



Communiqué de presse
À LIMONEST, le 31 mars 2026

Résultats annuels 2025

Structuration stratégique dans un marché exigeant, au service du plan de développement 2026-2030

NEOLIFE® (Euronext Growth : FR0011636083 – ALNLF), leader européen des bio-composites pour la construction durable, annonce son résultat annuels 2025.

Réuni le 27 mars 2026, le Directoire a arrêté les comptes sociaux (les « Comptes ») de l'entité NEOLIFE (la « Société ») qu'il a présenté au Conseil de Surveillance le 31 mars 2026.

Les comptes présentés ci-dessous ont été audités par le commissaire aux comptes, non certifiés à date.

- **CA normatif en progression de +3,3 % à 10,9 M€**
- **Marge normative stable à 45,1 %**
- **Structure financière saine : désendettement bancaire de -37 % et trésorerie disponible de l'ordre 1,4 M€**
- **EBITDA en baisse de 0,68 M€, dû à une stratégie d'anticipation de recrutements clés en vue du déploiement du plan stratégique 2030**
- **Objectifs 2026 amorcés : équipes pleinement opérationnelles, lancement de nouveau produit, renforcement de la stratégie RSE et développement à l'export**

SOMMAIRE

- ❖ **PRESENTATION DES COMPTES SOCIAUX DE NEOLIFE CLOS AU 31 DECEMBRE 2025**
- ❖ **PRESENTATION ET ANALYSE ECONOMIQUE DE L'ACTIVITE SUR L'ANNEE 2025**
- ❖ **ANALYSE DU BILAN, DE LA TRESORERIE ET DE L'ENDETTEMENT 2025**
- ❖ **FEUILLE DE ROUTE 2026**

Prochaine communication financière : Juin 2026 – Assemblée générale annuelle



Communiqué de presse
À LIMONEST, le 31 mars 2026

PRESENTATION DES COMPTES SOCIAUX DE NEOLIFE CLOS AU 31 DECEMBRE 2025 (AUDITES NON CERTIFIES)

UNE ACTIVITE COMMERCIALE RESILIENTE DANS UN MARCHE TOUJOURS TENDU

Chiffre d'affaires par métier* (données en M€)	Total 2025	S1 2025	S2 2025	Total 2024	Variation 2025 vs 2024	
Eléments de construction	10,5	4,8	5,7	10,2	0,3	3%
Eco-matériaux	1,6	0,7	0,9	1,7	-0,1	-4%
Autres	0,3	0,1	0,2	0,3	0,0	1%
Chiffre d'affaires comptable	12,4	5,7	6,7	12,2	0,3	2%
Retraitement Eco-matériaux**	-1,6	-0,7	-0,9	-1,7	-0,1	-4%
Chiffre d'affaires normatif	10,9	5,0	5,9	10,5	0,3	3,3%

*Chiffres audités

**Afin de permettre une lecture économique cohérente de l'activité, la Société retient une présentation normative de son chiffre d'affaires, hors ventes d'éco-matériaux.

Dans un environnement marqué par le ralentissement des mises en chantier et la prudence persistante des donneurs d'ordre, la Société a su démontrer la robustesse de son modèle économique.

Le chiffre d'affaires comptable ressort à 12,4 M€ pour l'exercice 2025 tandis que le chiffre d'affaires normatif (hors ventes d'éco-matériaux) s'établit à 10,9 M€, en progression de + 3,3% par rapport à 2024 et porté par une accélération de +18% au second semestre (5,9 M€ au S2 contre 5,0 M€ au S1).

Chiffre d'affaires normatif* (données en M€)	2025	2024	Variation 2025 vs 2024	
France	8,8	8,3	0,5	6%
Export	2,1	2,2	-0,1	-5%
Total	10,9	10,5	0,3	3,3%

*Chiffres audités



neolife
Et si on se réinventait durablement ?

