

# Delårsrapport januari - juni 2021

## Stark tillväxt och högsta rörelseresultatet någonsin

### Andra kvartalet 2021

- Nettoomsättningen ökade med 40 procent till 1 431 (1 022) MSEK. Den organiska tillväxten var 44 procent och orderingången var klart högre än nettoomsättningen
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade till 185 (92) MSEK och rörelsemarginalen till 12,9 (9,1) procent
- Det operativa kassaflödet uppgick till 76 (116) MSEK
- Resultatet per aktie ökade med 156 procent till 3,18 (1,24) SEK
- Bufab uppnådde återigen sin högsta omsättning och rörelsevinst i ett enskilt kvartal någonsin
- Rekryteringen av ny vd och koncernchef fortskrider som planerat och befinner sig i ett slutskede. Styrelsen har utsett Johan Lindqvist till tillförordnad vd och koncernchef från den 1/9 2021 och fram till dess att permanent vd och koncernchef har tillträtt

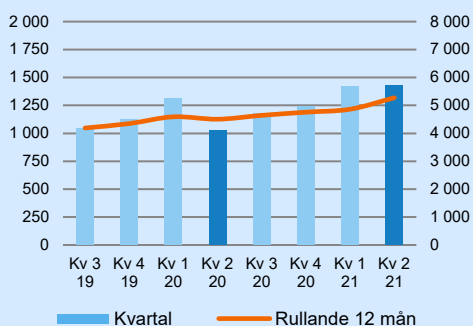
### Januari - juni 2021

- Nettoomsättningen ökade med 22 procent till 2 854 (2 337) MSEK. Den organiska tillväxten var 26 procent och orderingången var klart högre än nettoomsättningen
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade till 362 (218) MSEK och rörelsemarginalen 12,7 (9,3) procent
- Det operativa kassaflödet uppgick till 172 (201) MSEK
- Resultatet per aktie ökade med 83 procent till 6,49 (3,54) SEK

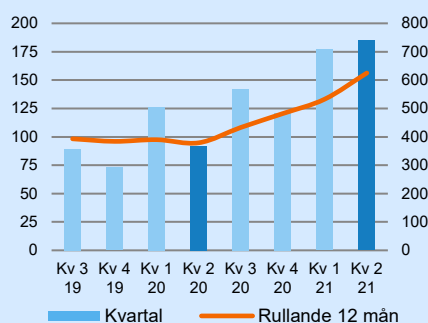
### KONCERNEN I SAMMANDRAG (FÖR DEFINITIONER SE SID 21)

MSEK	Kvartal 2		Δ	Jan-Jun		Δ	12 mån rullande	Helår
	2021	2020		%	2021			
Orderingång	1 526	987	55	3 007	2 308	30	5 525	4 827
Nettoomsättning	1 431	1 022	40	2 854	2 337	22	5 273	4 756
Bruttoresultat	393	258	52	790	609	30	1 433	1 252
%	27,4	25,2		27,7	26,1		27,2	26,3
Rörelsekostnader	-208	-165	26	-428	-391	10	-809	-771
%	-14,5	-16,2		-15,0	-16,7		-15,3	-16,2
Rörelseresultat (EBITA)	185	92	101	362	218	66	625	482
%	12,9	9,1		12,7	9,3		11,8	10,1
Rörelseresultat	178	85	109	349	203	71	596	452
%	12,4	8,3		12,2	8,7		11,3	9,5
Resultat efter skatt	124	46	170	243	132	84	410	299
Resultat per aktie, SEK	3,18	1,24	156	6,49	3,54	83	10,99	8,04

Nettoomsättning, MSEK



Rörelseresultat (EBITA), MSEK



OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

40%

RÖRELSEMARGINAL (EBITA)

12,9%

## VD-kommentar

Den starka efterfrågan fortsatte in i det andra kvartalet 2021 och vi uppnådde igen vår högsta omsättning och rörelsevinst någonsin. Den goda utvecklingen skall ses mot en bakgrund av en stark efterfrågan, men också av en mycket utmanande operativ situation.

Den starka efterfrågan som återkom i slutet av 2020 ökade ytterligare under kvartalet. Utvecklingen återspeglas i samtliga affärsenheter och samtliga marknader. Våra kunder, som i mitten av 2020 hade en låg takt i sin tillverkning och nedtryckta prognoser, har på bred front överraskats av styrkan i efterfrågan sedan slutet av 2020, vilket har lett till kraftigt ökade tillverkningsstakter och -prognoser, samt till mycket låga lagernivåer i alla led. Självklart har detta också påverkat oss, då vi just nu arbetar med en mindre arbetsstyrka relativt volym jämfört med för ett år sedan. Utvecklingen omfattar de flesta industrier, men är naturligtvis särskilt uttalad för kunder vars efterfrågan har påverkats positivt av pandemin, t ex medicinteknik, köks- och badrumsutrustning samt friluftsliv. Vi har inte sett tecken på någon avmattning, utan noterar tvärtom en orderingång i kvartalet som kraftigt överstiger nettoomsättningen.

Den starka efterfrågan har resulterat i en mycket god tillväxt. Relativt det svaga andra kvartalet 2020 var den organiska tillväxten hela 44 procent, men tillväxten var god även relativt 2019 och det första kvartalet i år.

Den höga tillväxten skapar också svårigheter, dels i form av en väldigt ansträngd försörjningskedja och dels ökade priser på råmaterial och transporter. Försörjningskedjan för den tillverkande industrin i hela världen (men särskilt i Europa och Nordamerika) brottats med ytterst allvarliga flaskhalsar inom råmaterial, komponenttillverkning och transporter. Vi har god insyn i dessa problem på grund av vår mycket breda kundbas som täcker de flesta geografier och industrier. Bufab har inte upplevt en liknande situation någonsin. Dessa flaskhalsar skapar osäkerhet och merarbete i hela försörjningskedjan. Vidare har obalanserna i försörjningskedjan resulterat i mycket kraftiga prisuppgångar på råmaterial och komponenter, och ännu större prisökningar på transporter.

Mot denna bakgrund är det särskilt glädjande att Bufab har lyckats bibehålla goda leveranser, en stabil bruttomarginal och en mycket låg kostnadsnivå. Hela industrin har drabbats av produktionsstörningar i kvartalet, men endast ytterst sällan på grund av Bufab. Vi har liksom alla andra drabbats av stora prisökningar på komponenter sedan slutet av 2020, men har hittills lyckats kompensera dessa med prisökningar mot kund.

Vårt starka fokus på att alltid upprätthålla kundernas produktion har orsakat väldigt mycket merarbete i hela organisationen. Tack vare underliggande effektivisering och vår ökande digitalisering har vi hanterat dessa utmaningar med väsentligt färre anställda. Sammantaget redovisar vi en mycket god rörelsemarginal, vilken delvis drivs av ett mycket högt kapacitetsutnyttjande, samt av allmänt låga kostnader under pandemin. Utmaningen framöver blir att möta normaliseringen av kostnadsnivån med ytterligare ökad produktivitet och att upprätthålla leveransprecisionen trots flaskhalsar, samt att genomföra ytterligare betydande prishöjningar.

Den goda utvecklingen skapar tillförsikt i organisationen och vi fortsätter därför att investera långsiktigt, till exempel genom ytterligare utveckling av vår säljkår och våra kundrelationer. Vår marknadsandel fortsätter att öka. Vi har också fler potentiella förvärv i pipeline, vilket vi kan tillåta genom vår starka balansräkning.

Under hösten lämnar jag VD-posten på Bufab efter nästan tio år. Bufab är ett väldigt fint bolag med en fantastisk affärsmodell och entreprenörsanda i hela teamet av 1 300 "Solutionists". Vårt fokus har varit att skapa lönsam tillväxt på ett hållbart sätt, och att hela tiden bygga ett starkare bolag. Arbetet har gett goda finansiella resultat: stark tillväxt och en ökning av rörelsevinsten med 17 procent om året. Vi har ambitiösa mål för lönsam tillväxt och ökad hållbarhet framöver. Det är därför ett bra tillfälle att lämna över rodret till en efterträdare som kan ta Bufab till nästa nivå.

