



DELÅRSRAPPORT 1 JANUARI–30 JUNI 2021

Resultatet 21 procent högre än 2019

1 januari–30 juni 2021

- Nettoomsättningen uppgick till 868 (695) MSEK. Rensat för valutaeffekter ökade omsättningen med 39 procent.
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade till 124 (24) MSEK.
- Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 14,2 (3,5) procent.
- Resultatet efter skatt ökade till 71 (4) MSEK.
- Resultatet per aktie ökade till 3,66 (0,21) SEK.
- Vårt fokus är jämförelsen med 2019, på grund av att 2020 var ett extraordinärt år. Under första halvåret ökade nettoomsättningen rensat för valutaeffekter med 12 procent jämfört med 2019. Virtuella leveranser gör att det inte finns några utdebiterade omkostnader i intäkterna. Den egentliga tillväxten i rörelsen var cirka 16 procent.
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 21 procent och resultatet före skatt med 13 procent jämfört med första halvåret 2019.

Andra kvartalet 2021

- Nettoomsättningen uppgick till 480 (322) MSEK. Rensat för valutaeffekter ökade omsättningen med 64 procent.
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade till 82 (12) MSEK.
- Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 17,1 (3,7) procent.
- Resultatet efter skatt ökade till 50 (1) MSEK.
- Resultatet per aktie ökade till 2,58 (0,05) SEK.
- Vårt fokus är jämförelsen med 2019, på grund av att 2020 var ett extraordinärt år. Under årets andra kvartal ökade nettoomsättningen rensat för valutaeffekter med 11 procent. Virtuella leveranser gör att det inte finns några utdebiterade omkostnader i intäkterna. Den egentliga tillväxten i rörelsen var cirka 16 procent.
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 13 procent och resultatet före skatt med 6 procent jämfört med andra kvartalet 2019.

Uppgraderade utsikter för 2021

- Resultatet bedöms bli väsentligt bättre än 2020 och **bättre än under 2019**, vilket avviker från föregående rapport då resultatet bedömdes bli väsentligt bättre än 2020 och **i linje med 2019**.

Rekordkvartal och förbättrade utsikter för 2021



Vi gör vårt bästa andra kvartal någonsin. Vår långsiktiga strategi för att hantera pandemin fungerar. Vi har tagit vårt företag till en ny nivå.

Att jämföra med året 2020 är inte relevant. Vi gör alla jämförelser med 2019.

Under första halvåret ökar våra intäkter med 12 procent jämfört med 2019. Virtuella leveranser gör att det inte finns några utdebiterade omkostnader i intäkterna. Den egentliga tillväxten i rörelsen är cirka 16 procent.

Vårt rörelseresultat ökar med 21 procent jämfört med 2019, trots den starka valutamotvinden. Med valuta-effekter borträknade ökar vårt resultat mer än 30 procent.

Marginalen ökar cirka 2 procentenheter för halvåret jämfört med 2019 till drygt 14 procent. De huvudsakliga skälen till förbättringen är effektivare resursanvändning, prisoptimering och reducerade externa kostnader, medan ökade digitala investeringar belastat resultatet. Vårt långsiktiga mål förblir att nå en EBITA-marginal på 15 procent.

Pandemin har initierat väsentliga förändringar av strategier och organisation hos världens storföretag och detta skapar en ökad efterfrågan på våra tjänster. BTS är en ännu mer attraktiv partner idag för våra kunder genom vårt försprång inom virtuella tjänster, genom att vi bibehållit all vår personal och genom våra fortsatta investeringar i produktutveckling.

Många av våra kunder indikerar att efterfrågan på fysiska leveranser kommer åter när rese- och mötes-restriktioner lyfts, och att de kommer att efterfråga en kombination av fysiska, virtuella och digitala lösningar.

Vi bedömer att efterfrågan på digitala lösningar kommer att öka och vi satsar väsentligt mer på produktutveckling av digitala lösningar under 2021. Våra mål är att möta nya behov hos våra kunder och att öka våra licensintäkter.

BTS fokus är att gå långsiktigt starkare ur 2020 års pandemi och recession för att nå en vinstnivå som är högre än före recessionen och uthålligt växande. Vårt mål är att ha en större och mer lönsam verksamhet jämfört med före pandemin, genom en större kundbas, fördjupade kundrelationer, en starkare organisation och ökade intäkter från virtuella och digitala lösningar i kombination med fysiska leveranser.

Utsikterna för 2021 är goda; vi bedömer att resultatet kommer att vara väsentligt bättre än 2020 och bättre än 2019, trots stor valutamotvind jämfört med 2019.

Stockholm den 18 augusti 2021

Henrik Ekelund

VD och koncernchef för BTS Group AB (publ)

VERKSAMHETEN

Omsättning

BTS nettoomsättning uppgick under första halvåret till 868 (695) MSEK. Rensat för valutaeffekter ökade den totala omsättningen med 39 procent.

