

## **Incap-konsernin tilinpäätöstiedote tammi–joulukuulta 2020 (tilintarkastamaton): Liikevaihdon kasvu ja hyvä kannattavuus jatkuivat**

### **Loka–joulukuun 2020 kohokohdat**

- Vuoden 2020 neljännen vuosineljänneksen liikevaihto oli 31,5 milj. euroa (10–12/2019: 16,3 milj. euroa). Kasvu oli 94 %.
- Tammikuussa 2020 hankitun AWS Electronics Groupin liikevaihto pois lukien liikevaihto kasvoi orgaanisesti 45 %.
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 5,6 milj. euroa (2,7 milj. euroa) eli 17,7 % liikevaihdosta (16,3 %).
- AWS Electronics Groupin yritysoston hankintamenon kohdistamiseen (PPA) liittyvät poistot olivat 0,4 milj. euroa (0 milj. euroa) ja kertaluonteiset kulut 0 milj. euroa (0,5 milj. euroa).
- Liikevoitto (EBIT) kasvoi 139 % ja oli 5,1 milj. euroa (2,1 milj. euroa) eli 16,2 % liikevaihdosta (13,0 %).
- Katsauskauden tulos oli 4,2 milj. euroa (0,2 milj. euroa).
- Incapin merkintäetu oikeusanti toteutettiin onnistuneesti marraskuussa 2020, ja annilla kerättiin noin 10,9 miljoonan euron bruttovarat.

### **Tammi–joulukuun 2020 kohokohdat**

- AWS Electronics Groupin hankinta, johon sisältyivät Isossa-Britanniassa ja Slovakiassa sijaitsevat tuotantolaitokset, saatiin päätökseen tammikuussa 2020.
- Intian tehtaan sulkeminen ja COVID-19-pandemia vaikuttivat huhti–kesäkuussa 2020 negatiivisesti liikevaihdon orgaaniseen kasvuun ja kannattavuuteen.
- Incap-konsernin liikevaihto oli 106,5 milj. euroa; kasvu viime vuoden vastaavasta ajanjaksosta oli 50 % (tammi–joulukuu 2019: 71,0 milj. euroa).
- AWS Electronics Groupin liikevaihto pois lukien liikevaihto kasvoi orgaanisesti 0,5 %.
- Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 14,6 milj. euroa (10,8 milj. euroa) eli 13,7 % liikevaihdosta (15,2 %).
- AWS Electronics Groupin yritysoston hankintamenon kohdistamiseen (PPA) liittyvät poistot olivat 1,9 milj. euroa (0 milj. euroa) ja kertaluonteiset kulut 0,1 milj. euroa (0,7 milj. euroa).
- Liikevoitto (EBIT) kasvoi 25 % vertailukaudesta ja oli 12,6 milj. euroa (10,1 milj. euroa) eli 11,8 % liikevaihdosta (14,2 %).

- Katsauskauden tulos oli 9,2 milj. euroa (6,3 milj. euroa); kasvua vertailukaudesta oli 47 %.
- Osinkoehdotus: Kasvustrategiansa mukaisesti Incap Oyj:n hallitus tulee esittämään yhtiökokoukselle, ettei osinkoa jaeta vuosien 2019 ja 2020 tuloksesta.

Ellei toisin mainittu, vertailuluvut viittaavat vastaavaan ajanjaksoon vuonna 2019. Luvut ovat tilintarkastamattomia.

### Avainluvut

Milj. euroa	10–12/2020	10–12/2019	Muutos	1–12/2020	1–12/2019	Muutos
Liikevaihto	31,5	16,3	94 %	106,5	71,0	50 %
Kertaluonteiset erät	0,0	0,5	-96 %	0,1	0,7	-89 %
Liikevoitto (EBIT)	5,1	2,1	139 %	12,6	10,1	25 %
EBIT, % liikevaihdosta	16,2 %	13,0 %		11,8 %	14,2 %	
Oikaistu liikevoitto (EBIT)*	5,6	2,7	110 %	14,6	10,8	35 %
Oikaistu EBIT*, % liikevaihdosta	17,7 %	16,3 %		13,7 %	15,2 %	
Katsauskauden tulos	4,2	0,2		9,2	6,3	47 %

\* Oikaistu liikevoitto (EBIT) on vaihtoehtoinen tunnusluku. Oikaistu liikevoitto ei sisällä kertaluonteisia kuluja eikä hankintamenojen allokointeihin liittyviä poistoja. Oikaistu liikevoitto antaa eri tilikausien välillä vertailukelpoista tietoa liikevoitosta, josta on oikaistu yritysostoon liittyvät menot.

### Vuoden 2021 näkymät

Incap arvioi, että vuoden 2021 liikevaihto ja oikaistu liikevoitto (EBIT) ovat suurempia kuin vuonna 2020.

Arviot perustuvat oletukseen, ettei COVID-19-pandemiatilanteessa, valuuttakursseissa tai komponenttien saatavuudessa tapahdu merkittäviä muutoksia sekä Incapin asiakkaiden ennusteisiin ja yhtiön omaan arvioon liiketoiminnan kehityksestä.

**Otto Pukk, Incap-konsernin toimitusjohtaja:**

"Meille kaikille, niin yrityksille kuin yksityishenkilöillekin, 2020 oli haastava vuosi koronaviruspandemian puhkeamisen takia. Incapille toimintaympäristö aiheutti jonkin aikaa merkittävää epävarmuutta. Vuoden aikana toimintamme keskittyi henkilöstömme turvallisuuden ja asiakastoimitusten varmistamiseen. Pandemiasta johtuva liikkumiskielto ja siitä seuranneet tehtaiden sulkemiset olivat haaste, joka olisi saattanut hidastaa suunnitelmiamme toteutumista, mutta yleisesti voin tyytyväisenä todeta, että onnistuimme löytämään ratkaisut haasteisiin ja pysymään kasvustrategiamme mukaisella polulla.

Vuonna 2020 liikevaihtomme kasvoi 50 prosenttia edellisvuodesta, ja oikaistu liikevoittonamme kasvoi 35 prosenttia. Tämä johtui etupäässä AWS Electronics Groupin ostosta, mutta toisella vuosipuoliskolla kasvoimme myös vahvasti orgaanisesti. Kannattavuuden parantuminen johtui ennen kaikkea Intian tehtaan positiivisesta kehityksestä ja osaltaan myös AWS:n onnistuneen integraation tuomista synergiavaikutuksista. Intian tehtaan pandemiasta johtuneen sulkemisen jälkeen saimme tilausruuhkan nopeasti purettua, ja toiminta kasvoi aiemmin arvioitua voimakkaammin nykyisten asiakkaiden kysynnän kasvun ansiosta.

Vuonna 2020 kasvustrategiamme pääetapit olivat AWS Electronics Groupin osto ja menestyksenkäs integrointi, ylimerkitty osakeanti ja vahva orgaaninen kasvu sekä ilmoituksemme kapasiteettilisäyksistä tehtaillamme, ennen kaikkea Intiassa.

Tammikuussa Isosta-Britanniasta ostamamme AWS Electronics Groupin integrointi toteutettiin suunnitelmien mukaisesti.

Marraskuussa toteutimme onnistuneesti 10,9 miljoonan euron suuruisen merkintäetuokeusantimme. Annin avulla pystyimme vahvistamaan pääomarakennettamme, tasettamme ja rahoitusasemaamme ja näin luomaan edellytykset kasvustrategiamme toteuttamiselle. Ylimerkitty anti kertoo vahvasta luottamuksesta kasvustrategiaamme. Elektroniikan sopimusvalmistus on edelleen erittäin fragmentoitunut ala, jolla haluamme olla aktiivinen toimija.

Yritystojen avulla tapahtuvan kasvun mahdollisuuksien lisäksi olemassa olevien ja uusien asiakkaidemme kysyntä jatkuu erityisesti Intiassa hyvänä. Elokuussa ilmoitimme Intian tehtaamme lisälaajennuksesta. Laajennus etenee hyvin. Arvioimme alkuperäisen laajennuksen valmistuvan alkuvuodesta 2021. Lisälaajennuksen arvioimme valmistuvan loppuvuodesta 2021,

jolloin kokonaispinta-ala kasvaa 16 000 neliömetriin. Vuoden 2020 aikana investoimme myös Slovakiassa uusiin laitteistoihin ja Virossa uusiin kokoonpanolinjoihin.

