



GRUPE ADP

COMMUNIQUE FINANCIER  
INFORMATION FINANCIERE TRIMESTRIELLE AU 31 MARS 2021<sup>1</sup>

Tremblay-en-France, le 28 avril 2021

Aéroports de Paris SA

**Un 1<sup>er</sup> trimestre 2021 marqué par la poursuite de la pandémie de Covid-19**

**Chiffre d'affaires consolidé du Groupe ADP**

- ♦ **Trafic du Groupe ADP<sup>2 3</sup>** : baisse de - 60,2 %<sup>4</sup> au 1<sup>er</sup> trimestre 2021 par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2020, à 24,9 millions de passagers, soit 33,2 % du niveau du trafic groupe du 1<sup>er</sup> trimestre 2019 ;
- ♦ **Trafic de Paris Aéroport** (Paris-Charles de Gaulle et Paris-Orly) : - 75,1 % au 1<sup>er</sup> trimestre 2021 par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2020, à 4,7 millions de passagers, soit 19,7 % du niveau du trafic Paris Aéroport du 1<sup>er</sup> trimestre 2019 ;
- ♦ **Chiffre d'affaires consolidé** en baisse de - 48,0 % au 1<sup>er</sup> trimestre 2021 par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2020 à 474 millions d'euros, du fait d'un impact important de la pandémie de Covid-19 sur le chiffre d'affaires des activités aéronautiques et commerciales à Paris et ceux de TAV Airports et d'Airport International Group (AIG) à l'international. Le chiffre d'affaires par passager<sup>5</sup> des boutiques côté pistes est en hausse de 31 %, à 26,1 €. Le chiffre d'affaires de l'immobilier montre une certaine résilience tandis que celui des autres activités est en hausse du fait de la bonne performance d'Hub One.

**Évolution du chiffre d'affaires consolidé du 1<sup>er</sup> trimestre de l'année 2021 par rapport à celui du 1<sup>er</sup> trimestre 2020**

(en millions d'euros - sauf indications contraires)	3M 2021	3M 2020	2021/2020
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>474</b>	<b>911</b>	<b>- 48,0 %</b>
Activités aéronautiques	179	376	- 52,5 %
Commerces et services	135	297	- 54,5 %
dont Société de Distribution Aéroportuaire	41	133	- 69,4 %
dont Relay@ADP	3	15	- 78,3 %
Immobilier	83	83	+ 0,2 %
International et développements aéroportuaires	88	182	- 51,8 %
dont TAV Airports	60	118	- 49,4 %
dont AIG	19	45	- 57,3 %
Autres activités	41	35	+ 17,0 %
Eliminations inter-segments	- 52	- 61	- 15,3 %

Augustin de Romanet, Président-directeur général, a déclaré :

"Au cours des 3 premiers mois de l'année 2021, le trafic du Groupe ADP a baissé de 60,2 % par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2020, avec un total de 24,9 millions de passagers. Sur la même période, le trafic de Paris Aéroport a baissé de 75,1 %, avec 4,7 millions de passagers transportés. La crise liée à la pandémie de Covid-19 continue d'affecter le transport aérien et de peser sur la reprise du trafic. L'ensemble des activités du groupe a été fortement impacté au 1<sup>er</sup> trimestre 2021 et le chiffre d'affaires consolidé a baissé de 48,0 % sur les trois premiers mois de 2021, à 474 millions d'euros. Néanmoins, la forte hausse du CA/Pax, de presque 31 % comparé au 1<sup>er</sup> trimestre 2020, à 26,1 euros, confirme la solidité du modèle d'affaires des commerces sur les plates-formes franciliennes. Le groupe poursuit ses efforts visant à stabiliser sa situation financière en pilotant minutieusement ses charges et en faisant preuve d'agilité et de flexibilité dans la gestion de ses infrastructures. Par ailleurs, le Groupe ADP conserve une trésorerie solide lui assurant un niveau de liquidité satisfaisant. Le groupe confirme ses hypothèses de trafic et ses prévisions et anticipe un retour au niveau de trafic de 2019 à Paris entre 2024 et 2027. Dans ce contexte, l'objectif d'un ratio dette financière nette<sup>6</sup>/EBITDA<sup>7</sup> de 6x à 7x d'ici fin 2022 est maintenu."

<sup>1</sup> Ce document est établi volontairement par Aéroports de Paris. Voir l'article 10 de la position-recommandation de l'AMF – Guide de l'information périodique des sociétés cotées – (DOC-2016-05).

<sup>2</sup> Trafic du groupe @100%. Le trafic du groupe @100% intègre le trafic des aéroports de Delhi International Airport Limited (DIAL), Hyderabad International Airport Limited (GHIAL) et Mactan-Cebu International Airport à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019. Pour plus de détails sur les prises de participation dans la société GMR Airports, voir les communiqués de presse des 20 et 26 février 2020, et du 7 juillet 2020.

