

ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS OF BANCO COMERCIAL PORTUGUÊS, S.A.

(07/05/2026)

PROPOSAL CONCERNING **ITEM NINE** OF THE AGENDA

To resolve on the election of the Board of Directors for the 2026/2029 term of office, including the Audit Committee;

Considering that:

- Under the terms of Articles 23(b) and 38(1) of the Bank's Articles of Association, the General Meeting is responsible for electing the members of the Board of Directors, its Chair and Vice-Chairs, if any, as well as the members of the Audit Committee, stating who its Chair should be;
- The term of office of the current members of the Board of Directors and the Audit Committee ended on 31 December 2025;
- The Nominations and Remunerations Committee, under the terms of its regulations, assessed through a Fit & Proper process (F&P) each individual member, and also carried out a collective assessment of the body under the terms of the Legal Framework for Credit Institutions and Financial Companies (LFCIFC), presenting its conclusions in a report attached to this proposal;
- The F&P process was submitted to the ECB and is pending a decision as of the date of this proposal.

It is hereby proposed:

1. To elect the following members to the Board of Directors (BoD) and the Audit Committee (CAud) for the four-year period 2026-2029, subject to the European Central Bank's non-opposition within the framework of the Fit & Proper assessment process, in individual and collective terms;

Board of Directors

- **Nuno Manuel da Silva Amado**, Chair of the BoD
- **Jorge Magalhães Correia**, 1st Vice-Chair
- **Valter Rui Dias de Barros**, 2nd Vice-Chair
- **Miguel Maya Dias Pinheiro**, 3rd Vice-Chair and CEO

- **António Ferreira Pinto Júnior**
- **Carla Sofia Pereira Bambulo**
- **Fernando da Costa Lima**
- **Isabel Maria de Oliveira Capelôa Gil**
- **João Nuno de Oliveira Jorge Palma**
- **José Pedro Rivera Ferreira Malaquias**
- **Luís Miguel Manso Correia dos Santos**
- **Maria João Almeida Gonçalves de Almeida**
- **Maria Madalena Cascais Mendes Tomé**
- **Maria José Henriques Barreto de Matos de Campos**
- **Miguel de Campos Pereira de Bragança**
- **Patrícia Andrea Bastos Teixeira Lopes Couto Viana**
- **Vicent Li (Tao Li)**

Audit Committee

- **Patrícia Andrea Bastos Teixeira Lopes Couto Viana**, Chair of the CAud
 - **Carla Sofia Pereira Bambulo**
 - **Fernando da Costa Lima**
 - **Valter Rui Dias de Barros**
2. To grant authorisation to the members identified above who carry out, on their own account or on behalf of others, functions in a company whose activities are totally or partially similar to those of the Bank or its subsidiaries, namely insurance activities, under the terms of article 398 of the Companies Code (CC);
 3. Bank and its subsidiaries the framework for access to sensitive information by directors covered by the authorisation set out in the previous paragraph, and without prejudice to any further terms of implementation or development that may be decided by the Board of Directors, that directors who, during the course of their term of office, are carrying out the duties referred to in the previous paragraph should not be granted access to information, nor take part in decision-making processes on matters relating to the strategic plans of the business areas where such a situation arises or on matters which, due to their special relevance in the competitive context of the activity pursued by the Bank and its subsidiaries, are categorised as sensitive for these purposes by a decision taken by the Board of Directors.

Curricula vitae indicating current or past positions in other companies (article 289(1)(b) and (d) CC) and other documents which, under the terms of the law, must be made available to the Shareholders, are attached, together with the following documents:

- Declarations issued in compliance with Article 30-A (3) and (5) of the Legal Framework for Credit Institutions and Financial Companies;
- Report of the Nominations and Remunerations and Assessment Board (CNR) on the Collective Assessment of the Members Proposed to be Members of the Board of Directors of Banco Comercial Português, S.A. and the respective Audit Committee, Term of Office 2026-2029, under the terms of Article 30A(7) of the LFCIFC;
- Table with the number of shares corresponding to BCP's share capital held by the candidates (article 289(1)(d) of the Companies Code).

Lisbon, 08 April 2026

Chiado (Luxembourg) S.à.R.L.
Angola, Empresa Pública, Sonangol, E.P.

Sociedade Nacional de Combustíveis de



Nuno Amado

Chairman of the Board of Directors and Chairman of the Corporate Governance, Ethics and Sustainability Committee

With a Licentiate Degree in Corporate Organisation and Management from Instituto Superior das Ciências do Trabalho e da Empresa (ISCTE), Nuno Amado was, between 2012 and 2018, Vice-Chairman of the Board of Directors and Chief Executive Officer of Banco Comercial Português, S.A. (BCP) and since 2018, he has been Chairman of the Board of Directors of BCP, in charge of the Support Office for the Board of Directors, the Company Secretary Office, the Audit Division and the Client's Ombudsman Office.

He began his career in 1980 in the Peat Marwick audit company, and developed his career in various entities in the banking sector, namely Citibank, Banco Fonsecas & Burnay e Deutsche Bank, joining the Santander Group in 1997, where he served as a member of the Executive Committee of various Group entities, including Banco Santander Portugal. After the merger by incorporation of Banco Totta & Açores and Santander de Portugal into Crédito Predial Português, entities where he was an executive director, in 2005 he took on the role of Deputy Chief Executive Officer and member of the Board of Directors of the new institution, which was named Banco Santander-Totta, as well as Banco Santander Totta, SGPS. In 2006, he became Chief Executive Officer and Vice-Chairman of the Board of Directors of Banco Santander Totta, S.A. and Banco Santander Totta, SGPS.

In 2018 he was awarded the Ordem do Infante D. Henrique – Grã-Cruz de Mérito (Order of Prince Henry the Navigator - Grand Cross of Merit). In 2009, he was awarded the Real Ordem de Isabel a Católica (Royal Order of Isabella the Catholic) by the Kingdom of Spain.

Within the BCP Group, he is currently Vice-Chairman of the Supervisory Board of Bank Millennium, S.A. (Poland) and of the Board of Directors of BIM - Banco Internacional de Moçambique, S.A., and Chairman of the Board of Trustees of Fundação Millennium bcp (Millennium bcp Foundation). Outside the Group, he is a member of the Board of Auditors of Fundação Bial (Bial Foundation), of the Advisory Board of the Forum for Competitiveness, of the General Council of AESE - Associação de Estudos Superiores de Empresa (Business School) and of the Board of the Business Roundtable Portugal; Chairman of the Senior Board of the Alumni Clube ISCTE and Chairman of the Board of the General Assembly of Santa Casa da Misericórdia de Torres Vedras.



Jorge Magalhães Correia

1st Vice-Chairman of the Board of Directors and Member of the Remunerations and Welfare Board

Licentiate Degree in Law from the Faculty of Law of the University of Lisbon, Jorge Magalhães Correia is, since 2018, 1st Vice-Chairman of the Board of Directors of Banco Comercial Português, S. A., and currently also member of the Remunerations and Welfare Board.

With a long career in the insurance sector, he was a director of several insurance companies in Portugal, and since 2000, he has been a director of Fidelidade Group, having been CEO of Companhia de Seguros Fidelidade, S.A. from 2014 to 2020, when he became Chairman of the Board of Directors of the same company.

In addition to this, he currently holds positions outside the Group as member of the Board of Directors of REN- Redes Eléctricas Nacionais, S.G.P.S., S.A. and Chairman of the Board of Directors of Luz Saúde, S.A.



Valter Barros

2nd Vice-Chairman of the Board of Directors, Member of the Audit Committee, Member of the Nominations and Remunerations Committee and Member of the Remunerations and Welfare Board

With a Licentiate Degree in Mathematics Applied to Computer Science from the Faculty of Sciences of the University of Porto, and a Master's Degree in Electronic Engineering and Computing from the Faculty of Engineering of the University of Porto, Valter Barros is, since 2018, 2nd Vice-Chairman of the Board of Directors and Member of the Audit Committee of Banco Comercial Português, S.A.

From 1998 to 20002, he held the position of Manager of the IT Office of Banco Comercial Angolano, and was, from 2003 to 2006, Head of the IT Division of Banco Totta de Angola. From 2006 to 2016, he held functions as Executive Director of Banco de Desenvolvimento de Angola, Luanda and, from 2018 to 2019, he held the position of Chairman of the Board of Directors of Instituto de Gestão de Activos e Participações do Estado (IGAPE), in Angola. Between Novembro 7, 2019 and February 5, 2026, Valter Barros was the Chairman of the Board of Directors of Recredit-Gestão de Ativos, S.A.

Currently, he does not have any functions outside BCP Group.



Miguel Maya

Chief Executive Officer and 3rd Vice-Chairman of the Board of Directors

With a University degree in Business Organisation and Management from Instituto Superior das Ciências do Trabalho e da Empresa (Higher Institute of Labour and Business Sciences) (ISCTE), Miguel Maya is, since 2009, executive Member of the Board of Directors and, since 2018, Chief Executive Officer and Vice-Chairman of the Board of Directors of Banco Comercial Português, S.A., (BCP), currently with the following Areas of Responsibility: Credit, Human Resources and Communication Divisions.

In 1996, he joined the staff of the BCP Group, having been a director since 1997 and a member of the Group's Top Management since 1999, when he held first line positions at BCP and BIM - Banco Internacional de Moçambique, S.A., having also completed the Senior Management Programme (PADE) - AESE and the Advanced Management Training Programme - INSEAD. After his appointment as executive director of BCP in 2009, he held, for a period, cumulative office as Chairman of the Board of Directors of Banco ActivoBank, S.A. (2009-2011), of BCP Capital – Sociedade de Capital de Risco, S.A. (2015-2018) and of Interfundos – Sociedade Gestora de Organismos de Investimento Coletivo, S.A. (2012-2019). He was also Chairman (2012-2016) and Vice-Chairman (2016-2022) of the Board of Directors of Banco Millennium Angola, S.A., currently Banco Millennium Atlântico, S.A.

Within the BCP Group, he is currently a non-executive Chairman of Board of Directors of Banco ActivoBank, S.A., Manager of BCP África, SGPS, Lda., Member of the Board of Directors and Chairman of Remunerations and Welfare Board of BIM – Banco Internacional de Moçambique, S.A., as well as Member of the Supervisory Board of Bank Millennium, S.A. (Poland) and Vice-Chairman of the Board of Curators of Fundação Millennium bcp.

Outside the Group, he is Vice-Chairman of APB – Associação Portuguesa de Bancos (Portuguese Banking Association) and Member of the Advisory Board of BCSD Portugal – Business Council for Sustainable Development, representing Banco Comercial Português, S.A. in both institutions.



Fernando da Costa Lima

Chairman of the Risk Assessment Committee, Member of the Board of Directors, and Member of the Audit Committee

Degree in Economics from the Porto School of Economics, MBA from the Lisbon Universidade Nova, Fernando da Costa Lima is, since 2019, independent non-executive member of the Board of Directors and of the Audit Committee of Banco Comercial Português, S. A.

In 1988, he began his career in the financial and capital markets sector as General Manager at the Oporto Stock Exchange (1988 to 1990), was the 1st Chairman of the Governing Council of the Portuguese Securities Market Commission (from 1991 to 1995), Chairman of the Board of Directors of the Oporto Derivatives Exchange (1998 to 1999) and non-Executive Director of the Lisbon Stock Exchange (1997 to 1999). He was also Central Manager (1997 to 2002; 2006 to 2017) and non-Executive Director (2012 to 2017) of Banco Português de Investimento. He was also the first Executive Chairman of the Portuguese Investment Agency (2002 to 2006).

Outside the Group, he is currently non-executive Director of Euronext Lisbon, Chairman of the General Board of OBEGEF - Observatory of Economics and Fraud Management, and Invited Professor at the Faculty of Economics of the University of Porto.



João Nuno Palma

2nd Vice-Chairman of the Executive Committee (Chief Corporate Officer) and Member of the Board of Directors

With a University degree in Economics from Faculdade de Economia da Universidade Nova de Lisboa (Faculty of Economics of Universidade Nova of Lisbon) (FEUNL), João Nuno Palma is, since 2017, Member of the Board of Directors and Vice-Chairman of the Executive Committee of Banco Comercial Português, S.A., (BCP), with the following Areas of Responsibility: Treasury, Markets and International; Companies, Corporate and Large Corporates - North and South; Corporate, Business and Institutional Marketing; Investment Banking; Private Banking Asian Desk and Macao Branch.

He began his career in 1991 as a financial analyst and, since 2004, has been a Director in several companies, including CFO of Banco Caixa Geral in Spain of Caixa Geral de Depósitos Group (2008-2010), CFO of REN (2010-2011), and, between 2012-2016, Executive Director/CFO of Caixa Geral de Depósitos, S.A. He was also non-executive Chairman of Caixa Seguros e Saúde (2013-2016), non-executive Chairman of Caixa Gestão Activos (2014-2016), non-executive director of BCI - Banco Comercial de Moçambique, S.A. (2013-2016), non-executive Chairman of Banco Caixa Geral, S.A. (Spain) (2013-2016), First Vice-Chairman of Banco Caixa Geral Angola (2014-2016), Vice-Chairman of Banco Caixa Geral Brasil (2014-2016) and Vice-Chairman of Fidelidade (2014-2016).

Within the BCP Group, he is currently a Member of the Board of Directors, of the Nominations and Remunerations Committee and of the Remunerations and Welfare Board of BIM - Banco Internacional de Moçambique, S.A.. Outside the Group, he is a Member of the Management Board of Câmara de Comércio e Indústria Luso-Espanhola and Vice-President of the General Council of CIP – Business Confederation of Portugal, in representation of BCP.



Miguel de Bragança

*Deputy Chief Executive Officer (Chief Financial Officer)
and Member of the Board of Directors)*

With a University Degree in Business Administration and Management from *Universidade Católica Portuguesa* (Portuguese Catholic University), Miguel de Bragança has been Deputy Chief Executive Officer and a member of the Board of Directors of Banco Comercial Português, S.A (BCP) since 2012, currently with the following Areas of Responsibility: responsible for the Divisions of Investor Relations; Accounting and Consolidation; Assets and Liabilities, Research and Financing Division, Management Information, Planning and Control Division, Legal and Litigation Advisory Division; Tax Advisory Division; and Payments and Acquiring Division.