Koska olemme globaalisti toimiva elektroniikan sopimusvalmistaja ja kasvava organisaatio, toimintamme on oltava kestävä, jotta saavutamme tavoitteemme. Siksi aloitimme vuonna 2020 yritysvastuuohjelman. Haluamme ottaa sidosryhmiemme tarpeet ja odotukset entistäkin paremmin huomioon, ja tavoitteenamme on maksimoida toimintamme positiiviset vaikutukset sekä minimoida negatiiviset taloudelliset, sosiaaliset ja ympäristövaikutukset. Ohjelman tuloksena otimme käyttöön myös päivitetyn eettisen ohjeistuksen, ja aiomme vuoden 2021 aikana tarjota siihen liittyvää koulutusta kaikille Incapin työntekijöille. Yritysvastuuohjelma toimi myös ostettujen tehtaiden integraation apuna ja pohjana yhteisten prosessien luomiselle. Olen varma, että ohjelmasta on apua meille myös tulevaisuudessa edistäessämme ainutlaatuisia yrityskulttuuriamme. Vastuunkanto on olennainen osa yrittäjähenkistä kulttuuriamme ja päivittäisen toimintamme perusta.

AWS Electronics Groupin oston ja Intian sekä Viron rekrytointien ansiosta Incapin henkilöstön määrä on kasvanut 834:sta 1 902:een. On hienoa nähdä, kuinka Incap-perhe kasvaa, ja toivotan kaikki tervetulleiksi mukaan. Haluan myös kiittää kaikkia työntekijöitämme heidän suurenmoisesta sitkeydestään ja joustavuudestaan tämän vaikean vuoden aikana sekä asiakkaitamme ja muita sidosryhmiämme heidän Incapia kohtaan osoittamastaan luottamuksesta.

Aloitamme vuoden 2021 vahvan tilauskannan turvin, mikä tukee kasvutavoitteitamme. Kartoitamme edelleen mahdollisuuksia ostaa yrityksiä, joiden yrityskulttuuri sopisi omaamme, ja jotka tarjoaisivat mahdollisuuden maantieteelliselle laajentumiselle. Merkintäetuoikeusantimme ja sitä seuranneen lainojen takaisinmaksun jälkeen taloudellinen asemamme on vahva, mikä valmistaa meitä kasvustrategiamme toteuttamiseen ja investoimiseen sekä orgaaniseen että epäorgaaniseen kasvuun.”

## Toimintaympäristö

Elektroniikan sopimusvalmistuksen kysyntä ja markkinoiden aktiivisuus ovat pysyneet hyvinä huolimatta koronaviruspandemiasta ja sen kielteisistä vaikutuksista tiettyihin aloihin, kuten autoteollisuuteen. Pandemia ja sen hillitsemiseksi toteutetut toimenpiteet ovat aiheuttaneet joitakin toimintaympäristöön liittyviä haasteita. Liikkumisrajoitukset sulkiivat Intian tehtaamme kokonaan ja Isossa-Britanniassa sijaitsevan tehtaamme osittain. Liikkumis- ja matkustusrajoitukset ovat myös aiheuttaneet haasteita globaaleissa toimitusketjuissa. Incap ei ole kuitenkaan kärsinyt merkittävästä häiriöistä komponenttien saatavuudessa tai logistiikassa. Pandemian vaikutus Incapin toimintaympäristöön alkoi hiipua vuoden ensimmäisen puoliskon loppupuolella, kun liikkumisrajoitukset poistettiin ja matkustusrajoituksia höllennettiin.

Elektroniikan sopimusvalmistuksen asiakkaat ovat edelleen erittäin hintatietoisia ja odottavat valmistuskumppaneiltaan jatkuvaa tehostamista sekä kilpailukyvyn ylläpitoa. Vuoden 2020 loppupuolella globaali kysynnän kasvu alkoi jonkin verran vaikeuttaa elektroniikkakomponenttien ja -materiaalien saatavuutta. Yhtiö uskoo, että kyky sopeutua muutoksiin nopeasti on keskeisin tekijä elektroniikkateollisuudessa menestymisessä nyt ja tulevaisuudessa. Sopeutumiskykyä tarvitaan niin uusien tuotteiden ja tuotantomenetelmien kuin uusien ideoidenkin kehittämiseen ja käyttöönottoon. Yhtiö näkee markkinoiden kehittyvän pitkällä aikavälillä myönteisesti, sillä elektroniikkaa käytetään yhä enemmän uudentyyppisissä käyttökohteissa kuten kevyen liikenteen kulkuvälineissä ja muissa arkipäivän laitteissa.

Pitkällä aikavälillä elektroniikan sopimusvalmistuksen kasvu perustuu megatrendien kuten digitalisaation aiheuttamaan elektroniikan käytön lisääntymiseen. Siirtymä Teollisuus 4.0- ja 5G-tekniologioihin sekä ympäristöteknologiasektorin kasvu luovat uusia mahdollisuuksia elektroniikan sopimusvalmistuksen alalla. Myös väestön kasvu ja ikääntyminen tarjoavat uusia mahdollisuuksia esimerkiksi terveydenhuoltoteknologian alueella. Elektroniikan sopimusvalmistus on erittäin fragmentoitunut teollisuuden ala, jolla on konsolidointipotentiaalia.

## Taloudellinen tulos

### Loka–joulukuu 2020

Loka–joulukuussa 2020 liikevaihto kasvoi vertailukaudesta 94 prosenttia ja oli 31,5 milj. euroa (16,3 milj. euroa). Kasvu johtui AWS Electronics Groupin yritysostosta sekä Incapin pitkäaikaisten asiakkaiden positiivisesta kehityksestä.

Neljännän vuosineljänneksen liikevoitto (EBIT) kasvoi 139 % vertailukaudesta ja oli 5,1 milj. euroa (2,1 milj. euroa). Loka–joulukuun oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 5,6 milj. euroa (2,7 milj. euroa). Kasvua edellisvuodesta oli 110 %. Oikaistu liikevoittomarginaali kasvoi 16,3 %:sta 17,7 %:iin. Kauden tulos kasvoi huomattavasti vertailukaudesta ja oli 4,2 milj. euroa (0,2 milj. euroa).

Marraskuussa 2020 Incap toteutti onnistuneesti merkintäetuoikeusannin, jonka tuotot olivat noin 10,9 miljoonaa euroa. Joulukuussa 2020 Incapin hallitus päätti lyhentää AWS Electronicsin yritysostoon liittyvää lainaa 10,0 miljoonalla eurolla.

### Tammi–joulukuu 2020

Incapin taloudellinen tulos kehittyi vuonna 2020 suotuisasti ensisijaisesti Intian tehtaan korkean aktiivisuuden ansiosta. Liikevaihto kasvoi pääasiassa tammikuussa 2020 toteutuneen AWS Electronicsin yritysoston ansiosta. Orgaanisesti liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla.

Vuonna 2020 liikevaihto kasvoi 50 % vuodesta 2019 ja oli 106,5 milj. euroa (71,0 milj. euroa). Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto kasvoi 55 %.

Vuoden 2020 liikevoitto (EBIT) oli 12,6 milj. euroa (10,1 milj. euroa). Kertaluonteiset kulut sekä AWS:n yritysoston hankintamenon kohdistamiseen (PPA) liittyvät poistot olivat 2,0 milj. euroa (0,7 milj. euroa).

Oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 14,6 milj. euroa (10,8 milj. euroa) eli 13,7 % liikevaihdosta (15,2 %). Kauden tulos oli 9,2 milj. euroa (6,3 milj. euroa).

## Tase, rahoitus ja rahavirta

Konsernin taseen loppusumma 31.12.2020 oli 76,4 milj. euroa (36,5 milj. euroa). Konsernin oma pääoma oli katsauskauden päättyessä 38,6 milj. euroa (21,9 milj. euroa). Emoyhtiön oma pääoma oli 28,1 milj. euroa (14,7 milj. euroa).