Tillväxten varierade mellan enheterna: BTS Övriga marknader 52 procent, APG 46 procent, BTS Nordamerika 44 procent och BTS Europa 15 procent (tillväxttal beräknade i lokala valutor).

I jämförelse med första halvåret 2019 ökade omsättningen rensat för valutaeffekter med 12 procent. Det bör noteras att de virtuella leveranserna leder till att inga reseomkostnader debiteras kunderna, varför den underliggande tillväxten i rörelsen är cirka 4 procent högre.

Resultat

Rörelseresultatet (EBITA) ökade under första halvåret till 124 (24) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 14,2 (3,5) procent.

I jämförelse med första halvåret 2019 ökade rörelseresultatet (EBITA) med 21 procent. Vårt rörelseresultat ökar med 21 procent jämfört med 2019, trots den starka valutamotvinden. Med valuta-effekter borträknade ökar vårt resultat mer än 30 procent. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) ökade från 12,0 till 14,2 procent.

Rörelseresultatet (EBIT) ökade under första halvåret till 109 (12) MSEK. Rörelsemarginalen (EBIT-marginal) var 12,5 (1,7) procent. Rörelseresultatet (EBIT) har under första halvåret belastats med 15,1 (12,0) MSEK för avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv.

Koncernens resultat före skatt ökade till 101 (6) MSEK.

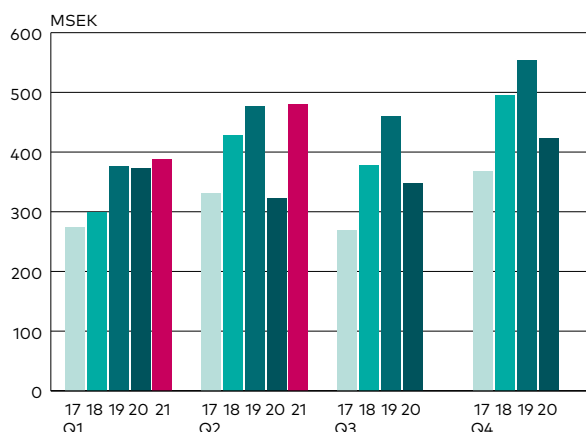
Koncernens lönsamhet har påverkats positivt av starkt förbättrade resultat i samtliga operativa enheter jämfört med föregående år.

Andra kvartalet

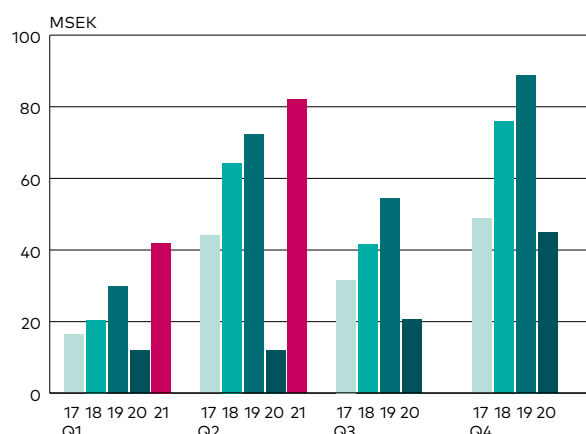
BTS nettoomsättning under andra kvartalet uppgick till 480 (322) MSEK. Med justering för valutaeffekter ökade omsättningen med 64 procent.

I jämförelse med andra kvartalet 2019 ökade omsättningen rensat för valutaeffekter med 11 procent. Det bör noteras att de virtuella leveranserna leder till att inga reseomkostnader debiteras kunderna, varför den underliggande tillväxten i rörelsen är cirka 5 procent högre.

