



Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB är ett investeringsbolag vars övergripande mål är att skapa långsiktiga värden för aktieägare likväl som för samhälle och andra intressenter. Fokus är främst investeringar i Sverige och övriga Norden, primärt små- och medelstora bolag, noterade och onoterade.

### JANUARI-SEPTEMBER 2020

- Justerat substansvärde ökade med 8 procent och uppgick per aktie till 184 kronor, medan aktiekursen minskade med cirka 13 procent och uppgick till 145 kronor.
- Intäkter från avtal med kunder uppgick till 122,7 miljoner kronor (148,0)
- Resultat per aktie för kvarvarande verksamhet uppgick till 5,20 kronor (3,12).

### JULI-SEPTEMBER 2020

- Justerat substansvärde ökade med drygt 16 procent och uppgick per aktie till 184 kronor medan aktiekursen ökade med drygt 5 procent och uppgick till 145 kronor.
- Intäkter från avtal med kunder uppgick till 32,1 miljoner kronor (38,8).
- Resultat per aktie för kvarvarande verksamhet uppgick till 6,14 kronor (-0,42).

NYCKELTAL	31-DEC-17	31-DEC-18	31-DEC-19	31-MARS-20	30-JUNI-20	30-SEP-20
Justerat substansvärde för innehav, tkr	1 015 824	1 098 729	1 191 309	1 081 238	1 106 647	1 287 624
Justerat substansvärde per aktie, kr	145,02	156,82	170,01	154,30	157,93	183,76
Nettokassa ./ nettoskuld, tkr	-528 270	554 828	592 871	563 216	492 509	466 496
Aktiekurs, kr	93,25	138,00	166,00	147,00	137,50	145,00

Justerat substansvärde, se definition sida 23 definitioner till nyckeltal.

INNEHAV OCH JUSTERAT SUBSTANSVÄRDE, TKR	2020-01-01 - 2020-09-30				2020-09-30			Ägarandel, %
	Ingående justerat substansvärde	Avyttring verksamhet	Investering	Värdeförändring	Utgående justerat substansvärde	Andel av justerat substansvärde, %	Justerat substansvärde per aktie, kr	
<i>Kärninnehav</i>								
<i>Noterade</i>								
Green Landscaping	280 861	-	31 959	9 636	322 456	26	47	20,3
Infrea	82 800	-	188	8 499	91 487	7	13	18,0
<i>Onoterade</i>								
Team Olivia	110 000	-	-	22 000	132 000	10	19	11,0
Safe Life	-	-	30 000	15 000	45 000	3	6	37,5
Fasticon	10 159	-	22 594	679	33 432	3	5	91,3
Ge-Te Media	-	-	25 000	-	25 000	2	4	45,5
<b>Summa kärninnehav</b>	<b>483 820</b>	<b>-</b>	<b>109 741</b>	<b>55 814</b>	<b>649 375</b>	<b>51</b>	<b>94</b>	
<i>Alternativa investeringar</i>								
<i>Noterade</i>								
Azelio	28 748	-	3 850	39 523	72 121	6	10	2,5
<i>Onoterade</i>								
Volta Trucks	20 000	-	10 000	13 375	43 375	3	6	34,6
<b>Summa alternativa investeringar</b>	<b>48 748</b>	<b>-</b>	<b>13 850</b>	<b>52 898</b>	<b>115 496</b>	<b>9</b>	<b>16</b>	
<i>Likviditetsförvaltning</i>								
Likvida medel ej i operativ verksamhet	565 676	14 574	-122 913	-14 592	442 745	34	63	
Placeringar i kapitalförsäkring	34 496	-	-	365	34 861	3	5	
<b>Summa likviditetsförvaltning</b>	<b>600 172</b>	<b>14 574</b>	<b>-122 913</b>	<b>-14 227</b>	<b>477 606</b>	<b>37</b>	<b>68</b>	
<i>Övrig verksamhet</i>								
Brf andelar	7 368	-9 198	-	1 830	-	-	-	
Brf utlåning	22 126	-5 376	-	-	16 750	1	2	
Övriga nettotillgångar	29 075	-	-678	-	28 397	2	4	
<b>Summa lånefordringar och övriga tillgångar</b>	<b>58 569</b>	<b>-14 574</b>	<b>-678</b>	<b>1 830</b>	<b>45 147</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	
<b>Totalt justerat substansvärde</b>	<b>1 191 309</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>96 315</b>	<b>1 287 624</b>	<b>100</b>	<b>184</b>	

IR-kontakter: VD Tomas Bergström +46 70 317 80 92 eller CFO Andreas Lindenhiersta +46 70 746 68 99, +46 42 21 00 08, info@andersjahlstrom.se

# Kommentar från VD

Byggmästarens substansvärde per den 30 september 2020 uppgick till 184 kronor per aktie, upp från 158 kronor den 30 juni och från 170 kronor den 31 december 2019. Kvartalets värdeutveckling blev därmed positiv med ca 16 procent, medan året hittills står på plus ca 8 procent.