He began his career in 1989 in capital markets and investment banking and, since 1993, has been a member of the executive board of financial institutions in Portugal, Brazil (Santander Brasil) and Great Britain (Abbey National). Between 2008 and 2012 he was Manager in charge of Finance, Accounting and Management Control, Marketing and Products, at Banco Santander Totta and Banco Santander de Negócios (Portugal). From 1993 to 2000 he was the Director (previously, Manager in charge of the Corporate Finance Area) in Banco Santander Negócios Portugal, S.A.. He also completed an MBA programme at INSEAD, Fontainebleau, and was presented with the Henry Ford II Prize, awarded each year to the students with the highest final grade point average.

Currently, within the BCP Group, he also holds the positions of Non-Executive Deputy Chief Officer of the Board of Directors of Banco ActivoBank, S.A., Manager of BCP África, SGPS, Lda and of Millennium bcp Participações, SGPS, Sociedade Unipessoal, Lda. as well as Member of the Supervisory Board of Bank Millennium, S.A. (Poland). Outside the Group, he holds the position of Non-Executive Director of *UNICRE-Instituição Financeira de Crédito, S.A.*, SIBS, SGPS, S.A. and SIBS Forward Payment Solutions, S.A., in representing BCP.



Maria José Campos

Member of the Executive Committee (Chief Operating Officer e Chief Transformation Officer) and of the Board of Directors

With a University Degree in Electronic Engineering and Telecommunications from Universidade de Aveiro, Maria José Campos is, since 2018, member of the Board of Directors of Banco Comercial Português, S.A. (BCP), Member of the Executive Committee and currently with the following Areas of Responsibility: Direct Banking; Corporate Direct Banking; Customer Intelligence; Digital Transformation Office; IT;; Information Security; Millennium Operations Centre; Specialised Credit Recovery; Retail Credit Recovery; Logistics and Procurement Divisions and Data & AI Transformation Office

After holding positions in technology areas in several companies, in 1999, Maria José Campos took on the role of IT Manager at Banco Comercial de Macau (at the time a subsidiary of BCP), having held a number of senior positions at the BCP Group since then, including head of IT of Bank Millennium, S.A. (Poland) and the Millennium BCP Group. Between 2011 and 2018, she held the position of executive director of Bank Millennium, S.A. (Poland).

Currently, within BCP Group, she holds the positions of non-executive Chairwoman of the Board of Directors of Millennium bcp Prestação de Serviços, ACE.



Pedro Ferreira Malaquias

Member of the Board of Directors and Member of the Corporate Governance, Ethics and Sustainability Committee

Licentiate Degree in Law from the Faculty of Law of University of Lisbon, with Post Graduate Degree in EU Law, Collège d'Europe - Bruges, having attended the 24th Senior Management Program - AESE- Business School, Pedro Ferreira Malaquias is, since 2022, Member of the Board of Directors of Banco Comercial Português, S.A.

Between 2004 and 2022, he was partner and head of the Departamento Bancário e Seguros (Bank and Insurance Division) of Uría Menendez-Proença de Carvalho, and between 1995 and 2001, was head of the Legal Division of Banco Comercial Português de Investimento, S.A. Between 1988 and 2023, he also acted as legal adviser to Associação Portuguesa de Bancos (Portuguese Banking Association).

Currently, outside the Group, he is partner at Abreu Advogados, Sociedade de Advogados and Chairman of the Board of General Meeting of the Closed Venture Capital Fund Premium Investments Portugal Fund. He is also member of the European Financial Markets Lawyers Group – EFMLG (Welcome to the EFMLG Website).

Vincent Tao Li

Member of the Board of Directors

With a Master of Business Administration from Fudan University, and as a member of the Association of Chartered Certified Accountants (ACCA), Tao Li (Vincent Li) has been a member of the Board of Directors of Banco Comercial Português, S.A. since November 2025.

Vincent Li has over 27 years of extensive experience in the insurance industry, including more than 16 years at senior executive and core management level, and has served on the boards of multiple financial and insurance institutions. His professional career spans insurance regulation, life and non-life insurance operations, reinsurance, investment management, and financial governance.

He began his career in insurance regulation in 1998. From 2008 to 2017, Vincent Li held several senior executive positions at China Taiping Insurance Group, one of China's leading state-owned insurance groups. During this period, he served as Chief Financial Officer (CFO), playing a key role in group-wide capital allocation, investment strategy, asset-liability management, and financial transformation across life insurance, property & casualty insurance, and reinsurance businesses.

Vincent Li joined Fosun International Limited in 2017 and has since been in charge of Fosun's global banking and insurance business. Currently, Vincent Li is the Executive President of Fosun International Limited. He also serves as Non-Executive Director of Fidelidade Companhia de Seguros, S.A., Peak Reinsurance Company Limited, and Shanghai Fosun Health and Technology (Group) Co., Ltd.

PERSONAL INFORMATION

António Ferreira Pinto Júnior



📍 Ulica Danuty Rinn, 8, 05-520 Konstancin-Jeziorna, Warsaw Polonia
Rua Sara Beirão, nº 2, 2795-206 Linda-a-Velha, Portugal

📞 0048 605 159 084

✉ antonio.pinto@bankmillennium.pl

Gender: Male | **Date of Birth:** 08/08/1967 | **Nationality:** Portuguese

PROFESSIONAL EXPERIENCE

CURRENT ROLES

Since April 2018

Management Board Member

Bank Millennium S.A.

- **Responsibilities (until 2024):** Retail and Corporate Marketing, Digital Banking, Customer Intelligence/CRM, Quality, Process Management, Administration, Asset Management, and E-commerce
- **Responsibilities (from 2024):** Retail Marketing, Affluent and Private Banking Sales, Corporate and Small Marketing, Corporate Digital Banking, Transactional Banking, Customer Intelligence/CRM, Quality, Process Management, Administration, Asset Management, and E-commerce

Member of the Supervisory Board

- (Since September 2020): Millennium Bank Hipoteczny S.A.
- Millennium Leasing Sp. z o.o.
- Millennium Goodie Sp. z o.o.
- (From 2024): Europa Millennium Financial Services Sp. z o.o.

PREVIOUS ROLES

June 2019 – October 2019

Vice-Chairman of the Management Board

EuroBank S.A

September 2011 – March 2018

Managing Diretor Retail Marketing

Banco Comercial Português

April 2010 – August 2011

Management Board Member

Bank Millennium S.A., Polonia

Pelouros: Marketing do Retalho, Operações, Qualidade e Processos, Risco Operacional

2009 – April 2010

Head of Operations Department

Bank Millennium S.A., Polonia

2008 – 2009

Head of Quality and Processes Department

Bank Millennium S.A., Polonia

- 2007 – 2008** **Head of Project Office**
Bank Millennium S.A., Polonia
- 2003 – 2007** **Head of Retail Marketing Department**
Bank Millennium S.A., Polonia
- 2001 – 2003** **Head of Corporate Marketing Department**
Bank Millennium S.A., Polonia
- 1998 – 2001** **Head of Specialist Unit**
Banco Comercial Português
- 1994 –1998** **Team Leader of Product Managers in the Corporate Marketing of Atlantico Network**
Banco Comercial Português
- 1993 – 1994** **Team Leader of Commercial Support**
Banco Português do Atlântico
- 1990 – 1993** **Analyst in the Economic and Financial Analysis Office**
Banco Português do Atlântico

ACADEMIC EDUCATION

- 1993-1994** **Postgraduate Degree in Corporate Finance**
Universidade do Minho
- 1985-1990** **Graduated in Economics**
Faculdade de Economia da Universidade do Porto

ADDITIONAL TRAINING

- From 2017 onwards** Participation in various training programs on significant regulatory changes or knowledge updates:
- Accessibility (PWC, 2025)
 - DORA (PBSG, 2024),
 - Compliance AML/KYC (ACAMS, 2024),
 - ESG (KPMG, 2023),
 - Insurances (Warsaw Banking Institute, 2023)

Leadership – Management Board Level (2018)
Digital Business Transformation (AESE, 2017)

2000-2002 Management Development Program
Edimburgo

PERSONAL SKILLS

Native Language Portuguese

Other Languages English (fluent)

Spanish, French, and Polish (basic)

Key Management Competencies

- Executive Leadership
- Strategic Planning
- Marketing and Operations Management
- Digital Transformation
- Quality and Customer Experience Management
- Process Management
- Risk Control

PROFESSIONAL PROFILE

Summary

Executivo com mais de 30 anos de experiência no setor bancário, com trajetória centrada em **gestão estratégica, negócio de retalho, transformação digital, marketing de produtos e operações**. Experiência de gestão ao nível da Comissão Executiva. Reconhecido por impulsionar inovação e estimular melhoria contínua da experiência de cliente e crescimento sustentável de negócio.

Highlighted Initiatives (last 7 years):

- **Integration of EuroBank into Bank Millennium**
Led the integration program, completed efficiently, ensuring planned synergies, improved customer experience, and strengthened risk control.
- **Strategic Planning**
Coordinated the development of Bank Millennium's strategic plan for 2023–2025 and monitored the 2025–2028 plan, including both plans implementation tracking.
- **Bancassurance Program**
Led and coordinated the bank's bancassurance program, including establishing a long-term partnership.
- **Retail Business Development Initiatives**
Coordinated various transformation programs aimed at retail business development, reinforcing leadership in quality and digitalization, achieving significant and sustained gains in scale and profitability across key products and segments.

Carla Sofia Pereira Bambulo

Born 29/08/1973, Portalegre, Portugal
Rua Capitao Jose Candido Martinó, nº20 – 1º Esq 7300-295 Portalegre, Portugal
Tel: +351 967 235410 / +34 618 000 746
carla.bambulo@gmail.com



SUMMARY

- More than 25 years in Insurance, broad strategic and implementation experience in several business areas and markets, particularly in Iberia (Spain and Portugal) and Latin America (Brazil, Mexico, Colombia and Argentina). Overall Ibero & LatAm GWP₂₀₂₃ (Total P/C and Life): EUR 6.4Bn, Operating Profit₂₀₂₃: EUR ~0.6Bn
- Expertise profile covering Finance, Asset Management, Real Estate, Business Steering, Development and Transformation, including IT at both Holding (Board Office and Business Division) and local operational entities' level (Iberia & LatAm)
- Proven leadership capabilities, playing a pivotal role in all M&A deals carried out by Allianz Group in the Ibero & LatAm Region from 2013 – onwards, e.g. acquisition of SulAmerica retail portfolio in Brazil (August, 2019), investment of EUR 500Mn - the largest Allianz investment in South America ever, as well as the set-up of BBVA AZ JV in Spain (April, 2020, despite Covid lockdown constrains) with an upfront price of EUR 300Mn plus EUR 100Mn earn-out, after successful execution of Santander/ Banco Popular's put option by Allianz, with an outcome cash-in of EUR 937Mn (June, 2019)
- Deep knowledge of bancassurance business with a solid and collaborative relationship developed over the years with AZ Bank Partners, particularly in Iberia (BPI/ La Caixa in Portugal and BBVA in Spain)
- Strong leadership, analytical and Project Management capabilities, also experienced in Crisis and Restructuring Environments
- Qualified Board Member in Insurance, Insurance services (IT) and Bank entities (*Fit & Proper* signed off by BCE)

PROFESSIONAL EXPERIENCE

April, 2024 –

Owner and Founder of Casas Porta Alegre Unipessoal, Lda, a Real Estate Company. Core business includes Rentals (Lisbon and Alentejo) and Agro and Nature Tourism (farm based in Alentejo, Serra de Sao Mamede Nature Park).

February, 2021- September, 2023

CFO & CCO for Iberia & Latin America at Allianz (Barcelona)

Direct report to AZ SE Board Member in charge of Iberia and Latin America markets, and matrix report to Group CFO

- Set-up a new Regional Finance team based in Spain, including Actuarial, Business Steering and Planning, Accounting, Reporting & Taxes, and Risks

- Ensure a solid financial culture, while improving local operations' financials performance, preserving B/S position and Optimize Capital
- Support Finance transformation in close alignment with Group CFO units (including new IFRS 9/17 implementation)
- Pursue M&A opportunities across Ibero & LatAm Region
- Compliance Regional function oversight LatAm (from April 2022 onwards)

July, 2018 – January, 2021

Head of Business Division of Iberia and LatAm, Allianz Partners, Allianz Direct and Allianz X at Allianz SE (Munich)

Direct report to AZ SE Board Member in charge of Iberia and Latin America markets, AZ Partners, AZ Direct, AZ X and Group AZ CTO

(on top of previous responsibilities as Head of BD Ibero LatAm)

- Drive the implementation of new Organizational Structure for H10
- Support the new strategic Agenda on Allianz X focused on corporate development
- Set-up the foundations for the new Allianz Direct Insurance business
- Revisit AZ Partners business model and overall organization structure

2015 – July, 2018

Head of Business Division of Iberia and LatAm at Allianz SE (Munich)

Direct report to AZ SE Board Member in charge of Iberia and Latin America markets, also covering M&A , Legal & Compliance

- Definition, together with OEs, the Strategic Action Plan, aligned with Renewal Agenda, considering the maturity level and priorities of local operations
- Promote and steer business development and profitable growth
- Endorse and support M&A activities, including bank assurance (BPI and BPE/ Santander) and strategic partnerships
- Drive Strategic Dialogue and Planning Dialogue content with relevant Group Center units and Local entities
- Active role on Crisis Management and Turn-around in Brazil and Argentina
- Drive business model harmonization across countries
- Define target setting and performance review process for local CEOs
- Deploying a talent pool within Iberia and Latam Region and promote mobility and local know-how enhancement
- Set-up Regional Coordination Framework, with effective and lean structures, fostering collaboration, knowledge and process harmonization
- Act as a member of different Boards and Committees as AZ SE representative, such as Supervisory Board member in several AZ entities, Investments and other Governance Committees and AZ Technology Ibero Latam
- Support annual Shareholders' meeting (Group Allianz AGM) press conferences, press articles, interviews and speeches for Board Member covering Ibero & Latam geography

2013 – 2014

Business Division Senior Consultant at Allianz SE (Munich)

Direct report to AZ SE Board Member in charge of Iberia and Latin America markets, also covering M&A , Legal & Compliance

- Support Allianz SE Board Member in the role as shareholder representative, accountable and responsible for business development and results of IberoLatam

Region, including Board presentations, AZ Group Centers dialogues, Press Releases, etc.

