

# OP Ryhmän toimielinten palkitsemisraportti 2021



## OP Ryhmän toimielinten palkitsemisraportti 2021

### Sisällys

1	Johdanto .....	1
2	Hallintoneuvoston palkkiot .....	2
3	Hallituksen palkkiot .....	4
4	Pääjohtajan ja pääjohtajan sijaisen palkat, palkkiot ja luontaisedut .....	5

### 1 JOHDANTO

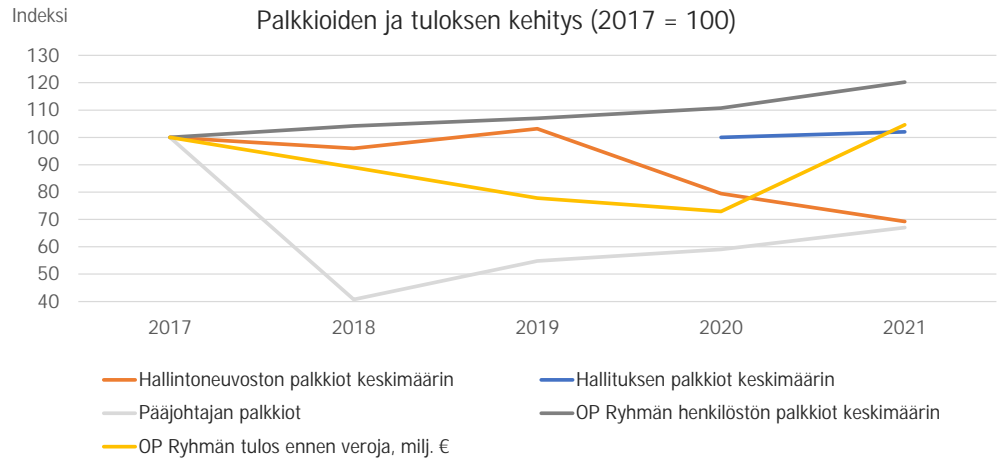
Tässä toimielinten palkitsemisraportissa kuvataan OP Osuuskunnan hallintoneuvoston, hallituksen, pääjohtajan sekä pääjohtajan sijaisen maksetut palkat ja palkkiot vuodelta 2021 sekä vertailutiedot palkkioiden kehityksestä viiden vuoden ajalta.

OP Ryhmän nykyinen kolmiportainen hallintomalli tuli voimaan, ja uuden hallintomallin mukainen OP Osuuskunnan hallitus aloitti toimintansa 1.1.2020 alkaen. Aiemmin OP Osuuskunnan hallituksena toimi johtokunta, joka koostui ammattijohtajista. Heille ei maksettu erillistä palkkiota hallitustyöskentelystä, joten vertailutietoa hallituksen jäsenten keskimääräisistä palkkioista aiemmilta vuosilta ei ole saatavilla.

OP Osuuskunnan hallintoneuvoston rooli on muuttunut hallituksen toiminnan alettua, mikä näkyy palkkiotasoina vuonna 2020. Pääjohtaja on vaihtunut maaliskuussa 2018, joten tiedot ennen vuotta 2018 koskevat edellistä pääjohtajaa ja vuoden 2018 luvuissa on näytetty molempien palkkiot (kuvaajassa tiedot on yhdistetty). OP Ryhmän henkilöstön keskimääräinen palkkakehitys on laskettu jakamalla OP Ryhmän palkat ja palkkiot yhteensä OP Ryhmän keskimääräisellä henkilömäärällä vuoden aikana.

OP Ryhmän tulos ennen veroja kuvaa parhaiten OP Ryhmän liiketoiminnan kehitystä, ja tulos on keskeinen mittari OP Ryhmän palkitsemisessa.