Vieras pääoma kasvoi edellisvuodesta 37,8 milj. euroon (14,6 milj. euroa), josta 9,8 milj. euroa (5,6 milj. euroa) oli korollista vierasta pääomaa. Vieraan pääoman kasvu edellisvuodesta johtui pääosin AWS Electronicsin yritysostosta. Korollinen nettovelka oli 5,9 miljoonaa euroa (-0.6 milj. euroa).

Konsernin pitkäaikaiset korolliset velat olivat 6,1 milj. euroa (2,3 milj. euroa) ja korottomat velat 1,6 milj. euroa (1,6 milj. euroa). Lyhytaikaiset korolliset velat olivat 3,7 milj. euroa (3,2 milj. euroa). Korollisista veloista 1,8 milj. euroa (1,9 milj. euroa) kohdistuu Intian tytäryhtiöön sekä 0,2 milj. euron laskuluotto Ison-Britannian ja Slovakian tytäryhtiöihin. Muita velkoja ovat 3,0 milj. euroa (0 milj. euroa) suomalaisen pankin myöntämiä pankkilainoja ja limiittejä sekä 0,0 milj. euroa (1,2 milj. euroa) Virossa käytettyä factoringrahoitusta.

Konsernin lainojen keskeisiä kovenantteja ovat omavaraisuusaste sekä konsernin korollinen velka suhteessa EBITDAhan, ja niiden toteutumista seurataan puolivuositain. Kovenanttien tarkasteluhetkellä 31.12.2020 korollisten velkojen ja EBITDAn suhteen tavoitetaso oli alle 3.0 ja omavaraisuusasteen yli 30 %. Yhtiö täytti nämä kovenanttiehdot, sillä tarkasteluhetkellä yhtiön toteutunut tunnusluku korolliset velat/EBITDA oli 0,6 ja omavaraisuusaste 50,5 %.

Intialaisen pankin myöntämien lainojen osalta yhtiö on sitoutunut noudattamaan tavanomaisia kovenanttiehtoja ja pankin yleisiä lainaehtoja.

Vuoden 2020 lopussa yhtiön taloudellinen tilanne pysyi hyvänä. Omavaraisuusaste laski 50,5 %:iin (60,0 %). Nettovelkaantumisaste oli 15,3 % (-2,7 %). Lasku johtui pääasiassa AWS:n yritysostoon liittyvästä velkaantuneisuuden kasvusta.

Konsernin kassatilanne tilikaudella oli hyvä. 31.12.2020 konsernin rahavarat olivat 3,9 milj. euroa (6,2 milj. euroa). Konsernin maksuvalmiutta kuvaava quick ratio oli 1,0 (1,6), ja current ratio oli 1,8 (2,6).

Laskennallisiin verosaamisiin on kirjattu 0,3 milj. euron (0 milj. euroa) suuruinen erä, joka liittyy emoyhtiön historiallisiin vahvistettuihin tappioihin sekä 0,1 milj. euroa (0 milj. euroa) liittyen merkintäetuoikeusannin transaktiokuluihin.

Liiketoiminnan rahavirta oli 4,7 milj. euroa (7,3 milj. euroa).

### **AWS Electronics Groupin yritysosto**

Incap ilmoitti 23.1.2020 allekirjoittaneensa sopimuksen AWS Electronics Groupin koko osakekannan hankinnasta. AWS Electronics Group on elektroniikan sopimusvalmistaja, jolla on tuotantolaitokset Isossa-Britanniassa ja Slovakiassa. Yhtiön luvut sisältyvät Incap-konsernin raportointiin 23.1.2020 alkaen.

Velaton ostohinta oli 15,9 miljoonaa euroa, ja mahdollinen lisäkauppahinta on korkeintaan 1,5 miljoonaa euroa. Yrityskauppa rahoitettiin 13 miljoonan euron vieraan pääoman ehtoisella lainalla ja maksettiin käteisellä lukuun ottamatta 0,7 miljoonan euron osuutta, joka maksetaan Incapin osakkeina.

### **Investoinnit**

Vuonna 2020 tehdasinvestoinnit olivat yhteensä 2,8 miljoonaa euroa (1,1 milj. euroa) ja käsittivät Intian tehtaan meneillään olevan laajennuksen, Slovakian laiteinvestoinnit sekä investoinnit Viron kokoonpanolinjoihin.

Investoinnit tytäryhtiöiden osakkeisiin olivat 6,7 miljoonaa euroa (0,0 milj. euroa) ja liittyivät AWS Electronics Groupin yritysostoon.

### **Tutkimus ja kehitys**

Yhtiö kehittää tuotteita ja palveluita osana normaalia liiketoimintaa, ja tuotekehityksen kulut sisältyvät liiketoimintakuluihin.

### **Henkilöstö**

Vuoden 2020 lopussa Incap-konsernin henkilöstömäärä oli 1 902 (834). Henkilöstöstä 71,2 % (88,6 %) työskenteli Intiassa, 5,1 % (11,3 %) Virossa, 10,8 % (0 %) Isossa-Britanniassa, 12,8 % (0 %) Slovakiassa ja 0,1 % (0,1 %) Suomessa. Vuoden lopussa 444 Incapin henkilöstöstä oli naisia (141) ja 1 458 miehiä (693). Henkilöstön keski-ikä oli 32 vuotta (29). Keskimääräinen henkilöstömäärä vuoden aikana oli 1 424 (830).

Vakinaisessa työsuhteessa oli 667 (238) ja määräaikaaisessa 1 235 (596) henkilöä.





laatujärjestelmät ovat ISO 9001:2015 -standardin mukaisia. Lisäksi kaikilla tehtailla on lääketieteellisten laitteiden valmistukseen tarvittava ISO 13485/2016 -sertifikaatti. Viron ja Slovakian tehtailla on ISO 45001:2018 -standardin mukainen työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmä.

### **Varsinainen yhtiökokous 2020**

Incap Oyj:n 20.4.2020 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että hallitus valtuutetaan päättämään harkintansa mukaan osingon jakamisesta yhdessä tai useammassa erässä voittovaroista tilikaudelta 1.1.2019–31.12.2019 vahvistetun yhtiön tilinpäätöksen perusteella siten, että tämän valtuutuksen perusteella jaettavan osingon kokonaismäärä on yhteensä enintään 0,35 euroa osakkeelta. Valtuutus on voimassa yhtiön seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun asti. Mikäli hallitus päättää käyttää valtuutusta, yhtiö julkistaa erillisen päätöksen jaettavan osingon määrästä sekä osingonmaksun täsmäytys- ja maksupäivästä.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden ja muiden erityisten uusiin yhtiön osakkeisiin oikeuttavien oikeuksien antamisesta hallituksen esityksen mukaisesti. Valtuutus koski enintään 436 516 uutta osaketta ja on voimassa yhden vuoden varsinaisesta yhtiökokouksesta lukien.

Uudet osakkeet voidaan antaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen yhdellä tai useammalla suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yhtiön pääomarakenteen kehittäminen, yrityskauppojen tai muiden yhtiön liiketoiminnan kehittämiseen liittyvien järjestelyiden toteuttaminen, investointien ja liiketoiminnan rahoittaminen taikka osakkeiden käyttäminen osana yhtiön kannustusjärjestelmien toteuttamista hallituksen päättämällä tavalla ja sen päättämässä laajuudessa.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset ovat kokonaisuudessaan saatavilla yhtiön internet-sivuilla osoitteessa <https://incapcorp.com/yhtiokokous>.

### **Ylimääräinen yhtiökokous 2020**

Incap Oyj:n 23.10.2020 pidetty ylimääräinen yhtiökokous valtuutti yhtiön hallituksen päättämään osakkeenomistajien merkintäetuoikeuden mukaisesta osakeannista hallituksen ehdotuksen

mukaisesti. Valtuutuksen nojalla voitiin antaa enintään 1 455 056 uutta osaketta. Osakkeet tarjottiin yhtiön osakkeenomistajille merkittäviksi siinä suhteessa kuin he osakeannin täsmäytyspäivänä omistivat yhtiön osakkeita. Yhtiön hallituksella oli oikeus päättää osakkeenomistajien ensisijaisen merkintäoikeuden nojalla mahdollisesti merkitsemättä jääneiden osakkeiden tarjoamisesta osakkeenomistajille tai muille tahoille. Hallitus valtuutettiin päättämään kaikista muista osakeannin ehdoista.

