

# NOHO

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

Tilinpäätöstiedote

2021



# NOHO PARTNERS OYJ TILINPÄÄTÖSTIEDOTE

## 1.1.–31.12.2021

### Vuoden 2021 liiketappio oli 0,9 miljoonaa euroa – viimeisellä kvartaalilla liikevoitto nousi ennätystasolle

Toista koronavuotta 2021 hallitsivat jatkuvasti muuttuvat ravintolarajoitukset. Viimeinen kvartaali käynnistyi lupaavasti, kunnes rajoitusten kiristytessä vuoden loppua kohden yhtiö joutui sulkemaan valtaosan ravintoloistaan ja lomauttamaan lähes koko henkilöstönsä. Vaikka pikkujoulusesonki jäi odotuksista, yhtiön loka–joulukuun 6,7 miljoonan euron liikevoitto oli historiallisen hyvä ja liikevoittoprosentti 9,6 % ylitti prosenttiyksiköllä pandemiaa edeltäneen vuoden 2019 vertailukauden tason. Pandemian aikana saavutetut kustannussäästöt ja tehostunut operatiivinen toiminta alkavat näkymään suhteellisen kannattavuuden selkeänä parantumisenä.

Liiketoiminnan operatiivisen kassavirran odotetaan kääntyvän positiiviseksi helmikuun 2022 puolivälin jälkeen rajoitusten lieventyessä ja olevan rajoitusten poistuttua maaliskuussa 2022 selkeästi positiivinen. Markkinan odotetaan normalisoituvan vuoden 2022 toisen kvartaalin aikana.

#### LOKA–JOULUKUU 2021 LYHYESTI

- Liikevaihto oli 69,5 milj. euroa (31,6 milj. euroa), kasvua 1199 %.
- Liikevoitto oli 6,7 milj. euroa (-11,8 milj. euroa), kasvua 156,9 %.
- Liikevoittoprosentti oli 9,6 % (-37,2 %), kasvua 125,9 %.
- Tilikauden tulos oli 3,3 milj. euroa (-11,9 milj. euroa), kasvua 128,0 %.
- Osakekohtainen tulos oli 0,08 euroa (-0,53 euroa), kasvua 115,2 %.
- Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta oli 9,8 milj. euroa (-7,2 milj. euroa), kasvua 236,5 %.

#### TAMMI–JOULUKUU 2021 LYHYESTI

- Liikevaihto oli 186,1 milj. euroa (156,8 milj. euroa), kasvua 18,7 %.
- Liikevoitto oli -0,9 milj. euroa (-23,9 milj. euroa), kasvua 96,2 %.
- Liikevoittoprosentti oli -0,5 % (-15,2 %), kasvua 96,8 %.
- Tilikauden tulos oli -10,3 milj. euroa (-29,5 milj. euroa), kasvua 64,9 %.
- Osakekohtainen tulos oli -0,55 euroa (-1,44 euroa), kasvua 61,5 %.
- Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta oli 11,3 milj. euroa (-5,1 milj. euroa), kasvua 320,4 %.
- Nettovelkaantumistaso ilman IFRS 16 -velkojen vaikutuksia oli 203,1 %. Korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -vaikutusta olivat 151,9 milj. euroa. IFRS 16 -velka oli 169,0 milj. euroa. Nettovelkaantumistaso IFRS 16 -standardin vaikutus huomioiden oli 462,4 %.
- Valtioiden tuet tammi–joulukuussa 2021 olivat yhteensä noin 12,2 milj. euroa: Suomi noin 4,5 milj. euroa, Tanska noin 3,5 milj. euroa ja Norja noin 4,2 milj. euroa.

#### VIIMEISEN VUOSINELJÄNNEKSEN MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT

- Ravintolarajoituksia Suomessa kevennettiin lokakuun 2021 alussa. Kiihtymisvaiheen alueilla anniskelu-, aukiolo- ja asiakaspaikkajoinnot poistuivat kokonaan.
- Yhtiö tiedotti 25.11.2021 ottavansa koronapassin toistaiseksi käyttöön kaikissa ravintoloissaan pandemian leviämisalueilla.
- Ravintolarajoituksia Suomessa tiukennettiin 28.11.2021 anniskelun päättyessä leviämisalueilla klo 17 ja aukiolon klo 18. Rajoitukset oli mahdollista kiertää koronapassilla.
- Yhtiö toteutti historiansa suurimman hankkeen avaamalla 22 ravintolan kokonaisuuden Nokia Arenalle Tampereelle joulukuussa 2021.
- Rajoitukset kiristyivät ja koronapassin käyttöä rajoitettiin merkittävästi Suomessa joulukuun lopulla. Yhtiö tiedotti 21.12.2021 laskevansa vuoden 2021 tulosohjeistustaan sekä lomauttavansa lähes koko Suomen henkilöstönsä ja aloittavansa uudet yt-neuvottelut sopeuttaakseen toimintaansa tiukentuneisiin rajoituksiin.

#### RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT

- Kaikki ravintolat Suomessa oli suljettava 12.1.2022 alkaen klo 18 anniskelun päättyessä klo 17.
- Tanskassa ja Norjassa ravintolarajoitukset purettiin 1.2.2022.
- Suomessa 1.2.2022 alkaen ruokaravintoloiden anniskelua pidennettiin klo 20 ja aukioloa klo 21 saakka. Anniskeluravintoloiden anniskelu päättyi edelleen klo 17 ja aukiolo klo 18.
- Rajoituksia Suomessa purettiin 14.2.2022, jonka jälkeen anniskelu kaikissa ravintoloissa päättyi klo 23 ja aukiolo klo 00. Koronapassin käytön rajoituksia jatketaan. Rajoituksista on tarkoitus luopua 1.3.2022.

#### RAVINTOLOIDEN MÄÄRÄ

Raportoitavien ravintolayksiköiden lukumäärä 31.12.2021 yhteensä 253:

- Ruokaravintolat 75
- Viihderavintolat 72
- Fast casual -ravintolat 66
- Kansainväliset ravintolat 40

## Tulevaisuuden näkymät

### MARKKINAT

Koronaviruspandemian vaikutus yhtiön markkinaan ja koko ravintola-alaan on ollut huomattava, ja se on vaikuttanut merkittävästi yhtiön liiketoimintaan. Pandemiatilanteen kiihtymisen myötä yhtiön vuosi 2022 käynnistyi tiukasti rajoitetussa toimintaympäristössä kaikissa sen toimintamaissa. Yksityiskulutuksen arvioidaan palautuvan nopeasti rajoitusten purkautuessa ja yritys- ja tapahtumamyynnin palautuen asteittain. Rokotekattavuuden merkittävän kasvun ja koronaviruksen lieventymisen johdosta yhtiö uskoo markkinan normalisoituvan vuoden 2022 toisen kvartaalin aikana.

### TULOSOHJEISTUS 17.2.2022 ALKAEN:

Yhtiö antaa vuoden 2022 liikevaihto- ja kannattavuusennusteensa viimeistään vuoden 2022 tammi-maaliskuun osavuositarkastuksensa julkaisun yhteydessä.

Yhtiö tulee raportoimaan liiketoimintansa kehittymisestä poikkeustilanteen aikana kuukausitasolla toistaiseksi.

### AIEMPI TULOSOHJEISTUS (21.12.2021 ALKAEN):

NoHo Partners arvioi konsernin saavuttavan vuoden 2021 viimeisellä neljänneksellä alle 70 miljoonan euron liikevaihdon ja koko tilikaudella 2021 noin 185 miljoonan euron liikevaihdon.

Konsernin liiketoiminnan operatiivisen kassavirran arvioidaan olevan vuoden 2021 viimeisellä neljänneksellä yli 8 miljoonaa euroa positiivinen ja koko tilikaudella 2021 yli 10 miljoonaa euroa positiivinen.

NoHo Partners päivittää vuoden 2022 ohjeistuksen vuoden 2021 tilinpäätöstiedotteen yhteydessä.

## TALOUDELLISET TAVOITTEET

Yhtiön pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2022–2024 julkaistiin 11.6.2021.

Konsernin tavoitteena on saavuttaa noin 400 miljoonan euron liikevaihto ja noin 10 prosentin liikevoittomarginaali vuoden 2024 aikana. Samanaikaisesti yhtiön tavoitteena on laskea IFRS 16 -vuokrasopimusveloilla oikaistun nettovelan suhde liiketoiminnan operatiiviseen kassavirtaan alle kolmen. Yhtiön tavoitteena on jakaa osinkoa strategiakauden aikana.

11.6.2021 julkaistun johdon arvion mukaan NoHo Partners -konsernin liikevaihto vuonna 2022 on nykyisellä yksikkökannalla noin 280 miljoonaa euroa ja vuonna 2024 kokonaisuudessaan noin 400 miljoonaa euroa. Tavoiteltavasta noin 120 miljoonan euron kasvusta arvioidaan tulevan noin 50 miljoonaa euroa Norjasta, noin 30 miljoonaa euroa Friends & Brgrs -liiketoiminnan skaalauksesta, noin 30 miljoonaa euroa suurista ja kannattavista kaupunkihankkeista sekä noin 10 miljoonaa euroa konsernin muista liiketoiminnoista.

## SELVITYS KIRJAUSKÄYTÄNNÖISTÄ

- Ellei toisin mainita, suluissa olevat luvut viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon.
- Yhtiö on ottanut käyttöön 1.4.2020 alkaen uuden tunnusluvun, Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta. (Tunnusluvun laskentakaava: Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset – osuus osakkuusyhtiön tuloksesta – IFRS 16 -vuokrakulujen muuntaminen kassavirtaperusteiseksi.) Tunnusluku esittää yhtiön tuottaman kassavirran määrää ennen investointeja, veroja ja rahoituskuluja, ja sen tarkoituksena on kuvata ravintolaliiketoiminnasta toteutuvaa kassavirtaa.

## OSINKO

NoHo Partners Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2021 olivat 98 271 289,64 euroa, josta tilikauden tuloksen osuus on -4 912 630,50 euroa.

NoHo Partners Oyj:n hallitus ehdottaa 27.4.2022 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2021 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella ei jaeta osinkoa. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2021 yhtiöllä oli 19 222 270 osaketta.

## AVAINLUKUJA

### NoHo Partners -konserni yhteensä

(1 000 euroa)	1.10.-31.12.2021	1.10.-31.12.2020	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
<b>KESKEISIMMÄT TUNNUSLUVUT, KOKO KONSERNI</b>				
Liikevaihto	69 530	31 615	186 069	156 771
Liikevoitto	6 702	-11 772	-898	-23 880
Liikevoitto, %	9,6 %	-37,2 %	-0,5 %	-15,2 %
Tilikauden tulos	3 328	-11 887	-10 338	-29 469
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen katsauskauden tulos, €	0,08	-0,53	-0,55	-1,44
Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta, €	9 775	-7 161	11 295	-5 124
Korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -vaikutusta, €			151 916	163 431
Nettovelkaantumisaste ilman IFRS 16 -vaikutusta, %			203,1 %	192,0 %
Korolliset nettovelat, €			320 877	316 621
Nettovelkaantumisaste, %			462,4 %	391,0 %
Omavaraisuusaste, %			15,1 %	18,1 %
Sijoitetun pääoman tuotto, % (p.a.)			0,0 %	-5,9 %
Oikaistut nettorahoituskulut*, €	2 969	3 270	12 517	10 197
Materiaalikate, %	75,9 %	68,9 %	74,4 %	72,0 %
Henkilöstökulut, %	35,5 %	41,5 %	36,0 %	38,0 %

\* Muuttunut laskentakaava luettavissa tilinpäätöstiedotteen Tunnuslukujen laskentakaavat -osiossa.

## VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) uudet ohjeet vaihtoehtoisista tunnusluvuista tulivat voimaan 3.7.2016. Vaihtoehtoinen tunnusluku on taloudellinen tunnusluku, joka on muu kuin IFRS-tilinpäätösnormistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku tai IFRS-tilinpäätöksessä esitetty ja määritelty määre tai tunnusluku.

NoHo Partners esittää tiettyjä vertailukelpoisia taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole IFRS -standardeissa.

1.4.2020 käyttöön otetun Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta -tunnusluvun tarkoituksena on parantaa markkinoiden, analyytikoiden ja sijoittajien ymmärrystä ravintolaliiketoiminnan tuottamasta kassavirrasta ennen investointeja, veroja ja rahoituskuluja.

NoHo Partnersin esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat ovat luettavissa tilinpäätöstiedotteen lopussa.

## Toimitusjohtajan katsaus

NoHo Partnersin vuosi 2021 oli vuoristorataa ja navigointia ravintolarajoitusten muuttuvassa maastossa. Vuosi käynnistyi tiukasti rajoitetussa ympäristössä, ja keväällä ravintolatoiminta asetettiin totaalisulkuun. Kesällä hyvin alkanut liiketoiminnan elpyminen tyrehtyi nopeasti rajoitusten kiristykseen. Viimeinen neljännes alkoi jälleen lupaavasti rajoitusten keventyessä kaikissa yhtiön toimintamaissa, kunnes loppuvuosi päättyi taas liiketoiminnan kannalta mahdollisiin rajoituksiin.

Tuloksetekemisen kannalta vuosi oli kaksijakoinen. Vuoden 2021 liikevaihto oli 186,1 (156,8) miljoonaa euroa ja liikevoitto -0,9 (-23,9) miljoonaa euroa. Poikkeusolojen aikana käytössä ollut keskeinen mittari, liiketoiminnan operatiivinen kassavirta oli koko vuoden osalta 11,3 (-5,1) miljoonaa euroa positiivinen. Rajoitusten lieventyessä yhtiö pystyi näyttämään tuloksetekokykynsä takomalla ennätystason suhteellisia kannattavuuslukuja. Vastaavasti ennakoinnattomassa ja poukkoilevassa rajoitusympäristössä, erityisesti Suomen osalta, tuloksetekeminen oli mahdotonta. Olen silti ylpeä ja kiitollinen siitä joustavuudesta, jota organisaatiomme näytti toimintojen alas- ja ylösajoissa, jolla pystyimme minimoimaan näistä aiheutuneet tappiot. Poikkeusolojen keskellä toteutimme myös historiamme suurimman hankkeen avaamalla 22 ravintolan kokonaisuuden Nokia Arenalla joulukuussa.

Yhtiö julkisti vuoden aikana uuden strategiansa ja taloudelliset tavoitteensa vuodelle 2024. Strategisia ohjelmia on viety tavoitteista tinkimättä määrätietoisesti eteenpäin epävakaa liiketoimintaympäristön keskelläkin. Viimeisen kvartaalin suhteellinen kannattavuus (9,6 % liikevoittomarginaali) antoi tästä lupaavia ennusmerkkejä. Kannattavuus oli prosenttiyksikön ennätysvuoden 2019 viimeistä kvartaalia parempi, vaikka vuoden viimeisten viikkojen myynnin pilasikin kaikkien kolmen maiden tiukat rajoitustoimet.

Yhtiö on keskittynyt pitämään kilpailukyvystään huolta huolehtimalla henkilökunnastaan ja varautumalla raaka-aineiden hinnannousuun ostotoimintojen keskittämällä ja hinnankorotuksilla. Yhtiö on myös sitoutunut yhdessä rahoituslaitostensa kanssa lainanlyhennysohjelmaan, joka mahdollistaa strategian mukaisen kasvusuunnitelman toteuttamisen ja velkaisuuden keventämisen tasapainossa. Yhtiön tavoitteena on, että IFRS 16 -vuokrasopimusveloilla oikaistun nettovelan ja liiketoiminnan operatiivisen kassavirran suhde vuoden 2024 loppuun mennessä on alle 3.

Vuoden 2022 alkua leimasi Omikron-variantin nopea leviäminen ja sen mukana tulleet ravintolarajoitukset. Tämän hetken näkymien mukaan yhtiö pääsee kuitenkin takaisin kassavirtapositiiviseen liiketoimintaan jo helmikuun puolesta välistä. Maaliskuun alussa poistuvat loputkin ravintolarajoitukset mahdollistavat liiketoiminnan elpymisen ja täysimääräisen paluun normaaliin vuoden 2022 toisen kvartaalin aikana. Yksityiskulutuksen arvioidaan palautuvan nopeasti rajoitusten purkautuessa ja myös yritys- ja tapahtumamyynnin tilauskannassa on odotettavissa vahvaa siirtymää edellisvuodelta. Yhtiö tulee antamaan vuoden 2022 ohjeistuksensa, kun näkyvyys parantuu rajoitusten purkauduttua. Yhtiö julkaisee myös ensimmäistä kertaa vastuullisuusraporttinsa kesäkuussa 2022.

