



## RECOMPOSITION NOUVELLES SERIES TRIMESTRIELLES 2024 AU FORMAT DE 2025

### COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Paris, le 28 mars 2025

**Cette recomposition n'a pas d'impact au niveau des résultats publiés 2024 du Groupe et modifie uniquement la répartition analytique des métiers, des pôles et du segment « Autres Activités ». Elle impacte en revanche les actifs pondérés des différents métiers, des pôles et du Groupe.**

Afin de présenter une référence homogène avec la présentation des comptes et des résultats appliquée à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2025, les séries trimestrielles de l'exercice 2024 intègrent principalement les effets présentés ci-dessous :

- le passage de l'allocation des fonds propres normalisés de 11% à 12% des actifs pondérés : dans le cadre de l'entrée en vigueur de la finalisation de Bâle 3 (Bâle 4) au 1<sup>er</sup> janvier 2025<sup>1</sup>, et en alignement avec son objectif de CET1 de 12%, le Groupe a décidé de faire évoluer les fonds propres normalisés alloués à ses métiers, hors Assurance, en les portant à 12% des actifs pondérés, contre 11% précédemment, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2025 ;
- l'impact de cette transposition (Bâle 4)<sup>1</sup> sur le niveau d'actifs pondérés ;
- la consolidation par intégration globale dans le périmètre prudentiel des entités sous contrôle exclusif du métier Arval comme si elle était intervenue au 1<sup>er</sup> janvier 2024 (au lieu du 1<sup>er</sup> juillet 2024) ;
- le recentrage géographique (cession et la mise *en run-off* des activités dans 10 pays) opéré par Personal Finance. Il conduit à reclasser les données de résultat et d'activité du périmètre non stratégique ou *non core* (équivalent aux activités mises *en run-off*) dans Autres Activités. Le compte de résultat du métier Personal Finance correspond donc au périmètre stratégique ou périmètre *core* restant ;
- un changement de méthodologie d'allocation de revenus entre Wealth Management et Autres Activités ;
- les indicateurs d'activité chez BNL recomposés pour prendre en compte une ventilation précise des dépôts par catégorie (à vue, d'épargne et à terme) et de l'épargne hors-bilan (prise en compte des actifs bénéficiant d'une gestion sous mandat).

---

<sup>1</sup> Transposition en droit de l'Union européenne de la finalisation de Bâle 3 (Bâle 4) par le règlement (EU) 2024/1623 du Parlement Européen et du Conseil du 31 mai 2024 amendant le règlement (EU) 575/2013, publié au Journal Officiel de l'Union Européenne le 19 juin 2024.

Les annexes ci-dessous, non auditées, détaillent les résultats trimestriels 2024 conformément à ces évolutions.

- Annexe 1 : Résultat Groupe 2024 recomposé, inchangé par rapport au Résultat Groupe 2024 publié
- Annexe 2 : Effets de la recomposition sur les pôles opérationnels
- Annexe 3 : Effets de la recomposition sur « Autres Activités »
- Annexe 4 : Effets sur les dépôts et l'épargne hors-bilan de BNL
- Annexe 5 : Nouvelles séries trimestrielles recomposées pour l'ensemble des pôles et des métiers

Les nouvelles séries trimestrielles sont accessibles en format excel sur le site :  
<https://invest.bnpparibas.com>

### **Calendrier**

- 9 avril 2025 : début de la *quiet period*
- 24 avril 2025 : publication des résultats du 1T25
- 13 mai 2025 : Assemblée Générale des actionnaires
- 19 mai 2025 : détachement du dividende portant sur l'exercice 2024
- 21 mai 2025 : paiement du dividende en numéraire portant sur l'exercice 2024
- 10 juin 2025 : Deep Dive Personal Finance
- 26 juin 2025 : Deep Dive Banque Commerciale en France
- 24 juillet 2025 : publication des résultats du 2T25

### **Contact Relations Investisseurs**

Bénédicte Thibord - [benedicte.thibord@bnpparibas.com](mailto:benedicte.thibord@bnpparibas.com)

#### **Equity**

Raphaëlle Bouvier-Flory - [raphaelle.bouvierflory@bnpparibas.com](mailto:raphaelle.bouvierflory@bnpparibas.com)

Lisa Bugat - [lisa.bugat@bnpparibas.com](mailto:lisa.bugat@bnpparibas.com)

Didier Leblanc - [didier.m.leblanc@bnpparibas.com](mailto:didier.m.leblanc@bnpparibas.com)

Olivier Parenty - [olivier.parenty@bnpparibas.com](mailto:olivier.parenty@bnpparibas.com)

Guillaume Tiberghien - [guillaume.tiberghien@uk.bnpparibas.com](mailto:guillaume.tiberghien@uk.bnpparibas.com)

#### **Dette & Agences de notation**

Didier Leblanc - [didier.m.leblanc@bnpparibas.com](mailto:didier.m.leblanc@bnpparibas.com)

Olivier Parenty - [olivier.parenty@bnpparibas.com](mailto:olivier.parenty@bnpparibas.com)

#### **Actionnaires individuels & ESG**

Antoine Labarsouque - [antoine.labarsouque@bnpparibas.com](mailto:antoine.labarsouque@bnpparibas.com)

E-mail : [investor.relations@bnpparibas.com](mailto:investor.relations@bnpparibas.com)

## ANNEXE 1 : RÉSULTAT GROUPE RECOMPOSÉ 2024 INCHANGÉ PAR RAPPORT AU RESULTAT GROUPE 2024 PUBLIÉ

€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>Groupe</b>					
<b>PNB</b>	<b>48 831</b>	<b>12 137</b>	<b>11 941</b>	<b>12 270</b>	<b>12 483</b>
Frais de gestion	-30 193	-7 867	-7 213	-7 176	-7 937
<b>RBE</b>	<b>18 638</b>	<b>4 270</b>	<b>4 728</b>	<b>5 094</b>	<b>4 546</b>
Coût du risque	-2 999	-878	-729	-752	-640
Autres charges nettes pour risques sur instruments financiers	-202	-64	-42	-91	-5
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>15 437</b>	<b>3 328</b>	<b>3 957</b>	<b>4 251</b>	<b>3 901</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	701	92	224	164	221
Autres résultats hors exploitation	50	-77	-121	7	241
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>16 188</b>	<b>3 343</b>	<b>4 060</b>	<b>4 422</b>	<b>4 363</b>
Impôt sur les bénéfices	-4 001	-898	-1 051	-886	-1 166
Intérêts minoritaires	-499	-123	-141	-141	-94
Résultat net des activités destinées à être cédées	0	0	0	0	0
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>11 688</b>	<b>2 322</b>	<b>2 868</b>	<b>3 395</b>	<b>3 103</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>61,8%</b>	<b>64,8%</b>	<b>60,4%</b>	<b>58,5%</b>	<b>63,6%</b>
Encours moyens de prêts (Md€)	830,4	837,1	833,0	829,0	822,6
Dépôts moyens (Md€)	785,5	799,4	787,1	779,2	776,3
Encours de prêts au début du trimestre (utilisés pour le coût du risque en pb)	911,0	923,8	919,8	904,6	895,7
Coût du risque (en pb annualisé)	33	38	32	33	29
<b>RWA (Md€)</b>	<b>799</b>	<b>799</b>	<b>794</b>	<b>788</b>	<b>776</b>