Mest glad och stolt är jag över hela teamet på Bufab som nu som alltid har gjort ett fantastiskt arbete. Stort tack till er alla!

Jörgen Rosengren  
VD och koncernchef

## Koncernen i sammandrag

### ANDRA KVARTALET

Orderingången ökade till 1 526 (987) MSEK och var klart högre än nettoomsättningen. Nettoomsättningen ökade med 40 procent till 1 431 (1 022) MSEK. Av den totala tillväxten om 40 procent kom -4 procent från valutapåverkan och hela +44 procent från organisk tillväxt.

Den underliggande efterfrågan var i samtliga segment väsentligt högre än den svaga efterfrågan i jämförelsekvartalet i spåren av coronapandemin. Men den var också högre än såväl samma kvartal 2019 som det första kvartalet 2021. Marknadsandelen ökade.

Bruttomarginalen ökade till 27,4 (25,2) procent. Den ökade bruttomarginalen är framför allt hänförlig till väsentligt högre volymer relativt jämförelsekvartalet, men också till att prisökningar mot kund hittills har kompenserat för ökade priser på råmaterial och frakter. Relativt det första kvartalet 2021 minskade bruttomarginalen något.

Andelen rörelsekostnader minskade till mycket låga 14,5 (16,2) procent, främst tack vare god operationell hävstång på ökade volymer och mycket god kostnadskontroll trots stora operativa utmaningar som i sig fört med sig merarbete och merkostnader. Det besparingsprogram som slutfördes vid årsskiftet fortsätter att leverera starka resultat, och vi ser även goda effekter av vårt långsiktiga produktivetsarbete med till exempel digitalisering. I takt med att samhället i de flesta marknader nu börjar öppna upp så har koncernen återigen ökat rekryteringstakten i syfte att säkra långsiktig tillväxt. Antalet anställda ökade något under kvartalet men är fortfarande väsentligt lägre än föregående år.

Segment UK/North America redovisar under kvartalet ett statligt stöd i form av ett efterskänkt lån. Stödet har redovisats såsom en övrig rörelseintäkt och påverkade segmentets rörelseresultat med +10 MSEK i kvartalet. Vidare har segment North omvärderat reserver för tilläggsköpeskillingar, beroende på en bättre utveckling än väntat av förvärvet HT BENDIX. Det påverkade segmentets rörelseresultat med -7 MSEK i kvartalet.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade till 185 (92) MSEK, motsvarande en marginal om 12,7 (9,1) procent.

Valutakursförändringar påverkade rörelseresultatet med -6 MSEK, volym med +142 MSEK, kostnadsbesparingar och pris/mix/övrigt med -36 MSEK samt förvärv med -7 MSEK.

Resultatet per aktie ökade med 156 procent till 3,18 (1,24) SEK.

### JANUARI - JUNI

Orderingången uppgick till 3 007 (2 308) MSEK och var klart högre än nettoomsättningen. Nettoomsättningen ökade med 22 procent till 2 854 (2 337) MSEK. Av den totala tillväxten om 22 procent kom -4 procent från valutapåverkan och +26 procent från organisk tillväxt.

Den underliggande efterfrågan var klart högre och noteras i samtliga av koncernens segment. Den starka organiska tillväxten under sexmånadersperioden förklaras framförallt av att efterfrågan var väsentligt lägre i jämförelseperioden. Dock noterades god organisk tillväxt även relativt första halvåret 2019. Marknadsandelen ökade.

Bruttomarginalen ökade till 27,7 (26,1) procent. Den ökade bruttomarginalen är framför allt hänförlig till väsentligt högre volymer relativt jämförelseperioden, men också till inköpsbesparingar under årets första kvartal samt att prisökningar mot kund hittills har kompenserat för ökade priser på råmaterial och frakter.

Andelen rörelsekostnader minskade till mycket låga 15,0 (16,7) procent, främst tack vare god operationell hävstång på ökade volymer och mycket god kostnadskontroll.

Sammantaget ökade rörelseresultatet (EBITA) till 362 (218) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal om 12,7 (9,3) procent.

Valutakursförändringar påverkade rörelseresultatet med -17 MSEK, volym med +197 MSEK, kostnadsbesparingar samt pris/mix/övrigt med -23 MSEK samt förvärv med -13 MSEK.

Resultatet per aktie ökade med 83 procent till 6,49 (3,54) SEK.

# Koncernen i sammandrag, fortsättning

## FINANSIELLA POSTER OCH SKATT

Koncernens finansnetto uppgick till -14 (-24) MSEK under det andra kvartalet, varav valutakursdifferenser stod för -5 (-10) MSEK.

Under sexmånadersperioden uppgick finansnettot till -27 (-30) MSEK, varav valutakursdifferenser stod för -2 (+1) MSEK. Koncernens resultat efter finansiella poster var för kvartalet 165 (61) MSEK och för sexmånadersperioden 322 (174) MSEK.

Det förbättrade finansnettot jämfört med föregående år förklaras av en lägre skuldsättning, lägre räntenivåer och gynnsamma valutakursdifferenser relativt jämförelseperioden.

Skattekostnaden i kvartalet var -40 (-15) MSEK, vilket motsvarar en effektiv skattesats om 24 (25) procent. För sexmånadersperioden var skattekostnaden -79 (-42) MSEK vilket motsvarar en effektiv skattesats om 25 (24) procent.

## KASSAFLÖDE, RÖRELSEKAPITAL OCH FINANSIELL STÄLLNING

MSEK	Kvartal 2		Jan-jun	
	2021	2020	2021	2020
EBITDA, justerad	198	103	385	239
Övriga ej likviditetspåverkande poster	7	-10	7	-8
Förändring av rörelsekapitalet	-121	26	-209	-17
<b>Kassaflöde från rörelsen</b>	<b>84</b>	<b>119</b>	<b>183</b>	<b>214</b>
Investeringar exklusive förvärv	-8	-3	-11	-13
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>76</b>	<b>116</b>	<b>172</b>	<b>201</b>
Kassakonvertering	38%	113%	45%	84%

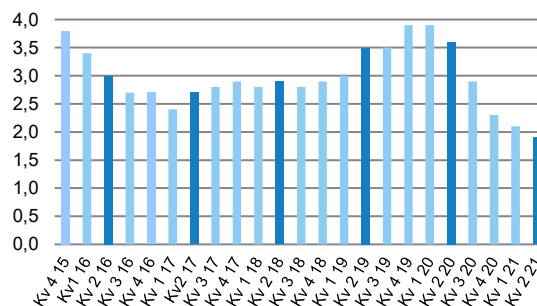
Det operativa kassaflödet var betydligt lägre både under kvartalet och under det första halvåret, framförallt med anledning av ett ökat rörelsekapital, vilket fullt ut förklaras av den kraftiga organiska tillväxten under det första halvåret i kombination låga lagernivåer i slutet av föregående år.

Det genomsnittliga rörelsekapitalet i förhållande till nettoomsättningen uppgick till 29,6 (34,8) procent. Nivån på rörelsekapitalet är den lägsta på många år och förbättringen beror framför allt på den kraftigt ökade omsättningen under de senaste fyra kvartalen tillsammans med låga lagernivåer.

Den justerade nettolåneskulden uppgick till 1 248 (1 527) MSEK. Skuldsättningsgraden uppgick per den 30 juni 2021 till 75 (102) procent. Minskningen av den justerade nettolåneskulden och skuldsättningsgraden relativt jämförelsekvartalet förklaras av ett starkt kassaflöde de senaste fyra kvartalen.