<sup>3</sup> Hors l'effet périmètre favorable de l'intégration du trafic des aéroports de GMR Airports, qui ne figuraient pas dans le groupe en janvier et février 2020, la baisse du trafic groupe serait de - 70,6 %.

<sup>4</sup> Sauf indication contraire, les pourcentages et variations mentionnés dans l'ensemble du communiqué comparent les données sur les 3 premiers mois de l'année 2021 aux données équivalentes de l'exercice 2020.

<sup>5</sup> Chiffre d'affaires des boutiques côté pistes divisé par le nombre de passagers au départ (CA/Pax).

<sup>6</sup> Dette brute diminuée des dérivés actifs de couverture de juste valeur, de la trésorerie et équivalents de trésorerie et des liquidités soumises à restriction.

<sup>7</sup> Chiffre d'affaires et autres produits ordinaires diminués des achats et charges courantes opérationnelles hors amortissements/dépréciations d'actifs corporels / incorporels.

## Point sur la situation liée à la pandémie de Covid-19

---

Depuis la mise à l'arrêt brutale du transport aérien durant les mois d'avril à juin 2020, la reprise du trafic est dépendante de l'évolution et de la propagation de la pandémie. Le trafic aérien est impacté par l'imprévisibilité des mesures décidées par la plupart des pays (confinement, quarantaine, fermetures des frontières, etc.) permettant de lutter contre la propagation des nouveaux variants du Covid-19.

Sur les trois premiers mois de l'année 2021, le trafic des passagers du Groupe ADP<sup>1</sup> a été en baisse de - 60,2 % par rapport à la même période en 2020, à 24,9 millions de passagers, soit 33,2 % du niveau du trafic groupe du 1<sup>er</sup> trimestre 2019. Pour rappel, l'hypothèse de trafic du Groupe ADP en 2021 est comprise entre 45 % et 55 % du trafic du groupe en 2019<sup>2</sup>.

Au 1<sup>er</sup> trimestre 2021, le trafic de Paris Aéroport est en baisse de - 75,1 % par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2020, avec 4,7 millions de passagers accueillis, soit 19,7 % du niveau du trafic Paris Aéroport du 1<sup>er</sup> trimestre 2019. A cet égard, l'hypothèse de trafic de Paris Aéroport en 2021 est comprise entre 35 % et 45 % du trafic de Paris Aéroport en 2019. Les mouvements d'avions à Paris Aéroport sont en baisse de - 60,0 % au 1<sup>er</sup> trimestre 2021 comparé à la même période en 2020. À Paris-Charles de Gaulle et Paris-Orly, les plates-formes adaptent leurs infrastructures en fermant ou ouvrant des terminaux en fonction des évolutions du trafic commercial de passagers.

S'agissant des plates-formes à l'international du Groupe ADP, la plupart des aéroports sont ouverts aux vols commerciaux. Toutefois, à la suite de la reprise de la pandémie au mois de mars 2021, un certain nombre de pays ont renforcé les restrictions de déplacement (se référer à la page 8 pour le détail).

### ◆ La situation à Paris

**Aéroports de Paris a conclu** avec les organisations syndicales représentatives un accord de rupture conventionnelle collective<sup>3</sup>. Cet accord, validé par la DIRECCTE<sup>4</sup> le 17 décembre 2020, fixe à 1 150 le nombre maximum de départs volontaires dont 700 ne seront pas remplacés. Les premiers départs de l'entreprise ont débuté fin mars 2021.

Elle aura pour Aéroports de Paris un effet structurel de réduction des charges du groupe de l'ordre de 35 millions d'euros en 2021 et 60 millions d'euros en année pleine.

L'activité partielle chez Aéroports de Paris en conséquence de la baisse d'activité et de la fermeture des infrastructures a par ailleurs été prolongée jusqu'au 31 mai 2021.

Par ailleurs, le processus d'information consultation en vue d'adapter les contrats de travail et les normes applicables aux salariés d'Aéroports de Paris engagé en janvier auprès du Comité social et économique (CSE) d'Aéroports de Paris se poursuit.

### ◆ La situation à l'international

Du fait de la diminution du trafic due à la pandémie de Covid-19 et de ses conséquences économiques défavorables, des discussions ont été ouvertes avec les contreparties impliquées (concedants, banques) dans le but de conserver la viabilité financière et opérationnelle de certains de ces actifs, notamment en demandant des extensions de durée de concession.