## ANNEXE 2 : EFFETS DE LA RECOMPOSITION SUR LES PÔLES OPÉRATIONNELS

	2024 publié	Effets de la recomposition 2024			2024 recomposé
	2024	CRR3, allocation fonds propres et autres	Changement de méthodologie Wealth Management	Périmètre <i>core</i> / <i>non core</i> de Personal Finance	2024
<i>€m</i>					
<b>Commercial, Personal Banking &amp; Services (incluant 2/3 de la Banque Privée)</b>					
<b>PNB</b>	<b>26 027</b>	<b>163</b>		<b>-139</b>	<b>26 050</b>
Frais de gestion	-16 119	0		207	-15 912
<b>RBE</b>	<b>9 908</b>	<b>163</b>	<b>0</b>	<b>67</b>	<b>10 137</b>
Coût du risque et autres	-3 275	0		74	-3 201
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>6 633</b>	<b>163</b>	<b>0</b>	<b>141</b>	<b>6 937</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	405	3			409
Autres éléments hors exploitation	-234	0		-64	-298
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>6 804</b>	<b>166</b>	<b>0</b>	<b>77</b>	<b>7 047</b>
<b>Investment &amp; Protection Services</b>					
<b>PNB</b>	<b>5 824</b>	<b>9</b>	<b>-40</b>		<b>5 793</b>
Frais de gestion	-3 570	0			-3 570
<b>RBE</b>	<b>2 254</b>	<b>9</b>	<b>-40</b>	<b>0</b>	<b>2 223</b>
Coût du risque et autres	-15	0			-15
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>2 239</b>	<b>9</b>	<b>-40</b>	<b>0</b>	<b>2 208</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	120	0			120
Autres éléments hors exploitation	-4	0			-4
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>2 355</b>	<b>9</b>	<b>-40</b>	<b>0</b>	<b>2 324</b>
<b>Corporate and Institutional Banking</b>					
<b>PNB</b>	<b>17 897</b>	<b>95</b>			<b>17 993</b>
Frais de gestion	-10 731	0			-10 731
<b>RBE</b>	<b>7 166</b>	<b>95</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7 261</b>
Coût du risque et autres	143	0			143
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>7 310</b>	<b>95</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7 405</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	17	0			17
Autres éléments hors exploitation	-4	0			-4
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>7 323</b>	<b>95</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7 418</b>

### ANNEXE 3 : EFFETS DE LA RECOMPOSITION SUR « AUTRES ACTIVITÉS »

	2024 publié	Effets de la recomposition 2024			2024 recomposé
	2024	CRR3, allocation fonds propres et autres	Changement de méthodologie Wealth Management	Périmètre non core de Personal Finance	2024
€m					
<b>Autres activités incl. les retraitements de la volatilité (IFRS9) et des frais rattachables (distributeurs internes) et PF non core</b>					
<b>PNB</b>	<b>-917</b>	<b>-267</b>	<b>40</b>	<b>139</b>	<b>-1 004</b>
<i>Incl. Retraitement de la volatilité (métier Assurance)</i>	-5	0			-5
<i>Incl. Retraitement Frais rattachables (Distributeurs internes)</i>	-1 085	0			-1 085
Frais de gestion	227	0		-207	20
<i>Incl. coûts de restructuration, de renforcement IT et d'adaptation</i>	-571	0			-571
<i>Incl. Retraitement Frais rattachables (Distributeurs internes)</i>	1 085	0			1 085
<b>RBE</b>	<b>-690</b>	<b>-267</b>	<b>40</b>	<b>-67</b>	<b>-984</b>
Coût du risque et autres	-55	0		-74	-129
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-745</b>	<b>-267</b>	<b>40</b>	<b>-141</b>	<b>-1 113</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	158	-3			155
Autres éléments hors exploitation	292	0		64	356
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>-294</b>	<b>-270</b>	<b>40</b>	<b>-77</b>	<b>-602</b>

### ANNEXE 4 : EFFETS SUR LES DÉPÔTS ET L'ÉPARGNE HORS-BILAN DE BNL

	2024 Publié				2024 Recomposé				Impacts de la recomposition 2024			
	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
<b>DEPOTS (en Md€)*</b>	<b>68,3</b>	<b>68,5</b>	<b>66,3</b>	<b>67,7</b>	<b>68,3</b>	<b>68,5</b>	<b>66,3</b>	<b>67,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
dont Dépôts à vue					55,5	54,6	52,0	52,8				
dont Comptes d'épargne					0,2	0,2	0,2	0,2				
dont Dépôts à taux de marché					12,6	13,7	14,1	14,8				
<b>Epargne hors-bilan (en Md€)</b>												
Assurance-vie	21,9	21,6	21,7	21,9	22,2	22,0	22,1	22,3	0,3	0,3	0,4	0,4
OPCVM	15,5	15,5	15,8	16,0	16,3	16,3	16,7	17,1	0,7	0,9	0,9	1,0

\*Incluant 100% de la Banque privée

## ANNEXE 5 : NOUVELLES SÉRIES TRIMESTRIELLES RECOMPOSÉES POUR L'ENSEMBLE DES PÔLES ET DES MÉTIERS

€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>Corporate and Institutional Banking</b>					
<b>PNB</b>	<b>17 993</b>	<b>4 529</b>	<b>4 267</b>	<b>4 500</b>	<b>4 696</b>
Frais de gestion	-10 731	-2 930	-2 571	-2 489	-2 741
<b>RBE</b>	<b>7 261</b>	<b>1 599</b>	<b>1 697</b>	<b>2 011</b>	<b>1 955</b>
Coût du risque et autres	143	-30	-27	106	95
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>7 405</b>	<b>1 569</b>	<b>1 669</b>	<b>2 117</b>	<b>2 050</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	17	5	6	4	3
Autres éléments hors exploitation	-4	1	-3	-2	0
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>7 418</b>	<b>1 575</b>	<b>1 672</b>	<b>2 118</b>	<b>2 052</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>					
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	35,5	35,5	35,1	34,6	33,7
RWA (Md€)	277,9	277,9	277,0	277,6	274,0
<b>Global Banking</b>					
<b>PNB</b>	<b>6 276</b>	<b>1 727</b>	<b>1 493</b>	<b>1 507</b>	<b>1 548</b>
Frais de gestion	-2 921	-758	-718	-715	-730
<b>RBE</b>	<b>3 355</b>	<b>969</b>	<b>775</b>	<b>792</b>	<b>818</b>
Coût du risque et autres	171	-33	-17	134	87
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>3 526</b>	<b>936</b>	<b>759</b>	<b>926</b>	<b>905</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	6	1	1	1	1
Autres éléments hors exploitation	0	0	0	0	0
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>3 532</b>	<b>938</b>	<b>760</b>	<b>928</b>	<b>906</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>					
Encours moyens de crédits (Md€)	183	186	186	183	178
Encours de crédits au début du trimestre (utilisés pour le coût du risque en pb)	178	179	185	176	172
Dépôts moyens (Md€)	220	231	220	213	217
Coût du risque (en pb annualisé)	-10	7	4	-30	-20
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	18,0	18,0	17,7	17,3	17,0
RWA (Md€)	144,3	144,3	149,2	149,2	142,7
<b>Global Markets</b>					
<b>PNB</b>	<b>8 770</b>	<b>2 025</b>	<b>2 036</b>	<b>2 262</b>	<b>2 448</b>
<i>FICC</i>	<i>5 100</i>	<i>1 165</i>	<i>1 212</i>	<i>1 111</i>	<i>1 612</i>
<i>EPS</i>	<i>3 671</i>	<i>861</i>	<i>824</i>	<i>1 151</i>	<i>835</i>
Frais de gestion	-5 649	-1 620	-1 301	-1 242	-1 486
<b>RBE</b>	<b>3 122</b>	<b>406</b>	<b>735</b>	<b>1 020</b>	<b>961</b>
Coût du risque et autres	-28	3	-11	-29	9
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>3 093</b>	<b>409</b>	<b>723</b>	<b>991</b>	<b>970</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	2	2	0	0	1
Autres éléments hors exploitation	-1	2	0	-2	0
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>3 095</b>	<b>412</b>	<b>723</b>	<b>989</b>	<b>970</b>
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>					
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	16,0	16,0	15,9	15,8	15,2
RWA (Md€)	119,6	119,6	115,0	116,4	118,8

€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>Securities Services</b>					
<b>PNB</b>	<b>2 946</b>	<b>777</b>	<b>738</b>	<b>731</b>	<b>700</b>
Frais de gestion	-2 161	-553	-552	-532	-524
<b>RBE</b>	<b>785</b>	<b>224</b>	<b>186</b>	<b>199</b>	<b>175</b>
Coût du risque et autres	0	0	1	0	-1
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>785</b>	<b>224</b>	<b>187</b>	<b>199</b>	<b>175</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	9	2	4	2	1
Autres éléments hors exploitation	-3	0	-2	0	0
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>791</b>	<b>226</b>	<b>189</b>	<b>201</b>	<b>175</b>

