



vuosikertomus



ILKKA-YHTYMÄ

Sisältö

YLEISKATSAUS	4	TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2018	28
Toimitusjohtajan terveiset	4	Hallituksen toimintakertomus	30
Hallituksen puheenjohtajalta	5	Konsernitilinpäätös, IFRS	
Tietoa osakkeenomistajille	6	Konsernin tuloslaskelma	35
Konserni lyhyesti	7	Konsernitase	36
Arvot ja strategia	10	Konsernin rahavirtalaskelma	37
Vastuullisuus	12	Laskelma konsernin oman	
Henkilöstö	13	pääoman muutoksista	38
		Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	39
		Konsernin tunnusluvut	64
		Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	65
		Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	
		Emoyhtiön tuloslaskelma	66
		Emoyhtiön tase	66
		Emoyhtiön rahoituslaskelma	67
		Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	68
		Osakkeet ja osakkeenomistajat	75
		Hallituksen voitonjakoehdotus	81
		Tilintarkastuskertomus	82
		Hallintoneuvoston lausunto	86
		HALLINTO	87
		Hallinnointiperiaatteet	89
		Hallintoneuvosto	95
		Konsernin hallitus	96
		Konsernin johtoryhmä	98
		Konsernirakenne	99
		Yhteystiedot	100
TOIMINTA	14		
Toimintaympäristö	14		
Toiminta	16		
STRATEGISET PAINOPISTEALUEET	18		
Investoimme tuottavaan kasvuun	20		
Toimimme digitaalisesti ja johdamme tiedolla	22		
Tuotamme asiakasodotuksia vastaavia sisältöjä, tuotteita ja palveluita	24		
Panostamme oikeaan osaamiseen ja prosessien tehokkuuteen	26		



Keskeinen tavoitteemme on kääntää liikevaihdon kehitys merkittävään kasvuun.

Panostuksia kasvuun

TALOUDELLINEN SUHDANNE Suomessa oli hyvä vuoden 2018 aikana. Tämä ei kuitenkaan näkynyt Ilkka-Yhtymässä ilmoitusmyynnin kehityksessä, joka edelleen heikkeni edelliseen vuoteen verrattuna.

Alkuvuoden 2018 isojen tehostamistoimien jälkeen vuosi kului kehityshankkeiden merkeissä. Panostimme erityisesti sisällöntuotannon kehittämiseen sekä myynnin ja markkinoinnin uudistamiseen. Tähän työhön osallistui merkittävä joukko henkilöstöämme kaikista eri toiminnoista. Kehityshankkeiden tulokset näkyvät kuluvan vuoden toiminnassa.

Maakuntalehtemme Ilkka ja Pohjalainen muuttuivat tabloidiksi maaliskuussa 2018. Pitkään odotettu muutos otettiin hyvin vastaan lukijoiden keskuudessa ja muutos terävöitti myös omia toimintatapojamme. Digitaalisen julkaisu-toiminnan kehitystoimet jatkuivat myös ja nyt jo noin puolet tilaajistamme ovat kirjautuneet digitaalisten palveluiden käyttäjiksi.

VIIME VUODEN AIKANA päivitimme strategiaamme vuosille 2019-2021. Päivitetyn strategiaamme neljä painopistealuetta ohjaavat toimintaamme tulevana vuosina. Nämä painopistealueet ovat seuraavat:

Investoimme tuottavaan kasvuun. Keskeinen tavoitteemme on kääntää liikevaihdon kehitys merkittävään kasvuun strategiakauden aikana.

Toimimme digitaalisesti ja johdamme tiedolla. Panostamme digitaalisiin tuote- ja palvelukanaviin. Kaikki sisällöt, tuotteet ja palvelut tuotetaan suoraan digitaaliseen muotoon ja ne julkaistaan maksaville tilaajille nopeasti. Analysoitun tiedon käyttöä tehostetaan ja nopeutetaan kaikessa päätöksenteossa.

Tuotamme asiakasodotuksia vastaavia sisältöjä, tuotteita ja palveluita. Tekemisemme perustuu analysoituun tietoon kysynnästä ja asiakasodotuksista. Uudistamme markkinoinnin tukemaan kysynnän kasvua ja myynnin tuloksentekeyttä.

Panostamme oikeaan osaamiseen ja prosessien tehokkuuteen. Panostamme strategisesti tärkeisiin osaamisalueisiin. Kaikkia prosesseja tehostetaan, karsitaan päällekkäisyyttä ja lisätään ketteryyttä.

Viime vuoden marraskuussa vähensimme omistustamme Alma Mediassa. Suurimman osakkeenomistajan roolista luopuminen pienensi yksittäisen sijoituksen ja toimialan tuomaa riskiä. Vapautuvilla varoilla varaudumme myös päivitetyn strategiaamme mukaisesti panostamaan kasvuun.

Toivotan Ilkka-Yhtymän puolesta hyvää alkanutta vuotta ja esitän kiitokset henkilöstölle, omistajille ja kaikille yhteistyökumppaneille hyvästä yhteistyöstä.

Olli Pirhonen
toimitusjohtaja



Tekemistä riittää, mutta konserni on nyt tukevasti matkalla uutta kohti.

Arvoisa osakkeenomistaja,

VUOSI 2018 jäi taloushistoriaan noususuhdanteen huippuvuotena. Jo loppuvuoden aikana tummat pilvet alkoivat kerääntyä maailmantalouden ylle ja Suomenkin kansantalouden kasvuennusteita alettiin korjata alemmiksi.

Ilkka-Yhtymän kannalta merkittävin muutos toiminnassa oli syksyllä tapahtunut Alma Media -omistuksen keventäminen. Yhtymä jää edelleen Alman merkittäväksi osakkaaksi yli 10 prosentin osuudella, mutta aiempaa pienemmällä yhtiö- ja toimialariskillä.

Kaupasta saadusta noin sadan miljoonan euron summasta osa käytetään lainojen lyhentämiseen ja voitonjakoon, mutta merkittävä kohde on myös yhtymän toiminnan kehittämisessä uuden strategian mukaisesti.

Alma-omistuksen keventäminen on nimenomaisesti osa yrityksen kasvustrategiaa, joka tähtää liikevaihdon merkittävään kasvattamiseen muutaman vuoden sisällä. Nyt resurssit strategian toteuttamiselle on turvattu ja alkamassa on seuraava vaihe.

UUDISTETUN STRATEGIAN mukaisesti konsernin toimintaa aiotaan laajentaa myös mediatoimialan ulkopuolelle. Kuten investoinneissa aina, on ajoituksella tärkeä merkitys. Etenkin nykyisessä epävarmassa markkinatilanteessa Ilkka-Yhtymällä pitää olla malttia valita sekä ajankohta että kohteet oikein.

Laajentumisstrategian toteuttamisen rinnalla yhtymän on jatkuvasti tehtävä toimenpiteitä myös perinteisen kustannustoiminnan kannattavuuden parantamiseksi. Digisiirtymän tehokkuudesta huolehtiminen on otettu yhtymässä toiseksi erityiseksi painopistealueeksi.

Tavoitteena on ennakoita kuluttajakäyttäytymisen muutoksia aiempaa tehokkaammin ja optimoida sanomalehtien sisällöntuotantoon, painamiseen ja jakeluun käytettävät panostukset asiakkaiden tarpeita vastaavasti jo etukäteen.

Konsernin palvelut yritysasiakkaille ovat jatkossa yhä enemmän digitaalisia. Yritysmyyntiorganisaatiolle on asetettu selväksi tavoitteeksi kasvaa alueen yritysten keskeiseksi laaja-alaiseksi markkinointikumppaniksi.

Tekemistä siis riittää, mutta konserni on nyt tukevasti matkalla uutta kohti.

Timo Aukia

hallituksen puheenjohtaja

YHTIÖKOKOUS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 16.4.2019 klo 15.00 Frami Oy:n auditoriossa (Frami B), osoitteessa Kampusranta 9 B, 60320 Seinäjoki.

OSINGONMAKSU

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2018 jaetaan osinkoa 0,40 euroa osakkeelta kahdessa erässä. Mikäli hallituksen ehdotus hyväksytään, ensimmäinen erä, 0,20 euroa, maksetaan sille, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 18.4.2019 osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistajaluetteloon. Osingon maksupäivä on 29.4.2019. Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus päättää toisen erän, 0,20 euroa, täsmäytyspäivän kokouksessaan marraskuussa. Toisen erän osingonmaksupäivä on arviolta marraskuussa 2019.

OSAKEREKISTERI

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osaketietoja ylläpitää Euroclear Finland Oy, puhelin 020 770 6000. Osakastietoja koskevia asioita hoitaa Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä talouspalveluyksikkö, jonka osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki, puhelin (06) 247 7127.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO

Ilkka-Yhtymä Oyj julkaisee vuonna 2019 osavuosi- katsauksen tammi-maaliskuulta 6.5.2019, puoli- vuosikatsauksen tammi-kesäkuulta 5.8.2019 sekä osavuosi- katsauksen tammi-syyskuulta 4.11.2019. Katsaukset julkaistaan suomeksi kotisivuillamme osoitteessa www.ilkka-yhtyma.fi.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuonna 2018 julkistamat pörssitiedotteet ja muut tiedotteet löytyvät yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.ilkka-yhtyma.fi.

IFRS-TILINPÄÄTÖS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuosikertomuksessa esitetty konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilin- päätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukai- sesti.

Kaikki vuosikertomuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. ◆

2019

YHTIÖKOKOUS

16.4.2019
klo 15.00

**OSAVUOSIKATSAUS
TAMMI-MAALIS**

6.5.2019

**PUOLIVUOSIKATSAUS
TAMMI-KESÄ**

5.8.2019

**OSAVUOSIKATSAUS
TAMMI-SYYS**

4.11.2019

ILKKA-YHTYMA.FI



Konserni lyhyesti

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI on mediatalo, joka muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy ja painotoimintayhtiöstä I-print Oy. Lisäksi konserniin kuuluu kiinteistöyhtiö ja osakkuusyhtiöinä Arena Partners Oy ja Yrittävä Suupohja Oy. Alma Media Oyj on yhdistelty Ilkka-Yhtymä-konserniin osakkuusyhtiönä kunnes Ilkka-Yhtymä Oyj myi 16,4 prosenttia Alma Media Oyj:n osakkeista 16.11.2018. Kaupan jälkeen Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistukseen jäi 10,9 % osuus Alma Media Oyj:n osakkeista. Keskeinen liiketoiminta-alue, josta on luovuttu, tulee IFRS:n säännösten mukaan raportoida lopetettuna toimintona. Alma Media -osakkuusyhtiöomistus esitetään tilinpäätöksessä lopetettuna toimintona vertailutietoineen. Jäljelle jäävä 10,9% omistus raportoidaan tase-erässä pitkäaikaiset rahoitusvarat.

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNIIN kuuluva I-Mediat Oy hankki osake-enemmistön kasvuvaiheessa

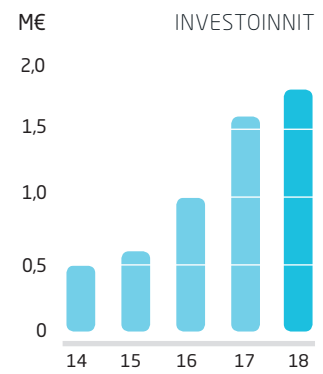
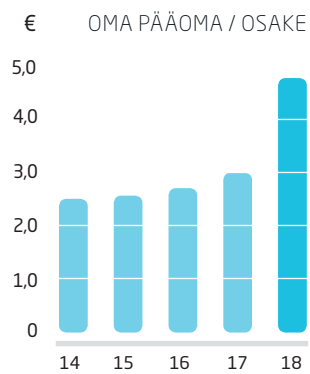
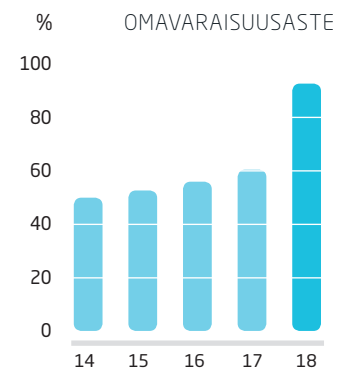
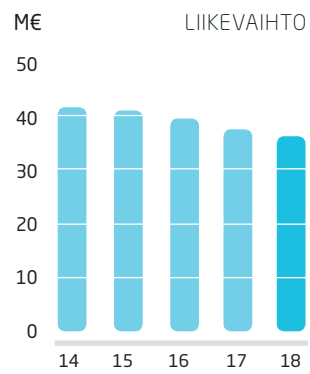
olevasta vaikuttajamediatoimisto somessa.com Oy Ab:sta 19. helmikuuta 2019. Kauppa toteuttaa Ilkka-Yhtymä-konsernin strategista linjausta kasvat-
taa markkinointipalveluiden valikoimaa.

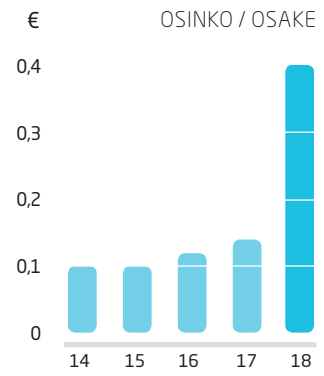
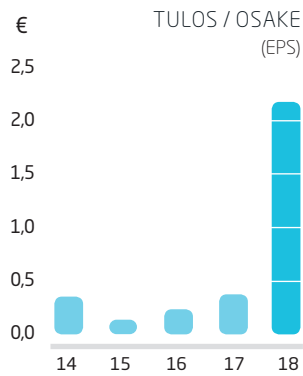
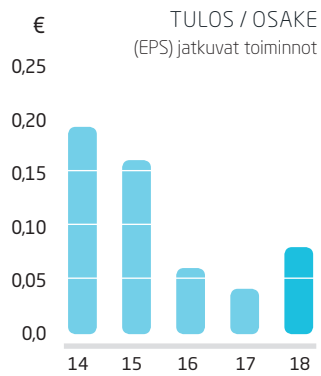
ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N OSAKE (I-sarja) on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osake on listattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. II-sarjan osakkeen noteraus siirtyi I-listalta Helsingin Pörssin päälistalle 10.6.2002 alkaen. Tällä hetkellä yhtiön II-sarjan osake on listattuna Nasdaq Helsingissä Kulutuspalvelut -toimialaluokassa ja yhtiö on markkina-arvoltaan pieni yhtiö (Small Cap). I-sarjan osake on listattu Pelistalla.

EMOYHTIÖ VASTAA konsernin johdosta, strategiasta suunnittelusta ja strategioiden kehittämisestä yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa. Ilkka-Yhtymä Oyj tarjoaa tytäryhtiöilleen talous-, sijoitus-, henkilöstö-, kehitys- ja tietohallinto- sekä kiinteistöpalvelut. ◆

36,5

LIKEVAIHTO, MEUR





Oikaistu oman toiminnan
liikevoitto kasvoi

60,5%

Osinko /
osake kasvoi

185,7%

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI	2018	2017
Liikevaihto, Meur *)	36,5	37,6
Liikevoitto/ -tappio, Meur *)	3,5	1,2
Oikaistu oman toiminnan liikevoitto, Meur *)	1,6	1,0
Tilikauden voitto/ tappio, Meur *)	2,0	1,0
Tilikauden voitto/ tappio, Meur	55,2	9,7
Tulos/osake (EPS), eur *)	0,08	0,04
Tulos/osake (EPS), eur	2,17	0,38
Osinko/osake, eur	0,40 **)	0,14
Korolliset velat	3,2	44,0
Omavaraisuusaste, %	93,0	60,3
Oma pääoma/osake, eur	4,77	3,00
Henkilöstö keskimäärin	262	288

*) Jatkuvat toiminnot

***) Hallituksen esitys

Arvot ja strategia

MISSIO

**Vahvistamme pohjalaista menestystä
ja luomme elämään uusia sisältöjä.**

VISIO 2021

Merkityksellisin media pohjalaisille

Olemme pohjalaisia puolustava, kasvuhakuinen, mielenkiintoinen ja paikallinen. Edustamme parasta alueen ja asioiden tuntemusta sekä tuemme pohjalaista arkea. Visiomme mukaan olemme rohkea maakunnallinen ja paikallinen mediatalo digitalisoituneessa mediakentässä.

ARVOT

**Arvostamme
Uudistumme
Menestymme
Välitämme**

Kasvu ja kannattavuus

- Liikevaihdon kasvattaminen sekä media-liiketoiminnasta että sen ulkopuolelta
- Oikaistu oman toiminnan liikevoitto 10%
- Omavaraisuusaste vähintään 40%

Omistajuus ja osingonjakopolitiikka

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon tuloskehityksen lisäksi yhtymän taloudellinen asema, kannattavan kasvun vaatima rahoitus sekä tulevaisuuden näkymät ja kehitystarpeet.

Strategiset painopistealueet

Investoimme tuottavaan kasvuun.

Keskeinen tavoitteemme on kääntää liikevaihdon kehitys merkittävään kasvuun strategiakauden aikana.

Toimimme digitaalisesti ja johdamme tiedolla.

Panostamme digitaalisiin tuote- ja palvelukanaviin. Kaikki sisällöt, tuotteet ja palvelut tuotetaan suoraan digitaaliseen muotoon ja ne julkaistaan maksaville tilaajille nopeasti. Analysoidun tiedon käyttöä tehostetaan ja nopeutetaan kaikessa päätöksenteossa.

Tuotamme asiakasodotuksia vastaavia sisältöjä, tuotteita ja palveluita.

Tekemisemme perustuu analysoituun tietoon kysynnästä ja asiakasodotuksista. Uudistamme markkinoinnin tukemaan kysynnän kasvua ja myynnin tuloksentekeyttä.

Panostamme oikeaan osaamiseen ja prosessien tehokkuuteen.

Panostamme strategisesti tärkeisiin osaamisalueisiin. Kaikkia prosesseja tehostetaan, karsitaan päällekkäisyyttä ja lisätään ketteryyttä.

Vastuullisuus

ILKKA-YHTYMÄ on vahvasti sitoutunut omaan alueeseensa. Se näkyy monin tavoin yhtymän ja sen osien toiminnassa.

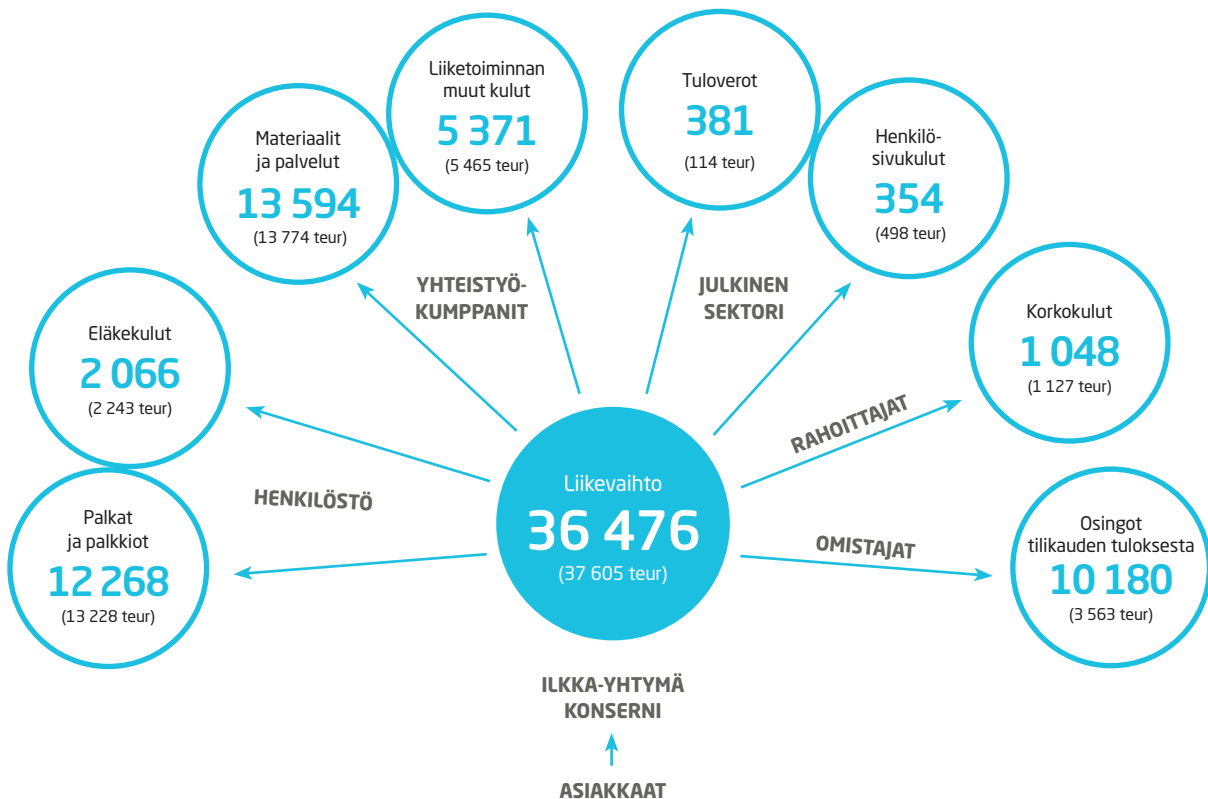
TOIMINNAN VASTUULLISUUS kiteytyy Ilkka-Yhtymän arvoissa, missiossa ja visiossa. Yhtymän mission mukaan vahvistamme pohjalaista menestystä ja luomme elämään uusia sisältöjä. Olemme pohjalaisia puolustava, kasvuhakuinen, mielenkiintoinen ja paikallinen. Edustamme parasta alueen ja asioiden tuntemusta sekä tuemme pohjalaista arkea. Visiomme mukaan olemme rohkea maakunnallinen ja paikallinen mediatalo digitalisoituneessa mediakentässä.

JOURNALISMIN PERUSTA on luotettavuus ja eettinen toiminta. Hoidamme vastuullisesti keskeistä tehtäväämme maakuntien ja niiden toimijoiden puolestapuhujina. Osallistumalla levikkialueidensa pieniin ja isoihin kulttuuri- ja urheilutapahtumiin yhtymä tukee alueen yhteisöllisyyttä ja kantaa näin vastuuta sen hyvinvoinnista.

YHTYMÄ KEHITTÄÄ omaa aluettaan muun muassa osallistamalla kauppakamarien ja yrittäjäjärjestöjen toimintaan sekä alueen yhteismarkkinointiin, tukemalla alueen yliopistoja ja korkeakouluja lahjoituksilla sekä edistämällä yhteistyösopimuksilla vapaaehtoista kansalaistoimintaa. Yhtymän lehdet ovat mukana koululinkkitoiminnassa, joka tukee alueen kouluja päiväkodeista yliopistotasolle asti niiden media- ja sanomalehtiopetuksessa.

OMAN ALUEEN kehittämishalu näkyy myös yhtymän tavoitteessa luoda alueelle kilpailukykyinen ja nykyaikainen viestintäinfrastruktuuri. Digitaalisen viestinnän ja palvelujen kehittäminen on olennainen osa tätä työtä. Vastuullisuudesta kertoo myös I-print Oy:n oikeus käyttää Joutsenmerkkiä. Pohjoismaiden yhteinen ympäristömerkki viestii, että painotuotteemme ovat ympäristön kannalta parhaiden joukossa. Lisäksi käyttämämme Postin jakelupalvelut ovat hiilineutraaleja. ♦

Taloudellinen lisäarvo sidosryhmille



VUONNA 2018 päivitetyn konsernistrategian mukaisesti lähdettiin valmistelemaan uutta henkilöstöstrategiaa. Henkilöstöstrategian valmisteluun osallistuivat yhtiön kaikki luottamusmiehet, liiketoimintajohtajat, toimituksen hallinnollinen toimituspäällikkö sekä työsuojeluvaltuutettuja.

HENKILÖSTÖKEHITTÄMISEN teemoiksi nousivat seuraavat kehittämisalueet:

1. Osaaminen ja ammattitaito
2. Motivoitunut henkilöstö
3. Oikea henkilöstörakenne
4. Prosessit ja kannustimet sekä
5. Esimiestyö ja työyhteisötaidot.

DIGITAALISUUDEN ja tiedolla johtamisen osalta osaamisen kehittämistä ohjataan systemaattisesti uuden HR-järjestelmän kautta. Lisäksi huolehditaan siitä, että henkilöstöllä on kyky hyödyntää kaikkia digitaalisia järjestelmiä. Varmistetaan resurssit ja osaaminen tiedon analysointiin ja aktivoidaan henkilöstöä kehitystoimintaan. Kehitystyö hajautetaan ympäri organisaatiota ja varmistetaan riittävät resurssit kehitystyöhön.

TOIMITUKSEN TOIMINTATAPAA muutetaan verkko edellä -malliin. Tilaja on tärkein eli tilaajat saavat kaikki uutiset ja jutut tuoreina verkossa. Maksumuurin takaisesta verkosta on tulossa selkeästi pääpainopisteemme. Organisoimme sisällöntuotantoa uudelleen verkko edellä -asentoon ja vahvistamme verkon tekemistä koulutuksin. Tulevaisuudessa toimituksessa ei ole enää erikseen verkkotoimittajia, vaan kaikki tekevät juttuja, joissa lähtökohta on verkko.

HENKILÖSTÖN TYÖYTYVÄISYYTTÄ ja virettä mittaava kysely toteutettiin syksyn aikana. Kyselyssä tutkittiin yleistä fiilistä sekä lisäksi asioita, joihin ollaan henkilöstötutkimuksen jälkeen panostettu. Vertailutietona olivat vuonna 2017 toteutettu laajempi henkilöstötutkimus. Henkilöstötutkimuksen avulla tutkittiin organisaation työntekijöiden työtyytyväisyyttä, työssä jaksamista ja sitoutuneisuutta.

VUONNA 2018 osana työaikajärjestelyjä ja tuottavuuden tehostamista aloitettiin I-print Oy:n osalta selvitys mahdollisuudesta ottaa käyttöön työaikapankki. Työaikapankki on työ- ja vapaa-ajan yhteensovitusjärjestely, joilla työaikaa, ansaittuja vapaita tai vapaa-ajaksi muutettuja rahanmääräisiä etuuksia voidaan sopimalla säästää tai lainata sekä yhdistää toisiinsa pitkäjänteisesti.

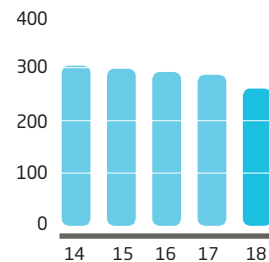
KULUNEEN VUODEN aikana osana strategiaan perustuvaa osaamisen kehittämistä ja osaamisen tason nostoa hankittiin uusi HR-järjestelmä. Uusi HR-järjestelmä tulee jatkossa toimimaan osaamisen tunnistamisen, arvioinnin ja johtamisen työkaluna. Varsinainen järjestelmähanke lähtee liikkeelle helmikuussa 2019.

JOHTAMISEN JA TOIMINTAKULTTUURIN uudistamisen osalta vuoden 2018 aikana kehitettiin ja uudistettiin alueuutiskeskusten toimintatapoja pääperiaatteena yhteinen sisällöntuotanto. ♦

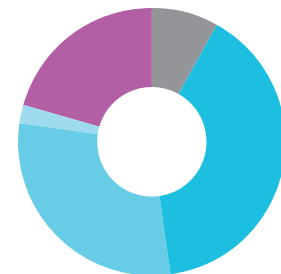
TYÖSUHTEESSA
KESKIMÄÄRIN

294

HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN
KOKOAIKAISIKSI MUUTETTUNA



HENKILÖJAKAUMA
TOIMINNOITTAIN



■ Iikka-Yhtymä Oyj	
Yrityspalvelut	22
■ I-Mediat Oy	
Sisällöntuotanto	104
Kaupallinen toiminta	77
Tukitoiminnot	6
■ I-print Oy	
Tuotanto	54



Toimintaympäristö

YLEINEN TALOUSKEHITYS

SUOMEN BKT:N ennakoidaan kasvaneen Suomen Pankin 18.12.2018 ennusteen mukaan noin 2,7 % vuonna 2018. Vuonna 2019 talouskasvu hidastuu ennusteen mukaan 1,9 prosenttiin. Kansainvälisen talouden kehitys tukee edelleen Suomen talouden kasvua, vaikka maailmantalouden kasvunäkymät ovat hieman heikentyneet. Yksityisen kulutuksen arvioidaan kasvaneen 1,9 % vuonna 2018. Vuonna 2019 yksityisen kulutuksen ennustetaan kasvavan noin 2,3 %.

Inflaatio oli Tilastokeskuksen mukaan joulukuussa 1,2 prosenttia. Tilastokeskuksen kuluttajabarometrin mukaan kuluttajien luottamusindikaattori tammikuussa 2019 oli 17,2. Kuluttajien luottamus talouteen on pysynyt hyvällä tasolla.

Vuoden 2018 työttömyysaste Tilastokeskuksen mukaan oli keskimäärin 7,4 prosenttia, kun se vuonna 2017 oli 8,6 prosenttia. Vuoden 2018 keskimääräinen ansiotason nousu edelliseen vuoteen verrattuna oli

ennakkotietojen mukaan 1,8 prosenttia ja reaali ansiot nousivat 0,7 prosenttia.

TOIMINTA-ALUEEN KEHITYS

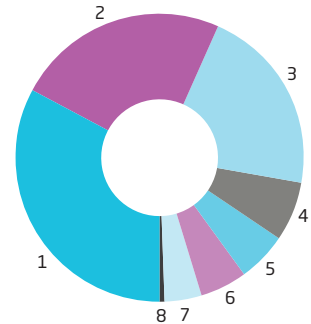
POHJANMAAN teollisuuden, rakentamisen ja palvelualueen yritysten suhdannetilanne kuvattiin tammikuussa aavistuksen verran tavanomasta suotuisammaksi EK:n tammikuussa 2019 tekemän Suhdannebarometrin mukaan. Yleisen suhdannetilanteen arvioidaan heikkenevän lievästi talven aikana. Pohjanmaan yritysten suhdannearviot ovat lähellä koko maan keskiarvoa. Tuotanto- ja myyntimäärät lisääntyivät hieman vuoden 2018 lopussa. Tuotannon arvioidaan kasvavan jonkin verran kuluvan vuoden alkukuukausinakin. Myyntihinnat ovat nousussa, mutta kustannukset kohoavat selvästi yleisemmin. Kannattavuus oli vuoden 2018 lopussa lievästi vuoden takaista parempi. ♦

Kustannustoiminnan kehitys Suomessa

KUSTANNUSTOIMINNAN liikevaihdon arvo laski Medialiiton Mediatalouskatsauksen 1/2018 mukaan vuoden 2018 ensimmäisellä puoliskolla 4,4 prosenttia edellisvuoteen nähden. Myynnin volyymi laski vastaavana aikana 5,7 prosenttia. Koko vuoden 2018 kustannustoiminnan liikevaihdon odotetaan laskevan 4,0 prosenttia edeltävästä vuodesta.

