



Elektros perdavimo sistemos operatoriaus

# STRATEGIJA 2030 m.

SAUGUMAS | INTEGRACIJA | TRANSFORMACIJA

# Strategijos dokumento paskirtis

Šio dokumento paskirtis - nustatyti ilgalaikius prioritetus, tikslus, priemones, suformuoti strateginius ir veiklos rodiklius, kuriais remdamasi Bendrovė vertins savo veiklos efektyvumą trumpuoju ir ilguoju laikotarpiu.

Strategijos dokumente pateikiame „Litgrid“ vykdomos veiklos duomenis, prognozes, objektyviai vertiname aplinkos pokyčius ir besikeičiančią situaciją rinkoje, identifikuojame rizikas ir jų valdymo priemones, pateikiame finansines prognozes, strategijos vertinimo, tobulinimo ir palaikymo principus. Visa tai daro įtaką ilgalaikiai Bendrovės strategijai.

Strategijos dokumentą formuojame per suinteresuotas šalis darančias reikšmingą įtaką tvariai įmonės veiklai: vartotojus, gamintojus ir tiekėjus, steigėją, visuomenę ir darbuotojus (suinteresuota šalis - vieni kitiems). Šie elementai yra esminiai siekiant akcininko iškeltų strateginių ir finansinių tikslų.

Šiame dokumente nurodytų tikslų įgyvendinimas priklauso nuo teisės aktų reikalavimų, naudos/kaštų, studijų bei kt. susijusių analizų rezultatų. Investicijų apimtys yra įvertintos su šiuo metu įmonei prieinama informacija, tačiau sprendimų priėmimas ateityje - gali kisti, atsižvelgiant į pasikeitusias aplinkybes ir poreikį išlaikyti sėkmingus įmonės rezultatus ir kuriamą vertę suinteresuotoms šalims. Strategijos dokumentas yra peržiūrimas kasmet ir atnaujinamas pagal poreikį.





# Trumpai apie „Litgrid“



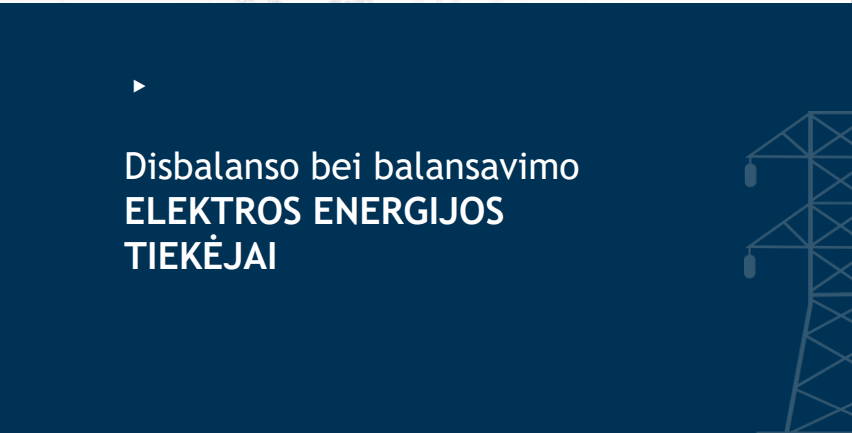
## PASLAUGOS

- ▶ Elektros energijos perdavimas aukštosios įtampos (110 - 400 kv) elektros įrenginiais
- ▶ Prekyba disbalanso ir balansavimo energija užtikrinant gamybos ir vartojimo balansą
- ▶ Viešuosius interesus atitinkančios paslaugos (VIAP)
- ▶ Sisteminės paslaugos

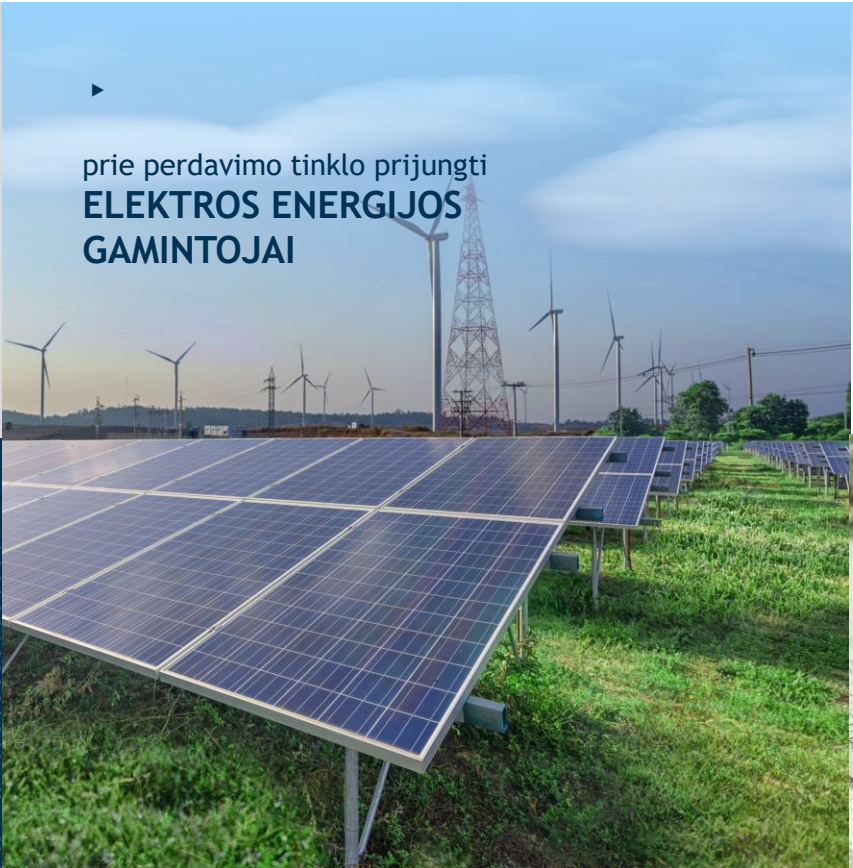
# „Litgrid“ klientai



▶  
**ELEKTROS ENERGIJOS  
SKIRSTOMŲJŲ TINKLŲ  
OPERATORIAI**



▶  
**Disbalanso bei balansavimo  
ELEKTROS ENERGIJOS  
TIEKĖJAI**



▶  
**prie perdavimo tinklo prijungti  
ELEKTROS ENERGIJOS  
GAMINTOJAI**



▶  
**ELEKTROS ENERGIJOS  
VARTOTOJAI,**  
kurių elektros įrenginiai yra  
prijungti prie elektros  
perdavimo tinklo ir kurie perka  
elektrą vartojimui