### Aku Vikström

toimitusjohtaja, NoHo Partners

## Liikevaihto ja tulos

### LOKA–JOULUKUU 2021 LYHYESTI

Konsernin liikevaihto loka–joulukuussa 2021 oli 69,5 miljoonaa euroa, kasvua 119,9 prosenttia viime vuoden vastaavaan jaksoon. Henkilöstökulut olivat 35,5 prosenttia ja materiaalikate 75,9 prosenttia. Liikevoitto oli 6,7 miljoonaa euroa, kasvua 156,9 prosenttia. Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta oli 9,8 miljoonaa euroa, kasvua 236,5 prosenttia. Oikaistut nettorahoituskulut olivat yhteensä 3,0 miljoonaa euroa. Tulos oli 3,3 miljoonaa euroa, kasvua 128,0 prosenttia ja osakekohtainen tulos oli 0,08 euroa, kasvua 115,2 prosenttia viime vuoden vastaavaan jaksoon.

### TAMMI–JOULUKUU 2021 LYHYESTI

Konsernin liikevaihto tammi–joulukuussa 2021 oli 186,1 miljoonaa euroa, kasvua 18,7 prosenttia viime vuoden vastaavaan jaksoon. Henkilöstökulut olivat 36,0 prosenttia ja materiaalikate 74,4 prosenttia. Poistot ja arvonalentumiset olivat yhteensä 47,1 miljoonaa euroa. Liikevoitto oli -0,9 miljoonaa euroa, kasvua 96,2 prosenttia. Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta oli 11,3 miljoonaa euroa, kasvua 320,4 prosenttia. Oikaistut nettorahoituskulut olivat yhteensä 12,5 miljoonaa euroa. Tulos oli -10,3 miljoonaa euroa, kasvua 64,9 prosenttia ja osakekohtainen tulos oli -0,55 euroa, kasvua 61,5 prosenttia viime vuoden vastaavaan jaksoon.

### TAMMIKUU 2022 LYHYESTI

Konsernin liikevaihto tammikuussa 2022 oli 6,7 miljoonaa euroa laskien 13 prosenttia vuoden 2021 vertailukuukaudesta ja vastaten 43 prosenttia pandemiaa edeltäneen vuoden 2019 vertailukuukauden liikevaihdosta. Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta tammikuussa oli noin -2,6 miljoonaa euroa.

### HELMI–MAALISKUUN 2022 NÄKYMÄT

Perustuen tähänhetkiseen arvioon liiketoimintaympäristön kehityksestä helmikuun 2022 liikevaihdon odotetaan olevan 13–15 miljoonaa euroa ja liiketoiminnan operatiivisen kassavirran -1–0 miljoonaa euroa. Maaliskuun liikevaihdon odotetaan olevan yli 21 miljoonaa euroa ja liiketoiminnan operatiivisen kassavirran 2–3 miljoonaa euroa.



**Ravintolaliiketoiminnan liiketoiminta-alueiden liikevaihdot:**

	1.10.-31.12.2021	1.10.-31.12.2020	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
<b>RUOKARAVINTOLAT</b>				
<b>Liikevaihto (MEUR)</b>	<b>25,2</b>	<b>13,7</b>	<b>68,7</b>	<b>58,0</b>
<i>Osuus kokonaisliikevaihdosta</i>	36,2 %	43,3 %	36,9 %	37,0 %
Liikevaihdon muutos	84,0 %		18,4 %	
Yksiköt, lkm	75	77	75	77
Liikevaihto/yksikkö (MEUR)	0,34	0,18	0,92	0,75
<b>VIIHDERAVINTOLAT</b>				
<b>Liikevaihto (MEUR)</b>	<b>19,6</b>	<b>5,7</b>	<b>49,5</b>	<b>43,9</b>
<i>Osuus kokonaisliikevaihdosta</i>	28,2 %	17,9 %	26,6 %	28,0 %
Liikevaihdon muutos	245,5 %		12,7 %	
Yksiköt, lkm	72	67	72	67
Liikevaihto/yksikkö (MEUR)	0,27	0,08	0,69	0,66
<b>FAST CASUAL -RAVINTOLAT</b>				
<b>Liikevaihto (MEUR)</b>	<b>11,4</b>	<b>8,9</b>	<b>39,9</b>	<b>31,2</b>
<i>Osuus kokonaisliikevaihdosta</i>	16,5 %	28,2 %	21,4 %	19,9 %
Liikevaihdon muutos	28,5 %		27,7 %	
Yksiköt, lkm	66	53	66	53
Liikevaihto/yksikkö (MEUR)	0,17	0,17	0,60	0,59
<b>KANSAINVÄLISET RAVINTOLAT</b>				
<b>Liikevaihto (MEUR)</b>	<b>13,3</b>	<b>3,3</b>	<b>28,0</b>	<b>23,6</b>
<i>Osuus kokonaisliikevaihdosta</i>	19,1 %	10,6 %	15,1 %	15,1 %
Liikevaihdon muutos	298,1 %		18,6 %	
Yksiköt, lkm	40	40	40	40
Liikevaihto/yksikkö (MEUR)	0,33	0,08	0,70	0,59

## COVID-19-pandemian vaikutus konsernin liiketoimintaan

COVID-19-pandemialla on ollut merkittävä vaikutus yhtiön liiketoimintaan maaliskuusta 2020 lähtien. Pandemian leviäminen, valtioiden sen hillitsemiseksi asettamat ravintola-alaan kohdistuneet rajoitustoimenpiteet sekä vaikutukset asiakaskäyntien vähenemiseen ovat vaikuttaneet erittäin haitallisesti NoHo Partnersin liiketoimintaan ja taloudelliseen tulokseen. Pandemian lopullinen kesto ja kokonaisvaikutukset ovat vaikeasti ennustettavissa, mistä johtuen vaikutukset NoHo Partnersin tulevaisuudessa toteutuvaan liikevaihtoon, tulokseen, kassavirtaan ja taloudelliseen asemaan saattavat poiketa johdon tekemistä tämänhetkisistä arvioista ja oletuksista. Yhtiö on määrätietoisilla toimenpiteillä vähentänyt pandemian vaikutuksia, epävarmuustekijöitä ja riskejä sekä turvannut yhtiön taloudellisen aseman ja riittävän rahoituksen.

Vuoden 2021 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana yhtiö toimi tiukasti rajoitetussa tai suljetussa liiketoimintaympäristössä kaikissa sen toimintamaissa. Kolmannella kvartaalilla rajoituksia lievennettiin Suomessa ja vähitellen purettiin kokonaan Tanskassa ja Norjassa. Viimeisellä kvartaalilla rajoitukset kiristyivät jälleen yhtiön kaikilla markkina-alueilla. Yksityiskohtaisempi selvitys ravintolarajoitusten muutoksista on esitetty tilinpäätöstiedotteen liitetiedossa 1 Laatumisperiaatteet sivulla 25.

**Suomessa** ravintolarajoituksia kevennettiin lokakuun alussa, jolloin perus- ja kiihtymisvaiheen alueilla oli voimassa ainoastaan yleiset hygieniä- ja etäisyydenpitovelvoitteet. Leviämisvaiheen alueilla anniskelu- ja aukiolorajoitukset pidentyivät klo 00 ja 01 saakka, ja karaoke- ja tanssikielto poistuivat koko maassa.

Yhtiö otti koronapassin käyttöön 25.11.2021 alkaen kaikissa ravintoloissaan. Ravintolarajoituksia Suomessa tiukennettiin 28.11.2021, mistä lähtien anniskelu leviämisvaiheen alueiden ravintoloissa päättyi klo 17 ja aukiolo klo 18. Rajoitukset oli kierrettävissä koronapassilla.

Suomen hallitus tiedotti 21.12.2021 uusista tiukentuneista rajoitustoimista 24.12.2021 alkaen, jolloin koronapassin käyttöä sekä aukiolo- ja anniskeluaikoja rajoitettiin merkittävästi valtakunnallisesti. Kaikki ravintolat koko maassa oli suljettava 12.1.2022 alkaen klo 18 anniskelun päättyessä klo 17.

Yhtiö tiedotti välittömästi 21.12.2021 laskevansa 9.11.2021 antamaansa tulosohjeistustaan vuodelle 2021 seurauksena tiukoista ravintoloiden aukiolorajoituksista, paikallisista kokoontumisrajoituksista sekä Suomen hallituksen päätöksestä poistaa koronapassi käytöstä, minkä johdosta yhtiö joutui sulkemaan lähes kaikki Suomen ravintolansa. Samanaikaisesti yhtiö tiedotti lomauttavansa lähes koko Suomen henkilöstönsä eli noin 1 250 henkilöä ja aloittavansa uudet yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut sopeuttaakseen toimintaansa tiukentuneisiin rajoituksiin.

Tilikauden 2021 jälkeen helmikuun 2022 alusta alkaen ruokaravintoloiden anniskelua pidennettiin klo 20 ja aukioloa klo 21 saakka. Anniskeluravintoloiden klo 17 päättyvään anniskeluun ja klo 18 aukioloon ei tullut muutosta. Rajoitukset jatkuivat 14.2.2022 saakka, josta lähtien anniskelu kaikissa ravintoloissa päättyi klo 23 ja aukiolo klo 00. Myös kokoontumisrajoituksista luovuttiin. Koronapassin käytön rajoitus jatkuu toistaiseksi, ja lainsäädännön valmistelua sen osalta jatketaan. Ravintolarajoituksista on tarkoitus luopua kokonaan 1.3.2022.

Vuoden 2021 aikana yhtiö sai tukea Suomen valtiolta noin 4,5 miljoonaa euroa, josta viimeisen neljänneksen osuus oli 0,7 miljoonaa euroa.

**Tanskassa** ravintolarajoitukset poistuivat koko maassa 10.9.2021. Koronapassi otettiin takaisin käyttöön 12.11.2021 ravintoloissa, baareissa, kahviloissa ja yökerhoissa sekä yli 200 henkilön sisätilaisuuksissa ja yli 2 000 henkilön ulkotapahtumissa. Ravintolat oli suljettava klo 23 anniskelun päättyessä klo 22. Asiakaskapasiteetti oli puolet normaalista ja yökerhot olivat kiinni. Kaikki ravintolarajoitukset purettiin Tanskassa 1.2.2022 alkaen.

Tanskassa valtion tuki ravintola-alan yrityksille kriisin aikana kiinteiden kulujen osalta suhteutettuna liikevaihdon laskuun on ollut noin 80 prosenttia, samoin myös palkkatuki. Rajoitusten astuessa uudelleen voimaan marraskuussa 2021 Tanskan valtio kompensoi kiinteitä kuluja 80 prosenttiin saakka, mikäli liikevaihto laski yli 30 prosenttia vuoden 2019 vastaavasta ajankaksosta. Yrityksen sulkiessa toimintansa omaehtoisesti valtio korvasi 90 prosenttia kiinteistä kuluista, poistoista ja koroista 17.12.2021–17.1.2022 välillä. Palkkatuki oli 90 prosenttia tuntityöläisten palkoista ja 75 prosenttia kuukausipalkkalaisten palkoista rajoitusten voimassa ollessa.

**Norjassa** ravintolarajoitukset koko maassa poistuivat 25.9.2021, ja ne kiristyivät jälleen joulukuun 2021 puolivälissä, jolloin ravintoloissa astui voimaan neljän viikon alkoholinmyyntikielto. Se päättyi 14.1.2022, mistä lähtien anniskelu ravintoloissa oli sallittu klo 23 ja aukiolo 00 saakka. Asiakaskapasiteettirajoitus oli noin 50 prosenttia ja tarjoilu tapahtui pöytiin. Ravintolarajoitukset tanssikieltoa ja metrin turvavälejä lukuun ottamatta purettiin Norjassa 1.2.2022. Loputkin rajoitukset purettiin 12.2.2022.

Norjan valtion kiinteiden kulujen 80-prosenttinen kompensatio jatkui syyskuun 2021 loppuun saakka, jolloin ravintolarajoitukset purettiin. Rajoitusten jälleen kiristyessä joulukuussa Norjan valtio kompensoi liikevaihdon menetykset kiinteiden kulujen osalta 85 prosenttiin saakka, mikäli liikevaihto laski yli 30 prosenttia vuoden 2019 vastaavasta ajanjaksosta. Hävikki korvattiin 100-prosenttisesti ja peruuntuneiden tapahtumien liikevaihdosta korvattiin 70 prosenttia. Palkkatuki (80 prosenttia 30 000 NOK/kk saakka) sekä kiinteiden kulujen korvaus jatkuivat tammikuun 2022 loppuun saakka.

#### **Valtion tuki poikkeustilanteessa**

Suomen valtiolta yhtiön saama tuki tilikaudella 2021 oli noin 4,5 miljoonaa euroa, Tanskan valtiolta saama tuki noin 3,5 miljoonaa euroa ja Norjan valtiolta saama tuki noin 4,2 miljoonaa euroa. Konsernin saamat Suomen, Tanskan ja Norjan valtioiden tuet olivat yhteensä tilikaudella 2021 noin 12,2 miljoonaa euroa ja loka–joulukuussa 2021 noin 3,0 miljoonaa euroa.

Tarkempi selvitys valtioiden tuista sekä niiden jakautumisesta on esitetty tilinpäätöstiedotteen liitetiedossa 3 Julkiset avustukset.

## Yhteenveto

Koronapandemia ravintolatoimialaa koskevine rajoitustoimineen vaikutti merkittävästi konsernin tilikauden 2021 tulokseen. Vuoden 2021 viimeisen neljänneksen alussa rajoitustoimien lieventyessä kuluttajakysyntä yhtiön kaikissa toimintamaissa oli vahvaa. Rajoitukset kiristyivät jälleen marras-joulukuussa 2021 yhtiön kaikilla toiminta-alueilla, mikä vaikutti merkittävästi yhtiön loppuvuoden liikevaihtoon ja tulokseen.

Konsernin loka-joulukuun 2021 liikevaihto oli 69,5 miljoonaa euroa kasvaen 119,9 prosenttia vuoden 2020 vertailukaudesta ja jääden 92,5 prosenttiin COVID-19-pandemiaa edeltävän vuoden 2019 vertailukauden liikevaihdosta. Tammi-joulukuussa 2021 liikevaihto oli 186,1 miljoonaa euroa kasvaen 18,7 prosenttia vuoden 2020 vertailukaudesta ja jääden 68,2 prosenttiin vuoden 2019 vertailukauden liikevaihdosta. Yhtiö arvioi menettäneensä tilikaudella 2021 liikevaihtoa noin 100 miljoonaa euroa koronapandemian vuoksi.

Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta vuoden 2021 loka-joulukuussa oli 9,8 miljoonaa euroa ja tammi-joulukuussa 11,3 miljoonaa euroa. Loka-joulukuussa 2021 konsernin liikevoitto oli 6,7 miljoonaa euroa liikevoittoprosentin ollessa 9,6 %. Pandemiaa edeltäneen vuoden 2019 viimeisen neljänneksen liikevoittoprosentti oli 8,6 %, joten pandemian aikana saavutetut kustannussäästöt ja tehostunut operatiivinen toiminta alkavat näkymään suhteellisen kannattavuuden selkeänä parantumisena volyymin palautuessa.

Konsernin liiketappio tilikaudella 2021 oli -0,9 miljoonaa euroa, kun tilikauden 2020 liiketappio oli -23,9 miljoonaa euroa.

Suomen, Tanskan ja Norjan valtioiden tukia 1.10.–31.12.2021 väliselle ajalle on kirjattu yhteensä noin 3,0 miljoonaa euroa ja 1.1.–31.12.2021 väliselle ajalle noin 12,2 miljoonaa euroa. Tilikaudella 2021 vuokra-alennukset olivat yhteensä noin 2,8 miljoonaa euroa.

Konsernin liikevaihto tammikuussa 2022 oli 6,7 miljoonaa euroa laskien 13 prosenttia vuoden 2021 vertailukuukaudesta ja vastaten 43 prosenttia pandemiaa edeltäneen vuoden 2019 vertailukuukauden liikevaihdosta. Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta tammikuussa oli noin -2,6 miljoonaa euroa.

Perustuen tähänhetkiseen arvioon liiketoimintaympäristön kehityksestä helmikuun 2022 liikevaihdon odotetaan olevan 13–15 miljoonaa euroa ja liiketoiminnan operatiivisen kassavirran -1–0 miljoonaa euroa.

Maaliskuun 2022 liikevaihdon odotetaan olevan yli 21 miljoonaa euroa ja liiketoiminnan operatiivisen kassavirran 2–3 miljoonaa euroa.

Ravintola-alalla tuloksen syntyminen painottuu normaalissa toimintaympäristössä toiminnan kausiluonteisuudesta johtuen vuoden toiselle puoliskolle.

## Rahavirta, investoinnit ja rahoitus

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta tammi–joulukuussa 2021 oli 45,0 miljoonaa euroa (8,4 miljoonaa euroa).

Vuoden 2021 neljännen kvartaalin aikana tehtyjä kasvuinvestointeja olivat Davai Davai -ravintolan avaus Helsingissä, Baari-kärpänen-yökerhon avaus Helsingissä sekä 22 ravintolan avaukset Nokia Arenalla Tampereella.