En particulier, le Groupe ADP, en tant qu'actionnaire d'Airport International Group (AIG), société concessionnaire de l'aéroport d'Amman en Jordanie, pourrait être tenu de soutenir cette société sous la forme d'un prêt d'actionnaire dont le montant est en cours d'évaluation, avant une restructuration qui fait l'objet de discussions entre les parties prenantes.

En ce qui concerne TAV Airports, des restructurations sont en cours (refinancement, augmentation de capital...) dans plusieurs concessions.

En raison de la dégradation de la courbe de projection du trafic de l'aéroport de Santiago, les actionnaires ont engagé à l'égard des autorités chiliennes des initiatives dans le but de rétablir l'équilibre économique du projet.

Les contrats de financement dans le cas des concessions opérées notamment par AIG, TAV Esenboga, TAV Macedonia, TAV Milas Bodrum, TAV Ege, TAV Tunisia et d'HAVAS comportent des clauses de remboursement anticipé en cas de non-respect de certains ratios financiers. En cas de manquement durable, les prêteurs peuvent imposer des conditions de défaut qui peuvent entraîner un recours limité ou nul vis-à-vis des actionnaires. Pour mémoire, les contrats assortis de tels engagements représentent 12,4 % du montant total des emprunts du groupe au 31 décembre 2020. A cette date, soit les clauses de remboursement anticipé en cas de non-respect de certains ratios financiers sont respectées par les sociétés de gestion aéroportuaire, soit les prêteurs ont accepté de ne pas exercer leurs droits, à l'exception d'AIG. Dans le cas d'AIG, un dialogue est maintenu avec les prêteurs et les deux parties s'efforcent de trouver une solution consensuelle. S'agissant de la Tunisie, un accord de restructuration et un closing financier ont été signés entre TAV Tunisia et son groupe de prêteurs

<sup>1</sup> Trafic du groupe @100%. Le trafic du groupe @100% intègre le trafic des aéroports de Delhi International Airport Limited (DIAL), Hyderabad International Airport Limited (GHIAL) et Mactan-Cebu International Airport à compter du 1<sup>er</sup> mars 2020. Hors intégration des aéroports de GMR Airports à compter du 1<sup>er</sup> mars 2020, la baisse du trafic groupe serait de 70,6 % au 1<sup>er</sup> trimestre 2021.

<sup>2</sup> Le calcul de l'hypothèse de trafic du groupe inclut le trafic de GMR Airports dès 2019 et n'inclut pas le trafic d'Istanbul Atatürk.

<sup>3</sup> Cf. Communiqué de presse du 9 décembre 2020 : "Le Groupe ADP annonce la signature d'un accord de rupture conventionnelle collective à l'unanimité des organisations syndicales".

<sup>4</sup> Direction Régionale des Entreprises, de la Concurrence, de la Consommation, du Travail et de l'Emploi.

existants afin de modifier les conditions de financement de la filiale. TAV Airports a enregistré un gain net de l'ordre d'une centaine de millions d'euros à la suite de la restructuration avec un impact positif sur le résultat financier.

#### ◆ **Structure financière solide**

Le Groupe ADP disposait d'une **trésorerie** s'élevant à 3,3 milliards d'euros au 31 mars 2021, dont 0,7 milliard d'euros au niveau de TAV Airports.

Compte tenu de cette trésorerie disponible, le groupe n'anticipe pas de difficultés de trésorerie à court terme. Cette trésorerie lui permet à la fois de faire face à ses besoins courants et à ses engagements financiers dont notamment le remboursement d'une dette obligataire d'ADP SA en juillet 2021 pour 400 millions d'euros et le paiement de la concession d'Almaty, mais aussi de disposer de moyens de réaction et d'adaptation importants dans le contexte sanitaire et économique exceptionnel en cours.

Compte tenu de la confiance des investisseurs dans la solidité de son modèle financier et avec sa notation de crédit long terme<sup>1</sup>, le Groupe ADP n'anticipe pas de difficulté particulière de financement à moyen ou à long termes.

#### ◆ **Tendances pour le groupe**

A ce jour, **l'hypothèse de trafic pour le Groupe ADP pour 2021 est comprise entre 45 % et 55 % du trafic groupe de l'année 2019<sup>2</sup> et l'hypothèse de trafic pour Paris Aéroport entre 35 % et 45 % du trafic 2019 de Paris Aéroport<sup>3</sup>.**

Dans ces conditions, le **ratio EBITDA / chiffre d'affaires au niveau du groupe** devrait être compris **entre 18 % et 23 % en 2021**.

Le montant des investissements annuels **à Paris Aéroports** pour la période 2021-2022 est estimé entre 500 et 600 millions d'euros par an.

Concernant **l'endettement financier**, le Groupe ADP confirme l'objectif<sup>4</sup> d'un **ratio DFN<sup>5</sup> / EBITDA de l'ordre de 6x à 7x d'ici fin 2022**.