Nyckeltalet ND/EBITDA, justerat uppgick vid slutet av kvartalet till 1,9 (3,6) ggr, vilket nästan är en halvering mot jämförelsekvartalet. Nyckeltalet har under det senaste året förbättrats framför allt med anledning av ett starkt kassaflöde, men också av ett kraftigt förbättrat rörelseresultat.

Nettoskuld / EBITDA, justerad (ggr)



## Segment North

Segment North består av Bufabs verksamhet i Sverige, Finland, Norge och Danmark samt av ett inköpskontor i Kina som är knutet till ett av de svenska dotterbolagen. Verksamheten innefattar mestadels handelsbolag, men även viss tillverkning av särskilt krävande komponenter.

### ANDRA KVARTALET

Segmentets starka tillväxt i det första kvartalet fortsatte in i det andra kvartalet. Den organiska tillväxten var +38 procent, framförallt drivet av ett väsentligt svagare jämförelsekvartal i spåren av coronapandemin, men också av en något högre underliggande efterfrågan relativt det första kvartalet 2021. Utvecklingen är liksom i det första kvartalet särskilt stark i Danmark och i segmentets tillverkande bolag. Orderingen var väsentligt högre än nettoomsättningen.

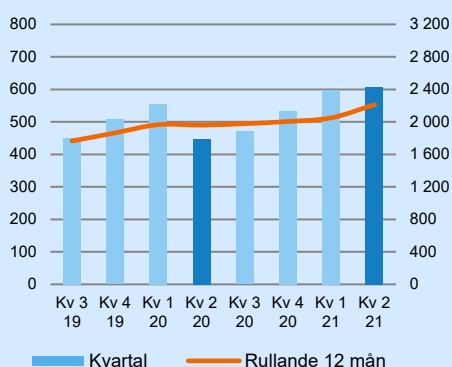
Bruttomarginalen under kvartalet var klart högre än i jämförelsekvartalet, framför allt med anledning av högre volymer och för att segmentet lyckats föra vidare ökade råvaru- och transportpriser till kund. Bruttomarginalen var dock något lägre än under det första kvartalet 2021.

Andelen rörelsekostnader ökade. Ökningen förklaras främst av att kvartalet belastades med kostnader om 7 MSEK med anledning av omvärdering av tilläggsköpeskillningar hänförligt till förvärvet av HT BENDIX A/S, som utvecklats bättre än förväntat, av investeringar i fortsatt tillväxt samt av att kostnadsandelen i jämförelsekvartalet var exceptionellt låg. Kostnadsandelen var dock lägre än under det första kvartalet 2021.

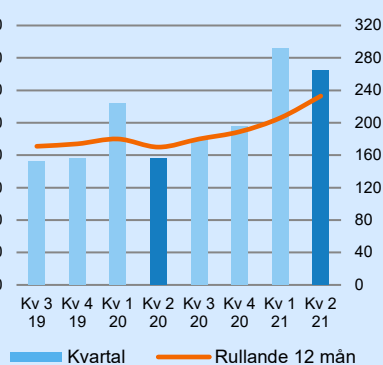
Sammantaget ökade rörelseresultat och rörelsemarginal väsentligt relativt jämförelsekvartalet. Under sommaren och hösten kommer fokus att ligga på att fortsätta att ta marknadsandelar och på att hantera den utmanande försörjningssituationen på marknaden, vilken intensifierats under det andra kvartalet, samt på att föra prisökningar på råmaterial och transport vidare till kund.

MSEK	Kvartal 2			Jan-Jun			12 mån rullande	Helår
	2021	2020	%	2021	2020	%	2021/20	2020
Orderingång	656	437	50	1 285	1 001	28	2 335	2 052
Nettoomsättning	608	448	36	1 208	1 001	21	2 211	2 005
Bruttoresultat	154	94	64	312	231	35	546	465
%	25,2	20,9		25,9	23,1		24,7	23,2
Rörelsekostnader	-88	-55	62	-173	-137	28	-313	-276
%	-14,4	-12,3		-14,4	-13,7		-14,2	-13,7
Rörelseresultat (EBITA)	66	39	66	139	94	46	233	189
%	10,8	8,7		11,5	9,4		10,5	9,4

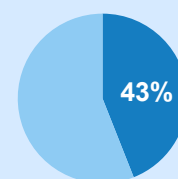
Nettoomsättning, MSEK



Rörelseresultat (EBITA), MSEK



ANDEL AV TOTAL NETTOOMSÄTTNING



OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

36%

RÖRELSEMARGINAL (EBITA)

10,8%

## Segment West

Segment West består av Bufabs verksamhet i Frankrike, Nederländerna, Tyskland, Tjeckien, Österrike och Spanien.

### ANDRA KVARTALET

Segmentet hade en fortsatt stark utveckling i i det andra kvartalet. Den organiska tillväxten var hela +56 procent, framförallt drivet av ett svagare jämförelsekvartal i spåren av coronapandemin, men också med anledning av en något högre underliggande efterfrågan relativt det första kvartalet 2021. Verksamheten i Nederländerna hade en särskilt stark utveckling. Ordergången var klart högre än nettoomsättningen.

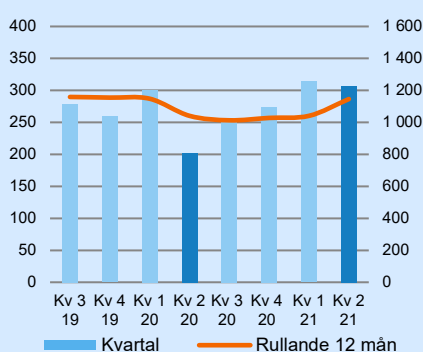
Bruttomarginalen under kvartalet var högre än i jämförelsekvartalet, framför allt med anledning av de högre volymerna tillsammans med ett framgångsrikt arbete med att föra vidare ökade råvaru- och transportpriser till kund. Bruttomarginalen minskade dock något relativt det första kvartalet.

Andelen rörelsekostnader minskade som ett resultat av god operationell hävstång samt positiva bidrag från genomförda omstruktureringar och effektivisering inom ramen för det globala kostnadsbesparingsprogrammet.

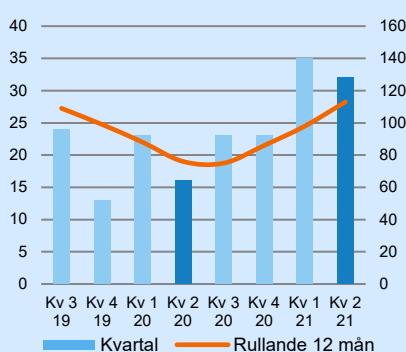
Sammantaget nästan dubblerades rörelseresultatet samtidigt som rörelsemarginalen förbättrades väsentligt relativt jämförelsekvartalet. Under sommaren och hösten kommer fokus att ligga på att fortsätta att ta marknadsandelar och på att hantera den utmanande försörjningssituationen på marknaden, vilken intensifierats under det andra kvartalet, samt på att föra prisökningar på råmaterial och transport vidare till kund. Segmentet kommer också att fortsätta arbetet med omstrukturering av ett av de större bolagen, samt med rekrytering till nyckelpositioner för att möta den högre aktivitetsnivån.

MSEK	Kvartal 2			Jan-Jun			12 mån rullande	Helår
	2021	2020	%	2021	2020	%	2021/20	2020
Orderingång	325	188	73	643	487	32	1 203	1 047
Nettoomsättning	307	202	52	621	503	23	1 146	1 028
Bruttoresultat	78	49	57	159	125	28	291	257
%	25,3	24,4		25,6	24,8		25,4	25,0
Rörelsekostnader	-45	-33	37	-92	-85	8	-178	-171
%	-14,8	-16,4		-14,8	-17,0		-15,5	-16,7
Rörelseresultat (EBITA)	32	16	98	67	39	71	113	86
%	10,5	7,9		10,8	7,8		9,9	8,3

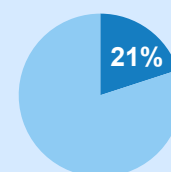
Nettoomsättning, MSEK



Rörelseresultat (EBITA), MSEK



ANDEL AV TOTAL NETTOOMSÄTTNING



OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

52%

RÖRELSEMARGINAL (EBITA)

10,5%

## Segment East

Segment East består av Bufabs verksamhet i Polen, Ungern, Rumänien, Baltikum, Ryssland, Slovakien, Turkiet, Kina, Singapore och andra länder i Sydostasien, samt Indien.

