

# **GROUPE AIR FRANCE-KLM**

## Information financière consolidée intermédiaire (non auditée)

1<sup>er</sup> janvier 2025 – 31 mars 2025

Établis conformément aux principes de comptabilisation  
et méthodes d'évaluation des normes IFRS adoptées  
par l'Union Européenne

# Sommaire

États financiers consolidés	3
Compte de résultat consolidé	3
État du résultat global consolidé	4
Bilan consolidé	5
Variation des capitaux propres consolidés	7
Tableau des flux de trésorerie consolidé	8
Notes aux états financiers consolidés	9

## ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

## Compte de résultat consolidé

Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars*(en millions d'euros)*

	Notes	2025	2024
<b>Produits des activités ordinaires</b>	3.1	<b>7 165</b>	<b>6 654</b>
Charges externes	4	(4 787)	(4 554)
Frais de personnel	5	(2 392)	(2 245)
Impôts et taxes hors impôt sur le résultat		(63)	(57)
Autres produits et charges d'exploitation courants	6	473	378
<b>EBITDA</b>	3.1	<b>396</b>	<b>176</b>
Amortissements, dépréciations et provisions	7	(724)	(665)
<b>Résultat d'exploitation courant</b>		<b>(328)</b>	<b>(489)</b>
Cessions de matériels aéronautiques	8	(1)	19
Autres produits et charges non courants	8	1	(3)
<b>Résultat des activités opérationnelles</b>	3.1	<b>(328)</b>	<b>(473)</b>
Charges d'intérêts	9	(162)	(160)
Produits de la trésorerie et équivalents de trésorerie	9	57	92
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	9	<b>(105)</b>	<b>(68)</b>
Autres produits et charges financiers	9	99	(110)
<b>Résultat avant impôts des entreprises intégrées</b>		<b>(334)</b>	<b>(651)</b>
Impôt sur le résultat	10	103	168
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>		<b>(231)</b>	<b>(483)</b>
Part dans le résultat des entreprises mises en équivalence		(18)	3
<b>Résultat net</b>		<b>(249)</b>	<b>(480)</b>
Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle		43	42
Résultat net : Propriétaires de la société mère		(292)	(522)
<b>Résultat net – Propriétaires de la société mère par action</b> <i>(en euros)</i>			
■ De base	11	(1,16)	(2,04)
■ Dilué		(1,16)	(2,04)

Les Notes annexes font partie intégrante de ces états financiers consolidés.

## État du résultat global consolidé

Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars

(en millions d'euros)

	2025	2024
<b>Résultat net</b>	<b>(249)</b>	<b>(480)</b>
Partie efficace de la variation de juste valeur des couvertures et coût de couverture portée en autres éléments du résultat global	117	240
Variation de la juste valeur et coût de couverture transférée en résultat	11	(40)
Écart de change résultant de la conversion	(10)	4
Impôts différés sur les éléments recyclables du résultat global	(32)	(55)
<b>Total des autres éléments recyclables du résultat global</b>	<b>86</b>	<b>149</b>
Réévaluation des engagements nets sur les régimes à prestations définies	41	18
Juste valeur des instruments de capitaux propres réévalués par le résultat global	3	(4)
Impôts différés sur les éléments non recyclables du résultat global	-	(2)
<b>Total des autres éléments non recyclables du résultat global</b>	<b>44</b>	<b>12</b>
<b>Éléments recyclables du résultat global des sociétés mises en équivalence, nets d'impôts</b>	<b>25</b>	<b>-</b>
<b>Total des autres éléments du résultat global, après impôt</b>	<b>155</b>	<b>161</b>
<b>RÉSULTAT GLOBAL</b>	<b>(94)</b>	<b>(319)</b>
■ Propriétaires de la société mère	(137)	(361)
■ Participations ne donnant pas le contrôle	43	42

Les Notes annexes font partie intégrante de ces états financiers consolidés.

## Bilan consolidé

### ACTIF

(en millions d'euros)

	31 mars 2025	31 décembre 2024
<i>Goodwill</i>	225	226
Immobilisations incorporelles	1 152	1 150
Immobilisations aéronautiques	12 835	12 347
Autres immobilisations corporelles	1 554	1 533
Droits d'utilisation	8 030	7 592
Titres mis en équivalence	212	216
Actifs de retraite	64	66
Autres actifs financiers non courants	1 384	1 369
Actifs financiers dérivés non courants	146	195
Impôts différés	751	662
Autres actifs non courants	338	214
<b>Actif non courant</b>	<b>26 691</b>	<b>25 570</b>
Autres actifs financiers courants	1 242	1 190
Actifs financiers dérivés courants	95	249
Stocks et en-cours	970	959
Créances clients	2 462	2 051
Autres actifs courants	1 366	1 260
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 582	4 829
Actifs détenus en vue de la vente	48	47
<b>Actif courant</b>	<b>10 765</b>	<b>10 585</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>37 456</b>	<b>36 155</b>

Les Notes annexes font partie intégrante de ces états financiers consolidés.

## Bilan consolidé (suite)

## PASSIF ET CAPITAUX PROPRES

(en millions d'euros)	Notes	31 mars 2025	31 décembre 2024
Capital		263	263
Primes d'émission et de fusion		7 560	7 560
Actions d'autocontrôle		(27)	(27)
Titres subordonnés à durée indéterminée	12	1 037	1 078
Réserves et résultat		(10 778)	(10 638)
<b>Capitaux propres – Part attribuable aux propriétaires de la société mère</b>		<b>(1 945)</b>	<b>(1 764)</b>
Titres subordonnés à durée indéterminée	12	2 571	2 530
Réserves et résultat		34	33
<b>Capitaux propres – Participations ne donnant pas le contrôle</b>		<b>2 605</b>	<b>2 563</b>
<b>Capitaux propres</b>		<b>660</b>	<b>799</b>
Provisions retraite		1 660	1 686
Passifs et provisions de restitution pour avions loués et autres provisions non courants		4 463	4 493
Passifs financiers non courants	13	7 191	7 254
Dettes de loyers non courantes		4 874	4 714
Passifs financiers dérivés non courants		63	32
Impôts différés		1	2
Autres passifs non courants	15	940	904
<b>Passif non courant</b>		<b>19 192</b>	<b>19 085</b>
Passifs et provisions de restitution pour avions loués et autres provisions courants		1 223	1 181
Passifs financiers courants	13	1 014	1 692
Dettes de loyers courantes		962	982
Passifs financiers dérivés courants		118	137
Dettes fournisseurs		2 559	2 608
Titres de transport émis et non utilisés		5 670	4 097
Programme de fidélisation		900	906
Autres passifs courants	15	5 156	4 668
Concours bancaires		2	–
<b>Passif courant</b>		<b>17 604</b>	<b>16 271</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>36 796</b>	<b>35 356</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>		<b>37 456</b>	<b>36 155</b>

