

EPSOG grupės strategija 2035

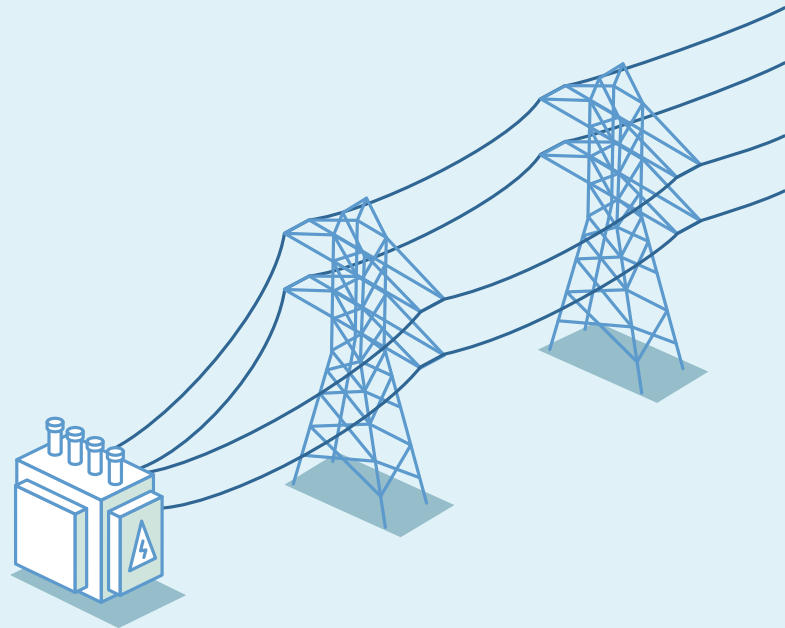


Litgrid



# Turinys

1	<u>Trumpai apie „Litgrid“</u>	5 – 7
2	<u>Strateginė aplinka</u>	8 – 11
3	<u>Misija ir įsipareigojimai</u>	12 – 16
4	<u>Strateginė struktūra ir siekiai</u>	17 – 24
5	<u>Pagrindinės įgalinimo priemonės</u>	25 – 27
6	<u>Strateginiai tikslai ir veiklos rodikliai</u>	28 – 30
7	<u>Finansinės prognozės</u>	31 – 34
8	<u>Naudos Lietuvai</u>	34 – 35



## Teisinės pastabos

Šio dokumento paskirtis – nustatyti „Litgrid“ AB, Lietuvos elektros perdavimo sistemos operatorės (toliau – „Litgrid“ arba Bendrovė) ilgalaikius (iki 2035 m.) prioritetus, tikslus, priemones, suformuoti strateginius veiklos rodiklius, kuriais remdamasi Bendrovė vertins savo veiklos efektyvumą trumpuoju ir ilgoju laikotarpiu.

Strategijos dokumentą formuojame per strateginius įsipareigojimus suinteresuotosioms šalims: kurti ateities infrastruktūrą, užtikrinti saugumą ir patikimumą, būti patikimais strateginiais partneriais bei ketvirtąjį, apjungiantį strategijos įgyvendinimą įgalinančias priemones – sudaryti sąlygas tvariam ir efektyviam progresui. Šie elementai yra esminiai siekiant akcininko iškeltų strateginių ir finansinių tikslų.

Dokumente pateikiami tikslai ir rodikliai, kuriuos tikimasi pasiekti ateityje. Pateikta informacija pagrįsta dabartinėmis „Litgrid“ žiniomis, lūkesčiais ir

prielaidomis dėl būsimų įvykių ir tendencijų, kurios gali paveikti Bendrovės veiklą.

Į ateitį orientuoti tikslai apima informaciją apie „Litgrid“ planuojamus veiklos rezultatus, verslo strategijas, tarptautinius santykius, konkurencinę aplinką, veiklos sąlygas, galimas augimo galimybes, būsimo reguliavimo įtaką, konkurencijos padarinius ir pan.

Nors Bendrovė tiki, kad pateikti vertinimai ir prognozės yra pagrįsti, tačiau yra rizikų, neapibrėžtumų ir kitų reikšmingų veiksmų, kurių kontroliuoti negali. Tai gali lemti, kad veiklos rezultatai ar pasiekimai gali iš esmės skirtis nuo planuojamų.

Šiame dokumente nurodytų tikslų įgyvendinimui įtakos gali turėti besikeičiantys teisiniai reikalavimai, kaštų ir naudos, studijų bei kitų susijusių analizių rezultatai. Investicijų apimtys ir finansinės

prognozės yra įvertintos, remiantis šiuo metu „Litgrid“ prieinama informacija. Siekiant išlaikyti sėkmingus įmonės rezultatus ir kuriamą vertę suinteresuotoms šalims, sprendimų priėmimas ateityje gali kisti priklausomai nuo išorinių aplinkybių, kurioms Bendrovė neturi įtakos.

„Litgrid“ vadovai ir darbuotojai nėra atsakingi už jokią žalą, atsiradusią dėl šio dokumento ar jo turinio naudojimo.

Bendrovė neprivalo ir neįsipareigoja atnaujinti ar peržiūrėti jokių į ateitį orientuotų teiginių dėl naujos informacijos, būsimų įvykių ar kitų aplinkybių, išskyrus kai tokia pareiga numatyta teisės aktais.

Remiantis teisės aktais dokumentas yra peržiūrimas ir atnaujinamas kasmet, įvertinus aktualiausia informaciją ar kitas įvykusias aplinkybes.

# Įvadas

**„Litgrid“ veikla yra glaudžiai susijusi su Lietuvos ekonomika ir geopolitine situacija. Istorškai priklausomi nuo energijos išteklių importo, plėtodami patikimą ir klimatui neutralią energetikos sistemą bei aukštą pridėtinę vertę kuriančią pramonę, siekiame sukurti sąlygas eksportuoti žaliają energiją ir jos produktus.**

Prisidėdami prie Nacionalinės energetinės nepriklausomybės strategijos (toliau – NENS) tikslų – apsirūpinti energijos ištekliais, vystyti aukštos vertės eksportą, užtikrinti energetikos saugumą, klimatui neutralią ekonomiką, esame svarbiausių energetikos projektų priešakyje.

Šiame pokyčių kelyje save matome kaip patikimą partnerį, atsižvelgiantį į didėjančias elektrifikacijos ir atsinaujinančių energijos šaltinių integracijos apimtį, sustiprinantį vidaus elektros tinklus ir tarpvietines jungtis bei skatinantį regioninį bendradarbiavimą, siekiant išnaudoti atsinaujinančių išteklių potencialą Lietuvoje ir Baltijos jūros regione. Vieni iš svarbiausių „Litgrid“ projektų, didinančių elektros energetikos sistemos integraciją, patikimumą ir saugumą bei stabilumą: Lietuvos elektros energijos tinklų sinchronizacija su kontinentinės Europos tinklais, elektros jungčių su Lenkija, Švedija ir Latvija statyba.

Išvystyta infrastruktūra ir tarptautiniai šrautai įpareigoja mus didinti sistemos lankstumą ir tarpsektorinę integraciją kartu stiprinant elektros

perdavimo tinklo atsparumą ir patikimumą energetikos sektoriuje ir už jo ribų.

Siekiame būti patikimu partneriu vystant aplinkai draugišką infrastruktūrą ir rinkas, tęsiame aktyvų atsinaujinančios energijos išteklių prijungimą prie perdavimo tinklo.

Skatiname glaudų bendradarbiavimą su esamais ir būsimais klientais bei bendruomenėmis, gyvenančiomis arti elektros tinklų, siekiame užtikrinti prieinamą elektros energiją mūsų klientams. Be to, siekdami maksimaliai padidinti kuriamą naudą visuomenei ir jos saugumui turime ieškoti bendradarbiavimo galimybių su kitais energetikos sektoriais.

Atnaujintoje „Litgrid“ strategijoje kartu su „EPSO-G“ grupės įmonėmis išgryniname vieningą grupės misiją – įgalinti žaliają transformaciją, kartu užtikrinant energetinio ir nacionalinio saugumo interesus, viziją – spartinti energetinę nepriklausomybę ir didinti sistemos patikimumą. Strategiją formuojame

remiantis pagrindiniais įsipareigojimais mūsų suinteresuotosioms šalims – kurti ateities infrastruktūrą, užtikrinti patikimumą ir saugumą, būti patikimais strateginiais partneriais. Siekdami įgyvendinti užsibrėžtus strateginius siekius, pasitelkiame įvairias įgalinimo priemones: finansavimą, inovacijas ir skaitmenizavimą, partnerystę, turto plėtrą ir valdymą, tiekimo grandinių ir pirkimų tobulinimą.

Mūsų darbuotojai yra pagrindinis sėkmės veiksnys šioje kelionėje. Jų lyderystė, atsakomybė už energetikos transformaciją ir kompetencija padės įveikti iššūkius.