Kantar TNS:n mukaan mediamainontaan käytettiin yhteensä 1 246 miljoonaa euroa vuonna 2018 ja mainonnan määrä kasvoi 2,3 % edellisvuoteen verrattuna. Mainonta painetuissa sanomalehdissä laski 11,1 % ja mainonta painetuissa kaupunkilehdissä laski 7,3 %. Digitaalinen mainonta sanoma- ja kaupunkilehdissä kasvoi 10,5 %. Sanoma- ja kaupunkilehtien osuus mediamainonnan määrästä oli yhteensä 32,9 %. Ulkomainonta kasvoi 14,8 % ja sen osuus mediamainonnasta oli 5,3 %.

MEDIAMAINONNAN JAKAUMA 2018



1. Sanoma- ja kaupunkilehdet	32,9%
2. Verkkomainonta	23,9%
3. Televisio	21,3%
4. Aikakauslehdet	6,7%
5. Radio	5,4%
6. Ulkomainonta	5,3%
7. Messut	4,1%
8. Elokuva	0,6%
	100%

Painoalan kehitys Suomessa

PAINOALAN LIIKEVAIHDON arvo laski Medialiiton ennusteen mukaan vuoden 2018 ensimmäisellä puoliskolla 2,1 prosenttia edellisvuoteen nähden. Pitkään jatkunut vientiliikevaihdon lasku kääntyi kasvuun, mutta kotimaan myynti laskee edelleen.

ELINKEINOELÄMÄN KESKUSLIITON EK:n helmikuussa 2019 julkaiseman Suhdannebarometrin mukaan painoalan suhdannetilanne ovat selvästi keskimääräistä heikompi. Tuotanto on ollut viime kuukausina laskussa.

PRINT&MEDIAN Painobarometrin 2019 mukaan suomalaisten painotalojen kasvuennusteet ovat säilyneet hyvällä tasolla. Myös investointeja tullaan kyselyn mukaan vuonna 2019 tekemään. Painotalot haluavat panostaa aiempaa enemmän yrityksen markkinointiin, johtamiseen ja uusien palveluiden ja tuotteiden kehittämiseen.



Asiakaskokemus keskiössä

KUSTANNUSTOIMINNASSA on näkynyt koko vuoden 2018 ajan jo syksyllä 2017 aloitetut kehitys- ja tehostamistoimet, joilla luotiin pohjaa toiminnan uudistamiselle. Tehostamistoimien seurauksena kustannustoimintaa harjoittavan I-Mediat Oy:n henkilömäärä on vähentynyt noin 34 henkilötyövuodella. Kehitystoimet puolestaan kohdistuvat erityisesti sisällöntuotannon sekä myynnin ja markkinoinnin kehittämiseen.

Kustannustoiminnan organisaatio muuttui helmikuussa siten, että maa-

kunta- ja kaupunkilehtiliiketoiminta ja paikallislehtiliiketoiminta yhdistettiin yhdeksi liiketoiminnaksi. Samassa yhteydessä myynti-, markkinointi- ja asiakaspalvelutoiminnot yhtenäistettiin kattamaan koko kustannusliiketoiminta ja sen yhdeksän eri uutismediaa. Muutoksen tärkein päämäärä on

lukijakokemuksen ja yritysasiakkaiden asiakaskokemuksen jatkuva parantaminen, jonka uusi organisoituminen paremmin mahdollistaa.

Yksi vuoden 2018 näkyvimmistä uudistuksistamme oli maakuntalehtien muuttaminen broadsheet-formaatista tabloid-formaattiin.

Yritysasiakkaidemme menestymisen tueksi tuotetamme aktiivisesti uusia markkinoinnin työkaluja ja palveluita.

*I-print Oy:n
toimitusjohtaja
Seppo Lahti ja
I-Mediat Oy:n
liiketoimintajohtaja
Jarno Puutio
kertaavat viime
vuoden saavutuksia.*

Muutos ei koskenut ainoastaan lehden kokoa vaan samalla tehtiin merkittäviä lukukokemusta parantavia uudistuksia. Asiakkaat osallistuivat uuden lehden luontiin lukija- ja yritysraatien kautta. Lisäksi jokaisella lukijalla oli mahdollisuus antaa palautetta uusista tabloid-lehdistä. Uudistus oli kokonaisuudessaan erittäin onnistunut.

Olemme myös kiinnittäneet huomiota tietosuojan parantamiseen entisestään. Alkuvuoden aikana hioimme prosesseja ja toimintamalleja ja valmistauduimme yleisen tietosuojasetuksen voimaan astumiseen muun muassa kouluttamalla henkilöstöä henkilötietojen käsittelyyn liittyvissä asioissa.

Vuonna 2019 jatkamme asiakaslähtöistä toiminnan kehittämistä. Sisällöntuotanto suuntaa tekemistä yhä enemmän verkko edellä tapahtuvaan uutisointiin, jota lukijamme voivat kuluttaa ajasta ja paikasta riippumattomasti. Verkkoanalytiikka auttaa meitä vastaamaan asiakaskysyntään entistä tehokkaammin.

Lukijoillemme ja yritysasiakkaillemme tuotetaan uusia tuotteita ja palveluita, jotka houkuttelevat heidät palaamaan palveluidemme äärelle yhä uudelleen. Digitaalisten tuotteidemme käyttökokemukseen kiinnitetään erityistä huomiota.

Yritysasiakkaidemme menestymisen tueksi tuotetaan aktiivisesti uusia markkinoinnin työkaluja ja palveluita. Näistä esimerkkinä toimii marraskuussa 2018 ostamamme digitaalinen ulkomainosliiketoiminta. Samalla kun tuotteitamme ja palveluitamme kehitetään, uudistetaan myös oma asiakasviestintämme syksyllä 2018 uudistetun markkinointistrategiamme mukaiseksi.

I-PRINT OY huolehtii konsernin omien lehtien painamisen lisäksi useiden yritysten ja yhteisöjen viestintäratkaisujen toteutuksesta. Lehtipainamisen lisäksi palveluvalikoimaan kuuluvat perinteiset viestinnän ja markkinoin-

nin painotuotteet sekä myymälä-, messu- ja tapahtumamarkkinointiin liittyvät tuotteet ja palvelut. Kohdistettujen markkinointikampanjoiden suunnittelu ja toteutus on myös ydinosaamistamme.

Tarvittaessa pystymme tarjoamaan asiakkaillemme palveluja ja tuotteita avaimet käteen periaatteella. Käytössä ovat tällöin omien ja Ilkka-Yhtymä-konsernin palveluiden lisäksi laajan ja luotettavan kumppaniverkoston kattava tarjonta.

Palveluiden kehittäminen digitaalisilla alustoilla jatkui edellisten vuosien tapaan. Asiakkaat hyödynsivät omassa toiminnassaan erityisesti brändin hallinnan ja on-line-tilaamisen (i247), markkinointilogistiikan sekä monikanavaisen viestinnän (Crossmedia) järjestelmiämme.

Painopuolella olemme uusineet digipainokoneita. Uudet koneet mahdollistavat entistä tehokkaamman ja automaattisemman tuotannon sekä monipuolisemmat tuotteet.

Toimintamme on vastuullista erityisesti ympäristön suhteen, mistä on osoituksena se, että I-print on Joutsenmerkitty painotalo. Lisäksi huolehdimme käyttämiemme painopaperien ja pakkauksien tuottajavastuista vastaavien tuottajayhteisöjen jäsenenä. ♦

LEVIKKI

Tarkastetut kokonaislevikit 2018

Ilkka	39 273
Pohjalainen	16 898
Komiat	5 053
Viiskunta	4 653
Järviseu	4 048
Suupohjan Sanomat	3 573
Jurvan Sanomat	1 822
Vaasan Ikkuna *)	55 600
Etelä-Pohjanmaa *)	52 000

*) jakelu

AVAINLUKUJA

KUSTANNUSTOIMINTA

LIKEVAIHTO, 1 000 €



LIKEVOITTO, 1 000 €



HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN



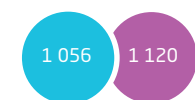
● 2018 ● 2017

PAINOTOIMINTA

LIKEVAIHTO, 1 000 €



LIKEVOITTO, 1 000 €



HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN



● 2018 ● 2017





**Vahvistamme
pohjalaista
menestystä ja
luomme elämään
uusia sisältöjä**

OSTA 3
MAKSA 2



I-Medioiden myyntijohtaja Timo Ranta uskoo screenibisneksen kasvuun. Seinäjoella I-Medioilla on nyt hallussa kuusi screeniä, tavoitteena on laajentaa toimintaa muillekin paikkakunnille.

Screenit täydentävät näkyvyyttä

ULKONÄYTÖT ovat tuoneet oivan lisän printti- ja digikanavien rinnalle. Alaan myös uskotaan, se on kasvussa valtakunnallisesti ja I-Mediat suunnittelee myös laajentavansa toimintaa Seinäjoen ulkopuolelle.

INVESTOIMME TUOTTAVAAN KASVUUN

-Medioiden tarjoama yrityksille laajentui syksyllä, kun se osti W-Media & Management Oy:n ulkonäyttöliiketoiminnan. Kaupassa I-Mediat sai haltuunsa kuusi screeniä Seinäjoella, seitsemän infonäyttöä kauppakeskuksissa ja kaksi liikuteltavaa mobiscreeniä.

Screenit sijaitsevat Seinäjoen vilkkaimilla paikoilla keskustassa ja liikenneväylien varrella. Ne tavoittavat päivittäin yli 45 000 kulkuneuvoa ja 60 000 asiakaskontaktia.

- Ulkonäytöt ovat hyvä täydennys printti- ja digikanavillemme. Kanavat myös tukevat toisiaan. Esimerkiksi Epari ja Seinäjoen screenit ovat hyvä paketti, jolla tavoitetaan paljon seinäjokisia ja Seinäjoella liikkuvia asiakkaita, I-Medioiden myyntijohtaja **Timo Ranta** kuvaa.

- Asiakkaat ovat olleet hyvin kiinnostuneita tästä uudesta aluevaltauksistamme ja kyselevät ahkerasti niiden tuomista mahdollisuuksista. Toisaalta myös myyntimme on ottanut uudet tuotteet innokkaasti mukaan myyntisalkkuunsa.

TOIMINTA LAAJENEE

Talven aikana I-Medioissa on viilattu screenien tuotantoon liittyviä prosesseja, tuotteistus-

ta ja myyntimateriaaleja. Myös jatkoa on jo mietitty.

- Kuortaneelle on tulossa uusi screeni jo maaliskuussa, ja verkoston laajentaminen myös muille paikkakunnille on työn alla, Ranta kertoo.

Vaasassa ensikokemukset ulkonäyttöliiketoiminnasta saadaan maaliskuussa, kun toinen mobiscreeneistä valjastetaan Vaasan torille puolueiden vaalimainoskampanjoille. 14 neliön screeni toimii omana yksikkönään, eikä tarvitse erillisiä virta- tai verkkoyhteyksiä.

Ranta uskoo, että ulkonäytöt ovat valtakunnallisesti kasvava bisnes ja markkinat ovat niiden osalta positiiviset, mutta isompi asia on täydentää kokonaistarjoamaa yritysasiakkaille.

- Tavoitteenamme on olla jatkossa yritysasiakkaalle kumppani, joka tarjoaa kaiken lähtien suunnittelusta ja päätyen ilmeeksi johonkin meidän kanavistamme. ♦

Ulkonäytöt ovat hyvä täydennys printti- ja digikanavillemme. Kanavat myös tukevat toisiaan.

Tieto kehityksen kivijalkana

ANALYTIIKKAA hyödynnetään yhä enemmän ja paremmin digitaalisten palveluiden suunnittelussa. Analytiikan avulla on tarkoitus parantaa käyttökokemusta, jolloin kävijät viihtyvät sivuilla paremmin ja se hyödyntää myös mainostajia.

TOIMIMME DIGITAALISESTI JA JOHDAMME TIEDOLLA

Analytiikan avulla seurataan kävijöiden käyttäytymistä, kuten sivulatauksia, sivulla vietetyn ajan pituutta, klikkauksia tai poistumisprosenttia.

- Kantavana ajatuksena analytiikan käytössä on yleisön tunteminen. Analytiikan kautta opitaan ymmärtämään, millaista sisältöä kulutetaan ja millaisia käyttäjät ovat. Sanomalehden verkkopalveluissa voidaan myös esimerkiksi tarkastella maksumuurikäyttäytymistä, sanoo Alma Median kehityspäällikkö **Kimmo Katajamäki**.

Dataa analytiikkaohjelmat tarjoavat kasapäin ja tärkeää onkin oikeiden mittareiden seuraaminen sekä oikea tulkinta.

- Ensinnäkin on tärkeää määritellä yhdessä tavoitteet, mitä mitataan ja millä suoritumista arvioidaan. Jo jonkin aikaa on ollut valloillaan megatrendi, jossa sivulatausten tuijottamisesta on siirrytty käytetyn ajan ja sitoutuneisuuden mittaamiseen.

KÄYTTÖKOKEMUS KUNTOON

Sanomalehtien verkkopalvelussa sisältö näyttelee suurta roolia, mutta se ei ole kuitenkaan ainoa asia, jolla ihmiset saadaan viihtymään sivuilla.

- Jos ajatellaan sanomalehden digipalvelua, niin se on kokonaisuus, jossa mennään yli toimintarajojen. Siinä on journalismin lisäksi muun muassa markkinointi, myynti, tekniikka ja kaikki ne osa-alueet yhdessä muodostavat palvelun.

Katajamäki muistuttaa, että käyttäjät täytyy ottaa mukaan aina palvelua kehitettäessä.

- Käyttäjät huomaavat sen ensimmäisenä, jos palvelu ei toimi tai on huono käyttää. Vaihtoehtoja on sen verran paljon, että väki siirtyy hyvin äkkiä muualle. Me kamppailemme ihmisten ajan käytöstä, joten käyttökokemus täytyy olla kunnossa.

Katajamäki painottaa verkkopalvelun kehityksessä jatkuvan parantamisen mallia.

- Ei siis enää tehdä verkkopalvelu-uudistuksia kolmen-neljän vuoden välein, vaan se on jatkuvaa parantamista pohjautuen kerättyyn dataan ja jatkuvaan testaamiseen.

ALGORITMIT KEHITTYVÄT

Katajamäellä ei taskusta löydy kristallipalloa, mutta hän kuitenkin suostuu maalailemaan tulevaisuutta.

- Tulevaisuuden ennustamisessa pääsee aina nolaamaan itsensä. Sanoisin kuitenkin, että datalähteiden määrä kasvaa, datan ja algoritmien sovelluskohteita tulee lisää ja niitä pystytään hyödyntämään paremmin.

Yleisesti analytiikan käyttö varmasti arkipäiväistyy.

- Datajournalismista tulee kenties normaali osa journalistin työnkuvaa, eikä tarvitse olla erikseen datajournalisteja. Ehkä siitä tulee jossain vaiheessa osa yleissivistystä, Katajamäki pohtii. ♦



Analyysoinnin viisi vaihetta

1. Kysymysten esittäminen
2. Datatarpeiden määrittely
3. Datan kerääminen
4. Analysointi & toimenpidesuosituksen laadinta
5. Viestiminen ja toiminta

Aiemmin I-Medioissa ja Ilkka-Yhtymässä työskennellyt Kimmo Katajamäki pendelöi junalla Seinäjoelta kohti Tampereetta viikoittain.



Lähdemme rakentamaan yhteistä tarinaa

I-MEDIAT on nyt sateenvarjona koko yritystarjoomalle. Kuluttajille ykkösinä tulevat edelleen tutut tuotebrändit, kuten Ilkka ja Pohjalainen, mutta I-Mediat näkyy myös niiden rinnalla.

TUOTAMME ASIAKASODOTUKSIA VASTAAVIA SISÄLTÖJÄ, TUOTTEITA JA PALVELUITA

-Medioiden uuden markkinointistrategian yhtenä isona tavoitteena oli selkiyttää yrityskuvaa erityisesti yritysasiakkaiden keskuudessa.

- Tuote- ja palveluvalikoimamme on laaja, mutta meillä ei ollut keinoja tuoda sitä selkeästi ja riittävän vahvasti esille markkinointimme keskittyessä pitkälti tuotelähtöisyyteen. Jatkossa I-Mediat -brändi toimii sateenvarjona koko B2B-tarjoomalle. Malli muuttaa myös tapaamme toimia ja kohdata asiakas hänen todelliset tarpeet huomioiden, kertoo I-Mediat Oy:n markkinointi- ja tuotekehitysyksikön vetäjä, markkinointipäällikkö **Henna Kiikka**.

Yrityksen markkinointiviestintää ja työnantajamielikuvaa rakennetaan I-Mediat brändin alle.

- Kuluttaja-asiakkaat kohtaavat I-Mediat brändiä sopivassa määrin - kuluttajille ykkösinä tulevat tutut tuotebrändit, kuten Ilkka ja Pohjalainen, joiden kautta asiakassuhteita luomme. Nyrkkisääntönä pidämme kuitenkin sitä, että mikään, mitä I-Mediat tuottaa, ei näy missään ilman I-Medioiden tunnusta.

Kiikka painottaa yhteisöllisyyden ja paikallisuuden merkitystä.

- Vahvimmat brändit kasvavat aina yhteisön, asiakkaiden, työntekijöiden ja näiden yhteisen matkan kautta. Niin mekin. Tavoitteenamme on olla merkityksellisin media pohjalaisille ja lähdemmekin rakentamaan nyt yhteistä tarinaa.

YHTEINEN TARINA

I-Mediat Oy:n uutta brändiä alettiin tosissaan rakentamaan viime vuonna, jolloin yrityksessä käynnistyi sisältötoimisto Kubon johdolla yritysmielikuva- ja markkinointistrategiatyöpajat. Näissä työpajoissa oli mukana I-Medioiden henkilökuntaa monelta eri osastolta.

- I-Medioiden brändin rakentaminen on ollut osa isompaa muutosta. Maailma ja median kulutustottumukset

muuttuvat nopeasti. Tämä on näkynyt I-Medioiden lehdissä jo tabloid- ja sisäl- töuudistuksina ja nyt oli yritysbrändin vuoro.

Työpajoissa hahmotettiin ensin strateginen näkemys ja pohdittiin esimerkiksi sitä, että millainen I-Mediat olisi viiden vuoden kuluttua.

- Samalla pohdittiin erottautumistehtäviä ja brändihierarkiaa, toisin sanoen, miten I-Mediat eroaa kilpailijoistaan ja mikä on sen suhde omiin medioihinsa. Lopulta tämä kirkastui I-Medioiden ydinviestiksi, ”Yhteinen tarina”, Kubon Markus Frey kertoo.

RAUHALLINEN JA SELKEÄ ILME

- Uusi visuaalinen ilme on tietoisesti rauhallinen ja selkeä. Tämä ratkaisu mahdollistaa sen, että I-Mediat voi esiintyä visuaalisella ilmeellään myös omien tuotebrändiensä, esimerkiksi Ilkan ja Pohjalaisen rinnalla. Ilmeestä haluttiin tehdä laadukas, ja sitä korostaa vaalean raikas yleisilme. Sininen väri tuo mukaan sähköä. ♦

Tavoitteenamme on olla merkityksellisin media pohjalaisille.

Työkierto yhdistää ja opettaa

I-MEDIOIDEN maakunta-, paikallis- ja kaupunkilehtien toimitukset yhdistyivät alkuvuodesta 2018. Muutoksella haluttiin purkaa päällekkäistä työtä ja sitä kautta tuottaa enemmän juttuja.

PANOSTAMME OIKEAAN OSAAMISEEN JA PROSESSIN TEHOVUUTEEN

-Medioiden maakunta-, paikallis- ja kaupunkilehtien toimitukset yhdistyivät alkuvuodesta 2018.

Ilkan päätoimittaja **Satu Takala** uskoo, että toimituksella on paremmat mahdollisuudet tuottaa laajemmin sisältöä, kun päällekkäisyydet on karsittu pois.

- Samassa kunnanvaltuustossa ei enää istu kahta saman konsernin toimittajaa, vaan yksi toimittaja tekee version molempiin lehtiin.

Versiointissa ei unohdeta kuitenkaan lukijaodotuksia.

- Totta kai paikallislehdessä kerrotaan tarkemmin esimerkiksi koko kunnanvaltuuston kokouksesta, maakuntalehden uutisessa saatetaan taas nostaa esiin muutama eniten

Viikko paikallislehdessä on hyvä muistutus paikallislehden työrytmistä.

Jorma Panula, toimittaja

paikkakunnan asukkaisiin vaikuttava asia, Takala jatkaa.

Toimituksien yhdistämisessä on nähty haasteena, että jokaisessa lehdessä on omanlaisensa toimintatavat ja kulttuuri eikä vähiten siitä syystä, että toiset lehdet julkaistaan joka päivä ja toiset kerran viikossa.

Toimintatapojen yhtenäistämistä on lähdetty toteuttamaan työkierrolla. Se tarkoittaa käytännössä, että viikon ajaksi maakuntalehden ja paikallislehden toimittaja vaihtavat paikkaa.

- Molemmat oppivat ja tuovat omaan yhteisönsä uusia käytäntöjä. Samalla opitaan tuntemaan toisemme paremmin.

Jarmo Panula kokeili työkiertoa Komi-lehdessä Kauhavalla ja toisen viikon Suupohjan Sanomissa Kristiinankaupungissa. Hän on aikaisemmin urallaan ollut töissä Komi-lehdessä, joten paikka oli ennestään tuttu.

- Viikko paikallislehdessä on hyvä muistutus paikallislehden työrytmistä.

- Suunnittelu on pitkäjänteisempää ja yksittäisen toimittajan vastuu lehdestä on oikeastaan huokean suuri, hän kommentoi.

TURHA UUTISKILPAILU POIS

Päivittäisessä työssä toimitusten yhdistyminen on tarkoittanut esimerkiksi sitä, että paikallislehtien päätoimittajat ovat ottaneet omilla alueillaan sisällöntuotannon tiiminvetäjän vastuun. Maakuntalehtien aluetoimittajat ovat liittyneet näihin tiimeihin.

- Yhtenä hyötynä nähdään myös se, että oman konsernin lehtien välinen turha uutiskilpailu on poissa ja sitä tehdään enemmän muita medioita vastaan, Takala pohtii.

DIGITEKEMINEN YKKÖSEKSI

Jatkossa toimintatapoihin on tulossa yhä enemmän muutoksia, kun vuoden 2018 ajan valmisteltu sisältöstrategia otetaan käyttöön.

- Digitekeminen on ykkösenä ja kaikkien on omaksuttava se, Takala sanoo.

Sisältöstrategiaa on edistetty vahvasti markkinointistrategian rinnalla ja etsitty näille yhteisiä tavoitteita. Toiminnan kehittämiseen haetaan tukea analytiikasta ja kohderyhmien segmentoinnista. ♦







TOIMINTAKERTOMUS
JA TILINPÄÄTÖS

2018

KONSERNIRAKENNE

Ilkka-Yhtymä-konserni muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy ja lehti- ja arkipainoyhtiöstä I-print Oy. Konserniin kuuluu lisäksi Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10. Konsernin päätuotteet ovat maakuntalehdet Ilkka ja Pohjalainen, viisi paikallislehteä (Viiskunta, Komiat, Järvisetu, Jurvan Sanomat, Suupohjan Sanomat), kaksi kaupunkilehteä (Vaasan Ikkuna, Etelä-Pohjanmaa), lehtien verkko- ja mobiilipalvelut, digitaalinen ulkomainonta, I-plus viestintä- ja markkinointipalvelut sekä I-print Oy:n painopalvelut.

Konsernitiilin päätöksessä mukana olevat osakkuusyhtiöt ovat Arena Partners Oy, Yrittävä Suupohja Oy ja Alma Media Oyj. Alma Media Oyj on yhdistelty Ilkka-Yhtymä-konserniin osakkuusyhtiönä kunnes Ilkka-Yhtymä Oyj myi 16,4 prosenttia Alma Media Oyj:n osakkeista 16.11.2018. Kaupan jälkeen Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistukseen jäi 10,9 % osuus Alma Media Oyj:n osakkeista. Keskeinen liiketoiminta-alue, josta on luovuttu, tulee IFRS:n säännösten mukaan raportoida lopetettuna toimintona. Alma Media -osakkuusyhtiöomistus esitetään tilinpäätöksessä lopetettuna toimintona vertailutietoineen. Jäljelle jäävä 10,9% omistus raportoidaan tase-erässä pitkäaikaiset rahoitusvarat.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS

Konsernin liikevaihto laski 3,0 prosenttia ja oli 36 476 tuhatta euroa (37 605 teur vuonna 2017). Kustannustoiminnan ulkoinen liikevaihto laski 4,3 %. Ilmoitustuotot laskivat 8,9 % ja sisältötuotot 0,8 %. Painotoiminnan ulkoinen liikevaihto kasvoi 4,3 %. Konsernin liikevaihdosta sisältötuottojen osuus oli 50 %, ilmoitustuottojen 34 % ja painotuottojen 16 %.

Liiketoiminnan muut tuotot jatkuvissa toiminnoissa olivat 1 706 tuhatta euroa (232 teur). Liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy 1 602 tuhannen euron myyntivoitto kiinteistön myynnistä. Ilkka-Yhtymä Oyj ja Seinäjoen kaupunki sopivat 11.12.2017 Seinäjoen Joupin alueella sijaitsevan vanhan painokiinteistön kaupasta. Kauppa saatettiin loppuun 1.2.2018, kun sitä koskeva kaupunginvaltuuston päätös tuli lainvoimaiseksi.

Konsernin tilikauden kulut olivat 35 247 tuhatta euroa (36 818 teur). Kulut laskivat 4,3 %. Materiaaleista ja palveluista aiheutuvat kulut laskivat 1,3 %. Henkilöstökulut laskivat 8 %. Tilikauden henkilöstökuluihin sisältyy 253 tuhatta euroa toiminnan uudelleenjärjestelykuluja. Liiketoiminnan muut kulut laskivat 1,7 % ja poistot laskivat 1,1 %.

Avainluvut, jatkuvat toiminnot

(1000 eur)	1-12/2018	1-12/2017
Liikevaihto	36 476	37 605
Liikevoitto	3 534	1 158
Voitto/ tappio ennen veroja	2 302	1 119
Osakekohtainen tulos, (EUR)	0,08	0,04
Liikevoittoon sisältyvät osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksista ja muut oikaistut erät:		
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	555	143
Kiinteistön myyntivoitto	1 602	
Toiminnan uudelleenjärjestelykulut	-253	
Oikaistu oman toiminnan liikevoitto	1 631	1 016

Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista jatkuvissa toiminnoissa oli 555 tuhatta euroa (143 teur). Konsernin jatkuvien toimintojen liikevoitto oli 3 534 tuhatta euroa (1 158 teur). Liikevoitto kasvoi edellisvuodesta 205,1 %. Konsernin jatkuvien toimintojen liikevoittoprosentti oli 9,7 (3,1). Katsauskauden liikevoittoon sisältyy 1 602 tuhannen euron myyntivoitto ja 253 tuhatta euroa toiminnan uudelleenjärjestelykuluja. Jatkuvien toimintojen oikaistu oman toiminnan liikevoitto oli 1 631 tuhatta euroa (1 016 teur) eli 4,5 % (2,7 %) liikevaihdesta.

Nettorahoituserät olivat -1 232 tuhatta euroa (-39 teur). Korkokulut ilman niitä suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutosta olivat 1 048 tuhatta euroa (1 127 teur). Korkoriskiltä on suojauduttu koronvaihtosopimuksilla, joilla on muunnettu vaihtuvakorkoisia velkoja kiinteäkorkoisiksi. Konserni ei käytä suojauslaskentaa, jolloin koronvaihtosopimusten realisoitumattomat markkina-arvon muutokset kirjataan tuloksen kautta. Näiden koronvaihtosopimusten markkina-arvon muutos oli -88 tuhatta euroa (+540 teur vuonna 2017). Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien osakkeiden nettotulos oli -310 tuhatta euroa (350 teur).

Konsernin jatkuvien toimintojen voitto ennen veroja oli 2 302 tuhatta euroa (1 119 teur) ja jatkuvien toimintojen tilikauden tulos 1 996 tuhatta euroa (950 teur). Lopetettujen toimintojen tilikauden tulos oli 53 189 tuhatta euroa (8 783 teur). Tilikaudella 2018 lopetettujen toimintojen tulos sisältää osuuden osakkuusyhtiön tuloksesta 8 597 teur sekä myyntivoiton osakkuusyhtiöosakkeiden myynnistä vähennettynä transaktiokuluilla ja muun laajan tuloksen erillä 44 592 teur. Vertailukaudella 2017 lopetettujen toimintojen tilikauden tulos sisältää osuuden osakkuusyhtiön tuloksesta (8 783 teur). Tilikauden tulos sisältäen lopetetut toiminnot oli 55 185 tuhatta euroa (9 733 teur). Jatkuvien toimintojen osakekohtainen tulos oli 0,08 euroa (0,04 euroa). Osakekohtainen tulos sisältäen lopetetut toiminnot oli 2,17 euroa (0,38 euroa).

