



**Heeros Oyj:n tilinpäätöstiedote
1.1.–31.12.2021**

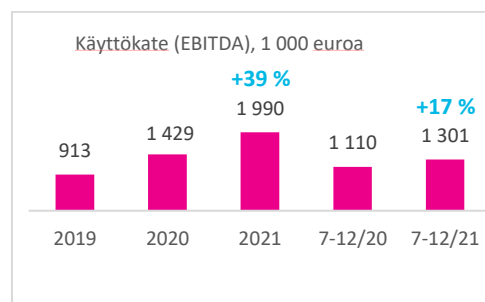
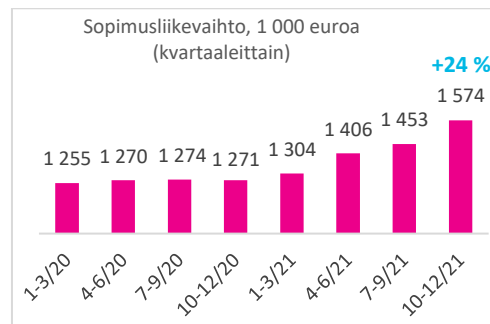
Heeros

Heeros Oyj:n tilinpäätöstiedote 1.1.–31.12.2021 (tilintarkastettu): Asiakastilausten siirtyminen laskutukseen näkyi liikevaihdon kasvuna – Nettotulos vahvistui merkittävästi

Asiakastilausten vahva kehitys, transaktiivolyymien elpyminen pandemiaa edeltävälle tasolle vuoden viimeisellä neljänneksellä sekä Taimer Oy:n yritysosto luovat pohjan entistä vahvemmalle kasvulle vuonna 2022.

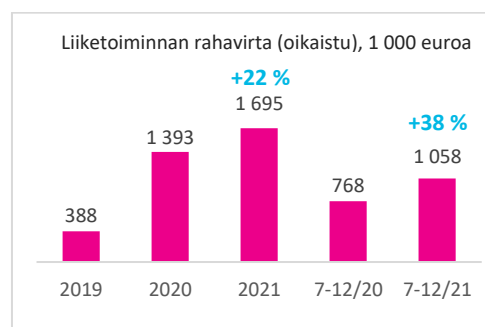
Heinä–joulukuun 2021 yhteenveto

- Liikevaihto kasvoi 8 % vertailukaudesta ja oli 4,8 miljoonaa euroa (7–12/2020: 4,4 miljoonaa euroa).
- Sopimus- ja transaktioliikevaihdosta muodostuva jatkuva liikevaihto kasvoi 6 % ja oli 4,4 (4,2) miljoonaa euroa. Sopimusliikevaihto kasvoi 19 % ja oli 3,0 (2,5) miljoonaa euroa. Transaktioliikevaihto laski 14 % ja oli 1,4 (1,6) miljoonaa euroa.
- Sopimusliikevaihto, MRR (Monthly Recurring Revenue), oli joulukuussa 540 (424) tuhatta euroa, kasvua edellisen vuoden joulukuuhun verrattuna 27 %.
- Jatkuvien asiakastilausten arvo (ARR, Annual Recurring Revenue) oli 540 (393) tuhatta euroa, kasvua vertailukaudesta 37 %.
- Käyttökate (EBITDA) kasvoi 17 % ja oli 1,3 (1,1) miljoonaa euroa. Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA) kasvoi 18 % ja oli 1,3 (1,1) miljoonaa euroa.
- Liiketoiminnan rahavirta (oikaistu) kasvoi 38 % ja oli 1,1 (0,8) miljoonaa euroa.
- Oikaistun käyttökateprosentin ja liikevaihdon kasvuprosentin yhteissumma (Rule of 40) oli 36 % (27 %).



Tammi–joulukuun 2021 yhteenveto

- Liikevaihto kasvoi 5 % edellisvuodesta ja oli 9,2 miljoonaa euroa (1–12/2020: 8,8 miljoonaa euroa).
- Sopimus- ja transaktioliikevaihdosta muodostuva jatkuva liikevaihto kasvoi 4 % ja oli 8,6 (8,3) miljoonaa euroa. Sopimusliikevaihto kasvoi 13 % ja oli 5,7 (5,1) miljoonaa euroa. Transaktioliikevaihto laski 11 % ja oli 2,9 (3,3) miljoonaa euroa.
- Jatkuvien asiakastilausten arvo (ARR, Annual Recurring Revenue), oli 1 197 tuhatta euroa, kasvua edellisvuodesta 63 %.
- Käyttökate (EBITDA) kasvoi 39 % ja oli 2,0 (1,4) miljoonaa euroa. Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA) kasvoi 8 % ja oli 2,1 (1,9) miljoonaa euroa.
- Nettotulos kasvoi 499 (22) tuhanteen euroon.
- Liiketoiminnan rahavirta (oikaistu) oli 1,7 (1,4) miljoonaa euroa, kasvua 22 %.
- Oikaistun käyttökateprosentin ja liikevaihdon kasvuprosentin yhteissumma (Rule of 40) oli 28 % (23 %).



- Vuoden 2021 lopussa Heeros kertoi ostavansa ohjelmistoyhtiö Taimer Oy:n. 1.1.2022 toteutettu yrityskauppa laajentaa Heeroksen tarjoomaa toiminnanohjauksen ratkaisuilla.
- Hallitus esittää, ettei tilikaudelta 2021 jaeta osinkoa.
- Taloudellinen ohjeistus vuodelle 2022: Heeros odottaa nostavansa käyttökatemarginaalin (EBITDA, %:a liikevaihdosta) ja liikevaihdon kasvuprosentin yhteissumman (Rule of 40) yli 40 %:n tasolle tilikaudelta 2022.

Avainluvut

Tuhatta euroa	Q4/ 2021	Q4/ 2020	Muutos, %	Vuosi 2021	Vuosi 2020	Muutos, %	H2/ 2021	H2/ 2020	Muutos, %
Liikevaihto	2 497	2 282	9 %	9 201	8 752	5 %	4 770	4 417	8 %
Jatkuva liikevaihto ¹	2 277	2 125	7 %	8 626	8 325	4 %	4 436	4 189	6 %
Sopimusliikevaihto	1 574	1 271	24 %	5 737	5 070	13 %	3 027	2 544	19 %
Transaktioliikevaihto	703	855	-18 %	2 889	3 255	-11 %	1 409	1 645	-14 %
Käyttökate (EBITDA)	612	413	48 %	1 990	1 429	39 %	1 301	1 110	17 %
Käyttökate, % liikevaihdosta	25 %	18 %		22 %	16 %		27 %	25 %	
Oikaistu käyttökate ²	644	413	56 %	2 062	1 901	8 %	1 328	1 128	18 %
Oikaistu käyttökate, % liikevaihdosta	26 %	18 %		22 %	22 %		28 %	26 %	
Liikevoitto (EBIT)	281	115	145 %	723	204	254 %	661	505	31 %
Liikevoitto, % liikevaihdosta	11 %	5 %		8 %	2 %		14 %	11 %	
Oikaistu liikevoitto ²	313	115	173 %	795	676	18 %	687	523	31 %
Oikaistu liikevoitto, % liikevaihdosta	13 %	5 %		9 %	8 %		14 %	12 %	
Tilikauden tulos	192	69	178 %	499	22	2 189 %	485	365	33 %
Tulos, % liikevaihdosta	8 %	3 %		5 %	0 %		10 %	8 %	
Rule of 40, % (oik.) ²	35 %	17 %		28 %	23 %		36 %	27 %	
Liiketoiminnan rahavirta (oik.) ³				1 695	1 393	22 %	1 058	768	38 %
Omavaraisuusaste, %				37 %	34 %				
Oman pääoman tuotto (ROE), %				22 %	1 %				

¹ Jatkuva liikevaihto jakautuu kahteen osaan: sopimusliikevaihtoon (käyttömaksut ja palvelusopimukset) ja transaktioliikevaihtoon.

