



2021
Vuosikertomus



Sisällysluettelo

1

Yleiskatsaus

Konsernirakenne	4
Toimitusjohtajan terveiset	6
Hallituksen puheenjohtajalta	8
Menestyksen palaset paikoillaan	10
Tietoa osakkeenomistajille	12
Konserni lyhyesti	13
Konserni lukuina	14
Arvot ja strategia	16
Vastuullisuus	18
Taloudellinen lisäarvo sidosryhmille	20
Henkilöstö	22

2

Toiminta

Toimintaympäristö	24
Kehitystä ja kasvua	26

3

Strategiset painopistealueet

Investoimme tuottavaan kasvuun	28
Panostamme oikeaan osaamiseen ja prosessien tehokkuuteen	32
Tuotamme asiakasodotuksia vastaavia sisältöjä, tuotteita ja palveluja	36
Toimimme digitaalisesti ja johdamme tiedolla	44

4

Toimintakertomus ja tilinpäätös 2021

Hallituksen toimintakertomus	48
Konsernin tuloslaskelma	63
Konsernitase	64
Konsernin rahavirtalaskelma	65
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	66
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	67
Konsernin tunnusluvut	106
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	108
Emoyhtiön tuloslaskelma	110
Emoyhtiön tase	110
Emoyhtiön rahoituslaskelma	111
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	112
Osakkeet ja osakkeenomistajat	121
Hallituksen voitonjakoehdotus	127
Tilintarkastuskertomus	128
Hallituseuvoston lausunto tilinpäätöksestä	132

5

Hallinto

Selvitys Ilkka-Yhtymä-konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2021	133
Palkitsemisraportti 2021	144
Konsernin hallitus	150
Konsernin johtoryhmä	152
Yhteystiedot	154

Ilkka-Yhtymä Oyj

Toimitusjohtaja Olli Pirhonen

Media- ja markkinointipalvelut

somessa.com Oy Ab
Toimitusjohtaja Mirja Palola

MySome Oy
Toimitusjohtaja Jenni Kynnös

I-Mediat Oy
Liiketoimintajohtaja Jarno Puutio

Myynninmaailma Oy
Toimitusjohtaja Ville Orrenmaa

Digimoguli Oy
Toimitusjohtaja Arto Remes

Painopalvelut

I-print Oy
Toimitusjohtaja Seppo Lahti 30.4.2022 saakka
Toimitusjohtaja Olli Pirhonen 1.5.2022 alkaen

Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelut

Liana Technologies Oy
Toimitusjohtaja Samuli Tursas

Ungapped AB
Toimitusjohtaja Oscar Uribe

Evermade Oy
Toimitusjohtaja Julius Haukkasalo



Toiminnan kehittämisen vuosi

VUODEN 2021 toimintaan vaikutti edelleen koronaviruspandemia. Varmistetut koronataartunnat jatkoivat kasvuaan alkuvuoden 2021 aikana, kunnes ne kääntyivät laskuun kesää kohti mentäessä. Syksyllä tartuntamäärät kääntyivät taas nousuun ja loppuvuoden aikana uusi omikron-virusmuunnos pahensi tautitilanteen aivan uudelle tasolle.

Jatkoimme määrätietoisesti toimintamme kehittämistä strategisten painopistealueidemme mukaisesti, panostaen erityisesti kasvuun ja digitaalisten palvelujen kehittämiseen. Konsernimme liikevaihto vuonna 2021 kasvoi 8,4 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna ja nousi tasolle 49,7 miljoonaa euroa. Digitaalisen liiketoiminnan osuus liikevaihdosta oli 44 prosenttia.

STRATEGIAMME mukaisesti olemme hakeneet kasvua sekä orgaanisesti että epäorgaanisesti. Viime elokuussa tehdyllä yrityskaupalla hankimme

enemmistöosuuden sosiaalisen median markkinointipalveluihin keskittyvästä MySome Oy:stä. Yrityskauppa laajentaa yritysasiakkaillemme tarjottavien digitaalisten markkinointipalvelujen valikoimaa.

Lokakuussa puolestaan hankimme enemmistöosuuden ruotsalaisesta markkinointiteknologia-yhtiö Ungapped AB:sta. Tämä yrityskauppa toteuttaa Liana Technologiesin strategiaa kasvaa pohjoismaiden suurimmaksi markkinoinnin ja viestinnän pilvipalveluja tarjoavaksi toimijaksi. Tätä samaa tavoitetta toteuttaa myös tammikuussa 2022 toteutettu yrityskauppa, jossa Liana Technologies hankki enemmistöomistuksen Evermade Oy:stä, joka on Suomen suurin WordPress-toimisto. Yhteistyössä Evermaden kanssa Lianan automaatiotarkaisut integroidaan kiinteäksi osaksi WordPress-ekosysteemiä.

EPÄORGAANISEN KASVUN lisäksi panostimme myös olemassa olevan liiketoimin-

tamme kehittämiseen. Yksi esimerkki tästä kehitystyöstä on joulukuussa 2021 käyttöön otettu uusi sisällöntuotannon järjestelmä. Samassa yhteydessä siirryimme medioidemme Ilkka-Pohjalaisen, paikallislehtien ja kaupunkilehtien osalta uusille verkkosivuille. Tämän uudistuksen myötä voimme jatkossa entistä paremmin kehittää digitaalisia mediapalveluitamme.

Vuoden 2021 aikana teimme myös päätöksen oman sanomalehtipainon sulkemisesta ja sanomalehtipainamisen hankkimisesta ostopalveluna. Nämä päätökset johtuivat mediakulutuksen ja toimintaympäristön muutoksesta sekä tarpeesta tehostaa toimintaa. Sisältöjen kulutus on digitalisoitunut viime vuosina. Painoaikataulujen merkitys uutisten julkaisemisessa on vähentynyt nopean digitaalisen julkaisemisen myötä. Mediamme uutisoivat jo nyt kattavasti verkossa ennen painettujen lehtien ilmestymistä. Oman sanomalehtipainomme toiminta loppui vuoden 2021 lopussa, ja

konsernin painetut lehdet jatkavat ilmestymistä entiseen tapaan ulkoistetun painosopimuksen myötä. Muut painotoimintomme eli erikois-, arkki- ja digipaino jatkavat toimintaansa normaalisti.

KORONAN LÄSNÄOLO vaikutti myös toimintatapoihimme ja arkeemme viime vuoden aikana. Pääsimme syksyn aikana palamaan osittain lähityöhön hybridityön merkeissä. Valitettavasti kuitenkin loppuvuotta kohti tautitilanne pahentui ja tämän seurauksena olemmekin palanneet lähes kokonaan etätöiden pariin. Henkilökuntamme on hienosti suoriutunut tehtävistään ja sopeutunut poikkeuksellisiin työoloihin näiden kahden viimeisen koronavuoden aikana.

Toivotan Ilkan puolesta hyvää alkanutta vuotta ja esitän kiitokset henkilöstölle, omistajille ja kaikille yhteistyökumppaneille hyvästä yhteistyöstä.

Olli Pirhonen
toimitusjohtaja

Rotaatio uuteen

VUOSI 2021 oli Ilkka-Yhtymän näkökulmasta yhden ajan loppu. Oma rotaatiopaino – lehtitehdas – sulki ovensa vuoden lopussa.

Päätöksen taustalla on pitkä kehityskulku, jossa perinteinen sanomalehden painaminen tekee vuosi vuodelta enemmän tilaa sisältöjen digitaaliselle jakelulle.

Yhtymän lehdet ilmestyvät jatkossakin printtiversioina, mutta oman sanomalehtipainon pyörittäminen ei laskevien volyymien maailmassa ollut enää tarkoituksen- mukaista.

MUUTOS antaa konsernille myös lisää strategista liikku- matilaa tehdä jatkossa täysin tilaaja-asiakkaiden lähtö- kohdista riippuvia päätöksiä mediatuotteiden kehittämi- sessä. Journalistinen sisältö on edelleen toiminnan ytimessä, mutta tuotteiden jakelussa ollaan valmiita reagointiin aina kulloi- senkin asiakastarpeen mukaan.

Sanomalehtipainotoiminnan alasajon vastapainona konsernin edellisen vuoden aikana vahvis- tettu kehitystoiminto pääsi epide- miatilanteen hieman hellitettyä kiihdyttämään toimintaansa. Tapahtui suuri rotaatio printistä digitaalisiin tuotteisiin.

Uusia yrityksiä konserniin hankittiin niin markkinointitek- nologian kuin sosiaalisen median toimialoilta.

Lisäksi tehtiin valtava määrä pieniä sekä isompia uudistuksia muissa toiminnoissa. Kaikkia näitä muutoksia yhdistää vahva aikomus nousta entistä vahvempaan markkina- asemaan digitaalisissa palveluissa. Tavoit- teeksi asetettu digitaalisen liike- toiminnan 10 prosentin kasvupro- sentti ylitettiin reilusti.

OSAKKEENOMISTAJAN

on hyvä ymmärtää, että Ilkka ei ole enää perinteinen kotimainen

mediayhtiö. Digitaalisten yrityspalveluiden, markkinointitek- nologian sekä kansainvälisen toiminnan rooli tulee kasvamaan jatkossakin. Myös perinteisen mediatoiminnan muutos digitaaliseksi etenee nyt vauhdilla. Oman toiminnan tulos ei ole vielä ollut tavoitellulla tasolla, mutta tähän mennessä tehdyn pohjatyön uskotaan antavan hyvät edelly- tykset parannukseen myös tältä osin.

TIE UUTEEN on pitkä ja pitää sisällään väistämättömästi haasteita, mutta kaikkein vaaral- lisinta yhtiön kannalta olisi nyt jäädä paikoilleen ja takertua vanhaan. Tien päässä odottaa uusi kokonaan digitaalinen Ilkka.

Timo Aukia
hallituksen puheenjohtaja



ilkka

Menestyksen palaset paikoillaan

Konsernimme brändi kokee vuoden 2022 aikana perinpohjaisen uudistuksen. Olemme nyt Ilkka.

Ilkka-brändi kokoaa sateenvarjon alle kaikki konsernin yhtiöt ja koko kattavan markkinoinnin, tiedon ja teknologian tarjoaman.

Ilkka-brändin alle kuuluvat seuraavat palvelubrändit: Myynninmaailma, Digimoguli, somessa.com, MySome, I-print, Liana Technologies, Evermade ja Ungapped. Sijoittajaviestinnästä tutun Ilkka-Yhtymän ja yritysasiakkaille suunnatun I-Medioiden brändit tunnetaan jatkossa Ilkkana. Mediabrändeihin, kuten Ilkka-Pohjalaiseen, brändi-uudistuksella ei ole vaikutusta. Vaikutuksia ei ole tässä hetkessä myöskään juridisiin yhtiönimiin.

Uudistetun brändin avulla viestimme konsernitamme aiempaa selkeämmin kaikille kohderyhmillämme. Vahva Ilkka-brändi auttaa yhtiötämme menestymään asiakashankinnassa, rekrytoinnissa ja strategiamme mukaisissa kasvutavoitteissa.

Ilkan tarkoitus ja olemus

Me Ilkassa tiedämme varsin hyvin, että markkinoinnin, viestinnän ja teknologian maailma on alati monimutkaistuva vyyhti, josta ei aina kovin helpolla saa tolkkua tai tulosta. Tässä maailmassa Ilkalla on selkeä rooli: ohjata asiakkaansa ja yhteistyökumppaninsa menestykseen.



Ilkka on lyhyesti sanottuna markkinoinnin, tiedon ja teknologian taitaja. Tuomme pöytään punnittuja näkemyksiä ja selkeitä ratkaisuja.

Ilkka-brändin rakentamiseen on osallistunut koko konserni. Olemme tiivistäneet Ilkkaan kaiken oleellisen itsestämme ja siitä mitä tarjoamme. Uudistettu Ilkka on rohkea, selkeä, asiantunteva, visionäärinen ja hieman leikkisäkin.

Ilkka-brändi alkaa näkyä kevästä 2022 lähtien vaihteittain kaikissa kanavissa, kuten verkkosivuilla, sosiaalisessa mediassa, markkinointimateriaaleissa,

pörssitiedotteissa, työpaikkailmoituksissa sekä toimipisteiden ulko- ja sisätiloissa. Viitteitä uuden brändin ulkoasusta ja olemuksesta voit nähdä tässä vuosikertomuksessa.

Tietoa osakkeenomistajille

26.4.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n
yhtiökokous
klo 15.00

Yhtiökokous

Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 26.4.2022 klo 15.00 Ilkka-Yhtymän toimitiloissa, Koulukatu 10, Seinäjoki. Kokoukseen ei voi osallistua paikan päällä.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2021 jaetaan osinkoa 0,30 euroa osakkeelta kahdessa erässä.

Ensimmäinen erä, 0,20 euroa, maksetaan sille, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 28.4.2022 osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistajaluetteloon. Osingon maksupäivä on 5.5.2022.

Toinen erä 0,10 euroa osakkeelta maksetaan arviolta marraskuussa 2022. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön omistajaluetteloon. Hallitus päättää 7.11.2022 pidettäväksi sovituksessa

9.5.

Osavuositarkastus
1.1.-31.3.2022

Osakerekisteri

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osaketietoja ylläpitää Euroclear Finland Oy, puhelin 020 770 6000. Osaksetietoja koskevia asioita hoitaa Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä talouspalveluyksikkö, jonka osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki, puhelin 06 247 7127.

Taloudellinen informaatio

Ilkka-Yhtymä Oyj julkaisee vuonna 2022 osavuositarkastuksen tammi-maaliskuulta 9.5.2022, puolivuositarkastuksen tammi-kesäkuulta 8.8.2022 sekä osavuo-

8.8.

Puolivuositarkastus
1.1.-30.6.2022

sikatsauksen tammi-syyskuulta 7.11.2022. Osavuositarkastukset julkaistaan suomeksi verkkosivuillemme osoitteessa www.ilkka-yhtyma.fi.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuonna 2021 julkistamat pörssitiedotteet ja muut tiedotteet löytyvät yhtiön verkkosivuilta osoitteesta www.ilkka-yhtyma.fi.

IFRS-tilinpäätös

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuosikertomuksessa esitetty konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti.

Kaikki vuosikertomuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n verkkosivut:
WWW.ILKKA-YHTYMA.FI

7.11.

Osavuositarkastus
1.1.-30.9.2022



Konserni lyhyesti

Informaatio yhdistää Ilkka-Yhtymän asiakkaita, lukijoita ja liiketoimintoja. Media- ja markkinointipalvelujen liiketoiminta-alueella konserniyhtiöistä toimivat I-Mediat Oy sekä sen tytäryhtiöt Myynninmaailma Oy, Digimoguli Oy, somessa.com Oy Ab ja MySome Oy. Sanomalehti Ilkka-Pohjalaisen lisäksi I-Mediat Oy julkaisee kahta kaupunkilehteä ja viittä paikallislehteä. Konsernin painopalveluyhtiö I-print Oy:n liiketoiminta koostuu arkkipainamisesta sekä erikoispainon palveluista. Liana Technologies Oy sekä sen tytäryhtiöt Evermade Oy ja Ungapped AB tuottavat markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalveluita. Konsernin palveluista vastaa noin 500 median, markkinoinnin ja teknologian osaajaa.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osake (I-sarja) on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osake on listattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. II-sarjan osakkeen noteeraus siirtyi I-listalta Helsingin Pörssin päälistalle 10.6.2002 alkaen. Tällä hetkellä yhtiön II-sarjan osake on listattuna Nasdaq Helsingissä Kulutuspalvelut-toimialaluokassa ja yhtiö on markkina-arvoltaan pieni yhtiö (Small Cap). I-sarjan osake on listattu Prelistalla.

Emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj vastaa konsernin johdosta, strategisesta suunnittelusta ja strategioiden kehittämisestä yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa. Ilkka-Yhtymä Oyj tarjoaa tytäryhtiöilleen talous-, sijoitus-, henkilöstö-, kehitys- ja tietohallinto- sekä kiinteistöpalveluja.

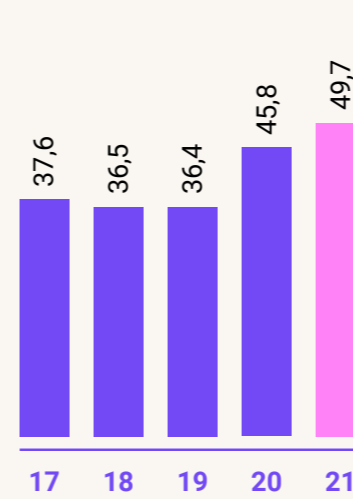


Konserni lukuina

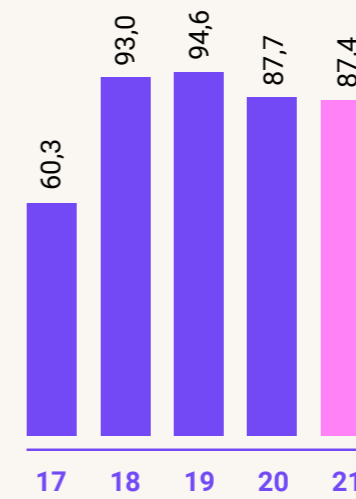
Liikevaihto (Meur)

49,7

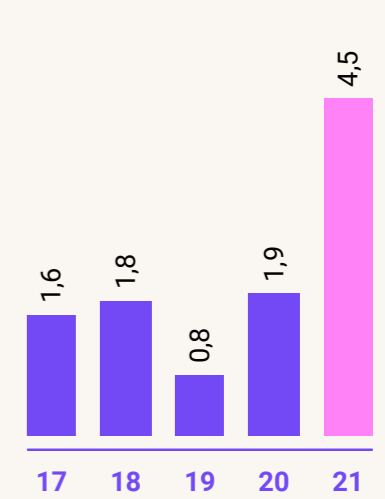
Liikevaihto (Meur)



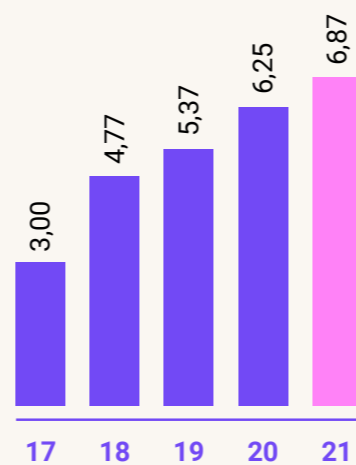
Omavaraisuusaste (%)



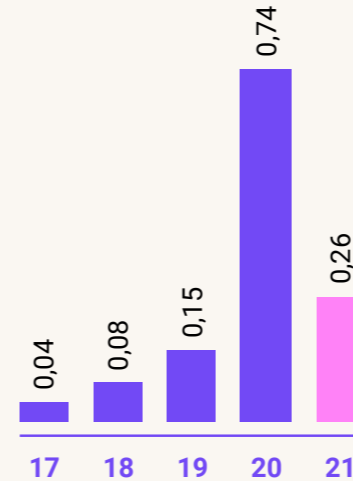
Investoinnit (Meur)



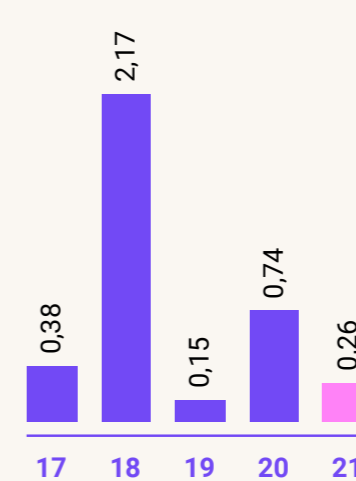
Oma pääoma/ osake (eur)



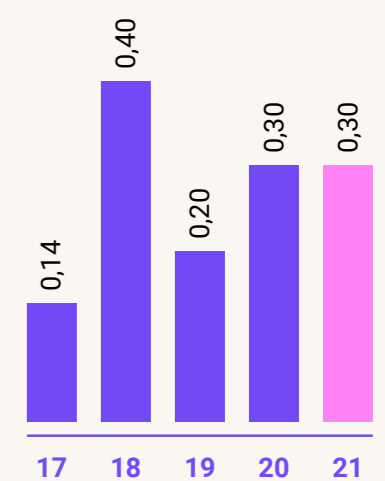
Tulos/osake (EPS) jatkuvat toiminnot, eur



Tulos/osake (EPS), eur



Osinko/osake, eur



Ilkka-Yhtymä-konserni	2021	2020
Liikevaihto, Meur	49,7	45,8
Liikevoitto/ -tappio, Meur	2,7	14,5
Oikaistu oman toiminnan liikevoitto, Meur	1,4	1,8
Tilikauden voitto/ tappio, Meur	6,6	18,8
Tulos/osake (EPS), eur	0,26	0,74
Osinko/osake, eur	0,30 *)	0,30
Korolliset velat, Meur	1,1	2,3
Omavaraisuusaste, %	87,4	87,7
Oma pääoma/osake, eur	6,87	6,25
Henkilöstö keskimäärin	447	436

*) Hallituksen esitys

Arvot

Arvostamme
Uudistumme
Menestymme
Välitämme

Missio

Informaatio yhdistää

Visio

Ilkka-Yhtymä on tiedon ja teknologian taitaja sekä digitaalisen median, markkinoinnin ja teknologian ytimessä.

Strategiset tavoitteet

- Liikevaihdon kasvattaminen sekä orgaanisesti että epäorgaanisesti
- Digitaalisen liiketoiminnan vuotuinen kasvutavoite konsernissa on yli 10 %
- Oikaistu oman toiminnan liikevoitto 10 %
- Omavaraisuusaste vähintään 40 %

Omistajuus ja osingonjakopoliikka

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon tuloskehityksen lisäksi yhtymän taloudellinen asema, kannattavan kasvun vaatima rahoitus sekä tulevaisuuden näkymät ja kehitystarpeet.

Strategiset painopistealueet

- Investoimme tuottavaan kasvuun.
- Toimimme digitaalisesti ja johdamme tiedolla.
- Tuotamme asiakasodotuksia vastaavia sisältöjä, tuotteita ja palveluita.
- Panostamme oikeaan osaamiseen ja prosessien tehokkuuteen.

Vastuullisuus

Ilkka-Yhtymän toiminnan vastuullisuus on määritelty sen arvoissa, missiossa ja visiossa. Konsernin missio tiivistyy sanoihin informaatio yhdistää. Informaatio yhdistää asiakkaat, lukijat ja liiketoiminnot paikallisesti, valtakunnallisesti ja kansainvälisesti.

ILKKA-YHTYMÄ ON ISO TYÖLLISTÄJÄ ja liiketoiminnan kehittämisen kulmakivenä on osaava ja motivoitunut henkilöstö. Henkilöstöjohtamisen periaatteet on määritelty konsernin henkilöstöstrategiassa. Henkilöstön edustus Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallinnossa on järjestetty hallintoneuvoston kautta. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvostossa tulee olla kaksi konsernin henkilöstön edustajaa.

Konsernin yt-neuvottelukunnat ja työsuojelutoimikunnat kokoontuvat säännöllisesti seuraamaan toimintasuunnitelmissa asetettujen tavoitteiden toteutumista. Työsuojelun toimintaohjelmassa esitetään tavoitteet työpaikan työterveys- ja työturvallisuustoiminnalle sekä henkilöstön työkykyä ylläpitävälle toiminnalle. Ilkka-Yhtymän tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelmaan on kirjattu mm. rekrytoinnissa, koulutuksessa, palkkauksessa ja perhepolitiikassa noudatettavat periaatteet ja tavoitteet. Tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden toteutumista seurataan säännöllisesti osana henkilöstötutkimuksia ja näitä koskevia asioita käsitellään osana yhteistoimintaa yt-neuvottelukunnissa ja osana työsuojelutoimintaa.

LIIKETOIMINTAMME mediapalveluiden, markkinointipalveluiden, painopalveluiden ja markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalveluiden tuottajana perustuu asiakkaiden luottamukseen. Tietoturvan rooli on toiminnassamme keskeinen. Tiedonvälityksen turvallisuuteen liittyvät uhat ovat lisääntyneet digitalisaation myötä. Tietoturvan ja kyberturvallisuuden varmistamiseksi olemme

luoneet tietoturvalähtöisen, sisäisen tietoturvakoulutusohjelman sekä ohjeistuksen ohjelmistokehitykseen ja henkilökunnalle. Lisäksi toteutamme ulkopuolisia auditointeja prosessien varmistamiseksi.

Toimintaperiaatteemme nojaavat vastuulliseen liiketoimintaan. Edellytämme vastuullisuutta myös yhteistyökumppaneiltamme. Käsittelemme henkilötietoja tietosuojalainsäädännön edellyttämällä tavalla ja viestimme tietosuojaan liittyvistä kysymyksistä avoimesti.

TOTEUTAMME KONSERNISSA vastuullisuutta käytännön tekojen kautta ja pyrimme toiminnassamme läpinäkyvyyteen. Huolehdimme velvoitteistamme voimassa olevien lakien ja säännösten mukaisesti. Raportoimme säännöllisesti toiminnastamme ja taloudestamme. Yleisen edun vastaisen toiminnan havaintojen tai epäilyjen ilmoittamista varten otimme vuoden 2021 loppupuolella käyttöön EU-tasoiseen regulaatioon perustuvan whistleblow-ilmoituskanavan luottamukselliseen vakavien väärinkäytösten ilmoittamiseen.

JOURNALISMIN PERUSTA on luotettavuus ja eettisyys. Mediamme ovat puolueisiin sitoutumattomia ja riippumattomia. Hoidamme vastuullisesti tehtäväämme maakuntiemme ja niiden toimijoiden puolesta puhujana. Toimimme sillanrakentajana sekä omalla vaikutusalueellamme että koko maassa. Journalismiamme ohjaa pyrkimys totuudenmukaisuuteen, tasapuolisuuteen ja moniarvoisuuteen. Jutuissamme esitetyt tiedot pitävät paikkansa. Toimituksemme tekee työtään avoimesti ja reilusti. Nyky-yhteiskunnassa disinformaation määrä on lisääntynyt ja haluamme osaltamme olla tukemassa oikeaa ja totuudenmukaista journalismia ja sen tekijöitä. Sen vuoksi olemme tukeneet uhkailtuja journalisteja tukirahaston kautta.



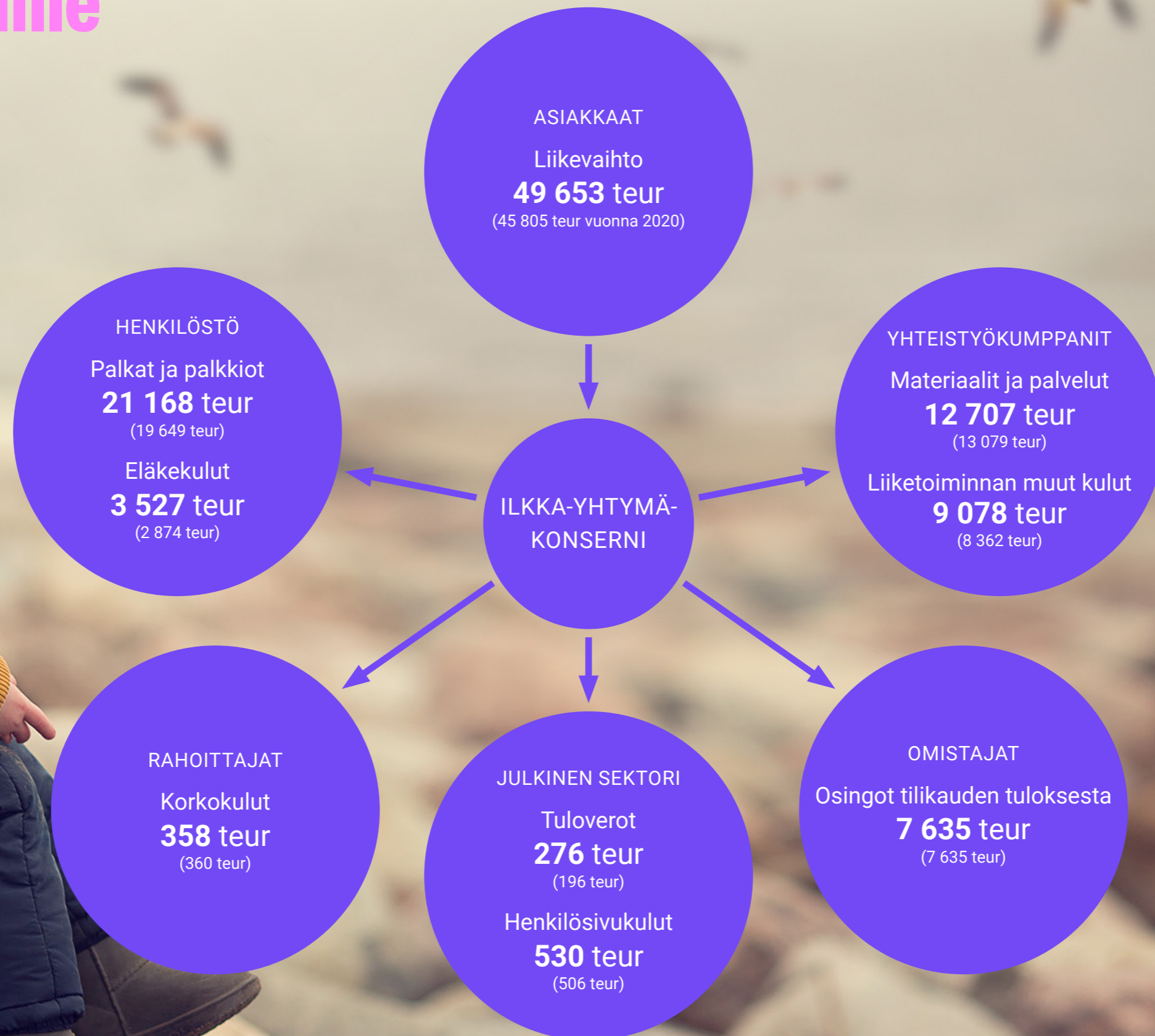
OSALLISTUMALLA levikkialueemme pieniin ja isoihin kulttuuri- ja urheilutapahtumiin tuemme alueen yhteisöllisyyttä ja kannamme näin vastuuta sen hyvinvoinnista. Kehitämme omaa toimialuetamme muun muassa osallistamalla kaupparemarien ja yrittäjäjärjestöjen toimintaan. Tuemme alueen yliopistoja ja korkeakouluja lahjoituksilla ja yhteistyösopimuksilla, joilla edistetään kansalaistoimintaa. Konsernin lehdet ovat mukana mediakasvatustoiminnassa, joka tukee alueen mediaopetusta päiväkodeista yliopistoon asti. Mediakasvatushankkeessa järjestetään myös digimediaan liittyviä digiakatemioita ikääntyneille.

VASTUULLISUUDESTA kertoo myös I-print Oy:n oikeus käyttää Joutsenmerkkiä. Pohjoismaiden yhteinen ympäristömerkki viestii, että painotuotteemme ovat kestävän ympäristön kannalta parhaiden joukossa. Huolehdimme liiketoiminnassa syntyneiden sivutuotteiden ja jätteiden käsittelystä, hyötykäytöstä ja lajittelusta suunnitelmallisesti. Lisäksi käyttämämme Postin jakelupalvelut ovat hiilineutraaleja.

LIANA TECHNOLOGIESIN tarjoamat digitaalisen markkinoinnin pilvipalvelut vähentävät raakamateriaalien, kuten paperin, kulutusta. Lianan datakeskus sijaitsee Suomessa ja sen energialähteenä käytetään vain uusiutuvaa energiaa ja sijainti suuressa asutuskeskuksessa mahdollistaa hukkalämmön toimittamisen kaukolämpöverkkoon. Todisteena ympäristöystävällisyydestä datakeskus on saanut CEEDA- ja LEED-sertifikaatit.

KONSERNISSA ON VÄHENNETTY työntekijöiden työmatkustusta viime vuosina merkittävästi. Etätapaamisia hyödynnetään aina kun se on mahdollista. Konsernissa tuetaan ekologista työmatkaliikennettä.

Taloudellinen lisäarvo sidosryhmille



Henkilöstön osaaminen ja työnantajamielikuva kehittämisen keskiössä

TYÖSUHTEESSA KESKIMÄÄRIN

490

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN KOKOAIKAISIKSI MUUTETTUNA



Vuosi 2021 kului edelleen koronan ja sen tuoman epävarmuuden kanssa. Kuluneen vuoden olimme edelleen myös pääosin etätöissä. Tieto koronarokotusten saamisesta auttoi kuitenkin henkilöstöämme jaksamaan. Olemme tarjonneet henkilöstöllemme koronarokotteet työterveyden kautta aina, kun se on ollut mahdollista. HR seurasi päivittäin viranomaisten linjauksia ja tiedotti suosituksista henkilöstöä ja esimiehiä.

OLEMME PANOSTANEET entistä systematisemmin henkilöstön osaamisen kehittämiseen. Kuluneen vuoden aikana jokaisen työntekijän osaaminen on arvioitu osaamismatriisin avulla ja hänen kanssaan on käyty osaamiskeskustelu. Osaamiskeskusteluiden perusteella on valmisteltu yhtymän koulutus- ja kehittämissuunnitelma vuodelle 2022.

Lisäksi otimme käyttöön sähköisen oppimisalustan Ilkka Academyn. Ilkka Academy on innovatiivinen sähköinen oppimisalusta, joka tukee oppimista, opettamista ja vuorovaikutusta ajasta ja paikasta riippumatta. Havainnolliset graafit kuvaavat tietojen ja taitojen kehittymistä ja selkeät tavoitteet ohjaavat oppimisprosessia tehokkaasti eteenpäin.

TYÖNANTAJAMIELIKUVAN KEHITTÄMINEN on myös ollut yksi vuoden 2021 tavoitteistamme. Rekrytoinnit ovat tulleet entistä haasteellisemmaksi ja siitä syystä oli lähdeittä kehittämään kasvaneen Ilkan uudenlaista työnantajamielikuvaa. Tavoitteena on, että hyvä työnantajamielikuva mahdol-

listaa parhaiden työntekijöiden saamisen yhtymään, vähentää rekrytointikustannuksia ja lisää ihmisten sitoutumista. Onnistunut työnantajamielikuva kertoo myös selkeän tarinan yhtymästämme ja siitä, keitä meillä on töissä, mitä he tekevät, miten ja miksi sekä mitä osaamista heillä on.

Työnantajamielikuvan lähtösomittauksen teimme yhdessä Seinäjoen ammattikorkeakoulun kanssa. Projektin aikana teimme mm. työntekijöidemme uratarinoita sekä määrittelimme arvolupauksen. Arvolupaus kertoo, mitä me lupaamme työntekijöillemme ja mitä haluamme olla.

Osana työnantajamielikuvaprojektia valmistelimme historiallisesti ensimmäistä Ilkka Trainee -ohjelmaa. Ilkka haluaa turvata osana henkilöstösuunnitelmaansa uusien osaajien rekrytoinnin, laadukkaan ja arvojemme mukaisen perehdyttämisen, tavoitteellisen osaamisen kehittämisen ja pitkäjänteisen sitoutumisen Ilkkaan kannattavan kasvun tukemiseksi ja hyvän työnantajamielikuvan ylläpitämiseksi. Tavoitteena on saada ja sitouttaa uusia digitaal-

lisen median, markkinoinnin ja teknologian ytimessä työskenteleviä tiedon ja teknologian taitajia. Ensimmäiset Ilkka Traineeet aloittivat tammikuussa 2022.

TYÖNTEKIJÖIDEN TYÖKYVYN ja työhyvinvoinnin tukemiseen panostimme yhteistyössä työterveyshuollon ja työeläkeyhtiön

kanssa. Henkilöstön työkykyä tuetaan laajoilla työterveyspalveluilla sekä työnohjauksella. Työkyvyttömyysriskissä olevien työntekijöiden tilannetta seurataan ja tuetaan säännöllisesti HR:n, työterveyden ja työeläkeyhtiön yhteistyönä. Työkyvyn tukemiseksi selvittämme tarvittaessa yksilölliset työaika-, kuntoutus- ja uudel-

leenkouluttautumisvaihtoehdot. Käytössämme on varhaisen välittämisen malli, jonka mukaan seuraamme sairauspoissaoloja ja pyrimme reagoimaan mahdollisimman varhain työkyvyn heikkenemiseen. Mittaamme myös säännöllisesti henkilöstön työviirettä Pulssi-kyselyn avulla.

Henkilöstön rakenne ja määrä

Henkilöstö 31.12.2021 työsuhteina luvut eivät sisällä avustajia	Naiset lkm	%	Miehet lkm	%	Yhteensä lkm
TYÖSUHDEMUOTO					
Toistaiseksi voimassaoleva	233	48 %	248	52 %	481
Määräaikainen, sis. puitesopimuksen alaiset	26	57 %	20	43 %	46
Yhteensä	259	49 %	268	51 %	527
TYÖSUHTEEN LUONNE					
Kokoaikainen	216	44 %	239	56 %	455
Osa-aikainen	43	60 %	29	40 %	72
joista tuntityöntekijöitä	20	77 %	6	23 %	26
Yhteensä	259	46 %	268	54 %	527
IKÄRYHMÄT, tilanne vuoden lopussa					
Alle 30-vuotiaat	67	56 %	53	44 %	120
30-44-vuotiaat	99	42 %	138	58 %	237
45-55-vuotiaat	54	60 %	36	40 %	90
yli 55-vuotiaat	39	49 %	41	51 %	80
keski-ikä	40,4		40,2		40,3
Henkilöstön jakautuminen liiketoiminnoittain 31.12.2021					
Konsernin tukipalvelut	14	54 %	12	46 %	26
Media- ja markkinointipalvelut	155	62 %	97	38 %	252
Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelut	71	36 %	124	64 %	195
Painopalvelut	19	35 %	35	65 %	54
Yhteensä	259	49 %	268	51 %	527

Toimintaympäristö

Suomen Pankin 17.12.2021 ennusteen mukaan Suomen BKT:n ennakoidaan kasvaneen 3,5 % vuonna 2021. Suomen talous toipui nopeasti koronakriisin aiheuttamasta syvästä taantumasta. Vaikka pandemia yhä varjosti näkymiä, joulukuun ennusteen mukaan Suomen talouden ennakoitiin kasvavan 2,6 % vuonna 2022. Viime vuoden positiivinen talouskehitys on saanut kuitenkin uuden varjon ylle Venäjän Ukraina tekemän hyökkäyksen ja sodan johdosta. Suomessa talouskasvu hidastuu 0,5–2 prosenttiin vuonna 2022.

Poikkeuksellisen tilanteen vuoksi Suomen Pankki julkisti 11.3.2022 väliennusteen sijasta kaksi laskelmaa kriisin vaikutuksista Suomen talouteen. Ensimmäisessä laskelmassa vaikutukset talouskasvuun ja inflaatioon rajautuisivat pääosin vuoteen 2022 ja Suomen talous kasvaisi noin 2 %. Toisessa laskelmassa Suomen vientimarkkinat heikentyvät enemmän ja raaka-aineiden ja energian hinnat pysyvät sodan takia pidempään korkeina. Talouden sopeutuminen ja menetettyjen Venäjän markkinoiden korvaaminen olisi hidasta. Tällöin Suomen talouskasvu voisi jäädä vain noin 0,5 % vuosina 2022–2023. Molemmissa laskelmissa Suomen inflaation odotetaan nopeutuvan kuluvana vuonna 4–5 % lähinnä energian ja raaka-aineiden hintojen nousun myötä.

Koronapandemian aikana suomalaisten luottamus uutisiin kasvoi Oxfordin yliopiston Reuters-instituutin Digital News Report 2021 -kyselytutki-

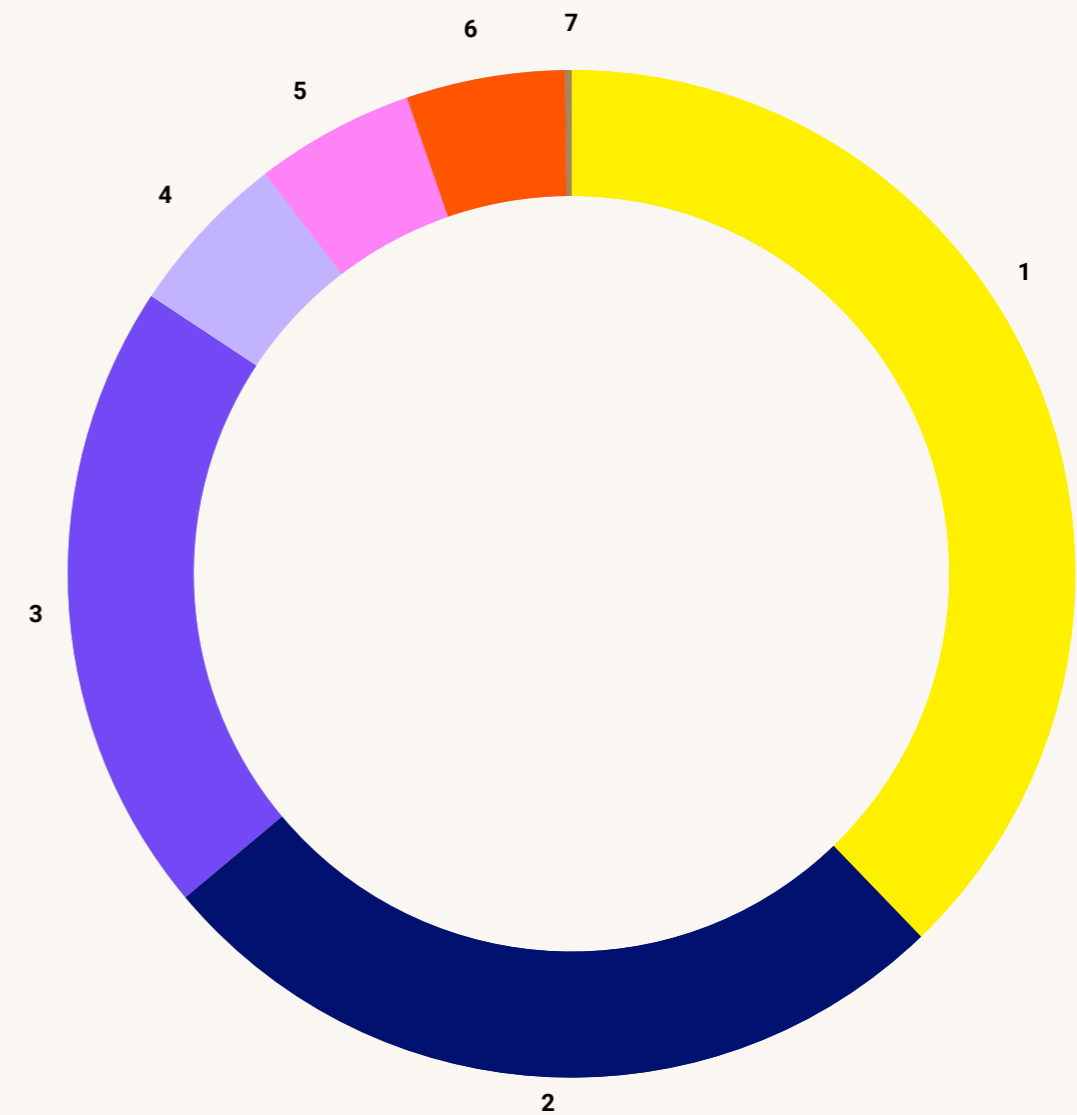
muksen mukaan. Luottamus uutisiin vahvistui useimmissa muissakin tutkimukseen osallistuneissa maissa. Suomalaisista 73 % kertoo luottavansa itse seuraamiinsa uutisiin, mikä on 4 prosenttiyksikköä edellisvuotista enemmän. Venäjän hyökkäyssodan seurauksena Medialiiton mukaan onkin erittäin tärkeää, että riippumattomat mediat pystyvät kertomaan koko maailmalle, mitä Ukrainassa nyt tapahtuu.