- Improve Financial Culture within the Region, driving sustainable growth
- Monitor and steer business development towards the agreed-upon Plan per OE
- Closely tracking competitors and market activities in different geographies

2011 – 2012

Director of Strategic Planning, Controlling, Reporting, Risk and Actuary Financial at Allianz Portugal (Lisbon)

Direct report to CEO (local) and CFO (for Iberia Region)

- Enlarge responsibilities to Risk and Financial Actuarial Life and Non-Life areas
- Consolidation of Iberia Financial organization model
- Internal risk model stabilization and local Regulator approval (1st phase)

2008 – 2010

Director of Strategic Planning, Controlling and Reporting department at Allianz Portugal (Lisbon)

Direct report to Local CFO

- Overall Financial Control and 3-years Plans responsibility at Allianz Portugal
- Implementation of new organizational model in Finance, including redesign of all Management Information System
- Set-up e-Pac platform in the Financial area and be a key contributor to the new Business Model implementation in Portugal
- Deploy an Expense Management Culture as a key success factor of the new business model implemented
- Support Restructuring Program touched all organizational areas

2006 – 2007

Head of Reporting Division at Allianz Portugal

Direct report to Planning and Controlling Director

- Implementation of the Global Reporting Program at AZ Portugal (Allianz Group requirement, based on fast financial closing / fast financial reporting), including SAP implementation for IFRS accounting, controlling and reporting

2000 – 2006

Financial Controller at Allianz Portugal

Direct report to Planning and Controlling Director

- Operational responsibility of shareholders reporting (Allianz and BPI)
- Steer Business developments and market research
- EURO Project implementation - project manager in Finance
- Active player in the businesses and systems mergers of different (5) Allianz entities in Portugal (after the acquisition of AGF Group by Allianz Group in 1999)

1997 – 1999

CFO Executive Assistant at Sociedade Portuguesa de Seguros (AGF Group)

Direct report to CFO

- Analysis of Monthly Financials and deployment of a new KPI set used across the Organization, promote "one figure, same language"

- Track local market trends and insurance peers developments
- Exploit Clients Databases and Client value model to increase cross-selling in collaboration with Market Management

OTHER POSITIONS

- From March, 2014 till July, 2018: Board Member of Banco BPI, Portugal (non Executive ; BCE certified)
- From January 2015 – September, 2023: Board Member of Allianz Technology – Ibero LatAm (non-Executive)
- From April 2017 – September, 2023: Deputy Chairwoman of the Board of Directors in Allianz Seguros, Brazil (non-Executive)
- From January 2020 – September, 2023: Member of the Board of Directors at Allianz Portugal (non-Executive)
- From March 2020 – September, 2023: Deputy Chairwoman of the Board of Directors at Allianz Seguros, Spain (non-Executive)
- From December 2020 - September, 2023: Member of the Board of Directors at BBVA JV (non-Executive)

EDUCATION

1999 **Degree in Mathematics and Computation Science (Statistics Specialization)** – Technical University of Lisbon; Instituto Superior Tecnico

LANGUAGES

Portuguese: Mother language
English: Advanced
Spanish: Advanced
French: Basic
German: Basic
Catalan: Basic

CURRICULUM VITAE

Isabel Maria de Oliveira Capeloa Gil

CURRENT POSITIONS

- **Rector**,/President Universidade Católica Portuguesa (since 2016)
- **Full Professor**, School of Human Sciences, Universidade Católica Portuguesa
- **President**, Strategic Alliance of Catholic Research Universities (SACRU – leads as UCP Rector an alliance of 9 research intensive universities in Portugal, Spain, Japan, United States, Italy, Colombia, Brazil, Chile and Australia) (2025-2028)

Non-executive positions

- Non-Executive Director, Gulbenkian Foundation (since 2023).
- Trustee, Europaeum – European University Alliance (University of Oxford) (since 2022)
- Chairwoman, Board of Trustees – Museums and Monuments of Portugal (2023 to 2025)
- Member of the Supervisory Board of the University of Saarland (nominated by the Government of the Federal State of Saarland, Germany)

Other roles (scientific or advisory)

- Advisor, Holy See's Dicastery of Culture and Education (since 2018)
- Scientific Council Member, AVEPRO—Accreditation Agency of the Holy See

Previous non-academic positions

- President, International Federation of Catholic Universities (IFCU) (2018-2025)
- Advisory Board member (non-executive), Edmond de Rothschild Bank (2019–2024)
- Member, University Leadership Council, Global Federation of Competitiveness Councils (2019-2024)
- President, Scientific Council of the Portuguese Confederation of Industry (2024-2026)
- Advisory Board member João Mata Insurance (2017-2020)
- Member, European Council on Foreign Relations (2015–2020)
- Member of the Academic Council of Universia (since 2016)

EDUCATION

- **Agregação (Habilitation)**, Culture Studies, Universidade Católica Portuguesa (2014)
- **Ph.D. in German Language and Culture**, Universidade Católica Portuguesa and LMU Munich — *Summa cum Laude* (2003)
- **M.A. in German Studies**, University of Lisbon — *Very Good* (1992)
- **B.A. in Modern Languages and Literatures** (English and German), University of Lisbon — *Graduation with Honours* (1983–1987)
- **Harvard Business School Executive Programs:**
 - Leading Change and Organizational Renewal – LCOR (Harvard Business School and Stanford) (2016)

- Finance Executive Program (2021)
-

HONOURS & DISTINCTIONS (Selected)

- 2025 - Dame of the Knights' Order of Saint Silvester Pope – Awarded by Pope Leo XIV
 - 2024 – Personality of the Year, American Chamber of Commerce, Portugal
 - 2024 – Most influential women 50/50 list by Forbes International
 - 2023 – Doctor Honoris Causa, Australian Catholic University
 - 2022 – Doctor Honoris Causa in Humanities, Institut Catholique de Paris
 - 2020 – Distinguished Iberian-American Rector Magnificus, Fundación Carlos III (Spain)
 - 2020 – Master de Oro, Real Forum de Alta Dirección (Spain)
 - 2020 – Member, Academia Europea
 - 2019 – Doctor Honoris Causa, Boston College and Commencement speaker
 - 2019 – Top Women in Science – Portugal
 - 2013 – ILVP Award, U.S. State Department
 - 2012 – Freeman Spogli Lecturer, Stanford University
 - Since 2010 – Honorary Fellow, School of Advanced Studies, University of London
 - Previous distinctions/fellowships: Fulbright Scholar, PAD Fellow, DAAD Fellow, FLAD Fellow, Gulbenkian Fellow.
-

KEY LEADERSHIP ACHIEVEMENTS

- Negotiated the largest knowledge transfer grant in Universidade Católica Portuguesa history (42M€).
 - Leads the 120M€ Campus Veritati infrastructure expansion.
 - Developed and implemented the strategy to set up the first private Medical School in Portugal, the Católica Medical School.
 - Elevated UCP to **#1 university in Portugal** (Times Higher Education ranking, four consecutive years).
 - Launched and consolidated three major international university alliances:
 - SACRU – Strategic Alliance of Catholic Research Universities
 - EUROPÆUM (Oxford-led alliance of 19 leading European Universities)
 - Transform4Europe – European University Alliance (14.4M€ supported by the EU)
 - **Previous academic administration:** Vice-Rector, Academic Affairs, Internationalization & Research (2012–2016)
 - Dean, School of Human Sciences, UCP (2005–2012)
 - Chair, Scientific Board of the School of Human Sciences (2005–2012)
 - Director, Masters & PhD Programs in Culture Studies; The Lisbon Consortium Network (2010–2024)
-

INTERNATIONAL TEACHING EXPERIENCE (Selected)

Visiting professor roles at:

- Stanford University (2012)
 - University of Saint Joseph, Macao (since 2013)
 - Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (PUC-Rio) (2013)
 - Universitat de Girona (2015)
 - University of Stockholm (2012), University of Helsinki (2011)
 - University Ca' Foscari Venice (2005, 2008)
 - Ludwig-Maximilian Universität Munich (2002, 2006)
 - University of Hamburg (1999), University of Wales, Lampeter (1998)
-

RESEARCH CONSULTING & EVALUATION (Selected)

- **Evaluator**, Velux Foundation, Denmark (2023)
 - **German Excellence Strategy and Excellence Initiative Reviewer**, DFG - Deutsche Forschungsgemeinschaft (2013 and 2017-18)
 - **Chair**, Humanities Panel, Danish Research Council (2014-2017)
 - **Evaluator**, Joint Programming Initiative on Cultural Heritage & Global Change (Dutch NWO) and AeQui – Dutch Assessment Agency for Higher Education (2018-2020)
 - **Expert**, Portuguese Accreditation Agency A3ES (2013-2015)
 - **Advisory Board member**, DFG Sonderforschungsbereich “Literarizität in der Medienkunst”, University of Hamburg (2014-2021)
 - **Rapporteur**, FAPESP (Brazil) (2010)
 - **Expert**, Fulbright Commission, Portugal (2006-2014)
-

RESEARCH LEADERSHIP

- Scientific Coordinator, H2020 “4Cs – From Conflict to Conviviality through Creativity and Culture” (3.5M€) (2017–2023)
- Coordinator, Culture@Work Europe 500000€ Creative Europe Program. (2013-2016)
- Principal Investigator (PI), “Peripheral Modernities”, Fundação Calouste Gulbenkian (50000€)
- PI, "Critique of Singularity" (FCT-funded) PTDC/CLE-LLI/097981/2008). Joint partnership CECC/FU Berlin. FCT (Fundação para a Ciência e Tecnologia 170.000€). (2009-2015)
- PI, Culture and Conflict Group at CECC – Research Centre for Communication and Culture

PUBLICATIONS (Selected)

Author of 174 publications across languages: Portuguese, English, German, French, Italian, Spanish.

Books (Sample)

- *Pensar o (im)pensável. Debater a pandemia*, Curitiba: PUCPRESS (2021)
- *Imagens Póstumas. Os filmes privados da família Freud*, Lisboa: UCE (2020)
- *Humanidades. Considerações Radicalmente Contemporâneas*, Lisboa: UCE (2016)
- *Literacia Visual*, Lisboa: Edições 70(2011)
- *Fleeting, Floating, Flowing. Water Writing and Modernity*, Würzburg, Königshausen & Neumann (2010)
- *Mitografias*, Lisboa: Imprensa Nacional Casa da Moeda (2007)

Edited Volumes (Sample)

- *The Ballets Russes: Modern Times after Diaghilev* Lisboa: Documenta (2018)
- *Hazardous Future. Disaster, Representation and the Assessment of Risk* Berlin, New York: de Gruyter (2015)
- *The Cultural Life of Money*, Berlin, New York: de Gruyter(2015)
- *Plots of War* Berlin, New York: de Gruyter (2012)

Selected Chapters and Articles

2024 - “From peripheral to alternative and back. Contemporary meanings of modernity”, A. Hölder (ed.), *The Languages of World Literature. Vol. 1*, Berlin: de Gruyter, pp. 85-102.

2020 - “The Global Eye or Foucault Rewired. Security, control and scholarship in the 21st century”, Doris Bachmann-Medick, Jens Kugele, Ansgar Nuenning (eds.) *Futures of the Study of Culture*, de Gruyter, Berlin.

2018 - “The compulsion to be cruel: Contemporary returns”, in Joan Resina, Christoph Wulf (eds): *Repetition, Recurrence*, Lexington Books: San Francisco, pp.125-136

2018 - Isabel Capelo Gil; Teresa Lloyd Braga, “Universidade Católica Portuguesa, How Identity Guides International Partnerships and Positioning” in Hans de Wit, Andrés Bernasconi, et alia: *Identity and Internationalization in Universities*, Brill Publishers, Leiden, pp. 223-232.

2018 - “Lex Fugit. On Acts of Legibility”, Pepita Hesselberth, Esther Peeren orgs: *Legibility*, Brill Publishers, Leiden.

Published in leading journals such as:

New German Critique, *Kulturpoetik*, *Journal of Romance Studies*, *REAL*, *Paragrana*, *Oxford Companion to Iberian Culture* (Oxford University Press).

Media presence:

Fortnight contributor to RTP-Notícias (national public broadcasting station) (2025)

Op-ed contributor to Diário de Notícias (2013-2020)
Op-ed contributor to Rádio Renascença (2008-2010)



Madalena Cascais Tomé
CEO, Board Member, Chairperson

Madalena Cascais Tomé is Chief Processing and Financial Services Officer and a member of the Executive Committee at Worldline, where she also serves as CEO of EquensWorldline SE. She leads one of Europe's largest payment processing and financial infrastructure platforms, with a global presence supporting more than 320 financial institutions and 1.2 million merchants. The platform processes over 48 billion transactions annually and generates approximately €4 billion in revenue, operating across Western, Central, Nordic and Baltic Europe, as well as APAC.

Previously, she was CEO of SIBS, where she transformed the company into a leading multi-country European payments platform. During her tenure, she doubled revenues, tripled EBITDA, and scaled operations to more than 14 billion transactions per year across over 20 countries. She led multiple major innovation initiatives, including the launch of MB WAY, one of Europe's leading instant payment solutions. She also spearheaded pan-European initiatives advancing interoperability and payment standards, co-founding EuroPA and chairing several EU task forces on the future of retail payments.

Earlier in her career, she held senior leadership roles at Portugal Telecom and was an Engagement Manager at McKinsey & Company, advising senior executives on growth strategy and transformation. She began her career at Arthur Andersen (later Deloitte), where she developed early applications of advanced analytics, including AI and predictive non-linear modeling, to business and customer-related challenges.

She is a member of the Superior Council of UCP Portuguese Catholic University, contributing to the strategic oversight of one of Portugal's leading academic institutions. As part of its highest governing body, she participates in defining long-term strategy, institutional direction, and governance priorities.