² Oikaistut kumulatiiviset luvut vuodelta 2021 sisältävät 72 tuhannen euron oikaisun epäorgaanisen kasvun arviointiin liittyvistä kertaluonteisista kuluista. Käyttökate vuodelta 2020 sisälsi 472 tuhatta euroa kauden aikana syntyneitä kertaluonteisia uudelleenjärjestelykuluja.

³ Oikaistu liiketoiminnan rahavirta tilikaudelta 2021 sisältää oikaisun vuoden 2020 aikana tehdyistä verojen ja työeläkemaksujen maksujärjestelyistä sekä kertaluonteisista uudelleenjärjestelykuluista.

TOIMITUSJOHTAJA MIKKO PILKAMA:

“Kesällä saamamme suuret asiakastilaukset siirtyivät laskutukseen suunnitellusti vuoden loppupuolella, mikä tuki liikevaihtomme kasvua erityisesti vuoden viimeisellä neljänneksellä. Koko vuoden liikevaihtomme kasvoi 5 % ja viimeisellä neljänneksellä kasvua oli 9 % vertailukaudesta.

Myyntimme veti hyvin koko vuoden ja jatkuvien asiakastilausten arvo (ARR, Annual Recurring Revenue) kasvoi edellisvuodesta 63 % noin 1,2 miljoonaan euroon. Sopimusliikevaihdon vahva kasvu huipentui viimeisellä neljänneksellä, jolloin kasvua oli 24 % vertailukaudesta. Joulukuussa kuukausittain toistuva sopimusliikevaihtomme, MRR (Monthly Recurring Revenue), oli kivunnut 540 tuhanteen euroon, ja kasvua edellisvuoden joulukuusta oli 27 %.

Koronapandemiarajoitusten purkamisen myötä myös transaktiovolyymimme kehittyivät positiiviseen suuntaan, ja saavutimme pandemiaa edeltävän tason (Q4/2019) vuoden viimeisellä neljänneksellä. Transaktioliikevaihtomme jäi edelleen vertailukaudesta, sillä kuten olemme aiemmin kertoneet, volyymien kasvu ei suoraan näy transaktioliikevaihdon kasvuna. Sopimuksia uusittaessa osa transaktioliikevaihdosta konvertoituu sopimusliikevaihdoksi.

Panostuksemme uusasiakashankintaan tuottivat tulosta. Uusia loppuasiakkaita saimme vuoden aikana noin 3 000, ja vuoden lopussa Heeroksella oli yli 17 500 loppuasiakasta. Asiakaskannan kasvuun vaikutti positiivisesti Tikon-ohjelmiston poistuminen markkinoilta vuonna 2022. Nykyisten asiakkaidemme sopimusliikevaihdon pysyvyytluku (NRR, Net Revenue Retention, contract), vahvistui ja oli vuoden lopussa 111 %.

Myös tuloksemme vahvistui skaalautuvasti liikevaihdon kasvun myötä. Käyttökattomme parani 39 % edellisvuodesta ja koko vuoden nettotulos parani 22 tuhannesta eurosta 499 tuhanteen euroon.

Vahvan loppuvuoden ansiosta käyttökateprosentin (oikaistu) ja liikevaihdon kasvuprosentin yhteissumma (Rule of 40) oli vuoden viimeisellä neljänneksellä 35 % (17 %) ja koko vuonna 28 % (23 %).

Investointeja kasvun kiihdyttämiseksi

Vuonna 2021 teimme merkittävän investoinnin kasvumme kiihdyttämiseksi ja palvelutarjoamamme laajentamiseksi päättämällä ostaa asiantuntijapalveluyritysten toiminnanohjaukseen keskittyvän SaaS-

ohjelmistoyhtiö Taimerin. Viime vuosina vahvasti kasvanut Taimer tuli osaksi Heerosta vuoden 2022 alusta. Yhdistämällä Heeroksen laskutuskyvykkyydet ja Taimerin ERP-tuotteen voimme tarjota muun muassa asiantuntijapalveluita tarjoaville yrityksille kuten mainos-, insinööri-, arkkitehti- ja konsulttitoimistoille sekä tilitoimistoille projektihallinta- ja tuotannonohjausjärjestelmän, joka integroituu saumattomasti taloushallintojärjestelmään ja laskutusprosesseihin. Yrityksille tämä tietää nopeampaa laskutusta muun muassa projektituntien siirtyessä vaivattomasti laskutukseen ja kirjanpitoon. Yhteinen, integroitu tarjoamamme tuodaan markkinoille kevään 2022 aikana.

Panostimme merkittävästi kasvuumme myös kehittämällä tuotteidemme ja ratkaisujemme toiminnallisuuksia ja käyttäjäkokemusta. ePalkat-ratkaisumme kehitystyö etenee hyvää vauhtia, ja tarkoituksenamme on kehittää siitä yhdessä osakkuusyhtiömme eSalary Evolution Oy:n ja asiakkaidemme kanssa markkinoiden paras, toimialariippumaton palkkahallinnon järjestelmä keskusurten yritysten käyttöön. Olemme parantaneet ratkaisun toiminnallisuksia ja rajapintoja muihin järjestelmiin sekä lisänneet automaatiota palkanlaskentaprosessin tehostamiseksi. Kehitystyön ansiosta ePalkkojen käyttö kasvoi noin 20 % vuonna 2021.

Vuoden 2021 merkittävimpiä tuotelanseerauksia oli yritysasiakkaille tarkoitetun Heeros Mobiilin tuominen markkinoille syyskuussa. Loppuvuodesta hioimme Heeros Mobiilin toimintoja ja käyttökokemusta asiakaspalautteen perusteella sekä kehitimme mobiilimaksamisen ominaisuutta, joka tullaan julkaisemaan alkuvuodesta 2022.

Olemme jatkaneet myös meille tärkeän Heeros Kirjanpito -ratkaisumme kehittämistä. Toimme asiakkaiden saataville vuoden loppupuolella uuden version, jossa kirjanpitoaineistojen tuominen Heerokseen ulkopuolisista järjestelmistä onnistuu sujuvasti automatisoidun REST-rajapinnan kautta.

Vuoden lopulla lanseerasimme kasvuhaluille tilitoimistoille suunnatun Heeros Friendship -kumppanuusohjelman. Autamme tilitoimistoja toiminnan digitalisoimisessa, jolloin asiakas itse pääsee paremmin keskittymään liiketoimintansa kehittämiseen ja kasvuun. Tarjoamme tukea muun muassa taloushallinnon prosessien tehostamiseen ja henkilökunnan ohjelmisto-osaamisen vahvistamiseen sekä välineitä asiakaskunnan kasvattamiseen. Tulemme laajentamaan ohjelmaa myöhemmin myös Heeroksen loppuasiakkaille eli pk-yrityksille.

Osaajien joukko kasvaa

Vuoden 2022 alussa toivotimme tervetulleeksi 22 uutta kollegaa Taimerilta. Heeroksen ja Taimerin tiimit ja osaaminen täydentävät toisiaan loistavasti. Seuraavana tehtävänä on varmistaa, että hitsaudumme sujuvasti yhteen tämän vuoden ensimmäisen neljänneksen aikana.

Olen iloinen, että olemme ohjelmistoalan osaajille houkutteleva työpaikka ja että olemme rekrytointien ohella onnistuneet pitämään kiinni nykyisistä osaajistamme. Henkilöstömme pysyvyys säilyi hyvällä tasolla myös vuonna 2021 ja jopa hieman vahvistui edellisestä vuodesta, vaikka vuosi oli pandemian ja etätöihin liittyvien kuormitustekijöiden vuoksi monelle raskas – niin meille kuin asiakkaillemmekin.

Haluankin kiittää henkilöstöämme loistavasta työstä ja asiakkaitamme mukanaamme kasvamisesta!