# Patikimas elektros energijos perdavimas visoje Lietuvoje

**AIT - 0,21 min.**

vidutinis nutraukimų laikas priskiriami „Litgrid“ atsakomybei

**ENS - 6,2 MWh.**

nepateiktos elektros energijos kiekis priskirtas „Litgrid“ atsakomybei

**6986 km.**

aukštos įtampos oro linijos

**259 km.**

aukštos įtampos kabelių linijos



## „Litgrid“ 2020 m.

PERDAVIMO TINKLAS

**10 089 mln. kWh**  
perduotos energijos kiekis



**73 %**  
Darbuotojų įsitraukimas



**236**

Transformatorių  
pastotės ir skirstyklos

### TRANSFORMATORIŲ ĮRENGTOJI GALIA:

400 kV - 768 MW  
330 kV - 4450 MW  
110 kV - 92,6 MW

FINANSAI

**53 mln. Eur**  
CAPEX

**13 %**  
ROE

**52 mln. Eur**  
EBITDA

**208 mln. Eur**  
PAJAMOS





# Energetinės Nepriklausomybės užtikrinimo link

- 1 Tvirtiname Lietuvos vartus į Vakarų - plečiame „LitPol Link“ jungtį ir Alytaus pastotę
- 2 Tiesiame jūrinę jungtį su Lenkija „Harmony Link“
- 3 Stipriname vidinius Lietuvos vidaus perdavimo tinklus
- 4 Kuriame patikimo tinklo pagrindą: statome sinchroninius kompensatorius
- 5 Ruošiamės savarankiškai valdyti dažnį



demonuojamos elektros perdavimo linijos



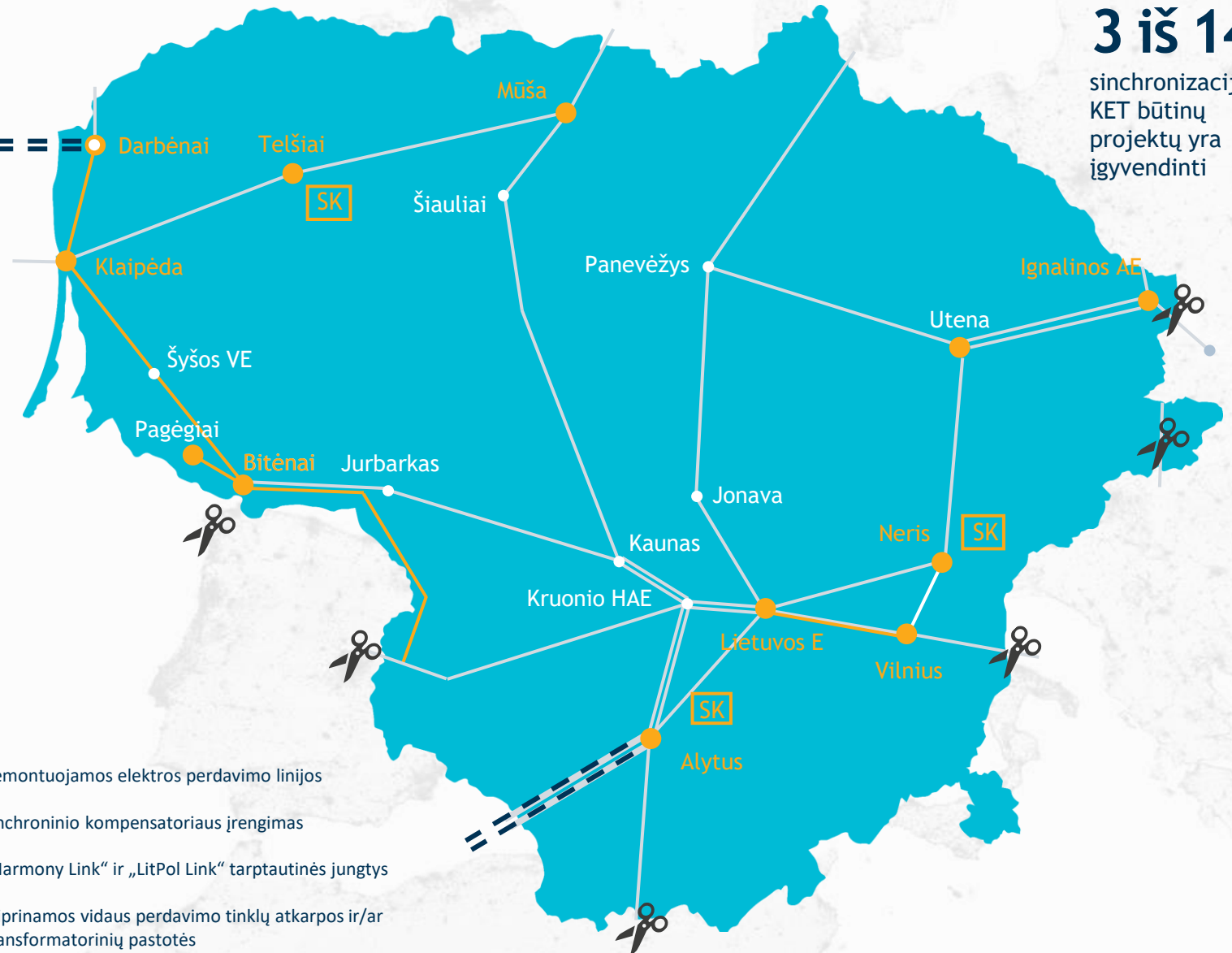
sinchroninio kompensatoriaus įrengimas



„Harmony Link“ ir „LitPol Link“ tarptautinės jungtys



stiprinamos vidaus perdavimo tinklų atkarpos ir/ar transformatorių pastotės



## 3 iš 14

sinchronizacijai su KET būtinų projektų yra įgyvendinti

# Kodėl privalome tobulėti?



**Gaminantys  
vartotojai**



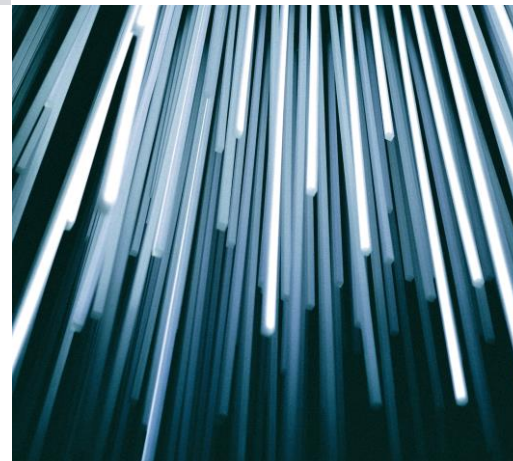
**Skaitmenizacija ir  
technologinė  
konvergencija**



**Demografiniai  
pokyčiai**



**Globalizacija ir  
geopolitika**



**Aplinkosaugos  
krizė**





# Pokyčių siekiame su partneriais

Siekdami užtikrinti šalies interesus ir įsitvirtinti kaip savo srities lyderiai Baltijos regione ir Europoje, aktyviai dalyvaujame nacionalinėje ir tarptautinėje veikloje

## ENTSO-E

„Litgrid“ aktyviai dalyvauja Europos elektros perdavimo sistemų operatorių asociacijos ENTSO-E veikloje, kuri vienija 42 elektros perdavimo sistemos operatorius iš 35 šalių.