Konsernin nettovelkaantumisasaste ilman IFRS 16 -velkojen vaikutuksia 31.12.2021 oli 203,1 %. Korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -vaikutusta olivat 151,9 miljoonaa euroa. IFRS 16 -velka oli 169,0 miljoonaa euroa. Konsernin korolliset nettovelat (sisältäen IFRS 16 -velan) olivat joulukuun 2021 lopussa 320,9 miljoonaa euroa (316,6 miljoonaa euroa). Oikaistut nettorahoituskulut tammi–joulukuussa 2021 olivat 12,5 miljoonaa euroa (10,2 miljoonaa euroa). Omavaraisuusaste oli 15,1 % (18,1 %) ja nettovelkaantumisasaste 462,4 % (391,0 %).

## Viimeisen vuosineljänneksen merkittävät tapahtumat

### RAVINTOLARAJOITUKSIA SUOMESSA LIEVENNETTIIN

Ravintolarajoituksia kevennettiin lokakuun 2021 alusta alkaen. Kiihtymisvaiheen alueilla anniskelu- ja aukioloaikoja koskevat rajoitukset poistuvat kokonaan, jolloin perus- ja kiihtymisvaiheen alueilla oli voimassa ainoastaan yleiset hygienia- ja etäisyydenpitovelvoitteet. Leviämisvaiheen alueilla anniskelu- ja aukiolorajoitukset pidentyivät tunnilla klo 00 ja 01 saakka, ja karaoke- ja tanssikielto poistuivat koko maassa.

### KORONAPASSI KÄYTTÖÖN SUOMESSA

Suomessa otettiin koronapassi käyttöön 16.10.2021 vaihtoehtona ravintolarajoituksille. Koronapassi oli käytössä leviämisvaiheen alueilla, joilla oli voimassa ravintolarajoituksia. Yhtiö tiedotti 25.11.2021 ottavansa koronapassin toistaiseksi käyttöön kaikissa ravintoloissaan pandemian leviämisalueilla.

### RAVINTOLARAJOITUKSIA SUOMESSA JATKETTIIN

Valtioneuvosto tiedotti 28.10.2021 jatkavansa ravitsemisliikkeiden toimintaa rajoittavan asetuksen voimassaoloa 15.11.2021 saakka. Voimassa olevat aluekohtaiset rajoitukset ravintoloille säilyivät ennallaan. Leviämisvaiheen rajoitukset ravitsemisliikkeille olivat voimassa Varsinais-Suomen, Satakunnan, Päijät-Hämeen, Pohjanmaan, Etelä-Pohjanmaan, Keski-Pohjanmaan ja Uudenmaan maakunnissa 31.10.2021 alkaen.

### RAVINTOLARAJOITUKSIA SUOMESSA KIRISTETTIIN

Ravintolarajoituksia Suomessa tiukennettiin 28.11.2021 anniskelun päättyessä leviämisalueiden ravintoloissa klo 17 ja ovien sulkeutuessa klo 18. Suomen hallitus tiedotti 21.12.2021 uusista tiukentuneista rajoitustoimista 24.12.2021 alkaen, jolloin koronapassin käyttöä sekä aukiolo- ja anniskeluaikoja rajoitettiin merkittävästi entisestään valtakunnallisesti.

### 22 RAVINTOLAN AVAUS NOKIA ARENALLE

NoHo Partners saattoi loppuun historiansa suurimman hankkeen, kun 22 ravintolan kokonaisuus avattiin joulukuussa 2021 Nokia Arenalle Tampereelle. Areenan ravintolamaailma tulee työllistämään jopa 250 ravintola-alan osaajaa.

### YHTIÖ ANTOI TULOSVAROITUKSEN

NoHo Partners Oyj tiedotti 21.1.2021 laskevansa 9.11.2021 antamaansa tulosohjeistustaan vuodelle 2021 seurauksena tiukoista ravintoloiden aukiolorajoituksista, paikallisista koontumisrajoituksista sekä Suomen hallituksen päätöksestä poistaa koronapassi käytöstä, minkä johdosta yhtiö joutui sulkemaan lähes kaikki Suomen ravintolansa ja lomauttamaan lähes koko henkilöstönsä.

### YHTIÖ TIEDOTTI LOMAUTUKSISTA JA UUSISTA YT-NEUVOTTELUISTA

Yhtiö tiedotti 21.12.2021 lomauttavansa lähes koko Suomen henkilöstönsä eli noin 1 250 henkilöä edellisen yhteistoimintaneuvottelukierroksen päätöksen perusteella ja aloittavansa uudet yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut sopeuttaakseen toimintaansa tiukentuneisiin rajoituksiin. Neuvottelujen piiriin kuului koko konsernin henkilöstö Suomessa eli noin 1 250 henkilöä. Lisäksi ravintoloiden rajoitustoimenpiteiden vaikutukset heijastuivat välillisesti yhtiön noin 2 000 vuokratyöntekijään. Neuvottelut koskivat henkilöstön määräaikaista lomauttamisia joko koko- tai osa-aikaisesti.

### RAVINTOLA-AVAUKSET:

- Davai Davai, **Helsinki**
- Baarikärpänen, **Helsinki**
- Nokia Arenan 22 ravintolaa, **Tampere**

## Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

### RAJOITUKSIA KIRISTETÄÄN SUOMESSA

Suomen hallituksen koronaministeriöryhmä tiedotti 7.1.2022, että kaikki ravintolat koko maassa oli suljettava 12.1.2022 alkaen klo 18 anniskelun päättyessä klo 17. Suomen hallitus linjasi 18.1.2022, että ravintoloita, tapahtumia ja asiakastiloja sekä koronapassin käyttöä koskevia rajoituksia on tarkoitus jatkaa kahdella viikolla helmikuun puoliväliin saakka. Tavoitteena on hallituksen mukaan jatkossa mahdollistaa koronapassin laajempi käyttö vapaa-ajan tilaisuuksissa.

### SUUNNATTU OSAKEANTI

NoHo Partners tiedotti 27.1.2022 laskevansa liikkeeseen 40 503 uutta osaketta suunnatussa annissa. Osakeannissa merkittyjen osakkeiden määrä vastasi noin 0,2 prosenttia NoHo Partnersin osakekannasta uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen.

Osakeanti suunnattiin norjalaiselle Carpe Diem AS:lle osana järjestelyä, jolla NoHo Partnersin tytäryhtiö NoHo Partners International Oy hankki 6 % lisäosuuden norjalaisesta NoHo Norway AS -yhtiöstä. Yritysjärjestelyn jälkeen NoHo Partners International Oy omistaa yhteensä 86 % NoHo Norway AS:n osakekannasta. Yritysjärjestelyssä Myyjälle siirrettiin Osakkeiden lisäksi yhteensä noin 294 000 euron suuruiset saatavat NoHo Norway AS:ltä. Yhden Osakkeen merkintähinta oli 7,993 euroa, joka vastaa Yritysjärjestelyä edeltävän kolmen (3) kuukauden kaupankäyntivolyyymilla painotettua NoHo Partnersin osakkeen keskimuutosta. Osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 28.1.2022, ja ne tuottivat omistajilleen osakkeenomistajan oikeudet rekisteröintipäivästä lähtien. Osakkeet haettiin kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:ssä 31.1.2022. Merkintöjen seurauksena NoHo Partnersin osakkeiden määrä nousi 19 262 773 osakkeeseen.

### RAJOITUKSIA KEVENNETÄÄN SUOMESSA

Suomen hallitus tiedotti 27.1.2022, että 1.2.2022 alkaen ruokaravintoloiden anniskelua pidennetään klo 20 ja aukioloa klo 21 saakka. Anniskelupainotteisten ravintoloiden klo 17 päättyvään anniskeluun ja klo 18 aukioloon ei tullut muutosta. Koronapassilla ei voinut välttää anniskeluaikaa, aukioloaikaa ja asiakaspaikkamäärää koskevia rajoituksia, ja sen käytön rajoituksia jatkettiin 15.2.2022 saakka.

Hallitus tiedotti 2.2.2022, että rajoitukset jatkuvat Suomessa 14.2.2022 saakka, jonka jälkeen anniskelu kaikissa ravintoloissa päättyy klo 23 ja aukiolo klo 00. Koronapassin käytön rajoituksia jatketaan ja kokoontumisrajoituksista luovutaan. Rajoituksista on tarkoitus luopua 1.3.2022.

### RAJOITUKSET PURETAAN TANSKASSA JA NORJASSA

Kaikki ravintolarajoitukset purettiin Tanskassa 1.2.2022 alkaen. Ravintolarajoitukset Norjassa purettiin 1.2.2022 alkaen tanssi-kieltoa ja metrin turvavälejä lukuun ottamatta. Loputkin rajoitukset Norjassa purettiin 12.2.2022.

## Henkilöstö

NoHo Partners -konsernin ravintolaliiketoiminta työllisti 1.1.–31.12.2021 keskimäärin 951 (721) kokoaikaista ja 546 (501) osa-aikaista työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna sekä 262 (236) vuokrattua työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna.

Sesongista riippuen konsernissa työskentelee yhtäaikaaisesti normaaliolosuhteissa noin 2 100 henkilöä kokoaikaiseksi muunnettuna.

## Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Ravintola-ala on suhdanneherkkä toimiala, joka reagoi nopeasti taloussuhdanteisiin, sesonkivaihteluihin sekä ulkoisiin häiriöihin. Vuoden 2020 maaliskuussa alkanut kansainväliseksi epidemiaksi laajentunut COVID-19-pandemia on hyvä esimerkki alaan ja sen kehitykseen merkittävästi vaikuttavasta ulkoisesta tekijästä. Tässä osiossa kuvatut lähiajan riskit ja epävarmuustekijät voivat mahdollisesti vaikuttaa merkittävästi NoHo Partnersin liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen ja tulevaisuuden näkymiin seuraavan 12 kuukauden aikana.

COVID-19-pandemialla on ollut merkittävä vaikutus NoHo Partnersin liiketoimintaan yhtiön kaikissa toimintamaissa maaliskuusta 2020 lähtien. Keskeisimmät koronaviruspandemian aiheuttamat riskit ovat liittyneet yhtiön henkilöstön ja asiakkaiden terveysturvallisuuteen sekä liikevaihdon menetykseen, kassavirtaan, likviditeettiin, maksuvalmiuteen ja tulokseen. Liiketoiminnan kehityksen seuraavien kuukausien ennustettavuus sisältää edelleen merkittävää epävarmuutta. Lähikuukausien osalta merkittävin riski liittyy pandemian negatiivisiin liiketoimintavaikutuksiin epidemian pitkittymisen tai uusien virusvarianttien ja aaltojen sekä niitä mahdollisesti seuraavien valtiovalan määräämien liiketoiminnan rajoitustoimien myötä. Pandemiatilanteella ja viranomaisten asettamalla rajoituksilla sekä näihin liittyvällä uutisoinnilla voi olla merkittävä vaikutus kuluttajien käyttäytymiseen. Rokotekattavuudella on merkittävä vaikutus ravintola-alan elpymiseen kaikissa yhtiön toimintamaissa.

Koronapandemian pidentynyt kesto ja vaikutukset markkinaan, asiakaskäyttäytymiseen, ravintolapalvelujen kysyntään, kansantalouteen sekä rahoitusmarkkinoihin ovat epävarmuutta lisääviä tekijöitä sekä lyhyellä että pidemmällä aikavälillä. Ravintolapalveluiden myyntiin ja kannattavuuteen vaikuttavat kotitalouksien taloudellinen tilanne sekä ostovoiman ja yritysmyyntin kehitys. Talouden kasvun näkymät heikentyivät äkillisesti vuoden 2020 alussa koronapandemian vuoksi kaikissa yhtiön toimintamaissa. Vuonna 2021 talouskasvun ja kysynnän näkymät sekä kuluttajien luottamus talouteen vahvistuivat selkeästi. Vuoden 2022 tammi-kuussa kuluttajien luottamus talouteen oli keskimääräisellä tasolla.

COVID-19-pandemian ja sen rajoittamiseen tähtäävien toimenpiteiden keston sekä ravintola-alan elpymiseen liittyvät epävarmuustekijät muodostavat riskin NoHo Partnersin liiketuloksen ja kassavirran kehitykselle. Operatiivisten kustannusten sopeuttaminen ja kyky vastata ketterästi asiakaskysynnän muutoksiin ovat keskeisiä tekijöitä, joilla yhtiö voi vaikuttaa liikevaihdon ja liiketuloksen kehittymiseen.

Toimintamaiden hallitusten asettamalla rajoituksilla ja niiden pitkittymisellä on liiketoimintaan ja kassavirtaan merkittävä negatiivinen vaikutus, mikäli vuokranantajat eivät suostu vuokrahelpotuksiin ajalta, jolloin liiketoiminta on rajoitettu tai kielletty hallituksen asetuksilla ja mikäli valtio ei kompensoi lainkaan asettamiensa rajoitusten johdosta aiheutuneita menetyksiä.

Konsernissa pyritään arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää poikkeusolojen aikana muun muassa analysoimalla viikoittain ravintoloiden käyttöastetta ja myyntin kehitystä, jotta konsernilla olisi tarpeeksi käyttöomaa ja likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan riittävien luottolimiittireservien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävän pitkien laina-aikojen avulla sekä käyttämällä tarpeen mukaan useampia rahoituslaitoksia ja rahoitusmuotoja. Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen, rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin.



Mikäli pandemiatilanteen pitkittyminen edelleen jatkuu ja rajoitustoimenpiteitä kiristetään entisestään Suomen hallituksen toimesta, mikä vaikuttaa merkittävästi kuluttajakäyttäytymiseen tai Suomen hallitus päättää uudelleen poikkeuslain käyttöönotosta ja ravintoloille asetetaan sulkumääräys, joka johtaa liiketoiminnan äkkipysähdykseen, voi käyttöpääoma syödä kassavaroja kysyntäshokin seurauksena.

Pitkittyessään edelleen COVID-19-pandemia rajoitustoimenpiteineen voi johtaa kassatilanteen heikkenemiseen sekä tulostason alenemisen myötä yhtiön oman pääoman heikentymiseen. Yhtiö on varautunut tähän neuvottelemallaan rahoituskokonaisuudella, ohjaamalla toimintaansa kassavirta edellä, uudelleen arvioimalla tulevien investointien määrät ja ajankohdat sekä muilla rahoitusjärjestelyillä. Liiketoiminnasta syntyvä kumulatiivinen kassavirta sekä olemassa olevat likvidit varat ja käytössä olevat limiitit kattavat konsernin käyttöpääomatarpeen. Yhtiö neuvotteli helmikuussa 2021 rahoittajiansa kanssa uuden rahoituskokonaisuuden, joka turvaa yhtiön pitkän aikavälin rahoitusaseman ja mahdollistaa jälleenrakentamishjelman toimenpiteet.

Yhtiö on toteuttanut pandemian aikana määrätietoisia sopeuttamistoimenpiteitä, joihin lukeutuvat muun muassa useat koko Suomen henkilöstöä koskevat yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut. Ravintolatoiminnan sääntelyn muuttuminen yhtiön eri markkina-alueilla voi vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan.

Lainsäädännön muutokset koskien esimerkiksi alkoholilainsäädäntöä, elintarvikelainsäädäntöä, työlainsäädäntöä sekä arvonnäköalaverotusta saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan.

Toimitilakulut muodostavat merkittävän osan NoHo Partnersin liiketoiminnan kuluista. Yhtiön toimitilat ovat pääosin vuokratiloja, joten yleisen vuokratason kehityksellä on suuri merkitys yhtiön liiketoimintaan.

Pandemian myötä työmarkkinatilanteet yhtiön toimintamaissa ovat haasteelliset, ja tämä voi osaltaan vaikuttaa myös NoHo Partnersin toimintaan tulevaisuudessa. Pandemian myötä ravintola-alalla vallitsee työvoimapula, ja työvoiman saanti tulevaisuudessa voidaan nähdä yhtenä epävarmuustekijänä.

Konsernilla on taseessaan merkittävä määrä liikearvoa, johon kohdistuu alaskirjausriski siinä tapauksessa, että konsernin kassavirran tulevaisuuden tuotto-odotukset laskevat pysyvästi COVID-19-pandemian tai muiden ulkoisten tai sisäisten tekijöiden takia.

Tampereella 17.2.2022

**NOHO PARTNERS OYJ**

Hallitus

**Lisätietoja:**

Aku Vikström, toimitusjohtaja, puh. +358 44 011 1989

Jarno Suominen, varatoimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen, puh. +358 40 721 5655

NoHo Partners Oyj

Hatanpään valtatie 1 B

33100 Tampere

**WWW.NOHO.FI**

**NOHO PARTNERS OYJ** on vuonna 1996 perustettu suomalainen ravintola-alan palveluihin erikoistunut konserni. Vuonna 2013 ensimmäisenä suomalaisena ravintolatoimijana NASDAQ Helsinkiin listautunut pörssiyhtiö on kasvanut voimakkaasti koko historiansa ajan. Konsernin yhtiöihin kuuluu noin 250 ravintolaa Suomessa, Tanskassa ja Norjassa. Yhtiön tunnettuja ravintola-konsepteja ovat mm. Elite, Savoy, Teatteri, Stefan's Steakhouse, Palace, Löyly, Hanko Sushi, Friends & Brgrs ja Cock's & Cows. Konserni työllistää sesongista riippuen noin 2 100 henkilöä kokoaikaiseksi muutettuna. Yhtiö tavoittelee 400 miljoonan euron liikevaihtoa vuoden 2024 loppuun mennessä. Yhtiön visiona on olla Pohjois-Euroopan johtava ravintolayhtiö.