<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>73,4%</b>	<b>71,2%</b>	<b>74,8%</b>	<b>72,8%</b>	<b>74,9%</b>
Actifs en détention (Md€)	13 249	13 249	13 439	13 016	13 356
Actifs sous administration (Md€)	2 763	2 763	2 658	2 576	2 538
Nombre de transactions (en millions)	45,1	45,1	39,7	37,2	36,7
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
RWA (Md€)	13,9	13,9	12,9	12,0	12,5

€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>Commercial, Personal Banking &amp; Services (incluant 100% de la Banque Privée) <sup>1</sup></b>					
<b>PNB</b>	<b>26 788</b>	<b>6 758</b>	<b>6 607</b>	<b>6 788</b>	<b>6 636</b>
Frais de gestion	-16 304	-4 094	-3 862	-3 936	-4 413
<b>RBE</b>	<b>10 483</b>	<b>2 664</b>	<b>2 745</b>	<b>2 852</b>	<b>2 223</b>
Coût du risque et autres	-3 198	-871	-736	-888	-703
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>7 286</b>	<b>1 793</b>	<b>2 009</b>	<b>1 963</b>	<b>1 520</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	409	64	164	83	97
Autres éléments hors exploitation	-298	-80	-66	-49	-103
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>7 396</b>	<b>1 777</b>	<b>2 107</b>	<b>1 998</b>	<b>1 514</b>
Résultat attribuable à la Gestion institutionnelle et privée	-349	-88	-93	-94	-74
<b>Résultat avant impôt de Commercial, Personal Banking &amp; Services</b>	<b>7 047</b>	<b>1 689</b>	<b>2 014</b>	<b>1 904</b>	<b>1 440</b>

<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>60,9%</b>	<b>60,6%</b>	<b>58,5%</b>	<b>58,0%</b>	<b>66,5%</b>
Encours moyens de crédits (Md€)	638	644	639	637	633
Encours de crédits au début du trimestre (utilisés pour le coût du risque en pb)	633	634	636	629	631
Dépôts moyens (Md€)	565	568	567	566	559
Coût du risque (en pb annualisé)	47	51	44	51	44
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée ; incluant 2/3 de la Banque Privée)	55,5	55,5	55,3	55,0	54,6
RWA (Md€)	445,7	445,7	443,8	443,2	438,5

€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>Commercial, Personal Banking &amp; Services - hors effets PEL/CEL (incluant 100% de la Banque Privée)<sup>1</sup></b>					
<b>PNB</b>	<b>26 775</b>	<b>6 759</b>	<b>6 598</b>	<b>6 786</b>	<b>6 633</b>
Frais de gestion	-16 304	-4 094	-3 862	-3 936	-4 413
<b>RBE</b>	<b>10 471</b>	<b>2 665</b>	<b>2 736</b>	<b>2 850</b>	<b>2 221</b>
Coût du risque et autres	-3 198	-871	-736	-888	-703
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>7 273</b>	<b>1 793</b>	<b>2 000</b>	<b>1 961</b>	<b>1 518</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	409	64	164	83	97
Autres éléments hors exploitation	-298	-80	-66	-49	-103
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>7 383</b>	<b>1 777</b>	<b>2 098</b>	<b>1 996</b>	<b>1 512</b>
Résultat attribuable à la Gestion institutionnelle et privée	-349	-88	-93	-94	-74
<b>Résultat avant impôt de Commercial, Personal Banking &amp; Services</b>	<b>7 034</b>	<b>1 690</b>	<b>2 005</b>	<b>1 902</b>	<b>1 438</b>

<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>60,9%</b>	<b>60,6%</b>	<b>58,5%</b>	<b>58,0%</b>	<b>66,5%</b>
Encours moyens de crédits (Md€)	638	644	639	637	633
Encours de crédits au début du trimestre (utilisés pour le coût du risque en pb)	633	634	636	629	631
Dépôts moyens (Md€)	565	568	567	566	559
Coût du risque (en pb annualisé)	47	51	44	51	44
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée ; incluant 2/3 de la Banque Privée)	55,5	55,5	55,3	55,0	54,6
RWA (Md€)	445,7	445,7	443,8	443,2	438,5

1. Intégrant 100% de la Banque Privée pour les lignes PNB à Résultat avant impôt

€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>Commercial, Personal Banking &amp; Services (incluant 2/3 de la Banque Privée)</b>					
<b>PNB</b>	<b>26 050</b>	<b>6 577</b>	<b>6 423</b>	<b>6 599</b>	<b>6 452</b>
Frais de gestion	-15 912	-3 999	-3 770	-3 840	-4 303
<b>RBE</b>	<b>10 137</b>	<b>2 578</b>	<b>2 653</b>	<b>2 759</b>	<b>2 148</b>
Coût du risque et autres	-3 201	-873	-737	-889	-702
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>6 937</b>	<b>1 705</b>	<b>1 915</b>	<b>1 870</b>	<b>1 446</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	409	64	164	83	97
Autres éléments hors exploitation	-298	-80	-66	-49	-103
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>7 047</b>	<b>1 689</b>	<b>2 014</b>	<b>1 904</b>	<b>1 440</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>					
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	55,5	55,5	55,3	55,0	54,6
RWA (Md€)	441,9	441,9	439,6	438,7	433,9
<hr/>					
€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>Commercial, Personal Banking &amp; Services - hors effets PEL/CEL (incluant 2/3 de la Banque Privée)</b>					
<b>PNB</b>	<b>26 037</b>	<b>6 578</b>	<b>6 414</b>	<b>6 596</b>	<b>6 449</b>
Frais de gestion	-15 912	-3 999	-3 770	-3 840	-4 303
<b>RBE</b>	<b>10 125</b>	<b>2 578</b>	<b>2 644</b>	<b>2 757</b>	<b>2 146</b>
Coût du risque et autres	-3 201	-873	-737	-889	-702
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>6 924</b>	<b>1 706</b>	<b>1 907</b>	<b>1 867</b>	<b>1 444</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	409	64	164	83	97
Autres éléments hors exploitation	-298	-80	-66	-49	-103
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>7 034</b>	<b>1 690</b>	<b>2 005</b>	<b>1 902</b>	<b>1 438</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>					
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	55,5	55,5	55,3	55,0	54,6
RWA (Md€)	441,9	441,9	439,6	438,7	433,9
<hr/>					
€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>Banques Commerciales (incluant 100% de la Banque Privée) <sup>1</sup></b>					
<b>PNB</b>	<b>17 109</b>	<b>4 390</b>	<b>4 249</b>	<b>4 267</b>	<b>4 203</b>
<i>incl. Revenus d'intérêt</i>	<i>10 851</i>	<i>2 766</i>	<i>2 747</i>	<i>2 656</i>	<i>2 682</i>
<i>incl. Commissions</i>	<i>6 258</i>	<i>1 624</i>	<i>1 502</i>	<i>1 611</i>	<i>1 521</i>
Frais de gestion	-11 444	-2 866	-2 680	-2 748	-3 151
<b>RBE</b>	<b>5 665</b>	<b>1 524</b>	<b>1 569</b>	<b>1 519</b>	<b>1 052</b>
Coût du risque et autres	-1 395	-400	-307	-427	-262
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>4 269</b>	<b>1 123</b>	<b>1 262</b>	<b>1 093</b>	<b>791</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	382	62	157	76	86
Autres éléments hors exploitation	-249	-57	-62	-41	-88
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>4 403</b>	<b>1 128</b>	<b>1 357</b>	<b>1 128</b>	<b>789</b>
Résultat attribuable à la Gestion institutionnelle et privée	-345	-87	-92	-93	-73
<b>Résultat avant impôt des Banques Commerciales</b>	<b>4 057</b>	<b>1 042</b>	<b>1 265</b>	<b>1 035</b>	<b>716</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>					
Encours moyens de crédits (Md€)	469	471	469	469	468
Encours de crédits au début du trimestre (utilisés pour le coût du risque en pb)	499	497	502	497	499
Dépôts moyens (Md€)	532	536	534	533	526
Coût du risque (en pb annualisé)	24	27	21	27	21
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée ; incluant 2/3 de la Banque Privée)	36,7	36,7	36,5	36,3	36,1
RWA (Md€)	293,2	293,2	293,8	294,2	290,7

