



ilkkk

Osavuosisikatsaus 1.1.-30.9.2025

ILKKA-KONSERNIN OSAVUOSIKATSAUS 1.1.-30.9.2025: Liikevaihto ja oikaistu oman toiminnan liikevoitto kasvussa**HEINÄ-SYYSKUU 2025**

- Liikevaihto 9 008 tuhatta euroa (6 737 tuhatta euroa)
- Oikaistu oman toiminnan liikevoitto 1 176 tuhatta euroa (-162 tuhatta euroa), 13,1 prosenttia (-2,4 %) liikevaihdosta
- Liikevoitto 997 tuhatta euroa (-452 tuhatta euroa), 11,1 prosenttia (-6,7 %) liikevaihdosta
- Nettorahoituserät olivat 363 tuhatta euroa (498 tuhatta euroa).
- Tulos ennen veroja 1 359 tuhatta euroa (46 tuhatta euroa) ja katsauskauden tulos 1 316 tuhatta euroa (38 tuhatta euroa).
- Tulos/ osake 0,05 euroa (0,00 euroa)

TAMMI-SYYSKUU 2025

- Liikevaihto 28 150 tuhatta euroa (22 435 tuhatta euroa)
- Oikaistu oman toiminnan liikevoitto 1 449 tuhatta euroa (-866 tuhatta euroa), 5,1 prosenttia (-3,9 %) liikevaihdosta
- Liikevoitto -317 tuhatta euroa (-2 132 tuhatta euroa), -1,1 prosenttia (-9,5 %) liikevaihdosta
- Nettorahoituserät olivat 4 862 tuhatta euroa (6 699 tuhatta euroa).
- Tulos ennen veroja 4 544 tuhatta euroa (4 567 tuhatta euroa) ja katsauskauden tulos 4 497 tuhatta euroa (4 190 tuhatta euroa).
- Tulos/ osake 0,18 euroa (0,17 euroa)
- Yhtiön rahoitusasema on vahva, omavaraisuusaste 90,0 % (93,2 %) ja nettovelkaantumisaste -6,2 % (-19,2 %)

AVAINLUVUT

1000 eur	7-9/ 2025	7-9/ 2024	1-9/ 2025	1-9/ 2024	1-12/ 2024
Liikevaihto	9 008	6 737	28 150	22 435	30 842
Liikevoitto/ -tappio	997	-452	-317	-2 132	-2 916
Tulos ennen veroja	1 359	46	4 544	4 567	4 343
Osakekohtainen tulos, (EUR)	0,05	0,00	0,18	0,17	0,18
Liikevoittoon/ -tappioon sisältyvät oikaistut erät:					
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	406	28	240	9	221
Toiminnan uudelleenjärjestelykulut	-23		-332	-94	-94
Hankintamenojen käyvän arvon kohdistamisesta aiheutuneet poistot ja ehdollisen kauppahinnan käyvän arvon muutos	-562	-318	-1 674	-1 181	-1 562
Yrityshankinnan kulut					-1 042
Oikaistu oman toiminnan liikevoitto/ -tappio	1 176	-162	1 449	-866	-439

Ellei toisin mainita, kaikki tässä osavuositarkastuksessa esitetyt tuloslaskelmaluvut, mukaan lukien vuoden 2024 vastaavat ajanjaksot, käsittävät vain jatkuvat toiminnot. Jatkuviin toimintoihin kuuluvat Markkinointi- ja teknologiapalvelut -liiketoimintasegmentti ja liiketoimintasegmentille kohdistamattomat erät.

Ilkka ja Kaleva allekirjoittivat 3.4.2025 osakevaihtosopimuksen, jonka mukaan yhtiöt yhdistävät mediaaliiketoimintansa. Yritysjärjestely toteutui 30.4.2025. Yritysjärjestely toteutettiin osakevaihtona, jossa Ilkka Oyj:n tytäryhtiö I-Mediat Oy siirtyi kokonaisuudessaan Kaleva Media Oy:n omistukseen (Kaleva365 Oy:n nimi muuttui 1.11. 2025 Kaleva Media Oy:ksi). Järjestelyn seurauksena Ilkka Oyj omistaa 35 % Kaleva Media Oy:stä, josta puolestaan Kaleva Oy omistaa loput 65 %. Lisäksi yritysjärjestelyn yhteydessä sovittiin Ilkka Oyj:n omistuksessa olevien Hilla Group Oyj:n osakkeiden myynnistä Kaleva Media Oy:lle osakevaihdon toteuduttua. Hilla Group Oyj:n osakkeiden kauppa toteutui 7.5.2025. Kaleva Media Oy:lle siirtynyt

Mediapalvelut-liiketoiminta sekä joulukuun 2023 lopussa myyty Painopalvelut-liiketoiminta esitetään tässä raportissa lopetettuina toimintoina.

TOIMITUSJOHTAJA OLLI PIRHONEN:

Toimintaympäristö ja yleinen taloustilanne jatkuivat epävarmoina myös kolmannella vuosineljänneksellä, mutta odotukset suhdanteen kääntymiseen ovat kuitenkin vahvistuneet, kun investointeja on käynnistetty eri toimialoilla.

Kuluvan vuoden keväällä tapahtuneen medialiiiketoiminnan yritysjärjestelyn jälkeen keskitymme nyt täysillä omien tytäryhtiöidemme ja Summa Collectiven kehittämiseen. Mediapalvelut jatkuvat Kaleva Median kanssa muodostetussa yhteisyrityksessä, jossa olemme mukana vähemmistöomistajana. Konsernimme tavoitteemme on kasvaa kansalliseksi ja kansainväliseksi yritykseksi, joka yhdistää dataa, teknologiaa, markkinointia ja monikanavaista sisällöntuotantoa asiakkaisiin vaikuttamiseksi.

Konsernimme liiketoiminnan ytimen Suomessa muodostaa Summa Collective, johon kuuluu markkinoinnin ja viestinnän pilvipalveluja tuottava ohjelmistoyritys Liana, WordPress-palveluihin erikoistunut digitoimisto Evermade, kohderyhmädatan uranuurtaja Profinder, somemarkkinoinnin asiantuntijatoimisto MySome sekä strateginen B2B-markkinointikumppani Myynninmaailma. Summa Collectiven yritykset elävät digitaalisen markkinoinnin eturintamassa, hyödyntäen tekoälyä ja dataa sekä kehittäen markkinointiteknologioita kestävän kilpailuedun rakentamiseen. Menestyksemme nojaa vahvasti koko ostopolun tuntemiseen sekä modernin teknologian, datan ja tekoälyn hyödyntämiseen.

Digitaalinen siirtymä tarjoaa meille kasvunäkymiä. Summa Collectiven yhtiöiden omat teknologiaratkaisut, datapalvelut sekä vahva markkinointi- ja viestintäosaaminen vastaavat yritysten muuttuneisiin tarpeisiin. Toimintamme perustuu skaalautuviin ja jatkuvalaskutteisiin SaaS-palveluihin, jotka muodostavat yli 60 % liikevaihdosta. Tämä kertoo vahvasta teknologiaperustasta ja vahvoista asiakkuuksista. Tarjoamme yritysten teknologiakumppaniksi vaihtoehdon, jossa asiakas omistaa datansa ja voi olla varma sen vastuullisesta käsittelystä.

Kolmannella vuosineljänneksellä jatkoimme aktiivista markkinointia Summa Collective -brändin tunnettuuden kasvattamiseksi. Summa Collectiven järjestämät asiakastilaisuudet ovat kaikki keränneet paljon osallistujia, mikä osaltaan osoittaa brändimme ja tarjoamamme selkeän mielenkiinnon markkinoilla.

Olemme aktiivisesti ottaneet tekoälyn osaksi liiketoimintamme ja palveluidemme kehittämistä. Tekoäly on yhä useamman Lianan työkalun taustalla, mikä mahdollistaa niiden sujuvamman käytön ja parempia tuloksia. Lianan mediaseurantatyökaluun julkaistaan loppuvuoden 2025 aikana sosiaalisen median hallintatyökalu, joka mahdollistaa työkalun laajemman käyttötarkoituksen asiakkailla.

Haemme myös kansainvälistä kasvua. Kansainvälisen toiminnan painopisteemme on erityisesti Ruotsissa ja kehittyvillä markkinoilla Lähi-idässä, jossa toimimme Lianan ja sen tytäryhtiöiden kautta.

Profinderin laajentuminen Ruotsin markkinoille etenee. Laajentuminen on osa Profinderin kasvustrategiaa. Uskomme Ruotsin markkinoilla olevan merkittäviä kasvumahdollisuuksia tarjoamamme laadukkaan datan ja toimivan käyttöliittymän ansiosta. Toiminnan odotetaan kehittyvän asteittain ja alkuvaiheessa keskitymme paikallisen asiakaskunnan ja brändin tunnettuuden rakentamiseen.

Liiketoiminnallisten muutosten vuoksi toimintamallimme, rakenteemme ja asemointimme kaipaavat tarkistusta ja uudistusta. Siksi olemme käynnistäneet strategiaprosessin, jossa muotoilemme uutta liiketoimintastrategiaa. Käymme läpi tärkeitä kokonaisuuksia kuten esim. asiakkuuksia, tuotteita ja palveluita, markkinoita, kilpailukykyä sekä kansainvälistä liiketoimintaa. Uudet strategiset linjaukset valmistuvat loppuvuoden aikana ja kerromme niistä lisää niiden valmistuttua.

Konsernin kolmannen vuosineljänneksen jatkuvien toimintojen liikevaihto kasvoi 33,7 % ja oli 9 008 tuhatta euroa (6 737 teur). Kasvu oli pääosin seurausta Profinder yrityskaupasta, joka toteutui marraskuun lopussa 2024. Kasvussa olivat erityisesti teknologiapalveluiden jatkuvalaskutteiset palvelut, jotka kasvoivat 35,9 % ja päättyivät tasolle 6 093 tuhatta euroa (4 485 teur). Teknologiapalveluiden muut palvelut puolestaan kasvoivat 99,5 % ja olivat 1 571 tuhatta euroa (787 teur). Markkinointi- ja viestintäpalvelut sen sijaan olivat 8,2 prosentin laskussa ja päättyivät tasolle 1 344 tuhatta euroa (1 464 teur).