Koko vuoden 2021 kumulatiivinen muutos mediamainonnassa yhteensä oli 10,2 %, painetuissa sanomalehdissä 3,0 % ja painetuissa kaupunki- ja noutolehdissä 1,2 %. (lähde: Kantar TNS AD Intelligence)

Euroopan digitaalisen mainonnan ja markkinoinnin yhteisön IAB Europe:n helmikuun 2022 ennusteen mukaan Euroopan tasolla digitaalinen mainonta kasvoi 28,6 % vuonna 2021. Vuodelle 2022 IAB Europe ennustaa 14,4 % kasvua.

EK:n tammikuun 2022 suhdannebarometrin mukaan painoalan yritysten suhdannetilanne on pysynyt heikkona. Kysyntä on vaimeaa ja kapasiteettia on paljon vapaana.

Mediamainonnan jakauma 2021



1. Verkkomainonta	37,8 %
2. Sanoma- ja kaupunkilehdet	26,1 %
3. Televisio	20,4 %
4. Radio	5,3 %
5. Aikakauslehdet	5,1 %
6. Ulko- ja liikennemainonta	5,1 %
7. Elokuva	0,2 %

Lähde: Kantarin kuukausiseuranta ja erillistutkimus, digitaalinen mainonta sisällytetty eri mediaryhmiin

Kehitystä ja kasvua

MEDIA- JA MARKKINOINTIPALVELUT -liiketoiminta jakaantuu kuluttajille suunnattuihin mediapalveluihin ja yritysasiakkaille suunnattuihin markkinointipalveluihin. Vuonna 2021 liikevaihdon suurin volyyymi tuli painetun median tilauksista sekä ilmoitustilan myynnistä, mutta digitaalinen media ja digimarkkinoinnin eri muodot kasvattavat osuuttaan.

Media- ja markkinointipalveluiden johtamismalli uudistettiin vuoden 2021 aikana siten, että Mediapalveluilla on oma johtoryhmänsä ja Markkinointipalveluilla omansa.

I-Mediat Oy:ssä käynnistyi vuoden 2020 lopulla digitaalisen median kehitysohjelma, ja se eteni suunnitelmien mukaan vuonna 2021. Kehitysohjelman myötä toimituksen tärkein työkalu eli julkaisujärjestelmä vaihdettiin uuteen. Samalla lehtien verkkosivustot uudistuivat palvelemaan lukijaa entistä paremmin. Otimme myös robotiikan mukaan tuottamaan uutisia tulosurheilusta. Digitaalisen median kehitysohjelma jatkuu vuonna 2022.

Syksyllä 2021 ylitettiin kymmenen tuhannen pelkästään Ilkka-Pohjalaisen digitilauksen omaavan lukijan raja. Tämä kertoo siitä, että sisältömme

kiinnostavat myös digitaalisessa formaatissa, ja että olemme menossa digitaalisuudessa oikeaan suuntaan. Syksyllä uudistimme Vaasan alueen kaupunkimedia Vaasan Ikkunan Vaasa-lehdeksi, joka on saanut runsaasti kiitosta niin lukijoilta kuin mainostajilta.

Vuodenvaihteessa 2021-22 I-Mediat Oy vaihtoi painotalokumppania I-print Oy:n lehtitehtaan sulkemisen myötä. Sanomalehdet painetaan nyt Kokkolassa Botnia Print Oy Ab:ssa. Näin varmistettiin jatkosakin laadukas ja lehtien jakelologistiikan kannalta hyvä painokumppani.

Yritysasiakaspuolella vuoden 2021 aikana panostettiin muun muassa I-Mediat Oy:n markkina-alueen yritysasiakkaille tarjottavien markkinointipalveluiden yhä asiantuntevampaan palveluun. Erityisesti digimarkkinoinnin palveluiden myyntiä vahvistettiin uusilla asiantuntijamyymillä. I-Mediat Oy:n alueelliseen yritysasiakkaille suunnattuun palveluun kuuluu koko konsernin markkinointitarjoama, josta viestitään jatkossa Ilkka-brändillä.

Myynninmaailma Oy:n ja tytäryhtiö Digimoguli Oy:n kasvu jatkui vuonna 2021. Kasvua saatiin erityisesti yhä laajempien

verkkopalveluiden toteutuksesta, markkinointiautomaatiopalveluista sekä digitaalisen markkinoinnin palveluista. Vuoden aikana vietiin eteenpäin Digimogulin ja Myynninmaailman integraatiota, sekä tiivistettiin yhteistyötä muiden Ilkan yritysten kanssa. Kehitystyötä on tehty erityisesti Myynninmaailman vuonna 2022 julkaistavan uuden, entistä voimakkaammin B2B-yrityksiin keskittyvän, brändin osalta.

Mysome Oy liittyi elokuussa 2021 osaksi markkinointipalveluiden kokonaisuutta I-Mediat Oy:n ostaessa yrityksestä enemmistöosuuden. Helsinkiläinen sosiaalisen median markkinointipalveluihin keskittyvä MySome on I-Mediat Oy:n itsenäinen tytäryhtiö. MySomen tavoitteena on olla sosiaalisen median edelläkävijä ja kasvaa merkittävimpien kuluttajabrändien somekumppanina Suomen johtavaksi sometoimistoksi.

Vaikuttajamarkkinoinnin palveluja tarjoavan somessa.comin osakekanta siirtyi maaliskuussa 2021 kokonaisuudessaan I-Mediat Oy:n omistukseen. Toukokuussa toimitusjohtaja vaihtui perustaja-toimitusjohtaja **Johanna Tidströmin** jäätyä pois yhtiön palveluksesta. Toimitusjohtajaksi valittiin **Mirja Palola**, somessa.comin aiempi osakas

ja neuvonantaja. Somessa.comin kasvu jatkui vuonna 2021 vahvana ja yhtiö myös kehitti prosessejaan ja palvelujaan. Uusina palveluina markkinoille tuotiin content-kuvapalvelu ja pr-tuotejakelupalvelun jatkokehityksenä syntynyt Brand Shop.

PAINOPALVELUISSA I-print Oy koki suuren muutoksen kesäkuussa 2021, kun Ilkka-Yhtymä teki kenties historiansa suurimman sanomalehtipainamista koskevan päätöksen, jonka myötä konserni päätti lopettaa oman sanomalehtipainon. Loppuvuoden toimintaa I-printissä värittivät tähän päätökseen liittyvät toimenpiteet.

Arkki- ja erikoispainon toiminnan pitkän tähtäimen kehittäminen jatkui haasteellisena liiketoimintaympäristön tilanteen vaihdeltaessa koronan myötä vuoden aikana. Digitaalisten palvelualustojen (i247) kehittäminen pienin askelin kuitenkin jatkui entiseen tapaan asiakkaiden toiveita kuunnellen.

MARKKINOINNIN JA VIESTINNÄN TEKNOLOGIAPALVELUJA tarjoava Liana Technologies Oy on organisoitunut toimintonsa Product Led Growth -strategian mukaisesti seuraavien tuotealueiden alle: Liana®PR & Media, Liana®Marketing Automation ja Liana®Websites & Commerce.

Yritys jatkoi kasvuaan ostamalla lokakuussa 2021 enemmistöosuuden teknologiayritys Ungapped AB:sta. Se keskittyy sähköpostimarkkinointiin, tapahallintaan ja online-kyselyihin. Lianan Ruotsin toiminnot ja Ungapped muuttivat yhteisiin toimitiloihin Tukholmassa. Lianan Ruotsin toimintojen toimitusjohtajaksi nimettiin **Oscar Uribe**.

Liana on kasvattanut toimintaansa kansainvälisesti Lähi-Idässä, jossa markkinoinnin automaatiopalveluille on ollut kiihtyvää kysyntää. Myös kotimaan markkinat ovat voimakkaassa kasvussa.

Avainlukuja

Media- ja markkinointipalvelut

Liikevaihto, 1000 eur

31 653

29 659 (2020)

Liikevoitto, 1000 eur

1 624

1 140 (2020)

Henkilöstö keskimäärin

209

183 (2020)

Painopalvelut

Liikevaihto, 1000 eur

7 367

7 968 (2020)

Liikevoitto, 1000 eur

-798*

86 (2020)

Henkilöstö keskimäärin

41

42 (2020)

Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelut

Liikevaihto, 1000 eur

14 113

13 910 (2020)

Liikevoitto, 1000 eur

-83

487 (2020)

Henkilöstö keskimäärin

174

190 (2020)

* sisältää toiminnan uudelleenjärjestelykuluja 873 teur

Maakunnasta maailmalle

TEKSTI: JAAKKO JOKELA, KUVA: MATTI HAUTALAHTI

Ilkka on kasvanut epäorgaanisen kasvun keinoin maakunnallisesta konsernista ensin valtakunnalliseksi, ja osittain jopa kansainväliseksi toimijaksi.

Ilkka on viime vuosina hakenut liikevaihdon kasvua konsernin strategian mukaisesti niin epäorgaanisesti kuin orgaanisesti.

Epäorgaaninen kasvu on tapahtunut yritysostojen kautta.

– Media- ja markkinointipalveluiden liiketoiminnossa on

panostettu erityisesti digitaalisiin markkinointipalveluihin. Sometekemistä vahvistamaan hankimme MySomen ja Myynninmaailma hankki vuoden 2020 lopulla oululaisen digitoimiston Digimogulin, kertoo Ilkka-Yhtymän toimitusjohtaja **Olli Pirhonen**.

Ilkan markkinointi- ja viestintä-tekniologiapalveluiden liiketoiminnossa uusia yrityshankintoja viime vuonna olivat ruotsalainen markkinointiteknologiayhtiö Ungapped, joka tuli lokakuussa enemmistöosuudella osaksi Liana Technologiesia, sekä helsinkiläinen digitoimisto Evermade.

Ilman taikatemppeja

Ilkka-Yhtymän kehitysjohtaja **Mikko Isoniemi** on mukana keskeisessä roolissa yhdessä liiketoimintojen vetäjien kanssa, kun yritysostoja kartoitetaan.

Ilkka-Yhtymän kehitysjohtaja Mikko Isoniemi on keskeisessä roolissa, kun yhtiö kartoittaa yritysostoja.

– Mikko hakee mahdollisuuksia ja seuraa systemaattisesti markkinaa. Nämä eivät mene itsestään maaliin, vaan se vaatii kovaa työtä, että löytyy sellaisia kohteita, joissa sekä myyjän että ostajan intressit kohtaavat, Pirhonen toteaa.

Isoniemen tehtävänä on tuntea ja seurata kilpailukenttää.

– Pitää olla hyvä tuntuma markkinaan ja tehdä sen mukaan peliliikkeitä. Nämä eivät ole mitään taikatemppeja, vaan pitkän kaavan mukaan mietittyjä hankintoja, Isoniemi kertoo.

Yritysostoja tehdessä on tärkeä huomioida, että hankinnat osuvat Ilkan kasvutavoitteisiin sekä kulttuuriin.

– Keskeisintä on yrityskulttuuri. Suomessa on paljon huonoja esimerkkejä, kun pakolla on laitettu kaksi yrityskulttuuria yhteen, ja mitä siitä on seurannut. On tärkeää ymmärtää jo ostotilanteessa, millainen toinen on, mikä siellä on työntekijöiden näkökulma ja miten heitä sitoutetaan. Ei tehdä mitään pakolla, vaan mikä on järkevää liiketoiminnan kannalta, Isoniemi alleviivaa.

Yhteinen kieli

Yrityskauppoja neuvotellessa Isoniemellä on yksi merkittävä vahvuus. Hän on Myynninmaailman perustajajäsen ja oli mukana neuvotteluissa, kun Myynninmaailmasta tuli I-Mediat Oy:n tytäryhtiö elokuussa 2019.

– Kun käymme yrityskauppaneuvotteluita, niin saan nopeasti luottamuksen, kun kerron kuinka itsekin olen ollut yrittäjä ja ollut samassa tilanteessa. Siinä ei kauaa mene, kun puhutaan samaa kieltä. Puhun heidän henkilöstöstään, liiketoiminnastaan ja mahdollisuuksistaan, enkä vain katso yrityksen lukuja.

Keskustelut ovat usein pelkojen taklaamista ja niissä saattaa olla myös paljon tunteita mukana.

– Voin aina kertoa esimerkin, että tässä vielä olen, ja ehkä se kertoo sen, että onko meillä hyvä olla vai ei. Myynninmaailma on jatkanut kasvuaan, yrityskulttuuri on säilynyt itsenäisenä ja myös itse olen saanut lisää vastuuta sekä mahdollisuuden kehittyä, Isoniemi sanoo.

Kansainvälistä menoa

Yrityskauppojen myötä Ilkan osaaminen ja palvelutarjoama on laajentunut huomattavasti. Maakunnallisesti toimivasta

konsernista on tullut valtakunnallinen ja osittain jopa kansainvälinen.

– Meiltä saa kaikki markkinoinnin ja viestinnän tarpeet aina suunnittelusta toteutukseen eri kanaviin. Meillä on valtakunnallisesti ihan ykkösluokkaa oleva kattaus, Isoniemi painottaa.

Liana Technologiesin myötä Ilkkaan on tullut mukaan kansainvälinen aspekti.

– Digitaalinen markkina ei tunne maakunta- tai maaraajoja, vaan siellä meillä on kilpailijoita kansainvälisiä yrityksiä. Näen sen meille isona mahdollisuutena, ja siellä meidän pitää osata tehdä järkeviä päätöksiä, Pirhonen sanoo.

Ilkka-konsernin kautta myös työntekijöillä on hyvä mahdollisuus kehittyä ja saada uusia haasteita.

– Laaja tarjoamamme antaa asiakkaille paljon mahdollisuuksia, mutta Ilkka on myös työpaikkana entistä mielenkiintoisempi, ja avaa uusia uria kasvaa osajana, Pirhonen sanoo.

”Pitää olla hyvä tuntuma markkinaan ja tehdä sen mukaan peliliikkeitä.”

Mikko Isoniemi, Ilkka-Yhtymän kehitysjohtaja

Suomen johtavan sometoimiston kilpailuetuna ketteryys ja kulttuuri

TEKSTI JA KUVA: MYSOME

MySome keskittyy täysin sosiaaliseen median markkinointiin ja tiukka fokus on kannattanut. Yritys on kerännyt reilussa neljässä vuodessa yli 120 jatkuvaa asiakasta aina pörssiyrityksistä pieniin yrityksiin.



Vuonna 2017 perustettu MySome työllistää lähes kolmekymmentä sometekijää Helsingissä.

– Tekijämme ovat pääosin parikymppisiä someammattilaisia, joiden tehokkuus on omaa luokkaansa, kertoo MySomen perustaja ja toimitusjohtaja **Jenni Kynnös**.

MySome tunnetaan vauhdikkaasta työ kulttuurista. Työporukka matkustaa, urheilee ja juhlii yhdessä.

– Välillä afterworkeilta poistutaan aamun sarastaessa, Kynnös nauraa. Pulaa hakijoista alalla ei ole, sillä hakijoita on rekrytessä satoja.

– Meille on erittäin kriittistä pitää työ kulttuuristamme kiinni, sillä näin saamme houkutelua parhaat tekijät riveihimme. MySome tunnetaan alalla ketteränä ja nopeana toimijana. Moni markkinointitoimistokin hyödyntää MySomea omissa asiakkuuksissaan.

– Olemme karsineet prosesseitamme kaiken turhan ja tarvittaessa tuotamme kampanjamateriaalit saman päivän aikana tilauksesta. Lokaatiot löydämme lähimetsästä ja kuvausmallit tarvittaessa omien työpöytiemme takaa.

Somemarkkinoinnilla kannattavaa kasvua

– Olemme kasvaneet muutamassa vuodessa kovaa ja olleet aina vahvasti tuloksellisia. Kasvun lisäksi MySome on onnistunut pitämään tulosrivin kunnossa.

– Tehokkaat prosessit, matala organisaatio sekä kevyt kustannusrakenne ovat mahdollistaneet taloudellisen menestyksen. MySomen kasvu perustuu aktiiviseen myyntityöhön eli jatkuvien kuukausiasiakkuuksien hankintaan.

– Emme ole pelänneet ottaa luuria käteen, Kynnös sanoo. Hän arvelee, että kasvu tulee jatkumaan, sillä yritykset ovat

hyödyntäneet vasta murto-osaa sosiaalisen median mahdollisuuksista.

TikTok kasvaa kohisten

Yksi uusi mahdollisuus on Tiktok. Yhä useampi suomalainen brändi on jo löytänyt sen ja yli 1,2 miljoonaa suomalaista käyttää sovellusta. Kasvava kohderyhmä kanavassa on ollut etenkin nuoret aikuiset. MySome onkin ollut pioneeri kanavan rantautuessa Suomeen.

– Meillä on TikTok-asiakkaita suuryrityksistä ruokabrändeihin. Suosituimmilla videoilla on miljoonia näyttöjä. MySome on Suomen johtava TikTok-toimisto ja TikTokin virallinen kumppani.

– Tekijämme ovat äärimmäisen oppimiskykyisiä, mikä tahansa uusi somekanava onkaan tulossa, me olemme valmiita.

”Tehokkaat prosessit, matala organisaatio sekä kevyt kustannusrakenne ovat mahdollistaneet taloudellisen menestyksen.”

Jenni Kynnös, MySomen toimitusjohtaja

Vetoa ja pitoa työnantaja- mielikuvasta

TEKSTI: MATIAS OJANPERÄ, KUVA: JENNA KOIVISTO

Ilkassa kehitetään työnantajamielikuvaa järjestelmällisesti. Hyvä mielikuva näkyy arjessa ja viivan alla.

– Kehitämme työnantajamielikuvaamme, jotta saamme parhaat, osaavimmat ja meille sopivimmat työntekijät rekrytoitua, ja jotta pystymme sitouttamaan nykyisiä työntekijöitämme, Ilkka-Yhtymän henkilöstöjohtaja **Annika Tuovinen** kertoo.

Tuovisen mukaan työnantajamielikuva vaikuttaa viime kädessä Ilkan tuloksellisuuteen ja kilpailukykyyn. Tarve työnantajamielikuvan kehittämiseksi on korostunut viime aikoina.

– Rekrytoimisesta on tullut kovaa kilpailua, jossa houkuttelevasta työnantajamielikuvasta on apua. Samaan aikaan konsernimme on laajentunut ja muuttunut nopeaan tahtiin, minkä vuoksi on tärkeää, että viestimme työntekijöillemme, mitä kaikkea Ilkka on

ja millaisia uramahdollisuuksia tarjoamme, Tuovinen avaa.

Projektista vipuvartta

Ilkan työnantajamielikuvaa alettiin kehittää systemaattisesti vuoden 2021 aikana. Työ kulmineoitui työnantajamielikuvan kehittämisen projektiin, jonka projektipäällikkönä toimi digitaalisen markkinoinnin ja viestinnän suunnittelija **Joonas Autio**.

– Projektia startatessamme valitsimme tiettyjä asioita, jotka halusimme saada kuntoon. Projektin tärkeimpiä anteja olivat työnantajamielikuvan lähtötason mittaaminen, rekrytointiprosessin kehittäminen, somekäytäntöjen sisäistäminen sekä uratarinoiden tuottaminen, Autio ynnää.

Projekti oli koko konsernia osallistava syväasukellus työnantajamielikuvan syntymekanismiin. Mistä työnantajamielikuva siis rakentuu?

– Lyhyesti sanottuna kaikesta. Millaista työntekijän ja johdon välinen vuorovaikutus on, miten työntekijä kokee oman työnsä suhteessa tavoitteisiinsa, vastavalko yrityksen arvot työntekijän tai työnhakijan arvoja, millaisessa ympäristössä ja millaisin välinein työtä tehdään... Kaikki tämä vaikuttaa, Autio kertoo.

Sadonkorjuun aika

– Saimme projektin aikana kylvettyä hyvän siemenen – nyt emme voi jättää satoa korjaamatta, vaan systemaattista työtä työnantajamielikuvamme kehittämiseksi tulee jatkaa, Tuovinen sanoo.

Yksittäisistä kehityskohteista erityisesti rekrytointin prosesseihin aiotaan jatkossakin panostaa voimakkaasti. Lisäksi



Annika Tuovisen ja Joonas Aution mielestä hyvä työnantajamielikuva on Ilkalle kilpailuetu.

Ilkka – Merkityksellistä työtä merkityksellisille ihmisille

Ilkka – Meaningful work for meaningful people

Ilkan arvolupaus

kehitysprojektin yhteydessä tehty lähtötason mittaaminen paljasti huomiota vaativia asioita.

– Lähtötason mittauksen tulokset itse asiassa yllättivät

meidät positiivisesti. Sen perusteella Ilkan vahvuuksia ovat erityisesti merkityksellisen työn tarjoaminen ja henkilöstön hyvinvointiin liittyvät asiat. Toisaalta kehittämistä meillä

on siinä, että saamme vahvuutemme kerrottua myös konsernin ulkopuolelle, Autio pohtii.

Työnantajamielikuvan kehittäminen on vastuutettu Ilkan HR-, viestintä- sekä markkinointiosastoille. Tuovinen ja Autio kuitenkin painottavat, että työnantajamielikuva on koko henkilöstön ja konsernin yhteinen asia. Työnantajamielikuvan tilaa ja vaikutuksia seurataan jatkossa mm. työntekijöiden vaihtuvuuden, rekrytointikustannusten, sairauspoissaolojen ja NPS-suosittelemisindeksin avulla.

Kaikki voittavat osaamisen kehittämisessä

TEKSTI: MATIAS OJANPERÄ, KUVA: JARNO PELLINEN

Ilkassa panostetaan nyt suunnitelmalliseen osaamisen kehittämiseen. HRD-asiantuntija Piia Uusi-Kakkurin mukaan se johtaa win-win-tilanteeseen.

– Meille työnantajana osaamisen kehittäminen mahdollistaa jatkuvan uudistumisen, kun meillä on osaavia ja eteenpäin katsovia ammattilaisia töissä. Samalla ihmisillemme on todella tärkeää, että omaa ammattitaitoaan ja osaamistaan voi kehittää koko uran ajan, kertoo **Uusi-Kakkuri**.

Näiden päämäärien saavuttamiseksi kesällä 2021 Ilkan henkilöstökehittämisen tehtävissä aloittanut Uusi-Kakkuri tekee päivittäin töitä. Hän vastaa mm. koulutussuunnittelusta ja osaamisen kehittämisen prosesseista.

Jokapäiväinen tekeminen keskiössä

Osaamisen kehittäminen on suunnitelmallista tekemistä, jolla varmistetaan, että organisaatiossa on nyt ja tulevaisuudessa strategiaa tukevaa osaamista. Uusi-Kakkuri kuitenkin korostaa, että yksilön näkökulmasta tärkeintä osaamisen kehittämisessä on työssäoppimisen mahdollistaminen.

– Toivon ihmisten muistavan, että osaaminen kehittyy päivittäisen uteliaisuuden, tekemisen ja kehitysprojektien kautta eikä pelkästään ulkoisissa koulutuksissa. Hyvä esimerkki on uuden toimitusjärjestelmämme käyttöönotto, jossa pääkäyttäjämme huolehtivat, että teknisen käyttöönoton jälkeen oli koko

ajan saatavilla tukea aidoissa työtilanteissa esille tulleissa kysymyksissä, Uusi-Kakkuri havainnollistaa.

Konkretian kautta tavoitteisiin

– Olemme tehneet osaamisen kehittämistä esimerkiksi koulutussuunnitelmien muodossa jo pitkään, mutta viime vuonna otimme harppauksia kohti suunnitelmallisempaa, tavoitteellisempaa ja seurattavampaa tekemistä, Uusi-Kakkuri toteaa.

Uusi-Kakkuri nostaa esimerkiksi ensimmäisen kerran tehdyt tiimi- ja yksilökohtaiset osaamismatriisit sekä niihin liittyneet osaamiskeskustelut.

– Niiden avulla näemme, missä tilanteessa olemme osaamisemme suhteen tällä hetkellä ja mihin asioihin meidän on syytä ensisijaisesti keskittyä osaamisen kehittämisessä, jotta pääsemme strategiamme mukaisiin tavoitteisiin, Uusi-Kakkuri sanoo.

Konkreettisia osaamisen kehittämisen toimenpiteitä on käynnissä useampia. Loppuvuonna 2021 lanseerattiin sisäinen oppimisalusta Ilkka Academy, joka täydentää konsernin tasolla Lianassa jo pidempään käytössä ollutta vastaavaa järjestelmää. Lisäksi huomiota on kiinnitetty ja tullaan kiinnittämään mm. perehdytysprosessin ja Ilkka Trainee -ohjelma kehittämiseen, esihenkilöiden kouluttamiseen sekä tietosuojaan ja -turvaan liittyvään koulutukseen.

ILKKA ACADEMY

- Ilkan sisäinen digitaalinen oppimisalusta, jonne kootaan eri aihealueiden opetus- ja kurssimateriaalia koko konsernin hyödynnettäväksi.
- Tarkoituksena on edistää työntekijöiden jatkuvaa oppimista ja osaamisen kehittymistä.
- Työntekijät voivat suorittaa kurseja ja palata tarjolla olevaan tietoon paikasta ja ajasta riippumatta.
- Uusia vuorovaikutuksellisia oppimisisältöjä tulee tarjolle jatkuvasti, osa sisäisesti tuotettuja ja osa ulkoa hankittuja.

HRD-asiantuntija Piia Uusi-Kakkuri on huomannut, että Ilkassa ymmärretään ja arvostetaan osaamisen kehittämistä.

Vuosi, jona sanomalehti- toimittajasta tuli verkkotoimittaja

TEKSTI: SUSANNA PAJAKKO, KUVA: MATTI HAUTALAHTI

I-Mediat Oy:n sisällöntuotannon uusi julkaisu-
järjestelmä Bold myllersi toimituksen tekemisen
uusiksi joulukuussa 2021.

Maakuntamedia Ilkka-Pohjalaisen vanavedessä koko I-Mediat Oy:n lehtiperhe, paikallislehdet Jurvan Sanomat, Viiskunta, Komiat, Järvisetu ja Suupohjan Sanomat vanavedessään kaupunkilehdet Epari ja Vaasa ottivat käyttöön uuden sisällönhallintajärjestelmän. Samalla verkkosivujen ulkoasu muuttui selkeämmäksi ja modernimmaksi.

- Lyhyesti sanoen vastasimme Bold-järjestelmällä lukijoiden vaatimuksiin. Sisällöistä halutaan yhä useammin nauttia digitaalisesti. Siinä maailmassa sisällöntuotannon työkalujen on oltava kunnossa. Bold hankittiin asiakkaiden, ei toimittajien mielihaluja vuoksi, Ilkka-Poh-

jalaisen päätoimittaja **Markku Mantila** sanoo.

Kohti digimurrosta

Ilkalla ja Pohjalaisella on ollut yhteinen toimitus vuodesta 2010 ja yhteinen verkkotoimitus vuodesta 2013. Kymmenluvun alkupuoliskolla ensisijaisena tehtävänä oli painomusteelta tuoksuvan aamukahvin kaverin toimittaminen, verkkosivut tulivat vasta toisena. Toimittajat kirjoittivat juttunsa painettua lehteä varten toimitusjärjestelmässä, josta jutut päätyivät taitettaviksi, ja vasta tämän jälkeen verkkotoimitus julkaisi jutut kummankin lehden omille verkkosivuille.

Halu palvella lukijoita ja tilaajia nopeammin, helpommin ja

reaaliaikaisemmin muutti pohjalaisen maakuntamedian painopistealueita. Siinä, missä painettu lehti kertoo alueemme asioista ja tapahtumista kootusti kerran päivässä, verkkosivu sykkii maailmanmenossa koko ajan. Painettu lehti on edelleen ja se halutaan pitää voimissaan, mutta yhtymän strateginen suunta on ollut digitaalisuus vuodesta 2019. Tuolloin käytävillä kaikuiivat kysymykset, mitä digitaalisuus sisällöntuotannossa on, mitä sen pitäisi olla ja mitä tulisi tehdä, jotta tavoitteeseen digitaalisesti toimimisessa on mahdollista päästä.

Etsinnässä se ainoa oikea

Uuden Ilkka-Pohjalaisen syntyessä vuoden 2020 tammikuun lopussa toimitus oli jo organisoitu verkko edellä -tekemisen malliin. Katset kääntyivät työkaluihin: digitaalisuus vaatii oikeanlaista teknologiaa, nyt kun digiasennetta – lähestulkoon nälkää – alkoi olla. Lentohalua oli siis jo vaikka millä mitalla, mutta suihkukoneen sijaan alla oli paperilennokki.

Vuonna 2020 alkoi selvitysprojekti, jonka tavoitteena oli vaihtaa työläs ja kankea julkaisujärjestelmä uuden ajan moderniin verkkojulkaisujärjestelmään. Järjestelmään, jonka avulla tilaaja saa luettavakseen entistä laadukkaammin esitettyjä verkkojuttuja videoineen, animoituine grafiikoineen ja äänitiedostoineen. Selvityksen tuloksena yhteistyökumppaniksi löytyi suomalainen ohjelmistotalo Fiare ja Fiaren edustaman Quintypen sisällönhallintajärjestelmä Bold, joka toteutti monta aiemmilla työkaluilla haaveeksi jäänyttä unelmaa.

- Uuden järjestelmän mukana strategian voi sanoa heränneen henkiin. Strategia ei enää ole vaikeasti hahmotettava ylevä sana, vaan me toimituksessa elämme sitä todeksi joka päivä tykittäessämme verkkosivuillemme uutisia ja tarinoita pohjalaisista ilmiöistä ja ihmisistä, sanoo Ilkka-Pohjalaisen sisällöntuotannon kehityspäällikkö **Susanna Pajakko**.



Jättiyhtymä Colas Group hyödyntää Liana Techno- logiesin uutiskirjetyökalua sisäiseen viestintään

TEKSTI: KATARIINA SALMELA, KUVA: TONI SUKKALA

Liana Technologiesin sähköpostimarkkinoinnin ratkaisun LianaMailerin avulla lähetetään infrajätti Colas Groupin koko Euroopan sisäiset uutiskirjeet kaikille yhtiön työntekijöille.

Colas Group on yksi maailman johtavista yrityksistä liikenneinfrastruktuurin rakentamisessa ja kunnostamisessa. Yhtymällä on toimintaa 50 maassa, yli 55 000 työntekijää ja 12,3 miljardin euron liikevaihto vuonna 2020. Organisaatio toimii kyseisen alan kolmella eri segmentillä: tieverkko, rataverkko ja materiaalit. Yrityksen missiona on toimia kestävästi liikenteen puolesta suunnittelemalla, mainostamalla ja rakentamalla infrastruktuuriratkaisuja.

Colasin pääkonttori suositteli Liana Technologiesia Colas Europelle. Kollegojen kertomat positiiviset kokemukset saivat nämä valitsemaan Lianan sähköpostimarkkinoinniratkaisun organisaation käyttöön. He vakuutuivat heti Lianan joustavasta toimintatavasta sekä kattavasta analyysistä yrityksen nykytilasta, joiden pohjalta Liana loi juuri Colas Euroopan tarpeisiin räätälöidyn tarjouksen.

Yhteistyö Colasin ja Lianan välillä sujui hyvin, sillä kumpikin osapuoli todella kuunteli ja kiinnitti huomiota toisen

ideoihin. Myös saavutettuja tuloksia analysoitiin yhdessä ja niiden pohjalta keskusteltiin jatkotoimenpiteistä, joiden avulla tuloksia voitaisiin parantaa entisestään.

– Olemme enemmän kuin pelkkä teknologian tarjoaja. Colas Euroopan projektien ja tarpeiden ymmärtäminen on avain parhaan mahdollisen ratkaisun ja korkeimman tasoisen palvelun toimittamiseen, Account Manager **Eric Chedaleux** Lianalta kertoo yhteistyöstä.

Yhteistyön pääimmäisenä lopputuloksena Colasilla on nyt alusta, jonne he kokoavat kaiken tärkeän informaation yrityksen aktiviteeteista 12 maasta koostuvalla toiminta-alueella. Uudistetun uutiskirjeen avulla



”Olemme enemmän kuin pelkkä teknologian tarjoaja.”

Eric Chedaleux, Account Manager Liana Technologies

organisaatio informoi sekä työntekijöitään että asiakkaitaan.

- Korvaamattomat työkalut tulevaisuuden sisältöstrategiallemme, Colas Euroopan viestintäjohtaja **Veronika Halajova** kuvailee Lianan ratkaisuja.

Lianan työkalujen hyödyntäminen on merkittävästi yksinkertaistanut Colas Euroopan

markkinointiponnisteluja sekä mahdollistanut eri toimenpiteiden ja niiden tulosten monitoroinnin: Sekä sisäisillä että ulkoisilla uutiskirjeillä on yli 60 prosentin avaussuhde.

Colas pitää työkaluja moderneja, ammattimaisina sekä käyttäjäystävällisinä. Niiden suurin hyöty on yrityksen mukaan kuitenkin se, että vain muutaman klikkauksen avulla he voivat

selvittää, mitä sisältöjä avataan, klikataan tai luetaan.

– Lianan kanssa toimiminen on ollut loistavaa. Heti alusta lähtien meille välittyi tunne siitä, ettemme ole vain jokin satunnainen asiakas, jota kehoitetaan valitsemaan parhaiten myyviä tuotteita, Halajova summaa.

Somessa.comin uusi Brand Shop -konsepti mullistaa PR-tuotejakelun

TEKSTI JA KUVA: SOMESSA.COM

Tuotenäytteiden lähettäminen toimittajille ja vaikuttajille on useissa kuluttajatuotteita ja -palveluja tarjoavissa yrityksissä arkipäivää, mutta myös työlästä. Somessa.comin PR-tuotteiden verkkokauppa ja sen seuraaja Brand Shop vastaavat haasteeseen.

Kulunut kaksi vuotta eri rajoituksineen on lisännyt PR-tuotteiden lähettämistä vaikuttajille perinteisten messujakeluiden ja markettien tuotemais-tatuksen sijaan. Somessa.com lanseerasi keväällä 2020 Suomen ensimmäisen avoimen PR-tuoteverkkokaupan, joka on muuttanut vaikuttajille suunnattua PR-näytteiden lähettämistä täysin. Se toi tuotteet ensimmäistä kertaa vaikuttajien itsensä valittaviksi.

PR-tuotteen vastaanottamisen kultaisena sääntönä on se, että tuotteesta viestiminen on vastaanottajalle vapaaehtoista. Tällä saadaan kerättyä tuotteelle niin sanottua ansaittua näkyvyyttä. Aitous viestinnässä on aina plussaa, mutta näkyvyys jää useimmiten heikoksi.

– Kotiin tai postin automaattiin pyytämättä ja yllättäen saapunut lähetys saattaa jopa ärsyttää enemmän kuin ilahduttaa vastaanottajaa, toteaa somessa.comin Account Manager **Maiju Saha**, joka on pitkän linjan sisustus- ja lifestylevaikuttaja itsekin.

PR-tuotenäkyvyys trendaa somessa

PR-Shopista palveluun rekisteröityneiden vaikuttajien on helppo tilata itseään kiinnostavia tuotteita tai palveluita testiin, ja jakaa niistä kokemuksiaan somessa. Yhteen kampanjaan voi muutamassa päivässä tulla jopa satoja kiinnostuneita, joista valitaan mukaan brändiin parhaiten sopivat vaikuttajat.

– Vaikuttajien aito kiinnostus tuotetta tai palvelua kohtaan näkyy vaikuttajien postausten ja suositusten autenttisuutena, mikä puolestaan heijastuu mittavissa olevaan seuraajien sitoutuneisuuteen, kertoo somessa.comin toimitusjohtaja **Mirja Palola**.

PR-Shopin kautta brändit tavoittavat jatkuvasti uusia vaikuttajia ja yleisöjä. Kuluneen vajaan kahden vuoden aikana somessa.com on toimitanut yli 6 000 PR-tuotetilausta yhteensä yli 200:ta yksittäisestä kampanjasta. Julkaisu-



Somessa.comin toimitusjohtaja Mirja Palola ja Account Manager Maiju Saha kertovat, että pr-tuotteiden jakelu on yhtiön suosituin palvelu.

prosentti kampanjoissa on ollut huimat 99 prosenttia.

Jatkuvaa näkyvyyttä tuotevalikoimalle

– Pr-tuotejakelusta tuli nopeassa aikataulussa meidän suosituin palvelumme ja aloimme pohtia, miten voisimme jatkokehittää palvelua niin, että brändit saisivat sitä kautta jatkuvaa näkyvyyttä, Brand Shopin konseptista vastaava Saha avaa sen syntyprosessia.

Somessa.comin uusi, täysin uniikki, Brand Shop -konsepti syventää ja monipuolistaa nykyistä PR-tuotepalvelua vastaamalla vaikuttajamark-

kinoinnin säännöllisen ja jatkuvan tekemisen haasteeseen. Brand Shopissa brändi voi tuoda vaikuttajien saataville useamman tuotteen jatkuvasti päivittyvän valikoiman sisältäen sekä yksittäisiä tuotteita että laajempia tuotesettejä. Säännöllisellä ja ympäri vuoden tasaisesti jakautuvalla näkyvyydellä brändi on siis jatkuvasti kuluttajien mielissä useilla eri tuotteilla yksittäisten kampanjalähtöjen sijaan.

Lisäpalveluilla viimeinen silaus

Tarvittaessa somessa.com hoitaa asiakkaan puolesta myös Brand Shopin tuotteiden

pakkaus- ja postitustyön. Lisäksi yritys voi tilata erikoispainotuotteita, kuten brändin omalla ilmeellä kustomoituja Premium-postituslaatikoita. Nämä lisäpalvelut tuottaa oman konsernin sisältä I-print Oy.

Digitaalinen PR-tuotejakelupalvelu ja brändeille jatkuvaa näkyvyyttä tarjoava Brand Shop saavat myöhemmin tänä vuonna jatkoa, kun Brand Shop konseptia jatkojalostetaan.

– Emme malta odottaa, että pääsemme lanseeraamaan seuraavan uudistuksen, Palola ja Saha hehkuttavat.

”Emme malta odottaa, että pääsemme lanseeraamaan seuraavan uudistuksen.”

Toimitusjohtaja Mirja Palola ja Account Manager Maiju Saha, somessa.com

I-print uuden edessä

TEKSTI: JAAKKO JOKELA, KUVA: JENNA KOIVISTO

I-printillä on vahvaa osaamista muun muassa arkki- ja erikoispainossa.

Painotalo I-printin vahvuuksia painopalveluiden tuottajana ovat toimintavarmuus, ketteryys, laaja tuotevalikoima ja henkilökunnan vahva osaaminen.

– I-printistä löytyy kykyä ja tahtoa ratkaista monimediaisia viestinnän kampanjoita, perinteisiä painotuotteita unohtamatta. Toimitukset lähetetään ajallaan ja tuotteet ovat laadukkaita. Vahvuutena voi pitää myös hyvää kumppaniverkostoa sellaisissa tapauksissa, jossa omasta tuotannosta ei ole tarjota palvelua, sanoo I-printin operatiivinen johtaja **Jouni Tankka**.

I-print tarjoaa kaikki arkki- ja erikoispainon tuotteet sekä digitaaliset palvelut markkinoinnin tueksi.

– Perinteisten fyysisten painotuotteiden, esitteiden, julisteiden, korttien lisäksi suosittu tuote asiakkaillemme on erilaiset postituskampanjat. Tyypillinen tuote on kirje, kutsu tai tiedote postitettuna asiakkaan toivo-

malle kohderyhmälle, Tankka kertoo.

Erikoispainon laajassa tuotevalikoimassa vain mielikuvitus on rajana. Saatavilla on muun muassa akustiikkatauluja, erilaisia levyjä ja tapahtumamateriaaleja, kuten seinäkkeitä, kankaita sekä tarroja.

Tilausalusta ja brändivahti
I-printin brändinhallintatyökalu i247.fi on B2B-asiakkaille isossa ja edelleen kasvavassa roolissa.

– Se on palvelutuote, joka toimii painotuotteiden tilausalustana. Mutta myös niin sanotusti brändivahtina. i247.fi-palveluun on ladattuna asiakkaan mainostoimistossa tai meillä yhteisesti suunniteltu ja hyväksytty yrityksen ilmekokonaisuus.

i247.fi-verkkopalvelusta on myös linkit I-printin logistiikkayhteistyökumppaneiden omiin järjestelmiin.

– Yhden ja saman palvelun kautta asiakas saa painotuotteet

ja markkinointiviestinnässään muita tarvitsemaan tuotteita.

Asiakaslehti yhdeltä luukulta

Ekologisuus näkyy materiaalivalinnoissa.

– Lisäkustannuksia verrataan usein saavutettavaan hyötyyn nähden. Materiaalivalinnoissa I-printin henkilökunta auttaa mielellään. Verkkopalvelu i247.fi:stä on hyötyä, kun tuotteita vakioidaan asiakkaille. Tällöin asiakas saa tuotteensa aina samalle materiaalille painettuna. Yrityksen ilme säilyy siltäkin osin.

I-print tekee myös tiivistä yhteistyötä I-Medioiden kanssa. Esimerkiksi asiakaslehden ideointi, suunnittelu, sisältöjen toteutus, paino sekä jakelu onnistuvat yhteistyössä.

– Asiakas voi keskittyä omaan tekemiseensä. Kokonaispalvelu on saatavissa yhdestä paikasta, Tankka painottaa.

I-print tarjoaa myös logistiikkapalvelut, postitukset, kohderyhmien haun sekä painotuotteiden suunnittelun ja valmistuksen.



I-printin operatiivisen johtajan Jouni Tankan mukaan arkki- ja erikoispaino tarjoaa perinteiset painotuotteet, mutta täyttää myös asiakkaiden toiveet erikoisempiin kohteisiin.

Kahden kärjen brändiuudistus

TEKSTI: EMILIA SAARELA, KUVA: HANNU PETTINEN

Myynninmaailma on jo nykyisellään elävä esimerkki onnistuneesta kasvutarinasta, mutta yhä suurempien kasvunäkymien äärellä ajan koettiin olevan kypsä nahan luomiselle.

Brändiuudistus käynnistettiin viime vuoden alkupuolella, ja projektissa laitettiin uusiin puihin kaikki aina brändi-identiteetistä ja -viestistä yritystunnuksiin, väreihin ja kuvamaailmaan saakka. Uudella ilmeellä tullaan julki keväällä.

Myynninmaailman markkinointijohtaja **Miia Heinon** mukaan brändiuudistus on kasvunäkymien lisäksi tarpeellinen myös asiakasnäkökulmasta.

- Myynninmaailmalaisuutta kiteyttävät isot tavoitteet tuleville vuosille. Yritys kasvaa koko ajan, ja B2B-tiennäyttämisen on strategiassamme suuressa roolissa. Seuraava luonteva askel oli brändin uudistaminen, jotta kohderyhmille olisi entistäkin selvempää, keitä me olemme ja mitä vahvuutemme ovat, Heino kuvailee.