Les Notes annexes font partie intégrante de ces états financiers consolidés.

## Variation des capitaux propres consolidés

	Part attribuable aux propriétaires de la société mère						Participations ne donnant pas le contrôle				Total
	Nombre d'actions	Capital	Primes d'émission et de fusion	Actions d'auto-contrôle	Titres subordonnés à durée indéterminée	Réserves et résultats	Sous-Total	Titres subordonnés à durée indéterminée	Réserves et résultats	Sous-Total	
<i>(en millions d'euros)</i>											
<b>31 décembre 2023</b>	<b>262 769 869</b>	<b>263</b>	<b>7 560</b>	<b>(25)</b>	<b>1 076</b>	<b>(10 925)</b>	<b>(2 051)</b>	<b>2 524</b>	<b>27</b>	<b>2 551</b>	<b>500</b>
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-	161	161	-	-	-	<b>161</b>
Résultat de la période	-	-	-	-	-	(522)	(522)	-	42	42	<b>(480)</b>
<b>Résultat global</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(361)</b>	<b>(361)</b>	<b>-</b>	<b>42</b>	<b>42</b>	<b>(319)</b>
Paiement fondé sur des actions	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	<b>1</b>
Coupons sur titres subordonnés à durée indéterminée	-	-	-	-	(39)	(18)	(57)	41	(41)	-	<b>(57)</b>
Impôts sur coupons sur titres subordonnés à durée indéterminée	-	-	-	-	-	15	15	-	-	-	<b>15</b>
Autres	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	<b>1</b>
<b>31 mars 2024</b>	<b>262 769 869</b>	<b>263</b>	<b>7 560</b>	<b>(25)</b>	<b>1 037</b>	<b>(11 287)</b>	<b>(2 452)</b>	<b>2 565</b>	<b>28</b>	<b>2 593</b>	<b>141</b>
<b>31 décembre 2024</b>	<b>262 769 869</b>	<b>263</b>	<b>7 560</b>	<b>(27)</b>	<b>1 078</b>	<b>(10 638)</b>	<b>(1 764)</b>	<b>2 530</b>	<b>33</b>	<b>2 563</b>	<b>799</b>
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-	155	155	-	-	-	<b>155</b>
Résultat de la période	-	-	-	-	-	(292)	(292)	-	43	43	<b>(249)</b>
<b>Résultat global</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(137)</b>	<b>(137)</b>	<b>-</b>	<b>43</b>	<b>43</b>	<b>(94)</b>
Coupons sur titres subordonnés à durée indéterminée	-	-	-	-	(41)	(19)	(60)	41	(41)	-	<b>(60)</b>
Impôts sur coupons sur titres subordonnés à durée indéterminée	-	-	-	-	-	15	15	-	-	-	<b>15</b>
Autres	-	-	-	-	-	1	1	-	(1)	(1)	<b>-</b>
<b>31 mars 2025</b>	<b>262 769 869</b>	<b>263</b>	<b>7 560</b>	<b>(27)</b>	<b>1 037</b>	<b>(10 778)</b>	<b>(1 945)</b>	<b>2 571</b>	<b>34</b>	<b>2 605</b>	<b>660</b>

Les Notes annexes font partie intégrante de ces états financiers consolidés.

## Tableau des flux de trésorerie consolidé

Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars

(en millions d'euros)

	Notes	2025	2024
Résultat net		(249)	(480)
Dotations aux amortissements et provisions d'exploitation	7	724	665
Dotations nettes aux provisions financières	9	78	71
Coût de la dette nette	9	105	68
Résultat sur cessions d'actifs corporels et incorporels		1	(19)
Résultat sur cessions de filiales et participations		-	(2)
Résultats non monétaires sur instruments financiers		6	4
Écart de change non réalisé		(192)	12
Résultats des sociétés mises en équivalence		18	(3)
Impôts différés		(122)	(165)
Autres éléments non monétaires		(1)	(6)
<b>Flux de trésorerie liés à l'exploitation avant variation du besoin en fonds de roulement</b>		<b>368</b>	<b>145</b>
Augmentation (Diminution) du fonds de roulement	16	1 537	624
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS À L'EXPLOITATION</b>		<b>1 905</b>	<b>769</b>
Acquisition de filiales et participations avec prise de contrôle, achats de parts dans les sociétés non contrôlées		(3)	(1)
Investissements corporels et incorporels		(1 213)	(654)
Produits liés à la perte de contrôle de filiales ou à la cession de titres de sociétés non contrôlées		-	8
Produits de cessions d'immobilisations corporelles ou incorporelles		317	25
Intérêts reçus		53	86
Dividendes reçus		7	-
Diminution (augmentation) nette des placements de plus de 3 mois		(3)	(3)
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		<b>(842)</b>	<b>(539)</b>
Coupons sur titres subordonnés	12	(60)	(57)
Émission de nouveaux emprunts	13	245	2
Remboursement d'emprunts	13	(983)	(606)
Paievements de dettes de loyers		(253)	(219)
Nouveaux prêts		(132)	(2)
Remboursement des prêts		40	10
Intérêts payés		(148)	(144)
<b>FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>		<b>(1 291)</b>	<b>(1 016)</b>
Effets des variations de change sur la trésorerie, équivalents de trésorerie et les concours bancaires courants (nets de la trésorerie acquise ou cédée)		(21)	46
<b>Variation de la trésorerie nette</b>		<b>(249)</b>	<b>(740)</b>
<b>Trésorerie, équivalents de trésorerie et concours bancaires à l'ouverture</b>		<b>4 829</b>	<b>6 181</b>
<b>Trésorerie, équivalents de trésorerie et concours bancaires à la clôture</b>		<b>4 580</b>	<b>5 441</b>
Impôts sur les bénéfices (payés)/remboursés (flux provenant de l'exploitation)		(19)	(16)

Les Notes annexes font partie intégrante de ces états financiers consolidés.

## NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

<b>Note 1</b>	<b>Événements significatifs</b>	<b>10</b>
<b>Note 2</b>	<b>Règles et méthodes comptables</b>	<b>10</b>
<b>Note 3</b>	<b>Informations sectorielles</b>	<b>10</b>
<b>Note 4</b>	<b>Charges externes</b>	<b>13</b>
<b>Note 5</b>	<b>Frais de personnel et effectifs</b>	<b>13</b>
<b>Note 6</b>	<b>Autres produits et charges d'exploitation courants</b>	<b>14</b>
<b>Note 7</b>	<b>Amortissements, dépréciations et provisions</b>	<b>14</b>
<b>Note 8</b>	<b>Cessions de matériels aéronautiques et autres produits et charges non courants</b>	<b>15</b>
<b>Note 9</b>	<b>Coût de l'endettement financier et autres produits et charges financiers</b>	<b>15</b>
<b>Note 10</b>	<b>Impôts</b>	<b>16</b>
<b>Note 11</b>	<b>Résultat net – part du Groupe par action</b>	<b>17</b>
<b>Note 12</b>	<b>Titres subordonnés à durée indéterminée</b>	<b>18</b>
<b>Note 13</b>	<b>Passifs financiers</b>	<b>19</b>
<b>Note 14</b>	<b>Indicateurs alternatifs de performance</b>	<b>20</b>
<b>Note 15</b>	<b>Autres passifs</b>	<b>22</b>
<b>Note 16</b>	<b>Variation du fonds de roulement</b>	<b>22</b>

## NOTE 1 ÉVÉNEMENTS SIGNIFICATIFS

### 1.1 Événements significatifs intervenus au cours de la période

#### Mesures visant à améliorer la performance opérationnelle et financière de KLM

Le 29 janvier 2025, KLM a annoncé la suppression de 250 emplois portant exclusivement sur des postes non opérationnels. Toutes les parties prenantes travaillent à un plan détaillé qui sera discuté avec les instances représentatives du personnel. Sans pouvoir le garantir à ce stade, KLM a pour objectif d'éviter les départs forcés.

Cet évènement n'a pas eu d'impact sur les états financiers consolidés de 2024 et 2025.

### 1.2 Événements postérieurs à la clôture

Il ne s'est produit aucun évènement significatif postérieur à la clôture.

## NOTE 2 RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

En application du règlement européen n°1606 / 2002 du 19 juillet 2002, les états financiers consolidés du groupe Air France-KLM au 31 décembre 2024 ont été établis conformément aux normes IFRS (International Financial Reporting Standards) telles qu'adoptées par l'Union européenne à la date de clôture de ces états financiers consolidés et qui étaient d'application obligatoire à cette date.

L'information financière consolidée intermédiaire au 31 mars 2025 doit être lue en liaison avec les états financiers consolidés annuels clos le 31 décembre 2024. Elle est établie selon les principes et méthodes comptables appliqués par le Groupe aux états financiers consolidés de

l'exercice 2024, à l'exception des normes et interprétations adoptées par l'Union européenne applicables à compter du 1er janvier 2025.

Les amendements ou normes IFRS applicables de façon obligatoire à compter du 1er janvier 2025 sont considérés comme non applicables ou sans impact significatif sur les états financiers du groupe Air France - KLM.

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés au 31 mars 2025 ont été revus par le Conseil d'administration le 29 avril 2025.

## NOTE 3 INFORMATIONS SECTORIELLES

### Information par secteur d'activité (Note 3.1)

L'information sectorielle est établie sur la base des données de gestion interne communiquées au Comité exécutif, principal décideur opérationnel du Groupe.

Le Groupe est organisé autour des secteurs suivants :

- **Réseau** : Les revenus de ce secteur qui comprend le passage réseau et le cargo proviennent essentiellement des services de transport de passagers sur vols réguliers ayant un code des compagnies aériennes du Groupe hors Transavia, ce qui inclut les vols opérés par d'autres compagnies aériennes dans le cadre de contrats de partage de codes. Ils incluent également les revenus des partages de codes, les recettes d'excédent de bagages, les revenus de l'assistance aéroportuaire fournie par le Groupe aux compagnies aériennes tierces et des services liés aux systèmes d'information, ainsi que les opérations de transport de marchandises réalisées sous code des compagnies aériennes du Groupe, incluant le transport effectué par des partenaires dans le cadre de contrat de partage de codes. Les autres recettes du cargo correspondent essentiellement à la vente de capacité à d'autres transporteurs et aux transports de marchandises effectués pour le Groupe par des compagnies aériennes tierces ;
- **Maintenance** : Les revenus externes proviennent des services de maintenance fournis à d'autres compagnies aériennes et clients dans le monde ;

- **Transavia** : Les revenus de ce secteur proviennent de l'activité de transport « loisir » de passagers réalisée par Transavia ;

- **Autres** : Les revenus de ce secteur proviennent de diverses prestations fournies par le Groupe, non couvertes par les trois autres secteurs précités.

Les résultats alloués aux secteurs d'activité correspondent à ceux qui sont affectables de façon directe ou qui peuvent être alloués de façon raisonnable à ces segments d'activité. Les montants répartis dans les secteurs d'activité correspondent principalement à l'EBITDA, au résultat d'exploitation courant et au résultat des activités opérationnelles. Les autres éléments du compte de résultat sont regroupés dans la colonne « non répartis ». Les transactions intersecteurs sont effectuées et valorisées à des conditions normales de marché.