1. Intégrant 100% de la Banque Privée pour les lignes PNB à Résultat avant impôt

€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>Banques Commerciales - hors effets PEL/CEL (incluant 100% de la Banque Privée) <sup>1</sup></b>					
<b>PNB</b>	<b>17 096</b>	<b>4 390</b>	<b>4 240</b>	<b>4 265</b>	<b>4 201</b>
<i>incl. Revenus d'intérêt</i>	10 839	2 766	2 738	2 654	2 680
<i>incl. Commissions</i>	6 258	1 624	1 502	1 611	1 521
Frais de gestion	-11 444	-2 866	-2 680	-2 748	-3 151
<b>RBE</b>	<b>5 652</b>	<b>1 524</b>	<b>1 560</b>	<b>1 517</b>	<b>1 050</b>
Coût du risque et autres	-1 395	-400	-307	-427	-262
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>4 257</b>	<b>1 124</b>	<b>1 254</b>	<b>1 091</b>	<b>788</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	382	62	157	76	86
Autres éléments hors exploitation	-249	-57	-62	-41	-88
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>4 390</b>	<b>1 129</b>	<b>1 349</b>	<b>1 126</b>	<b>787</b>
Résultat attribuable à la Gestion institutionnelle et privée	-345	-87	-92	-93	-73
<b>Résultat avant impôt des Banques Commerciales</b>	<b>4 045</b>	<b>1 042</b>	<b>1 256</b>	<b>1 033</b>	<b>714</b>
<hr/>					
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>66,9%</b>	<b>65,3%</b>	<b>63,2%</b>	<b>64,4%</b>	<b>75,0%</b>
Encours moyens de crédits (Md€)	469	471	469	469	468
Encours de crédits au début du trimestre (utilisés pour le coût du risque en pb)	499	497	502	497	499
Dépôts moyens (Md€)	532	536	534	533	526
Coût du risque (en pb annualisé)	24	27	21	27	21
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée ; incluant 2/3 de la Banque Privée )	36,7	36,7	36,5	36,3	36,1
RWA (Md€)	293,2	293,2	293,8	294,2	290,7
<hr/>					
€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>Banques Commerciales (incluant 2/3 de la Banque Privée)</b>					
<b>PNB</b>	<b>16 384</b>	<b>4 212</b>	<b>4 068</b>	<b>4 081</b>	<b>4 022</b>
Frais de gestion	-11 061	-2 774	-2 590	-2 654	-3 044
<b>RBE</b>	<b>5 322</b>	<b>1 438</b>	<b>1 478</b>	<b>1 427</b>	<b>978</b>
Coût du risque et autres	-1 398	-402	-308	-427	-261
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>3 924</b>	<b>1 037</b>	<b>1 170</b>	<b>1 000</b>	<b>717</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	382	62	157	76	86
Autres éléments hors exploitation	-249	-57	-63	-42	-88
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>4 057</b>	<b>1 042</b>	<b>1 265</b>	<b>1 035</b>	<b>716</b>
<hr/>					
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>67,5%</b>	<b>65,9%</b>	<b>63,7%</b>	<b>65,0%</b>	<b>75,7%</b>
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	36,7	36,7	36,5	36,3	36,1
RWA (Md€)	289,4	289,4	289,5	289,7	286,1
<hr/>					
€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>Banques Commerciales - hors effets PEL/CEL (incluant 2/3 de la Banque Privée)</b>					
<b>PNB</b>	<b>16 371</b>	<b>4 213</b>	<b>4 059</b>	<b>4 079</b>	<b>4 020</b>
Frais de gestion	-11 061	-2 774	-2 590	-2 654	-3 044
<b>RBE</b>	<b>5 310</b>	<b>1 439</b>	<b>1 470</b>	<b>1 425</b>	<b>976</b>
Coût du risque et autres	-1 398	-402	-308	-427	-261
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>3 912</b>	<b>1 037</b>	<b>1 162</b>	<b>998</b>	<b>715</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	382	62	157	76	86
Autres éléments hors exploitation	-249	-57	-63	-42	-88
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>4 045</b>	<b>1 042</b>	<b>1 256</b>	<b>1 033</b>	<b>714</b>
<hr/>					
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>67,6%</b>	<b>65,8%</b>	<b>63,8%</b>	<b>65,1%</b>	<b>75,7%</b>
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	36,7	36,7	36,5	36,3	36,1
RWA (Md€)	289,4	289,4	289,5	289,7	286,1

1. Intégrant 100% de la Banque Privée pour les lignes PNB à Résultat avant impôt

€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>Banques Commerciales dans la zone euro (incluant 100% de la Banque Privée) <sup>1</sup></b>					
<b>PNB</b>	<b>13 877</b>	<b>3 488</b>	<b>3 419</b>	<b>3 530</b>	<b>3 440</b>
<i>incl. Revenus d'intérêt</i>	8 232	2 052	2 058	2 061	2 060
<i>incl. Commissions</i>	5 645	1 436	1 360	1 468	1 380
Frais de gestion	-9 417	-2 314	-2 200	-2 255	-2 648
<b>RBE</b>	<b>4 460</b>	<b>1 174</b>	<b>1 219</b>	<b>1 275</b>	<b>792</b>
Coût du risque et autres	-1 029	-271	-221	-319	-217
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>3 431</b>	<b>903</b>	<b>997</b>	<b>956</b>	<b>575</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	80	-1	75	5	1
Autres éléments hors exploitation	1	-4	2	1	1
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>3 512</b>	<b>898</b>	<b>1 074</b>	<b>962</b>	<b>578</b>
Résultat attribuable à la Gestion institutionnelle et privée	-307	-81	-81	-81	-64
<b>Résultat avant impôt des Banques Commerciales dans la zone euro</b>	<b>3 205</b>	<b>817</b>	<b>994</b>	<b>881</b>	<b>514</b>
<hr/>					
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>67,9%</b>	<b>66,3%</b>	<b>64,3%</b>	<b>63,9%</b>	<b>77,0%</b>
Encours moyens de crédits (Md€)	434	434	434	434	434
Encours de crédits au début du trimestre (utilisés pour le coût du risque en pb)	463	461	464	461	464
Dépôts moyens (Md€)	484	487	485	485	480
Coût du risque (en pb annualisé)	22	24	19	28	19
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée ; incluant 2/3 de la Banque Privée)	29,3	29,3	29,2	29,1	29,0
RWA (Md€)	225,4	225,4	230,7	231,5	230,1
€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<hr/>					
<b>Banques Commerciales dans la zone euro - hors effets PEL/CEL (incluant 100% de la Banque Privée) <sup>1</sup></b>					
<b>PNB</b>	<b>13 864</b>	<b>3 489</b>	<b>3 410</b>	<b>3 528</b>	<b>3 438</b>
<i>incl. Revenus d'intérêt</i>	8 220	2 053	2 050	2 059	2 058
<i>incl. Commissions</i>	5 645	1 436	1 360	1 468	1 380
Frais de gestion	-9 417	-2 314	-2 200	-2 255	-2 648
<b>RBE</b>	<b>4 448</b>	<b>1 175</b>	<b>1 210</b>	<b>1 273</b>	<b>790</b>
Coût du risque et autres	-1 029	-271	-221	-319	-217
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>3 419</b>	<b>903</b>	<b>988</b>	<b>954</b>	<b>573</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	80	-1	75	5	1
Autres éléments hors exploitation	1	-4	2	1	1
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>3 500</b>	<b>898</b>	<b>1 066</b>	<b>960</b>	<b>575</b>
Résultat attribuable à la Gestion institutionnelle et privée	-307	-81	-81	-81	-64
<b>Résultat avant impôt des Banques Commerciales dans la zone euro</b>	<b>3 192</b>	<b>817</b>	<b>985</b>	<b>879</b>	<b>511</b>
<hr/>					
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>67,9%</b>	<b>66,3%</b>	<b>64,5%</b>	<b>63,9%</b>	<b>77,0%</b>
Encours moyens de crédits (Md€)	434	434	434	434	434
Encours de crédits au début du trimestre (utilisés pour le coût du risque en pb)	463	461	464	461	464
Dépôts moyens (Md€)	484	487	485	485	480
Coût du risque (en pb annualisé)	22	24	19	28	19
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée ; incluant 2/3 de la Banque Privée)	29,3	29,3	29,2	29,1	29,0
RWA (Md€)	225,4	225,4	230,7	231,5	230,1
€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<hr/>					
<b>Banques Commerciales dans la zone euro (incluant 2/3 de la Banque Privée)</b>					
<b>PNB</b>	<b>13 202</b>	<b>3 320</b>	<b>3 253</b>	<b>3 358</b>	<b>3 271</b>
Frais de gestion	-9 046	-2 225	-2 113	-2 164	-2 544
<b>RBE</b>	<b>4 157</b>	<b>1 095</b>	<b>1 140</b>	<b>1 195</b>	<b>728</b>
Coût du risque et autres	-1 033	-273	-223	-320	-216
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>3 124</b>	<b>822</b>	<b>917</b>	<b>874</b>	<b>511</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	80	-1	75	5	1
Autres éléments hors exploitation	0	-4	2	1	1
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>3 205</b>	<b>817</b>	<b>994</b>	<b>881</b>	<b>514</b>
<hr/>					
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>68,5%</b>	<b>67,0%</b>	<b>65,0%</b>	<b>64,4%</b>	<b>77,8%</b>
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	29,3	29,3	29,2	29,1	29,0
RWA (Md€)	221,5	221,5	226,5	227,0	225,5