Valtuutus ei kumonnut aikaisempia hallitukselle annettuja valtuutuksia päättää osakkeiden ja/tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Ylimääräisen yhtiökokouksen päätökset ovat kokonaisuudessaan luettavissa yhtiön internet-sivuilla osoitteessa <https://incapcorp.com/yhtiokokous/>

### **Merkintäetuoikeusanti 2020**

Incap Oyj:n 23.10.2020 pidetty ylimääräinen yhtiökokous valtuutti yhtiön hallituksen päättämään osakkeenomistajien merkintäetuoikeuden mukaisesta osakeannista hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Edellä mainitun valtuutuksen nojalla yhtiön hallitus päätti 26.10.2020 laskea liikkeeseen enintään 1 455 056 yhtiön uutta osaketta osakkeenomistajien merkintäetuoikeutta noudattaen.

Incap ilmoitti osakeannin lopullisen tuloksen 19.11.2020. Osakeannissa merkittiin yhteensä 2 487 694 uutta osaketta, joka vastaa noin 171 prosenttia tarjotuista 1 455 056 osakkeesta. Annin tuloksena yhtiön osakkeiden kokonaismäärä kasvoi 4 365 168 osakkeesta 5 820 224 osakkeeseen. Merkintähinta oli 7,50 euroa tarjotulta osakkeelta, ja yhtiö sai osakeannista noin 10,9 miljoonan euron bruttotuotot.

Osakeannin tarkoituksena oli luoda edellytykset yhtiön strategian mukaiselle kasvulle sekä liiketoiminnan kehittämiseksi. Tavoitteena oli vahvistaa yhtiön pääomarakennetta, tasetta ja rahoitusasemaa.

Osakeannilla kerättävät varat oli tarkoitus käyttää yhtiön lainojen takaisinmaksuun, mahdollisiin tuleviin yritysostoihin ja yleisiin yhtiöoikeudellisiin tarkoituksiin. Varoja oli tarkoitus käyttää ensisijaisesti yhtiön 13 miljoonan euron lainan lyhentämiseen yhtiön hallituksen myöhemmin päättämä määrä ja tämän jälkeen mahdollisiin tuleviin yritysostoihin ja yleisiin yhtiöoikeudellisiin tarkoituksiin.

Hallitus päätti joulukuussa 2020 lyhentää lainaa 10,0 miljoonalla eurolla.

### **Hallitus ja tilintarkastaja**

20.4.2020 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen jäsenmääräksi neljä (4). Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäseniksi valitaan uudelleen Ville Vuori, Carl-Gustaf von Troil ja Päivi Jokinen sekä uudeksi hallituksen jäseneksi Kaisa Kokkonen. Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallituksen jäsenet valitsivat hallituksen puheenjohtajaksi Ville Vuoren.

Tilintarkastusyhtiö Ernst & Young Oy valittiin edelleen yhtiön tilintarkastajaksi ja KHT Bengt Nyholm päävastuulliseksi tilintarkastajaksi.

### **Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä**

Incap Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hallinnointikoodia. Yhtiö julkaisee erillisen arvopaperimarkkinalain mukaisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä hallituksen toimintakertomuksen ja vuosikertomuksen julkaisemisen yhteydessä viikolla 13/2020. Raportti on tuolloin saatavilla myös yhtiön internet-sivulla.

Listayhtiöiden hallinnointikoodi on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internet-sivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

### **Osake ja osakkeenomistajat**

Incap Oyj:llä on yksi osakelaji, ja osakkeiden lukumäärä katsauskauden päättyessä oli 5 820 224 (31.12.2019: 4 365 168).

Vuonna 2020 osakkeen kurssi vaihteli 8,51 ja 19,20 euron välillä (7,18 ja 23,00). Päätöskurssi 30.12.2020 oli 18,45 euroa (16,90). Yhtiön markkina-arvo 30.12.2020 oli 107,4 miljoonaa euroa (73,8). Vuoden lopussa yhtiössä oli 3 931 osakasta (3 671). Osakkeista 9,0 % (5,1 %) oli hallintarekisteröityjä ja 0,7 % (0,4 %) ulkomaisessa omistuksessa. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita.

Vuoden 2020 lopussa Incap Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja sekä heidän lähipiirinsä omistivat yhteensä 55 638 osaketta eli 0,96 % osakekannasta (40 604 eli 0,93 %).

### Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2020

	Osakkeita, kpl	Omistusosuus
Oy Etra Invest Ab	1 137 333	19,54 %
Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	581 810	10,00 %
Joensuun Kauppa ja Kone Oy	541 245	9,30 %
Laakkonen Mikko	291 009	5,00 %
Danske Bank A/S Helsinki Branch	283 538	4,87 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	261 308	4,49 %
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	200 104	3,44 %
K22 Finance Oy	157 094	2,70 %
Kakkonen Kari	133 333	2,29 %
Skandinaviska Enskilda Banken Ab (Publ) Helsingin Sivukonttori	129 433	2,22 %
<b>10 suurinta osakkeenomistajaa yhteensä</b>	<b>3 716 207</b>	<b>63,85 %</b>

### Liputusilmoitukset

Vuoden 2020 aikana yhtiö vastaanotti seuraavan Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 10. pykälän 10 mukaisen ilmoituksen omistusosuuden muutoksesta:

Incap vastaanotti 27.1.2020 Arvopaperimarkkinalain mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen omistus- ja ääniosuus Incap Oyj:ssä oli alittanut 5 prosentin liputusrajan.

### Osakepohjaiset kannustinjärjestelmät

Incapin hallitus päätti toukokuussa 2020 perustaa osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän yhtiön toimitusjohtaja Otto Pukille. Kannustinjärjestelmän tarkoituksena on tukea Incapin strategiaa ja kannustaa toimitusjohtajaa yhtiön aiemmin kuluvana vuonna toteuttaman AWS Electronics Groupin hankinnan jälkeisen integraation tehokkaassa toteuttamisessa. Yhtiöllä ei ole ollut aikaisemmin osakepohjaista kannustinjärjestelmää toimitusjohtaja Otto Pukille. Kannustinjärjestelmän perusteella maksettava mahdollinen palkkio maksetaan kokonaan Incapin uusina osakkeina.

Toimitusjohtajan kannustinjärjestelmän ansaintajaksoon sisältyi tuolloin kuluva ja seuraava yhtiön tilikausi ansaintajakson päättyessä 31.12.2021. Toimitusjohtaja voi ansaita ansaintajaksoilta yhtiön liikevoiton kehittymiseen perustuvan suoriteperusteisen palkkion, joka on suuruudeltaan enintään 5 730 yhtiön uutta osaketta edellyttäen, että toimitusjohtaja on palkkion

maksuhetkellä edelleen toimosuhteessa yhtiöön. Kannustinjärjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan vuonna 2022 pidettävän yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen hyväksytyä yhtiön tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.2021–31.12.2021. Palkkiona maksettuja osakkeita ei saa luovuttaa osakkeille asetetun 12 kuukauden luovutusrajoitusjakson aikana palkkion maksamisesta.

Kannustinjärjestelmän toteuttamiseksi yhtiön hallitus päätti suunnatusta maksuttomasta osakeannista yhtiön toimitusjohtajalle yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen 20.4.2020 hallitukselle antaman valtuutuksen nojalla. Osakkeiden antaminen toteutetaan kannustinjärjestelmän ehtojen toteutuessa.

Jos yhtiö päättää ansaintajakson alkamisen jälkeen ja ennen palkkion maksamista yhtiön osakkeiden tai optio-oikeuksien tai muiden yhtiön osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien maksamisesta siten, että osakkeenomistajilla on merkintäetuoikeus, palkkio korotetaan kertomalla ansaittujen osakkeiden lukumäärä osakeannin kertoimella tai muulla hallituksen päättämällä tavalla.

