

Persbericht

Gereguleerde informatie - Voorwetenschap
21 november 2025 • 7:00 uur CET

Activiteitenverslag eerste negen maanden tot en met september 2025

Stabiele omzet in het derde kwartaal in moeilijke markten en sterke kasstroomgeneratie

Bekaert boekte een stabiele omzet in K3 2025 (-1%) ten opzichte van K3 vorig jaar op vergelijkbare basis¹ met een volumestijging van +3%, voornamelijk gedreven door de eindmarkten van energie en nutsvoorzieningen. In uitdagende eindmarkten onderneemt Bekaert actie met betrekking tot zijn kostenbasis en door zijn productievoetafdruk te optimaliseren, naast het focussen op de kasstroom door een gedisciplineerd beheer van werkkapitaal en kapitaaluitgaven.

Financiële hoofdpunten

- Geconsolideerde omzet in K3 2025 van € 880 miljoen (-8% tegenover K3 2024) en omzet van -1% (€ -9 miljoen) op vergelijkbare basis¹
 - Volumes van +3% (€ +28 miljoen) op vergelijkbare basis
 - Impact van het doorrekenen van lagere inkoopkosten en mix van -4% (€ -37 miljoen)
 - Impact van -3% (€ -30 miljoen) van de desinvestering van activiteiten in Latijns-Amerika en wisselkoerseffect van -4% (€ -36 miljoen)
- Geconsolideerde omzet van € 2 833 miljoen in de eerste negen maanden van 2025 (-6%) en omzetsdaling op vergelijkbare basis¹ van -3% (€ -98 miljoen)
 - Met iets lagere volumes (-0,5% of € -14 miljoen) en een significantere impact van het doorrekenen van lagere inkoopkosten en mix (-3% of € -84 miljoen)
 - Netto impact van acquisities, desinvesteringen en stopgezette operaties van -1% (€ -26 miljoen) en effect van wisselkoersverschillen van -2% (€ -60 miljoen)
- Verdere acties op het gebied van kosten, waaronder besparingen op overheadkosten en verlaging van voetafdrukkosten, en beheer van de bezettingsgraad om de marges te beschermen
- Sterke kasstroomgeneratie door te focussen op kosten, investeringsuitgaven en werkkapitaal, met aanhoudend lage schuldgraad

Operationele en strategische hoofdpunten

- Rubberversterking - volumegroei in China compenseert lagere volumes in Europa en India
- Staaldraadtoepassingen - sterke volumegroei in de energie- en nutssector
- BBRG - solide prestaties in synthetische kabels, wat de zwakke vraag naar staalkabels gedeeltelijk compenseert
- Specialty Businesses - Duurzaam Bouwen zag verbeterende volumes in K3 met aantrekkende vloerenactiviteiten in de VS en een positief momentum in India en het Midden-Oosten die de zwakkere vraag in Europa deels compenseerden; zwakkere vraag op de eindmarkten voor waterstof, filtratie en vezels
- Verdere proactieve maatregelen in het kwartaal met betrekking tot kosten en voetafdruk om de operationele leverage en toekomstige prestaties te verbeteren
 - Bijkomende fabriekssluiting in Coatbridge, Schotland, waardoor de productie van synthetische kabels wordt geoptimaliseerd
 - Tijdelijke stopzetting van waterstofproductie in Wetteren, België, met optimalisatie van bestaande capaciteit in China en Japan
 - Verdere kostendiscipline over de hele kostenbasis
- Uitdagingen van invoerrechten managen door gebruik te maken van de wereldwijde productievoetafdruk

¹ Vergelijkingen op vergelijkbare basis zijn exclusief het effect van wisselkoersverschillen, acquisities, desinvesteringen en stopgezette activiteiten. Deze hebben betrekking op de overname van BEXCO en de stopgezette productie in Staalraadtoepassingen Indonesië en India (beide alleen relevant voor H1) en op de verkoop van de activiteiten van Staalraadtoepassingen in Costa Rica, Ecuador en Venezuela die werd afgerond op 30 juni 2025 (alleen relevant voor K3). Deze verkoop maakt deel uit van de strategie van de Groep om haar activiteitenportfolio te transformeren door de blootstelling aan meer gecommuniceerde en volatiele markten te verminderen, en tegelijk haar aanwezigheid op sneller groeiende markten te vergroten.

Vooruitzichten

Hoewel er onzekerheid blijft bestaan voor Q4 2025, verwacht de groep een omzet van ongeveer € 3,7 miljard voor boekjaar 2025 en een onderliggende EBIT-marge voor boekjaar 2025 van ongeveer 8,0%. De groep blijft haar voetafdruk en operationele leverage verbeteren en blijft zich focussen op opportuniteiten voor groei, margeverhoging en kasstroomgeneratie.

