



# STARK EFTERFRÅGAN I EUROPA, USA PÅVERKAT AV POLITISKA FAKTORER



## FINANSIELLT SAMMANDRAG

### Andra kvartalet

- Nettoomsättningen för kvartalet uppgick till 31 378 (41 655) kSEK
- EBITDA (rörelseresultat före avskrivningar) uppgick till 1 901 (5 756) kSEK
- Resultat före skatt uppgick till 5 (3 657) kSEK
- Resultat per aktie 0,00 (0,23) SEK

### Akkumulerat 2025

- Nettoomsättningen för perioden uppgick till 66 253 (88 119) kSEK
- EBITDA (rörelseresultat före avskrivningar) uppgick till 6 360 (12 249) kSEK
- Resultat före skatt uppgick till 2 587 (8 159) kSEK
- Resultat per aktie 0,16 (0,50) SEK

## VIKTIGA HÄNDELSER I PERIODEN

- Arcoma genomför en riktad nyemission om ca 11MSEK till franska institutionella investeraren Eiffel Investment Group

## EFTER PERIODEN

- Arcoma avslutar avtal om likviditetsgaranti

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Mattias Leire, [mattias.leire@arcoma.se](mailto:mattias.leire@arcoma.se), 0470-70 69 81

Certified Adviser är DNB Carnegie Investment Bank AB (publ). Telefonnummer: 0738 56 42 65 E-post: [certifiedadviser@carnegie.se](mailto:certifiedadviser@carnegie.se)

Denna information är sådan information som Arcoma AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR). Informationen lämnades, genom VD:s försorg, för offentliggörande den 21 augusti 2025 kl. 08:30.

Arcoma är en ledande leverantör av integrerade digitala röntgensystem med hög kvalitet och avancerad teknik. Arcomas produkter erbjuder den senaste digitala bildtekniken kombinerat med tekniskt avancerade rörliga positioneringssystem, vilket tillsammans med ergonomisk skandinavisk design, erbjuder kunden kompletta, konfigurerbara och funktionella digitala röntgensystem. Bolagets produkter säljs via återförsäljare samt via OEM-kunder och det finns idag över 3 500 av Arcomas röntgensystem installerade i hela världen. Arcoma är listat på NASDAQ OMX First North och har ca 1 000 aktieägare.

# VD-kommentar

## STARKT EFTERFRÅGAN I EUROPA, USA PÅVERKAT AV POLITISKA FAKTORER

Vår verksamhet utvecklas fortsatt väl med bra dialoger på många marknader. Den politiska osäkerheten i USA påverkade kortsiktigt orderläggning från USA och även till viss del beslutsprocesserna i EMEA. Vi ser inte minskad efterfrågan men osäkerhet kring prispunkter och ränteläge skapade kortsiktigt utmaning för våra kunder, samtidigt som jämförelsekvartalet var ett historiskt starkt kvartal för Arcoma. Vi ser detta som en naturlig variation inom en i övrigt mycket aktiv marknad. Under kvartalet välkomnade vi Eiffel Investment Group som ny strategisk ägare i Arcoma. En ytterligare bekräftelse på förtroendet för vår strategi och position på marknaden.



Vi kan trots kortsiktig osäkerhet skapa lönsamhet. Det bekräftar att vårt fokus på affärskvalitet, processer och kostnadseffektivitet bär frukt. Vi går in i nästa kvartal med en stark projektpipeline och fortsatt hög marknadsnärvaro.

Bruttomarginalen i kvartalet uppgår till 39% (43%). Kvartalet påverkas av geografimix och något lägre reservdelsförsäljning. Produkt och geografisk mix är två faktorer som kontinuerligt påverkar vår bruttomarginal vilket ofta resulterar i fluktuationer mellan kvartal. Vi arbetar aktivt med att stärka marginalerna och säkra lönsamhet.

EBITDA i kvartalet uppgår till 1,9 MSEK (5,8 MSEK), vilket motsvarar en EBITDA-marginal om 6 % (11%) drivet av lägre omsättning. Vi fortsätter att ha en mycket bra kostnadskontroll med OPEX ner 19% mot föregående år och våra kontinuerliga effektiviseringar i produktion ger löpande resultat vilket gör att vi kan ta oss igenom ett tuffare kvartal.