Esame atviri strateginėms partnerystėms ir tarpsektorinei integracijai, kad sustiprintume kapitalo bazę ir išnaudotume galimybes sėkmingam atnaujintos strategijos įgyvendinimui kartu prisidedat prie naudų sukūrimo Lietuvai ir Europai.

# 01

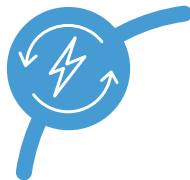
## Trumpai apie „Litgrid“



# Mūsų pagrindinė veikla – užtikrinti energetikos transformaciją ir tiekimo saugumą

## Elektros perdavimo infrastruktūra

Plėtodami ir valdydami kritinės svarbos infrastruktūrą, užtikriname sistemos saugumą ir tvarumą. Prie perdavimo tinklo prijungiamo elektros energijos vartotojus ir gamintojus.

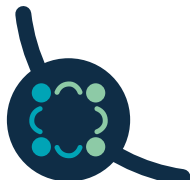


## Prekyba disbalansu

Prekiaudami disbalansu užtikriname nacionalinį elektros gamybos ir vartojimo balansą.

## Elektros sistemos veikimas

Užtikriname saugų ir patikimą integruotos elektros energetikos sistemos veikimą.



## Kilmės garantijų sistema

Išduodami bei panaikindami kilmės garantijas sudarome palankias sąlygas iš AEL gamintos elektros energijos plėtrai.

## Mūsų žmonės

Užtikrina Lietuvos energetinį saugumą

Užtikrina integruotą ir efektyvų veiklos valdymą

Sudaro sąlygas gyvendinti Lietuvos ir Europos Sąjungos tvarios energetikos strategijas

### Pagrindiniai 2023 metų rodikliai

**410**  
darbuotojai

**370 mln.**  
pajamos, Eur

**37 mln.**  
koreguota EBITDA, Eur<sup>1</sup>

**22 mln.**  
koreguotas grynasis pelnas, Eur<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Reguluojamos pajamos, sąnaudos ir pelningumo rodikliai perskaityjami dėl laikinų reguliavimo nukrypimų nuo VERTI pavirinto reguliujamo pelningumo rodiklio. Įgalakio turto perkainojimo ir kitų pelno ar nuostolių iš esmės nedarantis veiklos

### Esame valstybės valdomos energijos perdavimo ir mainų grupės EPSO-G dalis

Lietuvos elektros perdavimo sistemos operatorius

Lietuvos dujų perdavimo sistemos operatorius

Energijos kaupimo sistemos operatorius

Elektros tinklo statyba ir priežiūra

Projektų valdymas ir investicijos

Biokuro ir medienos birža

Gamtinių dujų biržos mažumos akcininkas

Elektros biržos „Nord Pool“ mažumos akcininkas

## Mes prisidėjome ir įgalinome

tvarius ir efektyvius elektros energijos mainus bei užtikrinome tvirtą pagrindą elektros energijos transformacijai



### Įsipareigojome siekti tvarumo

Sudarėme sąlygas pereiti prie klimatui neutralios veiklos, sukuriant stiprią ir tvirtą organizaciją



### Įgaliname sparčią atsinaujinančių energijos šaltinių plėtrą

Integravome 3,8 GW vėjo ir saulės elektrinių parkų pajėgumų, 5 kartų augimas lyginant su 2020 m.



### Integruojamės su kitomis sistemomis

Prisijungėme prie vieningos ES elektros rinkos

Rodome norą ir gebėjimą žengti pirmyn ir pasiekti ateičiai svarbių rezultatų įgyvendinant strateginius projektus



### NordBalt – 2016<sup>1</sup>

Lietuvos ir Švedijos povandeninė elektros jungtis



### LitPol Link – 2016

Lietuvos ir Lenkijos elektros jungtis



### Sinchronizacija – 2025

su kontinentinės Europos tinklais

<sup>1</sup> eksploataavimo ar komercinio naudojimo pradžia

# 02

## Strateginė aplinka



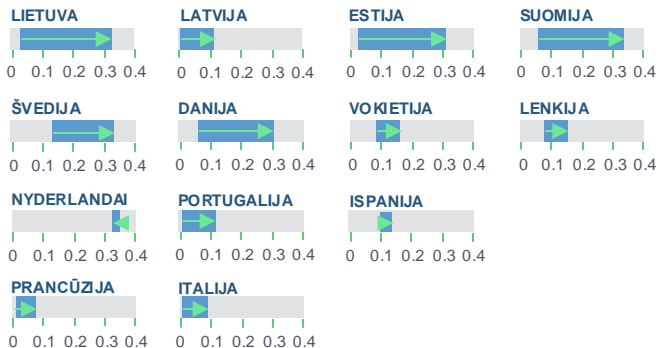


Baltijos jūros regionas turi didelį AEI ir aplinkai draugiškų technologijų plėtros potencialą

## Baltijos šalių energetikos transformacija kuria pagrindą integruotam žaliosios energetikos ir pramonės augimui

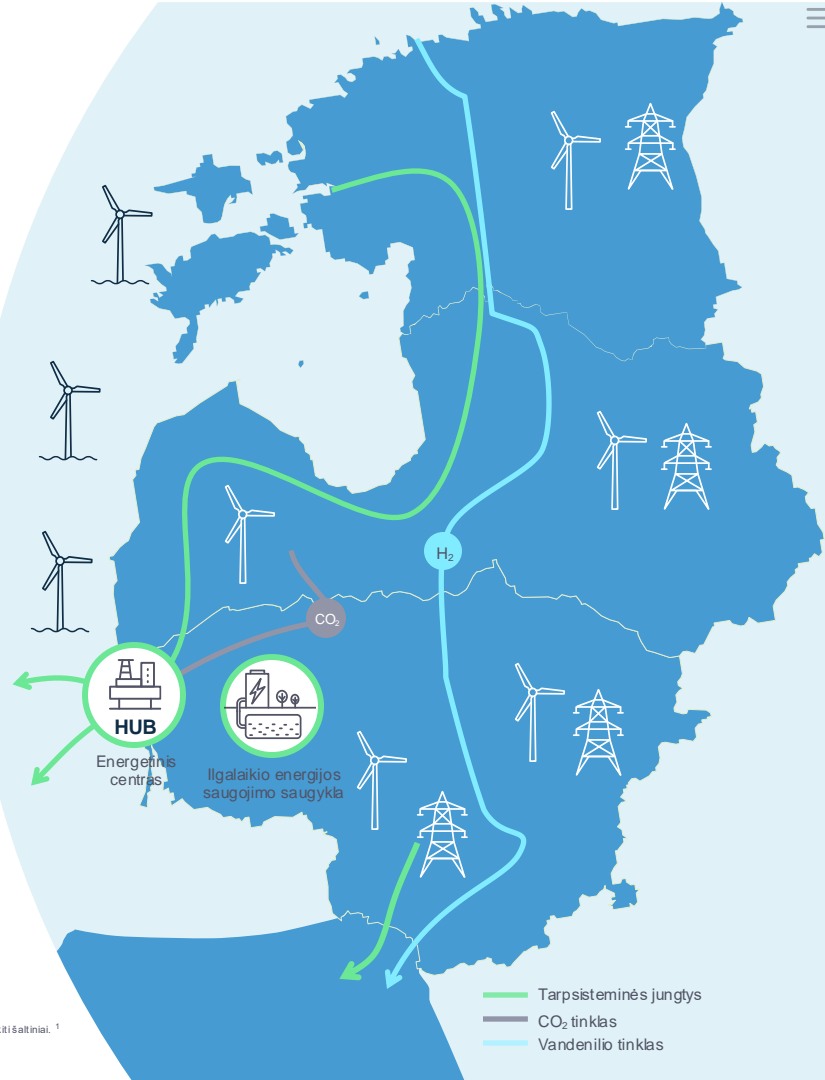
Metinis įrengtų naujų vėjo ir saulės energijos pajėgumas vienam gyventojui, pasirinktose Europos šalyse nuo 2020 m. pradžios iki 2023 m. pabaigos (kW/gyventojui)<sup>1</sup>