### ANDRA KVARTALET

Segmentet hade en stark utveckling i kvartalet. Den organiska tillväxten var mycket höga 41 procent. Den starka tillväxten i kvartalet förklaras delvis av segmentets verksamheter i Asien hade ett svagt jämförelsekvartal då de tidigt påverkades av coronapandemin. Men tillväxten beror också på att flertalet bolag ökat sina marknadsandelar och på god underliggande efterfrågan i både Östeuropa och Asien. De av segmentets kunder som verkar inom till exempel medicinteknik går fortsatt starkt då de gynnas av pandemin. Detta gäller även de kunder som gynnas av den så kallade "staycation"-trenden. Orderingen var klart högre än nettoomsättningen.

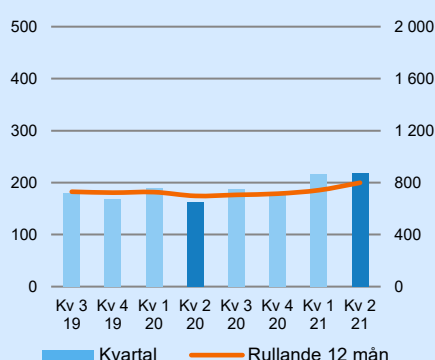
Bruttomarginalen under kvartalet var lägre än i jämförelsekvartalet och än i det första kvartalet 2021, framför allt med anledning av prispress från ett par av segmentets större kunder samt på grund av att ökade råvaru- och transportpriser inte fullt ut lyckats kompenseras med prisökningar mot kund.

Andelen rörelsekostnader minskade väsentligt. Den låga kostnadsnivån förklaras av god operationell hävstång och mycket god kostnadskontroll samt av att segmentet löst upp reserver gjorda i det fjärde kvartalet 2020.

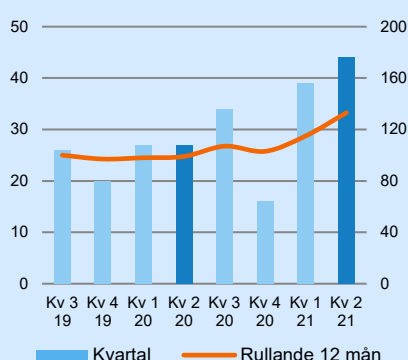
Sammantaget ökade både rörelseresultat och rörelsemarginal väsentligt relativt jämförelsekvartalet. Under sommaren och hösten kommer fokus att ligga på att fortsätta att ta marknadsandelar och på att hantera den utmanande försörjningssituationen på marknaden, vilken accelererat under det andra kvartalet, samt på att intensifiera arbetet med att föra prisökningar på råmaterial och transport vidare till kund. Fokus i segmentet är på lång sikt att investera i ytterligare tillväxt, till exempel genom att ytterligare stärka säljkåren i såväl Östeuropa som Asien.

MSEK	Kvartal 2			Jan-Juni			12 mån rullande	Helår
	2021	2020	%	2021	2020	%	2021/20	2020
Orderingång	236	165	43	470	354	33	841	725
Nettoomsättning	218	162	35	435	351	24	799	715
Bruttoresultat	67	53	27	136	112	21	251	227
%	30,8	32,7		31,2	31,8		31,5	31,8
Rörelsekostnader	-25	-26	-5	-54	-58	-8	-120	-125
%	-11,5	-16,0		-12,4	-16,5		-15,0	-17,4
Rörelseresultat (EBITA)	42	27	59	82	53	53	131	103
%	19,3	16,7		18,8	15,1		16,4	14,4

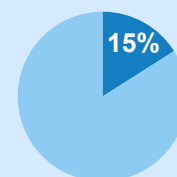
Nettoomsättning, MSEK



Rörelseresultat (EBITA), MSEK



ANDEL AV TOTAL NETTOOMSÄTTNING



OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

35%

RÖRELSEMARGINAL (EBITA)

19,3%



# Segment UK/North America

Segment UK/North America består av Bufabs verksamhet i Storbritannien, Irland, USA och Mexiko.

## ANDRA KVARTALET

De flesta bolagen i segmentet såg en fortsatt stark efterfrågan under det andra kvartalet. Den organiska tillväxten var hela 50 procent. Orderingången var i nivå med nettoomsättningen. Verksamheten i Nordamerika går fortsatt mycket starkt och gynnas av den "staycation"-trend som kunder inom husbilssegmentet noterat under det senaste året. Även verksamheterna i Storbritannien upplevde en stark efterfrågan i kvartalet, framförallt i dotterbolaget APEX.

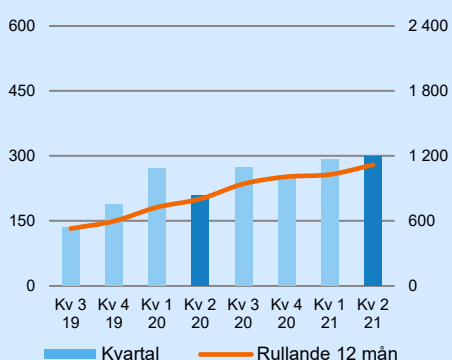
Den högre bruttomarginalen förklaras framför allt av mycket högre volymer relativt jämförelsekvartalet.

Andelen rörelsekostnader minskade väsentligt relativt jämförelsekvartalet. De minskade andelen rörelsekostnader förklaras, vid sidan om en god operationell hävstång på höga volymer och ett fortsatt framgångsrikt arbete med koncernens besparingsprogram, av att segmentets amerikanska verksamhet erhållit beslut om efterskänkandet av ett statligt lån som togs under coronapandemin. Detta minskade rörelsekostnaderna och ökade rörelsevinsten med 10 MSEK i kvartalet.

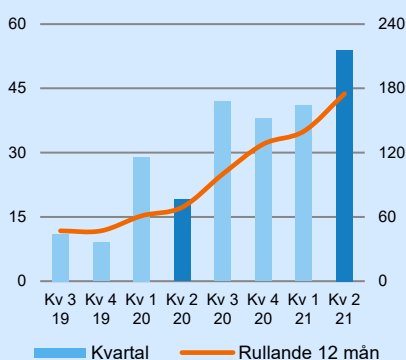
Sammantaget ökade både rörelseresultat och rörelsemarginal väsentligt relativt ett mycket svagt jämförelsekvartal. Under sommaren och hösten kommer fokus att ligga på att fortsätta att ta marknadsandelar och på att hantera den fortsatt mycket utmanande försörjningssituationen på marknaden, vilken accelererat under det andra kvartalet.