Kassaflödet i kvartalet var 6,6 MSEK (1,4 MSEK) drivet av förbättringar i rörelsekapital. Den kommunicerade nyemissionen till Eiffel Investment Group påverkar inte kassaflödet i kvartalet utan påverkar först Q3 rapporten, då likviden erhållits efter periodens utgång.

Vi fortsätter arbeta på vår förvärvsagenda, både av bolag och produkter, där vi ser möjlighet att bredda vårt erbjudande i våra kundkanaler. Parallellt så fortsätter innovation i produkten vara i fokus. Vår egenutvecklade teknik kommer att erbjuda effektivare arbetsflöden och bildtagning, med ny funktionalitet planerad att introduceras mot slutet av året.

Våra moderna system uppfyller marknadens höga krav och levererar konsekvent både effektivitet och kvalitet. Detta gör det möjligt för våra kommersiella partners att framgångsrikt sälja och marknadsföra systemen på sina marknader. Den underliggande efterfrågan i Nordamerika är stark men tullturbulensen sköt på leveranser och installationer mer än förväntat. Vi ser i dagsläget inte prispress i vår USA-affär då vi står för en mindre del av det totala kontraktsvärdet. EMEA-marknaden ljusnar men även här är det avvaktande kring beslut.

Genom effektiviseringar har vi byggt en lönsam och välfungerande organisation som kan hantera svängningar i efterfrågan. Med de växande kraven på flexibilitet och korta ledtider har vi lyckats skapa nya affärsmöjligheter tack vare vår flexibilitet och agila produktion.

Vi ser med tillförsikt fram emot resten med ett aktivt innevarande kvartal.

**Mattias Leire**

VD Arcoma AB (publ)

# Finansiell rapport

## BOLAGSUPPGIFTER

Arcoma AB (publ), organisationsnummer 556410-8198, är ett aktiebolag med säte i Växjö och moderbolag i Arcomakoncernen (Arcoma, Bolaget). Bolagets aktier är registrerade på Nasdaq First North Stockholm.

## VERKSAMHET

Arcoma skapar innovativa digitala röntgensystem vilka ger sjukvården förutsättningar för att använda sina resurser optimalt och att korta ledtiden mellan diagnos och behandling av patienter. Arcomas produkter erbjuder den senaste digitala bildtekniken kombinerat med rörliga positioneringssystem, vilket tillsammans med ergonomisk skandinavisk design erbjuder kunden kompletta och funktionella digitala röntgensystem. Den breda produktportföljen erbjuder kombinationer av detektorer, generatorer, programvara och positioneringssystem som tillsammans skapar en för kunden optimal konfiguration. Produkter finns i olika kostnadsnivåer, för olika kliniska behov och utrymmesbegränsningar.

## OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen under andra kvartalet 2025 uppgick till 31 378 (41 655) kSEK.

Bruttomarginalen för kvartalet uppgick till 39% (43%).

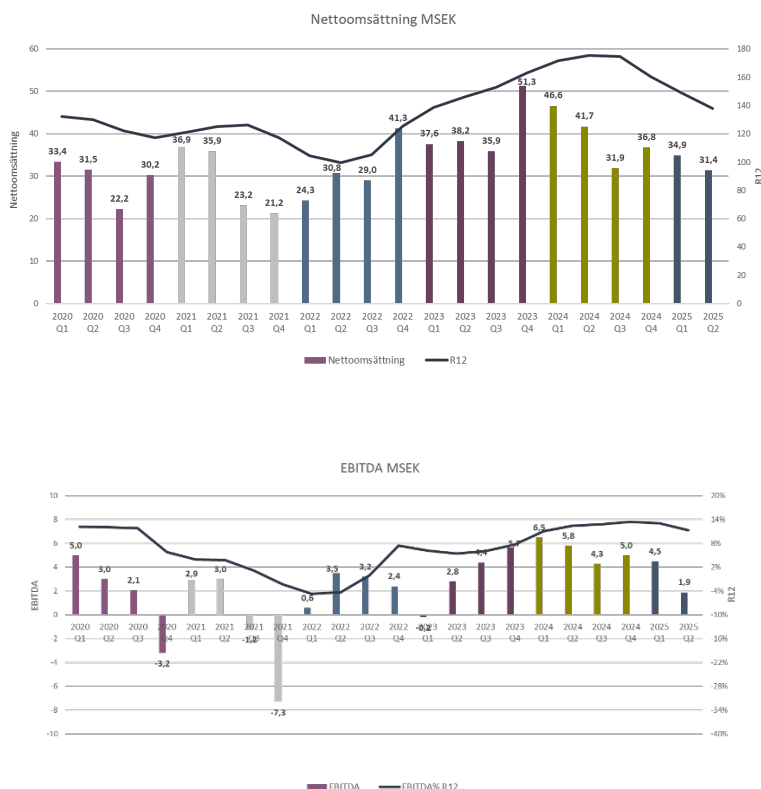
Jämfört med samma period föregående år, som var ett historiskt starkt kvartal, har vi haft en negativ tillväxt på nettoomsättningen om -50% i Nordamerika och -79% i Asien. På den europeiska marknaden som är vår största marknad har vi dock haft en positiv tillväxt på 15%.