## **Riskienhallinta**

Incap Oyj:n hallituksen hyväksymässä riskienhallintapolitiikassa riskit on ryhmitelty toimintaympäristöön liittyviin riskeihin, toiminnallisiin riskeihin sekä vahinko- ja rahoitusriskeihin. Yhtiön riskienhallinta kohdistuu ensisijaisesti riskeihin, jotka uhkaavat liiketoiminnan tavoitteita ja jatkuvuutta. Liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntämiseksi yhtiö on valmis ottamaan hallittuja riskejä konsernin riskienhallintakyvyn rajoissa. Yhtiö tarkistaa säännöllisesti vakuutuksensa osana riskien hallintaa.

## **Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät**

Yhtiön liiketoimintaan ja toimialaan liittyviä yleisiä riskejä ovat asiakaskysynnän kehitys, sopimusvalmistuksen hintakilpailu, asiakashankinnan onnistuminen, raaka-aineiden ja komponenttien saatavuus ja hintakehitys, rahoituksen riittävyys ja maksuvalmius sekä valuuttojen arvon vaihtelu.

### **COVID-19:n aiheuttamat riskit**

COVID-19-pandemian kehityksellä ja sen hillitsemiseksi toteutetuilla toimenpiteillä voi olla kielteinen vaikutus Incapin lyhyen aikavälin tulokseen. Liikkumisrajoitukset on poistettu Incapin toimintamaissa, ja Incapin tehtaot toimivat täydellä kapasiteetilla. Henkilöstön terveydestä ja turvallisuudesta huolehditaan tiukoilla turvatoimenpiteillä. Koska pandemiatilanne voi kuitenkin

muuttua nopeasti, se voi vielä aiheuttaa Incapin toiminnalle lyhyen aikavälin riskejä, jotka liittyvät laajempaan talouskehitykseen ja yhtiön asiakkaiden toimialojen kehitykseen, toimitusketjuihin ja logistiikkaan sekä henkilöstön terveyteen ja saatavuuteen.

#### Asiakasriskit

Maa- ja maailmantalouden heilahtelut ja asiakastoimialojen suhdannevaihtelut vaikuttavat Incapin palveluiden kysyntään ja taloudelliseen asemaan. Asiakkaiden kysyntään ja maksukykyyn liittyviä riskejä seurataan ja arvioidaan asiakaskohtaisesti. Yhtiön johto pitää asiakkuuksien hallintaa huomattavan tärkeänä ja kiinnittää siihen erityistä huomiota.

Yhtiön liikevaihto jakautuu usealle eri asiakassegmentille, mikä tasapainottaa eri toimialojen suhdanteiden vaihtelujen vaikutuksia. Vuonna 2020 neljä suurinta asiakasta tuotti 56,3 % (77,1 %) yhtiön liikevaihdosta. Yhtiön asiakkaista 18 (10) tuotti vuonna 2020 yli miljoonan euron liikevaihdon. Elektroniikan sopimusvalmistus on äärimmäisen kilpailtu toimiala, jossa on jatkuva paine kustannustason hallintaan. Incap on onnistunut tehostamaan toimintaansa ja vähentämään kustannuksiaan.

#### Taloudelliset riskit

Yhtiön rahoitustilanne on tällä hetkellä hyvä, eikä rahoituksen tai käyttöpääoman riittävyys muodosta merkittävää riskiä. Yhtiö ei kirjannut luottotappioita vuonna 2020.

Tytäryhtiöiden osakkeiden arvolla on merkittävä vaikutus emoyhtiön omaan pääomaan ja sitä kautta muun muassa omavaraisuusasteeseen. Tilinpäätöksessä 2020 tehtyjen arvostuslaskelmien perusteella tytäryhtiöiden osakkeiden arvonlasku kirjaukseen ei ole tarvetta.

Incapin toiminnassa käytetyt tärkeimmät valuutat ovat euro, Intian rupia, Ison-Britannian punta ja Yhdysvaltain dollari. Näiden valuuttojen ja euron välisten valuuttakurssien muutoksilla voi olla negatiivinen vaikutus Incapin liikevaihtoon, tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

Intian veroviranomaisen vuonna 2018 tekemässä verotarkastuksessa tilikausien 2015-2016 ajalta tutkitaan konsernin sisäisten erien vähennyskelpoisuutta. Yhtiö on kirjannut tästä tilikaudella 2018 tuloslaskelmaan veroina ja korkokuluina yhteensä 0,5 miljoonan euron varauksen. Yhtiön IFRIC 23:een (epävarmat veropositiot) perustuvan arvion perusteella on kirjattu lisäksi 1,2 miljoonan euron varaus vuonna 2019 ja siten kokonaisvarauksen määrä vuoden 2020 lopussa oli 1,6 miljoonaa euroa. Yhtiö arvioi, että tehdyt varaukset kattavat mahdollisen veroriskin. Tapaus on edelleen esitutkinnassa, ja mikäli asiassa ei päästä

yhteisymmärrykseen paikallisen veroviranomaisen kanssa, yhtiö tulee viemään asian seuraavan tason viranomaiselle.

### **Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat**

Katsauskauden jälkeen ei ollut olennaisia tapahtumia.

### **Strategia ja tavoitteet**

Incapin kasvustrategia perustuu sen yrittäjähenkiseen ja asiakaslähtöiseen kulttuuriin, joustavaan toimintamalliin ja kustannusten hallintaan yhtiön toimintaan syvälle juurtuneena ajattelutapana. Yhtiö haluaa vauhdittaa toimialansa konsolidaatiota ja siten hyödyntää alan kasvupotentiaalia kustannustehokkuutensa ja pitkän aikavälin kannattavuutensa säilyttäen. Jatkaakseen vahvaa kehitystään yhtiö keskittyy kolmeen strategiseen tekijään: kasvuun, kannattavuuteen ja toiminnan kehittämiseen.

### **Hallituksen esitys tulosta koskeviksi toimenpiteiksi**

Emoyhtiön tilikauden voitto on 2 502 977,11 euroa. Hallitus ehdottaa tiistaina 27.4.2021 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta vuoden 2020 tuloksesta ja että tilikauden tulos jätetään yhtiön omaan pääomaan.

### **Varsinainen yhtiökokous 2021**

Incap Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi tiistaina 27.4.2021 Helsingissä. Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan myöhemmin.

### **Vuosikertomuksen 2020 julkaisu**

Incap-konsernin vuosikertomus ja tilinpäätös, joka sisältää hallituksen toimintakertomuksen ja tilintarkastuskertomuksen vuodelta 2020, julkaistaan viikolla 13/2021 yhtiön kotisivuilla osoitteessa [www.incapcorp.com](http://www.incapcorp.com).

### **Yhtiön raportointi vuonna 2021**

Vuonna 2021 Incap julkaisee liiketoimintakatsauksen tammi-maaliskuulta 27.4., puolivuositarkastuksen tammi-kesäkuulta 28.7. ja liiketoimintakatsauksen tammi-syyskuulta 27.10.





Helsingissä 24.2.2021

**INCAP OYJ**

Hallitus

**Lisätietoja (englanniksi):**

Otto Pukk, toimitusjohtaja, puh. +372 508 0798

**Jakelu:**

Nasdaq Helsinki Oy

Keskeiset tiedotusvälineet

Yhtiön kotisivut [www.incapcorp.com](http://www.incapcorp.com)

**LIITTEET**

- 1 Konsernin laaja tuloslaskelma
- 2 Konsernitase
- 3 Konsernin rahavirtalaskelma
- 4 Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- 5 Konsernin tunnusluvut ja vastuusitoumukset
- 6 Tunnusluvut puolivuositain
- 7 AWS Electronics Groupin yritysosto
- 8 Tunnuslukujen laskentasäännöt
- 9 Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat
- 10 Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentasäännöt

**Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet**

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardin mukaisesti. Tiedotteen laatimisessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2019 tilinpäätöksessä. Tiedotteen vertailuluvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan, ellei toisin ole mainittu. Tilinpäätöstiedotteen tiedot ovat tilintarkastamattomia.