### 2020-2023 m.



### Regioninės tendencijos:

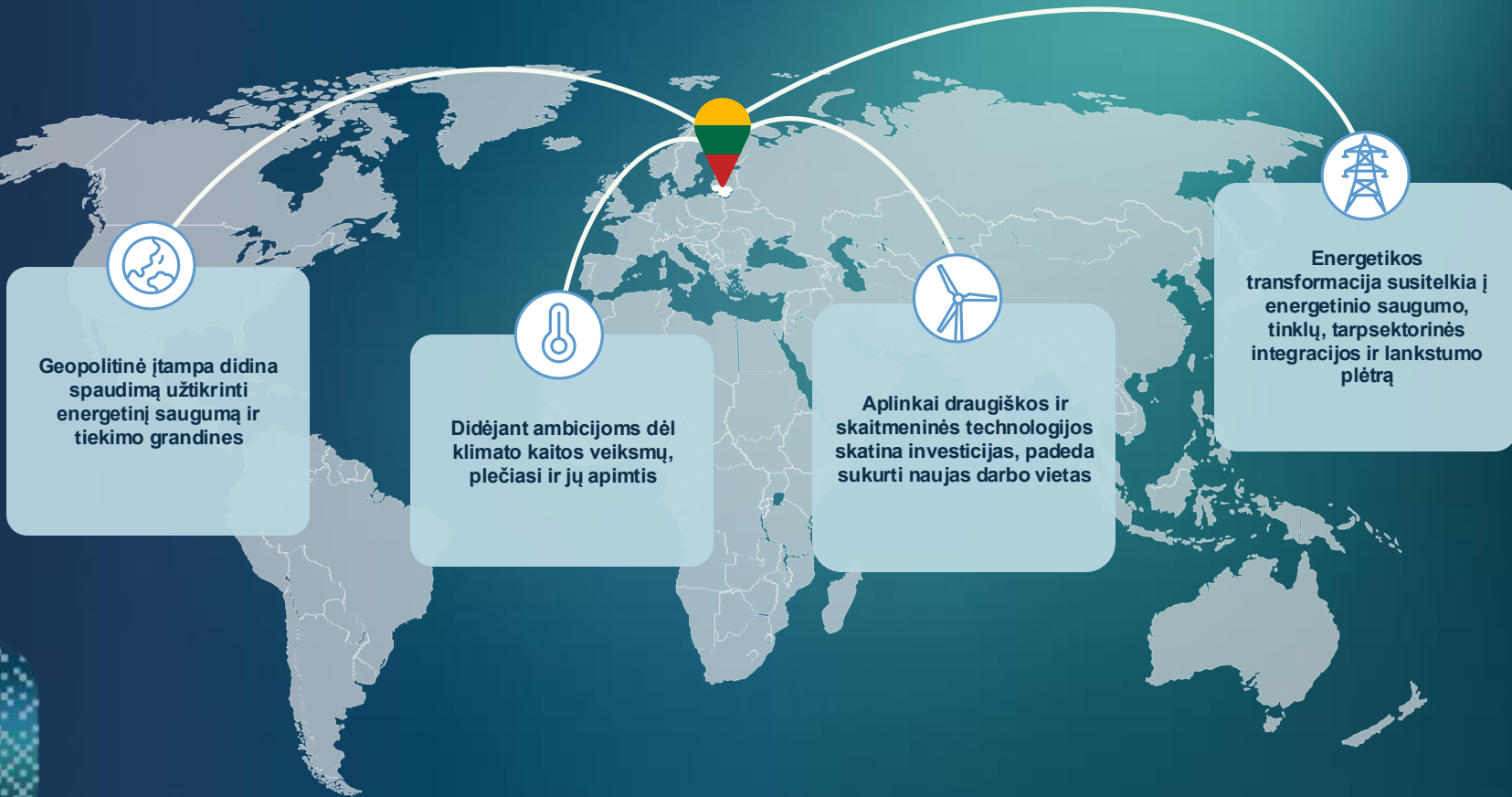
- Šiuo metu Baltijos jūros regionas pirmauja Europoje pagal atsinaujinančios energijos išteklių (AEI) pajėgumų augimą, tenkantį vienam gyventojui.
- Didžiausią susirūpinimą kelia grėsmės regioniniam saugumui, tiekimo grandinės problemos ir nepastovios žaliavų kainos, tačiau jas atsveria stabili AEI skatinimo politika.
- Regioninė tarpvalstybinė integracija, nauja elektros perdavimo infrastruktūra, paklausa augimas dėl elektrifikacijos ir lankstumo priemonių diegimas yra būtini veiksniai, užtikrinant AEI ir aplinkai draugiškų technologijų plėtrą.



— Tarp sisteminės jungtis  
— CO<sub>2</sub> tinklas  
— Vandenilio tinklas

Šaltiniai: ENTSO-E skaičių duomenų platforma; PCI-PMI skaičių duomenų platforma; Lietuvos energetikos sistemos transformacijos iki 2050 m. studija „Litgrid“ įrengtų galia (tik Lietuvoje) ir kiti šaltiniai.<sup>1</sup>  
Pastaba: naudojami pirmosios metų duomenys Lietuva 2020 m.: papildomi 72 MW, 2 809 977 gyventojai. Lietuva 2023 m.: papildomi 934 MW, 2 857 279 gyventojai

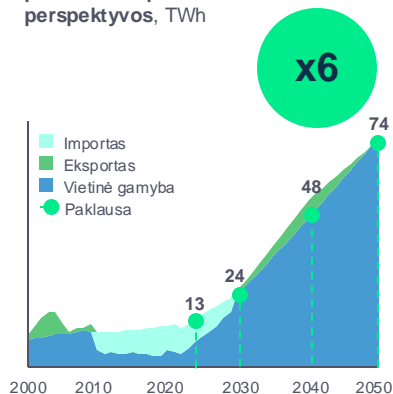
# Pasaulinės tendencijos formuoja mus supančią aplinką



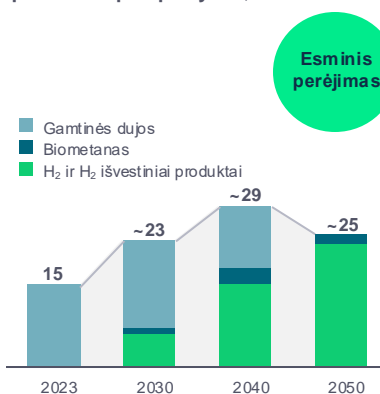
# Lietuva atnaujina Nacionalinės energetinės nepriklausomybės strategiją

Siekama spartaus AEI pajėgumų augimo, didėjančios paklausos ir energijos eksporto. Lietuvos tikslas – pereiti nuo iškastinio metano prie žaliųjų dujų. AEI plėtrai būtinas didesnis elektros sistemos lankstumas, pasitelkiant tarpvietines jungtis ir tarpsektorines lankstumo priemones

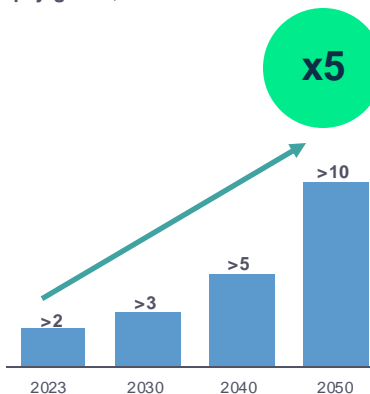
Lietuvos elektros energijos paklausos ir pasiūlos perspektyvos, TWh



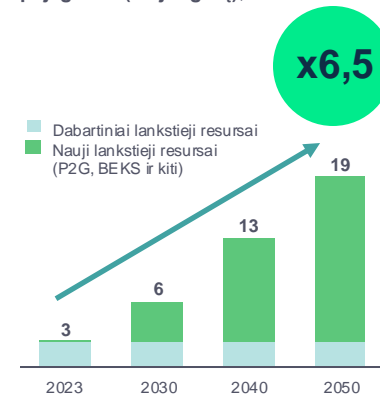
Lietuvos metano, žaliųjų dujų paklausos perspektyvos, TWh



Lietuvos tarpvietinių jungčių pajėgumai, GW



Lietuvos sistemos lankstumo pajėgumai (be jungčių), GW



**Ambicinga nacionalinė strategija**

Iki 2050 m. tapti savo poreikiams energiją pasigaminančia ir ją eksportuojančia valstybe, sukūrusia klimatui neutralią ir aukštą pridėtinę vertę kuriančią energetikos pramonę

# 03

## Misija ir īsipareigojimai





Mes esame

## MŪSŲ PASKIRTIS

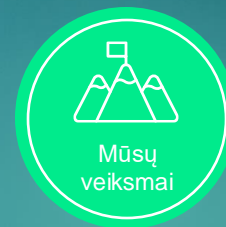
Žalia ir užtikrinta ateitis  
nuolat kintančiame  
pasulyje



Mes  
siekiame

## MŪSŲ VIZIJA

Įgalinti žaliąją transformaciją,  
kartu užtikrinant energetinio ir  
nacionalinio saugumo  
interesus



Mūsų  
veiksmai

## MŪSŲ MISIJA

Spartinti energetinę  
nepriklausomybę ir didinti  
sistemos patikimumą

# Mūsų trys pagrindiniai įsipareigojimai

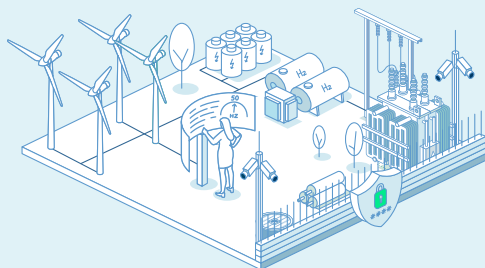
## Kurti ateities infrastruktūrą



# 1

Energetikos sektoriaus transformaciją laikome **esminiu pokyčiu**. Mūsų tikslas – **sukurti infrastruktūrą**, kuria bus grindžiama **klimatei neutralios energetikos sistema**.