Jatkuvien toimintojen kannattavuus parani selvästi ja konsernin oikaistu oman toiminnan liikevoitto oli 1 176 tuhatta euroa (-162 teur). Markkinointi- ja teknologiapalveluiden kannattavuus kolmannella vuosineljänneksellä oli myös selvästi vertailukautta parempi, kun liikevoitto oli 1 227 tuhatta euroa (142 teur).

Konsernin kolmannen vuosineljänneksen jatkuvien toimintojen tulos ennen veroja 1 359 tuhatta euroa (46 teur) nousi selvästi edellistä vuotta paremmaksi. Tämä johtui erityisesti raportoidun liikevoiton noususta tasolle 997 tuhatta euroa (-452 teur). Osuudet osakkuusyhtiöiden tuloksista kasvoivat tasolle 406 tuhatta euroa (28 teur) ja ne pitävät sisällään osuutemme Kaleva Media Oy:n ja Arena Partners Oy:n tuloksista. Nettorahoitustuotot puolesta olivat edellisen vuoden alapuolella ja tasolla 363 tuhatta euroa (498 teur). Konsernin kolmannen vuosineljänneksen jatkuvien toimintojen tulos/osake oli vertailukautta parempi ja päättyi tasolle 0,05 euroa/osake (0,00 euroa/osake).

Konsernin tase- ja rahoitusasema on vahva. Katsauskauden lopussa konsernin taseen loppusumma oli noussut tasolle 232,7 miljoonaa euroa (31.12.2024: 200,1 meur). Taseen loppusumma kasvoi erityisesti Alma Median osakkeiden markkina-arvon noustua tasolle 129,1 miljoonaa euroa (31.12.2024: 98,9 meur). Katsauskauden lopussa omavaraisuusaste oli 90,0 % ja nettovelkaantumisaste oli -6,2 %. Tämä antaa meille hyvän pohjan jatkaa konsernimme kehittämistä strategiamme mukaisesti keskittyen erityisesti digitaalisen lisäarvon rakentamiseen.

NÄKYMÄT VUODELLE 2025

Medialiiketoimintaan liittyvän yritysjärjestelyn seurauksena Ilkka-konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihto ja liikevoitto ovat muuttuneet, kun ne eivät enää pidä sisällään Medialiiketoimintasegmentin lukuja. Muutos koskee sekä vertailukauden että raportointikauden lukuja.

Ilkka-konsernin jatkuvien toimintojen liikevaihdon ja oikaistun oman toiminnan liikevoiton arvioidaan nousevan edellisvuodesta.

Osakkuusyhtiö Kaleva Media Oy:llä (omistusosuus 35 %) on vaikutus konsernin tulokseen ja Alma Media Oyj:n osingolla (omistusosuus 10,9 %) on merkittävä vaikutus konsernin tulokseen.

ILKKA JA KALEVA MEDIA YHDISTIVÄT MEDIALIIKETOIMINTANSA

Järjestely toteutui 30.4.2025 ja sillä vahvistetaan ja turvataan luotettavan, laadukkaan ja riippumattoman alueellisen uutismedian jatkuvuus. Järjestely mahdollistaa myös riittävät panostukset digitaalisen median kehittämiseen.

Suomen mediakenttään syntyi uusi merkittävä toimija

Ilkan ja Kalevan medialiiketoimintojen yhdistymisestä Suomen mediakenttään syntyi merkittävä toimija, jolla on yhteensä 22 paikallisesti vahvaa mediabrändiä. Ilkan ja Kalevan medialiiketoimintojen yhteenlaskettu vuoden 2024 pro forma -liikevaihto oli noin 62 miljoonaa euroa ja käyttökate noin neljä miljoonaa euroa sekä yhteenlaskettu henkilöstömäärä noin 350 henkilöä.

Järjestelyn avulla pystymme tarjoamaan entistäkin luotettavampia ja laadukkaammat sisällöt ja palvelut lukijoille sekä monipuolisemmat ja kattavammat mediapalvelut yritysasiakkaille. Uuden yhtiön tärkein tehtävä on luotettavan ja laadukkaan paikallisen uutismedian tekeminen ja kehittäminen. Se haluaa olla myös teknologisesti alansa edelläkävijöitä. Digitaalisen median kehittäminen jatkuu uudessa yhtiössä leveämpien hartoiden ja taloudellisesti vahvojen omistajien turvin. Ilkka on sitoutunut uuden yhtiön kehittämiseen aktiivisena vähemmistöomistajana.

Ilkan liiketoiminnan painopiste siirtyi entistä selvemmin markkinointi-, teknologia- ja datapalveluihin

Yritysjärjestely selkeyttää Ilkka-konsernin strategista suuntaa. Jatkossa Ilkka on entistä vahvemmin markkinointi-, teknologia- ja datapalveluja tarjoava konserni, joka palvelee yhteensä yli 5 000 yritysasiakasta sekä Suomessa että kansainvälisesti.

Ilkan liiketoiminnan ytimen Suomessa muodostaa Summa Collective, johon kuuluu markkinoinnin ja viestinnän pilvipalveluja tuottava ohjelmistoyritys Liana, WordPress-palveluihin erikoistunut digitoimisto Evermade, kohderyhmädatan uranuurtaja Profinder, somemarkkinoinnin asiantuntijatoimisto MySome sekä

strateginen B2B-markkinointikumppani Myynninmaailma. Summa Collectiven yritykset elävät digitaalisen markkinoinnin eturintamassa, hyödyntäen tekoälyä ja dataa sekä kehittäen myynti- ja markkinointiteknologioita kestävästi kilpailuedun rakentamiseen.

Lisäksi haemme kasvua ulkomailta. Kansainvälisen toiminnan painopisteemme on erityisesti Ruotsissa ja kehittyvillä markkinoilla Lähi-idässä, jossa toimimme Lianan ja sen tytäryhtiöiden kautta. Lisäksi Profinder on laajentamassa liiketoimintaansa Ruotsin markkinoille loppuvuoden aikana.

Ilkan markkinointi- ja teknologiapalveluiden segmentin liikevaihto vuonna 2024 oli 30,8 miljoonaa euroa (pro forma sisältäen marraskuun 2024 lopussa hankitun Profinderin koko vuodelta 37,1 miljoonaa euroa), josta jatkuvalaskutteen liiketoiminnan osuus oli noin 59 % (pro forma sisältäen Profinderin 62 %). Yhtiön tavoitteena on jatkuvalaskutteen palveluiden osuuden kasvattaminen edelleen. Henkilöstömäärä on noin 330 henkeä.

Strategiamme mukaisesti panostamme kasvaviin digitaalisiin markkinointi- ja teknologiapalveluihin. Lisäksi olemme rakentamassa alueellisesti vahvaa ja kansallisesti tunnustettua digitaalista mediataloa. 30.4.2025 toteutunut yritysjärjestely on keskeinen osa strategiaamme.

Tietoa yritysjärjestelystä sekä sen vaikutuksesta Ilkan raportointiin

Lopetettuina toimintoina raportoidun Mediapalvelut-liiketoiminnan ulkoinen liikevaihto vuonna 2024 oli 23,1 miljoonaa euroa ja liikevoitto oli 1,4 miljoonaa euroa. Ilkan medialiiiketoiminnan henkilömäärä keskimäärin vuonna 2024 oli 145 työntekijää (kokopäiväiseksi muutettuna).

Ennen kaupan toteuttamista I-Mediat Oy myi omistamansa tytäryhtiöt MySome Oy:n, Myynninmaailma Oy:n ja Festalia Oy:n Ilkka Oyj:lle. Lisäksi yritysjärjestelyn yhteydessä sovittiin Ilkka Oyj:n omistuksessa olevien Hilla Group Oyj:n osakkeiden myynnistä Kaleva Media Oy:lle osakevaihdon toteuduttua. Hilla Group Oyj:n osakkeiden kauppa toteutui 7.5.2025.

Ilkan omistuksen arvo Kaleva Media Oy:ssä järjestelyhetkellä oli noin 9,0 miljoonaa euroa, mikä vastaa Ilkan ja Kalevan sopimaa I-Mediat Oy:n koko osakekannan arvoa.

Luovutettu medialiiiketoiminta jatkoi toimintaansa osana Ilkkaa yrityskaupan toteuttamiseen saakka. Ilkka raportoi medialiiiketoiminnan lopetettuna toimintona. Kaupan toteutumisen jälkeen Kaleva Media Oy raportoidaan osakkuusyhtiönä.

LIKEVAIHTO JA TULOSKEHITYS HEINÄ-SYYSKUU

Konsernin liikevaihto kasvoi heinä-syyskuussa 33,7 prosenttia ja oli 9 008 tuhatta euroa (6 737 teur). Teknologiapalveluiden jatkuvalaskutteen palveluiden liikevaihto kasvoi 35,9 % ja teknologiapalveluiden muiden palveluiden liikevaihto kasvoi 99,5 %. Liikevaihdon kasvu johtui pääosin Profinder-yrityshankinnasta. Teknologiapalveluiden jatkuvalaskutteen palvelujen orgaaninen kasvu oli 1,3 %. Markkinointi- ja viestintäpalveluiden tuotot laskivat 8,2 %. Digitaalisen liiketoiminnan osuus Ilkka-konsernin liikevaihdosta oli 96,2 % (100,0 %).

Liiketoiminnan muut tuotot olivat 550 tuhatta euroa (562 teur). Liiketoiminnan muut tuotot sisältää 322 tuhatta euroa (500 teur) palveluiden myyntiä Mediapalveluille. Palveluiden myynti Mediapalveluille siirtyi yritysjärjestelyn myötä konsernin ulkoiseksi palveluksi.