### Information par secteur géographique (Note 3.2)

#### Activité par zone de destination

Le chiffre d'affaires externe du transport aérien du Groupe par zones de destination est ventilé en sept secteurs géographiques :

- France métropolitaine ;
- Europe (hors France) et Afrique du Nord ;
- Antilles, Caraïbes, Guyane et Océan indien ;
- Afrique (hors Afrique du Nord), Moyen-Orient ;
- Amérique du Nord, Mexique ;
- Amérique du Sud (hors Mexique) ;
- Asie et Nouvelle Calédonie.

### 3.1 Informations par secteur d'activité

Période close au 31 mars 2025

(en millions d'euros)	Notes	Réseau	Maintenance	Transavia	Autres	Non-répartis	Ajustements de consolidation	Total
Chiffre d'affaires transport de passagers	3.2	5 244	-	529	-	-	-	5 773
Chiffre d'affaires transport de fret	3.2	521	-	-	-	-	-	521
Chiffre d'affaires autres <sup>(1)</sup>		274	591	(3)	9	-	-	871
Chiffre d'affaires intersecteurs		4	820	-	64	-	(888)	-
<b>Chiffre d'affaires du segment</b>		<b>6 043</b>	<b>1 411</b>	<b>526</b>	<b>73</b>	<b>-</b>	<b>(888)</b>	<b>7 165</b>
<b>Produits des activités ordinaires</b>		<b>6 043</b>	<b>1 411</b>	<b>526</b>	<b>73</b>	<b>-</b>	<b>(888)</b>	<b>7 165</b>
Carburant avions & SAF		(1 439)	-	(154)	6	-	(6)	(1 593)
Frais de Personnel		(1 693)	(318)	(192)	(193)	-	4	(2 392)
Autres		(2 572)	(929)	(300)	127	-	890	(2 784)
<b>EBITDA</b>		<b>339</b>	<b>164</b>	<b>(120)</b>	<b>13</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>396</b>
Amortissements, dépréciations et provisions		(531)	(100)	(86)	(7)	-	-	(724)
<b>Résultat d'exploitation courant</b>		<b>(194)</b>	<b>65</b>	<b>(205)</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(328)</b>
Résultat des activités opérationnelles		(194)	65	(205)	6	-	-	(328)
Part dans les résultats des entreprises mises en équivalence		(7)	(8)	-	(3)	-	-	(18)
Coût de l'endettement financier net et autres produits et charges financiers		-	-	-	-	(6)	-	(6)
Impôts		-	-	-	-	103	-	103
<b>RÉSULTAT NET</b>		<b>(201)</b>	<b>57</b>	<b>(205)</b>	<b>3</b>	<b>97</b>	<b>-</b>	<b>(249)</b>

(1) Cette ligne inclut les indemnités versées aux clients conformément au règlement CE261.

## Période close au 31 mars 2024

(en millions d'euros)	Notes	Réseau	Maintenance	Transavia	Autres	Non-répartis	Ajustements de consolidation	Total
Chiffre d'affaires transport de passagers	3.2	4 955	-	464	-	-	-	5 419
Chiffre d'affaires transport de fret	3.2	441	-	-	-	-	-	441
Chiffre d'affaires autres <sup>(1)</sup>		262	530	(5)	7	-	-	794
Chiffre d'affaires intersecteurs		5	693	3	63	-	(764)	-
<b>Chiffre d'affaires du segment</b>		<b>5 663</b>	<b>1 223</b>	<b>462</b>	<b>70</b>	<b>-</b>	<b>(764)</b>	<b>6 654</b>
<b>Produits des activités ordinaires</b>		<b>5 663</b>	<b>1 223</b>	<b>462</b>	<b>70</b>	<b>-</b>	<b>(764)</b>	<b>6 654</b>
Carburant avions & SAF		(1 523)	(1)	(150)	-	-	-	(1 674)
Frais de Personnel		(1 605)	(294)	(158)	(192)	-	4	(2 245)
Autres		(2 394)	(807)	(251)	133	-	759	(2 560)
<b>EBITDA</b>		<b>142</b>	<b>121</b>	<b>(97)</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>176</b>
Amortissements, dépréciations et provisions		(497)	(93)	(69)	(6)	-	-	(665)
<b>Résultat d'exploitation courant</b>		<b>(356)</b>	<b>28</b>	<b>(166)</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(489)</b>
Résultat des activités opérationnelles		(341)	28	(166)	6	-	-	(473)
Part dans les résultats des entreprises mises en équivalence		-	1	-	2	-	-	3
Coût de l'endettement financier net et autres produits et charges financiers		-	-	-	-	(178)	-	(178)
Impôts		-	-	-	-	168	-	168
<b>RÉSULTAT NET</b>		<b>(341)</b>	<b>29</b>	<b>(166)</b>	<b>8</b>	<b>(10)</b>	<b>-</b>	<b>(480)</b>

(1) Cette ligne inclut les indemnités versées aux clients conformément au règlement CE261.