Madalena has an established board and governance profile across academic, industry, and pan-European institutional contexts. Her areas of expertise include payments and financial infrastructure, digital transformation and AI, risk, resilience and cybersecurity, the European regulatory and sovereignty landscape, and M&A and international expansion. She is also a lecturer on innovation and digital transformation in board contexts and a frequent contributor to discussions on the future of financial and digital services in Europe.

She is widely recognized as one of Europe's leading figures in payments and digital transformation, with a track record of driving innovation, large-scale transformation, and the adoption of data and AI in digital services. She is regularly ranked among the most influential business leaders in Portugal and among the leading women in European fintech.

She holds a degree in Applied Mathematics from ISEG - Universidade de Lisboa, a postgraduate degree in Market Research and CRM from NOVA IMS, and executive education and certification in corporate governance (INSEAD), organizational transformation (Harvard Business School), and exponential technologies and AI (Singularity University).

Lisbon, April 2026

Curriculum Vitae

PERSONAL DATA

- Maria João Almeida Gonçalves de Almeida

QUALIFICATIONS

Advanced Program in Artificial Intelligence for Administrators by the Portuguese Institute of Corporate Governance (2025).

Management Program for Inspection and Supervision Bodies by ISCTE – Executive Education (2024).

Advanced Training Program in *Compliance* by the Institute of Banking Training of Portugal (2023).

Advanced Program for Non-Executive Directors by the Portuguese Institute of Corporate Governance (2023).

Corporate Governance Program - Acting on *Boards* and Leadership from Nova – School of Business and Economics of Lisbon (2022).

Internal Control Program in Banking by Católica - School of Business and Economics of Lisbon (2021).

Advanced Training Program for Senior Management by the Institute of Banking Training of Portugal (2020).

Advanced Credit Risk Analysis Program by Moody's Analytics (2011).

Course for Admission to the Order of Accountants and Accountant Experts, by the Order of Statutory Auditors of Portugal (2010).

Senior Management Program by ASM in partnership with AESE Business School (2010).

Leadership and Team Management Course, from Nova - School of Business and Economics in Lisbon (2009).

Program for Banking Managers and Staff - Banking Management from the Catholic University of Portugal - School of Business and Economics - Lisbon (2005-2006).

Degree in Economics, in the specialty of Management, from the Agostinho Neto University (1992-1996).

Training in Microsoft Windows Software; IOS – Apple; Asseco – Bank 3G.

Curriculum Vitae

PROFESSIONAL EXPERIENCE

From November 2024 to the present date, **he has been a member of the Board of Trustees of the BAI Bank Foundation.**

From June 2022 to date, she is **a Non-Executive and Independent Director of Banco BAI**, and is also **a member of the Risk Management Committee and the Internal Control and Audit Committee.**

Between 2017 and January 2023, she was **a Non-Executive Director of ERIGO – Sociedade de Capital de Risco.**

Between April 2015 and January 2022, **Chairman of the Executive Committee of Banco Prestigio**, being responsible for the following areas:

- Financial Markets Department;
- Accounting and Planning Department;
- Human Capital Management;
- Directorate of Operations and Electronic Banking;
- Office of the Executive Secretariat.

Between April 2012 and March 2015, he assumed the **Executive Presidency of Banco Keve**, being responsible for the following areas:

- Financial Markets Department;
- Accounting and Planning Department;
- Directorate of Information Systems;
- Human Resources Department;
- Directorate of Operations and Electronic Banking;
- Directorate of Heritage and Security.

Between May 2012 and March 2015, he was **Banco Keve's representative** in the following entities:

- Empresa Interbancária de Serviços, S.A., position of Non-Executive Director;
- Angolan Association of Banks, position of Vice-President of the Disciplinary Board.

Between June 2011 and December 2016, he was **Chairman of the Supervisory Board of the Angolan Football Federation.**

Between April 2010 and May 2012, she was a member of the Board of Directors of Banco Keve, having held the position of **Executive Director of Banco Keve** in the following areas:

- Financial Markets Department;
- Accounting Department;
- Human Resources Department;
- Directorate of Heritage and Security;

He was also **a representative of Banco Keve as a Member of the Supervisory Board of the Angolan Association of Banks.**

Curriculum Vitae

Between April 2005 and March 2010, she was **Accounting Director at Banco Keve**, having also assumed responsibilities for the Markets and Human Resources Room.

Between December 1996 and February 2005, he was **Head of the Accounting Department – Banco Totta de Angola**.

AFFILIATES

Member of the Order of Accountants and Experts of Angola n°. 20100010.

LANGUAGES

Portuguese and English.

PERSONAL CHARACTERISTICS

- With a professional career marked by great challenges, I actively participated in the structuring of new projects and businesses.
- Professional and academic career that, combined with experience, work capacity, and skill, allow me to face the necessary challenges.
- Proven leadership and teamwork skills.
- Focused on results.
- Communication is one of the leadership skills that I value the most, and the motivation of teams and the understanding of delegated tasks depend on it, essential factors to achieve success.
- My profile, although I am not afraid of risk, tends to be conservative, and my decisions are made prudently, characteristics that allow me to lead large teams even under pressure.

Curriculum Vitae

Luís Miguel Manso Correia dos Santos

Education:

- | | |
|-----------|--|
| 1985-1990 | Licenciate degree in Business Administration from Instituto Superior de Economia e Gestão (ISEG) |
| 2003 | Group BCP Training Programme by Insead |
| 2003 | Operational Management Programme by AESE Business School |
| 2022 | Leadership Programme by Nova SBE |

Professional Experience

Since June 2015

Risk Officer of BCP Group, with responsible to promote a comprehensive risk management framework to identifying, measuring, controlling and mitigating the existing and emerging risks to which the Bank is exposed, with a hierarchy reporting line to the Chief Risk Officer (CRO) and a functional reporting line to the chairman of the Risk Assessment Committee.

Permanent member of the following top management commissions of BCP:

- CALCO - Capital Assets and Liabilities Management
- Risk
- Conduct, Compliance and Operational Risk
- Credit
- Credit and non-performing assets
- Pension Fund Risk Monitoring
- Operational resilience
- Sustainability
- Digital Transformation and Technology

Member of the Risk Commission of Bank Millennium, SA in Poland and of the Risk Commission of Millennium Bim in Moçambique.

February 2011 to June 2015

Member of the Executive Committee of Millennium Banque Privée – BCP (Suisse) SA, in Switzerland, with responsible over the following divisions: Credit; Compliance; Trading and Operations.

October 2008 to February 2011

Advisor to the Executive Committee of Bank Millennium, SA in Romania, with direct reporting to the Chief Executive Officer (CEO), assuming responsibilities by the supervision of the following divisions: Risk Office; Financial Planning; Treasury, Accounting and IT.

October 2005 to October 2008

Risk Officer of Bank Millennium, SA, in Poland, being member of several top management commissions of the Bank (e.g. Risk, CALCO, retail network and corporate network).

March 2004 to October 2005

Head of the Liquidity, Market and Pension Fund risk department within the BCP Risk Office division, being member of CALCO as well as of the Pension Fund Risk Monitoring Commission.

September 2002 to March 2004

Head of the Assets and Liabilities Division (ALM) of BCP, being member of the CALCO and Pension Fund Risk Monitoring top management commission.

February 2002 to September 2002

Head of the Clients and Brand Division of Sotto Mayor retail network of BCP, being responsible for the development of initiatives related with Customer Relationship Management and with Sotto Mayor brand advertising and promotion actions.

Abril 2000 to February 2002

Managerial functions in the project team responsible for the development and implementation of the integration plan of Banco Pinto Sotto Mayor in BCP.

February 1999 to Abril 2000

Head of the Management Information Division of Banco Mello, SA

September 1993 to February 1999

Development of several technical and managerial functions within the Financial Department of União de Bancos Portugueses, SA (later renamed as Banco Mello, SA).

July 1992 to September 1993

Senior capital market expert in IP Financeira - Sociedade Financeira, SA (later transformed in Banco Nacional de Investimento, SA).

November 1990 to July 1992

Development of several technical functions in Financial Division of União de Bancos Portugueses, SA

Patrícia Teixeira Lopes

Curriculum Vitae

1. ACADEMIC QUALIFICATIONS

Academic Degrees:

- 2007 Phd in Business Sciences
School of Economics, University of Porto, Portugal
(Doctoral Thesis: Accounting for Financial Instruments. Evidence from listed European companies)
- 1999 Master of Science in Business Sciences
Faculty of Economics, University of Porto, Portugal
- 1989 5 year university degree in Management
Faculty of Economics, University of Porto, Portugal

Other Education:

- 2022 **Porto Business School** (Porto, Portugal), Analytics for Executives, February 2022
- 2021 **Porto Business School** (Porto, Portugal) Digital Business Transformation, April 2021
- 2021 **Porto Business School** (Porto, Portugal), Gestão Sustentável - A Leadership Expedition to the Future, 24-28 June 2019
- 2019 **IMD** (Lausanne, Switzerland), Orchestrating Winning Performance, 24-28 June 2019
- 2017 **IE Business School** (Madrid), Positive management immersion program, 23-25 November 2017
- 2017 **London Business School**, Decision Making and Strategy Master class, 3-7 July 2017
- 2013 **UCLA Anderson School of Management**, W30 Executive Program: Developing Women Leaders in University Administration, June 10 – 12, 2013
- 2003 Young Scholars Colloquium of the 7th Interdisciplinary Perspectives on Accounting Conference (IPA 2003)
Co-organised by **Universidad Carlos III, Madrid, School of Management, University of Manchester and Instituto de Empresa**
Madrid, Spain
- 2002 International Workshop in Management
IIMD - International Institute for Management Development, Switzerland
- 2001 Advanced Programme on E-Business: The new management paradigm
Catholic University, Porto, Portugal

2. EXPERIENCE

Current

May 2015-...Vice Dean at Porto Business School

August 2016–... Member of the Remuneration Committee, Caixa Geral de Depósitos

May 2022 - ... Non Executive Board Member, Bial Foundation

April 2024 – ... Chair of the Statutory Independent Audit Board, Luz Saúde

April 2025 – ... Chair of the Statutory Independent Audit Board, Bial Portela & C^a, S.A.

May 2015–... Partner of Teixeira Lopes & Couto Viana, Consultores Económicos, Lda

Previous

April 2016 – March 2025 Member of the Statutory Independent Audit Board, NOS, SGPS, SA

January 2022 – December 2024 Member of the Board of Trustees, Santander Foundation

April 2008 – May 2015 Pro-Rector at University of Porto (Strategic Planning and Business investments)

2010 – 2015 - Director of the Executive MBA at Porto Business School

Member of the General Council of INESC-Porto

Member of the Audit Board of the Fundação Instituto Marques da Silva

Member of the commission for the Financial Literacy of the University of Porto

Sep 2008 - Dec 2012 -Member of the Auditing Committee of the Fundação Ciência e Desenvolvimento

Sep 2008 - Dec 2009 - Member of the Management Team of UPTEC – the University of Porto Technological Park

November 1999 – September 2002, Head of Capital Markets Institute, Training and Education Department of Euronext Lisbon, Portugal.

September 1995 – November 1999, Capital Markets Institute of Oporto Derivatives Exchange, Portugal.

March 1994 – September 1995, Research and Development Department, Oporto Stock Exchange (Bolsa de Valores do Porto), Portugal.

3. COMMITTEES & AFFILIATIONS (current positions)

Member of the Board of the Instituto Português de Corporate Governance

Member of the Portuguese Stock Exchange (PSI) Steering Committee

Member of Economists Professional Association

Member of the Portuguese Society of Financial Analysts

4. JURIES (current positions)

IRGA – Investor Relations & Governance Awards (Deloitte)

Euronext Lisbon Awards (Euronext Lisbon)

FAE (Forum Administradores de Empresas) Case Studies Award

5. Teaching Experience

Invited Professor at Porto Business School, Portugal. Gives Executive Programmes (International Financial Reporting Standards, Finance for Non-Financials, Financial Analysis) and non-degree post-graduate courses (Post-graduation on Management, Post-Graduation on Tax and Finance)

Assistant Professor at the School of Economics, University of Porto, Portugal (role suspended during the management position at Porto Business School). Taught Financial Accounting courses at the graduate degree in Economics and Management and at the post-graduate level (Masters in Science on Accounting).

6. Academic Thesis

Patricia Lopes (2007). “Accounting for Financial Instruments. Empirical evidence from Europe”, Phd Thesis; University of Porto

Patricia Lopes (1999). “The smile effect of financial options”, Master’s Thesis; University of Porto

7. PRIZES and AWARDS

Award for the Young Economist of the Year (2008)

Foundation Eng. António de Almeida Award for having achieved the highest final grade in her Degree in Management at the University of Porto (1994)

Exmo. Senhor
Presidente da Mesa da Assembleia Geral do
Banco Comercial Português, S.A.

DECLARAÇÃO

Sendo candidato elegível para o exercício de funções de Administrador do **Banco Comercial Português, S.A.** (BCP) para o mandato 2026-2029, declaro, em cumprimento do disposto n.º 3 e 5 do artigo 30º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades Financeiras, que cumpro os requisitos a que se referem os artigos 30º a 31º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades (RGICSF), nomeadamente quanto à idoneidade, qualificações académicas, requisitos de experiência profissional, exercício das funções com independência de espírito, e disponibilidade para o cargo.

Idoneidade: cumpro com os requisitos de idoneidade previstos no artigo 30º-D do RGICSF, não havendo nenhuma circunstância relevante que afete aquela apreciação.

Formação académica e experiência profissional: cumpro os limiares de referência estabelecidos para a presunção de experiência suficiente para o exercício das funções para as quais irei ser eleito (EBA/GL/2021/06, 3.1.3.2). A formação académica e experiência profissional prévias com duração e níveis de responsabilidade que estão em consonância com as características, a complexidade, a dimensão e os riscos associados à atividade prosseguida pelo BCP, permitem-me compreender o seu funcionamento e atividade e avaliar os riscos a que o mesmo se encontra exposto, bem como analisar criticamente as decisões tomadas.