Bendrovės atstovai nuolatinėmis nario teisėmis dalyvauja ENTSO-E komitetų ir darbo grupių veikloje, kuriose ekspertiniu lygmeniu rengiami ir nagrinėjami ES valstybėms narėms reikšmingi elektros energetikos sistemos veiklą reglamentuojantys teisės aktai, metodikos ir kiti dokumentai, nustatantys vienodas veiklos sąlygas ir taisykles Europos perdavimo tinklo operatoriams. Dalyvavimas ENTSO-E veikloje, stiprinant bendradarbiavimą su kitais Europos perdavimo tinklo operatoriais, itin svarbus bendrovei „Litgrid“ siekiant įgyvendinti vieną iš Lietuvos energetikos sektoriaus prioritetinių uždavinių - integruotis į kontinentinės Europos sinchroninę zoną.

## BEMIP

Baltijos jūros regiono valstybių elektros rinkų integracijos plano (Baltic Energy Market Interconnection Plan - BEMIP) tikslas - sukurti veikiančias ir integruotas elektros bei dujų rinkas, užtikrinti būtiną energetikos infrastruktūrą siekiant konkurencingos, tvarios, saugios energijos rinkos Baltijos jūros regione.

Lietuvos įsipareigojimus BEMIP, susijusius su elektros energetika, įgyvendina „Litgrid“, vykdydama projektus, reikalingus integruotis į kontinentinės Europos sinchroninę zoną bei įgyvendinant parengiamuosius darbus jūrinio vėjo plėtrai Lietuvoje.

2020 metais „Litgrid“ kartu su kitais šešiais Baltijos jūros regiono perdavimo sistemų operatoriais pasirašė Bendradarbiavimo memorandumą, skirtą jūrinio vėjo energetikos plėtrai regione. Bendradarbiavimo apimtyje siekiama sukurti bendrus Baltijos jūros tinklo planavimo principus, įtraukti aktualius regioninius projektus į dešimties metų ENTSO-E tinklo planavimo dokumentus bei atlikti studijas, padedančias formuoti bendrą jūrinio vėjo tinklo vystymo viziją regione. Šis pasirašytas dokumentas yra labai svarbus žingsnis, siekiant, kad Lietuvoje planuojamas jūrinio vėjo projektų įgyvendinimas būtų efektyvus, technologiškai pažangus, orientuotas į vartotojus bei išnaudotų regioninį potencialą.

## Japonijos „TEPCO Power Grid“

„Litgrid“ kartu su „TEPCO Power Grid“ siekiama pritaikyti Baltijos šalių elektros perdavimo sistemos modelį, kai 100 % elektros gaminama iš AEI (NENS tikslas - iki 2050 m. 100 % Lietuvoje suvartojamos elektros energijos gaminti iš AEI).

## BRELL

Europoje veikia penkios skirtingos sinchroninės zonos - Šiaurės šalių, IPS/UPS, kontinentinės Europos, Didžiosios Britanijos ir Airijos.

Sinchroninė zona - tai geografinė teritorija, kurioje elektros generatoriai dirba vienodu dažniu ir tuo pačiu taktu. Lietuvos elektros energetikos sistema šiuo metu sinchroniškai veikia IPS/UPS sistemoje, Baltarusijos, Rusijos, Estijos, Latvijos ir Lietuvos (BRELL) elektros žiede. BRELL yra šių šalių elektros perdavimo sistemų operatorių susitarimas, kuris reglamentuoja, kaip BRELL nariai tarpusavyje koordinuoja elektros energetikos sistemų dispečerinio valdymo klausimus. Baltijos šalių elektros PSO siekia, kad BRELL sprendimai atitiktų Europos Sąjungos direktyvų nuostatas. BRELL šalių interesus atstovauja „Belenergo“ (Baltarusijos PSO), „SO EES“, Rosseti ir „FSK EES“ (Rusijos PSO), „Elering“ (Estijos PSO), „Augstsprieguma tīkls“ (Latvijos PSO) ir „Litgrid“.

Po susijungimo su kontinentinės Europos tinklais 2025 m. Baltijos šalys desinchronizuosiu nuo BRELL elektros žiedo.

## EUROPOS ENERGETIKOS INFORMACIJOS DALIJIMOSI IR ANALIZĖS CENTRAS

2020 metais „Litgrid“ įgyvendino projektą „KRITINĖS INFRASTRUKTŪROS DUOMENŲ TINKLO STEBĖSENOS SISTEMOS ĮDIEGIMAS“.

Siekiant, įgytomis žiniomis dalintis ne tik organizacijos viduje, bet ir su tarptautiniais partneriais, projekto metu sukurti rezultatai bus viešinami Europos energetikos informacijos dalijimosi ir analizės centro formuose. Tai prisidės prie Bendrovės strateginio siekio įgyvendinimo - būti pripažintais profesionalais Europoje - bei bendrovės specialistų kompetencijų augimo, bendradarbiavimo su užsienio partneriais vystymo.

## KITOS ASOCIACIJOS, KURIOSE ATSTOVAUJAME BENDROVĖS INTERESUS:

- Lenkijos ir Lietuvos prekybos rūmai
- CIGRE
- Nacionalinė Lietuvos energetikos asociacija (NLEA)

„Litgrid“ būdama minėtų asociacijų nare palaiko glaudesnį bendradarbiavimą su regiono ir nacionaliniais partneriais, užsitikrina Bendrovės interesų atstovavimą, strateginių projektų sklandesnį įgyvendinimą ir komunikaciją Bendrovei aktualiais klausimais su susijusiomis šalimis.



**KAIP  
KEISIMĖS?**



# „Litgrid“ keičiasi

Bendrovė savo veiklą supranta kaip platformos verslo modelį, kuriuo patikima elektros perdavimo infrastruktūra įgalinamos vertę kuriančios lygiavertės sąveikos tarp tiekėjų ir vartotojų\*.

Savo veikla kuriame tvarią, skaidrią, vienodais standartais paremtą ekosistemą, palengvinančią mainus tarp gamintojų/ tiekėjų ir vartotojų, bei kuriančią vertę visuomenei per tvarios energijos pasirinkimų įgalinimą bei indėlį kuriant šalies konkurencingumą.

**Mainų platformos lygmenys:**

**TECHNINIS LYGMUO** - efektyvūs perdavimo tinklai;

**KOMERCINIS LYGMUO** - brandi rinka;

**VERTYBINIS LYGMUO** - tvari energetika.



Įgaliname ir skatiname platformos dalyvius laisvai keistis elektros energija, rinktis gaminti ar vartoti klimatui neutralią energiją ir gauti ją konkurencinga kaina visada, kai tik reikia, ir tiek, kiek reikia

▼ 2030 m. prognozė

**15 TWh**

ELEKTROS ENERGIJOS  
SUVARTOJIMAS

+1,9 % augimas kasmet

\*Parker, Van Alstyne, Choudary „Platform revolution“, 2016.