Tilinpäätöstiedote 1.1. – 31.12.2021:

# Taulukko-osa sekä liitetiedot



# Tilinpäätöstiedote 1.1. – 31.12.2021: Taulukko-osa sekä liitetiedot

Tilinpäätöstiedotteessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia

## Konsernin tuloslaskelma (IFRS)

1 000 euroa	1.10.-31.12.2021	1.10.-31.12.2020	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Liikevaihto	69 529,5	31 614,6	186 069,0	156 770,8
Liiketoiminnan muut tuotot	4 825,8	3 175,7	17 473,6	16 904,5
Aineet ja tarvikkeet	-23 113,2	-12 190,7	-63 810,1	-57 867,2
Työsuhde-etuudet	-18 880,0	-11 286,2	-52 744,3	-47 660,6
Liiketoiminnan muut kulut	-13 774,8	-9 773,0	-41 107,0	-40 595,0
Poistot ja arvonalentumiset	-11 931,2	-13 584,0	-47 055,4	-51 956,7
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta	45,5	272,1	275,8	524,2
<b>Liikevoitto</b>	<b>6 701,6</b>	<b>-11 771,5</b>	<b>-898,4</b>	<b>-23 880,0</b>
Rahoitustuotot	474,1	285,2	1 098,1	322,8
Rahoituskulut	-3 236,0	-3 011,9	-12 975,7	-11 282,0
Nettorahoituskulut	-2 761,9	-2 726,7	-11 877,6	-10 959,2
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>3 939,7</b>	<b>-14 498,2</b>	<b>-12 776,0</b>	<b>-34 839,2</b>
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-722,2	507,7	-1 232,4	-1 110,7
Laskennallisten verojen muutokset	110,1	2 103,5	3 670,9	6 481,1
Tuloverot	-612,1	2 611,3	2 438,5	5 370,4
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>3 327,6</b>	<b>-11 887,0</b>	<b>-10 337,5</b>	<b>-29 468,8</b>
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen:</b>				
Emoyhtiön omistajille	1 560,9	-10 217,4	-10 635,4	-26 825,2
Määräysvallattomille omistajille	1 766,7	-1 669,6	297,9	-2 643,6
<b>Yhteensä</b>	<b>3 327,6</b>	<b>-11 887,0</b>	<b>-10 337,5</b>	<b>-29 468,8</b>
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluvasta katsauskauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos</b>				
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	0,08	-0,53	-0,55	-1,44
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	0,08	-0,53	-0,55	-1,44
<b>Konsernin laaja tuloslaskelma</b>				
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>3 327,6</b>	<b>-11 887,0</b>	<b>-10 337,5</b>	<b>-29 468,8</b>
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen):				
Muuntoerot ulkomaisista toiminnoista	-220,3	549,6	-191,5	175,3
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi, yhteensä	-220,3	549,6	-191,5	175,3
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>3 107,3</b>	<b>-11 337,4</b>	<b>-10 529,0</b>	<b>-29 293,5</b>
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:</b>				
Emoyhtiön omistajille	1 340,6	-9 667,8	-10 826,9	-26 649,9
Määräysvallattomille omistajille	1 766,7	-1 669,6	297,9	-2 643,6
<b>Yhteensä</b>	<b>3 107,3</b>	<b>-11 337,4</b>	<b>-10 529,0</b>	<b>-29 293,5</b>

Selvitys kertaluonteisista eristä on esitetty seuraavalla sivulla.

**Tilikauden 1.1. – 31.12.2021 kertaluonteiset erät ja osakkuusyhtiö Eezy Oyj:n vaikutus konsernin tulokseen**

Katsauskauden tulos sisältää noin 0,6 miljoonaa euroa realisoitumattomia valuuttakurssivoittoja (2020: 0,6 miljoonaa euroa realisoitumattomia valuuttakurssitappioita).

Konserni on saanut vuokrahelpotuksia noin 2,8 miljoonaa euroa katsauskaudelta.

Tilikauden aikana aineellisesta ja aineettomasta omaisuudesta on tehty lisäpoistoja ja arvonalentumisia noin 2,6 miljoonaa euroa.

Osakkuusyhtiö Eezy Oyj:n tulos 1.1.–30.6.2021 oli 0,3 miljoonaa euroa. Vertailukaudella 1.1.–31.12.2020 Eezy Oyj:n tulosvaikutus oli 0,6 miljoonaa euroa.

Yhtiö julkaisi 11.6.2021 uuden strategian ja taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2022–2024. Tässä yhteydessä yhtiö luokitteli omistamansa Eezy Oyj:n osakkeet myytävissä olevaksi omaisuuseräksi.

Osakkeiden myytävänä olevaksi omaisuuseräksi luokittelun jälkeen osakkeiden myynnistä on syntynyt myyntivoittoa 0,7 miljoonaa euroa. Myyntivoitto on kirjattu konsernin tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin. Luokitteluhetken jälkeen Eezy Oyj:n jakama osinko 0,3 miljoonaa euroa on kirjattu rahoitustuottoihin.

Kaudella 1.10.–31.12.2021 määräysvallattomien omistajien osuutta tuloksesta kasvattaa olennaisesti konsernin tilikauden aikana saamat Suomen valtion tuet, jotka on jyvitetty vuoden viimeisen neljänneksen aikana tytäryhtiöihin. Tuille asetetuista konsernileikkureista aiheutuva negatiivinen vaikutus tukien kokonaismäärään jää pääosin konsernin emoyhtiön kannettavaksi.

**Tilikauden 1.1. – 31.12.2020 kertaluonteiset erät**

Konsernin tuloslaskelma sisältää noin 1,6 miljoonaa euroa kertaluonteisia eriä, jotka muodostuivat yt-neuvottelujen tuloksena syntyneistä irtisanomisten palkkakustannuksista, päättyviin vuokrasopimukseen liitännäisistä kuluista sekä tilikauden 2020 aikana kirjatuista luottotappioista. Lisäksi tuloslaskelmaan sisältyy yli 1 miljoonaa euroa liiketoimintojen alasajo- ja käynnistyskustannuksia.

Katsauskauden tulokseen sisältyy noin 6,5 miljoonaa euroa kertaluonteisia poistoja ja arvonalentumisia muodostuen lopetetuista yksiköistä ja yksiköistä, joiden tulontuottamiskyvyn arvioidaan laskevan tulevaisuudessa, sekä päättyvien vuokrasopimusten IFRS 16 -vaikutuksista.

## Konsernin tase (IFRS)

1 000 euroa	31.12.2021	31.12.2020
<b>VARAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Liikearvo	137 094,5	135 169,0
Aineettomat hyödykkeet	40 408,2	44 609,4
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	47 160,4	48 508,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	162 239,7	148 024,4
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	44,9	39 212,3
Muut sijoitukset	261,9	137,9
Lainasaamiset	566,1	125,0
Muut saamiset	2 685,9	2 921,9
Laskennalliset verosaamiset	10 305,8	8 944,4
<b>Pitkäaikaiset varat</b>	<b>400 767,4</b>	<b>427 652,9</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Vaihto-omaisuus	5 008,9	3 690,3
Lainasaamiset	757,3	296,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16 194,0	13 540,2
Rahavarat	6 410,5	3 122,9
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>28 370,7</b>	<b>20 649,9</b>
<b>Myytävänä olevat pitkäaikaiset varat</b>	<b>30 117,3</b>	<b>0,0</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>459 255,4</b>	<b>448 302,8</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	150,0	150,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	58 425,1	58 425,1
Kertyneet voittovarot	5 785,9	17 562,2
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	<b>64 361,0</b>	<b>76 137,3</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus	5 027,9	4 840,0
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>69 388,9</b>	<b>80 977,4</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Laskennalliset verovelat	5 347,2	7 640,1
Rahoitusvelat	113 236,1	94 111,6
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	139 560,1	126 068,2
Muut velat	3 628,9	3 688,4
<b>Pitkäaikaiset velat</b>	<b>261 772,3</b>	<b>231 508,3</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Rahoitusvelat	46 414,0	73 556,9
Varaukset	50,0	356,4
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	29 400,2	27 121,6
Tuloverovelka	2 328,7	1 332,5
Ostovelat ja muut velat	49 901,2	33 449,7
<b>Lyhytaikaiset velat</b>	<b>128 094,1</b>	<b>135 817,1</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>389 866,4</b>	<b>367 325,4</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>459 255,4</b>	<b>448 302,8</b>

## Konsernin oman pääoman muutoslaskelma

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

2021 1 000 euroa	Osake- pääoma	SVOP	Muuntoero	Kertyneet voittovarot	Hybridilaina	YHTEENSÄ	Määräys- vallattomien omistajien osuus	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
<b>Oma pääoma 1.1.</b>	150,0	58 425,1	46,7	17 515,5	0,0	76 137,3	4 840,0	80 977,4
<b>Tilikauden laaja tulos</b>								
Tilikauden tulos				-10 635,4		-10 635,4	297,9	-10 337,5
<b>Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)</b>								
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			-191,5			-191,5	0,0	-191,5
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	0,0	0,0	-191,5	-10 635,4	0,0	-10 826,9	297,9	-10 529,1
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
<b>Omistajien sijoitukset ja varojen jakaminen</b>								
Oman pääoman ehtoiset lainat						0,0		0,0
Osingonjako						0,0	-735,2	-735,2
Osakeperusteiset maksut				100,0		100,0		100,0
<b>YHTEENSÄ</b>	0,0	0,0	0,0	100,0	0,0	100,0	-735,2	-635,2
<b>Omistusosuuksien muutokset</b>								
Ei muutosta määräysvallassa				-1 049,4		-1 049,4	413,2	-636,3
Muutos määräysvallassa						0,0	212,0	212,0
<b>YHTEENSÄ</b>	0,0	0,0	0,0	-1 049,4	0,0	-1 049,4	625,2	-424,3
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	0,0	0,0	0,0	-949,4	0,0	-949,4	-110,0	-1 059,5
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	150,0	58 425,1	-144,9	5 930,8	0,0	64 361,0	5 027,9	69 388,9

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

2020 1 000 euroa	Osake- pääoma	SVOP	Muuntoero	Kertyneet voittovarot	Hybridilaina	YHTEENSÄ	Määräys- vallattomien omistajien osuus	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
<b>Oma pääoma 1.1.</b>	150,0	57 670,4	-128,6	46 571,0	25 000,0	129 262,8	7 760,4	137 023,2
<b>Tilikauden laaja tulos</b>								
Tilikauden tulos				-26 825,2		-26 825,2	-2 643,6	-29 468,8
<b>Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)</b>								
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			175,3			175,3	0,0	175,3
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	0,0	0,0	175,3	-26 825,2	0,0	-26 649,9	-2 643,6	-29 293,5
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
<b>Omistajien sijoitukset ja varojen jakaminen</b>								
Oman pääoman ehtoiset lainat				-1 992,4	-25 000,0	-26 992,4		-26 992,4
Osingonjako						0,0	-704,2	-704,2
Uusanti		754,7				754,7		754,7
Osakeperusteiset maksut				281,1		281,1		281,1
<b>YHTEENSÄ</b>	0,0	754,7	0,0	-1 711,3	-25 000,0	-25 956,5	-704,2	-26 660,8
<b>Omistusosuuksien muutokset</b>								
Ei muutosta määräysvallassa				-518,9		-518,9	417,8	-101,1
Muutos määräysvallassa						0,0	9,7	9,7
<b>YHTEENSÄ</b>	0,0	0,0	0,0	-518,9	0,0	-518,9	427,5	-91,4
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	0,0	754,7	0,0	-2 230,2	-25 000,0	-26 475,5	-276,7	-26 752,2
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	150,0	58 425,1	46,7	17 515,5	0,0	76 137,3	4 840,0	80 977,4

## Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

1 000 euroa	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		
Tilikauden tulos	-10 337,5	-29 468,8
Oikaisut raportointikauden tulokseen:		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-1 788,8	8,8
Poistot ja arvonalentumiset	47 055,4	51 956,7
Nettorahoituskulut	11 877,6	10 959,2
Verot	-2 438,5	-5 370,4
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta	-275,8	-524,2
<b>Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta</b>	<b>44 092,4</b>	<b>27 561,3</b>
<b>Käyttöpääoman muutokset:</b>		
Myyntisaamiset ja muut saamiset	-1 885,0	9 921,8
Vaihto-omaisuus	-1 328,2	2 319,4
Ostovelat ja muut velat	15 678,9	-20 250,0
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>12 465,7</b>	<b>-8 008,8</b>
Saadut osingot	925,9	752,1
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-11 190,3	-9 265,2
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	73,4	39,9
Maksetut verot	-1 329,9	-2 644,5
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>45 037,2</b>	<b>8 434,8</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankinta	-9 223,8	-6 072,8
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos	-152,9	160,0
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-3 513,3	-3 564,9
Tytäryritysten myynti vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	1,4	0,0
Liiketoimintojen hankinta	-1 110,0	-1 223,1
Liiketoimintojen myynti	300,7	148,7
Määräysvallattomien omistajien osuuksien myynti	27,1	0,0
Osakkuusyhtiöosakkeiden myynti	9 001,6	0,0
Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet	-0,6	0,0
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-4 669,8</b>	<b>-10 552,1</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	7 000,0	45 945,9
Pitkäaikaisten lainojen maksut	-12 093,8	-4 400,4
Lyhytaikaisten lainojen nostot /takaisinmaksut	-4 162,5	31 064,9
Lyhytaikaisten yritystodistusten takaisinmaksu	-500,0	-17 500,0
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta	-648,5	-566,6
Hybridilainan takaisinmaksu	0,0	-27 528,0
Käyttöoikeusomaisuuserien velkojen takaisinmaksut	-25 939,8	-24 623,5
Maksetut osingot	-735,2	-770,2
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-37 079,8</b>	<b>1 622,1</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>3 287,6</b>	<b>-495,2</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>3 122,9</b>	<b>3 618,1</b>
<b>Rahavarat raportointikauden lopussa</b>	<b>6 410,5</b>	<b>3 122,9</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>3 287,6</b>	<b>-495,2</b>

Yhtiö tiedotti 16.1.2020 lunastavansa 29.3.2019 liikkeeseen lasketun 25 miljoonan euron hybridilainan. Lunastus suoritettiin 17.2.2020 hybridilainan ehtojen kohdan 7.3 mukaisesti lunastushinnalla, joka oli 102 prosenttia pääoman määrästä lisätynä kertyneillä koroilla. Hybridilaina mahdollisti Smile-järjestelyn ja laajenemisen Norjan ravintolamarkkinoille. Lainan takaisinmaksu etuajassa mahdollistaa jatkossa edullisempien rahoitusjärjestelyjen hyödyntämisen.



# Liitetiedot

## 1. Laatimisperiaatteet

Tämä tilintarkastamaton tilinpäätöskatsaus on laadittu IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardin mukaisesti. Tilinpäätöskatsausta tulisi lukea yhdessä vuoden 2020 IFRS-konsernitilinpäätöksen kanssa. Tilinpäätöskatsauksessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2020 IFRS -konsernitilinpäätöksessä lukuun ottamatta 1.1.2021 voimaan tulleita ja käyttöön otettuja IFRS-standardien muutoksia. Muutokset on kuvattu vuoden 2020 IFRS-konsernitilinpäätöksessä.

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tehdyistä arvioista ja oletuksista. Koronaviruspandemian aiheuttaman epävarmuuden johdosta johto joutuu käyttämään enemmän harkintaa tiettyjen arvionvaraisten erien sekä toiminnan jatkuvuuden arvioinnissa.

Kaikki luvut on esitetty tuhansina euroina ja ne on pyöristetty lähimpään 0,1 tuhanteen euroon, jolloin yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.

### COVID-19-pandemian vaikutus konsernin liiketoimintaan

COVID-19-pandemiolla on ollut merkittävä vaikutus yhtiön liiketoimintaan maaliskuusta 2020 lähtien. Pandemian leviäminen, valtioiden sen hillitsemiseksi asettamat ravintola-alaan kohdistuneet rajoitustoimenpiteet sekä vaikutukset asiakaskysyntään ovat vaikuttaneet erittäin haitallisesti NoHo Partnersin liiketoimintaan ja taloudelliseen tulokseen. Pandemian lopullinen kesto ja kokonaisvaikutukset ovat vaikeasti ennustettavissa, mistä johtuen vaikutukset NoHo Partnersin tulevaisuudessa toteutuvaan liikevaihtoon, tulokseen, kassavirtaan ja taloudelliseen asemaan saattavat poiketa johdon tekemistä tämänhetkisistä arvioista ja olettamuksista. Yhtiö on määrätietoisilla toimenpiteillä vähentänyt pandemian vaikutuksia, epävarmuustekijöitä ja riskejä sekä turvannut yhtiön taloudellisen aseman ja riittävän rahoituksen.