Conflitos de interesses e independência de espírito: comprometo-me a identificar os potenciais conflitos de interesses, atuais ou futuros, cumprindo as regras institucionais para a gestão e prevenção de conflitos de interesses e, bem assim, a exercer a função com a necessária independência de espírito.

Disponibilidade: tenho disponibilidade para o exercício de funções por forma a contribuir para uma gestão sã e prudente do Banco, com salvaguarda do sistema financeiro e dos interesses dos respetivos clientes, depositantes, investidores e demais credores ou detentores de interesses, comprometendo-me a cumprir o tempo declarado no âmbito do processo de avaliação da adequação e idoneidade (Fit and Proper).

Declaro, sob compromisso de honra, que as informações acima prestadas correspondem à verdade, não tendo omitido quaisquer factos que possam relevar para o seu registo junto das Autoridades de Supervisão, anexando *Curriculum Vitæ* do qual constam as informações exigidas para tal.

Mais declaro estar consciente de que a prestação de falsas declarações constitui fundamento para a recusa ou cancelamento do registo.

Comprometo-me ainda a comunicar ao BCP e ao Banco de Portugal, todos os factos materiais suscetíveis de modificar alguma das informações supra referidas.

8 de abril de 2026



Nuno Amado

Exmo. Senhor
Presidente da Mesa da Assembleia Geral do
Banco Comercial Português, S.A.

DECLARAÇÃO

Sendo candidato elegível para o exercício de funções de Administrador do **Banco Comercial Português, S.A.** (BCP) para o mandato 2026-2029, declaro, em cumprimento do disposto n.º 3 e 5 do artigo 30º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades Financeiras, que cumpro os requisitos a que se referem os artigos 30º a 31º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades (RGICSF), nomeadamente quanto à idoneidade, qualificações académicas, requisitos de experiência profissional, exercício das funções com independência de espírito, e disponibilidade para o cargo.

Idoneidade: cumpro com os requisitos de idoneidade previstos no artigo 30º-D do RGICSF, não havendo nenhuma circunstância relevante que afete aquela apreciação.

Formação académica e experiência profissional: cumpro os limiares de referência estabelecidos para a presunção de experiência suficiente para o exercício das funções para as quais irei ser eleito (EBA/GL/2021/06, 3.1.3.2). A formação académica e experiência profissional prévias com duração e níveis de responsabilidade que estão em consonância com as características, a complexidade, a dimensão e os riscos associados à atividade prosseguida pelo BCP, permitem-me compreender o seu funcionamento e atividade e avaliar os riscos a que o mesmo se encontra exposto, bem como analisar criticamente as decisões tomadas.

Conflitos de interesses e independência de espírito: comprometo-me a identificar os potenciais conflitos de interesses, atuais ou futuros, cumprindo as regras institucionais para a gestão e prevenção de conflitos de interesses e, bem assim, a exercer a função com a necessária independência de espírito.


Disponibilidade: tenho disponibilidade para o exercício de funções por forma a contribuir para uma gestão sã e prudente do Banco, com salvaguarda do sistema financeiro e dos interesses dos respetivos clientes, depositantes, investidores e demais credores ou detentores de interesses, comprometendo-me a cumprir o tempo declarado no âmbito do processo de avaliação da adequação e idoneidade (Fit and Proper).

Declaro, sob compromisso de honra, que as informações acima prestadas correspondem à verdade, não tendo omitido quaisquer factos que possam relevar para o seu registo junto das Autoridades de Supervisão, anexando *Curriculum Vitæ* do qual constam as informações exigidas para tal.

Mais declaro estar consciente de que a prestação de falsas declarações constitui fundamento para a recusa ou cancelamento do registo.

Comprometo-me ainda a comunicar ao BCP e ao Banco de Portugal, todos os factos materiais suscetíveis de modificar alguma das informações supra referidas.

8 de abril de 2026



Jorge Magalhães Correia

Exmo. Senhor
Presidente da Mesa da Assembleia Geral do
Banco Comercial Português, S.A.

DECLARAÇÃO

Sendo candidato elegível para o exercício de funções de Administrador do **Banco Comercial Português, S.A.** (BCP) para o mandato 2026-2029, declaro, em cumprimento do disposto n.º 3 e 5 do artigo 30º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades Financeiras, que cumpro os requisitos a que se referem os artigos 30º a 31º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades (RGICSF), nomeadamente quanto à idoneidade, qualificações académicas, requisitos de experiência profissional, exercício das funções com independência de espírito, e disponibilidade para o cargo.

Idoneidade: cumpro com os requisitos de idoneidade previstos no artigo 30º-D do RGICSF, não havendo nenhuma circunstância relevante que afete aquela apreciação.

Formação académica e experiência profissional: cumpro os limiares de referência estabelecidos para a presunção de experiência suficiente para o exercício das funções para as quais irei ser eleito (EBA/GL/2021/06, 3.1.3.2). A formação académica e experiência profissional prévias com duração e níveis de responsabilidade que estão em consonância com as características, a complexidade, a dimensão e os riscos associados à atividade prosseguida pelo BCP, permitem-me compreender o seu funcionamento e atividade e avaliar os riscos a que o mesmo se encontra exposto, bem como analisar criticamente as decisões tomadas.

Conflitos de interesses e independência de espírito: comprometo-me a identificar os potenciais conflitos de interesses, atuais ou futuros, cumprindo as regras institucionais para a gestão e prevenção de conflitos de interesses e, bem assim, a exercer a função com a necessária independência de espírito.

Disponibilidade: tenho disponibilidade para o exercício de funções por forma a contribuir para uma gestão sã e prudente do Banco, com salvaguarda do sistema financeiro e dos interesses dos respetivos clientes, depositantes, investidores e demais credores ou detentores de interesses, comprometendo-me a cumprir o tempo declarado no âmbito do processo de avaliação da adequação e idoneidade (Fit and Proper).

Declaro, sob compromisso de honra, que as informações acima prestadas correspondem à verdade, não tendo omitido quaisquer factos que possam relevar para o seu registo junto das Autoridades de Supervisão, anexando *Curriculum Vitæ* do qual constam as informações exigidas para tal.

Mais declaro estar consciente de que a prestação de falsas declarações constitui fundamento para a recusa ou cancelamento do registo.

Comprometo-me ainda a comunicar ao BCP e ao Banco de Portugal, todos os factos materiais suscetíveis de modificar alguma das informações supra referidas.

24 de março de 2026


Valter Barros

Exmo. Senhor
Presidente da Mesa da Assembleia Geral do
Banco Comercial Português, S.A.

DECLARAÇÃO

Sendo candidato elegível para o exercício de funções de Administrador do **Banco Comercial Português, S.A.** (BCP) para o mandato 2026-2029, declaro, em cumprimento do disposto n.º 3 e 5 do artigo 30º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades Financeiras, que cumpro os requisitos a que se referem os artigos 30º a 31º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades (RGICSF), nomeadamente quanto à idoneidade, qualificações académicas, requisitos de experiência profissional, exercício das funções com independência de espírito, e disponibilidade para o cargo.

Idoneidade: cumpro com os requisitos de idoneidade previstos no artigo 30º-D do RGICSF, não havendo nenhuma circunstância relevante que afete aquela apreciação.

Formação académica e experiência profissional: cumpro os limiares de referência estabelecidos para a presunção de experiência suficiente para o exercício das funções para as quais irei ser eleito (EBA/GL/2021/06, 3.1.3.2). A formação académica e experiência profissional prévias com duração e níveis de responsabilidade que estão em consonância com as características, a complexidade, a dimensão e os riscos associados à atividade prosseguida pelo BCP, permitem-me compreender o seu funcionamento e atividade e avaliar os riscos a que o mesmo se encontra exposto, bem como analisar criticamente as decisões tomadas.

Conflitos de interesses e independência de espírito: comprometo-me a identificar os potenciais conflitos de interesses, atuais ou futuros, cumprindo as regras institucionais para a gestão e prevenção de conflitos de interesses e, bem assim, a exercer a função com a necessária independência de espírito.

Disponibilidade: tenho disponibilidade para o exercício de funções por forma a contribuir para uma gestão sã e prudente do Banco, com salvaguarda do sistema financeiro e dos interesses dos respetivos clientes, depositantes, investidores e demais credores ou detentores de interesses, comprometendo-me a cumprir o tempo declarado no âmbito do processo de avaliação da adequação e idoneidade (Fit and Proper).

Declaro, sob compromisso de honra, que as informações acima prestadas correspondem à verdade, não tendo omitido quaisquer factos que possam relevar para o seu registo junto das Autoridades de Supervisão, anexando *Curriculum Vitæ* do qual constam as informações exigidas para tal.

Mais declaro estar consciente de que a prestação de falsas declarações constitui fundamento para a recusa ou cancelamento do registo.

Comprometo-me ainda a comunicar ao BCP e ao Banco de Portugal, todos os factos materiais suscetíveis de modificar alguma das informações supra referidas.

8 de abril de 2026


Miguel Maya Dias Pinheiro

Exmo. Senhor
Presidente da Mesa da Assembleia Geral do
Banco Comercial Português, S.A.

DECLARAÇÃO

Sendo candidato elegível para o exercício de funções de Administrador do **Banco Comercial Português, S.A.** (BCP) para o mandato 2026-2029, declaro, em cumprimento do disposto n.º 3 e 5 do artigo 30º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades Financeiras, que cumpro os requisitos a que se referem os artigos 30º a 31º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades (RGICSF), nomeadamente quanto à idoneidade, qualificações académicas, requisitos de experiência profissional, exercício das funções com independência de espírito, e disponibilidade para o cargo.

Idoneidade: cumpro com os requisitos de idoneidade previstos no artigo 30º-D do RGICSF, não havendo nenhuma circunstância relevante que afete aquela apreciação.

Formação académica e experiência profissional: cumpro os limiares de referência estabelecidos para a presunção de experiência suficiente para o exercício das funções para as quais irei ser eleito (EBA/GL/2021/06, 3.1.3.2). A formação académica e experiência profissional prévias com duração e níveis de responsabilidade que estão em consonância com as características, a complexidade, a dimensão e os riscos associados à atividade prosseguida pelo BCP, permitem-me compreender o seu funcionamento e atividade e avaliar os riscos a que o mesmo se encontra exposto, bem como analisar criticamente as decisões tomadas.

Conflitos de interesses e independência de espírito: comprometo-me a identificar os potenciais conflitos de interesses, atuais ou futuros, cumprindo as regras institucionais para a gestão e prevenção de conflitos de interesses e, bem assim, a exercer a função com a necessária independência de espírito.

Disponibilidade: tenho disponibilidade para o exercício de funções por forma a contribuir para uma gestão sã e prudente do Banco, com salvaguarda do sistema financeiro e dos interesses dos respetivos clientes, depositantes, investidores e demais credores ou detentores de interesses, comprometendo-me a cumprir o tempo declarado no âmbito do processo de avaliação da adequação e idoneidade (Fit and Proper).

Declaro, sob compromisso de honra, que as informações acima prestadas correspondem à verdade, não tendo omitido quaisquer factos que possam relevar para o seu registo junto das Autoridades de Supervisão, anexando *Curriculum Vitæ* do qual constam as informações exigidas para tal.

Mais declaro estar consciente de que a prestação de falsas declarações constitui fundamento para a recusa ou cancelamento do registo.

Comprometo-me ainda a comunicar ao BCP e ao Banco de Portugal, todos os factos materiais suscetíveis de modificar alguma das informações supra referidas.

8 de abril de 2026


António Pinto Júnior

Exmo. Senhor
Presidente da Mesa da Assembleia Geral do
Banco Comercial Português, S.A.

DECLARAÇÃO

Sendo candidata elegível para o exercício de funções de Administrador do **Banco Comercial Português, S.A.** (BCP) para o mandato 2026-2029, declaro, em cumprimento do disposto n.º 3 e 5 do artigo 30º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades Financeiras, que cumpro os requisitos a que se referem os artigos 30º a 31º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades (RGICSF), nomeadamente quanto à idoneidade, qualificações académicas, requisitos de experiência profissional, exercício das funções com independência de espírito, e disponibilidade para o cargo.

Idoneidade: cumpro com os requisitos de idoneidade previstos no artigo 30.º-D do RGICSF, não havendo nenhuma circunstância relevante que afete aquela apreciação.

Formação académica e experiência profissional: A formação académica e experiência profissional prévias com duração e níveis de responsabilidade que estão em consonância com as características, a complexidade, a dimensão e os riscos associados à atividade prosseguida pelo BCP, permitem-me compreender o seu funcionamento e atividade e avaliar os riscos a que o mesmo se encontra exposto, bem como analisar criticamente as decisões tomadas. Cumpro os limiares de referência estabelecidos para a presunção de experiência suficiente para o exercício das funções para as quais irei ser eleita (EBA/GL/2021/06, 3.1.3.2).

Conflitos de interesses e independência de espírito: comprometo-me a identificar os potenciais conflitos de interesses, atuais ou futuros, cumprindo as regras institucionais para a gestão e prevenção de conflitos de interesses e, bem assim, a exercer a função com a necessária independência de espírito.

Disponibilidade: tenho disponibilidade para o exercício de funções por forma a contribuir para uma gestão sã e prudente do Banco, com salvaguarda do sistema financeiro e dos interesses dos respetivos clientes, depositantes, investidores e demais credores ou detentores de interesses, comprometendo-me a cumprir o tempo declarado no âmbito do processo de avaliação da adequação e idoneidade (Fit and Proper).

Declaro, sob compromisso de honra, que as informações acima prestadas correspondem à verdade, não tendo omitido quaisquer factos que possam relevar para o seu registo junto das Autoridades de Supervisão, anexando *Curriculum Vitæ* do qual constam as informações exigidas para tal.

Mais declaro estar consciente de que a prestação de falsas declarações constitui fundamento para a recusa ou cancelamento do registo.

Comprometo-me ainda a comunicar ao BCP e ao Banco de Portugal, todos os factos materiais suscetíveis de modificar alguma das informações supra referidas.

8 de Abril de 2026



Carla Bambulo

Exmo. Senhor
Presidente da Mesa da Assembleia Geral do
Banco Comercial Português, S.A.