# Pagrindinės suinteresuotosios šalys



## Visuomenė

Visuomenę ir jos narius identifikuojame ne tik kaip šalies gyventojus, ar atskiras bendruomenes, bet ir kaip aplinką, gamtą, gyvūniją, kuriai įmonės veikla turi poveikį.

Bendrovės „Litgrid“ veikla grindžiama socialinės atsakomybės, darnios plėtros, skaidrumo bei pažangios aplinkosaugos principais. Įmonės veikla yra neatsiejama šalies sėkmingo funkcionavimo sąlyga. Siekiame padėti įvairiapusiškai augti ir stiprėti visuomenei, kurioje vykdome veiklą, maksimaliai sumažindami neigiamą poveikį aplinkai bei perdavimo sistemą pritaikydami energetikos sektoriaus dekarbonizacijai.



## Gamintojai ir tiekėjai

Segmentai: energijos gamintojai, tiekėjai, gaminantys vartotojai. Taip pat, Bendrovės pasitelkti rangovai, tech. tiekėjai, kitų šalių perdavimo sistemos operatoriai (PSO).

Energijos gamintojai ir tiekėjai yra elektros energijos mainų platformos dalyviai, užtikrinantys pasiūlą. Bendrovės pasitelkti rangovai ir kiti partneriai padeda užtikrinti strateginių projektų ir tikslų įgyvendinimą.



## Steigėjas

Valstybė, kurios interesams atstovauja ir lūkesčius formuoja LR energetikos ministerija, o jos įgyvendinimą kontroliuoja EPSO-G.

Šalies lūkesčiai atsispindi mūsų akcininkų darbotvarkėse - glaudus bendradarbiavimas būtinas siekiant užtikrinti nuoseklios ir ilgalaikės energetikos sektoriaus vizijos formavimą bei sklandų valstybės ir regiono mastu svarbių iniciatyvų ir projektų įgyvendinimą bei tvarią grąžą.



## Vartotojai

Elektros energijos skirstymo operatoriai, visuomeninis tiekėjas, tiekėjai, šilumos gamintojai, pramonės vartotojai.

Įmonė veikia B2B (verslas verslui) srityje. Tai paklausą formuojanti platformos dalyvių grupė.



## Darbuotojai (vieni kitiems)

Visi įmonės darbuotojai.

Patyrę, kompetentingi ir vertybėmis besivadovaujantys profesionalūs darbuotojai yra esminė prielaida įgyvendinti strateginius tikslus ir prioritetus.

# „Litgrid“ įsipareigoja

## MISIJA

Įgaliname tvarius ir efektyvius elektros energijos mainus

Profesionalumas Bendradarbiavimas Pažanga

### Vartotojams

Tapti orientuotais į vartotojų lūkesčius ir teikti inovatyvias paslaugas

### Gamintojams ir tiekėjams

Būti atvirųjų duomenų, lanksčių paslaugų ir patikimos infrastruktūros geidžiamu partneriu Jūsų verslui

### Visuomenei

Veikti socialiai atsakingai, saugiai ir mažinti mūsų veikos poveikį aplinkai

### Steigėjui

Kurti tvarią vertę ir įgyvendinti strateginius tikslus

### Vieni kitiems

Būti pripažintais profesionalais Europoje ir tarp geidžiamiausių darbdavių Lietuvoje, kuriuo didžiuojasi ir rekomenduoja patys darbuotojai



# „Litgrid“ strateginiai prioritetai

## VIZIJA

Pažangiausias  
elektros sistemos  
operatorius Europoje

#smartestTSOcommunity | Vertybėmis grįsta vadyba

### Vartotojams

Sukurta į klientą orientuota organizacija, kurianti klientų lūkesčius atitinkančias inovatyvias paslaugas

### Gamintojams ir tiekėjams

Tvariai plėtoti rinką ir infrastruktūrą

### Visuomenei

Patikimas ir kokybiškas elektros perdavimas Europoje, kryptingai mažėjančiu poveikiu aplinkai

