

# 1. kvrt. 2020

## Stærke resultater på væsentlige finansielle parametre i 1. kvartal; Novozymes kan med sin smidige organisation imødekomme kundernes efterspørgsel trods driftsforstyrrelser forårsaget af COVID-19. Forventningerne til 2020 er fortsat suspenderet.

Organisk salgsvækst på 10% i 1. kvartal 2020. Vaskemidler +11%, føde- og drikkevarer +11%, bioenergi +11%, landbrug og foder +8%, tekniske og farma -10%. Overskudsgrad på 28,9%. Frie pengestrømme før opkøb på 0,8 mia. kr.

**Ester Baiget, administrerende direktør:** *“Novozymes indleder året med organisk salgsvækst på 10% med et solidt bidrag fra ny innovation samt stærke økonomiske resultater, og vi viser vores styrker og evne til at levere over for vores kunder. Det er positivt, at vi kan udnytte vækstmulighederne, efterhånden som de opstår, selv i disse svære tider, hvor forsyningskæderne er under pres, og forbrugernes adgang er vanskeliggjort. Der er fortsat usikkerhed, særligt i forhold til ethanolproduktionen i USA, da efterspørgslen efter benzin er faldende. Forventningerne til 2020 er fortsat suspenderet, men på trods af denne usikre tid gør vi store fremskridt med implementeringen af vores “Better business with biology”-strategi. Jeg er meget imponeret over den hårde og dedikerede arbejdsindsats, der finder sted på tværs af organisationen, og som gør det muligt for os at opnå vedvarende og lønsom vækst, selv i disse svære tider”.*

- Organisk salgsvækst på 10% og 9% i danske kroner. Ny innovation opnår særdeles gode resultater
- Solid vækst i landbrug og foder samt bioenergi; vaskemidler og føde- og drikkevarer udviste meget stærk udvikling over det forventede niveau; tekniske og farma faldt
- Væksten i vaskemidler og føde- og drikkevarer understøttes af kundernes køb til lager
- Kraftig vækst i bioenergi på tværs af alle hovedmarkeder
- Udviklingsmarkederne steg imponerende 13% organisk, mens de etablerede markeder steg hele 8%
- To produktlanceringer, herunder BioAg's seneste lancering af Taegro® til biokontrol
- Pæn overskudsgrad på 28,9% drevet af en forbedret bruttomargin og gearing af driftsomkostningerne
- Frie pengestrømme før opkøb udgør hele 0,8 mia. kr.; nettoinvesteringer på 0,1 mia. kr.
- Stærk balance muliggør opretholdelse af aktietilbagekøb og dividende politik

Som meddelt den 7. april 2020, er forventningerne til 2020 suspenderet. På baggrund af den nuværende viden og forudsætningen om, at Novozymes' og dets kunders logistik fortsat vil fungere forholdsvis normalt, forventer vi, at salgsvæksten for helåret for vaskemidler og føde- og drikkevarer vil være stort set uændret, men at de vil opleve større udsving. Anvisningerne om at holde afstand og blive hjemme i et forsøg på at inddæmme COVID-19 reducerer efterspørgslen efter benzin og ethanol, særligt i USA, og giver anledning til usikkerhed om udviklingen for helåret, primært i bioenergi-forretningen. Novozymes styrer og justerer aktivt omkostninger og anlægsinvesteringer for at sikre optimal udnyttelse af ressourcer, også i 1. kvartal, og selskabet fortsatte fokus er at investere i langsigtet vækst, herunder i de nyansættelser, som var en del af forventningerne fra den 23. januar, men som nu er suspenderet som følge af COVID-19-situationen. Aktietilbagekøbsprogrammet på op til i alt 1,5 mia. kr. fortsætter som planlagt, og udbyttepolitikken og kapitalstrukturpolitikken er uændrede.

	1. kvartal 2020	1. kvartal 2019
Salgsresultat, organisk	10%	-4%
Overskudsgrad	28,9%	25,7%
Afkast af investeret kapital inkl. goodwill	21,3%	18,3%
Frie pengestrømme før opkøb, mia. kr.	0,8	0,4

29. april 2020

Delårsrapport for 1. kvartal 2020.

Selskabsmeddelelse nr. 27

Novozymes A/S

Krogshøjvej 36  
2880 Bagsværd  
Danmark

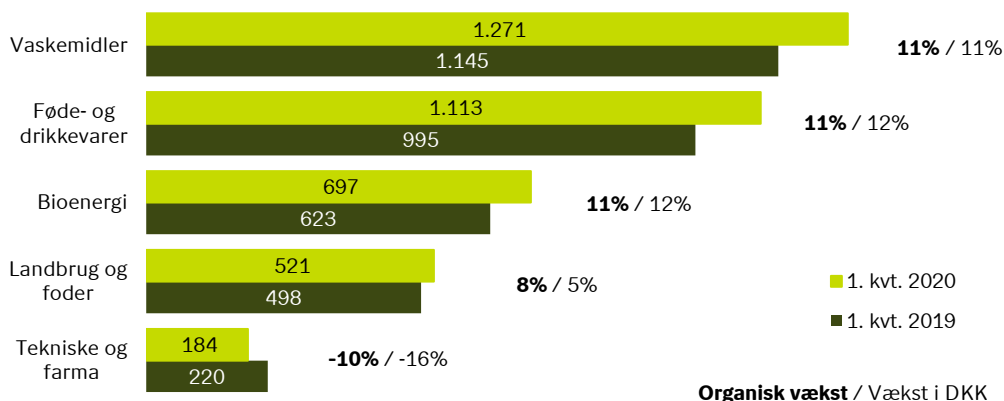
Telefon: +45 4446 0000

## Udvalgte nøgledata

	1. kvartal 2020	1. kvartal 2019
<b>Salgsresultat, organisk</b>	<b>10%</b>	<b>-4%</b>
Vaskemidler	11%	-3%
Føde- og drikkevarer	11%	-2%
Bioenergi	11%	-8%
Landbrug og foder	8%	-6%
Tekniske og farma	-10%	5%
<b>Salg, mio. kr.</b>	<b>3.786</b>	<b>3.481</b>
Salgsvækst, danske kroner	9%	-1%
Bruttomargin	57,1%	55,5%
EBITDA, mio. kr.	1.394	1.165
Resultat af primær drift, mio. kr.	1.095	895
Overskudsgrad/EBIT-margin	28,9%	25,7%
Periodens resultat, mio. kr.	815	697
Vækst i periodens resultat	17%	-14%
Nettoinvesteringer før opkøb, mio. kr.	138	143
Frie pengestrømme før opkøb, mio. kr.	825	420
Nettogæld/EBITDA (x)	0,9	0,9
Afkast af investeret kapital (inkl. goodwill)	21,3%	18,3%
EPS, DKK	2,89	2,42
EPS (udvandet), DKK	2,88	2,41
Gns. USD/DKK	678	657

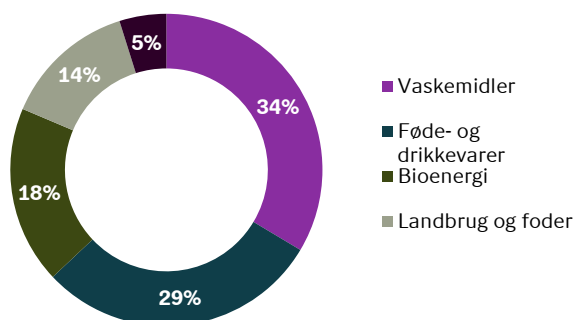
## Salg og markeder

### Salg i mio. kr. og vækstrater organisk og i danske kroner, 1. kvrt. år-over-år (å/å)



**Samlet salg 1. kvrt. å/å**  
Organisk: 10%  
DKK: 9%

### Fordeling af salget på forretningsområder, 1. kvrt. 2020



### Vaskemidler

Salget til vaskemiddelindustrien steg 11% organisk å/å i 1. kvartal 2020. Den stærke udvikling i salget var drevet af Freshness-plattformen, stigende penetration af enzymløsninger til vaskemidler, særligt på udviklingsmarkederne, og en uventet kraftig stigning i salget som følge af COVID-19-relaterede virkninger. Salget steg 11% i danske kroner i 1. kvartal.

