

Årsredovisning

2019/2020



// INNOVATION

Vi vill accelerera innovations-
takten i verksamheten med
fokus på kundinsikt.

// MÄNNISKOR

Vi tror på öppenhet och föränd-
ringsvilja i kombination med ett
tydligt decentraliserat ansvar.

// VARUMÄRKEN

Vi investerar målmedvetet i att
bygga starka premiumvaru-
märken.

BERGMAN & BEVING

Innehåll

Verksamheten

- 03 Bergman & Beving i korthet
- 04 VD har ordet
- 06 Vision, affärsidé, mål och strategier
- 10 Building Materials
- 14 Workplace Safety
- 18 Tools & Consumables
- 22 Hållbarhetsrapport
- 28 Aktien

Finansiell information

- 32 Förvaltningsberättelse
- 35 Bolagsstyrningsrapport
- 40 Koncernen Resultaträkning
- 40 Koncernen Rapport över totalresultat
- 41 Koncernen Balansräkning
- 42 Koncernen Rapport över förändring av eget kapital
- 43 Koncernen Kassaflödesanalys
- 44 Moderbolaget Resultaträkning
- 44 Moderbolaget Rapport över totalresultat
- 45 Moderbolaget Balansräkning
- 46 Moderbolaget Rapport över förändring av eget kapital
- 47 Moderbolaget Kassaflödesanalys
- 48 Koncernens risker och osäkerhetsfaktorer
- 50 Noter
- 84 Förslag till vinstdisposition
- 85 Revisionsberättelse
- 88 Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Övrig information

- 90 Styrelse och revisor
- 92 Företagsledning
- 94 Tioårsöversikt
- 96 Uträkning av nyckeltal samt definitioner
- 97 Övriga definitioner

Årsredovisningen beskriver Bergman & Beving AB:s verksamhet och finansiella resultat 2019/2020 och inkluderar Bolagsstyrningsrapport och Hållbarhetsrapport. Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 32-84. Jämförelser angivna inom parentes avser motsvarande belopp föregående år. Den lagstadgade Hållbarhetsrapporten enligt ÄRL återfinns på sidorna 22-27. Från och med den 1 april 2019 tillämpar koncernen IFRS 16 Leasingavtal. Övergången har skett med hjälp av den s.k. förenklade metoden, vilket innebär att jämförelsesiffror inte har räknats om.

Bergman & Beving i korthet

Bergman & Beving utvecklar, designar och förvärvar starka produkter och varumärken för industri- och byggsektorerna.

Koncernen består bland annat av enheterna och produktvarumärkena Arbesko, Belano, BVS, Cresto, ESSVE, FireSeal, Guide, H&H, KGC, L.Brador, Limit, Luna, Mareld, Miller's, Skydda, Systemtext, Teng Tools och Zekler.

Vision

Vår vision är att vara norra Europas ledande leverantör av egna hållbara och värdeskapande produkter och tjänster till bygg- och industrisektorerna. För oss innebär att vara ledande en förmåga att långsiktigt skapa värde genom hållbar utveckling, tillväxt och lönsamhet.

Finansiella mål

Vår målsättning är en genomsnittlig resultatstillväxt på mer än 15 procent per år över en konjunkturcykel samt ett avkastningsmätt där EBITA (R) i förhållande till rörelsekapitalet (RK) ska överstiga 45 procent (R/RK).

Koncernstrategier

- Innovation och produktutveckling
- Internationell expansion
- Förvärv

Genom våra varumärken finns vi representerade i över 25 länder med över 4 000 försäljningsställen.

Våra huvudmarknader är Sverige, Norge och Finland som står för cirka 80 procent av omsättningen.

Koncernens verksamheter styrs med decentraliserat affärsansvar med fokus på enkelhet, ansvar och frihet.

Våra kärnvärden

Vår decentraliserade organisation har en gemensam värdegrund som utgår från ansvar och frihet, enkelhet och effektivitet samt öppenhet och förändringsvilja.

Ansvar och frihet: Varje dotterbolag driver sin verksamhet med stor frihet under eget ansvar.

Enkelhet: Vi arbetar mot tydliga mål med enkla metoder och klara ansvarsförhållanden. Vi identifierar vad som är betydelsefullt och följer upp med förenklade nyckeltal.

Effektivitet: Vi strävar efter att göra rätt saker på rätt sätt. Vi försöker undvika administration och byråkrati.

Öppenhet och förändringsvilja: Förändringsvilja och förmåga att anpassa sig är en förutsättning för framgångsrika affärer i en föränderlig värld. Vi ser möjligheter istället för problem och lär av varandra.

4 060

Nettoomsättning, MSEK

208

EBITA, MSEK

16

Avkastning rörelsekapital R/RK, %

4,30

Resultat per aktie, SEK

1 083

Medarbetare

NETTOOMSÄTTNING 2019/2020

Egna produkter¹⁾



- 66% Egna produkter
- 34% Handelsvaror

Kundsegment²⁾



- 60% Industri
- 35% Bygg
- 5% Övrigt

Geografi³⁾



- 41% Sverige
- 27% Norge
- 9% Finland
- 6% Baltikum
- 3% Danmark
- 3% Polen
- 2% UK
- 9% Övrigt

¹⁾ Avser andel av extern nettoomsättning.

²⁾ Avser andel av extern nettoomsättning avrundat till närmaste fem procent.

³⁾ Baserat på kundernas hemvist.

VD har ordet

Förvärv och omstruktureringar ger kraft för framtiden

Räkenskapsåret 2019/2020 var ett utmanande och händelserikt år med förvärvsdriven tillväxt och omstruktureringar i verksamheten. Resultatet justerat för jämförelsestörande kostnader var i nivå med föregående år. Positivt i sammanhanget var att vi uppnådde en organisk tillväxt under det sista kvartalet samt att både resultat och rörelsemarginal justerat för jämförelsestörande kostnader stärktes betydligt. Vi kan därmed summera ett år av omstruktureringar med en positiv avslutning vad gäller både omsättning och resultatutveckling.

Efterfrågan från våra huvudmarknader och från de olika kundsegmenten varierade under året vilket återspeglade en ökad osäkerhet på marknaden under hösten samt även påverkan från en mild vinter. För att anpassa verksamheten till marknadsläget genomfördes ett effektiviseringsprogram för att sänka omkostnaderna med 100 MSEK. Programmet innefattade mestadels personalneddragningar. Vårt långsiktiga fokus med satsningar på försäljning och marknadsföring av våra starka varumärken låg emellertid fast och andelen försäljning av egna produkter ökade till 66 procent. Vi tecknade flera nya kundkontrakt och försäljningen till nya kunder ökade stadigt. Sammantaget innebar det en bredare kundportfölj på våra hemmarknader samtidigt som positionen för flera av våra varumärken stärktes. Satsningar på digitalisering med investeringar i systemplattformar och digitalisering av vårt erbjudande fortsatte, liksom satsningarna på geografisk expansion, både genom kontrakterade distributörer och genom egna etableringar. Vi lyckades väl med våra förvärvsambitioner och fem

förvärv med cirka 270 MSEK i årlig affärsvolym genomfördes. De fyra första förvärven var alla inriktade på starka varumärken och egna produkter medan det senaste, VIP Safety, gav oss en egen marknadsnärvaro i Benelux som är en prioriterad expansionsmarknad för varumärkena inom Workplace Safety-divisionen.

Utvecklingen enligt vår affärsfilosofi mot ökad decentralisering fortgick med förtydligande av både förväntansbild och målstyrning för koncernens ingående bolag. I praktiken innebär det att bolagen i högre grad kommer att agera långsiktigt utifrån sina unika förutsättningar för att nå koncernens målsättningar.

Hållbarhet är en allt mer integrerad del av vår verksamhet och vi följde även här vår affärsfilosofi med tydliga hållbarhetsmål och förväntningar på bolagens hållbara utveckling. Ett av våra fokusområden var jämställdhet och mångfald och det är glädjande att konstatera att vi under året har rekryterat två nya kvinnliga VD:ar till dotterbolagen Teng Tools och Arbesko.

Osäkerheten på marknaden ökade väsentligt i samband med det globala virusutbrottet i slutet av verksamhetsåret. Vår prioritering i dessa tider är hälsa och säkerhet för våra medarbetare, kunder och samarbetspartners. Vi kommer att bibehålla ett högt fokus på affären och hårt arbete med insatser för förbättrad lönsamhet och för att öka vår effektivitet i en mer decentraliserad struktur. På sikt skapar detta förutsättningar att nå våra finansiella mål även om lönsamheten i nuläget ligger väsentligt under vår långsiktiga ambition.

Avslutningsvis vill jag framföra ett stort och hjärtligt tack till alla dedikerade medarbetare för ett engagerat arbete under året

och hälsar även våra nya medarbetare välkomna. Stort tack även till kunder och samarbetspartners för både fortsatt och nytt förtroende. Jag ser fram emot ett nytt spännande verksamhetsår tillsammans med er och många intressanta affärsmöjligheter. Koncernens finansiella ställning är fortsatt stark och vi har god beredskap för hantering av både utmaningar och möjligheter. Trots det osäkra marknadsläget ser vi positivt på framtiden och på möjligheterna att utveckla våra bolag mot förbättrad lönsamhet framöver.

Pontus Boman
VD och koncernchef

”Vi kommer att bibehålla ett högt fokus på affären och hårt arbete med insatser för förbättrad lönsamhet och för att öka vår effektivitet i en mer decentraliserad struktur.”

Pontus Boman, VD och koncernchef

Vision, affärsidé, mål och strategier

Vi ska vara norra Europas ledande leverantör av egna hållbara och värdeskapande produkter och tjänster.

Vision

Vår vision är att vara norra Europas ledande leverantör av egna hållbara och värdeskapande produkter och tjänster till bygg- och industrisektorerna.

För oss innebär att vara ledande en förmåga att långsiktigt skapa värde genom hållbar utveckling, tillväxt och lönsamhet.

För våra varumärken innebär visionen att deras respektive marknadsposition ska vara topp tre inom sin utvalda nisch på sina huvudsakliga marknader.

Visionen innebär även att vi strävar efter att vara en god kraft för hållbar utveckling.

Affärsidé

Bergman & Beving utvecklar, designar och förvärvar starka produkter och varumärken för industri- och byggsektorerna.

Finansiella mål

Vår målsättning är en genomsnittlig resultattillväxt på mer än 15 procent per år över en konjunkturcykel samt ett avkastningsmått där EBITA (R) i förhållande till rörelsekapitalet (RK) ska överstiga 45 procent (R/RK).

Varje enskild verksamhet styrs av de koncerngemensamma målen och i princip innebär det att vi har ambitionen att fördubbla vårt resultat vart femte år. Avkastningsmålet syftar till att premiera högt resultat i kombination med låg kapitalbindning, vilket ger oss goda möjligheter till ett positivt kassaflöde och långsiktig lönsam tillväxt.





Strategier

Bergman & Beving består av en portfölj med starka varumärken som har goda förutsättningar att växa med egna produkter och genom internationell expansion. Varje dotterbolag driver sin verksamhet med stor frihet och under eget ansvar och vi förlitar oss på vår decentraliserade organisation för att utveckla, marknadsföra och sälja våra produkter och varumärken.

Vår styrka utgår från kundnärlighet på de marknader där vi är verksamma. Våra varumärken särskiljer sig genom både hög kännedom och hög preferens inom sina utvalda målgrupper. Fokus på starka varumärken och egna hållbara kvalitetsprodukter är centralt för våra strategier. I en mer digital värld med ökande transparens blir varumärke också allt viktigare för att bygga förtroende och för att särskilja sig på marknaden. Innovation och utveckling av egna hållbara kvalitetsprodukter är tillsammans med varumärkeskapitalet vår motor för att skapa organisk tillväxt. Det möjliggör även högre marginaler. Förvärv används som komplement för att accelerera utvecklingen.

Innovation och produktutveckling

Investeringar i innovation och produktutveckling är en väsentlig del av vår strategi och en nyckel för att stärka vårt erbjudande. Investeringarna ska långsiktigt öka andelen försäljning av hållbara värdeskapande egna produkter och lösningar. Vi fokuserar både på nya produktinnovationer och kontinuerliga förbättringar av befintliga koncept för att på bästa sätt möta målgruppernas behov. Vår närhet till kunderna och förståelse för deras behov och beteenden möjliggör god avkastning på våra utvecklingsinsatser. I praktiken innebär det att vi arbetar nära användarna inom en definierad målgrupp, studerar deras behov, intervjuar, filmar, diskuterar och uppmärksammar vad som kan göras annorlunda. Vi söker utveckling av produkter och lösningar på specifika problem och situationer. Långsiktigt strävar vi efter att respektive varumärke ska ha ett komplett erbjudande inom sin nisch eller för sin målgrupp. De ingående bolagen

har egna resurser för att driva sin utveckling och söker samtidigt samarbeten inom eller utanför koncernen, exempelvis inom miljövänliga material och ytbehandlingar, återvinningsbara förpackningar eller digitalisering. Genom dessa satsningar vill vi successivt öka den andel av vår försäljning som genereras av produkter och tjänster som lanserades för mindre än tre år sedan. Hög innovationstakt skapar förutsättningar för att uppnå hög andel i tillgängliga försäljningskanaler på befintliga marknader samt även för expansion till nya marknader.

Internationell expansion

Bergman & Beving har flera ledande varumärken med stark position och ett utvecklingsbart nätverk av återförsäljare på våra hemmamarknader. Vi strävar efter att utnyttja vår starka position i Norden för att skapa tillväxt för nya koncept och för varumärken som har en nationell utgångspunkt. Vi upplever att det finns en internationellt växande efterfrågan hos professionella användare på produkter och lösningar som möter deras ökade krav på säkerhet, kvalitet och inte minst design. Det gör att vi även har goda förutsättningar att växa genom internationell expansion. I dagsläget har vi egna säljbolag på nio marknader utanför våra huvudmarknader. På marknader där vi inte har egna säljbolag sköts försäljning och marknadsföring genom kontrakterade distributörer. Vi fokuserar insatserna på utvalda varumärken med starka erbjudanden och hög internationell konkurrenskraft. Vi expanderar genom att organiskt bygga försäljning och organisationer på nya marknader och kan även expandera genom förvärv.

Förvärv

Vårt tillväxtmål ska nås genom både organisk tillväxt och förvärv. Bergman & Beving är en finansiellt stark och engagerad ägare med tydliga mål för utveckling och lönsamhet och vi köper bolag för att behålla och vidareutveckla dem långsiktigt. Vi söker i första hand efter välskötta bolag med en stark företagsledning som når eller har goda förutsättningar att nå våra finansiella mål.

Att förvärva bolag med starka egna produkter är prioriterat och vi söker främst bolag som kompletterar befintliga produktpositioner eller bolag inom nya produktområden som är riktade till någon av våra prioriterade kundgrupper där vi saknar eller vill bredda vårt erbjudande. Vi ser gärna att förvärvade bolag skapar möjligheter för internationell expansion. Vi arbetar kontinuerligt med en lista över potentiella kandidater och för löpande dialog med många intressanta bolag.

Under verksamhetsåret genomfördes fem förvärv med en årlig omsättning om cirka 270 MSEK.



Marknad / Verksamhet

Bergman & Beving riktar sig till professionella användare inom bygg och industri. Verksamheten bedrivs i huvudsak i Sverige, Norge och Finland som tillsammans svarar för merparten av koncernens omsättning.

Marknaden utgörs till stor del av förbrukningsvaror och eftermarknadstjänster. Efterfrågan från kunderna styrs främst av allmänna ekonomiska tillväxtfaktorer där sysselsättningsgrad, industriproduktion, nybyggnation och renoveringar är viktiga drivare. Vi upplever även en generell ökande efterfrågan på personlig skyddsutrustning på marknaden, drivet både av regleringar och av ökat fokus på hälsa, miljö och säkerhet hos användarna.

Bergman & Beving agerar som en leverantör i värdekedjan och försäljningen sker genom olika återförsäljarkanaler till slutkunderna. Bergman & Beving har en mindre andel egen produktion och samarbetar därutöver med externa tillverkare. Vårt erbjudande består av en portfölj av starka varumärken där andelen egna produktvarumärken uppgår till 66 procent av total försäljning.

Erbjudandet består av innovativa produkter med hög kvalitet kompletterat med hög kompetens och olika typer av produktinformation. Andelen försäljning genom digitala kanaler ökar stadigt varför vi kontinuerligt utvecklar produktinformation och digitala gränssnitt för att stödja våra olika samarbetspartners och för att förenkla användandet av produkterna hos slutkunderna.

Vi arbetar aktivt med marknadsföring av våra varumärken mot slutkunderna, vilket skapar efterfrågan för våra återförsäljarspartners. Vår försäljningsmodell strävar efter största möjliga kundnärlighet balanserat med resurseffektivitet och geografisk täckning. Vi bearbetar marknaden tillsammans med våra återförsäljarspartners och erbjuder säljstöd såsom digitala hjälpmedel, säljande butikskoncept, utbildningar och teknisk rådgivning.

Vår decentraliserade organisation har en gemensam värdegrund som utgår från:

Ansvar & frihet

Att varje dotterbolag driver sin verksamhet med stor frihet under eget ansvar.

Enkelhet

Att arbeta mot tydliga mål med enkla metoder och klara ansvarsförhållanden. Vi identifierar vad som är betydelsefullt och följer upp med förenklade nyckeltal.

Effektivitet

Att göra de rätta sakerna på rätt sätt. Vi försöker undvika administration och byråkrati.

Öppenhet & förändringsvilja

Förändringsvilja och förmåga att anpassa oss. Se möjligheter istället för problem och lära av varandra.





Tillväxt genom förvärv

Vi har ständigt ögonen öppna för entreprenörer och ägare till bolag med starka premiumvarumärken, framgångsrika produktkoncept eller andra starka inslag av produktägande där det finns förutsättningar att ta ledande positioner. Vi gör även mindre kompletteringsförvärv som ytterligare kan stärka marknadspositionerna i våra befintliga bolag. Bergman & Beving är en långsiktig ägare som har kraften och erfarenheten att på ett uthålligt sätt vidareutveckla de bolag vi förvärvat. Förvärvade bolag tillför olika strategis-

ka fördelar, men kanske allra viktigast, tillför kompetenta medarbetare med en stark känsla för entreprenörskap. Bergman & Beving har genom åren förvärvat och integrerat många bolag. En del i processen, som knappast kan överskattas, är att etablera ett ömsesidigt förtroende mellan säljaren och oss som köpare. Målet med alla förvärv är att det nya bolaget ska bidra till koncernens lönsamhet på såväl kort som lång sikt samt ha goda utsikter för tillväxt. Vår övertygelse är att affärsbeslut ska fattas så nära verksamheten som

möjligt. En konsekvens av detta är att ledningen i varje enskilt bolag har stor frihet, men också stort ansvar att självständigt fortsätta utveckla bolaget. Förvärvade bolag kan därmed behålla sin självständiga identitet och sitt affärsmannaskap, samtidigt som Bergman & Beving tillför finansiell styrka. Vår erfarenhet är att många privatägda bolag tilltalas av vår modell och tycker att den på ett bra sätt kombinerar fördelarna hos det självständiga bolaget med dem hos den stora koncernen.



Eric Jan Boer, VIP Safety, Jan Lundmark VD för Guide Gloves AB och Jo Decock, VIP Safety

”Förvärvet av VIP Safety ger oss en stark närvaro i Benelux som är prioriterade expansionsmarknader för våra varumärken.”

Fredrik Valentin, divisionschef för Workplace Safety



Värderingar och företagskultur

Våra starka varumärken och våra medarbetare är grundpelarna för vår framgång. Vår decentraliserade organisation har en gemensam värdegrund som utgår från ansvar och frihet, enkelhet och effektivitet samt öppenhet och förändringsvilja. Våra dotterbolag bedriver sin verksamhet med stor frihet och har också ett stort ansvar att leva upp till högt ställda målsättningar. I praktiken innebär det att våra medarbetare prioriterar insatser och fattar beslut så nära kunderna och marknaden som möjligt. Detta skapar motivation och utveckling hos våra medarbetare. Vi ska uppträda med integritet, uppfattas som goda förebilder och ta ansvar för hållbar värdeskapande utveckling. Koncernen har ett visseblåsarsystem där både interna och externa intressenter kan rapportera miss-tänkta oegentligheter i verksamheten.



Division

Building Materials

Marknadsledande inom fästteknik, brandtätning och förnödenheter

Building Materials utvecklar främst produkter och tjänster till byggsektorn samt kundanpassade lösningar till industrisektorn. Divisionen innehåller de fem enheterna ESSVE, H&H, KGC, FireSeal och BVS – alla med ledande eller starka positioner inom sin nisch på sina respektive hemmamarknader. Egna produkter utgör 93 procent av divisionens totala omsättning.



Pontus Boman, tf divisionschef

Building Materials i siffror

| | |
|------------------|-------------------|
| 1 143 | 4,6 |
| Omsättning, MSEK | EBITA-marginal, % |
| 255 | 53 |
| Medarbetare | EBITA, MSEK |

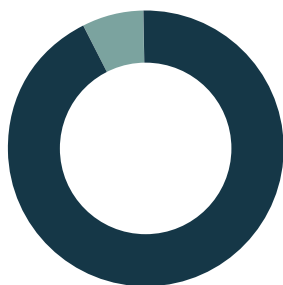
Omsättning och anställda

2019/2020

| Enhet | Omsättning MSEK, ca | Antal anställda |
|----------|---------------------|-----------------|
| ESSVE | 940 | 180 |
| H&H | 80 | 25 |
| KGC | 80 | 22 |
| FireSeal | 40 | 12 |
| BVS | 30 | 16 |

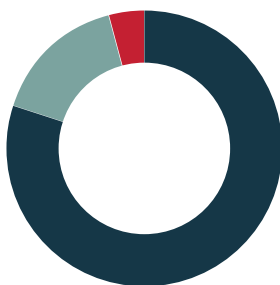
NETTOOMSÄTTNING 2019/2020

Egna produkter¹⁾



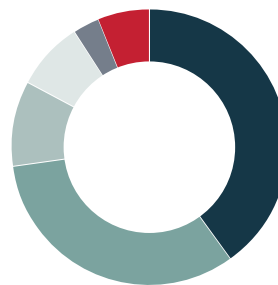
- 93% Egna produkter
- 7% Handelsvaror

Kundsegment¹⁾



- 80% Bygg
- 16% industri
- 4% Övrigt

Geografi²⁾



- 40% Sverige
- 33% Norge
- 10% Baltikum
- 8% Finland
- 6% Övrigt
- 3% Polen

¹⁾ Avser andel av extern nettoomsättning.

²⁾ Baserat på kundernas hemvist.



BVS

BVS erbjuder brandskyddsprodukter för byggsektorn och fokus ligger på brandgardiner i produktvarumärket Flammatex och på rökventilation. Huvudmarknaden är Norge där man utöver produkterna erbjuder montering och service. BVS har även verksamhet i Sverige och egen produktion i Ungern.

ESSVE

ESSVE har ett brett sortiment av infästning och fästteknik för professionella användare. Till byggkunden erbjuder ESSVE ett heltäckande produkterbjudande av bygginfästning som kännetecknas av innovation och kvalitet men också tjänster i form av teknisk rådgivning och dimensioneringsstöd. Mot industrin levereras kundanpassade slutprodukter som inkluderar automatiserad integration i tillverkningsprocesser.

FireSeal

FireSeal erbjuder mjuka brandtätningssystem för genomföringar av rör och kablar inom marin-, offshore- och byggsektorerna. En prioriterad del av verksamheten är rådgivning och utbildning av installatörer. Mot marin- och offshoresektorerna verkar FireSeal på den globala marknaden med systemlösningar för specifika brandtätningssbehov, konstruktionsmaterial och genomföringstyper.

H&H

H&H är en nischad leverantör av bandade infästningsprodukter i eget varumärke med kompletterande produkter och maskiner. H&H har en stark position med ett väletablerat försäljningsnätverk av återförsäljare i Finland. Bolaget förvärvades i juli 2019.

KGC

KGC erbjuder ett heltäckande sortiment av högkvalitativa verktyg, maskiner och tillbehör till plattsättning samt mur- och putsarbeten. Erbjudandet utgår från kvalitet och leveranssäkerhet i kombination med insikt i slutanvändarens behov. KGC har en marknadsledande position i Sverige. Bolaget förvärvades i maj 2019.

Våra huvudsakliga produktvarumärken:



Företag i fokus: ESSVE

ESSVE förenklar hantverkarnas vardag



ESSVE står för innovation och nytänkande. All produktutveckling bygger på insikter i de utmaningar som hantverkare står inför varje dag i sitt jobb. Insikter från kunderna genomsyrar allt på ESSVE. Från unika skruvdesigner som förbättrar ergonomin på arbetsplatsen till lim som hugger direkt.

Hanteringen av infästningsprodukter är ofta mer kostsam än infästningarna själva. Därför utvecklade ESSVE ESSBOX System. Totalt 200 nordiska hantverkare intervjuades. Alla var överens om att hanteringen av infästning var tidskrävande och att svinnet var stort. Upp till 25 procent av arbetstiden gick åt för att hämta, lämna eller leta och ofta var det just infästningsprodukter som var tidstjuven. För att möta behovet utvecklade ESSVE ESSBOX System. Alla ESSVE:s infästningsprodukter är förpackade i tåliga ESSBOX-förpackningar som enkelt

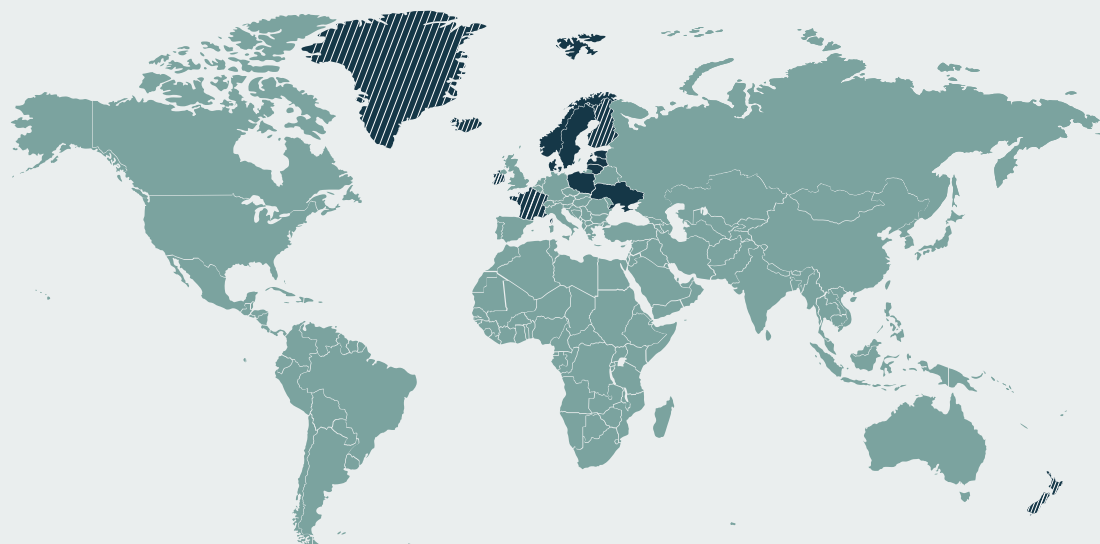
låses fast i botten av den robusta ESSBOX-väskan. Det gör att hantverkaren smidigt sätter ihop sin egen väska anpassad för det specifika uppdraget eller applikationen.

”ESSBOX är ett genomtänkt system som tål tuffa tag och ger bra översikt vilket sparar tid.”

Stefan Sjödin, snickare på Sjäddins Bygg

ESSBOX System är populärt bland hantverkare. I Norden, Baltikum och Polen introducerades ESSBOX System 2011 och sedan dess har 300 000 väskor sålts till hantverkare i 11 länder. Varje år säljs 7 miljoner ESSBOX-förpackningar med infästningsprodukter och varje dag används 5 miljoner skruv som levererats i ESSBOX System.

ESSBOX System är efterfrågat även utanför ESSVE:s hemmamarknader och försäljning mot marknader såsom Irland och Frankrike har inletts.



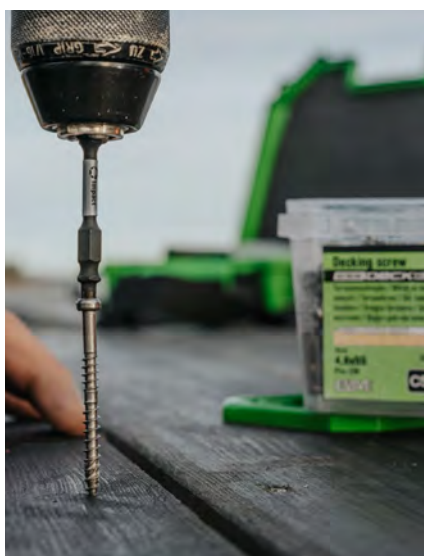
ESSVE i världen



ESSVE egen organisation
Sverige, Norge, Danmark,
Estland, Lettland, Litauen,
Polen, Ukraina



ESSVE distributörer
Finland, Island, Grönland,
Frankrike, Irland, Nya Zeeland



Fördelar med ESSBOX System:

ESSVE vill göra sina kunders vardag enklare, säkrare och mer lönsam och har utvecklat ESSBOX System i samarbete med nordiska hantverkare.

- **Ordning** vilket sparar den tid som använts för att leta eller att kompletteringshandla.
- **Minskat svinn** med tåliga och väderbeständiga förpackningar som är organiserade på ett enkelt sätt.
- **Modulärt system** med heltäckande sortiment där förpackningar och väskor enkelt kan anpassas efter arbetets innehåll.

En hållbar förpackningslösning

ESSBOX är en hållbar förvaringslösning med plastförpackningar tillverkade i polypropen som kan återvinnas till nya förpackningar. Jämfört med papper är det mycket mer robust och hjälper hantverkaren att hålla ordning på sitt material och minska svinnet på byggsplatsen.



940

Omsättning, MSEK

ESSVE är Nordens marknadsledande skruv- och infästningsvarumärke och initierade under 2018 en strategi för internationell tillväxt. Vid Eisenwarenmesse i Köln 2018 inleddes dialogen med internationella distributörer och under 2019/2020 introducerades ESSVE i flera länder, exempelvis i Frankrike av Scell-it® – ett marknadsledande företag inom fästteknik. De har valt att komplettera ESSVE:s gröna sortiment med egna fästelement i svarta ESSBOX-väskor.



Division

Workplace Safety

Branschexperter inom arbetsplatssäkerhet

Workplace Safety utvecklar produkter och tjänster inom arbetsplatssäkerhet. Divisionen innehåller de sex enheterna Arbesko, Cresto, Guide, Systemtext, VIP Safety och Zekler. Enheternas varumärken är specialiserade inom olika områden och erbjuder tillsammans en heltäckande lösning av skyddsprodukter. I divisionen ingår även Skydda, en branschledande helhetsleverantör av personligt skydd som kombinerar ett noggrant utvalt sortiment av personlig skyddsutrustning med kvalificerad kunskap, utbildningar och tjänster för att skapa säkrare arbetsplatser. Egna produkter står för 72 procent av omsättningen.



Fredrik Valentin, divisionsschef

Workplace Safety i siffror

1 401

Omsättning, MSEK

6,8

EBITA-marginal, %

335

Medarbetare

95

EBITA, MSEK

Omsättning och anställda

2019/2020

| Enhet | Omsättning MSEK, ca | Antal anställda |
|------------|---------------------|-----------------|
| Skydda | 820 | 89 |
| Cresto | 200 | 67 |
| Arbesko | 140 | 105 |
| Guide | 320 | 39 |
| Zekler | 70 | 8 |
| Systemtext | 40 | 19 |
| VIP Safety | 40 | 8 |

NETTOOMSÄTTNING 2019/2020

Egna produkter¹⁾



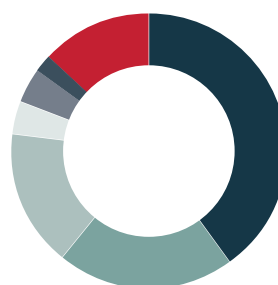
- 72% Egna produkter
- 28% Handelsvaror

Kundsegment¹⁾



- 74% Industri
- 18% Bygg
- 8% Övrigt

Geografi²⁾



- 40% Sverige
- 21% Norge
- 16% Finland
- 4% Danmark
- 4% Tyskland
- 2% Benelux
- 13% Övrigt

¹⁾ Avser andel av extern nettoomsättning.

²⁾ Baserat på kundernas hemvist.



Arbesko

Arbesko är en ledande tillverkare av skydds- och yrkesskor för industri- och byggsektorerna. Produkterna karakteriseras av högsta kvalitet och säkerhet i kombination med funktionell design. Med sin historia har företaget en unik position i den svenska skomakartraditionen.

Cresto

Cresto har ett marknadsledande erbjudande inom fallskyddslösningar för energi-, industri- och byggsektorerna. Utrustning för industriella klättrare möter speciella krav och en betydande del av verksamheten består av utbildning, service och installation. I Cresto Group ingår även det norska säljbolaget AAK Safety samt RESQ-varumärket som fokuserar på räddningsutrustning.

Guide

Guide erbjuder skydds- och arbetshandskar för industri- och byggsektorerna. Guides innovativa lösningar skapar i kombination med banbrytande material marknadsledande produkter. För att stärka position mot rättsväsende, brand- och räddningskår samt försvar, förvärvade Guide i februari 2020 nischvarumärket Masters of Gloves (MoG).

L.Brador

L.Brador har en tydlig positionering som premiumvarumärke inom arbetskläder av högsta kvalitet med fokus på attraktiv design, bästa passform, rörlighet och hållbarhet.

Skydda

Skydda är Nordens ledande helhetsleverantör av personligt skydd. Med ett marknadsledande produktsortiment i kombination med kvalificerad rådgivning, utbildning och service stödjer Skydda nordiska bygg- och industriåterförsäljare.

Systemtext

Företaget är marknadsledare inom arbetsmiljöskyltar med ett brett produktutbud med allt ifrån förbudsskyltar till rörmarkeringsprojekt och vägledningssystem för utrymningsvägar. Bolaget förvärvades i september 2019.

VIP Safety

VIP Safety säljer personligt skydd och arbetskläder (PPE) i Benelux och har en lång och framgångsrik historik av att sälja Bergman & Bevings olika produktvarumärken. Bolaget förvärvades i februari 2020.

Zekler

Zekler erbjuder ögon-, hörsel- och andningsskydd för professionella användare. Sundström Safety AB är delägare i det nybildade Zekler Safety AB, vars målsättning är att erbjuda en heltäckande portfölj av tekniska skyddsprodukter kring huvudet.

Våra huvudsakliga produktvarumärken:



Guide tar ett nytt grepp om marknaden



I över 30 år har Guide hjälpt människor att skydda sina händer med högkvalitativa arbets- och skyddshandskar. Under 2019 har företaget lagt om kurs mot en starkare position som internationellt premiumvarumärke. Ambitionen är att bli den mest hållbara och innovativa handsktillverkaren i världen.

För att lyckas har Guide rekryterat ledande textildesigners, innovatörer och produktutvecklare och skapat en tillverkningsprocess med full kontroll över varje steg – hela vägen från materialutveckling till produktdesign och produktion.

Hållbara handskar

Under 2020 lanserar Guide 35 nya premiumprodukter som riktar sig till utvalda industrier och är utvecklade för deras behov. Hållbarhet är en viktig ingrediens i produktutvecklingen, vilket illustreras

av Guide ENVI. Handskarna produceras helt utan vatten till skillnad mot traditionella PU-handskar som kräver cirka 5 liter vatten per par. De kräver dessutom 40 procent mindre energi vid tillverkning och är helt fria från skadliga kemikalier, vilket gör dem till de enda PU-handskarna som är godkända för livsmedelshantering enligt Eurofood och FDA.

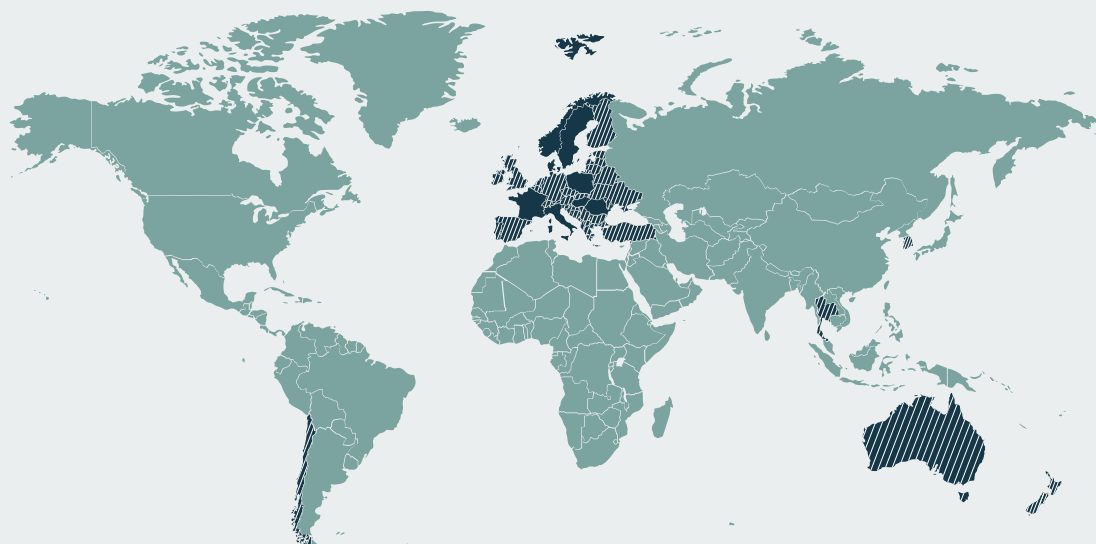
Unikt material

Bland produktnyheterna finns även skärskyddshandskarna Guide HXFIBR. De

innehåller nanomaterialet hydrokarbon, vilket ger användaren högsta möjliga skärskydd i kombination med optimal passform och rörlighet.

Kompetens

Guide hjälper också sina kunder med behovsanalyser, riskbedömningar och utbildningar för att säkerställa rätt produkter och kunskaper på arbetsplatsen.



Guide i världen



Guide egen organisation

Norge, Sverige, Danmark, Frankrike, Polen, Ungern, Italien samt Rumänien



Guide distributörer

Europa, Chile, Turkiet, Sydkorea, Thailand, Australien samt Nya Zeeland



Kundanpassade premium-produkter

Baserat på kundinsikter utvecklar Guide högkvalitativa skyddshandskar och relaterade tjänster som ökar säkerheten och produktiviteten på arbetsplatsen. Ett exempel är O.T.-serien – en skyddshandske som kombinerar enastående fingerfärdighet och slagskydd med maximal komfort och grepp, designad primärt för offshoreindustrin. Den gjorde stor succé på Offshore Technology Days (OTD), Norges ledande olje- och energimässa.

Minskad miljöpåverkan

Guide eftersträvar alltid miljövänliga tillverkningsmetoder och material utan skadliga kemikalier för att finna hållbara lösningar på aktuella och framtida utmaningar. Guide ENVI är ett bra exempel på detta.



320

Omsättning, MSEK

Guide är ett av Europas snabbast växande varumärken inom skyddshandskar med försäljning i över 25 länder. Företaget har som målbild att ha försäljning i alla världsdelar och vara etablerad med egen säljorganisation i 20 länder inom fem år.



Division

Tools & Consumables

En komplett verktygslåda för yrkesfolk

Tools & Consumables består av distributören Luna Group samt flera starka varumärken, exempelvis Teng Tools, som alla riktar sig mot professionella användare. I divisionen ingår även fem nischbolag. Med sin breda produkt- och varumärkesportfölj är Luna Group Nordens ledande leverantör av högkvalitativa verktyg och förnödenheter. Med Luna Group som partner görs mer än 50 000 produkter från fler än 500 varumärken tillgängliga digitalt. Andelen egna produkter uppgår till 40 procent.