Byggmästarens största innehav Green Landscaping bidrog med ca 100 miljoner kronor, eller ca 15 kronor per aktie, till kvartalets värdeutveckling. Bolaget har, efter ett svagt första kvartal, hittat en allt bättre rytm såväl organiskt som i sitt arbete med kontinuerliga förvärv. Hittills i år har Green, bl a med stöd i den nyemission som genomfördes under andra kvartalet, genomfört sex förvärv, varav fyra i den nyöppnade norska marknaden. För årets första nio månader redovisar bolaget en omsättning om ca 1,5 miljarder kronor med en EBITA-marginal om ca 4,6%. Såväl utsikterna för tillväxt som marginalförbättringar för Green är goda och Byggmästaren är en aktiv delägare.

Team Olivia, ett av Skandinavien största vård- och omsorgsföretag med nära 5 miljarder kronor i omsättning, fortsätter att utvecklas väl. Med tusentals brukare inom personlig assistans, omsorg och hemomsorg har bolaget, jämte alla andra seriösa aktörer, ett stort samhällsansvar för att med kvalitet och effektivitet utföra sina uppdrag. Med 11% av aktierna är Byggmästaren en aktiv ägare i Team Olivia och vi har i kvartalet värderat upp denna andel, ursprungligen förvärvat för 66 miljoner kronor, med 20% relativt utgången andra kvartalet 2020 till totalt 132 miljoner kronor per den 30 september 2020.

Sedan knappt ett år tillbaka, med en investering om drygt 75 miljoner kronor, är Byggmästaren med ca 18% av aktierna största ägare i Infrea. Innehavet är den 30 september värt drygt 90 miljoner kronor. Infrea förvärvar, äger och utvecklar regionalt starka och entreprenörsledda bolag inom främst mark och anläggning. Koncernen innehåller i dagsläget sju bolag där det största, Asfaltgruppen, under kvartalet öppnade sitt andra asfaltverk som förser en ny affärsregion i södra Stockholm med material och ökade affärsvolym. Det sjunde bolaget, Mikael Grävtjänst i norra Bohuslän, förvärvades i slutet av tredje kvartalet. Byggmästaren är en aktiv ägare i Infrea, som långsiktigt har en god potential på en marknad som uppskattas omsätta totalt närmare 90 miljarder kronor per år. Bolaget redovisar för nio månader 2020 en omsättning om drygt 600 miljoner kronor med en EBITDA om ca 50 miljoner kronor.

Tillsammans med entreprenörerna bakom Safe Life arbetar Byggmästaren aktivt med att utveckla och växa verksamheten inom distribution och uthyrning av hjärtstartare med tillhörande HLR-utbildning. Den svenska distributörsmarknaden är fragmenterad med många mindre aktörer och Safe Life har på kort tid genom fyra förvärv konsoliderat ihop en struktur och är nu tydlig marknadsledare. Byggmästaren har investerat totalt 30 miljoner kronor för 37,5% av aktierna. Innehavet är vid kvartalets utgång värt 45 miljoner kronor.

Fasticon har under 2020 påverkats negativt av Covid-pandemin där framförallt utbildningsverksamheten sett en hel del framflyttade affärer, men också en positiv mixförskjutning mot allt mer digitala utbildningar. En ny koncernledning har under året arbetat med effektiviseringar och en uppdaterad strategi för 2021 och framåt där ambitionen är lönsam tillväxt och ett tydligt värdeskapande. Under

kvartalet har Byggmästaren förvärvat ytterligare aktier, vilket tillsammans med nyemissioner under andra kvartalet, tagit oss till en ägarandel om ca 91%, värderad till ca 33 miljoner kronor. I tillägg har Byggmästaren ett ägarlån om ca 21 miljoner kronor.