Asiakkaat edellä

Eräs Myynninmaailman suurimmista vahvuuksista onkin juuri asiakaslähtöisyys. Ei siis ihme, että brändiuudistuksessa otettiin erityisesti huomioon asiakasnäkökulma.

- Toteutimme asiakastytyväisyystudkimuksen, jossa kysyimme muun muassa, mitä meihin mielletään, mitä vahvuusinaamme pidetään sekä mitä meissä arvostetaan. Lisäksi teimme kohderyhmillemme bränditutkimuksen. Tuloksena saimme arvokasta tukea suuriinkin asioihin kuten mikä yrityksen nimi tulisi olla, mihin meidän pitäisi keskittyä ja minkälaisiin asioihin kohderyhmämme tarvitsevat apua. Kaikkiaan kävimme siis läpi todella laajan analysointi- ja tiedonhankintavaiheen.

Myynninmaailma asennoituikin brändiuudistukseen kuten projekteihinsa yleensä.

- Olemme analyyttinen toimisto muutenkin. Käsittelemme paljon tietoa ja toimimme sen pohjalta. Ajatustyö oli tämänkin projektin taustalla vahvana, emmekä menneet pelkältä fiilispohjalta, Heino terävöittää.

Projektin suurimmaksi haasteeksi hän nimittää kaiken olennaisen kiteyttämisen yhteen brändi-identiteettiin.

- Helposti lähestyttävyyys ja maanläheisyys ovat meille tärkeitä piirteitä. Sellaisen esiintuominen markkinoinnin pirstaloituneessa kentässä, jossa on monia tapoja tehdä B2B-liiketoimintaa, voi olla hankalaa. Konkreettiseksi esimerkiksi voisi nostaa visuaalisen ilmeen kuvituskuvat, joiden tuli edustaa yhtä aikaa asiantuntevuutta ja asiakaslähtöisyyttä.

Uutta ja vanhaa

Kaiken mahdollistavassa asiakaslähtöisyydessä on Heinon mukaan avainroolissa kyky puhua yhteistä kieltä.



Myynninmaailman Creative Manager Tommi Hallilan mielestä yhtiön uusi ilme vastaa nyt myös henkilöstön osaamista.

”Myynninmaailmalaisuutta kiteyttävät isot tavoitteet tuleville vuosille.”

Miia Heino, Myynninmaailman markkinointijohtaja

- Olemme valinneet linjan, jossa sen sijaan, että viljelisimme hienoja trendisanoja, kuulostamme ymmärrettäviltä ja meiltä saa apua.

Yhteinen sävel löytyi myös Myynninmaailman henkilöstössä.

- Meillä on toimistollinen huippuammattilaisia ja jokaisella luonnollisesti myös oma näkemys. Se, että tämä lähes 40-henkinen orkesteri saatiin osallistettua ja heidän mielipiteitään kuuluville, on jo todellinen onnistuminen, Heino naurahtaa.

Markkinointijohtaja kiitteleekin henkilöstöä vuolaasti.

- Porukan intoutumisella brändityöhön on ollut valtava merkitys ja se näkyy myös lopputuloksessa. Olemme nyt aivan selkeästi uusi Myynninmaailma, jolla on kuitenkin juuret tukevasti historiassa. Olemme sama asiantunteva toimisto kuin ennenkin, mutta imagoltamme edustamme enemmän tätä päivää.

Toimintakertomus ja tilinpäätös

2021

Hallituksen toimintakertomus

KONSERNIRAKENNE

Ilkka-Yhtymä-konsernin muodostavat emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj, tytäryhtiöt I-Mediat Oy, I-print Oy, Liana Technologies Oy ja Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10. Konserniin kuuluvat lisäksi I-Mediat Oy:n tytäryhtiöt Myynninmaailma Oy, somessa.com Oy Ab ja 25. elokuuta 2021 hankittu MySome Oy sekä Myynninmaailma Oy:n tytäryhtiö Digimoguli Oy ja MySome Oy:n tytäryhtiö Siliä Oy. Liana Technologies -konsernin muodostavat Liana Technologies Oy:n tytäryhtiö Koodiviidakko Oy ja sen tytäryhtiöt Lianatech GmbH, Liana Technologies SARL, Liana Technologies Asia Limited, Liana Technologies AB, Lianatech LLC, Lianatech OOO ja 29. lokakuuta 2021 hankittu Ungapped AB.

Konsernin kuuluu lisäksi Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 ja osakkuusyhtiöt Hilla Group Oyj (29,52 %), Yrittävä Suupohja Oy (38,5 %) ja Arena Partners Oy (41,17 %).

Konsernin raportoitavat segmentit ovat

- Media- ja markkinointipalvelut (sisältää I-Mediat Oy:n tytäryhtiöineen)
- Painopalvelut (sisältää I-print Oy:n)
- Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelut (koostuu Liana Technologies-konsernin toiminnasta)
- Kohdistamattomat (sisältää mm. osakkuusyhtiöt, konsernitoiminnot ja liiketoimintojen hankinnasta johtuvat konsernitason poistot).

KONSERNISTRATEGIA – INFORMAATIO YHDISTÄÄ

Konsernistrategiamme perustunut kannattavan kasvun rakentamiseen. Vahvan taseasemamme myötä olemme määrätietoisesti vahvistaneet konserniamme seuraavien strategisten painopistealueidemme mukaisesti:

- Investoimme tuottavaan kasvuun.
- Toimimme digitaalisesti ja johdamme tiedolla.
- Tuotamme asiakasodotuksia vastaavia sisältöjä, tuotteita ja palveluita.
- Panostamme oikeaan osaamiseen ja prosessien tehokkuuteen.

Vuoden 2021 aikana panostimme erityisesti tuottavaan kasvuun ja digitaalisten palvelujen kehittämiseen. Elokuussa tehdyllä yrityskaupalla hankimme enemmistöosuuden sosiaalisen median markkinointipalveluihin keskittyvästä MySome Oy:stä. Lokakuussa puolestaan hankimme enemmistöosuuden ruotsalaisesta markkinointiteknologiayhtiö Ungapped AB:sta. Tammikuussa 2022 taas hankimme enemmistömistuksen Evermade Oy:stä, joka on Suomen suurin WordPress-toimisto. Yhteistyössä Evermaden kanssa Lianan automaattoratkaisut integroidaan kiinteäksi osaksi WordPress ekosysteemiä. Joulukuussa ja alkuvuoden 2022 aikana otimme medioissamme käyttöön uuden sisällöntuotannon järjestelmän ja samalla julkaisimme lukijoillemme uudet verkkosivut. Näillä panostuksilla olemme vahvistaneet asemaamme markkinoinnin, tiedon ja teknologian taitajana.

Strategian mukainen perustehtävämme tiivistyy sanoihin informaatio yhdistää. Tämä tarkoittaa sitä, että vaikutamme ja välitämme tiedon voimalla. Uskomme, että markkinointi ja tieto siivittävät asiakkaamme menestykseen. Tuomme pöytään punnittuja näkemyksiä ja menestykseen tarvittavia selkeitä ratkaisuja. Kun näkemys on selkeä ja tarvittavat palaset paikoillaan, tulosta tulee.

Konsernin päivitetty strategiset tavoitteet ovat:

- Liikevaihdon kasvattaminen sekä orgaanisesti että epäorgaanisesti
- Digitaalisen liiketoiminnan vuotuinen kasvutavoite konsernissa on yli 10 %
- Oikaistu oman toiminnan liikevoitto 10 %
- Omavaraisuusaste vähintään 40 %

KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS

Avainluvut

1000 eur	1-12/ 2021	1-12/ 2020
Liikevaihto	49 653	45 805
Liikevoitto/ -tappio	2 657	14 528
Voitto/ tappio ennen veroja	7 028	18 567
Osakekohtainen tulos, (EUR)	0,26	0,74
Liikevoittoon sisältyvät osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksista ja muut oikaistut erät:		
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	3 295	15 834
Toiminnan uudelleenjärjestelykulut	-873	
Hankintamenon käyvän arvon kohdistamisesta aiheutunut oikaisu liikevaihtoon		-1 874
Hankintamenon käyvän arvon kohdistamisesta aiheutuneet poistot ja ehdollisen kauppahinnan käyvän arvon muutos	-992	-822
Yrityshankinnan kulut	-159	-393
Oikaistu oman toiminnan liikevoitto/ -tappio	1 385	1 783

Konsernin liikevaihto kasvoi 8,4 prosenttia ja oli 49 653 tuhatta euroa (45 805 teur). Konsernin vertailukauden 2020 liikevaihtoon sisältyy konserniin 8.1.2020 hankittu Liana Technologies Oy:n hankintamenon käyvän arvon kohdistamisesta aiheutunut oikaisu liikevaihtoon -1 874 tuhatta euroa. Media- ja markkinointipalvelujen ulkoinen liikevaihto kasvoi 6,7 %. Ilmoitustuotot kasvoivat 1,0 % ja sisältötuotot laskivat 1,5 %. Vuoden 2021 toimintaan vaikutti edelleen koronavirusepidemia, jonka vaikutukset eri mediaryhmissä vaihtelivat mediamainonnan painoutuessa entistä enemmän digitaalisiin kanaviin. Vaikka vuonna 2021 mediamainonta Suomessa kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna, niin se jäi kuitenkin kokonaisuudessaan alle korona-aikaa edeltävän vuoden 2019 euromääräisen tason. Koko vuoden 2021 kumulatiivinen muutos mediamainonnassa yhteensä vuoteen 2020 verrattuna oli 10,2 %, painetuissa sanomalehdissä 3,0 % ja painetuissa kaupunki- ja noutolehdistä 1,2 %. Koko vuoden 2021 kumulatiivinen muutos mediamainonnassa yhteensä vuoteen 2019 verrattuna oli -8,1 %, painetuissa sanomalehdissä -22,5 % ja painetuissa kaupunki- ja noutolehdistä -31,7 %. (lähde: Kantar TNS AD Intelligence) Media- ja markkinointipalvelujen muu myynti kasvoi 65,9 %. Painopalvelujen ulkoinen liikevaihto laski 4,4 %. Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelujen ulkoinen liikevaihto kasvoi 1,3 %. Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelujen jatkuvalaskutusten palveluiden liikevaihto kasvoi 7,7 % ja muiden palveluiden liikevaihto laski 24,1 %.

Liiketoiminnan muut tuotot olivat 546 tuhatta euroa (321 teur). Tilikaudella 2021 media- ja markkinointipalvelujen liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy I-Mediat Oy:n saama median koronatuki 371 tuhatta euroa.

Konsernin tilikauden kulut olivat 50 837 tuhatta euroa (47 432 teur). Kulut kasvoivat 7,2 %. Materiaaleista ja palveluista aiheutuvat kulut laskivat 2,8 % ja henkilöstökulut kasvoivat 9,5 %. Poistot ja arvonalentumiset kasvoivat 29,1 %. Liiketoiminnan muut kulut kasvoivat 8,6 %. Ilkka-Yhtymä tiedotti 16.6.2021 päätöksestä hankkia sanomalehtipainamisen jatkossa ostopalveluna. Päätöksen myötä sanomalehtipainaminen päättyi Seinäjoella vuoden 2021 lopussa. Painon sulkemispäätöksen johdosta katsauskaudella on kirjattu koneiden ja kaluston arvonalentumista ja poistoja 493 tuhatta euroa sekä liiketoiminnan muihin kuluihin uudelleenjärjestelykuluja 380 tuhatta euroa.

Rokotusten edetessä ja pandemian vaikutusten lieventyessä ei konsernin liiketoiminnoissa ole enää vuoden 2021 aikana toteutettu edellisen vuoden kaltaisia koronapandemiaan liittyviä sopeutustoimia. Poikkeustilanteen aiheuttamat toimintatapojen muutokset näkyivät kuitenkin edelleen yleiskulujen laskuna esimerkiksi matkakulujen osalta. Vuoden 2020 osalta äkillisestä koronaviruspandemiasta johtuvien sopeuttamistoimien ja muiden poikkeustilanteen tuomien toimintamuutosten kustannussäästöt olivat koko konsernissa yhteensä 2,0 miljoona euroa.

Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista oli 3 295 tuhatta euroa (15 834 teur). Tilikaudella 2021 Ilkka-Yhtymän omistus Hilla Groupista ylitti osakkuusyhtiörajaa 29.10.2021 ja kirjanpitosäännösten mukaisesti omistus on yhdistelty Ilkka-Yhtymän konsernitilinpäätökseen osakkuusyhtiönä. Vuoden 2021 tulokseen on kirjattu 3 370 tuhannen euron tuotto Hilla Group Oyj:n osakkeiden yhdistelystä johtuen. Kirjauksella ei ole kassavirtavaikutusta. Tilikauden 2020 osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista sisältää Ilkka-Yhtymän osakkuusyhtiön Arena Partners Oy:n tekemän osakekaupan ja siitä tulleen myyntivoiton. Ilkka-Yhtymän osakkuusyhtiö Arena Partners Oy myi 30.12.2020 omistamansa 35 prosentin vähemmistöosuuden Alma Mediapartners Oy:stä Alma Media Oyj:lle. Samassa yhteydessä Arena Partners Oy osti Arena Interactive Oy:n 35 prosentin vähemmistöosuuden Alma Media Oyj:ltä.

Konsernin liikevoitto oli 2 657 tuhatta euroa (14 528 teur) ja liikevoittoprosentti oli 5,4 (31,7). Liikevoittoon sisältyy oikaistuja eriä yhteensä 1 271 tuhatta euroa (12 745 teur). Tilikaudella 2021 oikaistut erät muodostuivat osuudesta osakkuusyhtiöiden tuloksista (3 295 tuhatta euroa), yrityshankintaan liittyvistä kuluista ja hankintameno-oikaisuihin liittyvistä eristä (-1 151 tuhatta euroa) sekä painon sulkemispäätökseen liittyviä eristä (-873 tuhatta euroa). Tilikaudella 2020 oikaistut erät muodostuivat osuudesta osakkuusyhtiöiden tuloksista (15 834 tuhatta euroa) sekä yrityshankintaan liittyvistä kuluista ja hankintameno-oikaisuihin liittyvistä eristä (-3 089 tuhatta euroa). Konsernin oikaistu oman toiminnan liikevoitto oli 1 385 tuhatta euroa (1 783 teur) eli 2,8 % (3,9 %) liikevaihdosta. Media- ja markkinointipalvelujen liikevoitto kasvoi 484 tuhatta euroa. Painopalvelujen liikevoitto laski 884 tuhatta euroa. Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelujen liikevoitto laski 570 tuhatta euroa.

Nettorahoituserät olivat 4 371 tuhatta euroa (4 039 teur). Nettorahoituseriin sisältyy 2 698 tuhatta euroa (3 597 teur) osinkotuottoja Alma Media Oyj:n osakkeista. Korkotuotot olivat 229 tuhatta euroa (314 teur). Korkokulut ilman niitä suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutosta olivat 358 tuhatta euroa (360 teur) ja johtuvat pääosin avoinna olevista johdannaissopimuksista. Koronvaihtosopimukset oltiin alun perin otettu suojaamaan korkoriskiltä muuntamalla vaihtuvakorkoisia velkoja kiinteäkorkoisiksi. Konserni ei käytä suojauslaskentaa, jolloin koronvaihtosopimusten realisoitumattomat markkina-arvon muutokset kirjataan tuloksen kautta. Näiden koronvaihtosopimusten markkina-arvon muutos 2021 oli +489 tuhatta euroa (+3 teur). Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien rahoitusvarojen nettotulos oli 1 217 tuhatta euroa (491 teur).

Konsernin voitto ennen veroja oli 7 028 tuhatta euroa (18 567 teur) ja tilikauden tulos 6 567 tuhatta euroa (18 820 teur). Osakekohtainen tulos oli 0,26 euroa (0,74 euroa).

KONSERNIN TASE JA RAHOITUS

Konsernitaseen loppusumma oli 205 811 tuhatta euroa (186 252 teur). Oma pääoma oli 174 925 tuhatta euroa (159 113 teur). Käyvän arvon rahasto yhteensä tilikauden päättyessä oli 41 424 tuhatta euroa (24 333 teur). Käyvän arvon rahasto on kasvanut tilikauden aikana 17 091 tuhatta euroa, mikä johtuu pääosin Alma Median osakkeiden kurssin noususta. Vuoden 2021 lopussa Alma Media Oyj:n osakkeiden markkina-arvo oli 97 309 tuhatta euroa.

Tilikauden lopussa korollisten velkojen määrä oli 1 126 tuhatta euroa (2 332 teur). Omavaraisuusaste oli 87,4 % (87,7 %) ja osakekohtainen oma pääoma 6,87 euroa (6,25 euroa). Konsernin nettovelkaantumisaste oli -26,0 % (-25,3 %). Rahavarat olivat tilikauden lopussa 9 590 tuhatta euroa (6 919 teur). Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat olivat tilikauden lopussa 36 982 tuhatta euroa (35 664 teur).

Liiketoiminnan rahavirta tilikaudella oli 16 763 tuhatta euroa (4 134 teur). Tilikaudella 2021 liiketoiminnan rahavirtaan sisältyy mm. 12 352 tuhatta euroa osakkuusyhtiöstä saatuja osinkotuottoja. Investointien rahavirta oli -4 906 tuhatta euroa (-36 891 teur). Tilikaudella 2021 investointien rahavirtaan sisältyy mm. investoinnit osakkuusyhtiöosakkeisiin -2 243 tuhatta euroa, Alma Media Oyj:stä saatuja osinkotuottoja 2 698 tuhatta euroa, MySome ja Ungapped -tytäryhtiöhankintojen rahavirtavaikutus -2 977 tuhatta euroa sekä somessa.com Oy Ab ja Liana Technologies Oy -yrityshankintojen kauppahintavelan maksua -1 354 tuhatta euroa. Vaikuttajamarkkinoinnin palveluita tarjoavan somessa.com Oy Ab:n osakekanta siirtyi maaliskuussa 2021 kokonaisuudessaan Ilkka-Yhtymään kuuluvan I-Mediat Oy:n omistukseen. I-Mediat Oy omisti aiemmin 55 prosenttia somessa.com Oy Ab:stä. Kesäkuussa 2021 Ilkka-Yhtymän omistus Liana Technologies Oy:ssa kasvoi 67 prosentista 73 prosenttiin, kun Ilkka-Yhtymä lunasti osakassopimuksen mukaisen vaiheittaisen hankinnan ensimmäisen erän. Sekä somessa.com Oy Ab että Liana Technologies Oy on yhdistelty hankintahetkestä alkaen Ilkka-Yhtymä-konserniin 100 % perustuen hankinnan ehtoihin. Tilikaudella 2020 investointien rahavirtaan sisältyy mm. tytäryhtiöhankintojen rahavirtavaikutus -12 991 tuhatta euroa ja 3 597 tuhatta euroa Alma Media Oyj:stä saatuja osinkotuottoja sekä lyhytaikaisten sijoitusten lisäys -25 696 tuhatta euroa.

Rahoituksen rahavirta oli -9 186 tuhatta euroa (-6 211 teur). Osinkoja tilikaudella maksettiin 7 635 tuhatta euroa (5 090 teur).

MEDIA- JA MARKKINOINTIPALVELUT

Konsernin media- ja markkinointipalvelujen segmentti muodostuu kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy, jolla on kolme tytäryhtiötä, vaikuttajamediatoimisto somessa.com Oy Ab, markkinointitoimisto Myynninmaailma Oy ja tilikauden aikana (25.8.2021) hankittu sosiaalisen median toimisto MySome Oy. Yrityskauppa toteuttaa Ilkka-Yhtymä-konsernin strategiaa ja laajentaa I-Mediat Oy:n yritysasiakkaille tarjottavien markkinointipalvelujen valikoimaa. Myynninmaailma Oy:llä on marraskuussa 2020 hankittu tytäryhtiö digimarkkinointitoimisto Digimoguli Oy. MySome Oy:llä on tytäryhtiö Siliä Oy.

Media- ja markkinointipalvelujen tilikauden liikevaihto oli 31 653 tuhatta euroa (29 659 teur). Ulkoinen liikevaihto kasvoi 6,7 %. Ilmoitustuotot kasvoivat 1,0 % ja sisältötuotot laskivat 1,5 %. Media- ja markkinointipalvelujen muu myynti kasvoi 65,9 %. Media- ja markkinointipalvelujen liikevoitto oli 1 624 tuhatta euroa (1 140 teur). Tilikaudella 2021 media- ja markkinointipalvelujen liikevoittoon sisältyy I-Mediat Oy:n saama median koronatuki 371 tuhatta euroa.

Liiketoiminnoissa ei ole enää vuoden 2021 aikana toteutettu edellisen vuoden kaltaisia koronapandemiaan liittyviä sopeutustoimia. Media- ja markkinointipalveluiden vuoden 2020 sopeuttamistoimien ja muiden poikkeustilanteen toimintamuutosten tuomat kustannussäästöt koko vuoden osalta olivat noin 800 tuhatta euroa. Kustannussäästöt vuonna 2020 olivat seurausta lomautuksista ja muiden yleiskustannusten laskusta.

I-Mediat Oy:n julkaiseman Ilkka-Pohjalaisen jakelu Vaasan varhaisjakelualueella on siirtynyt PPP Finland Oy:lle vuoden 2022 alusta alkaen. I-Mediat Oy ja PPP Finland Oy ovat jo pitkään tehneet yhteistyötä Ilkka-Pohjalaisen Pohjanmaan alueen jakeluissa. Yhteistyö laajenee nyt myös Vaasan varhaisjakelualueelle. Yhteistyöllä varmistetaan jakelujen mahdollisimman hyvä kustannustehokkuus ja palvelutaso. Tilaajat saavat jatkossakin lehtensä nykyiseen tapaan.

Ilkka-Yhtymä ostaa kustantamiensa maakunta- ja paikallislehtien jakelupalvelut Postilta myös vuonna 2022 Etelä-Pohjanmaan alueella sekä osassa Pohjanmaan maakuntaa. Palvelut kattavat sekä taajamien varhaisjakelut että haja-asutusalueiden perus- ja viikonloppujakelut. Vuodesta 2008 alkaen jakeluyhteistyössä on haettu uusia ratkaisuja levikkialueiden palvelukokonaisuuden näkökulmasta, mm. sopimalla haja-asutusalueiden jakelun aikaistetusta palvelutasosta sekä pienempien paikkakuntien sanomalehti- ja kirjejakelun yhdistämisestä. Sopimus mahdollistaa jakeluiden yhdistämisen laajenemisen jatkossa vaiheittain myös alueen suurempiin taajamiin.

Ilkka-Yhtymä ja Posti ovat 22.12.2021 sopineet pitkällä 3 + 2-vuotisella sopimuksella Etelä-Pohjanmaan alueella ja osassa Pohjanmaan maakuntaa toteutettavista jakelupalveluista ja niiden palveluehdoista. Posti sitoutuu kaupallisen sopimuksen ehtojen mukaisesti tuottamaan Ilkka-Yhtymän kustantaman sanomalehden tarvitsemat seitsemänpäiväiset ja harvemmin ilmestyvien paikallislehtien tarvitsemat jakelupalvelut sekä taajamissa että haja-asutusalueilla.

Digitaaliset palvelut täydentävät jakelupalveluita. Ilkka-Yhtymän tilattavien lehtien verkkosivut ovat uudistuneet joulukuun 2021 alussa. Digitaaliset palvelut ovat oleellinen ja nopeasti kehittyvä sekä kasvava osa lehtiemme jakelupalveluita. Yksityishenkilöiden sanomalehtitilaus sisältää myös lehden digitaalisen näköislehden ja muita digitaalisia sisältöpalveluja. Ne parantavat lehtien saatavuutta erityisesti niille tilaajille, jotka eivät saa painettua lehteään heti aamusta tai ovat työ- tai lomamatkalla jakelun ulkopuolella. Ilkka-Pohjalainen on näköislehtenä tilaajien luettavissa julkaisupäivää edeltävänä iltana klo 23.30.

Vuoden 2021 mediamainontaan vaikutti edelleen koronavirusepidemia, jonka vaikutukset eri mediaryhmissä vaihtelivat mediamainonnan painottuessa entistä enemmän digitaalisiin kanaviin. Kantar TNS:n kuukausittaisen seurannan mukaan koko vuoden 2021 kumulatiivinen muutos mediamainonnassa yhteensä oli 10,2 %, painetuissa sanomalehdissä 3,0 % ja painetuissa kaupunki- ja noutolehdissä 1,2 %. Media- ja markkinointipalvelujen liikevaihdon ennustettavuuteen vuonna 2022 liittyy edelleen epävarmuustekijöitä koronapandemiasta johtuen. Liikevaihdon kuitenkin ennakoidaan kasvavan yritysostoista johtuen.

PAINOPALVELUT

Painopalvelujen segmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Painopalvelujen tilikauden liikevaihto laski 7,5 % ja oli 7 367 tuhatta euroa (7 968 teur). Painopalvelujen ulkoinen liikevaihto laski 4,4 %. Ilkka-Yhtymä tiedotti 16.6.2021 päätöksestä hankkia sanomalehtipainamisen jatkossa ostopalveluna. Päätöksen myötä sanomalehtipainaminen päättyi Seinäjoella vuoden 2021 lopussa. Painon sulkemispäätöksen johdosta katsauskaudella on kirjattu koneiden ja kaluston arvonalentumista ja poistoja 493 tuhatta euroa sekä liiketoiminnan muihin kuluihin uudelleenjärjestelykuluja 380 tuhatta euroa. Painopalvelujen tilikauden 2021 liiketappio oli 798 tuhatta euroa (liikevoitto 86 teur).

Liiketoiminnoissa ei ole enää vuoden 2021 aikana toteutettu edellisen vuoden kaltaisia koronapandemiaan liittyviä sopeutustoimia. Painopalveluiden sopeuttamistoimien ja muiden poikkeustilanteen toimintamuutosten tuomat kustannussäästöt koko vuoden 2020 osalta olivat noin 500 tuhatta euroa. Vuoden 2020 kustannussäästöt olivat seurausta lomautuksista sekä muuttuvien kulujen ja muiden yleiskustannusten laskusta.

Ilkka-Yhtymään kuuluvan I-print Oy:n huhtikuussa aloittamat yt-neuvottelut päättyivät 16.6.2021. Neuvottelujen lopputuloksena Ilkka-Yhtymä on päättänyt hankkia sanomalehtipainamisen jatkossa ostopalveluna. Päätöksen myötä sanomalehtipainaminen päättyi Seinäjoella vuoden 2021 lopussa. I-print Oy:n muut painotoiminnot eli erikois-, arkki- ja digipaino jatkavat toimintaansa normaalisti.

Sanomalehtipainon lakkauttamisen myötä painon päivä- ja yövuoron sekä huollon henkilöstöstä 19 henkilön työsuhte päättyi irtisanomiseen. Työsuhteiden päättymiset ajoituivat joulukuulle 2021. Lisäksi uusia työsuhteita on tarjottu kolmelle henkilölle irtisanomisperusteisten ehtomuutosten johdosta.

Päätökset sanomalehtipainamisen hankkimisesta ostopalveluna ja oman sanomalehtipainamisen sulkemisesta johtuivat mediakulutuksen ja toimintaympäristön muutoksesta sekä tarpeesta tehostaa toimintaa. Sisältöjen kulutus on digitalisoitunut viime vuosina. Painoaikataulujen merkitys uutisten julkaisemisessa on vähentynyt nopean digitaalisen julkaisemisen myötä. Ilkka-Yhtymän mediat uutisoivat jo nyt kattavasti verkossa ennen painettujen lehtien ilmestymistä.

Painopaikan vaihtuminen ei vaikuta Ilkka-Pohjalaisen, paikallis- tai kaupunkilehtiemme painettujen lehtien ilmestymiseen, kehittämiseen tai journalistiseen sisältöön. Painetut lehdet ja niiden digitaaliset sisällöt tukevat ja täydentävät toisiaan. Kykymme uutisoida verkossa paranevat uuden julkaisujärjestelmän myötä. Uusi verkkojulkaisujärjestelmä otettiin käyttöön vuoden 2021 viimeisen vuosineljänneksen aikana.

31.8.2021 Ilkka-Yhtymä sopi painoyhteistyöstä Botnia Print Oy Ab:n kanssa. Ilkka-Yhtymän lehdet painetaan jatkossa Kokkolassa. Uusi painopaikka varmistaa painettujen lehtien tehokkaan kuljetuksen ja laadukkaan jakelun säilymisen koko levikkialueella.

Koronapandemiaan liittyvä sopeutuminen väritti vielä myös vuotta 2021 ja painotoiminnan vuoden 2022 markkinatilanteen arvioidaan jatkuvan edelleen haasteellisena. Painotoiminnan hintakilpailu jatkuu Suomessa painovolyymien laskiessa. Painotuotteiden, muiden mainosmateriaalien ja painamiseen liittyvien palveluiden käyttöön vaikuttavat niiden hintakilpailukyky ja yleiset taloudelliset suhdanteet. Arkkipainamisessa kysynnän ja tarjonnan suhde pysyy epäedullisena, koska olemassa oleva ylikapasiteetti purkautuu hitaammin kuin kokonaisuusmarkkina pienenee. Raaka-aine- ja energiakustannusten odotetaan pysyvän korkealla tasolla ainakin koko alkuvuoden 2022, mahdollisesti pidempäänkin. Sanomalehtipainamisen ulkoistamisesta johtuen painopalveluiden liikevaihdon ennakoitaan laskevan.

MARKKINOINNIN JA VIESTINNÄN TEKNOLOGIAPALVELUT

Konsernin markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelujen segmentti muodostuu Liana Technologies -konsernista. Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelujen liikevaihto oli 14 113 tuhatta euroa (13 910 teur). Ulkoinen liikevaihto kasvoi 1,3 %. Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelujen liiketoiminta toimii SaaS-liiketoimintamallilla ja 85 % liikevaihdosta oli jatkuvalaskutteista. Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelujen jatkuvalaskutteisten palveluiden liikevaihto kasvoi 7,7 % ja muiden palveluiden liikevaihto laski 24,1 %. Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelujen tilikauden 2021 liiketappio oli 83 tuhatta euroa (liikevoitto 487 teur).

Liiketoiminnoissa ei ole enää vuoden 2021 aikana toteutettu edellisen vuoden kaltaisia koronapandemiaan liittyviä sopeutustoimia. Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalveluiden sopeuttamistoimien ja muiden

poikkeustilanteen toimintamuutosten tuomat kustannussäästöt koko vuoden 2020 osalta olivat noin 700 tuhatta euroa. Vuoden 2020 kustannussäästöt olivat seurausta lomautuksista sekä muuttuvien kulujen ja muiden yleiskustannusten laskusta.

Liana Technologies on hankkinut 29.10.2021 tehdyllä kaupalla omistukseensa enemmistöosuuden ruotsalaisesta markkinointiteknologiayhtiö Ungapped AB:sta. Tilikauden jälkeen Liana Technologies on hankkinut 27.1.2022 tehdyllä kaupalla omistukseensa enemmistöosuuden Evermade Oy:stä. Liana Technologies vahvistaa kaupalla osaamistaan erityisesti WordPress-teknologiasta. Yhteistyössä Evermaden kanssa Lianan automaattioratkaisut integroidaan kiinteäksi osaksi WordPress-ekosysteemiä. Yrityskaupat toteuttavat Liana Technologiesin strategiaa kasvaa Pohjoismaiden suurimmaksi digitaalisen markkinoinnin ja viestinnän pilvipalveluja tarjoavaksi toimijaksi.

Vuonna 2021 koronaviruspandemia vaikutti edelleen vaihtelevasti markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalveluiden kysyntään eri asiakassegmenteissä. Digitalisaation lisääntyessä näiden palveluiden kysynnälle ja liiketoiminnan kasvulle on olemassa hyvät edellytykset. Tästä syystä ja yritysostoista johtuen markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelujen liikevaihdon arvioidaan kasvavan.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Konsernin media- ja markkinointipalveluissa on tehty erityisesti digitaalisten palveluiden tuotekehitystä. Tuotekehitys on suunnattu asiakaslähtöisesti tuotettuihin uutisointi- ja asiointipalveluihin sekä journalistiseen sisällöntuotantoon. Konsernin painopalveluissa kehitystoiminta keskittyi asiakkaille suunnattujen lisäarvopalvelujen ja -tuotteiden kehittämiseen. Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelujen kehitystyö on jatkuvaa suunnitelmallista markkinoinnin ja viestinnän tekijöille tarjottavien työkalujen ohjelmisto- ja palvelukehitystä. Tietoturvan ja uusien datalähteiden lisäksi Koodiviidakko Oy kehitti iteratiivisilla periaatteilla viime tilikaudella lanseerattuja Liana@Cloud-alustan palvelukokonaisuuksia: Liana@Cloud Email Marketing, Marketing Automation, Commerce, Website & Mobile ja PR & Media. Konserni lanseerasi lisäksi mobiiliapplikaation asiakkaidensa käyttöön erityisesti osana Liana@Monitor-tuotetta. Taseeseen aktivoitiin vuoden 2021 aikana kehittämismenoja 1 440 tuhatta euroa (1 309 tuhatta euroa vuonna 2020). Aktivoitua kehittämismenoja oli taseessa 2 468 tuhatta euroa 31.12.2021 (1 261 tuhatta euroa 31.12.2020).

INVESTOINNIT

Tilikauden investoinnit olivat yhteensä 4 478 tuhatta euroa. Emoyhtiön investoinnit olivat 2 528 tuhatta euroa, painopalvelujen investoinnit 66 tuhatta euroa ja media- ja markkinointipalvelujen investoinnit olivat 333 tuhatta euroa. Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelujen investoinnit 1 551 tuhatta euroa koostuivat pääosin aktivoituista kehittämismenoista.

HALLINNOINTIPERIAATTEET

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 19.9.2019 antamaa ja 1.1.2020 voimaan tullutta Hallinnointikoodia (Corporate Governance). Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallinnointikoodi kuvataan ja ylläpidetään Ilkka-Yhtymän internetsivuilla osoitteessa www.ilkka-yhtyma.fi kohdassa Sijoittajat - Hallinnointi. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä löytyy yhtiön internetsivulta edellä mainitusta kohdasta.

YHTIÖKOKOUS, HALLINTONEUVOSTO JA HALLITUS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous 21.4.2021 vahvisti tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle ja päätti, että vuodelta 2020 maksetaan osinkoa yhteensä 0,30 euroa osakkeelta, kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 0,20 euroa, maksettiin 30.4.2021. Yhtiökokouksessa päätettiin, että Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus päättää toisen erän, 0,10 euroa, täsmäytyspäivän kokouksessaan marraskuussa. Toinen erä, 0,10 euroa, maksettiin 17.11.2021.

Yhtiökokous hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin 2020. Päätös on neuvoo-antava.

Vuodelle 2021 hallintoneuvoston jäsenmääräksi vahvistettiin 19 jäsentä. Hallintoneuvoston erovuoroisista jäsenistä yhtiökokouksessa valittiin uudelleen 2025 päättyvälle kaudelle Petri Latva-Rasku, Mikko Luoma ja Marja Vettenranta. Heikki Järvi-Laturin tilalle valittiin Janne Järvi-Laturi 2025 päättyvälle kaudelle. Henkilöstön edustajiksi hallintoneuvostoon 2025 päättyvälle kaudelle valittiin Tero Etula ja Taavi Horila.

Yhtiökokous päätti, että hallintoneuvoston puheenjohtajan ja jäsenten palkkiot pidetään ennallaan:

hallintoneuvoston puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 1 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkiona 400 euroa kokoukselta ja jäsenille 400 euroa kokoukselta. Hallintoneuvoston jäsenten matkakulut korvataan Verohallinnon vahvistaman kulloisenkin matkakorvausperusteen enimmäismäärän mukaisena.

Varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin Ernst & Young Oy, tilintarkastusyhteisö. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Terhi Mäkinen. Tilintarkastajan palkkio päätettiin maksaa laskun mukaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 1 000 000 yhtiön II-sarjan osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutuksen enimmäismäärä on noin viisi (5) prosenttia yhtiön II-sarjan osakkeista ja yhteensä noin neljä (4) prosenttia yhtiön kaikista rekisteröidyistä osakkeista.

Osakkeet hankitaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla säännellyllä markkinalla Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä kaupankäynnissä sen sääntöjen ja ohjeiden mukaisesti, minkä vuoksi hankinta tapahtuu suunnatusti eli muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Osakkeiden hankkimisesta maksettavan vastikkeen tulee perustua yhtiön osakkeen hintaan säännellyllä markkinalla siten, että hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin säännellyllä markkinalla noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana ja enimmäishinta vastaavasti osakkeen korkein säännellyllä markkinalla noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana.

Osakkeita voidaan hankkia yhtiön kasvustrategian tukemiseksi tai käytettäväksi yhtiön mahdollisissa yritysjärjestelyissä tai muissa järjestelyissä. Lisäksi osakkeita voidaan hankkia yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi, muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2022 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista omia osakkeita luovuttamalla. Valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 1 000 000 yhtiön II-sarjan osaketta. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin viittä (5) prosenttia yhtiön II-sarjan osakkeista ja yhteensä noin neljää (4) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää osakeannista suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen. Hallitus voi käyttää valtuutusta yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi käyttää valtuutusta mahdollisissa yritysjärjestelyissä ja muissa järjestelyissä sekä yhtiön johdon tai avainhenkilöiden kannustinohjelmien toteuttamiseksi.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2022 saakka. Valtuutus ei kumoa yhtiökokouksessa 10.6.2020 annettua osakeantivaltuutusta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 50 000 euron suuruudesta yhdestä tai useammasta lahjoituksesta yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin sekä valtuutti hallituksen päättämään lahjoitustensaajista, käyttötarkoituksista, lahjoitusten aikataulusta sekä muista lahjoitusten ehdoista.

Yhtiökokouksessa oli edustettuna 47 osakkeenomistajaa, jotka edustivat 8 886 719 osaketta ja 31 590 617 ääntä. Yhtiökokous kannatti kaikkia hallituksen ja palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan yhtiökokoukselle tekemiä ehdotuksia vähintään 99,6 prosentilla annetuista äänistä.

Hallintoneuvosto valitsi kokouksessaan 11.5.2021 Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitukseen uudelleen erovuorossa olleen Sari Mutkan. Hallintoneuvoston puheenjohtajana jatkaa Lasse Hautala ja varapuheenjohtajana Minna Sillanpää. KPK Yhtiöt Oyj:n toimitusjohtaja Mikko Luoma on eronnut Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvostosta 3.6.2021 lähtien. Yhtiöjärjestyksen mukaisesti Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvostoon kuuluu vähintään viisitoista (15) ja enintään kaksikymmentäviisi (25) jäsentä. Luoman eron jälkeen jäseniä on 18. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa 11.5.2021 valittiin hallituksen puheenjohtajaksi edelleen Timo Aukia. Varapuheenjohtajana jatkaa Esa Lager. Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus on kokonaisuudessaan seuraava: puheenjohtaja Timo Aukia, varapuheenjohtaja Esa Lager, jäsenet Jarl Matti Anttila, Sari Mutka, Raimo Mäkilä ja Tapio Savola.

PITKÄN AIKAVÄLIN KANNUSTINJÄRJESTELMÄ ILKKA-YHTYMÄN JOHDOLLE JA AVAINHENKILÖILLE

Ilkka-Yhtymä tiedotti 11.5.2021, että Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus on päättänyt suoritusperusteisen, osakkeen arvoon perustuvan pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta yhtiön johdolle ja avainhenkilöille.

Kannustinjärjestelmän tavoitteena on yhdenmukaistaa johdon ja avainhenkilöiden intressit Ilkka-Yhtymän osakkeenomistajien intressien kanssa ja siten yhtiön arvon kasvattaminen pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa

johtoa ja avainhenkilöitä Ilkka-Yhtymän strategisten tavoitteiden saavuttamiseen.

Järjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä suoritusperusteisista ohjelmista. Kukin ohjelma sisältää kolmivuotisen suoritusjakson, jonka jälkeen mahdollisesti ansaittu palkkio maksetaan.

Osallistujien ansaintamahdollisuus määritellään tietyinä määrinä synteettisiä osakeyksiköitä. Suoritusjakson päätyttyä maksettavien osakeyksiköiden lukumäärä määräytyy hallituksen ohjelmalle asettamien suoritusavoitteiden saavuttamisen perusteella. Kutakin ansaittua osakeyksikköä vastaava palkkio maksetaan rahassa Ilkka-Yhtymän II-sarjan osakkeen maksuhetken arvon perusteella. Ohjelman ehdot mahdollistavat niin päätettäessä palkkion maksamisen myös Ilkka-Yhtymä Oyj:n II-sarjan osakkeina.

Kunkin yksittäisen ohjelman aloitus, suoritusavoitteet ja muut ehdot edellyttävät hallituksen erillistä päätöstä.

Ensimmäinen ohjelma

Järjestelmän ensimmäinen ohjelma, LTI 2021-2023, alkaa vuoden 2021 alusta lukien. Sen nojalla mahdollisesti ansaitut palkkiot maksetaan vuoden 2024 ensimmäisen puoliskon aikana. LTI 2021-2023 -ohjelmalle asetetut suoritusavoitteet ovat Ilkka-Yhtymän II-sarjan osakkeen kokonaistuoton kehitys, oikaistun oman toiminnan liikevoiton kehitys sekä digitaalisen liiketoiminnan kehitystä kuvaava mittari.

LTI 2021-2023-ohjelmaan on oikeutettu osallistumaan enintään 24 konsernin ylimpään johtoon sekä liike toiminta-alueiden johtoon kuuluvaa henkilöä, mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet.

Jos LTI 2021-2023 -ohjelmalle asetetut suoritusavoitteet saavutetaan kokonaisuudessaan, sen perusteella maksettavien palkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 120 800 osakeyksikön maksuhetken arvoa vastaava määrä. Tämä vastaa yhtiön II-sarjan osakkeen tämänhetkisen arvon perusteella arviolta noin 0,6 miljoonaa euroa (tarkoittaen bruttomääräistä palkkiota ennen soveltuvan ennakonpidätyksen vähentämistä). Palkkioiden lopullinen arvo voi osakkeen arvon kehityksen johdosta poiketa merkittävästi yllä mainitusta arviosta.

Muita ehtoja

Yksittäisen ohjelman nojalla osallistujille suoritettavan palkkion määrää on rajoitettu Ilkka-Yhtymän osakekurssin kehitykseen kytketyllä enimmäisarvolla.

Mikäli osallistujan työsuhde Ilkka-Yhtymään päättyy ennen palkkion maksuajankohtaa, osallistuja ei pääsääntöisesti ole oikeutettu palkkioon ohjelman perusteella.

Ilkka-Yhtymä soveltaa konsernin toimitusjohtajaan osakeomistussuosittelusta, jonka mukaan toimitusjohtajan suositellaan kerryttävän sekä sen saavuttamisen jälkeen ylläpitävän Ilkka-Yhtymässä osakeomistusta, joka arvoltaan vastaa hänen bruttomääräistä vuosipalkkaansa. Toimitusjohtajan suositellaan käyttävän 50 prosenttia pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä saamistaan nettopalkkioista osakeomistuksensa kerryttämiseen kunnes hänen osakeomistuksensa Ilkka-Yhtymässä täyttää yllä suositellun tason.