Oscar Fredell, divisionschef

Tools & Consumables i siffror

| | |
|------------------|-------------------|
| 1 565 | 4,7 |
| Omsättning, MSEK | EBITA-marginal, % |
| 336 | 73 |
| Medarbetare | EBITA, MSEK |

Omsättning och anställda

| Enhet | 2019/2020 | |
|-------------------|---------------------|-----------------|
| | Omsättning MSEK, ca | Antal anställda |
| Luna | 1 200 | 229 |
| Teng Tools | 250 | 61 |
| Miller's | 50 | 11 |
| Belano | 70 | 13 |
| Uveco | 40 | 4 |
| Lidén Weighing | 20 | 6 |
| Lindahl & Nermark | 40 | 10 |

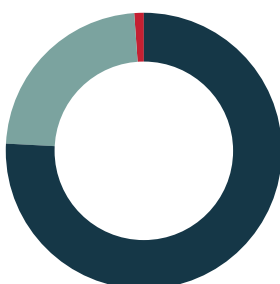
NETTOOMSÄTTNING 2019/2020

Egna produkter¹⁾



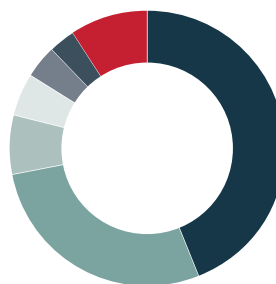
- 60% Handelsvaror
- 40% Egna produkter

Kundsegment¹⁾



- 76% Industri
- 23% Bygg
- 1% Övrigt

Geografi²⁾



- 44% Sverige
- 28% Norge
- 7% Baltikum
- 5% UK
- 4% Polen
- 3% Finland
- 9% Övrigt

¹⁾ Avser andel av extern nettoomsättning.

²⁾ Baserat på kundernas hemvist.



Belano Maskin

Företaget grundades 1957 och är leverantör av maskiner, reservdelar och service till bygg- och ventilationsplåtslagare.

Lidén Weighing

Erbjuder ett brett sortiment av vågar till kontor, hälsa och sjukvård samt industri. Användningsområdena sträcker sig från kontrollvågar för tung vägning till precisions- och analysvågar.

Limit

Limit har försett professionella användare med ett komplett sortiment av mätverktyg i mer än 90 år och Limit har god internationell närvaro med kunder i över 30 länder.

Lindhahl & Nermark

Tillhandahåller ett brett sortiment av konventionella maskiner, både för trä- och metallbearbetning, maskintillbehör och relaterade tjänster.

Luna Group

Luna Group är Nordens ledande distributör av verktyg och förnödenheter. Erbjudandet innehåller marknads bredaste sortiment av mer än 100 000 produkter från 500 varumärken, alla för professionella användare inom industri och bygg.

Luna

Luna erbjuder ett komplett utbud av elhandverktygstillbehör och fallskyddssäkrade handverktyg som möter de högt ställda kraven hos professionella användare inom bygg och industri.

Mareld

Mareld erbjuder ett modernt sortiment inom arbetsbelysning till den professionella hantverkaren, mekanikern och teknikern.

Miller's

Miller's är ett varumärke inom lås och beslag med över 100 års historik. Varumärket förknippas med hög kvalitet och leveransprecision. Bolaget förvärvades i april 2019.

Teng Tools

Teng Tools erbjuder premiumhandverktyg i stationära och mobila förvaringslösningar för verkstads- och industriarbetare. Teng Tools har god internationell närvaro med kunder i över 30 länder.

Uveco

Uveco erbjuder verktyg till bygg- och ventilationsplåtslagare. Sortimentet består av produkter från marknadsledande tillverkare och säljs via lokala och rikstäckande grossister.

Våra huvudsakliga produktvarumärken:



Teng Tools effektiviserar arbetsflödet



Att ha ordning på sina handverktyg är centralt för industrin. Verktygen måste finnas på rätt plats i rätt tid för att på ett effektivt och säkert sätt kunna genomföra det arbete som ska utföras. Teng Tools har därför i nära samarbete med sina slutkunder utvecklat Get Organised-konceptet med LEAN-verktyget 5S i åtanke.

Konceptet består av stationära, mobila och portabla förvaringslösningar som i kombination med hundratals verktygssatser skapar ett modulärt skalbart system för handverktyg.

Verktygssatserna levereras i systemlådor med tydlig placering för varje enskilt verktyg som klickas samman och placeras i förvaringslösningen. Teng Tools erbjuder även systemlådor med trefärgade EVA-inlägg som gör det än mer tydligt om ett verktyg saknas.

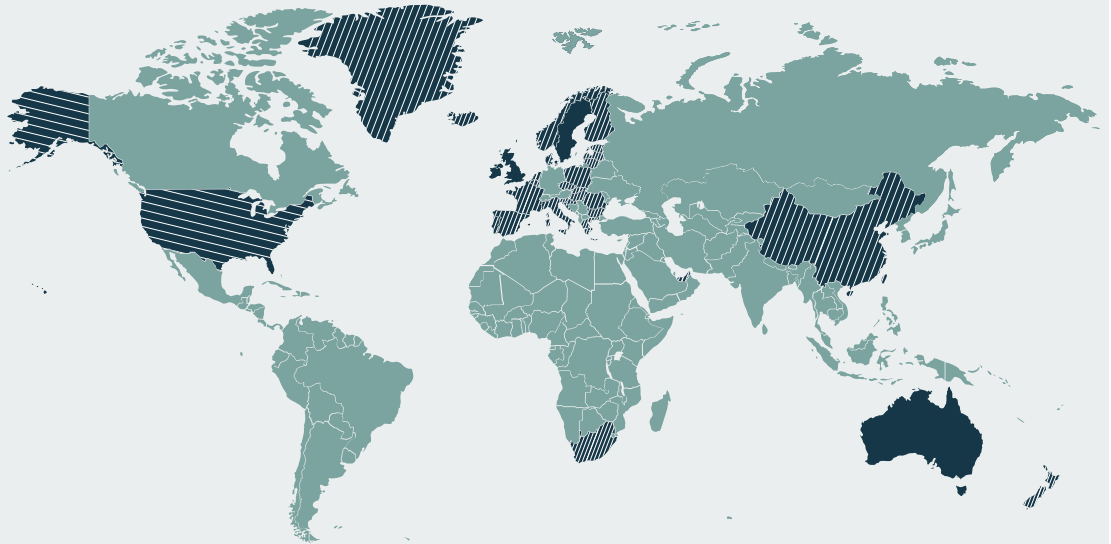
Alla delar är kompatibla med varandra och användaren kan enkelt planera och justera verktygssatsernas placering i sin förvaringslösning.

Med det smarta Workstation-konceptet kan kunden även bygga ut sin vagn med överskåp, sidoskåp, verktygsväggar och andra förvaringslösningar.

För stora verkstäder och serviceavdelningar finns inredningskonceptet Racking System – ett fullskaligt koncept som består av fasta hyllor, skåp och tillbehör, allt

givetvis kompatibelt med Get Organised.

Teng Tools är med sitt Get Organised-koncept en komplett leverantör av förvaringslösningar för handverktyg – allt ifrån mobila lösningar till stationär verkstadsinredning.



Teng Tools i världen



Teng Tools egen organisation

Sverige, Storbritannien,
Irland, Australien



Teng Tools distributörer

Norge, Finland, Danmark, Island, Litauen, Estland, Lettland, Polen, Tjeckien, Slovakien, Slovenien, Rumänien, Ungern, Kroatien, Bulgarien, Belgien, Nederländerna, Luxemburg, Frankrike, Spanien, Portugal, Italien, Grekland, Förenade Arabemiraten, Kina, Taiwan, Sydafrika, USA, Nya Zeeland



Teng Tools – Get Organised

Fördelar med Teng Tools organiserade och strukturerade förvaringslösningar:

- **Ett modulärt system** med otaliga kombinationer av verktygskits och förvaringslösningar.
- **Ordning** ger överblick, sparar tid, frustration och stress.
- **Minskade kostnader** för dubletter, verktyg som försvinner eller går sönder.
- **Bättre arbetsmiljö** och förbättrad användning av verkstadsutrymme.
- **Ökad säkerhet** med kombinationslås.
- **Trefärgade EVA-inlägg** gör det än mer tydligt om ett verktyg saknas.

”Med krävande kunder krävs också fantastiska verktyg. Det är därför naturligt för FAC att använda Teng Tools. Tidigare har vi använt flera olika typer av verktyg. För några år sedan började vi använda Teng Tools i större utsträckning och idag har vi åtta verktygsskåp för våra 24 anställda.”

Einar Johansen, områdeschef vid Farsund Aluminium Casting (FAC)

250

Omsättning, MSEK

Teng Tools distribueras till över 30 marknader runt om i hela världen och är marknadsledande leverantör av handverktyg till industriella kunder i länder så långt ifrån varandra som Norge och Nya Zeeland. Över 50 procent av omsättningen går till länder utanför Norden. Under 2019/2020 hade Teng Tools god tillväxt i USA och startade upp med en ny distributör i Sydafrika.



Hållbarhetsrapport

Ansvarsfullt företagande

Bergman & Beving har upprättat bolagets Hållbarhetsrapport för räkenskapsåret 2019/2020 och denna omfattar moderbolaget Bergman & Beving AB (publ) organisationsnummer 556034-8590 och dess dotterbolag. Bergman & Beving står för ett hållbart företagande, där vi aktivt arbetar för att begränsa våra verksamheters inverkan på miljön och på så sätt bidrar vi samtidigt till att skapa långsiktigt värde för både samhälle och våra aktieägare. Vårt arbete för att uppnå detta presenteras i denna hållbarhetsrapport. Styrelsen har vid undertecknandet av årsredovisningen för 2019/2020 även undertecknat hållbarhetsrapporten.



Företag i fokus: Cresto Group

RESQ ökar produktlivslängden med 10 år

RESQ Vacuum+ minskar klimatavtrycket med utökad livslängd för vakuumpackad räddningsutrustning.

Vindkraftverk som byggs idag har en förväntad livslängd på 30 år. Alla turbiner måste ha en räddningsutrustning i toppen av vindkraftverket så att personal kan fira ner sig vid eventuella olyckstillbud. För att klara av väder och vind är utrustningen vakuumpackad, vilket ger skydd mot vibrationer, fukt och korrosion.

Cresto har genom långsiktigt utvecklingsarbete och livscykelanalys förlängt livslängden för sin utrustning med 50 procent och introducerar nu RESQ Vacuum+. Utrustningen har nu en livslängd på 15+15 år jämfört med tidigare 10+10 år. Samma livslängd som vindkraftverken uppnås med det nya konceptet, vilket ger väsentligt lägre miljöpåverkan och betydligt bättre totalekonomi för

kunderna. Utvecklingsarbetet har även fokuserat på resurseffektivitet med ökad återanvändning och återvinning av ingående material. Resultatet är ett koncept där 99 procent av allt ingående material återvinns eller återbrukas efter produktlivscykelns slut.

Förlängd produktlivscykel

År 1: Installation av skyddsutrustningen

År 2-14: Årlig optisk kontroll

År 15: Service av utrustningen

År 16-29: Årlig optisk kontroll

År 30: End-of-life och återvinning och återbruk av utrustningen.

50%

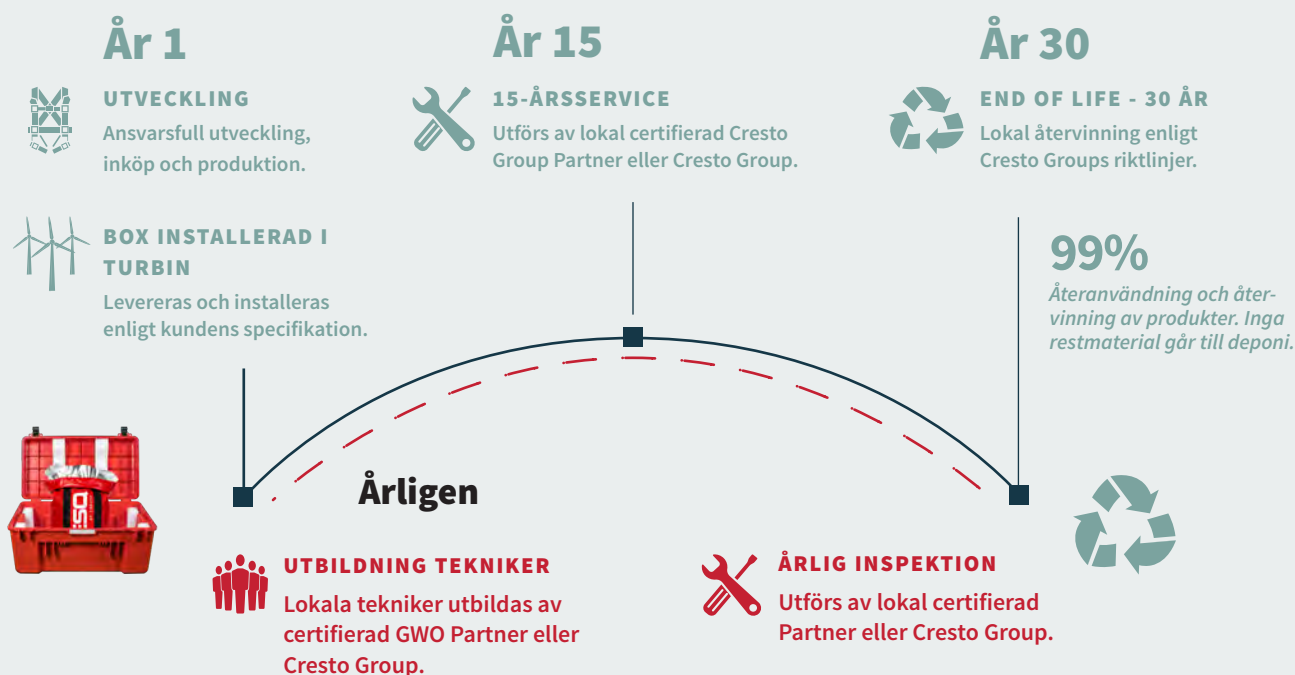
lägre CO₂-utsläpp från transporter

50%

minskning av vårt klimatavtryck från produktion



Förlängd produktlivscykel med 99 procents återanvändning och återvinning



Fokusområden kopplade till de globala målen

Bergman & Beving arbetar kontinuerligt med att prioritera hur vi kan få maximalt genomslag av våra hållbarhetsinitiativ och styrelsen följer upp hållbarhetsarbetet i samband med den årliga strategigenomgången. Basen för vårt hållbarhetsarbete är en intressentundersökning som gjorts med hjälp av medarbetarundersökningar, intervjuer med kunder, leverantörer, investerare och samhällsintressenter.

Med utgångspunkt i intressentanalysen har ledningen och styrelsen formulerat koncernens hållbarhetsmål strukturerade i ett ramverk med fokusområden som bedöms vara väsentliga för en långsiktig framgång inom hållbar utveckling och tillväxt. Fokusområdena är koncerngemensamma. Därutöver kan respektive bolag implementera enhetsspecifika mål. Under avsnittet Koncernens risker och osäkerhetsfaktorer finns en sammanställning av hur koncernen hanterar identifierade risker.

Företagsledningen och styrelsen valde

följande fyra globala mål utifrån FN:s definitioner: Jämställdhet, Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, Hållbar konsumtion och produktion samt Bekämpa klimatförändringarna. Verksamheten mäter och följer upp åtgärder inom sex fokusområden som strävar mot koncernens hållbarhetsvision och är kopplade till de utvalda globala målen.

Förutom dessa mål tillämpar Bergman & Beving-koncernen aldrig aktiv skatteplanering utan alla koncernbolag betalar alltid skatt i de länder där vi är verksamma.

Jämställdhet och Mångfald

Bergman & Beving ska erbjuda ett inkluderande arbetsklimate där all personal har lika villkor och möjligheter, där olikheter tillvaratas och där attityden är att mångfald berikar. För att möta våra kunder på bästa sätt gäller det att bygga kompetenta team och ha ett ledarskap som återspeglar koncernens och samhällets värderingar.

Koncernens Policy för likabehandling beskriver hur alla anställda ska uppträda

för att eliminera diskriminering samt bidra till jämn könsfördelning och mångfald. Policyns efterlevnad säkerställs genom att alla nyanställda får en genomgång av policyn vid sin introduktion, att densamma följs upp vid utvecklingssamtal och oegentligheter rapporteras via koncernens visuellblåsarsystem.

Bergman & Beving har som mål att ständigt förbättra balansen mellan antalet anställda män och kvinnor i en mansdominerad bransch. Målet är att återspegla samhälls- och kundstrukturen bättre samt att bana väg för att branschen i stort blir mer balanserad. Vinsten i detta tror vi ligger i att bättre beslut fattas samt att branschen uppfattas som mer öppen för alla, oavsett kön. Ett sätt att arbeta för att nå koncernens uttryckta mål är att mäta andelen kvinnliga chefer. Under året ökade andelen kvinnliga chefer till 25 procent (22). Andelen kvinnliga anställda var 31 procent (30). Andelen kvinnor i styrelsen uppgår till 33 procent (33). Koncernledningen består av två män.

Intressentanalys

Intressentundersökning har gjorts med hjälp av medarbetarundersökningar, intervjuer med kunder, leverantörer, investerare och samhällsintressenter. Ledningen har utifrån detta sammanställt en intressentanalys för att utifrån affärsmodellen definiera de hållbarhetsmål där koncernen bedöms ha störst möjlighet att påverka.

| Intressent | Nyckelfrågor, krav | Status |
|--------------|--|---|
| Medarbetare | Medarbetarna ställer allt större krav på ett hållbart företagande. Säkerhet, hälsa, sociala förhållanden, trivsel och utvecklingsmöjligheter är utöver lön och förmåner viktiga krav. | Bergman & Beving decentraliserade styrmodell bidrar till att göra koncernens bolag till attraktiva arbetsgivare med en arbetsplats där man trivs, känner sig delaktig och kan utvecklas. Alla ledare i koncernen ska vara tydliga budbärare av Bergman & Bevingens kärnvärden och kultur. Under året genomfördes medarbetarundersökning, utvecklingssamtal och medarbetarna erbjöds kompetensutveckling samt friskvård. |
| Kunder | Efterfrågan på hållbara produkter ökar. Bergman & Beving berörs främst av kundkrav omfattande certifiering av produkter där specifik lagstiftning ska uppfyllas. | Bergman & Beving lanserade under året ett antal nya produkter där fokus, utöver funktion, varit att skapa en positiv miljöpåverkan. Vi har fortsatt vårt arbete för att minska arbetsplatsolyckor i Sverige genom att genomföra en studie och ge ut rapporten "Säker arbetsplats – en rapport om attityder till och användning av personligt skydd inom industrin". |
| Leverantörer | Bergman & Beving strävar efter att ha långsiktiga och öppna relationer med leverantörerna. Detta för att säkerställa rätt kvalitet, finansiell stabilitet och hållbar utveckling för båda parter. Leverantörerna förväntar sig tydliga riktlinjer. | Vi förväntar oss att leverantörerna ska uppfylla vår uppförandekod. Vi utför löpande revisioner av leverantörernas hållbarhetsarbete. Leverantörerna uppfyllde på ett acceptabelt sätt koncernens krav. |
| Investerare | Minska risker, skapa affärsmöjligheter samt uppvisa ett trovärdigt och framåtriktat hållbarhetsarbete. | Genom att integrera hållbar utveckling i strategin skapas långsiktigt värde för ägarerna. |
| Samhälle | Hållbart företagande som bland annat tydligt minskar klimatpåverkan, betalar skatt och engagerar sig i de samhällen där våra bolag är verksamma. | De ingående bolagen bidrar till samhället genom engagemang i föreningsliv, stödjande av ideella organisationer och genom att betala skatt. Varken Bergman & Beving eller något av bolagen i koncernen ska tillämpa skatteplanering utan alltid betala skatt enligt gällande lagstiftning. |

Medarbetare

Bergman & Bevings största tillgång är våra kompetenta medarbetare och deras engagemang är en viktig förutsättning för att fortsätta utveckla befintliga och nya affärer. Vår ambition är att tillvarata medarbetarnas intressen att utvecklas inom verksamheten. Bergman & Bevings styrmodell med tydligt decentraliserat ansvar och beslutsfattande är en viktig del för att uppfylla detta men även för att locka nya engagerade och kompetenta medarbetare. Som en del av vår styrmodell ingår en intern affärsskola vars syfte är att utbilda medarbetarna i affärsfrågor, utbyta erfarenheter med andra affärsenheter samt informera och diskutera Bergman & Bevings värderingar. Vi ser positivt på internrekrytering och flertalet personer i ledande ställning i koncernen har påbörjat sin karriär inom något av dotterbolagen.

Koncernen har ett antal policyer och riktlinjer som gäller för våra medarbetare såsom riktlinjer för Systematiskt arbetsmiljöarbete, Tillbud och kris, Likabehand-

ling samt riktlinje för Alkohol, droger och hälsofarliga ämnen.

Vår medarbetarfilosofi handlar om att vara en attraktiv arbetsgivare med en arbetsplats där man trivs, känner sig delaktig och kan utvecklas. Engagemang och medarbetarnöjdhet följs upp genom regelbundna medarbetarundersökningar (Nöjd-Medarbetar-Index, NMI). Genom dessa undersökningar kan vi få en uppfattning om medarbetarens inställning till sitt uppdrag, samtidigt som vi vill skapa en koppling mellan medarbetarnas trivsel, inställning samt värderingar och kraven på resultatutveckling från våra ägare. Medarbetarundersökningarna äger rum med ett mellanrum på cirka 18 månader och den senaste genomfördes under slutet av 2019. Trots de omfattande omstruktureringarna under året låg NMI kvar på en hög nivå, 77 (79).

Produktportfölj

Bergman & Bevings kunder ska kunna välja hållbara och säkra produkter och

koncernen erbjuder en bred portfölj med premiumvarumärken. Vår innovativa produktutveckling verkar för en hållbar produktportfölj med konstruktion, materialval, tillverkning och användning. Produkterna ska vara säkra att använda och korrekt märkta. Ett exempel på hur vårt bolag Guide har arbetat med detta under året återfinns på sidan 16. I produktionsprocessen för handsken ENVI har vatten helt uteslutits där det normalt går åt cirka fem liter per par. Dessutom kräver tillverkningen 40 procent lägre energiförbrukning och är helt fri från skadliga kemikalier vilket gör att detta är de enda PU-handskarna som är godkända för livsmedelshandling enligt Eurofood och FDA. Ett annat exempel är hur vårt bolag Cresto arbetat för en mer hållbar värdekedja och ökad resurseffektivitet under produktlivscykeln. Detta redovisas i inledningen av Hållbarhetsrapporten.

Ytterligare ett sätt att bidra och säkerställa en hållbar produktportfölj är att öka försäljning av certifierade produkter och tjänster.

Fokusområden kopplade till de globala målen

Med utgångspunkt i intressentanalysen har ledningen och styrelsen formulerat koncernens hållbarhetsmål strukturerade i ett ramverk med fokusområden.

Globala målen

Fokusområden, målformulering och nyckeltal



Vi verkar inom en mansdominerad bransch och kan göra skillnad inom mångfald och jämställdhet.

Jämställdhet och Mångfald

Ett inkluderande arbetsklimat där olikheter tillvaratas och där all personal har lika villkor och möjligheter.

- **Andel** kvinnor
- **Andel** kvinnliga chefer



Våra verksamheter och produkter bidrar till bra arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt.

Medarbetare

Attrahera och utveckla medarbetare genom säker arbetsmiljö, kompetensutveckling och möjlighet för personlig tillväxt.

- **Medarbetarindex NMI**



Genom aktiv kravställning på leverantörer och egen produktion kombinerat med livscykelanalys kan vi minska miljöpåverkan.

Produktportfölj

Erbjuda innovativa, hållbara, certifierade och säkra produkter och lösningar.

- **Andel** omsättning nya produkter
- **Andel** omsättning från certifierade produkter och tjänster

Hållbar värdekedja

Ansvarsfulla inköp som följer våra värderingar, mänskliga rättigheter, förbud mot barn- och tvångsarbete samt rättvisa arbetsvillkor.

- **Andel** av inköpsvolym från certifierade leverantörer
- **Andel** inköpsvolym med godkänd Code of Conduct

Material och Avfall

Återvinning och/eller återanvändning av material och råvaruhantering. Resurseffektivitet och cirkulära flöden.

- **Åtgång** av emballage och förpackningsmaterial



Genom smarta transporter och energilösningar i vår verksamhet kan vi minska miljöpåverkan.

Miljö

Minimera utsläpp vid transporter samt öka andelen förnybar energi i fastigheter.

- **Fyllnadsgrad** gods in
- **Fyllnadsgrad** gods ut

Utveckling och positionering av den egna produkt- och varumärkesportföljen är en viktig drivkraft för tillväxt och lönsamhet i framtiden samtidigt som det möjliggör minskad miljöpåverkan genom nya miljövänliga lösningar och produktionstekniker. Målet är att 20 procent av omsättningen ska komma från nylanserade produkter och för 2019/2020 uppgick denna andel till 17,4 procent (15,8). Produktutvecklingen bidrar även till att intäkter från egna produkter inom Bergman & Beving ökar. Dessa står för en stor andel av intäkterna och uppgick till 66 procent (63) under det senaste verksamhetsåret. Målet är att 70 procent av den totala omsättningen ska komma från egna produkter.

Hållbar värdekedja

En hållbar värdekedja innebär ansvarsfulla inköp som följer koncernens värderingar inom affäretik, mänskliga rättigheter, förbud mot barn- och tvångsarbete samt

rättvisa arbetsvillkor. Bergman & Beving baserar den egna uppförandekoden på bland annat FN:s Deklaration om Mänskliga Rättigheter, ILO:s kärnkonventioner (International Labour Organization), OECD:s Riktlinjer för Multinationella Företag samt kraven i FN:s initiativ Global Compact. Koncernen baserar även uppförandekoden på Näringslivskoden från Institutet Mot Mutor (IMM) som är pådrivande inom antikorrupktion i samhälle och näringsliv.

Bergman & Beving's uppförandekod ställer krav på leverantören att respektera grundläggande mänskliga rättigheter och att behandla sin arbetskraft rättvist och med respekt samt syftar till att motverka korrupktion. Leverantörerna ansvarar också för att deras underleverantörer, entreprenörer och agenter verkar enligt koncernens uppförandekod samt för att bedöma deras prestanda gentemot denna kod. Det är viktigt för oss att våra samarbetspartners lever upp till våra förväntningar och att varje

leverantör aktivt bekräftar och godkänner att den följer uppförandekoden. För att säkerställa att koncernens leverantörer lever upp till våra förväntningar görs regelbundet revisioner, både av externa oberoende resurser och intern personal.

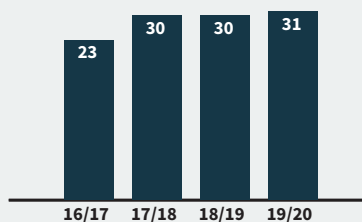
Vi arbetar för en hållbar värdekedja genom att öka andelen inköp från certifierade leverantörer samt att öka andelen inköp från leverantörer med en godkänd Code of Conduct.

Under året inledde Bergman & Beving ett unikt samarbete med Söderberg & Partners fond Aktiv Påverkan där fonden investerade i Bergman & Beving. Samtidigt startade ett gemensamt projekt med stöd av Rädda Barnens Centre for Child Rights and Business. Målet för samarbetet är att hantera och lösa identifierade öppna risker kopplade till barnarbete i varumärket Guides underleverantörskedjor och på så sätt bli en del av en långsiktigt hållbar lösning för såväl barn som leverantör.

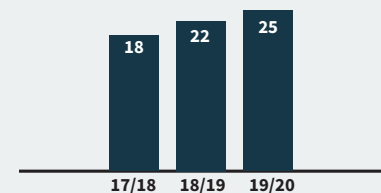
Exempel på nyckeltal och deras utveckling



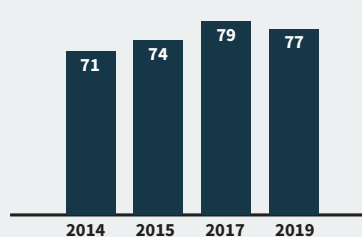
Andel kvinnor i procent



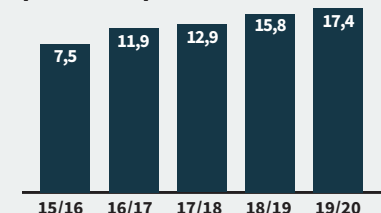
Andel kvinnliga chefer i procent



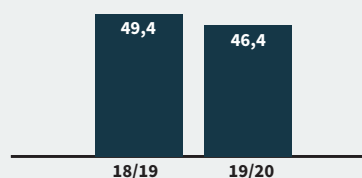
Medarbetarindex



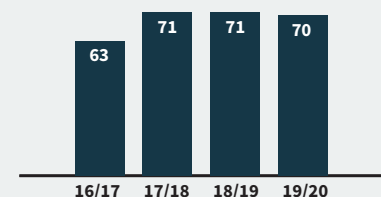
Andel nettoomsättning från nya produkter i procent



Fyllnadsgrad gods ut i procent



Fyllnadsgrad gods in i procent



Material och avfall

Bergman & Beving arbetar för att begränsa verksamhetens inverkan på miljön. Fokus inom detta område är ökad resurseffektivitet, cirkulära flöden och att återvinna och återanvända mer material och råvaror.

Förutom exemplet med ENVI-handsken har exempelvis vårt bolag Cresto ökat livslängden samtidigt som man ökat andelen återvinningsbara komponenter till 99 procent i sin räddningsutrustning för vindkraftverk.

Bergman & Beving mäter åtgången av emballage och förpackningsmaterial vilket uttrycks i hektogram (hg) förpackningsmaterial per levererad kubikmeter (m³) från vårt centrallager i Ulricehamn. Årets utfall har förbättrats med cirka 3 procent till 98 hg/m³ mot föregående årsutfall om 101 hg/m³, vilket motsvarar en minskning med 12 ton per år.

Miljö

Bergman & Beving verksamhet bygger på att en stor del av inköpen sker i Asien för att sedan fraktas till våra centrala lager och därifrån vidare ut till kunderna. Effektiva transportlösningar har därför stor påverkan på våra totala utsläpp. Koncernen har valt båt som transportmedel mellan kontinenter. Containrarna som lastas på båtarna ska uppnå en viss fyllnadsgrad för att vara effektiva, både när det gäller kostnad och att reducera utsläppen. Koncernens fyllnadsgrad för gods in uppgick till ett årligt genomsnittligt värde om 70 (71) procent. Anledningen till minskningen är att vi har delat upp en del av de större enheterna i mindre affärsenheter. Bergman & Beving har som mål med nuvarande inköpsstruktur och produktmix att ha en fyllnadsgrad om 80 procent.

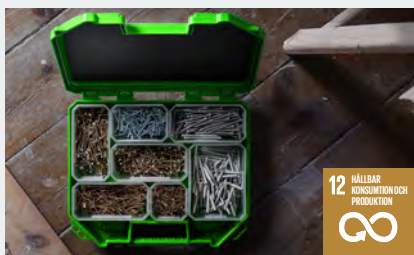
Under året har vi även börjat ta hem leveranser via tåg från Asien och vi mäter även andelen flygtransporter.

Fyllnadsgrad mäts även på alla transporter som lämnar koncernens centrala lager i Ulricehamn, där leveranser ut till kund sker med lastbil. I dagsläget finns ett bevakningsmål på 50 procent för fyllnadsgrad gods ut, vilket avser alla samlade leveranser som lämnar Ulricehamn. Utfallet för verksamhetsåret 2019/2020 var 46,4 procent (49,4). Anledningen till en minskad fyllnadsgrad är även här att vårt decentraliserade arbetssätt ökar med minskad konsolidering genom separerade flöden.

Miljöpåverkan i egna lokaler kan vi påverka genom att välja förnybar energi från våra leverantörer, men även genom specifika aktiviteter som minskar förbrukningen. Sedan 1 januari 2018 kommer elen i koncernens svenska fastigheter från förnybara källor. Under 2020 kommer en ny solcellspark att tas i drift vid vårt centrallager i Ulricehamn. Förutom att vi gör oss självförsörjande kommer vi även att kunna sälja grön el.

Fyra exempel från verksamheten

BUILDING MATERIALS



12 HÅLLBAR
KONSUMTION OCH
PRODUKTION

ESSBOX är en hållbar förvaringslösning med plastlådor tillverkade i polypropen som kan återvinnas till nya förpackningar. Jämfört med papper är det mycket mer robust och hjälper hantverkaren att hålla ordning på sitt material och minska svinet.

WORKPLACE SAFETY



12 HÅLLBAR
KONSUMTION OCH
PRODUKTION

13 BEKÄMPA KLIMAT-
FÖRÄNDRINGARNA

Guide eftersträvar alltid miljövänliga tillverkningsmetoder och material utan skadliga kemikalier för att finna hållbara lösningar på aktuella och framtida utmaningar där handsken Guide ENVI är ett bra exempel.

TOOLS & CONSUMABLES



12 HÅLLBAR
KONSUMTION OCH
PRODUKTION

Samtliga av Luna Tools produkter som till någon del består av trä är alla gjorda med FSC-certifierat trä. FSC-märket gör att konsumenter och företag kan välja varor av trä som kommer från ett ansvarsfullt skogsbruk, det vill säga ett skogsbruk som tar hänsyn till människor och miljö.

KONCERNEN



8 ANSTÄNDIGA
ARBETSVILLKOR
OCH EKONOMISKE
TILLVÄXT

13 BEKÄMPA KLIMAT-
FÖRÄNDRINGARNA

Elen i koncernens svenska fastigheter kommer från förnybara källor. Under 2020 kommer en ny solcellspark att tas i drift vid vårt centrallager i Ulricehamn. Förutom att den gör oss självförsörjande kommer vi även kunna sälja grön el. Årlig estimerad energiproduktion är cirka 240 MWh.



Save the Children Centre for Child Rights & Business

Under året inledde Bergman & Beving ett samarbete med Söderberg & Partners fond Aktiv Påverkan i ett gemensamt projekt med stöd av Rädda Barnens Centre for Child Rights and Business. Målet för samarbetet är att identifiera öppna risker kopplade till barnarbete i

varumärket Guides underleverantörsled och att inleda arbetet för en systemöversyn i syfte att förebygga och utveckla Guides strukturerade leverantörsdialoger för att på så sätt utveckla långsiktigt ansvarsfulla och därmed hållbara lösningar för såväl barn som leverantör.

Aktien

Bergman & Beving - aktien

Bergman & Bevings B-aktie har varit noterad på Stockholmsbörsen sedan 1976. Bolagets börsvärde per den 31 mars 2020 var 1 343 MSEK (2 879).

Aktiekapital och utveckling under 2019/2020

Bergman & Bevings B-aktie är idag noterad på Mid Cap-listan under symbolen BERG B. Bergman & Bevings börsvärde per den 31 mars 2020 uppgick till 1 343 MSEK. På föregående räkenskapsårs sista handelsdag den 29 mars 2019 var slutkursen 106,60 kr. Slutkursen per den 31 mars 2020 var 50,30 kr.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick per den 31 mars 2020 till 57 MSEK. Totalt antal aktier var 27 436 416, varav 1 062 436 aktier av serie A och 26 373 980 aktier av serie B. Varje aktie av serie A medför tio röster och varje aktie av serie B medför en röst. Endast B-aktien är noterad på Stockholmsbörsen.

Återköp av egna aktier

Bergman & Bevings innehav av egna B-aktier uppgick per den 31 mars 2020 till 729 677 (426 706), motsvarande 2,7 procent av det totala antalet aktier och 2,0 procent av det totala antalet röster. Av de återköpta aktierna var 640 000 B-aktier reserverade för att säkerställa bolagets åtagande gentemot dem som innehar köpoptioner på återköpta B-aktier utställda av Bergman & Beving.

Bergman & Beving hade per den 31 mars 2020 tre utestående köpoptionsprogram om totalt 640 000 B-aktier. Programmen har riktats mot 28 ledande befattningshavare inom koncernen.

Lösenkursen för utfärdade köpoptioner hänförliga till 2017 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 118,10 SEK med lösenperiod från den 14 september 2020 till och med den 11 juni 2021.

Lösenkursen för utfärdade köpoptioner hänförliga till 2018 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 117,90 SEK med lösenperiod från den 13 september 2021 till och med den 10 juni 2022.

Lösenkursen för utfärdade köpoptioner hänförliga till 2019 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 107,50 SEK med lösenperiod från den 12 september 2022 till och med den 9 juni 2023.

För närmare information om villkoren för aktierelaterade incitamentsprogram hänvisas till not 5 på sidorna 58-60.

Utdelning

Styrelsen skjuter fram beslutet om förslag till utdelning. De senaste 10 åren (sedan 2009/2010) har den genomsnittliga utdelningsandelen uppgått till cirka 43 procent av resultat per aktie.

Ägarstruktur

Bergman & Beving hade 5 042 aktieägare (5 432) per den 31 mars 2020. Institutionella investerare såsom aktiefonder, försäkringsbolag och pensionsstiftelser i Sverige och i utlandet äger cirka 79 procent (78) av det totala antalet aktier. Andelen utländskt ägande uppgår till cirka 10 procent (14) av det totala antalet aktier. Ägarbilden per den 31 mars 2020 framgår av diagrammet bredvid.

AKTIEDATA 2019/2020

Notering: Nasdaq Mid Cap-lista

Kortnamn: BERG B

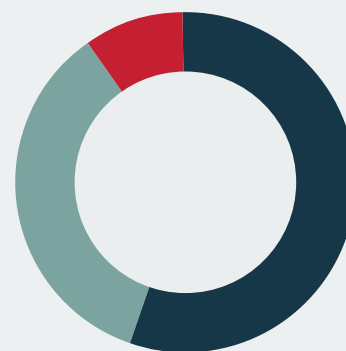
Branschklassificering:

Industrivaror & Tjänster

ISIN-kod: SE0000101362

Fördelning av ägande

% röster



● 55,5 % svenska privatpersoner och bolag

● 34,8 % svenska institutioner

● 9,7 % utländska ägare

Aktieslag per den 31 mars 2020¹⁾

| | Antal aktier | Andeli % | |
|----------------------------|-------------------|------------|------------|
| | | av kapital | av röster |
| A-aktier | 1 062 436 | 4,0 | 29,3 |
| B-aktier | 25 644 303 | 96,0 | 70,7 |
| Summa | 26 706 739 | 100 | 100 |
| Återköpta B-aktier | 729 677 | | |
| Totalt antal aktier | 27 436 416 | | |

1) Källa: Euroclear Sweden.