Byggmästaren är sedan slutet av andra kvartalet genom en investering på 25 miljoner kronor ägare till 45% av aktierna i Ge-Te Media AB. Koncernen består av två delar, tidningsgruppen Mitt I och distributionsgruppen Svensk Direktreklam (SDR). Under kvartal tre har tidningarna Mitt I och Direktpress gått samman under det gemensamma varumärket Mitt I och det första gemensamma numret nådde ca 1 miljon läsare i början på oktober. Såväl läsare som annonser har tagit emot den nya tidningen väl och lokaljournalistiken är mycket uppskattad. Den av Covid plågade mediamarknaden är dock fortfarande ett orosmoln för många aktörer, däribland Mitt I. Även SDR känner av en krympande mediamarknad under 2020, men tar samtidigt marknadsandelar. Tillsammans med övriga delägare i Ge-Te Media följer vi utvecklingen noga.

Byggmästarens innehav i Azelio dubblades nästan i värde under det tredje kvartalet och vår ägarandel om 2,5% per den 30 september var värd ca 72 miljoner kronor. Azelios banbrytande applikationer inom termisk lagring av förnybar energi kommer allt närmare kommersialisering. Under kvartal tre eliminerades ett kortsiktigt osäkerhetsmoment när bolaget genom en riktad nyemission säkerställde ny finansiering om ca 250 miljoner kronor. Byggmästaren tecknade i den emissionen ytterligare 175 000 aktier för 22 kronor styck. Ett andra osäkerhetsmoment har eliminerats under inledningen av kvartal fyra där bolaget nu meddelat att en verifikation av tekniken nu genomförs av tredje part med gott resultat, vilket förhoppningsvis leder till att Azelio levererar på sitt löfte om en första kommersiell leverans innan året är slut. Efter kvartalets slut har vi avyttrat 1,1 miljoner aktier till en snittkurs om drygt 35 kronor, vilket realiserade en vinst före skatt om drygt 22,7 miljoner kronor.

Volta Trucks, där Byggmästaren varit initial såddinvesterare, tog under tredje kvartalet ett stort steg genom presentationen av sin prototyp Volta Zero. Avtäckningen skedde digitalt med stort intresse från kunder, media och investerare. Volta har under kvartalet börjat ta emot sina första beställningar och ser ett starkt kundintresse från sina initialt prioriterade marknader i England och Frankrike. Bolaget arbetar nu intensivt vidare med utveckling, framtida produktion och finansiering av sina planer. Under hösten har styrelsen förstärkts med relevanta personer och Byggmästaren fortsätter att vara en engagerad ägare med en andel om knappt 35% av aktierna vid utgången av kvartal tre.

Byggmästaren är en långsiktig investerare som fokuserar på att varje enskilt bolag ska utvecklas så väl som möjligt där vi som aktiva ägare kan bidra med kunskap, erfarenhet och nätverk. Vi är också en investerare och ägare som vill ha handlingsberedskap och en möjlighet att agera snabbt när goda affärsmöjligheter uppstår. Därför har vi en hög andel likviditet och kortfristiga placeringar, vilka per den 30 september uppgick till ca 478 miljoner kronor eller ca 68 kronor per aktie.

Tomas Bergström  
VD

---

# Verksamheten

## VISION

Med långsiktigt värdeskapande i fokus – även i framtiden.

## AFFÄRSIDÉ

Byggmästarens övergripande mål är att skapa långsiktiga värden för aktieägare likväl som för samhälle och andra intressenter.

Målet skall uppnås genom fokus på humankapital, analys samt

strukturerat arbete. Detta lägger grunden för investeringsbeslut som effektivt kan utnyttja Byggmästarens kapitalbas, samlade erfarenhet och kompetenta nätverk.

## DEVIS

Innovation, engagemang, samarbete.

---

Rapporten avser tredje kvartalet 2020 för såväl koncernen som moderbolaget Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ) (nedan Byggmästaren eller moderbolaget). Moderbolagets B-aktier handlas sedan december 2014 på Nasdaq First North Stockholm (ISIN SE0006510491). Avanza Bank AB är Certified Adviser till Byggmästaren.

Koncernen bildades hösten 2013 med säte i Botkyrka kommun i södra Stockholm. Koncernen bedriver investeringsverksamhet.