Par ailleurs, le groupe confirme que le trafic de Paris Aéroport pourrait revenir au niveau atteint en 2019 entre 2024 et 2027.

<sup>1</sup> A perspective négative par l'agence Standard and Poor's depuis le 25 mars 2020.

<sup>2</sup> Trafic de référence 2019 s'agissant de l'hypothèse de trafic groupe 2021: de 346,5 millions de passagers (incluant le trafic de GMR Airports).

<sup>3</sup> Trafic 2019 de Paris Aéroport de 108,0 millions de passagers.

<sup>4</sup> Voir le communiqué financier des résultats semestriels 2020 publié le 27 juillet 2020.

<sup>5</sup> Dette financière nette.

## Activités aéronautiques – Plates-formes franciliennes

(en millions d'euros)	3M 2021	3M 2020	2021/2020
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>179</b>	<b>376</b>	<b>- 52,5 %</b>
Redevances aéronautiques	73	210	- 65,2 %
Redevances passagers	29	124	- 76,3 %
Redevances atterrissage	24	51	- 52,8 %
Redevances stationnement	20	35	- 44,6 %
Redevances spécialisées	20	49	- 60,2 %
Revenus liés à la sûreté et à la sécurité aéroportuaire	78	108	- 27,5 %
Autres produits	8	9	- 12,5 %

Sur le 1<sup>er</sup> trimestre de l'année 2021, le **chiffre d'affaires du segment Activités aéronautiques**, qui se rapporte aux seules activités parisiennes, est en baisse de - 52,5 %, à 179 millions d'euros. Il ne varie pas dans la même proportion que le trafic de passagers sur la période (- 75,1 %), du fait notamment de la rigidité des revenus liés à la sûreté et à la sécurité aéroportuaires.

Le produit des **redevances aéronautiques** (redevances par passager, d'atterrissage et de stationnement) est en baisse de - 65,2 % à 73 millions d'euros, sous l'effet de la baisse du trafic de passagers par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2020.

Le produit des **redevances spécialisées** est en baisse à 20 millions d'euros sous l'effet de la baisse du trafic de passagers.

**Les revenus liés à la sûreté et à la sécurité aéroportuaires** sont en baisse de - 30 millions d'euros au 1<sup>er</sup> trimestre 2021 à 78 millions d'euros, en lien avec la baisse du trafic de passagers.

Les **autres produits** sont constitués notamment de refacturations à la Direction des Services de la Navigation Aérienne, de locations liées à l'exploitation des aérogares et d'autres prestations de travaux réalisées pour des tiers. Ils s'élèvent à 8 millions d'euros au 1<sup>er</sup> trimestre 2021.

## Commerces et services – Plates-formes franciliennes

(en millions d'euros)	3M 2021	3M 2020	2021/2020
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>135</b>	<b>297</b>	<b>- 54,5 %</b>
Activités commerciales	55	182	- 69,8 %
<i>Société de Distribution Aéroportuaire</i>	41	133	- 69,4 %
<i>Relay@ADP</i>	3	15	- 78,3 %
<i>Autres Boutiques et Bars et Restaurants</i>	5	17	- 73,1 %
<i>Publicité</i>	3	9	- 65,2 %
<i>Autres produits</i>	3	8	- 60,1 %
Parcs et accès	15	37	- 58,3 %
Prestations industrielles	27	34	- 22,1 %
Recettes locatives	30	36	- 16,3 %
Autres produits	8	7	+ 14,6 %

Sur le premier trimestre 2021, le **chiffre d'affaires du segment Commerces et services**, qui se rapporte aux seules activités parisiennes, baisse de - 54,5 %, à 135 millions d'euros.

Le **chiffre d'affaires des activités commerciales**<sup>1</sup> se compose des revenus perçus sur les boutiques côté pistes et côté ville, les bars et restaurants, les activités banques et change et les loueurs de voitures ainsi que le chiffre d'affaires lié à la publicité.

Sur le premier trimestre 2021, le chiffre d'affaires des activités commerciales s'élève à 55 millions d'euros.

Pour rappel, ce chiffre tient compte de l'intégration globale de Société de Distribution Aéroportuaire, dont le chiffre d'affaires s'élève à 41 millions d'euros, et de Relay@ADP, dont le chiffre d'affaires s'élève à 3 millions d'euros.

Le CA/Pax<sup>2</sup> des boutiques en zone réservée est en forte hausse à 26,1 € sur le 1<sup>er</sup> trimestre 2021 : il progresse ainsi de 31 % par rapport à la même période en 2020. Au terminal 2EK de l'aéroport de Paris-Charles de Gaulle, le CA/Pax s'élève sur les trois premiers mois de l'année à 59,3 euros : cela conforte le Groupe ADP dans l'efficacité du modèle de ses commerces.