Ägarstruktur den 31 mars 2020¹⁾

| Innehav | Ägare | | Aktier | |
|------------------|--------------|------------|-------------------|------------|
| | Antal | % av total | Antal | % av total |
| 1 - 500 | 3 720 | 73,8 | 491 338 | 1,8 |
| 501 - 1 000 | 539 | 10,7 | 442 640 | 1,6 |
| 1 001 - 5 000 | 523 | 10,4 | 1 231 987 | 4,5 |
| 5 001 - 10 000 | 94 | 1,9 | 695 111 | 2,5 |
| 10 001 - 50 000 | 102 | 2,0 | 2 081 354 | 7,6 |
| 50 001 - 100 000 | 17 | 0,3 | 1 231 361 | 4,5 |
| 100 001 - | 47 | 0,9 | 21 262 625 | 77,5 |
| Totalt | 5 042 | 100 | 27 436 416 | 100 |

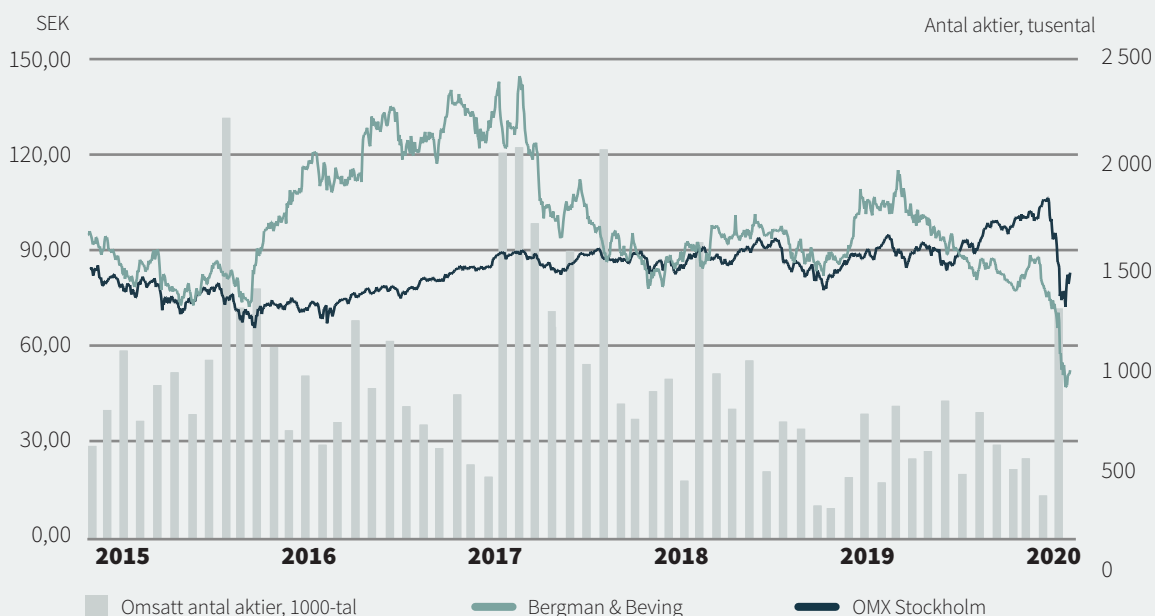
1) Källa: Euroclear Sweden.

Större aktieägare den 31 mars 2020¹⁾

| | Antal | | Andeli % | |
|---|------------------|-------------------|------------|------------|
| | A-aktier | B-aktier | Kapital | Röster |
| Anders Börjesson (med familj/bolag) | 497 192 | 2 166 843 | 9,98 | 19,68 |
| Tom Hedelius | 493 124 | 0 | 1,85 | 13,60 |
| Swedbank Robur Fonder | 0 | 2 971 496 | 11,13 | 8,19 |
| Lannebo Fonder | 0 | 2 478 195 | 9,28 | 6,83 |
| Fjärde AP-Fonden | 0 | 1 690 781 | 6,33 | 4,66 |
| Handelsbanken Pensionsstiftelse & Pensionskassa | 0 | 1 500 000 | 5,62 | 4,14 |
| SEB Investment Management | 0 | 1 166 942 | 4,37 | 3,22 |
| Unionen | 0 | 1 000 000 | 3,74 | 2,76 |
| Sandrew Aktiebolag | 0 | 800 000 | 3,00 | 2,21 |
| Brown Brothers Harriman & Co., W9 | 0 | 654 355 | 2,45 | 1,80 |
| CMU/SECFIN POOLED ACCOUNT | 0 | 643 865 | 2,41 | 1,78 |
| CBNY-DFA-INT SML CAP V | 0 | 442 331 | 1,66 | 1,22 |
| Per Säve | 20 000 | 160 000 | 0,67 | 0,99 |
| Björn Nordenvall | 0 | 300 300 | 1,12 | 0,83 |
| Övriga aktieägare | 52 120 | 9 669 195 | 36,4 | 28,10 |
| Totalt (exkl. återköpta aktier) | 1 062 436 | 25 644 303 | 100 | 100 |
| Återköpta B-aktier | | 729 677 | | |
| Totalt antal aktier | 1 062 436 | 26 373 980 | 100 | 100 |

1) Källa: Euroclear Sweden.

AKTIEKURSUUTVECKLING 2015-2020



Innehåll

Finansiell information

- 32** Förvaltningsberättelse
- 35** Bolagsstyrningsrapport
- 40** Koncernen Resultaträkning
- 40** Koncernen Rapport över totalresultat
- 41** Koncernen Balansräkning
- 42** Koncernen Rapport över förändring av eget kapital
- 43** Koncernen Kassaflödesanalys
- 44** Moderbolaget Resultaträkning
- 44** Moderbolaget Rapport över totalresultat
- 45** Moderbolaget Balansräkning
- 46** Moderbolaget Rapport över förändring av eget kapital
- 47** Moderbolaget Kassaflödesanalys
- 48** Koncernens risker och osäkerhetsfaktorer
- 50** Noter
- 84** Förslag till vinstdisposition
- 85** Revisionsberättelse
- 88** Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Övrig information

- 90** Styrelse
- 92** Företagsledning
- 94** Tioårsöversikt
- 96** Uträkning av nyckeltal samt definitioner
- 97** Övriga definitioner

2019/2020

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

med bolagsstyrningsrapport 1 april 2019 – 31 mars 2020

Styrelsen och verkställande direktören för Bergman & Beving AB (publ), organisationsnummer 556034-8590, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 april 2019 – 31 mars 2020. Efterföljande bolagsstyrningsrapport, resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, rapporter över förändringar av eget kapital, kassaflödesanalyser och noter utgör en integrerad del av årsredovisningen och är granskade av bolagets revisorer. Den lagstadgade Hållbarhetsrapporten enligt ÅRL återfinns på sidorna 22-27.

Bergman & Beving är en svensk börsnoterad koncern som utvecklar, designar och förvärvar starka produkter och varumärken för industri- och byggsektorerna. Bergman & Beving har cirka 60 självständiga dotterbolag i 17 länder. Omsättningen uppgår till cirka 4 miljarder kronor med 66 procent egna produkter och 34 procent handelsvaror. Företaget är sedan 2017/2018 organiserat i de tre divisionerna Building Materials, Workplace Safety och Tools & Consumables.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 4 060 MSEK (3 945). För jämförbara enheter minskade nettoomsättningen med 3 procent i lokal valuta och förvärv ökade nettoomsättningen med 6 procent. Valutakursförändringar påverkade inte nettoomsättningen.

Resultat

Bergman & Beving-koncernens resultat EBITA uppgick till 208 MSEK (249), motsvarande en EBITA-marginal om 5,1 procent (6,3).

Resultatet belastas av extra kostnader om cirka 41 MSEK relaterade till genomförande av effektiviseringsåtgärder. EBITA har belastats med av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar med -15 MSEK (-14) och på immateriella anläggningstillgångar med -30 MSEK (-17). Den nya leasingrekommendationen gör att det jämfört med föregående år tillkommit en stor post om -118 (-) för avskrivningar på Nyttjanderättstillgångar.

Finansnettot var -34 MSEK (-20) och resultatet efter finansiella poster uppgick till 155 MSEK (216). Resultatet efter skatt uppgick till 116 MSEK (169), motsvarande ett resultat per aktie om 4,30 SEK (6,25).

VERKSAMHETEN

Året avslutades med god försäljningsutveckling. Vi kan också summera ett år av omstruktureringar med en positiv avslutning även vad gäller resultatutveckling.

Covid-19-pandemin påverkade verksamheten på olika sätt med varierande efterfrågan från våra kunder. Efterfrågan från byggrelaterade kunder var relativt stabil medan efterfrågan

från industrirelaterade kunder uppvisade en nedåtgående trend mot slutet av året. Efterfrågan på personlig skyddsutrustning var samtidigt mycket hög. Några av bolagen inom divisionen Workplace Safety har assisterat myndigheter med både anskaffning och tillfälliga leveranser av personlig skyddsutrustning för att på bästa sätt möta behoven i samhället. Under omständigheterna har vår normala försörjning samtidigt fungerat väl utan större störningar i leveranser till våra kunder.

Under året har Bergman & Beving genomfört ett åtgärdsprogram för ökad effektivitet. Programmet har mestadels innefattat personalneddragningar. Utöver omstrukturering har koncernen parallellt fortsatt med framåtriktade satsningar på produktutveckling, försäljning och marknadsföring av våra starka varumärken. Andelen egna produktvarumärken ökade.

Building Materials

Building Materials utvecklar och marknadsför ett brett sortiment av produkter och lösningar inom fästteknik, brandskydd samt plattsättning och murarbeten. Divisionen innehåller sedan tidigare varumärkena ESSVE, FireSeal och BVS. Under året har förvärvade H&H och KGC tillkommit som varumärken.

Nettoomsättningen uppgick till 1 143 MSEK (1 055) och EBITA uppgick till 53 MSEK (88). Effektiviseringsåtgärder belastade resultatet med cirka 20 MSEK.

Workplace Safety

Workplace Safety utvecklar koncept inom personlig skyddsutrustning för industri- och byggsektorerna. Divisionen innehåller sedan tidigare varumärkena Zekler, Guide, L.Brador, Cresto, Arbesko, RESQ och Skydda. Under året har MoG, VIP Safety och Systemtext tillkommit som nya varumärken via förvärv. Varumärkena är specialiserade inom olika områden av arbetsplats säkerhet och erbjuder tillsammans en heltäckande skydds lösning för användaren.

Nettoomsättningen uppgick till 1 401 MSEK (1 355) och EBITA uppgick till 95 MSEK (118). Effektiviseringsåtgärder belastade resultatet med cirka 14 MSEK.

Tools & Consumables

Tools & Consumables erbjuder marknads bre-

daste sortiment av verktyg och maskiner för professionella användare inom industri, bygg och offentlig verksamhet. I Tools & Consumables ingår Luna, som idag är Nordens ledande leverantör av högkvalitativa verktyg och maskiner samt varumärkena Teng Tools, Mareld, Limit, Belano, Lidén Weighing, Lindahl & Nermark och Uveco. I år har också Miller's tillkommit via förvärv.

Nettoomsättningen uppgick till 1 565 MSEK (1 579) och EBITA uppgick till 73 MSEK (62). Effektiviseringsåtgärder inom dotterbolaget Luna belastade resultatet med cirka 7 MSEK.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 32 MSEK (30) och resultatet efter finansiella poster till 26 MSEK (28). I resultatet ingår lämnade koncernbidrag med 87 MSEK. Föregående år erhöles koncernbidrag netto med 50 MSEK.

Moderbolagets balansomslutning uppgick till 3 030 MSEK (2 782) och andelen eget kapital var 41 procent (48) av de totala tillgångarna. Vid årets slut uppgick likvida medel till 0 MSEK (0) och räntebärande skulder exklusive pensionskulder till 784 MSEK (441), varav 0 MSEK (0) är koncerninterna lån.

FÖRETAGSFÖRVÄRV

Bergman och Beving förvärvade den 1 april samtliga aktier i Bröderna Miller AB. Bolaget är en av de ledande aktörerna inom beslag i Sverige och säljer merparten av erbjudandet i sitt eget varumärke Miller's på den svenska marknaden. Beslagsverksamheten omsätter cirka 50 MSEK och har 13 anställda.

Den 10 april förvärvade Building Materials samtliga aktier i KGC Verktyg & Maskiner AB med tillträde den 1 maj. KGC utvecklar och säljer kvalitetsverktyg och tillbehör för murning och plattsättning i det egna varumärket KGC. Verksamheten är riktad mot den svenska marknaden. Bolaget omsätter cirka 80 MSEK och har 22 anställda.

Den 1 juli förvärvade Building Materials samtliga aktier i H&H Tuonti Oy. H&H är en nischad leverantör av bandade infästningsprodukter i eget varumärke med kompletterande produkter och maskiner. H&H har en stark position med ett väletablerat försäljningsnätverk av återförsäljare i Finland. Bolaget omsätter cirka 8 MEUR och har 25 anställda.

Den 30 september förvärvade Workplace

Safety samtliga aktier i Systemtextgruppen AB. Systemtext utvecklar, designar och tillverkar arbetsmiljöskyltar. Produkterna säljs via återförsäljare i Norden. Bolaget omsätter cirka 40 MSEK per år och har 19 anställda.

Den 3 februari förvärvade Workplace Safety samtliga aktier i VIP Safety B.V. samt 51 procent av aktierna i Masters of Gloves B.V. VIP Safety säljer personligt skydd och arbetskläder (PPE) i Benelux. VIP Safety har 12 anställda och omsätter cirka 40 MSEK per år. Masters of Gloves är ett varumärke inom skyddshandskar för polis, militär, räddningstjänst och andra liknande kundkategorier.

LÖNSAMHET, KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens lönsamhet mätt som avkastningen på rörelsekapitalet, R/RK (EBITA i förhållande till rörelsekapital), uppgick till 16 procent (22) för räkenskapsåret. Avkastningen på eget kapital uppgick till 7 procent (11).

Kassaflödet från den löpande verksamheten för perioden uppgick till 222 MSEK (258). Rörelsekapitalet ökade under perioden med 103 MSEK. Varulagret ökade med 76 MSEK och rörelsefordringarna ökade med 9 MSEK samtidigt som rörelseskulderna minskade med 18 MSEK.

Räkenskapsårets kassaflöde har belastats med nettoinvesteringar i anläggningstillgångar med 121 MSEK (80) samt av förvärv och avyttringar av rörelser med 207 MSEK (68). Den högre investeringstakten förklarades främst av investeringar inom ERP, digitalisering och produktutveckling.

Koncernens operativa nettolåneskuld uppgick vid periodens utgång till 695 MSEK (356), exklusive skuldförda pensionsåtaganden om 695 MSEK (646) och leasingkulder enligt IFRS 16 om 460 MSEK. Likvida medel, inklusive beviljade krediter som ej utnyttjats, uppgick sammanlagt till 305 MSEK (444). Efter räkenskapsåret har ytterligare krediter om 500 MSEK upptagits.

Löptider och räntenivåer framgår av not 24 Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Soliditeten uppgick till 35 (43). Den lägre soliditeten är delvis en konsekvens av införandet av IFRS 16 som från och med detta räkenskapsår påverkat soliditetsmättet negativt med 4 procentenheter.

Eget kapital per aktie uppgick till 61,10 SEK jämfört med 61,35 SEK vid årets ingång. Eget kapital per aktie efter utspädning uppgick till 61,10 SEK jämfört med 61,35 SEK vid årets ingång.

MEDARBETARE

Vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 1 083 vilket kan jämföras med 1 031 vid räkenskapsårets ingång. Detta inkluderade 39 medarbetare under uppsägning till följd av åtgärdsprogrammet. Under perioden har 87 medarbetare tillkommit genom förvärv. Medelantalet medarbetare under året uppgick till 1 085 (1 028).

| Medarbetare | 2019/20 | 2018/19 | 2017/18* |
|-------------------------|---------|---------|----------|
| Medelantal anställda | 1 085 | 1 028 | 1 458 |
| Andel kvinnor | 31% | 30% | 28% |
| Andel män | 69% | 70% | 72% |
| Åldersfördelning | | | |
| 29 år och yngre | 8% | 8% | 10% |
| 30-39 år | 26% | 26% | 26% |
| 40-49 år | 32% | 32% | 31% |
| 50-59 år | 26% | 24% | 23% |
| 60 år och äldre | 8% | 10% | 10% |
| Anställningstid | | | |
| Under 2 år | 28% | 33% | 28% |
| 2-5 år | 27% | 21% | 21% |
| 6-11 år | 16% | 15% | 18% |
| 12-16 år | 11% | 12% | 13% |
| 17 år eller mer | 18% | 19% | 20% |

*Inkluderar Momentum Group till och med 21 juni 2018.

MILJÖPÅVERKAN

Koncernen har under räkenskapsåret bedrivit tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet i ett svenskt dotterbolag avseende handel med vissa kemiska produkter. Koncernens bolag är inte involverade i några miljörelaterade tvister.

FORSKNING OCH UTVECKLING

I syfte att befästa och utveckla Bergman & Beving position som en av de ledande leverantörerna av starka varumärken till industri- och

byggsektorerna i Norden satsar koncernen framför allt resurser på fortsatt uppbyggnad av egenutvecklade produktvarumärken samt utveckling av olika koncept och tjänstelösningar för kunder och samarbetspartners. Genomförda aktiviteter under 2019/2020 inkluderar bland annat fortsatt produktutveckling inom ramen för egna varumärken, digitalisering, utveckling av olika tjänstekoncept och kundlösningar, utveckling av logistik- och e-handelslösningar för återförsäljare och slutkunder samt utbildning av slutanvändare.

FINANSIELLA OCH AFFÄRSMÄSSIGA RISKER

Det är för Bergman & Beving-koncernen viktigt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av finansiella såväl som av affärsmässiga risker. Koncernens finanspolicy anger riktlinjer och mål för hantering av finansiella risker i koncernen, samt reglerar ansvarsfördelningen mellan Bergman & Beving AB:s styrelse, verkställande direktör och CFO samt dotterbolags verkställande direktörer och ekonomichefer. All valutahandling och kreditgivning till kunder hanteras inom ramen för fastställd policy. För en utförlig beskrivning av finansiella och affärsmässiga risker samt koncernens hantering av dessa hänvisas till sid. 48-49 samt not 24 Finansiella instrument och finansiell riskhantering på sid. 74-78.

FRAMTIDA UTVECKLING

Marknadsutvecklingen under 2020/2021 följs noga av koncernens verksamheter. Bergman & Beving ser goda möjligheter att även fortsättningsvis öka sin lönsamhet inom många områden. Bergman & Beving kommer att bibehålla ett högt fokus på affären och hårt arbete med insatser för förbättrad lönsamhet och för att öka vår effektivitet i en mer decentraliserad struktur. Koncernbolagen fortsätter utvecklingen av tjänster och egna produktvarumärken, vars andel av den totala försäljningen ökat under de senaste åren.

Med koncernens starka balansräkning finns goda möjligheter till intressanta företagsförvärv. Koncernens målsättning är en resultattillväxt över en konjunkturcykel om minst 15 procent per år.

AKTIESTRUKTUR OCH ÅTERKÖP AV AKTIER

Aktiekapitalet uppgick vid räkenskapsårets utgång till 56,9 MSEK. Fördelningen per aktieslag är enligt följande:

| Aktieslag | Antal aktier | Antal röster | Andel i % av kapital | Andel i % av röster |
|--|-------------------|-------------------|----------------------|---------------------|
| A-aktier, 10 röster per aktie | 1 062 436 | 10 624 360 | 3,9 | 28,7 |
| B-aktier, 1 röst per aktie | 26 373 980 | 26 373 980 | 96,1 | 71,3 |
| Totalt antal aktier före återköp | 27 436 416 | 36 998 340 | 100,0 | 100,0 |
| Varav återköpta B-aktier | -729 677 | | 2,7 | 2,0 |
| Totalt antal aktier efter återköp | 26 706 739 | | | |

Aktiekursen per den 31 mars 2020 var 50,30 SEK. Antalet innehavda egna aktier under perioden uppgick i medeltal till 549 294 och vid periodens slut till 729 677. Det genomsnittliga anskaffningspriset för återköpta aktier uppgick till 88,86 SEK per aktie.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Det har inte skett några transaktioner mellan Bergman & Beving och närstående som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat under räkenskapsåret.

UTDELNING

Styrelsen skjuter fram beslutet om förslag till utdelning. Föregående år delades 3.00 SEK per aktie ut.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens och verkställande direktörens förslag till vinstdisposition framgår av sid. 84.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2020/2021

Styrelsen föreslår nedanstående riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen samt styrelseledamöter i den mån de erhåller ersättning utöver styrelseuppdraget. Riktlinjerna ska tillämpas på avtal som ingås efter årsstämman 2020.

För implementering av bolagets strategi och hållbara långsiktiga intressen krävs att bolaget kan erbjuda marknadsmässig ersättning. Ersättningen ska stå i relation till ansvar och befogenheter och består av fast och rörlig lön, pension och övriga förmåner. Den fasta lönen ska utgå som kontant lön och omprövas årligen. Den rörliga lönen får som högst motsvara 40 procent av den fasta årliga lönen. Därutöver kan en premie om 20 procent av den rörliga lönen utgå för den del som använts för att förvärva aktier i Bergman & Beving AB. Rörlig ersättning ska vara kopplad till fastställda, förutbestämda och mätbara mål vilka kan vara finansiella eller icke-finansiella eller individuella prestationer som främjar bolagets långsiktiga och hållbara utveckling. Rörlig lön regleras året efter intjänandet. Styrelsen bedömer efter förslag från ersättningsutskottet hur väl verkställande direktören uppfyllt målen för rörlig ersättning när mätperioden löpt ut. Verkställande direktören gör motsvarande bedömning avseende övriga befattningshavare. Pensionsförmåner för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare kan bestå av antingen en förmånsbaserad pensionsplan enligt ITP eller en premiebestämd pensionsplan varvid vissa individuella anpassningar förekommer. Avsättning för pension ska inte överstiga 40 procent av den pensionsgrundande lönen. Löneavståenden kan

nyttjas för förstärkt tjänstepension genom engångsbetalda pensionsavsättningar förutsatt att totalkostnaden för bolaget blir neutral. Övriga förmåner, som bland annat kan omfatta tjänstebil, reseförmån, sjuk- och vårdförsäkring samt företagshälsovård, ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en mindre del av den sammanlagda ersättningen. Utöver ersättningen ska styrelsen årligen utvärdera behovet av aktierelaterade incitamentsprogram och vid behov framlägga förslag för beslut på bolagsstämman.

Vid uppsägning av anställning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om maximalt 12 månader. Avgångsvederlag utöver lön och övriga förmåner under uppsägningstiden kan uppgå till högst 12 månaders fast lön. Strävan ska vara att till avgångsvederlaget koppla regler om lojalitet och konkurrensbegränsning enligt rådande rättspraxis samt regler om avräkning mot annan ersättning. Vid uppsägning av anställning från ledande befattningshavares sida gäller en uppsägningstid om maximalt 12 månader.

Bergman & Beving stämvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall och under en begränsad tid kunna arvoderas för tjänster, som ej utgör styrelsearbete. För dessa tjänster ska utgå ett marknadsmässigt arvode som för respektive styrelseledamot aldrig får överstiga två gånger det normala årliga styrelsearvodet.

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år för beslut vid årsstämma. Det av styrelsen inrättade ersättningsutskottet ska kontinuerligt följa och utvärdera dessa riktlinjer liksom implementeringen av dem. Ersättning till verkställande direktören ska beslutas av styrelsen efter beredning och rekommendation av ersättningsutskottet, inom ramen för fastställda ersättningsprinciper. Ersättning till övriga ledande befattningshavare ska beslutas av ersättningsutskottet inom ramen för fastställda ersättningsprinciper och efter avstämning med verkställande direktören. Vid styrelsens eller ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller övriga ledande befattningshavare, i den mån de berörs av frågorna. Styrelsen får besluta att fråga riktlinjerna vid anställningsförhållanden som lyder under andra regler och praxis än svenska eller i enskilda fall om det finns särskilda skäl för det och ett avsteg sker i syfte att tillgodose bolagets och aktieägarnas långsiktiga intressen. Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut om avsteg från riktlinjerna. Vid beredningen av styrelsens förslag till

dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats och utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag.

För ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare, inklusive tidigare ingångna åtaganden vilka ännu inte förfallit till betalning, se not 5 Anställda och personalkostnader.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Efter balansdagen har Covid-19-pandemin påverkat Bergman & Beving verksamhet på olika sätt, framför allt med varierande efterfrågan för bolagen. Efterfrågan från byggrelaterade kunder har varit relativt stabil medan efterfrågan från industrirelaterade kunder har försvagats betydligt. Efterfrågan på personlig skyddsutrustning har precis som i slutet av räkenskapsåret varit mycket hög. Några av bolagen inom divisionen Workplace Safety har assisterat myndigheter med både anskaffning och tillfälliga leveranser av personlig skyddsutrustning för att på bästa sätt möta behoven i samhället.

För att mildra effekterna av vikande efterfrågan på kort sikt har ett antal av koncernens bolag genomfört permitteringar, framförallt inom divisionen Tool & Consumables som hittills påverkats mest. Koncernens decentraliserade affärsmodell innebär att respektive bolag förbereder åtgärder anpassade för sina respektive verksamheter. Åtgärderna har beslutats och implementerats successivt i varje bolag beroende på hur marknadsläget och situationen förändrats. Koncernens finansiella ställning har fortsatt varit stark. Moderbolaget har efter balansdagen dessutom utökat låneutrymmet, se not 24 Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Den svenska myndigheten Tillväxtverket har förtydligat att lämnande av koncernbidrag kan utesluta permitteringsstöd. Detta har medfört justeringar i bokslutet och Årsredovisningen är därför inte helt överensstämmande med bokslutskommunikén. Moderbolaget har en större påverkan på skatterelaterade poster medan påverkan på koncernen är oväsentlig.

I övrigt har inga väsentliga händelser inträffat efter balansdagen.

Bolagsstyrningsrapport

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING OCH BERGMAN & BEVINGS BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bergman & Beving tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet och bygger på principen "följ eller förklara". Det innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skälen till varje avvikelse redovisas.

Denna bolagsstyrningsrapport avseende räkenskapsåret 2019/2020 är upprättad i enlighet med Kodens rekommendationer. Rapporten innehåller även en redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2020. Bergman & Beving avviker från två av Kodens rekommendationer; ordförande i valberedningen samt revisorsgranskning av bolagets halvårs- eller niomånadersrapport. Dessa avvikelser från Koden redovisas närmare under respektive avsnitt nedan. Bolagsstyrningsrapporten utgör en del av de formella årsredovisningshandlingarna och har granskats av bolagets revisorer.

ANSVARFÖRDELNING OCH BOLAGSORDNING

Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse, styrelsens utskott och verkställande ledning. Bergman & Beving AB har att i första hand tillämpa svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att B-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm ("Stockholmsbörsen") samt god sed på aktiemarknaden. Koden är en del av Stockholmsbörsens regelverk. Bergman & Beving ska samtidigt i sin verksamhet följa de bestämmelser som finns angivna i Bergman & Beving's bolagsordning.

Enligt bolagsordningen är bolagets firma Bergman & Beving Aktiebolag. Bolaget är publikt och räkenskapsåret omfattar perioden 1 april-31 mars. Tillsättande av styrelseledamöter och ändringar av bolagsordningen sker i enlighet med svensk aktiebolagslag.

Bolagsordningen återfinns i sin helhet på bolagets hemsida www.bergmanbeving.com.

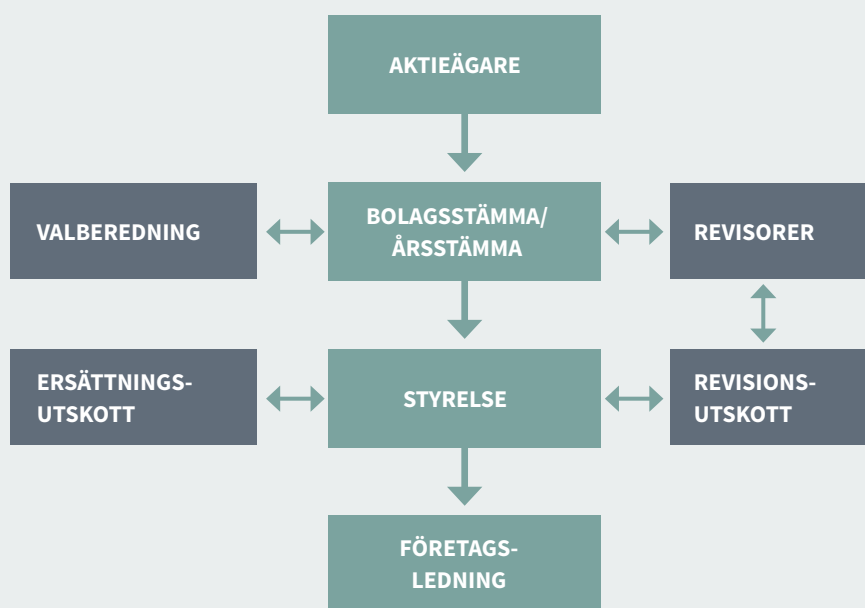
AKTIESTRUKTUR, AKTIEÄGARE OCH ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Bergman & Beving AB hade per den 31 mars 2020 cirka 5 042 aktieägare. Aktiekapitalet uppgår till cirka 57 MSEK. Fördelningen per aktieslag är enligt följande:

| Aktieslag | Per 31 mars 2020 |
|--|-------------------|
| A-aktier | 1 062 436 |
| B-aktier | 26 373 980 |
| Totalt antal aktier före återköp | 27 436 416 |
| Avgår: Återköpta B-aktier | -729 677 |
| Totalt antal aktier efter återköp | 26 706 739 |

Alla aktier har lika rätt till andel i Bergman & Beving AB:s tillgångar och resultat. Bolagets A-aktier har tio röster vardera och B-aktierna en röst vardera. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämma. För återköpta aktier i bolagets eget förvar är alla rättigheter upphävda fram till dess att dessa aktier återutges. Styrelsen har inget bemyndigande att besluta om nyemission.

Bolagsstyrningsstruktur inom Bergman & Beving



Bolagsstämman är högsta beslutande organ.

Vid årsstämman utses styrelse och dess ordförande samt i förekommande fall revisorer.

Valberedningen tar fram förslag till årsstämman på hur styrelsesammansättningen ska se ut.

På uppdrag av årsstämman ska utsedda **revisorer** granska räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning under räkenskapsåret.

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsen ska också tillse att samtliga aktieägares intressen i Bergman & Beving tillgodoses. Styrelsen tillsätter verkställande direktör och vice verkställande direktörer.

Revisionsutskottet granskar rutinerna för riskhantering, styrning, kontroll och finansiell rapportering.

Ersättningsutskottet bereder förslag på ersättningsnivåer till verkställande direktören och om generella incitamentsprogram – för styrelsen att fatta beslut om – samt beslutar om ersättningsnivåer till övriga ledande befattningshavare.

Verkställande direktören och övrig **företagsledning** ansvarar för Bergman & Beving's löpande förvaltning.

Enligt årsredovisningslagen (ÅRL) 6 kap 2a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. Bolagets kreditgivare har rätt att säga upp beviljade krediter om bolagets aktier avnoteras från Stockholmsbörsen samt vid offentliga uppköpserbjudanden om budgivaren uppnår en ägarandel över 50 procent av antalet aktier i bolaget eller kontrollerar minst 50 procent av rösterna i bolaget. I övrigt har bolaget inte ingått några väsentliga avtal med leverantörer eller medarbetare som får verkan eller ändras eller upphör att gälla eller föreskriver utbetalning av ekonomiska ersättningar om kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt erbjudande avseende aktierna i bolaget.

Per den 31 mars 2020 innehade Anders Börjesson (med familj/bolag) 19,68 procent respektive Tom Hedelius 13,60 procent av totalt antal röster i bolaget. Inga andra aktieägare har ett direkt eller indirekt aktieinnehav i bolaget som representerar över en tiondel av totalt antal röster.

Ytterligare information om Bergman & Beving's aktier och ägarstruktur framgår av avsnittet Bergman & Beving-aktien på sid. 28-29.

Återköp av egna aktier och incitamentsprogram

Per den 31 mars 2020 uppgick innehavet av egna B-aktier till 729 677 stycken, vilket motsvarade 2,7 procent av totalt antal aktier och 2,0 procent av totalt antal röster. Kvotvärdet för detta innehav uppgick per 31 mars 2020 till 1 512 545 SEK.

Av de återköpta aktierna är 160 000 B-aktier reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i det köptionsprogram som gavs ut av Bergman & Beving AB i september 2017 och som löper till och med 11 juni 2021. Lösenkursen för köptionerna i detta program uppgår till 118,10 SEK.

Av de återköpta aktierna är dessutom 210 000 B-aktier reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i det köptionsprogram som gavs ut av Bergman & Beving AB i september 2018 och som löper till och med 10 juni 2022. Lösenkursen för köptionerna i detta program uppgår till 117,90 SEK.

Slutligen är 270 000 B-aktier reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i det köptionsprogram som gavs ut av Bergman & Beving AB i september 2019 och som löper till och med 9 juni 2023. Lösenkursen för köptionerna i detta program uppgår till 107,50 SEK.

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i augusti 2020 att fatta beslut om ett bemyndigande för återköp av egna aktier. Förslaget innebär i korthet att årsstämman bemyndigar styrelsen att, under perioden fram till nästkommande årsstämma, återköpa högst så många egna aktier över Nasdaq Stockholm att

bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet ger styrelsen möjlighet att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv eller på annat sätt än över Nasdaq Stockholm försälja återköpta aktier för att finansiera förvärv samt för att fullgöra bolagets åtaganden i aktierelaterade incitamentsprogram för ledande befattningshavare.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämma fattas beslut avseende årsredovisningen, utdelning, val av styrelse och revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisor samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Det tillämpas inga särskilda arrangemang av bolaget i fråga om bolagsstämmans funktion, på grund av bestämelse i bolagsordningen eller såvitt känt är för bolaget på grund av aktieägaravtal.

Årsstämma 2019

Årsstämman i Bergman & Beving AB avhölls den 26 augusti 2019 i Stockholm. Kallelse till stämman samt underlag till beslut offentliggjordes i enlighet med bolagsordningen. Stämman hölls på svenska och mot bakgrund av ägararkretsens sammansättning ansågs inte simultantolkning till annat språk nödvändigt. Kallelse samt övriga beslutsunderlag fanns tillgängliga på svenska och engelska. Totalt deltog 146 aktieägare, vilka tillsammans representerade 69,1 procent av rösterna i bolaget.

Samtliga sex ordinarie styrelseledamöter samt bolagets revisorer deltog i stämman. Vid årsstämman fattades bland annat beslut om utdelning av 3,00 SEK per aktie. Bolagets verkställande direktör och koncernchef Pontus Boman kommenterade koncernens verksamhet, räkenskapsåret 2018/2019, utvecklingen under det nya räkenskapsårets första kvartal samt lämnade sin kommentar till koncernens förutsättningar för framtiden. Till styrelseledamöter omvaldes Malin Nordesjö, Henrik Hedelius och Louise Mortimer Undén. Till styrelsemötet nyvaldes Fredrik Börjesson, Alexander Wennergren Helm och Jörgen Wigh. Jörgen Wigh valdes till styrelsens ordförande.

Protokollet från årsstämman fanns tillgängligt hos Bergman & Beving samt på bolagets hemsida två veckor efter stämman. Protokollet finns tillgängligt på svenska och engelska.

VALBEREDNINGEN

Årsstämman i augusti 2019 beslutade att bemyndiga styrelsens ordförande att kontakta de röstmässigt största aktieägarna senast den 31 januari 2020 och be dessa att utse fyra ledamöter, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning för förslag till årsstämman 2020. Valberedningen ska ta fram förslag till ordförande på stämman, antal styrelseledamöter, förslag till styrelse och styrelseordförande samt re-

visor, arvode till var och en av styrelseledamöterna och till revisorerna samt eventuella förändringar i urvalskriterier och principer för att utse nästkommande valberedning (i enlighet med beslut vid årsstämman 2012).

I enlighet med detta bemyndigande består valberedningen inför årsstämman i augusti 2020 av styrelseordförande Jörgen Wigh, Anders Börjesson, Henrik Hedelius, Caroline Sjösten (utsedd av Swedbank Robur fonder) samt Johan Lannebo (utsedd av Lannebo Fonder).

Övriga ledamöter har utsett Anders Börjesson till ordförande i valberedningen. Till talesperson för valberedningen vid den kommande årsstämman har Caroline Sjösten utsetts. Valberedningens sammansättning presenterades i samband med avlämnandet av delårsrapport den 7 februari 2020, som senare kompletterades den 6 mars 2020.

Valberedningens förslag till ny styrelse samt förslag till revisorer presenteras i kallelsen till årsstämman 2020 samt på bolagets hemsida. Valberedningen kommer att lämna ett motiverat yttrande beträffande sina förslag till styrelse och revisorer på bolagets hemsida i samband med kallelsen till stämman samt på årsstämman.

Det har under året inte utgått någon särskild ersättning för arbete i valberedningen.

STYRELSEN 2019/2020

Enligt Bergman & Beving's bolagsordning ska styrelsen bestå av minst fem och högst åtta ordinarie ledamöter.

Styrelsens ledamöter

Bergman & Beving AB:s styrelse består för närvarande av sex ordinarie ledamöter som utsetts av årsstämman den 26 augusti 2019: Jörgen Wigh (ordförande), Fredrik Börjesson, Henrik Hedelius Louise Mortimer Undén, Malin Nordesjö och Alexander Wennergren Helm. En presentation av dessa ledamöter, inklusive uppgifter om andra uppdrag och arbetslivsfarefarenhet, återfinns på sid. 90-91 och på bolagets hemsida. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Tre styrelseledamöter är beroende i förhållande till större aktieägare.

Styrelsen uppfyller således kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare.

Enligt årsstämmans beslut uppgår arvodet till var och en av de stämmovalda styrelseledamöterna till 275 000 SEK. Till ordföranden utgår 600 000 SEK. Det sammanlagda arvodet uppgår följaktligen enligt årsstämmans beslut till 1 975 000 SEK. Stämman beslöt att följande tilläggsarvoden skall utgå för utskottsarbete: för ersättningsutskott 50 000 SEK per utskottsledamot och för revisionsutskott 50 000 SEK till ordförande. Se även sammanställning över

styrelsens ledamöter och deras deltagande i utskott, närvaro i styrelsemöten, beroendeförhållande och arvoden nedan. Styrelsen består dessutom av två personalrepresentanter: Lillemor Backström och Anette Swanemar.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har till uppgift att se till att styrelsens arbete är väl organiserat och bedrivs effektivt samt att styrelsen fullgör sina uppgifter. Ordföranden ska särskilt organisera och leda styrelsens arbete för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens arbete. Det är ordförandens uppgift att tillse att ny styrelseledamot genomgår erforderlig introduktionsutbildning samt den utbildning i övrigt som styrelseordföranden och ledamoten gemensamt finner lämplig, tillse att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillse att styrelsen håller sammanträde när så erfordras och erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa förslag till dagordning för styrelsens sammanträden efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs samt se till att styrelsens arbete årligen utvärderas. Ordföranden ansvarar för kontakter med ägarna i ägarfrågor och för att förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning. Den ska dessutom och med utgångspunkt från en omvärldsanalys fatta beslut i strategiska frågor. Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning, inklusive dess utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören, vilken bland annat

omfattar beslutsrätt avseende investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor. Vidare har styrelsen antagit ett antal policyer för koncernens verksamhet, exempelvis finanspolicy, miljöpolicy och uppförandekod. Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt utformade och att bolaget har god intern kontroll och har effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet samt efterlevnad av lagar och regler som gäller för bolagets verksamhet. Styrelsen ansvarar vidare för fastställande samt utveckling och uppföljning av bolagets mål och strategi, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, återköp av egna aktier samt tillsättningar och ersättningar till koncernens företagsledning. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsbokslutet för årsstämman. Årligen sker en utvärdering av styrelsearbetet under styrelseordförandens ledning. Valberedningen informeras om resultatet av denna utvärdering. Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete. Årligen behandlas även särskilt denna fråga varvid ingen från koncernens företagsledning närvarar. Styrelsen utvärderar och tar även ställning till väsentliga uppdrag som verkställande direktören har utanför bolaget, i det fall sådana skulle förekomma.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete följer en årlig plan. Utöver det konstituerande sammanträdet, som hålls i anslutning till årsstämman, sammanträder styrelsen normalt fyra gånger per år (ordinarie sammanträden) i samband med att delårsrapport avlämnas samt vid ett årligt strategimöte. Extra sammanträden sammankallas vid behov. Varje sammanträde följer en dagordning, som

tillsammans med bakomliggande dokumentation tillställs styrelseledamöterna före varje styrelsemöte. Besluten i styrelsen fattas efter en diskussion som leds av ordföranden. Av styrelsens utsedda utskott har till uppgift att bereda ärenden inför styrelsebeslut (se vidare nedan).