**Vaskemidler 1. kvrt. å/å**  
Organisk: 11%  
DKK: 11%

Salgsvæksten i 1. kvartal var bredt funderet på tværs af kundesegmenter og markeder. Udviklingen på udviklingsmarkederne var særligt stærk i Latinamerika, Mellemøsten og Afrika, mens salget faldt i Kina. Opdosering og stigende penetration af vaskemidler med enzymløsninger var de væsentligste årsager til den gode udvikling på udviklingsmarkederne.

COVID-19-pandemien forstærkede salget på de etablerede markeder, da forbrugerne sandsynligvis købte til lager, og vaskemiddelproducenterne ville sikre sig, at de havde adgang til kritiske råvarer. Freshness-plattformen nåede endnu en vigtig milepæl med lanceringen af en ny løsning til flydende vaskemidler og vaskekapsler. Det nye enzym er lanceret på udvalgte europæiske markeder.

### Føde- og drikkevarer

Føde- og drikkevarer opnåede en organisk salgsvækst på 11% å/å i 1. kvartal 2020. Den solide salgsvækst var drevet af bageri og ledsaget af stærke resultater for både drikkevarer og korn. Salget inden for fødevarer og ernæring faldt en anelse. De stærke resultater for føde- og drikkevarer i

**Føde- og drikkevarer 1. kvrt. å/å**  
Organisk: 11%  
DKK: 12%

1. kvartal 2020 var understøttet af ændringer i efterspørgslen som følge af COVID-19-pandemien. Det er dog vanskeligt at vurdere omfanget. Salget steg 12% i danske kroner i 1. kvartal.

Den gode udvikling i bageri fra 2. halvår 2019 fortsatte i 1. kvartal 2020. Udviklingen var bredt funderet med vækst både på friskholdelsesmarkedet og inden for melforbedringsteknologier samt produkter målrettet tendenser inden for forbrugersundhed, herunder f.eks. reduktion af akrylamid.

De positive resultater inden for korn var drevet af enzymer til fremstilling af vegetabiliske olier og vækst i Frontia® til forbedret udbytte af kornformaling. Stivelsesraffinering steg moderat. Salget inden for drikkevarer steg og var drevet af kraftig efterspørgsel fra bryggeri- og spritindustrierne. Det er vanskeligt at vurdere virkningerne af COVID-19, men salget inden for fødevarer og ernæring var sandsynligvis påvirket af timingen, mens salget af løsninger til kornforarbejdning og bageri sandsynligvis var positivt påvirket af den COVID-19-relaterede efterspørgsel.

## Bioenergi

I 1. kvartal 2020 steg salget til bioenergiindustrien 11% organisk og 12% i danske kroner sammenlignet med 1. kvartal 2019.

**Bioenergi 1. kv. å/å**

Organisk: 11%

DKK: 12%

Forretningen klarede sig godt og stort set som ventet, og der var ingen væsentlige negative indvirkninger fra den lavere efterspørgsel efter benzin og ethanol i USA. Væksten i bioenergi var primært drevet af den fortsatte kapacitetsudvidelse af den stivelsesbaserede ethanolproduktion i Brasilien, øget penetration af vores gærteknologi og den samlede vækst på det amerikanske ethanolmarked i forhold til 1. kvartal sidste år. Forbedringen i den amerikanske ethanolproduktion i forhold til sidste år kan henføres til, at 1. kvartal 2019 var negativt påvirket af vanskelige vejrforhold i USA's Midtvesten.

## Landbrug og foder

Salget inden for landbrug og foder steg 8% organisk og 5% i danske kroner i årets 1. kvartal sammenlignet med samme periode sidste år. Både landbrugs- og foderforretningerne bidrog til væksten, dog voksede førstnævnte mere end sidstnævnte relativt betragtet.

**Landbrug og foder 1. kv. å/å**

Organisk: 8%

DKK: 5%

Landbrugsforretningen oplevede en pæn udvikling i overgangsperioden til den nye partnerskabsstruktur. Samarbejdet med Bayer fokuserer på den fælles udvikling og kommercialisering af vores majsinokulant samt den kommercielle distribution af inokulantløsninger på væsentlige sojemarkeder i Nord- og Sydamerika. Der har endvidere været fremgang i komplementære partnerskaber, herunder Univar Nexus BioAg i Canada og Syngenta, der arbejder med biologiske svampicider i Europa og Sydamerika og står bag den nylige lancering af Taegro®. Væksten i 1. kvartal var primært drevet af salget af inokulanter til det nordamerikanske marked, men også sidste års forholdsvis lave sammenligningsgrundlag.

Salget af enzymer til dyrefoder steg og var positivt påvirket af timingen i årets 1. kvartal. Væksten var understøttet af Balancius™ til forbedring af tarmsundheden hos fjerkræ samt flytning af varebeholdninger på tværs af værdikæden. Salget af mikrobielle løsninger til dyresundhed var stort set uændret sammenlignet med samme periode sidste år.

Novozymes har ikke indregnet nogen udskudte indtægter i omsætningen i 1. kvartal 2020, sammenlignet med 24 mio. kr. i 1. kvartal 2019. De resterende 287 mio. kr. blev indregnet som andre driftsindtægter i 2. kvartal 2019, og der er ikke længere nogen udskudte indtægter i relation til BioAg Alliancen på balancen.

## Tekniske og farma

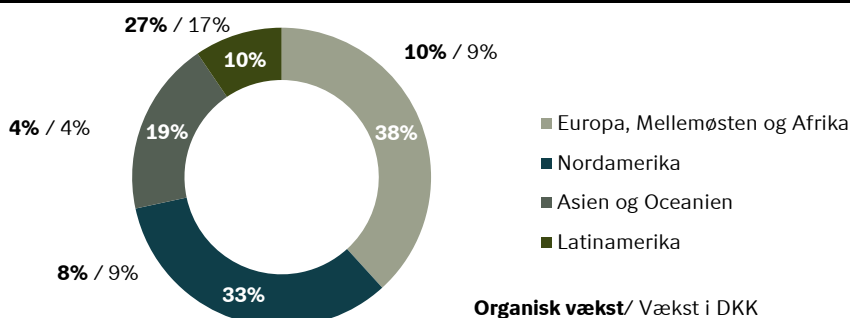
Salget til de tekniske industrier og farmaindustrien faldt 10% organisk og 16% i danske kroner i 1. kvartal 2020 sammenlignet med samme periode sidste år. Det skyldtes den ventede fortsættelse af sidste års fald i den kinesiske tekstilproduktion, hvor volumen i produktionen flyttede sig væk fra Kina til lande med mindre udbredt anvendelse af enzymer. Derudover var faldet forårsaget af usikkerhed som følge af COVID-19. Faldet i farmaforretningen i årets 1. kvartal skyldtes primært timing.