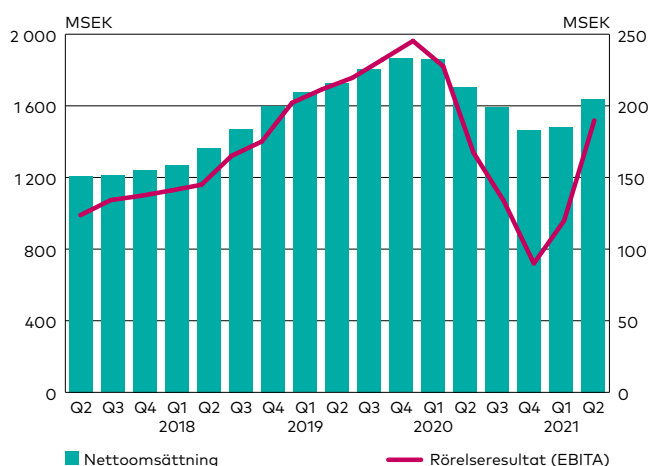
INTÄKTER PER KVARTAL



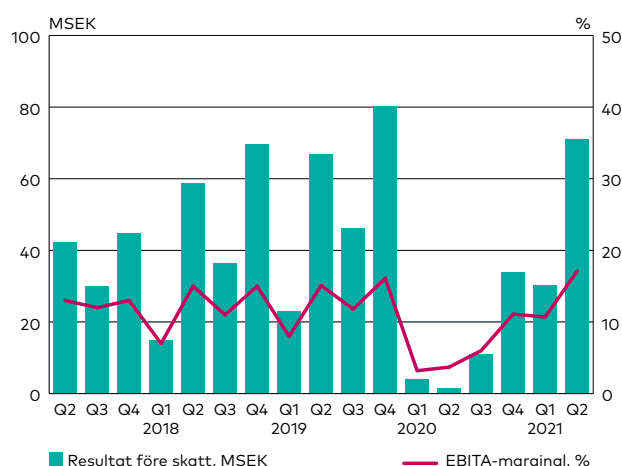
RÖRELSERESULTAT (EBITA) PER KVARTAL



NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT (EBITA) RULLANDE 12 MÅNADER



RESULTAT FÖRE SKATT OCH RÖRELSE MARGINAL (EBITA) PER KVARTAL



Rörelseresultatet (EBITA) ökade under andra kvartalet till 82 (12) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 17,1 (3,7) procent.

I jämförelse med första halvåret 2019 ökade rörelseresultatet (EBITA) med 13 procent. Valutaförändringar påverkade resultatet negativt med 11 procent. Rörelsemarginalen ökade från 15,1 till 17,1 procent.

Rörelseresultatet (EBIT) ökade till 75 (6) MSEK. Rörelsemarginalen (EBIT-marginal) var 15,5 (1,8) procent. Rörelseresultatet har under andra kvartalet belastats med 7,6 (6,3) MSEK för avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv.

Resultatet före skatt för andra kvartalet ökade till 71 (1) MSEK.

Koncernens lönsamhet har påverkats positivt av starkt förbättrade resultat i samtliga operativa enheter.

SEGMENTSRAPPORTERING

Effekterna av IFRS 16 ingår inte i rapporteringen för BTS operativa enheter, varför effekterna redovisas som koncernjusteringar.

Operativa enheter

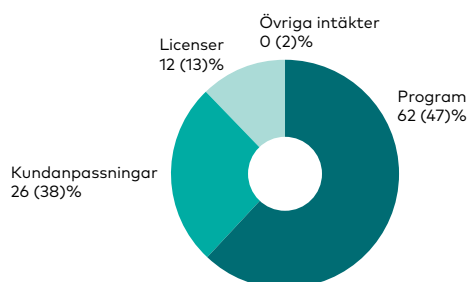
BTS Nordamerika omfattar BTS verksamhet i USA exklusive APG samt SwissVBS med verksamhet i Kanada och Schweiz.

BTS Europa omfattar verksamheterna i Frankrike, Nederländerna, Storbritannien, Sverige samt Tyskland.

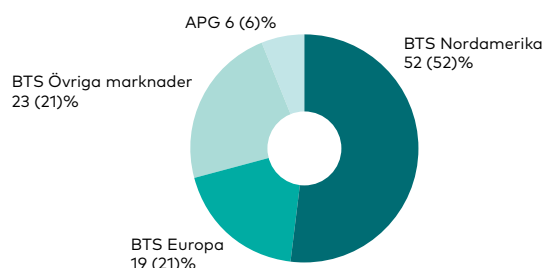
BTS Övriga marknader omfattar verksamheterna i Argentina, Australien, Brasilien, Costa Rica, Förenade Arabemiraten, Indien, Italien, Japan, Kina, Mexiko, Singapore, Spanien, Sydafrika, Sydkorea, Taiwan samt Thailand.

APG omfattar verksamheten i Advantage Performance Group i USA.

NETTOOMSÄTTNING PER INTÄKTSSLAG 1 JANUARI–30 JUNI 2021 (2020)



NETTOOMSÄTTNING PER OPERATIV ENHET 1 JANUARI–30 JUNI 2021 (2020)



NETTOOMSÄTTNING PER OPERATIV ENHET

MSEK	Apr–jun 2021	Apr–jun 2020	Jan–jun 2021	Jan–jun 2020	Jul–jun 2020/21	Jan–dec 2020
BTS Nordamerika	238	170	448	358	779	689
BTS Europa	93	61	163	148	331	316
BTS Övriga marknader	119	77	204	147	420	363
APG	29	14	53	42	107	95
Totalt	480	322	868	695	1 638	1 464