Det konstituerande styrelsemötet innefattar bland annat fastställande av styrelsens arbetsordning samt beslut om firmateckning och protokolljustering. Vid ordinarie sammanträde i maj månad behandlas årsbokslut, förslag till vinstdisposition och bokslutsrapport. I samband härmed lämnar bolagets revisorer en redogörelse till revisionsutskottet för revisorernas iakttagelser och bedömningar från den genomförda revisionen. Varje ordinarie sammanträde omfattar i övrigt ett flertal andra fasta föredragningspunkter, bland annat en rapport över det aktuella ekonomiska utfallet av verksamheten.

Styrelsen har under räkenskapsåret 2019/2020 hållit tio styrelsemöten utöver det konstituerande mötet. Styrelsearbetet har under året omfattat frågor avseende koncernens strategiska utveckling och framtida organisation, den löpande affärsverksamheten, resultat- och lönsamhetsutvecklingen, företagsförvärv och koncernens finansiella ställning. Närvaro i styrelse och utskott framgår i sammanställningen på denna sida.

Verkställande direktören är föredragande vid styrelsens möten. Koncernens CFO och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande av särskilda frågor eller om så annars bedöms lämpligt.

Styrelsens sekreterare är Peter Schön, CFO i Bergman & Beving AB, tillika sekreterare i valberedningen.

Ersättningsutskottet

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet utarbetar "Styrelsens förslag till riktlinjer för be-

Styrelsens sammansättning, närvaro, beroendeförhållanden samt arvode 2019/2020

| Ordinarie styrelseledamöter | Invald år | Befattning | Närvaro vid antal möten | | | Beroende i förhållande till ¹⁾ | | Arvode, SEK ²⁾ | |
|-----------------------------|-----------|-----------------|-------------------------|------------------|--------------------|---|-------------------|---------------------------|---------|
| | | | Styrelse | Revisionsutskott | Ersättningsutskott | Bergman & Beving | Större aktieägare | | |
| Antal möten | | | 10 | | 4 | 1 | | | |
| Jörgen Wigh | 2019 | Ordförande | 5 | | 2 | | Nej | Nej | 700 000 |
| Alexander Wennergren Helm | 2019 | Ledamot | 5 | | 2 | | Nej | Nej | 275 000 |
| Fredrik Börjesson | 2019 | Ledamot | 5 | | 2 | | Nej | Ja | 275 000 |
| Henrik Hedelius | 2015 | Ledamot | 10 | | 4 | | Nej | Ja | 275 000 |
| Malin Nordesjö | 2017 | Ledamot | 10 | | 4 | 1 | Nej | Ja | 325 000 |
| Louise Mortimer Undén | 2017 | Ledamot | 7 | | 3 | | Nej | Nej | 275 000 |
| Johan Sjö | 2017 | F.d. ordförande | 5 | | 2 | 1 | Nej | Nej | - |
| Roger Bergqvist | 2012 | Ledamot | 5 | | 2 | | Nej | Nej | - |
| Anders Börjesson | 1990 | Ledamot | 5 | | 2 | | Nej | Ja | - |

¹⁾ Enligt definitionerna i Svensk kod för bolagsstyrning.

²⁾ Inklusive arvode för arbete i utskott.

stämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i företagsledningen”. Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämmans beslut.

Med utgångspunkt i årsstämmans beslut lämnar ersättningsutskottet förslag till ersättning till verkställande direktören för styrelsens godkännande, beslutar om ersättning till den övriga företagsledningen samt bereder förslag till eventuella incitamentsprogram. Ersättningsutskottet informerar styrelsen om sina beslut. Utskottet har därefter till uppgift att följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till koncernens företagsledning som årsstämman fattat beslut om (se not 5 Anställda och personalkostnader på sid. 58-60). Vidare ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernens företagsledning.

Ersättningsutskottet består av styrelseordförande Jörgen Wigh (ersättningsutskottets ordförande) och styrelseledamoten Malin Nordesjö. Före detta styrelseordförande Johan Sjö var fram till årsstämman ordförande och Malin Nordesjö ledamot i ersättningsutskottet. Verkställande direktören Pontus Boman är föredragande i utskottet. Verkställande direktören föredrar inte sin egen ersättning.

Ersättningsutskottet har under räkenskapsåret 2019/2020 hållit ett protokollfört möte. Det har under året utgått 50 000 SEK vardera till de två ledamöterna för arbete i ersättningsutskottet.

Revisionsutskottet

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, ska övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorernas opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorerna tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster samt biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Revisionsutskottets arbete har bedrivits som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsemöten. Styrelsen har i anslutning till att styrelsen fastställer årsbokslutet en genomgång med och får en rapport från bolagets externa revisorer. Styrelsen har vid detta tillfälle även en genomgång med revisorerna utan närvaro av verkställande direktören eller andra personer i företagsledningen.

Revisionsutskottet består av samtliga ordinarie styrelseledamöter och styrelseordförande Jörgen Wigh är utskottets ordförande. Ordföranden har redovisnings- och revisionskompetens.

Styrelseledamöterna Alexander Wennergren Helm och Louise Mortimer Undén är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare samt har redovisningskompetens. Revisionsutskottet har under räkenskapsåret 2019/2020 hållit fyra protokollförda möten.

Det har under året utgått 50 000 kronor i arvode till Revisionsutskottets ordförande Jörgen Wigh. Utöver detta har det inte utgått någon särskild ersättning för arbete i Revisionsutskottet.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH FÖRETAGSLEDNINGEN

Pontus Boman är verkställande direktör och koncernchef för Bergman & Beving. Pontus Boman har arbetat i koncernen sedan 2007 och var mellan 2016 och 2017 vice verkställande direktör för Bergman & Beving. Pontus Boman har tidigare arbetat som verkställande direktör för ESSVE (2011–2016) samt i ledande befattningar inom Accenture och Boston Consulting Group (BCG).

Verkställande direktören leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen samt inom de ramar styrelsen lagt fast. För verkställande direktörens beslutsrätt beträffande investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda regler. Verkställande direktören tar, i samråd med styrelsens ordförande, fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder arbetet i koncernens företagsledning och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen.

Företagsledningen för Bergman & Beving utgjordes av verkställande direktören Pontus Boman samt CFO Peter Schön. Ersättningen till företagsledningen under räkenskapsåret 2019/2020 samt en beskrivning av incitamentsprogram framgår av not 5 Anställda och personalkostnader på sid. 58-60.

Se närmare presentation av företagsledningen på sid. 92-93.

REVISORER

Enligt bolagsordningen ska ett registrerat revisionsbolag (alternativt en eller två auktoriserade revisorer) väljas som revisor. KPMG valdes till bolagets revisor vid årsstämman 2019 för tiden intill utgången av årsstämman 2020. Huvudansvarig revisor är Håkan Olsson Reising. KPMG genomför revisionen i Bergman & Beving AB samt i majoriteten av samtliga dotterbolag.

Bolagets revisor arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen och dess revisionsutskott. Revisorn rapporterar sina iakttagelser till bolagsledning, företagsledningen och till Bergman & Beving AB:s styrelse och dess revisionsutskott, dels under revisionens gång, dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet.

Den externa revisorns oberoende regleras genom en särskild instruktion beslutad av styrelsen där det framgår inom vilka områden den externa revisorn får anlitas i frågor vid sidan av det ordinarie revisionsarbetet. KPMG prövar kontinuerligt sitt oberoende i förhållande till bolaget och avger varje år en skriftlig försäkran till styrelsen att revisionsbolaget är oberoende i förhållande till Bergman & Beving. Revisorerna har under det senaste året haft rådgivningsuppdrag avseende främst bolagslegala frågor. Det sammanlagda arvudet för KPMG:s tjänster utöver revision uppgick under räkenskapsåret 2019/2020 till 1 MSEK (1).

ETISKA RIKTLINJER

Bergman & Beving verkar för att affärsverksamheten ska bedrivas med höga krav på integritet och etik. Styrelsen fastställer årligen en så kallad uppförandekod (Code of Conduct) för koncernens verksamhet vilken även inkluderar etiska riktlinjer. Bergman & Beving:s uppförandekod finns i helhet på bolagets hemsida www.bergmanbeving.com.

RIKTLINJER FÖR BESTÄMMANDE AV ERSÄTTNINGS- OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA PERSONER I FÖRETAGSLEDNINGEN

Styrelsen eftersträvar ett ersättningssystem för verkställande direktören och övriga personer i koncernens ledningsgrupp (”företagsledningen”) som är marknadsmässigt och konkurrenskraftigt. Styrelsen har följaktligen för avsikt att föreslå årsstämman den 26 augusti 2020 att fatta beslut om riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och andra personer i företagsledningen för 2020/2021. Årets förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare presenteras i förvaltningsberättelsen.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapporteringen som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Följande beskrivning är avgränsad till Bergman & Beving:s interna kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och

kommunicerats i styrande dokument såsom av styrelsen fastställda policyer samt koncernövergripande riktlinjer och manualer.

Bergman & Beving bygger och organiserar verksamheten med utgångspunkt från ett decentraliserat lönsamhetsansvar med verksamhetsområden i bolagsform. Därmed utgör arbetsordningar för internt styrelsearbete samt instruktioner för arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören centrala styrdokument.

Koncernens viktigaste finansiella styrdokument finns samlade på koncernens intranät och omfattar en övergripande finanspolicy, en rapporteringsmanual, en manual för koncernens internbank, beskrivning av redovisningsprinciper samt utökade instruktioner inför varje bokslut. Regelverket inom ekonomi uppdateras löpande och under räkenskapsåret genomförs utbildningar i syfte att säkerställa en enhetlig tillämpning av regelverket. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom Bergman & Beving-koncernen bedrivas i enlighet med koncernens uppförandekod.

Bergman & Beving har etablerat kontrollstrukturer för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Exempel är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorganisation. Controllers på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering.

En viktig övergripande kontrollaktivitet är vidare den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot tidigare satta mål, senaste prognos samt uppföljning av fastställda nyckeltal.

Resultatuppföljningen fungerar som ett viktigt komplement till de kontroller och avstämningsningar som genomförs i själva ekonomiprocesserna. Uppföljning för att säkerställa kvaliteten på den interna kontrollen inom koncernen sker på olika sätt. Den centrala ekonomifunktionen arbetar proaktivt genom att medverka i projekt som utvecklar den interna kontrollen. Koncernens finansavdelning, under ledning av koncernens CFO, genomför årligen en utvärdering av den interna kontrollen i bolagen. Den utförs av respektive bolag såsom en självutvärdering baserad på fördefinierade frågor som tas fram av finansavdelningen i samråd med koncernens revisorer. Denna utvärdering har till uppgift att belysa koncernens interna kontrollrutiner och dess efterlevnad. Styrelsen utvärderar årligen om detta förfarande är ändamålsenligt och, i samråd med bolagets revisorer, påkallar even-

tuella förändringar i arbetet med intern kontroll.

Bergman & Beving strävar efter ett öppet företagsklimat och hög affärsetik. Koncernens framgång bygger på ett antal etiska riktlinjer som finns beskrivna i uppförandekoden. Koncernens intressenter, såväl internt som externt, har en nyckelroll för att fånga upp eventuella avvikelser från fastställda värderingar och affärsetiska riktlinjer. I syfte att underlätta arbetet med att fånga upp dessa avvikelser har Bergman & Beving implementerat en visselblåsartjänst. Visselblåsartjänsten erbjuder en möjlighet att anonymt rapportera misstankar om oegentligheter och är viktig för att minska risker samt främja hög affärsetik och därmed upprätthålla kundernas och allmänhetens förtroende för koncernens verksamhet.

Intern revision

Styrelsen har valt att inte ha en särskild funktion för intern revision. Bedömningen baseras på koncernens storlek och verksamhet samt befintliga internkontrollprocesser i enlighet med ovanstående beskrivning. Vid behov används externa rådgivare för projekt avseende intern kontroll, på uppdrag av Revisionsutskottet.

Revisorsgranskning av halvårs- eller niomånadersrapport

Varken Bergman & Beving halvårs- eller niomånadersrapport har under räkenskapsåret 2019/2020 granskats av bolagets externa revisorer, vilket avviker från Kodens regler.

Styrelsen har hittills gjort bedömningen att merkostnaden för bolaget för en utökad revisorsgranskning av halvårs- eller niomånadersrapporten inte kan motiveras.

ÖVERTRÄDELSE

Bolaget har inte begått några överträdelser av regelverket vid den börs bolagets aktier är upptagna till handel vid eller av god sed på aktie marknaden.

Koncernen

Resultaträkning

| MSEK | Not | 2019/2020 | 2018/2019 |
|--|---------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning | 2, 4 | 4 060 | 3 945 |
| Övriga rörelseintäkter | 3 | 27 | 11 |
| Summa rörelseintäkter | | 4 087 | 3 956 |
| Kostnad sålda varor | | -2 388 | -2 280 |
| Personalkostnader | | -779 | -744 |
| Avskrivningar och nedskrivningar | | -164 | -31 |
| Övriga rörelsekostnader | | -567 | -665 |
| Summa rörelsens kostnader | | -3 898 | -3 720 |
| Rörelseresultat | 4, 5, 6 | 189 | 236 |
| Finansiella intäkter | | 9 | 7 |
| Finansiella kostnader | | -43 | -27 |
| Finansnetto | 7 | -34 | -20 |
| Resultat efter finansiella poster | | 155 | 216 |
| Skatter | 9 | -39 | -47 |
| Årets resultat | | 116 | 169 |
| Varav hänförligt till: | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | 116 | 169 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 0 | - |
| Resultat per aktie, SEK | | | |
| Resultat per aktie före utspädning | 17 | 4,30 | 6,25 |
| Resultat per aktie efter utspädning | 17 | 4,30 | 6,25 |
| Föreslagen/beslutad utdelning per aktie, SEK | | - | 3,00 |

Koncernen

Rapport över totalresultat

| MSEK | Not | 2019/2020 | 2018/2019 |
|--|-----|------------|------------|
| Årets resultat | | 116 | 169 |
| Övrigt totalresultat | | | |
| <i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</i> | | | |
| Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner | | -48 | -16 |
| Skatt hänförlig till komponenter som inte kommer att omklassificeras | 9 | 10 | 3 |
| Summa | | -38 | -13 |
| <i>Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat</i> | | | |
| Omräkningsdifferenser | | -5 | 5 |
| Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar | | 6 | 5 |
| Skatt hänförlig till komponenter som kommer att omklassificeras | 9 | -1 | -1 |
| Summa | | 0 | 9 |
| Årets övrigt totalresultat | | -38 | -4 |
| Årets totalresultat | | 78 | 165 |
| Varav hänförligt till: | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | 78 | 165 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 0 | - |

Koncernen

Balansräkning

| MSEK | Not | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
|--|---------------|--------------|--------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Goodwill | 10 | 1 570 | 1 472 |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | 10 | 385 | 209 |
| Materiella anläggningstillgångar | 11 | 102 | 99 |
| Nyttjanderättstillgångar | 25 | 455 | - |
| Finansiella placeringar | 24 | 0 | 0 |
| Andra långfristiga fordringar | 13 | 3 | 3 |
| Uppskjutna skattefordringar | 9 | 89 | 79 |
| Summa anläggningstillgångar | | 2 604 | 1 862 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Varulager | 14 | 1 077 | 942 |
| Skattefordringar | | 26 | 54 |
| Kundfordringar | 24 | 855 | 834 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 15 | 52 | 33 |
| Övriga fordringar | 13 | 53 | 40 |
| Likvida medel | | 90 | 85 |
| Summa omsättningstillgångar | 4, 22, 23, 24 | 2 153 | 1 988 |
| Summa tillgångar | | 4 757 | 3 850 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | | | |
| Aktiekapital | 16 | 57 | 57 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 71 | 71 |
| Reserver | | -22 | -22 |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat | | 1 525 | 1 551 |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | | 1 631 | 1 657 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 12 | - |
| Summa eget kapital | | 1 643 | 1 657 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Långfristiga räntebärande skulder | 24 | 862 | 175 |
| Avsättningar till pensioner | 18 | 695 | 646 |
| Övriga långfristiga avsättningar | 19 | 65 | 24 |
| Uppskjutna skatteskulder | 9 | 105 | 96 |
| Summa långfristiga skulder | | 1 727 | 941 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 24 | 383 | 266 |
| Leverantörsskulder | | 583 | 580 |
| Skatteskulder | | 23 | 26 |
| Övriga skulder | 20 | 130 | 121 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 21 | 268 | 259 |
| Summa kortfristiga skulder | | 1 387 | 1 252 |
| Summa skulder | 4, 22, 23, 24 | 3 114 | 2 193 |
| Summa eget kapital och skulder | | 4 757 | 3 850 |

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 26.

Koncernen

Rapport över förändring av eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare

| MSEK | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Säkrings- reserv | Omräknings- reserv | Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat | Summa eget kapital |
|---|--------------|----------------------------------|---------------------|-----------------------|---|-----------------------|
| Utgående eget kapital 2018-03-31 | 57 | 71 | -5 | -26 | 1 462 | 1 559 |
| Årets resultat | | | | | 169 | 169 |
| Övrigt totalresultat | | | 4 | 5 | -13 | -4 |
| Årets totalresultat | | | 4 | 5 | 156 | 165 |
| Utdelning | | | | | -68 | -68 |
| Utfärdade köpoptioner | | | | | 1 | 1 |
| Transaktioner med koncernens ägare | | | | | -67 | -67 |
| Utgående eget kapital 2019-03-31 | 57 | 71 | -1 | -21 | 1 551 | 1 657 |
| Årets resultat | | | | | 116 | 116 |
| Övrigt totalresultat | | | 5 | -5 | -38 | -38 |
| Årets totalresultat | | | 5 | -5 | 78 | 78 |
| Utdelning | | | | | -81 | -81 |
| Utfärdade köpoptioner | | | | | 2 | 2 |
| Återköp av egna aktier | | | | | -25 | -25 |
| Transaktioner med koncernens ägare | | | | | -104 | -104 |
| Utgående eget kapital 2020-03-31 | 57 | 71 | 4 | -26 | 1 525 | 1 631 |

Kassaflödesanalys

| MSEK | Not | 2019/2020 | 2018/2019 |
|---|------------|-------------|-------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Rörelseresultat | | 189 | 236 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | | | |
| Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar | 10, 11, 25 | 164 | 31 |
| Resultat vid försäljning av bolag och anläggningar | | 4 | 0 |
| Förändring av övriga avsättningar | | -3 | -10 |
| Förändring av pensionsåtaganden | | 18 | 23 |
| Övriga ej kassaflödespåverkande poster | | 0 | -1 |
| Erhållen ränta | | 8 | 7 |
| Erlagd ränta | | -28 | -13 |
| Betald inkomstskatt | | -27 | -13 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital | | 325 | 260 |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital | | | |
| Förändring av varulager | | -76 | -52 |
| Förändring av rörelsefordringar | | -9 | -24 |
| Förändring av rörelseskulder | | -18 | 74 |
| Förändringar av rörelsekapital | | -103 | -2 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 222 | 258 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar | | -122 | -80 |
| Försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar | | 1 | 0 |
| Förvärv av dotterföretag/rörelsegren | 30 | -207 | -68 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -328 | -148 |
| Kassaflöde före finansiering | | -106 | 110 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Upptagna lån | | 418 | 100 |
| Amortering av lån | | -75 | -96 |
| Amortering av leasing | | -113 | - |
| Betalda pensionsförmåner | | -31 | -31 |
| Återköp egna aktier | | -25 | - |
| Inlösta, utfärdade och återköpta köpoptioner | | 2 | 1 |
| Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare | | -81 | -68 |
| Tillskjutet kapital från minoritet | | 12 | - |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | 107 | -94 |
| Årets kassaflöde | | 1 | 16 |
| Likvida medel vid årets början | | | |
| Årets kassaflöde | | 1 | 16 |
| Kursdifferens i likvida medel | | 4 | 2 |
| Likvida medel vid årets slut | | 90 | 85 |

Moderbolaget

Resultaträkning

| MSEK | Not | 2019/2020 | 2018/2019 |
|--|------|------------|------------|
| Nettoomsättning | 2 | 32 | 30 |
| Övriga rörelseintäkter | | 0 | 0 |
| Summa rörelseintäkter | | 32 | 30 |
| Personalkostnader | | -24 | -18 |
| Avskrivningar och nedskrivningar | | 0 | - |
| Övriga rörelsekostnader | | -19 | -18 |
| Summa rörelsens kostnader | 5, 6 | -43 | -36 |
| Rörelseresultat | | -11 | -6 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar | 7 | 51 | 44 |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 7 | 8 | 7 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 7 | -22 | -17 |
| Resultat efter finansiella poster | | 26 | 28 |
| Bokslutsdispositioner | 8 | -6 | 30 |
| Resultat före skatt | | 20 | 58 |
| Skatter | 9 | 0 | -13 |
| Årets resultat | | 20 | 45 |

Moderbolaget

Rapport över totalresultat

| MSEK | Not | 2019/2020 | 2018/2019 |
|--|-----|-----------|-----------|
| Årets resultat | | 20 | 45 |
| Övrigt totalresultat | | | |
| <i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat</i> | | - | - |
| <i>Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat</i> | | | |
| Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar | | 6 | 6 |
| Skatt hänförligt till övrigt totalresultat | 9 | -1 | -1 |
| Årets övrigt totalresultat | | 5 | 5 |
| Årets totalresultat | | 25 | 50 |

Moderbolaget

Balansräkning

| MSEK | Not | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
|---|-----------|--------------|--------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 10 | 0 | 0 |
| Materiella anläggningstillgångar | 11 | 3 | 0 |
| FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR | | | |
| Andelar i koncernföretag | 28 | 704 | 704 |
| Fordringar på koncernföretag | 12 | 1 746 | 1 626 |
| Uppskjuten skattefordran | 9 | - | 0 |
| Summa finansiella anläggningstillgångar | | 2 450 | 2 330 |
| Summa anläggningstillgångar | | 2 453 | 2 330 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| KORTFRISTIGA FORDRINGAR | | | |
| Fordringar hos koncernföretag | | 546 | 443 |
| Skattefordringar | | 13 | 5 |
| Övriga fordringar | | 16 | 2 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 15 | 2 | 2 |
| Summa kortfristiga fordringar | | 577 | 452 |
| Kassa och bank | | 0 | 0 |
| Summa omsättningstillgångar | | 577 | 452 |
| Summa tillgångar | 23 | 3 030 | 2 782 |
| EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | | | |
| BUNDET EGET KAPITAL | | | |
| Aktiekapital | | 57 | 57 |
| Reservfond | | 86 | 86 |
| FRITT EGET KAPITAL | | | |
| Fond för verkligt värde | | 4 | -1 |
| Balanserad vinst | | 1 086 | 1 145 |
| Årets resultat | | 20 | 45 |
| Summa eget kapital | | 1 253 | 1 332 |
| Obeskattade reserver | 29 | 165 | 246 |
| Avsättningar | | | |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | 18 | 39 | 40 |
| Uppskjuten skatteskuld | 9 | 1 | - |
| Summa avsättningar | | 40 | 40 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 24 | 510 | 175 |
| Summa långfristiga skulder | | 510 | 175 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 24 | 274 | 266 |
| Leverantörsskulder | | 2 | 0 |
| Skulder till koncernföretag | | 774 | 712 |
| Övriga skulder | | 1 | 3 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 21 | 11 | 8 |
| Summa kortfristiga skulder | | 1 062 | 989 |
| Summa eget kapital, avsättningar och skulder | 23 | 3 030 | 2 782 |

Rapport över förändring av eget kapital

| MSEK | Bundet eget kapital | | Fritt eget kapital | | | | Summa eget kapital |
|---|---------------------|------------|------------------------|-------------------------|---------------------|----------------|--------------------|
| | Aktie-kapital | Reservfond | Innehav av egna aktier | Fond för verkligt värde | Balanserat resultat | Årets resultat | |
| Utgående eget kapital 2018-03-31 | 57 | 86 | -147 | -6 | 1 335 | 24 | 1 349 |
| Omföring av resultat | | | | | 24 | -24 | - |
| Årets resultat | | | | | | 45 | 45 |
| Övrigt totalresultat | | | | 5 | | | 5 |
| Utdelning | | | | | -68 | | -68 |
| Inbetald premie vid utfärdade köpoptioner | | | | | 1 | | 1 |
| Inlösen egna aktier | | | 107 | | -107 | | - |
| Utgående eget kapital 2019-03-31 | 57 | 86 | -40 | -1 | 1 185 | 45 | 1 332 |
| Omföring av resultat | | | | | 45 | -45 | - |
| Årets resultat | | | | | | 20 | 20 |
| Övrigt totalresultat | | | | 5 | | | 5 |
| Utdelning | | | | | -81 | | -81 |
| Inbetald premie vid utfärdade köpoptioner | | | | | 2 | | 2 |
| Återköp av egna aktier | | | -25 | | | | -25 |
| Utgående eget kapital 2020-03-31 | 57 | 86 | -65 | 4 | 1 151 | 20 | 1 253 |

Moderbolaget

Kassaflödesanalys

| MSEK | Not | 2019/2020 | 2018/2019 |
|---|--------|-------------|------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Rörelseresultat | | -11 | -6 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | | | |
| Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar | 10, 11 | 0 | - |
| Förändring av pensionsåtaganden | | 3 | -1 |
| Erhållen ränta | | 59 | 51 |
| Erlagd ränta | | -22 | -17 |
| Betald inkomstskatt | | -8 | 25 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital | | 21 | 52 |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital | | | |
| Förändring kortfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag | | -177 | 38 |
| Förändring rörelsefordringar | | -14 | 1 |
| Förändring rörelseskulder | | 8 | -4 |
| Förändringar av rörelsekapital | | -183 | 35 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | -162 | 87 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar | | -3 | 0 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -3 | 0 |
| Kassaflöde före finansiering | | -165 | 87 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Förändring långfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag | | -121 | 2 |
| Upptagna lån | | 418 | 100 |
| Amortering av lån | | -75 | -96 |
| Inlösta, utfärdade och återköpta köpoptioner | | 2 | 1 |
| Utbetald utdelning | | -81 | -68 |
| Återköp egna aktier | | -25 | - |
| Betalda pensionsförmåner | | -3 | -2 |
| Lämnade och erhållna koncernbidrag | | 50 | -24 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | 165 | -87 |
| Årets kassaflöde | | 0 | 0 |
| Likvida medel vid årets början | | 0 | 0 |
| Likvida medel vid årets slut | | 0 | 0 |

Koncernens risker och osäkerhetsfaktorer

RISK/BESKRIVNING

► KONJUNKTUR OCH MARKNAD

Efterfrågan på Bergman & Bevings produkter och tjänster påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer som ligger utanför koncernens kontroll. Exempel på detta kan vara viruspandemier, byggkonjunkturen, utvecklingen och investeringsviljan i den producerande industrin och förhållanden på den globala kapitalmarknaden. Om dessa faktorer försvagas på de marknader där vi är verksamma kan det medföra negativa effekter på finansiell ställning och resultat.

► STRUKTURFÖRÄNDRINGAR

Globalisering, digitalisering och snabb teknikutveckling driver strukturförändringen i kundledet. Utvecklingen kan öka efterfrågan på Bergman & Bevings kvalificerade tjänster men också leda till att våra kunder försvinner genom sammanslagningar, nedläggningar och utflyttning till lågkostnadsländer. Globaliseringen ökar också risken för att våra kunder ska göra sina inköp direkt från producenterna i lågkostnadsländer.

► KONKURRENS

De flesta av Bergman & Bevings affärsdrivande dotterbolag är verksamma inom branscher som är utsatta för konkurrens. Det kan också ske sammanslagningar i branschen på leverantörsidan, där leverantörerna kan ge bredare erbjudanden, vilket kan leda till prispress. Dotterbolagens framtida konkurrensmöjligheter bygger på att de ligger i teknisk framkant och snabbt agerar på nya marknadsbehov. Ökad konkurrens, eller ett dotterbolag med försämrad förmåga att möta nya marknadsbehov, kan ha negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat.

► MILJÖ

Globala trender kring miljömedvetenhet och hållbarhet tillsammans med ändrad miljölagstiftning kan påverka försäljning av våra produkter, transporter av varor samt det sätt på vilket våra kunder använder produkterna.

Det finns även en risk att något av koncernens dotterbolag, genom sitt organisationsnummer, kan knytas till ett historiskt ansvar enligt miljöbalken.

BERGMAN & BEVINGS HANTERING

Tack vare att Bergman & Bevings många dotterbolag har fokus på olika produktområden och geografiska marknader kan vi vara mindre känsliga för konjunktursvängningar inom enstaka industrinäringar, branscher eller geografiska områden. Vi arbetar också kontinuerligt för att utveckla verksamheter som är mindre beroende av en specifik marknad samt för att anpassa kostnader efter specifika förutsättningar. Bergman & Bevings försäljning utgörs till största delen av bygg- och industriförnödenheter, vilket minskar beroendet av kortsiktig investeringsvilja inom industrin.

Bergman & Beving är exponerad mot ett stort antal branscher, i kombination med en organisation präglad av förändringsvilja och stark entreprenörsanda vilket utgör ett skydd mot strukturförändringar. Koncernen strävar även efter att följa med i globala trender och investerar därför löpande i ny teknik såsom digitalisering.

Ett visst skydd mot negativ påverkan får vi också av att koncernen har flera unika mervärden: starka produktvarumärken, utmärkt service och mångåriga kundrelationer. Vår konkurrenskraft ger oss också möjlighet att leverera utanför det geografiska närområdet.

Bergman & Beving strävar efter att erbjuda produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn. Risken för minskad efterfrågan minskar tack vare vår leveranssäkerhet, service och tillgänglighet och att vi har egna konkurrenskraftiga varumärken. Genom Bergman & Bevings mångåriga tradition av att bygga lönsamma relationer med såväl leverantörer som kunder utvecklas både vårt kunnande och vår konkurrenskraft kontinuerligt.

För att minska risken för konkurrens från leverantörer arbetar vi löpande med att se till att samarbetet med oss ska vara den mest lönsamma försäljningsstrategin.

Bergman & Bevings dotterbolag ägnar sig i huvudsak åt handel och verksamheter med liten direkt miljöpåverkan. Koncernen följer upp verksamheten och miljörelaterade risker med hållbarhetsrapportering och samtliga bolag följer koncernens uppförandekod.

Bergman & Beving arbetar aktivt med produktutveckling och ständiga förbättringar. Målsättningen är att successivt skapa nya produkter, vilka bland annat är bra ur kvalitets- och miljösynpunkt, och förbättrar kundernas miljöprestanda.

I samband med förvärv analyserar vi organisationsnummer för att motverka risken att bli ersättningskyldiga för historiska miljöärenden.

En mer detaljerad beskrivning av hur Bergman & Beving arbetar med hållbarhet finns i avsnittet Hållbarhetsrapport.

RISK/BESKRIVNING

► FÖRMÅGA ATT REKRYTERA OCH BEHÅLLA PERSONAL

Bergman & Bevings fortsatta framgång är beroende av förmågan att behålla erfarna medarbetare med specifik kompetens, samt att rekrytera nya kunniga personer. Det finns risk att en eller flera ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner lämnar koncernen med kort varsel. Vår finansiella ställning och vårt resultat kan påverkas negativt om vi misslyckas med att rekrytera lämpliga ersättare eller nya kompetenta nyckelpersoner.

► LEVERANTÖRER OCH KUNDER

För att kunna leverera produkter är Bergman & Beving beroende av att externa leverantörer uppfyller ingångna avtal, gällande till exempel volym, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan ha en negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat. Vårt anseende är också beroende av att leverantörerna har en hög affärsetik, exempelvis gällande mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden.

Kundavtalen varierar när det gäller sådant som avtalslängd, garantier och ansvarsbegränsningar. I vissa kund- och leverantörsrelationer saknas skriftliga avtal vilket kan skapa en legal osäkerhet kring avtalsinnehåll.

Det finns alltid en risk att kunders finansiella ställning ändras, vilket kan medföra att deras betalningsförmåga kan försämrats och det i sin tur kan leda till att vi inte får betalt för sålda produkter.

► FINANSIELLA RISKER

Inom koncernen finns olika finansiella risker. Valutarisk är risken för att valutakurser ska få en negativ inverkan på Bergman & Bevings finansiella ställning och resultat. Transaktionsexponering är risken som uppstår som ett resultat av att koncernen har betalningsflöden i utländsk valuta. Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor. Koncernen utsätts också för finansieringsrisk, det vill säga risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördyras. Med ränterisk menas risken att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en negativ inverkan på den finansiella ställningen och resultatet.

► KORRUPTION OCH MUTOR

Korruption är olagligt men förekommer ändå i stor utsträckning i hela världen. Många förknippar korruption med länder med svag demokrati men korruption förekommer dessvärre i olika former även i öppna demokratiska länder. Ofta är svenska bolag omedvetna om de risker som deras verksamhet är utsatt för. Det gäller att vara observant på korruption i alla led av exportaffären och utlandsverksamheten.

BERGMAN & BEVINGS HANTERING

Att skapa förutsättningar för utveckling och trivsel inom koncernen är prioriterat. I förvävsstrategin ingår att nyckelpersoner i alla nyförvävade bolag ska vara motiverade att självständigt driva bolagen som del av koncernen. Bergman & Bevings Affärsskola riktar sig till såväl nyanställda som ledande befattningshavare och ökar den interna kunskapsöverföringen, vidareutvecklar medarbetarna och förädlar företagskulturen. Koncernen gör regelbundna medarbetarundersökningar för att ta reda på hur medarbetare ser på arbetsgivare, arbetssituation och vad som kan förbättras och utvecklas, se även avsnitt Medarbetare i Hållbarhetsrapporten.

Våra många och goda relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att vi inte ska kunna leverera som utlovat. För att säkerställa att koncernens höga affärsetiska standard efterföljs ska alla leverantörer också följa vår uppförandekod för leverantörer. För att säkerställa att vår uppförandekod efterföljs genomför vi löpande inspektioner av externa produktionsanläggningar, framförallt i riskländer.

Koncernen är inte långsiktigt beroende av någon enskild leverantör.

Bergman & Bevings försäljning riktar sig till ett stort antal kunder, vilket medför att koncernen är begränsat exponerad vad gäller enskilda kundförluster. För att minimera risken för kundförluster arbetar koncernen i möjligaste mån med kreditupplysningar på kunder. I de fall där vi bedömer att risken för att inte få betalt är hög arbetar vi med ett flertal olika riskhanteringsverktyg såsom kreditförsäkringar och försäktsbetalningar.

Bergman & Beving eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella riskerna i verksamheten i enlighet med den finanspolicy som fastställts av styrelsen. I finanspolicyen fastslås viljan att identifiera, minimera och kontrollera de finansiella riskerna samt definieras hur ansvaret för att hantera dessa risker ska fördelas inom organisationen. Målsättningen är att minimera de finansiella riskernas konsekvenser för resultatet. En mer detaljerad beskrivning av hur Bergman & Beving hanterar de finansiella riskerna finns i noten Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Bergman & Beving har nolltolerans mot mutor och korruption, vilket tydligt framgår i vår uppförandekod. Uppförandekoden ska kommuniceras och följas av samtliga medarbetare inom Bergman och Beving-koncernen. Genom koncernens visseblåsarfunktion uppmannas anställda att rapportera alla fall av oetiskt beteende och har möjlighet att förbli anonyma. Koncernens finanspolicy kräver också att interna kontrollsystem används vid alla betalningar.

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee såsom de har antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 29 juni 2020. Koncernens resultat och balansräkning och moderbolagets resultat och balansräkning blir föremål för beslut om fastställelse på årsstämman den 26 augusti 2020.

VÄRDERINGSGRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDE AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar som kan säljas. Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 32 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

Med händelser efter balansdagen avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan balansdagen och den dag i början på nästkommande räkenskapsår då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter och verkställande direktören. Upplýsningar lämnas i årsredovisningen om eventuella väsentliga händelser efter balansdagen som ej beaktats när de finansiella rapporterna godkänts för utfärdande. Sådana händelser som bekräftar förhållandena som förelåg på balansdagen beaktas vid upprättandet av de finansiella rapporterna.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det vid omklassificeringstidpunkten redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent vid rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

IFRS har utfärdat den nya standarden IFRS 16 Leasing, som trädde i kraft 1 januari 2019 och som tillämpas från 1 april 2019 av Bergman & Beving. Andra ändringar av IFRS med tillämpning från och med 1 januari 2019 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

IFRS 16 Leasing

Standarden introducerar en enhetlig leasingredovisningsmodell där leasetagaren redovisar en nyttjanderättstillgång som representerar en rätt att använda den underliggande tillgången och en leasingsskuld som representerar en skyldighet att betala leasingavgifter. Den tidigare principen med enbart en linjär kostnad i resultaträkningen för operationella leasingavtal ersätts med att istället redovisa kostnader för avskrivning och ränta i resultaträkningen och en anläggningstillgång (right-of-use asset) och en räntebärande leasingsskuld i balansräkningen.

IFRS 16 Leasingavtal ersätter tidigare IFRS relaterade till redovisning av leasingavtal (IAS 17 m.fl.). Koncernen tillämpar lätttnadsregeln att "ärva" den tidigare definitionen av leasing vid övergången. Det betyder att IFRS 16 tillämpas på alla kontrakt som ingåtts före den 1 april 2019 och som i gamla principerna har identifierats som leasing.

Koncernen tillämpar den förenklade övergångsmetoden retroaktivt som innebär att justering av ingående balans sker med den ackumulerade effekten av en initial tillämpning av standarden på den första tillämpningsdagen och att ingen omräkning sker av jämförelseåren. Koncernen har valt att exkludera korttidsleasingavtal med en löptid på maximalt tolv månader och leasingavtal för tillgångar till ett lågt värde. Leasingavgifter för dessa avtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. För leasingavtal gällande kontor och lagerlokaler med öppet slutdatum har koncernen bedömt baserat på erfarenhet och historik att en tidshorison på generellt 5 år kan användas även om den formella avtalsperioden är kortare.

Standarden har haft följande effekt på balansräkningen per 1 april 2019: Anläggningstillgångarna (redovisas som Nyttjanderättstillgångar) ökade med 479 MSEK, Övriga kortfristiga fordringar fick en mindre negativ effekt, Långfristiga räntebärande skulder ökade 366 MSEK och Kortfristiga räntebärande skulder ökade med 113 MSEK. Övergången medförde ingen påverkan på eget kapital.

Rörelseresultatet (EBITA) påverkas positivt och finansnettot negativt när leasingkostnaden delas upp i avskrivningar och ränta. Den huvudsakliga betalningen redovisas som finansieringsverksamhet och minskar kassaflödet från finansieringsverksamheten med motsvarande ökning av kassaflödet från den löpande verksamheten. Räntedelen av leasingavgiften kommer att förbli kassaflöde från den löpande verksamheten och inkluderas i finansnetto, betalt. Se även not 25 Leasingavtal.

En marginell låneränta har fastställts per land. Den genomsnittliga marginella låneräntan uppgick per 1 april 2019 till cirka 3 procent. Koncernen har tillämpat förenklingen att samma diskonteringsfaktorer tillämpas på leasingavtal med någorlunda liknande egenskaper. Koncernen har inga förlustkontrakt och har i övrigt inte nyttjat förenklingen IFRS 16 C10.

MSEK

| | |
|---|------------|
| Operationella framtida minimileaseavgifter 31 mars 2019 enligt not 25 | 460 |
| Exkluderade korttidsleasingavgifter och leasar med lågt värde | -1 |
| Förlängningsoptioner som förväntas utnyttjas | 54 |
| Nuvärdesberäknade med koncernens marginella låneränta 1 april 2019 | -34 |
| Leasingskulder 1 april 2019 | 479 |

Redovisade Nyttjanderättstillgångar per 1 april 2019 är hänförliga till följande typer av tillgångar:

MSEK

| | |
|---------------------------------|------------|
| Lokaler | 390 |
| Bilar | 46 |
| Övrigt | 43 |
| Nyttjanderättstillgångar | 479 |

NYA ELLER REVIDERADE IFRS SOM KOMMER ATT TILLÄMPAS UNDER KOMMANDE PERIODER

Ett antal nya och ändrade IFRS har ännu inte trätt i kraft och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. De ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

SEGMENTSRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 4 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

KLASSIFICERING M.M.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i koncernen och moderbolaget består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

NOT 1 forts.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i koncernen och moderbolaget består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER**Dotterföretag**

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Bergman & Beving AB. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om s.k. de facto control föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat. Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillningen är klassificerad som eget kapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillningar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.