### Tekniske og farma 1. kv. å/å

Organisk: -10%  
DKK: -16%

## Geografisk fordeling af salget

### Geografisk fordeling af salget, 1. kv. 2020



Novozymes' salg steg 10% organisk å/å i 1. kvartal 2020. Udviklingsmarkederne steg 13%, og de etablerede markeder steg 8% sammenlignet med samme periode sidste år. Den stærke udvikling var et resultat af bredt funderet geografisk vækst på tværs af alle regioner.

Den kraftige stigning i efterspørgslen inden for vaskemidler og føde- og drikkevarer i Europa, Mellemøsten og Afrika samt Nordamerika var sandsynligvis drevet af en kombination af slutbrugernes øgede efterspørgsel og kundernes og forbrugernes køb til lager. I Latinamerika klarede bioenergi samt landbrug og foder sig godt og var de primære bidragsydere til regionens organiske vækst på 27%. I Asien og Oceanien var den bredt funderede vækst i føde- og drikkevarer tilstrækkelig til at kompensere for den negative indvirkning, som tekstilindustrien var ventet at ville have på tekniske og farma.

### Europa, Mellemøsten og Afrika

Salget steg 10% organisk i årets 1. kvartal sammenlignet med samme periode sidste år. Den stærke regionale vækst var hovedsageligt drevet af vaskemidler, føde- og drikkevarer samt landbrug og foder. Salget til de tekniske industrier og farmaindustrien var i nogen grad udfordret sammenlignet med samme periode sidste år.

### Europa, Mellemøsten og Afrika

1. kv. å/å  
Organisk: 10%  
DKK: 9%

### Nordamerika

Nordamerika opnåede stærk organisk salgsvækst på 8% sammenlignet med 1. kvartal 2019. Væksten var drevet af vaskemiddelindustrien, føde- og drikkevarer samt bioenergi, mens tekniske og farma rapporterede noget svagere resultater. Væksten i føde- og drikkevarer var drevet af salget af enzymer til både bageri- og bryggeriindustrierne.

### Nordamerika 1. kv. å/å

Organisk: 8%  
DKK: 9%

### Asien og Oceanien

Salget steg 4% organisk i 1. kvartal 2020 og var drevet af bredt funderet vækst i føde- og drikkevarer og et stærkt kvartal for bioenergi. Væksten var påvirket af et fald i salget til tekstilindustrien, da produktionen flyttede fra Kina til områder med mindre udbredt anvendelse af enzymer. Derudover var væksten påvirket af usikkerhed som følge af COVID-19.

### Asien og Oceanien 1. kv. å/å

Organisk: 4%  
DKK: 8%

## Latinamerika

Det organiske salg steg 27% å/å i Latinamerika i 1. kvartal. Den stærke vækst var drevet af bioenergi, vaskemidler samt landbrug og foder.

**Latinamerika 1. kv. å/å**

Organisk: 27%

DKK: 17%

## Resultatopgørelse

De samlede omkostninger, eksklusiv nettofinansomkostninger, andel af tab i associerede virksomheder samt skat, udgjorde 2.691 mio. kr. i 1. kvartal 2020, hvilket var 105 mio. kr., eller 4%, højere end i 1. kvartal 2019. Stigningen skyldtes primært de højere produktionsomkostninger som følge af stigningen i salget.

**Samlede omkostninger:**  
+4%

Bruttomarginen var 57,1% i 1. kvartal 2020, en stigning på 1,6 procentpoint fra 55,5% i 1. kvartal 2019. Øget produktionseffektivitet, højere operationel gearing og lavere inputomkostninger var de væsentligste årsager til den forbedrede bruttomargin mellem de to perioder. Ændringer i pris- og produktstrukturen havde en mindre negativ indvirkning på bruttomarginen i 1. kvartal 2020.

**Bruttomargin:**  
57,1%

Driftsomkostningerne udgjorde 1.088 mio. kr. i 1. kvartal 2020, hvilket var 40 mio. kr., eller 4%, mere end i 1. kvartal 2019. Stigningen kan primært henføres til højere logistikomkostninger relateret til salg og distribution, og en hensættelse grundet en mere forsigtig tilgang til den vanskelige situation, som de amerikanske ethanolproducenter oplever. Driftsomkostningerne udgjorde 29% af salget i 1. kvartal, hvilket var ca. 1 procentpoint lavere end i samme periode i 2019.

**Driftsomkostninger:**  
+4%

- Salgs- og distributionsomkostningerne steg med 8% og udgjorde 11,4% af omsætningen
- Forsknings- og udviklingsomkostningerne var uændrede og udgjorde 12,2% af omsætningen
- Administrationsomkostningerne steg med 4% og udgjorde 5,2% af omsætningen

Andre driftsindtægter udgjorde 23 mio. kr. i 1. kvartal 2020, hvilket var 13 mio. kr. højere end i 1. kvartal 2019.

Afskrivninger og amortiseringer udgjorde 299 mio. kr. i 1. kvartal 2020. Det var en stigning på 29 mio. kr. i forhold til samme periode i 2019. Stigningen kan primært henføres til højere afskrivninger i forbindelse med vores Innovation Campus i Lyngby, som blev indviet sidste år.

**Afskrivninger, nedskrivninger og amortiseringer:**  
299 mio. kr.

Resultat af primær drift og overskudsgraden udgjorde henholdsvis 1.095 mio. kr. og 28,9% i 1. kvartal 2020. Resultatet af primær drift var 200 mio. kr. højere sammenlignet med 895 mio. kr. i 1. kvartal 2019, mens overskudsgraden steg 3,2 procentpoint fra 25,7% i 2019. Overskudsgraden i 1. kvartal 2020 var positivt påvirket af en forbedret bruttomargin og højere gearing af driftsomkostningerne sammenlignet med 2019.

**Resultat af primær drift:**  
1.095 mio. kr.

**Overskudsgrad:**  
28,9%

Nettofinansomkostninger og andel af tab i associerede virksomheder udgjorde 76 mio. kr. i 1. kvartal 2020. Det var 41 mio. kr. mere end i samme periode i 2019 som var gunstigt påvirket af en positiv effekt af engangskarakter relateret til en favorabel skatteindtægt. Omkostninger forbundet med afdækning af valuta var stort set uændrede i forhold til året før og hvis man justerer for indtægter af engangskarakter i 1. kvartal 2019, så var nettofinansomkostningerne kun marginalt højere i 1. kvartal 2020.

**Nettofinansomkostninger og andel af tab i associerede virksomheder:**  
76 mio. kr.

Resultat før skat udgjorde 1.019 mio. kr. i 1. kvartal 2020. Det var 159 mio. kr., eller 18%, højere end i 1. kvartal 2019.

Den effektive skatteprocent var 20,0% i 1. kvartal 2020, hvilket var en stigning på 1 procentpoint sammenlignet med den effektive skatteprocent på 19,0% i 1. kvartal 2019. Stigningen var ventet og skyldtes overdragelsen af immaterielle rettigheder fra Schweiz til Danmark, som med tiden vil betyde, at den effektive skatteprocent nærmer sig den danske selskabsskatteprocent på 22%.

**Effektiv skatteprocent:**  
20,0%

Periodens resultat steg 118 mio. kr., eller 17%, til 815 mio. kr. i 1. kvartal 2020 sammenlignet med samme periode i 2019, da det højere resultat af primær drift mere end opvejede stigningen i skatter og nettofinansomkostninger.