Valutakurseffekter har påverkat kvartalets resultat med -469 (181) kSEK.

Övriga externa kostnader inklusive personalkostnader har minskat med 19% jämfört med samma period föregående år. Övriga externa kostnader inklusive personalkostnader, uppgick i kvartalet till 10 027 (12 323) kSEK.

EBITDA för kvartalet uppgick till 1 901 (5 756) kSEK och EBIT uppgick till 19 (3 692) kSEK.

Resultatet har under kvartalet belastats med avskrivningar av tillgångar med 1 883 (2 065) kSEK varav goodwillavskrivningar 0 (335) kSEK.



## INVESTERINGAR

Under kvartalet har investeringar i immateriella tillgångar uppgått till 1 083 (1 463) kSEK. Av investeringarna under kvartalet utgör 330 (262) kSEK internt upparbetar tid. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgår till 0 (0) kSEK.

## FINANSIELL STÄLLNING OCH FINANSIERING

Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 14 812 (8 540) kSEK, vilka har ökat i perioden med 6 613 kSEK. Utöver likvida medel har moderbolaget en utnyttjad checkkredit om 0 (0) kSEK. Outnyttjad checkkredit uppgår till 12 000 (5 250) kSEK. Av koncernens kortfristiga skulder på 19 577 (25 662) kSEK vid kvartalets slut avser 12 429 (16 031) kSEK leverantörsskulder, 0 (942) kSEK kortfristig skuld till kreditinstitut inklusive utnyttjad checkkredit, 6 018 (7 565) kSEK upplupna kostnader och förutbetalda intäkter och resterande del övriga kortfristiga skulder samt förskott från kunder.

Bolaget har en bokförd skattefordran på 2 913 (4 485) kSEK. Arcoma har historisk bokat upp årets skattekostnad vid årets slut. Det innebär att det inte har bokats någon inkomstskatt för resultatet under årets första tre kvartal. Från och med 2025 kommer skatten att bokas upp löpande under året. För att få rättvist jämförelsebara siffror har 2024 års rapporterade siffror räknats om med redovisad skatt löpande under året. Detta påverkar ej 2024 helårs rapporterade siffror.

Eget kapital uppgick vid periodens slut till 61 383 (54 934) kSEK.

Långfristiga skulder till kreditinstitut uppgick till 0 (1 582) kSEK, samt en garantireserv på 0 (125) kSEK.

Kvartalets kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 7 849 (3 141) kSEK, påverkat av förändringar i rörelsekapital om 5 810 (-2 571) kSEK.

Det totala kassaflödet uppgick till 6 766 (1 443) kSEK, och likvida medel vid periodens utgång uppgick till 14 812 (8 540) kSEK

## ORGANISATION OCH KONCERNSTRUKTUR

Koncernen består per rapportdagen av moderbolaget Arcoma AB och de två helägda dotterbolagen Arcoma Incentive AB och Arcoma APAC Ltd (HK). Bolaget Arcoma APAC Ltd verksamhet upphör per 241231 vilket också reflekteras i koncernens balansräkning i rapporten. Värdet av innehavet i Arcoma APAC Ltd i koncernens och moderbolagets balansräkning är 0 kronor. Ingen resultatpåverkan av avvecklingen av Arcoma APAC Ltd ska förekomma under år 2025. Utveckling och produktion av röntgensystem sker i moderbolagets lokaler i Växjö. Arcoma Incentive hanterar personaloptioner. Under kvartalet hade koncernen totalt 31 (31) anställda, varav 31 (31) på moderbolaget i Växjö och 0 (0) på dotterbolaget i Hong Kong. Av de anställda var 4 (4) kvinnor och 27 (27) män.