Vid förvärv som sker stegvis fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav värderas detta innehav till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till och med det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligen genom andelsinnehav mellan 20–50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet för aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över eller undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andelar i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Dessa resultatandelar minskade med erhållna utdelningar från intresseföretagen utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i intresseföretag. Koncernens andel av övrigt totalresultat i intresseföretagen redovisas på en separat rad i koncernens övrigt totalresultat.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar och skulder redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterföretag. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som upp-

kommer inkluderas i anskaffningsvärdet. När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

UTLÄNSK VALUTA**Transaktioner i utländsk valuta**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamheternas funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs, vilken utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering redovisas via övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

INTÄKTER

Koncernens intäkter består av försäljning av varor och tjänster. Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden.

Försäljning av varor

Då den övervägande delen av försäljningen avser varor redovisas intäkten vanligtvis vid en viss tidpunkt när varorna har levererats till köparen, d.v.s. när kontrollen över varorna överförs. Volymrabatter till kunder förekommer och reducerar då intäkterna. Intäkterna redovisas inte om det finns risk att en väsentlig återföring kan uppstå p.g.a. uppskattad rabatt. Garantier förekommer men utgör inte en separat prestation och påverkar inte intäktsredovisningen.

Tjänsteuppdrag

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas enligt principerna för s.k. successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan nedlagda utgifter på balansdagen i relation till beräknade totala utgifter. En befordrad förlust redovisas omedelbart i koncernens resultat.

Hyresintäkter

Hyresintäkter från fastigheter redovisas linjärt i årets resultat baserat på villkoren i hyresavtalet. Den sammanlagda kostnaden för lämnade förmåner redovisas som en minskning av hyresintäkterna linjärt över hyresperioden.

NOT 1 forts.**Intäkter från fastighetsförsäljning**

Intäkter från fastighetsförsäljningar redovisas på tillträdesdagen om inte kontrollen har övergått vid en annan tidpunkt.

LEASING**Principer tillämpade från och med 1 april 2019**

När ett avtal ingås bedömer Koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Leasingavtal där Koncernen är leasetagare

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingkund vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkundens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för Koncernen är leasingperiodens slut. I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att Koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingkundens – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med Koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens/företagets kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet.

Leasingkundens omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter,
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris ("rate"), initialt värderade med hjälp av det index eller pris ("rate") som gällde vid inledningsdatumet,
- eventuella restvärdesgarantier som förväntas betalas,
- lösenpriset för en köpoption som Koncernen är rimligt säker på att utnyttja och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

Leasingkundens och tillgångens värde justeras i samband med att ombedömning sker av leasingperioden eller ändringar av andra parametrar i avtalet. Normalt i samband med att sista uppsägningdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom Koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingkundens.

För leasingavtal som har en leasingperiod på tolv månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 tkr, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingkund. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Principer tillämpade till och med 31 mars 2019

Koncernen klassificerade under perioder före 2019 såväl som leasetagare som leasegivare leasingavtal – avtal som gav en rätt att använda en tillgång under en överenskommen period i utbyte mot en betalning eller en serie av betalningar – som operationella eller finansiella baserat på om avtalet i allt väsentligt överförde de risker och fördelar som var förknippade med ägandet av tillgången.

Som leasetagare redovisades kostnader avseende operationella leasingavtal i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhöles i samband med tecknandet av ett avtal redovisades i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsfördes i de perioder de uppkom. Koncernen hade inte några väsentliga Finansiella leasingavtal.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter och valutakursdifferenser.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens anskaffningsvärde. Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IFRS 9. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar, finansiella placeringar, samt derivat. Bland skulder återfinns låneskulder, leverantörsskulder, övriga skulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller del av finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångar.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende derivat och finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instruments klassificering avgör hur det värderas efter första redovisningstillfället. Klassificering av finansiella tillgångar enligt IFRS 9 baseras på företagets affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången. Koncernens innehav av finansiella instrument är klassificerade som följer:

Finansiella placeringar

Aktier och andelar bland finansiella anläggningstillgångar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller joint ventures redovisas i denna kategori. Koncernen värderar dessa till verkligt värde via resultatet. Bergman & Beving har onoterade innehav i denna kategori och värdet uppgår inte till några väsentliga belopp.

Kundfordringar, andra fordringar som är finansiella tillgångar och likvida medel

Kundfordringar, andra korta fordringar, långfristiga fordringar och likvida medel redovisas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för nedskrivningar. Belopp diskonteras inte när det inte har väsentlig effekt. Posterna redovisas efter avdrag för förväntade kreditförluster. Fordringarnas nedskrivningsbehov bedöms utifrån en individuell prövning av kreditrisken när fordran initialt uppstår och sedan under hela dess löptid. Bolagen i koncernen värderar kreditrisken med tillgänglig information om historiska kredithändelser, nuvarande omständigheter och prognoser för framtida utveckling. Kreditrisken är generellt utspridd över ett stort antal kunder och speglar koncernens handelsverksamhet väl där den totala omsättningen byggs upp av många affärstransaktioner och en god riskspridning av försäljningen på olika branscher och företag. Historiskt sett har konstaterade kundförluster varit få och små inom Bergman & Beving-koncernen. Kreditkvaliteten i de kundfordringar som inte har förfallit till betalning och inte heller skrivits ned bedöms som god.

NOT 1 forts.**Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde**

Lån, leverantörsskulder och vissa andra rörelseskulder ingår i denna kategori. Upplåning redovisas till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan upplåningsbeloppet (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i årets resultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om företaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen i åtminstone tolv månader efter balansdagen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder diskonteras inte, eftersom det inte har någon väsentlig effekt.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Skulder för villkorade tilläggsköpeskillningar som uppstår i rörelseförvärv värderas till verkligt värde via resultatet. Värderingen av dessa tillhör värderingsnivå 3, där värderingen baseras på de förvävade verksamheternas förväntade framtida finansiella prestation vilken har bedömts av företagsledningen.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde. Derivatinstrument som innehas för säkringar utgörs av valutaterminskontrakt för säkring av mycket sannolika prognostiserade transaktioner i utländsk valuta (kassaflödessäkring). För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten, att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation har upprättats och att effektiviteten kan mätas.

Efter den initiala redovisningen värderas valutaterminerna till verkligt värde. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent i eget kapital (säkringsreserven).

Vinst eller förlust som hänför sig till eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultatet. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till årets resultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognosticerade försäljningen som är säkrad påverkar resultatet). Om den prognostiserade transaktionen som är säkrad resulterar i redovisning av en ickefinansiell tillgång (t.ex. varulager), upplöses säkringsreserven via övrigt totalresultat och inkluderas i det första redovisade värdet på tillgången eller skulden.

Likvida medel

Likvida medel i balansräkningen omfattar likvida bankmedel och tillgänglig kassa samt kortfristiga placeringar med en återstående löptid på tre månader eller mindre per anskaffningstillfället. Även likvida medel innefattas inom tillämpningsområdet nedskrivningar enligt IFRS 9, den nedskrivning som skulle kunna komma i fråga bedöms dock vara immateriell. Likvida medel placeras i banker med högt kreditbetyg.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**Ägda tillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att

komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

| | |
|-------------------------------|----------|
| Byggnader, rörelsefastigheter | 5–100 år |
| Markanläggningar | 20 år |
| Inredning i annans fastighet | 3–15 år |
| Maskiner | 3–10 år |
| Inventarier | 3–10 år |

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 5 och 100 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

| | |
|--|----------|
| Stomme | 100 år |
| Stomkompletteringar, innerväggar m.m. | 50 år |
| Installationer; värme, el, VVS, ventilation m.m. | 10–50 år |
| Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m. | 10–50 år |
| Inre ytskikt; maskinell utrustning m.m. | 10–15 år |
| Byggnadsinventarier | 5–10 år |

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR**Goodwill**

Goodwill representerar skillnaden mellan överförd ersättning för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvävade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av löpande. I stället görs en årlig nedskrivningsprövning. Vid eventuella fall där överförd ersättning för rörelseförvärv understiger det verkliga värdet av förvävade tillgångar och övertagna skulder, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas skillnaden direkt i årets resultat.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där resultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter; t.ex. för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser, låneutgifter i enlighet med IAS 23. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisade utvecklingsutgifter är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar och utgörs av kundrelationer, varumärken, aktiverade IT-utgifter för utveckling, leverantörskontrakt och köp av programvaror. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

NOT 1 forts.**Avskrivningsprinciper**

Avskrivningar redovisas i årets resultat över den immateriella tillgångens beräknade nyttjandeperiod, såvida inte sådan nyttjandeperiod är obestämbar. Goodwill och immateriella tillgångar, exempelvis vissa varumärken, med en obestämbar nyttjandeperiod provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

Beräknade nyttjandeperioder:

| | |
|---|---------|
| Varumärken, leverantörskontrakt, kundrelationer | 3–10 år |
| Mjukvaruprogram, IT-investeringar | 3–10 år |
| Produktutveckling | 3–8 år |

Använda avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas som huvudregel genom tillämpning av metod som bygger på vägda genomsnitt och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick samt alternativt genom först införst ut metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

NEDSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas minst vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet minst årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas nettotillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en s.k. kassagenererande enhet).

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Nedskrivningar på goodwill återförs inte. Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

EGET KAPITAL

Koncernens eget kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserade vinstmedel inklusive årets resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

Återköp av egna aktier

Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras genomsnittligt antal aktier genom att ta hänsyn till teoretisk utspädning av antal aktier, vilka under rapporterade perioder hänförs till köpoptioner utgivna till anställda.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA**Avgiftsbestämda pensionsplaner**

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens nettoförpliktelser avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den s.k. Projected Unit Credit Method. Åtagandena värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation eller bostadsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana obligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. För fonderade planer minskar det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna det framräknade värdet.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till det lägsta av överskottet i planen och tillgångsbegränsningen beräknad med hjälp av diskonteringsräntan. Tillgångsbegränsningen utgörs av nuvärdet av de framtida ekonomiska fördelarna i form av minskade framtida avgifter eller kontant återbetalning. Vid beräkning av nuvärdet av framtida återbetalningar eller inbetalningar beaktas eventuella krav på minimifondering.

Andra väsentliga antaganden och bedömningar utöver diskonteringsräntan vid beräkning av koncernens förmånsbestämda planer är framtida löneökningar, inflation och förväntad livslängd. Förväntade löneökningar är baserade på en sammanvägning av koncernens egen historik, marknadsförväntningar och prognoser från marknadsundersökningar. Inflationens antaganden baseras på en sammanvägning av faktorer som centralbankens inflationsmål, implicita marknadsförväntningar och långsiktiga prognoser från analytiker. Livslängdsantaganden är baserade på mortalitetstabeller där DUS14 tillämpas från 2016-03-31.

Åtaganden för ålderspension till tjänstemän i Sverige enligt ITP-planen hantearas huvudsakligen inom det s.k. FPG/PRI-systemet. Åtaganden för familjepension tryggas dock genom försäkring i Alecta. Även dessa åtaganden är förmånsbestämda. Koncernen har dock inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan, utan dessa genom försäkring i Alecta tryggade pensioner redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Per 31 december 2019 beräknas Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (2018: 142 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

När ersättningarna i en plan förbättras redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänförs till medarbetarnas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i årets resultat. I balansräkningen redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelsernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna.

Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelsen/tillgången redovisas i årets resultat under finansnettot. Räntenettot är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelser, d.v.s. ränta på förpliktelsen, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet. Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster, skillnad mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den summa som inkluderas i räntenettot och eventuella ändringar av effekter tillgångsbegränsningar (exklusive ränta som inkluderas i finansnettot). Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat. Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklings-skäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/-tillgången.

NOT 1 forts.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer belastar skatten årets resultat.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigt att antingen avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten eller lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Aktierelaterade ersättningar

I samband med årsstämmorna 2017, 2018 respektive 2019 beslutades att ge ut köpoptionsprogram till ledningspersoner inom koncernen. För optionerna har en marknadsmässig premie betalats, varför ingen personalkostnad uppstått vid tilldelningstillfällena. I villkoren ingår dock att den anställda erhåller en viss subvention för betald premie som utbetalas till den anställda under förutsättning att vissa villkor är uppfyllda. Subventionerna kostnadsförs och utbetalas i september 2019, september 2020 respektive september 2021 under förutsättning att samtliga förvärvade köpoptioner kvarstår samt att personen är fortfarande anställd inom Bergman & Beving-koncernen.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelserna samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det beaktas inte för temporär skillnad som uppkommit vid redovisningen av koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatte regler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och

underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

KASSAFLÖDESANALYS

In- och utbetalningar har delats upp i följande kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets förändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten.

De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid förvärvstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna.

Förutom kassa- och bankflöden gäller att likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras. Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper inom de områden som anges nedan.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under räkenskapsåret förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen. De nya principer för leasing, i enlighet med IFRS 16, som börjat tillämpas av koncernen tillämpas inte av moderbolaget. Moderbolaget tillämpar en undantagsmönstret i RFR 2, med effekt att moderbolaget redovisar existerande leasingavtal på samma sätt som under tidigare år.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten för att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdeförändringar i resultatet.

Leasade tillgångar

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen.

Ersättningar till anställda

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De mest väsentliga skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen.

NOT 1 forts.**Skatter**

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Finansiella garantiavtal

Moderbolaget har i överensstämmelse med lätttnadsreglerna i RFR 2 valt att inte tillämpa bestämmelserna i IFRS 9 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag. Lätttnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag och intresseföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock tillämpliga - såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning och kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivräntemetoden för räntetäckningar och räntekostnader. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9:s nedskrivningsregler. Nedskrivningar på onoterade aktieinnehav som inte utgör innehav i dotterbolag, intressebolag eller samarbetsarrangemang redovisas om nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden är lägre än redovisat värde. Moderbolaget har inga innehav i noterade aktier. Vid valutasäkring av fordringar och skulder i utländsk valuta med hjälp av terminskontrakt används normalt terminkursen vid värdering av säkrad fordran eller skuld.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren. Koncernbidrag, såväl mottagna som lämnade, redovisas i resultaträkningen som bokslutsdisposition.

NOT 2 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|--------------|--------------|--------------|-----------|
| | 2019/2020 | 2018/2019 | 2019/2020 | 2018/2019 |
| Nettoomsättning | | | | |
| Varuförsäljning | 3 999 | 3 879 | - | - |
| Tjänsteuppdrag | 58 | 63 | 31 | 28 |
| Hysesintäkter | 3 | 3 | 1 | 2 |
| Provisioner, bonus och liknande intäkter | 0 | 0 | - | - |
| Summa | 4 060 | 3 945 | 32 | 30 |

Intäkter i moderbolaget avser koncerninterna tjänster med 31 MSEK (28).

NOT 3 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

| | Koncernen | |
|---|-----------|-----------|
| | 2019/2020 | 2018/2019 |
| Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär | 3 | - |
| Bidrag från EU, stat och kommun | 0 | 0 |
| Försäkringsersättningar | 0 | - |
| Vinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar | 0 | 0 |
| Aktiverat arbete för eget bruk | 23 | 10 |
| Övrigt | 1 | 1 |
| Summa | 27 | 11 |

NOT 4 SEGMENTSRAPPORTERING

Bergman & Beving består av tre divisioner: Building Materials, Workplace Safety och Tools & Consumables. Divisionerna är den operativa organisationen så som koncernens företagsledning och styrelse följer upp verksamheten. I Koncerngemensamt ingår koncernens ledning, ekonomi, logistik, IT och juridik.

Bergman & Beving bedriver verksamhet inom premiumvarumärken som står för innovation och kvalitet till professionella brukare inom bygg och industri.

Building Materials utvecklar och marknadsför ett brett sortiment av produkter och lösningar inom fästteknik, brandskydd samt plattsättning och murarbeten. Produkterna erbjuds under varumärkena ESSVE, H&H, KGC, BVS och Fireseal.

Workplace Safety utvecklar koncept inom personlig skyddsutrustning för industri- och byggsektorerna samt har egna varumärken som Zekler, Guide, L.Brador, Cresto, Arbesko, MoG, RESQ, Systemtext, VIP Safety och Skydda.

Tools & Consumables erbjuder marknadens bredaste sortiment av verktyg och maskiner för professionella användare inom industri, bygg och offentlig verksamhet. I Tools & Consumables ingår Luna, som idag är Nordens ledande leverantör av högkvalitativa verktyg och maskiner samt varumärkena Teng Tools, Mareld, Limit, Belano, Lidén Weighing, Miller's, Lindahl & Nermark och Uveco.

Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor. Det finns inga tillgångar i rörelsesegmenten som berörs av väsentliga förändringar jämfört med den senaste årsredovisningen.

NOT 4 forts.

| | 2019/2020 | | | | | |
|-----------------------------------|--------------------|------------------|---------------------|-------------------|---------------|------------------|
| | Building Materials | Workplace Safety | Tools & Consumables | Koncern-gemensamt | Elimineringar | Koncernen totalt |
| Nettoomsättning | | | | | | |
| Externa kunder | 1 136 | 1 365 | 1 556 | 3 | 0 | 4 060 |
| Interna kunder | 7 | 36 | 9 | 260 | -312 | - |
| Totalt | 1 143 | 1 401 | 1 565 | 263 | -312 | 4 060 |
| EBITA | 53 | 95 | 73 | -13 | 0 | 208 |
| Rörelseresultat | 48 | 89 | 64 | -12 | 0 | 189 |
| Finansnetto | - | - | - | -34 | - | -34 |
| Resultat efter finansnetto | 48 | 89 | 64 | -46 | 0 | 155 |
| Goodwill | 592 | 619 | 359 | - | - | 1 570 |
| Övriga tillgångar | 912 | 1 150 | 1 190 | 1 923 | -1 988 | 3 187 |
| Summa tillgångar | 1 504 | 1 769 | 1 549 | 1 923 | -1 988 | 4 757 |
| Skulder | 755 | 880 | 1 177 | 2 290 | -1 988 | 3 114 |
| Övriga upplysningar | | | | | | |
| Investeringar | 12 | 31 | 31 | 105 | - | 179 |
| varav i Nyttjanderättstillgångar | - | - | - | 55 | - | 55 |
| Avskrivningar | -11 | -14 | -13 | -126 | - | -164 |
| varav i Nyttjanderättstillgångar | - | - | - | -118 | - | -118 |

| | 2018/2019 | | | | | |
|-----------------------------------|--------------------|------------------|---------------------|-------------------|---------------|------------------|
| | Building Materials | Workplace Safety | Tools & Consumables | Koncern-gemensamt | Elimineringar | Koncernen totalt |
| Nettoomsättning | | | | | | |
| Externa kunder | 1 052 | 1 315 | 1 574 | 4 | 0 | 3 945 |
| Interna kunder | 3 | 40 | 5 | 283 | -331 | - |
| Totalt | 1 055 | 1 355 | 1 579 | 287 | -331 | 3 945 |
| EBITA | 88 | 118 | 62 | -19 | 0 | 249 |
| Rörelseresultat | 88 | 115 | 53 | -20 | 0 | 236 |
| Finansnetto | - | - | - | -20 | - | -20 |
| Resultat efter finansnetto | 88 | 115 | 53 | -40 | 0 | 216 |
| Goodwill | 554 | 567 | 351 | - | - | 1 472 |
| Övriga tillgångar | 758 | 906 | 1 156 | 1 323 | -1 765 | 2 378 |
| Summa tillgångar | 1 312 | 1 473 | 1 507 | 1 323 | -1 765 | 3 850 |
| Skulder | 678 | 750 | 1 187 | 1 343 | -1 765 | 2 193 |
| Övriga upplysningar | | | | | | |
| Investeringar | 18 | 27 | 17 | 18 | - | 80 |
| varav i Nyttjanderättstillgångar | - | - | - | - | - | - |
| Avskrivningar | -4 | -9 | -12 | -6 | - | -31 |
| varav i Nyttjanderättstillgångar | - | - | - | - | - | - |

Övriga ej kassaflödespåverkande poster som ingår i rörelseresultatet, utöver avskrivningar och nedskrivningar enligt tabell ovan, avser förändringar av pensionsåtagande om totalt -32 MSEK (-36), varav -10 MSEK (-13) i Building Materials, -3 MSEK (-7) i Workplace Safety, -14 MSEK (-12) i Tools & Consumables och -5 MSEK (-4) i Koncerngemensamt.

NOT 4 forts.

INFORMATION FÖR GEOGRAFISKT OMRÅDE

Koncernen är i huvudsak verksam i Sverige, Norge och Finland. Nettoomsättningen som presenteras för de geografiska marknaderna baseras på kundernas hemvist, medan anläggningstillgångar baseras på verksamheternas geografiska lokalisering.

| | 2019/2020 | | 2018/2019 | |
|-------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|
| | Nettoomsättning externt | Anläggningstillgångar | Nettoomsättning externt | Anläggningstillgångar |
| Sverige | 1 683 | 2 196 | 1 633 | 1 651 |
| Norge | 1 101 | 89 | 1 151 | 63 |
| Finland | 382 | 56 | 325 | 6 |
| Övriga länder | 894 | 171 | 836 | 60 |
| Koncernen totalt | 4 060 | 2 512 | 3 945 | 1 780 |

NOT 5 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

| Medelantalet anställda per land | 2019/2020 | | 2018/2019 | |
|---------------------------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|
| | Antal | Varav kvinnor % | Antal | Varav kvinnor % |
| Sverige, Moderbolaget | 6 | 17 | 6 | 17 |
| Sverige, Övriga svenska bolag | 588 | 34 | 562 | 34 |
| Norge | 124 | 14 | 118 | 13 |
| Finland | 55 | 24 | 40 | 33 |
| Danmark | 12 | 33 | 14 | 36 |
| Estland | 56 | 32 | 54 | 28 |
| Brasilien | 57 | 39 | 53 | 34 |
| Polen | 46 | 24 | 44 | 27 |
| Övriga länder | 141 | 33 | 137 | 31 |
| Koncernen totalt | 1 085 | 31 | 1 028 | 30 |

Antalet heltidsanställda vid årets utgång var 1 083 (1 031).

Andel kvinnor i Bergman & Beving styrelse och ledande befattningshavare

| Moderbolaget | 2019/2020 | 2018/2019 |
|---------------------------|-----------|-----------|
| Styrelsen | 33% | 33% |
| Företagsledning | 0% | 0% |
| Koncernen | | |
| Styrelser | 7% | 5% |
| Ledande befattningshavare | 20% | 16% |

Gruppen ledande befattningshavare ovan innefattar personer i ledningsgrupper i koncernbolag om totalt 110 anställda (110).

| Ersättning och andra förmåner | Koncern | |
|--|------------|------------|
| | 2019/2020 | 2018/2019 |
| Löner och andra ersättningar | 564 | 520 |
| Pensionskostnader förmånsbaserade planer | 17 | 17 |
| Pensionskostnader avgiftsbaserade planer | 49 | 44 |
| Sociala avgifter | 154 | 147 |
| Totalt | 784 | 728 |

| Moderbolaget | 2019/2020 | | | 2018/2019 | | |
|------------------------------|---------------------------|------------------|-------|---------------------------|------------------|-------|
| | Ledande befattningshavare | Övriga anställda | Summa | Ledande befattningshavare | Övriga anställda | Summa |
| Löner och andra ersättningar | 7 | 5 | 12 | 6 | 7 | 13 |
| varav rörlig ersättning | 1 | 1 | 2 | - | - | - |
| Sociala kostnader | 4 | 4 | 8 | 4 | 2 | 6 |
| varav pensionskostnader | 2 | 1 | 3 | 2 | 0 | 2 |

Gruppen ledande befattningshavare ovan innefattar personer i företagsledningen anställda i moderbolaget.

Moderbolagets utestående PRI pensionsförpliktelser till VD och styrelsens ordförande uppgår till 900 KSEK (642), varav ingen avser styrelsens ordförande.

NOT 5 forts.

BEREDNINGS- OCH BESLUTSPROCESS AVSEENDE ERSÄTTNING TILL STYRELSEN, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Valberedningen lämnar förslag till styrelsearvode för beslut vid årsstämman fördelat mellan styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter. Processen för att bereda och besluta om ersättning till Bergman & Beving VD och koncernchef samt övriga företagsledningen, tar sin utgångspunkt i de av styrelsen föreslagna och av årsstämman beslutade riktlinjerna.

Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen kring utformning av en ersättningsstruktur för koncernens företagsledning i linje med stämmans riktlinjer samt bereder förslag till eventuella aktierelaterade incitamentsprogram. Ersättningsutskottet lämnar även beredande förslag till styrelsen avseende ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören samt beslutar om ersättning till övriga medlemmar i företagsledningen.

En närmare presentation av Ersättningsutskottets sammansättning och arbete återfinns i Bolagsstyrningsrapporten.

ERSÄTTNINGAR OCH ANDRA FÖRMÅNER TILL FÖRETAGSLEDNINGEN 2019/2020

| KSEK | Fast lön | Rörlig lön | Long term incentive | Övriga förmåner | Pensionskostnad | Summa ersättning och andra förmåner | Utestående köpoptioner (st) |
|---|--------------|--------------|---------------------|-----------------|-----------------|-------------------------------------|-----------------------------|
| Pontus Boman, VD och koncernchef | 3 896 | 671 | - | 129 | 1 060 | 5 756 | 102 000 |
| Övriga medlemmar i företagsledningen (1 befattning) | 2 081 | 351 | - | 100 | 562 | 3 094 | 80 000 |
| Totalt | 5 977 | 1 022 | - | 229 | 1 622 | 8 850 | 182 000 |

ERSÄTTNINGAR OCH ANDRA FÖRMÅNER TILL FÖRETAGSLEDNINGEN 2018/2019

| KSEK | Fast lön | Rörlig lön | Long term incentive | Övriga förmåner | Pensionskostnad | Summa ersättning och andra förmåner | Utestående köpoptioner (st) |
|---|--------------|------------|---------------------|-----------------|-----------------|-------------------------------------|-----------------------------|
| Pontus Boman, VD och koncernchef | 3 794 | - | 300 | 128 | 1 138 | 5 360 | 60 000 |
| Övriga medlemmar i företagsledningen (1 befattning) | 2 020 | - | - | 95 | 522 | 2 637 | 40 000 |
| Totalt | 5 814 | - | 300 | 223 | 1 660 | 7 997 | 100 000 |

VD OCH KONCERNCHEF

Pontus Boman är VD och koncernchef för Bergman & Beving sedan den 14 juni 2017 i samband med särnoteringen av rörelsesegmentet Momentum Group.

Ersättning till verkställande direktören i Bergman & Beving AB utgörs av fast och rörlig lön, deltagande i köpoptionsprogram 2017/2021, 2018/2022 och 2019/2023 (se närmare beskrivningar nedan), övriga förmåner samt pension. För bolagets verkställande direktör kan den rörliga lönedelen, baserat på koncernens resultat, utgå med maximalt 30 procent av den fasta lönen. Därutöver kan en premie om 20 procent av den rörliga lönen utgå som motprestation för att hela den rörliga lönen använts för att förvärva aktier i Bergman & Beving AB.

Den verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Erlagda pensionspremier inkluderar premier för sjukförsäkringar. Vid uppsägning av anställningsavtalet från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12 månader. Utöver lön och övriga förmåner under uppsägningstiden utgår det för den verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 3 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida.

ÖVRIGA MEDLEMMAR I FÖRETAGSLEDNINGEN

Endast Peter Schön, CFO för Bergman & Beving AB, har varit övrig medlem i företagsledningen i år och föregående år.

Ersättning till övriga medlemmar i företagsledningen utgörs av fast och rörlig lön, deltagande i köpoptionsprogram 2017/2021, 2018/2022 och 2019/2023 (se närmare beskrivningar nedan), övriga förmåner samt pension. Den rörliga lönedelen, baserat på koncernens resultat, utgår med maximalt 30 procent av den fasta lönen. Därutöver kan en premie om 20 procent av den rörliga lönen utgå som motprestation för att hela den rörliga lönen använts för att förvärva aktier i Bergman & Beving AB.

| Ersättning styrelseledamöter, KSEK | Koncern | |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| | 2019/2020 | 2018/2019 |
| Styrelsens ordförande | 700 | 700 |
| Övriga styrelseledamöter | 1 425 | 1 475 |
| Totalt | 2 125 | 2 175 |

Arvoden till styrelsen

Styrelsen har i enlighet med årsstämmans beslut i augusti 2019 erhållit arvode under verksamhetsåret 2019/2020 för arbete i Bergman & Beving AB:s styrelse.

Övriga medlemmar i företagsledningen omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pensionslösning, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Erlagda pensionspremier inkluderar premier för sjukförsäkringar. Vid uppsägning av anställningsavtalet från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 9 månader. Utöver lön och övriga förmåner under uppsägningstiden utgår avgångsvederlag om 3 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida.

LONG TERM INCENTIVE PROGRAM

Styrelsen i Bergman & Beving AB fattade under 2016 beslut om att erbjuda ett långsiktigt incitamentsprogram till Pontus Boman innebärande en årlig kontant bruttoersättning om 300 KSEK under en treårsperiod med början 2016/2017. Utbetalning av den kontanta bruttoersättningen var villkorad av initial investering i Bergman & Beving-aktier för cirka 2,5 MSEK med fortsatt anställning i bolaget. För räkenskapsåret utgick ingen ersättning.

KÖPTIONSPROGRAM 2019/2023

Efter beslut av årsstämman i augusti 2019 riktades ett erbjudande till 20 ledningspersoner i Bergman & Beving-koncernen att förvärva maximalt 270 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande skulle antalet utestående B-aktier öka med 270 000 motsvarande cirka 1,0 procent av det totala antalet aktier och cirka 0,7 procent av rösterna. Priset per option uppgick till 5,98 SEK, vilket motsvarade marknadspriset enligt en extern värdering som utförts av Nordea Bank enligt Black & Scholesmodellen. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i Bergman & Beving AB till ett lösenpris av 107,50 SEK med lösenperiod 12 september 2022 till och med den 9 juni 2023. Programmet är säkrat i sin helhet via återköp av egna aktier.

NOT 5 forts.

RIKTLINJER FÖR BESTÄMMANDE AV ERSÄTTNINGS- OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA PERSONER I FÖRETAGSLEDNINGEN

Det är för styrelsen centralt att bolaget ska kunna rekrytera, långsiktigt motivera och behålla kompetenta medarbetare som på både kort och lång sikt skapar aktieägarvärde. För att uppnå detta är det viktigt att kunna erbjuda konkurrenskraftiga villkor. Bolagets ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer för företagsledningen ska vara marknadsmässiga. Det totala ersättningspaketet för berörda individer ska utgöra en avvägd blandning av: fast lön, rörlig lönedel, långsiktiga incitamentsprogram, pensionsförmåner samt övriga förmåner. Rörlig lönedel och långsiktiga incitamentsprogram ska i huvudsak vara relaterade till koncernens resultat- och värdeutveckling.

- Den fasta lönen ska vara marknadsanpassad och baseras på ansvar, kompetens och prestation. Den fasta lönen fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen.
- Den rörliga lönedelen ska stå i relation till den fasta lönen och utgör som en funktion av koncernens resultat.
- Personer i företagsledningen ska omfattas av långsiktigt incitamentsprogram (LTI-program).

- Pensionsförmåner ska bestå av antingen en förmånsbaserad pensionsplan eller en premiebestämd pensionsplan, varvid det årliga premiebeloppet bestäms som en funktion av fast lön och rörlig lönedel samt ålder. Vissa individuella anpassningar förekommer. Pensionsålder för företagsledningen är för närvarande 65 år.
- Övriga förmåner ska vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter.
- Vid uppsägning av anställning från verkställande direktörens sida eller från annan person i företagsledningen gäller en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning av anställning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om maximalt 12 månader. Avgångsvederlag kan uppgå till maximalt 12 månadslöner.

Styrelsen äger, om den finner särskilda skäl för det, rätt att frångå ovanstående riktlinjer i enskilda fall.

Riktlinjer fastställda vid årsstämman i Bergman & Beving AB den 26 augusti 2019. Dessa riktlinjer har gällt samtliga avtal för verkställande direktören och andra personer i företagsledningen som ingåtts under 2019/2020.

En subvention är knuten till erbjudandet motsvarande erlagt optionspris, denna innebär att ett belopp uppgående till 5,98 SEK per förvärvat köpoption betalas ut till innehavaren. Subventionen betalas ut av innehavarens arbetsgivare under september 2021 under förutsättning att samtliga ursprungligen förvärvade köpoptioner i detta program då kvarstår samt att personen fortfarande är anställd inom Bergman & Beving-koncernen.

KÖPTIONSPROGRAM 2018/2022

Efter beslut av årsstämman i augusti 2018 riktades ett erbjudande till 16 ledningspersoner i Bergman & Beving-koncernen att förvärva maximalt 210 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande skulle antalet utestående B-aktier öka med 210 000 motsvarande cirka 0,8 procent av det totala antalet aktier och cirka 0,6 procent av rösterna. Priset per option uppgick till 7,10 SEK, vilket motsvarade marknadspriset enligt en extern värdering som utförts av Nordea Bank enligt Black & Scholesmodellen. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i Bergman & Beving AB till ett lösenpris av 117,90 SEK med lösenperiod 13 september 2021 till och med den 10 juni 2022. Programmet är säkrat i sin helhet via återköp av egna aktier.

En subvention är knuten till erbjudandet motsvarande erlagt optionspris, denna innebär att ett belopp uppgående till 7,10 SEK per förvärvat köpoption betalas ut till innehavaren. Subventionen betalas ut av innehavarens arbetsgivare under september 2020 under förutsättning att samtliga ursprungligen förvärvade

köpoptioner i detta program då kvarstår samt att personen fortfarande är anställd inom Bergman & Beving-koncernen.

KÖPTIONSPROGRAM 2017/2021

Efter beslut av årsstämman i augusti 2017 riktades ett erbjudande till 10 ledningspersoner i Bergman & Beving-koncernen att förvärva maximalt 160 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande skulle antalet utestående B-aktier öka med 160 000 motsvarande cirka 0,6 procent av det totala antalet aktier och cirka 0,4 procent av rösterna. Priset per option uppgick till 8,20 SEK, vilket motsvarade marknadspriset enligt en extern värdering som har utförts av Nordea Bank enligt Black & Scholesmodellen. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i Bergman & Beving AB till ett lösenpris av 118,10 SEK med lösenperiod 14 september 2020 till och med den 11 juni 2021. Programmet är säkrat i sin helhet via återköp av egna aktier.

En subvention är knuten till erbjudandet motsvarande erlagt optionspris, denna innebär att ett belopp uppgående till 8,20 SEK per förvärvat köpoption betalas ut till innehavaren. Subventionen betalas ut av innehavarens arbetsgivare under förutsättning att samtliga ursprungligen förvärvade köpoptioner i detta program då kvarstår samt att personen fortfarande var anställd inom Bergman & Beving-koncernen. Totalt utbetalades en subvention om 1 312 KSEK i enlighet med detta program i september 2019.

Tilldelade samt per 31 mars 2020 utestående optioner framgår av nedanstående tabell:

| | Tidpunkt för tilldelning | Lösenperiod | Lösenpris, SEK | Tilldelade optioner, antal | Utestående optioner, antal | Regleringsmetod |
|-----------------------------|--------------------------|-------------------------|----------------|----------------------------|----------------------------|-----------------|
| Koncernen | | | | | | |
| Köpoptionsprogram 2017/2021 | Sept 2017 | 2020-09-14 – 2021-06-11 | 118,10 | 160 000 | 160 000 | Fysisk leverans |
| Köpoptionsprogram 2018/2022 | Sept 2018 | 2021-09-13 – 2022-06-10 | 117,90 | 210 000 | 210 000 | Fysisk leverans |
| Köpoptionsprogram 2019/2023 | Sept 2019 | 2022-09-12 – 2023-06-09 | 107,50 | 270 000 | 270 000 | Fysisk leverans |
| Moderbolaget | | | | | | |
| Köpoptionsprogram 2017/2021 | Sept 2017 | 2020-09-14 – 2021-06-11 | 118,10 | 80 000 | 80 000 | Fysisk leverans |
| Köpoptionsprogram 2018/2022 | Sept 2018 | 2021-09-13 – 2022-06-10 | 117,90 | 80 000 | 80 000 | Fysisk leverans |
| Köpoptionsprogram 2019/2023 | Sept 2019 | 2022-09-12 – 2023-06-09 | 107,50 | 122 000 | 122 000 | Fysisk leverans |

Inga köpoptioner har lösts in under 2019/2020.

NOT 6 ARVODE OCH KOSTNADS-ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|-----------|-----------|--------------|-----------|
| | 2019/2020 | 2018/2019 | 2019/2020 | 2018/2019 |
| Revisionsuppdrag | | | | |
| KPMG | 4 | 4 | 1 | 1 |
| Övriga revisorer | 1 | 1 | - | - |
| Ersättning för revision | 5 | 5 | 1 | 1 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | | | | |
| KPMG | 0 | 0 | - | - |
| Övriga revisorer | - | 0 | - | - |
| Ersättning för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 0 | 0 | - | - |
| Skatterådgivning | | | | |
| KPMG | 0 | 0 | - | 0 |
| Övriga revisorer | 0 | 0 | - | - |
| Ersättning för skatterådgivning | 0 | 0 | - | 0 |
| Andra uppdrag | | | | |
| KPMG | 1 | 1 | 0 | 0 |
| Ersättning för andra uppdrag | 1 | 1 | 0 | 0 |
| Total ersättning till revisorer | 6 | 6 | 1 | 1 |

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med lag, överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag innefattar rådgivning i redovisningsfrågor.