**Årets resultat:**  
815 mio. kr.

## Pengestrømme og balance

Pengestrømme fra driften udgjorde 963 mio. kr. i 1. kvartal 2020, hvilket var en stigning på 400 mio. kr. fra 563 mio. kr. i 1. kvartal 2019. Forbedringen mellem de to perioder skyldtes primært øget salg og en bedre indtjeningskvalitet af driftsresultatet. Ændringer i arbejdskapitalen påvirkede pengestrømmene negativt i 1. kvartal 2020, hovedsageligt som følge af et fald i kreditorer.

**Pengestrømme fra driften:**  
963 mio. kr.

Nettoinvesteringer ekskl. opkøb udgjorde i alt 138 mio. kr. i 1. kvartal 2020, hvilket var 5 mio. kr. mindre end i samme periode i 2019.

**Nettoinvesteringer ekskl. opkøb:**  
138 mio. kr.

Frie pengestrømme før opkøb udgjorde 825 mio. kr. i 1. kvartal 2020. Det var en stigning på 405 mio. kr. sammenlignet med samme periode i 2019, hvor frie pengestrømme før opkøb udgjorde 420 mio. kr. Stigningen skyldtes større pengestrømme fra driften.

**Frie pengestrømme før opkøb:**  
825 mio. kr.

Egenkapitalen pr. 31. marts 2020 udgjorde 10.764 mio. kr., svarende til en egenkapitalandel på 52,7%. Det var et fald på henholdsvis 164 mio. kr. og 0,9% procentpoint sammenlignet med pr. 31. marts 2019, hvor egenkapitalen var 10.928 mio. kr. og egenkapitalandelen var 53,6%. Faldet i egenkapitalen afspejler Novozymes' strategi for kapitalstrukturen med højere udbyttebetalinger og fortsatte aktietilbagekøb.

**Egenkapitalandel:**  
52,7%

Nettorentebærende gæld og forholdet mellem nettorentebærende gæld og EBITDA udgjorde henholdsvis 4.798 mio. kr. og 0,9x pr. 31. marts 2020. Det var en stigning på 553 mio. kr. med nettorentebærende gæld pr. 31. marts 2019. Stigningen i nettorentebærende gæld skyldtes primært udbyttebetaling og aktietilbagekøb.

**Nettorentebærende gæld/EBITDA** 0,9x

Afkast af investeret kapital inkl. goodwill var 21,3% i 1. kvartal 2020, hvilket var en stigning på 3,0 procentpoint i forhold til samme periode i 2019. Forbedringen i afkast af investeret kapital mellem de to perioder skyldtes et højere nettodriftsresultat efter skat, som mere end opvejede en stigning i den gennemsnitlige investerede kapital.

**Afkast af investeret kapital:**  
21,3%

Beholdningen af egne aktier var 3.281.355 B-aktier pr. 31. marts 2020, hvilket svarede til 1,2% af aktiekapitalen.

**Egne aktier:** 1,2%



## Forventninger til 2020

Som meddelt den 7. april 2020, er forventningerne til 2020 suspenderet. På baggrund af den nuværende viden og forudsætningen om, at Novozymes' og dets kunders logistik fortsat vil fungere forholdsvis normalt, forventer vi, at salgsvæksten for helåret for vaskemidler og føde- og drikkevarer vil være stort set uændret, men at de vil opleve større udsving. Anvisningerne om at holde afstand og blive hjemme i et forsøg på at inddæmme COVID-19 reducerer efterspørgslen efter benzin og ethanol, særligt i USA, og giver anledning til usikkerhed om udviklingen for helåret, primært i bioenergi-forretningen. Novozymes styrer og justerer aktivt omkostninger og anlægsinvesteringer for at sikre optimal udnyttelse af ressourcer, også i 1. kvartal, og selskabet fortsatte fokus er at investere i langsigtet vækst, herunder i de nyansættelser, som var en del af forventningerne fra den 23. januar, men som nu er suspenderet som følge af COVID-19-situationen. Aktietilbagekøbsprogrammet på op til i alt 1,5 mia. kr. fortsætter som planlagt, og udbyttepolitikken og kapitalstrukturpolitikken er uændrede.

	<b>Forv. til 2020 29. april</b>	<b>Forv. til 2020 7. april</b>	<b>Forv. til 2020 24. januar</b>
Salgsvækst, organisk	suspenderet	suspenderet	1-5%
Overskudsgrad	suspenderet	suspenderet	ca. 27%
Afkast af investeret kapital (inkl. goodwill)	suspenderet	suspenderet	20-21%
Frie pengestrømme før opkøb, mia. kr.	suspenderet	suspenderet	2,5-2,9
Til udarbejdelse af modeller:			
Effektiv skatteprocent:	suspenderet	suspenderet	19-21%
Nettofinansomkostninger, mio. kr.	suspenderet	suspenderet	ca. -200
Nettoinvesteringer, mia. kr.	suspenderet	suspenderet	0,8-1,0
Aktietilbagekøbsprogram:	op til 1,5 mia. kr.	op til 1,5 mia. kr.	op til 1,5 mia. kr.

## Forventninger til bæredygtighed

Bæredygtighed er et centralt element i Novozymes' virksomhed, og som led i den opdaterede strategi har selskabet styrket sin indsats yderligere ved at lancere en række ambitiøse mål inden for bæredygtighed.

Målene afspejler muligheden for at opnå en positiv effekt via kommercielle løsninger samt vores ansvar for at reducere den negative effekt af vores drift. Novozymes vil fokusere på mennesker samt på de tre verdensomspændende udfordringer: klima, vand samt produktion og forbrug.

For hver enkelt globale miljøudfordring har Novozymes fastsat langsigtede forpligtelser for 2030 for at sætte en retning og mellemlange mål for 2022 for at fremme præstationen. Baseret herpå vil Novozymes fastlægge en række årlige mål for at prioritere og give vejledning i implementeringen deraf i et givent år.

I 2020 vil Novozymes fortsat have fokus på klimaforandringer i sin drift og har til hensigt at investere yderligere i energieffektive projekter, øge andelen af vedvarende elektricitet og undersøge mulighederne for at generere energi fra affald. Novozymes vil også igangsætte udviklingsprogrammer for at opnå nul affald og tilpasse forvaltningen af vandressourcer til de lokale forhold på langt sigt på dets produktionssteder.

Novozymes vil fortsat fokusere skarpt på sikkerhed og trivsel på arbejdspladsen og arbejde på at fastholde et lavt antal af arbejdsulykker. Personalemæssigt vil Novozymes give medarbejderne mulighed for efteruddannelse og udvikling og fremme mangfoldighed i organisationen. Novozymes vil samtidig have fokus på at sikre engagerede og motiverede medarbejdere og derved sikre en god medarbejderånd.