**Suomessa** vuoden 2021 alussa olivat voimassa tiukat ravintolarajoitukset. Ravintoloiden anniskelu oli sallittu valtakunnallisesti klo 00 saakka ja aukiolo klo 01 saakka. Pandemian kiihtyvyyden alueilla ravintoloiden anniskelu oli sallittu klo 22 saakka ja aukiolo ravintoloissa, joiden pääasiallinen ravitsemistoiminta on alkoholin tarjoilu, klo 23 saakka. Yökerhoissa, baareissa ja pubeissa asiakasmäärä rajattiin puoleen normaalista. Ruokaravintoloissa asiakasmäärärajoitus oli 75 prosenttia ja aukiolo sallittu klo 24 saakka. Pandemian leviämisaikavälillä ruokaravintoloiden tuli sulkea klo 23.

Helmikuussa 2021 yhtiö neuvotteli rahoittajiensa kanssa rahoitussopimuksen, joka turvaa yhtiön rahoitusaseman tuleville vuosille ja mahdollistaa jälleenrakentamisvaiheen toimenpiteet.

Maaliskuussa pandemiatilanteen kiihtymisen myötä Suomen hallitus määräsi ravintolat suljettaviksi 8.3.2021 kiihtymis- ja leviämisvaiheen alueilla, mistä lähtien vain take-away-myynti oli sallittu. Yhtiö aloitti välittömästi uudet yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut sopeuttaakseen toimintaansa tiukentuneisiin rajoituksiin. Yhteistoimintaneuvottelujen piiriin kuului koko konsernin henkilöstö eli noin 1 250 henkilöä Suomessa. Lisäksi ravintoloiden rajoitustoimenpiteiden vaikutukset heijastuivat välillisesti yhtiön noin 2 000 vuokratyöntekijään.

Kolmen viikon sulkuajanjaksoa pidennettiin 18.4.2021 jatkuvaksi, ja ravintolat oli mahdollista avata 19.4.2021 tiukoin aukiolo-, anniskelu- ja asiakaskapasiteettirajoituksin. Pandemian kiihtymis- ja leviämisaikavälillä anniskeluravintolat saivat olla auki klo 18 ja ruokaravintolat klo 19 saakka anniskelun loppuessa klo 17. Perustason alueilla palattiin klo 22 anniskelurajoituksiin. Eduskunta hyväksyi Suomen hallituksen 30.4.2021 antaman esityksen laiksi tartuntatautilain väliaikaisesta muuttamisesta, jolla tartuntatautilain määräaikaisten säännösten voimassaoloa jatkettiin 31.12.2021 saakka.

Rajoituksia lievennettiin toukokuussa vähitellen alueellisesti ja 13.5.2021 alkaen lähes koko maassa, jolloin perustason alueilla anniskelua pidennettiin klo 00 ja aukioloa klo 01 saakka sekä kiihtymisvaiheen alueilla anniskelua pidennettiin klo 22 ja aukioloa 23 saakka. Leviämisvaiheen alueilla anniskeluravintoloissa anniskelu oli sallittu klo 18 ja aukiolo klo 19 saakka, muissa ravintoloissa anniskelu päättyi klo 19 ja aukiolo klo 20.

Ravintolarajoituksia kevennettiin 24.6.2021, jolloin perustasolta poistettiin asiakasmäärien sekä anniskelu- ja aukioloaikojen rajoitukset. Kiihtymisvaiheen alueeksi jäi vain Uusimaa, jossa ravintoloiden anniskeluaikaa pidennettiin klo 00 ja aukioloaikaa klo 01 saakka. Ravintolarajoituksia tiukennettiin jälleen heinäkuun lopulla, jolloin useita alueita asetettiin kiihtymisvaiheen alueiksi. Elokuun alussa Uusimaa, Pirkanmaa ja Varsinais-Suomi asetettiin leviämisvaiheen alueiksi.

Ravintolarajoituksia kevennettiin lokakuun alusta alkaen. Kiihtymisvaiheen alueilla anniskelu- ja aukioloaikoja koskevat rajoitukset poistuivat kokonaan, jolloin perus- ja kiihtymisvaiheen alueilla oli voimassa ainoastaan yleiset hygienia- ja etäisyydenpitovelvoitteet. Leviämisvaiheen alueilla, eli esimerkiksi Uudellamaalla, Pohjanmaalla, Etelä-Pohjanmaalla ja Varsinais-Suomessa, anniskelu- ja aukiolorajoitukset pidentyivät tunnilla klo 00 ja 01 saakka, ja karaoke- ja tanssikielto poistuivat koko maassa. Anniskeluravintoloissa sisä- ja ulkotiloissa käytössä oli 50 % asiakaspaikoista ja muissa ravintoloissa 75 % asiakaspaikoista.

Koronapassi otettiin käyttöön Suomessa 16.10.2021. Yhtiö otti koronapassin käyttöön muutamissa yökerhoissaan vaihtoehtona leviämisvaiheen ravintolarajoituksille. Yhtiö tiedotti 25.11.2021 ottavansa koronapassin käyttöön kaikissa ravintoloissaan pandemian leviämisalueilla vaihtoehtona asetetuille ravintolarajoituksille. Ravintolarajoituksia Suomessa tiukennettiin 28.11.2021, mistä lähtien anniskelu leviämisvaiheen alueiden ravintoloissa päättyi klo 17 ja aukiolo klo 18. Rajoitukset oli kierrettävissä koronapassilla.

Suomen hallitus tiedotti 21.12.2021 uusista tiukentuneista rajoitustoimista 24.12.2021 alkaen, jolloin koronapassin käyttöä sekä aukiolo- ja anniskeluaikoja rajoitettiin merkittävästi. Kaikki ravintolat koko maassa oli suljettava 12.1.2022 alkaen klo 18 anniskelun päättyessä klo 17.

NoHo Partners Oyj tiedotti välittömästi 21.12.2021 laskevansa 9.11.2021 antamaansa tulosohejistustaan vuodelle 2021 seurauksena tiukoista ravintoloiden aukiolorajoituksista, paikallisista kokoontumisrajoituksista sekä Suomen hallituksen päätöksestä poistaa koronapassi käytöstä, minkä johdosta yhtiö joutui sulkemaan lähes kaikki Suomen ravintolansa. Samanaikaisesti yhtiö tiedotti lomauttavansa lähes koko Suomen henkilöstönsä eli noin 1 250 henkilöä ja aloittavansa uudet yhteistoimintalain mukaiset neuvottelut sopeuttaakseen toimintaansa tiukentuneisiin rajoituksiin.

Tilikauden 2021 jälkeen helmikuun 2022 alusta alkaen ruokaravintoloiden anniskelua pidennettiin klo 20 ja aukioloa klo 21 saakka. Anniskeluravintoloiden klo 17 päättyvään anniskeluun ja klo 18 aukioloon ei tullut muutosta. Rajoitukset jatkuivat 14.2.2022 saakka, josta lähtien anniskelu kaikissa ravintoloissa päättyy klo 23 ja aukiolo klo 00. Myös kokoontumisrajoituksista luovuttiin. Ravintolarajoituksista on tarkoitus luopua kokonaan 1.3.2022. Koronapassin käytön rajoitus jatkuu toistaiseksi, ja lainsäädännön valmistelua sen osalta jatketaan.

Vuoden 2021 aikana yhtiö sai tukea Suomen valtiolta noin 4,5 miljoonaa euroa, josta viimeisen neljänneksen osuus oli 0,7 miljoonaa euroa.

**Tanskassa** ravintolat olivat suljettuina koko maassa vuoden 2021 alussa ja vain take-away-myynti oli sallittu. Tanska salli ravintoloiden avaamisen rajoituksin kohentuneen pandemiatilanteen vuoksi 21.4.2021 alkaen, jolloin ravintoloiden anniskelu päättyi klo 22 ja ovet suljettiin klo 23. Asiakaspaikkamäärä oli rajoitettu noin puoleen, ja ravintolaan pääsi koronapassilla ja pöytävarauksella. Ruokaravintoloiden ja baarien aukioloa pidennettiin 1.6.2021 alkaen klo 00 saakka ja 15.7.2021 alkaen klo 02 saakka. Koronapassi poistui käytöstä ja suljettuina olleet yökerhot avattiin 1.9.2021. Ravintolarajoitukset poistuivat koko maassa 10.9.2021.

Koronapassi otettiin takaisin käyttöön 12.11.2021 ravintoloissa, baareissa, kahviloissa ja yökerhoissa sekä yli 200 henkilön sisätilaisuuksissa ja yli 2 000 henkilön ulkotapahtumissa. Ravintolat oli suljettava klo 23 anniskelun päättyessä klo 22. Asiakaskapasiteetti oli puolet normaalista. Yökerhot olivat kiinni. Kaikki ravintolarajoitukset purettiin Tanskassa 1.2.2022 alkaen.

Tanskassa valtion tuki ravintola-alan yrityksille kriisin aikana kiinteiden kulujen osalta suhteutettuna liikevaihdon laskuun on ollut 80 prosenttia. Kiinteiden kulujen lisäksi Tanskan valtio kattoi myös 80 prosenttia palkkakuluista maaliskuusta kesäkuun 2021 loppuun saakka. Lisäksi valtio maksoi työntekijöiden palkat ensimmäisen 7 päivän ajalta ravintoloiden avauksesta 21.4.2021 lähtien. Heinäkuun 2021 alusta alkaen voimaan astui tukimalli, jonka mukaan kiinteiden kulujen tuki jatkui niiden ravintoloiden osalta, joiden liikevaihto jäi alle 40 prosenttiin vuoden 2019 vastaavan ajanjakson liikevaihdosta.

Rajoitusten astuessa uudelleen voimaan marraskuussa 2021 Tanskan valtio kompensoi kiinteitä kuluja 80 prosenttiin saakka, mikäli liikevaihto laski yli 30 prosenttia vuoden 2019 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Valtio korvasi 90 prosenttia kiinteistä kuluista, poistoista ja koroista 17.12.2021–17.1.2022 välillä, mikäli yritys sulki toimintansa omaehtoisesti. Palkkatuki oli 90 prosenttia tuntityöläisten palkoista ja 75 prosenttia kuukausipalkkalaisten palkoista.

**Norjassa** ravitsemusliikkeissä vuoden 2021 alussa oli voimassa alkoholinmyyntikielto. Yhtiön ravintolat Norjassa ovat pääasiallisesti anniskeluravintoloita, ja ne olivat suljettuina. Anniskelurajoitusta purettiin alueellisesti tammikuun 2021 kolmannella viikolla, mutta anniskelukielto jatkui muun muassa Oslossa 2.3.2021 saakka, jonka jälkeen ravintolat Oslossa määrättiin suljettaviksi. Anniskelukielto astui jälleen voimaan valtakunnallisesti 26.3.2021 alkaen. Se purettiin alueellisesti 16.4.2021, mistä lähtien ruokaravintolat tietyillä paikkakunnilla saivat olla auki klo 22.30 saakka anniskelun päättyessä klo 22. Oslossa anniskelukielto jatkui 25.5.2021 saakka, joka jälkeen anniskelu Oslossa ja esimerkiksi Trondheimissa oli sallittu klo 22 saakka, ja pääosin muilla paikkakunnilla klo 00 saakka. Valtakunnalliset rajoitukset poistuivat kesäkuun lopussa, mistä lähtien rajoitustoimet olivat kaupunki- ja kuntakohtaisia. Oslossa ruokaravintolat ja baarit olivat auki 03 saakka. Sisätiloissa asiakkailta tuli olla istumapaikka, tarjoilu tapahtui pöytiin ja 1,5 metrin turvavälit oli taattava. Ravintolarajoitukset koko maassa poistuivat 25.9.2021.

Rajoitukset kiristyivät jälleen joulukuun 2021 puolivälissä, jolloin ravintoloissa astui voimaan neljän viikon alkoholinmyyntikielto. Se päättyi 14.1.2022, mistä lähtien niin ruoka- kuin anniskeluravintoloissa anniskelu oli sallittu klo 23 ja aukiolo 00 saakka. Asiakaskapasiteettirajoitus oli noin 50 prosenttia ja tarjoilu tapahtui pöytiin. Ravintolarajoitukset tanssikieltoa ja metrin turvavälejä lukuun ottamatta purettiin Norjassa 1.2.2022. Loputkin rajoitukset purettiin 12.2.2022.

Norjan valtion kiinteiden kulujen 80-prosenttinen kompensatio jatkui syyskuun 2021 loppuun saakka, jolloin yhteiskunta avattiin ja ravintolarajoitukset purettiin. Norjan valtio tuki myös työllistymistä maksamalla 50 prosenttia takaisin otettavan henkilöstön palkasta kesäkuun 2021 loppuun saakka. Lisäksi Norjassa yrityksille on maksettu lisätukea kaupunkien ja kulttuurirahastojen toimesta rajoitustoimien ollessa voimassa.

Rajoitusten jälleen kiristyessä joulukuussa Norjan valtio kompensoi liikevaihdon menetykset kiinteiden kulujen osalta 85 prosenttiin saakka, mikäli liikevaihto laski yli 30 prosenttia vuoden 2019 vastaavasta ajanjaksosta. Hävikki korvattiin 100-prosenttisesti ja peruuntuneiden tapahtumien liikevaihdosta korvattiin 70 prosenttia. Palkkatuki (80 prosenttia 30 000 NOK/kk saakka) sekä kiinteiden kulujen korvaus jatkuivat tammikuun 2022 loppuun saakka.

### Julkiset avustukset

Suomen valtiolta yhtiön saama tuki tammi–joulukuussa 2021 oli noin 4,5 miljoonaa euroa, Tanskan valtiolta saama tuki noin 3,5 miljoonaa euroa ja Norjan valtiolta saama tuki noin 4,2 miljoonaa euroa. Konsernin saamat Suomen, Tanskan ja Norjan valtioiden tuet olivat yhteensä tammi–joulukuussa 2021 noin 12,2 miljoonaa euroa ja loka–joulukuussa 3,0 miljoonaa euroa.

Julkiset avustukset kirjataan käypään arvoon, kun avustuksen saaminen on kohtuullisen varmaa ja konserni täyttää siihen liittyvät ehdot. Tarkempi selvitys valtioiden tuista sekä niiden jakautumisesta on esitetty liitetiedossa 3 Julkiset avustukset.

### Oletus toiminnan jatkuvuudesta

Edellä olevassa osiossa on kuvattu COVID-19-pandemian vaikutuksia konsernin liiketoimintaan. Määrätietoisilla toimenpiteillä yhtiö on vähentänyt pandemian vaikutuksia, epävarmuustekijöitä ja riskejä sekä turvannut yhtiön taloudellisen aseman ja riittävän rahoituksen.

Helmikuussa 2021 yhtiö neuvotteli rahoittajiensa kanssa rahoitussopimuksen, joka turvaa yhtiön rahoitusaseman tuleville vuosille ja mahdollistaa jälleenrakentamisvaiheen toimenpiteet. Rahoitusjärjestelyjä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 8. Pandemian lopullinen kesto ja kokonaisvaikutukset ovat vaikeasti ennustettavissa, mistä johtuen vaikutukset NoHo Partnersin tulevaisuudessa toteutuvaan liikevaihtoon, tulokseen, kassavirtaan ja taloudelliseen asemaan saattavat poiketa johdon tekemistä tämänhetkisistä arvioista ja olettamuksista.

Johdon näkemyksen mukaan liiketoiminnasta syntyvä kumulatiivinen kassavirta sekä olemassa olevat likvidit varat, keväällä neuvoteltu rahoitussopimus ja käytettävissä olevat limiitit kattavat konsernin käyttöpääomatarpeen seuraavan 12 kuukauden ajan. Tämän lisäksi tilinpäätöshetkellä yhtiöllä on markkina-arvoltaan yli 35 miljoonan euron suuruinen myytävissä olevaksi eräksi luokiteltu omistus Eezy Oyj:ssä. Omistuksen asteittaisella vähentämisellä yhtiön on tarkoitus rahoittaa strategiakauden 2022–2024 kasvutavoitteet sekä tarvittaessa vahvistaa yhtiön taseasemaa. Konsernin johdon näkemyksen mukaan NoHo Partners -konsernin liiketoiminnan jatkuvuuden oletama on tällä hetkellä perusteltu.

Jos pandemian tai muun vastaavan ulkopuolisen seikan vuoksi valtiolta vastaisuudessa rajoittaa voimassa olevalla tai uudella lainsäädännöllä konsernin mahdollisuutta harjoittaa ravintolaliiketoimintaa merkittävästi sekä pitkäkestoisesti, ja samanaikaisesti konserni ei saa valtiolta riittävää lisärahoitusta tai tukea toiminnalleen, eikä se saa markkinoilta riittävää vieraan- tai oman pääoman ehtoista lisärahoitusta tai uudelleenneuvoteltua lainojen lyhennysohjelmaa, konsernin liiketoiminnan jatkuvuuteen saattaa liittyä olennaista epävarmuutta.