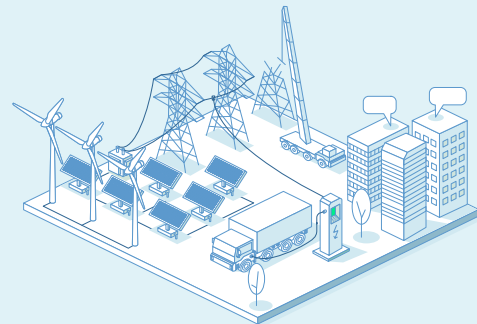
## Užtikrinti saugumą ir patikimumą



# 2

Siekiame **didinti atsparumą ir patikimumą** energetikos sektoriuje ir už jo ribų, stiprindami **systemos lankstumą ir nacionalinį bei regioninį saugumą**. Mūsų veikla yra neatsiejama nuo patikimos ateities užtikrinimo.

## Būti patikimais strateginiais partneriais

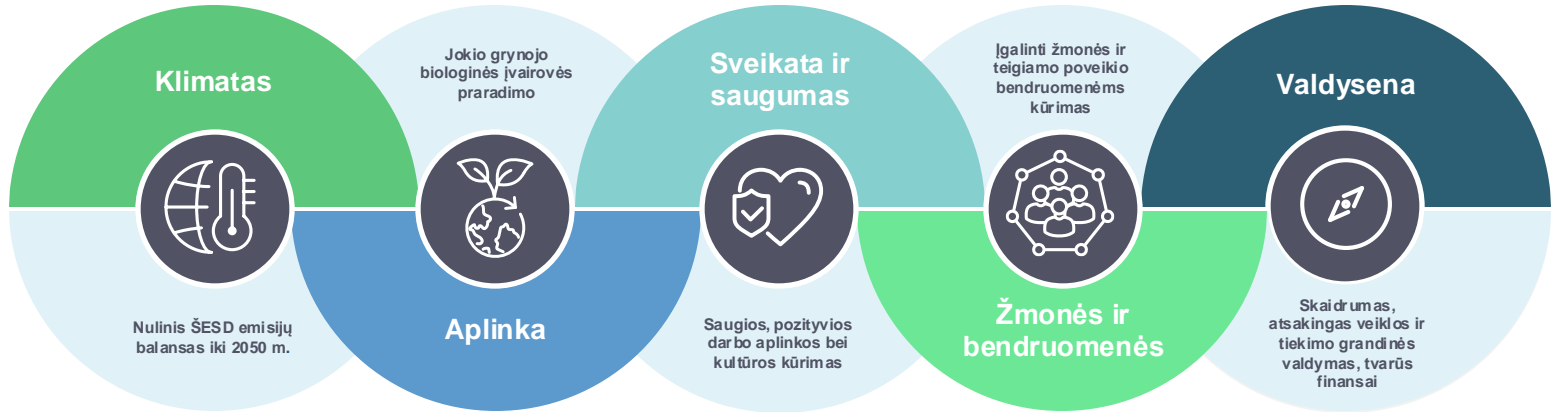


# 3

Energetikos **transformacijai** būtinas **glaudus** įvairių pramonės šakų atstovų, investuotojų ir valdžios institucijų bendradarbiavimas. Mūsų tikslas – būti **patikimais partneriais** vystant aplinkai draugišką infrastruktūrą ir rinkas.

# Vadovaujamės valdysenos principais, orientuotais į tvarią ateitį

Strategija tiesiogiai susijusi su 7 JT DVT, palaikome ir kitus tikslus



# Kuriame stiprią organizaciją mūsų žmonėms

## Mūsų tikslai:



100% užtikrinti reikiamas **kompetencijas** energetikos transformacijos įgyvendinimui



100% įvykdyti kokybiškus **veiklos vertinimo ir ugdymo** pokalbius



Būti **darbdaviu, kurį renkasi** darbuotojai

## Tvarūs organizaciniai gebėjimai

Mes ugdome gebėjimus, leidžiančius įgyvendinti energetikos transformaciją. Tobuliname savo darbo aplinką ir procesus bei bendradarbiaujame su švietimo įstaigomis.



**Ateities kompetencijų identifikavimas ir taikymas**



**Savalaikis ir subalansuotas komandos augimas**



**Energetikų profesijos skatinimas, darbas su universitetais**



**Didelis dėmesys darbuotojų pritraukimui ir išlaikymui**

## Lyderystė ir talentų augimas

Mes remiamės savo gebėjimu nuolat mokytis, kad organizacija ir jos žmonės klestėtų. Mes sutelksime dėmesį į galimybių kūrimą, siekiant toliau ugdyti talentus ir lyderystės įgūdžius.