Näkymät vuoteen 2022 hyvät

Uskomme markkinoiden myönteisen kehityksen jatkuvan myös vuonna 2022, vaikka lyhyen aikavälin kehitykseen toki liittyy koronapandemian vuoksi edelleen jonkin verran epävarmuutta. Uusmyynnin ja jatkuvien asiakastilausten vahva kehitys, transaktiovolyymien elpyminen, Taimer-yritysosaston myötä laajentuva asiakaskunta sekä uudet tuotteet luovat pohjan entistä vahvemmalle kasvulle vuonna 2022.

Taimerin roolista osana strategiaamme tulemme kertoamaan tarkemmin ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Strategiamme on kuitenkin kokonaisuudessaan edelleen toimiva, eivätkä sen painopistealueet ole olennaisesti muuttuneet. Tavoittelemme edelleen markkina-aseman vahvistamista Suomessa sekä kansainvälisen liiketoiminnan kasvattamista.

Vuonna 2022 keskitymme Taimerin integraatioon, uuden ERP- ja taloushallinnon ratkaisut yhdistävän tuotteen tuomiseen markkinoille sekä kansainvälisen kasvun edellytysten rakentamiseen. Markkinoilla on hyvät kasvunäkymät taloushallinnon ja pk-yritysten prosessien automatisoinnissa. Yritysten taloushallinnon digitalisoituminen sekä laskutuksen automatisointi ovat kasvuvaiheessa niin Suomessa kuin Euroopassa, mikä tarjoaa Heerokselle mielenkiintoisia mahdollisuuksia myös pidemmällä aikavälillä.”

TALOUDELLINEN OHJEISTUS VUODELLE 2022

Heeros odottaa nostavansa käyttökatemarginaalin (EBITDA, %:a liikevaihdosta) ja liikevaihdon kasvuprosentin yhteissumman (Rule of 40) yli 40 %:n tasolle tilikaudelta 2022.

TILIKAUDEN KESKEISET TAPAHTUMAT

- Heeros solmi 26.3.2021 verkkolaskuoperaattorinsa OpenTextin kanssa uuden strategisen kumppanuussopimuksen, joka avaa Heerokselle myyntikanavan pk-sektorin asiakkuuksiin Euroopassa, mahdollistaa palveluiden laajentamisen uusille markkinoille sekä parantaa nykyasiakkaiden palveluita.
- Heeros ja teknologiayritys Qvik solmivat 22.4.2021 kumppanuussopimuksen, jonka tavoitteena on tarjota toimialan parasta taloushallinnon mobiilikokemusta. Kehityskumppanuuden tuloksena Heeros julkaisi syyskuun lopussa 2021 uuden Heeros Mobiili -ratkaisun yrityskäyttäjille.
- Heeros tiedotti 1.7.2021, että Juha Takala (Director, Customer Growth) siirtyy pois Heeroksen palveluksesta ja johtoryhmästä 13.8.2021. Heeroksen johtoryhmään nimitettiin 6.9.2021 uutena jäsenenä Inkeri Turjanmaa (Director, Customer Services). Turjanmaan päävastuulla on Heeroksen asiakaspalveluorganisaation johtaminen. Lisäksi Heeros tiedotti 1.12.2021 johtoryhmän kokoonpanon muuttumisesta 1.1.2022 alkaen. Lisätietoa kohdassa Henkilöstö ja johto.
- Heeroksen hallitus päätti 25.8.2021 ottaa yhtiökokouksen antaman valtuutuksen nojalla käyttöön uuden optio-ohjelman. Hallitus päättää optio-oikeuksien jakamisesta henkilöille vuosittain, maksimissaan 75 000 kappaleen erissä. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 225 000 osaketta. Osakkeiden merkintäaika on optio-oikeuksilla 2021a 2.3.2024–1.3.2027, optio-oikeuksilla 2021b 2.3.2025–1.3.2028 ja optio-oikeuksilla 2021c 2.3.2026–1.3.2029. Lisäksi hallitus päätti perustaa koko henkilöstön kattavan palkkiorahaston, joka otettiin käyttöön vuoden 2022 alusta.
- 5 310 uutta Heeros Oyj:n osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin 19.10.2021 liittyen suunnattuun maksuttomaan osakeantiin osana hallituksen palkitsemista. Heeros Oyj:n optio-oikeuksilla 1/2020 A merkityt 6 800 uutta osaketta rekisteröitiin kaupparekisteriin 21.10.2021. Yhteenlaskettu merkintähinta, 14 960,00 euroa, kirjattiin

kokonaisuudessaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Uudet osakkeet otettiin kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla 28.10.2021.

- Heeros tiedotti 15.11.2021 ostavansa PSA-toimialan (professional services automation) toiminnanohjaukseen keskittyvän ohjelmistoyhtiö Taimer Oy:n koko osakekannan. Taimer on vuonna 2013 perustettu suomalainen yritys, jonka PSA-järjestelmä on toimialan johtavia ratkaisuja toiminnanohjaukseen markkinointi- ja media-, konsultti-, arkkitehti- ja tilitoimistoyrityksille sekä muille asiantuntijapalveluita tarjoaville toimijoille. Tilikaudella 1.4.2020–31.3.2021 Taimerin liikevaihto oli 1,1 miljoonaa euroa, käyttökate (EBITDA) -0,0 miljoonaa euroa ja liiketulos -0,3 miljoonaa euroa. Merkittävä osa Taimerin liikevaihdosta on luonteeltaan jatkuvaa SaaS-liikevaihtoa.

Taimerin osakekannan kauppahinta yritysjärjestyksessä oli 5,1 miljoonaa euroa ja se maksettiin pääosin Heerosin osakkeilla. Heerosin ylimääräinen yhtiökokous 9.12.2021 hyväksyi yritysjärjestyksen ja päätti samalla valtuuttaa hallituksen päättämään suunnatusta osakeannista. Yrityskauppa ja suunnattu osakeanti, jossa myyjille annettiin merkittäväksi 748 524 kappaletta yhtiön uusia osakkeita osana kauppahinnan maksua, päätettiin toteuttaa 31.12.2021. Taimer yhdistettiin Heeros-konserniin 1.1.2022 alkaen.

KONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS

Liikevaihto, kannattavuus, tuloskehitys

Heeros-konsernin tammi–joulukuun 2021 liikevaihto oli 9 201 (8 752) tuhatta euroa. Liikevaihto kasvoi 5 (2) % edellisvuodesta. Sopimus- ja transaktioliikevaihdosta muodostuva jatkuva liikevaihto kasvoi 4 % ja oli 8 626 (8 325) tuhatta euroa. Jatkuvan liikevaihdon osuus oli noin 94 (95) % koko liikevaihdosta. Sopimusliikevaihto kasvoi 13 % ja oli 5 737 (5 070) tuhatta euroa. Transaktioliikevaihto laski 11 % oli 2 889 (3 255) tuhatta euroa. Transaktioliikevaihdon laskuun vaikutti ennen kaikkea transaktiovolyymien muuntuminen sopimusliikevaihdoksi sopimusuudistusten yhteydessä.

Tammi–joulukuun 2021 käyttökate (EBITDA) kasvoi 39 (56) % ja oli 1 990 (1 429) tuhatta euroa eli 22 (16) % liikevaihdosta. Käyttökate paransivat tehostunut kustannusten hallinta ja alhaisemmat tuotantokustannukset. Vertailukauden käyttökate

rasittivat 472 tuhannen euron kertaluonteiset kulut, jotka liittyvät Heerosin organisaation uudelleenjärjestelyihin vuoden 2020 alussa. Oikaistu käyttökate sisältää 72 tuhannen euron oikaisun epäorganisen kasvun arviointiin liittyvistä kertaluonteisista kuluista. Tilikauden tuotantokustannuksia pienensi lisäksi edellisiin vuosiin kohdistuva noin 50 tuhannen euron hyviyty, joka liittyi kolmansien osapuolten kustannuksiin. Kertaluonteisilla uudelleenjärjestelykuluilla oikaistu käyttökate vahvistui 8 % edellisvuodesta ja oli 2 062 (1 901) tuhatta euroa.

Tammi–joulukuun 2020 liikevoitto (EBIT) kasvoi 254 % ja oli 723 (204) tuhatta euroa.