Keskimääräinen palkitseminen (euroa)	2017	2018	2019	2020	2021
Hallintoneuvoston palkkiot keskimäärin	18 893	18 140	19 493	15 011	13 083
Hallituksen palkkiot keskimäärin	-	-	-	89 000	90 800
Pääjohtajan palkkiot (Ritakallio)	-	635 541	855 461	921 896	1 045 885
Pääjohtajan palkkiot (Karhinen)	1 560 832	510 749	-	-	-
OP Ryhmän henkilöstön palkkiot keskimäärin	48 477	50 490	51 875	53 660	58 267
OP Ryhmän tulos ennen veroja, milj. euroa	1 077 M€	959 M€	838 M€	785 M€	1 127 M€



Kaaviossa hallintoneuvoston ja pääjohtajan palkkioiden kehitys ei ole täysin vertailukelpoista eri vuosina, sillä kolmiportaiseen hallinnointimalliin siirtymisen vaikutti hallintoneuvoston palkkiotasoihin vuonna 2020 ja pääjohtaja on vaihtunut vuonna 2018.

2

HALLINTONEUVOSTON PALKKIOT

Osuuskunnan kokouksen OP Osuuskunnan hallintoneuvoston puheenjohtajalle, varapuheenjohtajille ja jäsenille vahvistamat kuukausi- ja kokouspalkkiot on esitetty oheisessa taulukossa:

Hallintoneuvoston palkkiot	Puheenjohtaja (eur/kk)	Varapuheenjohtaja (eur/kk)	Jäsen (eur/kk)	Kokouspalkkio (eur/kokous)
1.1.2021–31.12.2021	5 000	2 500	400	600

Hallinnon palkkiot maksetaan rahana. Hallintoneuvoston puheenjohtaja, varapuheenjohtajat ja jäsenet on vakuutettu Ilmarisessa työntekijän eläkelain mukaisella vapaaehtoisella eläkevakuutuksella (vain kuukausipalkkiot kerryttävät TyEL-eläkettä).

Hallintoneuvoston jäsenten osallistuminen kokouksiin ja heille maksetut palkkiot vuonna 2021 on esitetty seuraavassa taulukossa:



Hallintoneuvoston jäsen	Kokouksiin osallistuminen						Palkkiot		
	Hallinto- neuvosto	Strategia- jaos	Palkitsemis- jaos	Osuus- toiminta- jaos	Puheen- johtajisto	Hallinto- neuvoston nimitys- toimikunta	Kokous- palkkiot	Kuukausi- palkkiot	Palkkiot yhteensä
Nikola Annukka pj	6/6	3/3			5/5	3/3	10 200 €	60 000 €	70 200 €
Sotarauta Markku 1. varapj	6/6		1/1		5/5	3/3	8 400 €	30 000 €	38 400 €
Väänänen Ari 2. varapj	6/6			2/2	5/5	3/3	8 400 €	30 000 €	38 400 €
Arvio Kalle *	1/1	1/1					1 200 €	1 600 €	2 800 €
Hakasuo Päivi	6/6		1/1				4 800 €	4 800 €	9 600 €
Harju Anne *	1/1			1/1			1 200 €	1 600 €	2 800 €
Helin Mika	6/6	2/3					5 400 €	4 800 €	10 200 €
Hinkkanen Mervi	6/6			2/2			5 400 €	4 800 €	10 200 €
Hyvönen Raili **	5/5	2/2					4 800 €	3 200 €	8 000 €
Julkunen Saara **	5/5		1/1				4 200 €	3 200 €	7 400 €
Junttila Juha ***	4/4						3 000 €	3 600 €	6 600 €
Jurmu Tajja	6/6	3/3					6 000 €	4 800 €	10 800 €
Kaakko Marja-Liisa *	1/1						600 €	1 600 €	2 200 €
Kainusalmi Mika **	5/5			1/1			4 200 €	3 200 €	7 400 €
Kietäväinen Seppo *	1/1	1/1					1 200 €	1 600 €	2 800 €
Kiuru Matti **	5/5			1/1			4 800 €	3 200 €	8 000 €
Korkonen Jaakko *	1/1			1/1			1 200 €	1 600 €	2 800 €
Kujala Päivi	6/6		1/1				4 800 €	4 800 €	9 600 €
Kuosa-Kaartti Katja	6/6		1/1				4 800 €	4 800 €	9 600 €
Kääriäinen Jukka *	1/1	1/1					1 200 €	1 600 €	2 800 €
Lehtonen Pekka	5/6		1/1				4 200 €	4 800 €	9 000 €
Leppäkoski Sirpa	6/6	2/2		1/1			6 000 €	4 800 €	10 800 €
Loikkanen Toivo **	5/5	2/2					4 800 €	3 200 €	8 000 €
Manninen Veijo **	5/5		1/1				4 200 €	3 200 €	7 400 €
Markula Kaisa **	5/5			1/1			4 200 €	3 200 €	7 400 €
Metsä-Tokila Timo	6/6	3/3					6 000 €	4 800 €	10 800 €
Mäkelä Anssi	6/6		1/1				4 800 €	4 800 €	9 600 €
Nieminen Juha-Pekka *	1/1	1/1					1 200 €	1 600 €	2 800 €
Niskanen Yrjö	6/6	2/2		1/1			6 000 €	4 800 €	10 800 €
Nurmela Jarmo **	5/5			1/1			4 200 €	3 200 €	7 400 €
Nylund Ulf	6/6			2/2			5 400 €	4 800 €	10 200 €
Näsi Olli *	1/1	1/1					1 200 €	1 600 €	2 800 €
Palosaari Heikki **	5/5	2/2					4 800 €	3 200 €	8 000 €
Perätalo Teuvo **	4/5			1/1			3 600 €	3 200 €	6 800 €
Puttonen Tuomas **	5/5			1/1			4 200 €	3 200 €	7 400 €
Pättiniemi Johanna	6/6			2/2			5 400 €	4 800 €	10 200 €
Rajala Tiina	6/6		1/1				4 800 €	4 800 €	9 600 €
Rantala Jyrki **	5/5	2/2					4 200 €	3 200 €	7 400 €
Rosas Salla *	1/1	1/1					1 200 €	1 600 €	2 800 €
Sahlström Petri	6/6	3/3					6 000 €	4 800 €	10 800 €
Sandell Carolina	6/6			2/2			5 400 €	4 800 €	10 200 €
Sarhema Teemu **	5/5	2/2					4 800 €	3 200 €	8 000 €
Saukkonen Timo	6/6		1/1				4 800 €	4 800 €	9 600 €
Suhonen Timo *	1/1	1/1					1 200 €	1 600 €	2 800 €
Syrjälä Timo	6/6		1/1				4 800 €	4 800 €	9 600 €
Takala Pauliina	6/6			2/2			5 400 €	4 800 €	10 200 €
<b>Yhteensä</b>							<b>198 600 €</b>	<b>272 400 €</b>	<b>471 000 €</b>

\* Jäsen 21.4.2021 asti

\*\* Jäsen 21.4.2021 alkaen

\*\*\* Jäsen 20.9.2021 asti

## 3

## HALLITUKSEN PALKKIOT

Hallituksen puheenjohtajalle, varapuheenjohtajille ja jäsenille vahvistetut kuukausipalkkiot vuodelle 2021 ovat seuraavat:

- puheenjohtaja 11 000 euroa
- varapuheenjohtaja 7 000 euroa
- jäsenet 5 000 euroa.

Lisäksi valiokuntien puheenjohtajille maksetaan 2 000 euron kuukausipalkkiota. Kaikille hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkiota 600 euroa kokoukselta. Hallituksen palkkiot maksetaan rahana.

Pääjohtajalle ei makseta erillistä kuukausipalkkiota hallitusjäsenyydestä eikä kokouspalkkiota.

Hallituksen puheenjohtaja, varapuheenjohtajat ja jäsenet on vakuutettu Ilmarisessa työntekijän eläkelain mukaisella vapaaehtoisella eläkevakuutuksella (vain kuukausipalkkiot kerryttävät TyEL-eläkettä).