Le chiffre d'affaires des **parkings** est en baisse de - 58,3 % comparé au 1<sup>er</sup> trimestre 2020, à 15 millions d'euros.

Le chiffre d'affaires des **prestations industrielles** (fourniture d'électricité et d'eau) est en baisse de - 22,1 %, à 27 millions d'euros.

Le produit des **recettes locatives** (locations de locaux en aérogares) est en baisse de - 16,3 % à 30 millions d'euros.

Les **recettes des autres produits** (essentiellement constitués de prestations internes) progressent de 14,6 %, à 8 millions d'euros.

<sup>1</sup> Voir le chapitre 7 du document d'enregistrement universel 2020 mis à disposition le 18 mars 2021.

<sup>2</sup> Chiffre d'affaires des boutiques côté pistes divisé par le nombre de passagers au départ (CA/Pax).

## Immobilier – Plates-formes franciliennes

(en millions d'euros)	3M 2021	3M 2020	2021/2020
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>83</b>	<b>83</b>	<b>+ 0,2 %</b>
Chiffre d'affaires externe	71	70	+ 1,5 %
Terrains	28	29	- 4,2 %
Bâtiments	19	18	+ 4,4 %
Autres	24	23	+ 6,8 %
Chiffre d'affaires interne	12	12	+ 4,3 %
Autres	0	1	- 1 M€

Sur le 1<sup>er</sup> trimestre 2021, le **chiffre d'affaires du segment Immobilier**, qui se rapporte aux seules activités parisiennes, est en hausse de + 0,2 %, à 83 millions d'euros.

Le **chiffre d'affaires externe**<sup>1</sup> est en hausse de + 1,5 %, à 71 millions d'euros.

## International et développements aéroportuaires

(en millions d'euros)	3M 2021	3M 2020	2021/2020
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>88</b>	<b>182</b>	<b>- 51,8 %</b>
ADP International	27	62	- 55,5 %
dont AIG	19	45	- 57,3 %
dont ADP Ingénierie	7	14	- 54,8 %
TAV Airports	60	118	- 49,4 %
Société de Distribution Aéroportuaire Croatie	1	2	- 69,8 %

Sur les 3 premiers mois de l'année 2021, le **chiffre d'affaires du segment International et développements aéroportuaires** s'élève à 88 millions d'euros, en baisse de - 51,8 % par rapport à 2020, du fait principalement de :

- ◆ la baisse du chiffre d'affaires d'AIG pour - 26 millions d'euros, à 19 millions d'euros, s'expliquant par la baisse du trafic à Amman (- 70,3 %). Cette dernière a eu un impact sur les redevances passagers pour - 17 millions d'euros et sur le chiffre d'affaires des boutiques en zone réservée pour - 5 millions d'euros ;
- ◆ la baisse du chiffre d'affaires de TAV Airports pour - 58 millions d'euros, à 60 millions d'euros, s'expliquant principalement par la baisse du trafic de - 59,3 % et en particulier :
  - la baisse du chiffre d'affaires de BTA (société spécialisée dans les bars et restaurants) pour - 13 millions d'euros et de TAV OS (société spécialisée dans la gestion des salons en aéroport) pour - 14 millions d'euros, du fait de l'impact de la crise liée au Covid-19 sur la fréquentation des aéroports dans lesquels ces deux sociétés opèrent ;
  - la baisse du chiffre d'affaires de Havas (société spécialisée dans l'assistance en escale) pour - 9 millions d'euros, en raison notamment de la baisse du nombre de vols (- 36 % par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2020) ;
  - la baisse du chiffre d'affaires de TAV Géorgie (société gestionnaire des aéroports de Tbilissi et Batumi) pour - 9 millions d'euros à la suite notamment de la baisse du trafic enregistré (- 80,3 % par rapport à 2020), du fait de la suspension des vols internationaux en raison de la pandémie et également des restrictions aériennes imposées depuis juillet 2019 par la Russie vers et depuis la Géorgie.

Au 1<sup>er</sup> trimestre 2021, le chiffre d'affaires d'**ADP Ingénierie** est en baisse de - 7 millions d'euros et s'élève à 7 millions d'euros. Une procédure d'information consultation du Comité Social et Economique (CSE) d'ADP Ingénierie est en cours au titre d'un plan de sauvegarde de l'emploi (PSE) dans le cadre d'un projet de fermeture à l'amiable de la société.

<sup>1</sup> Réalisé avec des tiers (hors groupe).