Conference call voor analisten en investeerders

Yves Kerstens, CEO van Bekaert, en Seppo Parvi, CFO, zullen het activiteitenverslag voor het derde kwartaal van 2025 toelichten aan analisten en investeerders op vrijdag 21 november om 10u00 CET. Deze presentatie is live te volgen na registratie ([registratielink](#)) en zal nadien beschikbaar zijn op [Bekaert's website](#).

Omzet in de eerste negen maanden van 2025

Geconsolideerde omzet per segment (in miljoen €)

Geconsolideerde omzet aan derden	2024	2025	Aandeel	Verschil	Organisch	FX	M&A ²
Rubberversterking	1 295	1 225	43%	-5%	-3%	-2%	–
Staaldraadtoepassingen	824	791	28%	-4%	3%	-2%	-5%
BBRG	407	393	14%	-3%	-5%	-3%	4%
Specialty Businesses	485	419	15%	-14%	-12%	-2%	–
Groep	5	5	–	–	–	–	–
Totaal	3 016	2 833	100%	-6%	-3%	-2%	-1%

Geconsolideerde omzet 2025 kwartaalevolutie (in miljoen €)

Geconsolideerde omzet aan derden	1 ^e K	2 ^e K	3 ^e K	K3:K2 ³	K3 j-o-j ⁴	K3 j-o-j ⁴ op vergelijkbare basis
Rubberversterking	429	403	393	-2%	-4%	–%
Staaldraadtoepassingen	280	285	227	-20%	-9%	6%
BBRG	141	132	120	-9%	-15%	-10%
Specialty Businesses	139	141	138	-2%	-10%	-7%
Groep	2	1	2	–	–	–
Totaal	991	962	880	-9%	-8%	-1%

² M&A omvat de desinvestering van Staaldraadtoepassingen in Latijns-Amerika, acquisities (voornamelijk BEXCO) en de stopgezette productie van Staaldraadtoepassingen in Indonesië en India.

³ Sterker negatief effect van wisselkoersverschillen in het derde kwartaal en aanzienlijke impact in het derde kwartaal van de verkoop van SWS-activiteiten in Costa Rica, Ecuador en Venezuela die op 30 juni 2025 werd afgerond.

⁴ K3 jaar-op-jaar omzet: 3e kwartaal 2025 tegenover 3e kwartaal 2024. Effect op vergelijkbare basis exclusief de impact van acquisities, desinvesteringen, stopgezette activiteiten en wisselkoersverschillen.

Segmentoverzicht

Rubberversterking

De omzet in K3 2025 bedroeg € 393 miljoen (-4,4%). De daling was voornamelijk het gevolg van wisselkoerseffecten (-4,3%). De volumegroei van de divisie (+3,0%) hielp om het gecombineerde effect van het doorrekenen van lagere inkoopkosten en prijs-mix (-3,1%) te compenseren. De volumes namen sterk toe in China, waar de totale fabriekscapaciteit volledig is benut.

Over de eerste negen maanden bedroeg de omzet € 1 225 miljoen (-5,4%), waarvan -2,0% het gevolg was van wisselkoerseffecten. De volumes bleven wereldwijd gelijk ten opzichte van vorig jaar, terwijl het gecombineerde effect van het doorrekenen van lagere inkoopkosten en prijs-mix -3,4% was.

Prestaties joint venture

Over de eerste negen maanden boekte de joint venture Rubberversterking in Brazilië een omzet van € 117 miljoen (-10,7%). De daling was vrijwel volledig te wijten aan ongunstige wisselkoerseffecten (-9,9%).

Marktperspectieven

De zwakkere vraag op de markt voor vrachtwagenbanden zal naar verwachting aanhouden in het vierde kwartaal en klanten zullen wellicht focussen op het beheren van hun voorraden naar het einde van het jaar toe. De divisie blijft zich richten op kostencompetitiviteit en capaciteitsbenutting om de marges en kasstroom te beschermen, en volgt nauwgezet de vraagontwikkelingen in alle markten.

Staaldraadtoepassingen

Op vergelijkbare basis, exclusief het effect van desinvesteringen en wisselkoersschommelingen, steeg de omzet in K3 2025 met +6%, dankzij een solide volumegroei (+4,6%). De volumes stegen in alle regio's, met de grootste groei op de eindmarkt voor energie en nutsvoorzieningen. Het gecombineerde effect van het doorrekenen van lagere inkoopkosten en mix was +1,3%. In totaal bedroeg de omzet in K3 2025 € 227 miljoen (-9,0%). Deze daling was voornamelijk toe te schrijven aan de verkoop van de Latijns-Amerikaanse activiteiten (-12,0%) en wisselkoerseffecten (-3,0%).