Hallituksen jäsenten osallistuminen kokouksiin ja heille maksetut palkkiot vuonna 2021 on esitetty alla olevassa taulukossa:

Hallituksen jäsen	Kokouksiin osallistuminen**						Palkkiot		
	Hallitus*	Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta	Riski- valiokunta	Tarkastus- valiokunta	Riski- ja tarkastusvaliokunnan yhteiskokoukset	Hallintoneuvosto, palkitsemisjaos, nimitystoimikunta sekä puheenjohtajisto	Kokous- palkkiot	Kuukausi- palkkiot	Yhteensä
Pehkonen Jaakko, pj	19/19	7/7				14/14	18 200 €	156 000 €	174 200 €
Heinonen Jarna, varapj	19/19			5/5	2/2	9/9	16 200 €	84 000 €	100 200 €
Enberg Leif	19/19		9/9		2/2	1/1	15 000 €	60 000 €	75 000 €
Himanen Jari	19/19					1/1	8 400 €	60 000 €	68 400 €
Levoranta Kati	19/19	7/7	9/9		2/2	1/1	18 600 €	60 000 €	78 600 €
Loikkanen Pekka	19/19		9/9		2/2	1/1	15 000 €	84 000 €	99 000 €
Ojanperä Tero	19/19	7/7		5/5	2/2	1/1	15 600 €	60 000 €	75 600 €
Palomäki Riitta	19/19			5/5	2/2	1/1	12 600 €	84 000 €	96 600 €
Ritakallio Timo	19/19						-	-	-
Tarkkanen Olli	19/19					1/1	8 400 €	60 000 €	68 400 €
Väisänen Mervi	19/19	7/7				1/1	12 000 €	60 000 €	72 000 €
<b>Yhteensä</b>							<b>140 000 €</b>	<b>768 000 €</b>	<b>908 000 €</b>

\* Kokouksista 6 pidettiin sähköpostikokouksina, joista ei maksettu kokouspalkkiota ja yksi kokous oli kaksipäiväinen.

\*\* Eri toimielinten kokouksista osa on pidetty samana päivänä, jolloin maksetaan vain yksi kokouspalkkio.

## PÄÄJOHTAJAN JA PÄÄJOHTAJAN SIIJAISEN PALKAT, PALKKIOT JA LUONTAISEDUT

OP Ryhmän pääjohtaja Timo Ritakalliolle maksettiin vuonna 2021

- kokonaispalkkaa 801 000 euroa, josta rahapalkkaa 776 880 euroa ja luontoisetuja 24 120 euroa,
- lomarahaa 39 000 euroa,
- vuodelta 2018 ansaittua lykättyä tulospalkkiota 12 884 euroa,
- vuodelta 2019 ansaittua lykättyä tulospalkkiota 72 231 euroa,
- vuosilta 2017–2019 ansaittuja lykättyjä johdon pitkän aikavälin palkkioita 20 337 euroa ja
- vuodelta 2020 ansaittua tulospalkkiota 100 433 euroa.

Muuttuvan palkitsemisen osuus vastasi noin 25 prosenttia kiinteästä palkasta.

Vuonna 2020 pääjohtajan tulospalkkion enimmäismäärä oli 780 000 euroa (12 kk kokonaispalkka) ja tulospalkkion mittareina olivat 20 %:n painoilla

- Tuottojen ja kulujen kasvuero, %-yksikköä
- Aktiivisten mobiiliasiakkaiden määrä
- RORAC (Return on risk-adjusted capital)
- OP Ryhmän asiakaskohtaamisten NPS
- OP Ketterä -toimintamuutoksen toteuttaminen.

Lisäksi tulospalkkion määrään vaikutti OP Ryhmän tulokseen ennen veroja perustuva tuloskerroin.

Tulospalkkion toteuma oli 334 778 euroa (noin 5 kk kokonaispalkka), josta vuonna 2021 maksettiin sääntelyn mukaisesti rahana 30 %.

Vuosilta 2018, 2019 ja 2020 ansaituista tulospalkkioista sekä vuosilta 2017–2019 ansaituista johdon pitkän aikavälin palkkioista maksetaan sääntelyn mukaisen lykkäysmenettelyn mukaisesti 351 581 euroa vuosina 2022–2027. Lykättyistä palkkioista puolet maksetaan tuotto-osuuden tuottoon sidottuna, joihin liittyy vuoden odotusaika.