## LIITE 1

## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

(1 000 euroa, tilintarkastamaton)	1–12/2020	Muutos, %	1–12/2019	7–12/2020	7–12/2019
<b>LIIVEVAIHTO</b>	<b>106 494</b>	<b>50 %</b>	<b>71 022</b>	<b>59 636</b>	<b>33 826</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	723		-408	754	-94
Liiketoiminnan muut tuotot	1 062	6 %	1 004	894	611
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	73 617	44 %	50 987	41 501	24 487
Henkilöstökulut	14 315	176 %	5 178	7 608	2 521
Poistot ja arvonalentumiset	3 347	142 %	1 384	1 771	709
Liiketoiminnan muut kulut	4 406	11 %	3 983	2 062	2 289
<b>LIIVEVOITTO/-TAPPIO</b>	<b>12 594</b>	<b>25 %</b>	<b>10 086</b>	<b>8 341</b>	<b>4 337</b>
Financing income and expenses	-1 086	157 %	-422	-482	-151
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN VEROJA</b>	<b>11 508</b>	<b>19 %</b>	<b>9 664</b>	<b>7 859</b>	<b>4 186</b>
Tuloverot	-2 290	-32 %	-3 390	-1 355	-2 238
<b>KATSAUSKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>	<b>9 218</b>	<b>47 %</b>	<b>6 274</b>	<b>6 504</b>	<b>1 948</b>
Osakekohtainen tulos, euroa	2,02	40 %	1,44	1,37	0,45
<b>MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT</b>	<b>1–12/2020</b>	<b>Muutos, %</b>	<b>1–12/2019</b>	<b>7–12/2020</b>	<b>7–12/2019</b>
Erät, joita ei siirretä tuloslaskelmaan (työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus)	-14	-58 %	-34	26	3
<b>MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT:</b>					
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:					
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä	-2 965		-95	-1 165	-393
Muut laajan tuloksen erät netto	-2 980		-128	-1 139	-390
<b>KOKONAISTULOS</b>	<b>6 239</b>	<b>2 %</b>	<b>6 146</b>	<b>5 365</b>	<b>1 558</b>
<b>Kokonaistuloksen jakautuminen:</b>					
Emoyhtiön osakkeenomistajille	6 239	2 %	6 146	5 365	1 558
Määräysvallattomille omistajille	0	0	0	0	0

## LIITE 2

## KONSERNITASE

(1 000 euroa, tilintarkastamaton)	31.12.2020	31.12.2019	Muutos, %
<b>VARAT</b>			
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>			
Pitkäaikaiset käyttöomaisuushyödykkeet	6 825	4 853	41 %
Käyttöoikeusomaisuus	4 584	2 463	86 %
Liikearvo	7 086	894	693 %
Muut aineettomat hyödykkeet	4 640	13	
Muut rahoitusvarat	4	4	0 %
Laskennalliset verosaamiset	744	147	407 %
Muut saamiset	205	203	1 %
<b>PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>24 087</b>	<b>8 576</b>	<b>181 %</b>
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>			
Vaihto-omaisuus	24 176	10 845	123 %
Myyntisaamiset ja muut saamiset	24 202	10 891	122 %
Rahavarat	3 899	6 163	-37 %
<b>LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>52 278</b>	<b>27 899</b>	<b>87 %</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>76 365</b>	<b>36 475</b>	<b>109 %</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	1 000	1 000	0 %
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	21 491	11 028	95 %
Muuntoero	-4 629	-1 664	178 %
Kertyneet voittovarot	20 719	11 519	80 %
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>38 580</b>	<b>21 883</b>	<b>76 %</b>
<b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>			
Korottomat velat	1 619	1 619	0 %
Korolliset velat	6 103	2 333	162 %
Laskennalliset verovelat	881	0	0
<b>PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>8 604</b>	<b>3 952</b>	<b>118 %</b>
<b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>			
Ostovelat ja muut velat	25 494	7 405	244 %
Korolliset velat	3 687	3 234	14 %
<b>LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>29 181</b>	<b>10 639</b>	<b>174 %</b>
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>37 785</b>	<b>14 592</b>	<b>159 %</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>76 365</b>	<b>36 475</b>	<b>109 %</b>

## LIITE 3

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

(1 000 euroa, tilintarkastamaton)	1-12/2020	1-12/2019
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Liikevoitto	12 594	10 086
Oikaisut liikevoittoon	3 667	1 431
Käyttöpääoman muutos	-7 850	-1 260
Maksetut korot ja maksut	-954	-407
Saadut korot	5	2
Maksetut verot ja veronpalautukset	-2 752	-2 537
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>4 709</b>	<b>7 315</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 793	-1 123
Tytäryhtiön hankinta vähennettynä hankituilla rahavaroilla	-6 679	0
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-9 471</b>	<b>-1 123</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Osakeanti	10 913	0
Osakeanteihin liittyvät transaktiomenot	-563	0
Lainojen nostot	14 456	3 507
Lainojen takaisinmaksut	-20 693	-5 895
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-1 188	-561
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>2 926</b>	<b>-2 949</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-1 836</b>	<b>3 243</b>
Rahavarat tilikauden alussa	6 163	2 894
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-428	27
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>3 899</b>	<b>6 163</b>

## LIITE 4

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

(1 000 euroa, tilintarkastamaton)	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2020</b>	<b>1 000</b>	<b>0</b>	<b>11 028</b>	<b>-1 664</b>	<b>11 519</b>	<b>21 883</b>
Tilikauden tulos					9 218	9 218
Muuntoerot				-2 965		-2 965
Liiketoimet omistajien kanssa <sup>1)</sup>			10 463		32	10 494
Muut muutokset <sup>2)</sup>					-51	-51
<b>Oma pääoma 31.12.2020</b>	<b>1 000</b>	<b>0</b>	<b>21 491</b>	<b>-4 629</b>	<b>20 719</b>	<b>38 580</b>
<b>Oma pääoma 1.1.2019</b>	<b>1 000</b>	<b>0</b>	<b>11 028</b>	<b>-1 569</b>	<b>5 279</b>	<b>15 738</b>
Tilikauden tulos					6 274	6 274
Muuntoerot				-95		-95
Muut muutokset					-34	-34
<b>Oma pääoma 31.12.2019</b>	<b>1 000</b>	<b>0</b>	<b>11 028</b>	<b>-1 664</b>	<b>11 519</b>	<b>21 883</b>

1) Merkintäetuikeusanti

2) Työsuhde-etuuksien uudelleenarvostus, tytäryhtiön hankintamenoon sisältyneen tuloksen oikaisu sekä laskennallinen vero Intian vuoden 2021 jaettavan osingon osalta.

## LIITE 5

## KONSERNIN TUNNUSLUVUT JA VASTUUSITOUMUKSET

(tilintarkastamaton)	1–12/2020	1–12/2019
Liikevaihto, milj. euroa	106,5	71,0
Liikevoitto/-tappio, milj. euroa	12,6	10,1
% liikevaihdosta	11,8	14,2
Voitto/tappio ennen veroja	11,5	9,7
% liikevaihdosta	10,8	13,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	34,8	43,4
Oman pääoman tuotto (ROE), %	30,5	33,4
Omavaraisuusaste, %	50,5	60,0
Nettovelkaantumisaste, %	15,3	-2,7
Korollinen nettovelka, milj. euroa	5,9	-0,6
Quick ratio	1,0	1,6
Current ratio	1,8	2,6
Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana*	4 565 015	4 365 168
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa	2,02	1,44
Oma pääoma/osake, euroa	6,59	5,01
Osakekohtainen osinko, euroa	0	0
Osinko tuloksesta, %	0	0
Hinta-/voittosuhte (P/E-luku)	9,1	11,8
<b>Osakkeen kurssikehitys</b>		
Katsauskauden alin kurssi, euroa	8,51	7,18
Katsauskauden ylin kurssi, euroa	19,20	23,00
Katsauskauden keskimurssi, euroa	13,92	14,83
Katsauskauden päätöskurssi, euroa	18,45	16,90
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	107,4	73,8
Osakkeiden vaihto, kpl	1 911 231	1 564 055
Osakkeiden vaihto, %	32,8	35,8
Investoinnit, milj. euroa	9,5	1,1
% liikevaihdosta	8,9	1,6
Henkilöstö keskimäärin	1 424	830
Henkilöstö kauden lopussa	1 902	834
<b>VASTUUSITOUMUKSET, milj. euroa</b>		
<b>OMASTA VELASTA</b>		
Kiinnitykset	21,5	13,7
Rahoitusyhtiölle myytävien laskusaatavien takaisinostovastuu	0,2	1,2
Taseen ulkopuoliset vastuut	0,6	0,7

Liiketoimet lähipiirin kanssa  
Yhtiöllä ei ole liiketoimia lähipiirin kanssa.