LIPUTUKSET

Keskisuomalainen Oyj:n osuus Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeiden kokonaismäärästä on noussut yli 10 %:n osakekaupalla, joka tehtiin 14.5.2021. Omistusosuus nousi 11,78 prosenttiin osakkeista, joka vastaa 7,33 % äänimäärästä. Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee yhtiöjärjestyksen suostumuslauseke. Lisäksi Keskisuomalainen Oyj on hankkinut 24.11.2021 lisää I- ja II-sarjan osakkeita, jolloin heidän omistusosuutensa nousi 11,82 % osakkeista, joka vastaa 7,40 % äänimäärästä. Keskisuomalainen Oyj:n vuonna 2021 hankkimien I-sarjan osakasluetteloon rekisteröimättömien osakkeiden äänimäärä on 3,94 %, joten Keskisuomalainen Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden osuus äänimäärästä yhteensä ilman vuonna 2021 hankittujen I-sarjan osakkeiden rekisteröintiä osakasluetteloon on 3,46 %.

OSINKO

Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 31.12.2021 yhteensä 100 403 766,67 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2021 jaetaan osinkoa 0,30 euroa osakkeelta kahdessa erässä.

Ensimmäinen erä, 0,20 euroa, maksetaan sille, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 28.4.2022 osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistajaluetteloon. Osingon maksupäivä on 5.5.2022.

Toinen erä 0,10 euroa osakkeelta maksetaan arviolta marraskuussa 2022. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön omistajaluetteloon. Hallitus päättää 7.11.2022 pidettäväksi sovituksessa kokouksessaan osingonmaksun toisen erän täsmäytyspäivän sekä osingonmaksupäivän. Osingon täsmäytyspäivä olisi silloin arviolta 9.11.2022 ja osingonmaksupäivä arviolta 16.11.2022. Hallitus valtuutettiin tarvittaessa päättämään osingon toiselle maksuerälle uusi osingonmaksun täsmäytyspäivä ja maksupäivä, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon tuloskehityksen lisäksi yhtiön taloudellinen asema, kannattavan kasvun vaatima rahoitus sekä tulevaisuuden näkymät ja kehitystarpeet.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Yhtiökokous 10.6.2020 valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja/tai optio-oikeuksien antamisesta ja/tai muiden erityisten oikeuksien antamisesta ja niiden ehdoista.

Valtuutuksen nojalla voidaan yhdessä tai useammassa erässä antaa enintään 3.850.000 II-sarjan osaketta tai osakkeisiin oikeuttavia optio- tai muita erityisiä oikeuksia. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 15,13 % yhtiön kaikista osakkeista ja 18,11 % II-sarjan osakkeista tällä hetkellä.

Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita ja/tai optio-oikeuksia ja/tai muita erityisiä oikeuksia osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen.

Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä.

Yhtiökokous 21.4.2021 valtuutti hallituksen päättämään enintään 1 000 000 yhtiön II-sarjan osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutuksen enimmäismäärä on noin viisi (5) prosenttia yhtiön II-sarjan osakkeista ja yhteensä noin neljä (4) prosenttia yhtiön kaikista rekisteröidyistä osakkeista.

Osakkeet hankitaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla säännellyllä markkinalla Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä kaupankäynnissä sen sääntöjen ja ohjeiden mukaisesti, minkä vuoksi hankinta tapahtuu suunnatusti eli muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Osakkeiden hankkimisesta maksettavan vastikkeen tulee perustua yhtiön osakkeen hintaan säännellyllä markkinalla siten, että hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin säännellyllä markkinalla noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana ja enimmäishinta vastaavasti osakkeen korkein säännellyllä markkinalla noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana.

Osakkeita voidaan hankkia yhtiön kasvustrategian tukemiseksi tai käytettäväksi yhtiön mahdollisissa yritysjärjestelyissä tai muissa järjestelyissä. Lisäksi osakkeita voidaan hankkia yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi, muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2022 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista omia osakkeita luovuttamalla. Valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 1 000 000 yhtiön II-sarjan osaketta. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin viittä (5) prosenttia yhtiön II-sarjan osakkeista ja yhteensä noin neljää (4) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää osakeannista suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen. Hallitus voi käyttää valtuutusta yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi käyttää valtuutusta mahdollisissa yritysjärjestelyissä ja muissa järjestelyissä sekä yhtiön johdon tai avainhenkilöiden kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2022 saakka. Valtuutus ei kumoa yhtiökokouksessa 10.6.2020 annettua osakeantivaltuutusta.

OSAKKEET

Vuoden 2021 lopussa yhtiön osakepääoma oli 6 416 302 euroa ja osakkeiden lukumäärä 25 450 411 kappaletta, joista I-sarjan osakkeita (20 ääntä/ osake) oli 4 194 154 ja II-sarjan osakkeita (1 ääni/ osake) 21 256 257. Kummin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

Tarkempia tietoja Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeista, osakkeenomistajista ja omistusrakenteesta on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat.

Osakekohtaiset tunnusluvut on esitetty kohdassa Konsernin tunnusluvut.

HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli kertomusvuonna keskimäärin 490 henkilöä työsuhteessa ja vastaava määrä emoyhtiössä oli 25. Konsernin henkilömäärä 31.12.2021 kokopäiväisiksi muutettuna oli 469 ja emoyhtiössä 25.

Keskimääräinen henkilöstön määrä kokopäiväiseksi muutettuna	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
- Konserni	447	436	263
- Ilkka-Yhtymä Oyj	23	22	21

Tilikauden palkat ja palkkiot, tuhatta euroa	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
- Konserni	21 168	19 649	12 920
- Ilkka-Yhtymä Oyj	1 846	1 626	1 582

Ilkka-Yhtymä-konsernissa on henkilöstö 100 % omistetuissa yhtiöissä kuulunut vuodesta 2000 voittopalkkiojärjestelmän piiriin. Yhtiöjärjestyksen mukaan Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvostossa on kaksi henkilöstön edustajaa.

Ilkka-Yhtymään kuuluvan I-print Oy:n huhtikuussa aloittamat yt-neuvottelut päättyivät 16.6.2021. Neuvottelujen lopputuloksena Ilkka-Yhtymä on päättänyt hankkia sanomalehtipainamisen jatkossa ostopalveluna. Päätöksen myötä sanomalehtipainaminen päättyi Seinäjoella vuoden 2021 lopussa. I-print Oy:n muut painotoiminnot eli erikois-, arkki- ja digipaino jatkavat toimintaansa normaalisti.

Sanomalehtipainon lakkauttamisen myötä painon päivä- ja yövuoron sekä huollon henkilöstöstä 19 henkilön työsuhde päättyi irtisanomiseen. Työsuhteiden päättymiset ajoittuivat joulukuulle 2021. Lisäksi uusia työsopimuksia tarjottiin kolmelle henkilölle irtisanomisperusteisten ehtomuutosten johdosta.

Ilkka-Yhtymän tiedotti 31.1.2022, että Ilkka-Yhtymän hallitus on päättänyt muutoksista konsernin johtoryhmän kokoonpanossa.

Konsernin johtoryhmään on 1.2.2022 alkaen nimitetty kehitysjohtaja KTM Mikko Isoniemi. Isoniemen vastuulla on jatkossa liiketoiminnan epäorgaanisen kasvun lisäksi konsernin strategiaprosessin kehittäminen.

Tehtävämuutosten johdosta DI Seppo Lahti jäi pois konsernin johtoryhmästä 1.2.2022 alkaen. Lahden vastuulla on jatkossa sanomalehtitehtaan purkuprojekti ja mediapalveluiden ulkoistetut toiminnot.

Painopalvelut-liiketoiminta on 1.2.2022 alkaen konsernin toimitusjohtaja Olli Pirhosen vastuulla. Lisäksi painopalveluiden operatiiviseksi johtajaksi nimitetään 1.2.2022 alkaen KTM Jouni Tankka. Tankka on aikaisemmin toiminut painopalveluiden tuotantopäällikkönä.

Ilkka-Yhtymän konsernin johtoryhmään kuuluvat 1.2.2022 alkaen

Olli Pirhonen, toimitusjohtaja
Seija Peitso, talousjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen
Jarno Puutio, liiketoimintajohtaja media- ja markkinointipalvelut
Samuli Tursas, Liana Technologies Oy:n toimitusjohtaja
Annika Tuovinen, henkilöstöjohtaja
Mikko Isoniemi, kehitysjohtaja
Markku Mantila, Ilkka-Pohjalaisen päätoimittaja

LAATU JA YMPÄRISTÖ

Ilkka-Yhtymä-konsernin aiheuttamat ympäristövaikutukset ovat vähäiset.

Liiketoiminnassa syntyneiden sivutuotteiden ja jätteiden lajittelu, hyötykäyttö sekä käsitteleminen on yhtiössä suunnitelmallista. Tavoitteena on materiaalin kulutuksen vähentäminen sekä jätteiden turvallinen hävittäminen. Painoprosessissa syntyvä hukkapaperi sekä painolevyt kierrätetään uusiokäyttöön. Painovärijäte, levykehitejäte, liuotinjäte sekä muut ympäristölle haitalliset painoprosessissa syntyvät jätteet toimitetaan ongelmajättekäsittelyyn.

Jätelain velvoittama pakkausten hyötykäytön tuottajavastuuvollisuus on hoidettu Suomen Pakkauskierrätys RINKI Oy:n kautta sekä makulatuuripapereiden ja maahantuotujen papereiden tuottajavastuu uusiokäyttöön hoidetaan Paperinkeräys Oy:n kautta.

I-print Oy:llä on jo vuodesta 2012 lähtien ollut oikeus käyttää Joutsenmerkkiä. Pohjoismaiden yhteinen ympäristömerkki viestii, että painotuotteemme ovat ympäristön kannalta parhaiden joukossa. Suurin osa I-print Oy:ssä valmistetuista painotuotteista on Joutsenmerkitty.

Ilkka-Yhtymän maakunta-, paikallis- ja kaupunkilehtien jakelut Postin toteuttamana ovat olleet 100 % hiilineutraaleja 1.2.2011 alkaen (Itella Oy, tiedote 1.2.2011).

Liana Technologiesin tarjoamat digitaalisen markkinoinnin pilvipalvelut vähentävät raakamateriaalien, kuten paperin, kulutusta. Lianan datakeskus sijaitsee Suomessa ja sen energialähteenä käytetään vain uusiutuvaa energiaa ja sijainti suuressa asutuskeskuksessa mahdollistaa hukkalämmön toimittamisen kaukolämpöverkkoon. Todisteena ympäristöystävällisyydestä datakeskus on saanut CEEDA- ja LEED-sertifikaatit.

Konsernissa on vähennetty työntekijöiden työmatkustusta viime vuosina merkittävästi. Etätapaamisia hyödynnetään aina kun se on mahdollista. Konsernissa tuetaan ekologista työmatkaliikennettä. Lianassa on jo pitkät perinteet työmatkapyöräilyn tukemisessa mm. pyörän talvirenkaiden vaihdon tarjoamisessa työntekijöille. Konsernissa on vuoden 2021 aikana otettu käyttöön työsuhdepolkupyörät.

ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikka on osa konsernihallituksen hyväksymää johtamisjärjestelmää. Riskienhallinnan avulla tunnistetaan, arvioidaan ja hallinnoidaan yritystoiminnassa esiintyviä mahdollisuuksia, uhkia ja riskejä. Riskienhallinnan tavoitteena on toiminnan jatkuvuuden turvaaminen sekä asetettujen tavoitteiden saavuttaminen.

Konsernin merkittävimmät riskit liittyvät mediakäytön muutokseen ja alan volyymien kehitykseen sekä jakeluihin. Nämä samat riskit koskevat myös Hilla Group Oyj:tä, jossa Ilkka-Yhtymän omistusosuus nousi yli osakkuusyhtiörajan vuoden 2021 aikana.

Konsernin toiminnan laajentuessa digitaalisiin palveluihin sekä markkinointi- ja viestintäteknologiaan ovat tietoturvaan liittyvät ulkoiset riskit nousseet merkittäviksi. Uusien liiketoimintojen sekä yleisen toimintaympäristön muutoksen myötä henkilöstön saatavuuteen ja vaihtuvuuteen liittyvät riskit ovat kasvaneet. Yhtiö on reagoinut kasvaviin henkilöstöriskeihin panostamalla henkilöstöpalveluihin, osaamisen kehittämiseen, rekrytointiin ja sitouttamiseen sekä työnantajamielikuvaan.

Toimintaympäristössä on kahden viimeisen tilikauden aikana tapahtunut merkittäviä muutoksia globaalin koronapandemian vaikuttaessa sekä asiakkaisiin että yhtiön toimintaan. Yhtiö reagoi erityisesti vuonna 2020

muuttuneeseen toimintaympäristöön nopeilla toimintatapojen muutoksilla ja toiminnan sopeutuksilla. Tämän tyyppisiin riskeihin varaudumme sopeutumaan myös tulevaisuudessa.

Lisäksi yhtiö altistuu Alma Media Oyj:n osakkeiden omistuksen kautta mm. Alma Median osinkopolitiikkaan ja osakkeen kurssikehitykseen liittyville riskeille.

Media- ja markkinointipalvelut

Yhtiön arvion mukaan konsernin perusliiketoimintaan liittyvät riskit ovat normaaleja toimialaan liittyviä riskejä muuttuvassa toimintaympäristössä. Koronapandemia on kiihdyttänyt digitalisaation kehitystä ja pidemmän ajan vaikutukset erityisesti ilmoitusmyyntiin voivat olla merkittävät. Toimialan riskit liittyvät erityisesti sisällön kulutuksen ja mediamainonnan kehitykseen, koska kuluttajille ja mainostajille on tarjolla yhä enemmän vaihtoehtoja. Alan kilpailutilanteeseen vaikuttavat sisältöjen ja mainonnan digitalisoituminen, uudet jakelukanavat, mainos- ja verorahoitteisten digitaalisten sisältöjen määrän kasvu ja median- ja ajankäytön muutokset sekä niiden mukanaan tuomat uudet toimintatavat sekä kotimaiset ja kansainväliset uudet toimijat. Kaupallisen median osalta muita Pohjoismaita suurempi verorahoitteisten palvelujen suhteellinen rooli tekee toimialan toimintaedellytykset entistä haastavammaksi.

Kuluttajakäyttäytymisen muutos vaikuttaa pitkällä aikavälillä maakunta- ja paikallislehtien levikki- ja mainostuottoihin. Hyvä kokonaistavoitavuus, kilpailukykyinen kontaktihinta ja lukijasuhde vahvistavat maakunta- ja paikallislehtien kilpailukykyä ilmoitusmarkkinoilla. Paperin saatavuuden ja hinnan muutoksilla voi kuitenkin olla merkittävä vaikutus painetun lehden kilpailukykyyn jatkossa. Paperin hintaan on tulossa merkittävää nousupainetta ainakin alkuvuonna 2022.

Jakelutoiminnan lähiajan riskit koostuvat lähinnä niiden hinta- ja palvelutason kehityksestä. Näihin riskeihin vaikuttavat aleneva volyymikehitys, jakelijoiden palkkakehitys, työvoiman saatavuus, jakeluyhtiöiden kilpailutilanne sekä postitoimilaki. Tilattavien lehtien jakelut on ulkoistettu pääosin Postille. Pidemmällä aikavälillä jakelupalvelujen saatavuus ja niihin liittyvät hintariskit ovat kasvussa. Digitaalisten palveluiden kehittämisellä voidaan osittain varautua sekä hinta- että saatavuusriskiin.

Painopalvelut

Koronapandemiaan liittyvä sopeutuminen väritti vielä myös vuotta 2021. Painovolyymien laskiessa ja hintakilpailun jatkuessa painotoiminnan markkinatilanteen Suomessa arvioidaan jatkuvan haasteellisena. Painotuotteiden, muiden mainosmateriaalien ja painamiseen liittyvien palveluiden käyttöön vaikuttavat niiden hintakilpailukyky ja yleiset taloudelliset suhdanteet. Arkkipainamisessa kysynnän ja tarjonnan suhde pysyy epädullisena, koska olemassa oleva ylikapasiteetti purkautuu hitaammin kuin kokonaismarkkina pienenee.

Raaka-aine- ja energiakustannusten odotetaan pysyvän korkealla tasolla ainakin koko alkuvuoden 2022, mahdollisesti pidempäänkin. Paperin hinta laski vuoden 2021 alkupuolella mutta lähti nousemaan merkittävästi loppuvuonna 2021. Paperin hintaan on tulossa merkittävää nousupainetta vielä ainakin alkuvuonna 2022. Hintakehityksen suurimmat riskit ovat jatkossakin kysynnän ja tarjonnan suhteen voimakkaat vaihtelut.

Konsernissa on varauduttu paperin saatavuus- ja hintariskiin hajauttamalla hankintoja eri toimittajille.

Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelut

Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalveluiden merkittävimmät ulkoiset riskit liittyvät tietoturvaan, koska palveluita tarjotaan internetissä. Yhtiö on luonut kattavan tietoturvapoliittikan ja ohjeistuksen ohjelmistokehitykseen ja henkilökunnalle sekä toteuttanut ulkopuolisia auditointeja prosessiensa varmistamiseksi.

Liiketoiminnan kehittämisessä kulmakivenä on osaava ja motivoitunut henkilöstö. Panostuksia työnantajamielikuvaan, yrityskulttuuriin sekä henkilöstön sitouttamiseen jatketaan suunnitelmallisesti.

Muutoksilla yleisessä taloudellisessa tilanteessa saattaa olla olennainen vaikutus markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelujen liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen. Koronapandemian vaikutukset vähenivät tilikauden loppua kohti ja markkinatilanteen odotetaan kuitenkin jatkuvan liiketoiminnan kannalta positiivisena, mutta markkinatilanteen muutokset eivät ole poissuljettuja.

Yhtiön rahoitusriskien hallinta on kuvattu liitetiedoissa kohdassa 25.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut on esitetty kohdassa Konsernin tunnusluvut.

TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Ilkka-Yhtymään kuuluva Liana Technologies on hankkinut 27.1.2022 tehdyllä kaupalla omistukseensa enemmistöosuuden Evermade Oy:stä. Yrityskauppa toteuttaa Liana Technologiesin strategiaa kasvaa Pohjoismaiden suurimmaksi digitaalisen markkinoinnin ja viestinnän pilvipalveluja tarjoavaksi toimijaksi. Liana Technologies vahvistaa kaupalla osaamistaan erityisesti WordPress-teknologiasta. Yhteistyössä Evermaden kanssa Lianan automaattioratkaisut integroidaan kiinteäksi osaksi WordPress-ekosysteemiä.

Evermade on vuonna 2011 perustettu täyden palvelun digitoimisto, joka suunnittelee ja toteuttaa asiakkailleen erityisesti verkkosivuja ja verkkokauppoja. Yhtiö on noussut Suomen suurimmaksi WordPress-toimistoksi ja sen liikevaihto vuonna 2021 oli 3,3 milj. euroa sekä liikevoitto oli 0,2 milj. euroa. Yhtiöllä on Suomessa 45 työntekijää ja sen perustajat jatkavat yhtiön osakkaina. Evermade jatkaa itsenäisenä yhtiönä ja omalla brändillään myös yrityskaupan jälkeen.

Liana Technologies tarjoaa digitaalisen markkinoinnin ja viestinnän ohjelmistoja ja yksi yrityksen päätuotteista on markkinoinnin automaatiojärjestelmä. Liana Technologiesin tavoitteena on yhdessä Evermaden kanssa tarjota tulevaisuudessa markkinoinnin automaatiota WordPress-verkkosivuilla, jotta verkkosivukokemukset olisivat käyttäjille entistä personoidumpia myös avoimen lähdekoodin puolella. Kolmannen osapuolen evästeiden poistuminen ajaa tätä tarvetta ja kehitystä, kun yritysten tulee enenevässä määrin olla käyttäjien suostumuksella kerätyn datan hallinnoijia kolmansien osapuolien sijaan.

NÄKYMÄT VUODELLE 2022

Koronaviruspandemiasta johtuvien poikkeusolosuhteiden vuoksi näkymiin liittyy edelleen epävarmuutta.

Ilkka-Yhtymä-konsernin liikevaihdon ja oikaistun oman toiminnan liikevoiton arvioidaan nousevan edellisvuodesta.

Osakkuusyhtiö Hilla Group Oyj:llä (omistusosuus 29,52 %) on vaikutus konsernin liikevoittoon ja tulokseen.

Alma Media Oyj:n osingolla (omistusosuus 10,9 %) on merkittävä vaikutus konsernin tulokseen.

Tilinpäätös

2021

Konsernin tuloslaskelma

1000 eur	LIITE	1-12/2021	1-12/2020
Liikevaihto *)	1	49 653	45 805
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		1	
Liiketoiminnan muut tuotot	3	546	321
Materiaalit ja palvelut	4	-12 707	-13 079
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	5	-25 225	-23 028
Poistot ja arvonalentumiset	6	-3 827	-2 963
Liiketoiminnan muut kulut	7	-9 078	-8 362
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	12	3 295	15 834
Liikevoitto/ -tappio		2 657	14 528
Rahoitustuotot ja -kulut	8	4 371	4 039
Voitto/ tappio ennen veroja		7 028	18 567
Tuloverot	9	-461	253
Tilikauden voitto/ tappio		6 567	18 820
Osakekohtainen tulos (EUR), laimentamaton **)		0,26	0,74
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, laimentamaton **)		25 450 411	25 450 411

*) Liikevaihto 1-12/ 2020 sisältää hankintamenon käyvän arvon kohdistamisesta aiheutuneen oikaisun -1 874 tuhatta euroa.

***) Tunnuslukua laimentavia tekijöitä ei ole.

Konsernin laaja tuloslaskelma

1000 eur	1-12/2021	1-12/2020
Tilikauden voitto/ tappio	6 567	18 820
Muut laajan tuloksen erät:		
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:		
Muuntoerot	-126	23
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi:		
Pitkäaikaiset rahoitusvarat		
Käyvän arvon muutokset	17 127	8 658
Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät verot	-11	5
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	16 990	8 686
Tilikauden laaja tulos yhteensä	23 557	27 506
Tilikauden voiton/ tappion jakautuminen:		
Emoyhtiön osakkeenomistajille	6 567	18 820
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:		
Emoyhtiön osakkeenomistajille	23 557	27 506

Konsernin tase

1000 eur	LIITE	31.12.2021	31.12.2020
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	10	15 833	12 351
Liikearvo	2,10	19 923	15 822
Aineelliset hyödykkeet	11	5 200	6 145
Aineelliset hyödykkeet, vuokratut	23	1 086	1 374
Osuudet osakkuusyhtiöissä	12	12 586	18 270
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	13	98 446	83 169
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	14,15	259	710
Muut aineelliset hyödykkeet		211	211
Pitkäaikaiset varat		153 543	138 051
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	16	398	696
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17,15	5 279	4 916
Tuloverosaaminen		19	6
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	18	36 982	35 664
Rahavarat	19	9 590	6 919
Lyhytaikaiset varat		52 268	48 201
VARAT YHTEENSÄ		205 811	186 252
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		6 416	6 416
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		48 498	48 498
Käyvän arvon rahasto		41 424	24 333
Muuntoerot		-103	23
Kertyneet voittovarot		78 690	79 844
Oma pääoma	20	174 925	159 113
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Laskennallinen verovelka	21	2 449	1 545
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	22	17	432
Vuokrasopimusvelat	22, 23	550	800
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	24	9 502	7 365
Pitkäaikainen vieras pääoma		12 517	10 142
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	22	10	510
Vuokrasopimusvelat	22, 23	549	590
Ostovelat ja muut velat	24	11 727	10 817
Saadut ennakot	24	5 744	4 917
Tuloverovelka		339	163
Lyhytaikainen vieras pääoma		18 369	16 997
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		205 811	186 252

Konsernin rahavirtalaskelma

(1000 eur)	LIITE	2021	2020
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA			
Tilikauden voitto/ tappio		6 567	18 820
Oikaisut		-3 058	-14 887
Käyttöpääoman muutos		1 237	68
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		4 746	4 001
Maksetut korot		-366	-345
Saadut korot		295	280
Saadut osingot liiketoiminnasta		12 455	88
Muut rahoituserät		-80	-11
Maksetut välittömät verot		-288	122
Liiketoiminnan rahavirta		16 763	4 134
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-2 182	-1 929
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		36	73
Tytäryritysten hankinta	2	-4 331	-12 991
Investoinnit osakkuusyhtiöosakkeisiin	12	-2 243	
Investoinnit sijoituksiin		-15	
Luovutustulot sijoituksista		625	50
Lainasaamisten takaisinmaksut		617	
Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys / vähennys		-202	-25 696
Saadut osingot investoinneista		2 788	3 602
Investointien rahavirta		-4 906	-36 891
Rahavirta ennen rahoitusta		11 857	-32 757
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA			
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	22	-500	-500
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	22	-415	-5
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	22	-635	-616
Maksetut osingot		-7 635	-5 090
Rahoituksen rahavirta		-9 186	-6 211
Rahavarojen muutos lisäys (+)/vähennys (-)		2 671	-38 968
Rahavarat tilikauden alussa		6 919	45 901
Rahavarojen kurssimuutosten vaikutus			-14
Rahavarat tilikauden lopussa		9 590	6 919
KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMAN LIITETIEDOT:			
OIKAISUT TILIKAUDEN TULOKSEEN			
Poistot ja arvonalentumiset		3 827	2 963
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)		-13	-34
Osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksista, voitosta(-)/tappiosta(+)		-3 295	-15 834
Realisoitumattomat kurssivoitot (-), tappiot (+)		-1 606	-407
Rahoitustuotot ja -kulut		-2 766	-3 632
Tuloverot		461	-253
Muut oikaisut		334	2 309
Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä		-3 058	-14 887
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS			
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)		298	-64
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)		-283	670
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)		1 222	-538
Käyttöpääoman muutos yhteensä		1 237	68

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

1000 eur	Osake- pääoma	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muun- to- erot	Voitto- varat	Yhteensä
OMAN PÄÄOMAN MUUTOS 1-12/2020						
Oma pääoma kauden alussa	6 416	15 650	48 498		66 133	136 697
Tilikauden laaja tulos		8 663		23	18 820	27 506
Myydyt pitkäaikaiset varat		19			-19	
Osingonjako					-5 090	-5 090
Oma pääoma yhteensä 31.12.2020	6 416	24 333	48 498	23	79 844	159 113

1000 eur	Osake- pääoma	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muun- to- erot	Voitto- varat	Yhteensä
OMAN PÄÄOMAN MUUTOS 1-12/2021						
Oma pääoma kauden alussa	6 416	24 333	48 498	23	79 844	159 113
Osakkuusyhtiön konsernirakenteen muutos					-110	-110
Tilikauden laaja tulos		17 116		-126	6 567	23 557
Myydyt pitkäaikaiset varat		-24			24	
Osingonjako					-7 635	-7 635
Oma pääoma yhteensä 31.12.2021	6 416	41 424	48 498	-103	78 690	174 925

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Ilkka-Yhtymä-konserni tuottaa viestinnän, markkinoinnin ja painamisen palveluja sekä ohjelmistoteknologiaa. Konsernin muodostavat emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj, tytäryhtiöt I-Mediat Oy, I-print Oy, Liana Technologies Oy ja Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10. Konserniin kuuluvat lisäksi I-Mediat Oy:n tytäryhtiöt Myynninmaailma Oy, somessa.com Oy Ab ja MySome Oy sekä Myynninmaailma Oy:n tytäryhtiö Digimoguli Oy ja MySome Oy:n tytäryhtiö Siliä Oy. Liana Technologies -konsernin muodostavat Liana Technologies Oy:n tytäryhtiö Koodiviidakko Oy ja sen tytäryhtiöt Lianatech GmbH, Liana Technologies SARL, Liana Technologies Asia Limited, Liana Technologies AB, Lianatech LLC ja Lianatech OOO sekä Ungapped AB.

Konsernin emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Seinäjoki ja sen rekisteröity osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki. Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.ilkka-yhtyma.fi tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus on hyväksynyt tilinpäätöksen julkistettavaksi kokouksessaan 23.2.2022. Osakkeenomistajilla on Suomen osakeyhtiölain mukaan mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2021 voimassaolevia ja EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta pitkäaikaisia rahoitusvaroja, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja, ehdollisia kauppahintavelkoja, koronvaihtosopimuksia ja osakeperusteisia maksuja, jotka on arvostettu käyvin arvoon. Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

Tilinpäätöksen laadinnassa on sovellettu samoja laatimisperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2020. IFRS-tulkintakomitea (IFRIC) antoi huhtikuussa 2021 lopullisen agendapäätöksen pilvipalvelujärjestelyiden konfigurointi- ja räätälöintimenojen kirjanpitokäsittelystä (IAS 38 Aineettomat hyödykkeet). Pilvipalvelujärjestelyjen kirjanpitokäsittely riippuu siitä, luokitellaanko pilvipohjainen ohjelmisto aineettomaksi ohjelmisto-omaisuuseräksi vai palvelusopimukseksi. Ne järjestelyt, joissa yhtiöllä ei ole määräysvaltaa kyseiseen ohjelmistoon, käsitellään kirjanpidossa palvelusopimuksina. Ohjelmistoon liittyvät konfigurointi- tai räätälöintimenot kirjataan kuluksi silloin, kun palvelut vastaanotetaan. IFRIC:n agendapäätöksillä ei ole voimaantuloa, joten niitä odotetaan sovellettavan niin pian kuin mahdollista. Koska konsernilla on käytössä pilvipalvelujärjestelyitä, konserni on analysoinut tämän agendapäätöksen vaikutusta projektien kirjanpitokäsittelyyn. Analyysin lopputuloksena konserni on kirjannut näiden käynnissä olevien projektien konfigurointi- tai räätälöintimenoja kuluksi tilikaudella 2021.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

TYTÄRYRITYKSET

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä lukien, jona konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyrietykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrietyksen tappiosta ylittää kirjanpitoarvon, ei kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrietysten velvoitteiden täyttämiseen. Osakkuusyrietyssijoitus sisältää hankinnasta syntyneen liikearvon.

Ilkka-Yhtymän osakkuusyhtiösijoituksen mahdollista arvonalentumista seurataan IAS 28 Sijoitukset osakkuusyrietyksiin -standardin mukaisesti. Jos on viitteitä arvonalentumisesta, sijoituksen kirjanpitoarvoa testataan vertaamalla sitä sijoituksesta kerrytettävissä olevaan rahamäärään, joka on käyttöarvo tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennetty käypä arvo, sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Mikäli testaus osoittaa arvonalentumisen, se tulee kirjattavaksi tulosvaikutteisesti kyseisellä raportointihetkellä. Mikäli arvonalentuminen myöhemmin palautuu, aikaisemmin kirjattu tappio palautetaan tulosvaikutteisesti.

Konsernin raportoinnissa osakkuusyhtiöiden tulososuus sisällytetään liikevoittoon. Rahavirtalaskelmassa osinkotuotto sisällytetään liiketoiminnan rahavirtaan ja pääomanpalautus investointien rahavirtaan. Osakkuusyhtiöt liittyvät läheisesti konsernin media- ja markkinointipalveluihin ja konserni osallistuu omistajana niiden toiminnan kehittämiseen.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUTTAMINEN

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät (rahoitusvarat ja –velat) on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät ja liiketapahtumat on muutettu euroiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja –tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä. Valuuttamääräisten sijoitusten ja rahavarojen kurssivoitot ja –tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja –kuluihin.

Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi tilikauden keskikurssia ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Ulkomaisten tytäryritysten yhdistämisessä syntyvät muuntoerot on kirjattu konsernin omaan pääomaan.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Tutkimus- ja kehittämismenot

Toimintaan ei liity merkittävässä määrin tutkimustoimintaa. Tutkimusmenot kirjataan tulosvaikutteisesti kuluksi sinä vuonna, jonka aikana ne ovat syntyneet. Uusien tai merkittävästi parannettujen tuotteiden kehittämismenot kirjataan taseeseen aineettomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien, kun kehittämisvaiheen menot ovat luotettavasti määritettävissä, tuote on teknisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti, tuotteesta odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä ja konsernilla on sekä aikomus että resurssit saattaa kehitystyö loppuun. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne palkkamenot, jotka aiheutuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei kirjata taseeseen myöhemmin tilikausina. Hyödykkeestä kirjataan poistoja siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Taseeseen kirjatut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä. Taseeseen kirjattujen kehittämismenojen poisto aika on 5 vuotta.

Muut aineettomat oikeudet

Konsernin taseessa olevat muut aineettomat oikeudet ovat mm. ohjelmistolisenssejä. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin taloudellisen vaikutusajan kuluessa. IFRS-tulkintakomitea (IFRIC) antoi huhtikuussa 2021 lopullisen agendapäätöksen pilvipalvelujärjestelyiden

konfigurointi- ja räätälöintimenojen kirjanpitokäsittelystä (IAS 38 Aineettomat hyödykkeet).

Pilvipalvelujärjestelyjen kirjanpitokäsittely riippuu siitä, luokitellaanko pilvipohjainen ohjelmisto aineettomaksi ohjelmisto-omaisuuseräksi vai palvelusopimukseksi. Ne järjestelyt, joissa yhtiöllä ei ole määräysvaltaa kyseiseen ohjelmistoon, käsitellään kirjanpidossa palvelusopimuksina. Ohjelmistoon liittyvät konfigurointi- tai räätälöintimenot kirjataan kuluksi silloin, kun palvelut vastaanotetaan. Konserniin on liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä syntynyt lisäksi teknologiaan, asiakkuuksiin ja tuotemerkkeihin liittyviä aineettomia hyödykkeitä. Hankittujen liiketoimintojen yhteydessä syntyneet aineettomat hyödykkeet kirjataan hankintahetkellä käypään arvoon ja poistetaan niiden arvioituna taloudellisena vaikutusaikana. Aineettomien hyödykkeiden poisto aika on 3 – 10 vuotta. Konsernilla ei ole aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

LIKEARVO

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden hankitun liiketoiminnan yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottavalle yksikölle ja liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenoon.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen osaa käsitellään erillisenä hyödykkeenä, osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määriteltävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta

Hyödykkeen jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään FIFO-menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaali toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokralle ottajana

Ilkka-Yhtymä toimii pääsääntöisesti vuokralle ottajana. Konserni vuokraa mm. toimitiloja, koneita ja kalustoa. Vuokrasopimukset ovat pääosin toistaiseksi voimassaolevia, alle 12 kuukauden irtisanomisajalla. Konsernilla on joitain määräaikaista vuokrasopimuksia, joiden vuokra-ajat päättyvät 2023-2025. Johdon harkinnan perusteella joitain toistaiseksi voimassaolevia, alle 12 kuukauden irtisanomisajalla olevia vuokrasopimuksia on otettu vuokrasopimusvelkoihin mukaan konsernin strategiakauden loppuun 2023 lasketulla vuokra-ajalla. Kun strategiakausi vaihtuu, niin seuraavan vuokratarkistuksen yhteydessä (1.1.2024) suoritetaan uudelleenlaskenta uudelle strategiakaudelle. Muilta osin konserni soveltaa alle 12 kuukauden irtisanomisajalla oleviin sopimuksiin standardiin IFRS 16 liittyviä helpotuksia koskien lyhytaikaisia

vuokrasopimuksia. Konserni soveltaa myös standardiin IFRS 16 liittyviä helpotuksia koskien arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevia vuokrasopimuksia.

Konsernin useat vuokrasopimukset sisältävät jatkamis- ja päättämisoptioita. Konserni käyttää harkintaa arvioidessaan optioiden hyödyntämistä huomioiden kaikki tekijät, jotka vaikuttavat konsernin saamaan taloudelliseen hyötyyn sopimuksen jatkamisesta tai päättämisestä. Määräaikaiset sopimukset, jotka jatkuvat toistaiseksi voimassaolevana, määritellään päättyväksi määräaikaisuuden loputtua.

Konserni kirjaa vuokrasopimuksista omaisuuserän (oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä) ja vuokrien maksamista koskeva rahoitusvelan. Konserni hyödyntää sopimusten lyhytaikaisuutta ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä liittyviä helpotuksia ja nämä kirjataan kuluksi ja esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa. Vuokrasopimukset esitetään tuloslaskelmassa poistoina sekä korkokuluina.

Konserni vuokralle antajana

Muilla vuokrasopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin taseessa. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusajana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

ARVONALENTUMISET

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi liikearvosta vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttauskorkoihin, jotka kuvastavat keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja, ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät riskit. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

TYÖSUHDE-ETUUDET

Eläkejärjestelyt

Konsernin merkittävin eläkejärjestely on Suomen lakisääteinen TyEL-eläketurva, joka on hoidettu vakuutusyhtiöissä. Vakuutusyhtiöissä hoidettu TyEL-eläketurva on maksupohjainen järjestely. Lisäksi konsernilla on joitakin ryhmälisäeläkevakuutuksia ja yksilöllisiä lisäeläkevakuutuksia vakuutusyhtiöissä. Lisäeläkevakuutukset ovat maksupohjaisia järjestelyjä, koska yhtiön maksuvelvoite vakuutusyhtiöille rajoittuu määrään, jonka se vuosittain suorittaa, eikä yhtiö ole sitoutunut kerryttämään tietyn suuruista eläketurvaa vakuutetuille. Suoritukset maksupohjaiseen järjestelmään kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä kaudella, jota veloitus koskee.

Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on suoritusperusteinen, osakkeen arvoon perustuva pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän yhtiön johdolle ja avainhenkilöille. Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan velaksi ja kuluksi oikeuden syntymisjakson ajalle. Käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset kannustinjärjestelmät uudelleenarvostetaan käypään arvoon jokaisena raportointipäivänä ja velan käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Käypä arvo määritellään Monte-Carlo simulointimallilla. Osakeperusteisten kannustinjärjestelmien tulosvaikutus esitetään tuloslaskelmassa työsuhde-etuuksista aiheutuissa kuluissa.

TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassa olevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät tilinpäätössiirroista, rahoitusinstrumenttien ja liiketoimintojen yhdistämisessä kirjatusta aineettomien hyödykkeiden käypiin arvoihin arvostuksista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennalliset verosaamiset ja -velat esitetään nettona taseessa, kun ne liittyvät samaan veron saajaan.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

TULOUTUSPERIAATTEET

Konserni kirjaa myyntituoton joko ajan kuluessa tai tietynä ajankohtana silloin, kun suoritevelvoite täytetään. Keskeisenä kriteerinä tuloutuksen ajankohdalle on määräysvallan siirtyminen asiakkaalle suoritevelvoitteen perusteena olevaan tavaraan tai palveluun.

Konsernin tulovirrat muodostuvat pääosin sisältötuotoista, ilmoitustuotoista, markkinointi- ja viestintäpalveluista, painopalveluista, jatkuvalaskutteisista ohjelmistopalveluista ja niiden käyttöönottoprojekteista sekä muista palveluista.

Sisältötuotot muodostuvat paperilehden, digilehden ja verkkopalvelun tilaajasisällön myynnistä. Sisältötuottojen osalta suoritevelvoitteet täyttyvät ajan kuluessa, koska asiakas samanaikaisesti saa ja kuluttaa yhteisön suoritteesta saamansa hyödyn sitä mukaa kuin yhtiö tuottaa suoritetta. Sisältötuottojen tilausmaksutuotot saadaan ennakkoon ja jaksotetaan lehden tilausjaksolle. Sisältötuotot tuloutetaan ajan kuluessa. Vastikemäärä on kiinteä perustuen tilauksen sisältöön ja tilauksen keston. Muuttuvien vastikkeiden määrä on epäolennainen eivätkä asiakassopimukset sisällä rahoituskomponenttia.

Ilmoitustuotot muodostuvat mainostilan myynnistä konsernin lehdissä ja verkkopalveluissa sekä digitaalisissa mainostauluissa. Ilmoitusmyynti tuloutetaan, kun ilmoitus on julkaistu tietynä hetkenä. Vastikemäärä on kiinteä perustuen ilmoituksen kokoon paperilehdessä, näyttöjen määrään verkkosivuilla tai sovittuun näyttöjen ajanjaksoon digitaalisissa mainostauluissa. Muuttuvien vastikkeiden määrä on epäolennainen eivätkä asiakassopimukset sisällä rahoituskomponenttia.

Media- ja markkinointipalveluiden muu myynti muodostuu markkinointi- ja viestintäpalveluista, mm. markkinoinnin suunnittelusta ja ulkoistuksista sekä digitaalisista markkinoinnin palveluista. Markkinointi- ja viestintäpalveluiden osalta suoritevelvoitteet täyttyvät pääosin ajan kuluessa, koska asiakas samanaikaisesti saa ja kuluttaa yhteisön suoritteesta saamansa hyödyn sitä mukaa kuin yhtiö tuottaa suoritetta. Markkinointi- ja viestintäpalvelut tuloutetaan pääosin ajan kuluessa.

Painopalveluiden tuotot muodostuvat painamisen ja jakelun myynnistä. Painopalveluiden tuotot tuloutetaan, kun painotuote luovutetaan asiakkaalle tietynä hetkenä. Vastikemäärä on kiinteä perustuen painotuotteen kokoon, sivumäärään ja painosmäärään. Muuttuvien vastikkeiden määrä on epäolennainen eivätkä asiakassopimukset sisällä rahoituskomponenttia.

Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelujen tuotot muodostuvat SaaS-palveluina myytävistä digimarkkinoinnin ja -viestinnän ratkaisuksista sekä käyttöönottoprojekteista. Jatkuvalaskutteisten ohjelmistopalveluiden osalta suoritevelvoitteet täyttyvät ajan kuluessa, koska asiakas samanaikaisesti saa ja kuluttaa yhteisön suoritteesta saamansa hyödyn sitä mukaa kuin yhtiö tuottaa suoritetta. Jatkuvalaskutteisten ohjelmistopalveluiden tuotot saadaan ennakkoon ja jaksotetaan laskutusjaksolle. Jatkuvalaskutteiset ohjelmistopalvelut tuloutetaan ajan kuluessa. Vastikemäärä on kiinteä perustuen palvelusopimuksen sisältöön ja keston. Muuttuvien vastikkeiden määrä on epäolennainen eivätkä asiakassopimukset sisällä rahoituskomponenttia. Käyttöönottoprojektien tuotot tuloutetaan ajan kuluessa. Vastikemäärä on kiinteä perustuen sovittuun toteutukseen. Muuttuvien vastikkeiden määrä on epäolennainen eivätkä asiakassopimukset sisällä rahoituskomponenttia. Myyntisopimuksen saamisesta aiheutuvina lisämenoina jatkuvalaskutteisten palveluiden myyntiin liittyvät myyntiprovisiot aktivoidaan kvartaaleittain ja jaksotetaan asiakkuuksien keskimääräiselle kestoajalle, ed. vuoden asiakassuhteiden keskimääräisen keston mukaan.

Päämies vs. agentti -arvio: Konserni myy toimittamiaan lehtiä asiakkaille ja sekä mainostilaa toimittamisissaan lehdistä. Ilmoitusmyynnin ja lehtimyyntin osalta konserni on päämies. Konserni myy painamisen ja jakelun palveluita, jossa konserni suorittaa tuottamansa palvelut ja ostaa jakelupalvelun alihankintana Postilta. Konserni on päämies painamisen ja jakelun palveluiden osalta. Konserni myy itse tuottamiaan markkinointi- ja viestintäpalveluita. Konserni on päämies markkinointi- ja viestintäpalveluiden osalta. Konserni myy itse tuottamiaan markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalveluita. Konserni on päämies markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalveluiden osalta.