## Autres activités

<i>(en millions d'euros)</i>	3M 2021	3M 2020	2021/2020
<b>Produits</b>	<b>41</b>	<b>35</b>	<b>+ 17,0 %</b>
Hub One	37	34	+ 8,9 %
Autres	4	1	+ 3 M€

Sur les trois premiers mois de l'année 2021, le **produit du segment Autres activités** est en hausse de 17,0 %, à 41 millions d'euros.

Hub One voit son chiffre d'affaires s'améliorer de 8,9 %, à 37 millions d'euros grâce à une bonne activité commerciale sur les métiers liés à la mobilité.

# Principaux faits marquants intervenus depuis la publication des résultats annuels 2020, le 18 février 2021

## Evolution du trafic sur le premier trimestre de l'année 2021

### ♦ Trafic Groupe :

	Statut au 31 mars 2021	Trafic Groupe @100 % (mPax)	Participations du Groupe ADP <sup>(1)</sup>	Trafic pondéré (mPax) <sup>(2)</sup>	Variation @100 % 2021/ 2020
<b>Paris Aéroport (CDG+ORY)</b>	<b>Paris-CDG &amp; Paris-Orly</b> : Ouverts aux vols commerciaux domestiques et internationaux Renforcement des restrictions de circulation à compter du 3 avril 2021.	4,7	@ 100 %	4,7	- 75,1 %
<b>Zagreb</b>	Ouvert aux vols commerciaux domestiques et internationaux, restrictions de circulation.	0,1	@ 20,8 %	0,0	- 76,6 %
<b>Jeddah-Hajj</b>	Terminal fermé depuis le 20/03/2020.	0,0	@ 5 %	0,0	- 100,0 %
<b>Amman</b>	Ouvert aux vols commerciaux domestiques et internationaux, renforcement des restrictions de circulation à compter du 11 mars 2021.	0,5	@ 51 %	0,5 @ 100 %	- 70,3 %
<b>Maurice</b>	Fortes restrictions de trafic. Depuis le 7 mars 2021 et jusqu'au 15 avril 2021 à minima, aucun passager n'est autorisé à entrer sur le territoire mauricien. Maintien de vols au départ de l'aéroport.	0,0	@ 10 %	0,0	- 94,8 %
<b>Conakry</b>	Ouvert aux vols commerciaux internationaux.	0,1	@ 29 %	0,0	- 20,6 %
<b>Santiago du Chili</b>	Ouvert aux vols commerciaux domestiques et internationaux. Renforcement des restrictions de circulation: frontières fermées à compter du lundi 5 avril 2021. L'entrée des ressortissants étrangers non-résidents est interdite à compter de cette date. Sortie du territoire pour motifs impérieux uniquement. Quarantaine à l'arrivée pour toute personne entrant dans le pays depuis le 31 mars.	2,0	@ 45 %	0,9	- 66,8 %
<b>Madagascar</b>	<b>Nosy Be</b> : aéroport fermé depuis le 29 mars <b>Antananarivo</b> : fortes restrictions de trafic. Suspension des vols commerciaux internationaux à compter du 4 avril.	0,1	@ 35 %	0,0	- 72,3 %
<b>New Delhi<sup>(3)</sup></b>	Ouvert aux vols commerciaux domestiques et internationaux (limités aux pays avec lesquels l'Inde a signé des accords bilatéraux).	9,7	@ 31,4 %	4,8 @ 49 %	- 37,9 %
<b>Hyderabad<sup>(3)</sup></b>	Ouvert aux vols commerciaux domestiques et internationaux (limités aux pays avec lesquels l'Inde a signé des accords bilatéraux).	3,3	@ 30,9 %	1,6 @ 49 %	- 31,0 %
<b>Cebu<sup>(3)</sup></b>	Ouvert aux vols commerciaux domestiques et internationaux, fortes restrictions de trafic.	0,2	@ 19,6 %	0,0 @ 19,6 %	- 91,4 %
<b>Antalya</b>	Ouvert aux vols commerciaux domestiques et internationaux, restrictions de circulation.	1,1	@ 23,2 %	1,1 @ 100 %	- 50,9 %
<b>Ankara Esenboga</b>	Ouvert aux vols commerciaux domestiques et internationaux, restrictions de circulation.	1,1	@ 46,4 %	1,1 @ 100 %	- 56,7 %
<b>Izmir</b>	Ouvert aux vols commerciaux domestiques et internationaux, restrictions de circulation.	1,1	@ 46,4 %	1,1 @ 100 %	- 48,3 %
<b>Autres plates-formes TAV Airports<sup>(4)</sup></b>	Ouverts aux vols commerciaux domestiques et internationaux, restrictions de circulation.	0,9	@ 46,4 %	0,9 @ 100 %	- 73,5 %
<b>TOTAL GROUPE</b>		<b>24,9</b>	<b>-</b>	<b>16,8</b>	<b>- 60,2 %</b>

(1) Directe ou indirecte.

