siirtosaamiset	194 887,31	285 906,50
<b>Yhteensä</b>	<b>202 715,48</b>	291 808,36
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>15 975 648,36</b>	10 577 865,76

## 2.4 Oma pääoma

### ● OMA PÄÄOMA

EUR	2021	2020
Osakepääoma 1.1.	17 691 729,57	17 691 729,57
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>17 691 729,57</b>	17 691 729,57
Ylikurssirahasto 1.1.	4 351 173,64	4 351 173,64
<b>Ylikurssirahasto 31.12.</b>	<b>4 351 173,64</b>	4 351 173,64
Sijoitetun vapaan omanpääoman rahasto 1.1.	21 324 170,25	21 316 587,98
Osakepalkinta myyntivoitto		7 582,27
<b>Sijoitetun vapaan omanpääoman rahasto 31.12.</b>	<b>21 324 170,25</b>	21 324 170,25
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	23 303 887,79	22 693 208,26
Osakepalkinta		256 019,73
Osingonjako	-10 940 345,15	-6 861 938,38
<b>Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.</b>	<b>12 363 542,64</b>	16 087 289,61
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>15 919 603,70</b>	7 216 598,18
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>71 650 219,80</b>	66 670 961,25

### ● LASKELMA JAKOKELPOISEN OMAN PÄÄOMAN MÄÄRÄSTÄ

EUR	2021	2020
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	21 324 170,25	21 324 170,25
Voitto edellisiltä tilikausilta	12 363 542,64	16 087 289,61
Tilikauden voitto	15 919 603,70	7 216 598,18
<b>Yhteensä</b>	<b>49 607 316,59</b>	44 628 058,04



## 2.5 Pakolliset varaukset

### ● PAKOLLISET VARAUKSET

EUR	2021	2020
Osakesidonnainen kannustinjärjestelmä	<b>253 328,00</b>	
<b>Pakolliset varaukset yhteensä</b>	<b>253 328,00</b>	

## 2.6 Pitkäaikainen vieras pääoma

### ● PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

EUR	2021	2020
Joukkovelkakirjalaina	<b>14 973 158,75</b>	25 963 348,75
Hybridi-instrumentti	<b>20 000 000,00</b>	20 000 000,00
Lainat rahoituslaitoksilta	<b>75 000 000,00</b>	67 500 000,00
<b>Yhteensä</b>	<b>109 973 158,75</b>	113 463 348,75
<b>Velat saman konsernin yrityksille</b>		
Lainat	<b>854 000,00</b>	2 284 571,36
<b>Yhteensä</b>	<b>854 000,00</b>	2 284 571,36
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>110 827 158,75</b>	115 747 920,11

### ● VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT MYÖHEMMIN KUIN VIIDEN VUODEN KULUTTUA

EUR	2021	2020
Laina	<b>10 000 000,00</b>	

Aspo Oyj laski 30.4.2020 liikkeeseen 20 miljoonan euron suuruisen hybridilainan eli oman pääoman ehtoisen joukkovelkakirjalainan. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin kahden vuoden kuluttua liikkeeseenlaskusta. Vuotuinen kuponnikorko on 8,75 %.

Aspo Oyj laski 25.9.2019 liikkeeseen 15 miljoonan euron suuruisen private placement -tyyppisen vakuudettoman joukkovelkakirjalainan osana Vakuutusyhtiö Garantian takaamaa 40 miljoonan euron ryhmäjoukkovelkakirjalainaa. Lainan eräpäivä on 25.9.2024, ja se on kiinteäkorkoinen.

Aspo Oyj uudelleenjärjesteli päättyneellä tilikaudella vuonna 2022 erääntymässä olleen 15 miljoonan euron kahdenvälisen pankkilainan uudella lainasopimuksella, joka erääntyy vuonna 2025. Sopimukseen sisältyy myös vuoden jatko-optio. Lisäksi yhtiö maksoi takaisin vuonna 2015 toteutetun 11 miljoonan euron private placement -joukkovelkakirjalainan ja allekirjoitti uuden 10 miljoonan euron kahdenvälisen lainasopimuksen. Laina-aika on kuusi vuotta, jonka lisäksi sopimukseen sisältyy vuoden jatko-optio.