MSEK	Kvartal 2			Jan-Jun			12 mån rullande	Helår
	2021	2020	Δ %	2021	2020	Δ %	2021/20	2020
Orderingång	309	197	57	610	465	31	1 147	1 002
Nettoomsättning	298	210	42	591	481	23	1 118	1 008
Bruttoresultat	95	64	48	188	150	26	355	317
%	32,0	30,5		31,8	31,1		31,8	31,4
Rörelsekostnader	-42	-45	-7	-93	-101	-8	-181	-189
%	-14,0	-21,4		-15,7	-21,0		-16,2	-18,7
Rörelseresultat (EBITA)	54	19	184	95	49	94	175	128
%	18,0	9,1		16,0	10,1		15,6	12,7

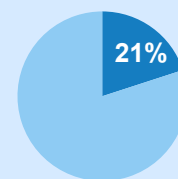
Nettoomsättning, MSEK



Rörelseresultat (EBITA), MSEK



ANDEL AV TOTAL NETTOOMSÄTTNING



OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

42%

RÖRELSEMARGINAL (EBITA)

18,0%



## Koncernens resultaträkning

<i><b>MSEK</b></i>	<i><b>Kvartal 2</b></i>		<i><b>Jan-jun</b></i>	
	<i>2021</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>
Nettoomsättning	1 431	1 022	2 854	2 337
Kostnad för sålda varor	-1 039	-764	-2 064	-1 728
<b>Bruttoresultat</b>	<b>393</b>	<b>258</b>	<b>790</b>	<b>609</b>
Försäljningskostnader	-145	-137	-286	-298
Administrationskostnader	-82	-69	-161	-147
Övriga rörelseintäkter	27	58	43	71
Övriga rörelsekostnader	-14	-24	-37	-33
<b>Rörelseresultat</b>	<b>178</b>	<b>85</b>	<b>349</b>	<b>203</b>
<i><b>Resultat från finansiella poster</b></i>				
Ränteintäkter och liknande resultatposter	0	1	1	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	-14	-25	-27	-30
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>165</b>	<b>61</b>	<b>322</b>	<b>174</b>
Skatt på periodens resultat	-40	-15	-79	-42
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>124</b>	<b>46</b>	<b>243</b>	<b>132</b>

## Rapport över totalresultatet

<i>MSEK</i>	<i>Kvartal 2</i>		<i>Jan-jun</i>	
	<i>2021</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>124</b>	<b>46</b>	<b>243</b>	<b>132</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen				
Omräkningsdifferenser / Valutasäkring netto efter skatt	-32	-65	20	-42
<b>Övrigt totalresultat efter skatt</b>	<b>-32</b>	<b>-65</b>	<b>20</b>	<b>-42</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>92</b>	<b>-19</b>	<b>263</b>	<b>89</b>
Summa totalresultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	92	-19	263	89

## Resultat per aktie

<i>SEK</i>	<i>Kvartal 2</i>		<i>Jan-jun</i>	
	<i>2021</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>
Resultat per aktie	3,18	1,24	6,49	3,54
Vägt antal utestående aktier före utspädning, tusental	37 419	37 165	37 419	37 165
Resultat per aktie efter utspädning	3,11	1,23	6,36	3,54
Vägt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	38 155	37 442	38 155	37 304

## Koncernens balansräkning

<i>MSEK</i>	<i>30-juni-21</i>	<i>30-juni-20</i>	<i>31-dec-20</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	1 914	2 005	1 893
Materiella anläggningstillgångar	547	581	548
Finansiella anläggningstillgångar	38	33	37
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>2 499</b>	<b>2 619</b>	<b>2 478</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	1 487	1 425	1 316
Kortfristiga fordringar	1 188	885	905
Likvida medel	256	246	292
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>2 931</b>	<b>2 556</b>	<b>2 513</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>5 429</b>	<b>5 174</b>	<b>4 991</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>2 113</b>	<b>1 842</b>	<b>1 931</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Långfristiga skulder, räntebärande	1 675	1 970	1 744
Långfristiga skulder, ej räntebärande	360	492	364
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>2 035</b>	<b>2 462</b>	<b>2 108</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Kortfristiga skulder, räntebärande	168	158	96
Kortfristiga skulder, ej räntebärande	1 114	712	855
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>1 282</b>	<b>870</b>	<b>951</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>5 429</b>	<b>5 174</b>	<b>4 991</b>

## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

<i>MSEK</i>	<i>30-juni-21</i>	<i>30-juni-20</i>
<b>Eget kapital vid ingången av året</b>	<b>1 931</b>	<b>1 750</b>
<b>Totalresultat</b>		
Resultat efter skatt	243	132
<i>Övrigt totalresultat</i>		
Poster som kan återföras i resultaträkningen		
Omräkningsdifferenser / Valutasäkring netto efter skatt	28	-43
<b>Summa totalresultat</b>	<b>271</b>	<b>89</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>		
Köptionspremie	4	3
Inlösen köptionsprogram	10	-
Utdelning till aktieägare	-103	-
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-89</b>	<b>3</b>
<b>Eget kapital vid periodens slut</b>	<b>2 113</b>	<b>1 842</b>

## Koncernens kassaflödesanalys

<b>MSEK</b>	<b>Kvartal 2</b>		<b>Jan-jun</b>	
	2021	2020	2021	2020
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Resultat före finansiella poster	177	85	347	203
Avskrivningar och nedskrivningar	43	43	88	91
Erhållen ränta och övriga finansiella intäkter	0	1	0	1
Erlagd ränta och övriga finansiella kostnader	-13	-15	-27	-31
Övriga ej likviditetspåverkande poster	7	-9	14	-8
Betald skatt	-40	0	-76	-50
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>174</b>	<b>105</b>	<b>347</b>	<b>206</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>				
Ökning(-) / Minskning(+) av varulager	-119	3	-176	37
Ökning(-) / Minskning(+) av rörelsefordringar	-102	103	-302	-71
Ökning(+) / Minskning(-) av rörelseskulder	100	-80	269	17
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>53</b>	<b>131</b>	<b>138</b>	<b>189</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-2	0	-2	-15
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-6	-3	-9	0
Företagsförvärv inklusive tilläggsköpeskillningar	-	-	-	-13
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-8</b>	<b>-3</b>	<b>-11</b>	<b>-28</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Utbetald utdelning	-103	-	-103	-
Köptionspremie	4	3	4	3
Inlösen köptionsprogram	10	-	10	-
Ökning(+) / Minskning(-) av låneskuld	-58	-168	-81	-132
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>130</b>	<b>-165</b>	<b>-169</b>	<b>-129</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-102</b>	<b>-37</b>	<b>-42</b>	<b>32</b>
Likvida medel vid periodens början	358	291	292	216
Omräkningsdifferens	0	-7	6	-2
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>256</b>	<b>246</b>	<b>256</b>	<b>246</b>

## Koncernens segmentsrapportering

MSEK	2019				2020				2021
<b>North</b>	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 1	Kv 2
Nettoomsättning	454	451	507	554	448	470	533	599	608
Bruttoresultat	121	111	124	137	94	110	124	159	154
%	26,7	24,6	24,4	24,8	20,9	23,5	23,2	26,5	25,2
Rörelsekostnader	-74	-73	-85	-82	-55	-65	-75	-86	-88
%	-16,2	-16,2	-16,7	-14,8	-12,3	-13,8	-14,0	-14,4	-14,4
Rörelseresultat (EBITA)	48	38	39	56	39	45	49	73	66
%	10,5	8,4	7,7	10,1	8,7	9,7	9,2	12,2	10,8

MSEK	2019				2020				2021
<b>West</b>	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 1	Kv 2
Nettoomsättning	309	279	259	301	202	251	274	314	307
Bruttoresultat	83	74	65	75	49	63	69	82	78
%	26,8	26,7	24,9	25,2	24,4	25,0	25,3	26,1	25,3
Rörelsekostnader	-55	-50	-52	-52	-33	-40	-46	-47	-45
%	-17,7	-17,9	-20,1	-17,4	-16,4	-15,9	-16,7	-15,0	-14,8
Rörelseresultat (EBITA)	28	24	13	23	16	23	23	35	32
%	9,1	8,8	4,8	7,7	7,9	9,1	8,4	11,1	10,5

MSEK	2019				2020				2021
<b>East</b>	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 1	Kv 2
Nettoomsättning	191	179	168	189	162	187	177	216	218
Bruttoresultat	61	57	55	59	53	60	56	68	67
%	31,9	31,8	32,5	31,0	32,7	32,0	31,5	31,5	30,8
Rörelsekostnader	-35	-31	-35	-32	-26	-26	-40	-29	-25
%	-18,3	-17,3	-20,8	-17,0	-16,0	-13,9	-22,6	-13,4	-11,5
Rörelseresultat (EBITA)	25	26	20	27	27	34	16	39	42
%	13,1	14,5	11,7	14,1	16,7	18,1	9,0	18,1	19,3