Heinä-syyskuun kulut olivat 8 967 tuhatta euroa (7 778 teur). Kulut kasvoivat 15,3 %. Materiaaleista ja palveluista aiheutuvat kulut kasvoivat 54,7 % ja henkilöstökulut kasvoivat 6,9 %. Poistot kasvoivat 36,0 %. Liiketoiminnan muut kulut kasvoivat 8,0 %.

Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista oli 406 tuhatta euroa (28 teur). Konsernin oikaistu oman toiminnan liikevoitto oli 1 176 tuhatta euroa (-162 teur) eli 13,1 % (-2,4 %) liikevaihdosta. Konsernin liikevoitto oli 997 tuhatta euroa (-452 teur) ja siihen sisältyy oikaistuja eriä yhteensä -179 tuhatta euroa (-291 teur). Heinä-syyskuussa 2025 oikaistut erät muodostuivat osuudesta osakkuusyhtiöiden tuloksista (406 tuhatta euroa), toiminnan uudelleenjärjestelykuluista (-23 tuhatta euroa) ja hankintameno-oikaisuihin liittyvistä eristä (-562 tuhatta euroa). Vertailukaudella heinä-syyskuussa 2024 oikaistut erät muodostuivat osuudesta osakkuusyhtiöiden tuloksista (28 tuhatta euroa) ja hankintameno-oikaisuihin liittyvistä eristä (-318 tuhatta

euroa). Konsernin liikevoittoprosentti oli 11,1 (-6,7). Markkinointi- ja teknologiapalveluiden liikevoitto kasvoi 1 086 tuhatta euroa ja oli 1 227 tuhatta euroa (142 teur).

Nettorahoituserät olivat heinä-syyskuussa 363 tuhatta euroa (498 teur). Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien rahoitusvarojen nettotulos oli 427 tuhatta euroa (392 teur) johtuen sijoitusmarkkinan muutoksesta. Korkotuotot olivat 32 tuhatta euroa (120 teur). Korkokulut olivat 96 tuhatta euroa (11 teur).

Tulos ennen veroja oli 1 359 tuhatta euroa (46 teur) ja katsauskauden tulos 1 316 tuhatta euroa (38 teur). Osakekohtainen tulos oli 0,05 euroa (0,00 euroa).

Lopetettujen toimintojen tulos heinä-syyskuussa oli 0 tuhatta euroa (563 teur). Heinä-syyskuussa 2025 lopetettuina toimintoina on raportoitu Mediapalvelut-liiketoiminta. Yritysjärjestelyssä luovutettu mediaaliiketoiminta siirtyi 30.4.2025 kokonaisuudessaan Kaleva Media Oy:n omistukseen. Heinä-syyskuussa 2024 lopetettujen toimintojen tulokseen sisältyy Mediapalveluiden tulos 565 tuhatta euroa ja Painopalveluiden tulos -2 tuhatta euroa. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen yhteenlaskettu tulos heinä-syyskuussa oli 1 316 tuhatta euroa (601 teur). Lopetettujen toimintojen osakekohtainen tulos oli 0,00 euroa (0,02 euroa). Osakekohtainen tulos jatkuvista ja lopetetuista toiminnoista yhteensä oli 0,05 euroa (0,02 euroa).

LIIEVAIHTO JA TULOSKEHITYS TAMMI-SYYSKUU

Konsernin liikevaihto kasvoi tammi-syyskuussa 25,5 prosenttia ja oli 28 150 tuhatta euroa (22 435 teur). Teknologiapalveluiden jatkuvalaskutteisten palveluiden liikevaihto kasvoi 39,7 % ja teknologiapalveluiden muiden palveluiden liikevaihto kasvoi 36,7 %. Liikevaihdon kasvu johtui pääosin yrityshankinnasta. Teknologiapalveluiden jatkuvalaskutteisten palvelujen orgaaninen kasvu oli 5,0 %. Markkinointi- ja viestintäpalveluiden tuotot laskivat 16,7 %. Digitaalisen liiketoiminnan osuus Ilkka-konsernin liikevaihdosta oli 96,4 % (100,0 %).

Liiketoiminnan muut tuotot olivat 1 712 tuhatta euroa (1 951 teur). Liiketoiminnan muut tuotot sisältää 1 232 tuhatta euroa (1 581 teur) palveluiden myyntiä Mediapalveluille. Palveluiden myynti Mediapalveluille siirtyi yritysjärjestelyn myötä konsernin ulkoiseksi palveluksi.

Tammi-syyskuun kulut olivat 30 419 tuhatta euroa (26 527 teur). Kulut kasvoivat 14,7 %. Materiaaleista ja palveluista aiheutuvat kulut kasvoivat 55,1 % ja henkilöstökulut kasvoivat 9,5 %. Poistot kasvoivat 32,8 %. Liiketoiminnan muut kulut kasvoivat 3,8 %.

Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista oli 240 tuhatta euroa (9 teur). Katsauskaudella 1-9/ 2025 osuuteen osakkuusyhtiöiden tuloksista sisältyy luovutustappio Hilla Group Oyj:n osakkeiden myynnistä, 515 tuhatta euroa. Konsernin oikaistu oman toiminnan liikevoitto oli 1 449 tuhatta euroa (-866 teur) eli 5,1 % (-3,9 %) liikevaihdosta. Konsernin liikevoitto oli -317 tuhatta euroa (-2 132 teur) ja siihen sisältyy oikaistuja eriä yhteensä -1 766 tuhatta euroa (-1 266 teur). Tammi-syyskuussa 2025 oikaistut erät muodostuivat osuudesta osakkuusyhtiöiden tuloksista (240 tuhatta euroa), toiminnan uudelleenjärjestelykuluista (-332 tuhatta euroa) ja hankintameno-oikaisuihin liittyvistä eristä (-1 674 tuhatta euroa). Vertailukaudella tammi-syyskuussa 2024 oikaistut erät muodostuivat osuudesta osakkuusyhtiöiden tuloksista (9 tuhatta euroa), toiminnan uudelleenjärjestelykuluista (-94 tuhatta euroa) ja hankintameno-oikaisuihin liittyvistä eristä (-1 181 tuhatta euroa). Konsernin liikevoittoprosentti oli -1,1 (-9,5). Markkinointi- ja teknologiapalveluiden liikevoitto kasvoi 1 164 tuhatta euroa ja oli 1 725 tuhatta euroa ja siihen sisältyy toiminnan uudelleenjärjestelykuluja -198 tuhatta euroa. Markkinointi- ja teknologiapalveluiden liikevoitto vertailukaudella tammi-syyskuussa 2024 oli 561 tuhatta euroa.

Nettorahoituserät olivat tammi-syyskuussa 4 862 tuhatta euroa (6 699 teur). Katsauskaudella 2025 nettorahoituseriin sisältyy 4 137 tuhatta euroa (4 047 teur) osinkotuottoja Alma Media Oyj:n osakkeista. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien rahoitusvarojen nettotulos oli 972 tuhatta euroa (2 198 teur) johtuen sijoitusmarkkinan muutoksesta. Korkotuotot olivat 123 tuhatta euroa (490 teur). Korkokulut olivat 377 tuhatta euroa (39 teur).

Tulos ennen veroja oli 4 544 tuhatta euroa (4 567 teur) ja katsauskauden tulos 4 497 tuhatta euroa (4 190 teur). Osakekohtainen tulos oli 0,18 euroa (0,17 euroa).

Lopetettujen toimintojen tulos oli 7 755 tuhatta euroa (1 146 teur). Tammi-syyskuussa 2025 lopetettuina

toimintoina on raportoitu Mediapalvelut-liiketoiminta. Tammi-syyskuussa 2025 lopetettujen toimintojen tulokseen sisältyy Mediapalveluiden myyntivoitto 7 038 tuhatta euroa. Tammi-syyskuussa 2024 lopetettujen toimintojen tulokseen sisältyy Mediapalveluiden tulos 912 tuhatta euroa ja Painopalveluiden tulos 234 tuhatta euroa. Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen yhteenlaskettu tulos tammi-syyskuussa oli 12 252 tuhatta euroa (5 336 teur). Lopetettujen toimintojen osakekohtainen tulos oli 0,31 euroa (0,05 euroa). Osakekohtainen tulos jatkuvista ja lopetetuista toiminnoista yhteensä oli 0,48 euroa (0,21 euroa).

TASE JA RAHOITUS

Konsernitaseen loppusumma oli 232 702 tuhatta euroa (190 252 teur). Oma pääoma oli 206 602 tuhatta euroa (171 633 teur). Käyvän arvon rahasto yhteensä katsauskauden päättyessä oli 73 166 tuhatta euroa (45 741 teur). Käyvän arvon rahasto on kasvanut katsauskauden 1-9/2025 aikana 30 123 tuhatta euroa, mikä johtuu pääosin Alma Median osakkeiden kurssin noususta. Raportointipäivänä 30.9.2025 Alma Media Oyj:n osakkeiden markkina-arvo oli 129 056 tuhatta euroa.

Korollisten velkojen määrä oli 11 417 tuhatta euroa (776 teur). Katsauskauden aikana tilinpäätöksessä 31.12.2024 ollut lyhytaikainen laina, 10 000 tuhatta euroa, on neuvoteltu pitkäaikaiseksi. Laina-aika päättyy toukokuussa 2030. Lainan vakuudeksi on pantattu osakkeita. Omavaraisuusaste oli 90,0 % (93,2 %) ja osakekohtainen oma pääoma 8,15 euroa (6,77 euroa). Konsernin nettovelkaantumisaste oli -6,2 % (-19,2 %). Rahavarat olivat katsauskauden lopussa 9 635 tuhatta euroa (8 231 teur). Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat olivat katsauskauden lopussa 14 616 tuhatta euroa (25 515 teur).