**Darbuotojų tobulėjimas per potencialo vertinimą ir karjeros planavimą**



**Nuolatinis profesionalų ugdymas**



**Darbuotojų įtraukimas ir įgalinimas**



**Skaidrus veiklos vertinimo procesas**



# 04

## Stratēģiskā struktūra ir sīkai



# Mūsu stratēģiskā struktūra

## ĪGALINTOJAI

Finansavims

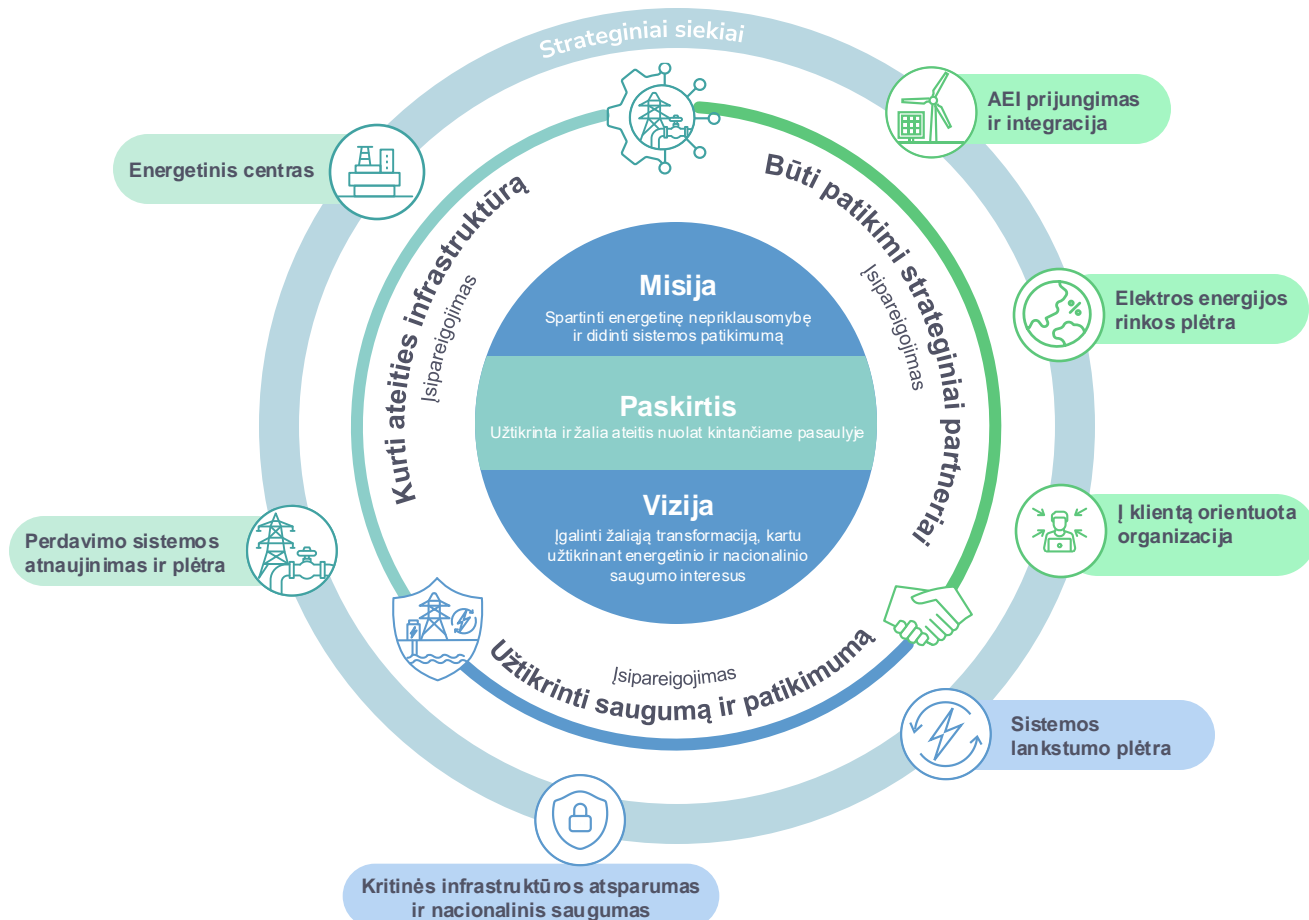
Tiekimo grandinēs ir pirkimai

Žmonēs, kultūra ir kompetencijas

Partnerystēs

Turto plētra ir valdymas

Inovācijas ir skaitmenizavims



## Kurti ateities infrastruktūrą

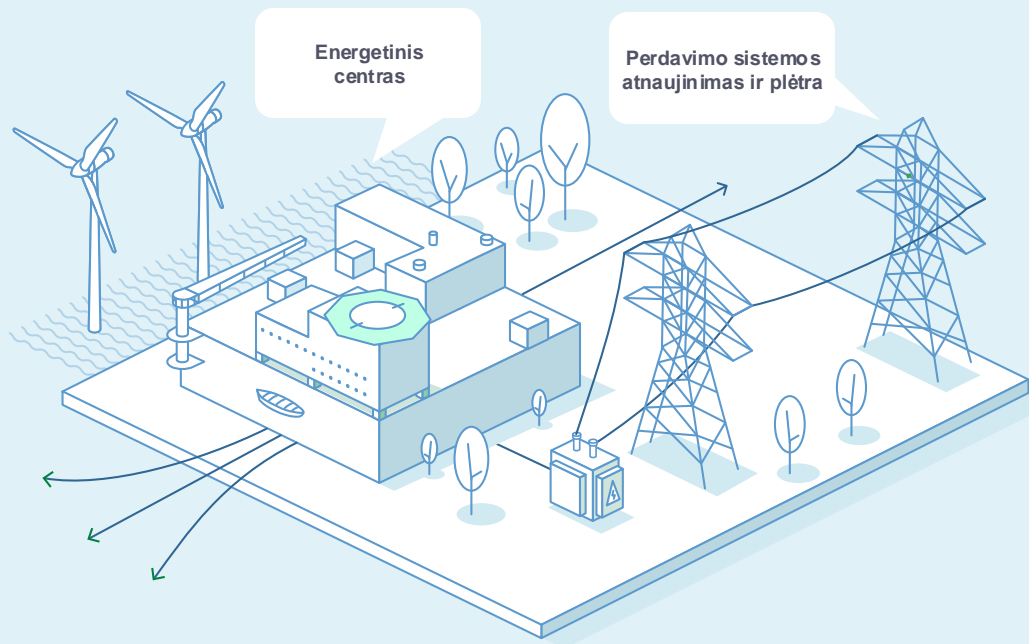
Energetikos sektoriaus transformaciją laikome esminiu pokyčiu

Skatiname tarpsektorinę partnerystę ir integraciją

Imamės lyderystės sėkmingam naujų energijos nešėjų, tokių kaip žaliasis vandenilis, CO<sub>2</sub> ir sintetiniai žalieji degalai integravimui

# 1

**TIKSLAS**  
sukurti infrastruktūrą,  
kuria bus grindžiama  
ateities energija



# Kurti ateities infrastruktūrą

## Lietuvos energetikos strategija 2050 m.

≥ 74 TWh

bendras elektros suvartojimas

≥ 4,5 GW

prijungtų jūrinių vėjo elektrinių parkų galia Lietuvoje

≥ 10,7 GW

tarpsteminė elektros jungčių pajėgumai

## Skatiname didesnę sistemų sąveiką, esamų ir naujų energijos nešiklių integraciją

Energetikos transformacijai įgyvendinti reikalinga **perdavimo sistemos atnaujinimas ir plėtra**



Įgyvendindami elektrifikaciją **stipriname vidaus elektros tinklus ir tarpsteminės jungtis**, siekiant užtikrinti ateities poreikius



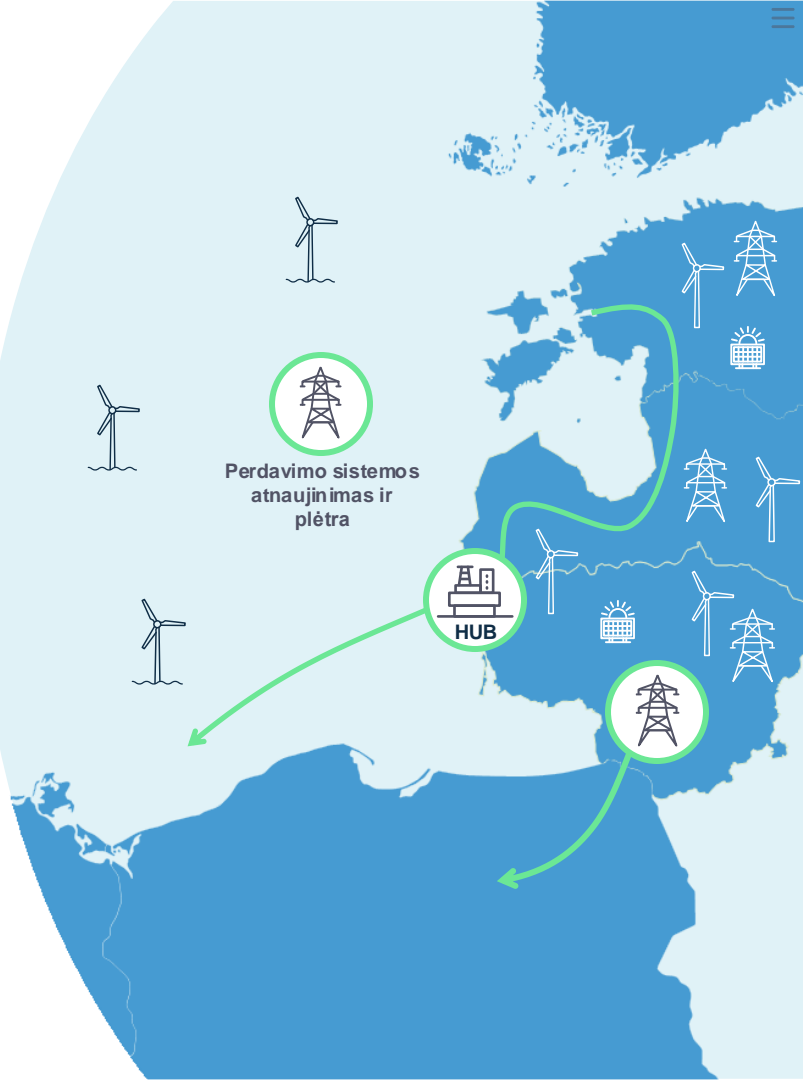
Siekdami įgalinti **atsinaujinančios energijos potencialą**, didelį dėmesį skiriame vėjo jėgainių jūroje ir elektros tinklų projektų planavimui ir plėtros koordinavimui



Skatiname **regioninį bendradarbiavimą**, siekdami atverti visą jūrinio vėjo ir sausumos žalią vandenilio gamybos potencialą

Potencialios investicijos iki 2035 m.

~3 mlrd. EUR



## Užtikrinti saugumą ir patikimumą

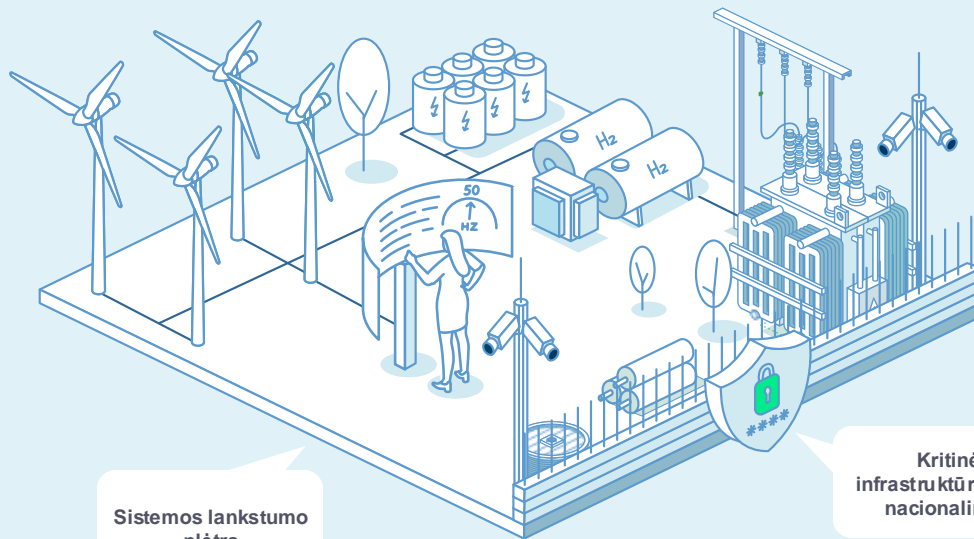
Mūsų veikla yra neatsiejama nuo patikimos ateities užtikrinimo

Sukursime atsparesnę ir lankstesnę energetikos sistemą

Imamės papildomų veiksmų savo veikloje ir už jos ribų, siekdami stiprinti nacionalinį saugumą