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja on oikaistu annetuilla alennuksilla, välillisillä veroilla ja myyntiin liittyvillä kurssieroilla.

Vuokratuotot, jotka esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa, tuloutetaan tasaerinä vuokraudelle.

Osinkotuotot kirjataan, kun osakkeenomistajien oikeus maksun saamiseen on syntynyt.

RAHOITUSVARAT JA RAHOITUSVELAT

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti myöhemmin arvostettavaksi. Luokittelu perustuu konsernin liiketoimintamalliin rahoitusvarojen hallinnoinnissa ja rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimukseen perustuviin rahavirtaominaisuuksiin. Transaktiomeno on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tuloslaskelman kautta. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon, jos rahoitusvaroihin kuuluvaa erää pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoitteena on rahoitusvarojen hallussapito sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimusehdoissa määrätään tiettyinä ajankohtina toteutuvista rahavirroista, jotka ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua. Jaksotettuun hankintamenuon arvostetaan konsernissa lainasaamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset, tuloverosaaminen, sijoitukset yritystodistuksiin, talletukset ja rahavarat. Myyntisaamisiin ei liity olennaisia rahoituskomponenttia ja ne arvostetaan transaktiointaan IFRS 15 mukaan. Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja pankkisaamisista sekä muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavarihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Käytössä olevat luottolimiitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, jos rahoitusvaroihin kuuluvaa erää pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoite saavutetaan sekä keräämällä sopimukseen perustuvia rahavirtoja että myymällä rahoitusvaroja ja rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimusehdoissa määrätään tiettyinä ajankohtina toteutuvista rahavirroista, jotka ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua. Yhteisö voi kuitenkin tehdä alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä peruuttamattoman valinnan, jonka mukaan tietyt sijoitukset oman pääoman ehtoisin instrumentteihin, jotka muutoin arvostettaisiin käypään arvoon tulosvaikutteisesti, käsitellään siten, että käyvän arvon myöhemmät muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä. Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta konsernissa arvostetaan pitkäaikaiset rahoitusvarat, jotka sisältävät sekä noteerattuja että noteeraamattomia osakkeita. Pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa olevat noteeratut osakkeet ovat Alma Media Oyj:n osakkeita. Noteeraamattomat osakkeet, joille ei ole ollut saatavissa luotettavaa käypää arvoa, on arvostettu hankintamenuon.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä on arvostettava käypään arvoon tulosvaikutteisesti, ellei sitä arvosteta jaksotettuun hankintamenuon tai käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat –ryhmään konsernissa on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat kuten aktiivisilla markkinoilla noteeratut osakkeet ja rahastot. Käyvän arvon muutoksesta johtuvat realisoituneet ja realisoitumattomat tappiot ja voitot kirjataan tuloslaskelmaan sille periodille, jonka aikana ne syntyvät, saadut osinkotuotot sekä luovutusvoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelman rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Konsernin rahoitusvelat ovat pääasiassa liiketoimintahankintojen kauppahintavelkoja, ostovelkoja, rahalaitoslainoja ja johdannaisia. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon, joka on

saatu rahamäärä vähennettynä velasta välittömästi aiheutuville kuluilla. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen velat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Konsernin rahoitusveloissa olevat koronvaihtosopimukset, joihin konserni ei käytä suojauslaskentaa sekä ehdolliset kauppahintavelat, luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusveloiksi.

Rahoitusvelat kirjataan pois taseesta, kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN

Jaksotettuun hankintamenuon luokiteltujen rahoitusvarojen osalta luottoriskin kohoamista arvioidaan tilinpäätöspäivänä. Sovellettava menetelmä määritetään luottoriskin mahdollisen kohoamisen perusteella. Kun merkittävää luottoriskin kohoamista ei ole, luottotappioiden arvioitu määrä perustuu 12 kuukauden odotettuihin luottotappioihin.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä tapauskohtaisesti, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Arvonalentumisen laukaisevia tekijöitä voivat olla mm. vastapuolen taloudelliset vaikeudet.

Yhtiön luottotappiovarauksen arvioiminen perustuu myyntisaamisten koko voimassaoloajalta odotettavissa oleviin luottotappioihin IFRS 9 -standardin mukaisesti. Konsernilla ei ole ollut olennaisia luottotappioita. Konsernin myyntisaamisten luottoriskin kirjaamisessa odotettu tappio-osuus perustuu historiallisten tappioiden määrään. Odotettavissa olevat luottotappiot lasketaan kertomalla maksamattomien myyntisaamisten kirjanpitoarvo odotetulla tappio-osuudella jokaisessa ikäluokassa.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Edellä on esitetty johdon harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista.

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Konsernissa keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, sisältyvät myyntituottoihin asiakassopimuksista, ehdollisiin kauppahintavelkoihin sekä laskennallisiin verosaamisiin ja lisäksi aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden, liikearvon sekä pitkäaikaisten rahoitusvarojen ja osakkuusyhtiösijoitusten arvonalentumisarvioon. Arvonalentumisviitteitä arvioidaan säännöllisesti kuten on edellä todettu laatimisperiaatteissa. Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden, liikearvon, osakkuusyhtiösijoitusten, pitkäaikaisten rahoitusvarojen, laskennallisten verosaamisten ja ehdollisten kauppahintavelkojen tilinpäätöspäivän kirjanpitoarvot on esitetty liitetiedoissa kohdissa 10, 11, 12, 13, 21, 24 ja 25.

1. TOIMINTASEGMENTIT

Konsernissa on kolme raportoitavaa segmenttiä. Toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin. Konsernin raportoivat segmentit ovat media- ja markkinointipalvelut, painopalvelut sekä markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelut.

Media- ja markkinointipalvelujen segmentin muodostavat I-Mediat Oy sekä Myynninmaailma Oy, Digimoguli Oy, somessa.com Oy Ab sekä MySome Oy ja Siliä Oy. Segmentin tuotot muodostuvat pääasiassa sisältötuotoista ja ilmoitustuotoista. Konsernin kustantamia lehtiä ovat maakuntalehti Ilkka-Pohjalainen sekä viisi paikallislehteä (Jurvan Sanomat, Järviseutu, Komiat, Suupohjan Sanomat ja Viiskunta) ja kaksi kaupunkilehteä, Epari ja Vaasa. Perinteisen painetun markkinoinnin lisäksi media- ja markkinointipalveluihin sisältyvät myös digitaalinen markkinointi, vaikuttaja ja somemarkkinointi sekä markkinointi- ja viestintäpalvelut.

Painopalvelujen segmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Yhtiön tuottamia palveluita ovat sanomalehtipainaminen sekä erilaiset kirjapainotuotteet, sivunvalmistus- ja taittopalvelut, digitaalipainotuotteet, erikoispainotuotteet mm. CAD- ja suurkuvatulosteet, myymälämainonnan tuotteet ja tarrapainotuotteet. I-print Oy:n sanomalehtipainaminen on päättynyt 31.12.2021 ja konserni ostaa sanomalehtipainamisen palvelut jatkossa ostopalveluna.

Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelujen segmentin muodostavat Liana Technologies Oy ja sen tytäryhtiö Koodiviidakko Oy tytäryhtiöineen. Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelujen liikevaihto muodostuu pilvipalveluna tuotettavista markkinoinnin ja viestinnän ohjelmistopalveluista. Lianan palveluihin kuuluvat markkinointiautomaation kokonaisratkaisut, joihin kuuluvat mm. markkinoinnin automaatio, suoramarkkinointi- ja kanta-asiakasviestintä, tiedotteet ja mediaseuranta sekä verkkonäkyvyyden ratkaisut verkkosivustoille, mobiiliin ja verkkokauppaan.

Konsernitilinpäätöksessä mukana olevat osakkuusyhtiöt Hilla Group Oyj, Arena Partners Oy ja Yrittävä Suupohja Oy esitetään kohdistamattomat -erässä.

Konsernissa segmenttien tulos on liikevoittotaso.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan. Segmentteille kohdistamattomat erät sisältävät konsernipalvelut, arvopaperikaupan, vero- ja rahoituseriä, osakkuusyhtiöt, eliminoinnit sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä tilikaudella käytettävien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden sekä pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa olevien osakkeiden ja osakkuusyhtiöosakkeiden lisäyksistä. Segmenttien välinen hinnoittelu on markkinaehtoista.

TOIMINTASEGMENTIT

2021 (1000 eur)	Media- ja markki- nointi- palvelut	Paino- palvelut	Markki- noinnin ja viestinnän teknologia palvelut	Kohdistamattomat / elimi- noinnit	Segm. välinen liike- vaihto yht.	Konserni yhteensä
TULOSLASKELMATIEDOT						
Ulkoisen liikevaihto	31 579	4 020	14 054			49 653
Sisäinen liikevaihto	74	3 347	59	2 323	-5 803	
Liikevaihto	31 653	7 367	14 113	2 323	-5 803	49 653
Poistot ja arvonalentumiset	-511	-1 091	-1 289	-936		-3 827
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista				3 295		3 295
Liikevoitto/ -tappio	1 624	-798	-83	1 914		2 657
Rahoitustuotot- ja kulut				4 371		4 371
Tuloverot				-461		-461
Tilikauden voitto/ tappio						6 567
MUUT TIEDOT						
Segmentin varat	15 427	7 194	14 953	168 238		205 811
Osuudet osakkuusyhtiöissä				12 586		12 586
Segmentin velat	9 992	1 160	9 084	10 651		30 886
Investoinnit	333	66	1 551	2 528		4 478

Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevaihdon ja konsernin liikevaihdon ero muodostuu konsernieliminoineista. Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevoiton ja konsernin liikevoiton ero muodostuu pääasiassa osuudesta osakkuusyhtiöiden tuloksista ja emoyhtiötoimintojen kohdistamattomasta liiketappiosta.

2020 (1000 eur)	Media- ja markki- nointi- palvelut	Paino- palvelut	Markki- noinnin ja viestinnän teknologia palvelut	Kohdistamattomat / elimi- noinnit	Segm. välinen liike- vaihto yht.	Konserni yhteensä
TULOSLASKELMATIEDOT						
Ulkoisen liikevaihto	29 594	4 206	13 879	-1 874	0	45 805
Sisäinen liikevaihto	65	3 761	30	2 253	-6 110	0
Liikevaihto	29 659	7 968	13 910	379	-6 110	45 805
Poistot	-485	-635	-966	-877		-2 963
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista				15 834		15 834
Liikevoitto/ -tappio	1 140	86	487	12 815		14 528
Rahoitustuotot- ja kulut				4 039		4 039
Tuloverot				253		253
Tilikauden voitto/ tappio						18 820
MUUT TIEDOT						
Segmentin varat	11 880	7 889	12 230	154 253		186 252
Osuudet osakkuusyhtiöissä				18 270		18 270
Segmentin velat	7 633	1 040	6 010	12 456		27 138
Investoinnit	444	59	1 310	99		1 912

Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevaihdon ja konsernin liikevaihdon ero muodostuu konsernieliminoineista. Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevoiton ja konsernin liikevoiton ero muodostuu pääasiassa osuudesta osakkuusyhtiöiden tuloksista ja emoyhtiötoimintojen kohdistamattomasta liiketappiosta.

TUOTTEITA JA PALVELUJA KOSKEVAT TIEDOT, ULKOINEN LIIKEVAIHTO

Media- ja markkinointipalvelujen tuotot muodostuvat pääasiassa sisältötuotoista ja ilmoitustuotoista. Lisäksi media- ja markkinointipalvelujen muissa tuotoissa raportoidaan markkinointi- ja viestintäpalvelujen tuottoja. Painopalvelujen tuotot koostuvat pääasiassa painamisesta. Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelujen tuotot muodostuvat SaaS-palveluina myytävistä digimarkkinoinnin ja -viestinnän ratkaisuista sekä käyttöönottoprojekteista.

Yhtiön suoriteveloitteet ovat sisältötuotot, ilmoitustuotot, markkinointi- ja viestintäpalvelut, painopalvelut, jatkuvalaskutteiset ohjelmistopalvelut sekä muut palvelut. Suurimmassa osassa sopimuksia on tunnistettu vain yksi suoriteveloite. Osassa sopimuksista on tunnistettu useampia suoriteveloituksia (mm. yhdistelmätilaukset sisältötuotoissa, jakelun sisältävät painotyösopimukset, osa ilmoitussopimuksista sekä käyttöönottoprojektin sisältävät markkinointiautomaatiopalvelusopimukset). Tuotot eri tuottotyypeittäin tuloutetaan tietyinä ajankohtana sisältötuottoja, markkinointi- ja viestintäteknologian palveluita sekä markkinointi- ja viestintäpalveluita lukuun ottamatta, jotka tuloutetaan pääosin ajan myötä. Sisältötuotot ja jatkuvalaskutteiset ohjelmistopalvelut laskutetaan etukäteen ja muiden osalta maksu eräännytyä pääsääntöisesti seitsemän - neljäntoista päivän kuluttua.

1000 eur	2021	2020
TUOTTEITA JA PALVELUJA KOSKEVAT TIEDOT		
Media- ja markkinointipalvelut		
Sisältötuotot	17 381	17 653
Ilmoitustuotot	8 731	8 646
Muu myynti	5 467	3 295
Yhteensä	31 579	29 594
Painopalvelut yhteensä	4 020	4 206
Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelut		
Jatkuvalaskutteiset palvelut	11 925	11 073
Muut palvelut	2 129	2 806
Yhteensä	14 054	13 879
Liiketoiminnan hankintamenon käyvän arvon kohdistamisesta aiheutunut oikaisu liikevaihtoon		-1 874
Konsernin liikevaihto yhteensä	49 653	45 805
MAANTIETEELLISET TIEDOT		
Suomi	47 179	45 572
Ulkomaat	2 474	2 108
Liiketoiminnan hankintamenon käyvän arvon kohdistamisesta aiheutunut oikaisu liikevaihtoon		-1 874
Konsernin liikevaihto yhteensä	49 653	45 805

Konsernissa myyntisopimuksiin perustuvat varat koostuvat myyntisaamisista ja ne on esitetty liitetiedossa 17. Sopimuksiin perustuvat velat koostuvat saaduista ennakoista ja ne on esitetty liitetiedossa 24. Sopimuksista aiheutuneet kulut koostuvat jatkuvalaskutteisten palveluiden myyntiin liittyvistä aktivoiduista myyntiprovisiosta ja ne on esitetty liitetiedossa 15.

2. HANKITUT LIIKETOIMINNOT

HANKITUT LIIKETOIMINNOT 2021

Ilkka-Yhtymä-konserniin kuuluva I-Mediat Oy hankki 25. elokuuta 2021 tehdyllä kaupalla omistukseensa enemmistöosuuden (70 %) sosiaalisen median markkinointipalveluihin keskittyvästä MySome Oy:stä. Yrityskauppa toteuttaa Ilkka-Yhtymä-konsernin strategiaa ja laajentaa I-Mediat Oy:n yritysasiakkaille tarjottavien markkinointipalvelujen valikoimaa. Hankittu liiketoiminta yhdistellään Ilkka-Yhtymä-konserniin täysimääräisesti.

Alustava hankintahinta oli 4 610 tuhatta euroa, johon sisältyy lopun 30 % osuuden lunastamiseen liittyvä ehdollinen kauppahinta 2 090 tuhatta euroa. Ehdollisen kauppahinnan määrä perustuu hankitun liiketoiminnan vuosien 2022–2023 käyttökatteeseen. Hankinnan yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät asiakkuuksiin ja tuotemerkkiin. Hankintahinnan ja hankitun liiketoiminnan nettovarujen alustava erotus on 2 489 tuhatta euroa. Liikearvon muodostumiseen vaikuttivat tulevaisuuden tuotto-odotukset ja odotettavissa olevat synergiahyödyt. Liikearvon odotetaan olevan verotuksessa vähennyskelpoton. Liiketoiminnan yhdistämisen kirjanpitokäsittely on kesken.

Yrityshankinta on yhdistelty konsernin tulokseen syyskuun 2021 alusta lukien ja sen vaikutus konsernin liikevaihtoon on ollut 1 302 tuhatta euroa ja liikevoittoon 33 tuhatta euroa. Hankintaan liittyvät kulut 88 tuhatta euroa on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin. Mikäli liiketoiminnan yhdistäminen olisi tehty katsauskauden alussa, vaikutus konsernin liikevaihtoon olisi ollut noin 3,1 miljoonaa euroa ja liikevoittoon noin 0,3 miljoonaa euroa.

Hankittujen varojen ja vastaanotettujen velkojen alustavat arvot hankintapäivänä olivat seuraavat:

(1000 eur)	Käyvät arvot
Pitkäaikaiset varat	
Aineettomat hyödykkeet	2 253
Aineelliset hyödykkeet	184
Pitkäaikaiset varat	2 437
Lyhytaikaiset varat	
Myyntisaamiset ja muut saamiset	189
Rahat ja pankkisaamiset	597
Lyhytaikaiset varat	785
Varat yhteensä	3 222
Pitkäaikainen vieras pääoma	
Laskennallinen verovelka	451
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	133
Pitkäaikainen vieras pääoma	583
Lyhytaikainen vieras pääoma	
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	21
Ostovelat ja muut velat	327
Tuloverovelka	170
Lyhytaikainen vieras pääoma	519
Velat yhteensä	1 102
Nettovarot	2 120
Kauppahinta	4 610
Liikearvo	2 489

Hankinnan rahavirtavaikutus esitetään rahavirtalaskelman investointien rahavirrassa rivillä Tytäryritysten hankinta.

(1000 eur)	
Hankintahinta	4 610
Kauppahintavelka	-2 090
Hankitut rahavarat	-597
Rahavirtavaikutus	1 923

Ilkka-Yhtymä-konserniin kuuluva Liana Technologies hankki 29. lokakuuta 2021 tehdyllä kaupalla omistukseensa enemmistöosuuden (70 %) ruotsalaisesta markkinointiteknologyyhtiö Ungapped AB:sta. Yrityskauppa toteuttaa Liana Technologiesin strategiaa kasvaa Pohjoismaiden suurimmaksi markkinoinnin ja viestinnän pilvipalveluja tarjoavaksi toimijaksi. Hankittu liiketoiminta yhdistellään Ilkka-Yhtymä-konserniin täysimääräisesti.

Alustava hankintahinta oli 2 734 tuhatta euroa, johon sisältyy lopun 30 % osuuden lunastamiseen liittyvä ehdollinen kauppahinta 1 239 tuhatta euroa. Ehdollisen kauppahinnan määrä perustuu hankitun liiketoiminnan vuoden 2024 jatkuvalaskutteiseen liikevaihtoon ja käyttökatteeseen. Hankinnan yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät asiakkuuksiin, teknologiaan ja tuotemerkkiin. Hankintahinnan ja hankitun liiketoiminnan nettovarujen alustava erotus hankintapäivänä oli 1 681 tuhatta euroa. Liikearvon muodostumiseen vaikuttivat tulevaisuuden tuotto-odotukset ja odotettavissa olevat synergiahyödyt. Liikearvon odotetaan olevan verotuksessa vähennyskelvoton. Liiketoiminnan yhdistämisen kirjanpitokäsittely on kesken.

Yrityshankinta on yhdistelty konsernin tulokseen marraskuun 2021 alusta lukien ja sen vaikutus konsernin liikevaihtoon on ollut 226 tuhatta euroa ja liikevoittoon -40 tuhatta euroa. Hankintaan liittyvät kulut 28 tuhatta euroa on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin. Mikäli liiketoiminnan yhdistäminen olisi tehty katsauskauden alussa, vaikutus konsernin liikevaihtoon olisi ollut noin 1,1 miljoonaa euroa ja liikevoittoon noin -0,1 miljoonaa euroa.

Hankittujen varojen ja vastaanotettujen velkojen alustavat arvot hankintapäivänä olivat seuraavat:

(1000 eur)	Käyvät arvot
Pitkäaikaiset varat	
Aineettomat hyödykkeet	1 300
Aineelliset hyödykkeet	7
Pitkäaikaiset varat	1 307
Lyhytaikaiset varat	
Myyntisaamiset ja muut saamiset	183
Rahat ja pankkisaamiset	441
Lyhytaikaiset varat	625
Varat yhteensä	1 932
Pitkäaikainen vieras pääoma	
Laskennallinen verovelka	268
Pitkäaikainen vieras pääoma	268
Lyhytaikainen vieras pääoma	
Ostovelat ja muut velat	608
Tuloverovelka	3
Lyhytaikainen vieras pääoma	611
Velat yhteensä	879
Nettovarot	1 053
Kauppahinta	2 734
Liikearvo	1 681

Hankinnan rahavirtavaikutus esitetään rahavirtalaskelman investointien rahavirrassa rivillä Tytäryritysten hankinta.

(1000 eur)	
Hankintahinta	2 734
Kauppahintavelka	-1 239
Hankitut rahavarat	-441
Rahavirtavaikutus	1 054

HANKITUT LIKETOIMINNOT 2020

Ilkka-Yhtymä Oyj hankki 8.tammikuuta 2020 tehdyllä kaupalla osake-enemmistön (67 %) markkinoinnin ja viestinnän pilvipalveluita tuottavasta Liana Technologies Oy:stä. Yrityskaupan myötä Ilkka-Yhtymä laajentaa toimintaansa perinteiseltä media-alalta digitaaliseen markkinointi- ja viestintäteknologiaan. Lianan tuotteet ja palvelut täydentävät Ilkka-Yhtymä-konsernin tarjoomaa ja yrityskauppa toteuttaa konsernin strategian mukaisia panostuksia kasvuun sekä digitaalisiin tuote- ja palvelukanaviin. Hankittu liiketoiminta yhdistellään Ilkka-Yhtymä-konserniin täysimääräisesti.

Hankintahinta oli 22 036 tuhatta euroa, johon sisältyy lopun 33 % osuuden lunastamiseen liittyvä ehdollinen kauppahinta 7 362 tuhatta euroa. Ehdollisen kauppahinnan määrä perustuu hankitun liiketoiminnan vuosien 2019 – 2023 liikevaihtoon ja käyttökatteeseen. Liiketoimintojen yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät asiakkuuksiin (5 950 tuhatta euroa) ja teknologiaan (4 327 tuhatta euroa). Myyntisaamisten bruttomäärä oli 2 139 tuhatta euroa, josta odotettavissa oleva luottotappio on 128 tuhatta euroa. Hankintahinnan ja hankitun liiketoiminnan nettovarojen erotus oli 13 912 tuhatta euroa ja tarkennettujen vahvistettujen tappioiden osalta laskennallisia verosaamisia muutettiin 26 tuhatta euroa päätyen lopulliseen liikearvoon 13 886 tuhatta euroa. Liikearvon muodostumiseen vaikuttivat henkilöstö, markkina-asema uudella liiketoiminta-alueella, tulevaisuuden tuotto-odotukset ja odotettavissa olevat synergiahyödyt. Liikearvon odotetaan olevan verotuksessa vähennyskelpoton.

Yrityshankinta on yhdistelty konsernin tulokseen tilikauden 2020 alusta lukien ja sen vaikutus konsernin liikevaihtoon on ollut 12 005 tuhatta euroa ja liikevoittoon -1 999 tuhatta euroa. Hankintamenon kohdistamisesta aiheutui liikevaihtoon -1 874 tuhannen euron oikaisu ja poistoihin 280 tuhannen euron lisäys. Hankintaan liittyvät kulut 393 tuhatta euroa on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin.

Hankittujen varojen ja vastaanotettujen velkojen arvot hankintapäivänä olivat seuraavat:

1000 eur	Käyvät arvot
VARAT	
Pitkäaikaiset varat	
Aineettomat hyödykkeet	10 290
Aineelliset hyödykkeet	1 577
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	301
Pitkäaikaiset varat	12 168
Lyhytaikaiset varat	
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2 740
Rahat ja pankkisaamiset	1 892
Lyhytaikaiset varat	4 631
Varat yhteensä	16 799
VELAT	
Pitkäaikainen vieras pääoma	
Laskennallinen verovelka	1 764
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	1 902
Pitkäaikainen vieras pääoma	3 666
Lyhytaikainen vieras pääoma	
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	935
Ostovelat ja muut velat	3 040
Saadut ennakot	1 008
Lyhytaikainen vieras pääoma	4 983
Velat yhteensä	8 649
Nettovarat	8 150
Kauppahinta	22 036
Liikearvo	13 886

Hankinnan rahavirtavaikutus esitetään rahavirtalaskelman investointien rahavirrassa rivillä Tytäryritysten hankinta.

1000 eur	
Hankintahinta	22 036
Kauppahintavelka	-7 362
Hankitut rahavarat	-1 892
Rahavirtavaikutus	12 782

Ilkka-Yhtymään kuuluva markkinointitoimisto Myynninmaailma Oy osti 3.11.2020 enemmistöosuuden (67%) oululaisesta digitoimisto Digimoguli Oy:stä. Yrityskaupan myötä syntyy liikevaihdoltaan yksi alueensa suurimmista markkinointitoimistoista. Yrityskaupan myötä konsernin media- ja markkinointipalvelut liiketoimintakokonaisuus vahvistuu etenkin markkinointiosaamisen osalta. Hankittu liiketoiminta yhdistellään Ilkka-Yhtymä -konserniin täysimääräisesti.

Hankinnan vaikutus konsernin liikevaihtoon marras-joulukuulta oli 95 tuhatta euroa ja vaikutus liikevoittoon oli 19 tuhatta euroa. Mikäli liiketoiminnan yhdistäminen olisi tehty tilikauden alussa, ei sillä olisi ollut olennaista vaikutusta konsernin liikevaihtoon tai liikevoittoon.

Hankinnan yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät asiakkuuksiin. Hankinnassa syntyneeseen liikearvoon vaikuttivat odotettavissa olevat synergiahyödyt. Liikearvon odotetaan olevan verotuksessa vähennyskelvoton. Hankintahintaan sisältyy ehdollista kauppahintaa 346 tuhatta euroa. Ehdollisen kauppahinnan määrä perustuu hankitun liiketoiminnan vuosien 2021 ja 2022 käyttökatteeseen sekä liikevaihdon kasvuprosenttiin.

Hankittujen varojen ja vastaanotettujen velkojen arvot hankintapäivänä olivat seuraavat:

1000 eur	Käyvät arvot
VARAT	
Aineettomat hyödykkeet	130
Lyhytaikaiset saamiset	59
Rahavarat	199
Varat yhteensä	388
VELAT	
Laskennallinen verovelka	26
Lyhytaikainen vieras pääoma	118
Velat yhteensä	144
Nettovarat yhteensä	244
Hankintahinta	753
Liikearvo	509

Hankinnan rahavirtavaikutus esitetään rahavirtalaskelman investointien rahavirrassa rivillä Tytäryritysten hankinta.

1000 eur	
Hankintahinta	753
Kauppahintavelka	-346
Hankitut rahavarat	-199
Rahavirtavaikutus	208

3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1000 eur	2021	2020
Sijoituskiinteistöjen vuokratuotot		
Vuokratuotot	55	53
Käyttöomaisuuden myyntivoitot, aineelliset hyödykkeet	13	35
Saadut avustukset	371	116
Liiketoiminnan muut tuotot	106	117
Yhteensä	546	321

4. MATERIAALIT JA PALVELUT

1000 eur	2021	2020
Ostot tilikauden aikana	-1 573	-2 206
Varastojen lisäys tai vähennys	-299	64
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-1 872	-2 142
Ulkopuoliset palvelut	-10 835	-10 937
Materiaalit ja palvelut	-12 707	-13 079

5. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUNEET KULUT

1000 eur	2021	2020
Palkat ja palkkiot	-21 108	-19 649
Osaakeperusteisista palkkioista kirjatut kulut	-59	
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-3 527	-2 874
Muut henkilösivukulut	-530	-506
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-25 225	-23 028

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN

Media- ja markkinointipalvelut	209	183
Painopalvelut	41	42
Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelut	174	190
Kohdistamaton	23	22
Yhteensä	447	436

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään kohdassa 27.

6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

1000 eur	2021	2020
Kehittämismenot	-233	-48
Aineettomat oikeudet	-1 364	-1 137
Rakennukset ja rakennelmat	-801	-778
Koneet ja kalusto	-997	-999
Arvonalentumiset	-432	
Yhteensä	-3 827	-2 963

7. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1000 eur	2021	2020
Tilakulut	-986	-1 043
Tuotantokoneiden kulut	-395	-163
Tietoliikenne-, toimisto- ja tietotekniikkakulut	-2 789	-2 552
Myynti- ja markkinointikulut	-1 674	-1 569
Muut kulut	-3 235	-3 035
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-9 078	-8 362
TILINTARKASTAJAN PALKKIOT		
Tilintarkastus	-98	-113
Tilintarkastuslain 1.1,2 §:ssä tarkoitetut toimeksiannot	-7	
Veroneuvonta	-2	-2
Muut palkkiot	-22	-30
Yhteensä	-128	-145

8. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1000 eur	2021	2020
RAHOITUSTUOTOT		
Osinkotuotot pitkäaikaisista rahoitusvaroista	2 788	3 602
Nettovoitot kaupankäyntitarkoituksessa pidettävistä rah.varoista	1 217	491
Korkotuotot lainoista ja saamisista sekä pankkitileistä	229	314
Koronvaihtosopimusten realisoitumaton markkina-arvon muutos	489	3
Muut rahoitustuotot	24	
Rahoitustuotot yhteensä	4 746	4 410
RAHOITUSKULUT		
Korkokulut jaksettuihin hankintamenoarvostettavista rahoitusveloista	-358	-360
Muut rahoituskulut	-17	-11
Rahoituskulut yhteensä	-375	-371
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	4 371	4 039

9. TULOVEROT

1000 eur	2021	2020
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-298	-203
Aikaisempien tilikausien verot	23	7
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	-185	449
Tuloverot	-461	253
Täsmäytyslaskelma		
Kirjanpidon voitto/ tappio ennen veroja	7 028	18 567
Laskennallinen vero emoyhtiön verokannalla	-1 406	-3 713
Verokulu tuloslaskelmassa	-461	253
Ero	-945	-3 967
Eroanalyysi (netto)		
Vähennyskeltottomat erät	202	194
Verovapaat tulot	-574	-752
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-659	-3 167
Aikaisempien tilikausien vero	-23	-7
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	-9	-18
Aiempien vuosien tappioiden käyttö	160	-217
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	-22	
Tuloslaskelman ulkopuoliset vähennyskelpoiset kulut	-19	0
Eroanalyysi (netto) yhteensä	-945	-3 967

10. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET JA LIIKEARVO

1000 eur	Aineet-		Muut		Liike-	Yhteensä
	Kehittä-	tomat	aineettomat	Ennako-		
	mismenot	oikeudet	hyödykkeet	maksut	arvo	
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2021						
Hankintameno 1.1.	1 309	18 265		35	15 822	35 431
Muuntoerot (+/-)		-13			-17	-30
Liiketoimintojen hankinnat		3 513			4 119	7 632
Lisäykset	1 440	56		80		1 576
Siirrot erien välillä		59		-57		3
Hankintameno 31.12.	2 750	21 881		58	19 923	44 612
Kertyneet poistot 1.1.	-48	-7 210				-7 258
Tilikauden poisto	-233	-1 364				-1 598
Kertyneet poistot 31.12.	-281	-8 574				-8 856
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	2 468	13 307		58	19 923	35 756

1000 eur	Aineet-		Muut		Liike-	Yhteensä
	Kehittä-	tomat	aineettomat	Ennako-		
	mismenot	oikeudet	hyödykkeet	maksut	arvo	
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2020						
Hankintameno 1.1.		7 592	2	89	1 427	9 110
Liiketoimintojen hankinnat		10 417			14 395	24 812
Lisäykset	1 309	29		238		1 577
Vähennykset		-31	-2	-34		-68
Siirrot erien välillä		259		-259		
Hankintameno 31.12.	1 309	18 265		35	15 822	35 431
Kertyneet poistot 1.1.		-6 104				-6 104
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		31				31
Tilikauden poisto	-48	-1 137				-1 185
Kertyneet poistot 31.12.	-48	-7 210				-7 258
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	1 261	11 055		35	15 822	28 173

Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille seuraavasti:

1000 eur	2021	2020
Media- ja markkinointipalvelut		
Komiat-lehti	314	314
Digitaalinen ulkomainonta	288	288
somessa.com	311	311
Myynninmaailma	1 022	513
Digimoguli		509
MySome	2 489	
Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelut		
Liana Technologies -konserni	15 498	13 886
Liikearvo yhteensä	19 923	15 822

LIIKEARVOJEN ARVONALENTUMISTESTI

Liikearvoa arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi aina, kun on viitteitä siitä, että arvo saattaa olla alentunut, mutta kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Liikearvon testausta varten liikearvo on kohdistettu alimmille itsenäistä rahavirtaa tuottaville tasolle. Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu laskelmiin sen käyttöarvoista. Laskelmissa käytetyt tulevaisuuden rahavirtaennusteet perustuvat ylimmän johdon ja hallituksen hyväksymään budjettiin ja pitkän aikavälin strategiaan suunnitelmiin. Laskelmien ennustejakso on 5 vuotta. Ennustejakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu käyttäen 1-2 prosentin pitkän aikavälin kasvuvauhtia. Laskelmissa on käytetty diskonttauskorkona keskimääräistä painotettua pääomakustannusta ennen veroa (WACC).

Keskeisten muuttujien osalta on suoritettu herkkyysanalyysi. Liana Technologies -konsernin osalta alaskirjaus tulisi tehtäväksi, mikäli diskonttokorko nousisi 2,83 prosenttiyksikköä tai mikäli EBITDA laskisi 17,5 prosenttia. Muiden liikearvojen osalta käsityksen mukaan kohtuulliset muutokset rahavirtaa tuottavien yksiköiden laskelmissa käytetyissä keskeisissä oletuksissa (liikevoitto ja diskonttokorot), eivät johda siihen, että omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittäisi niistä kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Arvonalentumistestauksessa käytetyt diskonttokorot:

Tilikausi 2021	Ennustejakson jälkeinen kasvuolettama %	WACC ennen veroja %
Media- ja markkinointipalvelut		
Komiat-lehti	1,0	9,09
Digitaalinen ulkomainonta	1,0	9,09
somessa.com	2,0	9,09
Myynninmaailma	2,0	9,09
MySome	2,0	31,21
Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelut		
Liana Technologies -konserni	2,0	11,19
Tilikausi 2020	Ennustejakson jälkeinen kasvuolettama %	WACC ennen veroja %
Media- ja markkinointipalvelut		
Komiat-lehti	1,0	9,14
Digitaalinen ulkomainonta	1,0	9,14
somessa.com	2,0	9,14
Myynninmaailma	2,0	9,14
Markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelut		
Liana Technologies -konserni	2,0	9,81

Koronavirusepidemian (COVID-19) vaikutuksista konsernin eri liiketoimintoihin on kerrottu toimintakertomuksen kappaleissa: media- ja markkinointipalvelut, painopalvelut sekä markkinoinnin ja viestinnän teknologiapalvelut.

11. AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineelliset hyödykkeet 2021 (1000 eur)	Rakennukset ja koneet ja kalusto		Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
	Maa-alueet	rakennelmat		
Hankintameno 1.1.	599	17 867	43 579	62 096
Liiketoimintojen hankinnat			42	42
Lisäykset		100	434	643
Vähennykset			-69	-69
Siirrot erien välillä		107	37	-147
Hankintameno 31.12.	599	18 075	44 024	62 710
Kertyneet poistot 1.1.		-14 052	-41 898	-55 950
Yritystojen kertyneet poistot			-6	-6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			43	43
Tilikauden poisto		-379	-785	-1 164
Arvon alentumiset			-432	-432
Kertyneet poistot 31.12.		-14 431	-43 079	-57 510
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	599	3 643	945	13

Aineelliset hyödykkeet 2020 (1000 eur)	Rakennukset ja koneet ja kalusto		Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
	Maa-alueet	rakennelmat		
Hankintameno 1.1.	599	17 863	43 359	61 823
Liiketoimintojen hankinnat		3	115	118
Lisäykset		1	255	336
Vähennykset		0	-181	-181
Siirrot erien välillä			31	-31
Hankintameno 31.12.	599	17 867	43 579	62 096
Kertyneet poistot 1.1.		-13 676	-41 274	-54 950
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			157	157
Tilikauden poisto		-377	-782	-1 158
Kertyneet poistot 31.12.		-14 052	-41 898	-55 950
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	599	3 815	1 680	52

Konsernin aineellisiin hyödykkeisiin kuuluvien koneiden ja laitteiden hankintamenojen vielä poistamatta oleva osa oli 523 tuhatta euroa 31.12.2021 (1 380 tuhatta euroa 31.12.2020).

12. OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

1000 eur	2021	2020
OSUUDET OSAKKUUSYHTIÖISSÄ		
Tilikauden alussa	18 270	2 436
Lisäykset	2 243	
Siirrot erien välillä	1 240	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	3 295	15 834
Tilikauden aikana saadut osingot	-12 352	
Osakkuusyhtiön konsernirakenteen muutos	-110	
Tilikauden lopussa	12 586	18 270

Tilikaudella 2021 Ilkka-Yhtymän omistus Hilla Group Oyj:ssä (entinen KPK Yhtiöt Oyj) muuttui 29.10.2021 osakekaupan myötä osakkuusyhtiösijoitukseksi. Ilkka-Yhtymän aiempi Hilla Group Oyj -omistus on siirretty tase-erästä Pitkäaikaiset rahoitusvarat osakkuusyrittöksiin ja omistus on yhdistetty Ilkka-Yhtymän konsernitilinpäätökseen osakkuusyhtiönä. Vuoden 2021 tulokseen on kirjattu 3 370 tuhannen euron tuotto Hilla Group Oyj:n osakkeiden yhdistelystä johtuen. Kirjauksella ei ole kassavirtavaikutusta.

Tilikauden 2020 osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista sisältää Ilkka-Yhtymän osakkuusyhtiön Arena Partners Oy:n tekemän osakekaupan ja siitä Arena Partners-konsernin kirjaaman noin 37 milj. euron myyntivoiton (IFRS). Ilkka-Yhtymän osakkuusyhtiö Arena Partners Oy myi 30.12.2020 omistamansa 35 prosentin vähemmistöosuuden Alma Mediapartners Oy:stä Alma Media Oyj:lle.

TIEDOT KONSERNIN OSAKKUUSYRITYKSISTÄ:

2020 (1000 eur)	Kotipaikka	Konsernin osuus voitosta/ tappiosta	Kirjanpitoarvo konsernin taseessa	Om.osuus %
Arena Partners Oy	Jyväskylä	15 867	18 235	41,175
Yrittävä Suupohja Oy	Kauhajoki	-33	35	38,46
Yhteensä		15 834	18 270	

2021 (1000 eur)	Kotipaikka	Konsernin osuus voitosta/ tappiosta	Negatiivisen liiketoiminnan tuloutus	Kirjanpitoarvo konsernin taseessa	Om.osuus %
Arena Partners Oy	Jyväskylä	-79		5 804	41,175
Hilla Group Oyj *)	Kokkola	144	3 226	6 742	29,520
Yrittävä Suupohja Oy	Kauhajoki	4		39	38,46
Yhteensä		70	3 226	12 586	

*) Ilkka-Yhtymän omistus Hilla Group Oyj:ssä (entinen KPK Yhtiöt Oyj) muuttui 29.10.2021 osakekaupan myötä osakkuusyhtiösijoitukseksi.

Taloudellisen informaation yhteenveto olennaisista osakkuusyhtiöistä:

1000 eur	HILLA GROUP OYJ	ARENA PARTNERS OY	
	2021	2021	2020
Lyhytaikaiset varat	13 937	13 320	55 424
Pitkäaikaiset varat	28 908	3 014	3 443
Lyhytaikaiset velat	9 198	1 749	11 872
Pitkäaikaiset velat	7 075	72	2 291
Liikevaihto	39 408	5 804	4 793
Tilikauden voitto/ tappio 1)	2 870	-191	38 536
Osakkuusyhtiöstä kaudella saadut osingot		12 352	
Osakkuusyrityksen taloudellisen informaation täsmäytys konsernin kirjaamaan tasearvoon:			
Osakkuusyrityksen nettovarot 1)	22 891	14 513	44 704
Konsernin omistusosuus%	29,52	41,175	41,175
Konsernin osuus nettovaroista	6 758	5 976	18 407
Liikearvo		-238	-238
Muut oikaisut	-15	66	66
Osakkuusyrityksen tasearvo konsernin taseessa	6 742	5 804	18 235

1) Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus

13. PITKÄAIKAISET RAHOITUSVARAT

Pitkäaikaiset rahoitusvarat sisältävät noteerattuja ja noteeraamattomia osakkeita. Pitkäaikaiset rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Arvostusvoitot ja -tappiot kirjataan käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan. Noteeraamattomat osakkeet on arvostettu käypään arvoon, silloin kun on ollut saatavilla luotettavat käyvät arvot. Käyvät arvot on määritetty perustuen markkinoilta saatavissa oleviin verrokkikauppahintoihin vastaavanlaisista osakkeista. Noteeraamattomat osakkeet, joille ei ole ollut saatavissa luotettavaa käypää arvoa, on arvostettu hankintamenoon. Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin muodostuvat pääosin sijoituksista kiinteistöyhtiöihin. Pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa olevat noteeratut osakkeet ovat Alma Media Oyj:n osakkeita.

1000 eur	2021	2020
Noteeratut osakkeet	97 309	80 222
Noteeraamattomat osakkeet	1 136	2 947
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	98 446	83 169

14. PITKÄAIKAISET MYYNTI- JA MUUT SAAMISET

1000 eur	2021	2020
Pitkäaikaiset omistusyhteisyrityslainasaamiset		617
Vuokraennakot	108	92
Aktivoidut myyntiprovisiot	151	
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	259	710

Pitkäaikaiset omistusyhteisyrityslainasaamiset 2020 muodostuvat osakkuusyritykselle annetusta pääomalinasta, johon sovelletaan OYL:n 12:1 ja 12:2. Pääomalinasta on arvostettu taseessa jaksotettuun hankintamenoon.

15. AKTIVOIDUT MYYNTIPROVISIOT

1000 eur	2021	2020
Aktivoidut myyntiprovisiot 1.1.	274	
Yrityskaupan myötä tulleet		237
Tilikauden aikana aktivoidut	204	218
Kirjattu kuluksi tilikauden aikana	-180	-181
Taseeseen aktivoidut myyntiprovisiot vuoden lopussa	298	274

16. VAIHTO-OMAISUUS

1000 eur	2021	2020
Aineet ja tarvikkeet	342	641
Keskeneräiset tuotteet	56	52
Valmiit tuotteet		3
Vaihto-omaisuus	398	696

17. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

1000 eur	2021	2020
Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteisyrityksiltä	25	58
Myyntisaamiset *)	4 143	3 435
Muut saamiset **)	243	403
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	869	1 020
Myyntisaamiset ja muut saamiset	5 279	4 916

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

Korkosaamiset	1	37
Jaksotetut henkilöstökulut	27	7
Muut erät	841	977
Yhteensä	869	1 020

*) Myyntisaamisten ikäjakauma

Erääntymättömät	3 100	2 386
Erääntyneet		
Alle 30 päivää	798	775
30-60 päivää	68	57
Yli 60 päivää	177	217
Yhteensä	4 143	3 435

***) Muut saamiset 2021 sisältää aktivoituja myyntiprovisioita 147 tuhatta euroa (274 tuhatta euroa vuonna 2020). Aktivoidut myyntiprovisiot on vuonna 2021 ryhmitelty pitkä- ja lyhytaikaisiin. Aktivoidujen

myyntiprovisioiden muutokset on esitetty liitetiedossa 15.

Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita myyntisaamisista 53 tuhatta euroa (102 tuhatta euroa vuonna 2020). Yhtiön luottotappiovarauksen arvioiminen perustuu myyntisaamisten koko voimassaoloajalta odotettavissa oleviin luottotappioihin IFRS 9 -standardin mukaisesti. Konsernin taseeseen sisältyy luottotappiovarausta 109 tuhatta euroa.

1000 eur	2021	2020
Luottotappiovarauksen jakauma		
Erääntymättömät	40	33
Erääntyneet		
Alle 30 päivää	27	19
30-60 päivää	13	18
Yli 60 päivää	28	43
Yhteensä	109	113

18. MUUT LYHYTAIKAISET RAHOITUSVARAT

1000 eur	2021	2020
Noteeratut osakkeet (käypään arvoon tulosvaikuttaisesti arvostettavat)	2 312	1 969
Rahastosalkku (käypään arvoon tulosvaikuttaisesti arvostettavat)	26 177	806
Yritystodistukset	3 493	27 889
Sijoitustalletus	5 000	5 000
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	36 982	35 664

19. RAHAVARAT

1000 eur	2021	2020
Rahavarat konsernin taseessa ja rahavirtalaskelmassa		
Rahat ja pankkisaamiset	9 590	6 919
Rahavarat	9 590	6 919

20. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Osakkeiden lukumäärä				Osake- pääoma
	I-sarja	II-sarja	Yhteensä	1000 eur
31.12.2020	4 194 154	21 256 257	25 450 411	6 416
31.12.2021	4 194 154	21 256 257	25 450 411	6 416

I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Osakepääomaa koskevat muut tiedot on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat. Ilkka-Yhtymän osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

1000 eur	2021	2020
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 498	48 498

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

1000 eur	2021	2020
Käyvän arvon rahasto	41 424	24 333

Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahasto sisältää pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa olevien noteerattujen osakkeiden käypien arvojen muutokset.

1000 eur	2021	2020
Muuntoerot	-103	23

Muuntoerot

Muuntoerot sisältää itsenäisten ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,30 euroa osakkeelta kahdessa erässä: 0,20 euroa toukokuussa ja 0,10 euroa arviolta marraskuussa.

21. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

LASKENNALLISTEN VEROJEN ERITTELY 2021:

1000 eur	1.1.2021	Kirjattu tuloslaskel- maan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut tytär- yritykset	31.12.2021
Laskennalliset verosaamiset					
Vahvistetut tappiot	334	-206			128
Johdannais sopimukset	275	-115			160
Yhteensä	609	-320			289
Laskennalliset verovelat					
Poistoerot	133	-25			107
Muut jaksotuserot	166	5			171
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	82		11		93
Aineettomat hyödykkeet	1 774	-115		708	2 366
Yhteensä	2 154	-135	11	708	2 738
Laskennalliset verovelat, nettoarvo taseessa	1 545	185	11	708	2 449

LASKENNALLISTEN VEROJEN ERITTELY 2020:

1000 eur	1.1.2020	Kirjattu tuloslaskel- maan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut tytär- yritykset	31.12.2020
Laskennalliset verosaamiset					
Vahvistetut tappiot				334	334
Johdannaissopimukset	275	-1			275
Yhteensä	275	-1		334	609
Laskennalliset verovelat					
Poistoerot	193	-60			133
Muut jaksotuserot	82	-313		397	166
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	87		-5		82
Aineettomat hyödykkeet	123	-77		1 728	1 774
Yhteensä	485	-450	-5	2 124	2 154
Laskennalliset verovelat, nettoarvo taseessa					
	210	-449	-5	1 790	1 545

Konsernilla on kirjattuja arvonalentumisia 104 tuhatta euroa, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska ei ole todennäköistä, että kyseisiä arvonalennuksia pystyttäisiin hyödyntämään verotuksessa. Konsernin verotuksessa käyttämättömien tappioiden määrä, joista ei varovaisuusperiaatteen mukaisesti ole kirjattu laskennallista verosaamista, on 273 tuhatta euroa (2020: 187 tuhatta euroa). Verotukselliset tappiot 2021 vanhenevat vuonna 2031. Verotuksellisista tappioista kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten määrä on 55 tuhatta euroa (2020: 37 tuhatta euroa).

22. KOROLLISET VELAT

1000 eur	2021	2020
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma		
Rahalaitoslainat	17	402
Pääomalainat		30
Vuokrasopimusvelat	550	800
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	567	1 232
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma		
Rahalaitoslainat	10	510
Vuokrasopimusvelat	549	590
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	559	1 100

VELKOJEN MUUTOKSET

1000 eur	1.1.2021	Vuokra- sopimus- velkojen lisäykset	Raha- virrat	Siirto pitkä- aikaisista lyhyt- aikaisiin	Yritys- hankin- nat	Vuokra- sopimus- velkojen lyhen- nykset	Muut ei- rahavirta- vaikut- teiset muutok- set	31.12.2021
Pitkäaikaiset								
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	432		-415					17
Vuokrasopimusvelat	800	135		-544	133		26	550
Yhteensä	1 232	135	-415	-544	133		26	567
Lyhytaikaiset								
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	510		-500					10
Vuokrasopimusvelat	590	29		544	21	-635		549
Yhteensä	1 100	29	-500	544	21	-635		559

VELKOJEN MUUTOKSET

1000 eur	1.1.2020	Vuokra- sopimus- velkojen lisäykset	Raha- virrat	Siirto pitkä- aikaisista lyhyt- aikaisiin	Yritys- hankin- nat	Vuokra- sopimus- velkojen lyhen- nykset	Muut ei- rahavirta- vaikut- teiset muutok- set	31.12.2020
Pitkäaikaiset								
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	62		-5	-500	875			432
Vuokrasopimusvelat	116	176		-590	1 027		71	800
Yhteensä	178	176	-5	-1 090	1 902		71	1 232
Lyhytaikaiset								
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	10		-500	500	500			510
Vuokrasopimusvelat	154	38		590	435	-616	-11	590
Yhteensä	164	38	-500	1 090	935	-616	-11	1 100

Tilikaudella 2021 konserni maksoi korollisia lainoja pois yhteensä 915 tuhatta euroa (1 121 teur). Tilikauden lopussa korollisten velkojen määrä oli 1 126 tuhatta euroa (2 332 teur), josta vuokrasopimusvelkojen osuus oli 1 099 tuhatta euroa (1 389 teur). Lainojen ja koronvaihtosopimusten keskimääräinen korkoprosentti 31.12.2021 oli 1,98 % (1,11 % 31.12.2020).

Luottolimiittien kokonaismäärä 31.12.2021 oli 13,1 Meur, josta ei ollut yhtään käytössä. Luottolimiittien kokonaismäärä 31.12.2020 oli 13,8 Meur, josta ei ollut yhtään käytössä.

Ilkka-Yhtymällä on 50 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma. Yhtiö voi laskea ohjelman puitteissa liikkeelle maturiteetiltaan alle vuoden pituisia yritystodistuksia. Rahoitusjärjestely laajentaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n rahoituspohjaa sekä varmistaa konsernin normaalia investointi- ja käyttöpääomarahoitusta. Ilkka-Yhtymä Oyj ei ole laskenut liikkeelle yritystodistuksia.

23. VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokralle ottajana

Konserni vuokraa mm. joitain toimitiloja, koneita ja kalustoa. Alla olevassa taulukossa on esitetty käyttöoikeusomaisuuserissä tapahtuneet muutokset.

1000 eur	Rakennukset ja Koneet ja kalusto		Yhteensä
	rakennelmat	kalusto	
AINEELLISET HYÖDYKKEET, VUOKRATUT 2021			
Hankintameno 1.1.	1 870	684	2 554
Liiketoimintojen hankinnat	142	13	154
Lisäykset	37	128	165
Vähennykset	-79	-31	-110
Uudelleenarvostuksesta johtuva lisäys	67		85
Hankintameno 31.12.	2 036	812	2 848
Kertyneet poistot 1.1.	-767	-413	-1 180
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	42	9	51
Tilikauden poisto	-421	-212	-633
Kertyneet poistot 31.12.	-1 146	-615	-1 762
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	889	197	1 086

1000 eur	Rakennukset ja Koneet ja kalusto		Yhteensä
	rakennelmat	kalusto	
AINEELLISET HYÖDYKKEET, VUOKRATUT 2020			
Hankintameno 1.1.	545	269	814
Liiketoimintojen hankinnat	1 161	301	1 462
Lisäykset	100	114	214
Vähennykset	-21		-21
Uudelleenarvostuksesta johtuva lisäys	85	0	85
Hankintameno 31.12.	1 870	684	2 554
Kertyneet poistot 1.1.	-365	-195	-560
Tilikauden poisto	-402	-218	-620
Kertyneet poistot 31.12.	-767	-413	-1 180
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	1 103	270	1 374

Vuokrasopimuksista kirjattu tuloslaskelmassa:

1000 eur	2021	2020
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-633	-620
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-16	-22
Lyhytaikaisiin vuokrasopimukseen liittyvät kulut	-537	-431
Arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevat vuokratulot	-3	-6
Muuttuvat vuokrat, joita ei sisällytetä määritettäviin vuokrasopimusvelkoihin	-11	-17
Yhteensä	-1 201	-1 095

Vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta tilikaudella 2021 oli 1 203 tuhatta euroa (1 091 teur).

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma:

31.12.2021 (1000 eur)	tasearvo	rahavirta	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta
Takaisinmaksut	1 099	1 099	549	506	44
Korkomaksut		13	10	3	0
Yhteensä	1 099	1 112	559	509	44

31.12.2020 (1000 eur)	tasearvo	rahavirta	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta
Takaisinmaksut	1 389	1 389	590	418	381
Korkomaksut		24	14	8	2
Yhteensä	1 389	1 414	604	426	384

24. OSTOVELAT JA MUUT KOROTTOMAT VELAT

1000 eur	2021	2020
Ostovelat	1 600	1 570
Velat omistusyhteisyrityksille	9	1
Koronvaihtosopimukset	801	1 374
Siirtovelat	5 346	4 358
Hankittujen liiketoimintojen kauppahintavelat	1 810	1 527
Muut velat	2 162	1 987
Ostovelat ja muut velat	11 727	10 817
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	4 665	4 076
Muut erät	680	282
Yhteensä	5 346	4 358
Saadut ennakot	5 744	4 917

Saadut ennakot ovat asiakassopimukseen perustuvia velkoja, jotka tuloutuvat ajan kuluessa, seuraavan vuoden aikana.

1000 eur	2021	2020
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma		
Hankittujen liiketoimintojen kauppahintavelat	9 443	7 365
Muut pitkäaikaiset siirtovelat	59	
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	9 502	7 365

Pitkäaikaisista kauppahintaveloista eräännyy maksettavaksi 2 367 tuhatta euroa vuonna 2023 ja 7 075 tuhatta euroa vuonna 2024, jos tavoitteet saavutetaan.

Kauppahintavelat yhteensä:

1000 eur	2021	2020
Kauppahintavelat 1.1	8 891	654
Yrityshankinnat	3 329	7 708
Velkojen maksut	-1 354	
Kurssierot	-51	
Käyvän arvon muutos	437	530
Kauppahintavelat 31.12	11 252	8 891

25. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan periaatteet määritellään hallituksessa ja riskien hallintaan liittyvät toimenpiteet hoidetaan keskitetysti konsernin emoyhtiön talousosasto. Konsernin emoyhtiö vastaa keskitetysti konsernin rahoituksesta. Konserni ei altistu merkittäville rahoitusriskeille, koska omavaraisuusaste on korkea, nettovelka on negatiivinen ja likviditeetti hyvä. Konserni altistuu kuitenkin osakkeiden hintariskille.

Valuuttariski

Konsernilla on toimintaa Suomessa, Ruotsissa, Saksassa, Ranskassa, Arabiemiraateissa, Venäjällä ja Hong Kongissa ja se altistuu valuuttariskeille, joita syntyy konsernin sisäisestä kaupasta, viennistä ja tuonnista, ulkomaisten tytäryhtiöiden rahoituksesta ja valuuttamääräisistä omista pääomista. Transaktioriski syntyy ulkomaan rahan määräisistä tulevista kassavirroista. Translaatoriski toteutuu, kun emoyhtiön ulkomaisiin tytäryhtiöihin sijoittamien pääomien, vuositulosten ja lainojen arvot muuttuvat valuuttakurssivaihtelujen seurauksena.

Konsernin liiketapahtumat toteutetaan pääosin euroissa. Lisäksi konsernissa on kaupallista toimintaa valuutoilla AED, HKD ja SEK. Konsernin ulkomaanrahan määräisten transaktioiden osuus vuoden 2021 myynnistä on noin 3,5 % (1 750 tuhatta euroa). Valuuttamääräiset myyntisaamiset 31.12.2021 olivat 452 tuhatta euroa ja ostovelat 74 tuhatta euroa. Valuuttariskeiltä ei ole suojauduttu.

Korkoriski

Konsernilla oli 31.12.2021 korollista velkaa 1,1 Meur (2,3 Meur 31.12.2020).

Korkoriskiltä on alun perin suojauduttu koronvaihtosopimuksilla, joilla on muunnettu vaihtuvakorkoisia velkoja kiinteäkorkoisiksi.

Sijoitustoiminnan markkinariski

Sijoitukset tehdään luottokelpoisuudeltaan hyvien ja tunnettujen kumppanien kanssa. Konserni altistuu sijoitustoiminnassaan osakekurssien ja korkojen muutoksista aiheutuville riskeille. Konsernin hallitus on määritellyt osakesijoitusten sekä osake- ja korkorahastosijoitusten reunaehdot ja sijoitusten riskiarvio käydään läpi hallituksessa. Merkittävin riskikeskittymä on Alma Media Oyj:n osakkeet. Alma Media Oyj:n osakkeiden arvonmuutokset vaikuttavat muihin laajan tuloksen eriin.

Sijoitustoiminnan herkkyyshanalyysi

OMXHCAP indeksin vuosimuutos 2021 on ollut 21,44 %. Alla olevassa taulukossa on kuvattu sijoitusten hintariskiä, mikäli osakekurssissa tai koroissa tapahtuisi 10 %:n vahvistuminen tai heikkeneminen kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarat sisältävät noteerattuja osakkeita sekä osake- ja korkorahastoja. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen arvonmuutokset vaikuttavat verojen jälkeiseen tulokseen. Pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa olevien noteerattujen osakkeiden arvonmuutokset vaikuttavat muihin laajan tuloksen eriin. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen markkina-arvo oli vuoden 2021 lopussa 28 490 tuhatta euroa (2 775 teur vuonna 2020). Noteerattujen pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa olevien osakkeiden markkina-arvo oli vuoden 2021 lopussa 97 309 tuhatta euroa (80 222 teur vuonna 2020).

2021 (1000 eur)	Muutokset tuloslaskelmassa	Muutokset muissa laajan tuloksen erissä
Muutos 10 %	2 279	9 731

RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN LUOKITTELU ARVOSTUSRYHMITÄIN

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuun, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti myöhemmin arvostettavaksi.

2021 (1000 eur)	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Jaksotettu hankinta meno	Yhteensä
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Pitkäaikaiset rahoitusvarat		98 446		98 446
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset			259	259
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myyntisaamiset ja muut saamiset			5 279	5 279
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	28 490		8 493	36 982
Rahavarat			9 590	9 590
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma			567	567
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma				
Kauppahintavelat	9 443			9 443
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma			559	559
Kauppahintavelat	1 535		275	1 810
Ostovelat			1 600	1 600
Johdannaisopimukset	801			801

2020 (1000 eur)	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Jaksotettu hankinta meno	Yhteensä
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Pitkäaikaiset rahoitusvarat		83 169		83 169
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset			710	710
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myyntisaamiset ja muut saamiset			4 916	4 916
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	2 775		32 889	35 664
Rahavarat			6 919	6 919
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma			1 232	1 232
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma				
Kauppahintavelat	7 090		275	7 365
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma			1 100	1 100
Kauppahintavelat	1 527			1 527
Ostovelat			1 570	1 570
Johdannaisopimukset	1 374			1 374

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ovat lähellä niiden käypiä arvoja.

KÄYVÄN ARVON HIERARKIA KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUISTA RAHOITUSVAROISTA JA -VELOISTA

Käyvät arvot raportointikauden lopussa

1000 eur	31.12.2021	Taso1	Taso2	Taso3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Noteeratut osakkeet (käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat)	2 312	2 312		
Rahastosalkku (käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat)	26 177	26 177		
Noteeratut osakkeet (käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta)	97 309	97 309		
Noteeraamattomat osakkeet (käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta)	1 051			1 051
Yhteensä	126 850	125 799		1 051
Käypään arvoon arvostetut velat				
Kauppahintavelat	10 977			10 977
Koronvaihtosopimukset	801		801	
Yhteensä	11 778		801	10 977

Käyvät arvot raportointikauden lopussa

1000 eur	31.12.2020	Taso1	Taso2	Taso3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Noteeratut osakkeet (käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat)	1 969	1 969		
Rahastosalkku (käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat)	806	806		
Noteeratut osakkeet (käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta)	80 222	80 222		
Noteeraamattomat osakkeet (käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta)	1 622			1 622
Yhteensä	84 619	82 997		1 622
Käypään arvoon arvostetut velat				
Kauppahintavelat	8 616			8 616
Koronvaihtosopimukset	1 374		1 374	
Yhteensä	9 990		1 374	8 616

Noteeraamattomat osakkeet sisältävät lisäksi 85 tuhatta euroa (1 325 tuhatta euroa vuonna 2020) hankintameno arvoistettuja noteeraamattomia osakkeita, ellei käypää arvoa pystytä luotettavasti arvioimaan tai kyseisten osakkeiden markkina on hyvin epälikvidi.

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomat) hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Taso 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Luottoriski

Lehtien tilausmaksut ja jatkuvalaskutteisten teknologiapalveluiden maksut saadaan etukäteen. Ilmoitus- ja painotyösaamiset ovat hajaantuneet pääsääntöisesti laajalle kotimaiselle asiakaskunnalle. Asiakassaldoja seurataan jatkuvasti ja erääntyneisiin saataviin reagoidaan välittömästi. Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa edellä mainittujen rahoitusvarojen luokkien kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa (liitetietokohdat 13, 17, 18 ja 19).

Maksuvalmiusriski

Konsernissa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään ylläpitämään luottolimiittien avulla. Käyttämättömien luottolimiittien kokonaismäärä 31.12.2021 oli 13,1 Meur (13,8 Meur 31.12.2020). Ilkka-Yhtymällä on 50 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma. Yhtiö voi laskea ohjelman puitteissa liikkeelle maturiteetiltaan alle vuoden pituisia yritystodistuksia. Ilkka-Yhtymä Oyj ei ole laskenut liikkeelle yritystodistuksia. Tilikauden lopussa konsernin rahavarat olivat 9,6 Meur (6,9 Meur 31.12.2020). Muissa lyhytaikaisissa rahoitusvaroissa olevat sijoitukset rahastoihin, yritystodistuksiin ja määräaikaistalletukseen olivat yhteensä 33,9 Meur tilikauden 2021 lopussa. Tilikauden 2020 lopussa muissa lyhytaikaisissa rahoitusvaroissa olevat sijoitukset yritystodistuksiin ja määräaikaistalletukseen olivat 32,9 Meur. Lainajärjestelyissä on tavanomaisia ehtoja, mutta ne eivät sisällä finanssikovenanteja. Velkojen ja luottolimiittien vakuudeksi on annettu sekä kiinteistö- ja yritysikiinnityksiä, jotka on esitetty liitetiedossa 26.

Seuraavassa taulukossa on esitetty korollisten lainojen erääntyminen. Luvut ovat diskonttaamattomia.

31.12.2021 (1000 eur)	tasearvo	rahavirta alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta
Takaisinmaksut	27	27	10	7
Korkomaksut *)		1 006	297	412
Yhteensä	27	1 033	307	419

31.12.2020 (1000 eur)	tasearvo	rahavirta alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta
Takaisinmaksut	912	912	510	17
Korkomaksut *)		832	255	401
Yhteensä	912	1 744	765	418

*) Koronvaihtosopimusten rahavirrat sisältyvät korkomaksuihin.

26. VASTUUSITOUMUKSET

1000 eur	2021	2020
OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUEDET		
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä		
Rahalaitoslainat	27	912
Yhteensä	27	912
Käyttämättömät luottolimitit	13 050	13 750
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	8 801	8 801
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	1 245	4 745
Kiinnitykset yhteensä	10 045	13 545
Pantatut osakkeet		37 109
Takaukset	27	875
OSAKKUUSYHTIÖN PUOLESTA ANNETUT VAKUUEDET		
Takaukset		4 177

27. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Ilkka-Yhtymä-konsernin lähipiiriin kuuluvat osakkuusyhtiöt, hallituksen jäsenet, hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:

Yhtiö	Kotipaikka	Omistus- osuus	Os. äänivallasta
Emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj	Seinäjoki		
I-Mediat Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
somessa.com Oy Ab	Vaasa	100 %	100 %
Myyntinmaailma Oy *)	Seinäjoki	70 %	70 %
Digimoguli Oy *)	Oulu	46,9 %	46,9 %
MySome Oy *)	Helsinki	70 %	70 %
Siliä Oy *)	Helsinki	70 %	70 %
I-print Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10	Seinäjoki	100 %	100 %
Liana Technologies Oy *)	Oulu	73 %	73 %
Koodiviidakko Oy *)	Oulu	73 %	73 %
Liana Technologies AB *)	Ruotsi	73 %	73 %
Lianatech GmbH *)	Saksa	73 %	73 %
Liana Technologies SARL *)	Ranska	73 %	73 %
Liana Technologies Asia Limited *)	Hong Kong	73 %	73 %
Lianatech LLC *)	Arabiemiiraaatit	73 %	73 %
Lianatech OOO *)	Venäjä	73 %	73 %
Ungapped AB *)	Ruotsi	51,1 %	51,1 %

*) yhdistellään Ilkka-Yhtymä -konserniin 100 % perustuen hankinnan ehtoihin.

Osakkuusyhtiöitä koskevat tiedot löytyvät kohdasta 12.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

1000 eur	2021	2020
TAVAROIDEN JA PALVELUIDEN MYYNTI		
Osakkuusyhtiöille	228	294
Muulle lähipiirille	6	7
TAVAROIDEN JA PALVELUIDEN OSTOT		
Osakkuusyhtiöiltä	149	127
Muulta lähipiiriltä	18	17

Liiketapahtumat lähipiiriin kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Saamiset ja velat osakkuusyhtiöiltä on eritelty kyseisten erien liitetiedoissa (liitetiedot 14, 17 ja 24).

1000 eur	2021	2020
JOHDON TYÖSUHDE-ETUUDET		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 348	1 262
Osakeperusteisista palkkioista kirjatut kulut *)	59	

Johto koostuu hallituksesta, hallintoneuvostosta, toimitusjohtajasta ja konsernin johtoryhmästä.

*) Suoritusperusteinen, osakkeen arvoon perustuva pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän on kuvattu liitetiedossa 28 ja vuodelle 2021 kirjattu kulu 59 tuhatta euroa koskee koko LTI 2021-2023 ohjelmaa.

1000 eur	2021	2020
PALKAT JA PALKKIOT		
Toimitusjohtaja	277	286
Konsernin johtoryhmä	847	762
Hallituksen jäsenet	186	178
Hallintoneuvoston jäsenet	38	36

Toimitusjohtaja Olli Pirhosen palkka tilikaudelta etuineen oli 277 tuhatta euroa. Olli Pirhosen lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemenä oli 48 tuhatta euroa. Toimitusjohtajan eläkejärjestely on työeläkelainsäädännön mukainen. Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta on neljä kuukautta, jonka lisäksi yhtiö korvaa yhdeksän kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on neljä kuukautta.

Hallituksen jäsenten ja hallintoneuvoston puheenjohtajan lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemenä oli yhteensä 34 tuhatta euroa.

28. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus päätti 11.5.2021 suoritusperusteisen, osakkeen arvoon perustuvan pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta yhtiön johdolle ja avainhenkilöille. Kannustinjärjestelmän tavoitteena on yhdenmukaistaa johdon ja avainhenkilöiden intressit Ilkka-Yhtymän osakkeenomistajien intressien kanssa ja siten yhtiön arvon kasvattaminen pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa johtoa ja avainhenkilöitä Ilkka-Yhtymän strategisten tavoitteiden saavuttamiseen.

Järjestelmä koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä suoritusperusteisista ohjelmista. Kukin ohjelma sisältää kolmivuotisen suoritusjakson, jonka jälkeen mahdollisesti ansaittu palkkio maksetaan. Osallistujien ansaintamahdollisuus määritellään tietyssä määrin synteettisiä osakeyksiköitä. Suoritusjakson päätyttyä maksettavien osakeyksiköiden lukumäärä määräytyy hallituksen ohjelmalle asettamien suoritusavoitteiden saavuttamisen perusteella. Kutakin ansaittua osakeyksikköä vastaava palkkio maksetaan rahassa Ilkka-Yhtymän II-sarjan osakkeen maksuhetken arvon perusteella. Ohjelman ehdot mahdollistavat niin

päätettäessä palkkion maksamisen myös Ilkka-Yhtymä Oyj:n II-sarjan osakkeina. Kunkin yksittäisen ohjelman aloitus, suoritustavoitteet ja muut ehdot edellyttävät hallituksen erillistä päätöstä.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2021 konsernissa oli voimassa järjestelmän ensimmäinen ohjelma, LTI 2021-2023, joka on alkanut vuoden 2021 alusta lukien. Sen nojalla mahdollisesti ansaitut palkkiot maksetaan vuoden 2024 ensimmäisen puoliskon aikana. LTI 2021-2023 -ohjelmalle asetetut suoritustavoitteet ovat Ilkka-Yhtymän II-sarjan osakkeen kokonaistuoton kehitys, oikaistun oman toiminnan liikevoiton kehitys sekä digitaalisen liiketoiminnan kehitystä kuvaava mittari.

LTI 2021-2023-ohjelmaan on oikeutettu osallistumaan enintään 24 konsernin ylimpään johtoon sekä liiketoiminta-alueiden johtoon kuuluvaa henkilöä, mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet.

Jos LTI 2021-2023 -ohjelmalle asetetut suoritustavoitteet saavutetaan kokonaisuudessaan, sen perusteella maksettavien palkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 120 800 osakeyksikön maksuhetken arvoa vastaava määrä. Tämä vastaa yhtiön II-sarjan osakkeen tämänhetkisen arvon perusteella arviolta noin 0,6 miljoonaa euroa (tarkoittaen bruttomääräistä palkkiota ennen soveltuvan ennakonpidätyksen vähentämistä). Palkkioiden lopullinen arvo voi osakkeen arvon kehityksen johdosta poiketa merkittävästi yllä mainitusta arviosta.

OSAKEPOHJAISET KANNUSTIMET TILIKAUDELTA 1.1.2021 - 31.12.2021

Ohjelma: Osakeperusteinen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2021

Tyyppi	Osake
Instrumentti	LTI 2021-2023
Arvioitu enimmäismäärä brutto-osakkeita ohjelman käyttöönottohetkellä	120 800
Alkuperäinen myöntöpäivä	28.5.2021
Ansaintajakso alkaa	1.1.2021
Ansaintajakso päättyy	31.12.2023
Vapautumispäivä	15.3.2024

Oikeuden syntymisehdot: Ilkka-Yhtymän II-sarjan osakkeen kokonaistuoton kehitys, oikaistun oman toiminnan liikevoiton kehitys, digitaalisen liiketoiminnan kehitys

Enimmäisvoimassaoloaika, vuosia	2,8
Juoksuaikaa jäljellä, vuosia	2,2
Henkilöitä tilikauden päättyessä	20
Maksun suorittamistapa	Käteinen

Tilikauden tapahtumat	LTI 2021-2023
1.1.2021	
Kauden alussa ulkona olleet	0
Muutokset tilikaudella	
Kaudella myönnetty	116 275
Kaudella menetetyt	6 944
Kaudella toteutetut	0
Kaudella erääntyneet	0
31.12.2021	
Kauden lopussa toteutetut	0
Kauden lopussa ulkona olevat	109 331

KÄYVÄN ARVON MÄÄRITTELY

Osakepohjaisten kannustimien käypä arvo on määritetty myöntöhetkellä ja kulua kirjataan vapautumispäivään saakka. Kauden aikana myönnettyjen osakepohjaisten kannustimien arvostuksessa on käytetty seuraavia elementtejä, joilla on seuraavat vaikutukset:

Arvostusparametrit tilikaudella myönnetyille kannustimille

Osakekurssi allokaatiopäivänä, eur	4,87
Osakekurssi tilikauden lopussa, eur	4,76
Odotetut osingot, eur	0,42

Monte Carlo simulaation parametrit

Odotettu volatiliiteetti *	27,62 %
Maturiteetti, vuosia	2,76
Riskitön korko	-0,57 %
Valuaatiomalli: Monte Carlo simulation with Geometric Brownian Motion	
Markkinaehtoisien osuuden käypä arvo	4,04

* Odotettu volatiliiteetti on laskettu käyttäen annualisoituja päivätason tuoton volatiliiteetteja yhtiön osakkeesta 28.2.2018 - 28.2.2021

Osakeperusteisten korvausten vaikutus tulokseen ja taloudelliseen asemaan, 1000 eur

Tilikauden kulu osakeperusteiset korvaukset, tuloslaskelma	59
Tilikauden kulut, osakeperusteiset maksut, osakkeina toteutettavat	0
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka 31.12.2021	59
Arvio tulevien osakeperusteisten palkkioiden vero-osuudesta arvioituna kauden lopussa	107

29. PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa pitkäaikaista omistaja-arvoa. Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon kautta. Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon tuloskehityksen lisäksi yhtiön taloudellinen asema, kannattavan kasvun vaatima rahoitus sekä tulevaisuuden näkymät ja kehitystarpeet.

Konsernilla oli korollista velkaa 1,1 Meur vuoden 2021 lopussa. Hallitus on asettanut konsernin omavaraisuusasteelle tavoitteeksi vähintään 40 %. Vuonna 2021 konsernin omavaraisuusaste oli 87,4 % (87,7 %).

1000 eur	2021	2020
KONSERNIN NETTOVELAT		
Korolliset velat	1 126	2 332
Rahavarat	-9 590	-6 919
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	-36 982	-35 664
Nettovelat	-45 446	-40 251
Oma pääoma yhteensä	174 925	159 113
Nettovelkaantumisaste	-26,0 %	-25,3 %

30. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Hallituksella ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöksen laskelmiin.

Tilikauden päättymisen jälkeen, 27.1.2022 Ilkka-Yhtymä-konserniin kuuluva Liana Technologies on hankkinut omistukseensa enemmistöosuuden Evermade Oy:stä. Yrityskauppa toteuttaa Liana Technologiesin strategiaa kasvaa Pohjoismaiden suurimmaksi digitaalisen markkinoinnin ja viestinnän pilvipalveluja tarjoavaksi toimijaksi. Liana Technologies vahvistaa kaupalla osaamistaan erityisesti WordPress-tekniologiasta. Osakkeista (75 %) maksettu nettovelaton kauppahinta on noin 2,5 milj. euroa. Kauppahinta on rahoitettu kassavaroilla ja kauppasumma on maksettu kaupantekohetkellä. Liiketoiminnan yhdistämisen kirjanpitoikäsi on kesken.

Ilkka-Yhtymä -konserni 2019-2021

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI	2021	2020	2019
Liikevaihto, Meur	49,7	45,8	36,4
- muutos %	8,4	25,7	-0,1
Liikevoitto/ -tappio, Meur	2,7	14,5	0,9
- % liikevaihdosta	5,4	31,7	2,6
Oikaistu oman toiminnan liikevoitto, Meur	1,4	1,8	1,2
- % liikevaihdosta	2,8	3,9	3,4
Voitto/ tappio ennen veroja, Meur	7,0	18,6	3,9
- % liikevaihdosta	14,2	40,5	10,7
Tilikauden voitto/ tappio, Meur	6,6	18,8	3,8
- % liikevaihdosta	13,2	41,1	10,4
Oman pääoman tuotto (ROE), %	3,9	12,7	2,9
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	*) 4,1	12,7	3,6
Omavaraisuusaste, %	87,4	87,7	94,6
Nettovelkaantumisaste, %	-26,0	-25,3	-40,3
Bruttoinvestoinnit, Meur	**) 4,5	1,9	0,8
- % liikevaihdosta	9,0	4,2	2,2
Taseen loppusumma, Meur	205,8	186,3	146,7
Maksuvalmius (current ratio)	2,85	2,84	6,57
Henkilöstö keskimäärin	447	436	263

*) Ei sisällä koronvaihtosopimusten realisoitumatonta markkina-arvon muutosta.

**) Sisältää investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa oleviin osakkeisiin ja osakkuusyhtiöosakkeisiin.

Osakekohtaiset tunnusluvut

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI	2021	2020	2019
Tulos/osake (EPS), eur	0,26	0,74	0,15
Liiketoiminnan rahavirta/ osake, eur	0,66	0,16	0,08
Oma pääoma/osake, eur	6,87	6,25	5,37
Osinko/osake (I-sarja), eur	*) 0,30	0,30	0,20
Osinko/osake (II-sarja), eur	*) 0,30	0,30	0,20
Osinko/tulos, (I-sarja), %	116,3	40,6	134,9
Osinko/tulos, (II-sarja), %	116,3	40,6	134,9
Efektiivinen osinkotuotto (I-sarja), %	5,6	6,8	5,1
Efektiivinen osinkotuotto (II-sarja), %	6,3	7,1	5,7
Hinta/voitto -suhde (P/E) (I-sarja)	20,9	6,0	26,6
Hinta/voitto -suhde (P/E) (II-sarja)	18,4	5,7	23,5
Osakkeiden kurssikehitys			
keskikurssi (I-sarja), eur	5,61	3,95	3,99
keskikurssi (II-sarja), eur	4,92	3,49	3,79
alin kurssi (I-sarja), eur	4,16	3,16	3,42
alin kurssi (II-sarja), eur	4,02	2,83	3,32
ylin kurssi (I-sarja), eur	6,00	4,52	4,56
ylin kurssi (II-sarja), eur	5,66	4,20	4,08
kauden lopun kurssi (I-sarja), eur	5,40	4,40	3,94
kauden lopun kurssi (II-sarja), eur	4,76	4,20	3,49
Osakekannan markkina-arvo, Meur	123,8	107,7	90,7
Osakkeiden vaihto (I-sarja), kpl	382 923	176 930	298 258
- % osakkeiden kokonaismäärästä	9,1	4,2	7,1
Osakkeiden vaihto (II-sarja), kpl	3 755 231	3 690 137	3 051 180
- % osakkeiden kokonaismäärästä	17,7	17,4	14,4
Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä	25 450 411	25 450 411	25 450 411
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	25 450 411	25 450 411	25 450 411

*) Vuodelta 2021 hallituksen esitys

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVIEN TUNNUSLUKUJEN LASKENNASSA KÄYTETYT KAAVAT:

Liikevoitto	=	Tulos ennen rahoituseriä ja veroja
Oikaistu oman toiminnan liikevoitto		Ilkka-Yhtymä julkaisee liikevoiton ohella oikaistun oman toiminnan liikevoiton kuvatakseen oman varsinaisen liiketoiminnan taloudellista kehitystä ja parantaakseen liikevoittotunnusluvun vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Oikaistu oman toiminnan liikevoitto määritetään oikaisemalla tuloslaskelman liikevoittoa osuudella osakkuusyhtiöiden tuloksista ja muilla oikaistavilla erillä. Näitä muita oikaistavia eriä voivat olla esimerkiksi liiketoimintojen tai omaisuuserien myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset, merkittävien liiketoimintojen lopettamiskulut, toiminnan uudelleenjärjestelyistä johtuvat kulut sekä olennaiset hankintamenon käyvän arvon kohdistamisesta aiheutuneet poistot ja ehdollisen kauppahinnan käyvän arvon muutokset.

Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma (keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + Korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - Korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste (%)	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste (%)	=	$\frac{\text{Korolliset velat - Rahat ja pankkisaamiset - Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Maksuvalmius (current ratio)	=	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$

OSAKEKOHTAISTEN TUNNUSLUKUJEN LASKENNASSA KÄYTETYT KAAVAT:

Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$
Liiketoiminnan rahavirta/osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/osake	=	Yhtiökokouksen vahvistama osinko osaketta kohden. Vuoden 2021 osalta hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle osingon määrästä.
Osinko/tulos (%)	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$

Efektiivinen osinkotuotto (%)	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$
Hinta/voitto -suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Tulos/osake}}$
Keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeiden euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Osakkeiden vaihto, kpl}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä x tilikauden viimeinen kaupantekokurssi

Tulos/osake (EPS) on IFRS:n mukainen tunnusluku. Muut ovat ESMA:n mukaisia vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät korvaa IFRS:n mukaisia tunnuslukuja, vaan niitä käytetään IFRS-tunnuslukujen lisäksi.

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

1000 eur	LIITE	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
LIKEVAIHTO	1	2 430	2 344
Liiketoiminnan muut tuotot	2	990	948
Materiaalit ja palvelut	3	273	344
Henkilöstökulut	4	-2 144	-1 904
Poistot ja arvonalentumiset	5	-360	-380
Liiketoiminnan muut kulut	6	-1 742	-1 660
LIKEVOITTO (-TAPPIO)		-553	-308
Rahoitustuotot ja -kulut	7	15 561	3 535
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		15 009	3 227
Tilinpäätössiirrot	8	832	1 204
Tuloverot	9	2	-103
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		15 843	4 329

Emoyhtiön tase, FAS

1000 eur	LIITE	31.12.2021	31.12.2020
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	10	169	271
Aineelliset hyödykkeet	10	2 937	2 935
Sijoitukset	11	77 353	75 868
PYSYVÄT VASTAAVAT		80 459	79 074
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	12	2 063	1 790
Pitkäaikaiset saamiset	13	1 687	813
Lyhytaikaiset saamiset	13	1 513	1 781
Rahoitusarvopaperit	14	33 880	33 686
Rahat ja pankkisaamiset		4 812	755
VAIHTUVAT VASTAAVAT		43 956	38 825
VASTAAVAA		124 415	117 899
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		6 416	6 416
Muut rahastot		48 498	48 498
Edellisten tilikausien voitto		36 063	39 370
Tilikauden voitto/tappio		15 843	4 329
OMA PÄÄOMA	15	106 820	98 613
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	16	428	461
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma		7 236	8 184
Lyhytaikainen vieras pääoma		9 930	10 641
VIERAS PÄÄOMA	17	17 166	18 825
VASTATTAVAA		124 415	117 899

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

1000 eur	2021	2020
LIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden voitto/ tappio	15 843	4 329
Oikaisut	-16 045	-4 257
Käyttöpääoman muutos	168	-246
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-35	-174
Maksetut korot	-354	-333
Saadut korot	318	290
Saadut osingot liiketoiminnasta	12 352	0
Muut rahoituserät	-81	-1
Maksetut välittömät verot	-79	64
Liiketoiminnan rahavirta	12 122	-155
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-278	-102
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	20	
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-1 015	-15 296
Investoinnit osakkuusyhtiöosakkeisiin	-2 243	
Investoinnit sijoituksiin	-15	
Luovutustulot sijoituksista	625	50
Myönnettyt lainat	-3 175	-250
Lainasaamisten takaisinmaksut	1 801	4
Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys / vähennys	-195	-25 696
Saadut osingot investoinneista	2 788	3 602
Investointien rahavirta	-1 688	-37 687
Rahavirta ennen rahoitusta	10 434	-37 842
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten lainojen lisäys / vähennys	158	3 467
Maksetut osingot	-7 635	-5 090
Saadut ja maksetut konserniavustukset	1 100	1 400
Rahoituksen rahavirta	-6 377	-223
Rahavarojen muutos lisäys(+)/ vähennys(-)	4 057	-38 065
Rahavarat tilikauden alussa	755	38 820
Rahavarat tilikauden lopussa	4 812	755
RAHOITUSLASKELMAN LIITETIEDOT:		
OIKAISUT TILIKAUDEN TULOKSEEN		
Poistot	360	380
Pysyvien vastaavien myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)	-10	
Realisoitumattomat kurssivoitot (-), tappiot (+)	-489	-3
Rahoitustuotot ja -kulut	-15 073	-3 531
Tilinpäätössiirrot	-832	-1 204
Tuloverot	-2	103
Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä	-16 045	-4 257
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	-273	-344
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	402	156
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	39	-58
Käyttöpääoman muutos yhteensä	168	-246

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

LAATIMISPERIAATTEET

Ilkka-Yhtymä Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti (FAS).

LUKUJEN VERTAILUKELPOISUUS

Tilikauden ja edellisen tilikauden luvut ovat vertailukelpoisia.

ARVOPAPERIKAUPPA

Emoyhtiön tuloslaskelmassa arvopaperikauppa on esitetty bruttona liikevaihdossa ja ostoissa.

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Yhtiöllä on suoritusperusteinen, osakkeen arvoon perustuva pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän yhtiön johdolle ja avainhenkilöille. Laatimisperiaatteet yhtiössä ovat samat kuin konsernissa ja ne on kerrottu konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenoon tai todennäköiseen sitä alhaisempaan luovutushintaan. Vaihto-omaisuusarvopaperit on arvostettu välittömään hankintamenoon tai viimeisten kaupan-käyntikurssien keskihintaan tai todennäköiseen edellisiä alhaisempaan luovutushintaan alimman arvon periaatteen mukaisesti.

KÄYTTÖOMAISUUS JA POISTOT

Käyttöomaisuus on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot	3-10 vuotta
Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta

ELÄKEMENOJEN JAKSOTUS

Henkilöstön eläketurva on hoidettu vakuutusyhtiöiden kautta.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän keskikurssiin.

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

1. LIIKEVAIHTO

1000 eur	2021	2020
Liikevaihto toimialoittain		
Muu toiminta	2 327	2 256
Arvopaperikauppa	103	88
Yhteensä	2 430	2 344

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1000 eur	2021	2020
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	10	
Vuokratuotot	980	948
Yhteensä	990	948

3. MATERIAALIT JA PALVELUT

1000 eur	2021	2020
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Varastojen lisäys tai vähennys	273	344
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	273	344
Materiaalit ja palvelut yhteensä	273	344

4. HENKILÖSTÖKULUT

1000 eur	2021	2020
Palkat ja palkkiot	-1 846	-1 626
Eläkekulut	-253	-241
Muut henkilösivukulut	-46	-38
Yhteensä	-2 144	-1 904

Johdon palkat ja palkkiot

Toimitusjohtaja Pirhonen Olli	269	278
Hallituksen jäsenet		
Aukia Timo	36	35
Lager Esa	24	23
Anttila Jarl Matti	20	19
Mutka Sari	20	19
Mäkilä Raimo, 10.6.2020 alkaen	20	10
Savola Tapio	19	19
Viitala Riitta, 10.6.2020 saakka		9

Hallintoneuvoston jäsenet		
Hautala Lasse, puheenjohtaja	24	23
Hallintoneuvoston muut jäsenet:		
Hallintoneuvoston kokouspalkkio on 400 euroa kokoukselta (400 euroa vuonna 2020). Hallintoneuvostolla oli vuonna 2021 kaksi kokousta. Vuonna 2020 hallintoneuvostolla oli kolme kokousta, joista yksi oli sähköpostikokous.		