MSEK	2019				2020				2021
<b>UK/North America</b>	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 1	Kv 2
Nettoomsättning	134	134	188	272	210	273	254	293	298
Bruttoresultat	42	42	56	85	64	88	79	93	95
%	31,3	31,5	29,6	31,4	30,5	32,3	31,1	31,7	32,0
Rörelsekostnader	-30	-31	-47	-56	-45	-46	-42	-52	-42
%	-22,4	-23,2	-24,8	-20,6	-21,4	-16,9	-16,5	-17,7	-14,0
Rörelseresultat (EBITA)	12	11	9	29	19	42	38	41	54
%	8,9	8,3	4,7	10,8	9,1	15,4	14,8	14,0	18,0

MSEK	2019				2020				2021
<b>Other</b>	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 1	Kv 2
Nettoomsättning	2	2	2	2	1	0	0	1	0
Bruttoresultat	-4	-5	-2	-5	-3	-1	-5	-5	-1
Rörelsekostnader	-6	-6	-6	-2	-6	-1	0	-6	-8
Rörelseresultat (EBITA)	-10	-11	-8	-7	-8	-2	-5	-11	-9

\* I Övrigt ingår ej utfördelade koncerngemensamma kostnader samt kostnader för Sourcing kontor i Kina och Taiwan.

MSEK	2019				2020				2021
<b>Koncernen</b>	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Kv 1	Kv 2
Nettoomsättning	1 089	1 044	1 124	1 316	1 022	1 181	1 238	1 423	1 431
Bruttoresultat	303	279	297	351	258	320	323	397	393
%	27,8	26,7	26,4	26,7	25,2	27,1	26,1	27,9	27,4
Rörelsekostnader	-200	-191	-224	-226	-165	-178	-202	-220	-208
%	-18,4	-18,3	-19,9	-17,2	-16,2	-15,0	-16,3	-15,5	-14,5
Rörelseresultat (EBITA)	103	89	73	126	92	142	121	177	185
%	9,5	8,5	6,5	9,5	9,1	12,1	9,8	12,4	12,9

## Koncernens nyckeltal

För definitioner, se sidan 21

	Kvartal 2			Jan-jun		
	2021	2020	Δ	2021	2020	Δ
Orderingång, MSEK	<b>1 526</b>	987	55	<b>3 007</b>	2 308	30
Nettoomsättning, MSEK	<b>1 431</b>	1 022	40	<b>2 854</b>	2 337	22
Bruttoresultat, MSEK	<b>393</b>	258	52	<b>790</b>	609	30
EBITDA, MSEK	<b>221</b>	130	70	<b>436</b>	294	48
EBITDA, justerad, MSEK	<b>198</b>	103	92	<b>385</b>	239	61
Rörelseresultat (EBITA), MSEK	<b>185</b>	92	93	<b>362</b>	218	66
Rörelseresultat, MSEK	<b>178</b>	85	109	<b>348</b>	203	71
Resultat efter skatt, MSEK	<b>124</b>	46	168	<b>242</b>	132	84
Bruttomarginal, %	<b>27,4</b>	25,2		<b>27,7</b>	26,1	
Rörelsemarginal (EBITA), %	<b>12,9</b>	9,1		<b>12,7</b>	9,3	
Rörelsemarginal, %	<b>12,4</b>	8,3		<b>12,2</b>	8,7	
Nettomarginal, %	<b>8,7</b>	4,5		<b>8,5</b>	5,6	
Nettolåneskuld, MSEK	<b>1 587</b>	1 882	-16			
Nettolåneskuld, justerad, MSEK	<b>1 248</b>	1 527	-18			
Skuldsättningsgrad, %	<b>75</b>	102	-27			
Nettolåneskuld / EBITDA, justerad, ggr <sup>(1)</sup>	<b>1,9</b>	3,6				
Rörelsekapital, MSEK	<b>1 662</b>	1 536	2			
Genomsnittligt rörelsekapital, MSEK	<b>1 557</b>	1 637	-5			
Genomsnittligt rörelsekapital i förhållande till nettoomsättning, %	<b>29,6</b>	34,8				
Soliditet, %	<b>39</b>	36				
Operativt kassaflöde, MSEK	<b>76</b>	116	-20	<b>172</b>	201	-4
Resultat per aktie, SEK	<b>3,18</b>	1,24	156	<b>6,49</b>	3,54	83

<sup>(1)</sup> Utbetalda förvärvsköpeskillingar har till fullo belastat den justerade nettolåneskulden medan justerad EBITDA endast tillgodoförts från respektive förvärvstidpunkt



## Moderbolagets resultaträkning

<b>MSEK</b>	<b>Kvartal 2</b>		<b>Jan-Jun</b>	
	2021	2020	2021	2020
Administrationskostnader	-6	-4	-11	-8
Övriga rörelseintäkter	2	1	5	3
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-4</b>	<b>-3</b>	<b>-6</b>	<b>-5</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>				
Räntekostnader och liknande resultatposter	150	-	150	-
Resultat från aktier i koncernföretag	0	-	0	-
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>146</b>	<b>-3</b>	<b>144</b>	<b>-5</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-
Skatt på periodens resultat	-	-	-	-
<b>Resultat efter skatt</b>	<b>146</b>	<b>-3</b>	<b>144</b>	<b>-5</b>
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
<b>Summa totalresultat</b>	<b>146</b>	<b>-3</b>	<b>144</b>	<b>-5</b>

## Moderbolagets balansräkning

<b>MSEK</b>	<b>30-juni-21</b>	<b>30-juni-20</b>	<b>31-dec-20</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	845	845	845
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>845</b>	<b>845</b>	<b>845</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar hos koncernföretag	110	59	61
Övriga kortfristiga fordringar	52	41	46
Likvida medel	-	-	-
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>162</b>	<b>100</b>	<b>107</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 007</b>	<b>945</b>	<b>952</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	<b>907</b>	<b>829</b>	<b>851</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>81</b>	<b>100</b>	<b>81</b>
<b>Långfristiga räntebärande skulder</b>			
Övriga långfristiga skulder	-	-	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristiga icke räntebärande skulder</b>			
Övriga kortfristiga skulder	19	16	20
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>20</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 007</b>	<b>945</b>	<b>952</b>

## Övrig information

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning är upprättad enligt Årsredovisningslagen kapitel 9 och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. De tillämpade redovisningsprinciperna överensstämmer med de redovisnings- och värderingsprinciper som presenteras i årsredovisningen för 2020. Årsredovisningen för 2020 finns tillgänglig på [www.bufab.com](http://www.bufab.com).

### RISKER OCH RISKHANTERING

Exponering för risker är en naturlig del av en affärsverksamhet och detta återspeglas i Bufabs inställning till riskhantering. Denna syftar till att identifiera och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker. De mest väsentliga riskerna som koncernen exponeras för är relaterade till konjunktorens påverkan på efterfrågan. För vidare information gällande risker och riskhantering hänvisas till årsredovisningen för 2020 not 3.

### SÄSONGSVARIATIONER

Bufab har ingen väsentlig säsongsvariation men omsättningen över året varierar med kundernas antal produktionsdagar i varje kvartal.

### TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Under andra kvartalet har ledande befattningshavare tecknat köpoptioner inom ramen för det av årsstämman beslutade långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogrammet på de villkor som redogörs för närmare nedan.