		2022-mål
<b>Globalt</b>	Nedsætte vores CO <sub>2</sub> -udledning ved at muliggøre brugen af brændstoffer med lavt kulstofindhold til transportsektoren	60 millioner ton CO <sub>2</sub>
	Nå ud til forbrugerne ved at levere vaskemiddelløsninger, som erstatter kemiske stoffer	>4 milliarder forbrugere
	Skaffe mad ved at forbedre effektiviteten i kæden fra gård til bord	500.000 ton madvarer
<b>Drift</b>	Nedsætte vores absolutte CO <sub>2</sub> -udledning <sup>1</sup>	40%
	Udvikle vandforvaltningsprogrammer	100% af alle lokationer
	Udvikle nul-affaldsprogrammer	100% af alle lokationer
	Håndtere biomasse i cirkulære systemer	100%
	Udvikle cirkulære forvaltningsplaner for vigtige pakkematerialer	100%
<b>Medarbejdere</b>	Mulighed for efteruddannelse <sup>2</sup>	80
	Fremme mangfoldighed <sup>3</sup>	86
	Antal arbejdsulykker <sup>4</sup>	≤ 1,5
	Afsætte tid til lokale medarbejderaktiviteter <sup>5</sup>	~ 1% af tiden
	Fremme Novozymes' medarbejderånd <sup>2</sup>	81

1 I forhold til udgangspunktet i 2018.

2 Målt som score til relevante spørgsmål i den årlige undersøgelse.

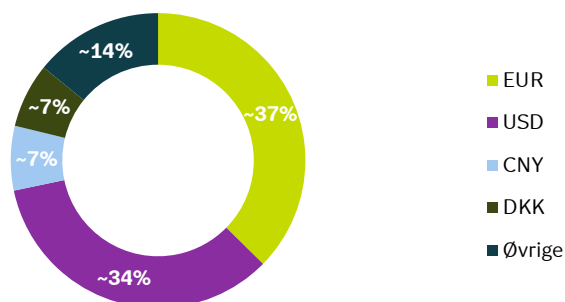
3 Indeks beregnet på basis af køn og nationalitet på forskellige faglige niveauer.

4 Defineret som det rullende gennemsnit over tre år af arbejdsulykker med fravær pr. mio. arbejdstimer.

5 Udelukkende kvalitativ rapportering.

## Valutaeksponering

### Salg fordelt på valutaer, 1. kv. 2020



Alt andet lige forventes en 5% ændring i USD/DKK at påvirke resultat af primær drift med 130-160 mio. kr. på årsbasis, og en 5% ændring i EUR/DKK forventes at påvirke resultat af primær drift med ca. 200 mio. kr. på årsbasis.

### Afdækning af nettovalutaeksponering

	2019				2020			
	1. kv.	2. kv.	3. kv.	4. kv.	1. kv.	2. kv.	3. kv.	4. kv.
<b>USD</b>	100% afdækket via terminskontrakter på 6,21 USD/DKK				87% afdækket via terminskontrakter på 6,55 USD/DKK			

Valutaeksponeringen var afdækket med en gennemsnitskurs på 6,21 USD/DKK i 2019. For 2020 er eksponeringen 87% afdækket til en gennemsnitskurs på 6,55 USD/DKK. Endvidere er 50% af den forventede eksponering i 1. kvartal 2021 afdækket til kurs på 6,70.

<b>DKK</b>	<b>EUR</b>	<b>USD</b>	<b>BRL</b>	<b>CNY</b>
Gennemsnitskurs for 1. kv. 2019	746	657	175	97
Gennemsnitskurs for 1. kv. 2020	747	678	153	97
Gennemsnitskurs for 1. kv. 2020 sammenlignet med 1 kv. 2019	0%	3%	-12%	0%
Spotkurs den 28. april 2020	746	686	122	97
Estimeret gennemsnitskurs for 2020*	746	684	131	97
Estimeret gennemsnitskurs for 2020 sammenlignet med 2019	0%	2%	-23%	0%

\* Estimeret gennemsnitskurs den 28. april 2020.

## Aktietilbagekøbsprogram i 2020

Som udmeldt den 16. juni 2019 i forbindelse med den opdaterede strategi har Novozymes til hensigt at opnå en udbyttesats på 50% i de kommende år, hvor overskydende likviditet vil blive udloddet i form af aktietilbagekøbsprogrammer med et mål om en nettorentebærende gæld/EBITDA på ca. 1x. Som følge deraf blev det for 2020 besluttet at påbegynde et aktietilbagekøbsprogram til en samlet værdi af op til 1,5 mia. kr. Programmet blev påbegyndt den 10. februar 2020 som offentliggjort i selskabsmeddelelse nr. 12.

De erhvervede aktier vil blive anvendt til at reducere aktiekapitalen og til at dække forpligtelser i forbindelse med aktiebaserede incitamentsprogrammer for medarbejderne.

Tilbagekøbsprogrammet vil blive gennemført i henhold til Europa-Parlamentets og Rådets forordning (EU) nr. 596/2014 af 16. april 2014 om markedsmisbrug (MAR) samt Kommissionens delegerede forordning (EU) 1052/2016 af 8. marts 2016. Med forbehold for generalforsamlingens godkendelse vil annullering af aktierne finde sted efter programmets afslutning.

Det maksimale antal aktier, selskabet kan købe pr. børsdag, må højst udgøre 25% af det gennemsnitlige antal af selskabets aktier, der er handlet på Nasdaq Copenhagen i de forudgående 20 børsdage.

Det nye aktietilbagekøbsprogram giver Novozymes mulighed for at fastholde sin finansielle fleksibilitet til at forfølge investeringsmuligheder. Programmet er dog betinget af, at der ikke træffes beslutning om større strategiske tiltag, som vil kræve væsentlig kapital, så som et større opkøb.

## Novo Holding A/S ønsker at deltage i Novozymes' aktietilbagekøbsprogram i 2020

Novozymes' hovedaktionær, Novo Holdings A/S, et holdingselskab, der er 100%-ejet af Novo Nordisk Fonden, har meddelt Novozymes, at de ønsker at overveje deres deltagelse i Novozymes' aktietilbagekøbsprogram på årsbasis, og at de planlægger at deltage i programmet i 2020. Novo Holdings A/S ønsker at reducere sin beholdning af B-aktier, så de fortsat ejer ca. 25,5% af det samlede antal aktier.

## Regnskabspraksis

Delårsrapporten for de første tre måneder af 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med IAS 34 og yderligere danske regler for aflæggelse af kvartalsrapporter for børsnoterede selskaber. Delårsrapporten for de første tre måneder af 2020 følger samme regnskabspraksis som årsrapporten for 2019, med undtagelse af alle nye, ændrede eller ajourførte regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag (IFRS), som er godkendt af EU med effekt for det regnskabsår, der begynder den 1. januar 2020. Disse IFRS-standarder har ikke påvirket koncernens delårsrapport. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem denne virksomhedsmeddelelse på dansk og den engelske virksomhedsmeddelelse, ær den engelske version være gældende.

## Udsagn om fremtiden

Denne selskabsmeddelelse og de dertilhørende bemærkninger indeholder udsagn om fremtiden, herunder udsagn om fremtidige begivenheder, fremtidige finansielle resultater, planer, strategier og forventninger. I udsagn om fremtiden indgår ord som bl.a. "mener", "forudser", "forventer", "skønner", "påtænker", "planlægger", "fremskriver", "kan", "eventuelt", "muligvis" og andre ord med tilsvarende betydning. Udsagn om fremtiden er i sagens natur forbundet med risikofaktorer og usikkerhedsmomenter, som kan medføre, at de faktiske resultater viser sig at afvige væsentligt fra forventningerne, både positivt og negativt. Risikofaktorer og usikkerhedsmomenter kan bl.a. omfatte uventet udvikling i i) evnen til at udvikle og markedsføre nye produkter; ii) efterspørgslen efter Novozymes' produkter, markedsdrevne prisnedsættelser, branchekonsolidering og lancering af konkurrerende produkter eller forstyrrende teknologier inden for Novozymes' kerneforretningsområder; iii) evnen til at beskytte og håndhæve virksomhedens intellektuelle ejendomsret; iv) væsentlige retssager eller misligholdelse af kontrakter; v) realiseringen af potentialet i virksomhedens vækstplatforme, navnlig muligheden for at markedsføre teknologier til biomasseomdannelse eller udviklingen af mikrobielle løsninger til stordriftsafgrøder; vi) politiske forhold som f.eks. godkendelse af enzymer fremstillet af genetisk modificerede organismer; vii) globale økonomiske forhold og kapitalmarkedsforhold, herunder bl.a. valutakurser (i særdeleshed, men ikke udelukkende USD/DKK og EUR/DKK), rentesatser og inflation; viii) betydelige prisfald på råvarer og materialer, som konkurrerer med Novozymes' biologiske løsninger. Virksomheden frasiger sig enhver forpligtelse til at opdatere udsagn om fremtiden som følge af fremtidige udviklinger eller nye oplysninger.