Over de eerste negen maanden bedroeg de omzet € 791 miljoen (-3,9%), waarvan -1,8% te wijten was aan wisselkoerseffecten en -5,0% aan de desinvestering in Latijns-Amerika en de stopgezette activiteiten in India en Indonesië. De volumes stegen wereldwijd (+1,8%) ten opzichte van vorig jaar, waarbij de sterke volumegroei in Noord-Amerika en China deels teniet werd gedaan door zwakkere volumes in de resterende Latijns-Amerikaanse activiteiten. Het gecombineerde effect van het doorrekenen van lagere inkoopkosten en mix was +1,0%.

De activiteiten in Noord-Amerika profiteren van de lokale productie in de VS, met name in de energie- en nutssector.

Prestaties joint venture

Over de eerste negen maanden boekte de joint venture Staaldraadtoepassingen in Brazilië een omzet van € 497 miljoen (-11,6%). De daling was vrijwel volledig te wijten aan ongunstige wisselkoerseffecten (-9,9%).

Marktperspectieven

De divisie zal naar verwachting blijven profiteren van een gunstigere geografische en product-mix. De orderportefeuilles in de energie- en nutssector blijven sterk, wat de verwachte volumegroei voor stroom- en telecomkabels in Noord-Amerika ondersteunt. Ondertussen wordt verwacht dat de vraag naar auto-onderdelen in China robuust blijft.

Bridon-Bekaert Ropes Group

De omzet in K3 2025 bedroeg € 120 miljoen (-14,5%). Wisselkoerseffecten bedroegen -4,6%. De omzetsdaling was vooral te wijten aan de aanhoudend lage vraag naar staalkabels, vooral in de VS, als gevolg van de aanhoudende tariefonzekerheid, en aan de lagere mijnbouwactiviteit in Europa. Synthetische kabels bleven sterk presteren na de overnames van BEXCO en Flintstone. In het subsegment Advanced Cords lagen de volumes iets lager in vergelijking met dezelfde periode vorig jaar, voornamelijk door een zwakkere verkoop van hijskabels in China en Europa, gedreven door een matig bouwklimaat.

Over de eerste negen maanden van 2025 bedroeg de omzet € 393 miljoen (-3,5%). De wisselkoerseffecten bedroegen -2,8%, terwijl overnames +3,9% toevoegden. De organische groei van -4,6% was het gevolg van lagere volumes (-3,1%) en het gecombineerde effect van het doorrekenen van lagere inkoopkosten en prijsmixeffecten (-1,5%).

De afdeling synthetische kabels heeft het grootste diepwaterverankeringscontract ooit binnengehaald voor een drijvende exportterminal voor vloeibaar aardgas gekoppeld aan het Coral North-project. Tegelijkertijd blijft de divisie haar productievoetafdruk optimaliseren, met de sluiting van de fabriek in Coatbridge (Schotland) na de eerdere sluiting van de fabriek in Grangemouth.

Marktperspectieven

In de staalkabelactiviteiten wordt verwacht dat de zwakke vraag zal aanhouden tot het einde van het jaar. Wat Advanced Cords betreft, zal de verkoop van hijskabels waarschijnlijk onder druk blijven staan door een matig bouwklimaat, vooral in China.

Specialty Businesses

De omzet in K3 2025 bedroeg € 138 miljoen (-9,6%). Het wisselkoerseffect was -3,0%. Over de eerste negen maanden boekte de divisie een omzet van € 419 miljoen, -13,5% ten opzichte van vorig jaar, met wisselkoerseffecten van -1,6%.

In Duurzaam Bouwen liet Noord-Amerika in K3 verbeterende volumes zien na projectvertragingen eerder dit jaar door onzekerheid rond tarieven, en door een hogere vraag naar vloeren vanuit datacenters. In de eerste negen maanden daalden de volumes voor Duurzaam Bouwen met -6%. In Europa had de matige marktvraag een invloed op de volumes en prijzen in het vloerensegment, terwijl in Noord-Amerika de volumes in het eerste halfjaar aanzienlijk daalden door de aarzelende besluitvorming omtrent bouwprojecten. Het momentum is positief op de kleinere maar opkomende markten van het Midden-Oosten en India, waar een bredere adoptie van staalvezelversterkt beton (Dramix®) leidt tot het binnenhalen van projecten in de subsegmenten vloeren en tunnels.

De andere subsegmenten noteerden een omzetsdaling van -16% ten opzichte van de eerste negen maanden van vorig jaar. Na een snelle groei in voorgaande jaren is de omzet in het subsegment voor waterstof dit jaar gedaald als gevolg van onzekerheid rond beleid en financiering van de waterstofindustrie. Als gevolg van deze vertraging zal de productie in de vestiging in Wetteren, België, tijdelijk worden stilgelegd, en wordt de productie geconsolideerd in China en Japan. De vraag in de eindmarkten voor filtratie en vezels blijft laag en de verkoop van ultrafijne draden daalde ten opzichte van vorig jaar. De vraag in het subsegment verbrandingstechnologie bleef ongeveer gelijk in vergelijking met vorig jaar. In het subsegment slangen en transportbanden stegen de volumes in het derde kwartaal ten opzichte van vorig jaar.