## 2.7 Lyhytaikainen vieras pääoma

### ● LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

EUR	2021	2020
Lainat rahalaitoksilta	2 500 000,00	2 500 000,00
Yritystodistukset	5 000 000,00	11 000 000,00
<b>Yhteensä</b>	<b>7 500 000,00</b>	13 500 000,00

EUR	2021	2020
<b>Velat saman konsernin yrityksille</b>		
Lainat	2 428 571,36	1 428 571,44
Rahoitus- ja konsernitili	11 508 185,73	19 644 520,19
Ostovelat	66 783,98	
Siirtovelat	5 277,87	10 555,63
<b>Yhteensä</b>	<b>14 008 818,94</b>	21 083 647,26

EUR	2021	2020
<b>Siirtovelat</b>		
Korot	1 297 483,95	1 425 136,34
Henkilöstökulut	787 194,52	481 030,93
Muut	980 812,32	126 397,04
<b>Yhteensä</b>	<b>3 065 490,79</b>	2 032 564,31

## 2.8 Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

### ● LEASING-VASTUUT

EUR	2021	2020
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	82 304,99	124 366,24
Myöhemmin maksettavat	89 585,06	164 087,69
<b>Yhteensä</b>	<b>171 890,05</b>	288 453,93

### ● VUOKRAVASTUUT

EUR	2021	2020
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 049 882,04	1 038 929,12
Myöhemmin maksettavat	1 375 138,79	2 038 514,46
<b>Yhteensä</b>	<b>2 425 020,83</b>	3 077 443,58

### ● OMASTA PUOLESTA ANNETUT TAKAUKSET

EUR	2021	2020
Takaukset	94 911,34	101 823,84
<b>Yhteensä</b>	<b>94 911,34</b>	101 823,84

### ● KONSERNIYHTIÖIDEN PUOLESTA ANNETUT TAKAUKSET

EUR	2021	2020
Takaukset	76 869 557,36	86 128 408,77
<b>Yhteensä</b>	<b>76 869 557,36</b>	86 128 408,77

# Tilintarkastuskertomus

## Aspo Oyj:n yhtiökokoukselle

### TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

#### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Aspo Oyj:n (y-tunnus 1547798-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa

olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.5 ja emoyhtiön liitetiedossa 1.5.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuk-