(2) Le trafic pondéré total est calculé selon la méthode suivante : le trafic des aéroports qui font l'objet d'une intégration globale est comptabilisé à 100 %, le trafic des autres aéroports est comptabilisé au prorata du pourcentage de détention par le Groupe ADP. Le trafic de tous les aéroports de TAV Airports est pris en compte à 100 % conformément aux pratiques de communication financière de TAV Airports.

(3) Le Groupe ADP a comptabilisé les résultats du groupe GMR Airports par mise en équivalence à hauteur de 24,99 % entre mars et juin 2020 puis à hauteur de 49 % à partir de juillet 2020 (sur les prises de participation dans la société GMR Airports voir les communiqués de presse des 20 et 26 février 2020, et du 7 juillet 2020). Pour rappel, GMR Airports détient 64 % de l'aéroport New Delhi, 63 % de l'aéroport d'Hyderabad, et 40 % de l'aéroport de Cebu.

(4) Turquie (Milas-Bodrum & Gazipaşa), Croatie (Zagreb), Arabie Saoudite (Médine), Tunisie (Monastir & Enfidha), Géorgie (Tbilissi & Batumi), et Macédoine (Skopje & Ohrid).

### ◆ Trafic à Paris Aéroport

Sur le 1<sup>er</sup> trimestre de l'année 2021, le trafic de Paris Aéroport est en diminution de -75,1 % avec un total de 4,7 millions de passagers.

La répartition géographique se décompose comme suit :

- le trafic international (hors Europe, incluant DROM-COM) est en retrait (-74,2 %) du fait d'une décroissance de l'ensemble des faisceaux: Asie-Pacifique (- 89,8 %), Amérique du Nord (- 86,5 %), le Moyen-Orient (- 79,3 %), Amérique Latine (- 77,6 %), Afrique (- 65,5 %) ;
- le trafic Europe (hors France) est en diminution de -82,3 % ;
- le trafic France est en décroissance de -59,0 % ;
- le trafic DROM-COM (inclus dans le faisceau international) est en recul de - 50,6 %.

Répartition géographique Paris Aéroport	Variation 3M 2021/2020	Part dans trafic total
<b>France</b>	<b>- 59,0 %</b>	<b>25,5 %</b>
<b>Europe</b>	<b>- 82,3 %</b>	<b>28,5 %</b>
<b>Autre international</b>	<b>- 74,2 %</b>	<b>46,0 %</b>
<i>Dont</i>		
<i>Afrique</i>	<i>- 65,5 %</i>	<i>17,6 %</i>
<i>Amérique du Nord</i>	<i>- 86,5 %</i>	<i>5,2 %</i>
<i>Amérique Latine</i>	<i>- 77,6 %</i>	<i>3,7 %</i>
<i>Moyen Orient</i>	<i>- 79,3 %</i>	<i>4,9 %</i>
<i>Asie-Pacifique</i>	<i>- 89,8 %</i>	<i>2,4 %</i>
<i>DROM-COM</i>	<i>- 50,6 %</i>	<i>12,1 %</i>
<b>Total Paris Aéroport</b>	<b>- 75,1 %</b>	<b>100,0 %</b>

Le nombre de passagers en correspondance est en baisse de - 70,6 %. Le taux de correspondance s'est établi à 30,8 %, en augmentation de 5,5 points par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre de l'année 2020. Le taux de remplissage est en baisse de 21,8 points, à 57,2 %. Le nombre de mouvements d'avions (54 750) est en baisse de - 60,0 %.

## Abandon de la procédure tendant à l'annulation de l'avis publié par l'Autorité de régulation des transports (ART) le 27 février 2020

Aéroports de Paris avait engagé devant le Conseil d'État, le 3 avril 2020, un recours tendant à l'annulation de l'avis publié par l'ART le 27 février 2020.

L'abandon de la procédure d'élaboration du Contrat de Régulation Economique pour la période 2021-2025, à l'initiative d'Aéroports de Paris, prive d'objet l'avis de cadrage sur le Coût Moyen Pondéré du Capital émis par l'ART. En conséquence, Aéroports de Paris a décidé de se désister dudit recours et la procédure contentieuse est terminée.

## Prévisions et rappel des objectifs

### Prévisions 2021-2022

	Prévisions 2021-2022
Trafic	Hypothèse de trafic du groupe en 2021 compris entre 45 % et 55 % du trafic du groupe <sup>(1)</sup> en 2019 Hypothèse de trafic de Paris Aéroport en 2021 compris entre 35 % et 45 % du trafic de Paris Aéroport en 2019
Ratio <sup>(2)</sup> EBITDA / CA groupe	18 % - 23 % en 2021
Investissements annuels 2021-2022 à Paris	Estimés entre 500 M€ et 600 M€ par an, régulés / non régulés Finalisation de projets en cours, des investissements de maintenance et règlementaire

<sup>(1)</sup> Inclut le trafic de GMR Airports, n'inclut pas le trafic d'Istanbul Atatürk en 2019.