Communiqué de presse
À LIMONEST, le 31 mars 2026

Compte de résultat (données statutaires en K€)	31/12/2025 (audités)	31/12/2024 (audités)	Variation (en K€)	Variation (en %)
Ventes Matériaux de construction	10 537	10 190	346	3,4%
Ventes Eco-matériaux	1 583	1 657	-74	-4,5%
Ventes Frais de port et Autres	322	322	0	0,1%
Chiffre d'affaires	12 442	12 170	272	2,2%
Achats consommés	-8 041	-7 799	-242	3,1%
Production immobilisée	491	413	78	18,9%
Marge	4 892	4 784	108	2,3%
Autres produits d'exploitation	4	91	-87	-96,0%
Autres charges d'exploitation	-5 064	-4 412	-652	14,8%
Résultat d'exploitation	-168	462	-630	
Reprise provision exploitation	60	24	36	150,0%
Dotation aux amortissements, dépréciation et provisions	-741	-756	15	-2,0%
EBITDA	513	1 194	-681	
Résultat financier	-28	-21	-7	31,4%
Résultat exceptionnel	0	-77	77	100,0%
Crédit d'impôt innovation / recherche	79	109	-30	-27,3%
Résultat net	-117	473	-590	

Le résultat d'exploitation ressort à -168 K€ au titre de l'exercice 2025, contre +462 K€ au titre de l'exercice 2024. Le résultat financier s'établit à -28 K€, contre -21 K€ au titre de l'exercice précédent.

Après prise en compte du résultat exceptionnel et du crédit d'impôt, le résultat net comptable se solde par une perte de -117 K€, contre un bénéfice net de +473 K€ en 2024.

Le total du bilan s'élève à 9.663 K€ au 31 décembre 2025, contre 8.848 K€ au 31 décembre 2024. Les capitaux propres ressortent à 4.657 K€, contre 4.774 K€ un an plus tôt.



Communiqué de presse
À LIMONEST, le 31 mars 2026

PRESENTATION ET ANALYSE ECONOMIQUE DE L'ACTIVITE SUR L'ANNEE 2025

UNE ANNEE DE STRUCTURATION EN PREPARATION DU PLAN STRATEGIQUE 2026-2030

La marge normative ressort à 4,9 M€ au titre de l'exercice 2025, contre 4,8 M€ en 2024, soit une augmentation de 0,1 M€ (+2,3%). Avec un taux de marge normative quasi stable (45,05 % en 2025, contre 45,50 % en 2024), la société confirme la solidité de son modèle économique et sa capacité à préserver un niveau de rentabilité brute élevé tout en poursuivant sa dynamique commerciale.

L'exercice 2025 a été marqué par des investissements volontaires de structuration, notamment humains, destinés à préparer le déploiement de son plan stratégique 2026-2030. En tenant compte des investissements d'anticipation, les indicateurs de performance traduisent la solidité du modèle économique de la Société.

Ce positionnement s'inscrit dans la continuité des orientations engagées dès 2024, avec un renforcement ciblé des équipes Export, Technique et Comptes Nationaux, en cohérence avec l'ambition de développement en France et à l'international.

Dans ce cadre, la Société a procédé au recrutement de quatre collaborateurs supplémentaires début 2025, correspondant à une assistante service client export, deux profils commerciaux et un responsable technique. Ces recrutements ont été engagés en anticipation du plan stratégique 2026-2030 et traduisent la volonté de la Société d'investir dès 2025 dans son organisation cible compte tenue de l'inertie du segment du marché. Le coût global de ces investissements anticipés représente 0.54 M€ sur l'exercice 2025.

UNE RENTABILITE TEMPORAIREMENT IMPACTEE PAR DES INVESTISSEMENTS DE STRUCTURATION

En conséquence de la hausse de la masse salariale de +0,42 M€, **l'EBITDA** enregistre une baisse de 0,68 M€ par rapport à l'exercice précédent pour **atteindre 0.51 M€ en 2025**.