Toimitusjohtaja Olli Pirhosen palkka tilikaudelta etuineen oli 269 tuhatta euroa. Olli Pirhosen lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemeno oli 46 tuhatta euroa. Toimitusjohtaja Olli Pirhosen eläkejärjestely on työeläkelainsäädännön mukainen. Hallituksen jäsenten ja hallintoneuvoston puheenjohtajan lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemeno oli yhteensä 26 tuhatta euroa.

	2021	2020
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana		
Yrityspalvelu	23	22

5. SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT

1000 eur	2021	2020
Aineettomat oikeudet	-118	-117
Rakennukset	-153	-151
Koneet ja kalusto	-89	-111
Yhteensä	-360	-380

6. LIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1000 eur	2021	2020
Tilakulut	-601	-612
Muut kuluerät	-1 141	-1 048
Yhteensä	-1 742	-1 660
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	-41	-52
Tilintarkastuslain 1.1,2 §:ssä tarkoitetut toimeksiannot	-4	
Muut palkkiot	-19	-30
Yhteensä	-63	-82

7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1000 eur	2021	2020
RAHOITUSTUOTOT		
Osinkotuotot		
Omistusyhteisyriyksiltä	12 352	
Muilta	2 788	3 602
Yhteensä	15 140	3 602
Pitkäaik. korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Korkotuotot omistusyhteisyriyksiltä	9	32
Yhteensä	9	32
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	36	25
Muilta	255	267
Yhteensä	291	292
Koronvaihtosopimusten realisoitumaton markkina-arvon muutos	489	3
Rahoitustuotot yhteensä	15 929	3 929
RAHOITUSKULUT		
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		
Osakkeiden ja osuuksien arvonalentumiset		-26
Muut korko- ja rahoituskulut		
Konserniyrityksille	-20	-44
Muille	-347	-325
Yhteensä	-368	-369
Rahoituskulut yhteensä	-368	-395
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	15 561	3 535
Korkotuottojen yhteissumma	252	324
Korkokulujen yhteissumma	-347	-348

8. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

1000 eur	2021	2020
Poistoeron muutos	32	104
Saadut konserniavustukset	800	1 100
Yhteensä	832	1 204

9. TULOVEROT

1000 eur	2021	2020
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-22	-103
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	24	0
Yhteensä	2	-103

10. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Muut pitkäv. menot	Ennakkomaksut	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				
Hankintameno 1.1.2021	1 796	1 568	11	3 375
Lisäykset			16	16
Siirrot erien välillä	27		-27	
Hankintameno 31.12.2021	1 823	1 568		3 391
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2021	-1 545	-1 559		-3 104
Tilikauden poisto	-118			-118
Kertyneet poistot 31.12.2021	-1 662	-1 559		-3 222
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	161	9		169
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	251	9	11	271

1000 eur	Maa-alueet	Rakennukset, rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET					
Hankintameno 1.1.2021	389	6 522	6 749	52	13 711
Lisäykset		82	125	47	254
Vähennykset			-51		-51
Siirrot erien välillä		59	26	-85	
Hankintameno 31.12.2021	389	6 662	6 849	13	13 914
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2021		-4 126	-6 650		-10 776
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			41		
Tilikauden poisto		-153	-89		-242
Kertyneet poistot 31.12.2021		-4 278	-6 699		-11 018
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	389	2 384	151	13	2 937
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	389	2 396	99	52	2 935

Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2021 63
 Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2020 57

11. SJOITUKSET

1000 eur	Osakkeet konserni-yrityksissä	Osakkeet omistusyhteis-yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut sijoitukset	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	32 715	595	42 388	170	75 868
Lisäykset	16	2 243	15		2 274
Vähennykset	-188		-601		-789
Siirrot erien välillä		1 240	-1 240		
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	32 543	4 078	40 563	170	77 353

JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVOPAPEREIDEN MARKKINA-ARVON JA KIRJANPITOARVON EROTUS

1000 eur	2021	2020
Sijoituksiin merkityt, julkisesti noteeratut arvopaperit		
Markkina-arvo	97 309	80 222
Kirjanpitoarvo	39 690	39 690
Erotus	57 619	40 531

Yhtiön omistamat yritykset Omistusosuus-%

KONSERNIYRITYKSET

I-Mediat Oy, Seinäjoki	100,0
I-print Oy, Seinäjoki	100,0
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10, Seinäjoki	100,0
Liana Technologies Oy, Oulu	73,2

OSAKKUUSYRITYKSET

Arena Partners Oy, Jyväskylä	41,2
Yrittävä Suupohja Oy, Kauhajoki	38,5
Hilla Group Oyj, Kokkola	29,5

12. VAHTO-OMAISUUS

1000 eur	2021	2020
Vaihto-omaisuus	2 063	1 790
Yhteensä	2 063	1 790

JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVOPAPEREIDEN MARKKINA-ARVON JA KIRJANPITOARVON EROTUS

Vaihto-omaisuusarvopaperit

Markkina-arvo	2 312	1 969
Kirjanpitoarvo	2 063	1 790
Erotus	249	179

13. SAAMISET

1000 eur	2021	2020
PITKÄAIKAISET SAAMISET		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lainasaamiset	1 687	196
Yhteensä	1 687	196
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		
Lainasaamiset		617
Yhteensä		617
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	1 687	813
Pääomalainat		
Pitkäaikaiset saamiset omistusyhteisyrityksiltä 2020 muodostuvat annetusta pääomalainasta.		
LYHYTAIKAISET SAAMISET		
Siirtosaamiset (muilta)	132	246
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Myyntisaamiset	23	354
Lainasaamiset	550	50
Siirtosaamiset	8	
Muut saamiset	800	1 100
Yhteensä	1 381	1 504
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		
Korkosaamiset		31
Yhteensä		31
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	1 513	1 781
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Korkosaamiset	1	37
Muut	131	210
Yhteensä	132	246

14. RAHOITUSARVOPAPERIT

1000 eur	2021	2020
Rahastosalkku	25 388	797
Sijoitustalletus	5 000	5 000
Yritystodistukset	3 493	27 889
Yhteensä	33 880	33 686

15. OMAPÄÄOMA

1000 eur	2021	2020
Osakepääoma 1.1.	6 416	6 416
Osakepääoma 31.12.	6 416	6 416
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	48 498	48 498
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	48 498	48 498
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	43 698	44 460
Osingonjako	-7 635	-5 090
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	36 063	39 370
Tilikauden voitto/ tappio	15 843	4 329
Oma pääoma yhteensä	106 820	98 613
Laskelma jakokelpoisista varoista 31.12.		
Voitto edellisiltä tilikausilta	36 063	39 370
Tilikauden tulos	15 843	4 329
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 498	48 498
Yhteensä	100 404	92 196

16. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Tilinpäätössiirtojen kertymä Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä muodostuu kertyneestä poistoerosta.

17. VIERAS PÄÄOMA

1000 eur	2021	2020
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Kauppahintavelka	7 210	8 184
Muut velat	26	
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	7 236	8 184
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Ostovelat	178	188
Siirtovelat	391	449
Kauppahintavelka	974	1 188
Muut velat	917	1 482
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Ostovelat	2	30
Muut velat	7 463	7 305
Yhteensä	7 464	7 335
Velat omistusyhteisyrityksille		
Ostovelat	5	
Yhteensä	5	
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	9 930	10 641

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	329	302
Jaksotetut korkokulut	32	39
Jaksotetut tuloverot	22	103
Muut	8	5
Yhteensä	391	449
Korottomat velat	9 703	11 521

18. VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET

1000 eur	2021	2020
OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUKSET		
Käyttämättömät luottolimiitit	13 000	13 000
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	4 672	4 672
Pantatut osakkeet		18 360
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	27	875
Osakkuusyhtiön puolesta annetut vakuudet		
Takaukset		4 177

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Ilkka-Yhtymä Oyj:n kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2021 oli 6 416 302 euroa ja osakkeiden määrä 25 450 411. Osakkeet jakautuvat kahteen sarjaan. I-sarjan ja II-sarjan osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon. Ilkka-Yhtymän osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

OSAKKEET 31.12.2021

	Osakkeita kpl	Osuus osakkeista %	Osuus äänistä %
I-sarja	4 194 154	16,5	79,8
II-sarja	21 256 257	83,5	20,2
Yhteensä	25 450 411	100,0	100,0

OSAKKEEN NOTEERAUS JA VAIHTO

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osake (I-sarja) on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osake on listattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. II-sarjan osakkeen noteeraus siirtyi I-listalta Helsingin Pörssin päälistalle 10.6.2002 alkaen. Tällä hetkellä yhtiön II-sarjan osake on listattuna Nasdaq Helsingissä Kulutuspalvelut –toimialaluokassa ja yhtiö on markkina-arvoltaan pieni yhtiö (Small Cap). I-sarjan osake on listattu Prelistalla.

Vuonna 2021 Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeita vaihdettiin 382 923 kappaletta, joka on 9,1 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 2 148 tuhatta euroa. Yhtiön II-sarjan osakkeita vaihdettiin 3 755 231 kappaletta, joka vastaa 17,7 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 18 465 tuhatta euroa. Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli tilikaudella 4,16 euroa ja ylin kaupantekokurssi 6,00 euroa. II-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli 4,02 euroa ja ylin 5,66 euroa. Osakkeen markkina-arvo tilikauden päätöskurssilla oli 123 828 tuhatta euroa.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT OSAKEMÄÄRÄN MUKAAN OMISTAJALUETTELOSSA (KAIKKI OSAKKEET)

	I-sarja	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
31.12.2021				
Keskisuomalainen Oyj	251 277	2 727 855	2 979 132	11,71 %
PunaMusta Media Oyj	99	2 613 125	2 613 224	10,27 %
ML Stable Oy		810 000	810 000	3,18 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	504 517	606 397	2,38 %
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö		533 571	533 571	2,10 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	92 924	419 693	512 617	2,01 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	241 345	265 917	507 262	1,99 %
Lako Mika	91 697	240 886	332 583	1,31 %
Oy Talcom Ab	134 745	175 000	309 745	1,22 %
TS-Yhtymä Oy	40 050	239 829	279 879	1,10 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 530	130 052	215 582	0,85 %
Aukia Kari	91 349	118 694	210 043	0,83 %
Mutka Markus	32 000	166 748	198 748	0,78 %
Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa	111 864	84 024	195 888	0,77 %
Aukia Timo	94 482	95 245	189 727	0,75 %
Mutka Heikki	98 886	86 759	185 645	0,73 %
Pakarinen Janne		173 367	173 367	0,68 %
SV-Turkis Oy	69 410	85 267	154 677	0,61 %
Järvi-Laturi Heikki	57 064	95 935	152 999	0,60 %
Keskinen Martti		152 541	152 541	0,60 %
Yhteensä 20 suurinta osakkeenomistajaa *)	1 594 602	9 719 025	11 313 627	44,45 %
Hallintarekisteröidyt	277	736 877	737 154	2,90 %
Muut	2 599 275	10 800 355	13 399 630	52,65 %
Kaikki yhteensä	4 194 154	21 256 257	25 450 411	100,00 %

*) Ei sisällä hallintarekisteröityjä omistuksia.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT ÄÄNIMÄÄRÄN MUKAAN OSAKASLUETTELOSSA (REKISTERÖIDYT OSAKKEET)

	I-sarja rek.	Osuus osakk.	II-sarja	Osuus osakk.	Osakkeita yhteensä	Osuus äänistä
31.12.2021						
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	201 588	4,81 %	265 917	1,25 %	467 505	4,09 %
Keskisuomalainen Oyj	44 268	1,06 %	2 727 855	12,83 %	2 772 123	3,44 %
Oy Talcom Ab	133 763	3,19 %	175 000	0,82 %	308 763	2,71 %
PunaMusta Media Oyj	99	0,00 %	2 613 125	12,29 %	2 613 224	2,49 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	2,43 %	504 517	2,37 %	606 397	2,42 %
Ojanperä Heikki	121 434	2,90 %	14 461	0,07 %	135 895	2,32 %
Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa	111 864	2,67 %	84 024	0,40 %	195 888	2,21 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö LähiTapiola	107 190	2,56 %			107 190	2,04 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	85 695	2,04 %	419 693	1,97 %	505 388	2,03 %
Lako Mika	91 697	2,19 %	240 886	1,13 %	332 583	1,97 %
Mutka Heikki	98 886	2,36 %	86 759	0,41 %	185 645	1,96 %
Aukia Timo	89 482	2,13 %	95 245	0,45 %	184 727	1,79 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 224	2,03 %	130 052	0,61 %	215 276	1,74 %
Mikkilä Juha	74 011	1,76 %	30 686	0,14 %	104 697	1,44 %
SV-Turkis Oy	66 999	1,60 %	85 267	0,40 %	152 266	1,36 %
Tolonen Hannele	68 453	1,63 %	24 500	0,12 %	92 953	1,33 %
Järvi-Laturi Heikki	55 064	1,31 %	95 935	0,45 %	150 999	1,14 %
Lakeuden Osuuspankki	55 134	1,31 %			55 134	1,05 %
Rinta-Jouppi Ari	48 555	1,16 %	91 539	0,43 %	140 094	1,01 %
Aukia Kari	45 397	1,08 %	118 694	0,56 %	164 091	0,98 %
Yhteensä	1 686 683	40,22 %	7 804 155	36,71 %	9 490 838	39,51 %

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT OSAKEMÄÄRÄN MUKAAN OSAKASLUETTELOSSA (REKISTERÖIDYT OSAKKEET)

	I-sarja rek.	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
31.12.2021				
Keskisuomalainen Oyj	44 268	2 727 855	2 772 123	10,89 %
PunaMusta Media Oyj	99	2 613 125	2 613 224	10,27 %
ML Stable Oy		810 000	810 000	3,18 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	504 517	606 397	2,38 %
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö		533 571	533 571	2,10 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	85 695	419 693	505 388	1,99 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	201 588	265 917	467 505	1,84 %
Lako Mika	91 697	240 886	332 583	1,31 %
Oy Talcom Ab	133 763	175 000	308 763	1,21 %
TS-Yhtymä Oy	9 000	239 829	248 829	0,98 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 224	130 052	215 276	0,85 %
Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa	111 864	84 024	195 888	0,77 %
Mutka Heikki	98 886	86 759	185 645	0,73 %
Aukia Timo	89 482	95 245	184 727	0,73 %
Mutka Markus	17 000	166 748	183 748	0,72 %
Pakarinen Janne		173 367	173 367	0,68 %
Aukia Kari	45 397	118 694	164 091	0,64 %
Keskinen Martti		152 541	152 541	0,60 %
SV-Turkis Oy	66 999	85 267	152 266	0,60 %
Järvi-Laturi Heikki	55 064	95 935	150 999	0,59 %
Yhteensä	1 237 906	9 719 025	10 956 931	43,05 %

Ei sisällä hallintarekisteröityjä omistuksia.

JOHDON OMISTUS

Yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä omistivat 31.12.2021 yhteensä 802 315 osaketta, jotka edustivat 3,15 prosenttia yhtiön koko osakekannasta ja 5,49 prosenttia äänistä.

OMISTUSJAKAUMA SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.2021 *)

Osakkeiden määrä, I-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 - 100	984	34,18	52 389	1,25
101 - 500	1 154	40,08	285 251	6,80
501 - 1 000	354	12,30	257 992	6,15
1 001 - 5 000	309	10,73	582 669	13,89
5 001 -	78	2,71	2 397 708	57,17
KAIKKI YHTEENSÄ	2 879	100,00	3 576 009	85,26
Odotusluettelolla yhteensä			618 145	14,74
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			4 194 154	100,00

Osakkeiden määrä, II-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 - 100	1 569	20,95	77 213	0,36
101 - 500	2 613	34,89	727 231	3,42
501 - 1 000	1 312	17,52	990 121	4,66
1 001 - 5 000	1 583	21,14	3 415 125	16,07
5 001 -	412	5,50	16 046 567	75,49
KAIKKI YHTEENSÄ	7 489	100,00	21 256 257	100,00
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			21 256 257	100,00

*) Osakasluettelon mukaan

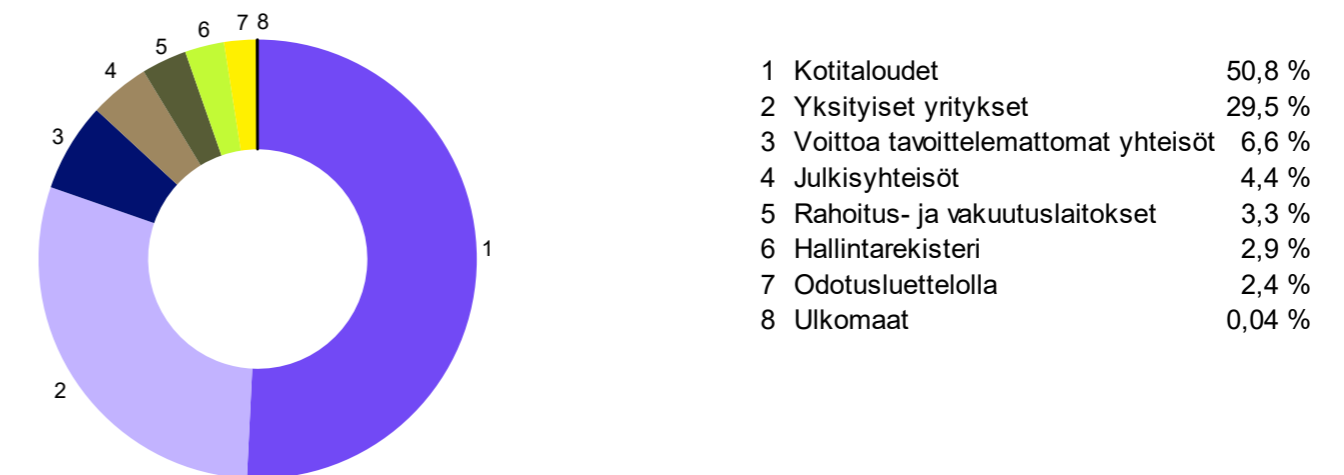
OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN 31.12.2021 *)

Sektoriluokka, I-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	45	1,56	470 546	11,22
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	3	0,10	166 226	3,96
Julkisyhteisöt	3	0,10	188 142	4,49
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	48	1,67	286 318	6,83
Kotitaloudet	2 778	96,49	2 464 473	58,76
Ulkomaat	1	0,03	27	0,00
Hallintarekisteröidyt	1	0,03	277	0,01
KAIKKI YHTEENSÄ	2 879	100,00	3 576 009	85,26
Odotusluettelolla yhteensä			618 145	14,74
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			4 194 154	100,00

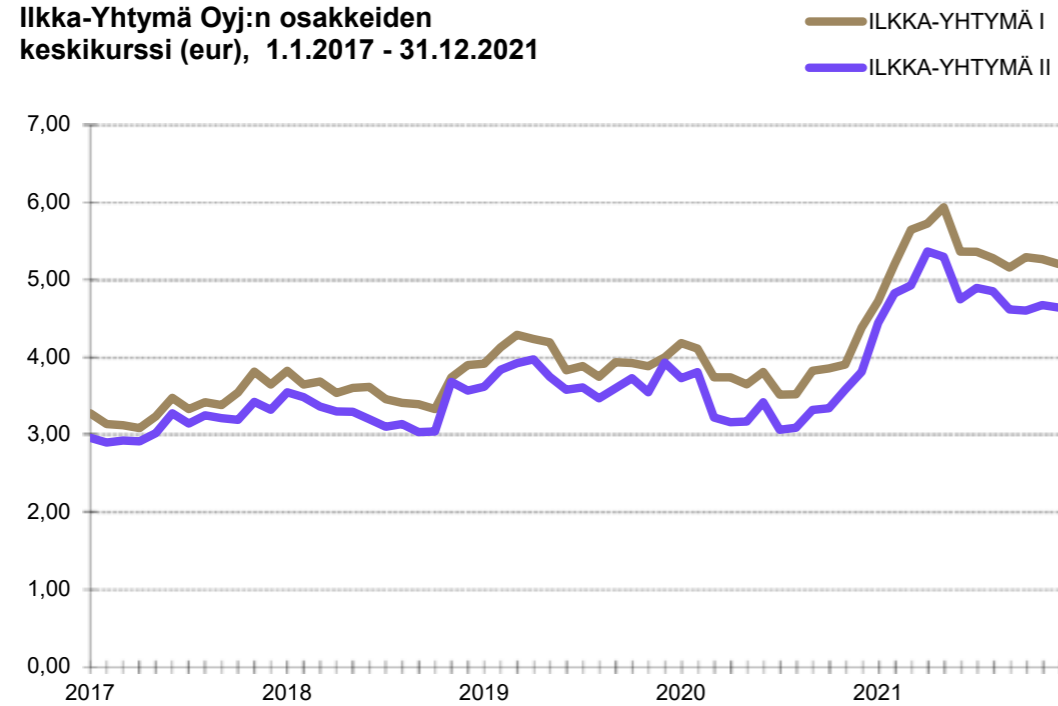
Sektoriluokka, II-sarja	Omis- tuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	193	2,58	7 041 230	33,13
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	6	0,08	683 482	3,22
Julkisyhteisöt	5	0,07	940 193	4,42
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	83	1,11	1 381 815	6,50
Kotitaloudet	7 180	95,87	10 461 804	49,22
Ulkomaat	13	0,17	10 856	0,05
Hallintarekisteröidyt	9	0,12	736 877	3,47
KAIKKI YHTEENSÄ	7 489	100,00	21 256 257	100,00
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			21 256 257	100,00

*) Osakasluettelon mukaan

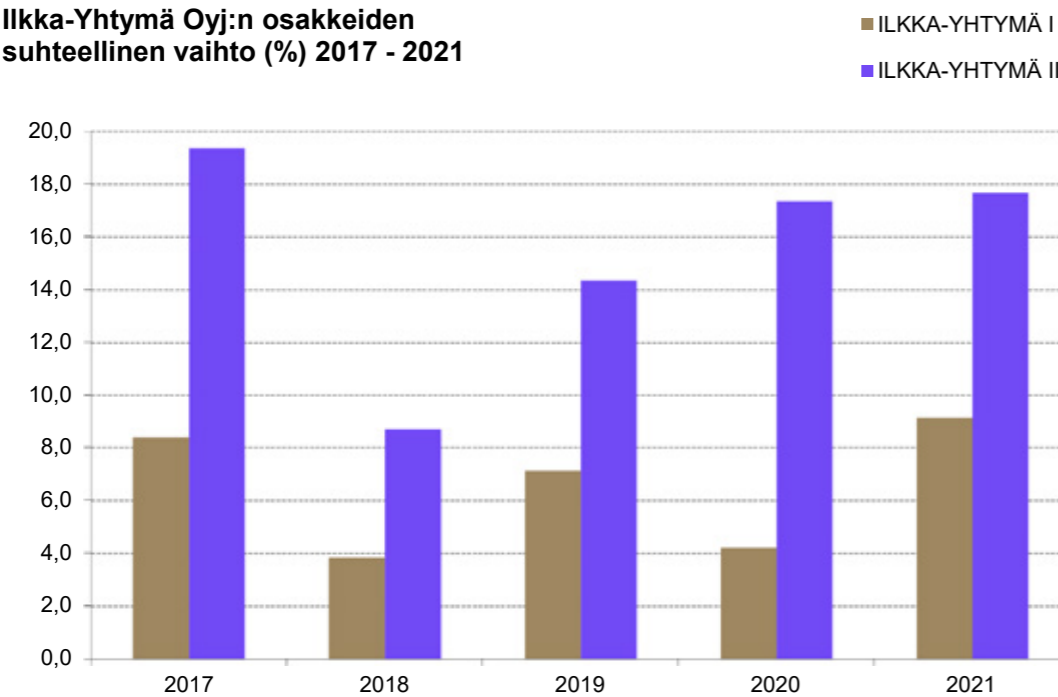
OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN 31.12.2021, I- JA II-SARJA



Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeiden keskipurssi (eur), 1.1.2017 - 31.12.2021



Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeiden suhteellinen vaihto (%) 2017 - 2021



Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat:

Edellisten tilikausien käyttämättömät voittovarot	36 063 352,06	euroa
Tilikauden tulos	15 842 663,53	euroa
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 497 751,08	euroa
Yhteensä	100 403 766,67	euroa

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto siirretään edellisten tilikausien käyttämättömiin voittovaroihin ja osinkona maksetaan 0,30 euroa/ osake eli osinkoa maksetaan yhteensä 7 635 123,30 euroa. *)

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

*) Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,20 euroa osakkeelta maksetaan toukokuussa. Toinen erä 0,10 euroa osakkeelta maksetaan arviolta marraskuussa 2022.

Seinäjoella 23. päivänä helmikuuta 2022

HALLITUS

Timo Aukia

Esa Lager

Jari Matti Anttila

Sari Mutka

Raimo Mäkilä

Tapio Savola

Olli Pirhonen
toimitusjohtaja

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Seinäjoella 25. päivänä helmikuuta 2022

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

Terhi Mäkinen KHT

Tilintarkastuskertomus

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

LAUSUNTO

Olemme tilintarkastaneet Ilkka-Yhtymä Oyj:n (y-tunnus 0182140-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 7 ja emoyhtiön liitetiedossa 6.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa* kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunollemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Myyntituottojen tuloutus

Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 1.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2021 Ilkka-Yhtymä -konsernin liikevaihdon määrä oli 49,7 miljoonaa euroa, josta valtaosa kertyy sisältö- ja ilmoitustuotoista sekä teknologiapalveluista.

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden mukaan sisältötuotot tuloutetaan liikevaihdoksi tilausajalle jaksotettuna ja palvelutuotot tuloutetaan ajan kuluessa konsernin luovuttaessa palvelua asiakkaalle.

Myyntituottojen oikeellisuuteen ja oikea-aikaiseen kirjaamiseen liittyy kohonnut riski johtuen konsernin sopimusten sopimusehtojen moninaisuudesta.

Myyntituottojen tuloutus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski johtuen tuottojen oikea-aikaiseen kirjaamiseen liittyvästä riskistä.

Liikearvon arvostus

Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 10.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2021 liikearvon määrä oli 19,9 miljoonaa euroa (2020: 15,8 miljoonaa euroa). Liikearvon arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska

- vuosittain suoritettavaan arvonalentumistestaukseen liittyy johdon harkintaa, arviointiprosessi on monimutkainen ja sisältää arvionmääräisiä eriä;
- arvonalentumistestaus perustuu markkinoita ja taloutta koskeville oletuksille; ja
- liikearvo on olennainen tilinpäätöksen kannalta.

Konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty perustuen käyttöarvolaskelmiin, joiden tulos voi vaihdella merkittävästi laskelmiin sisältyvien oletusten muuttuessa. Käyttöarvon määrittämiseen vaikuttavat useat oletukset, kuten esimerkiksi liikevaihdon kasvu, liikevoitto ja rahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko. Muutokset näissä oletuksissa voivat johtaa liikearvon arvon alentumiseen.

Tilintarkastustoimenpiteemme, joissa on huomioitu riski olennaisesta virheellisyydestä myyntituottojen tuloutuksessa, sisälsivät muun muassa:

- konsernin laskentaperiaatteiden asianmukaisuuden arvioinnin myyntituottojen tuloutuksen osalta ja vertailun sovellettaviin laskentastandardeihin;
- myyntituottojen tuloutuksen testaamisen, sisältäen sisäisten kontrollien testauksen soveltuvin osin;
- myyntituottoihin liittyvät analyyttiset aineistotarkastustoimenpiteet; ja
- liitetietojen arvioinnin myyntituottojen osalta.

Tilintarkastustoimenpiteemme sisälsivät muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Arvonmääritysasiantuntijamme avusti meitä rahavirtojen diskonttaamisessa käytetyn diskonttokoron arvioimisessa sekä erityisesti edellisenä vuonna Liana Technologies -konsernin hankinnasta syntyneen liikearvon arvonalentumistestauksessa käytettyjen oletusten ja menetelmien arvioinnissa liittyen muun muassa seuraaviin oletuksiin: ennustettu liikevaihdon kasvu, liikevoittoprosentti ja rahavirtojen diskonttaamisessa käytetty pääoman keskimääräinen kustannus.
- Arvioimme herkkyyksianalyyysien asianmukaisuutta sekä sitä, voiko jokin jökseenkin mahdollinen muutos keskeisessä oletuksessa johtaa siihen, että yksikön kirjanpitoarvo ylittää sen kerrytettävissä olevan rahamäärän.
- Vertasimme konsernin historiallisia ennusteita toteutuneisiin lukuihin ja tulevaisuuden ennusteita hallituksen hyväksymään budjettiin.
- Testasimme johdon laatimia arvonalentumislaskelmia sekä vertasimme diskontattujen kassavirtojen määrää yhtiön markkina-arvoon.
- Vertasimme konsernin arvonalentumistestin liitetietoa 10 sovellettavan standardin vaatimuksiin tilinpäätöksessä esitettävistä tiedoista ja arvioimme liitetiedoissa esitettyjen tietojen riittävyyttä.

TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidemme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana vuodesta 1993 alkaen yhtäjaksoisesti 29 vuotta. Ilkka-Yhtymä Oyj:stä tuli yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 10.6.2002.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Seinäjoella 25.2.2022

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Terhi Mäkinen
KHT

Hallintoneuvoston lausunto tilinpäätöksestä

Hallintoneuvosto tarkastettuaan yhtiön ja konsernin taseet ja tuloslaskelmat vuodelta 2021 sekä tutustuttuaan tilintarkastuskertomukseen ilmoittaa hyväksyvänsä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen sekä ehdotuksen jakokelpoisten varojen käyttämisestä.

Samalla hallintoneuvosto ilmoittaa, että hallintoneuvoston jäsenistä ovat erovuorossa seuraavat: Sami Eerola, Jari Eklund, Johanna Kankaanpää, Yrjö Kopra, Juha Mikkilä ja Sami Talso. Lisäksi Kimmo Simberg on eronnut hallintoneuvostosta omasta pyynnöstään.

Seinäjoella 14.3.2022

Lasse Hautala
hallintoneuvoston puheenjohtaja

Olli Pirhonen
toimitusjohtaja

Selvitys Ilkka-Yhtymä-konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmästä vuodelta 2021

Ilkka-Yhtymä Oyj on osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Ilkka-Yhtymä Oyj:n yhtiöjärjestystä ja Nasdaq Helsingin sääntöjä ja ohjeita.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 19.9.2019 antamaa ja 1.1.2020 voimaan tullutta Hallinnointikoodia. Poikkeamat suosituksesta on mainittu erikseen. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä esitetään toimintakertomuksesta erillisenä raporttina ja on saatavilla yhtiön internetsivuilta osoitteesta ilkka-yhtyma.fi Sijoittajat-osion kohdasta Hallinnointi/Selvitykset hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internet-sivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä on kaksiportainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen.

Suosituksista poikkeaminen:

Poikkeaminen Corporate Governance –suosituksista 1 ja 3:

Yhtiökokouskutsussa ei julkisteta hallitukseen ehdolla olevaa henkilöä eikä ehdotusta hallituksen jäsenten palkkioiksi, koska hallintoneuvoston tehtävänä on valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa (yht.järj. 7 §). Samasta syystä hallitukseen ensimmäistä kertaa ehdolla oleva jäsen ei välttämättä ole läsnä yhtiökokouksessa. Hallintoneuvosto kokoontuu varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenillä ei ole erityistä asettamisjärjestystä.

Poikkeaminen Corporate Governance –suosituksesta 5:

Ilkka-Yhtymässä on ns. kaksiportainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen. Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali. Kustannustoimialan luonteen vuoksi vuorovaikutus levikkialueen ja muiden omistajatahojen kanssa on tärkeää. Vuoropuhelu toteutuu hallintoneuvoston kautta, jolloin hallitus voi olla pieni ja tehokas.

Poikkeaminen Corporate Governance –suosituksesta 6:

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan. Toiminnan jatkuvuuden ja alueellisuuden vuoksi hallituksen jäsenen toimikausi on pidempi kuin yksi vuosi.

Poikkeaminen Corporate Governance –suosituksesta 15:

Hallitus ei valitse palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan jäseniä, koska yhtiöllä on hallintoneuvosto ja se nimittää ko. valiokunnan.

Poikkeaminen Corporate Governance –suosituksesta 22:

Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston, joka päättää hallitus- ja valiokuntatyöskentelystä maksettavista palkkioista ja niiden määräytymisperusteista.

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNIN RAKENNE

Ilkka-Yhtymä-konserni tuottaa viestinnän, markkinoinnin ja painamisen palveluja sekä ohjelmistoteknologiaa. Konsernin muodostavat emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj, tytäryhtiöt I-Mediat Oy, I-print Oy, Liana Technologies Oy ja Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10. Konserniin kuuluvat lisäksi I-Mediat Oy:n tytäryhtiöt Myynninmaailma Oy, somessa.com Oy Ab ja MySome Oy sekä Myynninmaailma Oy:n tytäryhtiö Digimoguli Oy. Liana Technologies -konsernin muodostavat Liana Technologies Oy:n tytäryhtiö Koodiviidakko Oy ja sen tytäryhtiöt Lianatech GmbH, Liana Technologies SARL, Liana Technologies Asia Limited, Liana

Technologies AB, Lianatech LLC, Lianatech OOO ja Ungapped AB sekä Evermade Oy, joka tuli osaksi konsernia 27.1.2022. Lisäksi konserniin kuuluvat osakkuusyhtiöt Hilla Group Oyj (29,52 %), Arena Partners Oy (n. 41,17 %) ja Yrittävä Suupohja Oy (38,5 %).

YHTIÖKOKOUS

Yhtiökokous on Ilkka-Yhtymä Oyj:n ylin päättävä elin. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua. Ilkka-Yhtymä Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto kutsuu yhtiökokouksen koolle ja antaa lausuntoja yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista. Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous on yleensä pidetty maaliskuussa.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsitellään seuraavat asiat:

1. toimintakertomus tilinpäätöksineen edelliseltä toimikaudelta sekä tilintarkastuskertomus,
2. tilinpäätöksen vahvistaminen,
3. vastuuvapauden myöntäminen hallintoneuvostolle ja hallitukselle sekä toimitusjohtajalle,
4. toimenpiteet, joihin vahvistetun taseen mukainen voitto tai tappio antaa aihetta,
5. palkkion määrääminen hallintoneuvoston jäsenille ja tilintarkastajille,
6. hallintoneuvoston jäsenten valitseminen erovuoroisten tilalle sekä tilintarkastajien vaali,
7. muut kokouskutsussa mainitut asiat.

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastaja valitaan vuodeksi kerrallaan.

Osakkaat kutsutaan yhtiökokoukseen yhtiökokouskutsulla, joka toimitetaan osakkeenomistajille aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta julkaisemalla kutsu yhtiön tai sen tytäryhtiön kustantamassa sanomalehdessä sekä pörssitiedotteena ja yhtiön internetsivuilla. Yhtiökokouskutsu julkaistaan kuitenkin vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Vuosikertomus julkaistaan yhtymän internetsivuilla viimeistään (3) viikkoa ennen yhtiökokousta.

Jos osakas haluaa saada jonkun asian yhtiökokouksessa käsiteltäväksi, on hänen kirjallisesti esitettävä se hallintoneuvostolle niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon yhtiön erikseen ilmoittamana täsmäytyspäivänä. Yhtiökokoukseen ilmoittaudutaan ennakkoon yhtiökokouskutsussa ilmoitettuun määräpäivään mennessä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen kokousta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Tavoitteena on, että kaikki Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsenet ovat läsnä yhtiökokouksessa.

HALLINTONEUVOSTO

Kokoonpano

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvosto 2021

	Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy	Osakeomistus, kpl
Puheenjohtaja			
Lasse Hautala , s. 1963, Kauhajoki erityisavustaja	2010	2023	2 884
Varapuheenjohtaja			
Minna Sillanpää , s. 1970, Seinäjoki viestintäjohtaja, Oma Säästöpankki Oyj	2011	2023	0
Varsinaiset jäsenet			
Sami Eerola , s. 1972, Nurmo maatalousyrittäjä	2008	2022	12 608
Jari Eklund , s. 1963, Helsinki yhtiöryhmän johtaja, hallituksen jäsen LähiTapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö	1998	2022	0
Tero Etula* , s. 1978, Seinäjoki digipainaja, I-print Oy	2021	2025	0
Taavi Horila* , s. 1974, Seinäjoki järjestelmäasiantuntija, Ilkka-Yhtymä Oyj	2021	2025	0
Janne Järvi-Laturi , s. 1982, Laihia asiantuntija, Wärtsilä Oyj	2021	2025	61 000
Vesa-Pekka Kangaskorpi , s. 1963, Jyväskylä toimitusjohtaja, Keskisuomalainen Oyj	2000	2024	165
Johanna Kankaanpää , s. 1963, Ähtäri emäntä	2008	2022	0

** Henkilöstön edustaja. Ilkka-Yhtymässä henkilöstön edustus on hoidettu hallintoneuvoston kautta.

Osakeomistus 31.12.2021 sisältää omat, alaikäisten lasten ja määräysvalta-yhteisöjen omistukset.

Hallintoneuvoston jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista pois lukien Raimo Puustinen, Vesa-Pekka Kangaskorpi ja henkilöstön edustajat. Raimo Puustinen on arvioitu riippumattomaksi yhtiöstä, mutta riippuvaiseksi sen merkittävästä osakkeenomistajasta. Raimo Puustinen toimii PunaMusta Media Oyj:n toimitusjohtajana. Vesa-Pekka Kangaskorpi on arvioitu riippumattomaksi yhtiöstä, mutta riippuvaiseksi sen merkittävästä osakkeenomistajasta. Vesa-Pekka Kangaskorpi toimii Keski-suomalainen Oyj:n toimitusjohtajana ja on Keski-suomalainen Oyj:n hallituksen jäsen. Henkilöstön edustajat ovat riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista, mutta riippuvaisia yhtiöstä, koska he ovat työsuhteessa yhtiöön.

Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä on yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, johon kuuluu vähintään viisitoista (15) ja enintään kaksikymmentäviisi (25) jäsentä, joista kahden tulee olla yhtiön henkilökuntaan kuuluvia.

Hallintoneuvoston jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan ja heidän toimikautensa alkaa vaalien jälkeen. Vuosittain eroaa jäsenistä lähinnä neljättä osaa pienempi määrä.

Tehtävät

Hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu valvoa yhtiön johtoa ja yhtiön harjoittamien liikeyritysten hoitoa, valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa sekä kutsua yhtiökokous koolle, antaa lausunto tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta sekä muista yhtiökokoukselle esitettävistä asioista, valmistaa yhtiökokoukselle esitettävät asiat ja nimittää nelijäseninen palkitsemis- ja nimitysvaliokunta.

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden 2021 aikana kaksi kertaa. Hallintoneuvoston jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 95 %.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston puheenjohtajalle ja jäsenille maksettiin vuonna 2021 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 37 600 euroa.

	Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy	Osakeomistus, kpl
Yrjö Kopra , s. 1957, Helsinki OTK toimitusjohtaja, Alexander Group Oy	1998	2022	139 064
Petri Latva-Rasku , s. 1969, Tampere yrittäjä, Quha Oy	2007	2025	47 025
Mikko Luoma , s. 1966, Kannus toimitusjohtaja, Hilla Group Oyj jäsen 3.6.2021 saakka	2018	2025	0
Juha Mikkilä , s. 1959, Kurikka kunnallisneuvos	1990	2022	105 019
Satu Otala , s. 1967, Helsinki viestintäjohtaja, Kamux Oyj	2010	2023	100
Raimo Puustinen , s. 1957, Joensuu toimitusjohtaja, PunaMusta Media Oyj	2016	2024	2 000
Kimmo Simberg , s. 1959, Seinäjoki toimitusjohtaja, Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa	2004	2024	0
Sami Talso , s. 1974, Vaasa toimitusjohtaja, Talso Oy	2008	2022	53 000
Marja Vettenranta , s. 1968, Laihia opintopäällikkö, Vaasan Yliopisto	1997	2025	1 071
Jyrki Viitala , s. 1962, Seinäjoki toimitusjohtaja, Käyttöauto Oy	2000	2024	30 927

HALLITUS

Kokoonpano

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus 2021

	Hallituksen jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy	Osakeomistus, kpl	Osallistuminen hallituksen kokouksiin
Hallituksen puheenjohtaja Timo Aukia , s. 1973, KTM toimitusjohtaja	2007	2024	201 977	19/19
hallituksen varapuheenjohtaja Esa Lager , s. 1959, KTM, OTK hallitusammattilainen	2011	2022	8 000	19/19
Hallituksen jäsenet: Jari Matti Anttila , s. 1980, KTM markkinointijohtaja	2018	2023	0	18/19
Sari Mutka , s. 1968, KTM erityisasiantuntija	2007	2025	126 287	19/19
Raimo Mäkilä , s. 1958, DI hallitusammattilainen	2020	2022	0	19/19
Tapio Savola , s. 1959, OTK varatuomari	1991	2023	4 073	18/19

Osakeomistus 31.12.2021 sisältää omat, alaikäisten lasten ja määräysvaltayhteisöjen omistukset.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus on suorittanut hallituksen jäsenten riippumattomuuden arvioinnin. Arvioinnin perusteella todettiin yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia olevan koko hallituksen eli hallituksen puheenjohtaja Timo Aukia, hallituksen varapuheenjohtaja Esa Lager sekä jäsenet Jari Matti Anttila, Sari Mutka, Raimo Mäkilä ja Tapio Savola.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali.

Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään kuusi (6) jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan tehtävänä on varmistaa, että hallituksella ja sen jäsenillä on ryhmänä riittävä toisiaan täydentävä osaaminen ja kokemus yhtiön toimialaan ja liiketoimintaan liittyvistä asioista, julkisesti noteeratun osakeyhtiön johtamisesta, tilinpäätöksistä ja taloudellisesta raportoinnista, sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta, strategiasta, yritysjärjestelyistä ja hyvästä hallintotavasta (Corporate Governance).

Hallituksen jäsenten tulee edustaa monipuolista osaamista ja pätevyyttä ja sen jäsenten ikä- ja sukupuolijakauma, koulutuksellinen ja ammatillinen tausta sekä kokemus liiketoiminnasta tulee monimuotoisuudellaan tukea yhtiön liiketoimintaa ja sen kehitysvaihetta.

Hallinnointikoodin mukaisesti jäseneksi valittavalla henkilöllä tulee olla tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituksen jäsenten lukumäärän ja hallituskokoonpanon on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen. Hallituksessa on oltava eri sukupuolia.

Tehtävät

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä nimittää ja erottaa yhtiön toimitusjohtaja sekä toimitusjohtajan välittömät alaiset, huolehtia yhtiökokousten ja hallintoneuvoston kokousten päätösten täytäntöönpanosta, vastata siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty sekä antaa ja peruuttaa prokuraioikeuksia.