\* Oikaisu liittyy tammikuun 2020 lopussa toteutuneeseen AWS Electronics Groupin yritysostoon, jonka kauppahinnasta noin 0,7 milj. euroa maksetaan Incapin osakkeina viimeistään 28.2.2021. Yhtiön 30.12.2020 noteeratulla osakekurssilla (18,45) laskettuna osakeannissa annetaan 36 174 uutta osaketta. Lisäksi osakeannissa marraskuussa osakkeiden määrä kasvoi 1 455 056 osakkeella.

## LIITE 6

## TUNNUSLUVUT PUOLIVUOSITTAIN (tilintarkastamaton)

	1-12/2020	1-12/2019	7-12/2020	7-12/2019	1-6/2020	1-6/2019
Liikevaihto, milj. euroa	106,5	71,0	59,6	33,8	46,9	37,2
Liikevoitto/-tappio, milj. euroa	12,6	10,1	8,3	4,3	4,3	5,7
% liikevaihdosta	11,8	14,2	14,0	12,8	9,1	15,5
Voitto/tappio ennen veroja, milj. euroa	11,5	9,7	7,9	4,2	3,6	5,5
% liikevaihdosta	10,8	13,6	13,2	12,4	7,8	14,7
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	34,8	43,4	44,5	38,0	26,1	42,5
Oman pääoman tuotto (ROE), %	30,5	33,4	43,0	20,7	24,3	48,0
Omavaraisuusaste, %	50,5	60,0	50,5	60,0	33,2	57,1
Net gearing, %	15,3	-2,7	15,3	-2,7	61,2	4,2
Nettovelka, milj. euroa	9,7	-2,5	9,7	-2,5	17,6	-1,0
Korollinen nettovelka, milj. euroa	5,9	-0,6	5,9	-0,6	14,0	0,8
Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana	4 565 015	4 365 168	4 732 772	4 365 168	4 403 172	4 365 168
Tulos/osake (EPS), euroa	2,0	1,4	1,4	0,5	0,6	1,0
Oma pääoma/osake, euroa	6,6	5,0	6,6	5,0	5,2	4,7
Investoinnit, milj. euroa	9,5	1,1	1,9	0,6	7,5	0,5
% liikevaihdosta	8,9	1,6	3,2	1,8	16,1	1,4
Henkilöstö keskimäärin	1424	830	1 554	844	1 293	815

## LIITE 7

**AWS ELECTRONICS GROUPIN YRITYSOSTO**

Incap tiedotti 23.1.2020 julkaistuilla tiedotteilla, että se oli allekirjoittanut sopimuksen AWS Electronics Groupin koko osakekannan hankinnasta. AWS Electronics Group on elektroniikan sopimusvalmistaja, jolla on tuotantolaitokset Isossa-Britanniassa ja Slovakiassa. Kokonaisuus on raportoitu osana Incap-konsernia 23.1.2020 alkaen.

Velaton kauppahinta oli 15,9 miljoonaa euroa, ja mahdollinen lisäkauppahinta on enintään 1,5 miljoonaa euroa. Hankinta rahoitettiin 13 miljoonan euron vieraan pääoman ehtoisella lainalla ja maksettiin käteisellä lukuun ottamatta 0,7 miljoonan euron osuutta, joka maksetaan Incapin osakkeina.

Vuonna 2020 yritysostossa hankittujen AWS Electronics Groupin Iso-Britannian ja Slovakian yksiköiden liiketoiminta on kehittynyt hyvin, ja integrointi on toteutettu suunnitelman mukaisesti.

Suoritettu vastike koostuu käteisvaroina maksetusta 6,7 miljoonan euron vastikkeesta, osakkeina maksettavasta osuudesta sekä toteutuneesta 0,6 miljoonan euron lisäkauppahinnasta. Hankinnan yhteydessä Incap maksoi AWS Electronics Groupin puolesta velkoja ja warrantin.

AWS Electronics Groupin tuoma liikevaihto 23.1.–31.12.2020 oli 35,2 miljoonaa euroa ja tulos 0,8 miljoonaa euroa. Hankintahetkeä edeltävä, konsolidoimaton liikevaihto 1.1.–22.1.2020 oli 2,6 miljoonaa euroa, ja tappio olisi ollut 0,4 miljoonaa euroa huomioiden hankinnan yhteydessä kirjattujen erien suunnitelman mukaiset poistot kyseiselle ajanjaksolle. Henkilöstön määrä oli hankitussa yhtiössä 31.12.2020 päättyneen tilikauden lopussa 449.

Kauppahinta on kohdistettu yksilöityihin nettovaroihin, jotka sisältävät asiakassuhteita, tilauskannan ja arvion vaihto-omaisuuden tasearvoon sisältymättömästä työn osuudesta AWS Electronics Groupin yleisen käyttökattteen perusteella. Hankitut asiakassuhteet poistetaan 12 vuodessa, tilauskanta 12 kuukaudessa ja vaihto-omaisuus 6 kuukaudessa. Alustavan hankintalaskeman mukainen jäljelle jäävä jäännösarvo 6,6 miljoonaa euroa on kirjattu liikearvoksi. Liikearvo johtuu synergioista, joita odotetaan saavutettavan muun muassa materiaaliosto- ja ristiinmyyntimahdollisuuksien muodossa. Yhdenkään liikearvoon kirjatus erän ei odoteta olevan verotuksessa vähennyskelpoinen. Määritettäessä hankittuja varoja ja velkoja on huomioitu IFRS 16 -standardin mukaiset vuokrasopimukset, joiden hankintahetkellä jäljellä olevat diskontatut vuokranmaksut on kirjattu korollisiin velkoihin ja vastaava omaisuuserä käyttöoikeusomaisuuseräksi.

AWS Electronics Groupin taloudellinen raportointi perustuu Ison-Britannian ja Irlannin raportointistandardiin The Financial Reporting standard applicable in the UK and Republic of Ireland (FRS 102). Yrityskaupan yhteydessä tehdyn arvion perusteella sovelletun laskentastandardin ja IFRS-standardien välillä ei ole vuokrasopimusten käsittelyn lisäksi sellaisia eroja, jotka aiheuttaisivat merkittäviä eroja esitettyihin taloudellisiin tietoihin.

**Hankinnan varat ja velat käypään arvoon arvostettuna hankintapäivänä, alustava hankintalaskelma:**

(1 000 euroa)

Varat

Pitkäaikaiset varat

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 1 174

Käyttöoikeusomaisuus 1 439

Muut aineettomat hyödykkeet: asiakassuhteet 5 214



Muut aineettomat hyödykkeet: tilauskanta	581
Muut aineettomat hyödykkeet: muut	71
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>8 479</b>
Lyhytaikaiset varat	
Vaihto-omaisuus	7 607
Myyntisaamiset ja muut saamiset	7 809
Lyhytaikaiset varat yhteensä	15 416
<b>Varat yhteensä</b>	<b>23 895</b>
Velat	
Pitkäaikaiset velat	
Pitkäaikaiset korolliset velat	1 330
Pitkäaikaiset korolliset velat, konserni	6 110
Laskennallinen verovelka	1 131
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>8 572</b>
Lyhytaikaiset velat	
Ostovelat ja muut velat	10 672
Lyhytaikaiset korolliset velat	3 166
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>13 838</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>22 410</b>
<b>Hankittu yksilöitävissä oleva nettovarallisuus</b>	<b>1 485</b>
Liikearvo	6 617
<b>Hankittu nettovarallisuus</b>	<b>8 102</b>