Tilikauden tulos kasvoi 499 (22) tuhanteen euroon. Tilikauden tulokseen sisältyy rahoituskuluja 85 (100) tuhatta euroa sekä tuloveroja 139 (82) tuhatta euroa.

Heinä–joulukuun 2021 liikevaihto kasvoi 8 % ja oli 4 770 (4 417) tuhatta euroa. Sopimus- ja transaktioliikevaihdosta muodostuva jatkuva liikevaihto kasvoi 6 % ja oli 4 436 (4 189) tuhatta euroa. Jatkuvan liikevaihdon osuus oli noin 93 (95) % koko liikevaihdosta. Sopimusliikevaihto kasvoi 19 % ja oli 3 027 (2 544) tuhatta euroa. Transaktioliikevaihto laski 14 % ja oli 1 409 (1 645) tuhatta euroa.

Heinä–joulukuun 2021 käyttökate (EBITDA) vahvistui 17 (101) % ja oli 1 301 (1 110) tuhatta euroa eli 27 (25) % liikevaihdosta. Liikevoitto (EBIT) vahvistui 31 % ja oli 661 (505) tuhatta euroa.

Loka–joulukuun 2021 liikevaihto kasvoi 9 % ja oli 2 497 (2 282) tuhatta euroa. Jatkuva liikevaihto kasvoi 7 % ja oli 2 277 (2 125) tuhatta euroa. Jatkuvan liikevaihdon osuus oli noin 91 (93) % koko liikevaihdosta. Sopimusliikevaihto kasvoi 24 % ja oli 1 574 (1 271) tuhatta euroa. Transaktioliikevaihto laski 18 % ja oli 703 (855) tuhatta euroa.

Loka–joulukuun 2021 käyttökate (EBITDA) vahvistui 48 (103) % ja oli 612 (413) tuhatta euroa eli 25 (18) % liikevaihdosta. Loka–joulukuun liikevoitto (EBIT) kasvoi 145 % ja oli 281 (115) tuhatta euroa.

Tase, rahoitus ja investoinnit

Heeros-konsernin taseen loppusumma tilikauden lopussa oli 6 743 (5 790) tuhatta euroa. Taseen loppusumma kasvoi 953 (33) tuhatta euroa. Kasvu johtuu lähinnä Taimer-yrityskaupan rahoittamiseksi joulukuussa hankitusta 1,0 miljoonan euron pankkilainasta.

Uusien kehittämismenojen aktivointeja arvioitiin tarkasti, mikä näkyi poistoja pienempinä aktivointeina. Poistot ja arvonalentumiset tilikaudella olivat 1 272 (1

227) tuhatta euroa ja investoinnit aineellisiin ja aineetomiin hyödykkeisiin 1 213 (1 019) tuhatta euroa.

Yhtiön omavaraisuusaste tilikauden lopussa oli 37 (34) % ja korollinen nettovelka oli 1 559 (1 289) tuhatta euroa.

Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä käyttämätön 800 tuhannen euron suuruinen tililimiitti. Konsernin kassavarat 31.12.2021 olivat 965 (644) tuhatta euroa.

Hollannissa Heeros on siirtänyt kaikki asiakkaansa uuteen koneoppimiseen ja tekoälyyn perustuvaan ostolaskuratkaisuun. Tämän muutoksen vuoksi Heeros-konsernin emoyhtiö Heeros Oyj alaskirjasi tilikaudelle 2021 konsernin sisäisiä, Hollannin maayhtiöön vuosina 2017–2018 tehtyjä, vanhaan ostolaskuprosessiin liittyviä sijoituksia yhteensä 1 150 tuhatta euroa. Heeros-konsernin sisäisellä alaskirjauksella ei ole vaikutusta konsernin kasvuun tai kannattavuuteen, mutta sillä on alaskirjauksen suuruinen negatiivinen vaikutus emoyhtiön tulokseen.

MARKKINA- JA TOIMIALAKATSAUS

Heerosen arvion mukaan sähköinen laskutus yleistyy vauhdilla yhtiön kohdemarkkinoilla Suomessa ja Euroopassa. Lainsäädäntö ohjaa jatkossa aiempaa selkeämmin laskutusta sähköiseen muotoon myös Euroopan suurilla markkinoilla.

Pilvipalveluina toimivat taloushallinnon SaaS-ohjelmistot lisääntyvät ja kehittyvät voimakkaasti uusien teknologisten ratkaisujen kuten tekoälyn myötä sekä yritysten välisten laskutransaktioiden siirtyessä sähköiseen muotoon. Sähköisen laskutuksen kasvu tarjoaa Heeroselle alan edelläkävijänä mielenkiintoisia mahdollisuuksia pitkällä aikavälillä, sillä automaation lisääminen yritysten taloushallinnossa on Euroopassa vasta alkuvaiheessa. Heeros hakee kasvua erityisesti pk-sektorista sekä niistä Euroopan maista, joissa taloushallinto digitalisoituu ripeimmällä tahdilla.

Suomessa taloushallinnon ohjelmistojen kohdemarkkinan koko oli vuonna 2020 arviolta noin 300 miljoonaa euroa. Heeros uskoo ohjelmistomarkkinan kasvavan taloushallinnon automaation lisääntyessä ja prosessien digitalisoituessa pk-yrityksissä. Suomessa arviolta noin 50 % markkinasta koostuu pienistä tai keskisuurista yrityksistä, joiden digitalisaatioaste on vielä alhainen tai korkeintaan kohtalainen, mikä lisää taloushallinnon ohjelmistojen tarjoajien kasvumahdollisuuksia. Taimer ERP -järjestelmän integrointi Heerosen taloushallinnon järjestelmiin avaa Heerosen johdon näkemyksen mukaan Heeroselle mahdollisuuksia kasvattaa markkinaosuutta ja asiakaskohtaista laskutusta etenkin asiantuntijayrityksissä.

Covid-19-pandemian vaikutukset liiketoimintaan vuonna 2021

Koronapandemia on näkynyt Heerosen liiketoiminnassa lähinnä asiakkaiden transaktiovolyymien eli osto- ja myyntilaskujen määrän pienenemisenä. Pandemiaan liittyvien rajoitusten purkamisen sekä yritysten taloudellisen aktiivisuuden lisääntymisen myötä transaktiovolyymit ovat kuitenkin alkaneet kehittyä positiiviseen suuntaan vuoden 2021 kolmannelta neljänneksestä alkaen. Markkinoiden piristymisen ja transaktiovolyymien asteittainen elpyminen jatkui myös vuoden viimeisellä neljänneksellä. Lyhyen aikavälin markkinakehitykseen liittyy kuitenkin edelleen epävarmuutta muun muassa uusien varianttien myötä, joten pandemian vaikutusta transaktiovolyymeihin ja Heerosen liiketoimintaan vuonna 2022 on tässä vaiheessa vielä vaikea arvioida tarkasti.

Heerosen liiketoimintaprosessit ja käytännöt tukevat täysin etätyötä. Koronaviruspandemia ei ole siksi olennaisesti vaikuttanut Heerosen operatiiviseen toimintaan, liiketoiminnan jatkuvuuteen, tuotteiden ja palveluiden kehittämiseen tai asiakaspalveluun. Pandemia ei toistaiseksi ole näkynyt myöskään Heerosen operatiivisessa tuloksessa myyntisaamisten arvonalentumisten tai luottotappioiden muodossa.

MISSIO, VISIO JA STRATEGIA

Missio

Heerosen missiona on rakentaa helppoa ja sujuvaa taloushallinnon tulevaisuutta.

Visio

Heerosen visiona on olla kansainvälinen edelläkävijä taloushallinnon pilvipalveluissa. Heerosella softaosaaminen kohtaa asiakaslähtöisyyden sekä intohimon auttaa asiakasta onnistumaan.

Strategia vuosille 2021–2023

Heeros julkisti 29.10.2020 strategiansa vuosille 2021–2023. Strategian keskeisenä tavoitteena on siirtyä investointivaiheesta kannattavaan kasvuun ja palveluiden skaalaamiseen taloushallinnon kasvavilla ohjelmistomarkkinoilla.