Liiketoiminnan rahavirta katsauskaudella oli 6 584 tuhatta euroa (2 241 teur). Investointien rahavirta oli 315 tuhatta euroa (-5 200 teur). Tammi-syyskuussa 2025 investointien rahavirtaan sisältyy mm. 4 137 tuhatta euroa Alma Media Oyj:stä saatuja osinkotuottoja ja lopetettujen toimintojen myynti (rahavarojen vähennys myydyn yhtiön osalta -6 973 tuhatta euroa) sekä luovutustulo myydyistä osakkuusyhtiöosakkeista 4 606 tuhatta euroa. Vertailukaudella tammi-syyskuussa 2024 investointien rahavirtaan sisältyy mm. lyhytaikaisten sijoitusten muutos -108 tuhatta euroa, 4 047 tuhatta euroa Alma Media Oyj:stä saatuja osinkotuottoja ja lopetettujen toimintojen myynti (nettona 478 tuhatta euroa). Liana Technologies-, MySome-, Evermade-, Ungapped- ja Differo -yrityshankintojen kauppahintavelan maksujen rahavirtavaikutus oli yhteensä -8 957 tuhatta euroa.

LOPETETUT TOIMINNOT

Ilkka ja Kaleva allekirjoittivat 3.4.2025 osakevaihtosopimuksen, jonka mukaan yhtiöt yhdistävät medialiiketoimintansa. Yritysjärjestely toteutettiin osakevaihtona, jossa Ilkka Oyj:n tytäryhtiö I-Mediat Oy siirtyi kokonaisuudessaan Kaleva Media Oy:n omistukseen. Järjestelyn seurauksena Ilkka Oyj omistaa 35 % Kaleva Media Oy:stä, josta puolestaan Kaleva Oy omistaa loput 65 %. Yritysjärjestely toteutui 30.4.2025. Lisäksi yritysjärjestelyn yhteydessä sovittiin Ilkka Oyj:n omistuksessa olevien Hilla Group Oyj:n osakkeiden myynnistä Kaleva Media Oy:lle osakevaihdon toteuduttua. Hilla Group Oyj:n osakkeiden kauppa toteutui 7.5.2025. Kaleva Media Oy:lle siirtynyt Mediapalvelut-liiketoiminta sekä joulukuun 2023 lopussa myyty Painopalvelut-liiketoiminta esitetään tässä raportissa lopetettuina toimintoina.

Heinä-syyskuussa lopetettujen toimintojen ulkoinen liikevaihto oli 0 tuhatta euroa (5 580 teur). Lopetettujen toimintojen tulos oli 0 tuhatta euroa (563 teur). Heinä-syyskuussa 2025 lopetettuina toimintoina on raportoitu Mediapalvelut-liiketoiminta. Yritysjärjestelyssä luovutettu medialiiketoiminta siirtyi 30.4.2025 kokonaisuudessaan Kaleva Media Oy:n omistukseen. Heinä-syyskuussa 2024 lopetettujen toimintojen tulokseen sisältyy Mediapalveluiden tulos 565 tuhatta euroa ja Painopalveluiden tulos -2 tuhatta euroa. Tammi-syyskuussa lopetettujen toimintojen ulkoinen liikevaihto oli 7 864 tuhatta euroa (17 204 teur). Lopetettujen toimintojen tulos oli 7 755 tuhatta euroa (1 146 teur). Tammi-syyskuussa 2025 lopetettuina toimintoina on raportoitu Mediapalvelut-liiketoiminta. Tammi-syyskuussa 2025 lopetettujen toimintojen tulokseen sisältyy Mediapalveluiden myyntivoitto 7 038 tuhatta euroa. Tammi-syyskuussa 2024 lopetettujen toimintojen tulokseen sisältyy Mediapalveluiden tulos 912 tuhatta euroa ja Painopalveluiden tulos 234 tuhatta euroa.

HENKILÖSTÖ

Konsernin jatkuvien toimintojen keskimääräinen henkilöstön määrä kokopäiväiseksi muutettuna oli 338 (324).

Ilkka tiedotti 14.2.2025, että Ilkka Oyj:n henkilöstöjohtaja Annika Tuovinen on irtisanoutunut ja siirtyy uusiin tehtäviin yhtiön ulkopuolelle 1.5.2025 alkaen.

Ilkka tiedotti 3.4.2025 allekirjoittaneensa osakevaihtosopimuksen Kalevan kanssa medialiiketoimintojen yhdistämisestä. Osakevaihto toteutui 30.4.2025. Ilkan mediapalveluiden liiketoimintajohtaja Timo Ranta jäi 1.5.2025 alkaen pois Ilkka-konsernin johtoryhmästä.

Konsernin johtoryhmään kuuluvat 1.5.2025 alkaen:

Olli Pirhonen, toimitusjohtaja

Seija Peitso, talousjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen

Jarno Puutio, markkinointi- ja teknologiapalveluiden liiketoimintajohtaja

Mikko Isoniemi, kehitysjohtaja

Samuli Tursas, Liana Technologies Oy:n toimitusjohtaja, konsernin CDO

Ilkka tiedotti 22.1.2025, että konserniin kuuluvan Liana Technologies Oy:n tytäryhtiö Koodiviidakko Oy aloittaa muutosneuvottelut kannattavuuden parantamiseksi ja pitkän tähtäimen kilpailukyvyyn vahvistamiseksi. Koodiviidakko Oy:ssä 27.1.2025 käynnistyneet työvoiman vähentämistä koskevat muutosneuvottelut päättyivät 10.3.2025. Toiminnan tehostamisen arvioitiin johtavana enintään 15 henkilön irtisanomiseen ja enintään viiden henkilön työsuhteen ehtojen muutoksiin. Muutosneuvottelut koskivat kaikkia Koodiviidakko Oy:n Suomen toimintoja pois lukien myyntitehtävät ja neuvottelujen piirissä oli 104 henkilöä.

Päättäneiden yhteistoimintalain mukaisten muutosneuvottelujen seurauksena Koodiviidakko Oy yksinkertaistaa tiimirakennettaan ja yhdistää tiettyjä tehtäviä. Päätöksen myötä yhteensä yhdeksän työntekijän työsuhte päättyi irtisanomiseen, minkä lisäksi kahden henkilön työsuhteeseen kohdistui työsuhteen ehtomuutoksia.

UUDEN JAKSON ALKAMINEN ILKKA OYJ:N PITKÄN AIKAVÄLIN KANNUSTINJÄRJESTELMÄSSÄ

Ilkka Oyj tiedotti 13.3.2025, että Ilkka Oyj:n hallitus on päättänyt uuden jakson alkamisesta yhtiön johdolle ja avainhenkilöille tarkoitetussa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmässä. Järjestelmä koostuu vuosittain alkavista suoritusperusteisista ohjelmista. Ilkka Oyj tiedotti järjestelmän alkamisesta alun perin 11.5.2021 annetulla tiedotteella.

Järjestelmän seuraava ohjelma, LTI 2025-2027, alkaa vuoden 2025 alusta lukien. Sen nojalla mahdollisesti ansaitut palkkiot maksetaan vuoden 2028 ensimmäisen puoliskon aikana. Palkkioiden maksaminen edellyttää yhtiön hallituksen ohjelmalle asettamien suoritustavoitteiden saavuttamista. LTI 2025-2027 -ohjelmalle asetetut suoritustavoitteet ovat Ilkka Oyj:n II-sarjan osakkeen kokonaistuoton kehitys, oikaistun oman toiminnan liikevoiton kehitys sekä digitaalisen liiketoiminnan kehitystä kuvaava mittari.

LTI 2025-2027-ohjelmaan on oikeutettu osallistumaan noin 25 konsernin ylimpään johtoon sekä liiketoiminta-alueiden johtoon kuuluvaa henkilöä, mukaan lukien konsernin johtoryhmän jäsenet.

LTI 2025-2027 -ohjelman nojalla maksettavien palkkioiden määrä on yhteensä enintään noin 207 000 osakeyksikön arvoa vastaava määrä (edellyttäen suoritustavoitteiden saavuttamista kokonaisuudessaan). Tämä vastaa yhtiön II-sarjan osakkeen tämänhetkisen arvon perusteella arviolta noin 0,8 miljoonaa euroa (tarkottaen bruttomääräistä palkkiota ennen soveltuvan ennakonpidätyksen vähentämistä). Palkkioiden lopullinen arvo voi osakkeen arvon kehityksen sekä suoritusmittareiden saavuttamisasteen perusteella poiketa merkittävästi yllä mainitusta arviosta.

EHDOTUS OSAKESARJOJEN YHDISTÄMISESTÄ JA SIIHEN LIITTYVÄSTÄ I-SARJAN OSAKKEIDEN OMISTAJILLE SUUNNATUSTA MAKSUTTOMASTA OSAKEANNISTA

Ilkka Oyj ("Yhtiö") tiedotti 24.3.2025, että Yhtiön hallintoneuvosto päätti kokouksessaan 24.3.2025 kehottaa Yhtiön hallitusta tekemään selvityksen Yhtiön hallintomallin uudistamistarpeista ja valmistelemaan mainitun selvityksen perusteella yhtiökokoukselle päätösehdotukset yhtiöjärjestyksen uudistamiseksi sisältäen Yhtiön osakesarjojen yhdistämisen. Lisäksi Yhtiön 24.4.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti Yhtiön osakkeenomistajien Keski-suomalainen Oyj:n, Rebl Group Oyj:n, ML Stable Oy:n sekä Mikko Laakkosen ehdotuksen mukaisesti ylimääräisen yhtiökokouksen järjestämisestä 30.11.2025 mennessä päättämään Yhtiön osakesarjojen yhdistämisestä ja yhtiöjärjestyksen muuttamisesta sekä pyytää Yhtiön hallitusta valmistelemaan näitä koskevan ehdotuksen.