## LIITE 8

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTASÄÄNNÖT

Sijoitetun pääoman tuotto, %	$\frac{100 \times (\text{tilikauden voitto/tappio} + \text{rahoituskulut} + \text{verot})}{\text{Oma pääoma} + \text{korolliset rahoitusvelat}}$
Oman pääoman tuotto, %	$\frac{100 \times \text{tilikauden voitto/tappio}}{\text{Oma pääoma keskimäärin tilikauden aikana}}$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{100 \times \text{oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste (net gearing), %	$\frac{100 \times \text{nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$
Korollinen nettovelka	Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset
Quick ratio	$\frac{\text{Rahoitusomaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma} - \text{lyhytaikaiset saadut ennakot}}$
Current ratio	$\frac{\text{Rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus}}{\text{Lyhytaikainen vieras pääoma}}$
Osakekohtainen tulos	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Osakekohtainen osinko	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko tuloksesta	$\frac{100 \times \text{osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Investoinnit	Käyttöomaisuuden arvonnlisäverottomat hankinnat, joista ei ole vähennetty investointitukia
Henkilöstö keskimäärin	Keskiarvo kuukausien lopussa lasketuista henkilökunnan lukumääristä
Osakekannan markkina-arvo	Tilinpäätöspäivän viimeinen kaupantekokurssi x ulkona olevien osakkeiden lukumäärä
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	Liikevoitto ilman kertaluonteisia kuluja ja hankintamenojen allokointeihin liittyviä poistoja

## LIITE 9

## VAIHTOEHTOISTEN TUNNUSLUKUJEN TÄSMÄYTYSLASKELMAT

## Sijoitetun pääoman tuotto-%

(1000 euroa, tilintarkastamaton)	2020	2019	2018
Tilikauden tulos	9 218	6 274	5 847
Rahoituskulut	1 678	896	1 160
Tuloverot	2 290	3 390	2 094
<b>Tuotto</b>	<b>13 187</b>	<b>10 559</b>	<b>9 101</b>
Oma pääoma	38 580	21 883	15 738
Pitkäaikaiset korolliset velat	6 103	2 333	1 000
Lyhytaikaiset korolliset velat	3 687	3 234	4 503
<b>Sijoitettu pääoma</b>	<b>48 371</b>	<b>27 451</b>	<b>21 241</b>
<b>Sijoitettu pääoma raportointikauden ja edellisen tilikauden lopun keskiarvo</b>	<b>37 911</b>	<b>24 346</b>	<b>19 441</b>
<b>Sijoitetun pääoman tuotto-%</b>	<b>34,8</b>	<b>43,4</b>	<b>46,8</b>

## Oman pääoman tuotto-%

(1000 euroa, tilintarkastamaton)	2020	2019	2018
Tilikauden tulos	9 218	6 274	5 847
Oma pääoma	38 580	21 883	15 738
Oma pääoma raportointikauden ja edellisen tilikauden lopun keskiarvo	30 232	18 811	13 076
<b>Oman pääoman tuotto-%</b>	<b>30,5</b>	<b>33,4</b>	<b>44,7</b>

## Omavaraisuusaste, %

(1000 euroa, tilintarkastamaton)	2020	2019	2018
Oma pääoma yhteensä	38 580	21 883	15 738
Taseen loppusumma	76 365	36 475	32 080
<b>Omavaraisuusaste-%</b>	<b>50,5</b>	<b>60,0</b>	<b>49,1</b>

## Nettovelkaantumisaste, %

(1000 euroa, tilintarkastamaton)	2020	2019	2018
<b>Korollinen nettovelka</b>	<b>5 891</b>	<b>-596</b>	<b>2 610</b>
Oma pääoma	38 580	21 883	15 738
<b>Nettovelkaantumisaste, %</b>	<b>15,3</b>	<b>-2,7</b>	<b>16,6</b>

## Korollinen nettovelka

(1000 euroa, tilintarkastamaton)	2020	2019	2018
Pitkäaikaiset korolliset velat	6 103	2 333	1 000
Lyhytaikaiset korolliset velat	3 687	3 234	4 503
<b>Korolliset velat</b>	<b>9 791</b>	<b>5 567</b>	<b>5 503</b>
Rahat ja pankkisaamiset	-3 899	-6 163	-2 894
<b>Korollinen nettovelka</b>	<b>5 891</b>	<b>-596</b>	<b>2 610</b>

#### Rahoitusomaisuus

(1000 euroa, tilintarkastamaton)	2020	2019	2018
Myyntisaamiset ja muut saamiset	24 202	10 891	11 757
Rahat ja pankkisaamiset	3 899	6 163	2 894
<b>Rahoitusomaisuus</b>	<b>28 101</b>	<b>17 054</b>	<b>14 650</b>

#### Quick ratio

(1000 euroa, tilintarkastamaton)	2020	2019	2018
<b>Rahoitusomaisuus</b>	28 101	17 054	14 650
Lyhytaikaiset velat	29 181	10 639	14 874
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>	29 181	10 639	14 874
<b>Quick ratio</b>	<b>1,0</b>	<b>1,6</b>	<b>1,0</b>

#### Current ratio

(1000 euroa, tilintarkastamaton)	2020	2019	2018
<b>Rahoitusomaisuus</b>	28 101	17 054	14 650
<b>Vaihto-omaisuus</b>	24 176	10 845	11 647
Lyhytaikaiset velat	29 181	10 639	14 874
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>	29 181	10 639	14 874
<b>Current ratio</b>	<b>1,8</b>	<b>2,6</b>	<b>1,8</b>

#### Investoinnit

(1000 euroa, tilintarkastamaton)	2020	2019	2018
Lisäykset käyttöomaisuudessa	9 471	1 123	2 199
<b>Investoinnit</b>	<b>9 471</b>	<b>1 123</b>	<b>2 199</b>

#### Oikaistu liikevoitto

(1000 euroa, tilintarkastamaton)	2020	2019	2018
Liikevoitto	12 594	10 086	8 633
Kertaluonteiset kulut	74	690	0

Hankintamenon allokointien poistot	1 906	0	0
<b>Oikaistu liikevoitto</b>	<b>14 573</b>	<b>10 776</b>	<b>8 633</b>

## LIITE 10

**VAIHTOEHTOISTEN TUNNUSLUKUJEN LASKENTASÄÄNNÖT**

<b>Vaihtoehtoinen tunnusluku</b>	<b>Laskentakaava</b>	<b>Käyttötarkoitus</b>
Sijoitetun pääoman tuotto-%	$100 \times (\text{tilikauden tulos} + \text{rahoituskulut} + \text{verot}) / (\text{oma pääoma} + \text{korolliset rahoitusvelat raportointikauden ja edellisen tilikauden lopun keskiarvo})$	Tunnusluku antaa tietoa sijoitetun pääoman tuoton seuraamiseen.
Oman pääoman tuotto-%	$100 \times \text{tilikauden tulos} / \text{oma pääoma raportointikauden ja edellisen tilikauden lopun keskiarvo}$	Tunnusluku antaa tietoa oman pääoman tuoton seuraamiseen.
Omavaraisuusaste, %	$100 \times \text{oma pääoma} / \text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}$	Tunnusluku antaa tietoa konsernin käyttämästä velkarahoituksesta omaisuutensa rahoittamiseksi.
Nettovelkaantumisaste, %	$100 \times \text{nettovelka} / \text{oma pääoma}$	Tunnusluku antaa kuvan konsernin velkaantuneisuudesta.
Korollinen nettovelka	Korolliset velat - Kassavarat	Tunnusluku antaa kuvan konsernin ulkoisen velkarahoituksen kokonaismäärästä.
Rahoitusomaisuus	Myyntisaamiset ja muut saamiset + kassavarat	Osatekijää käytetään Quick ration laskemisessa, ja se kertoo konsernin juoksevien menojen kattamiseen tarvittavan omaisuuden.
Quick ratio	$\text{Rahoitusomaisuus} / \text{lyhytaikainen vieras pääoma} - \text{lyhytaikaiset saadut ennakot}$	Tunnusluku antaa tietoa yrityksen maksuvalmiudesta.
Current ratio	$\text{Rahoitusomaisuus} + \text{vaihto-omaisuus} / \text{lyhytaikainen vieras pääoma}$	Tunnusluku antaa tietoa yrityksen maksuvalmiudesta.
Investoinnit	Käyttöomaisuuden arvonlisäverottomat hankinnat, joista ei ole vähennetty investointitukia	Tunnusluku antaa tietoa konsernin taseeseen kirjatusta investoinneista.
Oikaistu liikevoitto	Liikevoitto ilman kertaluonteisia kuluja ja hankintamenojen allokointeihin liittyviä poistoja	Tunnusluku antaa tiedon liikevoitosta, josta on oikaistu yritysostoon liittyvät menot.