Strategian kulmakivenä on kannattavan kasvun vahvistaminen ja markkina-aseman kasvattaminen Suomessa, jossa tavoitteena on saavuttaa asema kolmen suurimman taloushallinnon ohjelmistopalveluiden

tarjoajan joukossa. Heeroksen tavoitteena on ensisijaisesti kasvaa orgaanisesti, mutta kannattava, orgaaninen kasvu avaa mahdollisuuksia myös yritysostoihin. Orgaaninen kasvu perustuu pääosin uusasiakashankintaan sekä asiakkaan käyttökokemuksen parantamiseen. Suomessa Heeroksen asiakkaita ovat erityisesti pienet ja keskisuuret yritykset, jotka hyötyvät Heeroksen sähköisen taloushallinnon palveluista joko suoraan tai tilitoimistojen asiakkaina.

Myöhemmin strategiakaudella Heeros hakee kasvua ja laajentaa asteittain liiketoimintaa myös muualla Euroopassa. Tavoitteena on kasvattaa kansainvälisen liikevaihdon osuutta 10 prosenttiin yhtiön liikevaihdosta vuoden 2023 loppuun mennessä varmistamalla nykyisen markkinan Hollannin kannattava kasvu sekä skaalamalla palveluita myös muissa maissa valittujen kumppanien kanssa.

Taloudellinen tavoite vuoden 2023 loppuun mennessä

Heeroksen tavoitteena on nostaa käyttökatemarginaalin (EBITDA, %:a liikevaihdosta) ja liikevaihdon kasvuprosentin yhteissumma kohti 50 %:a vuoden 2023 loppuun mennessä.

Tavoite perustuu Software-as-a-Service (SaaS) -toimialalla yleisesti käytössä olevaan Rule of 40 -mittariin, joka ohjaa yhtiötä optimoimaan liikevaihtokasvunsa suhteessa tulokseensa (EBITDA).

Taimer-yritysoston vaikutus strategiaan

Heeros tulee kertomaan Taimerin roolista osana kasvustrategiaansa tarkemmin vuoden 2022 ensimmäisen puoliskon aikana. Heeroksen strategian painopistealueet eivät kuitenkaan ole yritysoston myötä olennaisesti muuttuneet. Heeros tavoittelee edelleen markkina-aseman vahvistamista Suomessa sekä kansainvälisen liiketoiminnan kasvua.

HEEROKSEN TUOTTEET JA PALVELUT

Heeros tarjoaa sekä tilitoimistoasiakkaille että pk-yrityksille sähköisen taloushallinnon kokonaisratkaisun, joka kattaa kaikki taloushallinnon perustehtävät osto- ja myyntilaskujen käsittelystä ja arkistoinnista aina kirjanpitoon ja palkanlaskentaan. Ratkaisu toimitetaan asiakkaille helppokäyttöisenä ja modulaarisena pilvipalveluna SaaS-palvelumallilla, jolloin asiakkaat voivat valita itselleen tärkeät toiminnallisuudet ja maksaa vain käyttämistään palveluista. Heeroksen palvelut sisältävät ratkaisun käyttöönoton, pääkäyttäjäpalvelun ja sovellustuen sekä asiakaspalvelun.

Heeroksen taloushallinnon ohjelmat vuonna 2021:

Ostolaskut: Osto- ja matkalaskujen tulkinta, tiliöinti, kierrätys ja reskontra

Myyntilaskut: Myyntilaskujen luonti, lähetys ja reskontra

Kirjanpito: Automaattiviennit, alv-ilmoitukset, automatisoitu tiliotekäsittely, tilinpäätökset ja raportointi

ePalkat: Palkanlaskenta ja automatisoitu työaikaraportointi

eTosite: Kuittien ja pdf-dokumenttien digitalisointi

Arkisto: Tositteiden ja asiakirjojen sähköinen arkistointi

Raportointi: Ajantasainen liiketoimintaraportointi ja budjetointi

Pankki: Maksuliikenteen hoito, tilien reaaliaikaiset saldot ja tilisiirrot

Mobiili: Osto-, myynti- ja matkalaskujen sekä kuittien käsittely mobiilissa

Vuonna 2022 Heeros tuo markkinoille uuden **Heeros-Taimer-ratkaisun**, joka yhdistää yrityksen taloushallinnon, projektinhallinnan ja toiminnanohjauksen yhdeksi kokonaisuudeksi. Saumattomasti toisiinsa integroidut toiminnot tuovat käyttäjille helppokäyttöisyyttä tietojen liikkua jouhevasti eri toimintojen välillä. Tämä merkitsee yrityksille myös nopeampaa laskutusta muun muassa projektituntien siirtyessä vaihtomasti laskutukseen ja kirjanpitoon. Uusi ratkaisu soveltuu kaikenkokoisille yrityksille. Se palvelee erityisesti asiantuntijapalveluita tarjoavia toimijoita, joiden toimintaan liittyy olennaisesti projektinhallinta.

YHTIÖN ORGANISAATORAKENNE

Heeroksen organisaatio oli vuoden 2021 lopussa jaettu seuraaviin toimintoihin:

- **Sales & Marketing**, joka keskittyy uusasiakashankintaan sekä nykyasiakkaiden kanssa kasvamiseen
- **Customer Services**, joka keskittyy asiakkaiden palvelemiseen
- **Products**, joka varmistaa tarjooman edelläkävijyyden sekä
- **R&D**, joka vastaa tuotteiden kehittämisen tehokkuudesta sekä tuotannon häiriöttömyydestä.

Näitä toimintoja tukevat **CFO**- sekä **Strategy & People**-tiimit.

HENKILÖSTÖ JA JOHTO

Heeroksen palveluksessa oli tilikauden 2021 lopussa 74 (80) henkilöä, joista Suomessa työskenteli 71 (74) ja Hollannissa 3 (6) henkilöä. Keskimääräinen henkilöstömäärä 1.1.–31.12.2021 oli 78 (82) henkilöä.

Heeros uudisti vuoden aikana organisaatiotaan ja johtoryhmäänsä. Juha Takala (Director, Customer Growth) siirtyi pois Heeroksen palveluksesta ja johtoryhmästä 13.8.2021. Heeroksen johtoryhmään nimettiin 6.9.2021 uutena jäsenenä Inkeri Turjanmaa (Director, Customer Services).

Yhtiön johtoryhmään kuuluivat tilikauden päättyessä Mikko Pilkama (johtoryhmässä 9.12.2019 alkaen, toimitusjohtajana 1.1.2020 alkaen), Juho Pakkanen (talousjohtaja, johtoryhmässä 1.3.2019 alkaen), Henri Liuska (Director, Products, johtoryhmässä 4.5.2020 alkaen), Jarno Lehikoinen (Director, Land Sales, johtoryhmässä 1.7.2020 alkaen), Inkeri Turjanmaa (Director, Customer Services, johtoryhmässä 6.9.2021 alkaen), Anna Floman (Director, R&D, johtoryhmässä 16.3.2020 alkaen ja 31.12.2021 asti) sekä Karoliina Beltrami (Director, People & Culture, johtoryhmässä 1.1.2021 alkaen ja 31.12.2021 asti).

Johtoryhmän kokoonpano muuttui tilikauden jälkeen. Johtoryhmässä aloittivat 1.1.2022 Lotta Koskela (Director, Strategy & People) ja Eero Saarinen (Director, R&D).

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Heeros Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 29.4.2021 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden ajalta 1.1.–31.12.2020.

Yhtiökokous päätti valita hallitukseen viisi jäsentä ja valitsi hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka uudelleen sen aikaisemmat jäsenet Keijo Karjalainen, Marko Kaupin, Samuli Savialan, Juho Nikkolan ja Päivi Kangasmäen.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan kiinteänä vuosipalkkiona yhteensä 36 000 euroa ja muille hallituksen jäsenille kiinteänä vuosipalkkiona yhteensä 18 000 euroa.