NOT 7 FINANSNETTO

| Koncernen | 2019/2020 | 2018/2019 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Ränteintäkter | 9 | 7 |
| Utdelningar | 0 | 0 |
| Netto valutakursförändringar | - | 0 |
| Andra finansiella intäkter | 0 | 0 |
| Finansiella intäkter | 9 | 7 |
| Räntekostnader | -18 | -14 |
| Räntenetto förmånsbaserade pensioner | -13 | -12 |
| Räntekostnader på leasingkulld | -11 | - |
| Netto valutakursförändringar | -1 | - |
| Andra finansiella kostnader | 0 | -1 |
| Finansiella kostnader | -43 | -27 |
| Finansnetto | -34 | -20 |

Moderbolaget

| Ränteintäkter och liknande resultatposter | 2019/2020 | 2018/2019 |
|---|-----------|-----------|
| Ränteintäkter, koncernföretag | 51 | 44 |
| Ränteintäkter, övriga | 8 | 6 |
| Netto valutakursförändring | - | 1 |
| Summa | 59 | 51 |

Moderbolaget

| Räntekostnader och liknande resultatposter | 2019/2020 | 2018/2019 |
|--|------------|------------|
| Räntekostnader, koncernföretag | -2 | -1 |
| Räntekostnader, övriga | -19 | -16 |
| Netto valutakursförändring | -1 | - |
| Andra finansiella kostnader | 0 | 0 |
| Summa | -22 | -17 |

NOT 8 BOKSLUTSDISPOSITIONER

| | Moderbolaget | |
|--------------------------------------|--------------|-----------|
| | 2019/2020 | 2018/2019 |
| Periodiseringsfond, årets avsättning | - | -20 |
| Periodiseringsfond, årets återföring | 81 | 0 |
| Koncernbidrag, erhållna | - | 159 |
| Koncernbidrag, lämnade | -87 | -109 |
| Summa | -6 | 30 |

NOT 9 SKATTER

| Redovisad skatt i resultaträkningen | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|------------|------------|--------------|------------|
| | 2019/2020 | 2018/2019 | 2019/2020 | 2018/2019 |
| Aktuell skatt | | | | |
| Periodens skattekostnad | -50 | -43 | 0 | -13 |
| Avräkning av utländsk skatt | -1 | -1 | - | - |
| Justering av skatt hänförlig till tidigare år | -1 | -1 | 0 | 0 |
| Summa aktuell skatt | -52 | -45 | 0 | -13 |
| Uppskjuten skatt | | | | |
| Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader | 14 | -5 | - | - |
| Effekt av andra skattesatser och ändrade skatteregler | - | 3 | - | - |
| Utnyttjande av tidigare aktiverade underskottsavdrag | -1 | 0 | - | - |
| Summa uppskjuten skatt | 13 | -2 | - | - |
| Summa skatt | -39 | -47 | 0 | -13 |

AVSTÄMNING EFFEKTIV SKATT

Koncernen

Koncernens vägda genomsnittliga skattesats med nuvarande geografiska mix uppgår till cirka 22 procent (22). Sambandet mellan skatt enligt genomsnittlig skattesats och redovisad skatt för koncernen framgår i följande tabell:

| Avstämning effektiv skatt | 2019/2020 | 2018/2019 |
|---|------------|------------|
| Resultat före skatt | 155 | 216 |
| Skatt enligt genomsnittlig skattesats 22 procent (22) | -34 | -48 |
| Skatteeffekt av: | | |
| Ändrad skattesats | - | 3 |
| Schablonränta/schablonintäkt på periodiseringsfond | -1 | 0 |
| Skatt hänförlig till tidigare år | -1 | -1 |
| Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag | 1 | 1 |
| Ej avdragsgilla kostnader | -3 | -3 |
| Ej skattepliktiga intäkter | 0 | 1 |
| Övriga poster | -1 | 0 |
| Summa skatt | -39 | -47 |

Moderbolaget

Sambandet mellan den svenska skattesatsen om 21,4 procent (22,0) och redovisad skatt för moderbolaget framgår i följande tabell:

| Avstämning effektiv skatt | 2019/2020 | 2018/2019 |
|--|-----------|------------|
| Resultat efter finansiella poster och koncernbidrag | -61 | 78 |
| Skatt med skattesatsen 21,4 procent (22,0) | 13 | -17 |
| Skatteeffekt av: | | |
| Bokslutsdispositioner | -17 | 4 |
| Schablonränta/schablonintäkt på periodiseringsfond | -1 | 0 |
| Utnyttjande av ej avdragsgillt räntenetto i koncernföretag | 5 | - |
| Skatt hänförlig till tidigare år | 0 | 0 |
| Ej avdragsgilla kostnader | 0 | 0 |
| Summa skatt | 0 | -13 |

REDOVISAD SKATT I RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT OCH DIREKT MOT EGET KAPITAL

| Skatteposter som redovisas i totalresultat koncernen och moderbolaget eller mot eget kapital i moderbolaget | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|-----------|-----------|--------------|-----------|
| | 2019/2020 | 2018/2019 | 2019/2020 | 2018/2019 |
| Uppskjuten skatt förmånsbestämda pensionsplaner | 10 | 3 | - | - |
| Uppskjuten skatt säkringsredovisning finansiella instrument | -1 | -1 | -1 | -1 |
| Summa | 9 | 2 | -1 | -1 |

NOT 9 forts.

REDOVISADE UPPSKJUTNA SKATTER I BALANSRÄKNINGEN

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder i balansräkningen hänför sig till följande:

| Koncernen | 2020-03-31 | | | 2019-03-31 | | |
|------------------------------------|------------|-------------|------------|------------|------------|------------|
| | Fordringar | Skulder | Netto | Fordringar | Skulder | Netto |
| Immateriella anläggningstillgångar | - | -42 | -42 | - | -26 | -26 |
| Materiella anläggningstillgångar | - | -5 | -5 | 0 | -5 | -5 |
| Finansiella anläggningstillgångar | 3 | -1 | 2 | 4 | - | 4 |
| Lager | 12 | - | 12 | 10 | - | 10 |
| Obeskattade reserver | 0 | -45 | -45 | 0 | -57 | -57 |
| Pensionsavsättningar | 67 | -2 | 65 | 58 | -2 | 56 |
| Övriga avsättningar | 7 | - | 7 | 1 | 2 | 3 |
| Övrigt | 0 | -10 | -10 | 5 | -8 | -3 |
| Underskottsavdrag | 0 | - | 0 | 1 | - | 1 |
| Summa | 89 | -105 | -16 | 79 | -96 | -17 |

| Moderbolaget | 2020-03-31 | | | 2019-03-31 | | |
|-----------------------------------|------------|-----------|-----------|------------|----------|----------|
| | Fordringar | Skulder | Netto | Fordringar | Skulder | Netto |
| Finansiella anläggningstillgångar | - | -1 | -1 | 0 | - | 0 |
| Summa | - | -1 | -1 | 0 | - | 0 |

Ej aktiverade underskottsavdrag i koncernen uppgår till 0 MSEK (0).

Avstämning av uppskjuten nettofordran (nettoskuld) från årets början till årets slut framgår av följande tabeller:

| Koncernen | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
|--|------------|------------|
| Ingående balans vid årets början, netto | -17 | -8 |
| Förvärv av dotterföretag och andra affärsheter | -20 | -8 |
| Skatt som belastar årets resultat | 13 | -2 |
| Skatt för poster redovisade i koncernens totalresultat och direkt i eget kapital | 9 | 2 |
| Omräkningsdifferenser | -1 | -1 |
| Utgående balans vid årets slut, netto | -16 | -17 |

| Moderbolaget | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
|---|------------|------------|
| Ingående balans vid årets början, netto | 0 | 2 |
| Skatt som belastar årets resultat | - | -1 |
| Skatt för poster redovisade i moderbolagets totalresultat | -1 | -1 |
| Utgående balans vid årets slut, netto | -1 | 0 |

Förändringar i temporära skillnader under året som redovisas i resultaträkningen enligt nedanstående tabell, inklusive rapport över totalresultat och förändringar som redovisats direkt mot eget kapital.

| Koncernen | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
|------------------------------------|------------|------------|
| Immateriella anläggningstillgångar | 4 | 4 |
| Materiella anläggningstillgångar | 0 | 0 |
| Finansiella anläggningstillgångar | -1 | -1 |
| Lager | 1 | 1 |
| Obeskattade reserver | 10 | -6 |
| Pensionsavsättningar | 10 | 0 |
| Övriga avsättningar | 0 | 1 |
| Övrigt | -1 | 1 |
| Underskottsavdrag | -1 | 0 |
| Summa | 22 | 0 |

| Moderbolaget | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
|-----------------------------------|------------|------------|
| Finansiella anläggningstillgångar | -1 | 0 |
| Summa | -1 | 0 |

NOT 10 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

| Koncernen | 2019/2020 | | | | | 2018/2019 | | | | |
|---|------------------------------------|-----------------|---------------------|------------|--------------|------------------------------------|-----------------|---------------------|------------|--------------|
| | Förvärvade immateriella tillgångar | | | | | Förvärvade immateriella tillgångar | | | | |
| | Goodwill | Varu- märken | Kund- relationer | Övrigt | Totalt | Goodwill | Varu- märken | Kund- relationer | Övrigt | Totalt |
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | | | | | | | | | |
| Vid årets början | 1 472 | 70 | 114 | 170 | 1 826 | 1 430 | 70 | 113 | 114 | 1 727 |
| Investeringar | - | - | - | 105 | 105 | - | - | - | 45 | 45 |
| Förvärv av dotterföretag | 101 | - | 98 | 4 | 203 | 39 | - | 32 | 1 | 72 |
| Avyttringar och utrangeringar | - | - | - | -16 | -16 | - | - | -32 | - | -32 |
| Omklassificeringar | - | - | - | 2 | 2 | - | - | - | 10 | 10 |
| Omräkningsdifferenser | -3 | - | 1 | 0 | -2 | 3 | - | 1 | 0 | 4 |
| Vid årets slut | 1 570 | 70 | 213 | 265 | 2 118 | 1 472 | 70 | 114 | 170 | 1 826 |
| Akkumulerade avskrivningar | | | | | | | | | | |
| Vid årets början | - | -7 | -55 | -83 | -145 | - | -5 | -75 | -78 | -158 |
| Årets avskrivning | - | -2 | -18 | -10 | -30 | - | -2 | -11 | -4 | -17 |
| Förvärv av dotterföretag | - | - | - | -1 | -1 | - | - | - | -1 | -1 |
| Avyttringar och utrangeringar | - | - | 0 | 16 | 16 | - | - | 32 | 0 | 32 |
| Omräkningsdifferenser | - | - | 1 | 2 | 3 | - | - | -1 | 0 | -1 |
| Vid årets slut | - | -9 | -72 | -76 | -157 | - | -7 | -55 | -83 | -145 |
| Nedskrivningar av anskaffningsvärdet | | | | | | | | | | |
| Vid årets början | - | 0 | - | 0 | 0 | - | 0 | - | 0 | 0 |
| Årets nedskrivning | - | - | - | -6 | -6 | - | - | - | - | - |
| Vid årets slut | - | 0 | - | -6 | -6 | - | 0 | - | 0 | 0 |
| Redovisat värde vid årets början | 1 472 | 63 | 59 | 87 | 1 681 | 1 430 | 65 | 38 | 36 | 1 569 |
| Redovisat värde vid årets slut | 1 570 | 61 | 141 | 183 | 1 955 | 1 472 | 63 | 59 | 87 | 1 681 |

| Moderbolaget | 2019/2020 | 2018/2019 |
|---|----------------------|----------------------|
| | Mjukvaruprogram m.m. | Mjukvaruprogram m.m. |
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | |
| Vid årets början | 4 | 4 |
| Investeringar | 0 | - |
| Avyttringar och utrangeringar | -4 | - |
| Vid årets slut | 0 | 4 |
| Akkumulerade avskrivningar | | |
| Vid årets början | -4 | -4 |
| Årets avskrivning | 0 | - |
| Avyttringar och utrangeringar | 4 | - |
| Vid årets slut | 0 | -4 |
| Redovisat värde vid årets början | 0 | 0 |
| Redovisat värde vid årets slut | 0 | 0 |

NOT 10 forts.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHÖV FÖR GOODWILL OCH ANDRA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MED OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD

Prövning av redovisade goodwillvärden har skett inför bokslutet 31 mars 2020, med balansräkningen den 31 mars 2020 som bas. Bergman & Beving's rörelsedivisioner består av Building Materials, Workplace Safety och Tools & Consumables. Divisionerna är den operativa organisationen så som koncernens företagsledning och styrelse följer upp verksamheten.

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 1 570 MSEK (1 472) med fördelningen per rörelsedivisioner enligt nedanstående tabell:

| | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
|-----------------------|--------------|--------------|
| Building Materials | 592 | 554 |
| Workplace Safety | 619 | 567 |
| Tools & Consumables | 359 | 351 |
| Summa goodwill | 1 570 | 1 472 |

Aktuell goodwill följs upp av företagsledningen på divisionsnivå som är de kassagenererade enheterna. Prövningen av goodwillvärden görs därav på motsvarande divisionsnivå.

Förvärv som har skett under året har allokerats till den division som har genomfört förvärvet.

Beräkningen av de framtida kassaflödena grundar sig i de strategiska planer som fastställs av företagsledningen för de kommande fyra åren. Respektive division gör individuella antaganden utifrån marknadsposition samt respektive marknads utveckling. Prognostiserade kassaflöden baseras på framtida nettoomsättning, täckningsgrad, kostnadsnivå, EBITDA samt rörelsekapital- och investeringsbehov. Där större förändringar förväntas har anpassning gjorts för att bättre spegla dessa förväntningar. Prognoserna representerar ledningens bedömning och bygger både på externa och interna källor. De mest väsentliga antaganden vid fastställandet av nyttjandevärdet omfattar förväntad tillväxttakt, EBITDA och diskonteringsränta. För perioden efter fyra år uppskattas den årliga tillväxten till 2 procent.

Diskonteringsräntan utgörs av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för lånat och eget kapital (wacc) och har beräknats till en genomsnittlig ränta om 10 procent (10) före skatt. Dessa antaganden gäller för samtliga kassagenererade enheter.

Prövningen av goodwillvärden visar att återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet och har därför inte resulterat i något nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet, den långsiktiga tillväxttakten skulle sänkas med 1 procentenhet eller EBITDA skulle sänkas med 1 procentenhet.

VARUMÄRKEN

Teng Tools representerar ett starkt varumärke som är väl känt på marknaden. Varumärket Teng Tools redovisade värde uppgår till 50 MSEK (50) och har en obegränsad livslängd. Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som för goodwill. Prövningen av varumärken har inte resulterat i något nedskrivningsbehov. Några andra händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivning av varumärket har inte identifierats.

NOT 11 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

| | 2019/2020 | | | | | 2018/2019 | | | | |
|---|------------------------------|------------------------------|--------------------------|------------------------------|-------------|--------------------|------------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------|
| | Byggnader och mark | Inredning i annans fastighet | Maskiner och inventarier | Pågående nyanläggningar | Totalt | Byggnader och mark | Inredning i annans fastighet | Maskiner och inventarier | Pågående nyanläggningar | Totalt |
| Koncernen | | | | | | | | | | |
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | | | | | | | | | |
| Vid årets början | 67 | 30 | 229 | 13 | 339 | 56 | 26 | 218 | 5 | 305 |
| Investeringar | 1 | 5 | 11 | 2 | 19 | - | 2 | 12 | 21 | 35 |
| Förvärv av dotterföretag | - | - | 13 | - | 13 | 4 | 0 | 2 | - | 6 |
| Avyttringar och utrangeringar ¹⁾ | -3 | -4 | -79 | 0 | -86 | 7 | - | -4 | - | 3 |
| Omklassificeringar | 10 | 1 | 0 | -13 | -2 | - | 2 | 1 | -13 | -10 |
| Omräkningsdifferenser | -1 | 0 | -1 | - | -2 | 0 | 0 | 0 | - | 0 |
| Vid årets slut | 74 | 32 | 173 | 2 | 281 | 67 | 30 | 229 | 13 | 339 |
| Akkumulerade avskrivningar | | | | | | | | | | |
| Vid årets början | -36 | -9 | -193 | - | -238 | -24 | -7 | -184 | - | -215 |
| Årets avskrivning | -1 | -3 | -11 | - | -15 | -1 | -2 | -11 | - | -14 |
| Förvärv av dotterföretag | - | 0 | -7 | - | -7 | -3 | 0 | -2 | - | -5 |
| Avyttringar och utrangeringar ¹⁾ | 3 | 2 | 79 | - | 84 | -7 | - | 4 | - | -3 |
| Omklassificeringar | - | - | 0 | - | 0 | - | - | 0 | - | 0 |
| Omräkningsdifferenser | 0 | 0 | 0 | - | 0 | -1 | 0 | 0 | - | -1 |
| Vid årets slut | -34 | -10 | -132 | - | -176 | -36 | -9 | -193 | - | -238 |
| Nedskrivningar av anskaffningsvärdet | | | | | | | | | | |
| Vid årets början | - | -2 | 0 | - | -2 | - | -2 | 0 | - | -2 |
| Årets nedskrivning | -2 | - | - | - | -2 | - | - | - | - | - |
| Återförda nedskrivningar | - | 1 | - | - | 1 | - | - | - | - | - |
| Omräkningsdifferenser | - | - | 0 | - | - | - | - | 0 | - | 0 |
| Vid årets slut | -2 | -1 | 0 | - | -3 | - | -2 | 0 | - | -2 |
| Redovisat värde vid årets början | 31 | 19 | 36 | 13 | 99 | 32 | 17 | 34 | 5 | 88 |
| Redovisat värde vid årets slut | 38 | 21 | 41 | 2 | 102 | 31 | 19 | 36 | 13 | 99 |
| Moderbolaget | | | | | | | | | | |
| | 2019/2020 | | | 2018/2019 | | | | | | |
| | Inredning i annans fastighet | Inventarier | Totalt | Inredning i annans fastighet | Inventarier | Totalt | | | | |
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | | | | | | | | | |
| Vid årets början | 3 | 5 | 8 | 3 | 5 | 8 | | | | |
| Investeringar | 1 | 1 | 2 | 0 | - | 0 | | | | |
| Avyttringar och utrangeringar | -2 | -5 | -7 | - | - | - | | | | |
| Vid årets slut | 2 | 1 | 3 | 3 | 5 | 8 | | | | |
| Akkumulerade avskrivningar enligt plan | | | | | | | | | | |
| Vid årets början | -2 | -5 | -7 | -2 | -5 | -7 | | | | |
| Årets avskrivning enligt plan | 0 | 0 | 0 | - | - | - | | | | |
| Avyttringar och utrangeringar | 2 | 5 | 7 | - | - | - | | | | |
| Vid årets slut | 0 | 0 | 0 | -2 | -5 | -7 | | | | |
| Nedskrivningar av anskaffningsvärdet | | | | | | | | | | |
| Vid årets början | -1 | - | -1 | -1 | - | -1 | | | | |
| Återförda nedskrivningar | 1 | - | 1 | - | - | - | | | | |
| Vid årets slut | - | - | - | -1 | - | -1 | | | | |
| Redovisat värde vid årets början | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | |
| Redovisat värde vid årets slut | 2 | 1 | 3 | 0 | 0 | 0 | | | | |

¹⁾ Förlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar uppgår till 0 MSEK (0).

NOT 12 FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG

| Moderbolaget | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
|---|--------------|--------------|
| Redovisat värde vid årets början | 1 626 | 1 627 |
| Tillkommande tillgångar | 140 | 11 |
| Avgående tillgångar | -20 | -12 |
| Redovisat värde vid årets slut | 1 746 | 1 626 |

NOT 13 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

| Koncernen | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
|---|------------|------------|
| Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar | | |
| Pensionsmedel | 1 | 1 |
| Övriga fordringar | 2 | 2 |
| Summa | 3 | 3 |

| Koncernen | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
|---|------------|------------|
| Övriga fordringar som är omsättningstillgångar | | |
| Lämnade förskott | 4 | 7 |
| Derivat | 15 | 1 |
| Momsfordran | 14 | 12 |
| Fordran på pensionsinstitut | 6 | 5 |
| Övriga fordringar | 14 | 15 |
| Summa | 53 | 40 |

NOT 14 VARULAGER

| Koncernen | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
|--|--------------|------------|
| Färdiga varor och handelsvaror vid årets början | 942 | 879 |
| Årets förändring | 156 | 62 |
| Nedskrivningar | -24 | -8 |
| Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar | 3 | 9 |
| Färdiga varor och handelsvaror vid årets slut | 1 077 | 942 |

I kostnaden för sålda varor ingår nedskrivning av varulager med -24 MSEK (-8) och återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar med +3 MSEK (+9), netto -21 MSEK (+1).

NOT 15 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|-------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
| | 2020-03-31 | 2019-03-31 | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
| Förutbetalda kostnader | | | | |
| Hyror | 12 | 11 | 1 | 1 |
| Försäkringspremier | 1 | 1 | - | - |
| Marknadsföringskostnader | 2 | 2 | - | - |
| Leasing | 3 | 2 | - | - |
| Datakostnader | 2 | 4 | - | - |
| Emballage | 2 | 2 | - | - |
| Licenser | 3 | 2 | 0 | 0 |
| Övriga förutbetalda kostnader | 13 | 4 | 1 | 1 |
| Upplupna intäkter | | | | |
| Provisions- och bonusintäkter | 8 | 4 | - | - |
| Övriga upplupna intäkter | 6 | 1 | - | - |
| Summa | 52 | 33 | 2 | 2 |

NOT 16 RESERVER OCH EGET KAPITAL

| Koncernen | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
|---|------------|------------|
| Omräkningsreserv | | |
| Ingående omräkningsreserv | -21 | -26 |
| Årets omräkningsdifferenser | -5 | 5 |
| Utgående omräkningsreserv | -26 | -21 |
| Säkringsreserv | | |
| Ingående säkringsreserv | -1 | -5 |
| Kassaflödessäkringar redovisade i övrigt totalresultat: | | |
| Årets säkringar | 5 | -2 |
| Upplöst mot resultaträkningen | 1 | 7 |
| Skatt hänförlig till årets säkringar | -1 | -1 |
| Utgående säkringsreserv | 4 | -1 |
| Summa reserver | | |
| Ingående reserver | -22 | -31 |
| Årets förändring av reserver: | | |
| Omräkningsreserv | -5 | 5 |
| Säkringsreserv | 6 | 5 |
| Skatt hänförlig till årets förändringar av reserver | -1 | -1 |
| Utgående reserver | -22 | -22 |

NOT 16 forts.

**ÅTERKÖPTA EGNA AKTIER SOM INGÅR I EGET KAPITALPOSTEN
BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT**

| | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Ingående återköpta B-aktier | 426 706 | 1 426 706 |
| Återköp av egna aktier | 302 971 | - |
| Reducering av antal aktier | - | -1 000 000 |
| Utgående återköpta egna aktier | 729 677 | 426 706 |

AKTIEKAPITAL

| Anges i tusental aktier | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
|---|---------------|---------------|
| Emitterade per 1 april | 27 436 | 28 436 |
| Reducering av antal aktier | - | -1 000 |
| Emitterade per 31 mars - betalda | 27 436 | 27 436 |

Per den 31 mars 2020 omfattade det registrerade aktiekapitalet 1 062 436 A-aktier och 26 373 980 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 2,07 (2,07) SEK. Alla aktier har samma rätt till bolagets kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar (se nedan) är alla rättigheter upphävda fram till dess att dessa aktier återutges.

ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Övrigt tillskjutet kapital avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 mars 2006. Avsättningar till överkursfond från den 1 april 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

RESERVER**Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Fond för verkligt värde

Fond för verkligt värde innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument för säkring av transaktioner som ännu inte har inträffat.

BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och intresseföretag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna kapitalpost.

ÅTERKÖPTA AKTIER

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget, dess dotterföretag eller intresseföretag. Per den 31 mars 2020 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 729 677 (426 706).

KÖPTIONSPROGRAM 2017/2021

Efter beslut av årsstämman i augusti 2017 riktades ett erbjudande till 10 ledningspersoner i Bergman & Beving-koncernen att förvärva maximalt 160 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande skulle antalet utestående B-aktier öka med 160 000 motsvarande 0,6 procent av totala antalet aktier och 0,4 procent av rösterna. Köpoptionerna överläts till ett pris av 8,20 SEK per köpoption, vilket motsvarade marknadsvärdet på optionerna enligt en extern värdering utförd av Nordea Bank. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår till 118,10 SEK med lösenperiod 14 september 2020 till och med den 11 juni 2021.

KÖPTIONSPROGRAM 2018/2022

Efter beslut av årsstämman i augusti 2018 riktades ett erbjudande till 16 ledningspersoner i Bergman & Beving-koncernen att förvärva maximalt 210 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande skulle antalet utestående B-aktier öka med 210 000 motsvarande 0,8 procent av totala antalet aktier och 0,6 procent av rösterna. Köpoptionerna överläts till ett pris av 7,10 SEK per köpoption, vilket motsvarade marknadsvärdet på optionerna enligt en extern värdering utförd av Nordea Bank. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår till 117,90 SEK med lösenperiod 13 september 2021 till och med den 10 juni 2022.

KÖPTIONSPROGRAM 2019/2023

Efter beslut av årsstämman i augusti 2019 riktades ett erbjudande till 20 ledningspersoner i Bergman & Beving-koncernen att förvärva maximalt 270 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande skulle antalet utestående B-aktier öka med 270 000 motsvarande 1,0 procent av totala antalet aktier och 0,7 procent av rösterna. Köpoptionerna överläts till ett pris av 5,98 SEK per köpoption, vilket motsvarade marknadsvärdet på optionerna enligt en extern värdering utförd av Nordea Bank. Lösenkursen för köpoptionerna uppgår till 107,50 SEK med lösenperiod 12 september 2022 till och med den 9 juni 2023.

VINSTDISPOSITION

Styrelsen avvaktar med förslag på utdelning. Föregående år uppgick utdelningen till 3,00 SEK per aktie.

KSEK

| | |
|------------------------|------------------|
| Balanserade vinstmedel | 1 089 453 |
| Årets resultat | 20 272 |
| Summa | 1 109 725 |

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

| | |
|-------------------------|------------------|
| I ny räkning balanseras | 1 109 725 |
| Summa | 1 109 725 |

Under de senaste tio åren har den ordinarie utdelningen uppgått till cirka 41 procent av vinst per aktie.

| År | Vinst per aktie ¹⁾ | Utdelning ¹⁾ | Utdelningsandel, % |
|--------------|-------------------------------|-------------------------|--------------------|
| 2019/2020 | 4,30 | - | 0 |
| 2018/2019 | 6,25 | 3,00 | 48 |
| 2017/2018 | 5,70 | 2,50 | 44 |
| 2016/2017 | 8,40 | 5,00 | 60 |
| 2015/2016 | 12,90 | 5,00 | 39 |
| 2014/2015 | 10,90 | 4,00 | 37 |
| 2013/2014 | 7,60 | 3,50 | 46 |
| 2012/2013 | 7,90 | 3,00 | 38 |
| 2011/2012 | 8,10 | 3,00 | 37 |
| 2010/2011 | 6,90 | 3,00 | 43 |
| Summa | 78,95 | 32,00 | 41 |

¹⁾ Vinst per aktie för år 2017/2018 avser enbart kvarvarande verksamhet. För år 2016/2017 och tidigare har ingen omräkning skett utan Vinst per aktie och Utdelningar avser B&B TOOLS-koncernen inklusive Momentum Group.

KAPITALHANTERING**Bergman & Beving's långsiktiga mål**

Bergman & Beving har ett internt lönsamhetsmål som gäller både koncernen och alla ingående resultatenheter. Det mått som används kallas R/RK och innebär att rörelseresultatet sätts i relation till använt rörelsekapital för den resultatenhet som mäts. Koncernens mål är att R/RK ska uppgå till minst 45 procent per år, såväl för koncernen som för respektive segment. Det rörelsekapital som behövs för koncernens olika enheter förenklas till lager plus kundfordringar minskat med leverantörsskulder.

Varje segment anpassar sina verksamhetsplaner och prioriteringar bland annat med utgångspunkt i hur de presterar i förhållande till R/RK > 45 procent.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

NOT 17 RESULTAT PER AKTIE

RESULTAT PER AKTIE FÖR KONCERNEN TOTALT

| | Före utspädning | | Efter utspädning | |
|-------------------------|-----------------|-----------|------------------|-----------|
| | 2019/2020 | 2018/2019 | 2019/2020 | 2018/2019 |
| Resultat per aktie, SEK | 4,30 | 6,25 | 4,30 | 6,25 |

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie för 2019/2020 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 116 MSEK (169 MSEK) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2019/2020 uppgående till 26 887 000 (27 010 000). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning

| | 2019/2020 | 2018/2019 |
|---|------------|------------|
| Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | 116 | 169 |
| Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning | 116 | 169 |

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning

| I tusentals aktier | 2019/2020 | 2018/2019 |
|---|---------------|---------------|
| Totalt antal aktier 1 april | 27 436 | 28 436 |
| Reducering av antal aktier | - | -1 000 |
| Effekt av innehav av egna aktier | -549 | -426 |
| Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie | 26 887 | 27 010 |

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2019/2020 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 116 MSEK (169 MSEK) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2019/2020 uppgående till 26 887 000 (27 010 000). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning

| | 2019/2020 | 2018/2019 |
|--|------------|------------|
| Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | 116 | 169 |
| Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning | 116 | 169 |

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning

| I tusentals aktier | 2019/2020 | 2018/2019 |
|---|---------------|---------------|
| Totalt antal aktier 1 april | 27 436 | 28 436 |
| Reducering av antal aktier | - | -1 000 |
| Effekt av innehav av egna aktier | -549 | -426 |
| Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie | 26 887 | 27 010 |

Bergman & Beving AB hade per 31 mars 2020 tre utestående köpoptionsprogram där lösenkursen för alla programmen översteg börskursen per 31 mars 2020. Detaljer för köpoptionsprogrammen finns beskrivna i not 5 Anställda och personalkostnader.

NOT 18 AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER

Bergman & Beving-koncernen tillhandahåller pensionslösningar genom ett antal avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och praxis. Under senare år har koncernen försökt styra över till pensionslösningar som är avgiftsbestämda och kostnaden för sådana planer utgör en allt större del av den totala pensionskostnaden. Planerna täcker i princip alla anställda i koncernen. Förmånsbestämda planer finns enbart i Sverige, Norge och Taiwan. I övriga länder där koncernen har verksamhet är det avgiftsbestämda planer.

AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag, där nivån på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Intjänandet baseras på antalet anställningsår. För varje anställningsår tjänar den anställde in ökad rätt till pension vilket redovisas som förmåner intjänade under året samt som ökning av pensionsförpliktelser. De förmånsbestämda planerna är exponerade för aktuariella risker såsom livslängd, valuta-, ränte- och investeringsrisker. Av brutto redovisade pensionsförpliktelser nuvärde avser cirka 96 procent svenska PRI-pensioner, vilket är ofonderade pensionsplaner.

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

Följande avsättningar för pensionsförpliktelser har gjorts i balansräkningen:

| Koncernen | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
|--|------------|------------|
| Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde | 692 | 642 |
| Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde | 29 | 37 |
| Förvaltningstillgångar, verkligt värde | -27 | -34 |
| Netto pensionsförpliktelser | 694 | 645 |

Koncernen har ett antal förmånsbestämda planer som alla hanteras individuellt. Fonderade planer nettoredovisas i balansräkningen. Förpliktelserna redovisas därför i balansräkningen med följande nettobelopp:

| | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
|---|------------|------------|
| Förvaltningstillgångar för pensionsförpliktelser | -1 | -1 |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | 695 | 646 |
| Nettoskuld enligt balansräkningen | 694 | 645 |
| Härav kreditförsäkrat hos PRI Pensionsgaranti | 360 | 356 |

Utveckling av pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar

Pensionsförpliktelser, förvaltningstillgångar och avsättningar för pensionsåtaganden för de förmånsbaserade pensionsplanerna har utvecklats på följande sätt:

| Pensionsförpliktelser ofonderade planer | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
|--|------------|------------|
| Ingående balans | 642 | 620 |
| Förmåner intjänade under året | 16 | 17 |
| Räntekostnader | 13 | 12 |
| Betalda förmåner | -23 | -22 |
| Övrigt | -3 | 0 |
| Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat tabell | 47 | 15 |
| Omräkningsdifferenser | 0 | 0 |
| Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde | 692 | 642 |

NOT 18 forts.

| Pensionsförpliktelser fonderade planer | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
|--|------------|------------|
| Ingående balans | 37 | 39 |
| Förmåner intjänade under året | 1 | 0 |
| Räntekostnader | 1 | 1 |
| Betalda förmåner | -2 | -2 |
| Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat tabell | 1 | 0 |
| Övrigt | -6 | -1 |
| Omräkningsdifferenser | -3 | 0 |
| Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde | 29 | 37 |

| Pensionsförpliktelsernas nuvärde fördelat på kategorier (%) | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
|--|------------|------------|
| Aktiva | 11 | 13 |
| Fribrevsinnehavare | 41 | 40 |
| Pensionärer | 48 | 47 |
| Totalt | 100 | 100 |

| Förvaltningstillgångar | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
|--|------------|------------|
| Ingående balans | 34 | 37 |
| Ränteintäkt redovisad i resultatet | 1 | 1 |
| Tillskjutna medel från arbetsgivare | 1 | 1 |
| Utbetalda medel till arbetsgivare | -2 | -2 |
| Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat tabell | -1 | -1 |
| Övrigt | -4 | -1 |
| Omräkningsdifferenser | -2 | -1 |
| Förvaltningstillgångar, verkligt värde | 27 | 34 |

Förvaltningstillgångarna består av medel inbetalade till och förvaltade av försäkringsbolag och är fördelade mellan följande tillgångsslag:

| Förvaltningstillgångar | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
|---|------------|------------|
| Likvida medel | 1 | 1 |
| Egetkapitalinstrument | 4 | 4 |
| Skuldinstrument | 18 | 24 |
| Fastigheter | 3 | 4 |
| Andra tillgångar | 1 | 1 |
| Förvaltningstillgångar, verkligt värde | 27 | 34 |

Alla förvaltningstillgångar finns hos försäkringsbolag och är placerade i försäkringsbolagets tillgångsportfölj. Tillgångarna betraktas därför inte som placerade på en aktiv marknad sett från Bergman & Beving's perspektiv. Beräknade pensionsutbetalningar från fonderade pensionsåtaganden under den närmaste 10-årsperioden beräknas till cirka 20 MSEK och likviditetsrisken är därmed klart begränsad vad det gäller korrelationen mellan förvaltningstillgångar och förpliktelser.

| Förändring netto i förmånsbestämda förpliktelser under året | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
|--|------------|------------|
| Ingående balans | 645 | 622 |
| Pensionskostnader förmånsbaserade planer | 30 | 29 |
| Betalda förmåner | -25 | -24 |
| Tillskjutna medel från arbetsgivare | -1 | -1 |
| Utbetalda medel till arbetsgivare | 2 | 2 |
| Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat tabell | 49 | 16 |
| Övrigt | -5 | 0 |
| Omräkningsdifferenser | -1 | 1 |
| Utgående balans | 694 | 645 |

Pensionskostnader

| Kostnad redovisad i årets resultat | 2019/2020 | 2018/2019 |
|---|-----------|-----------|
| Pensioner intjänade under perioden | 17 | 17 |
| Netto räntekostnad | 13 | 12 |
| Pensionskostnader förmånsbestämda planer | 30 | 29 |
| Pensionskostnader avgiftsbestämda planer | 49 | 44 |
| Pensionskostnader i årets resultat | 79 | 73 |

Pensionskostnaderna fördelar sig i resultaträkningen mellan Personalkostnader och Finansnettot, där det senare är ett netto av ränta på förpliktelsen och ränta på förvaltningstillgångar.

| Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat | 2019/2020 | 2018/2019 |
|--|------------|------------|
| Aktuariella vinster och förluster hänförliga till demografiska antaganden | 0 | 0 |
| Aktuariella vinster och förluster hänförliga till finansiella antaganden | -51 | -25 |
| Aktuariella vinster och förluster hänförliga till erfarenhetsmässiga justeringar | 2 | 9 |
| Summa omvärderingar pensionsförpliktelser | -49 | -16 |
| Skillnad mellan faktisk avkastning och avkastning enligt diskonteringsräntan på förvaltningstillgångar | 0 | 0 |
| Summa omvärderingar som ingår i övrigt totalresultat | -49 | -16 |

Aktuariella antaganden

| | 2019/2020 | Sverige | Norge | Taiwan |
|--|-----------|---------|-------|--------|
| Diskonteringsränta den 31 mars, % | 1,50 | 1,80 | 0,60 | |
| Förväntad löneökning, % | 2,75 | 2,00 | 2,75 | |
| Förväntad inflation, % ¹⁾ | 1,50 | 0,00 | 0,00 | |
| Förväntad återstående tjänstgöringstid, år | 13,0 | 0,6 | 13,0 | |
| | 2018/2019 | Sverige | Norge | Taiwan |
| Diskonteringsränta den 31 mars, % | 2,10 | 2,50 | 0,90 | |
| Förväntad löneökning, % | 2,75 | 2,50 | 2,75 | |
| Förväntad inflation, % ¹⁾ | 1,75 | 0,00 | 0,00 | |
| Förväntad återstående tjänstgöringstid, år | 13,5 | 7,9 | 15,0 | |

1) Inflationsantagandet är lika med pensionsindexeringen vilket gäller både Sverige och Norge.

Livslängdsantaganden

Livslängdsantaganden baseras på publicerad statistik och dödlighetstal. Återstående livslängd framgår av följande tabell:

| | Sverige | Norge | Taiwan |
|---|---------|-------|--------|
| Livslängdsantaganden vid 65 år - pensionerade medlemmar: | | | |
| Män | 21,4 | 21,7 | 18,3 |
| Kvinnor | 24,5 | 24,2 | 21,5 |
| Livslängdsantaganden vid 65 år för medlemmar som är 40 år: | | | |
| Män | 23,5 | 23,4 | 18,3 |
| Kvinnor | 26,9 | 25,2 | 21,5 |

Känslighetsanalys

De mest väsentliga antagandena och bedömningarna vid beräkning av koncernens pensionsåtaganden är diskonteringsränta, framtida löneökningar, inflation och förväntad livslängd. Principerna för att fastställa dessa finns beskrivna i not 1 Väsentliga redovisningsprinciper. I nedanstående tabell framgår hur den totala pensionsskulden påverkas vid förändringar av respektive antagande.

| Förändringar i pensionsåtagande på grund av förändrade antaganden (MSEK) | Skuldens förändring (ökning/minskning) | |
|---|---|-----|
| Diskonteringsräntan, -0,50 %/+0,50 % | 60 | -53 |
| Löneökningar, +0,50 %/-0,50 % | 19 | -16 |
| Inflation, +0,50 %/-0,50 % | 50 | -45 |
| Livslängd, +1 år/-1 år | 27 | -27 |

Känslighetsanalysen i ovan baseras på att ett antagande förändras och de övriga hålls konstanta.

NOT 18 forts.**Finansiering**

Per den 31 mars 2020 uppgick den genomsnittliga vägda löptiden för den totala pensionsförpliktelsen till 17,9 år (17,5) varav ofonderade PRI-pensioner i Sverige har en genomsnittligt vägd löptid på 18,2 år (17,7).

Bergman & Beving uppskattar att cirka 24 MSEK (25) blir utbetalda under 2020/2021 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda pensionsplaner som redovisas som förmånsbestämda planer och cirka 15 MSEK (12) blir betalda under 2020/2021 till förmånsbestämda planer som redovisas som avgiftsbestämda planer. Den senare avser i sin helhet ITP2 i svenska bolag.

Moderbolaget

Vid beräkning av pensionsåtagandets storlek för moderbolaget har en diskontoreringsränta om 3,84 procent (3,84) använts. Moderbolaget har en förmånsbestämd plan per 31 mars 2020 som avser PRI Pensionsgaranti. Förpliktelseerna redovisas i balansräkningen med följande belopp:

| Moderbolaget | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
|--|-------------------|-------------------|
| Pensionsförpliktelser ofonderad plan, nuvärde | 39 | 40 |
| Netto pensionsförpliktelser och nettoskuld enligt balansräkningen | 39 | 40 |
| Härav kreditförsäkrat hos PRI Pensionsgaranti | 39 | 40 |

Pensionsförpliktelseerna för den förmånsbaserade pensionsplanen har utvecklats på följande sätt:

| Pensionsförpliktelser ofonderade planer | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
|--|-------------------|-------------------|
| Ingående balans | 40 | 44 |
| Förmåner intjänade under året ¹⁾ | 1 | -2 |
| Räntekostnader | 1 | 2 |
| Betalda förmåner | -3 | -4 |
| Utgående balans | 39 | 40 |

| Pensionskostnader | 2019/2020 | 2018/2019 |
|--|------------------|------------------|
| Förmåner intjänade under året, personalkostnader ¹⁾ | 1 | -2 |
| Räntekostnader | 1 | 2 |
| Pensionskostnader förmånsbestämda planer | 2 | 0 |
| Pensionskostnader avgiftsbestämda planer | 1 | 2 |
| Pensionskostnader i årets resultat | 3 | 2 |

¹⁾ I förmåner intjänade under 2019/2020 ingår dödsfallsvinster med 1 (4) MSEK.