Hallintoneuvoston puheenjohtajalla on oikeus osallistua hallituksen kokouksiin ja esittää siellä mielipiteensä.

Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallitus mm.

- vahvistaa itselleen työjärjestyksen, joka tarkistetaan vuosittain
- käsittelee ja hyväksyy konsernistrategian ja seuraa sen ajankohtaisuutta sekä hyväksyy strategian pohjalta konsernitason vuosisuunnitelmat, budjetit ja henkilöstön voittopalkkiojärjestelmän tai muun palkitsemisjärjestelmän sekä valvoo niiden toteutumista
- vahvistaa konsernin organisaation perusrakenteen ja konsernin arvot
- käy vuosittain läpi yhtiön toimintaan liittyviä keskeisiä riskejä strategiakäsittelyn yhteydessä
- käsittelee ja hyväksyy osa- ja puolivuosisuunnitelmat, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
- pitää kerran vuodessa yhteisen kokouksen tilintarkastajien kanssa
- määrittelee yhtiön voitonjakopolitiikan (sis. osingonjakopolitiikan)
- nimittää konsernin johtoryhmän sekä liiketoimintojen johtoryhmät toimitusjohtajan esityksestä
- päättää kaikista merkittävistä asioista tai asioista, jotka eivät kuulu toiminnan jokapäiväiseen operatiiviseen johtamiseen
- hyväksyy yhtiöjärjestyksen 3 §:n suostumuslausekkeeseen perustuvat I-sarjan osakkeiden siirrot osakasrekisteriin
- käsittelee muut toimitusjohtajan ja hallituksen puheenjohtajan harkinnan mukaan käsiteltäviksi tulevat asiat

Hallituksen kokouksia on vähintään 12 vuodessa. Hallituksen kokouksissa käsitellään mm. tilinpäätös ja osa- ja puolivuosisuunnitelmat sekä konsernin ja tytäryhtiöiden kuukausiraportit. Lisäksi hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa strategiakokoukseen. Hallitus vahvistaa seuraavan vuoden toimintasuunnitelman ja budjetin, jonka yhteydessä hallitus vahvistaa seuraavan vuoden investoinnit. Konsernin koko ja toimiala huomioiden on hallituksen jäsenten suhteellisen helppoa saada kokonaisnäkemys yhtiön rakenteesta, liiketoiminnasta ja markkinoista.

Hallituksen kokouksissa esittelijänä toimii toimitusjohtaja ja hänen kutsustaan tarvittaessa myös muita yhtiön johtoon kuuluvia henkilöitä omaan asiantuntijatehtäväänsä kuuluvissa asioissa. Tytäryhtiöiden hallitusten jäsenistä enemmistö on emoyhtiön hallituksen jäseniä ellei erikseen toisin päätetä. Erityisesti pienemmissä tytäryhtiöissä hallituksen jäsenet voivat olla myös toimivan johdon edustajia.

Hallituksella oli vuonna 2021 kokouksia 19, joista kolme oli sähköpostikokouksia. Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan sisäisenä itsearviointina kerran vuodessa.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2021 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 186 400 euroa. Hallituksen palkkioita ei ole maksettu omina osakkeina eikä hallituksen jäsenten palkitsemisessa ole käytetty osakejohdannaisia palkitsemisjärjestelmiä.

PALKITSEMIS- JA NIMITYSVALIOKUNTA

Kokoonpano

Hallintoneuvosto ja hallitus on antanut tiettyjen asioiden valmistelutehtäviä hallintoneuvoston nimittämälle nelijäseniselle palkitsemis- ja nimitysvaliokunnalle, johon kuuluvat Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat, sihteerinä toimii henkilöstöjohtaja.

Tehtävät

Vuonna 2021 palkitsemis- ja nimitysvaliokunta kokoontui kaksi kertaa. Jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 100 %.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta valmistelee ja esittää asianomaisten elinten päätettäväksi ja hyväksyttäväksi mm. seuraavat asiat

- Hallintoneuvoston erovuoroisten jäsenten tilalle valittavat jäsenet yhtiökokoukselle
- Hallituksen erovuoroisten jäsenten tilalle valittavat jäsenet hallintoneuvostolle
- Hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat
- Hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajien ja jäsenten palkkiot
- Konsernin tytäryhtiöiden hallituksien jäsenet ja palkkiot
- Konsernin henkilöstön voittopalkkio
- Konsernin toimitusjohtajan ja hänen suorien alaisten palkat ja muut työsuhte-edut
- Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajasopimus
- Konsernin johtoryhmien tulospalkkiot
- Tilintarkastajat ja varatilintarkastajat

Muita valiokuntia ei ole perustettu.

TARKASTUSVALIOKUNNAN TEHTÄVISTÄ VASTAAMINEN

Ilkka-Yhtymässä ei ole perustettu tarkastusvaliokuntaa. Yhtiön liiketoiminnan laajuus ja kotimarkkinalähtöisyys huomioiden hallitus on katsonut, ettei ole tarpeellista perustaa erillistä tarkastusvaliokuntaa. Hallitus huolehtii tarkastusvaliokunnan tehtävistä.

Tilintarkastusyhteisön kanssa sovitaan laajempia kokonaisuuksia, joita he käyvät läpi ja joista he raportoivat yhtiön toimitusjohtajalle ja hallituksen puheenjohtajalle. Raportin tärkeimmät osat käydään läpi hallituksessa.

TOIMITUSJOHTAJA

Hallitus nimittää toimitusjohtajan.

Yhtiön toimitusjohtaja: Olli Pirhonen, s. 1970 KTM

Tehtävät

Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtaja toimii konsernijohtajana, jolloin hän vastaa koko konsernin toiminnasta konsernihallituksen hyväksymien ja antamien tavoitteiden ja ohjeiden mukaan. Konsernijohtaja huolehtii Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajana sen juoksevasta hallinnosta ja asetettujen tavoitteiden toteuttamisesta sekä asioiden valmistelusta hallituksen antamin ohjein. Konsernijohtajalle raportoivat I-print Oy:n ja Liana Technologies Oy:n toimitusjohtajat ja I-Mediat Oy:n liiketoimintajohtaja sekä emoyhtiön tukipalveluista vastaavat henkilöt. Konsernijohtajalla on apunaan konsernin johtoryhmä, jonka nimeää yhtiön hallitus toimitusjohtajan esittämänä.

Toimitusjohtajalle maksettiin palkkaa, palkkioita ja luontoisetuja vuonna 2021 yhteensä 276 997 euroa.

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Konsernin johtoryhmän perustarkoitus on konsernijohtajan tukena ohjata ja kehittää konsernin liiketoimintaa siten, että johtoryhmän esittämät ja hallituksen hyväksymät strategiset tavoitteet saavutetaan. Konsernin johtoryhmään on vuonna 2021 kuulunut emoyhtiön toimitusjohtaja puheenjohtajana, talousjohtaja, henkilöstöjohtaja, painoyhtiö I-print Oy:n toimitusjohtaja, kustannusyhtiö I-Mediat Oy:n liiketoimintajohtaja, maakuntalehti Ilkka-Pohjalaisen päätoimittaja sekä Liana Technologies Oy:n toimitusjohtaja. Johtoryhmän sihteerinä toimii konsernin johdon asiantuntija. Konsernin johtoryhmän tehtävät on määritelty toimintaohjeessa, jonka hallitus on hyväksynyt.

Konsernin johtoryhmään on 1.2.2022 alkaen nimitetty kehitysjohtaja KTM Mikko Isoniemi. Hänen vastuullaan on konsernin liiketoiminnan epäorganisen kasvun lisäksi konsernin strategiaprosessin kehittäminen. Tehtävämuutosten johdosta DI Seppo Lahti on jäänyt pois konsernin johtoryhmästä 1.2.2022 alkaen.

Vuonna 2021 konsernin johtoryhmä kokoontui 13 kertaa. Konsernin johtoryhmälle maksettiin palkkaa, palkkioita ja luontoisetuja vuonna 2021 yhteensä 847 138 eur (Ei sisällä toimitusjohtajan palkkaa ja luontoisetuja).

Kokoonpano

Konsernin johtoryhmän jäsenet 31.12.2021:

	Osakeomistus, kpl
Olli Pirhonen , s. 1970, KTM Ilkka-Yhtymä Oyj, toimitusjohtaja, konsernijohtaja johtoryhmän puheenjohtaja	500
Seija Peitso , s. 1964, KTM Ilkka-Yhtymä Oyj, talousjohtaja toimitusjohtajan varahenkilö, hallituksen sihteeri	315
Seppo Lahti , s. 1963, DI I-print Oy, toimitusjohtaja	0
Markku Mantila , s. 1964, VTM, M.Sc (LSE) Ilkka-Pohjalainen päätoimittaja	0
Jarno Puutio , s.1973, insinööri (AMK) I-Mediat Oy, liiketoimintajohtaja	300
Annika Tuovinen , s. 1968, VTM, sosiaalipsykologi Ilkka-Yhtymä Oyj, henkilöstöjohtaja	0
Samuli Tursas , s. 1980 Liana Technologies Oy, toimitusjohtaja	6 000

Osakeomistus 31.12.2021 sisältää omat, alaikäisten lasten ja määräysvaltayhteisöjen omistukset.

Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteitä

Taloudellinen raportointiprosessi

Ilkka-Yhtymässä taloushallinto on keskitetty pääsääntöisesti emoyhtiöön. Keskitetyllä toiminnalla varmistetaan yhdenmukainen raportointi konsernissa ja se, että saadaan ajallaan oikeaa ja luotettavaa tietoa. Taloudellisesta raportointiprosessista käytännön vastuu on toimitusjohtajan alaisuudessa toimivalla talousjohtajalla. Liiketoiminnan, varainhoidon ja riskien valvontaa varten on konsernissa taloudellisen raportoinnin järjestelmät. Hallitus on hyväksynyt johtamisorganisaation, sen toimivaltuudet ja toimintaohjeet.

Sisäinen valvonta

Sisäistä valvontaa toteutetaan johdon valmistelemien ja hallituksen hyväksymien toimintaohjeiden ja –periaatteiden mukaan. Konsernin taloudellista kehitystä ja tavoitteiden toteutumista seurataan konsernissa sovitujen raportointijärjestelmien avulla. Hallituksen kokouksissa käsitellään mm. tilinpäätös ja osa- ja puolivuositarkastukset sekä konsernin ja tytäryhtiöiden kuukausiraportit. Lisäksi hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa strategiakokoukseen. Hallitus vahvistaa seuraavan vuoden toimintasuunnitelman ja budjetin, jonka yhteydessä hallitus vahvistaa seuraavan vuoden investoinnit. Konsernin koko huomioiden on hallituksen jäsenten suhteellisen helppoa saada kokonaisnäkemys yhtiön rakenteesta, liiketoiminnasta, markkinoista ja sisäisen valvonnan tasosta.

Riskienhallinta

Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikka on osa konsernihallituksen hyväksymää johtamisjärjestelmää. Riskienhallinnan avulla tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan yritystoiminnassa esiintyviä mahdollisuuksia, uhkia ja riskejä. Riskienhallinnan tavoitteena on toiminnan jatkuvuuden turvaaminen sekä asetettujen tavoitteiden saavuttaminen.

Ilkka-Yhtymän johtamisjärjestelmä sisältää vuosittaiset hallituksen vahvistamat riskikartoitukset. Operatiivinen johto emo- ja tytäryhtiöissä vastaa kattavan ja ajantasaisen riskienhallinnan järjestämisestä. Riskienhallintavastuut on todettujen avainriskien osalta määritelty ja riskeistä vastaavilla on riittävät valmiudet riskienhallintatehtäviin. Omaisuusvahinkoihin, liiketoiminnan keskeytymiseen ja toiminnan vastuisiin on varauduttu vakuutuksin.

Sisäinen tarkastus

Ilkka-Yhtymä Oyj:llä ei liiketoiminnan laatu ja laajuus huomioon ottaen ole erillistä sisäistä tarkastusta, mutta tilintarkastajien tilintarkastussuunnitelmassa otetaan huomioon, ettei yhtiöllä ole omaa sisäistä tarkastustoimintaa. Tilintarkastusyhteisön kanssa sovitaan laajempia kokonaisuuksia, joita he käyvät läpi ja joista he raportoivat yhtiön toimitusjohtajalle ja hallituksen puheenjohtajalle. Raportin tärkeimmät osat käydään läpi hallituksessa.

Sisäpiirihallinto

Markkinoiden väärinkäyttöasetus ((EU) N:o 596/2014 (MAR)) astui voimaan 3.7.2016. MAR sääntelee markkinoiden väärinkäyttöä eli sisäpiirikauppoja, sisäpiiritiedon laitonta ilmaisemista, markkinoiden manipulointia ja sisäpiiritiedon julkistamista sekä vahvistaa yhtenäisen sääntelykehityksen tämän osalta Euroopan unionin alueella.

Ilkka-Yhtymällä on velvollisuus 3.7.2016 lähtien pitää sisäpiirilueteloja markkinoiden väärinkäyttöasetuksessa tarkoitetuista henkilöistä, joilla on pääsy sisäpiiritietoon. Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä sisäpiiriläiset on jaettu ilmoitusvelvollisiin johtohenkilöihin, joita ovat hallituksen, hallintoneuvoston ja konsernin johtoryhmän jäsenet sekä hankekohtaisiin sisäpiiriläisiin, johon kuuluvat henkilöt määritellään erikseen. Kumpikaan rekistereistä ei ole julkinen. Sisäpiirivastaavana toimii konsernin talousjohtaja. Johdon

ilmoitusvelvolliset ovat velvollisia ilmoittamaan rekisteriin merkittyihin tietoihin tulevista muutoksista viipymättä Ilkka-Yhtymä Oyj:n rekisterin hoitajalle (johdon asiantuntija Petra Rintala). Lisäksi rekisterin hoitaja lähettää vuosittain rekisteriin merkityille tarkistettavaksi otteen rekisteriin merkityistä tiedoista.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa Nasdaq Helsingin, Keskuskauppakamarin ja Elinkeinoelämän keskusliiton sisäpiiriohjetta (Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohje). Lisäksi hallitus on vahvistanut Ilkka-Yhtymä Oyj:n sisäpiiriohjeen, joka on toimitettu ilmoitusvelvollisille johtohenkilöille ja koko konsernin henkilöstölle. Ns. ”suljettu ikkuna” aika on 30 päivää ennen tilinpäätöstiedotteen ja osa- ja puolivuositarkastuksen julkistamista. Johdon ilmoitusvelvolliset tai muut kaupankäyntirajoituksen piirissä olevat henkilöt eivät saa käydä kauppaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n rahoitusvälineillä 30 päivää ennen tilinpäätöstiedotteen ja osa- ja puolivuositarkastuksen julkistamista.

MAR velvoittaa ilmoitusvelvollisia johtohenkilöiltä ilmoittamaan Ilkka-Yhtymälle ja Finanssivalvonnalle Ilkka-Yhtymä Oyj:n rahoitusvälineillä tekemänsä liiketoimet, jotka ylittävät vuosittaisen 5 000 euron raja-arvon. Ilmoitus on tehtävä viipymättä tai viimeistään seuraavana arkipäivänä liiketoimen toteuttamisen jälkeen.

Tämän lisäksi Ilkka-Yhtymällä on velvollisuus julkistaa ilmoitettujen tietojen perusteella pörssitiedote viipymättä ja viimeistään kolmen (T+3) arkipäivän kuluessa liiketoimen toteuttamisesta.

Tilintarkastus

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuoden 2021 varsinainen yhtiökokous valitsi varsinaisiksi tilintarkastajiksi Ernst & Young Oy, tilintarkastusyhteisö, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Terhi Mäkinen. Valvontatilintarkastuksen on suorittanut Ernst & Young Oy, tilintarkastusyhteisö.

Tilintarkastajille maksettiin konsernissa palkkioita tilintarkastuksesta vuonna 2021 yhteensä 98 tuhatta euroa, tilintarkastuslain 1.1,2 §:ssä tarkoitetuista toimeksiannoista 7 tuhatta euroa ja muista palveluista 24 tuhatta euroa. Ernst & Young Oy:lle maksettiin vuonna 2021 Ilkka-Yhtymä-konsernin yhtiöiden tilintarkastuksesta 87 tuhatta euroa, tilintarkastuslain 1.1,2 §:ssä tarkoitetuista toimeksiannoista 4 tuhatta euroa ja muista palveluista 24 tuhatta euroa. Hankituissa yhtiöissä ja ulkomaisissa yhtiöissä maksettiin tilintarkastuspalkkioita muille tilintarkastusyhteisöille yhteensä 12 tuhatta euroa.

Tiedottaminen

Ilkka-Yhtymä-konsernin ulkoisesta tiedottamisesta vastaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtaja. Ilkka-Yhtymän sijoittaja- ja mediasuhteita hoitavat konsernin talouspalvelut ja johdon asiantuntija toimitusjohtajan johdolla. Talouspalvelut ja johdon asiantuntija vastaavat toimitusjohtajan johdolla myös pörssitiedottamisesta ja sijoittajainformaatiosta verkossa.

Osakassopimukset

Yhtiöllä ei ole tiedossa sitä koskevia osakassopimuksia.

Palkitsemisraportti 2021

Tämä palkitsemisraportti sisältää tietoja Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen, hallintoneuvoston ja toimitusjohtajan palkitsemisesta ajalta 1.1. – 31.12.2021 ja se perustuu Suomessa voimassa oleviin Arvopaperimarkkinayhdistyksen 2020 Hallinnointikoodin suosituksiin sekä arvopaperimarkkina- ja osakeyhtiölain vaatimuksiin.

Palkitsemisen periaatteet

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoelinten palkitseminen perustuu Ilkka-Yhtymä Oyj:n yhtiökokouksessa 16.4.2020 käsiteltyyn palkitsemispolitiikkaan. Palkitsemispolitiikka on luettavissa yhtiön internet-sivuilla ko. yhtiökokouksen aineistoista. Palkitsemispolitiikkaa sovelletaan vuonna 2024 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, ellei hallintoneuvosto tai hallitus päättä esittää sitä yhtiökokouksen käsiteltäväksi aikaisemmin.

Strategiansa mukaisesti Ilkka-Yhtymä investoi kannattavaan kasvuun. Lisäksi Ilkka-Yhtymä panostaa digitaalisiin tuote- ja palvelukanaviin sekä strategisesti tärkeisiin osaamisalueisiin. Yhtiön palkitsemispolitiikan tavoitteena on edistää yhtiön pitkän aikavälin taloudellista menestystä ja kilpailukykyä sekä sitä kautta omistaja-arvon kehitystä.

Ilkka-Yhtymä pyrkii tarjoamaan johdolle ja henkilöstölle houkuttelevan, motivoivan ja sitouttavan palkitsemisen tason. Kilpailukykyisen palkitsemisen varmistamiseksi seurataan säännöllisesti markkinoiden palkitsemiskehitystä. Markkinoilla tarkoitetaan tässä yhtiöitä, joiden kanssa konsernin yhtiöt kilpailevat uusista kyvykkäistä työntekijöistä sekä pitääkseen nykyiset työntekijänsä. Markkinat vaihtelevat alan ja kulloinkin kyseessä olevien työtehtävien tason mukaan.

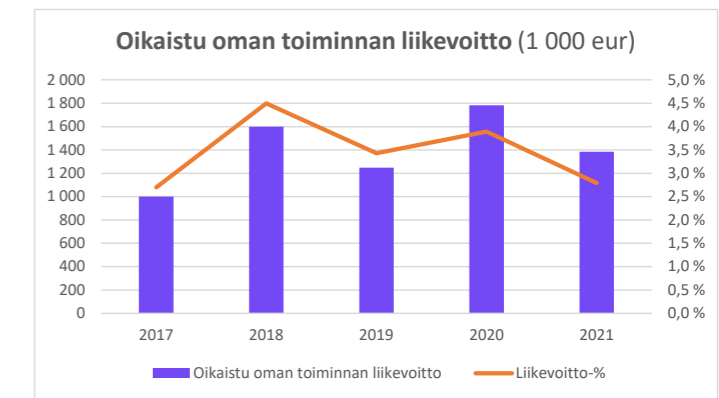
Palkitsemisen periaatteet sekä palkitsemisprosessit ovat selkeitä, läpinäkyviä ja johdonmukaisia. Saavutetuilla tuloksilla on vaikutusta sekä toimitusjohtajan että muun henkilöstön palkitsemiseen. Palkitsemista arvioidaan vuosittain. Tavoitteena on varmistaa, että palkkiot ovat yhtiön palkitsemispolitiikan mukaisia.

Ilkka-Yhtymässä on kaksiportainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen. Varsinainen yhtiökokous päättää vuosittain hallintoneuvoston palkkioista ja hallintoneuvosto päättää vuosittain hallituksen palkkioista. Varsinaiselle yhtiökokoukselle ja hallintoneuvostolle esitettävät ehdotukset hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajille ja varapuheenjohtajille sekä jäsenille maksettavista palkkioista valmistelee palkitsemis- ja nimitysvaliokunta. Hallintoneuvosto päättää palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan palkkioista.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja hyväksyy hänen palkkionsa. Toimitusjohtaja ei ole yhtiön hallituksen jäsen eikä osallistu omaa palkitsemistaan koskevaan päätöksentekoon.

Ilkka-Yhtymän taloudellisen tuloksen ja palkitsemisen kehitys

Ilkka-Yhtymä-konsernin liikevaihto on kääntynyt kasvuun strategian mukaisten yrityshankintojen johdosta. Vuonna 2021 konsernin liikevaihto kasvoi 8,4 % ja palkkasumma 7,73 % edellisvuodesta. Konsernin kannattavuus on oikaistulla oman toiminnan liikevoittoprosentilla mitattuna ollut viime vuosina 2,7 % - 4,5 % välillä. Vuoden 2021 oikaistu oman toiminnan liikevoitto oli 1 385 tuhatta euroa eli 2,8 % liikevaihdosta.



Palkitsemispolitiikan mukaan toimitusjohtajan palkan ja palkkioiden määrää määritettäessä otetaan huomioon yrityksen taloudellinen tulos, palkitseminen vastaavissa yrityksissä ja tehtävissä sekä vastuu ja päätösvalta. Toimitusjohtajan palkkiot muodostuvat kiinteästä palkasta, muista eduista (kuten autoetu) ja mahdollisesta lyhyen aikavälin tulospalkkiosta (STI-ohjelma), mahdollisesta pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä (LTI-ohjelma) sekä mahdollisesta koko henkilöstöä koskevasta voittopalkkiosta.

(1 000 eur)	2017	2018	2019	2020	2021
Palkat ja palkkiot yhteensä	13 228	12 268	12 920	19 649	21 168
Hallitus ja hallintoneuvosto, yhteensä	190	186	198	215	224
Toimitusjohtaja	314	254	272	286	277
Palkat keskim./hlö muut kuin johto	43	44	46	43	45

Muun kuin johdon keskimääräinen työntekijän palkkakehitys perustuu muun kuin johdon (hallitus, hallintoneuvosto, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä) henkilöstökuluihin ilman sivukuluja jaettuna keskimääräisellä henkilömäärällä vuoden aikana.

Hallintoneuvoston palkkiot vuodelle 2021

Yhtiökokous 21.4.2021 on päättänyt hallintoneuvoston palkkioista. Hallintoneuvoston puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 1500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkiona 400 euroa kokoukselta ja jäsenille 400 euroa kokoukselta. Hallintoneuvoston jäsenten matkakulut korvataan Verohallinnon vahvistaman kulloisenkin matkakorvausperiaatteen enimmäismäärän mukaisena. Valiokuntatyöskentelystä maksettu kokouspalkkio on 400 euroa kokoukselta.

eur	Kiinteät kk-palkkiot	Kokous-palkkiot	Palkkiot 2021
Hautala Lasse Tapani	18 000	5 600	23 600
Eerola Sami		800	800
Eklund Jari		800	800
Etula Tero		400	400
Horila Taavi		400	400
Otala Satu		800	800
Järvi-Laturi Janne		400	400
Kangaskorpi Vesa		800	800
Kankaanpää Johanna		800	800
Kopra Yrjö Antero		800	800
Latva-Rasku Petri		800	800
Lepänhaara Kari		400	400
Luoma Mikko		800	800
Mikkilä Juha		800	800
Nahkala Anu		400	400
Puustinen Raimo		800	800
Sillanpää Minna		1 600	1 600
Simberg Kimmo Juhani		400	400
Talso Sami Timo		800	800
Vettenranta Marja Anneli		800	800
Viitala Jyrki		400	400
Hallintoneuvosto yhteensä	18 000	19 600	37 600

Kaikki suoritettavat palkkiot ovat palkitsemispolitiikan mukaisia.

Hallituksen palkkiot vuodelle 2021

Hallintoneuvosto on kokouksessaan 11.5.2021 päättänyt Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen palkkiot. Puheenjohtajan palkkio on 2 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta. Varapuheenjohtajan palkkio on 1 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta. Jäsenen palkkio on 1 200 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta. Hallintoneuvoston puheenjohtaja osallistuu hallituksen kokouksiin ja hänelle maksetaan kokouspalkkiona 400 euroa kokoukselta. Valiokuntatyöskentelystä maksettu kokouspalkkio on 400 euroa kokoukselta.

eur	Kiinteät kk-palkkiot	Kokous-palkkiot	Palkkiot muista konserni-yhtiöistä	Palkkiot 2021
Timo Aukia	30 000	5 600	16 800	52 400
Esa Lager	18 000	5 600	12 000	35 600
Jari Matti Anttila	14 400	5 200	2 000	21 600
Sari Mutka	14 400	5 200		19 600
Raimo Mäkilä	14 400	5 200	18 400	38 000
Tapio Savola	14 400	4 800		19 200
Hallitus yhteensä	105 600	31 600	49 200	186 400

Kaikki suoritettavat palkkiot ovat palkitsemispolitiikan mukaisia.

Toimitusjohtajan palkitseminen

Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmät ovat konsernin 100 % omistettujen yhtiöiden yhteisen henkilöstöä koskevan voittopalkkiojärjestelmän piirissä. Voittopalkkio perustuu hallituksen määrittämään konsernin käyttökattavuuteeseen ja tulokorttitavoitteisiin.

Toimitusjohtaja kuten myös konsernin johtoryhmät ovat hallituksen vuosittain päättämän lyhyen aikavälin tulospalkkion (STI-ohjelma) piirissä. Palkkio perustuu hallituksen tilikausittain toiminnalle asettamien tavoitteiden saavuttamiseen, jotka tukevat sekä lyhyen että pitkäaikaisen kannattavan kasvun strategiaa. Mahdollinen palkkio maksetaan rahapalkkana. Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin tulospalkkio voi olla maksimissaan 30 % vuosipalkasta ja toimitusjohtajan sijaisen 25 % vuosipalkasta. Toimitusjohtajan toimitusjohtajan ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa.

Toimitusjohtaja kuuluu Ilkka-Yhtymän johdolle ja avainhenkilöille suunnatun pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän piiriin, jonka ensimmäinen ohjelma, LTI 2021-2023 alkoi vuoden 2021 alusta lukien. LTI 2021-2023 ohjelman nojalla mahdollisesti ansaitut palkkiot maksetaan vuoden 2024 ensimmäisen puoliskon aikana. LTI 2021-2023 -ohjelmalle asetetut suoritustavoitteet ovat Ilkka-Yhtymän II-sarjan osakkeen kokonaistuoton kehitys, oikaistun oman toiminnan liikevoiton kehitys sekä digitaalisen liiketoiminnan kehitystä kuvaava mittari. Toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän ansaintajakson 2021 – 2023 mukainen palkkio voi olla enintään 60 % vuosipalkasta ja toimitusjohtajan sijaisen 30 % vuosipalkasta.

LTI 2021 – 2023 -ohjelman suoritustavoitteet ja niiden painoarvot:

Ilkka-Yhtymän II-sarjan osakkeen kokonaistuoton kehitys 2021 - 2023	30 %
Konsernin oikaistun oman toiminnan liikevoiton kehitys 2023	40 %
Konsernin digitaalisen liiketoiminnan kehitys	30 %
Yhteensä	100 %

LTI-ohjelman osallistujien ansaintamahdollisuus määritellään tiettyinä määrinä synteettisiä osakeyksiköitä. Suoritusjakson päätyttyä maksettavien osakeyksiköiden lukumäärä määräytyy hallituksen ohjelmalle asettamien suoritustavoitteiden saavuttamisen perusteella. Kutakin ansaittua osakeyksikköä vastaava palkkio maksetaan rahassa Ilkka-Yhtymän II-sarjan osakkeen maksuhetken arvon perusteella. Ohjelman ehdot mahdollistavat niin päätettäessä palkkion maksamisen myös Ilkka-Yhtymä Oyj:n II-sarjan osakkeina.

Yksittäisen LTI-ohjelman nojalla osallistujille suoritettavan palkkion määrää on rajoitettu Ilkka-Yhtymän osakekurssin kehitykseen kytketyllä enimmäisarvolla. Mikäli osallistujan työsuhte Ilkka-Yhtymään päättyy ennen palkkion maksuajankohtaa, osallistuja ei pääsääntöisesti ole oikeutettu palkkioon ohjelman perusteella.

Ilkka-Yhtymä soveltaa konsernin toimitusjohtajaan osakeomistussuosituksista, jonka mukaan toimitusjohtajan suositellaan kerryttävän sekä sen saavuttamisen jälkeen ylläpitävän Ilkka-Yhtymässä osakeomistusta, joka arvoltaan vastaa hänen bruttomääräistä vuosipalkkaansa. Toimitusjohtajan suositellaan käyttävän 50 prosenttia pitkän aikavälin kannustinjärjestelmästä saamistaan nettopalkkioista osakeomistuksensa kerryttämiseen, kunnes hänen osakeomistuksensa Ilkka-Yhtymässä täyttää yllä suositellun tason.

Toimitusjohtaja Olli Pirhoselle maksettiin palkkaa ja palkkioita vuonna 2021 yhteensä 276 997 euroa. Kiinteän palkan suhteellinen osuus kokonaispalkkiosta on 92,7 %.

eur	Kiinteä vuosipalkkio sisältäen luontoisedut	Muuttuva palkkio STI-ohjelma	Muuttuva palkkio LTI-ohjelma	Palkkiot yhteensä 2021
Toimitusjohtaja Olli Pirhonen	256 769	20 228	0	276 997

Toimitusjohtajan eläkejärjestely on työeläkelainsäädännön mukainen. Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta on neljä kuukautta, jonka lisäksi yhtiö korvaa yhdeksän kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on neljä kuukautta.

Vuonna 2021 maksettu lyhyen aikavälin tulospalkkio (STI-ohjelma) perustui hallituksen tilikauden 2020 alussa asettamiin vuoden 2020 tavoitteisiin. Tavoitteista 30 % liittyi täydentäviin tai uusiin liiketoimintoihin, 30 % hankittujen liiketoimintojen integrointiin ja tulostavoitteisiin, 30 % oman toiminnan tuloskehitykseen oikaistun oman toiminnan liikevoiton osalta sekä 10 % henkilöstötyytyväisyyden kehitykseen. Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin vuonna 2021 maksetun tulospalkkion toteutuma oli 20 288 eur, joka vastaa 29 % enimmäismäärästä.

Toimitusjohtajan sijaiselle, talousjohtaja Seija Peitsolle maksettujen palkkojen, palkkioiden ja luontoisetujen yhteismäärä tilikaudelta 2021 oli yhteensä 130 639 euroa. Toimitusjohtajan sijaisen lyhyen aikavälin vuonna 2021 maksetun tulospalkkion toteutuma oli 6 831 eur, joka vastaa 24,9 % tulospalkkion enimmäismäärästä.

Kaikki suoritettut palkkiot ovat palkitsemispolitiikan mukaisia.

Hallitus



Toimitusjohtaja Timo Aukia
Oy:ssä 1999–
Toimitusjohtaja Jaakko
Aukia Oy:ssä 2012–

TIMO AUKIA

Hallituksen puheenjohtaja

s. 1973, KTM toimitusjohtaja Tampere
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen puheenjohtaja 5/2014–
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja 2007–2014.
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallintoneuvoston jäsen 1999–2007.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- Liana Technologies Oy 01/2020–
- Koodiviidakko Oy 01/2020–
- I-Mediat Oy, hallituksen puheenjohtaja 2014–
- I-print Oy 2007–3/2022

Hallitusjäsenyydet yrityksissä

- Vaasan yliopisto 1/2022–
- Alma Media Oy:n osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsen 10/2015–



ESA LAGER

Hallituksen varapuheenjohtaja

s. 1959, KTM, hallitusammattilainen, OTK Kauniainen
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen varapuheenjohtaja 5/2014–

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2011–
- I-print Oy 2014– 3/2022

Hallitusjäsenyydet yrityksissä

- GRK Infra Oy 10/2020–
- Minimani Oy 10/2020–
- Stockmann Oyj 3/2017–
- Alma Media Oyj 3/2014–
- Sato Oyj 2014–
- Terrafame Oy 8/2015–3/2021

Toiminut aiemmin:

Outokumpu Oy:n talous- ja rahoitusjohtaja (CFO) 2005–2013 sekä
Outokumpu Oy:n toimitusjohtajan sijainen 2011–2013.



Chief Creative Officer,
Co-founder, Jakamo

JARL MATTI ANTILA

s. 1980, KTM, Luova johtaja, Seinäjoki
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen jäsen 5/2018–

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- Somessa.com Oy Ab 2/2019–
- I-Mediat Oy 5/2018–

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä

- MDI Public Oy 2012–



Erityisasiantuntija,
Tuomioistuinvirasto

SARI MUTKA

s. 1968, KTM, erityisasiantuntija, Kauniainen
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2007.
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallintoneuvoston jäsen 2002–2007

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2010–



RAIMO MÄKILÄ

s. 1958, DI, hallitusammattilainen, Helsinki
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen jäsen 6/2020 alkaen.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 6/2020–
- Liana Technologies Oy, hallituksen puheenjohtaja 5/2020–
- Koodiviidakko Oy, hallituksen puheenjohtaja 5/2020–
- MySome Oy:n hallituksen jäsen 9/2021–

Hallitusjäsenyydet yrityksissä

- DogyDog Ltd Oy 11/2021–
- Fiare Oy 4/2021–
- Ilona Works Finland Oy 12/2020–
- City Digital Finland Oy 5/2020–

Toiminut aiemmin:

Alma Media Oy:ssä Alma Markets
-liiketoimintayksikön johtajana v.
1999–2019



Lakimies, Lakiasiantoi-
misto Savola & Savola.

TAPIO SAVOLA

s. 1959, OTK varatuomari Lappajärvi
Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1991.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-Mediat Oy 2010–

Hallitusjäsenyydet yrityksissä

- Hilla Group Oyj 2009–
- Keski-Pohjanmaan Viestintäyhtymä Oy 2009–

Konsernin johtoryhmä



OLLI PIRHONEN s. 1970, KTM
Ilkka-Yhtymä Oy ja I-Mediat Oy toimitusjohtaja 3/2017–
Ilkka-Yhtymä Oyj, talousjohtaja 03/2014–3/2017 ja toimitusjohtajan sijainen 2015–3/2017.
Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen sihteeri 3/2017 saakka.

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- Liana Technologies Oy 1/2020–
- Koodiviidakko Oy 1/2020–
- Myynninmaailma Oy 8/2019
- Somessa.com Oy Ab 2/2019–
- I-print Oy, hallituksen puheenjohtaja 3/2017–

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä

- Arena Partners Oy hallituksen puheenjohtaja 5/2021 - , jäsen 5/2017–

- Sanomalehtien Liitto 5/2017–
- Lännen Media 5/2017–
- Etelä-Pohjanmaan Korkeakoulusäätiö, hallituksen varajäsen 4/2017–

Toiminut aikaisemmin mm:

Atria Oyj:n group controllerina 2007–2014 sekä Atria-konsernissa mm. rahoitus- ja talouspäällikkönä 1998–2007



SEIJA PEITSO s. 1964, KTM
Ilkka-Yhtymä Oyj talousjohtaja 3/2017–
Toimitusjohtajan sijainen ja Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen sihteeri 3/2017–
Tietohallinnosta vastaava johtaja 11/2017–

Toiminut aikaisemmin mm.

Kuntayhtymä Kaksineuvoisessa talousjohtajana 1/2015–2/2017 ja talouspäällikkönä 5/2012–12/2014



MIKKO ISONIEMI s. 1977, KTM, HHJPJ
Ilkka-Yhtymä Oyj kehitysjohtaja 1/2021–
Konsernin johtoryhmän jäsen 2/2022–

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- MySome Oy, hallituksen puheenjohtaja 8/2021–
- Digimoguli Oy, hallituksen puheenjohtaja 11/2020–
- Myynninmaailma Oy, hallituksen puheenjohtaja 2/2011–
- I-print Oy 3/2022–
- Evermade Oy 1/2022–
- Ungapped AB 11/2021–

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä

- Maiseri Oy 2019–

- Nuohous- ja Ilmastointitohtorit Oy 2019–
- Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa 2018–
- Etelä-Pohjanmaan Kauppakamari 2017–
- Foodin Oy, hallituksen puheenjohtaja 2015–

Toiminut aikaisemmin mm.

- Myynninmaailma Oy perustaja ja yrittäjä
- Trainers' House johto- ja kehitystehtävissä
- TeliaSonera johto- ja kehitystehtävissä



MARKKU MANTILA s. 1964, VTM, M.Sc (LSE)
I-Mediat Oy Ilkka-Pohjalainen päätoimittaja 1/2020–
Konsernin johtoryhmän jäsen 2/2020–

Toiminut aikaisemmin mm.

- Naton strategisen viestinnän osaamiskeskuksen yksikönpäällikkönä 2018–2020
- Valtioneuvoston viestintäjohtajana 2014–2017

- Sanomalehti Kalevan päätoimittajana 2009–2014
- Sanomalehti Pohjalaisen päätoimittajana 2002–2009



JARNO PUUTIO s. 1973, insinööri (AMK)
I-Mediat Oy liiketoimintajohtaja 8/2017–
I-Mediat Oy:n yritysmarkkinoinnista ja -myynnistä vastaava johtaja 8/2017–4/2018

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- MySome Oy 08/2021–
- Myynninmaailma Oy 8/2019–
- Somessa.com Oy Ab, hallituksen puheenjohtaja 08/2020–, hallituksen jäsen 2/2019–07/2020

Keskeisimmät luottamustehtävät

Kärkimedia Oy, hallituksen jäsen 05/2018–

Toiminut aikaisemmin mm.

LähiTapiolan liiketoimintajohtajana



ANNIKA TUOVINEN s. 1968, VTM, sosiaalipsykologi
Ilkka-Yhtymä Oyj henkilöstöjohtaja 4/2016–

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- I-print Oy 3/2022–

- Seinäjoen seudun työ- ja elinkeinotoimiston johtajana 2010–2012
- Etelä-Pohjanmaan TE-keskuksessa kehittämispäällikkönä 2007–2010

Toiminut aikaisemmin mm.

- Etelä-Pohjanmaan työ- ja elinkeinotoimiston johtajana 2013–2/2016



SAMULI TURSAS s. 1980
Liana Technologies Oy toimitusjohtaja 2005–
Konsernin johtoryhmän jäsen 2/2020–

Hallitusjäsenyydet konsernin tytäryhtiöissä

- Somessa.com Oy Ab 5/2021–

Hallitusjäsenyydet yrityksissä ja yhteisöissä

- Eventilla Oy 2010–

Yhteystiedot

ILKKA-YHTYMÄ OYJ

Koulukatu 10
PL 60
60101 SEINÄJOKI

p. +358 6 247 7100
etunimi.sukunimi@ilkka-yhtyma.fi
www.ilkka-yhtyma.fi

I-MEDIAT OY

ILKKA-POHJALAINEN

Seinäjoki:
Koulukatu 10
PL 60
60101 SEINÄJOKI

p. 06 247 7830

Vaasa:
Hietasaarenkatu 19
PL 37
65101 Vaasa

p. 06 247 7930
etunimi.sukunimi@i-mediat.fi
www.ilkkapohjalainen.fi

EPARI

Koulukatu 10
PL 60
60101 SEINÄJOKI

p. 06 247 786
etunimi.sukunimi@epari.fi
www.epari.fi

VAASA

Hietasaarenkatu 19
PL 37
65101 VAASA

p. 06 247 7965
etunimi.sukunimi@vaasanikkuna.fi
www.vaasanikkuna.fi

JURVAN SANOMAT

Hahdontie 2
66300 JURVA

p. 06 247 7875
etunimi.sukunimi@jurvansanomat.fi
www.jurvansanomat.fi

JÄRVISEUTU

Hoiskontie 4
PL 33
62901 ALAJÄRVI

p. 06 247 7890
etunimi.sukunimi@jarviseutu-lehti.fi
www.jarviseutu-lehti.fi

KOMIAT

Nikolaintie 5 B 12
62200 KAUHAVA

p. 06 247 7885
etunimi.sukunimi@komiatilehti.fi
www.komiatilehti.fi

SUUPOHJAN SANOMAT

Läntinen Pitkätie 15
PL 4
64101 KRISTIINANKAUPUNKI

p. 06 247 7880
etunimi.sukunimi@
suupohjansanomat.fi
www.suupohjansanomat.fi

VIISKUNTA

Kirjapainonkuja 2
PL 11
63301 ALAVUS

p. 06 247 7870
etunimi.sukunimi@viiskunta.fi
www.viiskunta.fi

I-PRINT OY

Koulukatu 10
PL 21
60101 SEINÄJOKI

p. +358 6 247 7750
etunimi.sukunimi@iprint.fi
www.iprint.fi

ERIKOIS- JA KIRJAPAINO

Yrittäjätie 17
PL 21
60101 SEINÄJOKI

p. +358 6 247 7750

SOMESSA.COM OY AB

Hietasaarenkatu 19
PL 37
65101 Vaasa

p. +358 6 247 7360
etunimi@somessa.com
www.somessa.com

LIANA TECHNOLOGIES OY

Oulu:
Kansankatu 35
90100 Oulu

Helsinki:
Lönnotinkatu 5, 2.krs
00100 Helsinki

p. +358 10 387 7053 (vaihe, 8,35 snt/
puhelu + 16,69 snt/min)
etunimi.sukunimi@lianatech.com
www.lianatech.fi

EVERMADE OY

Lönnotinkatu 18 C 2
00120 HELSINKI

etunimi.sukunimi@evermade.fi
p. +358 20 7301 888
www.evermade.fi

UNGAPPED AB

Lästmakargatan 13,
111 44 TUKHOLMA
Ruotsi

hello@ungapped.com
www.ungapped.com

MYNNINMAAILMA OY

Seinäjoki:
Vaasantie 11
60100 SEINÄJOKI

Tampere:
Hatanpään valtatie 34
33100 Tampere

Oulu:
Yrtypellontie 1
90230 Oulu

p. +358 44 714 9775
etunimi.sukunimi@
myynninmaailma.fi
www.mynninmaailma.fi

DIGIMOGULI OY

Pakkahuoneenkatu 30 A 66
90100 OULU

p. +358 40 558 0325
moi@digimoguli.fi
www.digimoguli.fi

MYSOME OY

Hermannin Rantatie 12 A (3. krs),
00580 HELSINKI

p. +358 50 323 4512
etunimi.sukunim@mysome.fi

ilkka

Koulukatu 10, PL 60, 60101 SEINÄJOKI | 06 247 7100 | www.ilkka-yhtyma.fi