1. Intégrant 100% de la Banque Privée pour les lignes PNB à Résultat avant impôt

€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>Banques Commerciales dans la zone euro - hors effets PEL/CEL (incluant 2/3 de la Banque Privée)</b>					
<b>PNB</b>	<b>13 190</b>	<b>3 320</b>	<b>3 244</b>	<b>3 356</b>	<b>3 269</b>
Frais de gestion	-9 046	-2 225	-2 113	-2 164	-2 544
<b>RBE</b>	<b>4 144</b>	<b>1 095</b>	<b>1 131</b>	<b>1 193</b>	<b>725</b>
Coût du risque et autres	-1 033	-273	-223	-320	-216
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>3 111</b>	<b>822</b>	<b>908</b>	<b>872</b>	<b>509</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	80	-1	75	5	1
Autres éléments hors exploitation	0	-4	2	1	1
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>3 192</b>	<b>817</b>	<b>985</b>	<b>879</b>	<b>511</b>

<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>68,6%</b>	<b>67,0%</b>	<b>65,1%</b>	<b>64,5%</b>	<b>77,8%</b>
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	29,3	29,3	29,2	29,1	29,0
RWA (Md€)	221,5	221,5	226,5	227,0	225,5

€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>BCEF (incluant 100% de la Banque Privée) <sup>1</sup></b>					
<b>PNB</b>	<b>6 613</b>	<b>1 665</b>	<b>1 648</b>	<b>1 677</b>	<b>1 622</b>
<i>incl. Revenus d'intérêt</i>	3 361	848	862	823	828
<i>incl. Commissions</i>	3 252	817	786	855	794
Frais de gestion	-4 597	-1 174	-1 134	-1 118	-1 171
<b>RBE</b>	<b>2 016</b>	<b>492</b>	<b>514</b>	<b>559</b>	<b>451</b>
Coût du risque et autres	-668	-190	-122	-239	-116
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 349</b>	<b>301</b>	<b>392</b>	<b>320</b>	<b>335</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	0	0	0	0	0
Autres éléments hors exploitation	-2	0	0	-1	0
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>1 347</b>	<b>301</b>	<b>392</b>	<b>319</b>	<b>335</b>
Résultat attribuable à la Gestion institutionnelle et privée	-179	-44	-46	-45	-46
<b>Résultat avant impôt de BCEF</b>	<b>1 167</b>	<b>257</b>	<b>347</b>	<b>275</b>	<b>289</b>

<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>69,5%</b>	<b>70,5%</b>	<b>68,8%</b>	<b>66,7%</b>	<b>72,2%</b>
Encours moyens de crédits (Md€)	208	208	208	208	209
Encours de crédits au début du trimestre (utilisés pour le coût du risque en pb)	231	230	231	230	232
Dépôts moyens (Md€)	231	231	232	233	230
Coût du risque (en pb annualisé)	29	33	21	41	20
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée ; incluant 2/3 de la Banque Privée)	13,3	13,3	13,2	13,1	13,0
RWA (Md€)	102,8	102,8	107,9	107,9	106,0

€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>BCEF - hors effets PEL/CEL (incluant 100% de la Banque Privée) <sup>1</sup></b>					
<b>PNB</b>	<b>6 600</b>	<b>1 666</b>	<b>1 640</b>	<b>1 675</b>	<b>1 620</b>
<i>incl. Revenus d'intérêt</i>	3 348	849	853	821	826
<i>incl. Commissions</i>	3 252	817	786	855	794
Frais de gestion	-4 597	-1 174	-1 134	-1 118	-1 171
<b>RBE</b>	<b>2 004</b>	<b>492</b>	<b>505</b>	<b>557</b>	<b>449</b>
Coût du risque et autres	-668	-190	-122	-239	-116
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 336</b>	<b>302</b>	<b>383</b>	<b>318</b>	<b>332</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	0	0	0	0	0
Autres éléments hors exploitation	-2	0	0	-1	0
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>1 334</b>	<b>301</b>	<b>383</b>	<b>317</b>	<b>332</b>
Résultat attribuable à la Gestion institutionnelle et privée	-179	-44	-46	-45	-46
<b>Résultat avant impôt de BCEF</b>	<b>1 155</b>	<b>258</b>	<b>338</b>	<b>272</b>	<b>287</b>

<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>69,6%</b>	<b>70,5%</b>	<b>69,2%</b>	<b>66,7%</b>	<b>72,3%</b>
Encours moyens de crédits (Md€)	208	208	208	208	209
Encours de crédits au début du trimestre (utilisés pour le coût du risque en pb)	231	230	231	230	232
Dépôts moyens (Md€)	231	231	232	233	230
Coût du risque (en pb annualisé)	29	33	21	41	20
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée ; incluant 2/3 de la Banque Privée)	13,3	13,3	13,2	13,1	13,0
RWA (Md€)	102,8	102,8	107,9	107,9	106,0

1. Intégrant 100% de la Banque Privée pour les lignes PNB à Résultat avant impôt

Rappel sur la provision PEL/CEL : cette provision, prise en compte dans le PNB de BCEF, tient compte du risque généré par les Plans Epargne Logement (PEL) et Comptes Epargne Logement (CEL) pendant toute leur vie.