KONSERNIN TASE JA RAHOITUS

Konsernitaseen loppusumma oli 132 462 tuhatta euroa (128 836 teur). Oma pääoma oli 121 277 tuhatta euroa (76 407 teur). Ilkka-Yhtymä Oyj myi 16,4 prosenttia Alma Media Oyj:n osakkeista 16.11.2018. Kaupan jälkeen Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistukseen jäi 10,9 % osuus Alma Media Oyj:n osakkeista. Jäljelle jäävä 10,9% omistus raportoidaan tase-erässä pitkäaikaiset rahoitusvarat ja osakkeet arvostetaan käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta. Käyvän arvon rahasto on pienentynyt tilikauden aikana 6 295 tuhatta euroa, mikä johtuu Alma Median osakkeiden kurssin laskusta. Vuoden 2018 lopussa Alma Media Oyj:n osakkeiden markkina-arvo oli 49 824 tuhatta euroa. Käyvän arvon rahasto yhteensä tilikauden päättyessä oli -6 111 tuhatta euroa (184 teur).

Omavaraisuusaste oli 93,0 % (60,3 %) ja osakekohtainen oma pääoma 4,77 euroa (3,00 euroa). Rahavarojen lisäksi tilikauden aikana (mukaan lukien lopetetut toiminnot) oli 48 798 tuhatta euroa (rahavarojen vähennys edellisen vuoden vastaavana aikana 2 750 teur) ja rahavarat olivat tilikauden lopussa 49 291 tuhatta euroa (494 teur).

Liiketoiminnan rahavirta tilikaudella oli 7 168 tuhatta euroa (5 116 teur). Tilikaudella 2018 liiketoiminnan rahavirtaan sisältyy 5 398 tuhatta euroa (3 599 teur) Alma Media Oyj:stä saatuja osinkotuottoja.

Investointien rahavirta oli 86 013 tuhatta euroa (-1 176 teur). Tilikaudella 2018 investointien rahavirtaan sisältyy 1 665 tuhatta euroa luovutustuottoa käytöstä poistetun painokiihteistön myynnistä ja 100 149 tuhatta euroa luovutustuottoa sisältäen transaktiokulut Alma Media Oyj:n osakkeiden myynnistä sekä sijoitukset määräraikaistalletukseen ja yritystodistukseen 13 999 tuhatta euroa.

Rahoituksen rahavirta oli -44 384 tuhatta euroa (-6 690 teur). Tilikaudella 2018 korollisia lainoja maksettiin

pois yhteensä 40 821 tuhatta euroa. Tilikauden lopussa korollisten velkojen määrä oli 3 229 tuhatta euroa (44 050 teur). Konsernin nettovelkaantumisasaste oli -50,6 % (54,8 %).

KUSTANNUSTOIMINTA

Konsernin kustannustoiminnan segmentti muodostuu kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy. Kustannustoiminnan tilikauden liikevaihto oli 30 903 tuhatta euroa (32 274 teur). Kustannustoiminnan liikevaihto laski 4,2 %. Ilmoitustuotot laskivat 8,9 % ja sisältötuotot 0,8 %. Kustannustoiminnan liikevoitto oli 700 tuhatta euroa (539 teur). Kustannustoiminnan liikevoitto kasvoi 161 tuhatta euroa (30 %) edelliseen vuoteen verrattuna. Kustannustoiminnan liikevoitto ilman toiminnan uudelleenjärjestelykuluja (253 teur tilikaudella 2018) kasvoi 415 tuhatta euroa.

I-Mediat Oy:n maakuntalehdet Ilkka ja Pohjalainen muuttivat ulkoasun tabloidiksi keväällä 2018. Uudistuksen jälkeen pohjalaiselle yleisölle tarjotaan sekä digitaalisesti että painettuna laadukasta ja kiinnostavaa sisältöä, jota lukijoiden on helppo käyttää ja jonka avulla mainostajat tavoittavat ostovoimaisen yleisön. Uudistus toteutettiin yhteistyössä lukijoiden ja ilmoittajien kanssa. Yhtenäinen ulkoasu tuo myös toiminnallisia etuja sekä konsernin sisäisessä että ulkoisessa lehtiyhteistyössä.

5.11.2018 solmitulla liiketoimintakaupalla I-Mediat Oy laajensi liiketoimintaansa digitaalisiin mainostauluihin. Liiketoimintakauppa toteuttaa Ilkka-Yhtymä-konsernin strategista linjasta kasvattaa yrityksille suunnattujen markkinointipalveluiden tarjoamaa. Liiketoimintakaupassa I-Mediat Oy:lle siirtyi Seinäjoella toimivan W-Media & Management Oy:n digitaalinen ulko-mainonnan liiketoiminta.

Sanomalehtimedian liikevaihdon ennustettavuuteen liittyy edelleen epävarmuustekijöitä. Mediamainonnan määrä kasvoi Kantar TNS:n mukaan 2,3 % vuonna 2018. Mediaryhmien osuuksia perinteisellä mediaryhmä-

jaottelulla tarkasteltaessa mainonnan panostukset nousivat kaikissa muissa mediaryhmissä paitsi painetussa mediassa. Printtimainonnan mediamyynnin kokonaisvolyymien ja levikkituottojen odotetaan valtakunnallisesti edelleen laskevan vuonna 2019. I-Mediat Oy:n liikevaihdon arvioidaan pysyvän lähes edellisvuoden tasolla.

PAINOTOIMINTA

Painotoimintasegmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Painotoiminnan tilikauden liikevaihto oli 10 859 tuhatta euroa (10 987 teur). Liikevaihto laski 1,2 %. Painotoiminnan ulkoinen liikevaihto kasvoi 237 tuhatta euroa (4,3 %). Painotoiminnan liikevoitto laski 5,7% edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 1 056 tuhatta euroa (1 120 teur).

Painotoiminnan vuoden 2019 markkina-tilanne tulee jatkumaan haasteellisena. Sanomalehtipainamisessa kapasiteetti Suomessa todennäköisesti vähenee, mutta vaikutus tarjonta-kysyntäsuhteeseen jää kuitenkin supistuvilla markkinoilla vähäiseksi. Arkkipainamisessa kysynnän ja tarjonnan suhde pysyy epäedullisena, koska olemassa oleva ylikapasiteetti purkautuu hitaammin kuin kokonaismarkkina pienenee. Raaka-aine- ja energiakustannusten odotetaan kehittyvän maltillisesti. I-print Oy:n liikevaihdon arvioidaan laskevan edellisestä vuodesta.

OSAKKUUSYHTIÖT

Ilkka-Yhtymä-konsernin osakkuusyhtiöt ovat Arena Partners Oy (37,82 %) ja Yrittävä Suupohja Oy (38,46%).

Alma Media Oyj on yhdistelty Ilkka-Yhtymä-konserniin osakkuusyhtiönä kunnes Ilkka-Yhtymä Oyj myi 16,4 prosenttia Alma Media Oyj:n osakkeista 16.11.2018. Kaupan jälkeen Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistukseen jäi 10,9 % osuus Alma Media Oyj:n osakkeista. Keskeinen liiketoiminta-alue, josta on luovuttu, tulee IFRS:n säännösten mukaan raportoida lopetettuna toimintona. Alma Media -osakkuusyhtiöomistus esitetään tilinpäätöksessä lopetettuna toimintona vertailutietoineen. jäljelle jäävä 10,9%

omistus raportoidaan tase-erässä pitkäaikaiset rahoitusvarat.

Arena Partners Oy on viiden maakuntalehti-yhtiön yhteinen sähköisen liiketoiminnan kehitys- ja tuotantoyhtiö. Arena Partners omistaa 35 %:n osuuden Alma Mediapartners Oy:stä, joka harjoittaa Alma Median asunto-, auto- ja kuluttajailmoittelun markkinapaikkaliiketoimintaa Suomessa. Arena Partners konserniin kuuluvat lisäksi mobiilipalveluihin keskittynyt tytäryhtiö Arena Interactive Oy (65%), rekrytointipalveluyhtiö LAURA Rekrytointi Oy (100%) sekä Adfore Technologies Oy (49,9%).

Yrittävä Suupohja Oy julkaisee Suupohjan alueella jaettavaa ilmaisjakelulehteä Suupohjan Seutu.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISENNOT

Konsernin kustannustoiminnassa monikanavaista tuotekehitystä on tehty oman toiminnan lisäksi yhteistyössä Arena Partners Oy:n, Lännen Media Oy:n ja niiden osakaslehtien kanssa. Tuotekehitys on suunnattu asiakaslähtöisesti tuotettuihin uutisointi-, asiointi- ja yhteisöllisyyteen liittyviin monikanavaisiin palveluihin. Konsernin painotoiminnassa kehitystoiminta keskittyi asiakkaille suunnattujen lisäarvopalvelujen ja -tuotteiden kehittämiseen.

INVESTOINNIT

Tilikauden investoinnit olivat yhteensä 1 765 tuhatta euroa. Painotoiminnan investoinnit olivat 524 tuhatta euroa. Kustannustoiminnan investoinnit olivat 1090 tuhatta euroa, mikä sisältää digitaalisen ulkomainonnan liiketoiminnan hankinnan.

HALLINNOINTIPERIAATTEET

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa Arvoparimarkkinayhdistys ry:n 1.10.2015 antamaa ja 1.1.2016 voimaan tullutta Hallinnointikoodia (Corporate Governance). Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallinnointikoodi kuvataan ja ylläpidetään Ilkka-Yhtymän internetsivuilla osoitteessa www.ilkka-yhtyma.fi kohdassa Sijoittajat - Hallinnointi. Selvitys hallinto- ja ohjau-

järjestelmästä löytyy yhtiön internetsivulta edellä mainitusta kohdasta.

YHTIÖKOKOUS, HALLINTONEUVOSTO JA HALLITUS

Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous 19.4.2018 vahvisti tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle ja päätti, että vuodelta 2017 maksetaan osinkoa 0,14 euroa osakkeelta.

Vuodelle 2018 hallintoneuvoston jäsenmääräksi vahvistettiin 20 jäsentä. Hallintoneuvoston erovuoroisista jäsenistä yhtiökokouksessa valittiin uudelleen 2022 päättyvälle kaudelle Sami Eerola, Jari Eklund, Johanna Kankaanpää, Yrjö Kopra, Juha Mikkilä ja Sami Talso. Lisäksi kesken kauden hallintoneuvostosta pois jääneen Juhani Hautamäen loppuosa-kaudeksi hallintoneuvostoon valittiin Mikko Luoma (kausi päättyy 2021).

Yhtiökokous päätti, että hallintoneuvoston puheenjohtajan ja jäsenten palkkiot pidetään ennallaan: hallintoneuvoston puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 1 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkiona 400 euroa kokoukselta ja jäsenille 400 euroa kokoukselta. Hallintoneuvoston jäsenten matkakulut korvataan Verohallinnon vahvistaman kulloisenkin matkakorvausperusteen enimmäismäärän mukaisena.

Varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin Ernst & Young Oy, KHT-yhteisö. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Terhi Mäkinen. Tilintarkastajan palkkio päätettiin maksaa laskun mukaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 50 000 euron suuruudesta yhdestä tai useammasta lahjoituksesta yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin sekä valtuutti hallituksen päättämään lahjoitustensaajista, käyttötarkoituksista, lahjoitusten aikataulusta sekä muista lahjoitusten ehdoista.

Hallintoneuvosto valitsi kokouksessaan 7.5.2018 Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitukseen uudelleen erovuorossa olleet Esa

Lagerin ja Riitta Viitalan. Uudeksi hallituksen jäseneksi (kausi päättyy 2019) valittiin palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti Jakamo Osakeyhtiön markkinointijohtaja, KTM Jarl Matti Anttila. Hallintoneuvoston puheenjohtajana jatkaa Lasse Hautala ja varapuheenjohtajana Minna Sillanpää.

Hallituksen järjestäytymiskokouksessa valittiin hallituksen puheenjohtajaksi edelleen Timo Aukia. Varapuheenjohtajana jatkaa Esa Lager. Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus on kokonaisuudessaan seuraava: hallituksen puheenjohtaja Timo Aukia, varapuheenjohtaja Esa Lager, jäsenet Jarl Matti Anttila, Sari Mutka, Tapio Savola ja Riitta Viitala.

OSINKO

Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 31.12.2018 yhteensä 99 491 299,74 euroa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2018 jaetaan osinkoa 0,40 euroa osakkeelta kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 0,20 euroa, maksetaan sille, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 18.4.2019 osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistajaluetteloon. Osingon maksupäivä on 29.4.2019. Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus päättää toisen erän, 0,20 euroa, täsmäytyspäivän kokouksessaan marraskuussa. Toisen erän osingonmaksupäivä on arviolta marraskuussa 2019.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon tulosehityksen lisäksi yhtiön taloudellinen asema, kannattavan kasvun vaatima rahoitus sekä tulevaisuuden näkymät ja kehitystarpeet.

HALLITUKSEN VALTUUTUS

Yhtiökokous 22.4.2015 valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja/tai optio-oikeuksien antamisesta ja/tai muiden erityisten oikeuksien antamisesta ja niiden ehdoista.

Valtuutuksen nojalla annettavien II-sarjan osakkeiden yhteenlaskettu lukumäärä voi olla enintään 7 700 000 osaketta. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa 30,25 % yhtiön kaikista osakkeista ja 36,22 % II-sarjan osakkeista tällä hetkellä.

Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita ja/tai optio-oikeuksia ja/tai muita erityisiä oikeuksia osakkeenomistajien merkintätuo-oikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen.

Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen päätöksestä. Yhtiön hallituksella ei ole valtuutusta omien osakkeiden hankkimiseen tai luovuttamiseen.

OSAKKEET

Vuoden 2018 lopussa yhtiön osakepääoma oli 6 416 302 euroa ja osakkeiden lukumäärä 25 450 411 kappaletta, joista I-sarjan osakkeita (20 ääntä/ osake) oli 4 194 154 ja II-sarjan osakkeita (1 ääni/ osake) 21 256 257. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

Tarkempia tietoja Ilkka-Yhtymä Oyj:n osakkeista, osakkeenomistajista ja omistusrakenteesta on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat, s. 75-80.

Osakekohtaiset tunnusluvut on esitetty sivulla 64.

HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli kertomusvuonna keskimäärin 294 henkilöä työsuhteessa ja vastaava määrä emoyhtiössä oli 24. Konsernin henkilömäärä 31.12.2018 kokopäiväisiksi muutettuna oli 241 ja emoyhtiössä 22.

Keskimääräinen henkilöstön määrä kokopäiväiseksi muutettuna

	2018	2017	2016
Konserni	262	288	295
Ilkka-Yhtymä Oyj	22	22	21

Tilikauden palkat ja palkkiot, tuhatta euroa

	2018	2017	2016
Konserni	12 268	13 228	13 480
Ilkka-Yhtymä Oyj	1 524	1 631	1 598

Ilkka-Yhtymä-konsernissa on koko henkilöstö kuulunut vuodesta 2000 voittopalkkiojärjestelmän piiriin. Yhtiöjärjestyksen mukaan Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvostossa on kaksi henkilöstön edustajaa.

Ilkka-Yhtymä tiedotti 6.11.2017 aloittavansa yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut kustannustoimintaa harjoittavassa I-Mediat Oy:ssä. Neuvottelujen tavoitteena oli toiminnan tehostaminen ja uudelleenjärjestelyt kannattavuuden varmistamiseksi tulevaisuudessa. Ilkka-Yhtymä tiedotti neuvottelujen päättymisestä 8.1.2018. Neuvottelujen lopputuloksena henkilöstövähennysten yhteenlaskettu vaikutus on noin 34 henkilötyövuotta ja ne kohdistuvat tasaisesti eri toimintoihin. Henkilöstövähennysten sekä muiden tehostamistoimien kustannuksia alentava vaikutus vuositasolla on noin 2 miljoonaa euroa. Kustannusvaikutukset realisoituvat täysimääräisinä vuoden 2018 viimeisestä vuosineljänneksestä alkaen.

Ilkka-Yhtymä tiedotti 8.1.2018, että I-Mediat Oy:n maakunta- ja kaupunki-lehtiliiketoiminta sekä paikallislehtiliiketoiminta yhdistetään 1.2.2018 alkaen ja organisoidaan kaupalliseksi toiminnoksi ja sisällöntuotannoksi. I-Mediat Oy:n operatiivisesta kustannusliiketoiminnasta vastaa 1.2.2018 alkaen liiketoimintajohtaja Jarno Puutio. Sisällöntuotannon toiminnosta vastaavana päätoimittajana

na toimii 1.2.2018 alkaen sanomalehti Ilkan päätoimittaja Satu Takala.

I-Mediat Oy:n organisaatiomuutosten yhteydessä konsernin laajennettu johtoryhmä lakkautettiin. Muutosten jälkeen 1.2.2018 alkaen konsernin johtoryhmään kuuluvat:

- Olli Pirhonen, toimitusjohtaja
- Seija Peitso, talousjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen
- Jarno Puutio, liiketoimintajohtaja kustannusliiketoiminta
- Satu Takala, sanomalehti Ilkan päätoimittaja
- Seppo Lahti, I-print Oy:n toimitusjohtaja
- Annika Tuovinen, henkilöstöjohtaja

LAATU JA YMPÄRISTÖ

Ilkka-Yhtymä-konsernin aiheuttamat ympäristövaikutukset ovat koko graafisen toimialan tavoin vähäiset.

Liiketoiminnassa syntyneiden sivutuotteiden ja jätteiden lajittelu, hyötykäyttö sekä käsittelyminen on yhtiössä suunnitelmallista. Tavoitteena on materiaalin kulutuksen vähentäminen sekä jätteen turvallinen hävittäminen. Painoprosessissa syntyvä hukkapaperi sekä painolevyt kierrätetään uusiokäyttöön. Painovärijäte, levykehitejäte, liuotinjäte sekä muut ympäristölle haitalliset painoprosessissa syntyvät jätteet toimitetaan ongelmajättekäsittelyyn.

Jätelain velvoittama pakkausten hyötykäytön tuottajavastuuvollisuus on hoidettu Suomen Pakkauskierrätys RINKI Oy:n kautta sekä makulatuuri-papereiden ja maahantuotujen papereiden tuottajavastuu uusiokäyttöön hoidetaan Paperinkeräys Oy:n kautta.

I-print Oy:llä on jo vuodesta 2012 lähtien ollut oikeus käyttää Joutsenmerkkiä. Pohjoismaiden yhteinen ympäristömerkki viestii, että painotuotteemme ovat ympäristön kannalta parhaiden joukossa. Suurin osa I-print Oy:ssä valmistetuista painotuotteista on Joutsenmerkitty.

Ilkka-Yhtymän maakunta-, paikallis- ja kaupunkilehtien jakelut Postin toteutta-

mana ovat olleet 100 % hiilineutraaleja 1.2.2011 alkaen (Itella Oyj, tiedote 1.2.2011).

ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikka on osa konsernihallituksen hyväksymää johtamisjärjestelmää. Riskienhallinnan avulla tunnistetaan, arvioidaan ja hallinnoidaan yritystoiminnassa esiintyviä mahdollisuuksia, uhkia ja riskejä. Riskienhallinnan tavoitteena on toiminnan jatkuvuuden turvaaminen sekä asetettujen tavoitteiden saavuttaminen.

Konsernin merkittävimmät riskit liittyvät mediakäytön muutokseen ja alan volyymin kehitykseen sekä jakeluihin. Lisäksi yhtiö altistuu Alma Media Oyj:n osakkeiden omistuksen kautta mm. Alma Median osinkopolitiikkaan ja osakkeen kurssikehitykseen liittyville riskeille.

Kustannustoiminta

Yhtiön arvion mukaan konsernin perusliiketoimintaan liittyvät riskit ovat normaaleja toimialaan liittyviä riskejä muuttuvassa toimintaympäristössä. Toimialan riskit liittyvät erityisesti mediainonnan ja sisällön kulutuksen kehitykseen, koska kuluttajille ja mainostajille on tarjolla yhä enemmän vaihtoehtoja. Alan kilpailutilanteeseen vaikuttavat sisältöjen ja mainonnan digitalisoituminen, uudet jakelukanavat, mainos- ja verorahoitteisten digitaalisten sisältöjen määrän kasvu ja median ja ajankäytön muutokset sekä niiden mukanaan tuomat uudet toimintatavat sekä kotimaiset ja kansainväliset uudet toimijat.

Kuluttajakäyttäytymisen muutos vaikuttaa pitkällä aikavälillä maakunta- ja paikallislehtien levikki- ja mainostuottoihin. Hyvä kokonaistavoittavuus, kilpailukykyinen kontaktihinta ja lukijasuhde vahvistavat maakunta- ja paikallislehtien kilpailukykyä ilmoitusmarkkinoilla. Maakuntalehtien kokonaistavoittavuus on edelleen merkittävä verkko- ja mobiilikäyttäjien kasvun myötä.

Jakelutoiminnan lähiajan riskit koostuvat lähinnä niiden hinta- ja palvelutason kehityksestä. Näihin riskeihin vaikuttavat aleneva volyymikehitys, jakelijoiden palkkakehitys, työvoiman saatavuus, jakeluyhtiöiden kilpailutilanne sekä uudistuva postitoimilaki. Tilattavien lehtien jakelut on ulkoistettu pääosin Postille. Pidemmällä aikavälillä jakelupalvelujen saatavuus ja niihin liittyvät hintariskit ovat kasvussa.

Painotoiminta

Painotoiminnan markkinatilanne jatkuu Suomessa tiukkana painovolyymin laskiessa. Sanomalehtien sivumäärät heijastelevat levikki- ja mainosvolyymin kehitystä ja muiden mainosmateriaalien käyttöön vaikuttavat niiden hintakilpailukyky ja yleiset taloudelliset suhdanteet.

Sanomalehtipaperin saatavuudessa oli vuonna 2018 vaikeuksia johtuen sanomalehtipaperin valmistajien voimakkaista kapasiteetin vähennyksistä. Seurauksena oli paperin hinnan nousu, joka jatkuu vuonna 2019, mutta jonka odotetaan tasoittuvan jo vuonna 2020. Hintakehityksen suurimmat riskit ovat jatkossakin kysynnän ja tarjonnan suhteen voimakkaat vaihtelut, jos sanomalehtipaperin valmistuskapasiteettia suljetaan Euroopassa kysynnän laskua nopeammin.

Konsernissa on varauduttu sekä saatavuus- että hintariskiä hajauttamalla hankintoja eri toimittajille.

Yhtiön rahoitusriskien hallinta on kuvattu liitetiedoissa kohdassa 25.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut on esitetty sivulla 64.

NÄKYMÄT VUODELLE 2019

Ilkka-Yhtymä-konsernin liikevaihdon arvioidaan säilyvän lähes vuoden 2018 tasolla ja oikaistun oman toiminnan liikevoiton arvioidaan laskevan edellisvuodesta.

Alma Media Oyj:n osingolla (omistusosuus 10,9 %) on merkittävä vaikutus konsernin tulokseen.

Tilinpäätös vuodelta 2018

Konsernin tuloslaskelma

(1000 eur)	LIITE	1-12/2018	1-12/2017
LIKEVAIHTO	1	36 476	37 605
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		44	-3
Liiketoiminnan muut tuotot	3	1 706	232
Materiaalit ja palvelut	4	-13 594	-13 774
Työsuhte-etuuksista aiheutuneet kulut	5	-14 688	-15 969
Poistot	6	-1 594	-1 611
Liiketoiminnan muut kulut	7	-5 371	-5 465
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	14	555	143
LIIKEVOITTO/ -TAPPIO		3 534	1 158
Rahoitustuotot ja -kulut	8	-1 232	-39
VOITTO/ TAPPIO ENNEN VEROJA		2 302	1 119
Tuloverot	9	-306	-169
TILIKAUDEN VOITTO/ TAPPIO JATKUVISTA TOIMINNOISTA		1 996	950
Lopetetut toiminnot			
Tilikauden voitto/ tappio lopetetuista toiminnoista	10	53 189	8 783
TILIKAUDEN VOITTO/ TAPPIO		55 185	9 733
Osakekohtainen tulos, laimentamaton *)			
- jatkuvista toiminnoista (EUR)		0,08	0,04
- lopetuista toiminnoista (EUR)		2,09	0,34
Osakekohtainen tulos yhteensä (EUR)		2,17	0,38
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, laimentamaton *)		25 450 411	25 546 334

*) Tunnuslukua laimentavia tekijöitä ei ole.

Konsernin laaja tuloslaskelma

(1000 eur)	1-12/2018	1-12/2017
TILIKAUDEN VOITTO/ TAPPIO	55 185	9 733
Muut laajan tuloksen erät:		
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi:		
Pitkäaikaiset rahoitusvarat		
Käyvän arvon muutokset	-6 295	27
Osuus osakkuusyrityksissä kirjatuista muista laajan tuloksen eristä	-456	78
Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät verot		-21
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-6 751	83
Tilikauden laaja tulos yhteensä	48 434	9 816

Konsernitase

(1000 eur)	LIITE	31.12.2018	31.12.2017
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet	11	1 082	903
Liikearvo	2, 11	603	314
Sijoituskiinteistöt	13		63
Aineelliset hyödykkeet	12	7 749	8 069
Osuudet osakkuusyhtiöissä	14	1 683	110 069
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	15	52 856	3 012
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	16	567	567
Muut aineelliset hyödykkeet		211	211
Pitkäaikaiset varat		64 751	123 209
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	17	765	574
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	2 330	2 621
Tuloverosaaminen		29	259
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	19	15 295	1 681
Rahat ja pankkisaamiset	20	49 291	494
Lyhytaikaiset varat		67 710	5 628
VARAT YHTEENSÄ		132 462	128 836
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		6 416	6 416
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ja muut rahastot		42 386	48 682
Kertyneet voittovarot		72 475	21 309
Oma pääoma	21	121 277	76 407
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Laskennallinen verovelka	22	29	104
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	23	2 124	39 979
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma		20	34
Pitkäaikainen vieras pääoma		2 173	40 117
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	23	1 105	4 071
Ostovelat ja muut velat	24	5 726	5 990
Saadut ennakot	24	2 122	2 162
Tuloverovelka		59	91
Lyhytaikainen vieras pääoma		9 012	12 313
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		132 462	128 836

Konsernin rahavirtalaskelma

(lopetetut toiminnot mukaan lukien)

(1000 eur)	2018	2017
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden voitto/ tappio	55 185	9 733
Oikaisut	-52 230	-7 161
Käyttöpääoman muutos	-65	244
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	2 890	2 816
Maksetut korot	-1 075	-1 154
Saadut korot	57	49
Saadut osingot liiketoiminnasta	5 480	3 659
Muut rahoituserät		-102
Maksetut välittömät verot	-183	-151
Liiketoiminnan rahavirta	7 168	5 116
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	557	-1 266
Hankitut liiketoiminnot	-800	
Luovutustulot (netto) osakkuusyhtiöosakkeista	100 149	
Investoinnit sijoituksiin	-20	-12
Luovutustulot sijoituksista		3
Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys / vähennys	-13 999	
Saadut osingot investoinneista	126	99
Investointien rahavirta	86 013	-1 176
Rahavirta ennen rahoitusta	93 182	3 940
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten lainojen nostot		284
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-4 071	-3 920
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-36 750	
Maksetut osingot	-3 563	-3 054
Rahoituksen rahavirta	-44 384	-6 690
Rahavarojen muutos lisäys(+)/vähennys(-)	48 798	-2 750
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	494	3 244
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	49 291	494
KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMAN LIITETIEDOT:		
OIKAISUT TILIKAUDEN TULOKSEEN		
Poistot	1 594	1 611
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)	-46 210	-55
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista, voitosta(-)/tappiosta(+)	-9 152	-8 926
Realisoitumattomat kurssivoitot (-), tappiot (+)	472	-838
Rahoitustuotot ja -kulut	760	877
Tuloverot	306	169
Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä	-52 230	-7 161
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	-192	40
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	294	149
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	-168	55
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-65	244

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

(1000 eur)	Osake- pääoma	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Voitto- varat	Yhteensä
OMAN PÄÄOMAN MUUTOS					
1-12/2017					
OMA PÄÄOMA KAUDEN ALUSSA	6 416	178	48 498	14 578	69 670
Tilikauden laaja tulos		6		9 811	9 816
Osingonjako				-3 080	-3 080
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2017	6 416	184	48 498	21 309	76 407

1000 eur	Osake- pääoma	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Voitto- varat	Yhteensä
OMAN PÄÄOMAN MUUTOS					
1-12/2018					
OMA PÄÄOMA KAUDEN ALUSSA	6 416	184	48 498	21 309	76 407
Tilikauden laaja tulos		-6 295		54 729	48 434
Osingonjako				-3 563	-3 563
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 31.12.2018	6 416	-6 111	48 498	72 475	121 277

YRITYKSEN PERUSTIEDOT

Ilkka-Yhtymä-konserni on mediatalo, joka kustantaa monikana-
vaisia maakuntalehtiä Ilkka ja Pohjalainen sekä lisäksi useita
paikallislehtiä ja kahta kaupunkilehteä. Kustannustoimintaan
sisältyvät myös digitaalinen ulkomainonta sekä viestintä- ja
markkinointitoimisto I-plussan palvelut. Yhtymä harjoittaa
lisäksi painotoimintaa. Konsernin muodostavat emoyhtiö
Ilkka-Yhtymä Oyj, tytäryhtiöt I-Mediat Oy, I-print Oy ja Kiinteistö
Oy Seinäjoen Koulukatu 10.

Konsernin emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj on suomalainen julkinen
osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Seinäjoki ja sen rekisteröity
osoite on Koulukatu 10, 60100 Seinäjoki. Ilkka-Yhtymä Oyj:n
osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä.

Jäijennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoit-
teesta www.ilkka-yhtyma.fi tai konsernin emoyhtiön pääkont-
torista.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus on hyväksynyt tilinpäätöksen
julkistettavaksi kokouksessaan 18.2.2019. Osakkeenomistajilla
on Suomen osakeyhtiölain mukaan mahdollisuus hyväksyä
tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä
yhtiökokouksessa.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

LAATIMISPERUSTA

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstan-
dardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti
ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2018 voimassaolevia
ja EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä IAS- ja IFRS-standardeja
sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintameno-
hin perustuen lukuun ottamatta pitkäaikaisia rahoitusvaroja,
käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja
ja koronvaihtosopimuksia, jotka on arvostettu käyvin arvoon.
Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina.