Les comptes annuels 2025 font apparaître un résultat courant avant impôt de -0,2 M€ et **un résultat net comptable de -0,12 M€**, après prise en compte d'un produit de crédit d'impôt innovation de 0,08 M€.

En isolant ces investissements d'anticipation, le résultat d'exploitation, l'EBITDA et le résultat net ressortirait à un niveau positif, confirmant la solidité du modèle économique et la capacité de la Société à générer de la performance opérationnelle. A titre indicatif l'EBITDA isolé de ces investissements ressortirait à +1.02 M€ et le résultat net à +0.42 M€.

La Direction souligne que ce retrait de rentabilité à court terme est la contrepartie directe d'une montée en puissance planifiée et maîtrisée, et non le reflet d'une dégradation structurelle de l'activité. L'exercice 2025 doit ainsi être apprécié comme un exercice de structuration, au cours duquel la Société a supporté par anticipation des charges liées à son organisation future.



Communiqué de presse
À LIMONEST, le 31 mars 2026

RESPONSABILITE SOCIALE, SOCIETALE ET ENVIRONNEMENTALE

La Société a poursuivi en 2025 le renforcement de sa démarche RSE, en cohérence avec son positionnement sur les solutions constructives durables, bas carbone et biosourcées. Cette démarche a franchi une étape importante avec l'obtention, en décembre 2025, d'une médaille d'argent EcoVadis, assortie d'une note de 73/100, positionnant NEOLIFE dans le top 15 % des sociétés évaluées à l'échelle mondiale. Cette reconnaissance constitue un atout de différenciation dans un contexte où les critères RSE prennent une place croissante dans les décisions des donneurs d'ordre publics et privés.

La Société entend poursuivre cette trajectoire au travers d'objectifs structurants à horizon 2030, parmi lesquels la réduction de ses émissions carbone, l'amélioration de sa performance énergétique, la revalorisation complète de ses déchets de production et l'obtention de la certification PEFC.

Analyse du bilan, de la trésorerie et de l'endettement

Au 31 décembre 2025, le total du bilan s'établit à 9,66 M€, contre 8,85 M€ au 31 décembre 2024. Les capitaux propres ressortent à 4,66 M€, contre 4,77 M€ un an plus tôt.

La Société a confirmé en 2025 ses engagements en matière d'innovation, de développement technique et de structuration industrielle, dans la continuité de sa stratégie de décarbonation et d'amélioration continue de ses solutions constructives. Cette dynamique s'est traduite notamment par la poursuite des investissements dans les filières de production ainsi que par le renforcement du service technique. À ce titre, un nouvel emprunt de 0,23 M€ a été souscrit le 15 avril 2025 afin de financer les nouvelles filières.

Les emprunts et dettes auprès des établissements de crédit s'élèvent à 0,58 M€ à la clôture, contre 0,91 M€ au 31 décembre 2024, soit un désendettement de l'ordre de -37 %. Le capital restant dû au 31 décembre 2025 ressort à 0,58 M€, dont 0,2 M€ au titre des PGE, 0,037 M€ au titre du prêt innovation BPI et 0,34 M€ au titre des financements liés aux CAPEX filières. Les remboursements prévus représentent 0,34 M€ en 2026, puis 0,1 M€ en 2027, 0,11 M€ en 2028 et 0,02 M€ en 2029. Cette structure de dette demeure majoritairement adossée à des investissements de développement.