DECLARAÇÃO

Sendo candidato elegível para o exercício de funções de Administrador do **Banco Comercial Português, S.A.** (BCP) para o mandato 2026-2029, declaro, em cumprimento do disposto n.º 3 e 5 do artigo 30º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades Financeiras, que cumpro os requisitos a que se referem os artigos 30º a 31º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades (RGICSF), nomeadamente quanto à idoneidade, qualificações académicas, requisitos de experiência profissional, exercício das funções com independência de espírito, e disponibilidade para o cargo.

Idoneidade: cumpro com os requisitos de idoneidade previstos no artigo 30º-D do RGICSF, não havendo nenhuma circunstância relevante que afete aquela apreciação.

Formação académica e experiência profissional: cumpro os limiares de referência estabelecidos para a presunção de experiência suficiente para o exercício das funções para as quais irei ser eleito (EBA/GL/2021/06, 3.1.3.2). A formação académica e experiência profissional prévias com duração e níveis de responsabilidade que estão em consonância com as características, a complexidade, a dimensão e os riscos associados à atividade prosseguida pelo BCP, permitem-me compreender o seu funcionamento e atividade e avaliar os riscos a que o mesmo se encontra exposto, bem como analisar criticamente as decisões tomadas.

Conflitos de interesses e independência de espírito: comprometo-me a identificar os potenciais conflitos de interesses, atuais ou futuros, cumprindo as regras institucionais para a gestão e prevenção de conflitos de interesses e, bem assim, a exercer a função com a necessária independência de espírito.

Disponibilidade: tenho disponibilidade para o exercício de funções por forma a contribuir para uma gestão sã e prudente do Banco, com salvaguarda do sistema financeiro e dos interesses dos respetivos clientes, depositantes, investidores e demais credores ou detentores de interesses, comprometendo-me a cumprir o tempo declarado no âmbito do processo de avaliação da adequação e idoneidade (Fit and Proper).

Declaro, sob compromisso de honra, que as informações acima prestadas correspondem à verdade, não tendo omitido quaisquer factos que possam relevar para o seu registo junto das Autoridades de Supervisão, anexando *Curriculum Vitæ* do qual constam as informações exigidas para tal.

Mais declaro estar consciente de que a prestação de falsas declarações constitui fundamento para a recusa ou cancelamento do registo.

Comprometo-me ainda a comunicar ao BCP e ao Banco de Portugal, todos os factos materiais suscetíveis de modificar alguma das informações supra referidas.

24 de março de 2026



Fernando da Costa Lima

Exmo. Senhor
Presidente da Mesa da Assembleia Geral do
Banco Comercial Português, S.A.

DECLARAÇÃO

Sendo candidata elegível para o exercício de funções de Administrador do **Banco Comercial Português, S.A. (BCP)** para o mandato 2026-2029, declaro, em cumprimento do disposto n.º 3 e 5 do artigo 30º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades Financeiras, que cumpro os requisitos a que se referem os artigos 30º a 31º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades (RGICSF), nomeadamente quanto à idoneidade, qualificações académicas, requisitos de experiência profissional, exercício das funções com independência de espírito, e disponibilidade para o cargo.

Idoneidade: cumpro com os requisitos de idoneidade previstos no artigo 30.º-D do RGICSF, não havendo nenhuma circunstância relevante que afete aquela apreciação.

Formação académica e experiência profissional: A formação académica e experiência profissional prévias com duração e níveis de responsabilidade que estão em consonância com as características, a complexidade, a dimensão e os riscos associados à atividade prosseguida pelo BCP, permitem-me compreender o seu funcionamento e atividade e avaliar os riscos a que o mesmo se encontra exposto, bem como analisar criticamente as decisões tomadas. Cumpro os limiares de referência estabelecidos para a presunção de experiência suficiente para o exercício das funções para as quais irei ser eleita (EBA/GL/2021/06, 3.1.3.2).

Conflitos de interesses e independência de espírito: comprometo-me a identificar os potenciais conflitos de interesses, atuais ou futuros, cumprindo as regras institucionais para a gestão e prevenção de conflitos de interesses e, bem assim, a exercer a função com a necessária independência de espírito.

Disponibilidade: tenho disponibilidade para o exercício de funções por forma a contribuir para uma gestão sã e prudente do Banco, com salvaguarda do sistema financeiro e dos interesses dos respetivos clientes, depositantes, investidores e demais credores ou detentores de interesses, comprometendo-me a cumprir o tempo declarado no âmbito do processo de avaliação da adequação e idoneidade (Fit and Proper).

Declaro, sob compromisso de honra, que as informações acima prestadas correspondem à verdade, não tendo omitido quaisquer factos que possam relevar para o seu registo junto das Autoridades de Supervisão, anexando *Curriculum Vitæ* do qual constam as informações exigidas para tal.

Mais declaro estar consciente de que a prestação de falsas declarações constitui fundamento para a recusa ou cancelamento do registo.

Comprometo-me ainda a comunicar ao BCP e ao Banco de Portugal, todos os factos materiais suscetíveis de modificar alguma das informações supra referidas.

8 de Abril de 2026


Isabel Capelôa Gil

Exmo. Senhor
Presidente da Mesa da Assembleia Geral do
Banco Comercial Português, S.A.

DECLARAÇÃO

Sendo candidato elegível para o exercício de funções de Administrador do **Banco Comercial Português, S.A.** (BCP) para o mandato 2026-2029, declaro, em cumprimento do disposto n.º 3 e 5 do artigo 30º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades Financeiras, que cumpro os requisitos a que se referem os artigos 30º a 31º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades (RGICSF), nomeadamente quanto à idoneidade, qualificações académicas, requisitos de experiência profissional, exercício das funções com independência de espírito, e disponibilidade para o cargo.

Idoneidade: cumpro com os requisitos de idoneidade previstos no artigo 30.º-D do RGICSF, não havendo nenhuma circunstância relevante que afete aquela apreciação.

Formação académica e experiência profissional: cumpro os limiares de referência estabelecidos para a presunção de experiência suficiente para o exercício das funções para as quais irei ser eleito (EBA/GL/2021/06, 3.1.3.2). A formação académica e experiência profissional prévias com duração e níveis de responsabilidade que estão em consonância com as características, a complexidade, a dimensão e os riscos associados à atividade prosseguida pelo BCP, permitem-me compreender o seu funcionamento e atividade e avaliar os riscos a que o mesmo se encontra exposto, bem como analisar criticamente as decisões tomadas.

Conflitos de interesses e independência de espírito: comprometo-me a identificar os potenciais conflitos de interesses, atuais ou futuros, cumprindo as regras institucionais para a gestão e prevenção de conflitos de interesses e, bem assim, a exercer a função com a necessária independência de espírito.

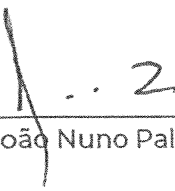
Disponibilidade: tenho disponibilidade para o exercício de funções por forma a contribuir para uma gestão sã e prudente do Banco, com salvaguarda do sistema financeiro e dos interesses dos respetivos clientes, depositantes, investidores e demais credores ou detentores de interesses, comprometendo-me a cumprir o tempo declarado no âmbito do processo de avaliação da adequação e idoneidade (Fit and Proper).

Declaro, sob compromisso de honra, que as informações acima prestadas correspondem à verdade, não tendo omitido quaisquer factos que possam relevar para o seu registo junto das Autoridades de Supervisão, anexando *Curriculum Vitæ* do qual constam as informações exigidas para tal.

Mais declaro estar consciente de que a prestação de falsas declarações constitui fundamento para a recusa ou cancelamento do registo.

Comprometo-me ainda a comunicar ao BCP e ao Banco de Portugal, todos os factos materiais suscetíveis de modificar alguma das informações supra referidas.

8 de abril de 2026



João Nuno Palma

Exmo. Senhor
Presidente da Mesa da Assembleia Geral do
Banco Comercial Português, S.A.

DECLARAÇÃO

Sendo candidata elegível para o exercício de funções de Administrador do **Banco Comercial Português, S.A.** (BCP) para o mandato 2026-2029, declaro, em cumprimento do disposto n.º 3 e 5 do artigo 30º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades Financeiras, que cumpro os requisitos a que se referem os artigos 30º a 31º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades (RGICSF), nomeadamente quanto à idoneidade, qualificações académicas, requisitos de experiência profissional, exercício das funções com independência de espírito, e disponibilidade para o cargo.

Idoneidade: cumpro com os requisitos de idoneidade previstos no artigo 30º-D do RGICSF, não havendo nenhuma circunstância relevante que afete aquela apreciação.

Formação académica e experiência profissional: A formação académica e experiência profissional prévias com duração e níveis de responsabilidade que estão em consonância com as características, a complexidade, a dimensão e os riscos associados à atividade prosseguida pelo BCP, permitem-me compreender o seu funcionamento e atividade e avaliar os riscos a que o mesmo se encontra exposto, bem como analisar criticamente as decisões tomadas. Cumpro os limiares de referência estabelecidos para a presunção de experiência suficiente para o exercício das funções para as quais irei ser eleita (EBA/GL/2021/06, 3.1.3.2).

Conflitos de interesses e independência de espírito: comprometo-me a identificar os potenciais conflitos de interesses, atuais ou futuros, cumprindo as regras institucionais para a gestão e prevenção de conflitos de interesses e, bem assim, a exercer a função com a necessária independência de espírito.


Disponibilidade: tenho disponibilidade para o exercício de funções por forma a contribuir para uma gestão sã e prudente do Banco, com salvaguarda do sistema financeiro e dos interesses dos respetivos clientes, depositantes, investidores e demais credores ou detentores de interesses, comprometendo-me a cumprir o tempo declarado no âmbito do processo de avaliação da adequação e idoneidade (Fit and Proper).

Declaro, sob compromisso de honra, que as informações acima prestadas correspondem à verdade, não tendo omitido quaisquer factos que possam relevar para o seu registo junto das Autoridades de Supervisão, anexando *Curriculum Vitæ* do qual constam as informações exigidas para tal.

Mais declaro estar consciente de que a prestação de falsas declarações constitui fundamento para a recusa ou cancelamento do registo.

Comprometo-me ainda a comunicar ao BCP e ao Banco de Portugal, todos os factos materiais suscetíveis de modificar alguma das informações supra referidas.

8 de Abril de 2026


Madalena Cascais Tomé

Exmo. Senhor
Presidente da Mesa da Assembleia Geral do
Banco Comercial Português, S.A.

DECLARAÇÃO

Sendo candidata elegível para o exercício de funções de Administrador do **Banco Comercial Português, S.A.** (BCP) para o mandato 2026-2029, declaro, em cumprimento do disposto n.º 3 e 5 do artigo 30º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades Financeiras, que cumpro os requisitos a que se referem os artigos 30º a 31º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades (RGICSF), nomeadamente quanto à idoneidade, qualificações académicas, requisitos de experiência profissional, exercício das funções com independência de espírito, e disponibilidade para o cargo.

Idoneidade: cumpro com os requisitos de idoneidade previstos no artigo 30º-D do RGICSF, não havendo nenhuma circunstância relevante que afete aquela apreciação.

Formação académica e experiência profissional: A formação académica e experiência profissional prévias com duração e níveis de responsabilidade que estão em consonância com as características, a complexidade, a dimensão e os riscos associados à atividade prosseguida pelo BCP, permitem-me compreender o seu funcionamento e atividade e avaliar os riscos a que o mesmo se encontra exposto, bem como analisar criticamente as decisões tomadas. Cumpro os limiares de referência estabelecidos para a presunção de experiência suficiente para o exercício das funções para as quais irei ser eleita (EBA/GL/2021/06, 3.1.3.2).

Conflitos de interesses e independência de espírito: comprometo-me a identificar os potenciais conflitos de interesses, atuais ou futuros, cumprindo as regras institucionais para a gestão e prevenção de conflitos de interesses e, bem assim, a exercer a função com a necessária independência de espírito.

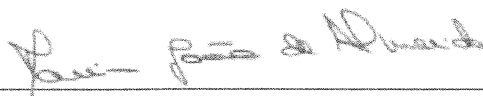
Disponibilidade: tenho disponibilidade para o exercício de funções por forma a contribuir para uma gestão sã e prudente do Banco, com salvaguarda do sistema financeiro e dos interesses dos respetivos clientes, depositantes, investidores e demais credores ou detentores de interesses, comprometendo-me a cumprir o tempo declarado no âmbito do processo de avaliação da adequação e idoneidade (Fit and Proper).

Declaro, sob compromisso de honra, que as informações acima prestadas correspondem à verdade, não tendo omitido quaisquer factos que possam relevar para o seu registo junto das Autoridades de Supervisão, anexando *Curriculum Vitæ* do qual constam as informações exigidas para tal.

Mais declaro estar consciente de que a prestação de falsas declarações constitui fundamento para a recusa ou cancelamento do registo.

Comprometo-me ainda a comunicar ao BCP e ao Banco de Portugal, todos os factos materiais suscetíveis de modificar alguma das informações supra referidas.

8 de Abril de 2026



Maria João de Almeida

Exmo. Senhor
Presidente da Mesa da Assembleia Geral do
Banco Comercial Português, S.A.

DECLARAÇÃO

Sendo candidato elegível para o exercício de funções de Administrador do **Banco Comercial Português, S.A.** (BCP) para o mandato 2026-2029, declaro, em cumprimento do disposto n.º 3 e 5 do artigo 30º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades Financeiras, que cumpro os requisitos a que se referem os artigos 30º a 31º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades (RGICSF), nomeadamente quanto à idoneidade, qualificações académicas, requisitos de experiência profissional, exercício das funções com independência de espírito, e disponibilidade para o cargo.

Idoneidade: cumpro com os requisitos de idoneidade previstos no artigo 30º-D do RGICSF, não havendo nenhuma circunstância relevante que afete aquela apreciação.