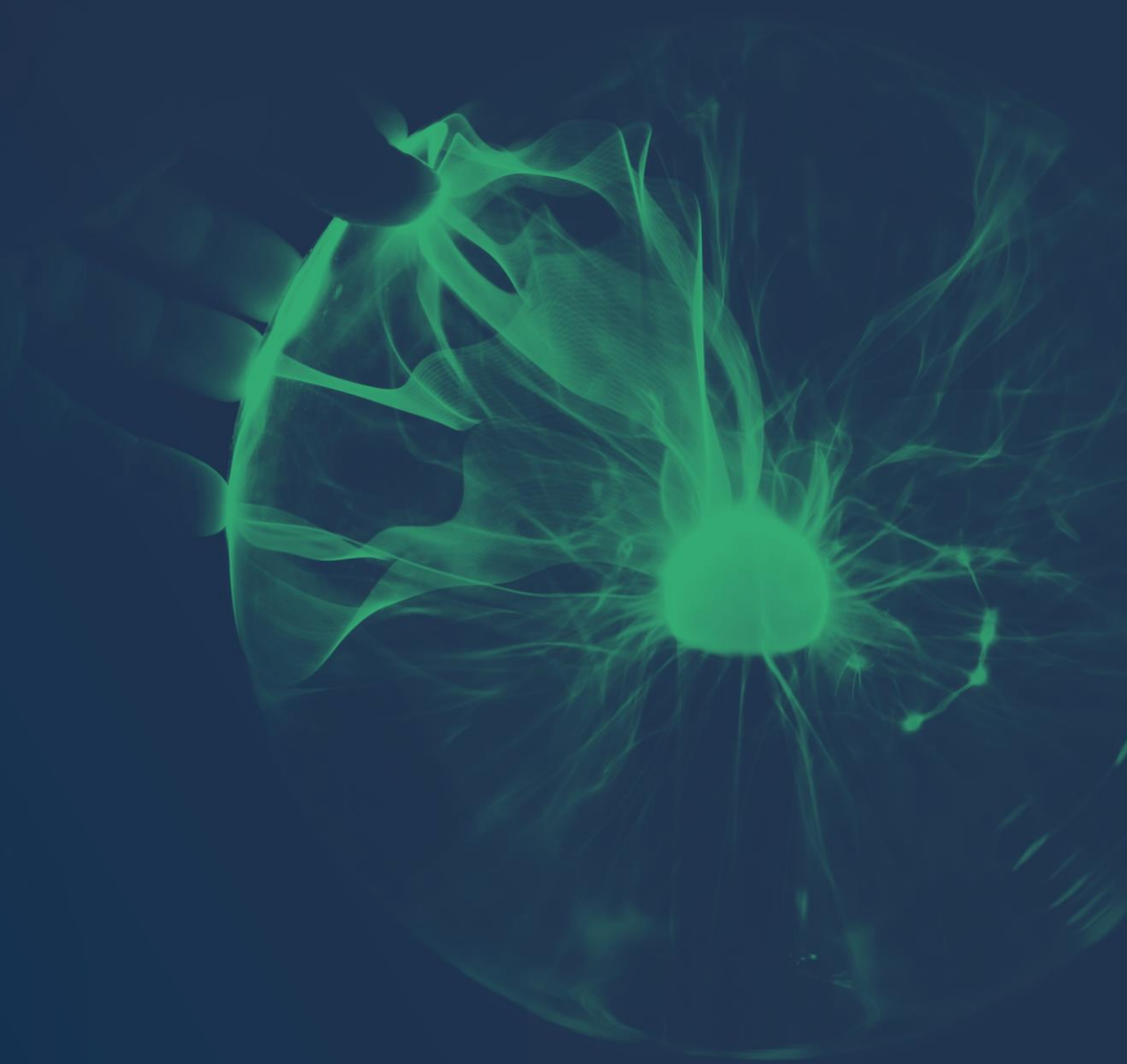
### Steigėjui

Kompetentingas ir patikimas partneris, įgyvendinantis NENS tikslus

### Vieni kitiems

Nuolat tobulėjanti profesionalų komanda, kuria didžiuojamės

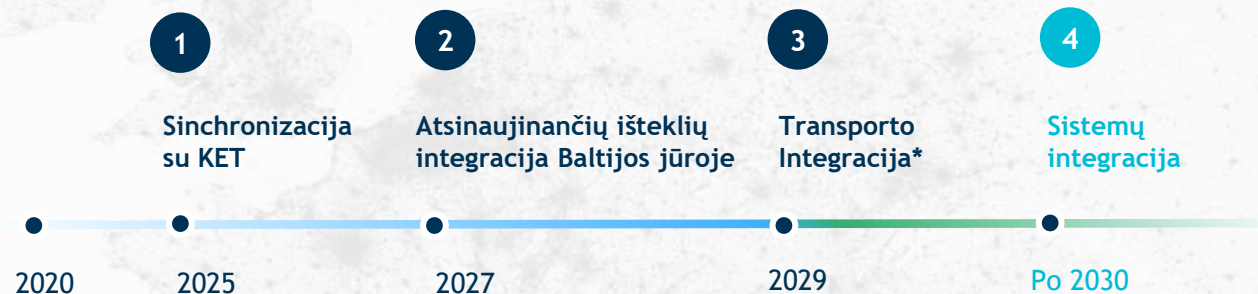
**KOKIŲ  
REZULTATŲ  
SIEKIAME?**



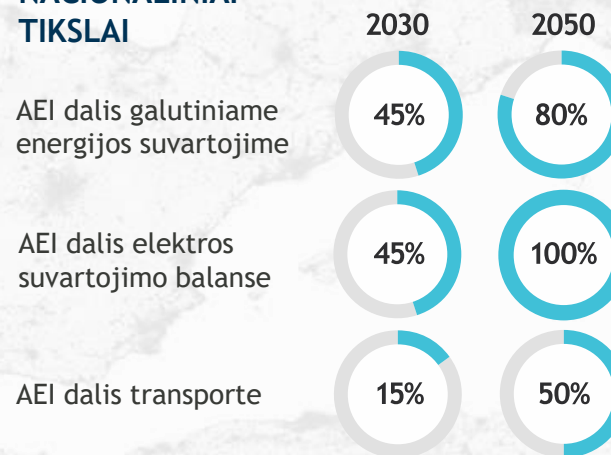


# 2020 - 2050 ilgalaikė perspektyva

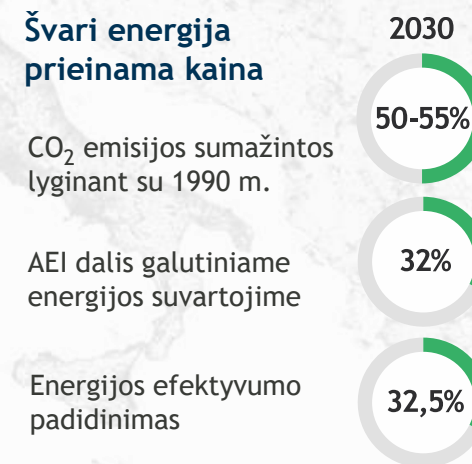
PRISIDEDAME PRIE ENERGETINĖS EVOLIUCIJOS LIETUVOJE



## NACIONALINIAI TIKSLAI



## ES TIKSLAI



\* infrastruktūra Lietuvos geležinkelių elektrifikacijai parengiama 2023 - 2029 m. laikotarpiu.

# „Litgrid“ 2030 m. strateginiai rodikliai







## „Litgrid“ 2030 strateginiai rodikliai Vartotojai



### Klientų patirties

įvertinimo augimas, pagal 2021 m. atliktą įvertinimą ir nustatytus siektinus tikslus

### 0 ATVEJŲ,

kai apribojama AEI pagamintos elektros energijos patiekimas į perdavimo tinklus dėl teisės aktų ir/ar prijungimo sutartyse nurodytų sąlygų pažeidimų

### AIT ≤ 0,29 MIN.

(vid. nutraukimo laikas)

### ENS ≤ 6,3 MWH.

(neperduotos elektros energijos kiekis)

Vid. energijos perdavimo  
kaina LT poreikiams ≤  
vidurkiui regione (LV, EE,  
FI, PL, SE)

≤ 2 eur / mwh didmeninių  
kainų skirtumas  
lyginant su LV, SE4, PL kainų  
zonomis



## „Litgrid“ 2030 strateginiai rodikliai Gamintojai ir tiekėjai



**KLIENTŲ PATIRTIES** įvertinimo augimas, pagal 2021 m. atliktą įvertinimą ir nustatytus siektinus tikslus

---

**ATVIRŲJŲ DUOMENŲ BRANDOS LYGIO** augimas, pagal 2021 m. atliktą įvertinimą ir nustatytus siektinus tikslus





## „Litgrid“ 2030 strateginiai rodikliai Visuomenė



**VEIKLOS POVEIKIO** aplinkai sumažinimas, pagal 2022 m. atliktą įvertinimą ir nustatytus siektinus tikslus

---

**0**

reikšmingų aplinkosauginių incidentų



## „Litgrid“ 2030 strateginiai rodikliai Steigėjai



**2025 m.**

Perdavimo tinklas  
paruoštas sinchronizuotis  
su KET

**≥ 2**

įgyvendinti tarpsektoriniai  
sistemų integravimo  
bandomieji projektai

**ROE ≥ 6,3 %**

2024 - 2030 m. vidurkis

Neviršytas regulatoriaus  
nustatytas **OPEX**

**90 - 100 %**

CAPEX vykdymas

**≤ 2,80 Eur/metus**

tinklo atstatymo ir aptarnavimo  
sąnaudos tenkančios 1 MWh



## „Litgrid“ 2030 strateginiai rodikliai Vieni kitiems



**0**

sunkių ir mirtinų nelaimingų atsitikimų bendrovės „Litgrid“ objektuose eksploatuojant, rekonstruojant bei naujai statant elektros perdavimo tinklus

---

**≥ 15**

pabaigtų proveržio ir/ar radikalių inovacijų

---

**≥ 75 %** darbuotojų įsitraukimas

# Inovacijų ekosistema

PADALINIŲ  
ĮGYVENDINAMOS  
INOVAIJOS  
(tipiška  
įgyvendinimo  
trukmė 0–2 m.)