## 3.2 Informations par secteur géographique

## Activité par zone de destination

## CHIFFRE D'AFFAIRES EXTERNE DU TRANSPORT AÉRIEN PAR DESTINATION

## Période close au 31 mars 2025

(en millions d'euros)	Notes	France métropolitaine	Europe (hors France) Afrique du Nord	Antilles Caraïbes Guyane Océan Indien	Afrique (hors Afrique du Nord) Moyen-Orient	Amérique du Nord, Mexique	Amérique du Sud, hors Mexique	Asie Nouvelle-Calédonie	Total
Passage	3.1	237	1 148	504	700	1 211	601	843	5 244
Cargo	3.1	52	101	10	74	78	63	143	521
Transavia	3.1	21	455	-	53	-	-	-	529
<b>TOTAL TRANSPORT</b>		<b>310</b>	<b>1 704</b>	<b>514</b>	<b>827</b>	<b>1 289</b>	<b>664</b>	<b>986</b>	<b>6 294</b>

## Période close au 31 mars 2024

(en millions d'euros)	Notes	France métropolitaine	Europe (hors France) Afrique du Nord	Antilles Caraïbes Guyane Océan Indien	Afrique (hors Afrique du Nord) Moyen-Orient	Amérique du Nord, Mexique	Amérique du Sud, hors Mexique	Asie Nouvelle-Calédonie	Total
Passage	3.1	248	1 073	500	700	1 082	565	787	4 955
Cargo	3.1	52	74	8	73	64	70	100	441
Transavia	3.1	22	398	-	44	-	-	-	464
<b>TOTAL TRANSPORT</b>		<b>322</b>	<b>1 545</b>	<b>508</b>	<b>817</b>	<b>1 146</b>	<b>635</b>	<b>887</b>	<b>5 860</b>

## NOTE 4 CHARGES EXTERNES

### Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars

(en millions d'euros)

	2025	2024
Carburant avions	(1 533)	(1 628)
SAF	(60)	(46)
Quotas de CO <sub>2</sub>	(70)	(62)
Affrètements aéronautiques	(106)	(123)
Redevances aéronautiques	(512)	(453)
Commissariat	(225)	(202)
Achat d'assistance en escale	(498)	(464)
Achats et consommations d'entretien aéronautique	(976)	(808)
Frais commerciaux et de distribution	(284)	(278)
Autres frais	(523)	(490)
<b>TOTAL</b>	<b>(4 787)</b>	<b>(4 554)</b>

Une partie des charges externes (notamment les coûts de carburant avions, achats et consommations d'entretien aéronautique) est soumise à la variation du cours du dollar US. Les couvertures associées sont présentées en Note 6 « Autres produits et charges d'exploitation courants ».

## NOTE 5 FRAIS DE PERSONNEL ET EFFECTIFS

### FRAIS DE PERSONNEL

#### Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars

(en millions d'euros)

	2025	2024
Salaires et traitements	(1 666)	(1 591)
Autres charges sociales	(306)	(285)
Charges de retraite à cotisations définies	(242)	(223)
Charges de retraite à prestations définies	(37)	(38)
Coûts du personnel intérimaire	(63)	(68)
Charge d'intéressement et de participation	(44)	(9)
Charges relatives aux paiements fondés sur des actions	–	(1)
Autres	(34)	(30)
<b>TOTAL</b>	<b>(2 392)</b>	<b>(2 245)</b>

### Charges de retraite à cotisations définies

Le Groupe verse des cotisations pour un régime de retraite multi-employeurs en France, la CRPN (Caisse de retraite du personnel navigant). Ce plan multi-employeur étant assimilé à un plan d'État, il est comptabilisé en tant que régime à cotisations définies en « charges de retraite à cotisations définies ».

Tous les principaux régimes de retraite de KLM aux Pays-Bas sont qualifiés de régimes à cotisations définies.

### ÉQUIVALENT TEMPS PLEIN DE LA PÉRIODE <sup>(1)</sup>

Période du 1 <sup>er</sup> janvier au 31 mars	2025	2024
Pilotes	9 302	8 837
Personnel navigant commercial	22 355	21 719
Personnel au sol	46 742	46 010
Personnel intérimaire	2 276	2 454
<b>TOTAL</b>	<b>80 675</b>	<b>79 020</b>

(1) Les calculs sont effectués selon la méthode de la double pondération (temps de présence sur la période et temps de travail).

**NOTE 6 AUTRES PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION COURANTS**Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars

(en millions d'euros)	2025	2024
Production capitalisée	419	367
Exploitation conjointe de lignes passage et cargo	1	(15)
Couverture sur flux d'exploitation (change)	12	15
Autres	41	11
<b>TOTAL</b>	<b>473</b>	<b>378</b>

**NOTE 7 AMORTISSEMENTS, DÉPRÉCIATIONS ET PROVISIONS**Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars

(en millions d'euros)	2025	2024
<b>AMORTISSEMENTS</b>		
Immobilisations incorporelles	(44)	(41)
Immobilisations aéronautiques	(319)	(285)
Autres immobilisations corporelles	(47)	(46)
Droits d'utilisation	(349)	(297)
<b>Sous total</b>	<b>(759)</b>	<b>(669)</b>
<b>DÉPRÉCIATIONS ET PROVISIONS</b>		
Stocks	(2)	-
Créances	3	3
Provisions	34	1
<b>Sous total</b>	<b>35</b>	<b>4</b>
<b>TOTAL</b>	<b>(724)</b>	<b>(665)</b>

En 2025, les variations des provisions s'expliquent principalement par des reprises liées à des restitutions d'avions.

## NOTE 8 CESSIONS DE MATÉRIELS AÉRONAUTIQUES ET AUTRES PRODUITS ET CHARGES NON COURANTS

### Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars

(en millions d'euros)

	2025	2024
Cessions-bail	(2)	–
Autres cessions aéronautiques	1	19
<b>Cessions de matériels aéronautiques</b>	<b>(1)</b>	<b>19</b>
<b>Autres produits et charges non courants</b>	<b>1</b>	<b>(3)</b>

### Période close au 31 mars 2025

#### Cessions-bail

L'impact des cessions-bail sur avions (« sales and leaseback ») s'est traduit par une charge de 2 millions d'euros en compte de résultat et un produit de cession en tableau des flux de trésorerie de 303 millions d'euros au 31 mars 2025.

### Période close au 31 mars 2024

#### Autres cessions aéronautiques

L'impact des autres cessions aéronautiques s'expliquait essentiellement par une opération de refinancement réalisée sur un B777 chez KLM ayant généré un produit de 16 millions d'euros au 31 mars 2024.