### **Osakkuusyhtiö Eezy Oyj:n arvostus**

NoHo Partners Oyj on vähentänyt katsauskauden aikana omistustaan Eezy Oyj:sta. 31.12.2021 yhtiö omisti 5 864 745 Eezy Oyj:n osaketta, mikä vastaa noin 23,4 prosentin omistusosuutta. Omistettujen osakkeiden kirjanpitoarvo NoHo Partners Oyj:n taseessa on 30,1 miljoonaa euroa tarkoittaen 5,14 euron kirjanpitoarvoa osakkeelta. Eezyn osakkeen päätöskurssi oli joulukuun lopussa 5,98 euroa.

Yhtiö julkaisi 11.6.2021 uuden strategian ja taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2022–2024. Tässä yhteydessä yhtiö päätti luokitella omistamansa Eezy Oyj:n osakkeet myytävissä olevaksi omaisuuseräksi. Yhtiön suunnitelmissa on luopua asteittain Eezy omistuksesta rahoittaakseen tulevaisuuden kasvuhankkeet sekä tarvittaessa vahvistaakseen taseasemaansa.

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä olevaksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevaksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, kun johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Välittömästi ennen luokittelua myytävänä olevaksi luokitellut omaisuuserät arvostetaan niihin sovellettavien IFRS-standardien mukaisesti. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan ja osuutta osakkuusyhtiön tuloksesta ei enää kirjata luokittelun jälkeen.

Myytävänä olevat omaisuuserät esitetään taseessa erillään muista eristä.

Osakkeiden myytävänä olevaksi omaisuuseräksi luokittelun jälkeen osakkeiden myynnistä on syntynyt myyntivoittoa 0,7 miljoonaa euroa. Myyntivoitto on kirjattu konsernin tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Tammikuun 2022 alussa NoHo Partners myi 725 000 Eezy Oyj:n osaketta, jonka jälkeen yhtiön omistuksessa on 5 139 745 osaketta.

## 2. Liikevaihto

### LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN TAVAROIHIIN JA PALVELUIHIIN

1 000 EUROA	1.10.-31.12.2021	1.10.-31.12.2020	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Tavaroiden myynti	62 619,4	29 985,8	170 723,2	144 473,7
Palveluiden myynti	6 910,1	1 628,8	15 345,8	12 297,1
<b>Yhteensä</b>	<b>69 529,5</b>	<b>31 614,6</b>	<b>186 069,0</b>	<b>156 770,8</b>

### LIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

1 000 EUROA	1.10.-31.12.2021	1.10.-31.12.2020	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Ruokaravintolat	25 193,5	13 693,0	68 685,8	57 994,6
Viihderavintolat	19 596,2	5 672,1	49 484,4	43 920,4
Fast casual -ravintolat	11 446,2	8 910,3	39 882,5	31 239,2
Kansainväliset ravintolat	13 293,6	3 339,2	28 016,3	23 616,7
<b>Yhteensä</b>	<b>69 529,5</b>	<b>31 614,6</b>	<b>186 069,0</b>	<b>156 770,8</b>

Tavaroiden myynti koostuu pääosin ravintolaliiketoiminnan ruoan ja virvokkeiden mynnistä yksityis- ja yritysasiakkaille. Palvelut sisältävät ravintoloiden palvelumyynnin ja saadut markkinointitukimaksut. Konsernin myyntimaat ovat Suomi, Tanska ja Norja.

#### Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuus- ja velkaerät

Sopimuksiin perustuvista omaisuuseristä on kirjattu kuluksi luottotappiota ja IFRS 9:n mukaista luottotappiovarausta 1.1.-31.12.2021 yhteensä 500 tuhatta euroa.

Konsernilla ei ole omaisuuseriä, jotka kirjataan asiakassopimuksen saamisesta tai täyttämisestä aiheutuneista menoista. Konsernin asiakassopimuksiin ei sisälly palautus- ja takaisinmaksuveloitteita tai erityisiä takuuehtoja.

Ravintolat myyvät lahjakortteja, jotka esitetään muissa lyhytaikaisissa veloissa. Lahjakortti tuloutuu, kun se käytetään. Myytyjen lahjakorttien arvo oli 2 627 tuhatta euroa 31.12.2021 ja niiden odotetaan johtavan myynnin tuloutumiseen seuraavan 12 kuukauden aikana.

### 3. Julkiset avustukset

COVID-19-pandemian vaikutuksia konsernin liiketoimintaan on kuvattu edellä liitetiedossa 1.

Konserni on saanut julkisia avustuksia koronaviruksen aiheuttamien haittojen lieventämiseksi 1.1.–31.12.2021 välisenä aikana Suomessa, Norjassa ja Tanskassa yhteensä noin 12,2 miljoonaa euroa. Vuoden 2021 neljännellä kvartaalilla yhtiö sai julkisia avustuksia yhteensä noin 3,0 miljoonaa euroa.

Suomessa vuoden 2021 ensimmäisen kvartaalin aikana yhtiö kirjasi Suomen valtiolta kustannustukea 1,0 miljoonaa euroa ajanjaksolta 1.11.2020–28.2.2021 syntyneiden kustannusten perusteella. Vuoden 2021 toisella kvartaalilla yhtiö kirjasi 2,8 miljoonaa euroa Suomen valtion sulku- ja kiinteiden kattamattomien kulujen korvausta maaliskuu–toukokuulta 2021. Kolmannella kvartaalilla yhtiö ei saanut julkista avustusta Suomen valtiolta. Neljännellä kvartaalilla yhtiö sai Suomen valtion kustannustukea 0,5 miljoonaa euroa ja opetus- ja kulttuuriministeriön yleistukea 0,2 miljoonaa euroa.

Tanskassa valtion tuki ravintola-alan yrityksille kriisin aikana kiinteiden kulujen osalta suhteutettuna liikevaihdon laskuun on ollut 80 prosenttia. Tanskan valtio kattoi myös 80 prosenttia palkkakuluista maaliskuusta 2021 kesäkuun loppuun saakka. Heinäkuun 2021 alusta alkaen Tanskassa voimaan astui tukimalli, jonka mukaan kiinteiden kulujen tuki jatkui niiden ravintoloiden osalta, joiden liikevaihto jäi alle 40 prosenttiin vuoden 2019 vastaavan ajanjakson liikevaihdosta.

Rajoitusten astuessa uudelleen voimaan marraskuussa 2021 Tanskan valtio kompensoi kiinteitä kuluja 80 prosenttiin saakka, mikäli liikevaihto laski yli 30 prosenttia vuoden 2019 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Valtio korvasi 90 prosenttia kiinteistä kuluista, poistoista ja koroista 17.12.2021–17.1.2022 välillä, mikäli yritys sulki toimintansa omaehtoisesti. Palkkatuki oli 90 prosenttia tuntityöläisten palkoista ja 75 prosenttia kuukausipalkkalaisten palkoista. Tanskan valtion tuki tammi–joulukuussa 2021 oli noin 3,5 miljoonaa euroa, josta loka–joulukuun 2021 osuus oli noin 1,0 miljoonaa euroa.

Norjan valtion liikevaihtosidonnainen kiinteiden kulujen 80-prosenttinen kompensatio jatkui syyskuun 2021 loppuun saakka, jolloin yhteiskunta avattiin ja ravintolarajoitukset poistuivat koko maassa. Lisäksi Norjassa on maksettu yrityksille palkkatukea sekä lisätukea kaupunkien ja kulttuurirahastojen toimesta. Norjan valtion tuki tammi–joulukuussa 2021 oli 4,2 miljoonaa euroa, josta loka–joulukuun 2021 osuus oli noin 1,3 miljoonaa euroa.

Rajoitusten jälleen kiristyessä joulukuussa Norjan valtio kompensoi liikevaihdon menetykset kiinteiden kulujen osalta 85 prosenttiin saakka, mikäli liikevaihto laski yli 30 prosenttia vuoden 2019 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Hävikki korvattiin 100-prosenttisesti ja peruuntuneiden tapahtumien liikevaihdosta korvattiin 70 prosenttia. Palkkatuki (80 prosenttia 30 000 NOK/kk saakka) sekä kiinteiden kulujen korvaus jatkuivat tammikuun 2022 loppuun saakka.

**ERITTELY JULKISISTA AVUSTUKSISTA**

1 000 euroa	1.10.-31.12.2021	1.10.-31.12.2020	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
<b>Suomi</b>				
Hyvitys toiminnan rajoittamisesta/sulkemiskorvaus *	0,0	0,0	1 800,0	4 192,0
Kustannustuki/kiinteiden kulujen korvaus **	500,0	0,0	2 500,0	0,0
Uudelleentyöllistämistuki	0,0	0,0	0,0	800,0
Kehittämisyhteistyö/OKM-yleisavustus	159,6	83,4	159,6	146,9
<b>Norja</b>				
Kiinteiden kulujen korvaus	908,5	1 239,1	3 814,1	2 791,3
Palkkakuluihin liittyvä korvaus	363,4	0,0	363,4	0,0
<b>Tanska</b>				
Kiinteiden kulujen korvaus	883,4	727,1	2 478,5	2 958,3
Palkkakuluihin liittyvä korvaus	152,4	221,3	1 060,5	1 586,4
<b>Yhteensä</b>	<b>2 967,3</b>	<b>2 270,9</b>	<b>12 176,2</b>	<b>12 474,8</b>

\* Sisältää vuoden 2021 keskiarvon ja suurten yritysten sulkemiskorvauksen sekä vuonna 2020 saadun hyvityksen toiminnan rajoittamisesta.

\*\* Sisältää vuoden 2021 EU:n valtiontukiohjelman mukaisen kiinteiden kattamattomien kustannusten korvauksen sekä kustannustukikorvaukset.

Julkiset avustukset kirjataan, kun on kohtuullisen varmaa, että avustuksiin liittyvät ehdot täytetään ja ne tullaan saamaan. Johdon arvion mukaan tilikaudella kirjattujen avustusten osalta edellä mainitut ehdot täyttyvät. Konserni ei ole saanut välitöntä hyötyä minkään muun tyyppisestä julkisesta tuesta.

Menoihin liittyvät julkiset avustukset merkitään taseeseen tuloennakoksi ja kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin vastaavilla kausilla kuin menot, joita ne kattavat.

## 4. Konsernirakenteessa tapahtuneet muutokset

### HANKITUT TYTÄRYHTIÖT JA LIIKETOIMINNOT

Hankittu yhtiö tai liiketoiminta	Omistus- ja hallintaoikeuden siirtyminen	Hankittu omistusosuus
Ravintolaliiketoiminta, Allas Sea Pool	1.2.2021	-
Oslo AS	1.10.2021	80 %

#### Allas Sea Pool -ravintolaliiketoiminta

Yhtiö antoi 29.1.2021 mediatiedotteen Allas Sea Pool -liiketoimintahankinnasta. Allas Sea Poolin ravintolatoiminta siirtyi NoHo Partnersille, josta tuli merikyöpylän vuokralainen 1.2.2021 lähtien.

#### Oslo AS -hankinta

Konserni hankki 1.10.2021 määräysvallan norjalaisesta Oslo AS:stä, joka aiemmin oli konsernin osakkuusyhtiö. Ennen hankinta-ajankohtaa konsernin omistusosuus oli 37,1 %. Hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostettiin käypään arvoon ja erotus 246,2 tuhatta euroa kirjattiin liiketoiminnan muihin tuottoihin.

### KONSERNIIN HANKITTUJEN VAROJEN JA VELKOJEN ARVOT MÄÄRÄYSVALLAN SIIRTYMISHETKELLÄ

1 000 euroa	Allas Sea Pool	Oslo AS	Hankinnat yhteensä
<b>Varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	472,7	294,5	767,2
Aineelliset hyödykkeet	172,5	548,2	720,7
Sijoitukset	0,0	1,5	1,5
Pitkäaikaiset saamiset	0,0	9,2	9,2
Lyhytaikaiset saamiset	0,0	127,8	127,8
Vaihto-omaisuus	0,0	114,2	114,2
Rahavarat	0,0	391,4	391,4
<b>Varat yhteensä</b>	<b>645,2</b>	<b>1 486,7</b>	<b>2 131,9</b>
<b>Velat</b>			
Laskennallinen verovelka	0,0	64,8	64,8
Rahoitusvelat	0,0	204,3	204,3
Muut velat	0,0	538,8	538,8
<b>Velat yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>807,9</b>	<b>807,9</b>
<b>Nettovarallisuus</b>	<b>645,2</b>	<b>678,9</b>	<b>1 324,1</b>
<b>Kokonaisvastike hankintahetkellä:</b>			
Rahavaroista koostuva osuus vastikkeesta	300,0	636,3	936,3
Velkaosuus	850,0	0,0	850,0
<b>Kokonaisvastike yhteensä</b>	<b>1 150,0</b>	<b>636,3</b>	<b>1 786,3</b>
<b>Liikearvon syntyminen hankinnoissa:</b>			
Kokonaisvastike	1 150,0	636,3	1 786,3
Aiempi omistusosuus käypään arvoon arvostettuna ennen määräysvallan siirtymishetkeä	0,0	549,8	549,8
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,0	135,8	135,8
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	645,2	678,9	1 324,1
<b>Liikearvo</b>	<b>504,8</b>	<b>643,0</b>	<b>1 147,8</b>

Hankintamenolaskelmat ovat alustavia. Hankintaan ei liity olennaisia ulkopuolisten asiantuntijoiden kuluja.



**HANKITTUJEN LIIKETOIMINTOJEN IFRS 16 -KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT**

1 000 euroa	Hankinnat yhteensä
Allas Sea Pool	2 461,8
Oslo AS	4 918,1

**Ehdollisten kauppahintojen määräytyminen**

Vuoden 2019 aikana hankittujen Dubliners-, DOD-, MEO-, Rådhuskroken-, SFB- ja Complete Security -yhtiöiden kauppahinnasta maksettiin hankintahetkellä 7 239 tuhatta euroa. NoHo Partnersin ja Crea Diem AS:n välisiin sopimukseen liittyy vuonna 2023 erääntyvät put- ja call-optiot vähemmistöomistajien hallussa olevien osakkeiden lunastamiseksi. Yhtiö on arvioinut, että todennäköisyys optioiden käyttämiseen on korkea. Vähemmistöomistajien omistusosuus 1 400 tuhatta euroa on esitetty ehdollisena lisäkauppahintana veloissa. Sopimusten mukaan yhtiöiden käypä arvo tullaan määrittämään vuonna 2023.

Vuonna 2018 hankitun The Bird Mother ApS -yhtiön kauppahinnasta maksettiin hankintahetkellä 1 409 tuhatta euroa. Jäljellä oleva ehdollinen kauppahinta määräytyy tammi-joulukuun 2022 käyttökäteen toteuman ja kaupan yhteydessä sovitun kertoimen mukaisesti. Arvioitu ehdollinen lisäkauppahinta on 670 tuhatta euroa.

**MYYDYT LIIKETOIMINNOT**
**KONSERNIN KAUDEN AIKANA MYYDYT OMISTUSOSUDET TYTÄRYHTIÖSTÄ JA RAVINTOLALIIKETOIMINNOISTA**

Nimi	Myyty omistusosuus	Paikkakunta	Määräsvallan siirtymispäivä
Casseli Oy	57,5 %	Tampere	1.5.2021
Ravintola London Pub -liiketoiminta	-	Tampere	30.7.2021
Ruoveden rantaravintola	-	Ruovesi	3.11.2021

**KONSERNISTA MYTYJEN VAROJEN JA VELKOJEN ARVOT MÄÄRÄYSVALLAN SIIRTYMISHETKELLÄ:**

Liikearvo.....	267,6
Aineettomat käyttöomaisuushyödykkeet .....	16,6
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet .....	494,8
Muut omaisuuserät.....	446,1
Vähemmistöosuus.....	212,0
Velat.....	-699,6
<b>Nettovarat yhteensä.....</b>	<b>737,6</b>

Tehdyistä kaupoista tuloslaskelmaan kohdistui luovutusvoittoa yhteensä 213,8 tuhatta euroa. Omaisuuserien myyntiin liittyvän kauppahintasaatavan diskonttaamisesta määräsvallan siirtymishetkellä kirjattiin kuluja tuloslaskelmaan 138,7 tuhatta euroa.

**RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**

NoHo Partners Oyj:n tytäryhtiö Levin Ravintolakatu Oy on 3.1.2022 hankkinut Hangossa sijaitsevan Origo -nimisen ravitsemisliikkeen liiketoiminnan.