Vuosipalkkiot maksetaan Heeros Oyj:n osakkeina ja rahana siten, että noin 30 % palkkion määrästä maksetaan antamalla hallituksen jäsenille yhtiön uusia osakkeita maksuttomalla osakeannilla hallituksen osakeantivaltuutuksen perusteella ja noin 70 % palkkion määrästä maksetaan rahana. Hallituksen jäsenten matkustus- ja majoituskustannukset korvataan yhtiön kulkukorvauskäytännön mukaan.

Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastajana jatkaa tilintarkastusyhteisö Moore Rewinet Oy. Tilintarkastusyhteisön nimeämänä vastuunalaisena tilintarkastajana jatkoi KHT Jari Paloniemi. Tilintarkastajalle päätettiin maksaa palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikauden voitto kirjataan taseessa voitto-/tappio-tilille ja että osinkoa ei jaeta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla siten, että hankittava määrä on enintään 446 000 kappaletta. Määrä vastaa noin kymmentä (10) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 892 000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä osakeannilla ja/tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Määrä vastaa noin 20 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen, yhtiön kannustinohjelmien toteuttamiseen, hallituksen jäsenten palkkioiden maksamisen

toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

YLIMÄÄRÄINEN YHTIÖKOKOUS

Heeros Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 9.12.2021 Helsingissä. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hyväksyä 15.11.2021 tiedotetun yritysjärjestelyn, jossa Heeros Oyj hankkii PSA-toimialan (professional services automation) toiminnan-ohjaukseen keskittyvän ohjelmistoyhtiö Taimer Oy:n koko osakekannan.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 1 300 000 uuden osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä osakeannilla ja/tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Määrä vastaa noin 29 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä kokouskutsun päivämääränä.

Valtuutuksesta enintään 750 000 uutta osaketta käytetään yritysjärjestelyn rahoittamiseen ja yritysjärjestelyyn liittyvän suunnatun osakeannin toteuttamiseen.

Muilta osin valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten muiden yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeantien sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisten erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä ja maksutapa. Valtuutus sisältää siten myös oikeuden antaa osakkeita tai erityisiä oikeuksia suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin. Yritysjärjestelyyn liittyvää suunnattua osakeantia lukuun ottamatta osakeanti voi osakeyhtiölaissa mainituin edellytyksin olla myös maksuton.

Valtuutus kumosi aiemmat käyttämättömät antivaltuutukset ja on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

HALLITUS JA TILINTARKASTAJA

29.4.2021 pidetty varsinainen yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen sen aikaisemmat jäsenet Keijo Karjalaisen, Marko Kaupin, Samuli Savialan, Juho Nikkolan ja Päivi Kangasmäen. Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan puheenjohtajaksi Marko Kaupin.

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajana jatkaa tilintarkastusyhteisö Moore Rewinet Oy. Tilintarkastusyhteisön nimeämänä vastuunalaisena tilintarkastajana jatkoi KHT Jari Paloniemi. Tilintarkastajalle päätettiin maksaa palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön tilikauden 2021 tulos oli -589 225,71 euroa. Hallitus esittää, ettei osinkoa jaeta ja tilikauden tulos siirretään voitto-/tappiotilille.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tilikauden päätymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia.

OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT

Heerokselle on yksi osakesarja, ja kaikilla osakkeilla on yhdenmukaiset oikeudet. Heeroksen osakkeita oli 31.12.2021 merkittynä kaupparekisteriin 4 472 073 (4 459 963) kappaletta. Yhtiön hallussa ei ollut 31.12.2021 omia osakkeita. Heeroksella oli 31.12.2021 yhteensä 1 276 (1 298) osakkeenomistajaa.

Heeroksen osake on noteerattu Nasdaq Helsingin ylläpitämällä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla tunnuksella HEEROS. Kaupankäynti alkoi 10.11.2016. 1.1.2021–31.12.2021 välisenä aikana oli 252 kaupankäyntipäivää. Vuoden 2021 aikana vaihdettiin 1 304 918 (1 230 219) osaketta, ja vaihdon kokonaisarvo oli 8 501 847 (5 565 435) euroa.

Tilikauden aikana kurssi oli korkeimmillaan 7,75 (9,00) euroa ja alimmillaan 4,93 (2,14) euroa. Keskikurssi oli 6,52 (4,52) euroa ja päätöskurssi 5,30 (7,50) euroa. Markkina-arvo tilikauden päätöskurssilla oli 23,70 (33,45) miljoonaa euroa.

Osakkeeseen liittyviä tunnuslukuja

	H2/ 2021	H2/ 2020	Vuosi 2021	Vuosi 2020
Osakevaihto, kpl	596 400	869 629	1 304 918	1 230 219
Vaihto yhteensä, euroa	3 534 895	4 619 037	8 501 847	5 565 435
Kurssi korkeimmillaan, euroa	6,68	9,00	7,75	9,00
Kurssi alimmillaan, euroa	5,28	2,42	4,93	2,14
Keskikurssi, euroa	5,93	5,31	6,52	4,52
Päätöskurssi kauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä, euroa	5,30	7,50	5,30	7,50
Markkina-arvo kauden lopussa, euroa	23 701 987	33 540 548	23 701 987	33 449 723
Osakkeenomistajia kauden lopussa	1 276	1 298	1 276	1 298
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	4 472 073	4 459 963	4 472 073	4 459 963
Osakkeiden lukumäärä kaudella keskimäärin	4 464 373	4 459 963	4 462 186	4 421 278
Osakekohtainen tulos, euroa (laimentamaton)	0,11	0,08	0,11	0,00
Osakekohtainen tulos, euroa (laimennettu)	0,10	0,08	0,11	0,00

OSAKEPOHJAINEN PITKÄN AIKAVÄLIN KANNUSTINPALKKIOJÄRJESTELMÄ

Optio-ohjelmat

Optio-oikeudet ovat osa Heeros Oyj:n johdon kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, ja niiden tarkoituksena on kannustaa pitkäjänteiseen työnteekoon yhtiön omistaja-arvon kasvattamiseksi. Heeroksella on voimassa kolme optio-ohjelmaa yhtiön avainhenkilöille: hallituksen vuonna 2019 hyväksymä optio-ohjelma 1/2019, hallituksen vuonna 2020 hyväksymä optio-ohjelma 1/2020 ja hallituksen vuonna 2021 hyväksymä optio-ohjelma 2021. Hallitus päättää optio-oikeuksien jakamisesta henkilöille vuosittain.

Optio-ohjelma 1/2019 oikeuttaa merkitsemään yhteensä enintään 75 000 yhtiön uutta tai yhtiön hallussa olevaa yhtiön osaketta. Optio-ohjelma 1/2020 oikeuttaa merkitsemään yhteensä enintään 90 000 yhtiön uutta tai hallussa olevaa yhtiön osaketta. Optio-ohjelma 2021 oikeuttaa merkitsemään yhteensä enintään 225 000 yhtiön uutta osaketta.

Optiot tarjottiin avainhenkilöiden merkittäväksi vastikkeetta. Yhtiö säilyttää optiot avainhenkilöiden lukuun. Optioita ei saa luovuttaa tai pantata ilman hallituksen lupaa.

Osakeannin ja optio-ohjelman tarkemmat ehdot löytyvät Heerosin verkkosivuilta: www.heeros.com/sijoittajille/tietoja-osakkeesta/.

Henkilöstön palkkiorahasto

Heerosin hallitus päätti 25.8.2021 henkilöstön palkkiorahaston perustamisesta. Palkkiorahaston tavoitteena on luoda kannustava ja oikeudenmukainen palkitsemismalli koko Heerosin henkilöstölle. Palkkiorahaston kautta toteuttavan tulospalkkiojärjestelmän tavoitteena on palkita henkilöstöä tärkeimpien strategisten tavoitteiden saavuttamisesta ja edistää sitoutumista yhtiöön. Palkkiorahasto on otettu käyttöön vuoden 2022 alusta alkaen.

LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Koronaviruspandemia on vaikuttanut Heerosin liiketoimintaan lähinnä asiakkaiden transaktiovolyymien eli osto- ja myyntilaskujen määrän pienenemisen kautta. Nykyiset rajoitustoimet voivat kestäessään pitkään edelleen vaikuttaa negatiivisesti transaktiovolyymeihin ja siten myös Heerosin liikevaihdon kasvuun.

Tilitoimistoalan konsolidoitumisen kiihtyminen voi vaikuttaa Heerosin kasvuun negatiivisesti: Heeros voi menettää asiakkaita, jos konsolidoiva tilitoimistoketju ei käytä Heerosin tuotteita tai palveluita.

Heeros on panostanut turvallisiin IT-järjestelmiin ja tietoliikenneyhteyksiin. Mahdolliset tietoturvaloukkaukset, palvelunestohyökkäykset, tietomurrot tai tietovuodot voivat kuitenkin vahingoittaa Heerosin liiketoimintaa ja aiheuttaa haittoja myös asiakkaille.

Taimer Oy:n yrityskaupan integraatiolla voi olla negatiivinen vaikutus liikevaihdon kasvutavoitteiden saavuttamiseen, jos integraation tavoitteita ja synergisiä

liiketoimintamahdollisuuksia ei saavuteta suunnitellusti.

Heeroksen kansainvälinen kasvu voi epäonnistua. Yhtiö investoi liiketoimintansa kasvattamiseen kansainvälisesti, mutta kansainvälinen liiketoiminta tuottaa liikevaihtoa vasta ajan myötä. Kasvun saavuttamisessa voidaan epäonnistua, jos tuotekehitys viivästyy, tuotteet eivät ole sopivia kohdemarkkinalle tai jos yhtiölle ei löydy sopivia jakelukumppaneita.

Osaavien työntekijöiden onnistunut rekrytointi ja aktiivinen henkilöstön kehittäminen ovat Heeroksen liiketoiminnan menestyksen kannalta merkittäviä tekijöitä, jotta Heeros voi pitää palveluksessaan pätevän ja toimialaa ymmärtävän henkilöstön. Vahvan yrityskulttuurin ja yhteisöllisyyden luominen on entistä tärkeämpää, sillä etätyön myötä henkilöstö saattaa vaihtaa herkemmin työpaikkaa.

Heeroksen hallitus vastaa siitä, että yhtiön riskienhallinta on asianmukaisesti ja tehokkaasti järjestetty. Yhtiön riskienhallintajärjestelmällä pyritään tunnistamaan konsernin strategiset, toiminnalliset, rahoituskelliset ja perinteiset vahinkoriskit. Riskienhallinta on sisällytetty osaksi yhtiön liiketoimintaprosesseja. Yhtiö ottaa toiminnassaan riskejä, jotka liittyvät sen strategiaan ja tavoitteiden toteuttamiseen. Riskienhallinnan tavoitteena on näiden riskialueiden ennakoiva ja kokonaisvaltainen hallinta.

TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

- Taimer Oy yhdistettiin Heeros-konserniin 1.1.2022. Suunnatussa osakeannissa myyjille annettiin merkittäväksi 748 524 kappaletta yhtiön uusia osakkeita osana kauppahinnan maksua. Määrä vastaa noin 14,3 prosenttia yhtiön osakekannasta suunnatun annin jälkeen. Suunnatun osakeannin seurauksena Heeroksen osakkeiden kokonaismäärä nousi 5 220 597 osakkeeseen. Osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 1.1.2022 ja otettiin kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla 4.1.2022. Integraatio on tarkoitus saada päätökseen vuoden 2022 ensimmäisellä puoliskolla.
- Heeroksen johtoryhmään nimitettiin 1.1.2022 alkaen Lotta Koskela (Director, Strategy & People), jonka päävastuulla ovat Heeroksen strategian toimeenpano ja liiketoiminnan kehittäminen sekä yrityksen HR-toiminnot. Eero Saarinen (Director, R&D) nimitettiin 1.1.2022 alkaen vastaamaan T&K-organisaation johtamisesta. Saarinen siirtyi Heerokselle Taimer Oy:n toimitusjohtajan tehtävistä yritystoston yhteydessä.

Tilikauden jälkeen ei ole ollut muita olennaisia tapahtumia.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Tilinpäätöstiedote on laadittu hyvää kirjanpitolitettä ja Suomen lainsäädäntöä noudattaen. Tiedotteeseen sisältyvät tilinpäätösluvut ovat tilintarkastettuja. Tiedot on esitetty First Northin sääntöjen kohdan 4.4 (e) edellyttämässä laajuudessa. Esitetyt luvut on pyöristetty tarkoista luvuista.

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN JA VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS VUONNA 2022

Heeros Oyj julkistaa vuoden 2022 aikana seuraavat taloudelliset tiedotteet:

- **3.2.2022**
Tilinpäätös ja toimintakertomus vuodelta 2021
- **22.4.2022**
Liiketoimintakatsaus tammi–maaliskuulta 2022
- **14.7.2022**
Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuulta 2022
- **13.10.2022**
Liiketoimintakatsaus tammi–syyskuulta 2022

Varsinainen yhtiökokous pidetään 29.3.2022. Yhtiön hallitus esittää erillisen yhtiökokouskutsun myöhemmin.

TULOSINFO SIJOITTAJILLE 3.2.2022 KELLO 11

Heeros järjestää sijoittajille, analyytikoille ja medialle suunnatun Teams-kokouksen tilinpäätöstiedotteesta 3.2.2022 kello 11.00. Tilaisuudessa Heerosin johto kertoo yhtiön vuoden 2021 tuloksesta sekä liiketoiminnan kehityksestä. Tapahtuman kieli on suomi. Linkki Teams-kokoukseen on lähetetty ennakkoon ilmoittautuneille. Tilaisuuden esitysmateriaali on saatavilla tilaisuuden jälkeen yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.heeros.com/sijoittajille/.

Lisätietoja tilaisuudesta: toimitusjohtaja
Mikko Pilkama, puhelin 040 828 3717,
sähköposti: mikko.pilkama@heeros.com.

TAULUKOT

Konsernin tuloslaskelma (FAS)

Tuhatta euroa	H2/2021	Vuosi 2021	H2/2020	Vuosi 2020
Liikevaihto	4 770	9 201	4 417	8 752
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0	0
Materiaalit ja palvelut	-702	-1 182	-466	-935
Henkilöstökulut	-1 759	-4 051	-1 948	-4 329
Liiketoiminnan muut kulut	-1 008	-1 978	-893	-2 059
Poistot ja arvonalenemiset	-636	-1 272	-607	-1 227
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	-5	5	2	2
Liikevoitto	661	723	505	204
Rahoitustuotot ja -kulut	-48	-85	-58	-100
Tulos ennen veroja	613	638	447	104
Tuloverot	-128	-139	-82	-82
Tilikauden tulos	485	499	365	22
Osaakekohtainen tulos, euroa	0,11	0,11	0,08	0,00

Konsernin tase (FAS)

Tuhatta euroa	31.12.2021	31.12.2020
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	4 309	4 384
Aineelliset hyödykkeet	15	21
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	4 323	4 405
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	0	2
Pitkäaikaiset saamiset	20	20
Lyhytaikaiset saamiset	1 434	719
Rahat ja pankkisaamiset	965	644
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	2 420	1 385
VASTAAVAA YHTEENSÄ	6 743	5 790
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	80	80
Osakeanti	0	0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	4 602	4 588
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	-2 697	-2 719
Muuntoero	0	0
Tilikauden voitto (tappio)	499	22
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	2 484	1 970
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma	1 968	1 467
Lyhytaikainen vieras pääoma	2 292	2 353
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	4 259	3 820
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	6 743	5 790

Konsernin rahoituslaskelma (FAS)