RÖRELSERESULTAT (EBITA) PER OPERATIV ENHET

MSEK	Apr–jun 2021	Apr–jun 2020	Jan–jun 2021	Jan–jun 2020	Jul–jun 2020/21	Jan–dec 2020
BTS Nordamerika	39,6	17,0	68,9	30,1	87,6	48,8
BTS Europa	18,9	-1,1	24,6	7,6	36,4	19,5
BTS Övriga marknader	21,7	-2,2	27,3	-13,0	59,8	19,4
APG	0,7	-2,7	0,3	-3,1	0,5	-2,9
Totalt exkl IFRS 16	80,9	11,0	121,1	21,6	184,3	84,8
Effekter av IFRS 16	1,2	1,1	2,5	2,6	5,5	5,5
Totalt inkl IFRS 16	82,1	12,1	123,7	24,2	189,8	90,3

Marknadsutveckling

Marknaden har utvecklats positivt under första halvåret. Pandemin har initierat väsentliga förändringar av strategi och organisation i många företag, vilket ökar efterfrågan på våra tjänster. Virtuella leveranser är idag fullt accepterat som ersättning för fysiska leveranser.

BTS Nordamerika

Nettoomsättningen för BTS verksamhet i Nordamerika uppgick under första halvåret till 448 (358) MSEK. Rensat för valutaeffekter ökade intäkterna med 44 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under första halvåret till 68,9 (30,1) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 15,4 (8,4) procent.

Jämfört med första halvåret 2019 ökade nettoomsättningen rensat för valutaeffekter med 21 procent och rörelseresultatet (EBITA) med 21 procent i SEK.

Nettoomsättningen uppgick under andra kvartalet till 238 (170) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 61 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under det andra kvartalet till 39,6 (17,0) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 16,6 (10,0) procent.

Jämfört med andra kvartalet 2019 ökade nettoomsättningen rensat för valutaeffekter med 16 procent och rörelseresultatet (EBITA) ökade med 22 procent i SEK.

Marknaden i Nordamerika har utvecklats positivt och BTS har stor framgång med försäljning och leverans av virtuella tjänster. Marginalen har förbättrats genom mer effektiv resursanvändning, optimering av priser och lägre externa kostnader.

BTS Europa

Nettoomsättningen för BTS Europa uppgick under första halvåret till 163 (148) MSEK. Rensat för valutaeffekter ökade intäkterna med 15 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under första halvåret till 24,6 (7,6) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 15,1 (5,2) procent.

Jämfört med första halvåret 2019 ökade nettoomsättningen rensat för valutaeffekter med 3 procent och rörelseresultatet (EBITA) ökade med 28 procent i SEK.

Nettoomsättningen uppgick under andra kvartalet till 93 (61) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 54 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under det andra kvartalet till 18,9 (-1,1) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 20,3 (-1,8) procent.

Jämfört med andra kvartalet 2019 ökade nettoomsättningen rensat för valutaeffekter med 6 procent och rörelseresultatet (EBITA) ökade med 23 procent i SEK.

Marknaden i Europa har förbättrats långsammare än i Nordamerika. Tillväxten förbättrades under andra kvartalet jämfört med årets första kvartal. Marginalen har förbättrats genom mer effektiv resursanvändning och lägre externa kostnader.

BTS Övriga marknader

Nettoomsättningen för BTS Övriga marknader uppgick under första halvåret till 204 (147) MSEK. Rensat för valutaeffekter ökade intäkterna med 52 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under första halvåret till 27,3 (-13,0) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 13,4 (-8,9) procent.

Jämfört med första halvåret 2019 ökade nettoomsättningen rensat för valutaeffekter med 3 procent och rörelseresultatet (EBITA) ökade med 16 procent i SEK.

Nettoomsättningen uppgick under andra kvartalet till 119 (77) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 67 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under andra kvartalet till 21,7 (-2,2) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 18,1 (-2,8) procent.

Jämfört med andra kvartalet 2019 ökade nettoomsättningen rensat för valutaeffekter med 7 procent och rörelseresultatet (EBITA) minskade med 4 procent i SEK.

BTS Övriga marknader drabbades först och hårdast av pandemin under första halvåret 2020 och har nu visat en positiv intäktsutveckling under de senaste fyra kvartalen. Marginalen har förbättrats genom mer effektiv resursanvändning, optimering av priser och lägre externa kostnader.

APG

Nettoomsättningen för APG uppgick under första halvåret till 53 (42) MSEK. Rensat för valutaeffekter ökade intäkterna med 46 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under första halvåret till 0,3 (-3,1) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 0,6 (-7,4) procent.

Jämfört med första halvåret 2019 ökade nettoomsättningen rensat för valutaeffekter med 2 procent och rörelseresultatet (EBITA) minskade med 4 procent i SEK.

Nettoomsättningen uppgick under andra kvartalet till 29 (14) MSEK. Rensat för valutakursförändringar ökade intäkterna med 130 procent. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick under andra kvartalet till 0,7 (-2,7) MSEK. Rörelsemarginalen (EBITA-marginal) var 2,5 (-18,6) procent.