Formação académica e experiência profissional: cumpro os limiares de referência estabelecidos para a presunção de experiência suficiente para o exercício das funções para as quais irei ser eleito (EBA/GL/2021/06, 3.1.3.2). A formação académica e experiência profissional prévias com duração e níveis de responsabilidade que estão em consonância com as características, a complexidade, a dimensão e os riscos associados à atividade prosseguida pelo BCP, permitem-me compreender o seu funcionamento e atividade e avaliar os riscos a que o mesmo se encontra exposto, bem como analisar criticamente as decisões tomadas.

Conflitos de interesses e independência de espírito: comprometo-me a identificar os potenciais conflitos de interesses, atuais ou futuros, cumprindo as regras institucionais para a gestão e prevenção de conflitos de interesses e, bem assim, a exercer a função com a necessária independência de espírito.


Disponibilidade: tenho disponibilidade para o exercício de funções por forma a contribuir para uma gestão sã e prudente do Banco, com salvaguarda do sistema financeiro e dos interesses dos respetivos clientes, depositantes, investidores e demais credores ou detentores de interesses, comprometendo-me a cumprir o tempo declarado no âmbito do processo de avaliação da adequação e idoneidade (Fit and Proper).

Declaro, sob compromisso de honra, que as informações acima prestadas correspondem à verdade, não tendo omitido quaisquer factos que possam relevar para o seu registo junto das Autoridades de Supervisão, anexando *Curriculum Vitæ* do qual constam as informações exigidas para tal.

Mais declaro estar consciente de que a prestação de falsas declarações constitui fundamento para a recusa ou cancelamento do registo.

Comprometo-me ainda a comunicar ao BCP e ao Banco de Portugal, todos os factos materiais suscetíveis de modificar alguma das informações supra referidas.

8 de abril de 2026



Maria José Campos

Exmo. Senhor
Presidente da Mesa da Assembleia Geral do
Banco Comercial Português, S.A.

DECLARAÇÃO

Sendo candidato elegível para o exercício de funções de Administrador do **Banco Comercial Português, S.A.** (BCP) para o mandato 2026-2029, declaro, em cumprimento do disposto n.º 3 e 5 do artigo 30º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades Financeiras, que cumpro os requisitos a que se referem os artigos 30º a 31º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades (RGICSF), nomeadamente quanto à idoneidade, qualificações académicas, requisitos de experiência profissional, exercício das funções com independência de espírito, e disponibilidade para o cargo.

Idoneidade: cumpro com os requisitos de idoneidade previstos no artigo 30º-D do RGICSF, não havendo nenhuma circunstância relevante que afete aquela apreciação.

Formação académica e experiência profissional: cumpro os limiares de referência estabelecidos para a presunção de experiência suficiente para o exercício das funções para as quais irei ser eleito (EBA/GL/2021/06, 3.1.3.2). A formação académica e experiência profissional prévias com duração e níveis de responsabilidade que estão em consonância com as características, a complexidade, a dimensão e os riscos associados à atividade prosseguida pelo BCP, permitem-me compreender o seu funcionamento e atividade e avaliar os riscos a que o mesmo se encontra exposto, bem como analisar criticamente as decisões tomadas.

Conflitos de interesses e independência de espírito: comprometo-me a identificar os potenciais conflitos de interesses, atuais ou futuros, cumprindo as regras institucionais para a gestão e prevenção de conflitos de interesses e, bem assim, a exercer a função com a necessária independência de espírito.

Disponibilidade: tenho disponibilidade para o exercício de funções por forma a contribuir para uma gestão sã e prudente do Banco, com salvaguarda do sistema financeiro e dos interesses dos respetivos clientes, depositantes, investidores e demais credores ou detentores de interesses, comprometendo-me a cumprir o tempo declarado no âmbito do processo de avaliação da adequação e idoneidade (Fit and Proper).

Declaro, sob compromisso de honra, que as informações acima prestadas correspondem à verdade, não tendo omitido quaisquer factos que possam relevar para o seu registo junto das Autoridades de Supervisão, anexando *Curriculum Vitæ* do qual constam as informações exigidas para tal.

Mais declaro estar consciente de que a prestação de falsas declarações constitui fundamento para a recusa ou cancelamento do registo.

Comprometo-me ainda a comunicar ao BCP e ao Banco de Portugal, todos os factos materiais suscetíveis de modificar alguma das informações supra referidas.

8 de abril de 2026


Miguel Bragança

Exmo. Senhor
Presidente da Mesa da Assembleia Geral do
Banco Comercial Português, S.A.

DECLARAÇÃO

Sendo candidato elegível para o exercício de funções de Administrador do **Banco Comercial Português, S.A.** (BCP) para o mandato 2026-2029, declaro, em cumprimento do disposto n.º 3 e 5 do artigo 30º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades Financeiras, que cumpro os requisitos a que se referem os artigos 30º a 31º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades (RGICSF), nomeadamente quanto à idoneidade, qualificações académicas, requisitos de experiência profissional, exercício das funções com independência de espírito, e disponibilidade para o cargo.

Idoneidade: cumpro com os requisitos de idoneidade previstos no artigo 30º-D do RGICSF, não havendo nenhuma circunstância relevante que afete aquela apreciação.

Formação académica e experiência profissional: cumpro os limiares de referência estabelecidos para a presunção de experiência suficiente para o exercício das funções para as quais irei ser eleito (EBA/GL/2021/06, 3.1.3.2). A formação académica e experiência profissional prévias com duração e níveis de responsabilidade que estão em consonância com as características, a complexidade, a dimensão e os riscos associados à atividade prosseguida pelo BCP, permitem-me compreender o seu funcionamento e atividade e avaliar os riscos a que o mesmo se encontra exposto, bem como analisar criticamente as decisões tomadas.

Conflitos de interesses e independência de espírito: comprometo-me a identificar os potenciais conflitos de interesses, atuais ou futuros, cumprindo as regras institucionais para a gestão e prevenção de conflitos de interesses e, bem assim, a exercer a função com a necessária independência de espírito.

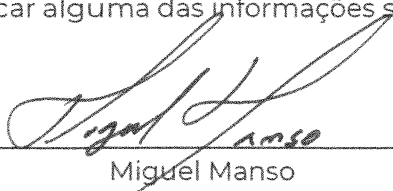
Disponibilidade: tenho disponibilidade para o exercício de funções por forma a contribuir para uma gestão sã e prudente do Banco, com salvaguarda do sistema financeiro e dos interesses dos respetivos clientes, depositantes, investidores e demais credores ou detentores de interesses, comprometendo-me a cumprir o tempo declarado no âmbito do processo de avaliação da adequação e idoneidade (Fit and Proper).

Declaro, sob compromisso de honra, que as informações acima prestadas correspondem à verdade, não tendo omitido quaisquer factos que possam relevar para o seu registo junto das Autoridades de Supervisão, anexando *Curriculum Vitæ* do qual constam as informações exigidas para tal.

Mais declaro estar consciente de que a prestação de falsas declarações constitui fundamento para a recusa ou cancelamento do registo.

Comprometo-me ainda a comunicar ao BCP e ao Banco de Portugal, todos os factos materiais suscetíveis de modificar alguma das informações supra referidas.

8 de abril de 2026


Miguel Manso

Exmo. Senhor
Presidente da Mesa da Assembleia Geral do
Banco Comercial Português, S.A.

DECLARAÇÃO

Sendo candidata elegível para o exercício de funções de Administrador do **Banco Comercial Português, S.A.** (BCP) para o mandato 2026-2029, declaro, em cumprimento do disposto n.º 3 e 5 do artigo 30º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades Financeiras, que cumpro os requisitos a que se referem os artigos 30º a 31º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades (RGICSF), nomeadamente quanto à idoneidade, qualificações académicas, requisitos de experiência profissional, exercício das funções com independência de espírito, e disponibilidade para o cargo.

Idoneidade: cumpro com os requisitos de idoneidade previstos no artigo 30º-D do RGICSF, não havendo nenhuma circunstância relevante que afete aquela apreciação.

Formação académica e experiência profissional: A formação académica e experiência profissional prévias com duração e níveis de responsabilidade que estão em consonância com as características, a complexidade, a dimensão e os riscos associados à atividade prosseguida pelo BCP, permitem-me compreender o seu funcionamento e atividade e avaliar os riscos a que o mesmo se encontra exposto, bem como analisar criticamente as decisões tomadas. Cumpro os limiares de referência estabelecidos para a presunção de experiência suficiente para o exercício das funções para as quais irei ser eleita (EBA/GL/2021/06, 3.1.3.2).

Conflitos de interesses e independência de espírito: comprometo-me a identificar os potenciais conflitos de interesses, atuais ou futuros, cumprindo as regras institucionais para a gestão e prevenção de conflitos de interesses e, bem assim, a exercer a função com a necessária independência de espírito.

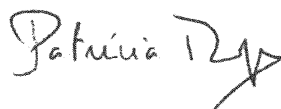
Disponibilidade: tenho disponibilidade para o exercício de funções por forma a contribuir para uma gestão sã e prudente do Banco, com salvaguarda do sistema financeiro e dos interesses dos respetivos clientes, depositantes, investidores e demais credores ou detentores de interesses, comprometendo-me a cumprir o tempo declarado no âmbito do processo de avaliação da adequação e idoneidade (Fit and Proper).

Declaro, sob compromisso de honra, que as informações acima prestadas correspondem à verdade, não tendo omitido quaisquer factos que possam relevar para o seu registo junto das Autoridades de Supervisão, anexando *Curriculum Vitæ* do qual constam as informações exigidas para tal.

Mais declaro estar consciente de que a prestação de falsas declarações constitui fundamento para a recusa ou cancelamento do registo.

Comprometo-me ainda a comunicar ao BCP e ao Banco de Portugal, todos os factos materiais suscetíveis de modificar alguma das informações supra referidas.

8 de Abril de 2026



Patrícia Teixeira Lopes

Exmo. Senhor
Presidente da Mesa da Assembleia Geral do
Banco Comercial Português, S.A.

DECLARAÇÃO

Sendo candidato elegível para o exercício de funções de Administrador do **Banco Comercial Português, S.A.** (BCP) para o mandato 2026-2029, declaro, em cumprimento do disposto n.º 3 e 5 do artigo 30º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades Financeiras, que cumpro os requisitos a que se referem os artigos 30º a 31º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades (RGICSF), nomeadamente quanto à idoneidade, qualificações académicas, requisitos de experiência profissional, exercício das funções com independência de espírito, e disponibilidade para o cargo.

Idoneidade: cumpro com os requisitos de idoneidade previstos no artigo 30º-D do RGICSF, não havendo nenhuma circunstância relevante que afete aquela apreciação.

Formação académica e experiência profissional: cumpro os limiares de referência estabelecidos para a presunção de experiência suficiente para o exercício das funções para as quais irei ser eleito (EBA/GL/2021/06, 3.1.3.2). A formação académica e experiência profissional prévias com duração e níveis de responsabilidade que estão em consonância com as características, a complexidade, a dimensão e os riscos associados à atividade prosseguida pelo BCP, permitem-me compreender o seu funcionamento e atividade e avaliar os riscos a que o mesmo se encontra exposto, bem como analisar criticamente as decisões tomadas.

Conflitos de interesses e independência de espírito: comprometo-me a identificar os potenciais conflitos de interesses, atuais ou futuros, cumprindo as regras institucionais para a gestão e prevenção de conflitos de interesses e, bem assim, a exercer a função com a necessária independência de espírito.

Disponibilidade: tenho disponibilidade para o exercício de funções por forma a contribuir para uma gestão sã e prudente do Banco, com salvaguarda do sistema financeiro e dos interesses dos respetivos clientes, depositantes, investidores e demais credores ou detentores de interesses, comprometendo-me a cumprir o tempo declarado no âmbito do processo de avaliação da adequação e idoneidade (Fit and Proper).

Declaro, sob compromisso de honra, que as informações acima prestadas correspondem à verdade, não tendo omitido quaisquer factos que possam relevar para o seu registo junto das Autoridades de Supervisão, anexando *Curriculum Vitæ* do qual constam as informações exigidas para tal.

Mais declaro estar consciente de que a prestação de falsas declarações constitui fundamento para a recusa ou cancelamento do registo.

Comprometo-me ainda a comunicar ao BCP e ao Banco de Portugal, todos os factos materiais suscetíveis de modificar alguma das informações supra referidas.

8 de abril de 2026


Pedro Ferreira Malaquias

Exmo. Senhor
Presidente da Mesa da Assembleia Geral do
Banco Comercial Português, S.A.

DECLARAÇÃO

Sendo candidato elegível para o exercício de funções de Administrador do **Banco Comercial Português, S.A.** (BCP) para o mandato 2026-2029, declaro, em cumprimento do disposto n.º 3 e 5 do artigo 30º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades Financeiras, que cumpro os requisitos a que se referem os artigos 30º a 31º-A do Regime Geral das Instituições de Crédito e Sociedades (RGICSF), nomeadamente quanto à idoneidade, qualificações académicas, requisitos de experiência profissional, exercício das funções com independência de espírito, e disponibilidade para o cargo.

Idoneidade: cumpro com os requisitos de idoneidade previstos no artigo 30.º-D do RGICSF, não havendo nenhuma circunstância relevante que afete aquela apreciação.

Formação académica e experiência profissional: cumpro os limiares de referência estabelecidos para a presunção de experiência suficiente para o exercício das funções para as quais irei ser eleito (EBA/GL/2021/06, 3.1.3.2). A formação académica e experiência profissional prévias com duração e níveis de responsabilidade que estão em consonância com as características, a complexidade, a dimensão e os riscos associados à atividade prosseguida pelo BCP, permitem-me compreender o seu funcionamento e atividade e avaliar os riscos a que o mesmo se encontra exposto, bem como analisar criticamente as decisões tomadas.

Conflitos de interesses e independência de espírito: comprometo-me a identificar os potenciais conflitos de interesses, atuais ou futuros, cumprindo as regras institucionais para a gestão e prevenção de conflitos de interesses e, bem assim, a exercer a função com a necessária independência de espírito.

Disponibilidade: tenho disponibilidade para o exercício de funções por forma a contribuir para uma gestão sã e prudente do Banco, com salvaguarda do sistema financeiro e dos interesses dos respetivos clientes, depositantes, investidores e demais credores ou detentores de interesses, comprometendo-me a cumprir o tempo declarado no âmbito do processo de avaliação da adequação e idoneidade (Fit and Proper).