# 2

**TIKSLAS**  
didinti atsparumą ir patikimumą energetikos sektoriuje ir už jo ribų, stiprinant sistemos lankstumą ir nacionalinį saugumą



Sistemos lankstumo plėtra

Kritinės svarbos infrastruktūros atsparumas ir nacionalinis saugumas

# Užtikrinti saugumą ir patikimumą

## Kritinės infrastruktūros atsparumas ir nacionalinis saugumas



Stipriname savo turto apsaugą nuo fizinių ir kibernetinių grėsmių ir veikiame kaip strateginis partneris, įgyvendinant nacionalinio saugumo iniciatyvas



**Kibernetinė ir fizinė apsauga**  
Elektrės energijos sistemoje



**Nacionalinis saugumas**  
Partnerystės ir projektai

## Didiname atsparumą ir patikimumą energetikos sektoriuje ir už jo ribų, stiprindami sistemos lankstumą ir nacionalinį saugumą

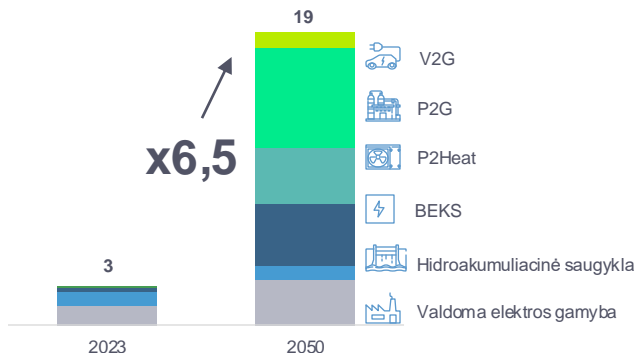
### Didiname efektyviausių lankstumo išteklių plėtrą ir panaudojimą



Didėjant nepastovios elektros energijos gamybai, būtina itin didinti sistemos lankstumą ir tarpsektorinę integraciją.

Įgalinsime lanksčias technologijas teikti lankstumo paslaugas energetikos sistemai, užtikrinant energetikos sistemos gebėjimą išnaudoti didelės AEI generacijos periodus

### Planuojami lankstieji išteklių Lietuvoje, GW<sup>1</sup>

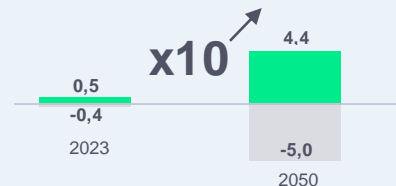


<sup>1</sup> Nacionalinė energetinės nepriklausomybės strategija

<sup>2</sup> Lietuvos energetikos sistemos transformacijos studija

### Sistemos lankstumo plėtra

Planuojamas trumpalaikio lankstumo poreikis Lietuvos elektrės sistemoje, GW/h<sup>2</sup>



■ Balansavimo aukštyn poreikis  
■ Balansavimo žemyn poreikis

Sukursime bendrą Baltijos balansavimo pajėgumų rinką, kuri užtikrins balansavimo pajėgumų mainus ir apsikeitimą tarp Baltijos šalių.

### Pagrindiniai rodikliai:

~ 19 GW

Reikalingi lankstūs pajėgumai (2050 m.)<sup>1</sup>

~ 11GW

Planuojamas tarpsektorinis (P2X) lankstumas (2050 m.)<sup>1</sup>

~5 GWh

Numatomas aukštyn/žemyn poreikis (2050 m.)<sup>2</sup>

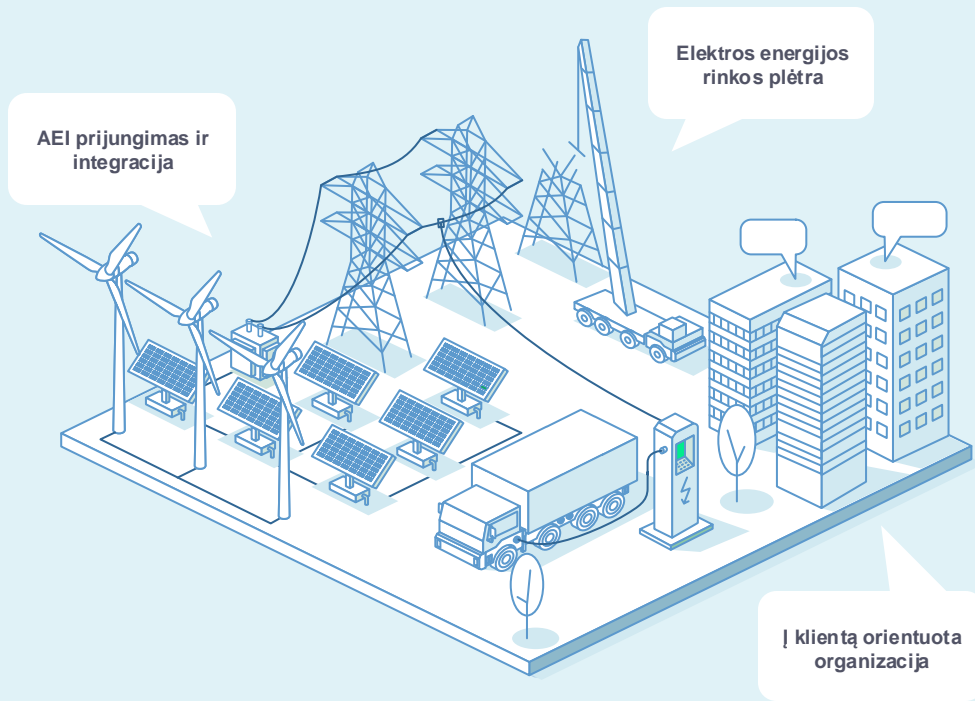
## Būti patikimais strateginiais partneriais

Energetikos transformacija reikalauja glaudaus įvairių pramonės šakų atstovų, investuotojų ir valdžios institucijų bendradarbiavimo

Skatiname glaudų bendradarbiavimą, siekdami maksimaliai išnaudoti atsinaujančių išteklių potencialą tiek šalies viduje, tiek Baltijos jūros regione

# 3

**TIKSLAS**  
būti patikimu partneriu vystant aplinkai draugišką infrastruktūrą ir rinkas.



# Būti patikimais strateginiais partneriais

Kursime į klientą orientuotą organizaciją

≥ 80 balų

Pasaulinis klientų pasitenkinimo indeksas (GCSI) – tarp pirmiaujančių įmonių pasaulyje

Mūsų pagrindiniai siekiai:

- Nusprendusiems prisijungti prie perdavimo tinklo, mes užtikrinsime, kad procesas būtų paprastas, greitas ir skaidrus
- Esamiems klientams esame įsipareigoję užtikrinti patikimą tinklo jungtį ir stabilų elektros tiekimą
- Plėtosime kliento patirtį gerinančius skaitmeninius įrankius ir toliau sieksime supaprastinti bendradarbiavimą tarp skirtingų suinteresuotų šalių



**Elektros rinkos dizainas** turi keistis taip, kad skatintų ir įgalintų energetikos transformaciją:



**Tarpvalstybinių rinkų integracija**

Užtikrinsime tolimesnę susijusių Europos rinkų integraciją, rizikų valdymo produktų kūrimą ir kilmės garantijų sistemos plėtrą



**Tarpsektorinė integracija ir lankstumas**

Skatinsime aktyvius vartotojus išnaudoti savo aplinkai draugiškus lankstumo išteklius, prisidėsime kuriant sezoninį lankstumą remiančių rinkos mechanizmų kūrimą



**Skatinanti verslo aplinka**

Palaikysime dialogą su reguliuotoju ir rinkos dalyviais dėl tinklų tarifų ir mokesčių, kuriančių lankstumo paslaugų teikimo ir elektrifikaciją skatinančią verslo aplinką

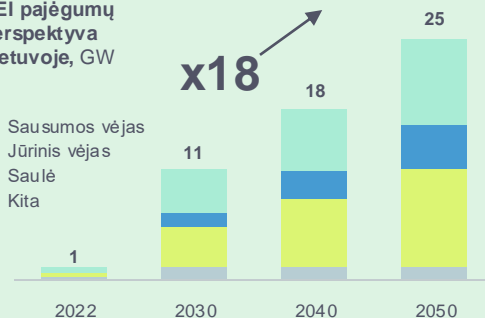
Skatiname glaudų bendradarbiavimą, siekdami maksimaliai išnaudoti atsinaujinančių išteklių energijos potencialą tiek šalies viduje, tiek Baltijos jūros regione



AEI prijungimas ir integracija

AEI pajėgumų perspektyva Lietuvoje, GW

Sausumos vėjas  
Jūrinis vėjas  
Saulė  
Kita



Spartus AEI augimas skatina mus stiprinti ir plėsti veiklą, kad galėtume prisidėti prie energetikos transformacijos

Pagrindiniai rodikliai:

100 %

Elektros energijos suvartojimas iš AEI (iki 2030 m.)<sup>1</sup>

~ 13,4 GW

Elektros energijos gamybos pajėgumai iki 2035 m.