## INVESTERINGSSTRATEGI

Baserat på den erfarenhet som finns i bolaget kommer det framför allt att göras investeringar i Sverige och övriga Norden.

Primärt är små- och medelstora företag av intresse, det vill säga primärt investeringar i bolag som inte är större än Mid-Cap segmentet på Nasdaq Stockholm.

Företagen kan vara såväl noterade som onoterade och ägarandelen kan variera.

Ett företag som vi investerar i ska ha som ambition att kunna vara ledande inom sin marknadsnisch.

Kapitalstrukturen optimeras för varje enskild investering och är i normalfallet stand-alone gentemot Byggmästaren.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER TREDJE KVARTALET 2020

Inga väsentliga händelser under tredje kvartalet.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser efter periodens utgång.

# Kärninnehav



Green Landscaping är Sveriges ledande aktör inom skötsel och finplanering av utemiljöer. Affärsidén är att förädla kunders utemiljö genom att erbjuda tjänster med fokus på hög kundnytta, långsiktig hållbarhet och kvalitet.

Green Landscaping bildades år 2009 genom en sammanslagning av fyra aktörer inom skötsel av utemiljöer och har sedan dess vuxit såväl organiskt som genom förvärv.

Byggmästaren äger 9 540 123 aktier, motsvarande cirka 20,3 procent av kapitalet i Green Landscaping Group AB. Aktierna förvärvades huvudsakligen under juni 2018 samt juni 2020.

## Januari – September

- Omsättningen uppgick till 1 478,5 miljoner kronor (1 485,6), en minskning med 0,5 procent, varav 7,3 procent avser organisk tillväxt.
- EBITA uppgick till 67,8 miljoner kronor (42,2) och EBITA-marginal var 4,6 procent (2,8).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 92,3 miljoner kronor (76,4).
- Under perioden har fyra förvärv genomförts, varav tre i Norge och ett i Sverige.
- Efter periodens utgång har ytterligare två förvärv genomförts, ett i Sverige och ett i Norge.

Mkr	2020-09-30	2019-09-30
Omsättning	1 478,5	1 485,6
EBITA	67,8	42,2
EBITA %	4,6	2,8
Nett debt	707,1	665,6

Mkr	2020-09-30	2019-09-30
Ägarandel %	20,3	20,7
Antal aktier, st	9 540 123	7 460 599
Anskaffningskostnad	201	164
Värde	322	234

# team:olivia

Team Olivia Group, är en av de största privata omsorgsbolagen i Sverige och som även bedriver verksamhet i Norge och Danmark. Team Olivia omsätter drygt 4,7 miljarder kronor och har cirka 13 000 medarbetare. Verksamheten bedrivs nära kunderna och finns etablerade under lokala varumärken på mer än 200 verksamhetsställen. Drygt 70 procent av omsättningen finns i Sverige och främst inom personlig assistans och omsorg samt hemomsorg.

Byggmästaren äger 3 584 226 aktier, motsvarande 11 procent av kapitalet i Team Olivia Group AB. Aktierna förvärvades under februari 2019.

Mkr	2019-12-31	2018-12-31
Omsättning	4 770	4 570
EBITA	210	200
EBITA%	4,4	4,4
Nett debt	1 320	1 012

*Siffror för perioden, ej publika*

Mkr	2020-09-30	2019-09-30
Ägarandel %	11	11
Antal aktier, st	3 584 226	3 584 226
Anskaffningskostnad	66	66
Värde	132	77

# INFREA

Infrea erbjuder produkter, tjänster och service inom infrastruktur och samhällsbyggnad. Verksamheterna bedrivs inom affärsområdena Mark & Anläggning och Vatten & Avlopp. Affärsstrategin är att förvärva och utveckla onoterade bolag med en tydlig affär och att genom ett engagerat ledarskap och entreprenörskap driva dessa mot ökad tillväxt och lönsamhet.

Byggmästaren äger 3 009 435 aktier, motsvarande cirka 18 procent av kapitalet i Infrea AB. Aktierna förvärvades huvudsakligen under december 2019.

## Januari – September

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 612 miljoner kronor (373).
- EBITDA uppgick till 50,3 miljoner kronor (22,6) och EBITDA-marginal var 8,2 procent (6,0).
- Under kvartalet har Infreas nya asfaltverk i Vagnhärad tagits i drift och förväntas bidra till koncerns tillväxt.
- Under kvartalet tillträdde 100 procent av aktierna i Mikael Grävtjänst i Stranderäng AB. Köpeskillingen uppgick till 11 miljoner kronor med en möjlig tilläggsköpeskillning om 14 miljoner kronor. Bolaget beräknas tillföra Infrea en årlig omsättning om ca 40 miljoner kronor och förstärka rörelseresultatet med ca 4 miljoner kronor.