sessä. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyiden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikka on huomioitu tilintarkastuksessa	Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikka on huomioitu tilintarkastuksessa
<p><b>Liikearvon arvonalentumistestaus</b> Katso Aspo Oyj:n konsernitilinpäätöksen liitetieto 4.3.</p>		<p><b>Myyntituottojen tuloutus (jatkuvat toiminnot)</b> Katso Aspo Oyj:n konsernitilinpäätöksen liitetieto 3.1.</p>	
<p>Konsernitilinpäätökseen 31.12.2021 kirjaton liikearvon määrä on yhteensä 38,3 miljoonaa euroa (46,2 miljoonaa euroa). Johto on suorittanut liikearvon arvonalentumistestauksen, jonka tulosten perusteella yhtiö on kirjannut 31.12.2021 tase-erään kohdistuvia arvonalentumisia yhteensä 7,8 miljoonaa euroa.</p> <p>Yhtiön tekemiin liikearvon arvonalentumistestauksiin liittyy merkittävää johdon käyttämää harkintaa jotka liittyvät muun muassa seuraaviin käyttöarvolaskelmiin sisältyviin olettimiin ja arvioihin:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Rahavirtaa tuottavien yksiköiden arvioidut tulevaisuudessa tuottamat rahavirrat.;</li> <li>Pitkän aikavälin arvioidut kasvuolettamat; ja</li> <li>Käytetty diskonttauskorko.</li> </ul> <p>Tarkemmat tiedot johdon suorittamasta liikearvon arvonalentumistestauksesta ja johdon käyttämistä arvioista on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 4.3.</p> <p>Tämä seikka on EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c)-kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisyyden riski.</p>	<p>Suorittamamme tilintarkastuksen yhteydessä olemme arvioineet kriittisesti johdon tekemiä arvioita tulevasta rahavirroista, sekä verranneet johdon arvonalentumistestauksessa käyttämiä arvioita hyväksytyihin budjetteihin ja ennusteisiin. Olemme arvioineet yhtiön arvonalentumistestauksen prosesseja sekä rahavirtalaskelmia, joiden perusteella laskelmat ovat laadittu. Olemme arvioineet arvonalentumistestauslaskelman laskentateknistä asianmukaisuutta.</p> <p>Olemme arvioineet konsernitaseeseen 31.12.2021 kirjaton liikearvon arvostusta tukevaa johdon suorittamaan arvonalentumistestauksista:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Arvioimalla ennusteisiin vaikuttavia merkittävimpiä liiketoiminnan kehitykseen liittyviä oletuksia segmenteittäin;</li> <li>Arvioimalla kasvuennusteita toteutuneeseen kehitykseen verrattuna;</li> <li>Vertaamalla käytettyjä diskonttokorkoja ulkopuolisista lähteistä saatuun tietoon; ja</li> <li>Suorittaneet herkkyyksianalyysin pitkän aikavälin olettamille sekä käytettyyn diskonttauskorkoon.</li> <li>Olemme varmistaneet Deloitteen arvonmääritysasiantuntijoita hyödyntäen, että diskonttokorot ja pitkän aikavälin kasvuennusteet ovat johdonmukaisia markkinoilta saatavan informaation kanssa</li> </ul> <p>Olemme arvioineet myös tilinpäätöksen liitetiedossa 4.3 esitettyä herkkyyksianalyysiä niiden keskeisten tekijöiden osalta, joiden olennainen muuttuminen voisi johtaa merkittävään liikearvon arvonalentumiseen.</p>	<p>Tilikaudella 2021 Aspo-konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihto oli 573,3 miljoonaa euroa (474,3 miljoonaa euroa), josta valtaosa muodostuu tavarakaupasta, mutta osa myös asiakkaille myytävistä palveluista.</p> <p>Vähäinen osa konsernin liikevaihdosta muodostuu Leipurin-segmentissä yksilöllisten tilausten mukaan valmistettavista ajan kuluessa tuloutettavista projekteista.</p> <p>Tavarakaupasta myyntituotot tuloutetaan sillä hetkellä, kun omistukseen liittyvä määräysvalta on siirtynyt ostajalle. Asiakkaille myytävistä palveluista myyntituotot tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu.</p> <p>Liikevaihto on konsernissa käytetty keskeinen suorituskyvyn mittari, mikä saattaa luoda kannustimen myyntituottojen ennakaiselle tuloutukselle.</p>	<p>Olemme arvioineet tulouttamiseen liittyviä konsernin tietojärjestelmiä tarkistamalla järjestelmiin pääsyn ja muutostenhallinnan kontroleja.</p> <p>Myyntituottojen tulouttamiseen liittyvien prosessien läpikäynnin yhteydessä olemme arvioineet kunkin merkittävän myyntitapahtumalajin osalta keskeisten kontrollien rakenteen toimivuutta sekä arvioineet kyseisten kontrollien toiminnan tehokkuutta.</p> <p>Olemme käyneet läpi liikevaihdon tuloutukseen sovellettavia laskentaperiaatteita ja käytäntöjä arvioidaksemme vastaako liikevaihdon tuloutusmenettely kansainvälisten tilinpäätösstandardien vaatimuksia.</p> <p>Olemme tarkastaneet tuloutuksen oikea-aikaisuutta ja määrällistä oikeellisuutta sekä otetaan perustuen, että analyttisin aineistotarkastustoimenpitein.</p> <p>Osana tuloutusperiaatteiden tarkastusta olemme verranneet kirjanpidon myyntitapahtumia näitä vastaavaan sopimus- ja toimitusdokumentaatioon.</p> <p>Olemme arvioineet konsernitilinpäätöksessä ilmoitettujen tietojen asianmukaisuutta ja riittävyyttä.</p>
		<p>Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c)-kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisyyden riskejä.</p>	