NOT 19 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

| Koncernen | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
|---|-------------------|-------------------|
| Avsättningar som är långfristiga skulder | | |
| Garantiåtaganden | 0 | 0 |
| Omstrukturering | 20 | 23 |
| Tilläggsköpeskillingar | 45 | - |
| Övrigt | - | 1 |
| Totalt | 65 | 24 |

| Specifikation - långfristiga skulder | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
|---|-------------------|-------------------|
| Redovisat värde vid periodens ingång | 24 | 26 |
| Avsättningar som gjorts under perioden | 44 | - |
| Upplösningar som gjorts under perioden | -3 | -2 |
| Redovisat värde vid periodens utgång | 65 | 24 |

NOT 20 ÖVRIGA SKULDER

| Koncernen | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Övriga kortfristiga skulder | | |
| Derivat | - | 2 |
| Förskott från kunder | 1 | 2 |
| Personalens källskatt | 15 | 13 |
| Momsskuld | 104 | 98 |
| Tilläggsköpeskillingar | 6 | 4 |
| Övriga rörelseskulder | 4 | 2 |
| Summa | 130 | 121 |

NOT 21 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
| | 2020-03-31 | 2019-03-31 | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
| Upplupna kostnader | | | | |
| Löner och ersättningar till anställda | 89 | 91 | 4 | 3 |
| Pensionskostnader | 1 | 1 | - | - |
| Sociala avgifter | 47 | 46 | 3 | 3 |
| Bonus, återbäring till kunder/leverantörer | 91 | 84 | - | - |
| Bil- och resekostnader | 1 | 1 | - | - |
| Styrelse- och revisionsarvoden | 4 | 3 | 1 | 0 |
| Andra konsulatarvoden | 1 | 1 | 0 | - |
| Marknadsföringskostnader | 1 | 2 | - | - |
| Garantikostnader | 0 | 0 | - | - |
| Hemtagningskostnader | 3 | 3 | - | - |
| Drifts- och hyreskostnader | 20 | 19 | - | - |
| Räntekostnader | 1 | 0 | 1 | 0 |
| Omstrukturering | 3 | 3 | - | - |
| Övriga upplupna kostnader | 6 | 5 | 2 | 2 |
| Summa | 268 | 259 | 11 | 8 |

NOT 22 SPECIFIKATION AV RÄNTEBÄRANDE NETTOLÅNESKULD PER TILLGÅNG OCH SKULD

| Koncernen | 2020-03-31 | | | 2019-03-31 | | |
|--|---------------|-------------------|--------------|--------------|-------------------|--------------|
| | Räntebärande | Icke räntebärande | Summa | Räntebärande | Icke räntebärande | Summa |
| TILLGÅNGAR | | | | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | - | 1 955 | 1 955 | - | 1 681 | 1 681 |
| Materiella anläggningstillgångar | - | 102 | 102 | - | 99 | 99 |
| Nyttjanderättstillgångar | - | 455 | 455 | - | - | - |
| Finansiella anläggningstillgångar | 3 | - | 3 | 3 | - | 3 |
| Uppskjutna skattefordringar | - | 89 | 89 | - | 79 | 79 |
| Summa anläggningstillgångar | 3 | 2 601 | 2 604 | 3 | 1 859 | 1 862 |
| Omsättningstillgångar | | | | | | |
| Varulager | - | 1 077 | 1 077 | - | 942 | 942 |
| Skattefordringar | - | 26 | 26 | - | 54 | 54 |
| Kundfordringar | - | 855 | 855 | - | 834 | 834 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | - | 52 | 52 | - | 33 | 33 |
| Övriga fordringar | - | 53 | 53 | - | 40 | 40 |
| Kassa och bank | 90 | - | 90 | 85 | - | 85 |
| Summa omsättningstillgångar | 90 | 2 063 | 2 153 | 85 | 1 903 | 1 988 |
| Summa tillgångar | 93 | 4 664 | 4 757 | 88 | 3 762 | 3 850 |
| SKULDER | | | | | | |
| Långfristiga skulder | | | | | | |
| Långfristiga räntebärande skulder | 510 | - | 510 | 175 | - | 175 |
| Långfristig leasingsskuld | 352 | - | 352 | - | - | - |
| Avsättningar till pensioner | 695 | - | 695 | 646 | - | 646 |
| Övriga avsättningar | - | 65 | 65 | - | 24 | 24 |
| Uppskjutna skatteskulder | - | 105 | 105 | - | 96 | 96 |
| Summa långfristiga skulder | 1 557 | 170 | 1 727 | 821 | 120 | 941 |
| Kortfristiga skulder | | | | | | |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 274 | - | 274 | 266 | - | 266 |
| Kortfristig leasingsskuld | 109 | - | 109 | - | - | - |
| Leverantörsskulder | - | 583 | 583 | - | 580 | 580 |
| Skatteskulder | - | 23 | 23 | - | 26 | 26 |
| Övriga skulder | - | 130 | 130 | - | 121 | 121 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | - | 268 | 268 | - | 259 | 259 |
| Summa kortfristiga skulder | 383 | 1 004 | 1 387 | 266 | 986 | 1 252 |
| Summa skulder | 1 940 | 1 174 | 3 114 | 1 087 | 1 106 | 2 193 |
| Räntebärande nettoskuld | -1 847 | | | -999 | | |

NOT 23 FÖRVÄNTADE ÅTERVINNINGSTIDER PÅ TILLGÅNGAR, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER

| Koncernen | | | | |
|--|-----------------|------------------|--|--------------|
| Belopp som förväntas återvinnas | Inom 12 månader | Efter 12 månader | | Totalt |
| TILLGÅNGAR | | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar ¹⁾ | 50 | 1 905 | | 1 955 |
| Materiella anläggningstillgångar ¹⁾ | 14 | 88 | | 102 |
| Nyttjanderättstillgångar ¹⁾ | 118 | 337 | | 455 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | | |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | - | 0 | | 0 |
| Andra långfristiga fordringar | 0 | 3 | | 3 |
| Uppskjutna skattefordringar | - | 89 | | 89 |
| Summa anläggningstillgångar | 182 | 2 422 | | 2 604 |
| Omsättningstillgångar | | | | |
| Varulager | 1 077 | | | 1 077 |
| Skattefordringar | 26 | | | 26 |
| Kundfordringar | 855 | | | 855 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 52 | | | 52 |
| Övriga fordringar | 53 | | | 53 |
| Kassa och bank | 90 | | | 90 |
| Summa omsättningstillgångar | 2 153 | | | 2 153 |
| Summa tillgångar | 2 335 | 2 422 | | 4 757 |

| Koncernen | | | | |
|--|-----------------|------------------|------------|--------------|
| Belopp som förväntas betalas | Inom 12 månader | Efter 12 månader | Efter 5 år | Totalt |
| SKULDER | | | | |
| Långfristiga skulder | | | | |
| Långfristiga räntebärande skulder | - | 510 | - | 510 |
| Långfristig leasingskuld | - | 294 | 58 | 352 |
| Avsättningar till pensioner | 24 | 99 | 572 | 695 |
| Övriga avsättningar | - | 65 | - | 65 |
| Uppskjutna skatteskulder | 14 | 64 | 27 | 105 |
| Summa långfristiga skulder | 38 | 1 032 | 657 | 1 727 |
| Kortfristiga skulder | | | | |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 274 | | | 274 |
| Kortfristig leasingskuld | 109 | | | 109 |
| Leverantörsskulder | 583 | | | 583 |
| Skatteskulder | 23 | | | 23 |
| Övriga skulder | 130 | | | 130 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 268 | | | 268 |
| Summa kortfristiga skulder | 1 387 | | | 1 387 |
| Summa skulder | 1 425 | 1 032 | 657 | 3 114 |

¹⁾ Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

| Moderbolaget | | | | |
|--|-----------------|------------------|--|--------------|
| Belopp som förväntas återvinnas | Inom 12 månader | Efter 12 månader | | Totalt |
| TILLGÅNGAR | | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar ¹⁾ | 0 | 0 | | 0 |
| Materiella anläggningstillgångar ¹⁾ | 0 | 3 | | 3 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | | |
| Andelar i koncernföretag | - | 704 | | 704 |
| Fordringar hos koncernföretag | - | 1 746 | | 1 746 |
| Uppskjutna skattefordringar | - | 0 | | 0 |
| Summa anläggningstillgångar | 0 | 2 453 | | 2 453 |
| Omsättningstillgångar | | | | |
| Fordringar hos koncernföretag | 546 | | | 546 |
| Skattefordringar | 13 | | | 13 |
| Övriga fordringar | 16 | | | 16 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 2 | | | 2 |
| Kassa och bank | 0 | | | 0 |
| Summa omsättningstillgångar | 577 | | | 577 |
| Summa tillgångar | 577 | 2 453 | | 3 030 |

NOT 23 forts.

Moderbolaget

| Belopp som förväntas betalas | Inom 12 månader | Efter 12 månader | Efter 5 år | Totalt |
|---|-----------------|------------------|------------|--------------|
| AVSÄTTNINGAR | | | | |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | 3 | 13 | 23 | 39 |
| Uppskjutna skatteskulder | 1 | - | - | 1 |
| Summa avsättningar | 4 | 13 | 23 | 40 |
| SKULDER | | | | |
| Långfristiga skulder | | | | |
| Skulder till kreditinstitut | | 510 | | 510 |
| Summa långfristiga skulder | | 510 | | 510 |
| Kortfristiga skulder | | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 274 | | | 274 |
| Leverantörsskulder | 2 | | | 2 |
| Skulder till koncernföretag | 774 | | | 774 |
| Övriga skulder | 1 | | | 1 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 11 | | | 11 |
| Summa kortfristiga skulder | 1 062 | | | 1 062 |
| Summa avsättningar och skulder | 1 066 | 523 | 23 | 1 612 |

¹⁾ Med belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

NOT 24 FINANSIELLA INSTRUMENT OCH FINANSIELL RISKHANTERING

FINANSIELLA RISKER

Bergman & Beving-koncernens verksamhet medför exponering mot ett antal finansiella risker. Förändringar i framförallt valutakurser och räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöden, men även finansieringsrisker uppstår och hanteras inom ramen för koncernens fastställda policyer.

FINANSVERKSAMHET

Målet med koncernens finansverksamhet är att sörja för en god effektivitet inom områdena placeringar, likviditetsflöden, upplåning, valutahandling samt kreditgivning. Styrelsen ansvarar för att årligen fastställa koncernens finanspolicy, som omfattar riktlinjer, mål och ramar för finansförvaltningen samt hantering av finansiella risker inom koncernen. I finanspolicyen definieras och identifieras de finansiella risker som kan förekomma, samt reglering av ansvarsfördelningen mellan styrelsen, VD, CFO, Treasury-funktionen och dotterbolagens verkställande direktörer och ekonomichefer.

Koncernens centrala finansverksamhet skall på ett effektivt sätt säkerställa koncernens långsiktiga försörjning av likviditet för investeringar och rörelsekapital samt att svara för att system finns tillgängliga för en effektiv cash management för koncernens bolag. All valutahandling och kreditgivning till kunder hanteras inom ramen för fastställd policy. Moderbolaget har en central Treasury-funktion vars uppgift är att hantera koncernens externa upplåning, placering av överlikviditet, avtal och villkor avseende cashpoolhantering, pantsättning av koncernens tillgångar samt lämnande av ansvarsförbindelser.

FINANSIELLA INSTRUMENT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

I syfte att hantera valutarisk och ränterisk som uppstår i verksamheten använder koncernen vid behov finansiella derivatinstrument. Derivatinstrument som innesluter för säkringar under verksamhetsåret utgörs av valutaterminskontrakt.

Koncernen identifierar vissa derivat som en säkring av prognosticerade flöden (kassaflödessäkring). Dessa derivatinstrument säkringsredovisas, vilket innebär att instrumenten upptas i balansräkningen till verkligt värde och att värdeförändringar i dessa instrument redovisas via övrigt totalresultat inom eget kapital fram till dess att underliggande kassaflöden reflekteras i resultaträkningen. Se även not 1 Väsentliga redovisningsprinciper.

VALUTARISKER

För Bergman & Beving uppstår valutarisk inom dotterbolagen dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, dels genom att delar av koncernens eget kapital består av nettotillgångar i utländska dotterbolag och att koncernens resultat består av utländska dotterbolags resultat, så kallad omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering består av framtida kontrakterade och prognosticerade in- och utbetalningar i för dotterbolagen utländsk valuta, vilket i koncernens fall framför allt handlar om inköp och försäljning av varor.

Den totala transaktionsexponeringen avseende väsentliga valutor framgår av nedanstående tabell.

Årligt nettoflöde per valuta, MSEK

| Valuta | 2019/2020 | 2018/2019 |
|--------|-----------|-----------|
| NOK | 717 | 701 |
| EUR | 129 | 150 |
| USD | -293 | -286 |
| TWD | -246 | -347 |
| DKK | 48 | 47 |
| PLN | 44 | 43 |
| CNY | -32 | -47 |
| GBP | -10 | -10 |
| JPY | -18 | -16 |

Koncernen har sina huvudsakliga kundmarknader i Sverige, Norge och Finland med försäljning i SEK, NOK respektive EUR. En stor andel av inköpen görs utanför Norden och betalas främst i EUR, USD och TWD.

Effekterna av valutakursförändringar reduceras genom inköp och försäljning i samma valuta, valutaklausuler och genom valutaterminskontrakt. Riskexponeringen begränsas av att koncernens försäljning till stor del består av produkter som säljs till ett fast pris i lokal valuta enligt prislista som gäller under en tidsrymd på cirka sex månader.

Koncernbolagen säkrar enligt koncernens finanspolicy delar av sina framtida valutautflöden i främmande valuta med valutaterminskontrakt. Huvuddelen av kurssäkring mot valutakursförändringar görs för den tidsperiod som bedöms nödvändig för att försäljningspriser skall kunna anpassas till de nya valutakurserna. En mindre andel av terminskontrakten har löptider 6 till 12 månader och baseras på prognoser. Valutaterminssäkring sker på motsvarande sätt vid försäljning i främmande valuta där kostnaderna är i lokal valuta. Alla utestående valutaterminskontrakt avser kassaflödessäkringar. Posten Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar i Övrigt totalresultat fördelas mellan Utestående säkringar 4 MSEK (-2) och Återfört till resultaträkningen 2 MSEK (7), båda beloppen före skatt. Återfört till resultaträkningen är redovisat mot Kostnad sålda varor.

NOT 24 forts.

De nominella beloppen av utestående valutaterminskontrakt per 31 mars 2020 framgår av nedanstående tabell:

| MSEK Valutakontrakt | Nominellt värde per 2020-03-31 | Nominellt värde per 2019-03-31 |
|------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| NOK/SEK | 113 | 432 |
| USD/SEK ¹⁾ | 33 | 36 |
| EUR/SEK | 28 | 66 |

1) Valutaterminskontrakt avseende köp av valuta.

Omräkningsexponering av resultat

Koncernens resultat påverkas av omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar, där omräkningen sker till räkenskapsårets genomsnittskurs. I det fall det utländska dotterbolagets lokala valuta förändras i relation till SEK, förändras koncernens redovisade nettoomsättning och resultat som omräknas till SEK. Valutaomräkning för räkenskapsåret har givit en effekt på rörelseresultatet jämfört med föregående års genomsnittskurser på totalt cirka 3 MSEK (6). Nedanstående tabell visar hur mycket valutaomräkningen påverkat koncernens nettoomsättning.

| Koncernen | Nettoomsättning |
|--|-----------------|
| Utfall 2019/2020 omräknat till genomsnittskurs för 2018/2019 | 4 051 |
| Valutaomräkning | |
| NOK | -16 |
| EUR | 16 |
| Övriga valutor | 9 |
| Summa valutaomräkning | 9 |
| Utfall 2019/2020 | 4 060 |

Koncernen har en nettoexponering i ett flertal valutor. Om kurserna i exponeringsvalutorna skulle förändras med fem procent, baserat på 2019/2020 års resultaträkning, uppgår effekten på nettoomsättningen till cirka 99 MSEK (99) och på rörelseresultatet till cirka 7 MSEK (7) under en 12-månaders period, allt annat lika. Den största exponeringen på omsättningen är i NOK med 53 MSEK (56) och EUR med 38 MSEK (25).

Finansiella skulder och förfallostruktur

Koncernens finansiella skulder för banklån och checkkrediter uppgår till 785 (441) MSEK per den 31 mars 2020. Till detta kommer finansiella skulder leasing enligt IFRS 16 med 460 MSEK. Jämförelsevärden föregående år är inte omräknade avseende IFRS 16.

Sammantaget är den genomsnittliga återstående löptiden för koncernens räntebärande banklån 1,0 år (1,1 år). Inklusive finansiell leasing skuld enligt IFRS 16 är återstående löptid i koncernen 1,5 år. Moderbolagets genomsnittliga återstående löptid är 1,0 år (1,1 år). Se tabellerna nedan.

Koncernen

| Förfallostruktur | 2020-03-31 | | Förfaller | | | |
|--|-----------------|-----------------------|------------|-----------------------|----------------------|------------|
| | Redovisat värde | Framtida likvidbelopp | inom 3 mån | efter 3 mån inom 1 år | efter 1 år inom 5 år | efter 5 år |
| Räntebärande finansiella skulder bank | 785 | 796 | 3 | 282 | 511 | - |
| Räntebärande finansiella skulder leasing ¹⁾ | 460 | 489 | 29 | 89 | 290 | 81 |
| Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder | 712 | 712 | 712 | - | - | - |
| Finansiella skulder, totalt | 1 957 | 1 997 | 744 | 371 | 801 | 81 |

| Förfallostruktur | 2019-03-31 | | Förfaller | | |
|--|-----------------|-----------------------|------------|-----------------------|----------------------|
| | Redovisat värde | Framtida likvidbelopp | inom 3 mån | efter 3 mån inom 1 år | efter 1 år inom 5 år |
| Räntebärande finansiella skulder bank | 441 | 448 | 2 | 269 | 177 |
| Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder | 700 | 700 | 700 | - | - |
| Finansiella skulder, totalt | 1 141 | 1 148 | 702 | 269 | 177 |

¹⁾ Se även not 1 Väsentliga redovisningsprinciper och not 25 Leasingavtal.

I bokslutet har följande kurser tillämpats:

| Valuta | Genomsnittskurs | | Balansdagskurs | |
|--------|-----------------|-----------|----------------|------------|
| | 2019/2020 | 2018/2019 | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
| DKK | 1,427 | 1,391 | 1,485 | 1,394 |
| EUR | 10,658 | 10,374 | 11,086 | 10,403 |
| GBP | 12,186 | 11,753 | 12,405 | 12,090 |
| NOK | 1,060 | 1,075 | 0,960 | 1,073 |
| PLN | 2,465 | 2,419 | 2,434 | 2,418 |
| CNY | 1,377 | 1,334 | 1,419 | 1,380 |
| TWD | 0,312 | 0,294 | 0,330 | 0,301 |
| USD | 9,591 | 8,933 | 10,084 | 9,278 |

Omräkningsexponering av eget kapital

Värdet på utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till svenska kronor vid årets slut till balansdagens kurs. Kursdifferensen mellan åren förs mot eget kapital via övrigt totalresultat. Omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar har medfört att eget kapital under året har minskat med cirka -5 MSEK (5).

Bergman & Beving-koncernen har inga derivat för säkring av eget kapital i utländska dotterbolag per 31 mars 2020 och inga omräkningsdifferenser från tidigare omräkning av utländska dotterföretag har återförts till resultaträkningen under räkenskapsåret.

Nettotillgångar i utländska dotterbolag per valuta, MSEK:

| Valuta | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
|--------|------------|------------|
| NOK | 142 | 168 |
| EUR | 252 | 135 |
| TWD | 57 | 57 |
| CNY | 30 | 30 |
| PLN | 30 | 26 |
| BRL | 16 | 18 |
| GBP | 60 | 14 |
| DKK | 13 | 10 |

RÄNTERISKER

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag beror på lånsens räntebindningstid samt vilka säkringsinstrument som används. För räntebindning på koncernens upplåning, se nedan under Likviditets- och refinansieringsrisker.

I syfte att hantera risken för höjda marknadsräntor i framtiden använder koncernen till och från olika former av räntederivat. Bergman & Beving-koncernen har inga utestående räntederivat per den 31 mars 2020.

Om marknadsräntorna för banklån och checkkredit skulle stiga med 1 procent skulle räntenettet påverkas på årsbasis med 8 MSEK vilket baseras på lånestrukturen per den 1 april 2020. Inkluderas även finansiella skulder leasing blir påverkan på årsbasis 12 MSEK.

NOT 24 forts.

Moderbolaget

| Förfallostruktur | 2020-03-31 | | Förfaller | | |
|--|-----------------|-----------------------|------------|-----------------------|----------------------|
| | Redovisat värde | Framtida likvidbelopp | inom 3 mån | efter 3 mån inom 1 år | efter 1 år inom 5 år |
| Räntebärande finansiella skulder | 784 | 796 | 3 | 282 | 511 |
| Skulder till koncernbolag (exklusive ränta) ¹⁾ | 774 | 774 | 774 | - | - |
| Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder | 4 | 4 | 4 | - | - |
| Finansiella skulder, totalt | 1 562 | 1 574 | 781 | 282 | 511 |

| Förfallostruktur | 2019-03-31 | | Förfaller | | |
|--|-----------------|-----------------------|------------|-----------------------|----------------------|
| | Redovisat värde | Framtida likvidbelopp | inom 3 mån | efter 3 mån inom 1 år | efter 1 år inom 5 år |
| Räntebärande finansiella skulder | 441 | 448 | 2 | 269 | 177 |
| Skulder till koncernbolag (exklusive ränta) ¹⁾ | 712 | 712 | 712 | - | - |
| Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder | 3 | 3 | 3 | - | - |
| Finansiella skulder, totalt | 1 156 | 1 163 | 717 | 269 | 177 |

1) Ränta på skulder till koncernbolag kapitaliseras inte utan regleras varje kvartal via moderbolagets koncernkontostruktur.

De avtalsmässiga villkoren för räntebärande skulder framgår av nedanstående tabeller.

Finansiell riskhantering

| Koncernen | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
|--|--------------|------------|
| Långfristiga skulder¹⁾ | | |
| Banklån | 510 | 175 |
| Övriga finansiella skulder | 1 | - |
| Finansiell skuld leasing (IFRS 16) | 351 | - |
| Summa långfristiga skulder | 862 | 175 |
| Kortfristiga skulder | | |
| Checkräkningskredit | 274 | 266 |
| Finansiell skuld leasing (IFRS 16) | 109 | - |
| Summa kortfristiga skulder | 383 | 266 |
| Summa räntebärande skulder | 1 245 | 441 |

| Banklån | Valuta | Nominell ränta | Förfall | Nominellt värde | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--------------------------------------|--------|----------------|------------|-----------------|------------|------------|--------------|------------|
| | | | | | 2020-03-31 | 2019-03-31 | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
| Långfristiga skulder | | | | | | | | |
| Amorteringsfritt banklån | SEK | 1,71% | 2021-05-08 | 410 | 410 | 75 | 410 | 75 |
| Amorteringsfritt banklån | SEK | 0,95% | 2020-05-29 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| Summa långfristiga skulder | | | | | 510 | 175 | 510 | 175 |
| Kortfristiga skulder | | | | | | | | |
| Checkkredit | | | | | | | | |
| Beviljad kreditlimit | | | | | 400 | 400 | 400 | 400 |
| Utnyttjad del | | | | | -126 | -134 | -126 | -134 |
| Utnyttjad kreditbelopp | | 0,78% | | | 274 | 266 | 274 | 266 |
| Summa lån från kreditinstitut | | | | | 784 | 441 | 784 | 441 |

1) Aktuell lånstruktur med kreditramar, löptider och räntevillkor finns beskrivet under stycket Likviditets- och refinansieringsrisker i nedan.

Likvida medel, inklusive beviljad kredit som ej utnyttjats, uppgick sammanlagt till 301 MSEK (444).

LIKVIDITETS- OCH REFINANSIERINGSRISKER

Med likviditets- och refinansieringsrisk menas risken att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet samt att finansieringsmöjligheterna är begränsade när lån ska omsättas.

Upplåning samt handel med finansiella instrument sker genom någon av de stora nordiska affärsbankerna och lånehanteringen hanteras via moderbolagets Treasury-funktion. Vid räkenskapsårets utgång 31 mars 2020 fanns i moderbolaget tillgång till en checkkredit på 400 (400) MSEK, av vilken 126 (134) MSEK var utnyttjad. Checkkrediten omsätts årligen med förfalldag 31 december. Utöver denna checkräkningskredit fanns ej utnyttjat låneutrymme på totalt 90 (225) MSEK. Moderbolaget omförhandlade lånstrukturen under räkenskapsåret 2019/2020 med villkor som har gällt från och med den 14 oktober 2019. Det maximala låneutrymmet exklusive kortfristiga checkkrediter ökade från

500 MSEK till 600 MSEK, under perioden oktober 2019 till nästkommande omförhandling som gjordes i april 2020. Det nya låneutrymmet fördelade sig mellan 500 MSEK som löper till den 8 maj 2021 och 100 MSEK som löper till den 29 maj 2020. Av dessa var 410 MSEK utnyttjat inom ramen 500 MSEK och 100 MSEK utnyttjat inom ramen 100 MSEK per den 31 mars 2020. Beloppet 410 MSEK löper med rörlig ränta (Stibor 3 månader + bankens marginal), 100 MSEK med fast ränta, utnyttjad checkkredit med rörlig ränta (Stibor 3 månader + bankens marginal) och kontrakt ränta på hela ramen för checkkrediten. Aktuella räntesatser per balansdagen framgår av tabell Banklån.

Moderbolaget har efter räkenskapsårets utgång omförhandlat lånstrukturen med förändringar i två steg. Från den 30 april 2020 ökade låneutrymmet om 100 MSEK till 400 MSEK med fast ränta där hela beloppet löper till 30 april 2021.

NOT 24 forts.

Från den 7 maj 2020 ökade låneutrymmet om 500 MSEK till 700 MSEK fortsatt med rörlig ränta (Stibor 3 månader + bankens marginal) där hela beloppet löper till 8 maj 2021.

Utöver banklån och kreditfaciliteter i moderbolaget fanns det per 31 mars 2020 lokala checkkrediter i Estland och Polen på totalt 4 MSEK (4), varav inget var utnyttjat per balansdagen.

Kortfristiga placeringar av eventuell överlikviditet sker med löptider på 1 – 3 månader till aktuell marknadsränta. Motpart vid inlåning är alltid en av de stora nordiska affärsbankerna.

Koncernens nettolåneskuld bestående av räntebärande skulder och avsättningar med avdrag för räntebärande tillgångar framgår av not 22.

Klassificering av finansiella instrument

| Koncernen | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
|--|-------------------|-------------------|
| Finansiella tillgångar | | |
| Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde | | |
| Aktier och andelar (verkligt värde via resultatet) | 0 | 0 |
| Derivat säkringsinstrument | 15 | 1 |
| Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde | | |
| Långfristiga fordringar | 2 | 2 |
| Kundfordringar | 855 | 834 |
| Övriga fordringar | 38 | 39 |
| Likvida medel | 90 | 85 |
| Summa finansiella tillgångar | 1 000 | 961 |
| Finansiella skulder som värderas till verkligt värde | | |
| Derivat säkringsinstrument | - | 2 |
| Tilläggsköpeskillingar (verkligt värde via resultatet) | 50 | 3 |
| Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde | | |
| Banklån | 784 | 441 |
| Leverantörsskulder | 583 | 580 |
| Övriga skulder | 125 | 116 |
| Summa finansiella skulder | 1 542 | 1 142 |
| Moderbolaget | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
| Finansiella tillgångar | | |
| Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde | | |
| Derivat säkringsinstrument | 15 | 1 |
| Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde | | |
| Fordringar på koncernföretag | 2 292 | 2 069 |
| Övriga fordringar | 1 | 1 |
| Summa finansiella tillgångar | 2 308 | 2 071 |
| Finansiella skulder som värderas till verkligt värde | | |
| Derivat säkringsinstrument | - | 2 |
| Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde | | |
| Banklån | 784 | 441 |
| Skulder till koncernföretag | 774 | 712 |
| Leverantörsskulder | 2 | 1 |
| Övriga skulder | 1 | 1 |
| Summa finansiella skulder | 1 561 | 1 157 |

Redovisade värden ovan för finansiella tillgångar och finansiella skulder överensstämmer i allt väsentligt med verkligt värde, med anledning av att aktuell marknadsränta på banklånen inte skiljer sig nämnvärt från lånens avtalade ränta och att övriga poster har kort löptid.

Derivat

Derivat tillhör nivå 2 i värderingshierarkin. För derivat som består av valutaterminer och ränteswappar baseras verkligt värde på noteringar hos bank. Liknande kontrakt handlas på en aktiv marknad och kurserna speglar faktiska transaktioner på jämförbara instrument.

Tilläggsköpeskillingar

Tilläggsköpeskillingar avseende förvärvade verksamheter klassificeras i nivå 3 där värderingen är baserad på de förvärvade verksamheternas förväntade framtida finansiella prestation vilken har bedömts av företagsledningen.

KREDITRISKER

Koncernens kommersiella och finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot Bergman & Beving motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Koncernen exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, det vill säga i placering av överskottslikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer, dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer. Finanspolicyn anger att endast de stora nordiska affärsbankerna kan komma ifråga för placering av överskottslikviditet samt tecknande av valutaterminsaffärer.

För att utnyttja den operativa affärsverksamhetens kännedom om kunder och leverantörer hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Kreditrisken är generellt utspridd över ett stort antal kunder och speglar koncernens handelsverksamhet väl. Den totala omsättningen byggs upp av många affärstransaktioner och en god riskspridning av försäljningen på olika branscher och företag.

Koncernens bolag har dock en väsentlig andel av omsättningen till TOOLS-kedjan med verksamhet i Sverige, Norge och Finland. TOOLS-kedjan ingår i Momentum Group som tidigare var en del av koncernen, men som efter utdelning till aktieägarna i Bergman & Beving i juni 2017 är en helt fristående koncern med separat notering på Nasdaq Stockholm. Omsättningen till TOOLS-kedjan minskade avsevärt efter omläggning av leverantörsavtal för handelsvaror som tidigare, när de ingick i samma koncern, genomfakturerades via Bergman & Beving. TOOLS-kedjan är dock sammantaget fortfarande koncernens största kund. Kreditrisken gentemot bolag inom TOOLS-kedjan bedöms dock som mycket låg. Av koncernens övriga kunder svarar ingen enskild kund för någon väsentlig andel av omsättningen.

För att begränsa risken för kreditförluster använder sig koncernbolagen av kreditpolicyer som begränsar utestående belopp och kredittid för enskilda kunder. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning. Avsikten är att kreditgränserna ska avspegla kundens betalningsförmåga. De standardiserade betalningsvillkoren varierar mellan 20 dagar netto till F90 (fri leveransmånad + 90 dagar). Det vanligaste betalningsvillkoret är 30 dagar netto. För nya kunder är standard 20 dagar netto.

Historiskt sett har konstaterade kundförluster varit få och små inom Bergman & Beving-koncernen. Kreditkvaliteten i de kundfordringar som inte har förfallit till betalning och inte heller skrivits ned bedöms som god.

Den genomgång som föregick införandet av IFRS 9 Finansiella instrument med övergång till en modell med en framåtriktad bedömning av förväntade kreditförluster på kundfordringar, bekräftade att den nya standarden inte skulle få några väsentliga effekter på räkenskaperna. Bergman & Beving-koncernen har därför inte gjort några omvärderingar som påverkat eget kapital per 1 april 2018 med anledning av den nya standarden.

Noter

NOT 24 forts.

Reserveringar för förväntade kreditförluster och förfallostruktur framgår av nedanstående tabell.

Kundfordringar

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|------------|------------|--------------|------------|
| | 2020-03-31 | 2019-03-31 | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
| Kundfordringar | 870 | 847 | - | - |
| Akkumulerad reserv för befarade kreditförluster | -15 | -13 | - | - |
| Kundfordringar netto | 855 | 834 | - | - |
| Åldersanalys framgår nedan | | | | |
| Åldersanalys | | | | |
| - ej förfallet | 791 | 777 | - | - |
| - fordringar förfallna 1-30 dagar | 53 | 41 | - | - |
| - fordringar förfallna 31-60 dagar | 7 | 8 | - | - |
| - fordringar förfallna 61-90 dagar | 0 | 3 | - | - |
| - fordringar förfallna > 90 dagar | 19 | 18 | - | - |
| Summa fordringar | 870 | 847 | - | - |

Förändringar i skulder från finansiella aktiviteter

| Koncernen 2019/2020 | Vid årets början | Förändring i redovisningsprinciper IFRS 16 | Kassaflöde | Förvärv och avyttrad verksamhet | Förändring av verkligt värde via övrigt totalresultat | Omräkningsdifferenser | Leasing | Vid årets slut |
|---|------------------|--|------------|---------------------------------|---|-----------------------|-----------|----------------|
| Checkräkningskredit | 266 | - | 262 | -254 | - | 0 | - | 274 |
| Skulder till kreditinstitut | 175 | - | 335 | - | - | 0 | - | 510 |
| Leasingskulder IFRS 16 ¹⁾ | - | 479 | -113 | - | - | 1 | 93 | 460 |
| Derivat | 2 | - | 4 | - | -6 | - | - | 0 |
| Tilläggsköpeskillingar | 3 | - | - | 47 | - | - | - | 50 |
| Totala skulder från finansieringsaktiviteter | 446 | 479 | 488 | -207 | -6 | 1 | 93 | 1 294 |

1) Se även om Leasing i not 1 Väsentliga redovisningsprinciper och not 25 Leasingavtal.

| Koncernen 2018/2019 | Vid årets början | Förändring i redovisningsprinciper IFRS 16 | Kassaflöde | Förvärv och avyttrad verksamhet | Förändring av verkligt värde via övrigt totalresultat | Omräkningsdifferenser | Leasing | Vid årets slut |
|---|------------------|--|------------|---------------------------------|---|-----------------------|----------|----------------|
| Checkräkningskredit | 307 | - | -41 | - | - | 0 | - | 266 |
| Skulder till kreditinstitut | 130 | - | 116 | -71 | - | 0 | - | 175 |
| Derivat | 11 | - | -4 | - | -5 | - | - | 2 |
| Tilläggsköpeskillingar | - | - | - | 3 | - | - | - | 3 |
| Totala skulder från finansieringsaktiviteter | 448 | - | 71 | -68 | -5 | 0 | - | 446 |

| Moderbolaget 2019/2020 | Vid årets början | Kassaflöde | Förändring av verkligt värde via övrigt totalresultat | Omräkningsdifferenser | Vid årets slut |
|---|------------------|------------|---|-----------------------|----------------|
| Checkräkningskredit | 266 | 8 | - | - | 274 |
| Skulder till kreditinstitut | 175 | 335 | - | - | 510 |
| Skulder till koncernföretag | 712 | 62 | - | - | 774 |
| Derivat | 2 | 4 | -6 | - | 0 |
| Totala skulder från finansieringsaktiviteter | 1 155 | 409 | -6 | - | 1 558 |

| Moderbolaget 2018/2019 | Vid årets början | Kassaflöde | Förändring av verkligt värde via övrigt totalresultat | Omräkningsdifferenser | Vid årets slut |
|---|------------------|------------|---|-----------------------|----------------|
| Checkräkningskredit | 307 | -41 | - | - | 266 |
| Skulder till kreditinstitut | 130 | 45 | - | - | 175 |
| Skulder till koncernföretag | 786 | -74 | - | - | 712 |
| Derivat | 11 | -3 | -6 | - | 2 |
| Totala skulder från finansieringsaktiviteter | 1 234 | -73 | -6 | - | 1 155 |

NOT 25 LEASINGAVTAL

Effekten av övergången till IFRS 16 på koncernens leasingavtal beskrivs i not 1 Väsentliga redovisningsprinciper. Den övergångsmetod som koncernen har valt att tillämpa vid övergången innebär att den jämförande informationen inte har räknats om för att återspegla de nya kraven.

Koncernen redovisar ägda tillgångar som Materiella anläggningstillgångar, se not 11. Anläggningstillgångar som koncernen leasar rubriceras som Nyttjanderättstillgångar. Dessa består av flera typer av tillgångar som hade utgjort materiella anläggningstillgångar om de ägts. Koncernen har inte några leaseade tillgångar som utgör förvaltningsfastigheter. Leasingportföljen omfattar främst kontor, lagerlokaler, tjänstebilar, lagerfordon och annan lagerutrustning.

| Koncernen | 2019/2020 | | | Totalt |
|---------------------------------|-----------|-------|--------|-------------|
| | Lokaler | Bilar | Övrigt | |
| Nyttjanderättstillgångar | | | | |
| Tillkommande under året | 44 | 28 | 21 | 93 |
| Avskrivningar under året | -72 | -33 | -13 | -118 |
| Vid årets slut | 362 | 41 | 52 | 455 |

Av årets tillkommande nyttjanderättstillgångar avser 38 MSEK årets förvärvade bolag.

| Leasingskulder | Koncernen | |
|-----------------------|------------|-----------|
| | 2019/2020 | 2018/2019 |
| Kortfristiga | 109 | - |
| Långfristiga | 351 | - |
| Vid årets slut | 460 | - |

För löptidsanalys av leasingskulder, se not 24 Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

| Belopp redovisade i Resultaträkningen | Koncernen | |
|---|-----------|-----------|
| | 2019/2020 | 2018/2019 |
| Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar | -118 | - |
| Ränta på leasingskulder | -11 | - |
| Variabla leasingavgifter som inte ingår i värdering av leasingskuld | -2 | - |
| Intäkt från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgång | 3 | - |
| Kostnader för leasingavtal på kort tid eller med lågt värde | -5 | - |

| Operationell leasing (IAS 17) | Koncernen | Moderbolaget | |
|--|------------|--------------|-----------|
| | 2018/2019 | 2019/2020 | 2018/2019 |
| Leasingavtal där koncernen/företaget är leasetagare ¹⁾ | | | |
| Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till: | | | |
| Inom ett år | 110 | 3 | 5 |
| Mellan ett och fem år | 250 | 10 | 10 |
| Senare än fem år | 100 | - | - |
| Summa | 460 | 13 | 15 |
| Periodens kostnadsförda leasingavgifter | | | |
| Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal | | | |
| Minimileasavgifter ²⁾ | 125 | 5 | 5 |
| Totala leasingkostnader | 125 | 5 | 5 |

¹⁾ Se not 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser.

²⁾ I samband med fastighetsförsäljningar under 2013/2014 och 2014/2015 har hyresavtal ingåtts. Åtaganden enligt ingångna hyresavtal och hyreskostnader ingår i tabellen ovan då de efter prövning klassificerats som operationella leasingavtal.

Avser kostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal såsom förhyrda lokaler, fordon samt övriga maskiner och inventarier.

Förlängnings- och uppsägningsoptioner

Vissa leasingavtal innehåller förlängningsoptioner som kan utnyttjas respektive inte utnyttjas. För lokaler gör koncernen en initial bedömning av hur rimligt säkert det är att förlängningsoptionen kommer att utnyttjas. För lokaler med ett öppet slutdatum har koncernen, baserat på erfarenhet och historik, att en tidshorisont på generellt 5 år kan användas. Koncernen omprövar under löptiden huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas om det sker en viktig händelse eller betydande förändringar i omständigheter som ligger inom Koncernens kontroll. För lokaler har under året inte några väsentliga belopp

påverkat Nyttjanderättstillgångar/Leasingskulder till följd av nyttjande av optioner som inte tidigare inkluderats i leasingskulden.

För bilar avtalas normalt en leasingperiod på tre år. Förlängningsoptioner förekommer, men nyttjas endast i oväsentlig omfattning. Normalt avtalsupplägg är att leasegivaren sätter restvärdet och står risken om värdet vid leaseperiodens slut understiger kalkylen. Avstämning i Koncernens största bilavtal sker några gånger per år och om restvärdena är generellt för lågt satta får Koncernen del i överskott (som normalt uppgår till oväsentliga belopp). I vissa fall har Koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut, men så sker normalt inte.