### LÅNGSIKTIGT AKTIERELATERAT INCITAMENTSPROGRAM

Vid årsstämman 2021 beslutades om ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram baserat på köpoptioner för VD, ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet omfattar högst 350 000 köpoptioner, motsvarande cirka 0,9 procent av totala antalet aktier i bolaget. Priset för köpoptionerna är, genom en Black & Scholes-värdering, fastställt till 45,98 SEK, vilket motsvarar optionernas marknadsvärde vid förvärvstillfället. Varje köpoption berättigar till förvärv av en aktie i Bufab under perioden från och med den 15 maj 2024 till och med den 15 november 2024. Förvärvspriset per aktie uppgår till 261,25 SEK, vilket motsvarar 115 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under tiden från och med den 4 maj 2021 till och med den 10 maj 2020.

Under delårsperioden har sammanlagt 90 070 köpoptioner tecknats.

I syfte att uppmuntra till deltagande i programmet har styrelsen beslutat att en subvention i form av bruttolönetillägg ska utgå till deltagarna, vilken maximalt får motsvara det pris som har betalats för köpoptionerna. Betalning av subventionen sker under juni 2024 och förutsätter att deltagaren vid den tidpunkten kvarstår i sin anställning eller annan motsvarande anställning inom Bufab-koncernen.

För att säkerställa Bufabs leverans av aktier beslutades även vid årsstämman att bemyndiga styrelsen att återköpa högst 350 000 aktier i bolaget, samt att överlåta upp till 350 000 återköpta aktier till deltagarna i programmet. Under delårsperioden har inga aktier återköpts.

### FÖRVÄRV

Förvärv genomförda under 2019-2021

	Tidpunkt	Netto-omsättning*	Anställda
HT BENDIX A/S	2019-07-16	500	80
American Bolt & Screw Corp.	2019-11-06	500	90

\*Uppskattad årlig nettoomsättning vid förvärvstillfället

### VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER DELÅRSPERIODEN

#### Bufab ansluter sig till Science Based Targets-initiativet

Den 25 februari 2021 undertecknade Bufab det FN-sponsrade Science Based Targets-initiativet vilket innebär en kraftigt ökad ambition att ytterligare minska företagets utsläpp av växthusgaser.

Koncernen har därmed åtagit sig att sätta mål som är anpassade till Parisavtalet och som syftar till att begränsa den globala temperaturhöjningen till 1,5°C.

#### Nya finansiella mål

Den 17 mars 2021 beslutade Bufabs styrelse om nya finansiella mål för perioden fram till och med 2025. De nya målen är:

#### Lönsam tillväxt

Genomsnittlig årlig ökning av omsättningen med 10 procent och av vinsten per aktie med 15 procent, genom såväl organisk tillväxt som förvärv.

#### *Lönsamhet*

Uppnå en årlig rörelsemarginal (EBITA) om 12 procent senast 2023.

#### *Utdelning*

Utdelning av 30–60 procent av den årliga nettovinsten.

#### *Finansiell stabilitet*

Nettoskulden i förhållande till rörelsevinst före avskrivningar (ND/EBITDA) skall normalt ligga i intervallet 2–3x.

De nya finansiella målen grundar sig dels på Bufabs starka utveckling de senaste åren, dels på Bufabs nya strategi för "Hållbart ledarskap". Denna strategi kommunicerades externt på Bufabs kapitalmarknadsdag den 18 mars 2021.

## **ORGANISATION**

### **Styrelsen har beslutat att utse Johan Lindqvist till tillförordnad VD och koncernchef**

Styrelsen utsåg den 12 juli 2021 Johan Lindqvist till tillförordnad VD och koncernchef i Bufab från den 1/9 2021 till dess att en permanent VD och koncernchef tillträder. Rekryteringsprocessen går vidare enligt plan och befinner sig i ett slutskede.

Jörgen Rosengren, som efter nästan tio år inom Bufab beslutat att lämna sin tjänst och gå vidare till en liknande roll i en annan industri, står fram till och med september till bolagets förfogande.

## **ANSTÄLLDA**

Antalet anställda i koncernen uppgick per den 30 juni 2021 till 1 310 (1 369).

## **EVENTUALFÖRPLIKTELSER**

Inga väsentliga förändringar av eventualförpliktelser har skett under delårsperioden.

## **REVISORSGRANSKNING**

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

## **KOMMANDE RAPPORTTILLFÄLLEN**

### **Delårsrapport för tredje kvartalet 2021**

27 oktober 2021

### **Bokslutskommuniké 2021**

10 februari 2022

*Styrelsen och VD intygar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat, samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.*

Värnamo den 13 juli 2021

Bufab AB (publ)

**Bengt Liljedahl**  
Styrelsens ordförande

**Hans Björstrand**  
Styrelseledamot

**Per-Arne Blomquist**  
Styrelseledamot

**Johanna Hagelberg**  
Styrelseledamot

**Anna Liljedahl**  
Styrelseledamot

**Eva Nilsagård**  
Styrelseledamot

**Bertil Persson**  
Styrelseledamot

**Jörgen Rosengren**  
VD och koncernchef

## Nyckeltalsdefinitioner

### **Bruttomarginal, %**

Bruttoresultat uttryckt i procent av nettoomsättningen under perioden

### **EBITDA**

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar

### **EBITDA, justerad**

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar minus avskrivningar på nyttjanderättstillgångar enligt IFRS16 Leasing. Detta nyckeltal syftar till att redovisa en jämförbar EBITDA som om IAS 17 fortsatt tillämpats.

### **Rörelseresultat (EBITA)**

Bruttoresultat minus rörelsekostnader

### **Nettolåneskuld, justerad**

Räntebärande skulder, leasingskulder enligt IFRS16, minus likvida medel och räntebärande tillgångar, allt beräknat vid periodens slut

### **Skuldsättningsgrad, %**

Nettolåneskuld dividerat med eget kapital, allt beräknat vid periodens slut

### **Nettolåneskuld / EBITDA, justerad, ggr**

Nettolåneskuld, justerad, vid periodens slut i relation till EBITDA, justerad, de senaste tolv månaderna

### **Rörelsekostnader**

Summan av försäljningskostnader, administrationskostnader, övriga rörelseintäkter, övriga rörelsekostnader, exklusive av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar

### **Rörelsekapital**

Summa omsättningstillgångar minus likvida medel minus kortfristiga ej räntebärande skulder, allt beräknat vid periodens slut

### **Genomsnittligt rörelsekapital**

Genomsnittligt rörelsekapital beräknat som snittet av de senaste fyra kvartalen

### **Genomsnittligt rörelsekapital i förhållande till nettoomsättning, %**

Genomsnittligt rörelsekapital uttryckt i procent av nettoomsättningen de senaste tolv månaderna

### **Soliditet, %**

Eget kapital uttryckt i procent av totala tillgångar, allt beräknat vid periodens slut

### **Operativt kassaflöde**

EBITDA, justerad, plus övriga ej likviditetspåverkande poster, minus förändringar i rörelsekapital och investeringar

### **Resultat per aktie**

Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal stamaktier

## Nyckeltal ej definierade enligt IFRS

Bufab använder vissa nyckeltal som inte är definierade i de regler för finansiell rapportering som Bufab tillämpar. Syftet med dessa nyckeltal är att skapa en bättre förståelse för hur verksamheten utvecklas. Det skall särskilt betonas att dessa alternativa nyckeltal, såsom de definierats, inte till fullo kan jämföras med andra bolags nyckeltal med samma benämning.

### Organisk tillväxt

Eftersom Bufab har verksamhet i många länder med olika valutor är det väsentligt att skapa förståelse för hur bolaget utvecklas exklusive valutapåverkan vid omräkning av utländska dotterbolag. Utöver detta har Bufab ett viktigt strategiskt mål i att genomföra värdeskapande förvärv. Av dessa skäl redovisas tillväxten även exklusive valutapåverkan vid omräkning av utländska dotterbolag samt exklusive förvärvade verksamheter inom begreppet Organisk tillväxt. Detta nyckeltal uttrycks i procentenheter av föregående års nettoomsättning.