## KORT FAKTA OM ARCOMA-AKTIE

Listad på: First North Stockholm

Antal aktier 13 185 560

Börsvärde: 124,2MSEK (2025-06-30)

Handelsbeteckning: ARCOMA ISIN: SE0006219176

## AKTIER OCH ANDELAR

Största ägare per 2025-06-30 var Linc AB med 27,6% av aktierna, Lars Kvarnhem via Priego med 11,2% och Futur Pension med 7,5%.

Antal aktier vid periodens utgång var 13 185 560 (13 185 560) stycken. Kvotvärdet var 2 SEK per aktie. Samtliga aktier är av samma slag och har samma rösträtt.

## FÖRSÄKRINGAR

Arcoma har ett enligt styrelsens uppfattning väl anpassat försäkringsskydd med hänsyn till verksamhetens nuvarande omfattning. Bolagets företagsförsäkring innefattar sedvanligt produktansvarsskydd. Försäkringsskyddet är föremål för löpande översyn.

## TVISTER

Arcoma eller dess dotterbolag har inte varit part i några rättsliga förfaranden eller skiljedomsförfaranden, inklusive ännu ej avgjorda ärenden eller sådana som styrelsen i Arcoma är medveten om kan uppkomma, under de senaste tolv månaderna, och som nyligen haft eller skulle kunna få betydande effekter på koncernens finansiella ställning eller resultat.

## RISKFaktorER

Nedan redogörs för ett antal riskfaktorer som bedöms kunna ha en väsentlig negativ inverkan på Arcomas verksamhet, finansiella ställning och resultat, påverka Arcomas framtidsutsikter, och/eller medföra att värdet på Arcomas aktier minskar, vilket skulle kunna leda till att investerare förlorar hela eller delar av sitt investerade kapital. Riskfaktorerna är inte sammanställda i ordning efter betydelse eller potentiell ekonomisk inverkan på Arcoma. Sammanställningen är inte uttömmande och det kan finnas ytterligare riskfaktorer vilka Arcoma i dagsläget inte känner till. Arcoma kan påverka eller motverka vissa faktorer i den löpande verksamheten, medan andra kan inverka slumpmässigt och helt eller delvis ligga utanför Arcomas kontroll. Vid en bedömning av Arcomas framtida utveckling är det därför viktigt att beakta och bedöma dessa riskfaktorer. Nedan beskrivs, utan inbördes ordning, de riskfaktorer som bedöms ha störst betydelse för Arcomas framtida utveckling:

- Det finns inget som garanterar att, trots de åtgärdsprogram som genomförts och de expansionsplaner som Arcoma planerar, koncernen i framtiden alltid kommer att gå med vinst. Arcoma verkar i en medicinteknisk bransch som påverkas av säsongsvariationer då orderflöde och försäljning sett till enskilda kvartal kan variera.
- Valutarisk; En del av Arcomas framtida försäljningsintäkter och kostnader influer i internationella valutor (i dagsläget euro och USD).

Valutakurser kan väsentligen förändras vilket skulle kunna påverka Arcomas kostnader och framtida intäkter negativt.

- Beroende av nyckelpersoner: Arcomas nyckelpersoner har omfattande kompetens och lång erfarenhet inom Arcomas verksamhetsområde. Även om Arcoma på lång sikt inte är beroende av enskilda nyckelpersoner så finns ett personberoende i koncernen på kort sikt.
- Regulatoriska godkännanden: Verksamheten är beroende av regulatoriska godkännanden. Inga garantier kan lämnas för att dylika godkännanden kan erhållas eller upprätthållas över tiden.
- Kunder: Arcoma har ett antal affärspartners. Det finns en risk att en eller flera av dessa väljer att bryta sitt samarbete med Arcoma, vilket skulle kunna ha en negativ inverkan på verksamheten.
- Konjunkturutveckling: Externa faktorer såsom tillgång och efterfrågan, låg- och högkonjunkturer, inflation samt ränteförändringar kan ha inverkan på såväl branschen som Arcomas rörelsekostnader och försäljningspriser. En lågkonjunktur för Arcomas kunder inom medicinteknik kan negativt påverka Arcomas framtida intäkter och resurser för att investera samt Arcomas konkurrenskraft och förmåga att behålla anställda.
- Konkurrens: Omfattande satsning från en konkurrent kan medföra risker i form av försämrade försäljning. Vidare kan företag med global



verksamhet som i dagsläget arbetar med närliggande områden bestämma sig för att etablera sig inom Arcomas verksamhetsområde. Ökad konkurrens kan innebära negativa försäljnings- och resultat effekter för Arcoma i framtiden.