## NOTE 9 COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER ET AUTRES PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS

### Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars

(en millions d'euros)

	2025	2024
Produits des valeurs mobilières de placement	26	39
Autres produits financiers	31	53
<b>Produits de la trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>57</b>	<b>92</b>
Intérêts sur passifs financiers	(80)	(82)
Intérêts sur dettes de loyers	(83)	(71)
Intérêts intercalaires capitalisés	16	12
Autres éléments non monétaires	(6)	(8)
Autres produits et charges financiers	(9)	(12)
<b>Charges d'intérêts</b>	<b>(162)</b>	<b>(160)</b>
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>(105)</b>	<b>(68)</b>
Résultat de change	189	(21)
Instruments financiers	(6)	(4)
Dotation nette aux provisions	(2)	(1)
Désactualisation des provisions	(75)	(70)
Autres	(7)	(14)
<b>Autres produits et charges financiers</b>	<b>99</b>	<b>(110)</b>
<b>TOTAL</b>	<b>(6)</b>	<b>(178)</b>

## Coût de l'endettement financier net

Les produits de la trésorerie et équivalents de trésorerie sont principalement constitués des produits d'intérêts des valeurs mobilières de placement et autres actifs financiers ainsi que du résultat net sur cessions de valeurs mobilières de placement.

## Résultat de change

Au 31 mars 2025, le résultat de change inclut un gain de change latent de 186 millions d'euros composé principalement :

- d'un gain de 165 millions d'euros sur les passifs et provisions de restitution des avions loués en dollar US ;
- d'un gain de 24 millions d'euros sur les autres actifs et passifs des comptes de ressource en fonds de roulement principalement lié au dollar US.

Au 31 mars 2024, le résultat de change incluait principalement une perte de change latent de (12) millions d'euros composée principalement :

- d'une perte de (74) millions d'euros sur les passifs et provisions de restitution des avions loués en dollar US ;
- d'un gain de 61 millions d'euros sur la dette nette dont un gain de 29 millions d'euros au titre du yen japonais et un gain de 22 millions d'euros au titre du franc suisse.

## Désactualisation des provisions

Le taux utilisé pour désactualiser les passifs et provisions de restitution pour avions loués et autres provisions non courants s'élève à 6,8 % en 2025 contre 7,3 % en 2024.

## NOTE 10 IMPÔTS

La charge d'impôt aux bornes du Groupe est la suivante :

### Période du 1er janvier au 31 mars

(en millions d'euros)

	2025	2024
(Charge)/Produit total d'impôt au compte de résultat	103	168
Impôts sur éléments comptabilisés en capitaux propres <sup>(1)</sup>	(17)	(42)

(1) Incluant 15 millions d'euros d'impôts sur coupons sur titres subordonnés à durée indéterminée.

### Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars

(en millions d'euros)

	2025	2024
Résultat avant impôt des entreprises intégrées	(334)	(651)
(Charge)/Produit total d'impôt au compte de résultat	103	168
Taux d'impôt effectif	31 %	26 %

### Taux d'impôt effectif au 31 mars 2025

Le taux d'impôt effectif du Groupe Air France-KLM s'établit à 31% au 31 mars 2025 compte tenu de la contribution exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises pour le Groupe fiscal français portant ainsi le taux d'impôt effectif théorique à 36.1% dans cette juridiction. Le taux d'impôt effectif théorique pour le Groupe fiscal néerlandais demeure à 25.8%.

## NOTE 11 RÉSULTAT NET – PART DU GROUPE PAR ACTION

### RÉSULTATS RETENUS POUR LE CALCUL DU RÉSULTAT DE BASE PAR ACTION

#### Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars

(en millions d'euros)

	2025	2024
Résultat net – part du groupe	(292)	(522)
Coupons sur titres subordonnés nets de l'effet d'impôt	(13)	(13)
<b>Résultat net de base - part du groupe</b>	<b>(305)</b>	<b>(535)</b>

### RÉSULTATS RETENUS POUR LE CALCUL DU RÉSULTAT DILUÉ PAR ACTION

#### Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars

(en millions d'euros)

	2025	2024
Résultat net de base – part du groupe	(305)	(535)
Effet des actions ordinaires potentielles sur le résultat : intérêts versés sur les obligations convertibles (net d'impôt)	4	–
<b>Résultat net – part du groupe (retenu pour le calcul du résultat dilué par action)</b>	<b>(301)</b>	<b>(535)</b>

### RAPPROCHEMENT DU NOMBRE D' ACTIONS UTILISÉ POUR LE CALCUL DES RÉSULTATS PAR ACTION

#### Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars

Nombre moyen pondéré :

	2025	2024
■ d'actions ordinaires émises	262 769 869	262 769 869
■ d'actions propres achetées dans le cadre des plans d'options d'achat et autres actions propres achetées	(111 642)	(143 608)
<b>Nombre d'actions retenu pour le calcul du résultat de base par action</b>	<b>262 658 227</b>	<b>262 626 261</b>
Nombre d'actions potentiellement dilutives	19 996 070	24 662 992
<b>Nombre d'actions retenu pour le calcul du résultat dilué par action</b>	<b>282 654 297</b>	<b>287 289 253</b>

Pour rappel, suite au remboursement de 452 millions d'euros d'OCEANE réalisé le 25 mars 2024 le nombre d'actions potentielles dilutives liées à l'OCEANE 2026 en circulation avait été réduit de 4 966 518 actions à 472 580 actions.

Les obligations restantes en circulation pour un montant de 48 millions d'euros dont l'échéance était le 25 mars 2026 avaient été remboursées en numéraire le 10 mai 2024 suite à l'exercice de l'option de remboursement anticipé par l'émetteur de l'obligation dans les conditions prévues par le Règlement des OCEANE 2026. Ces obligations restantes avaient été remboursées par anticipation. Ce montant résiduel de remboursement équivalait à 2 654 941 obligations.

À l'issue de ces deux opérations, il n'y avait plus d'obligations OCEANE en circulation.

Le nombre d'actions potentiellement dilutives lié aux obligations subordonnées de dernier rang à durée indéterminée, convertibles en actions existantes s'établit à 19 996 070 actions au 31 mars 2025.