## Mažos apimties

Esamų produktų ir paslaugų tobulinimas naudojant turimas, ar žinomas technologijas

SKIRTINGŲ  
PADALINIŲ  
INOVAIJOS  
(tipiška  
įgyvendinimo  
trukmė 2–5 m.)



## Proveržio

Didelės apimties ir didelę įtaką turintys pokyčiai esamiems produktams ir paslaugoms

BENDRADARBUJAMA  
SU TYRIMŲ  
INSTITUTAIS  
(tipiška  
įgyvendinimo  
trukmė 5–10 m.)



## Radikalios

Nauji produktai ir paslaugos, atveriantys naujas verslo sritis, ar rinkas

## INOVAIJŲ KRYPTYS

Pažangus ir efektyvus  
turto valdymas

Pažangūs ir efektyvus  
sistemų valdymas ir  
stebėseną

ITT ir  
skaitmenizavimas

Verslo organizavimas  
ir naujos paslaugos



IŠGIRTI

TYRINĖTI

ĮGYVENDINTI



# „Litgrid“ 2030 strateginiai rodikliai

## VARTOTOJAI



**KLIENTŲ PATIRTIES** įvertinimo augimas, pagal 2021 m. atliktą įvertinimą ir nustatytus siektinus tikslus

**AIT ≤ 0,29 min. ENS ≤ 6,3 MWh.**

**≤ 2 Eur / MWh**

didmeninių kainų skirtumas lyginant su LV, SE4, PL kainų zonomis

**Vid. energijos perdavimo kaina**

**LT poreikiams ≤** vidurkiui regione (LV, EE, FI ir PL. SE)

**0 ATVEJŲ,**

kai apribojama AEI pagamintos elektros energijos pateikimas į perdavimo tinklus dėl teisės aktų ir/ar prijungimo sutartyse nurodytų sąlygų pažeidimų

## GAMINTOJAI IR TIEKĖJAI



**KLIENTŲ PATIRTIES** įvertinimo augimas, pagal 2021 m. atliktą įvertinimą ir nustatytus siektinus tikslus

**ATVIRŲJŲ DUOMENŲ**

**BRANDOS** lygio augimas, pagal 2021 m. atliktą įvertinimą ir nustatytus siektinus tikslus

## VISUOMENĖ



**VEIKLOS POVEIKIO**

aplinkai sumažinimas, pagal 2022 m. atliktą įvertinimą ir nustatytus siektinus tikslus

**0**

reikšmingų aplinkosauginių incidentų

## STEIGĖJAI



**2025 m.**

Perdavimo tinklas paruoštas sinchronizuotis su KET

**≥ 2**

įgyvendinti tarpsektoriniai sitemų integravimo bandomieji projektai

**ROE ≥ 6,3 %**

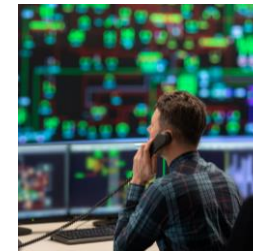
Neviršytas regulatoriaus nustatytas **OPEX**

**90-100 % CAPEX** vykdymas

**≤ 2,80 Eur / metus**

tinklo atstatymo ir aptarnavimo sąnaudos tenkančios 1 MWh

## VIENI KITIEMS



**0**

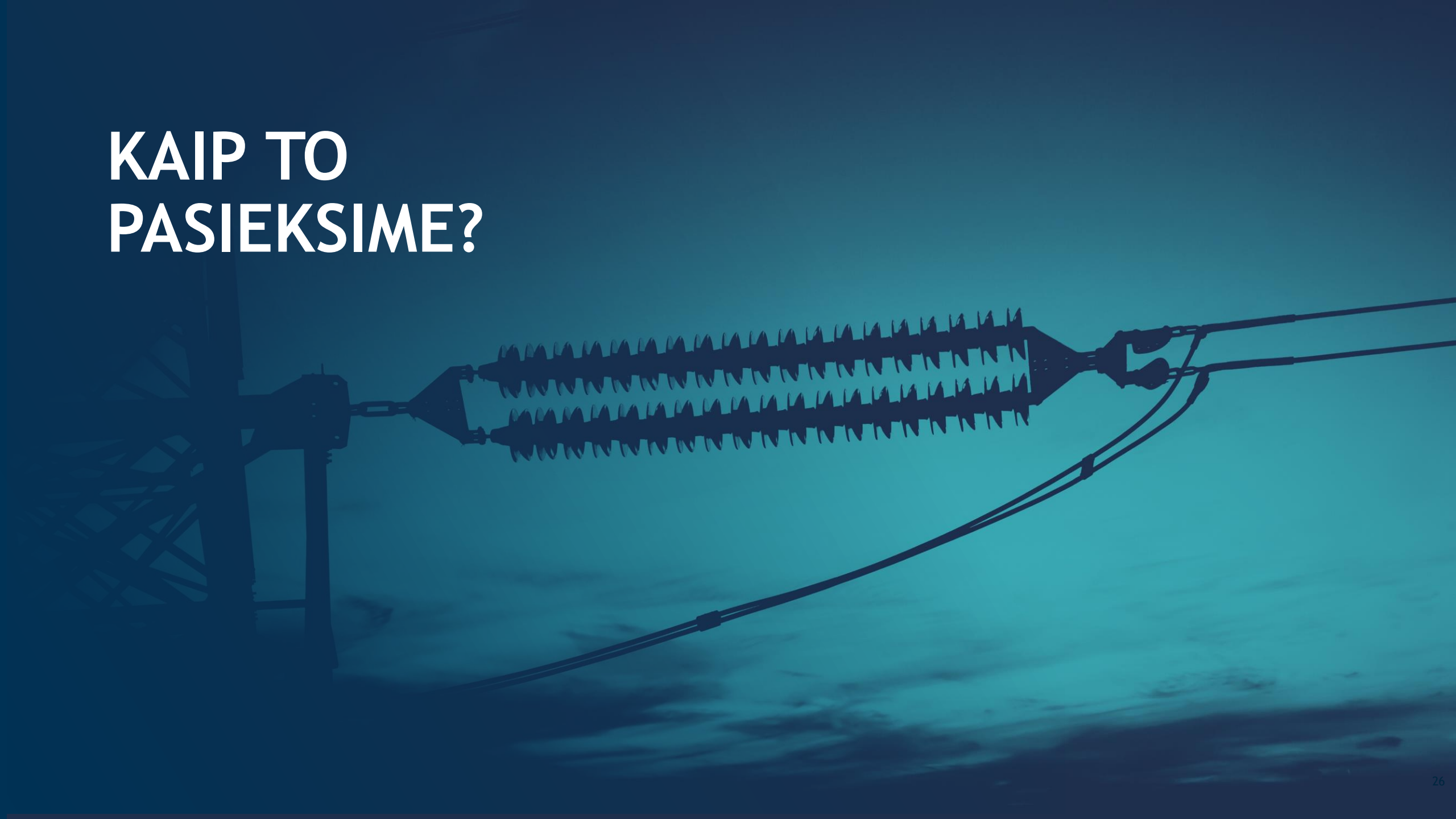
sunkių ir mirtinų nelaimingų atsitikimų „Litgrid“ objektuose