- **Leverantörer:** Bolaget har samarbeten med leverantörer och tillverkare. Det kan inte uteslutas att en eller flera av dessa väljer att bryta sitt samarbete med Bolaget, vilket skulle kunna ha en negativ inverkan på verksamheten. Leverantörer finns på olika ställen i världen och deras förmåga att leverera kan påverkas av oförutsedda händelser och makroekonomiska faktorer. Det kan inte heller garanteras att Bolagets leverantörer och tillverkare till fullo uppfyller de kvalitetskrav som Bolaget ställer. Likaså kan en etablering av nya leverantörer eller tillverkare bli mer kostsam och/ eller ta längre tid än vad Bolaget beräknar. Bolaget har avtal som är underkastade utländsk rätt vilket kan innebära en större risk för Bolaget i en eventuell tvist.
- **Omvärlden:** Omvärldsfaktorer såsom naturkatastrofer, pandemier, terroraktioner, cyberattacker, krig och andra typer av konflikter kan medföra risker för Arcomas framtida intäkter, försörjningskedja och kan ha negativ inverkan på verksamheten.
- **Invasionen av Ukraina:** har hittills haft begränsad effekt på Arcomas verksamhet. Krigets fortsatta påverkan kan medföra utmaningar i försörjningskedjan genom komponentförsörjning, transporter samt ökade råvarupriser.

## ERSÄTTNINGSPOLICY

Vägledande är att Arcoma ska erbjuda sin exekutiva ledning konkurrenskraftig ersättning baserad på marknadsläget, företagets prestation och individuell prestation. Ersättningens utformning ska försäkra att den exekutiva ledningen och aktieägarna har gemensamma mål.

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Det har inte förekommit några transaktioner med närstående under perioden eller efter periodens utgång.

## CERTIFIED ADVISOR

Certified Adviser är DNB Carnegie Investment Bank AB (publ).  
Telefonnummer: 0738 56 42 65  
E-post: [certifiedadviser@carnegie.se](mailto:certifiedadviser@carnegie.se)

## RAPPORTERINGSDATUM

Arcoma upprättar och offentliggör en ekonomisk rapport vid varje kvartalsskifte.

Kommande rapporter avseende räkenskapsår 2025 är planerade att offentliggöras som följer:

- 23 oktober 2025, kvartalsrapport tredje kvartalet 2025
- 12 februari 2026, bokslutskommuniké fjärde kvartalet 2025

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna rapport har upprättats i enlighet med K3, Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som tillämpats överensstämmer med de redovisningsprinciper som användes vid upprättandet av den senaste årsredovisningen.

## REDOVISNINGSGRANSKNING

Rapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisor. Delårsrapporten har angivits efter bemyndigande av Arcomas styrelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att kvartalsrapporten ger en rättvisande översikt av företagets verksamhet, ställning och resultat.

Lars Kvarnhem (ordf.)  
Mats Thorén  
Jan Wahlström  
Mattias Leire (vd)

Växjö 20 augusti 2025

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Alla belopp i kSEK	2025-Q2	2024-Q2	2025 ack	2024 ack	2024 helår
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Nettoomsättning	31 378	41 655	66 253	88 119	156 807
Övriga rörelseintäkter	164	836	1 101	1 785	3 645
	<b>31 541</b>	<b>42 491</b>	<b>67 355</b>	<b>89 904</b>	<b>160 452</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Råvaror och förnödenheter	-19 065	-23 904	-38 849	-52 733	-94 198
Övriga externa kostnader	-3 421	-4 405	-7 739	-9 042	-16 396
Personalkostnader	-6 606	-7 918	-12 644	-15 033	-26 391
Avskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 883	-2 065	-3 754	-4 111	-7 936
Övriga rörelsekostnader och intäkter	-547	-507	-1 764	-847	-1 878
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-31 523</b>	<b>-38 799</b>	<b>-64 749</b>	<b>-81 766</b>	<b>-146 799</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>19</b>	<b>3 692</b>	<b>2 606</b>	<b>8 138</b>	<b>13 654</b>
<b>EBITDA</b>	<b>1 901</b>	<b>5 756</b>	<b>6 360</b>	<b>12 249</b>	<b>21 590</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-	-	-1
Valutaeffekter finansiella poster	-	15	-	154	252
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	16	47	42	47	123
Räntekostnader och liknande kostnader	-31	-97	-61	-181	-260
	<b>-14</b>	<b>-35</b>	<b>-19</b>	<b>20</b>	<b>114</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>5</b>	<b>3 657</b>	<b>2 587</b>	<b>8 159</b>	<b>13 768</b>
Skatt på årets resultat och förändring i uppskjuten skatt*	-1	-649	-539	-1 557	-2 589
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>4</b>	<b>3 008</b>	<b>2 047</b>	<b>6 601</b>	<b>11 179</b>
Resultat per aktie (före utspädning)	0,00	0,23	0,16	0,50	0,85
Resultat per aktie (efter utspädning)	0,00	0,23	0,16	0,50	0,85
Antal aktier	13 185 560	13 185 560	13 185 560	13 185 560	13 185 560
Maximalt antal optioner enligt teckningsoptionsprogram (Lösen 2025)	135 000	135 000	135 000	135 000	135 000