Declaro, sob compromisso de honra, que as informações acima prestadas correspondem à verdade, não tendo omitido quaisquer factos que possam relevar para o seu registo junto das Autoridades de Supervisão, anexando *Curriculum Vitæ* do qual constam as informações exigidas para tal.

Mais declaro estar consciente de que a prestação de falsas declarações constitui fundamento para a recusa ou cancelamento do registo.

Comprometo-me ainda a comunicar ao BCP e ao Banco de Portugal, todos os factos materiais suscetíveis de modificar alguma das informações supra referidas.

8 de abril de 2026



Vincent Li (Tao Li)

Dear Sir,
Chairman of the Board of the General Meeting of the
Banco Comercial Português, S.A.

STATEMENT

Being an eligible candidate for the exercise of the functions of Director of **Banco Comercial Português, S.A.** (BCP) for the 2026-2029 term-of-office, I declare, in compliance with the provisions of paragraphs 3 and 5 of article 30-A of the Legal Framework of Credit Institutions and Financial Companies, that I comply with the requirements referred to in articles 30 to 31-A of the Legal Framework of Credit Institutions and Companies (RGICSF), namely with regard to suitability, academic qualifications, professional experience requirements, independent performance of duties, and availability for the position.

Reputation: I comply with the reputation requirements provided for in article 30-D of the RGICSF, and there is no relevant circumstance that affects that assessment.

Education and professional experience: I meet the reference thresholds established for the presumption of sufficient experience to perform the duties for which I will be elected (EBA/GL/2021/06, 3.1.3.2). Previous academic training and professional experience with duration and levels of responsibility that are in line with the characteristics, complexity, size and risks associated with the activity pursued by BCP, allow me to understand its operation and activity and assess the risks to which it is exposed, as well as critically analyze the decisions taken.

Conflicts of interest and independence of mind: I am committed to identifying potential conflicts of interest, current or future, complying with the institutional rules for the management and prevention of conflicts of interest, as well as to exercising the function with the necessary independence of mind.

Availability: I am available to perform functions in order to contribute to the sound and prudent management of the Bank, safeguarding the financial system and the interests of its customers, depositors, investors and other creditors or holders of interests, committing myself to comply with the time declared within the scope of the fit and proper assessment process (Fit and Proper).

I declare, under oath, that the information provided above corresponds to the truth, having not omitted any facts that may be relevant for its registration with the Supervisory Authorities, attaching a *Curriculum vitae* which contains the information required for this.

I further declare that I am aware that the provision of false declarations is grounds for refusal or cancellation of registration.

I also undertake to communicate to BCP and the Bank of Portugal all material facts that may modify any of the information referred to above.

April 8, 2026

(name and signature)

Report with the conclusions of the Nominations and Remuneration Committee regarding the Collective Assessment of the Members Proposed to join the Board of Directors and the Audit Committee of Banco Comercial Portuguese, S.A., Term of Office 2026-2029, prepared under the terms and for the purposes of paragraph 7 of article 30-A of the RGICSF.

1. Legal Framework

This report is prepared by the Nominations and Remuneration Committee (CNR) of Banco Comercial Portuguese, S.A. ("BCP"), pursuant to **article 30-A, paragraph 7 of the RGICSF**, complying with the obligation to present to the General Meeting of Shareholders the main conclusions of the assessment of the collective suitability of the members proposed to join the Board of Directors (BofD) and Audit Committee (CAUD) in the 2026-2029 term.

The assessment carried out by CNR considered the applicable regulatory framework, including:

- The **Legal Framework for Credit Institutions and Financial Companies (RGICSF)**, approved by Decree-Law 298/92, of 31 December and successive updates;
- The **Commercial Companies Code (CSC)**, approved by Decree-Law 262/86, of 2 September and successive updates;
- **Law No 62/2017** on gender balance;
- The CRD/CRR **regulatory framework**;
- the **2021 EBA/ESMA Joint Guidelines** on the assessment of the suitability of members of the management body (EBA/GL/2021/06);
- The **ECB Guide to Fit & Proper Assessment** (2021);
- BCP's internal policies, including the **Policy for the Selection and Assessment of the Suitability of the members of the Management and Supervisory Bodies** on individual suitability and Succession Planning.

In legal terms, the suitability of the members of the management body is based, in particular, on five dimensions: suitability, academic and professional experience, formal independence and independence of mind, availability, and collective suitability.

This report focuses specifically on the fifth criterion: **the collective suitability of the management body** but integrates the findings of the prior individual assessments.

2. Evaluation Process and Methodology

CNR analyzed:

- The **function profiles** approved by the Board of Directors (30.04.2025);
- the **matrix of collective competences** applicable to the Board of Directors and its Committees;
- The needs arising from the Bank's activity, its main risks and the defined strategy;
- The composition resulting from the succession planning process.

3. Collective Evaluation of the Proposed Board of Directors

3.1. Knowledge, Skills and Experience

The CNR concludes that all the proposed members have adequate knowledge and experience to enable the Council to:

- Understand the Bank's activity and the risks associated with it;
- Ensure prudent and sound management, in line with supervisors' expectations;
- To form independent and duly reasoned judgments;
- Effectively challenge executive management.

The collectively secured areas of knowledge include, among others:

- Financial markets, solvency and models;
- Accounting and financial reporting;
- Risk, compliance and internal audit;
- Cybersecurity and technology;
- ESG, climate and sustainability;
- Legal and regulatory framework;
- Management and leadership in complex organizations;

- Activity and main markets where the BCP Group operates (Portugal, Poland, Mozambique and Angola).

3.2. Diversity

The proposed composition complies with Law 62/2017 regarding gender balance. In addition, there is diversity in terms of:

- National and international professional experience;
- Differentiated academic frameworks;
- Economic sectors of operations.

Such diversity contributes to more solid and informed decisions.

3.3. Independence and Conflicts of Interest

CNR analyzed the declared situations of potential conflicts of interest, considering the professional, commercial and personal categories. No impeding situations were identified, and internal policies to mitigate the potential risks of conflicts of interest were applied.

A majority of independent members among the non-executive members of the Board of Directors is ensured, and it is also ensured that there is a majority of independent members, including the Chairman, in the following Committees: Audit, Nominations and Remuneration and Risk Assessment.

3.4. Availability and accumulation of positions

CNR evaluated the estimated availability, considering:

- Benchmarks of the Bank of Portugal and the ECB;
- Participation in Commissions and number of meetings scheduled for the different bodies;
- Nature of the function (renewal or new member).

All candidates comply with the limits set out in the CRD regarding the maximum limit of accumulation of positions, and three of the proposed members requested

authorization from the Supervision for an additional non-executive position. The positions they will accumulate are included in their CVs.

4. Individual Analysis of Proposed Members

CNR assessed the profile of each candidate based on the four dimensions provided for in Article 30-A (7) of the RGICSF, and considered and analysed in detail the following elements, taking into account in particular the contribution that the member could bring to the collective assessment (i.e. specific functions in committees of the Board of Directors; executive/non-executive functions):

- Academic qualifications
- Experience, inside and outside the financial sector, also considering areas of knowledge necessary for the collective
- Formal independence
- Professional, commercial or personal conflicts of interest (which was assessed on the basis of self-declarations and autonomous and individual research by the Bank's own means)
- Independence of mind
- Time commitment and number of management and supervisory positions

In addition to the internal surveys, the following documents were requested for each candidate, which support the Individual Assessment Reports:

- Identity Card (Citizen Card / Passport)
- *Curriculum Vitae*
- Certificate of Criminal Record
- Certificates of academic qualification
- Conflict of Interest Statement
- Statement of Commitment
- Declaration of Personal Data
- Questionnaire of the ECB IMAS Portal (Instruction 7/2021) with the elements of Instruction 23/2018, updated by Instruction 13/2025 of Banco de Portugal

After analysis, the candidates that CNR considers meeting the criteria for formal independence are the following:

- Carla Bambulo
- Fernando da Costa Lima
- Isabel Capelôa Gil
- Madalena Cascais Tomé
- Maria João Almeida
- Patrícia Teixeira Lopes
- Pedro Ferreira Malaquias

For the elements to be part of the Audit Committee, in addition to independence, the incompatibility regime provided for in article 414-A of the CSC was evaluated, and no situation of incompatibility was identified.

5 Accumulation of positions, in addition to BCP, in management, supervisory or advisory bodies, in for-profit entities (excludes non-profit entities or entities of the personal scope), already authorized or pending authorization.

Any changes require authorization from the supervisory authorities.

- **Nuno Manuel da Silva Amado**, Chairman of the Board of Directors
 - Bank Millennium, S.A. (non-executive, entity within BCP's consolidation perimeter)
 - BIM - Banco Internacional de Moçambique, S.A. (non-executive, entity within BCP's consolidation perimeter)
 - Banco Português de Fomento (non-executive, advisory body)
- **Jorge Magalhães Correia**, 1st Vice-President of the Board of Directors
 - Fidelidade – Companhia de Seguros, S.A. (non-executive, CEO)
 - Luz Saúde, S.A. (non-executive, CEO)
 - REN - Redes Eléctricas Nacionais, SGPS, S.A. (non-executive)
- **Valter Rui Dias de Barros**, 2nd Vice-President of the Board of Directors
 - Banco de Fomento de Angola (non-executive) (Angola)

- **Miguel Maya Dias Pinheiro**, 3rd Vice-President of the Board of Directors and President of the EC (CEO)
 - ActivoBank, S.A. (non-executive, entity within BCP's consolidation perimeter)
 - Bank Millennium, S.A. (Poland) (non-executive, entity within BCP's consolidation perimeter)
 - BIM - Banco Internacional de Moçambique, S.A. (non-executive, entity within BCP's consolidation perimeter)
 - BCP África, SGPS, Lda. (executive, entity within BCP's consolidation perimeter)
- **António Ferreira Pinto Júnior**
- **Carla Sofia Pereira Bambulo**
- **Fernando da Costa Lima**
 - Euronext Lisbon (non-executive)
 - Vieira de Matos – VDM Capital, S.A. (non-executive)
- **Isabel Maria de Oliveira Capelôa Gil**
 - Catholic University of Portugal – Rector (executive)
- **João Nuno de Oliveira Jorge Palma**
 - BIM - Banco Internacional de Moçambique, S.A. (non-Executive)
- **José Pedro Rivera Ferreira Malaquias**
 - Abreu Advogados (Partner)
- **Luís Miguel Manso Correia dos Santos**
- **Maria João Almeida Gonçalves de Almeida**
 - Banco Angolano de Investimento, S.A. (Angola) (non-executive)
- **Maria Madalena Cascais Mendes Tomé**
 - Worldline, S.A. (France) (Executive)
 - EquensWorldline, N.V. (Netherlands) (non-executive)

- EquensWorldline S.E. (Netherlands) (non-executive) (additional charge)
- **Maria José Henriques Barreto de Matos de Campos**
 - Millennium bcp ACE Services (non-executive, entity within BCP's consolidation perimeter)
- **Miguel de Campos Pereira de Bragança**
 - Banco ActivoBank (non-executive, entity within BCP's consolidation perimeter)
 - Bank Millennium (non-executive, entity within BCP's consolidation perimeter)
 - SIBS Forward Payment Solutions, S.A. (non-executive)
 - SIBS, SGPS, S.A. (non-executive)
 - Millenniumbcp Participações, SGPS, Soc Unip, Lda. (non-executive, entity within BCP's consolidation perimeter)
 - BCP África, SGPS, Lda (executive, entity within BCP's consolidation perimeter)
- **Patrícia Andrea Bastos Teixeira Lopes Couto Viana**
 - Luz Saúde (Fiscal Council, independent, Chairman)
 - Bial Portela & C^a, S.A. (Supervisory Board, independent) (additional position)
 - Porto Business School – Vice Rector (executive)
- **Vincent Li (Tao Li)**
 - Fidelidade - Companhia de Seguros, S.A. (non-executive)
 - Peak Reinsurance Company Limited (non-executive)
 - Fosun Financial Holdings Limited (non-executive)
 - Shanghai Fosun Health and Technology (Group) Co. Ltd (non-executive) (additional position)

5. Conclusions according to the Collective Evaluation Report prepared by the CNR dated December 15, 2025:

1. **All proposed members** have an appropriate profile in terms of experience, good reputation, independence of mind and availability.
2. The proposed list for the Board of Directors **ensures the collective competence necessary** to fulfil strategic responsibilities, prudent management and internal supervision.
3. The overall composition ensures:
 - o Diversity of experience, profiles and geographies;
 - o Adequate gender representation;
 - o High ability to understand and monitor the Bank's main risks.
4. The proposed composition **fully complies with** the relevant provisions of the RGICSF, the EBA/ESMA Guidelines and the ECB Guidance.
5. CNR considers, therefore, that the candidates **meet the appropriate conditions to join the Board of Directors of Banco Comercial Portuguese, S.A., and its Audit Committee, in the 2026–2029 term** and issued a favourable opinion for their election by the General Meeting.

Candidates to be elected		No. of BCP Shares held
Nuno Manuel da Silva Amado	reappointment	2 525 388
Jorge Magalhães Correia	reappointment	388 500
Valter Rui Dias de Barros	reappointment	0
Miguel Maya Dias Pinheiro	reappointment	3 434 160
António Ferreira Pinto Júnior	new	31 846
Carla Sofia Pereira Bambulo	new	0
Fernando da Costa Lima	reappointment	18 986
Isabel Maria de Oliveira Capelôa Gil	new	0
João Nuno de Oliveira Jorge Palma	reappointment	2 410 855
José Pedro Rivera Ferreira Malaquias	reappointment	78 778
Luís Miguel Manso Correia dos Santos	new	417 894
Maria João Almeida Gonçalves de Almeida	new	0
Maria Madalena Cascais Mendes Tomé	new	2 704
Maria José Henriques Barreto de Matos de Campos	reappointment	2 858 212
Miguel de Campos Pereira de Bragança	reappointment	2 842 561
Patrícia Andrea Bastos Teixeira Lopes Couto Viana	new	0
Vicent Li (Tao Li)	reappointment	0