Ilkka Oyj tiedotti 27.10.2025, että Yhtiön hallitus on saanut selvityksensä päätökseen ja valmistellut sen perusteella ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotukset osakesarjojen yhdistämisestä ja siihen liittyvästä I-sarjan osakkeiden omistajille suunnatusta maksuttomasta osakeannista sekä eräistä teknisistä muutoksista Yhtiön yhtiöjärjestykseen. Selvitystyönsä perusteella hallitus on katsonut, ettei Yhtiön hallintomallin laajemmalle uudistamiselle ole samassa yhteydessä havaittu edellytyksiä mm. hajaantuneiden osakkeenomistajienäkemyksen vuoksi. Yhtiön hallintoneuvosto on päättänyt kutsua ylimääräisen yhtiökokouksen koolle 27.11.2025. Hallituksen ehdotukset kokonaisuudessaan tullaan sisällyttämään yhtiökokoukseen, joka julkaistaan viimeistään 3.11.2025 mennessä.

Ylimääräiselle yhtiökokoukselle tehtäviin päätösehdotuksiin sisällytetään osakesarjojen yhdistäminen ja siihen liittyvä I-sarjan osakkeiden omistajille suunnattu maksuton osakeanti sekä Yhtiön yhtiöjärjestyksen muuttaminen seuraavin pääasiallisin ehdoin:

- Yhtiön osakesarjat yhdistetään osakepääomaa korottamatta siten, että Yhtiön eri osakesarjoja koskevia yhtiöjärjestyksellisiä määräyksiä muutettaisiin, jolloin kukin I-sarjan osake muutetaan nykyistä II-sarjan osaketta vastaavaksi. Osakesarjojen yhdistämisen jälkeen Yhtiöllä on ainoastaan yksi osakesarja, joka on julkisen kaupankäynnin kohteena ja johon kuuluvilla osakkeilla on yksi (1) ääni ja muutoinkin samankaltaiset oikeudet;
- Yhtiön I-sarjan osakkeiden omistajille suunnataan maksuton osakeanti osakepääomaa korottamatta siten, että osakkeenomistajien merkintäoikeudesta poiketen kutakin osakkeenomistajaa kohti annetaan maksutta yksi (1) uusi, yhtiöjärjestyksen muutoksen jälkeen Yhtiön ainoaan osakesarjaan kuuluva osake. Osakesarjojen yhdistämisen ja suunnatun maksuttoman osakeannin seurauksena kunkin viiden (5) I-sarjan osakkeen omistus muuttuu Yhtiön kuuden (6) osakkeen omistukseksi ("Vaihtosuhde");
- osakesarjojen yhdistämisen johdosta poistetaan Yhtiön yhtiöjärjestyksen eri osakesarjoja koskevat määräykset, eli 2 ja 3 §:n, sekä muutetaan yhtiöjärjestyksen 17 §:ää päivittäen muuta numerointia juoksevasti; ja
- hallitus ehdottaa osakesarjojen yhdistämiseen liittyvien toimenpiteiden lisäksi, että ylimääräinen yhtiökokous päättää tehdä Yhtiön yhtiöjärjestykseen eräitä muita teknisiä muutoksia. Ehdotetut tekniset muutokset koskevat määräyksiä Yhtiön toimialasta, yhtiökokouksen kutsutavasta sekä tilintarkastajasta.

OSAKE JA KURSSIKEHITYS

Yhtiön osakepääoma 30.9.2025 oli 6 416 302 euroa ja osakkeiden rekisteröity lukumäärä 25 450 411 kappaletta, joista I-sarjan osakkeita (20 ääntä/ osake) oli 4 194 154 ja II-sarjan osakkeita (1 ääni/ osake) 21 256 257 sisältäen 90 308 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta (II-sarja). Omat osakkeet edustivat 0,35 % osakkeiden kokonaismäärästä ja 0,09 % äänistä. Liikkeessä olevien osakkeiden määrä omia osakkeita lukuun ottamatta oli 25 360 103.

Ilkka Oyj:n osake (I-sarja) on listattu Helsingin Pörssissä vuodesta 1981 alkaen. II-sarjan osake on listattu osakkeen liikkeeseen laskusta vuodesta 1988 lähtien. II-sarjan osakkeen noteeraus siirtyi I-listalta Helsingin Pörssin päälistalle 10.6.2002 alkaen. Tällä hetkellä yhtiön II-sarjan osake on listattuna Nasdaq Helsingissä Kulutuspalvelut –toimialaluokassa ja yhtiö on markkina-arvoltaan pieni yhtiö (Small Cap). I-sarjan osake on listattu Pörsillä.

Tammi-syyskuun aikana Ilkka Oyj:n I-sarjan osakkeita vaihdettiin 127 023 kappaletta, joka on 3,0 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetun osakkeiden arvo oli 527 tuhatta euroa. Yhtiön II-sarjan osakkeita vaihdettiin 1 413 979 kappaletta, joka vastaa 6,7 % sarjan osakemäärästä. Vaihdetun osakkeiden arvo oli 4 895 tuhatta euroa. Ilkka Oyj:n I-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli katsauskaudella 3,38 euroa ja ylin

kaupantekokurssi 5,45 euroa. II-sarjan osakkeen alin kaupantekokurssi oli 3,15 euroa ja ylin 3,84 euroa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 99 388 tuhatta euroa.

RISKIT JA RISKIENHALLINTA

Tietoturvaan ja kyberturvallisuuteen liittyvät ulkoiset riskit ovat keskeisiä, kun konsernin liiketoiminta muodostuu digitaalisista markkinointi-, teknologia- ja datapalveluista. Tietoturvariskejä hallitaan mm. lisäämällä tietoturvapalveluita haittaohjelmien ja palvelinhyökkäysten havaitsemiseksi ajoissa. Yhtiö on luonut kattavan tietoturvaliiketoiminnan ja ohjeistuksen ohjelmistokehitykseen ja henkilökunnalle sekä toteuttanut ulkopuolisia auditointeja prosessiensa varmistamiseksi. Lisäksi henkilöstöä koulutetaan säännöllisesti tietoturvaan ja tietosuojaan liittyen.

Konsernin liiketoiminnan muodostuessa asiantuntijatyötä vaativista markkinointi-, teknologia- ja datapalvelusta osaajien merkitys liiketoiminnan kehittämisessä on keskeinen. Liiketoiminnan luonne huomioiden henkilöstön saatavuuteen ja vaihtuvuuteen liittyy riskejä, joihin yhtiö varautuu panostamalla henkilöstöpalveluihin, osaamisen kehittämiseen, rekrytointiin ja sitouttamiseen sekä työnantajamielikuvaan.

Toimintaympäristössä on tällä vuosikymmenellä tapahtunut merkittäviä muutoksia ensin globaalin koronapandemian muodossa ja sen jälkeen geopolittisen tilanteen kiristytessä. Geopolittinen tilanne muuttui helmikuussa 2022 Venäjän hyökättyä Ukrainaan. Tämä sota jatkuu edelleen ja levottomuudet Lähi-Idässä ovat myös lisääntyneet. Kiristyneen geopolittisen tilanteen vaikutukset ovat näkyneet yleisenä epävarmuutena sekä inflaation ja korkotason muutoksina. Näiden lisäksi talouspolitiinen epävarmuus on lisääntynyt ja erilaiset kauppakiistat ovat nyt lähes päivittäinen puheenaihe. Epävarma taloustilanne on pitänyt kuluttajien luottamuksen alhaisella tasolla. Tämän seurauksena myös yritykset ovat vähentäneet panostuksia markkinointiin tai siirtäneet markkinointiin liittyviä panostuksia ja päätöksiä eteenpäin. Talouden, politiikan ja geopolittisten riskien ja epävarmuuden pitkäaikainen kesto ja laajentuminen voi vaikuttaa palvelujemme kysyntään sekä kustannuskehitykseen myös jatkossa. Yhtiö on varautunut sopeutumaan vastaaviin riskeihin nopeilla toimintatapojen muutoksilla ja toiminnan sopeutuksilla.

Kaleva Media Oy:lle siirtyneen ja lopetettuina toimintoina raportoitavan Mediapalvelut-liiketoiminnan merkittävimmät riskit liittyvät mediakäytön muutokseen ja alan volyymin kehitykseen sekä jakeluiden hinta- ja palvelutasoon. Nämä samat riskit koskevat myös Kaleva Media Oy:tä, jossa Ilkka Oyj:n omistusosuus nousi yli osakkuusyhtiörajan 30.4.2025.

Yhtiö altistuu Alma Media Oyj:n osakkeiden omistuksen kautta mm. Alma Median osinkopolitiikkaan ja osakkeen kurssikehitykseen liittyville riskeille. Muista oman liiketoiminnan ja Alma Media Oyj:n omistukseen liittyvistä riskeistä on kerrottu tarkemmin vuoden 2024 vuosikertomuksessa.

Konserni ei altistu merkittäville rahoitusriskeille, koska omavaraisuusaste on korkea, nettovelka on negatiivinen ja likviditeetti hyvä. Konserni altistuu kuitenkin sijoitustoiminnassaan osakekurssien ja korkojen muutoksista aiheutuville riskeille. Konsernin liiketapahtumat toteutetaan pääosin euroissa. Konsernin ulkomaanrahan määräisten transaktioiden osuus on vähäinen. Valuuttariskeiltä ei ole suojauduttu. Konsernilla oli 30.9.2025 korollista velkaa 11,4 Meur. Rahoitusriskeistä on kerrottu tarkemmin vuoden 2024 vuosikertomuksessa.

HALLINTO JA YHTIÖKOKOUS

Ilkka Oyj:n varsinainen yhtiökokous 24.4.2025 vahvisti tilinpäätöksen, myönsi vastuuvapauden hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle ja päätti, että vuodelta 2024 maksetaan osinkoa yhteensä 0,22 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin 6.5.2025.