Jämfört med andra kvartalet 2019 ökade nettoomsättningen rensat för valutaeffekter med 4 procent, och rörelseresultatet (EBITA) minskade med 17 procent i SEK.

ÖVRIG INFORMATION

Finansiell ställning

BTS kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under första halvåret till 88,5 (128,5) MSEK.

Tillgängliga likvida medel uppgick vid periodens slut till 599 (585) MSEK. Bolagets räntebärande lån uppgick vid periodens slut till 393 (291) MSEK.

BTS soliditet var 38 (41) procent vid periodens slut.

Bolaget har på balansdagen inga utestående konverteringslån.

Medarbetare

Antalet medarbetare inom BTS per den 30 juni var 918 (850).

Genomsnittligt antal anställda under första halvåret var 873 (847).

Moderbolaget

Bolagets nettoomsättning uppgick under första halvåret till 1,7 (1,8) MSEK och resultatet före skatt till 0,3 (16,8) MSEK. Likvida medel uppgick till 3,1 (26,9) MSEK.

Påverkan av covid-19-pandemin

Verksamheten

Som tidigare kommunicerats har en rad strategiska åtgärder vidtagits för att utveckla verksamheten till att hantera pandemins effekter. BTS följer myndigheternas

rekommendationer. Dock har våra medarbetares och kunders hälsa och välmående för oss högsta prioritet, varför vi i vissa fall följer striktare regler än vad myndigheterna rekommenderar.

Stödåtgärder

Under första halvåret har koncernen endast i mycket begränsad omfattning tagit del av lokala stödåtgärder. Dessa har reducerat personalkostnaderna med totalt 0,5 MSEK. Inga medarbetare har under första halvåret berörts av korttidspermittering.

Händelser efter periodens utgång

Under februari 2020 erhöll BTS amerikanska dotterbolag ett statligt stödlån till följd av covid-19 under "The Paycheck Protection Program" om totalt 5,85 MUSD.

Detta lån har i enlighet med de amerikanska myndigheternas riktlinjer skrivits av i juli 2021, och kommer att redovisas under tredje kvartalet.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer består av bland annat marknads- och affärsmässiga risker, operationella risker samt finansiella risker. Till affärsmässiga risker hör stora exponeringar mot enskilda kunder eller marknader liksom negativ inverkan av konjunkturförändringar. Operationella risker omfattar bland



annat kritiska personberoenden, otillräcklig kompetensförsörjning och bristande affärsmässig fördel av disponibel immateriell egendom, samt att BTS inte lever upp till uppdragsgivarnas högt ställda kvalitetskrav. Finansiella risker avser främst valuta- och kreditrisker. Hanteringen av risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivet i årsredovisningen för 2020.

Covid-19-pandemin har en väsentlig påverkan på det generella marknadsklimatet och den globala ekonomin. Pandemin påverkade initialt koncernens försäljning och resultat negativt – en effekt av genomgripande restriktioner för den fria rörligheten i flera länder där BTS är verksam. Över tid har dock efterfrågan på koncernens, primärt virtuella, tjänster ökat som ett resultat av de strategiska förändringsbehov som uppstått hos världens storföretag på grund av pandemin. Koncernledningen och styrelsen analyserar och utvärderar kontinuerligt de underliggande trender och förändringar på marknaden som kan komma att påverka koncernen – negativt eller positivt – och utformar adekvata handlingsplaner.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

För att upprätta finansiella rapporter enligt IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkligt utfall kan komma att avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsnormer för koncerner och Årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2, Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen.

Kommande rapporttillfällen

Delårsrapport jan–sep 2021	10 november 2021
Bokslutskommuniké	23 februari 2022
Delårsrapport jan–mars 2022	13 maj 2022

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av bolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 18 augusti 2021

Reinhold Geijer
Ordförande

Mariana Burenstam Linder
Styrelseledamot

Stefan Gardefjord
Styrelseledamot

Anna Söderblom
Styrelseledamot

Henrik Ekelund
Verkställande direktör
Styrelseledamot

Denna rapport har ej varit föremål för särskild granskning av BTS revisorer.

Kontaktinformation

Henrik Ekelund VD	Tel: 08 587 070 00
Stefan Brown CFO	Tel: 08 587 070 62
Michael Wallin IR-chef	Tel: 08 587 070 02
	Mobil: 070 878 80 19

För ytterligare information besök www.bts.com

BTS Group AB (publ)
Grevgatan 34
114 53 Stockholm

Tel: 08 587 070 00
Organisationsnummer: 556566-7119

BTS är ett tjänsteföretag med huvudkontor i Stockholm. BTS har drygt 900 medarbetare vid 33 kontor i sex världsdelar.