# 05

## Pagrindinēs īgalinimo priemonēs



# Mūsų pagrindinės pokyčių įgalinimo priemonės

Siekdami savo tikslų, mes plėtojame įvairias įgalinimo priemones, skirtas pagreitinti rezultatų pasiekimą

## 1 Finansavimas



Diversifikuota finansavimo bazė



Stiprūs ryšiai su investuotojais



Aukštą grąžą ir teigiamą poveikį turinčių investicijų prioretizavimas

## 2 Partnerystės



Su kitomis energetikos ir kitų sektorių įmonėmis



Su vietos ir ES reguliavimo institucijomis bei organizacijomis



Su akademinės bendruomenės organizacijomis

## 3 Tiekimo grandinė ir pirkimai



Platus tiekėjų pasirinkimo spektras



Bendrų pirkimų galios panaudojimas



Naudojimasis įvairiomis pirkimų platformomis

## 4 Turto plėtra ir valdymas



Pažangus projektų valdymas



Skaitmeninės turto valdymo sistemos



Proaktyvus rizikų valdymas

## 5 Inovacijos ir skaitmenizavimas



Pažangiausias technologijos vertei kurti



Nuo daugybės duomenų perėjimas prie išmaniųjų duomenų



Skaitmeninis raštingumas ir kultūra galimybės išnaudoti

# Organizacinė kultūra ir kompetencijos

Mūsų sėkmę lemia ekspertiškumas, nuolatinis mokymasis ir gebėjimas veikti nuolat besikeičiančioje aplinkoje

Mūsų komanda augs daugiau nei 40% į ją pritraukiant Lietuvos ir tarptautinius talentus

Lietuvos energetikos ateitį formuoja mūsų komanda, vienijama bendrų vertybių

# >40%



## Atviri

Priimame  
Tobulėjame  
Dalinamės

## Atsakingi

Gerbiame  
Imamės  
Padarome

## Patikimi

Veikiame  
Kuriame  
Mums rūpi

## Esamos ir naujos sritys, lemiančios komandos augimą



Atsinaujinančių išteklių energija



Energijos kaupimas



Elektrifikacija



„Power to X“ technologijos

# 06

## Strateginiai tikslai ir veiklos rodikliai



Kuriame tvarią ir patikimą ateitį nuolat kintančiame pasaulyje

# Mūsų sėkmė iki 2035 m. – vertė suinteresuotosioms šalims

## 1 Visuomenė stiprėja tvarioje ekonomikoje

**-50%** iki 2030 m. sumažintos su 1 ir 2 apimtimis susijusios ŠESD emisijos, iki 2050 m. pasiektas nulinis ŠESD emisijų balansas



**100%** iki 2029 m. elektros energijos technologinių sąnaudų padengiama iš AEI pagaminta elektros energija su kilmės garantijomis



## 2 Klientai naudojami sklandžiomis ir kokybiškomis paslaugomis

**AIT ≤ 0,93 min**  
**ENS ≤ 27,25 MWh**  
išlaikytas patikimas elektros energijos perdavimas ir užtikrintas greitas gedimų šalinimas



**≥ 80 balų**  
Pasaulinis klientų pasitenkinimo indeksas (GCSI) – tarp pirmaujančių įmonių pasaulyje



**★★★★**  
Atvirųjų duomenų brandos lygis



## 3 Mūsų žmonės yra įgalinti veikti

**Saugi ir pozityvi darbo aplinka ir kultūra**  
0 sunkių ir mirtinų nelaimingų atsitikimų, nutikusių mūsų darbuotojams ir (ar) rangovams



**≥ 75%**  
išlaikytas aukštas darbuotojų įsitraukimo lygis



**„Geriausio darbdavio“**  
sertifikatas



## 4 Akcininkai ir investuotojai atranda naujas galimybes ir gauna naudą

**90–110%**  
CAPEX plano vykdymas



**184 mln. EUR**  
Iki 2035 m. išaugus koreguota EBITDA



**Aukštas vienženklis – žemas dviženklis skaičius**  
koreguota ROE



## 5 Partneriai glaudžiai bendradarbiauja, siekdami reikšmingų rezultatų

**≥ 12 GW**  
prie elektros perdavimo tinklo prijungtas AEI pajėgumų kiekis sausumoje



**≥ 3,5 GW**  
išvystyti tarp sisteminių jungčių pajėgumai



**≥ 1,4 GW**  
įrengta jūros vėjo jėgainių galia



**≥ 14,13 m. elektros perdavimo linijos**  
**≥ 13,30 m. pastotės ir skirstyklos**  
Perdavimo tinklo objektų vidutinis likutinis naudingo tarnavimo laikas, metai



**≥ 12,2 GW**  
lanksčiųjų išteklių pajėgumai



**≥ 90%**  
Statomų ir modernizuojamų tinklo objektų įgyvendinami numatytais terminais



# Mūsų veiksmų plane numatyti trys skirtingi laikotarpiai, kurių kiekvienas pasižymi unikaliais rezultatais, pasiektais ankstesnių laikotarpių sėkme



# 07 | Finanšinės prognozės

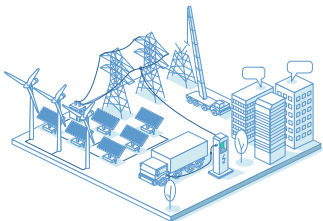


# Investicijų paskirstymas Lietuvos energetinei nepriklausomybei užtikrinti

## Nedidelio kapitalo investicijų reikalaujančios veiklos

### Būti patikimais strateginiais partneriais

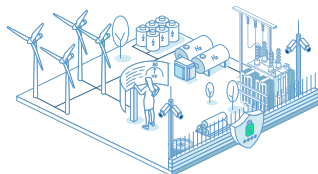
- AEI ir vartotojų prijungimas ir integracija



## Vidutinio kapitalo investicijų reikalaujančios veiklos

### Užtikrinti saugumą ir patikimumą

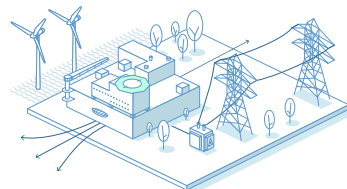
- Kritinės infrastruktūros atsparumas ir nacionalinis saugumas
- Sistemos lankstumo plėtra



## Didelių kapitalo investicijų reikalaujančios veiklos

### Kurti ateities infrastruktūrą

- Elektros perdavimo tinklo atstatymas, modernizavimas ir plėtra
- Energetinis centras



~3  
mlrd. Eur  
CAPEX  
2024-2035 m.

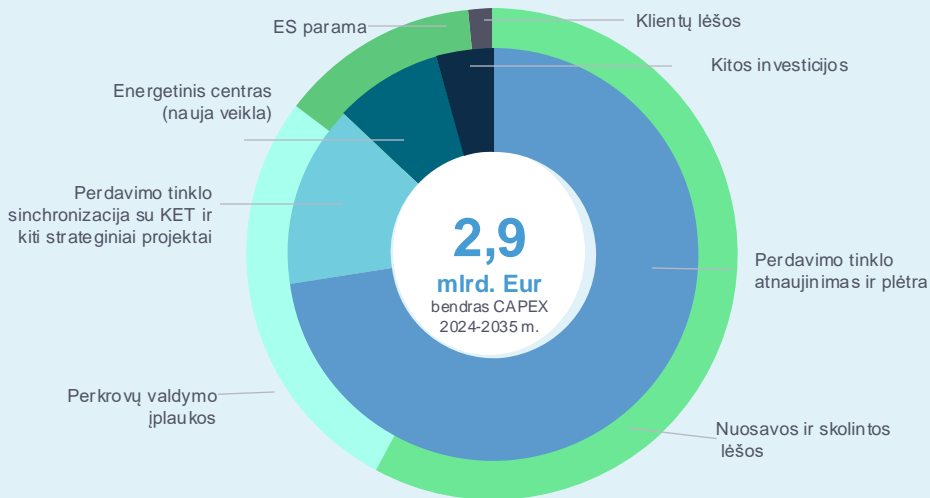




# Mūsų CAPEX investicijų siekis

Daugiausia dėmesio skiriame esamos tinklo infrastruktūros atnaujinimui ir plėtrai

Planuojamas investicijų ir finansavimo šaltinių pasiskirstymas iki 2035 m., mlrd. EUR