Yhtiökokous vahvisti toimielinten palkitsemisraportin 2024. Vuodelle 2025 hallintoneuvoston jäsenmääräksi vahvistettiin 19 jäsentä. Hallintoneuvoston erovuoroisista jäsenistä yhtiökokouksessa valittiin uudelleen 2029 päättävälle kaudelle Janne Järvi-Laturi, Petri Latva-Rasku ja Marja Vetteranta. Henkilöstön edustajaksi valittiin 2029 päättävälle kaudelle Filip Ekman ja Joni-Henri Ruohonen.

Yhtiökokous päätti, että hallintoneuvoston puheenjohtajan ja jäsenten palkkiot pidetään ennallaan: hallintoneuvoston puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 1 500 euroa kuukaudessa ja kokouspalkkiona 400 euroa kokoukselta ja jäsenille 400 euroa kokoukselta. Hallintoneuvoston jäsenten matkakulut korvataan Verohallinnon vahvistaman kulloisenkin matkakorvausperusteen enimmäismäärän mukaisena.

Varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin KPMG Oy Ab tilintarkastusyhteisö. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Lotta Nurminen. Tilintarkastajan palkkio maksetaan yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Kestävyyssraportoinnin varmentajaksi valittiin kestävyystarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, joka toimii yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajana edellyttäen, että yhtiö on soveltuvan lainsäädännön mukaisesti velvollinen laatimaan varmennetun kestävyysraportin tilikaudelta 2025. Hallitus valtuutettiin päättämään kestävyysraportoinnin ja sen varmentamisen toteutuksesta tai toteuttamatta jättämisestä, mikäli yhtiöllä ei ole lakisääteistä velvollisuutta laatia varmennettua kestävyysraporttia tilikaudelta 2025. Päävastuullisena kestävyysraportointitarkastajana toimii kestävyysraportointitarkastaja (KRT) Lotta Nurminen. Kestävyysraportoinnin varmentajan palkkio maksetaan yhtiön hyväksymän laskun mukaan, mikäli kestävyysraportoinnin varmennusta toteutetaan.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 1 000 000 yhtiön II-sarjan osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutuksen enimmäismäärä on noin 4,7 % yhtiön II-sarjan osakkeista ja yhteensä noin 3,9 % yhtiön kaikista rekisteröidyistä osakkeista.

Osakkeet hankitaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla säännellyllä markkinalla Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä kaupankäynnissä sen sääntöjen ja ohjeiden mukaisesti, minkä vuoksi hankinta tapahtuu suunnatusti eli muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Osakkeiden hankkimisesta maksettavan vastikkeen tulee perustua yhtiön osakkeen hintaan säännellyllä markkinalla siten, että hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin säännellyllä markkinalla noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana ja enimmäishinta vastaavasti osakkeen korkein säännellyllä markkinalla noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana.

Osakkeita voidaan hankkia yhtiön kasvustrategian tukemiseksi tai käytettäväksi yhtiön mahdollisissa yritysjärjestelyissä tai muissa järjestelyissä. Lisäksi osakkeita voidaan hankkia yhtiön kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi, muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista omia osakkeita luovuttamalla. Valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 1 000 000 yhtiön II-sarjan osaketta. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 4,7 % yhtiön II-sarjan osakkeista ja yhteensä noin 3,9 % yhtiön kaikista osakkeista. Hallitus voi valtuutuksen perusteella päättää osakeannista suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen. Hallitus voi käyttää valtuutusta yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus voi käyttää valtuutusta mahdollisissa yritysjärjestelyissä ja muissa järjestelyissä sekä yhtiön johdon tai avainhenkilöiden kannustinohjelmien toteuttamiseksi. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakeannista ja/tai optio-oikeuksien antamisesta ja/tai muiden erityisten oikeuksien antamisesta ja niiden ehdoista. Valtuutuksen nojalla voidaan yhdessä tai useammassa erässä antaa enintään 3 850 000 II-sarjan osaketta tai osakkeisiin oikeuttavia optio- tai muita erityisiä oikeuksia. Valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 15,1 % yhtiön kaikista osakkeista ja noin 18,1 % II-sarjan osakkeista. Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita ja/tai optio-oikeuksia ja/tai muita erityisiä oikeuksia osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin sekä oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka. Tämä valtuutus kumoaa yhtiökokouksen 10.6.2020 antaman osakeantia ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevan valtuutuksen. Tämä valtuutus ei kumoa muita osakeantivaltuuksia.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 50 000 euron suuruisesta yhdestä tai useammasta lahjoituksesta yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin sekä valtuutti hallituksen päättämään lahjoitusten saajista, käyttötarkoituksista, lahjoitusten aikataulusta sekä muista lahjoitusten ehdoista.

Yhtiökokous päätti siirtää viimeistään 30.11.2025 pidettävän ylimääräiseen yhtiökokouksen käsiteltäväksi osakkeenomistaja Pertti Lehtolan ehdotuksen yhtiöjärjestyksen muuttamisesta siten, että yhtiön hallituksen jäsenten valinta siirretään hallintoneuvostolta varsinaiselle yhtiökokoukselle ja että hallintoneuvoston tehtäväksi annetaan hallitusta koskevien ehdotusten laatiminen yhtiökokoukselle.

Yhtiö päätti arvioida hallituksen valintatapaa ja yhtiökokouksen, hallintoneuvoston ja hallituksen välistä tehtävienjakoa erikseen osana kokonaisvaltaisempaa yhtiön hallintomallin arviointia ja uudistamista 24.3.2025 tiedotetulla tavoin.

Yhtiökokous päätti ylimääräisen yhtiökokouksen järjestämisestä 30.11.2025 mennessä päättämään yhtiön osakesarjojen yhdistämisestä ja yhtiöjärjestyksen muuttamisesta, sekä pyytää yhtiön hallitusta valmistelemaan osakkeenomistajien Keski-suomalainen Oyj:n, Rebl Group Oyj:n, ML Stable Oy:n ja Mikko Laakkosen ehdotuksen mukaisesti yhtiön osakesarjojen yhdistämistä ja yhtiöjärjestyksen muuttamista koskevan ehdotuksen edellä tarkoitettuun ylimääräiseen yhtiökokoukseen.

Hallintoneuvoston järjestäytymiskokouksessa 5.5.2025 valittiin hallintoneuvoston puheenjohtajaksi edelleen Lasse Hautala. Varapuheenjohtajaksi valittiin Marja Vettenranta. Hallintoneuvoston jäsen Minna Sillanpää on eronnut Ilkka Oyj:n hallintoneuvostosta 2.5.2025 lähtien. Hallintoneuvosto valitsi kokouksessaan 5.5.2025 erovuorossa olleen Sari Mutkan uudelleen Ilkka Oyj:n hallitukseen. Hallituksen jäsen Esa Lager ilmoitti, ettei ole enää käytettävissä hallituksen jäseneksi 5.5.2025 jälkeiselle kaudelle. Palkitsemis- ja nimitysvaliokunta ei esittänyt uutta jäsentä valittavaksi hänen tilalleen. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa valittiin hallituksen puheenjohtajaksi edelleen Timo Aukia. Varapuheenjohtajaksi valittiin Raimo Mäkilä. Ilkka Oyj:n hallitus on kokonaisuudessaan seuraava: puheenjohtaja Timo Aukia, varapuheenjohtaja Raimo Mäkilä, jäsenet Jarl Matti Anttila, Sari Mutka ja Sarianne Savola.

TILINPÄÄTÖSLYHENNELMÄ JA LIITETIEDOT

LAADINTAPERIAATTEITA

Ilkka-konsernin osavuositarkastus on laadittu noudattaen IAS 34 Osavuositarkastus –standardin vaatimuksia.

Osavuositarkastuksen laadinnassa on sovellettu samoja laatimisperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2024. Vuonna 2025 voimaan tulleella IAS 21-standardin muutoksella ei ole ollut vaikutusta laatimisperiaatteisiin.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet on esitetty vuositilinpäätöksessä 2024. Kaikki osavuositarkastuksen luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Osavuositarkastuksessa esitetyt luvut ovat tilintarkastamattomia.

KONSERNIN TULOSLASKELMA

1000 eur	7-9/ 2025	7-9/ 2024	Muutos	1-9/ 2025	1-9/ 2024	Muutos	1-12/ 2024
Jatkuvat toiminnot							
Liikevaihto	9 008	6 737	34 %	28 150	22 435	25 %	30 842
Liiketoiminnan muut tuotot	550	562	-2 %	1 712	1 951	-12 %	2 567
Materiaalit ja palvelut	-1 137	-735	55 %	-3 479	-2 243	55 %	-2 974
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-4 762	-4 453	7 %	-17 112	-15 622	10 %	-21 057
Poistot ja arvonalentumiset	-1 313	-966	36 %	-3 828	-2 882	33 %	-3 798
Liiketoiminnan muut kulut	-1 755	-1 625	8 %	-6 000	-5 780	4 %	-8 718
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	406	28	1377 %	240	9	2659 %	221
Liikevoitto/ -tappio	997	-452	320 %	-317	-2 132	85 %	-2 916
Rahoitustuotot ja -kulut	363	498	-27 %	4 862	6 699	-27 %	7 259
Tulos ennen veroja	1 359	46	2869 %	4 544	4 567	-1 %	4 343
Tuloverot	-43	-8	-429 %	-47	-377	87 %	273
Katsauskauden tulos jatkuvista toiminnoista	1 316	38	3397 %	4 497	4 190	7 %	4 616
Lopetetut toiminnot							
Katsauskauden tulos lopetetuista toiminnoista	0	563	-100 %	7 755	1 146	577 %	1 575
Katsauskauden tulos	1 316	601	119 %	12 252	5 336	130 %	6 191
Osakekohtainen tulos (EUR), laimentamaton *)							
- jatkuvista toiminnoista (EUR)	0,05	0,00	3397 %	0,18	0,17	7 %	0,18
- lopetetuista toiminnoista (EUR)	0,00	0,02	-100 %	0,31	0,05	577 %	0,06
Osakekohtainen tulos yhteensä (EUR)	0,05	0,02	119 %	0,48	0,21	130 %	0,24
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä (tuhatta kpl), laimentamaton *)	25 360	25 360		25 360	25 360		25 360

*) Tunnuslukua laimentavia tekijöitä ei ole.