Konserni on soveltanut 1.1.2018 alkaen seuraavia uusia tai
uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- *IFRS 9 Rahoitusinstrumentit* (sovellettava 1.1.2018 tai sen
jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi korvaa aikaisemman
IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen
-standardin. IFRS 9:n pääasiallinen vaikutus liittyy odotetta-
vissa olevien luottotappioiden kirjaamisen ajankohtaan ja
rahoitusvarojen luokitteluun. Konsernilla ei ole ollut olennaisia
luottotappioita. Aikaisemman IAS 39:n mukaan myytävissä
olevina sijoituksina esitetyt osakkeet konserni esittää jatkossa
käypään arvoon muissa laajan tuloksen erissä, tase-erässä
pitkäaikaiset rahoitusvarat. IFRS 9: llä ei ole vaikutusta rahoitus-
velkojen luokitteluun ja arvostamiseen. Konserni ei sovelle
standardia takautuvasti.

Ensimmäisenä soveltamispäivänä 1.1.2018 konsernin rahoitusvarat ja rahoitusvelat olivat seuraavat:

1000 eur	Luokitteluryhmä		Kirjanpitoarvo		
	IAS 39	IFRS 9	Uusi	Alku- peräinen	Erotus
Rahoitusvarat					
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	Myytävissä olevat sijoitukset	Käypään arvon muun laajan tuloksen kautta	3 012	3 012	
Pitkäaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset	Laina ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintameno	567	567	
Myyntisaamiset ja muut saamiset	Laina ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintameno	2 621	2 621	
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	Kaupankäyntitarkoi- tuksessa pidettävät	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	1 681	1 681	
Rahavarat	Laina ja muut saamiset	Jaksotettuun hankintameno	494	494	
Rahoitusvelat					
Korollinen vieras pääoma	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostetut rahoitusvelat	Jaksotettuun hankintameno	44 050	44 050	
Ostovelat	Hankintameno arvostetut rahoitusvelat	Jaksotettuun hankintameno	1 344	1 344	
Johdannaissopimukset	Kaupankäyntitarkoi- tuksessa pidettävät	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	1 789	1 789	

- IFRS 15 *Myyntituotot asiakkasopimuksista* (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi korvaa aikaisemmat IAS 11- ja IAS 18 -standardit ja niihin liittyvät tulokset. Konserni soveltaa uutta IFRS 15 -standardia täysin taakautuvasti. Standardi sisältää viisivaiheisen myyntituottojen tuloutusmallin. IFRS 15:n mukaan yhteisö kirjaa myyntituoton joko ajan kuluessa tai tiettyä ajankohtana silloin, kun suoritevelvoite täytetään. Keskeisenä kriteerinä tuloutuksen ajankohdalle on määräysvallan siirtyminen asiakkaalle suoritevelvoitteen perusteena olevaan tavaraan tai palveluun. Standardin käyttöönotto ei vaikuttanut Ilkka-Yhtymä-konsernissa tuloutettavaan määrään tai ajankohtaan, laimentamattomaan tai laimennettuun osakekohtaiseen tulokseen tai rahavirtoihin.

IASB on julkaissut seuraavat uudet tai uudistetut standardit sekä tulokset, jotka saattavat vaikuttaa tulevana tilikautena konsernin tilinpäätöksiin. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tuloksentulon voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

- IFRS 16 *Vuokrasopimukset* (sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 16 julkaistiin tammikuussa 2016. Sen seurauksena vuokratleottaja tulee merkitsemään taseeseen lähes kaikki vuokrasopimukset ja muita vuokrasopimuksia ja rahoitusleasingosopimuksia ei enää erotella. Uuden standardin mukaan kirjataan omaisuus (oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä) ja vuokrien maksamista koskeva rahoitusvelka. Ainoita poikkeuksia ovat lyhytaikaiset ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevat vuokrasopimukset. Vuokralle antajien soveltamaan kirjanpitoäskäntelyyn ei tule merkittäviä muutoksia. Konserni tulee soveltamaan modifioitua siirtymämenetelyä. Standardin arvioitu tasevaikutus konsernissa on alle 0,5 Meur.
- IFRS-standardien vuosittaiset parannukset 2015-2017. Voimaan 1.1.2019. EU ei

ole hyväksynyt muutoksia. Standardien pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhteen ja otetaan käyttöön kerran vuodessa vuosittaisessa parannusmenettelyssä. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain. Muutokset koskevat neljää standardia (IFRS 3, IFRS11, IAS 12 ja IAS 23). Konsernin nykyisen arvion mukaan muutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin, ja se jatkaa arviointiaan muutosten vaikutuksesta.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

TYTÄRYRITYKSET

Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta. Tytäryritykset yhdistellään konsernitiilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä lukien, jona konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Konserniyhtiöiden keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitiilinpäätöstä laadittaessa.

OSAKKUUSYRITYKSET

Osakkuusyriitykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyriitykset on yhdistetty konsernitiilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyriityksen tappiosta ylittää

kirjanpitoarvon, ei kirjanpito-arvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyriitysten velvoitteiden täyttämiseen. Osakkuusyriityssijoitus sisältää hankinnasta syntyneen liikearvon.

Ilkka-Yhtymän osakkuusyhtiöisjoituksen mahdollista arvonalentumista seurataan IAS 28 Sijoitukset osakkuusyriityksiin -standardin mukaisesti. Jos on viitteitä arvonalentumisesta, sijoituksen kirjanpitoarvoa testataan vertaamalla sitä sijoituksesta kerrytetävissä olevaan rahamäärään, joka on käyttöarvo tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennetty käypä arvo, sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Mikäli testaus osoittaa arvonalentumisen, se tulee kirjattavaksi tulosvaikutteisesti kyseisellä raportointihetkellä. Mikäli arvonalentuminen myöhemmin palautuu, aikaisemmin kirjattu tappio palautetaan tulosvaikutteisesti.

Konsernin raportoinnissa osakkuusyhtiöiden tulososuus sisällytetään liikevoittoon. Rahavirtalaskelmassa osinkotuotto sisällytetään liiketoiminnan rahavirtaan ja pääomanpalautus investointien rahavirtaan. Osakkuusyhtiöt liittyvät läheisesti konsernin kustannustoimialaan ja konserni osallistuu omistajana niiden toiminnan kehittämiseen.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISTEN ERIEN MUUTTAMINEN

Konsernitiilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät (rahoitusvarat ja -velat) on muutettu euroiksi Euroopan Keskuksipankin tilinpäätöspäivän keskikurssin. Ulkomaan rahan määräiset ei-monetaariset erät ja liiketapahtumat on muutettu euroiksi käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta

syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuina. Valuuttamääräisten sijoitusten ja rahavarojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Tutkimus- ja kehittämismenot

Toimintaan ei liity merkittävässä määrin tutkimus- ja kehitystoimintaa. Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Tilinpäätöshetkellä konsernin taseessa ei ollut aktivointikelpoisia kehittämismenoja.

Muut aineettomat hyödykkeet

Konsernin taseessa olevat muut aineettomat hyödykkeet ovat mm. ohjelmistolisenssejä. Ne arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon ja poistetaan tasapoistoin taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Konserniin on liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä syntynyt lisäksi asiakkuusiin liittyviä aineettomia hyödykkeitä. Hankittujen liiketoimintojen yhteydessä syntyneet aineettomat hyödykkeet kirjataan hankintahetkellä käypään arvoon ja poistetaan niiden arvioituna taloudellisena vaikutusajana. Aineettomien hyödykkeiden poisto-aika on 3-10 vuotta. Konsernilla ei ole aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutus-aika.

LIKEARVO

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenuon, joka ylittää konsernin osuuden hankitun liiketoiminnan yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottavalle yksikölle ja liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla.

AINEELLISET

KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen osaa käsitellään erillisenä hyödykkeenä, osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenuon on luotettavasti määriteltävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioitun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoa. Arvioitun taloudellisen vaikutusajan ovat seuraavat:

Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta

Hyödykkeen jäännösarvo ja taloudellinen vaikutus-aika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

SIIJOITUSKIINTEISTÖT

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoa tai omaisuuden arvonnousua. Sijoituskiinteistöt arvostetaan poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenuon (IAS 40) ja käypä arvo esitetään liitetietona. Käypä arvo perustuu ulkopuolisen kiinteistöarvioijan tekemään arvioon, ja se vastaa toimivien markkinoiden markkina-arvoa. Käypä arvo tarkistetaan vuosittain. Konserni on tilikauden

aikana myynyt omistamansa sijoituskiinteistön.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alhaisempaan nettorealisoituarvoon. Hankintamenuon määritellään FIFO-menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenuon muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista normaali toiminta-asteella. Nettorealisoituarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioitun tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

VUOKRASOPIMUKSET

Konserni vuokralle ottajana

Vuokrasopimukset, joissa omistamisellemme ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Konsernilla on rahoitusleasingsopimuksia, jossa omistamisellemme ominaiset riskit ja edut siirtyvät vuokralle ottajalle. Rahoitusleasingsopimuksella hankittu omaisuus erä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempana vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Vuokravaihtoehtot sisältyvät korollisiin velkoihin.

Konserni vuokralle antajana

Muilla vuokrasopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät aineellisiin

TILINPÄÄTÖS

käyttöomaisuushyödykkeisiin taseessa. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusaikana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

ARVONALENTUMISET

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi liikearvosta vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, jos omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttauskorkoihin, jotka kuvastavat konsernin keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja, oikaistuna toimialariskillä. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajan kohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

TYÖSUHDE-ETUUDET

Eläkejärjestelyt

Konsernin merkittävin eläkejärjestely on Suomen lakisääteinen TyEL-eläketurva, joka on hoidettu vakuutusyhtiöissä. Vakuutusyhtiöissä hoidettu TyEL-eläketurva on maksupohjainen

järjestely. Lisäksi konsernilla on joitakin ryhmälisäeläkevakuutuksia ja yksilöllisiä lisäeläkevakuutuksia vakuutusyhtiöissä. Lisäeläkevakuutukset ovat maksupohjaisia järjestelyjä, koska yhtiön maksuvelvoite vakuutusyhtiöille rajoittuu määrään, jonka se vuosittain suorittaa, eikä yhtiö ole sitoutunut kerryttämään tietyn suuruista eläketurvaa vakuutetuille. Suoritukset maksupohjaiseen järjestelmään kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä kaudella, jota veloitus koskee.

TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin kausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät tilinpäätössiirroista sekä rahoitusinstrumenttien käypiin arvoihin arvostuksista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädetyt verokantoja. Laskennalliset verosaamiset ja -velat esitetään nettona taseessa, kun ne liittyvät samaan veron saajaan.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

TULOUTUSPERIAATTEET

Konserni kirjaa myyntituoton joko ajan kuluessa tai tiettyinä ajankohtana silloin, kun suoritevelvoite täytetään. Keskeisenä kriteerinä tuloutuksen ajankohdalle on määräysvallan siirtyminen asiakkaalle suoritevelvoitteen perusteella olevaan tavaraan tai palveluun.

Konsernin tulovirrat muodostuvat pääosin sisältötuotoista, ilmoitusmyynnistä ja painotoiminnan myynnistä.

Sisältötuotot muodostuvat paperilehden, digilehden ja verkkopalvelun tilaajasisällön myynnistä. Sisältötuottojen osalta suoritevelvoitteet täyttyvät ajan kuluessa, koska asiakas samanaikaisesti saa ja kuluttaa yhteisön suoritteesta saamansa hyödyn sitä mukaa kuin yhtiö tuottaa suoritetta. Sisältötuottojen tilausmaksutuotot saadaan ennakkoon ja jaksotetaan lehden tilausjaksolle. Sisältötuotot tuloutetaan ajan kuluessa. Vastikemäärä on kiinteä perustuen tilauksen sisältöön ja tilauksen keston. Muuttuvien vastikkeiden määrä on epäolennainen eivätkä asiakassopimukset sisällä rahoituskomponenttia.

Ilmoitustuotot muodostuvat mainostilan myynnistä konsernin lehdissä ja verkkopalveluissa sekä digitaalisissa mainostauluissa. Ilmoitusmyynti tuloutetaan, kun ilmoitus on julkaistu tiettyä hetkenä. Vastikemäärä on kiinteä perustuen ilmoituksen kokoon paperilehdessä, näyttöjen määrään verkkosivuilla tai sovitun näyttöjen ajanjaksoon digitaalisissa mainostauluissa. Muuttuvien vastikkeiden määrä on epäolennainen eivätkä asiakassopimukset sisällä rahoituskomponenttia.

Painotoiminnan tuotot muodostuvat painamisen ja jakelun myynnistä. Painotoiminnan tuotot tuloutetaan, kun painotuote luovutetaan asiakkaalle tiettyä hetkenä. Vastikemäärä on kiinteä perustuen painotuotteen kokoon, sivumäärään ja painosmäärään. Muuttuvien vastikkeiden määrä on epäolennainen eivätkä asiakassopimukset sisällä rahoituskomponenttia.

Päämies vs. agentti -arvio: Konserni myy toimittamia lehtiä asiakkaille ja sekä mainostilaa toimittamisensa lehdissä. Ilmoitusmyynnin ja lehtimyyntin osalta konserni on päämies. Konserni myy painamisen ja jakelun palveluita, jossa

konserni suorittaa tuottamansa palvelut ja ostaa jakelupalvelun alihankintana Postilta. Konserni on päämies painamisen ja jakelun palveluiden osalta.

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotot on oikaistu annetuilla alennuksilla, välillisillä veroilla ja myyntiin liittyvillä kurssieroilla. Vuokratuotot, jotka esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa, tuloutetaan tasaerinä vuokraudelle. Osinkotuotot kirjataan, kun osakkeenomistajien oikeus maksun saamiseen on syntynyt.

LOPETETUT TOIMINNOT

Lopetettu toiminto on yhteisön osa, joka on luovutettu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka edustaa erillistä keskeistä liiketoiminta-alueita tai maantieteellistä toiminta-alueita, on osa yhtä koordinoitua keskeisen liiketoiminta-alueen tai maantieteellisen toiminta-alueen luopumissuunnitelmaa tai on tytäryritys, joka on hankittu yksinomaan tarkoituksena myydä se edelleen. Lopetetun toiminnon tulosten jälkeen esitetään omana eränä konsernin laajassa tuloslaskelmassa.

RAHOITUSVARAT JA RAHOITUSVELAT

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti myöhemmin arvostettavaksi. Luokittelu perustuu konsernin liiketoimintamalliin rahoitusvarojen hallinnoinnissa ja rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimukseen perustuviin rahavirtaominaisuuksiin. Transaktio-meno on sisällytetty rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tuloslaskelman kautta. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon,

jos rahoitusvaroihin kuuluvaa erää pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoitteenä on rahoitusvarojen hallussapito sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimusehdoissa määrätään tiettyinä ajankohtina toteutuvista rahavirroista, jotka ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua. Jaksotettuun hankintamenuon arvostetaan konsernissa lainasaamiset, myyntisaamiset ja muut saamiset, tuloverosaaminen, sijoitukset yritystodistuksiin, talletukset ja rahavarat. Myyntisaamisiin ei liity olennaista rahoituskomponenttia ja ne arvostetaan transaktiohintaan IFRS 15 mukaan. Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja pankkisaamisista sekä muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavarioihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Käytössä olevat luottolimiitit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta, jos rahoitusvaroihin kuuluvaa erää pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoite saavutetaan sekä keräämällä sopimukseen perustuvia rahavirtoja että myymällä rahoitusvaroja ja rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimusehdoissa määrätään tiettyinä ajankohtina toteutuvista rahavirroista, jotka ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua. Yhteisö voi kuitenkin tehdä alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä peruuttamattoman valinnan, jonka mukaan tietyt sijoitukset oman pääoman ehtoihin instrumentteihin, jotka muutoin arvostettaisiin käypään arvoon tulosvaikutteisesti, käsitellään siten, että käyvän arvon myöhemmät muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä. Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta konsernissa arvostetaan pitkäaikaiset rahoitus-

varat, jotka sisältävät sekä noteeratut että noteeraamattomia osakkeita. Pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa olevat noteeratut osakkeet ovat Alma Media Oyj:n osakkeita. Alma Media Oyj on yhdistelty Ilkka-Yhtymä-konserniin osakkuusyhtiönä kunnes Ilkka-Yhtymä Oyj myi 16,4 prosenttia Alma Media Oyj:n osakkeista 16.11.2018. Kaupan jälkeen Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistukseen jäi 10,9 % osuus Alma Media Oyj:n osakkeista. Tämä omistus raportoidaan jatkossa tase-erässä pitkäaikaiset rahoitusvarat. Noteeraamattomat osakkeet, joille ei ole ollut saatavissa luotettavaa käypää arvoa, on arvostettu hankintamenuon.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä on arvostettava käypään arvoon tulosvaikutteisesti, ellei sitä arvosteta jaksotettuun hankintamenuon tai käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat -ryhmään konsernissa on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat kuten aktiivisilla markkinoilla noteeratut osakkeet. Käyvän arvon muutoksesta johtuvat realisoituneet ja realisoitumattomat tappiot ja voitot kirjataan tuloslaskelmaan sille periodille, jonka aikana ne syntyvät, saadut osinkotuotot sekä luovutusvoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelman rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Konsernin rahoitusvelat ovat pääasias- sa ostovelkoja, rahalaitoslainoja ja johdannaisia. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon, joka on saatu rahamäärä vähennettynä velasta välittömästi aiheutuvilla kuluilla. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen velat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia tai korotto-

mia. Konsernin rahoitusveloissa olevat koronvaihtosopimukset, joihin konserni ei käytä suojauslaskentaa, luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusveloiksi.

Rahoitusvelat kirjataan pois taseesta, kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN

Jaksotettuun hankintamenuun luokiteltujen rahoitusvarojen osalta luottoriskin kohoamista arvioidaan tilinpäätöspäivänä. Sovellettava menetelmä määritetään luottoriskin mahdollisen kohoamisen perusteella. Kun merkittävää luottoriskin kohoamista ei ole, luottotappioiden arvioitu määrä perustuu 12 kuukauden odotettuihin luottotappioihin.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä tapauskohtaisesti, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Arvonalentumisen laukaisevia tekijöitä voivat olla mm. vastapuolen taloudelliset vaikeudet.

Yhtiön luottotappiovarauksen arviointi perustuu myyntisaamisten koko voimassaoloajalta odotettavissa oleviin luottotappioihin IFRS 9 -standardin mukaisesti. Konsernilla ei ole ollut olennaisia luottotappioita. Konsernin myyntisaamisten luottoriskin kirjaamisessa odotettu tappio-osuus perustuu historiallisten tappioiden määriin. Odotettavissa olevat luottotappiot lasketaan kertomalla maksamattomien myyntisaamisten kirjanpitoarvo odotetulla tappio-osuudella jokaisessa ikäluokassa.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Edellä on esitetty johdon harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista.

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Konsernissa keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat merkittävän riskin konsernin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, sisältyvät myyntituottoihin asiakassopimuksista, aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä pitkäaikaisten rahoitusvarojen ja osakkuusyhtiösijoitusten arvonalentumisarvioon. Arvonalentumisviitteitä arvioidaan säännöllisesti kuten on edellä todettu laatimisperiaatteissa. Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä pitkäaikaisten rahoitusvarojen ja osakkuusyhtiösijoitusten tilinpäätöspäivän kirjanpitoarvot on esitetty liitetiedoissa kohdissa 11, 12, 14 ja 15.

1. TOIMINTASEGMENTIT

Konsernissa on kaksi raportoitavaa segmenttiä. Toimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin. Konsernin raportoivat segmentit ovat monikanavainen kustannustoiminta ja painotoiminta.

Kustannustoiminnan segmentti muodostuu kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy. Segmentin tuotot muodostuvat pääasiassa sisältötuotoista ja ilmoitustuotoista. Konsernin kustantamia maakuntalehtiä ovat Ilkka ja Pohjalainen sekä viisi paikallislehteä (Jurvan Sanomat, Järviseutu, Komiat, Suupohjan Sanomat ja Viiskunta) ja kaksi kaupunkilehteä, Etelä-Pohjanmaa ja Vaasan Ikkuna. Viestintä- ja markkinointitoimisto I-plus muodostaa markkinointi- ja viestintäpalveluiden yksikön tarjoten asiakkaille kattavan yritysviestinnän palvelukokonaisuuden. 5.11.2018 solmitulla liiketoimintakaupalla I-Mediat Oy laajensi liiketoimintaansa digitaalisiin mainostauluihin.

Painotoimintasegmentti muodostuu painoyhtiöstä I-print Oy. Yhtiön liikevaihto koostuu pääasiassa sanomalehtipainamisesta. Lisäksi palveluihin kuuluvat erilaiset kirjapainotuotteet, sivunvalmistus- ja taittopalvelut, digitaalipainotuotteet sekä erikoispainotuotteet mm. CAD- ja suurkuvatulosteet, myymälämainonnan tuotteet ja tarrapainotuotteet.

Aiemmin omana segmenttinään esitetyt osakkuusyhtiöt

esitetään kohdistamattomat -erässä. Konsernitilinpäätöksessä mukana olevat osakkuusyhtiöt ovat Arena Partners Oy ja Yrittävä Suupohja Oy. Alma Media Oyj on yhdistelty Ilkka-Yhtymä-konserniin osakkuusyhtiönä kunnes Ilkka-Yhtymä Oyj myi 16,4 prosenttia Alma Media Oyj:n osakkeista 16.11.2018. Kaupan jälkeen Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistukseen jäi 10,9 % osuus Alma Media Oyj:n osakkeista. Keskeinen liiketoiminta-alue, josta on luovuttu, tulee IFRS:n säännösten mukaan raportoida lopetettuna toimintona. Alma Media -osakkuusyhtiöomistus esitetään tilinpäätöksessä lopetettuna toimintona vertailutieteen. Jäljelle jäävä 10,9 % omistus raportoidaan tase-erässä pitkäaikaiset rahoitusvarat.

Konsernissa segmenttien tulos on liikevoittotaso.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan. Segmenteille kohdistamattomat erät sisältävät konsernipalvelut, arvopaperikaupan, vero- ja rahoituseriä, osakkuusyhtiöt sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä tilikaudella käytettävien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden sekä pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa olevien osakkeiden ja osakkuusyhtiöosakkeiden lisäyksistä. Segmenttien välinen hinnoittelu on markkinaehtoista.

TOIMINTASEGMENTIT

2018 (1000 eur)	Kustannustoiminta	Painotoiminta	Kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
TULOSLASKELMATIEDOT					
Ulkoinen liikevaihto	30 748	5 729			36 476
Sisäinen liikevaihto	155	5 130	2 256	-7 541	
Liikevaihto	30 903	10 859	2 256	-7 541	36 476
Poistot	-288	-834	-471		-1 594
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista			555		555
Liikevoitto/ -tappio	700	1 056	1 778		3 534
Rahoitustuotot- ja kulut			-1 232		-1 232
Tuloverot			-306		-306
Tilikauden voitto/ tappio jatkuvista toiminnoista					1 996
Tilikauden voitto/ tappio lopetetuista toiminnoista			53 189		53 189
Tilikauden voitto/ tappio					55 185
MUUT TIEDOT					
Segmentin varat	8 991	8 573	114 898		132 462
Osuudet osakkuusyhtiöissä			1 683		1 683
Segmentin velat	5 463	1 685	4 037		11 184
Investoinnit	1 090	524	152		1 765

Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevaihdon ja konsernin liikevaihdon ero muodostuu konsernieliminoineista. Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevoiton ja konsernin liikevoiton ero muodostuu pääasiassa osuudesta osakkuusyhtiöiden tuloksista ja emoyhtiötoimintojen kohdistamattomasta liikevoitosta.

TILINPÄÄTÖS

2017 (1000 eur)	Kustannus- toiminta	Paino- toiminta	Kohdistamattomat	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
TULOSLASKELMATIEDOT					
Ulkoinen liikevaihto	32 113	5 492			37 605
Sisäinen liikevaihto	161	5 495	2 155	-7 811	
Liikevaihto	32 274	10 987	2 155	-7 811	37 605
Poistot	-298	-898	-415		-1 611
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista			143		143
Liikevoitto/ -tappio	539	1 120	-500		1 158
Rahoitustuotot- ja kulut			-39		-39
Tuloverot			-169		-169
Tilikauden voitto/ tappio jatkuvista toiminnoista					950
Tilikauden voitto/ tappio lopetetuista toiminnoista			8 783		8 783
Tilikauden voitto/ tappio					9 733
MUUT TIEDOT					
Segmentin varat	8 635	8 879	111 323		128 836
Osuudet osakkuusyhtiöissä			110 069		110 069
Segmentin velat	5 479	2 245	44 706		52 430
Investoinnit	209	797	640		1 646

Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevaihdon ja konsernin liikevaihdon ero muodostuu konsernieliminoineista. Raportoitavien segmenttien yhteenlasketun liikevoiton ja konsernin liikevoiton ero muodostuu pääasiassa osuudesta osakkuusyhtiöiden tuloksista ja emoyhtiötoimintojen kohdistamattomasta liiketappiosta.

TUOTTEITA JA PALVELUJA KOSKEVAT TIEDOT, ULKOINEN LIIKEVAIHTO

Kustannustoiminnan tuotot muodostuvat pääasiassa sisältötuotoista ja ilmoitustuotoista. Painotoiminnan tuotot koostuvat pääasiassa painamisesta. Yhtiön suoriteveloitteet ovat sisältötuotot, ilmoitustuotot ja painotyöt. Suurimmassa osassa sopimuksia on tunnistettu vain yksi suoriteveloite, osassa sopimuksista on tunnistettu useampia suoriteveloitteita (mm. yhdistelmätilaukset sisältötuotoissa, jakelun sisältävät painotyösopimukset sekä osa ilmoitussopimuksista). Tuotot eri tuottotyypeittäin tuloutetaan tiettyinä ajankohtana sisältötuottoja lukuun ottamatta, jotka tuloutetaan ajan myötä. Sisältötuotot laskutetaan etukäteen ja muiden osalta maksu erääntyy pääsääntöisesti seitsemän päivän kuluttua.

1000 EUR	2018	2017
TUOTTEITA JA PALVELUJA KOSKEVAT TIEDOT		
Kustannustoiminta		
Sisältötuotot	18 280	18 428
Ilmoitustuotot	12 242	13 443
Muu myynti	225	242
Kustannustoiminta yhteensä	30 748	32 113
Painotuotot yhteensä	5 729	5 492
Konsernin liikevaihto yhteensä	36 476	37 605
MAANTIETEELLISET TIEDOT		
Suomi	36 415	37 538
Ulkomaat	61	67
Konsernin liikevaihto yhteensä	36 476	37 605

Konsernilla ei ole sopimukseen perustuvia varoja muita kuin myyntisaamiset. Sopimukseen perustuvat velat koostuvat saaduista ennakoista ja ne on esitetty liitetiedossa 24.

2. HANKITUT LIIKETOIMINNOT

Ilkka-Yhtymä-konserniin kuuluva I-Mediat Oy osti 5.11.2018 Seinäjoella toimivan W-Media & Management Oy:n digitaalisen ulkomainonnan liiketoiminnan. Kaupasta muodostuvan liikearvon, 288 tuhatta euroa, syntyminen perustuu odotettavissa oleviin synergiahyötyihin. Liiketoimintakauppa kasvattaa Ilkka-Yhtymä-konsernin yrityksille suunnattujen markkinointipalveluiden tarjoamaa. Liikearvo on verotuksessa vähennyskelpoinen. Liiketoimintakaupalla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin vuoden 2018 liikevaihtoon ja liikevoittoon. Mikäli liiketoiminnon yhdistäminen olisi tehty tilikauden alussa, ei sillä olisi ollut olennaista vaikutusta konsernin liikevaihtoon tai liikevoittoon.

Hankittujen varojen ja vastaanotettujen velkojen arvot hankintapäivänä olivat seuraavat:

1000 eur	2018
KÄYVÄT ARVOT	
Rahana maksettu vastike	800
HANKITUT VARAT:	
Aineelliset hyödykkeet	200
Asiakkuudet	312
Nettovarot yhteensä	512
Liikearvo	288

3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1000 eur	2018	2017
Sijoituskiinteistöjen vuokratuotot	6	67
Muut vuokratuotot	55	63
Käyttöomaisuuden myyntivoitot, aineelliset hyödykkeet	19	59
Käyttöomaisuuden myyntivoitot, rakennukset ja tontit	1 602	
Liiketoiminnan muut tuotot	24	44
Yhteensä	1 706	232

4. MATERIAALIT JA PALVELUT

1000 eur	2018	2017
Ostot tilikauden aikana	-2 926	-2 830
Varastojen lisäys tai vähennys	147	-89
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-2 779	-2 919
Ulkopuoliset palvelut	-10 815	-10 854
Materiaalit ja palvelut	-13 594	-13 774

5. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUNEET KULUT

1000 eur	2018	2017
Palkat ja palkkiot	-12 268	-13 228
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-2 066	-2 243
Muut henkilösivukulut	-354	-498
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-14 688	-15 969
HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN		
Kustannustoiminta	187	211
Painotoiminta	54	55
Kohdistamaton	22	22
Yhteensä	262	288

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään kohdassa 28.