Marktperspectieven

Wat Duurzaam Bouwen betreft, blijft de vraag in het subsegment vloeren matig, vooral in Europa. De subdivisie verwacht echter een gematigde groei, ondersteund door herstel op de infrastructuurmarkt en door de groei in datacenters in Noord-Amerika met tegelijkertijd een aanhoudende zwakte in industriële vloeren in die regio. Het momentum op opkomende markten blijft sterk. Recente binnengehaalde tunnelprojecten in verschillende regio's bieden meer zichtbaarheid voor leveringen in de komende kwartalen, maar seizoensgerelateerde projectvertragingen kunnen het vierde kwartaal nog beïnvloeden. In de andere subsegmenten van de divisie blijft de vraag op korte termijn laag.

Overige informatie

Eigen aandelen en inkoop van aandelen

Bekaert is van plan om door te gaan met zijn tweejarige aandeleninkoopprogramma van € 200 miljoen, dat van start ging in november 2024. Tot nu toe zijn 2 828 727 aandelen ingekocht voor een bedrag van € 99 miljoen. Alle aandelen in het kader van de aandeleninkoop zullen worden vernietigd.

Op 30 juni 2025 bezat Bekaert 2 082 035 eigen aandelen. Tussen 30 juni 2025 en 30 september 2025 heeft Bekaert 19 625 eigen aandelen overgedragen aan werknemers als gevolg van de uitoefening van aandelenopties onder SOP 2015-2017. Tijdens dezelfde periode kocht Bekaert 624 953 aandelen terug in het kader van het aandeleninkoopprogramma. Op 24 september 2025 vernietigde Bekaert 861 687 aandelen. Met inbegrip van de verrichtingen in het kader van de liquiditeitsovereenkomst met Kepler Cheuvreux bedroeg het saldo van de eigen aandelen gehouden door Bekaert op 30 september 2025 1 821 294 (3,51% van het totale aandelenkapitaal). Het totaal aantal uitstaande aandelen op 30 september 2025 is 51 839 461 aandelen inclusief eigen aandelen en 50 018 167 exclusief eigen aandelen.

Financiële kalender

Resultaten 2025	26 februari 2026
Jaarverslag 2025 beschikbaar op www.bekaert.com	27 maart 2026
Activiteitenverslag eerste kwartaal 2026	13 mei 2026
Algemene Vergadering van Aandeelhouders	13 mei 2026
Halfjaarresultaten 2026	30 juli 2026
Activiteitenverslag derde kwartaal 2026	27 november 2026

Disclaimer

Dit persbericht kan toekomstgerichte verklaringen bevatten. Die verklaringen reflecteren de huidige inzichten van de bedrijfsleiding aangaande toekomstige gebeurtenissen, en zijn onderhevig aan bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren die ertoe kunnen leiden dat de werkelijke resultaten aanzienlijk verschillen van toekomstige resultaten of prestaties die door die toekomstgerichte verklaringen worden uitgedrukt of die daaruit zouden kunnen worden afgeleid. Bekaert verstrekt de in dit persbericht opgenomen informatie per huidige datum en neemt geen enkele verplichting op om de toekomstgerichte verklaringen in het licht van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins te actualiseren. Bekaert wijst elke aansprakelijkheid af voor verklaringen die door derden worden afgelegd of gepubliceerd, en neemt geen enkele verplichting op om onnauwkeurige gegevens, informatie, conclusies of opinies te corrigeren die door derden worden gepubliceerd met betrekking tot dit of enig ander persbericht dat door Bekaert wordt verspreid.

Profiel

Bekaerts ambitie is de toonaangevende partner te zijn in het vormgeven van de manier waarop we leven en bewegen - veilig, slim en duurzaam. Als wereldmarkt- en technologieleider in de materiaalkunde van staal draadtransformatie en deklaagtechnologieën past Bekaert (bekaert.com) zijn expertise ook toe in andere domeinen dan staal om nieuwe oplossingen te ontwikkelen met innovatieve materialen en diensten voor markten zoals nieuwe mobiliteit, duurzaam bouwen, en energietransitie. Bekaert (Euronext Brussels, BEKB), opgericht in 1880 en met hoofdkantoor in België, is een globale technologiebedrijf waarvan de 21 000 medewerkers wereldwijd bijdroegen aan € 4,0 miljard geconsolideerde omzet in 2024.

Investor Relations

Dries Van Hamme
T +32 51 33 34 23
dries.vanhamme@bekaert.com

Pers

Kim De Raedt
T +32 56 76 60 16
kim.deraedt@bekaert.com

bekaert.com