€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>PEL/CEL - 100% Banque Privée en France</b>	12	-1	9	2	2
€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>BCEF (incluant 2/3 de la Banque Privée)</b>					
<b>PNB</b>	<b>6 258</b>	<b>1 578</b>	<b>1 561</b>	<b>1 588</b>	<b>1 531</b>
Frais de gestion	-4 420	-1 130	-1 091	-1 072	-1 126
<b>RBE</b>	<b>1 839</b>	<b>448</b>	<b>470</b>	<b>516</b>	<b>405</b>
Coût du risque et autres	-670	-190	-124	-240	-116
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 169</b>	<b>258</b>	<b>347</b>	<b>276</b>	<b>289</b>
Eléments hors exploitation	-2	-1	0	-1	0
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>1 167</b>	<b>257</b>	<b>347</b>	<b>275</b>	<b>289</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>70,6%</b>	<b>71,6%</b>	<b>69,9%</b>	<b>67,5%</b>	<b>73,6%</b>
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	13,3	13,3	13,2	13,1	13,0
RWA (Md€)	100,4	100,4	105,1	105,0	103,0
€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>BCEF - hors effets PEL/CEL (incluant 2/3 de la Banque Privée)</b>					
<b>PNB</b>	<b>6 246</b>	<b>1 578</b>	<b>1 552</b>	<b>1 586</b>	<b>1 529</b>
Frais de gestion	-4 420	-1 130	-1 091	-1 072	-1 126
<b>RBE</b>	<b>1 826</b>	<b>448</b>	<b>462</b>	<b>514</b>	<b>403</b>
Coût du risque et autres	-670	-190	-124	-240	-116
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 157</b>	<b>258</b>	<b>338</b>	<b>274</b>	<b>287</b>
Eléments hors exploitation	-2	-1	0	-1	0
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>1 155</b>	<b>258</b>	<b>338</b>	<b>272</b>	<b>287</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>70,8%</b>	<b>71,6%</b>	<b>70,3%</b>	<b>67,6%</b>	<b>73,7%</b>
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	13,3	13,3	13,2	13,1	13,0
RWA (Md€)	100,4	100,4	105,1	105,0	103,0
€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>BNL bc (incluant 100% de la Banque Privée) <sup>1</sup></b>					
<b>PNB</b>	<b>2 864</b>	<b>726</b>	<b>684</b>	<b>724</b>	<b>731</b>
<i>incl. Revenus d'intérêt</i>	<i>1 718</i>	<i>431</i>	<i>411</i>	<i>428</i>	<i>447</i>
<i>incl. Commissions</i>	<i>1 147</i>	<i>295</i>	<i>273</i>	<i>295</i>	<i>284</i>
Frais de gestion	-1 805	-461	-418	-486	-440
<b>RBE</b>	<b>1 059</b>	<b>266</b>	<b>266</b>	<b>237</b>	<b>290</b>
Coût du risque et autres	-339	-58	-114	-95	-72
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>720</b>	<b>208</b>	<b>152</b>	<b>142</b>	<b>218</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	-2	-1	-1	0	0
Autres éléments hors exploitation	-2	-3	0	0	0
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>716</b>	<b>204</b>	<b>152</b>	<b>142</b>	<b>218</b>
Résultat attribuable à la Gestion institutionnelle et privée	-30	-7	-8	-8	-7
<b>Résultat avant impôt de BNL bc</b>	<b>686</b>	<b>197</b>	<b>144</b>	<b>134</b>	<b>211</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>63,0%</b>	<b>63,4%</b>	<b>61,1%</b>	<b>67,2%</b>	<b>60,3%</b>
Encours moyens de crédits (Md€)	71	71	71	71	72
Encours de crédits au début du trimestre (utilisés pour le coût du risque en pb)	73	72	73	72	74
Dépôts moyens (Md€)	68	68	66	68	68
Coût du risque (en pb annualisé)	46	32	62	53	39
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée ; incluant 2/3 de la Banque Privée)	6,4	6,4	6,4	6,5	6,5
RWA (Md€)	46,4	46,4	46,4	46,6	46,4

1. Intégrant 100% de la Banque Privée pour les lignes PNB à Résultat avant impôt

€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>BNL bc (incluant 2/3 de la Banque Privée)</b>					
<b>PNB</b>	<b>2 774</b>	<b>704</b>	<b>662</b>	<b>700</b>	<b>708</b>
Frais de gestion	-1 745	-445	-404	-471	-425
<b>RBE</b>	<b>1 029</b>	<b>259</b>	<b>258</b>	<b>229</b>	<b>283</b>
Coût du risque et autres	-338	-58	-113	-95	-72
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>690</b>	<b>201</b>	<b>144</b>	<b>134</b>	<b>211</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	-2	-1	-1	0	0
Autres éléments hors exploitation	-2	-3	0	0	0
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>686</b>	<b>197</b>	<b>144</b>	<b>134</b>	<b>211</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>62,9%</b>	<b>63,2%</b>	<b>61,1%</b>	<b>67,3%</b>	<b>60,1%</b>
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	6,4	6,4	6,4	6,5	6,5
RWA (Md€)	46,0	46,0	46,0	46,2	45,9

€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>BCEB (incluant 100% de la Banque Privée) <sup>1</sup></b>					
<b>PNB</b>	<b>3 771</b>	<b>933</b>	<b>930</b>	<b>976</b>	<b>932</b>
<i>incl. Revenus d'intérêt</i>	2 623	636	652	681	654
<i>incl. Commissions</i>	1 148	297	278	295	278
Frais de gestion	-2 710	-603	-574	-577	-955
<b>RBE</b>	<b>1 061</b>	<b>330</b>	<b>356</b>	<b>398</b>	<b>-23</b>
Coût du risque et autres	-19	-18	17	11	-28
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 042</b>	<b>312</b>	<b>373</b>	<b>409</b>	<b>-52</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	82	0	76	5	1
Autres éléments hors exploitation	5	0	2	2	1
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>1 129</b>	<b>311</b>	<b>450</b>	<b>416</b>	<b>-49</b>
Résultat attribuable à la Gestion institutionnelle et privée	-89	-28	-25	-26	-9
<b>Résultat avant impôt de BCEB</b>	<b>1 040</b>	<b>284</b>	<b>425</b>	<b>390</b>	<b>-58</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>71,9%</b>	<b>64,6%</b>	<b>61,7%</b>	<b>59,2%</b>	<b>102,5%</b>
Encours moyens de crédits (Md€)	142	143	142	142	141
Encours de crédits au début du trimestre (utilisés pour le coût du risque en pb)	146	146	147	146	145
Dépôts moyens (Md€)	155	157	157	155	153
Coût du risque (en pb annualisé)	1	5	-5	-3	8
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée ; incluant 2/3 de la Banque Privée)	8,6	8,6	8,6	8,6	8,5
RWA (Md€)	68,8	68,8	68,8	69,4	70,3

€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>BCEB (incluant 2/3 de la Banque Privée)</b>					
<b>PNB</b>	<b>3 559</b>	<b>879</b>	<b>878</b>	<b>922</b>	<b>880</b>
Frais de gestion	-2 585	-575	-547	-550	-913
<b>RBE</b>	<b>974</b>	<b>304</b>	<b>331</b>	<b>372</b>	<b>-33</b>
Coût du risque et autres	-21	-20	16	11	-28
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>953</b>	<b>284</b>	<b>347</b>	<b>383</b>	<b>-61</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	82	0	76	5	1
Autres éléments hors exploitation	5	0	2	2	1
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>1 040</b>	<b>284</b>	<b>425</b>	<b>390</b>	<b>-58</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>72,6%</b>	<b>65,4%</b>	<b>62,3%</b>	<b>59,6%</b>	<b>103,7%</b>
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	8,6	8,6	8,6	8,6	8,5
RWA (Md€)	67,8	67,8	67,8	68,5	69,3

1. Intégrant 100% de la Banque Privée pour les lignes PNB à Résultat avant impôt

€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>BCEL (incluant 100% de la Banque Privée) <sup>1</sup></b>					
<b>PNB</b>	<b>629</b>	<b>163</b>	<b>157</b>	<b>153</b>	<b>156</b>
<i>incl. Revenus d'intérêt</i>	530	137	133	130	131
<i>incl. Commissions</i>	98	27	24	24	25
Frais de gestion	-304	-77	-74	-73	-81
<b>RBE</b>	<b>324</b>	<b>87</b>	<b>83</b>	<b>80</b>	<b>75</b>
Coût du risque et autres	-4	-5	-3	4	-1
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>320</b>	<b>82</b>	<b>80</b>	<b>84</b>	<b>74</b>
Quote part du résultat net des sociétés mises en équivalence	0	0	0	0	0
Autres éléments hors exploitation	0	0	0	0	0
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>320</b>	<b>82</b>	<b>80</b>	<b>84</b>	<b>74</b>
Résultat attribuable à la Gestion institutionnelle et privée	-9	-3	-2	-2	-2
<b>Résultat avant impôt de BCEL</b>	<b>311</b>	<b>79</b>	<b>79</b>	<b>82</b>	<b>72</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>48,4%</b>	<b>46,9%</b>	<b>47,0%</b>	<b>47,9%</b>	<b>52,0%</b>
Encours moyens de crédits (Md€)	13	13	13	13	13
Encours de crédits au début du trimestre (utilisés pour le coût du risque en pb)	13	13	13	13	13
Dépôts moyens (Md€)	30	31	31	29	28
Coût du risque (en pb annualisé)	3	15	8	-13	2
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée ; incluant 2/3 de la Banque Privée)	1,0	1,0	1,0	1,0	0,9
RWA (Md€)	7,3	7,3	7,6	7,5	7,4
€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>BCEL (incluant 2/3 de la Banque Privée)</b>					
<b>PNB</b>	<b>611</b>	<b>159</b>	<b>152</b>	<b>149</b>	<b>152</b>
Frais de gestion	-296	-74	-71	-71	-79
<b>RBE</b>	<b>316</b>	<b>84</b>	<b>81</b>	<b>78</b>	<b>73</b>
Coût du risque et autres	-4	-5	-2	4	-1
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>312</b>	<b>79</b>	<b>79</b>	<b>82</b>	<b>72</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	0	0	0	0	0
Autres éléments hors exploitation	0	0	0	0	0
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>311</b>	<b>79</b>	<b>79</b>	<b>82</b>	<b>72</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>48,4%</b>	<b>46,9%</b>	<b>46,8%</b>	<b>47,9%</b>	<b>52,0%</b>
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	1,0	1,0	1,0	1,0	0,9
RWA (Md€)	7,2	7,2	7,6	7,4	7,3