2021, procentenheter	Kvartal 2				
	Koncernen	North	West	East	UK/North America
Organisk tillväxt	44	38	56	41	50
Valutaomräkningseffekter	-4	-2	-4	-6	-8
Förvärv	-	-	-	-	-
Redovisad tillväxt	40	36	52	35	42

2021, procentenheter	Jan-Jun				
	Koncernen	North	West	East	UK/North America
Organisk tillväxt	26	22	28	33	32
Valutaomräkningseffekter	-4	-2	-4	-9	-9
Förvärv	-	-	-	-	-
Redovisad tillväxt	22	20	24	24	23

### Operativt kassaflöde

I syfte att förbättra sitt totala kassaflöde mäter Bufab löpande i alla sina bolag det kassaflöde som den operationella verksamheten genererar. Detta uttrycks som Operativt kassaflöde och definieras enligt nedan.

MSEK	Kvartal 2		Jan-jun	
	2021	2020	2021	2020
EBITDA, justerad	198	103	385	239
Övriga ej likviditetspåverkande poster	7	-10	7	-8
Förändringar av varulager	-119	3	-176	37
Förändringar av rörelsefordringar	-102	103	-302	-71
Förändringar av rörelseskulder	100	-80	269	17
<b>Kassaflöde från rörelsen</b>	<b>84</b>	<b>119</b>	<b>183</b>	<b>214</b>
Investeringar exklusive förvärv	-8	-3	-11	-13
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>76</b>	<b>116</b>	<b>172</b>	<b>201</b>



## EBITDA

Nyckeltalet EBITDA är ett uttryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

<b>MSEK</b>	<b>Kvartal 2</b>		<b>Jan-Jun</b>	
	2021	2020	2021	2020
Rörelseresultat	178	85	348	203
Avskrivningar och nedskrivningar	43	45	88	91
<b>EBITDA</b>	<b>221</b>	<b>130</b>	<b>436</b>	<b>294</b>

## EBITDA, justerad

Nyckeltalet EBITDA, justerad, är ett uttryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar minus avskrivningar på nyttjanderättstillgångar samt räntekostnader på leasingkulder enligt IFRS16. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

<b>MSEK</b>	<b>Kvartal 2</b>		<b>Jan-Jun</b>	
	2021	2020	2021	2020
Rörelseresultat	178	85	348	203
Avskrivningar och nedskrivningar	43	45	88	91
Avgår: avskrivningar på nyttjanderättstillgångar enligt IFRS16	-22	-24	-45	-49
Avgår: räntekostnader på leasingkulder enligt IFRS16	-2	-3	-5	-6
<b>EBITDA, justerad</b>	<b>198</b>	<b>103</b>	<b>385</b>	<b>239</b>

## EBITA

I Bufabs tillväxtstrategi ingår att förvärva bolag. I syfte att bättre åskådliggöra den underliggande rörelsens utveckling har ledningen valt att följa EBITA vilket är ett uttryck för rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

<b>MSEK</b>	<b>Kvartal 2</b>		<b>Jan-jun</b>	
	2021	2020	2021	2020
Rörelseresultat	178	85	348	203
Av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar	7	8	14	15
<b>EBITA</b>	<b>185</b>	<b>92</b>	<b>362</b>	<b>218</b>

## Rörelsekostnader

Nyckeltalet rörelsekostnader är ett uttryck för rörelsekostnader före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

<b>MSEK</b>	<b>Kvartal 2</b>		<b>Jan-jun</b>	
	2021	2020	2021	2020
Försäljningskostnader	-145	-137	-286	-298
Administrationskostnader	-82	-68	-161	-146
Övriga rörelseintäkter	27	57	43	71
Övriga rörelsekostnader	-14	-24	-37	-33
Av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar	7	8	14	15
<b>Rörelsekostnader</b>	<b>-208</b>	<b>-165</b>	<b>-427</b>	<b>-391</b>

### Rörelsekapital

Eftersom Bufab är ett handelsföretag utgör rörelsekapitalet en stor del av balansräkningens värde. I syfte att optimera bolagets kassagenerering fokuserar ledningen på de lokala bolagens utveckling, och därmed hela gruppens utveckling, av rörelsekapitalet såsom det definieras enligt nedan.

<b>MSEK</b>	<b>30-jun</b>	<b>30-juni</b>
	2021	2020
Omsättningstillgångar	2 931	2 556
Avgår: likvida medel	-256	-246
Avgår: kortfristiga ej räntebärande skulder exklusive skuld avseende tilläggsköpeskilling	1 013	-712
<b>Rörelsekapital per balansdagen</b>	<b>1 662</b>	<b>1 597</b>

### Nettolåneskuld

Nettolåneskulden är ett uttryck för hur stor den finansiella belåningen är i bolaget i absoluta tal efter avdrag för likvida medel. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

<b>MSEK</b>	<b>30-jun</b>	<b>30-jun</b>
	2021	2020
Långfristiga räntebärande skulder	1 675	1 970
Kortfristiga räntebärande skulder	168	158
Avgår: likvida medel	-256	-246
Avgår: övriga räntebärande fordringar	0	0
<b>Nettolåneskuld per balansdagen</b>	<b>1 587</b>	<b>1 882</b>

### Nettolåneskuld, justerad

Nettolåneskuld, justerad, är ett uttryck för hur stor den finansiella belåningen är i bolaget, i absoluta tal efter avdrag för leasingsskulder enligt IFRS16 och likvida medel. Nyckeltalet definieras enligt nedan.

<b>MSEK</b>	<b>30-jun</b>	<b>30-jun</b>
	2021	2020
Långfristiga räntebärande skulder	1 675	1 970
Kortfristiga räntebärande skulder	168	158
Avgår: leasingsskulder enligt IFRS16	-339	-355
Avgår: likvida medel	-256	-246
Avgår: övriga räntebärande fordringar	0	0
<b>Nettolåneskuld, justerad, per balansdagen</b>	<b>1 248</b>	<b>1 527</b>

## TELEFONKONFERENS

En telefonkonferens kommer att hållas den 13 juli 2021 kl 08.00 CET. Jörgen Rosengren, VD & koncernchef samt Marcus Söderberg, CFO kommer att presentera resultatet. Konferensen kommer att hållas på engelska.

För att delta i konferensen, använd något av följande telefonnummer; +44 (0) 2071 928000, Storbritannien 08 445 718 892, Sverige 08 506 921 80 alt USA 16315107495. Konferenskod: 4178014.

Vänligen ring 5-10 minuter innan konferenssamtalet, eftersom en kort registrering är nödvändig.



## KONTAKT

### Jörgen Rosengren

CEO

+46 370 69 69 00

[jorgen.rosengren@bufab.com](mailto:jorgen.rosengren@bufab.com)

### Marcus Söderberg

CFO

+46 370 69 69 66

[marcus.soderberg@bufab.com](mailto:marcus.soderberg@bufab.com)

*Denna information är sådan information som Bufab AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 13 juli 2021 kl 7.00 CET.*

Bufab AB (publ) Box 2266 331 02 Värnamo, org nr 556685-6240

Tel 0370 69 69 00 Fax 0370 69 69 10

[www.bufab.com](http://www.bufab.com)

### Om Bufab

Bufab AB (publ), org nr 556685–6240, är ett handelsföretag som erbjuder sina kunder en helhetslösning som Supply Chain Partner för inköp, kvalitetssäkring och logistik av C-Parts (skruvar, muttrar etc). Bufabs kunderbjudande Global Parts Productivity™ syftar till att förbättra produktiviteten i kundernas värdekedja för C-Parts.

Bufab startades 1977 i Småland och är idag ett internationellt bolag med verksamhet i 28 länder. Huvudkontoret ligger i Värnamo och Bufab har cirka 1 300 anställda. Bufabs omsättning uppgick de senaste 12 månaderna till 5,3 miljarder SEK och rörelsemarginalen till 11,8 procent. Bufab-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm under kortnamnet "BUFAB". För mer information se [www.bufab.com](http://www.bufab.com).