La conversion potentielle de ces instruments et ces effets sur le résultat n'ont, en revanche, pas été pris en compte au 31 mars 2025 (tout comme au 31 mars 2024) pour déterminer le résultat dilué par action. En effet les actions ordinaires potentielles en découlant n'auraient pas eu pour effet d'augmenter la perte par action.

Au 31 mars 2025, compte tenu des éléments présentés ci-dessus, le résultat net de base par action ressort à (1,16) euro et le résultat net dilué par action ressort à (1,16) euro.

**NOTE 12 TITRES SUBORDONNÉS À DURÉE INDÉTERMINÉE**

<i>(en millions d'euros)</i>		<b>31 décembre 2024</b>	<b>Rembour- sement Nominal</b>	<b>Émission Nominal</b>	<b>Variation monétaire - Coupons</b>	<b>Variation non monétaire</b>	<b>31 mars 2025</b>
Titres Super Subordonnés 2023	Nominal	727	-	-	-	-	727
	Coupons	44	-	-	(55)	14	3
Obligations subordonnées de dernier rang à durée indéterminée, convertibles en actions nouvelles et/ou échangeables en actions existantes	Nominal	305	-	-	-	-	305
	Coupons	2	-	-	(5)	5	2
<b>TOTAL TITRES SUBORDONNÉS À DURÉE INDÉTERMINÉE - PART ATTRIBUABLE AUX PROPRIÉTAIRES DE LA SOCIÉTÉ MÈRE</b>		<b>1 078</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(60)</b>	<b>19</b>	<b>1 037</b>
Titres Super Subordonnés 2022	Nominal	497	-	-	-	-	497
	Coupons	13	-	-	-	7	20
Titres Super Subordonnés Juillet 2023	Nominal	498	-	-	-	-	498
	Coupons	16	-	-	-	9	25
Titres Super Subordonnés Novembre 2023	Nominal	1 493	-	-	-	-	1 493
	Coupons	13	-	-	-	25	38
<b>TOTAL TITRES SUBORDONNÉS - PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE</b>		<b>2 530</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>41</b>	<b>2 571</b>
Total des flux de trésorerie			-	-	(60)		

## NOTE 13 PASSIFS FINANCIERS

(en millions d'euros)	31 mars 2025			31 décembre 2024		
	Non courant	Courant	Total	Non courant	Courant	Total
Emprunt subordonné à durée indéterminée en yens	124	–	124	123	–	123
Emprunt subordonné à durée indéterminée en francs suisses	393	–	393	398	–	398
Obligations liées au développement durable	1 000	–	1 000	1 000	–	1 000
Autres emprunts obligataires	1 066	–	1 066	1 078	515	1 593
Dettes de location avec option d'achat avantageuse	3 420	604	4 024	3 527	642	4 169
Autres emprunts	1 187	272	1 459	1 127	421	1 548
Intérêts courus non échus	1	138	139	1	114	115
<b>TOTAL – PASSIFS FINANCIERS</b>	<b>7 191</b>	<b>1 014</b>	<b>8 205</b>	<b>7 254</b>	<b>1 692</b>	<b>8 946</b>

### VARIATION DU PASSIF FINANCIER

(en millions d'euros)	31 décembre 2024	Émission de nouveaux emprunts	Remboursement des emprunts	Variation de la conversion	Autres	31 mars 2025
Emprunts à durée indéterminée en yens et francs suisses	521	–	–	(4)	–	517
Obligations liées au développement durable	1 000	–	–	–	–	1 000
Autres emprunts obligataires	1 593	–	(515)	(12)	–	1 066
Dettes de location avec option d'achat avantageuse	4 169	–	(135)	(16)	6	4 024
Autres emprunts	1 548	245	(333)	(2)	1	1 459
Intérêts courus non échus	115	–	–	–	24	139
<b>TOTAL</b>	<b>8 946</b>	<b>245</b>	<b>(983)</b>	<b>(34)</b>	<b>31</b>	<b>8 205</b>

### Remboursement du solde de l'emprunt obligataire d'un montant de 515 millions d'euros émis en 2020

Le 16 janvier 2025, Air France-KLM a remboursé le montant restant de l'emprunt obligataire, arrivé à maturité, d'un montant de 515 millions d'euros, souscrit en 2020.

### Analyse par échéance

Les échéances des passifs financiers se décomposent comme suit :

(en millions d'euros)	31 mars 2025	31 décembre 2024
Échéances en		
Fin année N	897	–
N+1	1 580	1 692
N+2	608	1 595
N+3	1 038	611
N+4	1 361	963
Au delà de 4 ans	2 721	4 085
<b>TOTAL</b>	<b>8 205</b>	<b>8 946</b>

Au 31 mars 2025, les emprunts subordonnés à durée indéterminée de KLM sont inclus dans la ligne « au-delà de 4 ans ».

## Lignes de crédit

Le 18 avril 2023, Air France-KLM, Air France et KLM ont signé deux lignes de crédit renouvelables liées au développement durable avec un regroupement d'institutions financières internationales, pour un montant total de 2,2 milliards d'euros.

Pour chaque ligne de crédit, un ensemble d'indicateurs de performance en matière de développement durable a été intégré au coût de financement. Ceux-ci sont conformes à l'engagement d'Air France-KLM et de ses compagnies aériennes en faveur du développement durable et d'une décarbonation progressive de leurs activités. Les deux lignes de crédit comprennent un mécanisme d'ajustement de la marge de crédit (à la hausse ou à la baisse) conditionné par l'atteinte de chacun de ces indicateurs de performance (la réduction des émissions unitaires de CO<sub>2</sub>, l'augmentation de la part du SAF, entre autres).

### Air France-KLM et Air France

Air France-KLM et Air France, en qualité de co-emprunteurs, ont signé une ligne de crédit liée au développement durable de 1,2 milliard d'euros. Cette ligne

incluait une option d'augmentation en accordéon qui a été exercée au premier trimestre 2024 pour un montant de 90 millions d'euros, portant ainsi le montant disponible à 1,3 milliard d'euros.