1. Intégrant 100% de la Banque Privée pour les lignes PNB à Résultat avant impôt

€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>Europe-Méditerranée (incluant 100% de la Banque Privée) <sup>1</sup></b>					
<b>PNB</b>	<b>3 232</b>	<b>902</b>	<b>830</b>	<b>737</b>	<b>763</b>
<i>incl. Revenus d'intérêt</i>	2 619	714	688	595	622
<i>incl. Commissions</i>	613	188	141	143	141
Frais de gestion	-2 028	-552	-480	-493	-503
<b>RBE</b>	<b>1 205</b>	<b>350</b>	<b>350</b>	<b>245</b>	<b>260</b>
Coût du risque et autres	-366	-129	-85	-108	-45
<i>incl. Coût du risque</i>	-165	-66	-44	-16	-40
<i>incl. Autres charges nettes pour risque sur instruments financiers</i>	-201	-64	-41	-91	-5
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>838</b>	<b>220</b>	<b>265</b>	<b>137</b>	<b>215</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	302	63	82	71	85
Autres éléments hors exploitation	-249	-53	-64	-42	-89
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>891</b>	<b>231</b>	<b>283</b>	<b>166</b>	<b>211</b>
Résultat attribuable à la Gestion institutionnelle et privée	-38	-6	-12	-12	-9
<b>Résultat avant impôt de Europe-Méditerranée</b>	<b>853</b>	<b>225</b>	<b>271</b>	<b>154</b>	<b>202</b>

<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>62,7%</b>	<b>61,2%</b>	<b>57,8%</b>	<b>66,8%</b>	<b>66,0%</b>
Encours moyens de crédits (Md€)	35	36	35	35	33
Encours de crédits au début du trimestre (utilisés pour le coût du risque en pb)	36	36	37	36	35
Dépôts moyens (Md€)	48	50	48	48	46
Coût du risque (en pb annualisé)	46	73	47	18	45
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée ; incluant 2/3 de la Banque Privée)	7,4	7,4	7,3	7,2	7,1
RWA (Md€)	67,9	67,9	63,0	62,7	60,5

€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>Europe-Méditerranée (incluant 2/3 de la Banque Privée)</b>					
<b>PNB</b>	<b>3 181</b>	<b>893</b>	<b>815</b>	<b>723</b>	<b>751</b>
Frais de gestion	-2 016	-549	-477	-490	-500
<b>RBE</b>	<b>1 165</b>	<b>344</b>	<b>338</b>	<b>233</b>	<b>251</b>
Coût du risque et autres	-365	-129	-85	-107	-45
<i>incl. Coût du risque</i>	-165	-66	-44	-16	-40
<i>incl. Autres charges nettes pour risque sur instruments financiers</i>	-200	-63	-41	-91	-5
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>800</b>	<b>215</b>	<b>254</b>	<b>125</b>	<b>206</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	302	63	82	71	85
Autres éléments hors exploitation	-249	-53	-64	-42	-89
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>853</b>	<b>225</b>	<b>271</b>	<b>154</b>	<b>202</b>
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>63,4%</b>	<b>61,5%</b>	<b>58,5%</b>	<b>67,8%</b>	<b>66,6%</b>
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	7,4	7,4	7,3	7,2	7,1
RWA (Md€)	67,9	67,9	63,0	62,7	60,5

1. Intégrant 100% de la Banque Privée pour les lignes PNB à Résultat avant impôt

€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>Métiers spécialisés (Personal Finance, Arval &amp; Leasing Solutions, Nouveaux Métiers Digitaux &amp; Personal Investors incluant 100% de la Banque Privée)<sup>1</sup></b>					
<b>PNB</b>	<b>9 679</b>	<b>2 368</b>	<b>2 358</b>	<b>2 521</b>	<b>2 432</b>
Frais de gestion	-4 860	-1 228	-1 182	-1 188	-1 262
<b>RBE</b>	<b>4 819</b>	<b>1 140</b>	<b>1 176</b>	<b>1 332</b>	<b>1 171</b>
Coût du risque et autres	-1 803	-471	-429	-462	-441
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>3 016</b>	<b>669</b>	<b>746</b>	<b>871</b>	<b>730</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	27	2	6	7	11
Autres éléments hors exploitation	-50	-24	-3	-7	-16
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>2 993</b>	<b>648</b>	<b>750</b>	<b>870</b>	<b>725</b>
Résultat attribuable à la Gestion institutionnelle et privée	-4	-1	-1	-1	-1
<b>Résultat avant impôt des métiers spécialisés</b>	<b>2 989</b>	<b>647</b>	<b>748</b>	<b>869</b>	<b>724</b>

<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>50,2%</b>	<b>51,9%</b>	<b>50,1%</b>	<b>47,1%</b>	<b>51,9%</b>
Encours de crédits au début du trimestre (utilisés pour le coût du risque en pb)	134	136	135	133	132
Coût du risque (en pb annualisé)	135	138	127	139	134
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée ; incluant 2/3 de la Banque Privée)	18,8	18,8	18,8	18,7	18,5
RWA (Md€)	152,5	152,5	150,1	149,0	147,9

€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>Personal Finance (Core)</b>					
<b>PNB</b>	<b>4 950</b>	<b>1 253</b>	<b>1 229</b>	<b>1 246</b>	<b>1 222</b>
Frais de gestion	-2 572	-634	-622	-633	-684
<b>RBE</b>	<b>2 378</b>	<b>619</b>	<b>607</b>	<b>613</b>	<b>539</b>
Coût du risque et autres	-1 499	-376	-370	-381	-371
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>879</b>	<b>243</b>	<b>237</b>	<b>232</b>	<b>168</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	36	6	8	9	13
Autres éléments hors exploitation	0	-2	0	3	-1
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>914</b>	<b>247</b>	<b>245</b>	<b>244</b>	<b>179</b>

<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>52,0%</b>	<b>50,6%</b>	<b>50,6%</b>	<b>50,8%</b>	<b>55,9%</b>
Total des encours consolidés moyens (Md€)	104	106	104	104	103
Encours de crédits au début du trimestre (utilisés pour le coût du risque en pb)	105	108	106	105	104
Coût du risque (en pb annualisé)	142	140	140	146	143
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	10,7	10,7	10,7	10,6	10,5
RWA (Md€)	85,8	85,8	84,2	84,0	84,0

€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>Arval &amp; Leasing Solutions</b>					
<b>PNB</b>	<b>3 656</b>	<b>843</b>	<b>861</b>	<b>999</b>	<b>952</b>
Frais de gestion	-1 556	-403	-381	-379	-393
<b>RBE</b>	<b>2 100</b>	<b>440</b>	<b>481</b>	<b>620</b>	<b>559</b>
Coût du risque	-202	-65	-32	-58	-46
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 898</b>	<b>375</b>	<b>448</b>	<b>562</b>	<b>513</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	0	0	0	0	0
Autres éléments hors exploitation	-62	-32	-4	-12	-14
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>1 836</b>	<b>343</b>	<b>445</b>	<b>549</b>	<b>499</b>

<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>42,6%</b>	<b>47,8%</b>	<b>44,2%</b>	<b>38,0%</b>	<b>41,3%</b>
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	7,1	7,1	7,0	7,0	7,0
RWA (Md€)	61,4	61,4	59,9	58,9	57,9
Total des encours consolidés moyens (Md€)	63	65	64	63	61
Flotte financée (en milliers de véhicules)	1 758	1 796	1 765	1 748	1 722