\*2024 är omräknat så skatt bokas upp löpande under året för bättre jämförbarhet med 2025.



## KONCERNENS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

2025-Q2	<i>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>			
kSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inklusive årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 april 2025</b>	<b>26 371</b>	<b>3 745</b>	<b>31 263</b>	<b>61 379</b>
Resultat i kvartalet		-	4	4
Nyemission	-	-	-	0
Omräkningsdifferenser	-	-	-	0
<b>Summa värdeförändringar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>Utgående balans per 30 juni 2025</b>	<b>26 371</b>	<b>3 745</b>	<b>31 267</b>	<b>61 383</b>

Aktiekapitalet består av 13 185 560 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.

Genomsnitt under året 13 185 560 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.

2024-Q2	<i>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>			
kSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inklusive årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 april 2024</b>	<b>26 371</b>	<b>3 745</b>	<b>21 794</b>	<b>51 911</b>
Resultat i kvartalet	-	-	3 008	3 008
Nyemission	-	-	-	0
Omräkningsdifferenser	-	-	15	15
<b>Summa värdeförändringar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 023</b>	<b>3 023</b>
<b>Utgående balans per 30 jun 2024</b>	<b>26 371</b>	<b>3 745</b>	<b>24 817</b>	<b>54 934</b>

Aktiekapitalet består av 13 185 560 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.

Genomsnitt under året 13 185 560 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

Alla belopp i kSEK	2025-06-30	2024-06-30	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	18 150	18 512	18 488
Goodwill	0	0	0
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>18 150</b>	<b>18 512</b>	<b>18 488</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	1 027	1 267	1 141
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>	<b>1 027</b>	<b>1 267</b>	<b>1 141</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran	2 913	4 485	3 453
Andra långfristiga fordringar	0	478	0
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>2 913</b>	<b>4 963</b>	<b>3 453</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>22 090</b>	<b>24 742</b>	<b>23 082</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m m</i>			
Varulager	25 845	25 311	23 938
<b>Summa varulager</b>	<b>25 845</b>	<b>25 311</b>	<b>23 938</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	13 880	19 650	15 427
Aktuella skattefordringar	695	663	918
Övriga fordringar	1 139	1 028	1 206
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 498	2 244	2 516
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>18 212</b>	<b>23 585</b>	<b>20 067</b>
<i>Övriga kortfristiga placeringar</i>			
Kassa och bank	14 812	8 540	13 376
<b>Summa övriga kortfristiga placeringar</b>	<b>14 812</b>	<b>8 540</b>	<b>13 376</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>58 870</b>	<b>57 436</b>	<b>57 381</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>80 960</b>	<b>82 178</b>	<b>80 463</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	26 371	26 371	26 371
Övrigt tillskjutet kapital	3 745	3 745	3 745
Annat eget kapital inklusive årets resultat	31 267	24 818	29 218
<b>Summa eget kapital</b>	<b>61 383</b>	<b>54 934</b>	<b>59 334</b>
<b>Skulder</b>			
<i>Avsättningar och Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	-	1 456	-
Garantiavsättningar	-	125	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>0</b>	<b>1 582</b>	<b>0</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	-	942	-
Utnyttjad checkkredit	-	-	-
Förskott från kunder	-	-	-
Leverantörsskulder	12 429	16 031	14 212
Fakturakontokredit	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	1 131	1 124	797
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6 018	7 565	6 120
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>19 577</b>	<b>25 662</b>	<b>21 129</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>80 960</b>	<b>82 178</b>	<b>80 463</b>