NOT 26 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|------------|------------|--------------|------------|
| | 2020-03-31 | 2019-03-31 | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
| Ställda säkerheter | - | - | - | - |
| Eventualförpliktelser | | | | |
| Borgensförbindelser för dotterbolag ¹⁾ | | | 321 | 316 |
| Borgensförbindelser, övriga | 27 | 28 | 1 | 1 |
| Summa eventalförpliktelser | 27 | 28 | 322 | 317 |

¹⁾ Moderbolagets borgensförbindelser för dotterbolag avser i allt väsentligt PRI-förpliktelser.

I samband med försäljningen av logistikfastigheterna i Alingsås och Ulricehamn, i december 2012, ingick ett av koncernens bolag hyresavtal med löptid till och med år 2027. I samband med delningen av koncernen i två fristående börsbolag, Bergman & Beving och Momentum Group, delades även det ursprungliga avtalet. Moderbolaget har ingått borgen avseende koncernbolagets fullgörande av sin del av avtalet med en total hyreskostnad på cirka 25 MSEK per år.

NOT 27 NÄRSTÅENDE

Bergman & Beving-koncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Upplysningar om koncernens transaktioner med dessa närstående personer framgår av not 5 Anställda och personalkostnader. Moderbolaget har även transaktioner med dotterbolag, vilka är prissatta med marknadsmässiga villkor. Därutöver har det inte skett några transaktioner mellan Bergman & Beving och närstående som väsentligt påverkat koncernens ställning och resultat under räkenskapsåret.

NOT 28 KONCERNFÖRETAG

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA INNEHAV AV ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

| | Org.nr | Säte | Antal andelar | Innehav % | Redovisat värde i koncernen 2020-03-31 | Redovisat värde i koncernen 2019-03-31 |
|---|-------------|-----------|---------------|-----------|--|--|
| Tengtools AB | 556616-0353 | Alingsås | 1 000 | 100 | 1 | 1 |
| Bergman & Beving Invest AB | 556706-2699 | Stockholm | 1 000 | 100 | 693 | 693 |
| Bergman & Beving Fastigheter AB | 556787-7559 | Stockholm | 1 000 | 100 | 10 | 10 |
| Summa | | | | | 704 | 704 |
| Redovisat värde vid årets början | | | | | 704 | 704 |
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | | | | | |
| Vid årets början | | | | | 704 | 704 |
| Redovisat värde vid årets slut | | | | | 704 | 704 |

NOT 28 forts.

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS DIREKTA OCH INDIREKTA INNEHAV AV ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

| | Säte, land | Innehav % | | | Säte, land | Innehav % | |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|---|---------------|------------|------------|
| | | 2020-03-31 | 2019-03-31 | | | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
| Tengtools AB | Sverige | 100 | 100 | Millers Beslag AB ¹⁾ | Sverige | 100 | - |
| Bergman & Beving Invest AB | Sverige | 100 | 100 | KGC Verktyg och Maskiner AB ¹⁾ | Sverige | 100 | - |
| Bergman & Beving Fastigheter AB | Sverige | 100 | 100 | Lindahl & Nermark AB ²⁾ | Sverige | 100 | - |
| Bergman & Beving Logistics AB | Sverige | 100 | 100 | Systemtext AB ¹⁾ | Sverige | 100 | - |
| Bergman & Beving Operations AB | Sverige | 100 | 100 | Luna Norge AS | Norge | 100 | 100 |
| Zekler Safety AB | Sverige | 75 | 100 | ESSVE Norge AS | Norge | 100 | 100 |
| Essve Produkter AB | Sverige | 100 | 100 | SKYDDA Norge AS | Norge | 100 | 100 |
| ESSVE Sverige AB | Sverige | 100 | 100 | AAK Safety AS | Norge | 100 | 100 |
| Fireseal AB | Sverige | 100 | 100 | BVS Brannvernssystemer AS | Norge | 100 | 100 |
| Luna AB | Sverige | 100 | 100 | Guide Gloves AS ²⁾ | Norge | 100 | - |
| Luna Sverige AB | Sverige | 100 | 100 | Skydda Finland Oy | Finland | 100 | 100 |
| Tengtools International Sweden AB | Sverige | 100 | 100 | Essve Suomi Oy | Finland | 100 | 100 |
| Lidén Weighing AB | Sverige | 100 | 100 | H&H Tuonti OY ¹⁾ | Finland | 100 | - |
| Bergman & Beving Safety AB | Sverige | 100 | 100 | Skydda Danmark AS | Danmark | 100 | 100 |
| Cresto Group AB | Sverige | 100 | 100 | ESSVE Poland Sp. z o.o. | Polen | 100 | 100 |
| Skydda i Sverige AB | Sverige | 100 | 100 | Luna Polska Sp. z o.o. | Polen | 100 | 100 |
| Bergman & Beving Holding AB | Sverige | 100 | 100 | ESSVE Estonia AS | Estland | 100 | 100 |
| Bergman & Beving Development AB | Sverige | 100 | 100 | Luna Group Estonia AS | Estland | 100 | 100 |
| Guide Gloves AB | Sverige | 100 | 100 | Essve Latvia SIA | Lettland | 100 | 100 |
| Arbesko-Gruppen AB | Sverige | 100 | 100 | ESSVE Lietuva, UAB | Litauen | 100 | 100 |
| Arbesko AB | Sverige | 100 | 100 | TengTools UK Limited | Storbritanien | 100 | 100 |
| Arbesko Skofabrik AB | Sverige | 100 | 100 | TengTools Ireland Limited | Irland | 100 | 100 |
| Oksebra Trading AB | Sverige | 100 | 100 | ESSVE Ukraine Ltd | Ukraina | 100 | 100 |
| Arbesko-Fastigheter AB | Sverige | 100 | 100 | B&B TOOLS (Shanghai) Co., Ltd | Kina | 100 | 100 |
| Strömstad Skee 2:1 AB | Sverige | 100 | 100 | Oksebra do Brasil Artefatos de Coura Ltda | Brasilien | 99 | 99 |
| Arbesko Förvaltning AB | Sverige | 100 | 100 | BVS Fireprotection Kft | Ungern | 100 | 100 |
| Uveco AB | Sverige | 100 | 100 | FireSeal Inc. ²⁾ | USA | 100 | - |
| BVS Brannvernssystemer AB | Sverige | 100 | 100 | VIP Safety B.V. ¹⁾ | Nederländerna | 100 | - |
| Belano Maskin AB | Sverige | 100 | 100 | Master of Gloves B.V. ¹⁾ | Nederländerna | 51 | - |
| B & O Vågar AB | Sverige | 100 | 100 | | | | |

¹⁾ Bolaget förvärvat under 2019/2020.²⁾ Bolaget bildat under 2019/2020.

NOT 29 OBESKATTADE RESERVER

Fördelningen av obeskattade reserver redovisade i moderbolagets balansräkning framgår nedan. För koncernen elimineras dessa i sin helhet – se Väsentliga redovisningsprinciper i not 1. Av moderbolagets sammanlagda obeskattade reserver uppgående till 165 MSEK (246), utgör 36 MSEK (54) uppskjuten skatt som ingår i koncernens redovisade uppskjutna skatteskuld.

| Periodiseringsfonder | Moderbolaget | |
|----------------------|--------------|------------|
| | 2020-03-31 | 2019-03-31 |
| Avsatt 2013/2014 | - | 45 |
| Avsatt 2014/2015 | 27 | 63 |
| Avsatt 2015/2016 | 67 | 67 |
| Avsatt 2016/2017 | 40 | 40 |
| Avsatt 2017/2018 | 11 | 11 |
| Avsatt 2018/2019 | 20 | 20 |
| Summa | 165 | 246 |

NOT 30 FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR AV RÖRELSER

FÖRVÄRV

Vid räkenskapsårets början förvärvades samtliga aktier i Bröderna Miller AB. Bolaget är en av de ledande aktörerna inom beslag i Sverige och säljer merparten av erbjudandet i sitt eget varumärke Miller's på den svenska marknaden. Beslagsverksamheten omsätter cirka 40 MSEK och har 11 anställda. Bolaget har inkluderats i divisionen Tools & Consumables.

I början av april förvärvade också divisionen Building Materials samtliga aktier i KGC Verktyg & Maskiner AB med tillträde 1 maj. KGC utvecklar och säljer kvalitetsverktyg och tillbehör för murning och plattsättning i det egna varumärket KGC. Verksamheten är främst riktad mot den svenska marknaden. Bolaget omsätter cirka 80 MSEK och har 24 anställda.

Den 1 juli förvärvade Building Materials samtliga aktier i H&H Tuonti Oy. H&H är en nischad leverantör av bandade infästningsprodukter i eget varumärke med kompletterande produkter och maskiner. H&H har en stark position med ett väletablerat försäljningsnätverk av återförsäljare i Finland. Bolaget omsätter cirka 7 MEUR och har 21 anställda.

Den 30 september förvärvade Workplace Safety samtliga aktier i Systemtextgruppen AB. Systemtext utvecklar, designar och tillverkar arbetsmiljöskyttar. Produkterna säljs via återförsäljare i Norden. Bolaget omsätter cirka 40 MSEK per år och har 19 anställda.

Under sista kvartalet, i början av februari, förvärvade Workplace Safety samtliga aktier i VIP Safety B.V. samt 51 procent av aktierna i Masters of Gloves B.V. VIP Safety säljer personligt skydd och arbetskläder (PPE) i Benelux. VIP Safety har 12 anställda och omsätter cirka 40 MSEK per år. Masters of Gloves är ett varumärke inom skyddshandskar för polis, militär, räddningstjänst och andra kundkategorier med liknande behov.

Förvärvskalkylerna för de förvärv som ingick i perioden 1 april till 31 augusti 2019 har fastställts slutgiltigt. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna. Med hänsyn till storleken på förvärven för koncernen som helhet visas förvärvade nettotillgångar och goodwill på en aggregerad nivå.

Koncernen

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter

| | 2019/2020 | 2018/2019 |
|--|-------------|------------|
| Förvärvade tillgångar | | |
| Kundrelationer | 98 | 32 |
| Övriga anläggningstillgångar | 8 | 2 |
| Varulager | 53 | 8 |
| Övriga omsättningstillgångar | 62 | 10 |
| Likvida medel | 11 | 18 |
| Summa tillgångar | 232 | 70 |
| Förvärvade avsättningar och skulder | | |
| Uppskjuten skatteskuld | -20 | -7 |
| Långfristiga skulder | - | -2 |
| Kortfristiga rörelseskulder | -51 | -11 |
| Summa avsättningar och skulder | -71 | -20 |
| Förvärvade nettotillgångar | | |
| Goodwill | 161 | 50 |
| | 101 | 39 |
| Totalt förvärvat | 262 | 89 |
| Betald köpeskilling | -218 | -86 |
| Beräknad villkorad köpeskilling | -44 | -3 |
| Total köpeskilling | -262 | -89 |
| Betald köpeskilling | -218 | -86 |
| Avgår: Likvida medel i förvärvade bolag | 11 | 18 |
| Nettoförändring likvida medel | -207 | -68 |

I goodwillvärdet ingår värdet av personalkompetens och effektiviseringar. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader, som redovisas bland övriga rörelsekostnader i resultaträkningen, uppgår till 1 MSEK. Tilläggsköpeskilling är villkorad och beräknas som mest uppgå till 54 MSEK.

NOT 31 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Efter balansdagen har Covid-19-pandemin påverkat Bergman & Beving verksamhet på olika sätt, framför allt med varierande efterfrågan för bolagen. Efterfrågan från byggrelaterade kunder har varit relativt stabil medan efterfrågan från industrirelaterade kunder har försvagats betydligt. Efterfrågan på personlig skyddsutrustning har precis som i slutet av räkenskapsåret varit mycket hög. Några av bolagen inom divisionen Workplace Safety har assisterat myndigheter med både anskaffning och tillfälliga leveranser av personlig skyddsutrustning för att på bästa sätt möta behoven i samhället.

För att mildra effekterna av vikande efterfrågan på kort sikt har ett antal av koncernens bolag genomfört permitteringar, framförallt inom divisionen Tool & Consumables som hittills påverkats mest. Koncernens decentraliserade affärsmodell innebär att respektive bolag förbereder åtgärder anpassade för sina respektive verksamheter. Åtgärderna har beslutats och implementerats successivt i varje bolag beroende på hur marknadsläget och situationen förändrats. Koncernens finansiella ställning har fortsatt varit stark. Moderbolaget har efter balansdagen dessutom utökat låneutrymmet, se not 24 Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Den svenska myndigheten Tillväxtverket har förtydligat att lämnande av koncernbidrag kan utesluta permitteringsstöd. Detta har medfört justeringar i bokslutet och Årsredovisningen är därför inte helt överensstämmande med bokslutskommunikén. Moderbolaget har en större påverkan på skatterelaterade poster medan påverkan på koncernen är oväsentlig.

I övrigt har inga väsentliga händelser inträffat efter balansdagen.

NOT 32 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar har gjorts utifrån vad som är känt vid rapportens avgivande. Dessa uppskattningar och bedömningar kan vid en senare tidpunkt komma att förändras, bland annat på grund av ändrade omvärldsfaktorer.

Nedan redogörs för de mest väsentliga bedömningarna, där risk finns att framtida händelser och ny information kan komma att förändra grunden för nu gjorda uppskattningar och bedömningar.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL OCH ANDRA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

I enlighet med IFRS görs inte avskrivningar på goodwill och vissa varumärken utan istället görs årlig nedskrivningsprövning. Övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av över den period som tillgången bedöms generera intäkter. Samtliga immateriella och materiella anläggningstillgångar är föremål för årlig nedskrivningsprövning. Nedskrivningsprövningarna baseras på en genomgång av bedömda framtida kassaflöden. Antaganden vid genomförd nedskrivningsprövning framgår av not 10 Immateriella anläggningstillgångar.

LAGERINKURANS

Eftersom Bergman & Beving-koncernen bedriver handel, är lagret en stor tillgångspost i koncernens balansräkning. Koncernen värderar lagret till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas som huvudregel genom tillämpning av metod som bygger på vägda

genomsnitt och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick samt alternativt genom först in-först ut-metoden (FIFU). Vid beräkning av nettoförsäljningsvärde bedöms artiklar med övertalighet och låg omsättningshastighet, utgående artiklar, skadade artiklar samt hanterings- och andra försäljningskostnader. Om den allmänna efterfrågan på koncernens sortiment väsentligen förändras och antaganden om artiklars nettoförsäljningsvärde avviker från verkligt utfall, kan resultatet påverkas i de finansiella rapporterna.

RÄTTSLIGA FÖRFARANDE OCH TVISTER

Koncernen redovisar en skuld när en rättslig förpliktelse finns och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det sker en kontinuerlig prövning av utestående rättsliga ärenden för att bedöma behovet av reservering i de finansiella rapporterna. Vid dessa prövningar beaktas samtliga fall med hjälp av intern juristkapacitet och vid behov även med hjälp av externa jurister. Till den del bedömningen av de faktorer som beaktats inte överensstämmer med verkligt utfall kan de finansiella rapporterna påverkas.

SKATTER

Förändringar i skattelagstiftningen i Sverige och i andra länder där Bergman & Beving bedriver verksamhet kan förändra storleken på de skatteskulder och skattefordringar som är redovisade. Dessutom kan tolkning av aktuell skattelagstiftning påverka den redovisade skatteskulden/skattefordran.

Bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder/tillgångar, inte minst vad gäller värdet på uppskjutna skattefordringar. Bedömning görs huruvida de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar, bland annat på grund av ändrat affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av skattedomstolars ännu ej slutförda granskning av avgivna deklARATIONER.

PENSIONSÅTAGANDEN

Vid bestämmande av Bergman & Beving-koncernens pensionsåtaganden i förmånsbestämda pensionsplaner har vissa åtaganden gjorts om diskonteringsränta, inflation, löneökning, långsiktig avkastning på förvaltningstillgångar, dödlighet och utveckling av pensioneringar samt övriga faktorer som kan ha betydelse. Dessa aktuariella åtaganden prövas årligen och ändras när så är lämpligt. Om åtagandena väsentligen skulle avvika från framtida faktiska utfall kommer koncernens aktuariella vinster eller förluster att förändras, vilket påverkar övrigt totalresultat.

NOT 33 UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

Bergman & Beving AB, organisationsnummer 556034-8590, är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets B-aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm Mid cap-lista. Adressen till huvudkontoret är: Box 10024, 100 55 Stockholm.

Koncernredovisningen för år 2019/2020 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda koncernen.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman, i moderbolaget Bergman & Beving AB, förfogande står:

| | |
|------------------------|-----------------------|
| Balanserade vinstmedel | 1 089 453 KSEK |
| Årets resultat | 20 272 KSEK |
| | 1 109 725 KSEK |

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

| | |
|-------------------------|-----------------------|
| I ny räkning balanseras | 1 109 725 KSEK |
| | 1 109 725 KSEK |

Styrelsen avvaktar med förslag på utdelning.

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 augusti 2020.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören anser att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU, och att de anses ge en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget och koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför. Moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt framgår av i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 29 juni 2020

Jörgen Wigh
Ordförande

Fredrik Börjesson
Ledamot

Henrik Hedelius
Ledamot

Louise Mortimer Undén
Ledamot

Malin Nordesjö
Ledamot

Alexander Wennergren Helm
Ledamot

Lillemor Backström
Ledamot – personalrepresentant

Anette Swanemar
Ledamot – personalrepresentant

Pontus Boman
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 1 juli 2020

KPMG AB

Håkan Olsson Reising
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bergman & Beving AB (publ), org. nr 556034-8590

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bergman & Beving AB (publ) för räkenskapsåret 2019-04-01—2020-03-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 35-39. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 31-84 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 35-39. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av Immateriella tillgångar

Se not 10 och redovisningsprinciper på sidan 50 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernens immateriella tillgångar består främst av goodwill som uppkommit via förvärv. Goodwillposten motsvarar ca 38 % av koncernens totala balansräkning per 31 Mars 2019.

Goodwill ska årligen, eller vid indikation på värdenedgång, bli föremål för nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag bedömningar.

Värderingen av tillgångarna är beroende av en stabil affärsutveckling och positiv framtida avkastning.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har tagit del av och bedömt koncernens nedskrivningsprövning för att säkerställa huruvida den är genomförd i enlighet med den teknik som föreskrivs i IFRS. Inga avsteg från IFRS har noterats.

Bedömningen har bland annat omfattat rimligheten i framtida kassaflöden och den antagna diskonteringsräntan som använts i prövningen genom att ta del av och utvärderat koncernens måltavlor och andra dokumenterade framtidsplaner. Vi har även utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall samt utvärderat de känslighetsanalyser som upprättats.

Vi har noterat att börsvärdet understiger eget kapital på balansdagen med 284 MSEK. Även om det enskilt är en indikation på nedskrivning bedömer vi att inget nedskrivningsbehov föreligger då utrymmet i nedskrivningsprövningarna är betydande samt att börsvärdet vid tidpunkten för rapporteringen har återhämtat sig något. Prognoserna som framtida kassaflöden bygger på har inte beaktat en eventuell effekt av Covid-19 pandemin. Bolagets känslighetsanalys visar dock att övervärden finns även om vinstantagandet (EBITDA) sänks med upp till 40 % de kommande 3 åren. Det under förutsättning att övriga antaganden antas vara oförändrade. Vidare har vi även kontrollerat upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin nedskrivningsprövning och att det allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av sidorna 1-21, 28-29 samt 89-97.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan

och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras

på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de revisionens särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bergman & Beving AB (publ) för räkenskapsåret 2019-04-01–2020-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder

som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 35-39 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 382, 111 27, Stockholm, utsågs till Bergman & Beving AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 26 augusti 2019. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 1998.

Stockholm den 1 juli 2020

KPMG AB

Håkan Olsson Reising

Auktoriserad revisor

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Bergman & Beving AB (publ) org. nr 556034-8590

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för Bergman & Beving AB (publ) för räkenskapsåret 2019-04-01--2020-03-31 på sidorna 22-27 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 1 juli 2020

KPMG AB

Håkan Olsson Reising

Auktoriserad revisor



Styrelse



JÖRGEN WIGH

Styrelseordförande sedan 2019.
Styrelseledamot sedan 2019.

Född: 1965.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Lagercrantz Group AB.

Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör och koncernchef för Lagercrantz Group AB. Tidigare erfarenhet som vice verkställande direktör i Bergman & Beving. Grundare av PriceGain. Managementkonsult på McKinsey & Co. samt Investment Manager på Spira Invest.

Beroendeförhållanden: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 58 278 B-aktier.



FREDRIK BÖRJESSON

Styrelseledamot sedan 2019.

Född: 1978.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Lagercrantz Group AB samt ett antal bolag inom Tisenhult-gruppen.

Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom Tisenhult-gruppen.
Beroendeförhållanden: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Beroende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 32 600 B-aktier (med familj och bolag) samt 497 192 A-aktier och 2 160 000 B-aktier via Tisenhult-gruppen AB.



HENRIK HEDELIUS

Styrelseledamot sedan 2015.

Född: 1966.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Addtech AB.

Arbetslivserfarenhet: Senior Advisor United Bankers LTD. Partner UB Markets LTD ECM. Ledande befattningar inom bland annat ABN Amro, Kaupthing Bank, Storebrand Asset Management, Remium Nordic AB och Swedbank.

Beroendeförhållanden: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Beroende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 12 790 B-aktier (med familj).



LOUISE MORTIMER UNDEÉN

Styrelseledamot sedan 2017.

Född: 1976.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag: –

Arbetslivserfarenhet: VP Product Line Wellbeing, Business Area Europe, Electrolux. Tidigare vice verkställande direktör och Produkt- och Marknadsdirektör i OBH Nordica Group AB.

Beroendeförhållanden: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 1 000 B-aktier.

NB: Uppgifter om styrelsens innehav av aktier anges ovan per den 31 maj 2020.

**MALIN NORDESJÖ**

Styrelseledamot sedan 2017.

Född: 1976.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Addtech AB samt ett antal bolag inom Tisenhult-gruppen.

Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör för Tisenhult-gruppen AB. Ledande befattningar inom Tisenhult-gruppen och Tritech Technology.

Beroendeförhållanden: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Beroende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 18 049 B-aktier (med familj) samt 497 192 A-aktier och 2 160 000 B-aktier via Tisenhult-gruppen AB.

**ALEXANDER WENNERGREN HELM**

Styrelseledamot sedan 2019.

Född: 1974.

Utbildning: M.Sc. i industriell ekonomi och M.Sc finansiell ekonomi.

Övriga styrelseuppdrag: -

Arbetslivserfarenhet: Ordförande i Doktor24. Tidigare erfarenhet som VD och koncernchef för Aleris Group AB. VD och koncernchef för Hultafors Group AB. VD för Ernström Handel och Industri AB. EVP Husqvarna Construction Products. Investment Manager på Bure Equity.

Beroendeförhållanden: Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Aktieinnehav: 2 458 B-aktier.

**LILLEMOR BACKSTRÖM**

Styrelseledamot sedan 2006.

Personalrepresentant.

Född: 1954.

Kundadministratör Luna AB.

Aktieinnehav: -

**ANETTE SWANEMAR**

Styrelseledamot sedan 2010.

Personalrepresentant.

Född: 1959.

Purchase Planning Coordinator Guide Gloves AB.

Aktieinnehav: -

REVISOR KPMG AB**Håkan Olsson Reising**

Auktoriserad revisor.

Stockholm, född 1961.

Håkan Olsson Reising är

huvudansvarig revisor i

Bergman & Beving AB sedan 2019.

Företagsledning

PETER SCHÖN

Chief Financial Officer.

Anställd i koncernen sedan 2017.

Född: 1969.

Utbildning: Civilekonom.

Övriga väsentliga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Axkid AB.

Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom bland andra Netonnet Group, Profilgruppen, Brio och Alstom.

Aktieinnehav: 7 250 B-aktier (eget innehav).

Köpoptioner: 80 000 st.



PONTUS BOMAN

Verkställande direktör och koncernchef.

Anställd i koncernen sedan 2007.

Född: 1971.

Utbildning: Civilingenjör.

Arbetslivserfarenhet: Verkställande direktör för ESSVE Produkter. Ledande befattningar inom Bergman & Beving, Accenture och Boston Consulting Group (BCG).

Aktieinnehav: 56 545 B-aktier (eget innehav).

Köpooptioner: 102 000 st.

Tioårsöversikt

| MSEK | 19/20 | 18/19 | 17/18 ⁵⁾ | 16/17 ⁵⁾ | 15/16 | 14/15 | 13/14 | 12/13 | 11/12 ¹⁾ | 10/11 ¹⁾ |
|--|--------------|--------------|---------------------|---------------------|--------------|--------------|--------------|------------------|---------------------|---------------------|
| RESULTATINFORMATION | | | | | | | | | | |
| Nettoomsättning | 4 060 | 3 945 | 3 833 | 3 834 | 7 821 | 7 903 | 7 648 | 7 666 | 8 201 | 7 885 |
| Andelar i intresseföretags resultat | - | - | - | - | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 |
| Övriga rörelseintäkter | 27 | 11 | 3 | 0 | 34 | 48 | 15 | 8 ³⁾ | 6 ⁴⁾ | 8 |
| Summa rörelseintäkter | 4 087 | 3 956 | 3 836 | 3 834 | 7 855 | 7 951 | 7 663 | 7 674 | 8 208 | 7 894 |
| Rörelsens kostnader exklusive poster av engångskaraktär | -3 898 | -3 720 | -3 620 | -3 576 | -7 384 | -7 501 | -7 323 | -7 436 | -7 791 | -7 547 |
| varav av- och nedskrivningar | -164 | -31 | -25 | -17 | -28 | -28 | -45 | -66 | -67 | -65 |
| Rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär | 189 | 236 | 216 | 258 | 471 | 450 | 340 | 238 | 417 | 347 |
| Poster av engångskaraktär | - | - | - | - | 15 | - | - | 51 ³⁾ | -8 ⁴⁾ | - |
| Rörelseresultat inklusive poster av engångskaraktär | 189 | 236 | 216 | 258 | 486 | 450 | 340 | 289 | 409 | 347 |
| Finansiella intäkter och kostnader | -34 | -20 | -24 | -5 | -18 | -42 | -54 | -73 | -91 | -67 |
| Resultat efter finansiella poster | 155 | 216 | 192 | 253 | 468 | 408 | 286 | 216 | 318 | 280 |
| Skatter | -39 | -47 | -34 | -58 | -106 | -102 | -72 | 6 | -91 | -86 |
| Resultat efter skatt, men före resultat från avvecklade verksamheter | 116 | 169 | 158 | 195 | 362 | 306 | 214 | 222 | 227 | 194 |
| Resultat från avvecklade verksamheter, netto efter skatt | - | - | 1 091 | 42 | - | - | - | - | - | - |
| Årets resultat | 116 | 169 | 1 249 | 237 | 362 | 306 | 214 | 222 | 227 | 194 |
| Varav hänförligt till: | | | | | | | | | | |
| Moderbolagets aktieägare | 116 | 169 | 1 249 | 237 | 362 | 306 | 214 | 222 | 227 | 194 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | 0 | - | - | - | - | - | - | - | 0 | 0 |
| BALANSINFORMATION | | | | | | | | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 1 955 | 1 681 | 1 569 | 2 023 | 1 821 | 1 803 | 1 792 | 1 781 | 1 815 | 1 813 |
| Materiella anläggningstillgångar | 102 | 99 | 88 | 112 | 100 | 113 | 208 | 252 | 407 | 472 |
| Nyttjanderättstillgångar | 455 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Finansiella anläggningstillgångar | 92 | 82 | 83 | 121 | 104 | 138 | 118 | 139 | 158 | 149 |
| Varulager | 1 077 | 942 | 879 | 1 595 | 1 505 | 1 525 | 1 414 | 1 443 | 1 684 | 1 523 |
| Kortfristiga fordringar | 986 | 961 | 947 | 1 656 | 1 448 | 1 493 | 1 509 | 1 410 | 1 471 | 1 389 |
| Likvida medel | 90 | 85 | 67 | 63 | 62 | 57 | 53 | 214 | 85 | 92 |
| Summa tillgångar | 4 757 | 3 850 | 3 633 | 5 570 | 5 040 | 5 129 | 5 094 | 5 239 | 5 620 | 5 438 |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | 1 631 | 1 657 | 1 559 | 2 724 | 2 591 | 2 326 | 2 203 | 2 065 | 1 950 | 1 840 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | 12 | - | - | - | - | - | - | - | 0 | 0 |
| Summa eget kapital | 1 643 | 1 657 | 1 559 | 2 724 | 2 591 | 2 326 | 2 203 | 2 065 | 1 950 | 1 840 |
| Räntebärande skulder | 1 940 | 1 087 | 1 060 | 905 | 818 | 1 218 | 1 326 | 1 597 | 1 962 | 1 911 |
| Ej räntebärande skulder och avsättningar | 1 174 | 1 106 | 1 014 | 1 941 | 1 631 | 1 585 | 1 565 | 1 577 | 1 708 | 1 687 |
| Summa eget kapital och skulder | 4 757 | 3 850 | 3 633 | 5 570 | 5 040 | 5 129 | 5 094 | 5 239 | 5 620 | 5 438 |
| Sysselsatt kapital | 3 583 | 2 744 | 2 619 | 3 629 | 3 409 | 3 544 | 3 529 | 3 662 | 3 912 | 3 751 |
| Operativ nettolåneskuld ²⁾ | -695 | -356 | -370 | -260 | -217 | -530 | -819 | -914 | -1 414 | -1 407 |

1) Jämförelsetalen från och med 2010/2011 är justerade på grund av förändrade redovisningsprinciper.

2) Jämförelsetalen från och med 2010/2011 är justerade på grund av förändrad definition (tidigare finansiell nettolåneskuld).

3) I poster av engångskaraktär ingår + 245 MSEK som avser realisationsresultat vid fastighetsförsäljningar som i Koncernens Resultaträkning redovisas i Övriga rörelseintäkter.

4) I poster av engångskaraktär ingår + 31 MSEK som avser realisationsresultat vid fastighetsförsäljningar som i Koncernens Resultaträkning redovisas i Övriga rörelseintäkter.

5) Samtliga siffror avseende resultaträkningen avser kvarvarande verksamheter exklusive utdelning av Momentum Group med retroaktivitet från 1 april 2016.

Samtliga siffror avseende balansräkning avser kvarvarande verksamhet från 1 april 2017 utan retroaktivitet för tidigare perioder.

6) Börskursen avser kursen innan särnotering av Momentum Group. Särnoteringen ägde rum den 21 juni 2017.

7) Styrelsen avvaktar med förslag på utdelning.

| NYCKELTAL | 19/20 | 18/19 | 17/18 | 16/17 | 15/16 | 14/15 | 13/14 | 12/13 | 11/12 | 10/11¹⁾ |
|--|--------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------------|
| Rörelsemarginal | 4,7% | 6,0% | 5,6% | 6,7% | 6,2% | 5,7% | 4,4% | 3,8% | 5,0% | 4,4% |
| Vinstmarginal | 3,8% | 5,5% | 5,0% | 6,6% | 6,0% | 5,2% | 3,7% | 2,8% | 3,9% | 3,6% |
| Avkastning på totalt kapital | 4% | 7% | 6% | 5% | 10% | 9% | 7% | 5% | 7% | 6% |
| Avkastning på sysselsatt kapital | 6% | 9% | 8% | 8% | 14% | 13% | 10% | 8% | 11% | 9% |
| Avkastning på eget kapital | 7% | 11% | 9% | 7% | 15% | 14% | 10% | 11% | 12% | 11% |
| Dito, exklusive poster av engångskaraktär | 7% | 11% | 9% | 7% | 14% | 14% | 10% | 6% | 12% | 11% |
| Avkastning på eget kapital efter utspädning | 7% | 11% | 9% | 8% | 15% | 14% | 10% | 11% | 12% | 11% |
| Soliditet | 35% | 43% | 43% | 49% | 51% | 45% | 43% | 39% | 35% | 34% |
| Andra uppgifter | | | | | | | | | | |
| Antal anställda vid periodens utgång | 1 083 | 1 031 | 1 028 | 2 638 | 2 623 | 2 682 | 2 655 | 2 780 | 2 880 | 2 840 |
| Medelantal anställda | 1 085 | 1 028 | 1 458 | 2 641 | 2 673 | 2 667 | 2 724 | 2 827 | 2 861 | 2 837 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK | 222 | 258 | 109 | 406 | 493 | 330 | 210 | 262 | 114 | 103 |
| Data per aktie | | | | | | | | | | |
| Resultat, SEK | 4,30 | 6,25 | 5,70 | 6,95 | 12,90 | 10,90 | 7,60 | 7,90 | 8,10 | 6,90 |
| Resultat efter utspädning, SEK | 4,30 | 6,25 | 5,70 | 6,90 | 12,85 | 10,85 | 7,60 | 7,90 | 8,10 | 6,90 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten, SEK | 8,25 | 9,60 | 3,90 | 14,45 | 17,55 | 11,75 | 7,45 | 9,30 | 4,05 | 3,65 |
| Dito, efter utspädning, SEK | 8,25 | 9,60 | 3,90 | 14,40 | 17,55 | 11,75 | 7,45 | 9,30 | 4,05 | 3,65 |
| Eget kapital, SEK | 61,10 | 61,35 | 56,10 | 96,80 | 92,20 | 82,80 | 78,40 | 73,50 | 69,40 | 65,50 |
| Eget kapital efter utspädning, SEK | 61,10 | 61,35 | 56,15 | 96,80 | 92,25 | 82,65 | 78,40 | 73,50 | 69,40 | 65,50 |
| Börskurs per den 31 mars, SEK | 50,30 | 106,60 | 84,70 | 192,00 | 149,50 | 141,00 | 119,00 | 85,00 | 59,25 | 113,50 |
| Utdelning, SEK | 0,00 ⁷⁾ | 3,00 | 2,50 | 5,00 | 5,00 | 4,00 | 3,50 | 3,00 | 3,00 | 3,00 |
| Övriga aktierelaterade uppgifter | | | | | | | | | | |
| Börskurs/Eget kapital | 82% | 174% | 151% | 198% | 162% | 170% | 152% | 116% | 85% | 173% |
| Börskurs/Eget kapital efter utspädning | 82% | 174% | 151% | 198% | 162% | 171% | 152% | 116% | 85% | 173% |
| P/E-tal, ggr | 12 | 17 | 15 | 28 | 12 | 13 | 16 | 11 | 7 | 16 |
| P/E-tal efter utspädning, ggr | 12 | 17 | 15 | 28 | 12 | 13 | 16 | 11 | 7 | 16 |
| Direktavkastning | 0,0% ⁷⁾ | 2,8% | 3,0% | 2,6% | 3,3% | 2,8% | 2,9% | 3,5% | 5,1% | 2,6% |

1) Jämförelsetalen från och med 2010/2011 är justerade på grund av förändrade redovisningsprinciper.

2) Jämförelsetalen från och med 2010/2011 är justerade på grund av förändrad definition (tidigare finansiell nettolåneskuld).

3) I poster av engångskaraktär ingår + 245 MSEK som avser realisationsresultat vid fastighetsförsäljningar som i Koncernens Resultaträkning redovisas i Övriga rörelseintäkter.

4) I poster av engångskaraktär ingår + 31 MSEK som avser realisationsresultat vid fastighetsförsäljningar som i Koncernens Resultaträkning redovisas i Övriga rörelseintäkter.

5) Samtliga siffror avseende resultaträkningen avser kvarvarande verksamheter exklusive utdelning av Momentum Group med retroaktivitet från 1 april 2016.

Samtliga siffror avseende balansräkning avser kvarvarande verksamhet från 1 april 2017 utan retroaktivitet för tidigare perioder.

6) Börskursen avser kursen innan sämnotering av Momentum Group. Sämnoteringen ägde rum den 21 juni 2017.

7) Styrelsen avvaktar med förslag på utdelning.

Uträkning av nyckeltal samt definitioner

Bergman & Beving använder vissa finansiella nyckeltal vid sin analys av verksamheten och dess utveckling som inte beräknas enligt IFRS. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till investerare då de möjliggör en utvärdering av aktuella trender på ett bättre sätt i kombination med andra nyckeltal som beräknas enligt IFRS. Eftersom börsnoterade bolag inte alltid beräknar dessa nyckeltal på samma sätt är det inte säkert att informationen är jämförbar med andra bolags nyckeltal med samma benämningar.

FÖRÄNDRING I NETTOOMSÄTTNING

Jämförbara enheter avser försäljning i lokal valuta från enheter som var del av koncernen under innevarande period och hela motsvarande period föregående år. Förvärv/avyttring avser förvärvade eller avyttrade enheter under motsvarande period.

| Procentuell förändring i nettoomsättning för: | 2019/2020 | 2018/2019 |
|--|------------------|------------------|
| Jämförbara enheter i lokal valuta | -3 | -2 |
| Valutaeffekter | 0 | 3 |
| Förvärv/avyttring | 6 | 2 |
| Summa - förändring | 3 | 3 |

EBITA

Periodens rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner.

| MSEK | 2019/2020 | 2018/2019 |
|------------------------|------------------|------------------|
| EBITA | 208 | 249 |
| Avskrivningar förvärv | -19 | -13 |
| Rörelseresultat | 189 | 236 |

AVKASTNING PÅ RÖRELSEKAPITAL (R/RK)

Bergman & Beving's lönsamhetsmål är att varje verksamhet i koncernen ska nå en lönsamhet om minst 45 procent, mätt som rullande 12 månaders EBITA (R) i procent av genomsnittligt 12 månaders rörelsekapital (RK) definierat som varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder. Samtliga siffror avser kvarvarande verksamhet i Bergman & Beving.

| MSEK | 2019/2020 | 2018/2019 |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| EBITA (R) | 208 | 249 |
| Genomsnittligt rörelsekapital (RK) | | |
| Varulager | 1 030 | 898 |
| Kundfordringar | 764 | 737 |
| Leverantörsskulder | -527 | -513 |
| Summa - genomsnittligt RK | 1 267 | 1 122 |
| R/RK, procent | 16 | 22 |

Övriga definitioner

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Periodens resultat rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt eget kapital.

AVKASTNING PÅ SYSSLESATT KAPITAL

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader rullande 12 månader dividerat med genomsnittlig balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Resultat efter finansnetto, inklusive återlagda finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

BÖRSKURS/EGET KAPITAL

Börskursen i förhållande till utgående eget kapital per aktie vid räkenskapsårets slut.

DIREKTAVKASTNING

Utdelning per aktie i förhållande till börskurs per 31 mars.

EBITA

Periodens rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner.

EBITA-MARGINAL

Periodens EBITA i procent av nettoomsättningen.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier vid periodens slut.

KASSAFLÖDE PER AKTIE

Rullande 12 månaders kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med vägt antal aktier.

OPERATIV NETTOLÅNESKULD

Räntebärande skulder exklusive leasingskulder och avsättningar för pensioner med avdrag för likvida medel.

P/E-TAL

Börskursen per 31 mars dividerad med resultat per aktie.

RESULTAT PER AKTIE

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal aktier.

RÖRELSEMARGINAL

Periodens rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

SOLIDITET

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

SYSSLESATT KAPITAL

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

VINSTMARGINAL

Periodens resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.

VÄGT ANTAL AKTIER

Genomsnittligt antal utestående aktier före eller efter utspädning. Aktier som innehas av Bergman & Beving räknas inte med i antal utestående aktier. Utspädningseffekterna uppkommer på grund av köpoptioner som kan regleras med aktier i aktiebaserade incitamentsprogram. Köpoptionerna har en utspädningseffekt när den genomsnittliga aktiekursen under perioden överstiger optionernas lösenpris.

Belopp
angivna i noterna avser MSEK om ej annat anges.

Bergman & Beving 2019/2020

Produktion: Bergman & Beving AB i samarbete med Oxenstierna & Partners

Foto: Christofer Dracke, Jacob Nordström och Jann Lipka med flera