## Kontaktinformation

---

### Investor Relations

Tobias Bjorklund	+45 3077 8682	tobb@novozymes.com
Ulrik Wu Svare	+45 3077 3187	ulms@novozymes.com
Carl Ahlgren	+1 919 702 6144	cxal@novozymes.com
	+45 3077 2783	

### Media Relations

Rene Tronborg (DK)	+45 3077 2274	retr@novozymes.com
Frederik Bjoerndal (US)	+1 646 671 3897	tfbh@novozymes.com

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har behandlet og godkendt delårsrapporten for Novozymes A/S for de første tre måneder af 2020. Delårsrapporten er ikke revideret eller reviewet af selskabets uafhængige revisor.

Delårsrapporten for de første tre måneder af 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards og IAS 34 som godkendt af EU samt yderligere danske oplysningskrav til delårsrapporter for børsnoterede virksomheder.

Det er vores opfattelse, at den valgte regnskabspraksis er hensigtsmæssig, at koncernens interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en koncernregnskabsmeddelelse, er tilstrækkelige, og at koncernregnskabsmeddelelsen giver et retvisende billede af udviklingen i koncernens aktiviteter og forretning, af koncernens aktiver, passiver, resultat og finansielle stilling pr. 31. marts 2020 samt af resultaterne af koncernens drift og pengestrømme for de første tre måneder af 2020. Ud over det i delårsrapporten for de første tre måneder af 2020 beskrevne er der ikke sket ændringer i de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen står over for, i forhold til det, der blev offentliggjort i årsrapporten for 2019.

Bagsværd, 29. april 2020

### DIREKTION

---

Ester Baiget  
Adm. direktør

Lars Green  
CFO

Thomas Videbæk  
COO

### BESTYRELSE

---

Jørgen Buhl Rasmussen  
Formand

Cornelis (Cees) de Jong  
Næstformand

Heine Dalsgaard

Lena Bech Holskov

Sharon James

Anders Hentze Knudsen

Kasim Kutay

Lars Bo Køppler

Kim Stratton

Mathias Uhlén

**Bilag**

<b>Bilag 1</b>	<b>Hoved- og nøgletal</b>	<b>16</b>
	1.1 Nøgletal	16
	1.2 Resultatopgørelse	17
	1.3 Totalindkomstopgørelse	18
<b>Bilag 2</b>	<b>Omsætningsfordeling</b>	<b>19</b>
	2.1 Forretningsområder	19
	2.2 Geografi	19
<b>Bilag 3</b>	<b>Pengestrømsopgørelse</b>	<b>20</b>
	3.1 Pengestrømsopgørelse	20
<b>Bilag 4</b>	<b>Balance og egenkapital</b>	<b>21</b>
	4.1 Balance, aktiver	21
	4.2 Balance, passiver	22
	4.3 Egenkapitalopgørelse	23
<b>Bilag 5</b>	<b>Øvrigt</b>	<b>24</b>
	5.1 Produktlanceringer i 2020	24
	5.2 Selskabsmeddelelser for regnskabsåret 2020	24

**Bilag 1 Hoved- og nøgletal****1.1 Nøgletal**

<b>Mio. kr.</b>	<b>1. kv. 2020</b>	<b>1. kv. 2019</b>	<b>% ændring</b>
Omsætning	3.786	3.481	9%
Bruttoresultat	2.160	1.933	12%
Bruttomargin	57,1%	55,5%	
Resultat af primær drift før af- /nedskrivninger	1.394	1.165	20%
Overskudsgrad (EBITDA)	36,8%	33,5%	
Resultat af primær drift (EBIT)	1.095	895	22%
Overskudsgrad (EBIT)	28,9%	25,7%	
Andel af resultat i associerede virksomheder	-	(2)	
Finansielle poster, netto	(76)	(33)	
<b>Resultat før skat</b>	<b>1.019</b>	<b>860</b>	<b>18%</b>
Skat	(204)	(163)	25%
<b>Periodens resultat</b>	<b>815</b>	<b>697</b>	<b>17%</b>
Resultat pr. aktie a 2 kr.	2,89	2,42	19%
Resultat pr. aktie a 2 kr. (udvandet)	2,88	2,41	19%
Nettoinvesteringer ekskl. opkøb	138	143	
Frie pengestrømme før nettoopkøb og køb af finansielle aktiver	825	420	
Afkast af investeret kapital (ROIC) inkl. goodwill	21,3%	18,3%	
Rentebærende gæld, netto	4.798	4.245	
Egenkapitalandel	52,7%	53,6%	
Egenkapitalens forrentning	29,3%	24,9%	
Gæld/egenkapital-andel	44,6%	38,8%	
Nettorentebærende gæld/EBITDA	0,9	0,9	
Antal medarbejdere	6.066	6.463	
	<b>31. mar. 2020</b>	<b>31. mar. 2019</b>	
<b>Novozymes' aktiekapital</b>			
Aktiekapital (mio. stk.)	285,0	291,0	
Indre værdi pr. aktie (kr.)	37,73	37,51	
Stykstørrelse (kr.)	2,00	2,00	
Nominal værdi af aktiekapital (mio.)	570,0	582,0	
Egne aktier (mio. stk.)	3,3	3,4	



**1.2 Resultatopgørelse**

<b>Mio. kr.</b>	<b>1. kv. 2020</b>	<b>1. kv. 2019</b>
Omsætning	3.786	3.481
Produktionsomkostninger	(1.626)	(1.548)
<b>Bruttoresultat</b>	<b>2.160</b>	<b>1.933</b>
Salgs- og distributionsomkostninger	(430)	(399)
Forsknings- og udviklingsomkostninger	(460)	(458)
Administrationsomkostninger	(198)	(191)
Andre driftsindtægter, netto	23	10
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>	<b>1.095</b>	<b>895</b>
Andel af resultat i associerede virksomheder	-	(2)
Finansielle poster, netto	(76)	(33)
<b>Resultat før skat</b>	<b>1.019</b>	<b>860</b>
Skat	(204)	(163)
<b>Periodens resultat</b>	<b>815</b>	<b>697</b>
<b>Fordeles således</b>		
Aktionærer i Novozymes A/S	815	696
Minoritetsinteresser	-	1
<b>Specificering af de finansielle poster</b>		
Valutagevinst(tab), netto	(59)	(52)
Renteudgifter, netto	(13)	29
Andre finansielle poster	(4)	(10)
<b>Finansielle poster, netto</b>	<b>(76)</b>	<b>(33)</b>
<b>Resultat pr. aktie a 2 kr.</b>	<b>2,89</b>	<b>2,42</b>
Gns. antal A-/B-aktier, udestående (mio. stk.)	282,0	287,6
<b>Resultat pr. aktie a 2 kr. (udvandet)</b>	<b>2,88</b>	<b>2,41</b>
Gns. antal A-/B-aktier, udvandet (mio. stk.)	283,4	288,8