Investicijos bus finansuojamos pasitelkiant mišrius finansavimo šaltinius

**Maksimizuojant** tarptautinės paramos ir išorinio finansavimo šaltinių pritraukimą

**Pritraukiant** investavimo partnerius

**Optimizuojant** skolos ir nuosavo kapitalo struktūrą

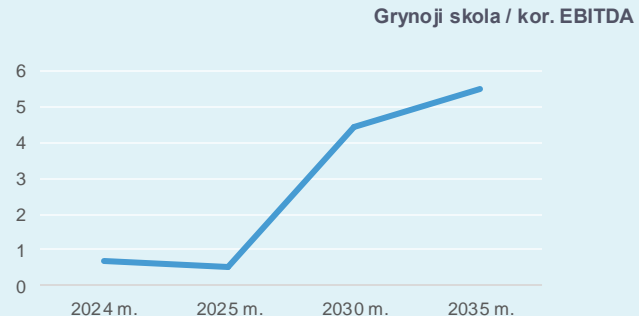
## Pelningumas

Užtikrinsime pelningumą akcininkams



## Finansinė padėtis

Siekiamo išlaikyti tvarius finansus ir stiprią finansinę padėtį



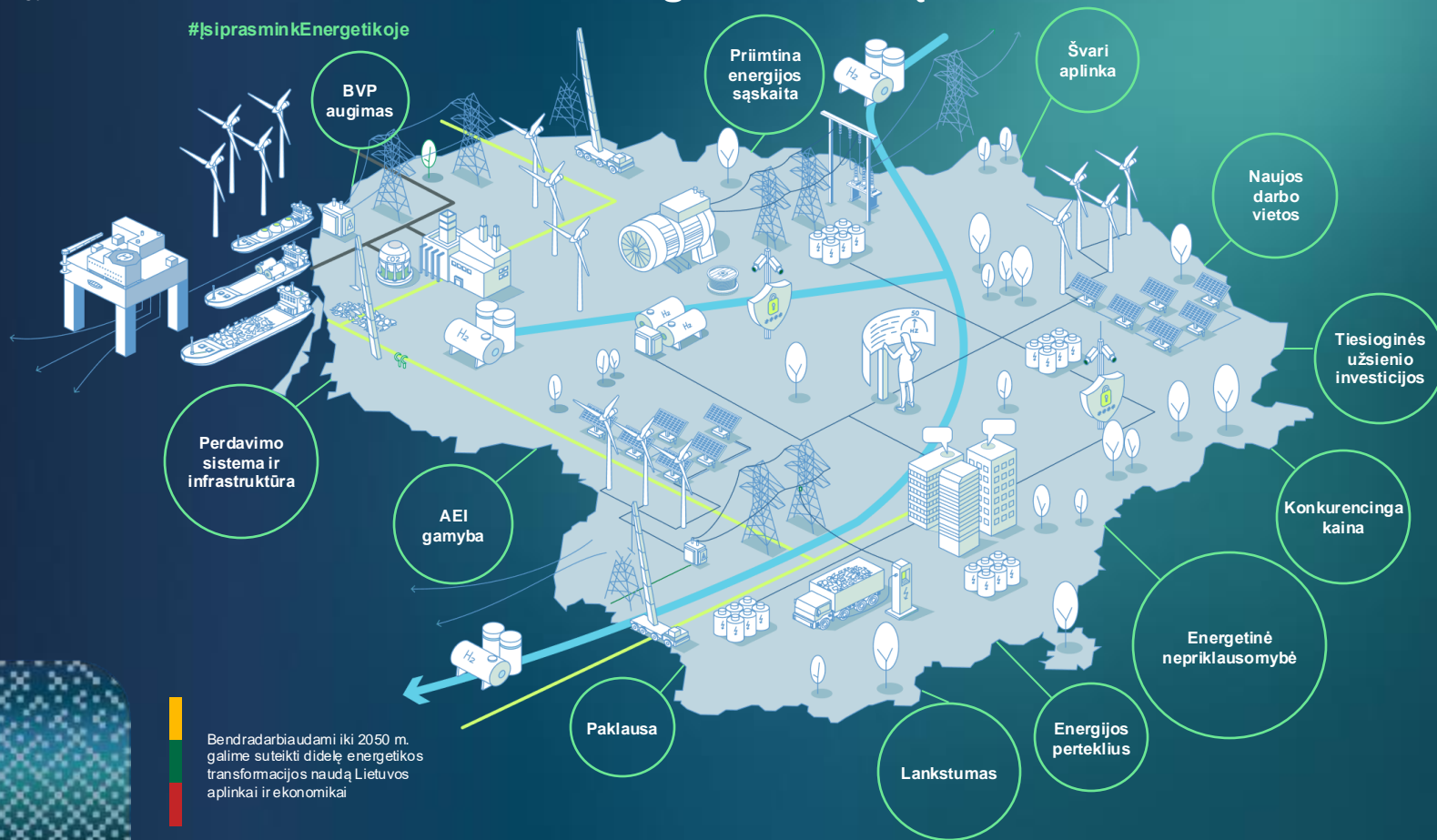
# 09

## Naudos Lietuvai



# Kurkime Lietuvos energetikos ateitį

#IsiprasminKEnergetikoje



Bendradarbiaudami iki 2050 m. galime suteikti didelę energetikos transformacijos naudą Lietuvos aplinkai ir ekonomikai

Reikšminga nauda Lietuvos aplinkai ir ekonomikai iki 2050 m.

iki  
**4 mlrd. EUR**  
siekiant padidinti elektros tiekimo saugumą

**3,5 mlrd. EUR**  
išvengtų energijos importo išlaidų

**1,55 mlrd. EUR**  
tinklo patikimumo ir modernizavimo projektai

**11 mlrd. EUR**  
Energetinio centro plėtra

iki  
**10%**  
darbo rinkos augimas

# Santrumpos ir paaiškinimai

Santrumpa	Apibrėžtis
AEI	Atsinaujinančios energijos išteklių
AIT	Vidutinis nutraukimo laikas (angl. <i>Average interruption time</i> )
BEKS	Baterijų energijos kaupimo sistema (angl. <i>Battery Energy storage system</i> )
BVP	Bendrasis vidaus produktas
CAPEX	Kapitalo išlaidos
CO <sub>2</sub>	Anglies dioksidas
EBITDA	Pelnas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją
EES	Elektros energijos sistema
ENS	Perdavimo tinklu nepersiųstos elektros energijos kiekis (angl. <i>Energy not supplied/delivered</i> )
ES	Europos Sąjunga
GCSI	Pasaulinis klientų pasitenkinimo indeksas (angl. <i>Global customer satisfaction index</i> )
GW	Gigavatas
H <sub>2</sub>	Vandenilis
JT DVT	Jungtinių Tautų Darnaus vystymosi tikslai (DVT) (angl. <i>United Nations Sustainable Development Goals, SDGs</i> )
KET	Kontinentinės Europos tinklas
Koreguota EBITDA/ ROE	Reguliuojamos pajamos, sąnaudos ir pelningumo rodikliai perskaičiuojami dėl laikinų reguliavimo nukrypimų nuo VERT patvirtinto reguliuojamo pelningumo rodiklio, ilgalaikio turto perkainojimo ir kitų pelno ar nuostolių iš nestandartinės veiklos.
MW	Megavatas
MWh	Megavatvalandė

Santrumpa	Apibrėžtis
NATO	Šiaurės Atlanto sutarties organizacija
NENS	Nacionalinė energetinės nepriklausomybės strategija
P2G	Vandens elektrolizė (angl. <i>Power to gas</i> )
P2Heat	Elektros energijos konversija į šilumos energiją (angl. <i>Power to Heat</i> )
P2X	Konversijos technologija (angl. <i>Power to X</i> ), kuri, naudojant elektros energiją paverčia anglies dioksido neišskiriančiu sintetiniu žaliuoju kuru, pavyzdžiui, vandeniliu, sintetinėmis gamtinėmis dujomis, skystuoju kuru.
RAB	Reguliuojama turto bazė
ROE	Nuosavo kapitalo grąža
SBTi	Iniciatyvos, grindžiamos mokslu pagrįstais tikslais (angl. <i>Science Based Targets Initiative</i> )
ŠESD	Šiltnamio efektą sukeliančios dujos
TWh	Teravatvalandė
V2G	Transporto priemonė – tinklas (angl. <i>Vehicle to grid</i> )
WACC	Vidutinė svertinė kapitalo kaina
1 apimties ŠESD emisijos	Tiesiogiai Bendrovės išmetamas ŠESD kiekis, kurį tiesiogiai kontroliuoja organizacija (angl. <i>Scope 1</i> ).
2 apimties ŠESD emisijos	Netiesiogiai Bendrovės išmetamas ŠESD kiekis iš nekontroliuojamų šaltinių, kuris susidarė dėl Bendrovės suvartojamos išorinės kilmės elektros energijos ir šilumos įsigijimo (angl. <i>Scope 2</i> ).
3 apimties ŠESD emisijos	Kitas netiesiogiai Bendrovės veiklos metu (tikimo grandinėje) išmetamas ŠESD kiekis iš šaltinių, kurie nepriklauso Bendrovei ir kurių Bendrovė nekontroliuoja (įsigyto prekės ir paslaugos, transportavimas, atliekos ir kt.) (angl. <i>Scope 3</i> ).

#NaujojiEnergetika