TILINPÄÄTÖS

6. POISTOT

1000 eur	2018	2017
Aineettomat oikeudet	-255	-247
Rakennukset ja rakennelmat	-412	-394
Koneet ja kalusto	-927	-970
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 594	-1 611

7. LIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1000 eur	2018	2017
Vuokrat	-69	-80
Tilakulut	-1 060	-1 043
Tuotantokoneiden kulut	-331	-274
Tietoliikenne-, toimisto- ja tietotekniikkakulut	-1 494	-1 728
Myynti- ja markkinointikulut	-1 045	-1 074
Muut kulut	-1 373	-1 265
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-5 371	-5 465
TILINTARKASTAJAN PALKKIOT		
Tilintarkastus	-57	-51
Muut palkkiot	-22	-26
Yhteensä	-79	-77

8. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1000 eur	2018	2017
RAHOITUSTUOTOT		
Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista	126	99
Nettovoitot kaupankäyntitarkoituksessa pidettävistä rah.varoista		350
Korkotuotot lainoista ja saamisista sekä pankkitileistä	59	49
Koronvaihtosopimusten realisoitumaton markkina-arvon muutos		540
Muut rahoitustuotot	28	60
Rahoitustuotot yhteensä	214	1 098
RAHOITUSKULUT		
Nettotappiot kaupankäyntitarkoituksessa pidettävistä rah.varoista	-310	
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoan arvostettavista rahoitusveloista	-1 048	-1 127
Muut rahoituskulut		-10
Koronvaihtosopimusten realisoitumaton markkina-arvon muutos	-88	
Rahoituskulut yhteensä	-1 446	-1 137
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-1 232	-39

9. TULOVEROT

1000 eur	2018	2017
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-380	-118
Aikaisempien tilikausien verot	-1	4
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	75	-55
Tuloverot	-306	-169
Täsmäytyslaskelma		
Kirjanpidon voitto/ tappio ennen veroja	55 491	9 902
Laskennallinen vero emoyhtiön verokannalla	-11 098	-1 980
Verokulu tuloslaskelmassa	-306	-169
Ero	-10 792	-1 811
Eroanalyysi (netto)		
Vähennyskelvottomat erät	64	9
Verovapaat tulot	-9 018	-32
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-1 830	-1 785
Aikaisempien tilikausien vero	1	-4
Muut erät	-9	
Eroanalyysi (netto) yhteensä	-10 792	-1 811

10. LOPETETUT TOIMINNOT

Alma Media Oyj on yhdistelty Ilkka-Yhtymä-konserniin osakkuusyhtiönä kunnes Ilkka-Yhtymä Oyj myi 16,4 prosenttia Alma Media Oyj:n osakkeista 16.11.2018. Kaupan jälkeen Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistukseen jäi 10,9 % osuus Alma Media Oyj:n osakkeista. Keskeinen liiketoiminta-alue, josta on luovuttu, tulee IFRS:n säännösten mukaan raportoida lopetettuna toimintona. Alma Media -osakkuusyhtiöomistus esitetään tilinpäätöksessä lopetettuna toimintona myös vertailutietojen osalta. Jäljelle jäävä 10,9 % omistus raportoidaan tase-erässä pitkäaikaiset rahoitusvarat.

Myyntivoitto koostuu osakkuusyhtiöosakkeiden myynnistä vähennettynä transaktiokuluilla ja muun laajan tuloksen erillä.

1000 eur	2018	2017
Lopetettujen toimintojen tulos		
Myyntivoitto osakkuusyhtiön myynnistä verojen jälkeen	44 592	
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	8 597	8 783
Voitto lopetetuista toiminnoista	53 189	8 783
Lopetettujen toimintojen rahavirrat		
Liiketoiminnan rahavirta	5 398	3 599
Investointien rahavirta	100 149	
Rahavirrat yhteensä	105 547	3 599

11. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET JA LIIKEARVO

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Liikearvo	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2018					
Hankintameno 1.1.	6 307	2	63	314	6 687
Lisäykset	427		7	288	722
Siirrot erien välillä	36		-36		
Hankintameno 31.12.	6 770	2	35	603	7 409
Kertyneet poistot 1.1.	-5 470				-5 470
Tilikauden poisto	-255				-255
Kertyneet poistot 31.12.	-5 724				-5 724
KIRJANPITOARVO 31.12.2018	1 045	2	35	603	1 685

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Liikearvo	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET 2017					
Hankintameno 1.1.	5 735	2	151	314	6 202
Lisäykset	412		73		485
Siirrot erien välillä	161		-161		
Hankintameno 31.12.	6 307	2	63	314	6 687
Kertyneet poistot 1.1.	-5 222				-5 222
Tilikauden poisto	-247				-247
Kertyneet poistot 31.12.	-5 470				-5 470
KIRJANPITOARVO 31.12.2017	837	2	63	314	1 217

Hankintojen kohdistukset on esitetty ryhmässä "Aineettomat oikeudet" ja ovat 301 tuhatta euroa 31.12.2018 (12 teur 31.12.2017) koskien asiakkuuksia.

LIIKEARVOJEN ARVONALENTUMISTESTI

1000 eur	2018	2017
Komiat-lehti	314	314
Digitaalinen ulkomainonta	288	
Liikearvo yhteensä	603	314

Liikearvoa arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi aina, kun on viitteitä siitä, että arvo saattaa olla alentunut, mutta kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Liikearvon testausta varten liikearvo on kohdistettu alimmille itsenäistä rahavirtaa tuottaville tasolle. Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu laskelmiin sen käyttöarvoista. Laskelmissa käytetyt tulevaisuuden rahavirtaennusteet perustuvat ylimmän johdon ja hallituksen hyväksymään budjettiin ja pitkän aikavälin strategiaan suunnitelmiin. Laskelmien ennustejakso on 5 vuotta. Ennustejakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu käyttäen 1 prosentin pitkän aikavälin kasvuvauhtia. Laskelmissa on käytetty diskonttauskorkona keskimääräistä painotettua pääomakustannusta ennen veroa (WACC). Diskonttauskorko oli 2018 9,20 % (9,48 %). Keskeisten muuttujien osalta on suoritettu herkkyyss-analyysi, ja johon käsityksen mukaan kohtuulliset muutokset rahavirtaa tuottavien yksiköiden laskelmissa käytetyissä keskeisissä oletuksissa (liikevoitto ja diskonttokorot), eivät johda siihen, että omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittäisi niistä kerrytettävissä olevan rahamäärän.

12. AINEELLISET HYÖDYKKEET

1000 eur	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennako- maksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET 2018					
Hankintameno 1.1.	599	18 086	42 209	122	61 016
Lisäykset		109	898	16	1 023
Vähennykset			-43		-43
Siirrot erien välillä			122	-122	
Hankintameno 31.12.	599	18 195	43 186	16	61 995
Kertyneet poistot 1.1.		-13 152	-39 795		-52 947
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			40		40
Tilikauden poisto		-412	-927		-1 339
Kertyneet poistot 31.12.		-13 564	-40 683		-54 247
KIRJANPITOARVO 31.12.2018	599	4 631	2 504	16	7 749

1000 eur	Maa- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Ennako- maksut ja keskener. hankinnat	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET 2017					
Hankintameno 1.1.	599	17 974	41 441	57	60 070
Lisäykset		66	955	127	1 148
Vähennykset			-196		-196
Siirrot erien välillä		46	9	-62	-7
Hankintameno 31.12.	599	18 086	42 209	122	61 016
Kertyneet poistot 1.1.		-12 758	-38 980		-51 738
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			155		155
Tilikauden poisto		-394	-970		-1 364
Kertyneet poistot 31.12.		-13 152	-39 795		-52 947
KIRJANPITOARVO 31.12.2017	599	4 934	2 414	122	8 069

Konsernin aineellisiin hyödykkeisiin kuuluvien koneiden ja laitteiden hankintamenojen vielä poistamatta oleva osa oli 1 995 tuhatta euroa 31.12.2018 (1 902 tuhatta euroa 31.12.2017).

13. SJOITUSKIINTEISTÖT

1000 eur	2018	2017
SJOITUSKIINTEISTÖT		
Hankintameno 1.1.	931	931
Vähennykset	-931	
Hankintameno 31.12		931
Kertyneet poistot 1.1	-869	-869
Vähennysten kertyneet poistot	869	
Kertyneet poistot 31.12.		-869
KIRJANPITOARVO 31.12.		63

Ilkka-Yhtymä Oyj ja Seinäjoen kaupunki sopivat 11.12.2017 Seinäjoen Joupin alueella sijaitsevan vanhan painokiinteistön kaupasta. Kauppa saatettiin loppuun 1.2.2018, kun sitä koskeva kaupunginvaltuuston päätös tuli lainvoimaiseksi. Toteutuneesta kaupasta Ilkka-Yhtymä Oyj kirjasi 1 602 tuhannen euron myyntivoiton vuoden 2018 tulokseen.

14. OSUUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ

1000 eur	2018	2017
OSUUDET OSAKKUUSYHTIÖISSÄ		
Tilikauden alussa	110 069	104 671
Siirrot erien välillä	-44 439	
Vähennykset	-67 238	
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista *)	9 152	8 926
Tilikauden aikana saadut osingot	-5 405	-3 606
Osuus muista laajan tuloksen eristä	-456	78
Tilikauden lopussa	1 683	110 069

Alma Media Oyj on yhdistelty Ilkka-Yhtymä-konserniin osakkuusyhtiönä kunnes Ilkka-Yhtymä Oyj myi 16,4 prosenttia Alma Media Oyj:n osakkeista 16.11.2018. Kaupan jälkeen Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistukseen jäi 10,9 % osuus Alma Media Oyj:n osakkeista. Keskeinen liiketoiminta-alue, josta on luovuttu, tulee IFRS:n säännösten mukaan raportoida lopetettuna toimintona. Alma Media -osakkuusyhtiöomistus esitetään tilinpäätöksessä lopetettuna toimintona vertailutietoineen. Jäljelle jäävä 10,9 % omistus raportoidaan tase-erässä pitkäaikaiset rahoitusvarat.

TIEDOT KONSERNIN OSAKKUUSYRITYKSISTÄ:

2017 (1000 eur)	Kotipaikka	Konsernin osuus voitosta/ tappiosta	Konsernin osuus laajan tuloksen eristä	Kirjanpitoarvo konsernin taseessa	Om. osuus %
Alma Media Oyj *)	Helsinki	8 783	78	108 933	27,303
Arena Partners Oy	Kuopio	130		1 053	37,823
Yrittävä Suupohja Oy	Kauhajoki	13		83	38,46
Yhteensä		8 926	78	110 069	

2018 (1000 eur)	Kotipaikka	Konsernin osuus voitosta/ tappiosta	Konsernin osuus laajan tuloksen eristä	Kirjanpitoarvo konsernin taseessa	Om. osuus %
Alma Media Oyj *)	Helsinki	8 597	-102		
Arena Partners Oy	Kuopio	557		1 610	37,823
Yrittävä Suupohja Oy	Kauhajoki	-2		74	38,46
Yhteensä		9 152	-102	1 683	

*) Konsernin osuus osakkuusyhtiö Alma Media Oyj:n voitosta on esitetty lopetettujen toimintojen tuloksessa.

TALOUDELLISEN INFORMAATION YHTEENVETO OLENNAISISTA OSAKKUUSYHTIÖISTÄ:

1000 eur	Alma Media Oyj 2017	Arena Partners Oy 2018	2017
Lyhytaikaiset varat	68 728	2 761	2 442
Pitkäaikaiset varat	265 070	16 949	15 619
Lyhytaikaiset velat	104 746	1 481	1 233
Pitkäaikaiset velat	70 737	13 195	13 268
Liikevaihto	367 314	4 546	4 176
Tilikauden voitto/ tappio 2)	32 169	1 473	356
Muut laajan tuloksen erät 2)	284		
Osakkuusyhtiöstä kaudella saadut osingot/ pääoman palautus	3 599		
Osakkuusyhtiön taloudellisen informaation täsmäytys konsernin kirjaamaan tasearvoon:			
Osakkuusyhtiön nettovarot 3)	136 764	4 794	3 321
Konsernin omistusosuus%	27,303	37,823	37,823
Konsernin osuus nettovaroista	37 341	1 813	1 256
Liikearvo	129 258	-204	-204
Muut oikaisut 4)	-48 886		
Omistuksen laimentuminen v. 2015 5)	-8 779		
Osakkuusyhtiön tasearvo konsernin taseessa	108 933	1 610	1 053

- 2) Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus
- 3) Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osuus, joka sisältää Ilkka-Yhtymä-konsernin osuuden (5 217 tuhatta euroa) Alma Median vuonna 2015 kasvaneesta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta Alma Median ja Talentumin yhdistymiseen liittyen.
- 4) Alma Media Oyj: Muut oikaisut sisältää arvonalennuksia yhteensä 49 000 tuhatta euroa.
- 5) Omistuksen laimentumisesta johtuva tasearvon vähentyminen vuonna 2015 Alma Median ja Talentumin yhdistymiseen liittyen.

15. PITKÄAIKAISET RAHOITUSVARAT

Pitkäaikaiset rahoitusvarat sisältävät noteerattuja ja noteeraamattomia osakkeita. Pitkäaikaiset rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Arvostusvoitot ja -tappiot kirjataan käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan. Noteeraamattomat osakkeet on arvostettu käypään arvoon, silloin kun on ollut saatavilla luotettavat käyvät arvot. Käyvät arvot on määritetty perustuen markkinoilta saatavissa oleviin verrokki-kauppahintoihin vastaavanlaisista osakkeista. Noteeraamattomat osakkeet, joille ei ole ollut saatavissa luotettavaa käypää arvoa, on arvostettu hankintamenoon. Sijoitukset noteeraamattomiin osakkeisiin muodostuvat pääosin sijoituksista Keski-Pohjanmaan Kirjapainon osakkeisiin sekä kiinteistöyhtiöihin. Pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa olevat noteeratut osakkeet ovat Alma Media Oyj:n osakkeita. Alma Media Oyj on yhdistelty Ilkka-Yhtymä-konserniin osakkuusyhtiönä kunnes Ilkka-Yhtymä Oyj myi 16,4 prosenttia Alma Media Oyj:n osakkeista 16.11.2018. Kaupan jälkeen Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistukseen jäi 10,9 % osuus Alma Media Oyj:n osakkeista. Tämä omistus raportoidaan tase-erässä pitkäaikaiset rahoitusvarat.

1000 eur	2018	2017
Noteeratut osakkeet	49 824	
Noteeraamattomat osakkeet	3 032	3 012
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä	52 856	3 012

Pitkäaikaisten rahoitusvarojen noteeratuista osakkeista on pantattuna 37,4 Meur (markkina-arvo).

16. PITKÄAIKAISET MYYNTI- JA MUUT SAAMISET

1000 eur	2018	2017
Pitkäaikaiset omistusyhteisyrityslainasaamiset	567	567
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	567	567

Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset muodostuvat osakkuusyritykselle annetusta pääomalinasta, johon sovelletaan OYL:n 12:1 ja 12:2. Pääomalinasta on arvostettu taseessa kirjanpitoarvoon.

17. VAIHTO-OMAISUUS

1000 eur	2018	2017
Aineet ja tarvikkeet	687	540
Keskeneräiset tuotteet	78	34
Vaihto-omaisuus	765	574

18. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

1000 eur	2018	2017
Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteisyrityksiltä	68	88
Myyntisaamiset *)	1 946	2 206
Lyhytaikaiset siirtosaamiset	315	327
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2 330	2 621
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	7	46
Muut erät	308	281
Yhteensä	315	327
*) Myyntisaamisten ikäjakauma		
Erääntymättömät	1 609	1 668
Erääntyneet		
Alle 30 päivää	218	280
30-60 päivää	27	70
Yli 60 päivää	92	188
Yhteensä	1 946	2 206

Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita myyntisaamisista 5 tuhatta euroa (11 tuhatta euroa vuonna 2017). Yhtiön luottotappiovarauksen arviointi perustuu myyntisaamisten koko voimassaoloajalta odotettavissa oleviin luottotappioihin IFRS 9 -standardin mukaisesti. Konsernilla ei ole ollut olennaisia luottotappioita, luottotappiot ovat olleet alle 0,5 % myyntisaamisista.

19. MUUT LYHYTAIKAISET RAHOITUSVARAT

1000 eur	2018	2017
Noteeratut osakkeet (käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat)	1 296	1 681
Yritystodistus	3 999	
Sijoitustalletus	10 000	
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	15 295	1 681

20. RAHAT JA PANKKISAAMISET

1000 eur	2018	2017
Rahavarat konsernin taseessa ja rahavirtalaskelmassa		
Rahat ja pankkisaamiset	49 291	494
Rahavarat	49 291	494

21. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Osakkeiden lukumäärä	I-sarja	II-sarja	Yhteensä	Osakepääoma 1000 eur
31.12.2016	4 304 061	21 361 147	25 665 208	6 416
Menettämisseuraamusten alaisten osakkeiden mitätöinti	-109 907	-104 890	-214 797	
31.12.2017	4 194 154	21 256 257	25 450 411	6 416
31.12.2018	4 194 154	21 256 257	25 450 411	6 416

I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Osakepääomaa koskevat muut tiedot on esitetty kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat s. 75. Ilkka-Yhtymän osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

1000 eur	2018	2017
SIOJITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO JA MUUT RAHASTOT		
Käyvän arvon rahasto	-6 112	184
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 498	48 498
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto ja muut rahastot	42 386	48 682

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Muut rahastot:**Käyvän arvon rahasto**

Käyvän arvon rahasto sisältää pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa olevien noteerattujen osakkeiden käypien arvojen muutokset.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,40 euroa osakkeelta kahdessa erässä: 0,20 euroa huhtikuussa ja 0,20 euroa arviolta marraskuussa.

22. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

LASKENNALLISTEN VEROJEN ERITTELY 2018:

1000 eur	1.1.2018	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2018
Laskennalliset verosaamiset				
Johdannaissopimukset	358	18		375
Yhteensä	358	18		375
Laskennalliset verovelat				
Poistoerot	301	-58		243
Muut jaksotuserot	73			73
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	87			87
Yhteensä	462	-58		404
Laskennalliset verovelat, nettoarvo taseessa	104	-75		29

LASKENNALLISTEN VEROJEN ERITTELY 2017:

1000 eur	1.1.2017	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.2017
Laskennalliset verosaamiset				
Johdannaissopimukset	466	-108		358
Yhteensä	466	-108		358
Laskennalliset verovelat				
Poistoerot	369	-68		301
Muut jaksotuserot	58	15		73
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	66		21	87
Yhteensä	493	-53	21	462
Laskennalliset verovelat, nettoarvo taseessa	27	55	21	104

Konsernilla on kirjattuja arvonalentumisia 104 tuhatta euroa, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska ei ole todennäköistä, että kyseisiä arvonalennuksia pystyttäisiin hyödyntämään verotuksessa.

23. KOROLLISET VELAT

1000 eur	2018	2017
PITKÄAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA		
Rahalaitoslainat	2 000	39 750
Rahoitusleasingvelat	124	229
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	2 124	39 979
LYHYTAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA		
Rahalaitoslainat	1 000	3 680
Shekkitililimiitti		284
Rahoitusleasingvelat	105	107
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	1 105	4 071

Konsernin korolliset lainat ovat sekä vaihtuva- että kiinteäkorkoisia. Konserni on aloittanut suojautumisen korkorisikiltä tilikauden 2010 lopussa. Suojausstrategiana on, että noin 50 % korollisista veloista on kiinteäkorkoisia. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi on tehty koronvaihtosopimuksia. Konserni on maksanut pääosan korollisista veloista pois tilikauden 2018 lopussa. Konsernin rahoituspaketin ja koronvaihtosopimusten järjestelyt ovat edelleen käynnissä. Lainojen keskimääräinen korkoprosentti 31.12.2018 oli 1,31 % (2,42 % 31.12.2017).

Luottolimiittien kokonaismäärä 31.12.2018 oli 13 Meur, josta ei ollut yhtään käytössä. Luottolimiittien kokonaismäärä 31.12.2017 oli 13 Meur, josta 284 teur oli käytössä 31.12.2017.

Ilkka-Yhtymällä on 50 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma. Yhtiö voi laskea ohjelman puitteissa liikkeelle maturiteetiltaan alle vuoden pituisia yritystodistuksia. Rahoitusjärjestely laajentaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n rahoituspohjaa sekä varmistaa konsernin normaalia investointi- ja käyttöpääomarahoitusta. Ilkka-Yhtymä Oyj ei ole laskenut liikkeelle yritystodistuksia.

24. OSTOVELAT JA MUUT VELAT JA SAADUT ENNAKOT

1000 eur	2018	2017
Ostovelat	1 277	1 344
Velat omistusyhteisyrityksille	8	25
Koronvaihtosopimukset	1 876	1 789
Siirtovelat	2 127	2 239
Muut velat	437	593
Ostovelat ja muut velat	5 726	5 990
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	2 033	2 120
Muut erät	94	119
Yhteensä	2 127	2 239
Saadut ennakot	2 122	2 162

Saadut ennakot ovat asiakassopimuksiin perustuvia velkoja, jotka tuloutuvat ajan kuluessa, seuraavan vuoden aikana.

25. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan periaatteet määritellään hallituksessa ja riskien hallintaan liittyvät toimenpiteet hoitaa keskitetysti konsernin emoyhtiön talousosasto. Konsernin emoyhtiö vastaa keskitetysti konsernin rahoituksesta. Konserni altistuu korkoriskille ja osakkeiden hintariskille.

Valuuttariski

Konsernilla ei ole merkittävää valuuttariskiä, koska liiketapahtumat toteutetaan pääosin euroissa.

Korkoriski

Konsernin korkoriski muodostuu lainasalkkuun kohdistuvista markkinakorkojen muutoksista. Yhtiöllä on hallituksen vahvistama korkopolitiikka. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkokustannusten volatiliiteettia siten, että riski korkokustannusten kasvusta sekä korkokustannukset pysyvät hyväksyttävällä tasolla. Korkoriskiä hallitaan pitämällä osa lainojen koroista kiinteänä ja osa vaihtuvakorkoisena sekä korkosidonnaisuusajan avulla. Tarvittaessa yritys voi käyttää koronvaihtosopimuksia korkoriskin suojaamiseksi.

Yrityksen lainajärjestelyihin sisältyy tavanomaisia vakuuksia. Lainajärjestelyissä on tavanomaisia ehtoja, mutta ne eivät sisällä finanssikovenantteja.

Konsernilla oli 31.12.2018 korollista velkaa 3,2 Meur (44,0 Meur 31.12.2017). Tilikauden lopussa korollisten velkojen keskimaturiteetti oli 1,5 vuotta (3 vuotta 31.12.2017).

Korkoriskiltä on suojauduttu koronvaihtosopimuksilla, joilla on muunnettu vaihtuvakorkoisia velkoja kiinteäkorkoiksi. Konsernin rahoituspaketin ja koronvaihtosopimusten järjestelyt ovat edelleen käynnissä.

Sijoitustoiminnan markkinariski

Sijoitukset tehdään luottokelpoisuudeltaan hyvien ja tunnettujen kumppanien kanssa.

Konserni altistuu toiminnassaan noteerattujen osakkeiden markkinahintojen vaihteluista aiheutuville hintariskeille. Konsernin hallitus on määritellyt osakesijoituksien reunaehdot ja osakesijoituksien riskiarvio käydään läpi hallituksessa. Merkittävin riskikeskittymä on Alma Media Oyj:n osakkeet. Alma Media Oyj:n osakkeiden arvonmuutokset vaikuttavat muihin laajan tuloksen eriin.

Sijoitustoiminnan herkkyyshanalyysi

OMXHCAP indeksin vuosimuutos 2018 on ollut -7,66 %. Alla olevassa taulukossa on kuvattu sijoitusten hintariskiä, mikäli osakkeiden markkinahinnoissa tapahtuisi 10 %:n vahvistuminen tai heikkeneminen kaikkien muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomina. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen arvonmuutokset vaikuttavat verojen jälkeiseen tulokseen. Pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa olevien noteerattujen osakkeiden arvonmuutokset vaikuttavat muihin laajan tuloksen eriin. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen markkina-arvo oli vuoden 2018 lopussa 1 296 tuhatta euroa (1 681 teur vuonna 2017). Noteerattujen pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa olevien osakkeiden markkina-arvo oli vuoden 2018 lopussa 49 824 tuhatta euroa.

2018 (1000 eur)	Muutokset tuloslaskelmassa	Muutokset muissa laajan tuloksen erissä
Muutos 10 %	104	4 982

RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN LUOKITTELU ARVOSTUSRYHMITÄIN

IFRS 9 mukaisesti eri arvostusperusteet on säilytetty, mutta niitä on yksinkertaistettu määräämällä rahoitusvaroilta kolme pääasiallista arvostusryhmää: jaksotettu hankintameno, käypä arvo muiden laajan tuloksen erien kautta ja käypä arvo tulosvaikutteisesti.

2018 (1000 eur)	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta	Jaksotettu hankintameno	Yhteensä
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Pitkäaikaiset rahoitusvarat		52 856		52 856
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset			567	567
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myyntisaamiset ja muut saamiset			2 330	2 330
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	1 296		13 999	15 295
Rahavarat			49 291	49 291
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma			2 124	2 124
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma			1 105	1 105
Ostovelat			1 277	1 277
Johdannaissopimukset	1 876			1 876
2017 (1000 eur)				
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Pitkäaikaiset rahoitusvarat		3 012		3 012
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset			567	567
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Myyntisaamiset ja muut saamiset			2 621	2 621
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	1 681			1 681
Rahavarat			494	494
Pitkäaikaiset rahoitusvelat				
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma			39 979	39 979
Lyhytaikaiset rahoitusvelat				
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma			4 071	4 071
Ostovelat			1 344	1 344
Johdannaissopimukset	1 789			1 789

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ovat lähellä niiden käypiä arvoja.

KÄYVÄN ARVON HIERARKIA KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUISTA RAHOITUSVAROISTA JA -VELOISTA

(1000 eur)	Käyvät arvot raportointikauden lopussa			
	31.12.2018	Taso1	Taso2	Taso3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Noteeratut osakkeet (käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat)	1 296	1 296		
Noteeratut osakkeet (käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta)	49 824	49 824		
Noteeraamattomat osakkeet (käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta)	1 682		1 682	
Yhteensä	52 801	51 120	1 682	
Käypään arvoon arvostetut velat				
Koronvaihtosopimukset	1 876		1 876	
Yhteensä	1 876		1 876	

(1000 eur)	Käyvät arvot raportointikauden lopussa			
	31.12.2017	Taso1	Taso2	Taso3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Noteeratut osakkeet (käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat)	1 681	1 681		
Noteeraamattomat osakkeet (käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta)	1 662		1 662	
Yhteensä	3 342	1 681	1 662	
Käypään arvoon arvostetut velat				
Koronvaihtosopimukset	1 789		1 789	
Yhteensä	1 789		1 789	

Noteeraamattomat osakkeet sisältävät lisäksi 1 351 tuhatta euroa (1 351 tuhatta euroa vuonna 2017) hankintamenoon arvostettuja noteeraamattomia osakkeita, mikä heijastaa osakkeiden käypää arvoa.

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomat) hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Taso 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Luottoriski

Lehtien tilausmaksut saadaan etukäteen. Ilmoitus- ja painotyösaamiset ovat hajaantuneet pääsääntöisesti laajalle kotimaiselle asiakaskunnalle. Asiakassaldoja seurataan jatkuvasti ja erääntyneisiin saataviin reagoidaan välittömästi. Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa edellä mainittujen rahoitusvarojen luokkien kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa (liitetietokohdat 15, 18, 19 ja 20).

Maksuvalmiusriski

Konsernissa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään ylläpitämään luottolimiittien avulla. Käyttämättömien luottolimiittien kokonaismäärä 31.12.2018 oli 13,0 Meur (12,7 Meur 31.12.2017). Ilkka-Yhtymällä on 50 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma. Yhtiö voi laskea ohjelman puitteissa liikkeelle maturiteetiltaan alle vuoden pituisia yritystodistuksia. Ilkka-Yhtymä Oyj ei ole laskenut liikkeelle yritystodistuksia. Tilikauden lopussa konsernin rahavarat olivat 49,3 Meur (0,5 Meur 31.12.2017). Muissa lyhytaikaisissa rahoitusvaroissa olevat sijoitukset määräaikaistalletukseen ja yritystodistukseen olivat 14 Meur tilikauden 2018 lopussa. Lainajärjestelyissä on tavanomaisia ehtoja, mutta ne eivät sisällä finanssikovenantteja. Velkojen vakuudeksi on annettu osakepantteja sekä kiinteistö- ja yrityskiinnityksiä, jotka on esitetty liitetiedossa 27.

Seuraavassa taulukossa on esitetty korollisten lainojen erääntyminen. Luvut ovat diskonttaamattomia.

31.12.2018 (1000 eur)	tasearvo	rahavirta	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta
Takaisinmaksut	3 000	3 000	1 000	1 000	1 000
Korkomaksut *)		1 222	413	402	407
Yhteensä	3 000	4 222	1 413	1 402	1 407

31.12.2017 (1000 eur)	tasearvo	rahavirta	alle 1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta
Takaisinmaksut	43 430	43 430	3 680	3 440	36 310
Korkomaksut *)		4 381	1 053	1 008	2 320
Yhteensä	43 430	47 811	4 733	4 448	38 630

*) Koronvaihtosopimusten rahavirrat sisältyvät korkomaksuihin.

26. VUOKRASOPIMUKSET**KONSERNI VUOKRALLE OTTAJANA**

Ei-peruutettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

1000 eur	2018	2017
Yhden vuoden kuluessa	46	36
1-5 vuoden kuluessa	45	35
Yhteensä	90	70

Vuokrasopimukset on sidottu elinkustannusindeksiin.

RAHOITUSLEASINGSOPIMUKSET**Rahoitusleasingvelkojen bruttomäärä - vähimmäisvuokrat erääntymisajoin**

1000 eur	2018	2017
Yhden vuoden kuluessa	110	115
1-5 vuoden kuluessa	127	237
Yhteensä	237	353

Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien nykyarvo

1000 eur	2018	2017
Yhden vuoden kuluessa	105	107
1-5 vuoden kuluessa	124	229
Yhteensä	229	336
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	9	17

27. VASTUUSITOUMUKSET

1000 eur	2018	2017
OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET		
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä		
Rahalaitoslainat	3 000	43 430
Yhteensä	3 000	43 430
Käyttämättömät luottolimitit	13 000	12 716
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	8 801	8 801
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	1 245	1 245
Kiinnitykset yhteensä	10 045	10 045
Pantatut osakkeet	37 441	150 690
OSAKKUUSYHTIÖN PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET		
Takaukset	3 961	3 961

Muut vastuut

Konserni on velvollinen tarkistamaan vuonna 2010 valmistuneesta kiinteistöinvestoinnista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 7 tuhatta euroa.

28. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Ilkka-Yhtymä-konsernin lähipiiriin kuuluvat osakkuusyhtiöt, hallituksen jäsenet, hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet ovat seuraavat:

Yhtiö	Kotipaikka	Omistusosuus	Os. äänivallasta
Emoyhtiö Ilkka-Yhtymä Oyj	Seinäjoki		
I-Mediat Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
I-print Oy	Seinäjoki	100 %	100 %
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10	Seinäjoki	100 %	100 %

Osakkuusyhtiöitä koskevat tiedot löytyvät kohdasta 14.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

1000 eur	2018	2017
TAVAROIDEN JA PALVELUIDEN MYYNTI		
Osakkuusyhtiöille	313	309
Muulle lähipiirille	249	372
TAVAROIDEN JA PALVELUIDEN OSTOT		
Osakkuusyhtiöiltä	255	254
Muulta lähipiiriltä	51	3
MYYNTISAAMISET		
Muulta lähipiiriltä	6	22

Liiketapahtumat lähipiirin kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Saamiset ja velat osakkuusyhtiöiltä on eritelty kyseisten erien liitetiedoissa (liitetiedot 16, 18 ja 24).

1000 eur	2018	2017
JOHDON TYÖSUHDE-ETUUDET		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	1 005	1 103

Johto koostuu hallituksesta, hallintoneuvostosta, toimitusjohtajasta ja konsernin johtoryhmästä.

1000 eur	2018	2017
PALKAT JA PALKKIOT		
Toimitusjohtajat ja hallituksen jäsenet	515	578
Hallintoneuvoston jäsenet	36	37

Toimitusjohtaja Olli Pirhosen palkka tilikaudelta etuineen oli 254 tuhatta euroa. Olli Pirhosen lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemenä oli 43 tuhatta euroa. Toimitusjohtajan eläkejärjestely on työeläkelainsäädännön mukainen. Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta on neljä kuukautta, jonka lisäksi yhtiö korvaa yhdeksän kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on neljä kuukautta.

Hallituksen jäsenten ja hallintoneuvoston puheenjohtajan lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemenä oli yhteensä 28 tuhatta euroa.

29. PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa pitkäaikaista omistaja-arvoa. Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon kautta. Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja pyrkii jakamaan konsernin vuosituloksesta vähintään puolet osinkoina. Osingon jaossa otetaan kuitenkin huomioon tuloskehityksen lisäksi yhtiön taloudellinen asema, kannattavan kasvun vaatima rahoitus sekä tulevaisuuden näkyvät ja kehitystarpeet.

Konsernilla oli korollista velkaa 3,2 Meur vuoden 2018 lopussa. Hallitus on asettanut konsernin omavaraisuusasteelle tavoitteeksi vähintään 40 %. Vuonna 2018 konsernin omavaraisuusaste oli 93,0 % (60,3 %).

1000 eur	2018	2017
KONSERNIN NETTOVELAT		
Korolliset velat	3 229	44 050
Rahavarat	49 291	494
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	15 295	1 681
Nettovelat	-61 358	41 876
Oma pääoma yhteensä	121 277	76 407
Nettovelkaantumisaste	-50,6 %	54,8 %

30. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Hallituksella ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöksen laskelmiin.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI		2018	2017	2016
Liikevaihto, Meur	*)	36,5	37,6	39,7
- muutos %	*)	-3,0	-5,3	-3,6
Liikevoitto/ -tappio, Meur	*)	3,5	1,2	3,2
- % liikevaihdosta	*)	9,7	3,1	7,9
Oikaistu oman toiminnan liikevoitto, Meur	*)	1,6	1,0	3,0
- % liikevaihdosta	*)	4,5	2,7	7,5
Voitto/ tappio ennen veroja, Meur	*)	2,3	1,1	1,9
- % liikevaihdosta	*)	6,3	3,0	4,9
Tilikauden voitto/ tappio, Meur	*)	2,0	1,0	1,6
- % liikevaihdosta	*)	5,5	2,5	4,0
Tilikauden voitto/ tappio, Meur		55,2	9,7	6,2
- % liikevaihdosta		151,3	25,9	15,6
Oman pääoman tuotto (ROE), %		55,8	13,3	9,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	**)	46,2	8,8	7,1
Omanvaraisuusaste, %		93,0	60,3	56,2
Nettovelkaantumisaste, %		-50,6	54,8	61,6
Bruttoinvestoinnit, Meur	***)	1,8	1,6	1,0
- % liikevaihdosta		4,8	4,4	2,6
Taseen loppusumma, Meur		132,5	128,8	126,0
Maksuvalmius (current ratio)		7,51	0,46	0,65
Henkilöstö keskimäärin		262	288	295

*) Jatkuvat toiminnot

***) Ei sisällä koronvaihtosopimusten realisoitumatonta markkina-arvon muutosta.

****) Sisältää investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa oleviin osakkeisiin ja osakkuusyhtiöosakkeisiin.

Osakekohtaiset tunnusluvut

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNI		2018	2017	2016
Tulos/osake (EPS), eur	*)	0,08	0,04	0,06
Tulos/osake (EPS), eur		2,17	0,38	0,24
Liiketoiminnan rahavirta/ osake, eur	*)	0,07	0,06	0,08
Liiketoiminnan rahavirta/ osake, eur		0,28	0,20	0,08
Oma pääoma/osake, eur		4,77	3,00	2,71
Osinko/osake (I-sarja), eur	**)	0,40	0,14	0,12
Osinko/osake (II-sarja), eur	**)	0,40	0,14	0,12
Osinko/tulos, (I-sarja), %	*)	510,1	376,4	191,9
Osinko/tulos, (II-sarja), %	*)	510,1	376,4	191,9
Osinko/tulos (I-sarja), %		18,4	36,7	49,6
Osinko/tulos (II-sarja), %		18,4	36,7	49,6
Efektiiivinen osinkotuotto (I-sarja), %		10,0	3,7	3,9
Efektiiivinen osinkotuotto (II-sarja), %		11,4	4,2	4,4
Hinta/voitto -suhde (P/E) (I-sarja)	*)	51,0	101,9	49,4
Hinta/voitto -suhde (P/E) (II-sarja)	*)	44,6	89,8	43,3
Hinta/voitto -suhde (P/E) (I-sarja)		1,8	9,9	12,8
Hinta/voitto -suhde (P/E) (II-sarja)		1,6	8,8	11,2
Osakkeiden kurssikehitys				
keskikurssi (I-sarja), eur		3,64	3,33	2,74
keskikurssi (II-sarja), eur		3,44	3,13	2,36
alin kurssi (I-sarja), eur		3,16	2,97	2,20
alin kurssi (II-sarja), eur		2,96	2,71	1,87
yllin kurssi (I-sarja), eur		4,28	4,00	3,57
yllin kurssi (II-sarja), eur		3,99	3,64	3,05
kauden lopun kurssi (I-sarja), eur		4,00	3,79	3,09
kauden lopun kurssi (II-sarja), eur		3,50	3,34	2,71
Osakekannan markkina-arvo, Meur		91,2	86,9	71,2
Osakkeiden vaihto (I-sarja), kpl		161 420	355 647	162 604
- % osakkeiden kokonaismäärästä		3,8	8,4	3,8
Osakkeiden vaihto (II-sarja), kpl		1 848 284	4 123 860	3 213 924
- % osakkeiden kokonaismäärästä		8,7	19,4	15,0
Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä		25 450 411	25 546 334	25 665 208
Osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa		25 450 411	25 450 411	25 665 208

*) Jatkuvat toiminnot ***) Vuodelta 2018 hallituksen esitys

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVIEN TUNNUSLUKIJEN LASKENNASSA KÄYTETYT KAAVAT:

Liikevoitto	=	Tulos ennen rahoituseriä ja veroja
Oikaistu oman toiminnan liikevoitto	=	Tulos ennen rahoituseriä ja veroja - Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista - Muut oikaistavat erät
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Oma pääoma (keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI)	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + Korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - Korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste (%)	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste (%)	=	$\frac{\text{Korolliset velat - Rahat ja pankkisaamiset - Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Maksuvalmius (current ratio)	=	$\frac{\text{Lyhytaikaiset varat}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$

OSAKEKOHTAISTEN TUNNUSLUKIJEN LASKENNASSA KÄYTETYT KAAVAT:

Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$
Liiketoiminnan rahavirta/osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/osake	=	Yhtiökokouksen vahvistama osinko osaketta kohden. Vuoden 2018 osalta hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle osingon määrästä.
Osinko/tulos (%)	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}} \times 100$
Efektiiivinen osinkotuotto (%)	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}} \times 100$
Hinta/voitto -suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Tilikauden viimeinen kaupantekokurssi}}{\text{Tulos/osake}}$
Keskikurssi	=	$\frac{\text{Osakkeiden euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Osakkeiden vaihto, kpl}}$
Osakekannan markkina-arvo	=	Osakkeiden lukumäärä x tilikauden viimeinen kaupantekokurssi

Tulos/osake (EPS) on IFRS:n mukainen tunnusluku. Muut ovat ESMA:n mukaisia vaihtoehtoisia tunnuslukuja. Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät korvaa IFRS:n mukaisia tunnuslukuja, vaan niitä käytetään IFRS-tunnuslukujen lisäksi. Alma Media Oyj on yhdistelty Ilkka-Yhtymä-konserniin osakkuusyhtiönä kunnes Ilkka-Yhtymä Oyj myi 16,4 prosenttia Alma Media Oyj:n osakkeista 16.11.2018. Kaupan jälkeen Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistukseen jäi 10,9 % osuus Alma Media Oyj:n osakkeista. Keskeinen liiketoiminta-alue, josta on luovuttu, tulee IFRS:n säännösten mukaan raportoida lopetettuna toimintona. Alma Media -osakkuusyhtiöomistus esitetään tilinpäätöksessä lopetettuna toimintona vertailutietoineen.

Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

(1000 eur)	LIITE	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
LIKEVAIHTO	1	2 334	2 212
Liiketoiminnan muut tuotot	2	2 547	948
Materiaalit ja palvelut	3	-347	264
Henkilöstökulut	4	-1 804	-1 951
Poistot ja arvonalentumiset	5	-388	-357
Liiketoiminnan muut kulut	6	-1 659	-1 709
LIKEVOITTO (-TAPPIO)		684	-593
Rahoitustuotot ja -kulut	7	45 016	3 952
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		45 699	3 359
Tilinpäätössiirrot	8	1 071	1 353
Tuloverot	9	-138	76
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		46 632	4 788

Emoyhtiön tase, FAS

(1000 eur)	LIITE	31.12.2018	31.12.2017
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	10	394	406
Aineelliset hyödykkeet	10	3 366	3 674
Sijoitukset	11	51 202	110 766
PYSYVÄT VASTAAVAT		54 962	114 846
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus	12	1 201	1 548
Pitkäaikaiset saamiset	13	567	567
Lyhytaikaiset saamiset	13	1 466	2 037
Rahoitusarvopaperit	14	13 999	
Rahat ja pankkisaamiset		47 421	301
VAIHTUVAT VASTAAVAT		64 655	4 454
VASTAAVAA		119 617	119 299
VASTATTAVAA			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma		6 416	6 416
Muut rahastot		48 498	48 498
Edellisten tilikausien voitto		4 362	3 137
Tilikauden voitto/tappio		46 632	4 788
OMA PÄÄOMA	15	105 908	62 839
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	16	649	720
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma		2 000	39 750
Lyhytaikainen vieras pääoma		11 060	15 990
VIERAS PÄÄOMA	17	13 060	55 740
VASTATTAVAA		119 617	119 299

Emoyhtiön rahoituslaskelma, FAS

(1000 eur)	2018	2017
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Tilikauden voitto/ tappio	46 632	4 788
Oikaisut	-47 162	-5 054
Käyttöpääoman muutos	334	-162
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-196	-427
Maksetut korot	-1 124	-1 210
Saadut korot	33	37
Saadut osingot liiketoiminnasta	5 405	4 406
Muut rahoituserät	-251	-10
Maksetut välittömät verot	99	-84
Liiketoiminnan rahavirta	3 967	2 712
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	1 522	-397
Luovutustulot osakkuusyhtiöosakkeista	100 440	
Investoinnit sijoituksiin	-20	-12
Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys / vähennys	-13 999	
Saadut osingot investoinneista	126	92
Investointien rahavirta	88 069	-318
Rahavirta ennen rahoitusta	92 036	2 394
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Lyhytaikaisten lainojen nostot		284
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-3 964	-3 920
Lyhytaikaisten lainojen lisäys / vähennys	-1 989	2 273
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-36 750	
Maksetut osingot	-3 563	-3 054
Saadut ja maksetut konserniavustukset	1 350	1 000
Rahoituksen rahavirta	-44 916	-3 417
Rahavarojen muutos lisäys(+)/vähennys(-)	47 120	-1 023
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	301	1 325
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	47 421	301
RAHOITUSLASKELMAN LIITETIEDOT:		
OIKAISUT TILIKAUDEN TULOKSEEN		
Poistot	388	357
Pysyvien vastaavien myyntivoitot(-) ja -tappiot(+)	-1 602	-36
Realisoitumattomat kurssivoitot (-), tappiot (+)	88	-540
Rahoitustuotot ja -kulut	-45 104	-3 412
Tilinpäätössiirrot	-1 071	-1 353
Tuloverot	138	-76
Muut oikaisut		7
Oikaisut tilikauden tulokseen yhteensä	-47 162	-5 054
KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS		
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/vähennys(+)	347	-264
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-14	90
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+)/vähennys(-)	1	13
Käyttöpääoman muutos yhteensä	334	-162

LAATIMISPERIAATTEET

Ilkka-Yhtymä Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain sekä tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti (FAS).

LUKUJEN VERTAILUKELPOISUUS

Tilikauden ja edellisen tilikauden luvut ovat vertailukelpoisia.

ARVOPAPERIKAUPPA

Emoyhtiön tuloslaskelmassa arvopaperikauppa on esitetty bruttona liikevaihdossa ja ostoissa.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenoon tai todennäköiseen sitä alhaisempaan luovutushintaan. Vaihto-omaisuusarvopaperit on arvostettu välittömään hankintamenoon tai viimeisten kaupankäyntikurssien keskihintaan tai todennäköiseen edellisiä alhaisempaan luovutushintaan alimman arvon periaatteen mukaisesti.

KÄYTTÖOMAISUUS JA POISTOT

Käyttöomaisuus on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta. Suunnitelman mukaiset poistoaajat ovat:

Aineettomat oikeudet	
ja muut pitkävaikutteiset menot	3-10 vuotta
Rakennukset	20-40 vuotta
Rakennelmat	20 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta

ELÄKEMENOJEN JAKSOTUS

Henkilöstön eläketurva on hoidettu vakuutusyhtiöiden kautta.

VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivän keskikurssiin.

TULOVEROT

Yhtiö on kirjannut tilikaudelta verotuksessa vahvistettavasta tappiosta laskennallista verosaamista taseen siirtosaamisiin.

Tuloslaskelman ja taseen liitetiedot

1000 eur	2018	2017
1. LIIKEVAIHTO		
Liikevaihto toimialoittain		
Muu toiminta	2 259	2 159
Arvopaperikauppa	75	53
Yhteensä	2 334	2 212
2. LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	1 602	37
Vuokratuotot	945	911
Muut		
Yhteensä	2 547	948
3. MATERIAALIT JA PALVELUT		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Varastojen lisäys tai vähennys	-347	264
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-347	264
Ulkopuoliset palvelut		
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-347	264
4. HENKILÖSTÖKULUT		
Palkat ja palkkiot	-1 524	-1 631
Eläkekulut	-253	-283
Muut henkilösivukulut	-27	-37
Yhteensä	-1 804	-1 951
JOHDON PALKAT JA PALKKIOT		
Toimitusjohtaja		
Pirhonen Olli, 14.3.2017 alkaen	245	203
Korkiatupa Matti, 14.3.2017 saakka		102
Hallituksen jäsenet		
Aukia Timo	35	35
Lager Esa	22	23
Anttila Jarl Matti, 7.5.2018 alkaen	12	
Mutka Sari	19	20
Savola Tapio	19	20
Viitala Riitta	19	20
Hautanen Markku, 18.9.2017 saakka		12
Hallintoneuvoston jäsenet		
Hautala Lasse, puheenjohtaja	23	23
Hallintoneuvoston muut jäsenet: Hallintoneuvoston kokouspalkkio on 400 euroa kokoukselta (400 euroa vuonna 2017). Hallintoneuvosto kokoontui kaksi kertaa sekä vuonna 2018 että 2017.		
Toimitusjohtaja Olli Pirhosen palkka tilikaudelta etuineen oli 245 tuhatta euroa. Olli Pirhosen lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemeno oli 41 tuhatta euroa. Toimitusjohtaja Olli Pirhosen eläkejärjestely on työeläkelainsäädännön mukainen. Hallituksen jäsenten ja hallintoneuvoston puheenjohtajan lakisääteinen suoriteperusteinen eläkemeno oli yhteensä 24 tuhatta euroa.		
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana		
Yrityspalvelu	22	22

TILINPÄÄTÖS

1000 eur	2018	2017
5. SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT		
Aineettomat oikeudet	-101	-69
Rakennukset	-154	-143
Koneet ja kalusto	-134	-146
Yhteensä	-388	-357
6. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
Tilakulut	-552	-569
Muut kuluerät	-1 107	-1 139
Yhteensä	-1 659	-1 709
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	-38	-35
Muut palkkiot	-22	-26
Yhteensä	-60	-61
7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
RAHOITUSTUOTOT		
OSINKOTUOTOT		
Saman konsernin yrityksiltä		800
Omistusyhteisyriyksiltä	5 405	3 606
Muilta	126	92
Yhteensä	5 531	4 497
Pitkäaik. korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Korkotuotot omistusyhteisyriyksiltä	28	28
Yhteensä	28	28
MUUT KORKO- JA RAHOITUSTUOTOT		
Saman konsernin yrityksiltä	5	8
Myyntivoitto osakkuusyhtiöosuudesta	40 856	
Muilta	31	60
Yhteensä	40 892	68
Koronvaihtosopimusten realisoitumaton markkina-arvon muutos		540
Rahoitustuotot yhteensä	46 451	5 134
RAHOITUSKULUT		
Muut korko- ja rahoituskulut		
Konserniyrityksille	-58	-56
Muille	-1 290	-1 126
Yhteensä	-1 348	-1 182
Koronvaihtosopimusten realisoitumaton markkina-arvon muutos	-88	
Rahoituskulut yhteensä	-1 436	-1 182
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ		
Korkotuottojen yhteissumma	36	37
Korkokulujen yhteissumma	-1 097	-1 172

1000 eur	2018	2017
8. TILINPÄÄTÖSSIIRROT		
Poistoeron muutos	71	3
Konserniajastus	1 000	1 350
Yhteensä	1 071	1 353

9. TULOVEROT

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-136	75
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	-2	1
Yhteensä	-138	76

10. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

1000 eur	Aineettomat oikeudet	Muut pitkäv. menot	Yhteensä
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET			
Hankintameno 1.1.2018	1 607	1 568	3 175
Lisäykset	89		89
Siirrot erien välillä			
Hankintameno 31.12.2018	1 696	1 568	3 264
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2018	-1 209	-1 559	-2 769
Tilikauden poisto	-101		-101
Kertyneet poistot 31.12.2018	-1 310	-1 559	-2 870
KIRJANPITOARVO 31.12.2018	385	9	394
KIRJANPITOARVO 31.12.2017	397	9	406

1000 eur	Maa-alueet	Rakennukset, rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
AINEELLISET HYÖDYKKEET				
Hankintameno 1.1.2018	452	7 364	6 684	14 500
Lisäykset		22	21	43
Vähennykset	-63	-869	-1	-933
Siirrot erien välillä				
Hankintameno 31.12.2018	389	6 517	6 704	13 610
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2018		-4 536	-6 290	-10 826
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		869	1	870
Tilikauden poisto		-154	-134	-287
Kertyneet poistot 31.12.2018		-3 821	-6 423	-10 244
KIRJANPITOARVO 31.12.2018	389	2 696	281	3 366
KIRJANPITOARVO 31.12.2017	452	2 828	394	3 674
Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2018			189	
Koneiden ja laitteiden tasearvo 31.12.2017			267	

11. SIIJOITUKSET

1000 eur	Osakkeet konserni- yrityksissä	Osakkeet omistusyhteys- yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Muut sijoitukset	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.2018	8 048	99 719	2 829	170	110 766
Lisäykset			20		
Vähennykset		-59 584			
Siirrot erien välillä		-39 690	39 690		
KIRJANPITOARVO 31.12.2018	8 048	445	42 540	170	51 202

1000 eur	2018	2017
JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVOPAPEREIDEN MARKKINA-ARVON JA KIRJANPITOARVON EROTUS		
Sijoituksiin merkityt, julkisesti noteeratut arvopaperit		
Markkina-arvo	49 824	161 728
Kirjanpitoarvo	39 690	99 274
Erotus	10 133	62 454
Yhtiön omistamat yritykset		
	Omistuosuus-%	
KONSERNIYRITYKSET		
I-Mediat Oy, Seinäjoki	100,0	
I-print Oy, Seinäjoki	100,0	
Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10, Seinäjoki	100,0	
OSAKKUUSYRITYKSET		
Arena Partners Oy, Kuopio	37,8	
Yrittävä Suupohja Oy, Kauhajoki	38,5	

12. VAIHTO-OMAISUUS

1000 eur	2018	2017
Vaihto-omaisuus	1 201	1 548
Yhteensä	1 201	1 548
JULKISESTI NOTEERATTUJEN ARVOPAPEREIDEN MARKKINA-ARVON JA KIRJANPITOARVON EROTUS		
Vaihto-omaisuusarvopaperit		
Markkina-arvo	1 296	1 681
Kirjanpitoarvo	1 201	1 548
Erotus	95	133

13. SAAMISET

1000 eur	2018	2017
PITKÄAIKAISET SAAMISET		
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		
Lainasaamiset	567	567
Yhteensä	567	567
PITKÄAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ	567	567
Pääomalainat		
Pitkäaikaiset saamiset muodostuvat omistusyhteisyritykselle annettusta pääomalainasta.		
LYHYTAIKAISET SAAMISET		
Myyntisaamiset	3	1
Siirtosaamiset (muilta)	107	357
Saamiset samaan konserniin kuuluvilta yrityksiltä		
Myyntisaamiset	328	289
Muut saamiset	1 000	1 362
Yhteensä	1 328	1 651
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		
Korkosaamiset	28	28
Yhteensä	28	28
LYHYTAIKAISET SAAMISET YHTEENSÄ	1 466	2 037
Siirtosaamiisiin sisältyvät olennaiset erät		
Verosaamiset	21	258
Henkilöstökulujen jaksotukset	4	19
Muut	83	80
Yhteensä	107	357

14. RAHOITUSARVOPAPERIT

Yritystodistus	3 999	
Sijoitustalletus	10 000	
Yhteensä	13 999	

15. OMA PÄÄOMA

Osakepääoma 1.1.	6 416	6 416
Osakepääoma 31.12.	6 416	6 416
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	48 498	48 498
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	48 498	48 498
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	7 925	6 217
Osingonjako	-3 563	-3 080
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	4 362	3 137
Tilikauden voitto/ tappio	46 632	4 788
Oma pääoma yhteensä	105 908	62 839
LASKELMA JAKOKELPOISISTA VAROISTA 31.12.		
Voitto edellisiltä tilikausilta	4 362	3 137
Tilikauden tulos	46 632	4 788
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 498	48 498
Yhteensä	99 491	56 423

16. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Tilinpäätössiirtojen kertymä Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä muodostuu kertyneestä poistoerosta.

17. VIERAS PÄÄOMA

1000 eur	2018	2017
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 000	39 750
Yhteensä	2 000	39 750
PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	2 000	39 750
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 000	3 680
Shekkitililimiitti		284
Ostovelat	130	111
Siirtovelat	314	363
Muut velat	1 965	1 917
Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille		
Ostovelat	40	36
Muut velat	7 610	9 599
Yhteensä	7 650	9 635
LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	11 060	15 990
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	267	279
Jaksotetut korkokulut	31	58
Muut	16	26
Yhteensä	314	363
Korottomat velat	2 450	2 428

18. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

OMASTA PUOLESTA ANNETUT VAKUUDET

Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä		
Rahalaitoslainat	3 000	43 430
Yhteensä	3 000	43 430
Käyttämättömät luottolimitit	13 000	12 716
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	4 672	4 672
Pantatut osakkeet	29 826	92 499
Osakkuusyhtiön puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	3 961	3 961

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2018 oli 6 416 302 euroa ja osakkeiden määrä 25 450 411. Osakkeet jakautuvat kahteen sarjaan. I-sarjan ja II-sarjan osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen I-sarjan osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja II-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Kummankin sarjan osakkeet oikeuttavat yhtä suureen osinkoon. Ilkka-Yhtymän osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Yhtiön I-sarjan osakkeita koskee suostumuslauseke, jonka mukaan osaketta ei ilman hallituksen suostumusta saa siirtää toiselle henkilölle.

OSAKKEET 31.12.2018

	Osakkeita kpl	Osuus osakkeista %	Osuus äänistä %
I-sarja	4 194 154	16,5	79,8
II-sarja	21 256 257	83,5	20,2
Yhteensä	25 450 411	100,0	100,0

OSAKKEEN NOTEERAUS JA VAIHTO

Ilkka-Yhtymä Oyj:n osake (I-sarja) on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osake on listattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. II-sarjan osakkeen noteeraus siirtyi I-listalta Helsingin Pörssin päälistalle 10.6.2002 alkaen. Tällä hetkellä yhtiön II-sarjan osake on listattuna Nasdaq Helsingissä Kulutuspalvelut -toimialaluokassa ja yhtiö on markkina-arvoltaan pieni yhtiö (Small Cap). I-sarjan osake on listattu Pölistalla.

Vuonna 2018 Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeita vaihdettiin 161 420 kappaletta, joka on 3,8 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 588 tuhatta euroa. Yhtiön II-sarjan osakkeita vaihdettiin 1 848 284 kappaletta, joka vastaa 8,7 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetujen osakkeiden arvo oli 6 363 tuhatta euroa. Ilkka-Yhtymä Oyj:n I-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli katsauskaudella 3,16 euroa ja ylin kaupantekokurssi 4,28 euroa. II-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli 2,96 euroa ja ylin 3,99 euroa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 91 174 tuhatta euroa.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT OSAKEMÄÄRÄN MUKAAN OMISTAJALUETTELOSSA (kaikki osakkeet)

31.12.2018	I-sarja	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj	99	2 613 125	2 613 224	10,27 %
Keskisuomalainen Oyj		1 537 199	1 537 199	6,04 %
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	203 409	599 245	802 654	3,15 %
Oy Herttaässä Ab	44 246	603 782	648 028	2,55 %
Laakkonen Mikko	22 077	601 312	623 389	2,45 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	504 517	606 397	2,38 %
Mandatum Life Unit-linced		524 764	524 764	2,06 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	92 924	419 693	512 617	2,01 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	216 229	265 917	482 146	1,89 %
Lako Mika	91 697	238 386	330 083	1,30 %
TS-Yhtymä Oy	40 050	239 829	279 879	1,10 %
Rausanne Oy		238 002	238 002	0,94 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 530	130 052	215 582	0,85 %
Aukia Kari	91 349	118 694	210 043	0,83 %
Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa	111 864	84 024	195 888	0,77 %
Aukia Timo	94 482	95 245	189 727	0,75 %
Mutka Heikki	118 875	64 182	183 057	0,72 %
Ojanperä Heikki	135 794	36 000	171 794	0,68 %
Pakarinen Janne		170 367	170 367	0,67 %
LähiTapiola Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö		160 325	160 325	0,63 %
Yhteensä 20 suurinta osakkeenomistajaa *)	1 450 505	9 244 660	10 695 165	42,02 %
Hallintarekisteröidyt	1 550	665 132	666 682	2,62 %
Muut	2 742 099	11 346 465	14 088 564	55,36 %
Kaikki yhteensä	4 194 154	21 256 257	25 450 411	100,00 %

*) Ei sisällä hallintarekisteröityjä omistuksia.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT ÄÄNIMÄÄRÄN MUKAAN OSAKASLUETTELOSSA (rekisteröidyt osakkeet)

31.12.2018	I-sarja rek.	Osuus osakk.	II-sarja	Osuus osakk.	Osakkeita yhteensä	Osuus äänistä
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	190 552	4,54 %	599 245	2,82 %	789 797	4,19 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	201 588	4,81 %	265 917	1,25 %	467 505	4,09 %
Ojanperä Heikki	134 069	3,20 %	36 000	0,17 %	170 069	2,58 %
Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj	99	0,00 %	2 613 125	12,29 %	2 613 224	2,49 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	2,43 %	504 517	2,37 %	606 397	2,42 %
Mutka Heikki	118 875	2,83 %	64 182	0,30 %	183 057	2,32 %
Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa	111 864	2,67 %	84 024	0,40 %	195 888	2,21 %
Keskinäinen Vakuutusyhtiö LähiTapiola	107 190	2,56 %			107 190	2,04 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	85 695	2,04 %	419 693	1,97 %	505 388	2,03 %
Lako Mika	91 697	2,19 %	238 386	1,12 %	330 083	1,97 %
Aukia Timo	89 482	2,13 %	95 245	0,45 %	184 727	1,79 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 224	2,03 %	130 052	0,61 %	215 276	1,74 %
Keskisuomalainen Oyj			1 537 199	7,23 %	1 537 199	1,46 %
Mikkilä Juha	72 911	1,74 %	33 686	0,16 %	106 597	1,42 %
SV-Turkis Oy	66 999	1,60 %	85 267	0,40 %	152 266	1,36 %
Tolonen Hannele	68 453	1,63 %	24 500	0,12 %	92 953	1,33 %
Järvi-Laturi Heikki	53 171	1,27 %	85 669	0,40 %	138 840	1,09 %
Kyrönmaan Osuuspankki	55 134	1,31 %			55 134	1,05 %
Oy Herttaässä Ab	22 952	0,55 %	603 782	2,84 %	626 734	1,01 %
Rinta-Jouppi Ari	48 555	1,16 %	91 539	0,43 %	140 094	1,01 %
Yhteensä	1 706 390	40,68 %	7 512 028	35,34 %	9 218 418	39,60 %

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT OSAKEMÄÄRÄN MUKAAN OSAKASLUETTELOSSA (rekisteröidyt osakkeet)

31.12.2018	I-sarja rek.	II-sarja	Osakkeita yhteensä	Osuus osakk.
Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj	99	2 613 125	2 613 224	10,27 %
Keskisuomalainen Oyj		1 537 199	1 537 199	6,04 %
Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	190 552	599 245	789 797	3,10 %
Oy Herttaässä Ab	22 952	603 782	626 734	2,46 %
Laakkonen Mikko	7 078	601 312	608 390	2,39 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	101 880	504 517	606 397	2,38 %
Mandatum Life Unit-Linked		524 764	524 764	2,06 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	85 695	419 693	505 388	1,99 %
Etelä-Pohjanmaan Lehtiseura ry	201 588	265 917	467 505	1,84 %
Lako Mika	91 697	238 386	330 083	1,30 %
TS-Yhtymä Oy	9 000	239 829	248 829	0,98 %
Rausanne Oy		238 002	238 002	0,94 %
Rinta-Jouppi Jarmo	85 224	130 052	215 276	0,85 %
Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa	111 864	84 024	195 888	0,77 %
Aukia Timo	89 482	95 245	184 727	0,73 %
Mutka Heikki	118 875	64 182	183 057	0,72 %
Pakarinen Janne		170 367	170 367	0,67 %
Ojanperä Heikki	134 069	36 000	170 069	0,67 %
Aukia Kari	45 397	118 694	164 091	0,64 %
LähiTapiola Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö		160 325	160 325	0,63 %
Yhteensä	1 295 452	9 244 660	10 540 112	41,41 %

Ei sisällä hallintarekisteröityjä omistuksia.