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

1000 eur	7-9/ 2025	7-9/ 2024	Muutos	1-9/ 2025	1-9/ 2024	Muutos	1-12/ 2024
Katsauskauden tulos	1 316	601	119 %	12 252	5 336	130 %	6 191
Muut laajan tuloksen erät:							
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:							
Muuntoerot	19	12	63 %	89	-57	256 %	-95
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi:							
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Käyvän arvon muutokset	8 993	8 993	0 %	30 122	15 289	97 %	12 591
Muihin laajan tuloksen eriin sisältyvät verot				1			
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	9 012	9 005	0 %	30 212	15 232	98 %	12 496
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	10 329	9 606	8 %	42 464	20 568	106 %	18 687
Katsauskauden tuloksen jakautuminen:							
Emoyhtiön osakkeenomistajille	1 316	601	119 %	12 252	5 336	130 %	6 191
Katsauskauden laajan tuloksen jakautuminen:							
Emoyhtiön osakkeenomistajille	10 329	9 606	8 %	42 464	20 568	106 %	18 687

KONSERNIN TASE

1000 eur	9/2025	9/2024	Muutos	12/2024
Varat				
Pitkäaikaiset varat				
Aineettomat hyödykkeet	20 436	14 054	45 %	22 971
Liikearvo	33 696	22 099	52 %	34 480
Sijoituskiinteistöt	429	596	-28 %	553
Aineelliset hyödykkeet	3 199	3 605	-11 %	3 545
Käyttöoikeusomaisuuserät	1 542	763	102 %	676
Osuudet osakkuusyhtiöissä	11 699	6 971	68 %	7 149
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	130 193	102 763	27 %	100 081
Pitkäaikaiset muut saamiset	1 458	549	165 %	924
Muut aineelliset hyödykkeet	211	211	0 %	211
Laskennallinen verosaaminen	1 162			1 165
Pitkäaikaiset varat	204 024	151 611	35 %	171 755
Lyhytaikaiset varat				
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4 424	4 886	-9 %	5 781
Tuloverosaaminen	3	9	-69 %	8
Muut lyhytaikaiset rahoitusvarat	14 616	25 515	-43 %	13 689
Rahavarat	9 635	8 231	17 %	8 859
Lyhytaikaiset varat	28 678	38 641	-26 %	28 337
Varat yhteensä	232 702	190 252	22 %	200 092
Oma pääoma ja velat				
Oma pääoma				
Osakepääoma	6 416	6 416	0 %	6 416
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	48 498	48 498	0 %	48 498
Käyvän arvon rahasto	73 166	45 741	60 %	43 043
Omat osakkeet	-357	-357	0 %	-357
Muuntoerot	-336	-387	-13 %	-425
Kertyneet voittovarot	79 214	71 721	10 %	72 541
Oma pääoma	206 602	171 633	20 %	169 717
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Laskennallinen verovelka	4 071	3 118	31 %	4 369
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	8 750			72
Vuokrasopimusvelat	1 109	435	155 %	351
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	146	254	-43 %	84
Pitkäaikainen vieras pääoma	14 076	3 807	270 %	4 876
Lyhytaikainen vieras pääoma				
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	1 000			10 000
Vuokrasopimusvelat	558	341	64 %	341
Ostovelat ja muut velat	7 205	8 204	-12 %	9 973
Saadut ennakot	3 132	6 050	-48 %	5 056
Tuloverovelka	129	217	-41 %	130
Lyhytaikainen vieras pääoma	12 024	14 812	-19 %	25 499
Oma pääoma ja velat yhteensä	232 702	190 252	22 %	200 092

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1000 eur	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden voitto/ tappio jatkuvista toiminnoista	4 497	4 190	4 616
Tilikauden voitto/ tappio lopetetuista toiminnoista	7 755	1 146	1 575
Tilikauden voitto/ tappio	12 252	5 336	6 191
Oikaisut	-8 077	-2 897	-3 560
Käyttöpääoman muutos	2 350	-934	-2 391
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	6 526	1 505	240
Maksetut korot	-353	-42	-81
Saadut korot	122	545	752
Saadut osingot liiketoiminnasta	528	415	425
Muut rahoituserät	11	8	2 684
Maksetut verot	-249	-190	-237
Liiketoiminnan rahavirta	6 584	2 241	3 783
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 031	-775	-1 167
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	35	283	298
Tytäryritysten ja liiketoimintojen hankinnat		-8 957	-27 508
Lopetettujen toimintojen myynti (netto)	-6 973	478	478
Investoinnit osakkuusyhtiöosakkeisiin	-454	-209	-209
Luovutustulot osakkuusyhtiöosakkeista	4 606	28	28
Investoinnit sijoituksiin	-1		-16
Lyhytaikaisten sijoitusten lisäys / vähennys	-13	-108	9 532
Saadut osingot investoinneista	4 145	4 060	4 077
Investointien rahavirta	315	-5 200	-14 487
Rahavirta ennen rahoitusta	6 900	-2 959	-10 704
Rahoituksen rahavirta			
Lyhytaikaisten lainojen nostot			10 000
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-10 000	-7	-1 558
Pitkäaikaisten lainojen nostot	10 000		
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-322		
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-228	-279	-363
Maksetut osingot	-5 579	-5 072	-5 077
Rahoituksen rahavirta	-6 129	-5 358	3 002
Rahavarojen muutos lisäys (+)/vähennys (-)	770	-8 318	-7 703
Rahavarat tilikauden alussa	8 859	16 561	16 561
Rahavarojen kurssimuutosten vaikutus	6	-13	0
Rahavarat tilikauden lopussa	9 635	8 231	8 859

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

1000 eur	Osake- pääoma	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osak- keet	Muunto- erot	Kertyneet voitto- varat	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	6 416	30 452	48 498	-357	-330	71 539	156 219
Osakkuusyhtiön konsernirakenteen muutos						-82	-82
Katsauskauden laaja tulos		15 289			-57	5 336	20 568
Osingonjako						-5 072	-5 072
Oma pääoma yhteensä 30.9.2024	6 416	45 741	48 498	-357	-387	71 721	171 633

1000 eur	Osake- pääoma	Käyvän arvon rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osak- keet	Muunto- erot	Kertyneet voitto- varat	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	6 416	43 043	48 498	-357	-425	72 541	169 717
Katsauskauden laaja tulos		30 123			89	12 252	42 464
Osingonjako						-5 579	-5 579
Oma pääoma yhteensä 30.9.2025	6 416	73 166	48 498	-357	-336	79 214	206 602

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

	9/2025	9/2024	12/2024
Tulos/osake (eur) *)	0,18	0,17	0,18
Tulos/osake (eur)	0,48	0,21	0,24
Oma pääoma/osake (eur)	8,15	6,77	6,69
Henkilöstö keskimäärin *)	338	324	328
Investoinnit (1 000 eur) **)	10 532	965	1 377
Korolliset velat (1 000 eur)	11 417	776	10 763
Omavaraisuusaste, %	90,0	93,2	87,0
Nettovelkaantumisaste, %	-6,2	-19,2	-6,9
Tilikauden keskimääräinen osakkeiden lukumäärä ***)	25 360 103	25 360 103	25 360 103
Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä ***)	25 360 103	25 360 103	25 360 103

*) Jatkuvat toiminnot

**) Sisältää investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä pitkäaikaisissa rahoitusvaroissa oleviin osakkeisiin ja osakkuusyhtiöosakkeisiin. Ei sisällä IFRS 16 Vuokrasopimukset lisäyksiä.

***) Osakemäärät eivät sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

SEGMENTTI-INFORMAATIO

Konsernin jatkuviin toimintoihin kuuluvat Markkinointi- ja teknologiapalvelut -liiketoimintasegmentti sekä liiketoimintasegmentille kohdistamattomat erät. Segmenttiraportointi perustuu konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja sisäiseen taloudelliseen raportointiin. Konsernissa segmenttien tulos on liikevoittotaso. 3.4.2025 tiedotetussa yritysjärjestelyssä Kaleva Media Oy:lle siirtynyt Mediapalvelut-liiketoiminta esitetään tässä raportissa lopetettuina toimintoina. Myös joulukuun 2023 lopussa myyty Painopalvelut-liiketoiminta esitetään lopetettuina toimintoina.