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärin-

käytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitellamme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, vääräntämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksemme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpänä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 4.5.2020 alkaen yhteensä 2 vuotta.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja Aspon Vuosi 2021 -julkaisuun sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme Aspon Vuosi 2021 -julkaisun käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonamme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastuksessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä, 16. helmikuuta 2022

Deloitte Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Jukka Vattulainen  
KHT

# Tietoa sijoittajille

## ASPO OYJ:N SIOITTAJASUHTEET

Aspo Oyj:n tiedonantopolitiikassa kuvataan keskeisimmät periaatteet ja menettelytavat, joiden mukaisesti yhtiö kommunikoi pääomamarkkinoiden ja tärkeimpien sidosryhmiensä kanssa. Tiedonantopolitiikka löytyy yhtiön kotisivuilta.

Aspon sijoittajaviestinnän keskeiset periaatteet ovat avoimuus, täsmällisyys ja tasapuolisuus. Aspo tapaa ja pyrkii aktiivisesti vuoropuheluun pääomamarkkinoiden sekä median edustajien kanssa. Viestinnän tavoitteena on tukea Aspon osakkeen oikeaa arvonmuodostusta välittämällä pääomamarkkinoille oikeaa, riittävää ja oleellista tietoa yhtiön toiminnasta, strategiasta, tavoitteista, toimintaympäristöstä ja taloudellisesta tilasta.

Aspon sijoittajaviestintä johtaa sijoittajille ja analyytikoille suunnattujen pääomamarkkinapäivien ja muiden tapahtumien järjestelyjä sekä analysoi markkinatietoa ja sijoittajapalautetta Aspon johdon ja hallituksen käyttöön.

## HILJAINEN KAUSI

Aspo noudattaa 30 päivän pituista hiljaista jaksoa ennen tulostiedotteidensa julkistamista. Tänä aikana yhtiö ei kommentoi sen taloudellista tilaa, tulevaisuuden näkymiä eikä ennusteita. Yhtiö ei tällöin myöskään tapaa sijoittajia, analyytikoita tai lehdistön edustajia tilaisuuksissa, joissa keskustellaan näistä asioista.

## MUU SIOITTAJATIETO

Aspon kotisivuilla osoitteessa [www.aspo.fi](http://www.aspo.fi) on saatavilla myös muuta monipuolista sijoittajietoa kuten ajankohtaisimmat osaketiedot ja Aspoa seuraavien analyytikoiden arvioihin ja ennusteisiin perustuvat konsensusennusteet. Kotisivuilta voi myös tilata kaikki yhtiön tiedotteet sähköpostiinsa.

## YHTIÖKOKOUS

Aspo Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään keskiviikkona 6. huhtikuuta 2022 klo 10.00 FLIKin Eliel-studiolla Sanomatalossa osoitteessa Töölönlahdenkatu 2, Helsinki. Aspon osak-

keenomistajat voivat osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää osakkeenomistajan oikeuksiaan vain äänestämällä ennakkoon. Kokoukseen ei voi osallistua paikan päällä. Tarkemmat ohjeet yhtiökokoukseen liittyen on julkaistu yhtiökokouskutsussa 9.3.2022.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua ja ennakoöänestää viimeistään 30.3.2022 klo 16.00, mihin mennessä ilmoittautumisen ja ennakoöänestyksen tulee olla perillä.