**HANKITTUJEN LIIKETOIMINTOJEN VAROJEN ARVOT MÄÄRÄYSVALLAN SIIRTYMISHETKELLÄ**

1 000 euroa	Ravintola Origo
<b>Varat</b>	
Aineettomat hyödykkeet	80,0
Aineelliset hyödykkeet	130,0
Vaihto-omaisuus	41,1
<b>Varat yhteensä</b>	<b>251,1</b>
<b>Velat</b>	
Muut velat	4,9
<b>Velat yhteensä</b>	<b>4,9</b>
<b>Nettovarallisuus</b>	<b>246,2</b>
<b>Kokonaisvastike hankintahetkellä</b>	
Rahavaroista koostuva osuus vastikkeesta	636,2
<b>Kokonaisvastike yhteensä</b>	<b>636,2</b>
<b>Liikearvon syntyminen hankinnoissa</b>	
Kokonaisvastike	636,2
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	246,2
<b>Liikearvo</b>	<b>390,0</b>

Hankintamenolaskelmat ovat alustavia. Hankintaan ei liity olennaisia ulkopuolisten asiantuntijoiden kuluja.

**HANKITTUJEN LIIKETOIMINTOJEN IFRS 16 -KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT**

1 000 euroa	Hankinnat yhteensä
Ravintola Origo	589,6

## 5. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

1 000 euroa		
Liikearvo	31.12.2021	31.12.2020
Kirjanpitoarvo 1.1.	135 169,0	128 831,6
Liiketoimintahankinnat	1 147,9	7 450,9
Vähennykset	-267,6	-266,5
Muuntoerot	606,8	-847,0
Siirrot tiliryhmien välillä	438,6	0,0
<b>Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa</b>	<b>137 094,5</b>	<b>135 169,0</b>

Aineettomat hyödykkeet	31.12.2021	31.12.2020
Kirjanpitoarvo 1.1.	44 609,4	48 461,4
Liiketoimintahankinnat	769,9	1 861,0
Lisäykset	103,3	745,3
Poistot ja arvonalentumiset	-4 969,9	-6 307,5
Vähennykset	-264,2	0,0
Muuntoerot	160,0	-249,7
Siirrot tiliryhmien välillä	0,0	98,8
<b>Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa</b>	<b>40 408,2</b>	<b>44 609,4</b>

Aineelliset hyödykkeet	31.12.2021	31.12.2020
Kirjanpitoarvo 1.1.	48 508,5	57 008,4
Liiketoimintahankinnat	717,9	1 272,7
Lisäykset	10 188,4	6 522,1
Poistot ja arvonalentumiset	-11 778,9	-14 915,5
Vähennykset	-764,5	-925,4
Muuntoerot	288,8	-359,5
Siirrot tiliryhmien välillä	0,0	-94,3
<b>Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa</b>	<b>47 160,4</b>	<b>48 508,5</b>

## 6. Vuokrasopimukset

Katsauskauden aikana yhtiö on saanut vuokrahelputuksia noin 2,8 miljoonaa euroa. Valtaosa saaduista vuokrahelputuksista kohdistuu kansainvälisiin liiketoimintoihin. Konserni on soveltanut muutoksen sisältämää käytännön helpotusta jättää koronaviruspandemian (COVID-19) johdosta myönnettyjä vuokravapaita käsittelemättä IFRS 16 -standardin mukaisena vuokrasopimuksen muutoksena. Konserni on soveltanut vuoden 2021 viimeisestä vuosineljänneksestä alkaen käytännön apukeinoa kaluston vuokrasopimuksissa, jonka mukaisesti Konserni yhdistää salkkuun ominaispiirteiltään samankaltaiset vuokrasopimukset. Konserni arvioi säännöllisesti kalustovuokrasopimuksista koostuvan salkun kokoa ja koostumusta. Vuokrasopimusmuutoksissa käytetty lisäluoton korko on 5,0 %.

### KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

1 000 euroa	31.12.2021	31.12.2020
Kirjanpitoarvo 1.1.	148 024,4	159 077,4
Lisäykset	21 471,2	20 216,6
Uudelleenarviot ja modifikaatiot	22 049,2	2 649,6
Poistot ja arvonalentumiset	-30 306,5	-30 733,7
Vähennykset	-325,1	-1 574,9
Muuntoerot	1 326,5	-1 610,6
<b>Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa</b>	<b>162 239,7</b>	<b>148 024,4</b>

### VUOKRASOPIMUSVELAN MUUTOS

1 000 euroa	31.12.2021	31.12.2020
Vuokrasopimusvelka kauden alussa	153 189,8	161 299,3
Nettolisäykset	43 195,3	21 291,3
Vuokrien maksut	-31 821,1	-29 516,9
Vuokrahelputukset, COVID-19	-2 840,4	-3 128,0
Korkokulut	5 881,4	4 886,2
Muuntoerot	1 355,4	-1 642,1
<b>Vuokrasopimusvelka kauden lopussa</b>	<b>168 960,3</b>	<b>153 189,8</b>

### VUOKRASOPIMUSVELKA

1 000 euroa	31.12.2021	31.12.2020
Pitkäaikainen	139 560,1	126 068,2
Lyhytaikainen	29 400,2	27 121,6
<b>Yhteensä</b>	<b>168 960,3</b>	<b>153 189,8</b>

### VUOKRASOPIMUKSET TULOSLASKELMALLA

1 000 euroa	1.10.-31.12.2021	1.10.-31.12.2020	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Vuokrahelputukset, COVID-19	839,4	0,0	2 840,4	3 128,0
Lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin ja muuttuviin vuokriin liittyvät kulut	-1 831,7	-680,2	-4 935,0	-3 261,0
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	-7 538,1	-8 381,8	-30 306,5	-30 733,7
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-1 626,6	-1 368,5	-5 881,4	-4 886,2
<b>Yhteensä</b>	<b>-10 157,0</b>	<b>-10 430,5</b>	<b>-38 282,5</b>	<b>-35 752,9</b>

## 7. Arvonalentumistestaus

Konsernissa liikearvo testataan vuosittain mahdollisten arvonalentumisten toteamiseksi. Lisäksi konsernissa seurataan sisäisiä ja ulkoisia viitteitä mahdollisesta liikearvon arvonalentumisesta. Koronaviruspandemialla on ollut merkittävä negatiivinen vaikutus NoHo Partnersin liiketoimintaan.

Konserni päivitti kesäkuussa 2021 pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2022–2024. Arvonalentumistestaus suoritettiin 31.12.2021 käyttäen sen hetkisiä kirjanpitoarvoja ja laskelmia tulevaisuutta kuvaavista rahamääristä. Käyttöarvo-laskelmiin perustuva kerrytettävissä oleva rahavirta ylitti 31.12.2021 kirjanpitoarvon 30 miljoonalla eurolla (30.6.2021 36 miljoonalla eurolla ja 31.12.2020 20 miljoonalla eurolla). Arvonalentumistestaukset 31.12.2021, 30.6.2021 ja 31.12.2020 eivät osoittaneet tarvetta liikearvon tai rajoittamattoman vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien arvonalentumiseen.

Käyttöarvolaskemiin perustuvan kerrytettävissä olevan rahamäärän ja kirjanpitoarvon välisen eron kasvu 31.12.2020 tilinpäätöshetken ja 31.12.2021 tilinpäätöshetken välillä johtuu rajoitusten asteittaisesta purkautumisesta katsauskauden aikana sekä rokotekattavuuden merkittävästä kasvusta, jonka uskotaan vaikuttavan merkittävästi koronaviruspandemian aiheuttamien tartuntojen ja rajoitustoimien määrään vaikuttaen positiivisesti yhtiön liiketoimintaympäristöön. Rajoitustoimien lieventyessä ravintolaliiketoiminnan hyvin nopea palautuminen osoittaa, että kyseessä on tilapäinen markkinahäiriö, eikä sillä ole ollut merkittävää vaikutusta yhtiön pitkän aikavälin tulontuotto-odotuksiin ja kassavirtoihin.

30.6.2021 suoritettua arvonalentumistestausta on kuvattu NoHo Partnersin puolivuosisikatsauksessa 2021.

### KONSERNIN LIIKEARVO, RAJOITAMATTOMAN VAIKUTUSAJAN OMAAVAT TUOTEMERKIT, NIMENKÄYTTÖOIKEUDET, KILPAILUKIELTOSOPIMUKSET JA VUOKRAOIKEUDET

1 000 eur	31.12.2021	31.12.2020
Liikearvo	137 094,5	135 169,0
Tuotemerkit ja nimenkäyttöoikeudet	21 757,9	21 757,9
Kilpailukieltosopimukset	120,0	120,0
Vuokraoikeudet	2 736,1	2 736,1

### Arvonalentumistestauksen kuvaus ja keskeiset oletukset

Arvonalentumistestauksessa liikearvoa sisältävän rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmän ja muiden aineettomien hyödykkeiden, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, kirjanpitoarvoa verrataan sen kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on joko rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä suurempi käyttöarvo. Jos kerrytettävissä oleva rahamäärä on taseeseen merkittyä kirjanpitoarvoa alempi, kirjataan erotus tulosta pienentävänä arvonalentumistappiona. Arvonalentumistestauksessa kerrytettävissä olevana rahamääränä on käytetty käyttöarvoa, joka on laskettu diskontattujen rahavirtojen menetelmällä (DCF).

**KÄYTTÖARVON LASKENNASSA KÄYTETYT OLETUKSET TESTAUSAJANKOHDITTAIN**

Testauksessa käytetyt keskeiset oletukset	31.12.2021	31.12.2020
Myyntituottojen kasvu, kolme ensimmäistä vuotta keskimäärin	21,1 %	25,5 %
Myyntituottojen kasvu, muut vuodet	0,0 %	0,0 %
Liikevoitto-%, kolme ensimmäistä vuotta keskimäärin	10,8 %	7,8 %
Terminaalikasvuoletus	1,0 %	1,0 %
Diskonttauskorko ennen veroja	8,5 %	8,1 %

Arvon alentumislaskelmat perustuvat konsernin johtoryhmän COVID-19-pandemian aikana laatimiin ja hallituksen hyväksymiin rahavirtojen ennusteisiin ja arvioihin markkinan palautumisesta rajoitusten purkautumisen myötä vuoden 2022 toisen neljänneksen aikana, lisättynä ennuste- ja terminaalikaudella. Arvon alentumislaskelmissa käytetyn ennustejakson pituus on 4 vuotta.

**JOHTO ON MÄÄRITTÄNYT LASKENNASSA KÄYTETYT KESKEISET OLETUKSET**

Oletus	Kuvaus
Myyntituottojen kasvu	Tulleille vuosille määritelty myyntituottojen kasvu perustuu tarkastelu-kaudelle määriteltyihin arvioihin yksityiskulutuksen nopeasta ja yritys- ja tapahtumamarkkinan asteittaisesta palautumisesta COVID-19-pandemian aikaisten rajoitteiden purkautumisen jälkeen. Rokotekattavuuden merkittävän kasvun ja viruksen lieventymisen johdosta yhtiö uskoo markkinan palautuvan normaaliksi vuoden 2022 aikana.
Liikevoitto	Liikevoitto perustuu arvioihin yksityiskulutuksen nopeasta ja yritys- ja tapahtumamarkkinan asteittaisesta palautumisesta COVID-19-pandemian aikaisten rajoitteiden purkautumisen jälkeen ja arvioihin yhtiön saavuttamiin kustannussäästöjen realisoitumiseen pandemian päättymisen jälkeisessä ajassa. Rokotekattavuuden merkittävän kasvun ja viruksen lieventymisen johdosta yhtiö uskoo markkinan palautuvan normaaliksi vuoden 2022 aikana.
Terminaalikasvuoletus	Terminaalikasvuoletukseksi on määritelty 1 %.
Diskonttokorko	Diskonttokoron määrittämisessä on käytetty hyväksi verrokkiyhtiöanalyysiä.

Ennustetut rahavirrat perustuvat siihen rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmän tuottamaan kapasiteettiin, joka konsernilla on ollut testausajankohtana. Rahavirtoja koskevissa arvioissa ei siis ole otettu huomioon laajennusinvestointeja. Konsernin rahavirtaa tuottavat yksiköt tai niiden ryhmät harjoittavat ravintolaliiketoimintaa. Liiketoiminnan laajentaminen uusille alueille on kapasiteetin laajentamista, jota koskevia investointeja tai joista syntyviä tuottoja ei ole sisällytetty laskelmiin.

### Arvonalentumistestauksen herkkyyshanalyysit

Tehtyjen arvonalentumistestausten seurauksena millään esitetyllä tilikaudella ei ole kirjattu arvonalentumistappioita. Käyttöarvolaskelmiin perustuva kerrytettävissä oleva rahavirta ylitti 31.12.2021 kirjanpitoarvon 30 miljoonalla eurolla. Johto on laatinut keskeisistä tekijöistä herkkyyshanalyysit, ja tehtyjen analyysien perusteella kerrytettävissä oleva rahamäärä on yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo, jos oletukset muuttuvat yksi kerrallaan:

	31.12.2021	31.12.2020
Myyntituottojen vuosittainen lasku	3,3 %	2,2 %
Liikevoitto-%, muutettu taso, kolme ensimmäistä vuotta keskimäärin	10,1 %	7,3 %
Diskonttokoron muutos, %-yksikköä	0,8 %	0,4 %
Terminaalikasvuprosentin lasku	0,9 %	0,5 %

Laskettujen käyttöarvotasojen ylläpitäminen markkinan palauduttua edellyttää yhtiön strategian mukaisesti myyntituottojen ja liikevoiton pitämistä hyväksyttävällä tasolla, kilpailukyvyn ylläpitämistä hinnoittelun ja kustannushallinnan jatkuvalla seurannalla sekä uusien ravintolakonseptien kehittämistä.

## 8. Rahoitusvelat

NoHo Partnersin strategian toteuttaminen ja liiketoiminnan kasvun rahoittaminen ovat osittain riippuvaisia ulkopuolisesta rahoituksesta. Yhtiö pyrkii jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta yhtiöllä olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen, rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin. Oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuudessa ja tarjolla olevan rahoituksen ehdoissa tapahtuvat muutokset voivat vaikuttaa yhtiön mahdollisuuksiin investoida sen liiketoiminnan kehittämiseen ja kasvattamiseen tulevaisuudessa. Koronaviruspandemialla on ollut merkittävä negatiivinen vaikutus NoHo Partnersin liiketoimintaan sekä maksuvalmiuteen.

Yhtiö neuvotteli päärahoittajiensa kanssa 15.2.2021 allekirjoitetun rahoituskokonaisuuden, jossa pandemian alkaessa neuvoteltu COVID-19-siltarahoitus ja muut nykyisten rahoittajien olemassa olevat lainat yhdistettiin yhdeksi pitkän aikavälin rahoituskokonaisuudeksi. Rahoituskokonaisuus koostuu viisivuotisesta ohjelmasta, jossa lainoja lyhennettiin tilikauden aikana 12 miljoonaa euroa ja tilikauden 2022 aikana lainoja tullaan lyhentämään noin 22 miljoonaa euroa. Neuvotellun rahoituskokonaisuuden tavoitteena on turvata yhtiön pitkän aikavälin rahoitusasema ja mahdollistaa COVID-19-pandemian jälkeisen jälleenrakennusohjelman toteuttaminen. Uuden rahoitusohjelman lisäksi Suomen Teollisuussijoitus Oy:n (Tesi) keväällä 2020 myöntämän 10 miljoonan euron lainan eräpäivää siirrettiin toukokuulle 2022.

Katsauskaudella konserni jatkoi yritystodistusohjelmaa 4,0 miljoonan euron osalta maaliskuulle 2022.

Seuraava kovenanttitarkastelu suoritetaan 30.6.2022.

### RAHOITUSVELKOJEN MATUREETIJAKAUMA

1 000 euroa	Tasearvo	Alle 1 vuosi Q1/2022	Alle 1 vuosi Q2/2022	Alle 1 vuosi Q3/2022	Alle 1 vuosi Q4/2022	1- alle 2 vuotta	2-5 vuotta	Yli 5 vuotta
Teollisuussijoitus	11 685,5		11 685,5					
Yritystodistusohjelma	4 000,0	4 000,0						
Muut lainat	138 194,8	2 311,5	6 663,6	6 898,9	9 084,8	25 273,0	87 098,2	864,9
<b>Yhteensä</b>	<b>153 880,3</b>	<b>6 311,5</b>	<b>18 349,1</b>	<b>6 898,9</b>	<b>9 084,8</b>	<b>25 273,0</b>	<b>87 098,2</b>	<b>864,9</b>

Käytössä olevat tililimitit*	5 769,8
<b>Yhteensä</b>	<b>159 650,1</b>

\* Käytössä olevat tililimitit ovat toistaiseksi voimassaolevia, eikä niille ole määritelty eräpäivää. Tililimitit luokitellaan lyhytaikaisiin velkoihin.

Rahoitusvelkojen erääntymistaulukko sisältää kaikki korolliset rahoitusvelat sekä rahoitusveloiksi luokitellut muut velat. Rahoitusvelkoihin liittyvien korkojen, ostovelkojen ja korottomien kauppahintavelkojen maturiteetit esitetään seuraavalla sivulla.