**1.3 Totalindkomstopgørelse**

<b>Mio. kr.</b>	<b>1. kv. 2020</b>	<b>1. kv. 2019</b>
<b>Resultat efter skat</b>	<b>815</b>	<b>697</b>
Valutaregulering af dattervirksomheder og minoritetsint.	13	192
Skat af valutaregulering af dattervirksomheder	-	-
<b>Valutareguleringer</b>	<b>13</b>	<b>192</b>
Reguleringer af dagsværdi	(56)	(63)
Skat af reguleringer af dagsværdi	13	14
Omklassificeret til finansielle indtægter/omkostninger	26	47
Skat af omklassificering til finansielle indtægter/omkostninger	(6)	(11)
<b>Pengestrømsafdækning</b>	<b>(23)</b>	<b>(13)</b>
<b>Anden totalindkomst</b>	<b>(10)</b>	<b>179</b>
<b>Totalindkomst</b>	<b>805</b>	<b>876</b>
<b>Fordeles således</b>		
Aktionærer i Novozymes A/S	805	875
Minoritetsinteresser	-	1

## Bilag 2 Omsætningsfordeling

### 2.1 Forretningsområder

Mio. kr.	2020 1. kvrt.	2019 1. kvrt.	% ændring	% valuta- påvirkning	% M&A- påvirkning	% organisk vækst
Vaskemidler	1.271	1.145	11	0	0	11
Føde- og drikkevarer	1.113	995	12	1	0	11
Bioenergi	697	623	12	1	0	11
Landbrug og foder	521	498	5	(3)	0	8
Tekniske og farma	184	220	(16)	1	(7)	(10)
<b>Omsætning</b>	<b>3.786</b>	<b>3.481</b>	<b>9</b>	<b>(1) *</b>	<b>0</b>	<b>10</b>

\* Effekten af ændringer i udskudte indtægter i BioAg er indregnet i valutaeffekt. Realiseret valutaeffekt var 0,5%.

Mio. kr.	2020		2019			% ændring
	1. kvrt.	4. kvrt.	3. kvrt.	2. kvrt.	1. kvrt.	1. kvrt./1. kvrt.
Vaskemidler	1.271	1.224	1.267	1.122	1.145	11
Føde- og drikkevarer	1.113	1.074	1.074	1.028	995	12
Bioenergi	697	769	712	716	623	12
Landbrug og foder	521	484	495	404	498	5
Tekniske og farma	184	180	156	188	220	(16)
<b>Omsætning</b>	<b>3.786</b>	<b>3.731</b>	<b>3.704</b>	<b>3.458</b>	<b>3.481</b>	<b>9</b>

### 2.2 Geografi

Mio. kr.	2020 1. kvrt.	2019 1. kvrt.	% ændring	% valuta- påvirkning	% M&A- påvirkning	% organisk vækst
Europa, Mellemøsten & Afrika	1.448	1.328	9	0	(1)	10
Nordamerika	1.264	1.162	9	1	0	8
Asien & Oceanien	714	684	4	0	0	4
Latinamerika	360	307	17	(10)	0	27
<b>Omsætning</b>	<b>3.786</b>	<b>3.481</b>	<b>9</b>	<b>(1) *</b>	<b>0</b>	<b>10</b>
Etablerede markeder	2.537	2.357	8	1	(1)	8
Udviklingsmarkeder	1.249	1.124	11	(2)	0	13
<b>Omsætning</b>	<b>3.786</b>	<b>3.481</b>	<b>9</b>	<b>(1)</b>	<b>0</b>	<b>10</b>

\* Effekten af ændringer i udskudte indtægter i BioAg er indregnet i valutaeffekt. Realiseret valutaeffekt var 0,5%.

Mio. kr.	2020		2019			% ændring
	1. kvrt.	4. kvrt.	3. kvrt.	2. kvrt.	1. kvrt.	1. kvrt./1. kvrt.
Europa, Mellemøsten & Afrika	1.448	1.334	1.404	1.274	1.328	9
Nordamerika	1.264	1.255	1.156	1.177	1.162	9
Asien & Oceanien	714	764	733	696	684	4
Latinamerika	360	378	411	311	307	17
<b>Omsætning</b>	<b>3.786</b>	<b>3.731</b>	<b>3.704</b>	<b>3.458</b>	<b>3.481</b>	<b>9</b>
Etablerede markeder	2.537	2.415	2.365	2.299	2.357	8
Udviklingsmarkeder	1.249	1.316	1.339	1.159	1.124	11
<b>Omsætning</b>	<b>3.786</b>	<b>3.731</b>	<b>3.704</b>	<b>3.458</b>	<b>3.481</b>	<b>9</b>

**Bilag 3 Pengestrømsopgørelse****3.1 Pengestrømsopgørelse**

Mio. kr.	3M 2020	3M 2019
<b>Periodens resultat</b>	<b>815</b>	<b>697</b>
Tilbageførsel af poster uden likviditets effekt	686	405
Betalt selskabsskat	(290)	(367)
Renteindbetalinger	3	56
Renteudbetalinger	(16)	(26)
<b>Pengestrømme før ændring i driftskapital</b>	<b>1.198</b>	<b>765</b>
<b>Ændring i driftskapital</b>		
(Stigning)/fald i tilgodehavender og kontraktaktiver	(49)	57
(Stigning)/fald i varebeholdninger	40	32
Stigning/(fald) i kreditorer, udskudte indtægter og kontraktforpligtelser	(203)	(287)
Valutakursreguleringer	(23)	(4)
<b>Pengestrømme fra driftsaktiviteter</b>	<b>963</b>	<b>563</b>
<b>Investeringer</b>		
Køb af immaterielle aktiver	(30)	(19)
Salg af materielle aktiver	-	1
Køb af materielle aktiver	(108)	(125)
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet før køb og salg af aktiviteter og selskaber samt køb af finansielle aktiver</b>	<b>(138)</b>	<b>(143)</b>
<b>Frie pengestrømme før køb og salg af aktiviteter og selskaber samt køb af finansielle aktiver</b>	<b>825</b>	<b>420</b>
Køb og salg af aktiviteter og selskaber samt køb af finansielle aktiver	-	-
<b>Frie pengestrømme</b>	<b>825</b>	<b>420</b>
<b>Finansiering</b>		
Lånoptagelse	971	1.046
Afdrag på lån	(28)	(21)
Afdrag på leasingforpligtelser	(30)	(24)
Aktionærer:		
Køb af egne aktier	(281)	-
Salg af egne aktier	243	8
Betalt udbytte	(1.482)	(1.438)
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>(607)</b>	<b>(429)</b>
<b>Nettopengestrømme</b>	<b>218</b>	<b>(9)</b>
Urealiseret gevinst(tab) på valuta og finansielle aktiver, som indgår i likvide reserver	(3)	13
<b>Likviditetsforskydning, netto</b>	<b>215</b>	<b>4</b>
Likvide reserver pr. 1. januar	711	723
<b>Likvide reserver pr. 31. marts</b>	<b>926</b>	<b>727</b>

Udnyttede garanterede kreditfaciliteter udgjorde 4.030 mio. kr. pr. 31. marts 2020.