Vi fokuserar på individerna när organisationer ska genomföra strategiförändringar och arbetar med ledare på samtliga nivåer för att hjälpa dem att fatta bättre beslut, gå från beslut till handling och leverera resultat. Vi är övertygade om att man lär sig bäst genom egna erfarenheter. Under 35 års tid har vi skapat engagerande och effektfulla program med en djup och bestående inverkan på deltagarna och deras karriärer. Vi inspirerar till nya sätt att tänka och stärker de kritiska förmågor som medarbetare och ledare behöver för att skapa bättre affärsresultat. *It's strategy made personal.*

Våra tjänster möter en rad olika kundbehov, däribland: Strategigenomförande, Ledarskapsutveckling, Assessment för urval och utveckling, Affärsmannaskap, Utveckling av säljorganisationer, Coaching samt Digitala tjänster och evenemang med verktyg för genomförande av förändringar.

BTS är partner till närmare 450 företag och organisationer, inklusive fler än 30 av världens 100 största multinationella företag. Bland våra största kunder återfinns exempelvis: ABB, Chevron, Coca-Cola, Ericsson, EY, HP, Mercado Libre, Salesforce.com, SAP och Tencent.

BTS Group AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm och handlas under symbolen BTS B.

För mer information, besök oss på www.bts.com.

Koncernens resultaträkning i sammandrag

KSEK	Apr-jun 2021	Apr-jun 2020	Jan-jun 2021	Jan-jun 2020	Jul-jun 2020/21	Jan-dec 2020
Nettoomsättning	479 691	322 343	867 912	694 520	1 637 548	1 464 155
Rörelsekostnader	-383 562	-293 504	-714 471	-637 187	-1 386 010	-1 308 726
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-14 062	-16 774	-29 790	-33 178	-61 734	-65 123
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-7 564	-6 281	-15 064	-12 005	-28 759	-25 700
Rörelseresultat	74 503	5 784	108 587	12 149	161 044	64 607
Finansnetto	-3 653	-4 003	-7 530	-6 061	-15 377	-13 907
Intressebolag, resultat efter skatt	248	-356	292	-454	1 100	353
Resultat före skatt	71 097	1 425	101 348	5 634	146 767	51 053
Beräknad skatt	-21 272	-420	-30 650	-1 670	-44 806	-15 826
Periodens resultat	49 825	1 005	70 698	3 964	101 961	35 226
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	49 825	1 005	70 698	3 964	101 961	35 226
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,58	0,05	3,66	0,21	5,28	1,82
Antal aktier vid periodens slut	19 318 292	19 318 292	19 318 292	19 318 292	19 318 292	19 318 292
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	19 318 292	19 318 292	19 318 292	19 318 292	19 318 292	19 318 292
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	2,58	0,05	3,66	0,21	5,28	1,82
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	19 318 292	19 318 292	19 318 292	19 318 292	19 318 292	19 318 292
Utdelning per aktie, SEK						1,20

Koncernens rapport över totalresultat

KSEK	Apr-jun 2021	Apr-jun 2020	Jan-jun 2021	Jan-jun 2020	Jul-jun 2020/21	Jan-dec 2020
Periodens resultat	49 825	1 005	70 698	3 964	101 961	35 226
Poster som ej kommer att omklassas till resultaträkning	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
Poster som kan komma att omklassas till resultaträkning						
Omräkningsdifferenser i eget kapital	-13 085	-52 578	28 598	-16 789	-50 010	-95 397
Övrigt totalresultat för perioden, netto	-13 085	-52 578	28 598	-16 789	-50 010	-95 397
Summa totalresultat för perioden	36 739	-51 573	99 296	-12 825	51 951	-60 171
varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	36 739	-51 573	99 296	-12 825	51 951	-60 171

Koncernens balansräkning i sammandrag

KSEK	30 jun 2021	30 jun 2020	31 dec 2020
Tillgångar			
Goodwill	638 970	587 248	548 759
Andra immateriella anläggningstillgångar	84 925	87 122	75 219
Materiella anläggningstillgångar	165 529	197 021	185 382
Finansiella anläggningstillgångar	16 963	17 024	16 782
Summa anläggningstillgångar	906 387	888 415	826 143
Kundfordringar	367 895	361 260	408 549
Övriga omsättningstillgångar	209 090	162 166	134 224
Likvida medel	598 805	584 990	591 171
Summa omsättningstillgångar	1 175 791	1 108 415	1 133 943
SUMMA TILLGÅNGAR	2 082 177	1 996 830	1 960 087
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	797 502	825 850	709 857
Avsättningar	83 496	151 864	27 841
Långfristiga skulder	377 549	324 697	402 749
Kortfristiga skulder	823 630	694 420	819 639
Summa skulder	1 284 676	1 170 981	1 250 229
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	2 082 177	1 996 830	1 960 087