**RAHOITUSVELKOJEN VASTAISET KOROT MATURITEETTIJAKAUMA**

1 000 euroa	Alle 1 vuosi	1- alle 2 vuotta	2-5 vuotta	Yli 5 vuotta
Rahoitusvelkojen vastaiset korot	4 561,0	3 534,5	7 354,3	197,1

Yhtiö on maksanut lainojen korkoja normaalin rahoitussopimuksen ehtojen mukaisesti. Suomen Teollisuussijoitus Oy:n lainan osalta korot pääomitetään.

**OSTOVELAT JA VELAT KÄYTTÖOMAISUUSERISTÄ MATURITEETTIJAKAUMA**

1 000 euroa	Diskontattu tasearvo	Diskontaamaton arvo	Alle 1 vuosi	1- alle 2 vuotta	2-5 vuotta	Yli 5 vuotta
Kauppahintavelat	2 076,5	2 322,9	251,4	671,7	1 399,8	
Ostovelat	21 453,7	21 453,7	21 453,7			
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	168 960,3	197 675,3	35 750,4	33 620,3	72 841,1	55 463,5
<b>Yhteensä</b>	<b>192 490,5</b>	<b>221 451,9</b>	<b>57 455,5</b>	<b>34 292,0</b>	<b>74 240,9</b>	<b>55 463,5</b>

Yhtiöllä ei ole käytössä olennaisia pidennettyjä velkojen maksuaikoja.

Yhtiöllä oli 31.12.2021 rahavaroja yhteensä 6,4 miljoonaa euroa sekä käytössään nostamattomia laina- ja tillimittejä yhteensä 7,1 miljoonaa euroa. Näiden lisäksi yhtiö omisti 31.12.2021 5 864 745 julkisesti noteeratun Eezy Oyj:n osaketta, mikä vastasi 23,4 prosentin omistusosuutta. Omistuksen markkina-arvo 31.12.2021 päätöskurssilla oli yli 35 miljoonaa euroa.

**Maksuvalmiusriski**

NoHo Partnersin tavoitteena on varmistaa rahoitusvarojen riittävyys liiketoiminnan ja rahoituksen tarpeisiin. Koronapandemian iskiessä yhtiö siirtyi tulosohjauksesta kassavirtaohjaukseen. Koronapandemian lieventyessä ja markkinan avautuessa yhtiö on palaamassa asteittain kassavirtaohjauksesta takaisin tulosohjaukseen. Yhtiön rahoitustarpeita katetaan käyttöpääoman optimoinnilla sekä ulkopuolisilla rahoitusjärjestelyillä sen varmistamiseksi, että yhtiöllä on jatkuvasti riittävästi likviditeettiä tai nostamattomia sitovia luottojärjestelyjä käytössään. Maksuvalmiusriskin operatiivinen seuranta ja hallinnointi tapahtuvat keskitetysti konsernin talousosastolla, missä rahoituksen riittävyyttä hallinnoidaan rullaavan ennusteen perusteella.

Koronaviruspandemialla ja hallitusten asettamilla rajoitustoimilla on ollut merkittävä vaikutus kuluttajakäyttäytymiseen. Verrattaessa koronapandemian ensimmäisen aallon aiheuttamaan kysyntäshokkiin keväällä 2020, yhtiön johto arvioi, että kuluttajakäyttäytymisessä ei tule tapahtumaan samankaltaista muutosta, joka aiheuttaisi yllättävän maksuvalmiusriskin negatiivisen käyttöpääoman realisoituessa maksuun. Lainsäädännön yllättävät muutokset, kuten väliaikainen valmiuslain käyttöönnotto ja lock-down, voivat kuitenkin vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen.

Konsernin johdon tämänhetkisen näkemyksen mukaan yhtiön nykyinen rahoituskokonaisuus yhdessä liiketoiminnasta syntyvän kumulatiivisen kassavirran sekä olemassa olevien likvidien varojen ja käytössä olevien limiittien kanssa kattavat konsernin käyttöpääomatarpeen seuraavan 12 kuukauden ajan koronaviruksen aiheuttaman epävarman markkinatilanteen mahdollisesta pitkittymisestä huolimatta, edellyttäen että valtiovalta ei rajoita merkittävästi konsernin mahdollisuutta harjoittaa ravintola-liiketoimintaa liitetiedon 1. kohdassa "Oletus toiminnan jatkuvuudesta" kuvatulla tavalla.

## 9. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys, tytäryritykset, osakkuusyritys, emoyrityksen tytäryritykset ja johtoon kuuluvat avainhenkilöt. Johtoon kuuluviin avainhenkilöihin luetaan hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa sekä heidän läheiset perheenjäsenensä. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat mahdolliset NoHo Partnersissa määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa käyttävät omistajat ja yritykset, joissa näillä on määräysvalta, taikka joissa NoHo Partnersissa määräysvaltaa käyttävä henkilö käyttää huomattavaa vaikutusvaltaa tai kuuluu yrityksen tai sen emoyrityksen johtoon.

### LÄHIPIIRIYHTIÖIDEN KANSSA TAPAHTUNEET LIIKETOIMET

1 000 euroa	Myynnit	Vuokratulot	Ostot	Vuokratuotot	Saamiset	Velat
31.12.2021	57,4	331,0	13 496,8	120,8	157,8	2 143,3
31.12.2020	294,2	331,2	9 545,9	24,7	407,7	813,3

Eezy Oyj:n osuus lähipiiritapahtumista						
31.12.2021	32,3	0,0	10 350,5	24,9	10,1	2 007,9
31.12.2020	48,0	0,0	9 074,4	24,7	3,3	654,9

Lähipiiriliiketahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet.

### AVAINHENKILÖILLE SUUNNATTU OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ

Yhtiö tiedotti 30.11.2021 avainhenkilöille suunnatun pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän ehtojen muuttamisesta koronaviruspandemian aiheuttaman liiketoimintaympäristön merkittävän muutoksen vuoksi. Osakepalkkiojärjestelmän ehtoja muutettiin pidentämällä osakepalkkiojärjestelmän kestoja vuodelta vuoteen 2024 saakka ja lisäämällä uusi ansaintajakso. Osakepalkkiojärjestelmän käyttöönotosta on tiedotettu 30.11.2018.

NoHo Partners Oyj:n hallitus on päättänyt yhtiön avainhenkilöille suunnatun pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän kolmannesta ansaintajaksosta. Kolmas ansaintajakso on 13 kuukautta, ja se alkaa 1.12.2021 ja päättyy 31.12.2022. Kolmannen ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat NoHo Partners Oyj:n liikevoittoon. Osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluu kolmannelle ansaintajaksolla kahdeksan henkilöä.

Kolmannelta ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 281 828 NoHo Partners Oyj:n osaketta. Enimmäispalkkion arvo tätä pörssitiedotetta edeltävän kaupankäyntipäivän keskikurssin mukaan olisi noin 2,2 miljoonaa euroa. Hallitus arvioi, että maksettaessa palkkio kolmannelta ansaintajaksolta täysimääräisesti osakkeina, laimentava enimmäisvaikutus yhtiön rekisteröityyn osakemäärään olisi noin 1,44 %.

Osakepalkkiojärjestelmän kustannus kirjataan vaikutusaikana henkilöstökuluksi ja omaan pääomaan voittovaroihin. Johdon arvioon perustuen palkkiojärjestelmästä on kirjattu kuluksi osakkeina maksettavaa etuutta avoinna olevista ansaintajaksoista 31.12.2021 mennessä kumulatiivisesti yhteensä 1,0 miljoonaa euroa.

**NOHO PARTNERS OYJ:N JOHTORYHMÄÄN KUULUVAT 31.12.2021**

**Aku Vikström**

toimitusjohtaja, johtoryhmän puheenjohtaja

**Jarno Suominen**

varatoimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen

**Jarno Vilponen**

talousjohtaja

**Juha Helminen**

kansainvälisten liiketoimintojen johtaja

**Anne Kokkonen**

henkilöstöjohtaja

**Benjamin Gripenberg**

liiketoimintajohtaja, Ruokaravintolaliiketoiminta, PK-seutu

**Tanja Virtanen**

liiketoimintajohtaja, Ruokaravintolaliiketoiminta, muu Suomi

**Paul Meli**

liiketoimintajohtaja, Viihderavintolaliiketoiminta

**Tero Kaikkonen**

liiketoimintajohtaja, Fast Casual -ravintolaliiketoiminta

## 10. Ehdolliset varat ja velat sekä sitoumukset

### VAKUUKSET JA VASTUUSITOUKSET

1 000 euroa	31.12.2021	31.12.2020
<b>Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	101 877,0	88 603,7
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	29 384,5	59 716,1
<b>Yhteensä</b>	<b>131 261,5</b>	<b>148 319,9</b>
<b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>		
Kiinnitetyt panttivelkakirjat	37 457,9	37 457,6
Kiinteistökiinnitys	4 269,0	4 268,8
Tytäryhtiöosakkeet	103 918,7	103 435,9
Muut osakkeet	35 077,9	44 373,4
Pankkitakaukset	9 606,1	9 156,8
Muut takaukset	2 982,0	5 161,2
<b>Yhteensä</b>	<b>193 311,4</b>	<b>203 853,7</b>
<b>Ostositoumukset</b>		
Eezy Oyj	49 700,4	60 050,9
<b>Yhteensä</b>	<b>49 700,4</b>	<b>60 050,9</b>
<b>Ehdolliset lisäkauppahinnat</b>	<b>2099,6</b>	<b>2 736,1</b>

Velkojen puolesta vakuutena annetut Eezy Oyj:n osakkeet on arvostettu markkinahintaan.

Tiedot vakuuettomasta Suomen Teollisuussijoitus Oy:n 10 miljoonan euron lainasta on esitetty NoHo Partnersin vuoden 2020 konsernitilinpäätöksessä.

## 11. Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

### Eezy Oyj:n omistus

Tammikuun 2022 alussa NoHo Partners myi 725 000 Eezy Oyj:n osaketta. NoHo Partners omistaa tilinpäätöstiedotteen julkaisuhetkellä 5 139 745 Eezy Oyj:n osaketta.

### NoHo Partners tiedotti pörssitiedotteella 27.1.2022 laskevansa liikkeeseen 40 503 uutta osaketta suunnatussa annissa

NoHo Partners Oyj:n hallitus päätti 27.1.2022 yhtiökokouksen antaman valtuutuksen perusteella laskea suunnatussa annissa liikkeeseen 40 503 NoHo Partnersin uutta osaketta. Osakeannissa merkittyjen osakkeiden määrä vastaa noin 0,2 prosenttia NoHo Partnersin osakekannasta uusien osakkeiden rekisteröinnin jälkeen.

Osakeanti suunnattiin norjalaiselle Carpe Diem AS:lle osana järjestelyä, jolla NoHo Partnersin tytäryhtiö NoHo Partners International Oy hankki 6 % lisäosuuden norjalaisesta NoHo Norway AS -yhtiöstä. Yritysjärjestelyn jälkeen NoHo Partners International Oy omistaa yhteensä 86 % NoHo Norway AS:n osakekannasta. Yritysjärjestelyssä Myyjälle siirrettiin Osakkeiden lisäksi yhteensä noin 294 000 euron suuruiset saatavat NoHo Norway AS:ltä. Yhden Osakkeen merkintähinta oli 7,993 euroa, joka vastasi Yritysjärjestelyä edeltävän kolmen (3) kuukauden kaupankäyntivolyymilla painotettua NoHo Partnersin osakkeen keskikurssia.

Osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 28.1.2022, ja ne tuottavat omistajilleen osakkeenomistajan oikeudet rekisteröintipäivästä lähtien. Osakkeet otettiin kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:ssä 31.1.2022. Merkintöjen seurauksena NoHo Partnersin osakkeiden määrä nousi 19 262 773 osakkeeseen.

## 12. Tunnusluvut

1 000 euroa	1.10.-31.12.2021	1.10.-31.12.2020	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
Osakekohtainen tulos, €	0,08	-0,53	-0,55	-1,44
Liikevoitto %	9,6 %	-37,2 %	-0,5 %	-15,2 %
Materialikate %	75,9 %	68,9 %	74,4 %	72,0 %
Henkilöstökulu %	35,5 %	41,5 %	36,0 %	38,0 %
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin				
Talonkirjalaiset				
Kokoaikaiset			951	721
Osa-aikaiset kokoaikaiseksi muunnettuna			546	501
Vuokrattu työvoima, kokoaikaiseksi muunnettuna			262	236
Oman pääoman tuotto, % (p.a.)			-13,7 %	-27,0 %
Sijoitetun pääoman tuotto, % (p.a.)			0,0 %	-5,9 %
Omavaraisuusaste, %			15,1 %	18,1 %
Nettovelkaantumisaste, %			462,4 %	391,0 %
Korolliset nettovelat, €			320 876,5	316 621,2
Oikaistut nettorahoituskulut*, €	2 968,9	3 270,3	12 517,2	10 196,7
Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta, €	9 775,0	-7 161,3	11 294,7	-5 124,0
<b>Tunnusluvut ilman IFRS 16 -vaikutusta</b>				
Nettovelkaantumisaste, %			203,1 %	192,0 %
Korolliset nettovelat, €			151 916,2	163 431,4
<b>Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta, siltalaskelma</b>				
Liikevoitto	6 701,6	-11 771,5	-898,4	-23 880,0
Poistot ja arvonalentumiset	11 931,2	13 584,0	47 055,4	51 956,7
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	-45,5	-272,1	-275,8	-524,2
IFRS16-vuokrakulujen muuntaminen kassavirtaperusteiseksi	-8 812,3	-8 701,7	-34 586,5	-32 676,5
<b>Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta</b>	<b>9 775,0</b>	<b>-7 161,3</b>	<b>11 294,7</b>	<b>-5 124,0</b>

\* Muuttunut laskentakaava luettavissa Tunnuslukujen laskentakaavat -osiossa tilinpäätöstiedotteen lopussa.

**TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT**

**IFRS-standardien edellyttämät tunnusluvut**

**Osakekohtainen tulos**

$$\frac{\text{Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden voitosta} - \text{hybridilainan korko}}{\text{Keskimääräinen osakemäärä}}$$

**Osakekohtainen tulos (laimennusvaikutuksella oikaistu)**

$$\frac{\text{Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden voitosta} - \text{hybridilainan korko}}{\text{Laimennusvaikutuksella oikaistu keskimääräinen osakemäärä}}$$

**Vaihtoehtoiset tunnusluvut**

**Oman pääoman tuotto %**

$$\frac{\text{Voitto (emoyhtiön omistajille kuuluva voitto} + \text{määräysvallattomille kuuluva voitto)}}{\text{Oma pääoma keskimäärin (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)}} \quad * 100$$

**Omavaraisuusaste %**

$$\frac{\text{Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva osuus} + \text{määräysvallattomien omistajien osuus)}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{Saadut ennakot}} \quad * 100$$

**Sijoitetun pääoman tuotto %**

$$\frac{\text{Voitto ennen veroja} + \text{Rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)} + \text{Korolliset rahoitusvelat keskimäärin}} \quad * 100$$

**Korolliset nettorahoitusvelat**

Korolliset velat - pitkäaikaiset korolliset saamiset - rahavarat

**Korolliset nettorahoitusvelat ilman IFRS 16**

Korolliset velat ilman IFRS 16 -standardin mukaisia velkoja - pitkäaikaiset korolliset saamiset - rahavarat

**Nettovelkaantumisaste %**

$$\frac{\text{Korolliset nettorahoitusvelat}}{\text{Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)}} \quad * 100$$

**Nettovelkaantumisaste % ilman IFRS 16**

$$\frac{\text{Korolliset nettorahoitusvelat ilman IFRS 16}}{\text{Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva)} - \text{IFRS 16 osalta tuloslaskelmaan kirjatut poistot, vuokratulot ja rahoituskulut}} \quad * 100$$

**Henkilöstökulu %**

$$\frac{\text{Työsuhde-etuudet} + \text{vuokrattu työvoima}}{\text{Liikevaihto}} \quad * 100$$

**Materiaalikate %**

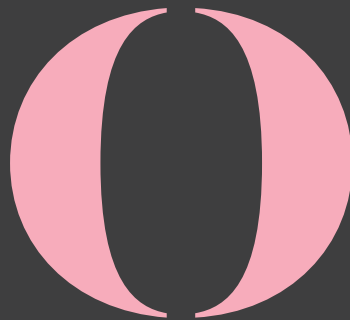
$$\frac{\text{Liikevaihto} - \text{aineet ja tarvikkeet}}{\text{Liikevaihto}} \quad * 100$$

**Oikaistut nettorahoituskulut**

Rahoitustuotot - rahoituskulut (oikaistuna IFRS-standardien mukaisilla hankintoihin liityvillä kirjauksilla ja rahoituserien kurssieroilla)

**Liiketoiminnan operatiivinen kassavirta**

Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset - osuus osakkuusyhtiön tuloksesta - IFRS 16 -vuokratulujen muuntaminen kassavirtaperusteiseksi



**NOHO**

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

[WWW.NOHO.FI](http://WWW.NOHO.FI)