**≥ 15**

pabaigtų proveržio ir/ar radikalių inovacijų

**≥ 75 %** darbuotojų įsitraukimas

# KAIP TO PASIEKSIME?





# Maksimaliai sumažinsime poveikį aplinkai

Mažėjantį poveikį aplinkai suprantame kaip:

1

ĮMONĖS VEIKLOS  
SKAIDRUMĄ

2

MAKSIMALIAI MAŽINAMĄ  
POVEIKĮ OBJEKTUOSE

4

MAŽĖJANČIO POVEIKĮ KLIMATUI  
bei pritaikymą energetikos  
sektoriaus dekarbonizacijai

5

ENERGETIŠKAI  
SAUGIOS VALSTYBĖS  
SUKŪRIMĄ

3

ĮGALINTĄ  
SKLANDŽIĄ AEI  
INTEGRACIJĄ  
NENS NUMATYTA  
APIMTIMI

6

0 TOLERANCIJĄ  
Pagrįstiems pasikartojantiems  
skundams

0 TOLERANCIJĄ  
Reikšmingiems  
aplinkosauginiams incidentams



# Stiprinsime į klientą orientuotą organizaciją



Sukurta  
**EKOSISTEMA**  
įgalinanti elektros  
energijos sektoriaus  
dalyvių efektyvius  
mainus

## VERTĖS PASIŪLYMAS GAMINTOJAMS IR TIEKĖJAMS:

1. Rinkos galimybės
2. Skaidrumas
3. Greitis

## VERTĖS PASIŪLYMAS VARTOTOJAMS:

1. Patikimumas
2. Pasirinkimas
3. Konkurencinga  
kaina
4. Skaidrumas

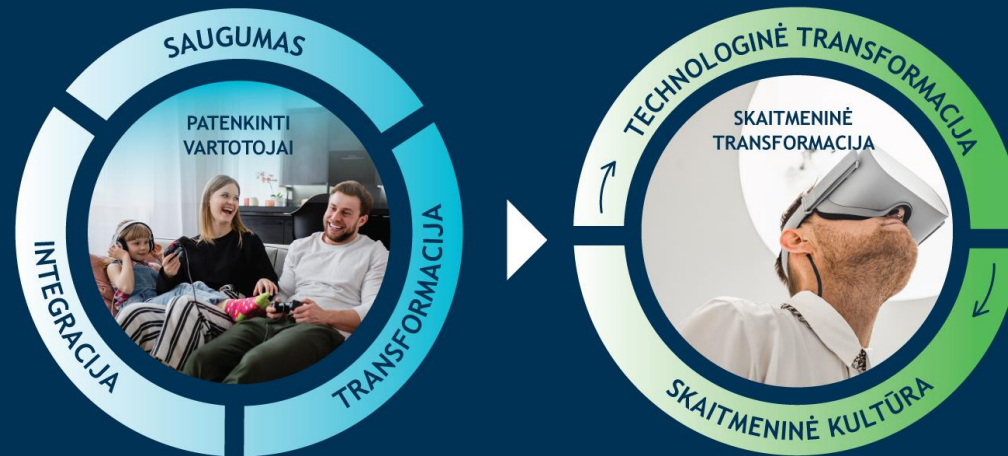




# Įgyvendinsime skaitmeninę transformaciją

Elektros energetikos perdavimo sistemos išgyvena transformacijos laikotarpį, kai technologijos ir inovacijos keičia tradicinius modelius, požiūrį į generacijos šaltinius bei jų valdymo būdus

Naujosios tendencijos ir inovacijos siejamos su didžiųjų ekonomikos sektorių, tokių kaip transportas ar šildymo ūkis, elektrifikacija, elektros energijos efektyvumu, decentralizacija (mažųjų vartotojų jungimas į tinklą) ir skaitmenizacija - įrangos automatizavimu, pažangių matavimo sistemų pritaikymu ir kitų tinklo skaitmeninimo sprendimų diegimu - duomenų apsikeitimas ir valdymas per tinklą, duomenų saugojimas nuotolinėse informacinėse saugyklose (debesų technologijos). Visa tai sudarys sąlygas ne tik išmaniai perdavimo sistemos valdymo plėtrai, bet ir užtikrins elektros energijos vartotojų integravimą į tinklo valdymą, kad elektros energijos vartotojai būtų tinkamai ir laiku informuojami, siekiant paskatinti tapti aktyviais rinkos dalyviais.



2022

- Veikianti ir savo veiklos metus pradedanti EnergyTech platforma

2023

- Paruošta „Litgrid“ veiklos procesų automatizavimo koncepcija

2024

- Integruotos identifikuotos „Litgrid“ ir vartotojų IT sistemos

2025

- „Litgrid“ yra greitai į besikeičiančią aplinką reaguojanti įmonė ir energetikos kompetencijų centras, verslo įžvalgų modeliavimui naudojama analitikos savitarna