Tableau de Flux de Trésorerie (TFT) NEOLIFE En K€	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
Résultat net	(524)	473	(117)
Dotations aux amortissements sur immobilisations	711	687	679
Financier, Exceptionnel, impôts	(33)	45	53
Variation du BFR d'exploitation	499	675	(4)
FLUX NETS D'EXPLOITATION	653	1 880	612
FLUX NETS D'INVESTISSEMENT	(421)	(665)	(704)
FLUX NETS DE FINANCEMENT	(674)	(272)	(324)
VARIATION DE TRESORERIE	(441)	944	(417)
Trésorerie à l'ouverture	1 363	922	1 865
Trésorerie à la clôture	922	1 865	1 448



Communiqué de presse
À LIMONEST, le 31 mars 2026

S'agissant de la trésorerie, le tableau de flux fait apparaître une variation de -0,42 M€ sur l'exercice 2025, la trésorerie passant de 1,86 M€ à l'ouverture à 1,45 M€ à la clôture.

La Société conserve ainsi un niveau de liquidité compatible avec la poursuite de son activité et avec le déploiement de sa feuille de route stratégique 2026-2030.

Une feuille de route 2026 ambitieuse et bien préparée

Fort des investissements engagés en 2025, NEOLIFE aborde sereinement l'exercice 2026. L'organisation est désormais dimensionnée pour sa prochaine phase de croissance, avec des équipes commerciales, techniques et exports renforcés, dont la pleine contribution sera observable dans les années à venir.

La Société entend capitaliser sur les investissements réalisés en 2025 pour accélérer sa dynamique commerciale, en France comme à l'international, et déployer progressivement les leviers de croissance identifiés dans le cadre de son plan stratégique 2026-2030.

Comme évoqué dans la lettre aux actionnaires en date du 16 octobre 2025, l'année 2026 constitue le lancement du plan stratégique NEOLIFE 2030, articulé autour de 3 grands axes :

- Concevoir de nouveaux matériaux bio-composites encore plus décarbonés
- Développer de nouvelles applications brevetées et certifiées
- Étendre son territoire commercial en France et en Europe

Dans un environnement de marché plus sélectif, NEOLIFE poursuit son ambition de devenir un acteur de référence de la construction durable, d'accélérer sa croissance tout en maintenant une exécution opérationnelle de haut niveau et de transformer ses investissements en création de valeur durable, au bénéfice de ses collaborateurs, de ses partenaires et de ses actionnaires.

Bernard VOISIN – Fondateur et Président du Directoire

Marie BERLAND – Directrice Générale



neolife®
Et si on se réinventait durablement ?

Communiqué de presse
À LIMONEST, le 31 mars 2026

Présentation de NEOLIFE :

NEOLIFE®, créateur d'éco-matériaux pour espaces durables, est une société française fondée en 2012 par Bernard Voisin. Elle conçoit des solutions constructives à caractère environnemental - bardages, profils d'habillage et terrasses - destinées aux professionnels de la construction soucieux de bâtir des logements, des bâtiments tertiaires et des aménagements paysagers éco-responsables. NEOLIFE® participe ainsi à une nouvelle philosophie de la construction, centrée sur trois valeurs essentielles : le développement durable, l'innovation et l'humain.

Premier éco-matériau créé par NEOLIFE®, le VESTA® (Vegetal Ecological Stable Timber Advantage) allie la naturalité du bois à la résistance du minéral. Il contient un taux exceptionnel de fibres de bois renforcées issues de déchets de scieries revalorisés et sains. Ces déchets de bois proviennent de forêts européennes gérées durablement et amènent une faible empreinte carbone. Tous ses composants sont vierges et garantissent aux solutions NEOLIFE® une grande valeur ajoutée environnementale. L'éco-matériau VESTA® possède des renforts techniques au cœur de sa matière qui lui confèrent un caractère particulièrement résistant aux outrages esthétiques de l'humidité, des insectes et des UVs. Ses caractéristiques mécaniques alliant légèreté, souplesse et solidité permettent à NEOLIFE® de concevoir des solutions dont les performances répondent aux normes élevées de résistance au feu, aux chocs, au vent ou aux séismes.

Pour plus d'informations : www.neolife.fr   

CONTACT

NEOLIFE®

investors@neolife.fr