Tuhatta euroa	H2/2021	Vuosi 2021	H2/2020	Vuosi 2020
Tilikauden tulos	485	499	365	22
Oikaisut				
Suunnitelman mukaiset poistot	636	1 272	607	1 227
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	1 121	1 771	972	1 249
Käyttöpääoman muutos				
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-186	-175	20	249
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	146	-152	-1 104	204
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	0	2	13	13
Liiketoiminnan rahavirta	1 081	1 445	-99	1 715
Investointien rahavirta				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-623	-1 186	-491	-1 002
Investoinnit muihin sijoituksiin	-535	-545	-17	-17
Investointien rahavirta	-1 159	-1 730	-508	-1 019
Rahoituksen rahavirta				
Oman pääoman lisäykset	15	15	1	143
Lyhytaikaisten lainojen nostot / takaisinmaksut	91	91	130	47
Pitkäaikaisten lainojen nostot / takaisinmaksut	666	501	-297	-383
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (+) / vähennys (-)	2	0	0	0
Rahoituksen rahavirta	774	606	-167	-193
Rahavarojen muutos	697	321	-773	503
Rahavarat tilikauden alussa	1 417	644	1 417	141
Rahavarat tilikauden lopussa	965	965	644	644

Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vakuudet

Tuhatta euroa	31.12.2021	31.12.2020
Omasta velasta:		
Yrityskiinnitykset	1 350	1 350
Leasingvastuut:		
Seuraavan 12 kuukauden aikana maksettavat	87	54
Myöhemmin maksettavat	92	49
Yhteensä	178	103
Muut vastuut:		
Vuokravastuut	86	86
Takausvastuut		
Vuokravakuustilit	20	20
Yhteensä	107	107

Oman pääoman muutoslaskelma 2021

Tuhatta euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
1.1.2021	80	4 587	-2 697	1 971
Oman pääoman lisäys		15		15
Muuntoero			0	0
Kauden voitto/tappio			499	499
31.12.2021	80	4 602	-2 198	2 484

Oman pääoman muutoslaskelma H2/2021

Tuhatta euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
1.7.2021	80	4 587	-2 683	1 985
Oman pääoman lisäys		15		15
Muuntoero			0	0
Kauden voitto/tappio			485	485
31.12.2021	80	4 602	-2 198	2 484

Oman pääoman muutoslaskelma 2020

Tuhatta euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
1.1.2020	80	4 445	-2 719	1 806
Oman pääoman lisäys		142		142
Muuntoero			1	1
Kauden voitto/tappio			22	22
31.12.2020	80	4 587	-2 697	1 970

Oman pääoman muutoslaskelma H2/2020

Tuhatta euroa	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
1.7.2020	80	4 587	-3 062	1 605
Oman pääoman lisäys				0
Muuntoero			1	1
Kauden voitto/tappio			365	365
31.12.2020	80	4 587	-2 697	1 970

OIKAISTUT LIKETOIMINNAN TUNNUSLUVUT

Oikaistu käyttökate (oik. EBITDA)

Tuhatta euroa	H2/2021	Vuosi 2021	H2/2020	Vuosi 2020
Liikevoitto	661	723	505	204
Poistot ja arvonalentumiset	-636	-1 272	-607	-1 227
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	-5	5	2	2
Käyttökate (EBITDA)	1 301	1 990	1 110	1 429
Oikaisut uudelleenjärjestelykuluista			472	472
Oikaisut epäorgaanisen kasvun arvioimisesta ja Ruotsin tytäryhtiön alasajosta	26	72		
Oikaistu käyttökate (oik. EBITDA)	1 328	2 062	1 582	1 901

Oikaistu liikevoitto (oik. EBIT)

Tuhatta euroa	H2/2021	Vuosi 2021	H2/2020	Vuosi 2020
Liikevoitto	661	723	505	204
Oikaisut uudelleenjärjestelykuluista	0	0	18	472
Oikaisut epäorgaanisen kasvun arvioimisesta ja Ruotsin tytäryhtiön alasajosta	26	72		
Oikaistu liikevoitto (oik. EBIT)	687	795	523	676

Oikaistu tilikauden tulos

Tuhatta euroa	H2/2021	Vuosi 2021	H2/2020	Vuosi 2020
Tilikauden tulos	485	499	365	22
Oikaisut uudelleenjärjestelykuluista	0	0	18	472
Oikaisut epäorgaanisen kasvun arvioimisesta ja Ruotsin tytäryhtiön alasajosta	26	72		
Oikaistujen kustannusten verovaikutus	-5	-14		
Oikaistu tilikauden tulos	506	557	383	494

Oikaistu liiketoiminnan rahavirta

Tuhatta euroa	H2/2021	Vuosi 2021	H2/2020	Vuosi 2020
Tilikauden tulos	485	499	365	22
Liiketoiminnan rahavirta				
Oikaisut				
Suunnitelman mukaiset poistot	636	1 272	607	1 227
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	1 121	1 771	972	1 249
Käyttöpääoman muutos				
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-186	-175	20	249
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	146	-152	-1 104	204
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	0	2	13	13
Oikaisut epäorgaanisen kasvun arvioimisesta ja Ruotsin tytäryhtiön alasajosta	-26	-72		
Oikaisut verojen ja työeläkemaksujen maksujärjestelyistä	3	322	866	-322
Oikaistu liiketoiminnan rahavirta	1 058	1 695	768	1 393
Investointien rahavirta				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-623	-1 186	-491	-1 002
Investoinnit muihin sijoituksiin	-535	-545	-17	-17
Investointien rahavirta	-1 159	-1 730	-508	-1 019
Rahoituksen rahavirta				
Oman pääoman lisäykset	15	15	1	143
Lyhytaikaisten lainojen nostot / takaisinmaksut	91	91	130	47
Pitkäaikaisten lainojen nostot / takaisinmaksut	666	501	-297	-383
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (+) / vähennys (-)	2	0	0	0
Rahoituksen rahavirta	774	606	-167	-193
Oikaistu rahavarojen muutos	673	571	93	181
Rahavarat tilikauden alussa (oikaistu)	220	323	229	141
Rahavarat tilikauden lopussa (oikaistu)	894	894	323	323

KESKEISTEN TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot
Oikaistu käyttökate (oik. EBITDA)	=	Käyttökate (EBITDA) + kertaluonteiset erät
Liikevoitto (EBIT)	=	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot — materiaalit ja palvelut — henkilöstökulut — liiketoiminnan muut kulut — poistot ja arvonalentumiset
Oikaistu liikevoitto (oik. EBIT)	=	Liikevoitto (EBIT) + kertaluonteiset erät
Oikaistu tilikauden tulos	=	Tilikauden tulos + kertaluonteiset erät
Osakekohtainen tulos (EPS)	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana}}$
Laimennettu EPS	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa + ulkona olevat optiot}}$
Omavaraisuusaste (%)	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma}} \times 100$
Oman pääoman tuotto (ROE)	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma keskimäärin kauden aikana}} \times 100$
Rule of 40, % yhteissumma	=	Käyttökatemarginaalin ja liikevaihdon kasvuprosentin
Oikaistu Rule of 40, % yhteissumma	=	Oikaistun käyttökatemarginaalin ja liikevaihdon kasvuprosentin
Oikaistu liiketoiminnan rahavirta	=	Liiketoiminnan rahavirta + oikaisu verojen ja työeläkemaksujen maksujärjestelyistä

Heeros Oyj
Hallitus

Lisätietoja:

Toimitusjohtaja Mikko Pilkama
puhelin 040 828 3717, mikko.pilkama@heeros.com

Hyväksytty neuvonantaja:
Alexander Corporate Finance Oy,
puhelin 050 520 4098

Jakelu:
Nasdaq Helsinki
Keskeiset tiedotusvälineet
www.heeros.com/sijoittajille

Heeros lyhyesti

Taloushallinnon pilvipalveluiden edelläkävijänä Heerosen missiona on rakentaa helppoa ja sujuvaa taloushallinnon tulevaisuutta. Heeros perustettiin vuonna 2000, ja yhtiön osake on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla kaupankäyntitunnuksella HEEROS. www.heeros.com