1. Intégrant 100% de la Banque Privée pour les lignes PNB à Résultat avant impôt

€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>Nouveaux Métiers Digitaux &amp; Personal Investors (incluant 100% de la Banque Privée) <sup>1</sup></b>					
<b>PNB</b>	<b>1 073</b>	<b>271</b>	<b>268</b>	<b>276</b>	<b>258</b>
Frais de gestion	-733	-191	-180	-176	-185
<b>RBE</b>	<b>341</b>	<b>80</b>	<b>88</b>	<b>99</b>	<b>73</b>
Coût du risque et autres	-102	-30	-27	-22	-24
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>239</b>	<b>51</b>	<b>61</b>	<b>77</b>	<b>49</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	-9	-3	-2	-2	-2
Autres éléments hors exploitation	13	10	1	2	0
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>243</b>	<b>58</b>	<b>60</b>	<b>77</b>	<b>47</b>
Résultat attribuable à la Gestion institutionnelle et privée	-4	-1	-1	-1	-1
<b>Résultat avant impôt des Nouveaux Métiers Digitaux &amp; Personal Investors</b>	<b>239</b>	<b>57</b>	<b>59</b>	<b>77</b>	<b>46</b>

<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>68,3%</b>	<b>70,3%</b>	<b>67,1%</b>	<b>64,0%</b>	<b>71,8%</b>
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée ; incluant 2/3 de la Banque Privée)	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
RWA (Md€)	5,3	5,3	5,9	6,1	5,9
Encours moyens de crédits chez Personal Investors et NDB (Md€)	2	2	2	2	2
Encours moyens de dépôts chez Personal Investors et NDB (Md€)	33	32	33	34	34
Actifs sous gestion de Personal Investors (Md€)	153	153	186	186	177
Ordres Particuliers Europe (en millions) de Personal Investors	8,9	8,9	8,3	8,6	9,2

€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>Nouveaux Métiers Digitaux &amp; Personal Investor (incluant 2/3 de la Banque Privée)</b>					
<b>PNB</b>	<b>1 060</b>	<b>268</b>	<b>265</b>	<b>273</b>	<b>255</b>
Frais de gestion	-724	-188	-178	-174	-183
<b>RBE</b>	<b>337</b>	<b>80</b>	<b>87</b>	<b>98</b>	<b>72</b>
Coût du risque et autres	-102	-30	-27	-22	-24
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>235</b>	<b>50</b>	<b>60</b>	<b>76</b>	<b>48</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	-9	-3	-2	-2	-2
Autres éléments hors exploitation	13	10	1	2	0
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>239</b>	<b>57</b>	<b>59</b>	<b>77</b>	<b>46</b>

<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>68,2%</b>	<b>70,3%</b>	<b>67,2%</b>	<b>63,9%</b>	<b>71,8%</b>
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée ; incluant 2/3 de la Banque Privée)	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
RWA (Md€)	5,3	5,3	5,9	6,1	5,9

€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>Investment &amp; Protection Services</b>					
<b>PNB</b>	<b>5 793</b>	<b>1 434</b>	<b>1 489</b>	<b>1 466</b>	<b>1 403</b>
Frais de gestion	-3 570	-927	-881	-879	-883
<b>RBE</b>	<b>2 223</b>	<b>507</b>	<b>609</b>	<b>587</b>	<b>521</b>
Coût du risque et autres	-15	-13	0	2	-4
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>2 208</b>	<b>494</b>	<b>609</b>	<b>589</b>	<b>516</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	120	-5	42	44	40
Autres éléments hors exploitation	-4	0	-4	-1	1
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>2 324</b>	<b>489</b>	<b>647</b>	<b>632</b>	<b>557</b>

<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>61,6%</b>	<b>64,6%</b>	<b>59,1%</b>	<b>60,0%</b>	<b>62,9%</b>
Actifs sous gestion avec 100% des Banques Privées (Md€)	1 377	1 377	1 344	1 312	1 283
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	12,4	12,4	12,3	12,2	11,9
RWA (Md€)	46,3	46,3	45,7	42,7	43,4

1. Intégrant 100% de la Banque Privée pour les lignes PNB à Résultat avant impôt

€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>Assurance</b>					
<b>PNB</b>	<b>2 241</b>	<b>538</b>	<b>571</b>	<b>586</b>	<b>545</b>
Frais de gestion	-840	-223	-209	-204	-205
<b>RBE</b>	<b>1 401</b>	<b>316</b>	<b>363</b>	<b>382</b>	<b>340</b>
Coût du risque et autres	0	0	0	0	0
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>1 401</b>	<b>316</b>	<b>363</b>	<b>382</b>	<b>340</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	176	37	50	46	43
Autres éléments hors exploitation	-4	0	-4	-1	1
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>1 572</b>	<b>352</b>	<b>408</b>	<b>428</b>	<b>384</b>
<hr/>					
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>37,5%</b>	<b>41,3%</b>	<b>36,5%</b>	<b>34,8%</b>	<b>37,6%</b>
Actifs sous gestion (Md€)	287	287	272	265	262
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	8,0	8,0	7,9	7,7	7,6
RWA (Md€)	15,0	15,0	13,9	10,3	11,5
<hr/>					
€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>Gestion Institutionnelle et Privée</b>					
<b>PNB</b>	<b>3 551</b>	<b>896</b>	<b>918</b>	<b>880</b>	<b>858</b>
Frais de gestion	-2 729	-704	-672	-675	-678
<b>RBE</b>	<b>822</b>	<b>192</b>	<b>246</b>	<b>204</b>	<b>180</b>
Coût du risque et autres	-15	-13	0	2	-4
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>807</b>	<b>178</b>	<b>246</b>	<b>207</b>	<b>176</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	-55	-42	-7	-3	-3
Autres éléments hors exploitation	0	1	0	0	0
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>752</b>	<b>137</b>	<b>238</b>	<b>204</b>	<b>173</b>
<hr/>					
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>76,8%</b>	<b>78,6%</b>	<b>73,2%</b>	<b>76,8%</b>	<b>79,0%</b>
Actifs sous gestion avec 100% des Banques Privées (Md€)	1 090	1 090	1 072	1 047	1 020
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	4,5	4,5	4,5	4,4	4,3
RWA (Md€)	31,3	31,3	31,8	32,5	31,9
<hr/>					
€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>Wealth Management</b>					
<b>PNB</b>	<b>1 651</b>	<b>414</b>	<b>410</b>	<b>413</b>	<b>414</b>
Frais de gestion	-1 199	-314	-285	-295	-304
<b>RBE</b>	<b>452</b>	<b>101</b>	<b>124</b>	<b>117</b>	<b>110</b>
Coût du risque et autres	0	-2	2	4	-4
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>452</b>	<b>99</b>	<b>126</b>	<b>121</b>	<b>106</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	0	0	0	0	0
Autres éléments hors exploitation	0	0	0	0	0
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>452</b>	<b>99</b>	<b>126</b>	<b>121</b>	<b>105</b>
<hr/>					
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>72,6%</b>	<b>75,7%</b>	<b>69,7%</b>	<b>71,6%</b>	<b>73,5%</b>
Actifs sous gestion avec 100% des Banques Privées (Md€)	462	462	456	446	432
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9
RWA (Md€)	15,1	15,1	14,0	15,4	15,5
<hr/>					
€m	2024	4T24	3T24	2T24	1T24
<b>Asset Management (incluant Real Estate &amp; IPS Investments)</b>					
<b>PNB</b>	<b>1 900</b>	<b>481</b>	<b>508</b>	<b>467</b>	<b>444</b>
Frais de gestion	-1 530	-390	-386	-380	-373
<b>RBE</b>	<b>370</b>	<b>91</b>	<b>121</b>	<b>87</b>	<b>71</b>
Coût du risque et autres	-15	-11	-2	-2	0
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>355</b>	<b>80</b>	<b>120</b>	<b>85</b>	<b>70</b>
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	-55	-42	-7	-3	-3
Autres éléments hors exploitation	0	1	0	0	0
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>300</b>	<b>38</b>	<b>112</b>	<b>83</b>	<b>67</b>
<hr/>					
<b>Coefficient d'exploitation</b>	<b>80,5%</b>	<b>81,1%</b>	<b>76,1%</b>	<b>81,3%</b>	<b>84,1%</b>
Actifs sous gestion (Md€)	628	628	616	601	588
Fonds propres alloués (Md€, sur la période cumulée)	2,6	2,6	2,6	2,5	2,5
RWA (Md€)	16,2	16,2	17,8	17,1	16,4