Pääjohtajan etuusperusteisesta lisäeläkevakuutuksesta ei aiheutunut kustannuksia vuonna 2021.

Pääjohtajan sijaiselle Olli Lehtilälle maksettiin vuonna 2021

- kokonaispalkkaa 456 000 euroa, josta rahapalkkaa 414 850 euroa ja luontoisetuja 41 150 euroa,
- lomarahaa 22 749 euroa,
- vuosilta 2014–2016 ansaittuja lykättyjä johdon pitkän aikavälin palkkioita 26 042 euroa ja
- vuodelta 2020 ansaittua tulospalkkiota 57 052 euroa.

Muuttuvan palkitsemisen osuus vastasi noin 17 prosenttia kiinteästä palkasta.

Vuonna 2020 pääjohtajan sijaisen tulospalkkion enimmäismäärä oli 380 000 euroa (10 kk kokonaispalkka) ja tulospalkkion mittareina olivat 20 %:n painoilla

- Tuottojen ja kulujen kasvuero, %-yksikköä
- Aktiivisten mobiiliasiakkaiden määrä
- RORAC (Return on risk-adjusted capital)
- Vakuutusasiakkaat-toiminnon asiakasliiketoiminnan tulos
- OP Ketterä -toimintamuutoksen toteuttaminen omalla vastuualueella.

Lisäksi tulospalkkion määrään vaikutti OP Ryhmän tulokseen ennen veroja perustuva tuloskerroin.

Tulospalkkion toteuma oli 190 172 euroa (noin 5 kk kokonaispalkka), josta vuonna 2021 maksettiin sääntelyn mukaisesti 30 %.

Vuosilta 2014–2016 ansaituista johdon pitkän aikavälin palkkioista sekä vuodelta 2020 ansaitusta tulospalkkiosta maksetaan sääntelyn mukaisen lykkäysmenettelyn mukaisesti 198 226 euroa vuosina 2022–2027. Lykätystä palkkioista puolet maksetaan tuotto-osuuden tuottoon sidottuna, joihin liittyy vuoden odotusaika.

Pääjohtajan sijaisen etuusperusteisen lisäeläkevakuutuksen maksut vuonna 2021 olivat 108 892 euroa.

Alla olevassa taulukossa on yhteenveto pääjohtajalle ja pääjohtajan sijaiselle vuonna 2021 maksetuista palkoista ja palkkioista sekä vuosina 2022–2027 maksettavista lykätystä palkkioista.

EUR	Säännöllinen rahapalkka ja lomarahat	Luontoisedut	Vuonna 2021 maksettu tulospalkkio vuodelta 2020	Vuonna 2021 maksetut lykätty tulospalkkiot vuodelta 2018, 2019 sekä pitkän aikavälin palkkiot vuosilta 2014–2016 ja 2017–2019	Vuonna 2021 maksetut palkat, palkkiot ja luontoisedut yhteensä	Vuosina 2022–2027 maksettavat lykätty palkkiot vuosien 2018, 2019 ja 2020 tulospalkkioista sekä vuosien 2014–2016 ja 2017–2019 johdon pitkän aikavälin palkkioista
Pääjohtaja	815 880	24 120	100 433	105 451	1 045 885	351 581
Pääjohtajan sijainen	437 599	41 150	57 052	26 042	561 843	198 226
<b>Yhteensä</b>	<b>1 253 479</b>	<b>65 270</b>	<b>157 485</b>	<b>131 493</b>	<b>1 607 728</b>	<b>549 807</b>

Palkitsemisen ryhmätasoiset reunaehdot tulospalkkion maksulle (OP Ryhmän LCR-tunnusluku yli 110 % ja CET1-vakavaraisuus yli 14,5 %) sekä työnantajayhtiön tuloksen ja asiakasliiketoiminnan tuloksen voitollisuus täyttyivät, joten tulospalkkiot ja lykätty palkkiot maksettiin ehtojen mukaisesti vuonna 2021.