**Bilag 4 Balance og egenkapital****4.1 Balance, aktiver**

Mio. kr.	31. mar. 2020	31. mar. 2019	31. dec. 2019
Færdiggjorte IT-udviklingsprojekter	193	172	189
Erhvervede patenter, licenser og knowhow	704	838	743
Goodwill	963	1.093	965
It-udviklingsprojekter under udførelse	40	1	29
<b>Immaterielle aktiver</b>	<b>1.900</b>	<b>2.104</b>	<b>1.926</b>
Grunde og bygninger	4.018	3.221	4.056
Produktionsanlæg og maskiner	4.467	4.602	4.501
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	965	849	993
Materielle aktiver under opførelse og forudbetalinger	653	1.704	662
<b>Materielle aktiver</b>	<b>10.103</b>	<b>10.376</b>	<b>10.212</b>
Udskudte skatteaktiver	1.151	1.048	1.161
Øvrige finansielle aktiver (ikke-rentebærende)	22	21	22
Investering i associeret virksomhed	37	40	37
Andre tilgodehavender	30	31	29
<b>Langfristede aktiver</b>	<b>13.243</b>	<b>13.620</b>	<b>13.387</b>
Råvarer og hjælpematerialer	384	398	365
Varer under fremstilling	788	794	821
Fremstillede færdigvarer	1.388	1.616	1.427
<b>Varebeholdninger</b>	<b>2.560</b>	<b>2.808</b>	<b>2.613</b>
Tilgodehavender fra salg	2.861	2.547	2.864
Kontraktaktiver	228	277	243
Tilgodehavende skat	261	121	273
Andre tilgodehavender	298	264	269
<b>Tilgodehavender</b>	<b>3.648</b>	<b>3.209</b>	<b>3.649</b>
Øvrige finansielle aktiver (ikke-rentebærende)	23	27	15
Likvide beholdninger	926	727	711
Aktiver bestemt for salg	23	-	62
<b>Kortfristede aktiver</b>	<b>7.180</b>	<b>6.771</b>	<b>7.050</b>
<b>Aktiver</b>	<b>20.423</b>	<b>20.391</b>	<b>20.437</b>

## 4.2 Balance, passiver

Mio. kr.	31. mar. 2020	31. mar. 2019	31. dec. 2019
Aktiekapital	570	582	582
Valutakursreguleringer	70	106	57
Pengestrømsafdækning	(4)	(39)	19
Overført overskud	10.116	10.265	10.810
<b>Egenkapital tilhørende aktionærene i Novozymes A/S</b>	<b>10.752</b>	<b>10.914</b>	<b>11.468</b>
Minoritetsinteresser	12	14	12
<b>Egenkapital</b>	<b>10.764</b>	<b>10.928</b>	<b>11.480</b>
Udskudte skatteforpligtelser	907	830	879
Hensatte forpligtelser	90	133	115
Kontraktforpligtelser	-	177	-
Udskudte indtægter	-	16	-
Finansielle forpligtelser (rentebærende)	3.515	2.178	2.764
Finansielle forpligtelser (ikke-rentebærende)	12	9	11
Leasingforpligtelser	439	560	453
<b>Langfristede forpligtelser</b>	<b>4.963</b>	<b>3.903</b>	<b>4.222</b>
Finansielle forpligtelser (rentebærende)	1.616	2.103	1.380
Finansielle forpligtelser (ikke-rentebærende)	55	124	31
Leasingforpligtelser	154	131	163
Hensatte forpligtelser	147	57	128
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.078	1.111	1.117
Kontraktforpligtelser	54	187	74
Udskudte indtægter	29	37	30
Skyldig skat	328	496	431
Anden gæld	1.235	1.314	1.381
<b>Kortfristede forpligtelser</b>	<b>4.696</b>	<b>5.560</b>	<b>4.735</b>
<b>Forpligtelser</b>	<b>9.659</b>	<b>9.463</b>	<b>8.957</b>
<b>Passiver</b>	<b>20.423</b>	<b>20.391</b>	<b>20.437</b>

### 4.3 Egenkapitalopgørelse

Mio. kr.	Tilhørende aktionærene i Novozymes A/S						
	Aktiekapital	Valutakurs- reguleringer	Pengestrøms- afdækning	Overført overskud	I alt	Minoritets- interesser	I alt
<b>Egenkapital pr. 1. januar 2020</b>	<b>582</b>	<b>57</b>	<b>19</b>	<b>10.810</b>	<b>11.468</b>	<b>12</b>	<b>11.480</b>
Periodens resultat				815	815	-	815
Anden totalindkomst		13	(23)		(10)	-	(10)
<b>Totalindkomst</b>		<b>13</b>	<b>(23)</b>	<b>815</b>	<b>805</b>	<b>-</b>	<b>805</b>
Køb af egne aktier				(281)	(281)		(281)
Salg af egne aktier				243	243		243
Nedskrivning af egne aktier	(12)			12	-		-
Udbytte				(1.482)	(1.482)	-	(1.482)
Aktiebaseret aflønning				15	15		15
Skat af egenkapitalposter				(16)	(16)		(16)
<b>Egenkapitalbevægelser</b>	<b>(12)</b>	<b>13</b>	<b>(23)</b>	<b>(694)</b>	<b>(716)</b>	<b>-</b>	<b>(716)</b>
<b>Egenkapital pr. 31. marts 2020</b>	<b>570</b>	<b>70</b>	<b>(4)</b>	<b>10.116</b>	<b>10.752</b>	<b>12</b>	<b>10.764</b>
<b>Egenkapital pr. 1. januar 2019</b>	<b>594</b>	<b>(86)</b>	<b>(26)</b>	<b>10.943</b>	<b>11.425</b>	<b>13</b>	<b>11.438</b>
Periodens resultat				696	696	1	697
Anden totalindkomst		192	(13)		179	-	179
<b>Totalindkomst</b>		<b>192</b>	<b>(13)</b>	<b>696</b>	<b>875</b>	<b>1</b>	<b>876</b>
Køb af egne aktier				-	-		-
Salg af egne aktier				8	8		8
Nedskrivning af egne aktier	(12)			12	-		-
Udbytte				(1.438)	(1.438)	-	(1.438)
Aktiebaseret aflønning				25	25		25
Skat af egenkapitalposter				19	19		19
<b>Egenkapitalbevægelser</b>	<b>(12)</b>	<b>192</b>	<b>(13)</b>	<b>(678)</b>	<b>(511)</b>	<b>1</b>	<b>(510)</b>
<b>Egenkapital pr. 31. marts 2019</b>	<b>582</b>	<b>106</b>	<b>(39)</b>	<b>10.265</b>	<b>10.914</b>	<b>14</b>	<b>10.928</b>

**Bilag 5 Øvrigt****5.1 Produktlanceringer i 2020**

1. kv. 2020	Saphera <sup>®</sup> Fiber – en ny løsning inden for mejeriprodukter, der øger fiberindholdet og samtidig reducerer sukkerindholdet og dermed tilføjer merværdi til yoghurtprodukter og funktionelle mælkeprodukter. Saphera Fiber er et beta-galactosidase-enzym, der anvendes til at omdanne mælkens laktose til GOS-fibre.
2. kv. 2020 (april)	Taegro <sup>®</sup> – en mikrobiel bladsvampicid med et bredt potentiale, der lanceres af Syngenta i Europa og Latinamerika. Ved at bruge Taegro kan frugt- og grøntsagsproducenter opnå beskyttelse mod sygdomme som meldug og drueskimmel.

**5.2 Selskabsmeddelelser for regnskabsåret 2020**

(eksklusive ledelsens handel med Novozymes' aktier, storaktionærmeddelelser og status for tilbagekøb af egne aktier)

23. januar 2020	Koncernregnskab for 2019
23. januar 2020	Opdateret finanskalender 2020
10. februar 2020	Påbegyndelse af aktietilbagekøbsprogram
26. februar 2020	Novozymes A/S' ordinære generalforsamling 2020
26. februar 2020	Novozymes' nye vederlagspolitik for direktionen, Senior Leadership Teamet og alle øvrige medarbejdere
27. marts 2020	Kapitalnedsættelse
7. april 2020	Selskabsmeddelelse