2026

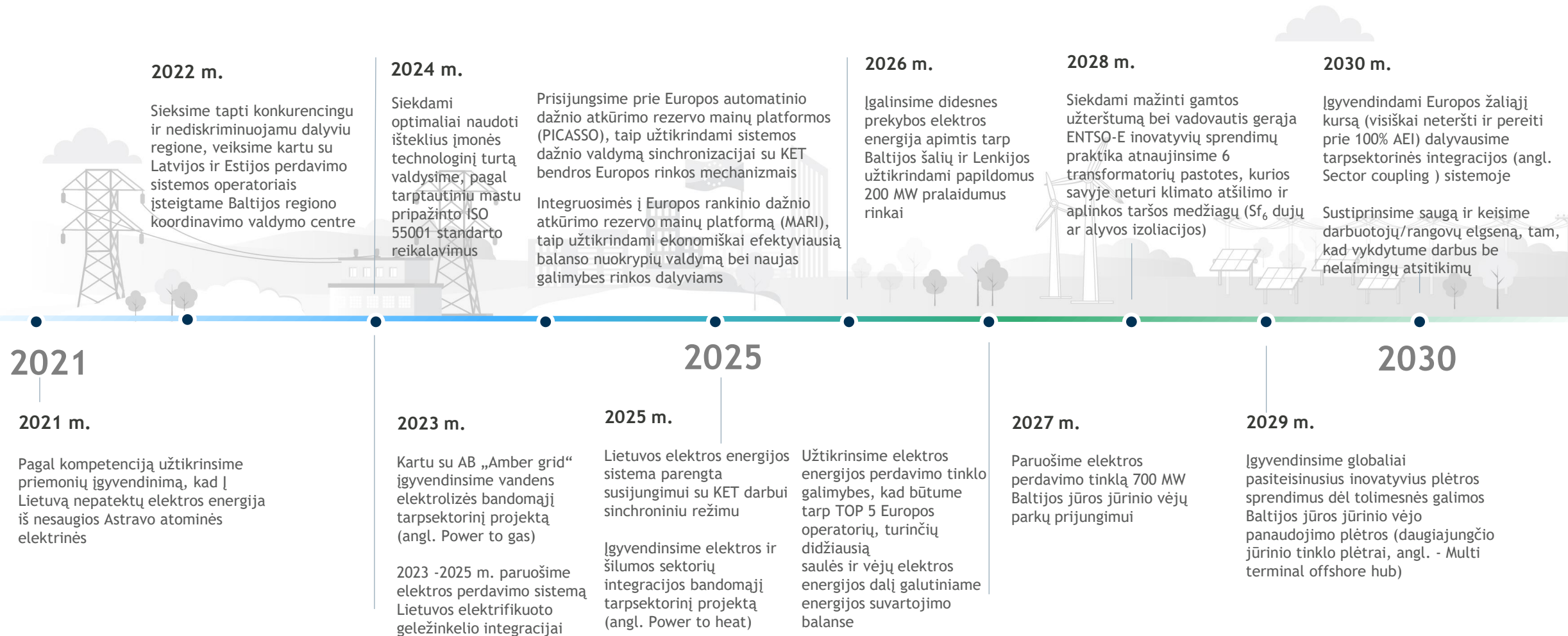
- Duomenimis grįsta organizacija (angl. Data-driven organization)

2027

- Duomenimis grįsta ekosistema (angl. - Data driven ecosystem)



# Pagrindiniai rezultatai, užtikrinantys naudą suinteresuotoms šalims



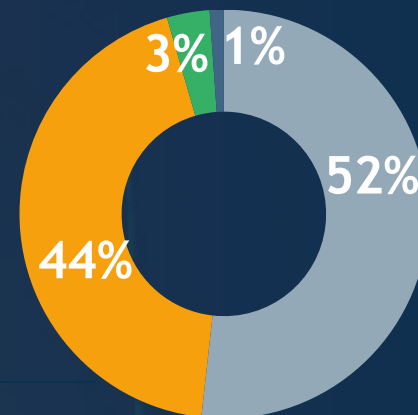


# Finansinės prognozės

## Investicijos - 1,38 mlrd. EUR

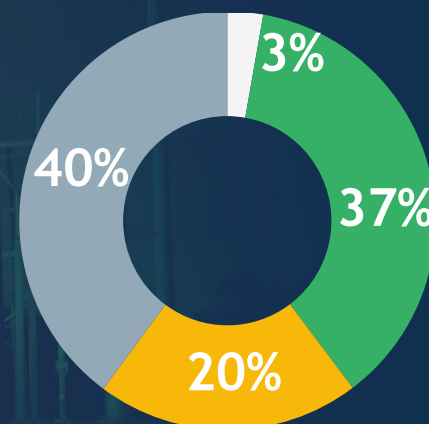
Investicijų finansavimo prioritetas -  
kuo mažesnė našta tinklų  
naudotojams

Išlaikome konkurencingą regione elektros  
perdavimo tarifą, nors santykinai  
investuojame į perdavimo tinklą bene  
daugiausiai tarp visų operatorių Europoje



Investicijos  
2020-2030 m., mln. Eur

- Sinchronizacija su KET
- Tinklo atstatymas ir nauja statyba
- Tinklų naudotojų iniciatyva
- ITT ir kiti projektai



Investicijų finansavimo  
šaltiniai 2020-2030m.

- Tinklo naudotojų lėšos
- ES dotacijos
- Perkrovų įplaukos
- Nuosavos ir skolintos lėšos

# Sutrumpinimai

AEI	Atsinaujinantys energijos ištekliai				
AIT	Vidutinis nutraukimo laikas (angl. <i>Average interruption time</i> )	Power to Heat	Elektros energijos konversija į šilumos energiją (angl. <i>Power to Heat</i> )	ITT	Informacinės technologijos ir telekomunikacijos
ENS	Neperduotos elektros energijos kiekis	Power to gas	Vandens elektrolizė (angl. <i>Power to gas</i> )	VIAP	Viešuosius interesus atitinkančios paslaugos
ROE	<i>Nuosavo kapitalo grąža</i>	NENS	Nacionalinė energetinės nepriklausomybės strategija	BEMIP	Baltijos jūros regiono valstybių elektros rinkų sujungimo planas (angl. <i>Baltic Energy Market Interconnection Plan</i> )
EBIDTA	Pajamos neatskaičius palūkanų, mokesčių, nusidėvėjimo ir amortizacijos	KET	Kontinentinės Europos tinklas (angl. <i>Continental European Network</i> )	TP	Transformatorių pastotė
CAPEX	Investicijos / Kapitalinės investicijos	CIGRE	Tarptautinė didžiųjų elektros tinklų taryba (pranc. <i>Conseil International des Grands Réseaux Électriques</i> , arba angl. <i>International Council on Large Electric Systems</i> )	SF <sub>6</sub>	Sieros heksafluoridas
OPEX	Veiklos sąnaudos (angl. <i>Operating expenses</i> )			Co <sub>2</sub>	Anglies dioksidas
EE	Estija			kV.	Kilovoltas
LV	Latvija			kW.	Kilovatas
PL	Lenkija			MWh.	Megavatvalandė
SE	Švedija	ENTSO-E	Europos elektros perdavimo sistemų operatorių organizacija (angl. <i>European Network of Transmission System Operators - electricity</i> )	TWh.	Teravatvalandė
FI	Suomija			km.	Kilometras
SE4	Ketvirtoji Švedijos elektros energijos kainų zona didmeninėje rinkoje	IPS/UPS	Sinchroninė zona, kurioje dirba Lietuvos EES (angl. <i>Interconnected Power System/Unified Power System</i> )	min.	Minutės
ES	Europos Sąjunga				





SAUGUMAS | INTEGRACIJA | TRANSFORMACIJA

*#smartestTSO*