TILINPÄÄTÖS

JOHDON OMISTUS

Yhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä omistivat 31.12.2018 yhteensä 1 000 527 osaketta, jotka edustivat 3,93 prosenttia yhtiön koko osakekannasta ja 6,93 prosenttia äänistä.

OMISTUSJAKAUMA SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.2018 *)

Osakkeiden määrä, I-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 - 200	1 635	52,37	143 370	3,42
201 - 400	514	16,46	147 391	3,51
401 - 2 000	786	25,18	695 765	16,59
2 001 - 4 000	88	2,82	235 127	5,61
4 001 -	99	3,17	2 547 875	60,75
KAIKKI YHTEENSÄ	3 122	100,00	3 769 528	89,88
Odotusluettelolla yhteensä			424 626	10,12
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			4 194 154	100,00

Osakkeiden määrä, II-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
1 - 200	2 012	29,58	190 285	0,90
201 - 400	1 040	15,29	313 749	1,48
401 - 2 000	2 635	38,74	2 514 277	11,83
2 001 - 4 000	550	8,09	1 546 223	7,27
4 001 -	564	8,29	16 691 723	78,53
KAIKKI YHTEENSÄ	6 801	100,00	21 256 257	100,00
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			21 256 257	100,00

*) Osakasluettelon mukaan

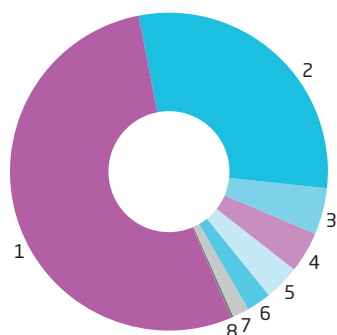
OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN 31.12.2018 *)

Sektoriluokka, I-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	49	1,57	511 067	12,19
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	3	0,10	166 226	3,96
Julkisyhteisöt	3	0,10	188 142	4,49
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	58	1,86	317 266	7,56
Kotitaloudet	3 007	96,32	2 585 277	61,64
Hallintarekisteröidyt	2	0,06	1 550	0,04
KAIKKI YHTEENSÄ	3 122	100,00	3 769 528	89,88
Odotusluettelolla yhteensä			424 626	10,12
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			4 194 154	100,00

Sektoriluokka, II-sarja	Omistuksia	Osuus omistuksista %	Osakelkm	Osuus osakkeista %
Yksityiset yritykset	187	2,75	7 100 412	33,40
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	7	0,10	897 396	4,22
Julkisyhteisöt	6	0,09	986 205	4,64
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	92	1,35	605 670	2,85
Kotitaloudet	6 494	95,49	10 992 951	51,72
Ulkomaat	8	0,12	8 491	0,04
Hallintarekisteröidyt	7	0,10	665 132	3,13
KAIKKI YHTEENSÄ	6 801	100,00	21 256 257	100,00
LIIKKEESEEN LASKETTU MÄÄRÄ			21 256 257	100,00

*) Osakasluettelon mukaan

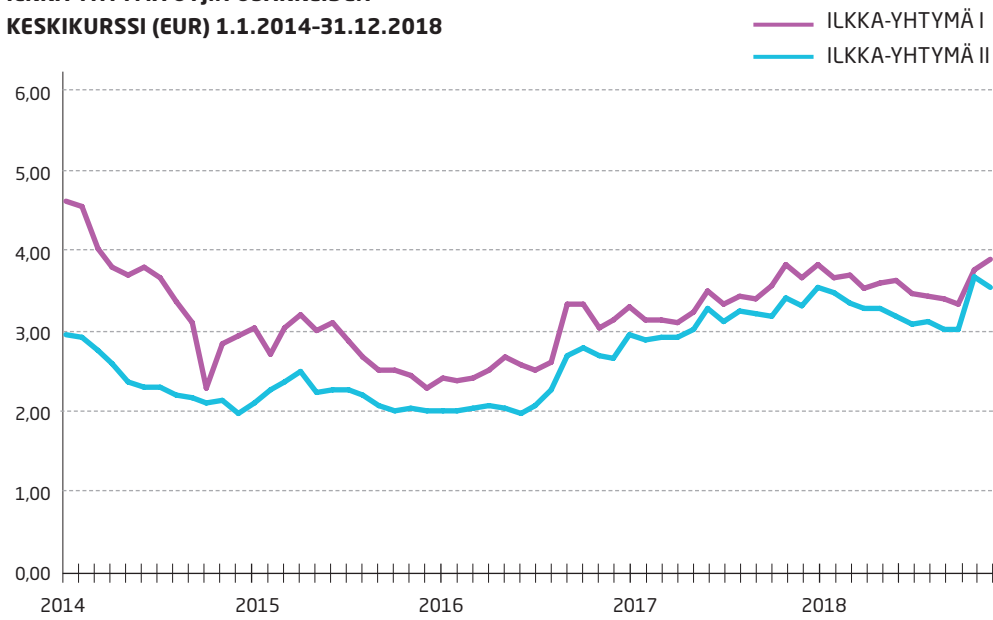
OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN 31.12.2018, I-SARJA JA II-SARJA



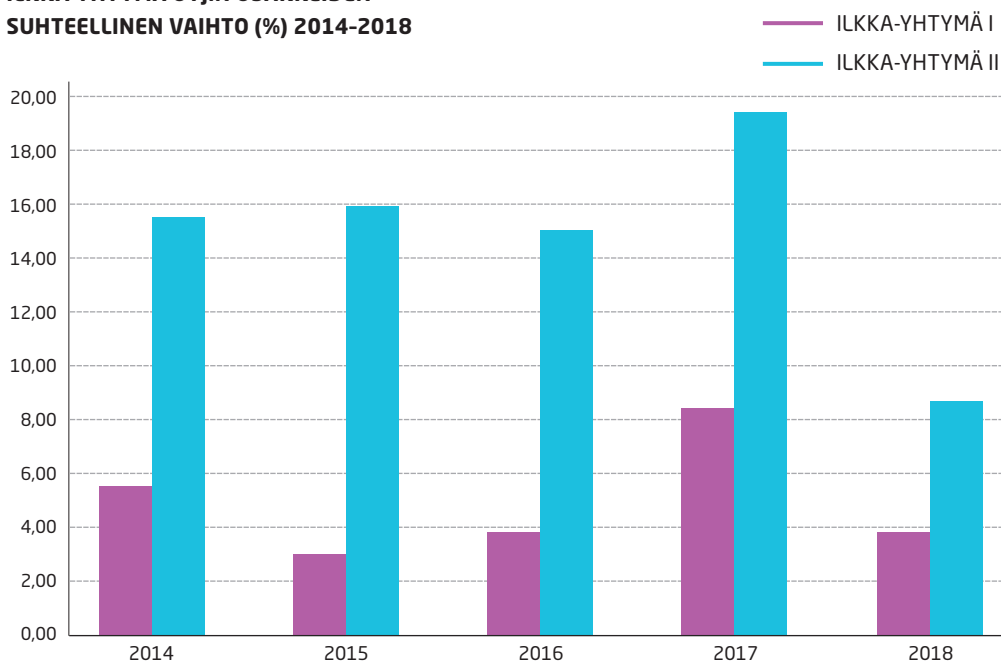
1. Kotitaloudet	53,4 %
2. Yksityiset yritykset	29,9 %
3. Julkisyhteisöt	4,6 %
4. Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	4,2 %
5. Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	3,6 %
6. Hallintarekisteri	2,6 %
7. Odotusluettelolla	1,7 %
8. Ulkomaat	0,03 %

TILINPÄÄTÖS

**ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N OSAKKEIDEN
KESKIKURSSI (EUR) 1.1.2014-31.12.2018**



**ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N OSAKKEIDEN
SUHTEELLINEN VAIHTO (%) 2014-2018**



HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat:

Edellisten tilikausien käyttämättömät voittovarot	4 361 879,20 euroa
Tilikauden tulos	46 631 669,46 euroa
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 497 751,08 euroa
Yhteensä	99 491 299,74 euroa

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto siirretään edellisten tilikausien käyttämättömiin voittovaroihin ja osinkona maksetaan 0,40 euroa/ osake eli osinkoa maksetaan yhteensä 10 180 164,40 euroa. *)

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

*) Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,20 euroa osakkeelta maksetaan huhtikuussa. Toinen erä 0,20 euroa osakkeelta maksetaan arviolta marraskuussa 2019.

Seinäjoella 18. päivänä helmikuuta 2019

HALLITUS

Timo Aukia

Esa Lager

Jari Matti Anttila

Sari Mutka

Tapio Savola

Riitta Viitala

Olli Pirhonen
toimitusjohtaja

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Seinäjoella 20. päivänä helmikuuta 2019

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

Terhi Mäkinen KHT

**ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N
YHTIÖKOKOUKSELLE****TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS****Lausunto**

Olemme tilintarkastaneet Ilkka-Yhtymä Oyj:n (y-tunnus 0182140-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2018. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 7.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

**TILINTARKASTUKSEN KANNALTA
KESKEISET SEIKAT**

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa* kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnottemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Muutokset osakkuusyhtiöosakkeissa

Viittaamme liitetietoon 14.

Konserni myi marraskuussa 2018 Alma Median osakkeista 16,4 % osuuden hintaan 100,4 miljoonaa euroa. Myynnistä syntyi 33,3 miljoonaa euroa myyntivoittoa.

Myynnin yhteydessä jäljelle jäävä osuus 10,9 % uudelleen arvostettiin käypään arvoon konsernitilinpäätöksessä. Uudelleenarvostuksessa syntyi 11,3 miljoonan euron tulosvaikutus. Myynnin ja uudelleenarvostuksen tulosvaikutus 44,6 miljoonaa euroa on esitetty lopetuissa toiminnoissa.

Transaktio on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska se on merkittävä tapahtuma tilikauden aikana ja sillä on olennainen vaikutus tilinpäätökseen.

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Saimme myyntiin liittyvät dokumentit ja kävimme muun muassa laskelmat läpi, täsmäytimme myyntivoitolaskelman erät perusteisiin ja täsmäytimme jäljelle jäävän omistuosuuden arvostuksen osakkeen käypään arvoon. Lisäksi arvioimme lopetettujen toimintojen esittämistapaa ja liitetietojen riittävyyttä.

Myyntituottojen tuloutus

Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 1

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2018 Ilkka-Yhtymä-konsernin liikevaihdon määrä oli 36,5 miljoonaa euroa, josta valtaosa kertyy levikkituotoista ja ilmoitustuotoista. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden mukaan levikkimyynti tuloutetaan liikevaihdoksi tilausajalle jaksotettuna. Levikkimyyntin maksujen kertyessä kassaan ennakoon tulouttamiseen liittyy riski siitä, että myynti kirjataan liikevaihdoksi ennaikaisesti virheen tai väärinkäytöksen vuoksi. Myyntituottojen tuloutus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sekä EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2c-kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski johtuen tuottojen oikea-aikaiseen kirjaamiseen liittyvästä riskistä.

Tilintarkastustoimenpiteemme, joissa on huomioitu riski olennaisesta virheellisyydestä myyntituottojen tuloutuksessa, sisälsivät muun muassa:

- konsernin laskentaperiaatteiden asianmukaisuuden arvioinnin myyntituottojen tuloutuksen osalta ja vertailun sovellettaviin laskentastandardeihin;
- myyntituottojen tuloutuksen testaamisen, sisältäen sisäisten kontrollien testauksen soveltuvin osin;
- myyntituottoihin liittyvät analyyttiset aineistotarkastustoimenpiteet; ja
- liitetietojen arvioinnin myyntituottojen osalta

TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätöstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Vir-

heellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella

johtopäätöksen siitä, esiintyykö selaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevista taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidim-

me niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

MUUT RAPORTOINTI-VELVOITTEET

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana vuodesta 1993 alkaen yhtäjaksoisesti 26 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu infor-

maatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Seinäjoella 20.2.2019

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Terhi Mäkinen
KHT

Hallintoneuvosto tarkastettuaan yhtiön ja konsernin taseet ja tuloslaskelmat vuodelta 2018 sekä tutustuttuaan tilintarkastuskertomukseen ilmoittaa hyväksyvänsä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen sekä ehdotuksen jakokelpoisten varojen käyttämisestä.

Samalla hallintoneuvosto ilmoittaa, että hallintoneuvoston jäsenistä ovat erovuorossa seuraavat: Lasse Hautala, Minna Sillanpää ja Satu Ojala.

Ari Rinta-Jouppi on ilmoittanut, ettei ole käytettävissä hallintoneuvoston jäsenenä yhtiökokouksen jälkeen.

Henkilöstön edustaja Markus Ristimäki on ilmoittanut eroavansa hallintoneuvoston jäsenyydestä jäädessään pois työnantajan palveluksesta. Henkilöstö on valinnut hänen jäljellä olevalle kaudelleen ehdokkaaksi Kari Lepänhaaran.

Seinäjoella 11.3.2019

Lasse Hautala
hallintoneuvoston puheenjohtaja

Olli Pirhonen
toimitusjohtaja

HALLINTO

HALLINTO

Hallinnointiperiaatteet

ILKKA-YHTYMÄ-KONSERNIN RAKENNE

Ilkka-Yhtymä-konserni on media-talo, joka muodostuu emoyhtiöstä Ilkka-Yhtymä Oyj, kustannusyhtiöstä I-Mediat Oy sekä painotoimintayhtiöstä I-print Oy. Lisäksi konserniin kuuluu Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10 ja osakkuusyhtiöt Arena Partners Oy (n. 37,8%) ja Yrittävä Suupohja Oy (38,5 %). Alma Media Oyj on yhdistelty Ilkka-Yhtymä-konserniin osakkuusyhtiönä kunnes Ilkka-Yhtymä Oyj myi 16,4 prosenttia Alma Media Oyj:n osakkeista 16.11.2018. Kaupan jälkeen Ilkka-Yhtymä Oyj:n omistukseen jäi 10,9 % osuus Alma Media Oyj:n osakkeista. Jäljelle jäävä 10,9% omistus raportoidaan tase-erässä pitkäaikaiset rahoitusvarat.

Ilkka-Yhtymä-konserniin kuuluva I-Mediat Oy hankki osake-enemmistön kasvuvaiheessa olevasta vaikuttajamediatoimisto somessa.com Oy Ab:sta 19. helmikuuta 2019. Kauppa toteuttaa Ilkka-Yhtymä-konsernin strategista linjausta kasvattaa markkinointipalveluiden valikoimaa.

Ilkka-Yhtymä Oyj on osakeyhtiö, jonka päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Ilkka-Yhtymä Oyj:n yhtiöjärjestystä ja Nasdaq Helsingin sääntöjä ja ohjeita.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa Arvopa-perimarkkinayhdistys ry:n 1.10.2015 antamaa ja 1.1.2016 voimaan tullutta Hallinnointikoodia. Poikkeamat suosituksesta on mainittu erikseen.

Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä on kaksiportainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen.

YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto kutsuu yhtiökokouksen koolle ja antaa lausuntoja yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista. Ilkka-Yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous on yleensä pidetty maaliskuussa.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa käsitellään seuraavat asiat:

1. toimintakertomus tilinpäätöksineen edelliseltä toimikaudelta sekä tilintarkastuskertomus,
2. tilinpäätöksen vahvistaminen,
3. vastuuvapauden myöntäminen hallintoneuvostolle ja hallitukselle sekä toimitusjohtajalle,
4. toimenpiteet, joihin vahvistetun taseen mukainen voitto tai tappio antaa aihetta,
5. palkkion määrääminen hallintoneuvoston jäsenille ja tilintarkastajille,
6. hallintoneuvoston jäsenten valitseminen erovuoroisten tilalle sekä tilintarkastajien vaali,
7. muut kokouskutsussa mainitut asiat.

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Tilintarkastaja valitaan vuodeksi kerrallaan.

Osakkaat kutsutaan yhtiökokoukseen yhtiökokouskutsulla, joka toimitetaan osakkeenomistajille aikaisintaan kolme (3) kuukautta ja viimeistään kolme (3) viikkoa ennen yhtiökokousta julkaisemalla kutsu yhtiön tai sen tytäryhtiön kustantamassa sanomalehdessä sekä pörssitiedotteena ja yhtiön internet-sivuilla. Yhtiökokouskutsu julkaistaan kuitenkin vähintään yhdeksän (9) päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Vuosikertomus julkaistaan yhtiön internetsivuilla viimeistään (3) viikkoa ennen yhtiökokousta. Lisäksi painettu vuosikertomus on saatavilla viimeistään viikkoa ennen varsinaista yhtiökokousta Ilkka-Yhtymä Oyj:n talouspalveluosastolta.

Jos osakas haluaa saada jonkun asian

HALLINTO

yhtiökokouksessa käsiteltäväksi, on hänen kirjallisesti esitettävä se hallintoneuvostolle niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokoukseen. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon yhtiön erikseen ilmoittamana täsmäytyspäivänä. Yhtiökokoukseen ilmoittaudutaan ennakkoon yhtiökokouksutsussa ilmoitettuun määräpäivään mennessä, joka voi olla aikaisintaan kymmenen (10) päivää ennen kokousta.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yksittäinen osakkeenomistaja ei saa yhtiökokouksessa käyttää suurempaa äänimäärää kuin yhden kahdeskymmenesosan (1/20) kokouksessa edustetusta koko äänimäärästä.

Tavoitteena on, että kaikki Ilkka-Yhtymä Oy:n hallituksen jäsenet ovat läsnä yhtiökokouksessa.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 1 ja 3: Yhtiökokouksutsussa ei julkisteta hallituksen ehdolla olevaa henkilöä eikä ehdotusta hallituksen jäsenten palkkioiksi, koska hallintoneuvoston tehtävänä on valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa (yht.järj. 7 §). Samasta syystä hallituksen ensimmäistä kertaa ehdolla oleva jäsen ei välttämättä ole läsnä yhtiökokouksessa. Hallintoneuvosto kokoontuu varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenillä ei ole erityistä asettamisjärjestystä.

HALLINTONEUVOSTO

Ilkka-Yhtymä Oy:ssä on yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvosto, johon kuuluu vähintään viisitoista (15) ja enintään kaksikymmentäviisi (25) jäsentä, joista kahden tulee olla yhtiön henkilökuntaan kuuluvia. Hallintoneu-

voston jäsenet valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan ja heidän toimikautensa alkaa vaalien jälkeen.

Hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu valvoa yhtiön johtoa ja yhtiön harjoittamien liikeyritysten hoitoa, valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa sekä kutsua yhtiökokous koolle, antaa lausunto tilinpäätöksestä ja tilintarkastuskertomuksesta sekä muista yhtiökokoukselle esitettävistä asioista, valmistaa yhtiökokoukselle esitettävät asiat ja nimittää neljäjäseninen palkitsemis- ja nimitysvaliokunta.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 5: Ilkka-Yhtymässä on ns. kaksiportainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen. Ilkka-Yhtymä Oy:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali. Kustannustoimialan luonteen vuoksi vuorovaikutus levikkialueen ja muiden omistajatahojen kanssa on tärkeää. Vuoropuhelu toteutuu hallintoneuvoston kautta, jolloin hallitus voi olla pieni ja tehokas.

Hallintoneuvoston jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista pois lukien Raimo Puustinen ja henkilöstön edustajat. Raimo Puustinen on arvioitu riippumattomaksi yhtiöstä, mutta riippuvaiseksi sen merkittävästä osakkeenomistajasta. Raimo Puustinen toimii Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oy:n toimitusjohtajana. Henkilöstön edustajat ovat riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista, mutta riippuvaisia yhtiöstä, koska he ovat työsuhteessa yhtiöön.

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden 2018 aikana kaksi kertaa. Hallintoneuvoston jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 77,5 %. Ilkka-Yhtymä Oy:n hallintoneuvoston puheenjohtajalle ja jäsenille maksettiin vuonna 2018 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 36 000 euroa.

Varsinainen yhtiökokous 19.4.2018 päätti palkkiot vuodeksi 2018:

- Puheenjohtajan palkkio 1 500 euroa/ kk ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta
- Jäsenen kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta

HALLITUS

Ilkka-Yhtymä Oy:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali.

Yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään neljä (4) ja enintään kuusi (6) jäsentä. Hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 1 ja 3: Yhtiökokouksutsussa ei julkisteta hallituksen ehdolla olevaa henkilöä eikä ehdotusta hallituksen jäsenten palkkioiksi, koska hallintoneuvoston tehtävänä on valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa (yht.järj. 7 §). Samasta syystä hallituksen ensimmäistä kertaa ehdolla oleva jäsen ei välttämättä ole läsnä yhtiökokouksessa. Hallintoneuvosto kokoontuu varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenillä ei ole erityistä asettamisjärjestystä.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 5:

Ilkka-Yhtymässä on ns. kaksiportainen hallintomalli. Yhtiökokous valitsee hallintoneuvoston jäsenet ja hallintoneuvosto valitsee hallituksen. Ilkka-Yhtymä Oy:n hallintoneuvoston tehtäviin kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan valita ja erottaa yhtiön hallituksen jäsenet ja määrätä heidän palkkionsa. Hallintoneuvoston ensimmäisessä kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen toimitetaan hallituksen erovuoroisten jäsenten vaali. Kustannustoimialan luonteen vuoksi vuorovaikutus levikialueen ja muiden omistajatahojen kanssa on tärkeää. Vuoropuhelu toteutuu hallintoneuvoston kautta, jolloin hallitus voi olla pieni ja tehokas.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 6: Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenet valitaan neljäksi (4) vuodeksi kerrallaan. Toiminnan jatkuvuuden ja alueellisuuden vuoksi hallituksen jäsenen toimikausi on pidempi kuin yksi vuosi.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan tehtävänä on varmistaa, että hallituksella ja sen jäsenillä on ryhmänä riittävä toisiaan täydentävä osaaminen ja kokemus yhtiön toimialaan ja liiketoimintaan liittyvistä asioista, julkisesti noteeratun osakeyhtiön johtamisesta, tilinpäätöksistä ja taloudellisesta raportoinnista, sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta, strategiasta, yritysjärjestelyistä ja hyvästä hallintotavasta (Corporate Governance).

Hallituksen jäsenten tulee edustaa monipuolista osaamista ja pätevyyttä ja sen jäsenten ikä- ja sukupuolijakauma, koulutuksellinen ja ammatillinen tausta sekä kokemus liiketoiminnasta tulee monimuotoisuudellaan tukea yhtiön liiketoimintaa ja sen kehitysvaihetta. Hallinnointikoodin mukaisesti jäseneksi valittavalla henkilöllä tulee olla tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituksen jäsenten

lukumäärän ja hallituskokoonpanon on mahdollistettava hallituksen tehtävien tehokas hoitaminen. Hallituksessa on oltava molempia sukupuolia.

Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä nimittää ja erottaa yhtiön toimitusjohtaja sekä toimitusjohtajan välittömät alaiset, huolehtia yhtiökokousten ja hallintoneuvoston kokousten päätösten täytäntöönpanosta, vastata siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty sekä antaa ja peruuttaa prokuraioikeuksia.

Hallintoneuvoston puheenjohtajalla on oikeus osallistua hallituksen kokouksiin ja esittää siellä mielipiteensä.

Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallitus mm.

- vahvistaa itselleen työjärjestyksen, joka tarkistetaan vuosittain
- käsittelee ja hyväksyy konsernistrategian ja seuraa sen ajankohtaisuutta sekä hyväksyy strategian pohjalta konsernitason vuosisuunnitelmat, budjetit ja henkilöstön voittopalkkiojärjestelmän sekä valvoo niiden toteutumista
- vahvistaa konsernin organisaation perusrakenteen ja konsernin arvot
- käy vuosittain läpi yhtiön toimintaan liittyviä keskeisiä riskejä strategiakäsittelyn yhteydessä
- käsittelee ja hyväksyy osavuosi-katsaukset, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
- pitää kerran vuodessa yhteisen kokouksen tilintarkastajien kanssa
- määrittelee yhtiön voitonjakopolitiikan (sis. osingonjakopolitiikan)
- nimittää konsernin johtoryhmän sekä liiketoimintojen johtoryhmät toimitusjohtajan esityksestä
- päättää asioista, jotka ovat poikkeuksellisen laajoja tai jotka eivät kuulu toiminnan jokapäiväiseen operatiiviseen johtamiseen.

- hyväksyy yhtiöjärjestyksen 3 §:n suostumuslausekkeeseen perustuvat I-sarjan osakkeiden siirrot osakasrekisteriin
- käsittelee muut toimitusjohtajan ja hallituksen puheenjohtajan harkinnan mukaan käsiteltäviksi tulevat asiat

Ilkka-Yhtymä Oy:n hallitus on suorittanut hallituksen jäsenten riippumattomuuden arvioinnin. Arvioinnin perusteella todettiin yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia olevan koko hallituksen eli hallituksen puheenjohtaja Timo Aukia, hallituksen varapuheenjohtaja Esa Lager sekä jäsenet Jarl Matti Anttila, Sari Mutka, Tapio Savola ja Riitta Viitala.

Hallituksella oli vuonna 2018 kokouksia 17, joista puhelinkokouksia viisi ja sähköpostikokouksia yksi. Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan sisäisenä itsearviointina kerran vuodessa.

Hallituksen kokouksia on vähintään 12 vuodessa. Hallituksen kokouksissa käsitellään mm. tilinpäätös ja osavuosi-katsaukset sekä konsernin ja tytäryhtiöiden kuukausiraportit. Lisäksi hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa strategiakokoukseen. Hallitus vahvistaa seuraavan vuoden toimintasuunnitelman ja budjetin, jonka yhteydessä hallitus vahvistaa seuraavan vuoden investoinnit. Konsernin koko ja toimiala huomioiden on hallituksen jäsenten suhteellisen helppoa saada kokonaisnäkemys yhtiön rakenteesta, liiketoiminnasta ja markkinoista.

Hallituksen kokouksissa esittelijänä toimii toimitusjohtaja ja hänen kutsustaan tarvittaessa myös muita yhtiön johtoon kuuluvia henkilöitä omaan asiantuntijatehtäväänsä kuuluvissa asioissa. Tytäryhtiöiden hallitusten jäsenistä enemmistö on emoyhtiön hallituksen jäseniä.

HALLINTO

Hallintoneuvosto päätti kokouksessaan 7.5.2018 Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen palkkioiksi 2018:

- Puheenjohtajan palkkio 2 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta
- Varapuheenjohtajan palkkio 1 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta
- Jäsenen palkkio 1 200 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukselta

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen jäsenille maksettiin vuonna 2018 kuukausi- ja kokouspalkkioita yhteensä 150 229 euroa (konserni). Hallituksen palkkioita ei ole maksettu omina osakkeina eikä hallituksen jäsenten palkitsemisessa ole käytetty osakejohdannaisia palkitsemisjärjestelmiä.

PALKITSEMIS- JA NIMITYSVALIOKUNTA

Hallintoneuvosto ja hallitus on antanut tiettyjen asioiden valmistelutehtäviä hallintoneuvoston nimittämälle nelijäseniselle palkitsemis- ja nimitysvaliokunnalle, johon kuuluvat Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat, sihteerinä toimii henkilöstöjohtaja. Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta kokoontuu vähintään kaksi kertaa vuodessa, kuitenkin aina tarvittaessa. Vuonna 2018 valiokunta kokoontui kolme kertaa. Jäsenten kokouspalkkio on 400 euroa kokoukselta. Palkkiota ei kuitenkaan makseta, mikäli kokous pidetään hallituksen ja/tai hallintoneuvoston kokouspäivänä. Jäsenten keskimääräinen osallistuminen kokouksiin oli 100 %.

Poikkeaminen Corporate Governance -suosituksesta 15: Hallitus ei valitse palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan jäseniä, koska yhtiöllä on hallintoneuvosto ja se nimittää ko. valiokunnan.

Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta valmistelee ja esittää asianomaisten elinten päätettäväksi ja hyväksyttäväksi mm. seuraavat asiat

- Hallintoneuvoston erovuoroisten jäsenten tilalle valittavat jäsenet yhtiökokoukselle
- Hallituksen erovuoroisten jäsenten tilalle valittavat jäsenet hallintoneuvostolle
- Hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajat
- Hallintoneuvoston ja hallituksen puheenjohtajien ja jäsenten palkkiot
- Konsernin tytäryhtiöiden hallituskien jäsenet ja palkkiot
- Konsernin henkilöstön voittopalkkio
- Konsernin toimitusjohtajan ja hänen suorien alaisten palkat ja muut työsuhde-edut
- Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajasopimus
- Konsernin johtoryhmien tulospalkkiot
- Tilintarkastajat ja varatilintarkastajat

Muita valiokuntia ei ole perustettu.

TOIMIELIN, JOKA VASTAA TARKASTUSVALIOKUNNAN TEHTÄVISTÄ

Ilkka-Yhtymässä ei ole perustettu tarkastusvaliokuntaa. Yhtiön liiketoiminnan laajuus, kotimarkkina- ja ulkomarkkinat, toimiala huomioiden hallitus on katsonut, ettei ole tarpeellista perustaa erillistä tarkastusvaliokuntaa. Hallitus huolehtii tarkastusvaliokunnan tehtävistä.

Tilintarkastusyhteisön kanssa sovitaan laajempia kokonaisuuksia, joita he käyvät läpi ja joista he raportoivat yhtiön toimitusjohtajalle ja hallituksen puheenjohtajalle. Raportin tärkeimmät osat käydään läpi hallituksessa.

TOIMITUSJOHTAJA

Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtaja toimii konsernijohtajana, jolloin hän vastaa koko konsernin toiminnasta konsernihallituksen hyväksymien ja an-

tamien tavoitteiden ja ohjeiden mukaan. Konsernijohtaja huolehtii Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtajana sen juoksevista hallinnosta ja asetettujen tavoitteiden toteuttamisesta sekä asioiden valmistelusta hallituksen antamin ohjein. Konsernijohtajalle raportoivat I-print Oy:n toimitusjohtaja ja I-Mediat Oy:n liiketoimintajohtaja, maakuntalehtien päätoimittajat toimituksen sisällöllisistä linjauksista sekä emoyhtiön tukipalveluista vastaavat henkilöt. Konsernijohtajalla on apunaan konsernin johtoryhmä, jonka nimeää yhtiön hallitus toimitusjohtajan esittämänä.

Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmät ovat koko konsernin yhteisen voittopalkkiojärjestelmän piirissä. Voittopalkkio perustuu hallituksen määrittämään konsernin käyttökatavoitteeseen ja tuloskorttitavoitteisiin.

Toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmät ovat hallituksen vuosittain päättämän tulospalkkion piirissä. Palkkio perustuu hallituksen tilikausittain toiminnalle asettamien tavoitteiden saavuttamiseen, jotka tukevat sekä lyhyen että pitkäaikaisen kannattavan kasvun strategiaa. Mahdollinen palkkio maksetaan rahapalkkana. Toimitusjohtajalla ja konsernin johtoryhmällä ei ole sovittua eläkeikää. Palkkiot voivat olla maksimissaan 30 % vuosipalkasta.

Yhtiössä ei ole käytössä kannustejärjestelmää, jossa yhtiö antaa johdolle palkkiona omia osakkeita.

Toimitusjohtajan toimitusjohtajansopimuksen ehdot on määritelty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa.

Toimitusjohtajan eläkeikä on vallitsevan vanhuuseläkejärjestelmän mukainen. Toimitusjohtajan irtisanomisaika yhtiön puolelta on neljä kuukautta, jonka lisäksi yhtiö korvaa yhdeksän kuukauden palkkaa vastaavan erorahakorvauksen. Toimitusjohtajan irtisanoutumisaika on neljä kuukautta.

Toimitusjohtaja Olli Pirhoselle maksettiin palkkaa ja luontoisetuja vuodelta 2018 yhteensä 253 624 euroa (14.3.2017 alkaen 209 563 euroa).

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Konsernin johtoryhmän perustarkoitus on konsernijohtajan tukena ohjata ja kehittää konsernin liiketoimintaa siten, että johtoryhmän esittämät ja hallituksen hyväksymät strategiset tavoitteet saavutetaan. Konsernin johtoryhmään on vuonna 2018 kuulunut emoyhtiön toimitusjohtaja puheenjohtajana, talousjohtaja, henkilöstöjohtaja, painoyhtiö I-print Oy:n toimitusjohtaja, kustannusyhtiö I-Mediat Oy:n liiketoimintajohtaja sekä sisällöntuotannon johtotiimin puheenjohtaja (vuorotellen Ilkan tai Pohjalaisen päätoimittaja). Johtoryhmän sihteerinä toimii konsernin johdon assistentti. Konsernin johtoryhmän tehtävät on määritelty toimintaohjeessa, jonka hallitus on hyväksynyt.

Konsernin laajennettu johtoryhmä on lakkautettu 1.2.2018 lähtien.

Konsernin johtoryhmä on koko konsernin yhteisen voittopalkkiojärjestelmän piirissä. Voittopalkkio perustuu hallituksen määrittämään konsernin käyttökatetavoitteeseen ja tulokortti-tavoitteisiin. Lisäksi konsernin johtoryhmä on hallituksen vuosittain päättämän tulospalkkion piirissä.

Vuonna 2018 konsernin johtoryhmä kokoontui 12 kertaa. Konsernin johtoryhmälle maksettiin vuonna 2018 palkkaa ja luontoisetuja yhteensä 564 936 euroa (ei sisällä toimitusjohtajan palkkaa ja luontoisetuja).

SISÄINEN VALVONTA, RISKIEN-HALLINTA JA SISÄINEN TARKASTUS

Sisäistä valvontaa toteutetaan johdon valmistelemien ja hallituksen hyväksymien toimintaohjeiden ja -periaattei-

den mukaan. Konsernin taloudellista kehitystä ja tavoitteiden toteutumista seurataan konsernissa sovittujen raportointijärjestelmien avulla. Hallituksen kokouksissa käsitellään mm. tilinpäätös ja osavuosikatsaukset sekä konsernin ja tytäryhtiöiden kuukausiraportit. Lisäksi hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa strategia-kokoukseen. Hallitus vahvistaa seuraavan vuoden toimintasuunnitelman ja budjetin, jonka yhteydessä hallitus vahvistaa seuraavan vuoden investoinnit. Konsernin koko ja toimiala huomioiden on hallituksen jäsenten suhteellisen helppoa saada kokonaisnäkemyksiä yhtiön rakenteesta, liiketoiminnasta, markkinoista ja sisäisen valvonnan tasosta.

Hallitus on hyväksynyt Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikan, joka sisältää kaiken oleellisen kokonaisvaltaisen riskienhallinnan toteuttamiseksi konsernissa. Riskienhallintapolitiikkaan perustuu kaikki konsernin riskienhallinnan dokumentaatio ja riskienhallinnan käytännön toteutus. Riskienhallintapolitiikka on osa konsernihallituksen hyväksymää johtamisjärjestelmää. Poliitiikka tukee yhdessä hyväksytyä visiota ja siitä johdettua strategiaa. Tavoitteena on riskienhallinnan kokonaisvaltaisella järjestämisellä osaltaan varmistaa liiketoiminnalle asetettujen pitkän tähtäimen tavoitteiden saavuttaminen.

Ilkka-Yhtymän riskienhallintapolitiikka on kirjallinen dokumentti, jonka lisäksi tärkeimmät riskit on kuvattu ja niiden hallintatoimenpiteet määritetty erillisissä riskitietokannoissa. Riskienhallintavastuut todettujen avainriskien osalta toiminnoittain, tulosyksiköittäin, tytäryhtiöittäin ja konsernitasoisesti on määritelty ja riskeistä vastaavilla on riittävät valmiudet riskienhallintatehtäviin. Konsernin riskienhallinnan menettelytavat ovat yhtenäiset ja kokonaisvaltaiseen riskienhallintaan osallistuvan henkilöstön tuntemat.

Ilkka-Yhtymä Oyj:llä ei liiketoiminnan laatu ja laajuus huomioon ottaen ole erillistä sisäistä tarkastusta, mutta tilintarkastajien tilintarkastussuunnitelmassa otetaan huomioon, ettei yhtiöllä ole omaa sisäistä tarkastustoimintaa. Tilintarkastusyhteisön kanssa sovitaan laajempia kokonaisuuksia, joita he käyvät läpi ja joista he raportoivat yhtiön toimitusjohtajalle ja hallituksen puheenjohtajalle. Raportin tärkeimmät osat käydään läpi hallituksessa.

SISÄPIIRIHALLINTO

Markkinoiden väärinkäyttöasetus ((EU) N:o 596/2014 (MAR)) astui voimaan 3.7.2016. MAR sääntelee markkinoiden väärinkäyttöä eli sisäpiirikauppoja, sisäpiiritiedon laitonta ilmaisemista, markkinoiden manipulointia ja sisäpiiritiedon julkistamista sekä vahvistaa yhtenäisen sääntelykehityksen tämän osalta Euroopan unionin alueella.

Ilkka-Yhtymällä on velvollisuus 3.7.2016 lähtien pitää sisäpiirilueteloja markkinoiden väärinkäyttöasetuksessa tarkoitetuista henkilöistä, joilla on pääsy sisäpiiritietoon. Ilkka-Yhtymä Oyj:ssä sisäpiiriläiset on jaettu ilmoitusvelvollisiin johtohenkilöihin, joita ovat hallituksen, hallintoneuvoston ja konsernin johtoryhmän jäsenet sekä hankekohtaisiin sisäpiiriläisiin, johon kuuluvat henkilöt määrittämään erikseen. Kumpikaan rekistereistä ei ole julkinen. Sisäpiirivastaavana toimii konsernin talousjohtaja. Johdon ilmoitusvelvolliset ovat velvollisia ilmoittamaan rekisteriin merkittyihin tietoihin tulevista muutoksista viipymättä Ilkka-Yhtymä Oyj:n rekisterin hoitajalle (johdon assistentti Petra Rintala). Lisäksi rekisterin hoitaja lähettää vuosittain rekisteriin merkityille tarkistettavaksi otteen rekisteriin merkityistä tiedoista.

Ilkka-Yhtymä Oyj noudattaa Nasdaq Helsingin, Keskuskauppakamarin ja Elinkeinoelämän keskusliiton sisäpiiriohjetta (Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpii-

HALLINTO

riohje). Lisäksi hallitus on vahvistanut Ilkka-Yhtymä Oyj:n sisäpiiriohjeen, joka on toimitettu ilmoitusvelvollisille johtohenkilöille ja koko konsernin henkilöstölle. Ns. "suljettu ikkuna" aika muuttui MAR:n myötä 3.7.2016 alkaen ja on 30 päivää ennen tilinpäätöstiedotteen ja osavuositarkastuksen julkistamista. Johdon ilmoitusvelvolliset tai muut kaupankäyntirajoituksen piirissä olevat henkilöt eivät saa käydä kauppaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n rahoitusvälineillä 30 päivää ennen tilinpäätöstiedotteen ja osavuositarkastuksen julkistamista. Vuonna 2019 suljettu ikkuna ajankohdat ovat vuoden 2018 tilinpäätöstiedotteen osalta 19.1.-18.2.2019 ja vuoden 2019 osavuositarkastusten osalta 6.4.-6.5.2019, 6.7.-5.8.2019 sekä 5.10.-4.11.2019.

MAR:n myötä Ilkka-Yhtymä Oyj:n julkisten sisäpiiriläisten omistustietojen julkaiseminen päättyi ja omistustiedot jäädytettiin 2.7.2016 tilanteeseen. Nämä tiedot ovat nähtävillä Ilkka-Yhtymän kotisivuilla. MAR velvoittaa ilmoitusvelvollisia johtohenkilöitä ilmoittamaan Ilkka-Yhtymälle ja Finanssivalvonnalle Ilkka-Yhtymä Oyj:n rahoitusvälineillä tekemänsä liiketoimet, jotka ylittävät vuosittaisen 5 000 euron raja-arvon. Ilmoitus on tehtävä viipymättä tai viimeistään seuraavana arkipäivänä liiketoimen toteuttamisen jälkeen.

Tämän lisäksi Ilkka-Yhtymällä on velvollisuus julkistaa ilmoitettujen tietojen perusteella pörssitiedote viipymättä ja viimeistään kolmen (T+3) arkipäivän kuluessa liiketoimen toteuttamisesta.

TILINTARKASTUS

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n vuoden 2018 varsinainen yhtiökokous valitsi varsinaiseksi tilintarkastajiksi Ernst & Young Oy, tilintarkastusyhteisö, päävastuullisena

tilintarkastajana KHT Terhi Mäkinen. Valvontatilintarkastuksen on suorittanut Ernst & Young Oy, tilintarkastusyhteisö.

Ernst & Young Oy:lle maksettiin vuonna 2018 Ilkka-Yhtymä -konsernin yhtiöiden tilintarkastuksesta 57 tuhatta euroa ja muista palveluista 22 tuhatta euroa.

TIEDOTTAMINEN

Ilkka-Yhtymä-konsernin ulkoisesta tiedottamisesta vastaa Ilkka-Yhtymä Oyj:n toimitusjohtaja. Ilkka-Yhtymän sijoittaja- ja mediasuhteita hoitavat konsernin talouspalvelut ja johdon assistentti toimitusjohtajan johdolla. Talouspalvelut ja johdon assistentti vastaavat myös pörssitiedottamisesta ja sijoittajainformaatiosta verkossa.

OSAKASSOPIMUKSET

Yhtiöllä ei ole tiedossa sitä koskevia osakassopimuksia.

Hallintoneuvosto

Hallintoneuvosto kokoontui vuoden 2018 aikana kaksi kertaa. Hallintoneuvoston jäsenmäärä vuonna 2018 oli 20, joista kaksi on henkilöstön edustajaa.

	Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy		Hallintoneuvoston jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy
Puheenjohtaja			Satu Ojala, Helsinki viestintäjohtaja, Kamux Oyj	2010	2019
Lasse Hautala, Kauhajoki kansanedustaja	2010	2019			
Varapuheenjohtaja			Raimo Puustinen, Joensuu toimitusjohtaja Pohjois-Karjalan Kirjapaino Oyj	2016	2020
Minna Sillanpää, Seinäjoki viestintäjohtaja, Oma Säästöpankki Oyj	2011	2019			
Varsinaiset jäsenet			Ari Rinta-Jouppi, Vaasa toimitusjohtaja, Rinta-Joupin Autoliike Oy	1999	2019
Sami Eerola, Nurmo maatalousyrittäjä	2008	2022			
Jari Eklund, Helsinki yhtiöryhmän johtaja, hallituksen jäsen LähiTapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö	1998	2022	Markus Ristimäki, Seinäjoki * painaja, I-print Oy	2017	2021
Heikki Järvi-Laturi, Teuva maanviljelijä	2001	2021	Kimmo Simberg, Seinäjoki toimitusjohtaja, Etelä-Pohjanmaan Osuuskauppa	2004	2020
Vesa-Pekka Kangaskorpi, Jyväskylä toimitusjohtaja, Keski-suomalainen Oyj	2000	2020	Sami Talso, Vaasa toimitusjohtaja, Talso Oy	2008	2022
Johanna Kankaanpää, Ähtäri johtokunnan puheenjohtaja, MTK Etelä-Pohjanmaa	2008	2022	Marja Vettenranta, Laihia opintopäällikkö, Vaasan Yliopisto	1997	2021
Yrjö Kopra, Helsinki toimitusjohtaja, Alexander Group Oy	1998	2022	Jyrki Viitala, Seinäjoki toimitusjohtaja, Käyttöauto Oy	2000	2020
Petri Latva-Rasku, Tampere yrittäjä, Quha Oy	2007	2021	*) henkilöstön edustaja Ilkka-Yhtymässä henkilöstön edustus on hoidettu hallintoneuvoston kautta.		
Mikko Luoma, Kannus hallituksen puheenjohtaja Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj	2018	2021	Palkkiot vuonna 2018: Puheenjohtajan palkkio 1500 euroa/kk ja kokouspalkkio 400 euroa kokoukseelta. Jäsenen kokouspalkkio 400 euroa kokoukseelta		
Juha Mikkilä, Kurikka kunnallisneuvos	1990	2022			
Anu Nahkala, Kauhava * toimittaja, I-Mediat Oy	2017	2021			

HALLINTO



Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallitus 2018: Tapio Savola, Sari Mutka, Riitta Viitala, Esa Lager, Timo Aukia ja Jarl Matti Anttila.

Hallitus

	Hallituksen jäsen vuodesta	Nykyinen toimikausi päättyy
Timo Aukia , KTM, toimitusjohtaja, Tampere, hallituksen puheenjohtaja	2007	2020
Esa Lager , KTM, OTK, Kauniainen, hallituksen varapuheenjohtaja	2011	2022
Jarl Matti Anttila , KTM, markkinointijohtaja, Seinäjoki	2018	2019
Sari Mutka , KTM, kehittämisspällikkö, Kauniainen	2007	2021
Tapio Savola , OTK, varatuomari, Lappajärvi	1991	2019
Riitta Viitala , KTT, professori, Vaasa	2010	2022

Tilintarkastajat

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö
Terhi Mäkinen, KHT

TIMO AUKIA
Hallituksen
puheenjohtaja

s. 1973, KTM,
toimitusjohtaja,
Tampere

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen puheen-
johtaja 5/2014-

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen
varapuheenjohtaja 2007-2014.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston
jäsen 1999-2007.

**Hallitusjäsenyydet konsernin
tytäryhtiöissä**

- I-Mediat Oyj:n hallituksen puheenjohtaja
2014-, varapuheenjohtaja 2010-2014
- I-print Oy 2007-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä

- Alma Media Oyj:n osakkeenomistajien
nimitystoimikunnan puheenjohtaja
10/2015-11/2018, jäsen 11/2018-

Toimitusjohtaja Timo Aukia Oy:ssä 1999-
Toimitusjohtaja Jaakko Aukia Oy:ssä 2012-

Osakeomistus: 189 727 kpl
Palkkiot vuonna 2018 (konserni)
46 800 euroa



**JARL MATTI
ANTTILA**

s. 1980, KTM,
markkinointijohtaja,
Seinäjoki

Ilkka-Yhtymä Oyj:n
hallituksen jäsen 5/2018-

**Hallitusjäsenyydet konsernin
tytäryhtiöissä**

- I-Mediat Oy 5/2018-
- somessa.com Oy Ab 2/2019 -

**Hallitusjäsenyydet yrityksissä
ja yhteisöissä**

- MDI Public Oy, hallituksen jäsen
2012-
- Jakamo Osakeyhtiö, hallituksen
jäsen 2013-, puheenjohtaja 2012-2013
- Seinäjoen Elävän Musiikin yhdistys ry,
hallituksen jäsen 2013-,
puheenjohtaja 2014-2015
- Rytmikorjaamo Oy, hallituksen jäsen
2014-

Osakeomistus: -
Palkkiot vuonna 2018 (konserni)
11 829 euroa



RIITTA VIITALA

s. 1959, KTT,
professori, Vaasa

**Hallitusjäsenyydet
konsernin tytäryhtiöissä**

- I-Mediat Oy 2010-

Professori, Vaasan yliopisto,
johtamisen yksikkö

Osakeomistus: -
Palkkiot vuonna 2018 (konserni)
18 800 euroa



OLLI PIRHONEN

Toimitusjohtaja

s. 1970, KTM, Seinäjoki

Ilkka-Yhtymä Oyj ja I-Mediat Oy
toimitusjohtaja 3/2017-

Ilkka-Yhtymä Oyj, talousjohtaja
03/2014-3/2017 ja toimitusjohtajan
sijainen 2015-3/2017.

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen sihteeri
3/2017 saakka.

**Hallitusjäsenyydet konsernin
tytäryhtiöissä**

- I-print Oy:n hallituksen puheenjohtaja
3/2017-
- somessa.com Oy Ab, hallituksen jäsen
2/2019-

**Hallitusjäsenyydet yrityksissä
ja yhteisöissä**

- Arena Partners Oy, hallituksen jäsen
5/2017-
- Sanomalehtien Liitto, hallituksen jäsen
5/2017-
- Alma Mediapartners, hallituksen jäsen
5/2017
- Lännen Media, hallituksen jäsen
5/2017-
- Seimedi Oy, hallituksen varajäsen
4/2017-
- Etelä-Pohjanmaan Korkeakoulusäätiön
hallituksen varajäsen 4/2017-

Toiminut aikaisemmin mm:

Atria Oyj:n group controllerina 2007-2014
sekä Atria konsernissa mm. rahoitus- ja
talouspäällikkönä 1998-2007



ESA LAGER

**Hallituksen
varapuheenjohtaja**

s. 1959, KTM, OTK,
Kauniainen

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallituksen
varapuheenjohtaja 5/2014-

**Hallitusjäsenyydet konsernin
tytäryhtiöissä**

- I-Mediat Oy 2011-
- I-print Oy 2014-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä

- Stockmann Oyj, hallituksen jäsen 3/2017-
- Terrafame Oy, hallituksen jäsen 8/2015-
- Sato Oyj, hallituksen jäsen 2014-,
puheenjohtaja 3/2015-3/2016,
varapuheenjohtaja 3/2014-3/2015
- Alma Media Oyj, hallituksen jäsen 3/2014-
- Olvi Oyj, hallituksen jäsen 2002-,
hallituksen puheenjohtaja 4/2016-
4/2017
- Suomen Teollisuussijoitus Oy, hallituksen
puheenjohtaja 5/2015-3/2019, hallituk-
sen jäsen 3/2014-3/2019

Outokumpu Oyj:n talous- ja rahoitusjohtaja
(CFO) 2005-2013 sekä Outokumpu Oyj:n
toimitusjohtajan sijainen 2011-2013.

Osakeomistus: 8 000 kpl
Palkkiot vuonna 2018 (konserni)
34 400 euroa



SARI MUTKA

s. 1968, KTM,
kehittämispäällikkö,
Kauniainen

Ilkka-Yhtymä Oyj:n hallintoneuvoston
jäsen 2002-2007.

**Hallitusjäsenyydet konsernin
tytäryhtiöissä**

- I-Mediat Oy 2010-

Kehittämispäällikkö, Uudenmaan
Ely-keskus

Osakeomistus: 111 287 kpl
Palkkiot vuonna 2018 (konserni)
19 200 euroa



TAPIO SAVOLA

s. 1959, OTK,
varatuomari,
Lappajärvi

**Hallitusjäsenyydet konsernin
tytäryhtiöissä**

- I-Mediat Oy 2010-

Hallitusjäsenyydet yrityksissä

- Keski-Pohjanmaan Kirjapaino Oyj 2009-
- Keski-Pohjanmaan Viestintäyhtymä Oy
2009-

Lakimies, Lakiasiaintoimisto
Savola & Savola.

Osakeomistus: 4 073 kpl
Palkkiot vuonna 2018 (konserni)
19 200 euroa



Konsernin johtoryhmä

Konsernin johtoryhmä kokoontui 12 kertaa vuonna 2018.



OLLI PIIRHONEN

Ilkka-Yhtymä Oyj ja I-Mediat Oy
toimitusjohtaja 3/2017-
Johtoryhmän puheenjohtaja 3/2017-
s. 1970, KTM

Osakeomistus: 500 kpl



JARNO PUUTIO

I-Mediat Oy, kustannustoiminnan
liiketoimintajohtaja 8/2017-
s. 1973, insinööri (AMK)

I-Mediat Oy:n yritysmarkkinoinnista ja
-myynnistä vastaava johtaja 8/2017-
4/2018

somessa.com Oy Ab, hallituksen jäsen
2/2019 -

Keskeisimmät luottamustehtävät
Kärkimedia Oy, hallituksen jäsen
05/2018-

Osakeomistus: -



SEIJA PEITSO

Ilkka-Yhtymä Oyj, talousjohtaja, 3/2017-
s. 1964, KTM

Toimitusjohtajan sijainen ja Ilkka-Yhtymä
Oyj:n hallituksen sihteeri 3/2017-

Tietohallinnosta vastaava johtaja
11/2017-

Keskeisimmät luottamustehtävät
Seimedi Oy, hallituksen jäsen 4/2017-

Toiminut aikaisemmin mm.

- kuntayhtymä Kaksineuvoisessa
talousjohtajana 1/2015-2/2017 ja
talouspäällikkönä 5/2012-12/2014

Osakeomistus: 315 kpl



SATU TAKALA

I-Mediat Oy, sanomalehti Ilkan päätoimit-
taja 2012-, toimituksen johtoryhmän
puheenjohtaja ja konsernin johtoryhmän
jäsen 2018-
s. 1973, FM, mti

Toiminut aikaisemmin mm.

- Ilkan ja Pohjalaisen yhteisen toimituksen
journalistisena toimituspäällikkönä
2010-2012
- Väli-Suomen Media Oy:n toimitusjohtaja-
na ja Sunnuntaisuomalaisen tuottajana
2007-2010
- Ilkan toimittajana 2000-2007

Osakeomistus: -



SEPPO LAHTI

I-print Oy, toimitusjohtaja 2003-
s. 1963, DI

Toiminut aikaisemmin mm.

- Oy Metsäbotnia Ab, asiakaspalvelu-
päällikkönä, tuotepäällikkönä ja
teknisen asiakaspalvelun päällikkönä
1995-2003
- Veitsiluoto Oy, tutkimus- ja kehitys-
insinöörinä 1989-1994

Osakeomistus: -



ANNIKA TUOVINEN

Ilkka-Yhtymä Oyj, henkilöstöjohtaja
4/2016-
s. 1968, VTM, sosiaalipsykologi

Toiminut aikaisemmin mm.

- Etelä-Pohjanmaan työ- ja elinkeino-
toimiston johtajana 2013-2/2016
- Seinäjoen seudun työ- ja elinkeino-
toimiston johtajana 2010-2012
- Etelä-Pohjanmaan TE-keskuksessa
kehittämispäällikkönä 2007-2010

Osakeomistus: -



ILKKA-YHTYMÄ

Ilkka-Yhtymä Oyj

toimitusjohtaja Olli Pirhonen

I-MEDIAT OY

toimitusjohtaja Olli Pirhonen

KUSTANNUSLIIKETOIMINTA

liiketoimintajohtaja Jarno Puutio

Maakuntalehdet	Ilkka ja Pohjalainen
Kaupunkilehdet	Epari ja Vaasan ikkuna
Paikallislehdet	Jurvan Sanomat, Järviseutu Komiä, Viiskunta, Suupohjan Sanomat

Viestintä- ja markkinointitoimisto I-plus

SOMESSA.COM OY AB

toimitusjohtaja Johanna Tidström

I-PRINT OY

PAINOLIIKETOIMINTA

toimitusjohtaja Seppo Lahti

Lehtitehdas

Arkki- ja digipaino

Erikoispainaminen

Kiinteistö Oy Seinäjoen Koulukatu 10

ILKKA-YHTYMÄ OYJ:N TUOTTAMAT TUKIPALVELUT KONSERNILLE:

Talous-, sijoitus- ja tietohallintopalvelut: talousjohtaja Seija Peitso

Henkilöstöpalvelut: henkilöstöjohtaja Annika Tuovinen

Kehityspalvelut: kehitysjohtaja Ari Monni

ILKKA-YHTYMÄ OYJ

Koulukatu 10
PL 60
60101 SEINÄJOKI
Puh. (06) 247 7100

etunimi.sukunimi@ilkka-yhtyma.fi
www.ilkka-yhtyma.fi

I-MEDIAT OY

Ilkka
Koulukatu 10
PL 60
60101 SEINÄJOKI

Puh. (06) 247 7830
etunimi.sukunimi@ilkka.fi
www.ilkka.fi

Pohjalainen

Hietasaarenkatu 19
PL 37
65101 VAASA

Puh. (06) 247 7930
etunimi.sukunimi@pohjalainen.fi
www.pohjalainen.fi

Epari

Koulukatu 10
PL 60
60101 SEINÄJOKI

Puh. (06) 247 786
etunimi.sukunimi@epari.fi
www.epari.fi

Ikkuna

Hietasaarenkatu 19
PL 37
65101 VAASA

Puh. (06) 247 7965
etunimi.sukunimi@vaasanikkuna.fi
www.vaasanikkuna.fi

**Viestintä- ja markkinointi-
toimisto I-plus**

Koulukatu 10
PL 60
60101 SEINÄJOKI

Puh. 06 247 7830
plus@i-mediat.fi
www.iplus.fi

Jurvan Sanomat

Hahdontie 2
66300 JURVA

Puh. (06) 247 7875
etunimi.sukunimi@jurvansanomat.fi
www.jurvansanomat.fi

Järviseu

Hoiskontie 4
PL 33
62901 ALAJÄRVI

Puh. (06) 247 7890
etunimi.sukunimi@jarviseu-lehti.fi
www.jarviseu-lehti.fi

Komiat

Nikolaintie 5 B 12
62200 KAUHAVA

Puh. (06) 247 7885
etunimi.sukunimi@komiatilehti.fi
www.komiatilehti.fi

Suupohjan Sanomat

Läntinen Pitkätie 15
PL 4
64101 KRISTIINANKAUPUNKI

Puh. (06) 247 7880
etunimi.sukunimi@suupohjansanomat.fi
www.suupohjansanomat.fi

Viiskunta

Kirjapainonkuja 2
PL 11
63301 ALAVUS

Puh. (06) 247 7870
etunimi.sukunimi@viiskunta.fi
www.viiskunta.fi

SOMESSA.COM OY AB

Hietasaarenkatu 19
PL 37
65101 Vaasa

Puh. 06 247 7360
etunimi@somessa.com
www.somessa.com

I-PRINT OY

Koulukatu 10
PL 21
60101 SEINÄJOKI

Puh. (06) 247 7750
etunimi.sukunimi@iprint.fi
www.iprint.fi

I-print kirjapaino

Yrittäjätie 17
PL 21
60101 SEINÄJOKI

Puh. (06) 247 7750

I-print erikoispaino

Yrittäjätie 17
PL 21
60101 SEINÄJOKI

Puh. (06) 247 7740

I-print sanomalehtipaino

Teollisuustie 24
PL 21
60101 SEINÄJOKI

Puh. (06) 247 7750



ILKKA-YHTYMÄ

Koulukatu 10, PL 60, 60101 SEINÄJOKI | (06) 247 7100 | www.ilka-yhtyma.fi