Cette nouvelle ligne de crédit avait par ailleurs une échéance initiale à 2026 et comprenait deux options d'extension d'un an. En avril 2024, une option d'extension a été levée portant l'échéance à 2027.

Le 18 juillet 2024, un nouvel amendement a été signé sur la ligne de crédit d'Air France-KLM et Air France, prévoyant l'extension de l'échéance à juillet 2028 associée à une option d'extension complémentaire d'un an et l'augmentation de la ligne de crédit de 1,3 à 1,4 milliard d'euros.

### KLM

KLM a signé une ligne de crédit de 1 milliard d'euros indexée sur des indicateurs de performance ESG (« *Environmental, Social and Governance* »).

Cette ligne de crédit, dont l'échéance initiale est fixée à 2027, est assortie de deux options d'extension d'un an. Une option d'extension a été levée portant l'échéance à 2028.

Par ailleurs, KLM dispose de trois autres lignes de crédit pour un montant de 0,1 milliard d'euros.

Le montant total disponible pour le Groupe au 31 mars 2025 s'élève à 2,5 milliards d'euros.

## NOTE 14 INDICATEURS ALTERNATIFS DE PERFORMANCE

### 14.1 Flux de trésorerie libre d'exploitation

#### Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars

(en millions d'euros)

	2025	2024
Flux net de trésorerie provenant de l'exploitation	1 905	769
Investissements corporels et incorporels	(1 213)	(654)
Produits de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	317	25
<b>Flux de trésorerie libre d'exploitation</b>	<b>1 009</b>	<b>140</b>
Paiements exceptionnels réalisés/(reçus) <sup>(1)</sup>	122	730
Intérêts (payés) et reçus	(95)	(58)
Paiements de dettes de loyers	(253)	(219)
<b>Flux de trésorerie récurrent libre d'exploitation ajusté</b>	<b>783</b>	<b>593</b>

(1) Les paiements exceptionnels réalisés/(reçus), retraités du flux de trésorerie libre d'exploitation pour le calcul du flux de trésorerie récurrent libre d'exploitation ajusté correspondent au remboursement des charges sociales, des cotisations retraites et des taxes sur les salaires différés pendant la période du Covid-19, voir Note 16 « *Détail de la variation du fonds de roulement* ».

## 14.2 Dette nette

<i>(en millions d'euros)</i>	Notes	Au 31 mars 2025	Au 31 décembre 2024
Passifs financiers courants et non courants	13	8 205	8 946
Dettes de loyers courantes et non courantes		5 836	5 696
Intérêts courus non échus		(162)	(138)
Dépôts relatifs aux passifs financiers		(108)	(97)
Dépôts relatifs aux dettes de loyers		(93)	(98)
Impact des dérivés devise/dettes		(12)	(45)
<b>Passifs financiers (I)</b>		<b>13 666</b>	<b>14 264</b>
Trésorerie et équivalent trésorerie		4 582	4 829
Valeurs mobilières de placement à plus de 3 mois		1 048	1 046
Obligations		1 110	1 057
Concours bancaires courant		(2)	–
<b>Liquidités nettes (II)</b>		<b>6 738</b>	<b>6 932</b>
<b>DETTE NETTE (I-II)</b>		<b>6 928</b>	<b>7 332</b>

Au 31 mars 2025, les liquidités nettes comprennent 429 millions d'euros (contre 428 millions d'euros au 31 décembre 2024) nantis ou bloqués.

Par ailleurs, le Groupe s'est engagé à maintenir un niveau de trésorerie dans certaines filiales opérationnelles. Au 31 mars 2025, cela représente un montant total de 725 millions d'euros (montant inchangé par rapport au 31 décembre 2024).

<i>(en millions d'euros)</i>	Notes	Au 31 mars 2025
<b>Dettes nettes à l'ouverture</b>		<b>7 332</b>
Flux de trésorerie libre d'exploitation	14.1	(1 009)
Intérêts payés et reçus		95
Coupons payés sur titres subordonnés et sur obligations subordonnées à durée indéterminée convertibles en actions nouvelles et / ou échangeables contre des actions existantes	12	60
Dividendes reçus		(7)
Nouveaux/modifications contrats de location		589
Effet du change latent sur la dette de loyer avion enregistrée en résultat global		(144)
Effet des dérivés sur la dette nette		34
Variation de la conversion en résultat		(30)
Autres variations non monétaires de la dette nette		8
<b>DETTE NETTE À LA CLÔTURE</b>		<b>6 928</b>

**NOTE 15 AUTRES PASSIFS**

<i>(en millions d'euros)</i>	Au 31 mars 2025		Au 31 décembre 2024	
	Courant	Non courant	Courant	Non courant
Dettes fiscales (y compris impôt société)	383	356	469	413
Taxes aériennes	1 200	–	879	–
Dettes sociales	1 480	260	1 409	328
Passifs sur immobilisations	37	11	47	9
Produits constatés d'avance	1 184	208	982	29
Avances et acomptes reçus	550	–	576	–
Dettes diverses	322	105	306	125
<b>TOTAL</b>	<b>5 156</b>	<b>940</b>	<b>4 668</b>	<b>904</b>

Les produits constatés d'avance sont principalement liés aux contrats de l'activité Maintenance.

**NOTE 16 VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT****Période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars**

<i>(en millions d'euros)</i>	2025	2024
(Augmentation)/diminution monétaire des stocks	(17)	(20)
(Augmentation)/diminution monétaire des créances clients	(441)	(331)
Augmentation/(diminution) monétaire des dettes fournisseurs	(13)	170
Augmentation/(diminution) monétaire des billets émis non utilisés	1 566	1 553
Augmentation/(diminution) monétaire des miles du programme de fidélisation	(6)	(17)
Variation monétaire des autres actifs	(220)	(230)
Variation monétaire des autres passifs	668	(501)
<b>VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>1 537</b>	<b>624</b>



[airfranceklm.com](https://airfranceklm.com)

**AIRFRANCE****KLM**  
GROUP