## KONCERNENS FINANSIERINGSANALYS

Alla belopp i kSEK	2025-04-01	2024-04-01	2025-01-01	2024-01-01	2024-01-01
	2025-06-30	2024-06-30	2025-06-30	2024-06-30	2024-12-31
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>					
Rörelseresultat	19	3 692	2 606	8 138	13 654
Ej kassapåverkande poster	152	5	451	-416	-609
Avskrivningar	1 883	2 065	3 754	4 111	7 936
Erhållen ränta	16	47	42	47	123
Erlagd ränta	-31	-97	-61	-181	-260
Betald inkomstskatt	-	-	-	-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>2 039</b>	<b>5 712</b>	<b>6 792</b>	<b>11 699</b>	<b>20 844</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>					
Minskning(+)/ökning(-) av varulager	5 226	3 338	-1 907	2 716	4 089
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar	10 770	7 455	1 547	-2 935	1 288
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar	1 108	1 808	308	979	752
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder	-11 739	-14 648	-1 783	-5 405	-7 224
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder	445	-524	232	867	-905
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>	<b>5 810</b>	<b>-2 571</b>	<b>-1 603</b>	<b>-3 778</b>	<b>-2 000</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>7 849</b>	<b>3 141</b>	<b>5 189</b>	<b>7 921</b>	<b>18 844</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-1 083	-1 463	-3 302	-3 105	-6 781
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-1 083</b>	<b>-1 463</b>	<b>-3 302</b>	<b>-3 105</b>	<b>-6 781</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			0		
Nyemission (Lösen optionsprogram)	-	-	0	-	-
Förändring i övriga kortfristiga skulder till finansieringsinstitut, inklusive factoring	-	-	0	-	-
Amortering av lån	-	-235	0	-1 475	-3 873
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>0</b>	<b>-235</b>	<b>0</b>	<b>-1 475</b>	<b>-3 873</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>6 766</b>	<b>1 443</b>	<b>1 887</b>	<b>3 341</b>	<b>8 190</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>8 199</b>	<b>7 120</b>	<b>13 376</b>	<b>5 001</b>	<b>5 001</b>
Kursdifferens i likvida medel	-153	-23	-451	198	185
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>14 812</b>	<b>8 540</b>	<b>14 812</b>	<b>8 540</b>	<b>13 376</b>

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Alla belopp i kSEK	2025-Q2	2024-Q2	2025 ack	2024 ack	2024 helår
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Nettoomsättning	31 378	41 655	66 253	88 119	156 807
Övriga rörelseintäkter	164	836	1 101	1 785	3 645
<b>Summa rörelseintäkter</b>	<b>31 541</b>	<b>42 491</b>	<b>67 355</b>	<b>89 905</b>	<b>160 452</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Råvaror och förnödenheter	-19 065	-23 904	-38 849	-52 733	-94 198
Övriga externa kostnader	-3 421	-5 231	-7 739	-10 158	-18 224
Personalkostnader	-6 606	-7 918	-12 644	-15 033	-26 521
Avskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 883	-1 729	-3 754	-3 441	-7 267
Övriga rörelsekostnader	-547	-507	-1 764	-847	-1 878
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-31 523</b>	<b>-39 289</b>	<b>-64 749</b>	<b>-82 212</b>	<b>-148 087</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>19</b>	<b>3 202</b>	<b>2 606</b>	<b>7 693</b>	<b>12 365</b>
<b>EBITDA</b>	<b>1 901</b>	<b>4 931</b>	<b>6 360</b>	<b>11 134</b>	<b>19 632</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-	-	-4 164
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	16	47	42	47	123
Räntekostnader och liknande kostnader	-31	-97	-61	-181	-260
	<b>-14</b>	<b>-50</b>	<b>-19</b>	<b>-134</b>	<b>-4 300</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>5</b>	<b>3 151</b>	<b>2 587</b>	<b>7 559</b>	<b>8 065</b>
Skatt på årets resultat och förändring i uppskjuten skatt*	-1	-649	-539	-1 557	-2 589
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>4</b>	<b>2 502</b>	<b>2 047</b>	<b>6 002</b>	<b>5 476</b>

\*2024 är omräknat så skatt bokas upp löpande under året för bättre jämförbarhet med 2025.

## MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

kSEK	Bundet eget kapital				Fritt eget kapital		
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>2025-Q2</b>							
Ingående balans per 1 april 2025	26 371	3 745	18 897	64 957	-54 626	2 044	61 388
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	0
Resultat i kvartalet	-	-	-	-	-	4	4
Nyemission	-	-	-	-	-	-	0
Fond för utvecklingsutgifter	-	-	-747	-	747	-	0
<b>Summa värdeförändringar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-747</b>	<b>0</b>	<b>747</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>Utgående balans per 30 juni 2025</b>	<b>26 371</b>	<b>3 745</b>	<b>18 150</b>	<b>64 957</b>	<b>-53 879</b>	<b>2 047</b>	<b>61 391</b>

Aktiekapitalet består av 13 185 560 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.

Genomsnitt under året 13 185 560 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.

kSEK	Bundet eget kapital				Fritt eget kapital		
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>2024-Q2</b>							
Ingående balans per 1 april 2024	26 371	3 745	18 718	64 957	-59 922	3 499	57 368
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	0
Resultat i kvartalet	-	-	-	-	-	2 502	2 502
Nyemission	-	-	-	-	-	-	0
Fond för utvecklingsutgifter	-	-	-205	-	205	-	0
<b>Summa värdeförändringar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-205</b>	<b>0</b>	<b>205</b>	<b>2 502</b>	<b>2 502</b>
<b>Utgående balans per 30 juni 2024</b>	<b>26 371</b>	<b>3 745</b>	<b>18 513</b>	<b>64 957</b>	<b>-59 718</b>	<b>6 002</b>	<b>59 870</b>

Aktiekapitalet består av 13 185 560 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.

Genomsnitt under året 13 185 560 aktier á kvotvärde 2,00 kronor.

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Alla belopp i kSEK	2025-06-30	2024-06-30	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	18 150	18 513	18 488
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>18 150</b>	<b>18 513</b>	<b>18 488</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	1 027	1 267	1 141
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>	<b>1 027</b>	<b>1 267</b>	<b>1 141</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Aktier i dotterbolag	50	51	50
Fordringar hos koncernbolag	-	2 763	-
Andra långfristiga fordringar	-	478	-
Uppskjutna skattefordran	2 913	4 485	3 453
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>2 963</b>	<b>7 777</b>	<b>3 503</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>22 140</b>	<b>27 557</b>	<b>23 132</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager mm.</i>			
Varulager	25 845	25 311	23 938
<b>Summa varulager</b>	<b>25 845</b>	<b>25 311</b>	<b>23 938</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	13 880	19 650	15 427
Fordringar hos koncernbolag	-	2 000	-
Aktuella skattefordringar	695	663	918
Övriga fordringar	1 139	1 027	1 206
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 498	2 244	2 516
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>18 212</b>	<b>25 584</b>	<b>20 067</b>
<i>Övriga kortfristiga placeringar</i>			
Kassa och bank	14 771	8 498	13 335
<b>Summa övriga kortfristiga placeringar</b>	<b>14 771</b>	<b>8 498</b>	<b>13 335</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>58 828</b>	<b>59 393</b>	<b>57 340</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>80 968</b>	<b>86 950</b>	<b>80 472</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	26 371	26 371	26 371
Reservfond	3 745	3 745	3 745
Fond för utvecklingsavgifter	18 150	18 513	18 488
<b>Summa bundet eget kapital</b>	<b>48 266</b>	<b>48 629</b>	<b>48 604</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond	64 957	64 957	64 957
Balanserad vinst eller förlust	-53 879	-59 718	-59 693
Årets resultat	2 047	6 002	5 476
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>13 125</b>	<b>11 241</b>	<b>10 740</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>61 391</b>	<b>59 870</b>	<b>59 344</b>
<b>Skulder</b>			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	-	1 456	-
Garantiavsättning	-	125	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>0</b>	<b>1 581</b>	<b>0</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Utnyttjad checkkredit	-	-	-
Skulder till kreditinstitut	-	942	-
Förskott från kunder	-	-	-
Leverantörsskulder	12 429	16 031	14 212
Fakturakontokredit	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	1 131	1 124	795
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6 018	7 402	6 120
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>19 577</b>	<b>25 499</b>	<b>21 128</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>80 968</b>	<b>86 950</b>	<b>80 472</b>