<sup>(2)</sup> La prévision du ratio EBITDA / chiffre d'affaires groupe pour 2021 repose sur les hypothèses de change suivantes : EUR/TRY = 9,84, EUR/USD = 1,19, EUR/JOD = 0,84.

### Objectif 2022

	Objectif 2022
Ratio dette financière nette/EBITDA	6x à 7x d'ici fin 2022

### Hypothèse de trafic à moyen terme

	Hypothèse de trafic à moyen terme
Trafic de Paris Aéroport	Hypothèse de retour du trafic au niveau de 2019 entre 2024 et 2027

L'atteinte des objectifs se fait sur la base des hypothèses présentées ci-dessus et d'un bon déroulement de la stratégie de TAV Airports.

## Prochains événements

---

- ◆ Une conférence téléphonique se tiendra ce jour à **8 h 30 (CET)** et sera retransmise en direct sur notre site internet. La présentation est disponible sur le site internet : [finance.groupeadp.fr](http://finance.groupeadp.fr)
  - Audiocast disponible sur notre site internet : [Audiocast en anglais](#)
  - Ecoute en direct
    - **Depuis la France** : + 33 (0) 1 70 37 71 66
    - **Depuis les Etats-Unis** : +1 212 999 6659
    - **Depuis l'international** : +44 (0) 330 551 0200
    - **Mot de passe** : ADP
- ◆ Prochaine publication de **trafic** :
  - Lundi 17 mai 2021 : Trafic du mois d'avril 2021
- ◆ Assemblée générale des actionnaires : Mardi 11 mai 2020
- ◆ Prochaine publication des **résultats** :
  - Mercredi 28 juillet 2021 : Résultats semestriels 2021

## Déclarations prospectives

---

Ce communiqué ne constitue pas une offre de vente de valeurs mobilières aux Etats-Unis ou dans tout autre pays. Des informations prospectives (y compris, le cas échéant, des prévisions et des objectifs) sont incluses dans cette présentation. Ces informations prospectives sont fondées sur des données, hypothèses et estimations considérées comme raisonnables à la date de diffusion du présent document mais qui peuvent cependant s'avérer inexactes et sont, en tout état de cause, sujettes à des risques. Il n'existe donc aucune certitude que les événements prévus auront lieu ou que les résultats attendus seront effectivement obtenus. Des informations détaillées sur ces risques potentiels et incertitudes susceptibles d'entraîner des différences entre les résultats envisagés et ceux effectivement obtenus sont disponibles dans le document de référence déposé auprès de l'autorité française des marchés financiers le 18 mars 2021 sous le numéro D.21-0149, consultable en ligne sur le site internet de l'AMF à l'adresse [www.amf-france.org](http://www.amf-france.org) ou celui d'Aéroports de Paris à l'adresse [www.parisaerports.fr](http://www.parisaerports.fr). Aéroports de Paris ne s'engage pas et n'a pas l'obligation de mettre à jour les informations de nature prévisionnelle contenues dans ce document pour refléter les faits et circonstances postérieurs à la date de cette présentation.

**Relations Investisseurs : Audrey Arnoux, responsable des Relations Investisseurs +33 6 61 27 07 39 – invest@adp.fr**  
**Contact presse : Lola Bourget, responsable du Pôle Médias et Réputation + 33 1 74 25 23 23**

Le Groupe ADP aménage et exploite des plates-formes aéroportuaires parmi lesquelles Paris-Charles de Gaulle, Paris-Orly et Paris-Le Bourget. En 2020, le groupe a accueilli sous sa marque Paris Aéroport 33,1 millions de passagers sur Paris-Charles de Gaulle et Paris-Orly, 1,8 millions de tonnes de fret et de courrier et près de 96,3 millions de passagers au travers d'aéroports gérés à l'étranger. Bénéficiant d'une situation géographique exceptionnelle et d'une forte zone de chalandise, le groupe poursuit une stratégie de développement de ses capacités d'accueil et d'amélioration de sa qualité de services et entend développer les commerces et l'immobilier. En 2020, le chiffre d'affaires du groupe s'est élevé à 2 137 millions d'euros et le résultat net part du Groupe à - 1 169 millions d'euros.

Aéroports de Paris SA au capital de 296 881 806 euros. Siège social : 1 rue de France, Tremblay-en-France 93290. RCS Bobigny 552 016 628.

[groupeadp.fr](http://groupeadp.fr)