Koncernens kassaflödesanalys

KSEK	Jan–jun 2021	Jan–jun 2020	Jan–dec 2020
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	117 233	35 320	99 929
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	-28 776	93 168	142 177
Kassaflöde från den löpande verksamheten	88 457	128 488	242 106
Förvärvsrelaterat	-36 156	-35 406	-125 718
Övrigt ¹	-8 223	-14 259	-21 931
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-44 379	-49 665	-147 649
Utdelning	-11 591	-	-69 546
Övrigt	-40 497	194 948	282 572
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-52 088	194 948	213 026
Periodens kassaflöde	-8 010	273 770	307 484
Likvida medel vid periodens början	591 171	316 388	316 388
Omräkningsdifferenser i likvida medel	15 644	-5 169	-32 701
Likvida medel vid periodens slut	598 805	584 990	591 171

¹ Förvärv av anläggningstillgångar.

Förändring i koncernens eget kapital

KSEK	30 jun 2021	30 jun 2020	31 dec 2020
Ingående balans per 1 januari	709 857	839 678	839 678
Utdelning till aktieägarna	-11 591	-	-69 546
Övrigt	-61	-1 003	-104
Totalresultat för perioden	99 296	-12 825	-60 171
Utgående balans vid periodens slut	797 502	825 850	709 857

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

KSEK	Apr-jun 2021	Apr-jun 2020	Jan-jun 2021	Jan-jun 2020	Jul-jun 2020/21	Jan-dec 2020
Nettoomsättning	925	725	1 660	1 820	3 200	3 360
Rörelsekostnader	-1 497	-3 474	-1 019	-2 218	-4 873	-6 071
Rörelseresultat	-572	-2 749	641	-398	-1 673	-2 711
Finansnetto	-2 292	7 745	-298	17 191	37 407	54 896
Resultat före skatt	-2 864	4 996	343	16 793	35 734	52 184
Beräknad skatt	-	-	-	-	-3 209	-3 209
Periodens resultat	-2 864	4 996	343	16 793	32 525	48 975

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

KSEK	30 jun 2021	30 jun 2020	31 dec 2020
Tillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar	330 231	302 435	301 460
Övriga omsättningstillgångar	125 776	170 686	143 070
Likvida medel	3 081	26 916	44 041
Summa tillgångar	459 088	500 037	488 571
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	123 471	172 082	134 719
Långfristiga skulder	174 874	136 128	187 247
Kortfristiga skulder	160 743	191 827	166 605
Summa eget kapital och skulder	459 088	500 037	488 571

Nyckeltal för koncernen

KSEK	Apr-jun 2021	Apr-jun 2020	Jan-jun 2021	Jan-jun 2020	Jul-jun 2020/21	Jan-dec 2020
Nettoomsättning	479 691	322 343	867 912	694 520	1 637 548	1 464 155
Rörelseresultat (EBITA)	82 066	12 065	123 651	24 155	189 803	90 306
Rörelsemarginal (EBITA-marginal), %	17,1	3,7	14,2	3,5	11,6	6,2
Rörelseresultat (EBIT)	74 503	5 784	108 587	12 149	161 044	64 607
Rörelsemarginal (EBIT-marginal), %	15,5	1,8	12,5	1,7	9,8	4,4
Vinstmarginal, %	10,4	0,3	8,1	0,6	6,2	2,4
Operativt kapital ¹					591 456	522 988
Avkastning på operativt kapital, %					29	12
Avkastning på eget kapital, %					14	5
Soliditet, %	38	41	38	41	38	36
Kassaflöde	6 767	173 867	-8 010	273 770	25 704	307 484
Likvida medel vid periodens slut	598 805	584 990	598 805	584 990	598 805	591 171
Antal medarbetare i medeltal	894	855	873	847	860	843
Antal medarbetare vid periodens slut	918	850	918	850	918	821
Årsbaserad nettoomsättning per anställd					1 905	1 736

¹ I beräkningen ingår posten icke räntebärande skulder uppgående till 891 916 (879 528) KSEK.

Nettoomsättning enligt affärsmodell

MSEK	Jan-jun 2021					Jan-jun 2020				
	BTS Nord- amerika	BTS Europa	BTS Övriga marknader	APG	Totalt	BTS Nord- amerika	BTS Europa	BTS Övriga marknader	APG	Totalt
Program	237	108	148	49	542	118	76	91	37	322
Kundanpassningar	137	39	47	0	223	159	59	44	0	263
Licenser	74	15	7	4	100	73	8	8	5	93
Övriga intäkter	0	1	1	1	3	8	4	4	0	17
TOTALT	448	163	204	53	868	358	148	147	42	695

DEFINITIONER

Periodens resultat per aktie

Resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier före utspädning.

Rörelsemarginal (EBITA-marginal)

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar i procent av nettoomsättningen.