LIIKEVAIHTO

JATKUVAT TOIMINNOT

1000 eur	7-9/ 2025	7-9/ 2024	Muutos	1-9/ 2025	1-9/ 2024	Muutos	1-12/ 2024
Markkinointi- ja teknologiapalvelut							
Ulkoinen liikevaihto	9 008	6 737	34 %	28 150	22 435	25 %	30 842
Segmenttien välinen liikevaihto	63	8	696 %	225	94	138 %	106
Yhteensä	9 071	6 745	34 %	28 374	22 529	26 %	30 948
Kohdistamattomat							
Segmenttien välinen liikevaihto	356	633	-44 %	1 642	1 936	-15 %	2 577
Yhteensä	356	633	-44 %	1 642	1 936	-15 %	2 577
Segmenttien välisen liikevaihdon eliminointi	-419	-641	-35 %	-1 867	-2 031	-8 %	-2 684
Yhteensä jatkuvat toiminnot	9 008	6 737	34 %	28 150	22 435	25 %	30 842

LOPETETUT TOIMINNOT

1000 eur	7-9/ 2025	7-9/ 2024	Muutos	1-9/ 2025	1-9/ 2024	Muutos	1-12/ 2024
Ulkoinen liikevaihto		5 580	-100 %	7 864	17 204	-54 %	23 085
Segmenttien välinen liikevaihto		49	-100 %	34	91	-62 %	48
Segmenttien välisen liikevaihdon eliminointi		-49	-100 %	-34	-91	-62 %	-48
Yhteensä lopetetut toiminnot		5 580	-100 %	7 864	17 204	-54 %	23 085

SEGMENTTI-INFORMAATIO (jatkoa)

LIKEVOITTO/ -TAPPIO

JATKUVAT TOIMINNOT

1000 eur	7-9/ 2025	7-9/ 2024	Muutos	1-9/ 2025	1-9/ 2024	Muutos	1-12/ 2024
Markkinointi- ja teknologiapalvelut	1 227	142	766 %	1 725	561	208 %	1 281
Kohdistamattomat/ eliminoinnit	-231	-594	61 %	-2 042	-2 693	24 %	-4 197
Yhteensä jatkuvat toiminnot	997	-452	320 %	-317	-2 132	85 %	-2 916

LOPETETUT TOIMINNOT

1000 eur	7-9/ 2025	7-9/ 2024	Muutos	1-9/ 2025	1-9/ 2024	Muutos	1-12/ 2024
Lopetetut toiminnot, painopalvelut		-2	-100 %		234	-100 %	239
Lopetetut toiminnot, mediapalvelut		690	-100 %	7 894	1 096	621 %	1 362
Yhteensä lopetetut toiminnot		688	-100 %	7 894	1 329	494 %	1 600

TUOTTEITA JA PALVELUJA KOSKEVAT TIEDOT, JATKUVIEN TOIMINTOJEN ULKOINEN LIIKEVAIHTO

Markkinointi- ja teknologiapalveluiden tuotot muodostuvat SaaS-palveluina myytävistä digimarkkinoinnin ja -viestinnän ratkaisuksista, datapalveluista, käyttöönottoprojekteista, verkkosivujen ja -palveluiden suunnittelusta, analyytiikasta, optimoinnista ja kehittämisestä sekä markkinointi- ja viestintäpalvelujen tuotoista. Markkinointi ja teknologiapalvelut tuloutetaan pääosin ajan myötä.

1000 eur	7-9/ 2025	7-9/ 2024	Muutos	1-9/ 2025	1-9/ 2024	Muutos	1-12/ 2024
Markkinointi- ja teknologiapalvelut							
Teknologiapalvelut, jatkuvalaskutteisat palvelut	6 093	4 485	36 %	18 401	13 174	40 %	18 174
Teknologiapalvelut, muut palvelut	1 571	787	99 %	5 213	3 815	37 %	5 408
Markkinointi- ja viestintäpalvelut	1 344	1 464	-8 %	4 536	5 447	-17 %	7 260
Konsernin liikevaihto yhteensä	9 008	6 737	34 %	28 150	22 435	25 %	30 842

LOPETETUT TOIMINNOT

Ilkka ja Kaleva allekirjoittivat 3.4.2025 osakevaihtosopimuksen, jonka mukaan yhtiöt yhdistävät media liiketoimintansa. Yritysjärjestely toteutui 30.4.2025. Yritysjärjestely toteutettiin osakevaihtona, jossa Ilkka Oyj:n tytäryhtiö I-Mediat Oy siirtyi kokonaisuudessaan Kaleva Media Oy:n omistukseen. Järjestelyn seurauksena Ilkka Oyj omistaa 35 % Kaleva Media Oy:stä, josta puolestaan Kaleva Oy omistaa loput 65 %. Lisäksi yritysjärjestelyn yhteydessä sovittiin Ilkka Oyj:n omistuksessa olevien Hilla Group Oyj:n osakkeiden myynnistä Kaleva Media Oy:lle osakevaihdon toteuduttua. Kauppa toteutui 7.5.2025. Kaleva Media Oy:lle siirtynyt Mediapalvelut-liiketoiminta sekä joulukuun 2023 lopussa myyty Painopalvelut-liiketoiminta esitetään tässä raportissa lopetettuina toimintoina. Palveluiden myynti Mediapalveluille on esitetty bruttona jatkuvien ja lopetettujen toimintojen välillä, koska nämä siirtyivät yritysjärjestelyn myötä konsernin ulkoiseksi palveluksi.

LOPETETTUJEN TOIMINTOJEN TULOS

1000 eur	7-9/ 2025	7-9/ 2024	Muutos	1-9/ 2025	1-9/ 2024	Muutos	1-12/ 2024
Liikevaihto		5 580	-100 %	7 864	17 204	-54 %	23 085
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos					-38	100 %	-38
Liiketoiminnan muut tuotot		20	-100 %	7 041	716	883 %	748
Materiaalit ja palvelut		-1 904	-100 %	-2 472	-6 035	-59 %	-7 951
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut		-1 800	-100 %	-2 847	-6 509	-56 %	-8 836
Poistot ja arvonalentumiset		-92	-100 %	-89	-275	-68 %	-365
Liiketoiminnan muut kulut		-1 116	-100 %	-1 602	-3 734	-57 %	-5 043
Liikevoitto/ -tappio		688	-100 %	7 894	1 329	494 %	1 600
Rahoitustuotot ja -kulut		0	100 %	0	0	69 %	15
Tulos ennen veroja		688	-100 %	7 894	1 330	494 %	1 615
Tuloverot		-125	100 %	-139	-184	24 %	-41
Katsauskauden tulos lopetetuista toiminnoista		563	-100 %	7 755	1 146	577 %	1 575

LOPETETTUJEN TOIMINTOJEN RAHAVIR RAT

1000 eur	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirta	3 628	2 575	957
Investointien rahavirta	6 911	-1 533	-424
Rahoituksen rahavirta	-3 737	-48	-62
Rahavirrat yhteensä	6 802	994	470

AINEELLISTEN KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEIDEN MUUTOKSET

1000 eur	1-9/2025	1-9/2024	Muutos	1-12/2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	3 545	3 826	-7 %	3 826
Lisäykset	297	216	37 %	292
Vähennykset	-336	-44	657 %	-44
Tilikauden poistot	-307	-393	-22 %	-528
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	3 199	3 605	-11 %	3 545

KÄYVÄN ARVON HIERARKIA KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUISTA RAHOITUSVAROISTA JA -VELOISTA

Käyvät arvot raportointikauden lopussa

1000 eur	30.9.2025	Taso1	Taso2	Taso3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Noteeratut osakkeet (käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat)	1 246	1 246		
Rahastosalkku (käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat)	13 370	13 370		
Noteeratut osakkeet (käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta)	129 056	129 056		
Noteeraamattomat osakkeet (käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta)	1 035			1 035
Yhteensä	144 708	143 673		1 035

Käyvät arvot raportointikauden lopussa

1000 eur	30.9.2024	Taso1	Taso2	Taso3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Noteeratut osakkeet (käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat)	984	984		
Rahastosalkku (käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat)	21 371	21 371		
Noteeratut osakkeet (käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta)	101 626	101 626		
Noteeraamattomat osakkeet (käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta)	1 051			1 051
Yhteensä	125 032	123 981		1 051

Noteeraamattomat osakkeet sisältävät lisäksi 101 tuhatta euroa (85 tuhatta euroa 9/2024) hankintamenoa arvostettuja noteeraamattomia osakkeita. Näiden käypää arvoa ei pystytä luotettavasti arvioimaan tai kyseisten osakkeiden markkina on hyvin epälikvidi.

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin (oikaisemattomat) hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Taso 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Käypään arvoon arvostetut kauppahintavelat

1000 eur	2025	2024
Kauppahintavelat 1.1	0	8 541
Velkojen maksut		-8 957
Kurssierot		141
Käyvän arvon muutos		275
Kauppahintavelat 30.9.	0	0

KONSERNIN VASTUUSITOUMUKSET

1000 eur	9/2025	9/2024	12/2024
Omasta puolesta annetut vakuudet			
Kiinteistökiinnitykset	8 801	8 801	8 801
Pantatut osakkeet	14 637		

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin emoyrityksen Ilkka Oyj:n lähipiiriin kuuluvat sen tytäryritykset, osakkuusyrittukset, konsernin johtoon kuuluvina avainhenkilöinä hallituksen jäsenet, hallintoneuvoston jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainituilla henkilöillä on määräysvalta, yhteinen määräysvalta tai huomattava vaikutusvalta sekä edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet. Lähipiiritapahtumina on esitetty sellaiset liiketoimet lähipiirin kanssa, jotka eivät eliminoidu konsernitilinpäätöksessä.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

1000 eur	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Tavaroiden ja palveluiden myynti			
Osakkuusyhtiöille	842	20	28
Tavaroiden ja palveluiden ostot			
Osakkuusyhtiöiltä	91	82	113
Myynti- ja muut saamiset			
Osakkuusyhtiöiltä	144		5
Ostovelat ja muut velat			
Osakkuusyhtiöille	18	26	41

Liiketapahtumat lähipiirin kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Johdon työsuhde-etuudet

1000 eur	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 039	1 017	1 319
Osakeperusteisista palkkioista kirjatut kulut *)	63	35	47

Johto koostuu hallituksesta, hallintoneuvostosta, toimitusjohtajasta ja konsernin johtoryhmästä.

*) Suoritusperusteisen, osakkeen arvoon perustuvan pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän kulu koskee koko LTI -ohjelmaa.

Yleislausunto

Tämän tiedotteen tietyt lausunnot ovat ennusteita ja perustuvat johdon näkemykseen niiden antohetkellä. Tästä syystä niihin sisältyy riskejä ja epävarmuustekijöitä. Ennusteet saattavat muuttua, jos yleisessä taloudellisessa tilanteessa tapahtuu merkittäviä muutoksia.

ILKKA OYJ

Hallitus

Olli Pirhonen
toimitusjohtaja

Lisätietoja:
Toimitusjohtaja Olli Pirhonen, Ilkka Oyj
puh. 040 766 5418

JAKELU
Nasdaq Helsinki
Keskeiset tiedotusvälineet
www.ilkka.com