Valtakirja- ja äänestysohjemallit sekä tarkemmat ohjeet valtuutuksen tekemisestä ovat saatavilla yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.aspo.com/yhtiokokous](http://www.aspo.com/yhtiokokous) viimeistään 15.3.2022.

## OSINGONMAKSU

Hallitus ehdottaa 6.4.2022 pidettävälle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2021 jaetaan osinkoa 0,23 euroa osakkeelta, ja ettei Aspo Oyj:n hallussa oleville omille osakkeille makseta osinkoa. Osinko 0,23 euroa/osake maksetaan osakkeenomistajille, jotka ovat täsmäytyspäivänä 8.4.2022 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osingonmaksupäiväksi 19.4.2022.

Lisäksi hallitus ehdottaa, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään myöhempänä ajankohtana yhteensä enintään 0,22 euron jakamisesta osakkeelta osinkona ja/tai pääomanpalautuksena sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Valtuutus olisi voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti. Hallitus päättää 2.11.2022 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisesta osingon jaosta ja/tai pääomanpalautuksesta, kokonaismäärältään enintään 0,22 euroa/osake, joka maksettaisiin marraskuussa 2022 osakkeenomistajille, jotka ovat täsmäytyspäivänä merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon.

## TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN 2022

- tilinpäätöstiedote julkaistiin 16.2.2022
- tilinpäätös ja vastuullisuusraportti vuodelta 2021 julkaistiin 11.3.2022

## OSAKKEEN PERUSTIEDOT

- Pörssilistaus: Nasdaq Helsinki Oy
- Toimialaluokitus: teollisuustuotteet ja -palvelut
- Ryhmä: keski-suuret yritykset
- Kaupankäyntitunnus: ASPO
- ISIN-koodi: FI0009008072

- osavuositarkastus 1–3/2022 keskiviikkona 4.5.2022
- puolivuositarkastus 1–6/2022 keskiviikkona 10.8.2022
- osavuositarkastus 1–9/2022 keskiviikkona 2.11.2022

Aspon taloudellinen informaatio julkaistaan yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.aspo.fi](http://www.aspo.fi). Kotisivuilta löytyvät tilinpäätökset, osavuositarkastukset, puolivuositarkastukset ja pörssitiedotteet suomeksi ja englanniksi. Raportteja voi myös tilata Aspon viestintästä puhelimitse (09) 521 4100 tai sähköpostitse [viestinta@aspo.com](mailto:viestinta@aspo.com).

## YHTEYSTIEDOT

Aspoa koskeviin sijoittajakysymyksiin vastaavat:

toimitusjohtaja Rolf Jansson  
puh. (09) 521 4000  
[rolf.jansson@aspo.com](mailto:rolf.jansson@aspo.com)

rahoitusjohtaja Keijo Keränen  
puh. (09) 521 4035  
[keijo.keranen@aspo.com](mailto:keijo.keranen@aspo.com)

talousjohtaja Arto Meitsalo  
puh. (09) 521 4020  
[arto.meitsalo@aspo.com](mailto:arto.meitsalo@aspo.com)

Paino: Premedia Helsinki  
Paperi: Scandia White, kansi 240 g ja sisäsivut 120 g  
Design: Avidly

Tämän dokumentin painetussa versiossa on käytetty FSC-sertifioitua paperia.

**ASPO OYJ**

PL 499, Mikonkatu 13 A  
00100 Helsinki  
puhelin (09) 5211  
faksi (09) 521 4999  
[www.aspo.fi](http://www.aspo.fi)



**ESL SHIPPING**

[www.eslshipping.com](http://www.eslshipping.com)

**TELKO**

[www.telko.fi](http://www.telko.fi)

**LEIPURIN**

[www.leipurin.com](http://www.leipurin.com)

**KAUKO**

[www.kauko.fi](http://www.kauko.fi)