Rörelsemarginal (EBIT-marginal)

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av nettoomsättningen.

Vinstmarginal

Periodens resultat i procent av nettoomsättningen.

Operativt kapital

Balansomslutning minskad med likvida medel och andra räntebärande tillgångar samt minskat med icke räntebärande skulder.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat (EBIT) i procent av genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sverige**HUVUDKONTOR**

Grevgatan 34
114 53 Stockholm
Tel: 08 587 070 00

Argentina

Reconquista 657
PB 3 CP1003 CABA.
Buenos Aires
Tel: +54 911 5795 5721

Australien

Level 24,
570 Bourke Street
Melbourne VIC 3000
Tel: +61 3 7001 1811

Level 6
10 Barrack Street
Sydney NSW 2000
Tel: +61 02 8243 0900

Brasilien

Rua Geraldo Flausino Gomes,
85, cj 42
04575-060 São Paulo – SP
Tel: +55 (11) 5505 2070

Frankrike

57 Rue de Seine
75006 Paris
Tel: +33 1 40 15 07 43

Förenade Arabemiraten

14th floor, Suite 1401,
Reef Tower
Cluster O,
Jumeirah Lakes Towers
Dubai
Tel: +971 4 589 6143

Indien

801, 8th Floor, DLH Park
Near MTNL Staff quarters,
S.V. Road, Goregaon (West).
Mumbai - 400062
Maharashtra
Tel: +91 22 6196 6800

10th Floor, Parinee Crescenzo,
G block, Bandra Kurla Complex,
Bandra East,
Mumbai- 400051
Tel: +91 98 1993 4615

Italien

Corso Venezia 7
20121 Milano
Tel: +39 02 6611 6364

BTS Design innovation
Viale Abruzzi, 13
20131 Milano
Tel: +39 02 69015719

Japan

TS Kojimachi Bldg. 3F
6-4-6 Kojimachi Chiyoda-ku
Tokyo 102-0083
Tel: +81 (3) 6272 9973

Kanada

SwissVBS
460 Richmond Street W.
Suite 700
Toronto, ON M5V 1Y1
Tel: +1 416 848 3744

Kina

1376 West Nanjing Road
Suite 531, East Office Tower
Shanghai Centre
Shanghai 200040
Tel: +86 21 6289 8688

Mexiko

Edificio Torre Moliere
Calle Moliere 13 – PH
Col Chapultepec Polanco
C.P. 11560 México, D.F.
Tel: +52 (55) 52 81 69 72

Nederländerna

Barbara Strozzi 201
1083 HN Amsterdam
Tel: + 31 (0)20 615 15 14

Schweiz

SwissVBS
Winkelriedstrasse 35
9000 St. Gallen
Tel: +41 71 845 5936

Singapore

1 Finlayson Green
Suite 16-01
Singapore 049246
Tel: +65 63043032

Spanien

Simon Bolivar 27-1,
Office No. 4
Bilbao 48013
Tel: +34 94 423 5594

Calle José Abascal 55,
piso 3ºDcha
28003 Madrid
Tel: +34 91 417 5327

Storbritannien

1 Queen Caroline Street
London W6 9YN
Tel: +44 20 7368 4180

Sydafrika

267 West Avenue, 1st Floor
Centurion 0046,
Gauteng
Tel: +27 12 663 6909

Sydkorea

Wonseo Building
Room 103, 1st Floor
13, Changdeokgung 1-gil
Jongnogu
Seoul 03058
Tel: +82 2 539 7676

Taiwan

7 F., No. 307,
Dun-Hua, North Road
Taipei 105
Tel: +886 2 8712 3665

Thailand

128/27 Phyathai Plaza
Building (4th Floor)
Phyathai Rd. Kwaeng Thung
Phyathai
Khet Ratchathewi
Bangkok 10400
Tel: +66 2 216 5974

Tyskland

Ritterstraße 12
D-50668 Köln
Tel: +49 221 270 70 763

USA

200 South Wacker Drive
Suite 850
Chicago, IL 60606
Tel: +1 312 509 4750

350 Fifth Avenue
Suite 5020
New York, NY 10118
Tel: +1 646 378 3730

4742 N. 24th Street
Suite 120
Phoenix, AZ 85016
Tel: +1 480 948 2777

222 Kearny Street
Suite 1000
San Francisco, CA 94108
Tel: +1 415 362 4200

Rapid Learning Institute
435 Devon Park Drive,
Bldg. 510, Wayne, PA 19087
Tel: (toll free) +1 877 792 2172

Bates Communications Inc.
40 Walnut Street
Suite 302
Wellesley, MA 02481
Tel: +1 800 908 8239

**Advantage
Performance Group**

100 Smith Ranch Road,
Suite 306
San Rafael, CA 94903
USA
Tel: +1 800 494 6646

Strategy made

personal