Mkr	2020-09-30	2019-09-30
Omsättning	612	373
EBITDA	50,3	22,6
EBITDA %	8,2	6,0
Nett debt	187	-12

Mkr	2020-09-30	2019-09-30
Ägarandel %	18,0	N/A
Antal aktier, st	3 009 435	N/A
Anskaffningskostnad	75,2	N/A
Värde	91,5	N/A

# Safe Life

Safe Life driver och utvecklar en företagsgrupp med fokus på försäljning och uthyrning av livräddande och hälsofrämjande produkter, med därtill hörande utbildning. Kärnan i verksamheten är hjärtstartare, som via dotterbolag distribueras till kunder spridda över stora delar av Sverige.

Byggmästaren äger 7 500 000 aktier, motsvarande cirka 37,5 procent av kapitalet i Safe Life AB. Aktierna förvärvades under första halvåret 2020.

Mkr	2020-09-30	2019-09-30
Omsättning	47,5	N/A
EBITDA	3,6	N/A
EBITDA %	7,6	N/A
Nett debt	34,8	N/A

Mkr	2020-09-30	2019-09-30
Ägarandel %	37,5	N/A
Antal aktier, st	7 500 000	N/A
Anskaffningskostnad	30	N/A
Värde	45	N/A

# Ge-Te Media AB

Ge-Te Media-koncernen bedriver i huvudsak två verksamheter inom underkoncernen SDR respektive underkoncernen Mitt i. Inom SDR bedrivs hushållsdistribution av oadresserad direktreklam och inom Mitt i bedrivs utgivning av ett fyrtiotal annonsfinansierade lokaltidningar.

Ge-Te Media-koncernen inklusive Mitt i omsatte 2019 drygt 800 miljoner kronor.

Byggmästaren äger 33 333 aktier, motsvarande cirka 45,5 procent av kapitalet i Ge-Te Media AB. Aktierna förvärvades i slutet av juni 2020.

Mkr	2020-09-30	2019-09-30
Ägarandel %	45,5	N/A
Antal aktier, st	33 333	N/A
Anskaffningskostnad	25	N/A
Värde	25	N/A

# FASTICON

Fasticon bedriver bemannings-, rekryterings- och utbildningsverksamhet. Fasticon Kompetens är verksamma inom strategisk kompetensförsörjning med stödtjänster och koncept inom rekrytering och bemanningslösningar. Bolagen har ett starkt varumärke och är den största aktören i sin bransch, med kontor i Stockholm, Göteborg och Malmö.

STF/BFAB bedriver vidareutbildningar för yrkesverksamma inom bland annat fastighet- och samhällsbyggnadssektorn samt inom, el- och energisektorn, med kontor i Stockholm.

Byggmästaren äger 3 184 aktier, motsvarande cirka 91,3 procent av kapitalet i Fasticon AB. Aktierna förvärvades huvudsakligen under våren 2015 samt våren 2020.

## Januari – September

- Intäkter från avtal med kunder för konsult- och utbildningsverksamheten uppgick för perioden till 122,7 miljoner kronor (148,0).
- EBITDA blev -9,7 miljoner kronor (-2,5) vilket motsvarar en EBITDA marginal om -7,4 procent (-1,7).
- Verksamheten, främst utbildning och rekrytering har påverkats väsentligt negativt av coronaeffekten. För perioden bidrar utbildningsverksamheten med EBITDA om -10,5 miljoner kronor (-6,5).
- Under kvartalet har Byggmästaren förvärvat de sista aktierna från JG Affärskonsult vilket gör att ägarandelen nu uppgår till 91,3 procent.

Mkr	2020-09-30	2019-09-30
Omsättning	122,7	148,0
EBITDA	-9,7	-2,5
EBITDA %	-7,4	-1,7
Nett debt ink ägarlån	14,1	30,9

Mkr	2020-09-30	2019-09-30
Ägarandel %	91,3	60,3
Antal aktier, st	3 184	847
Anskaffningskostnad	31,5	10,4
Värde	33,4	10,4
Lån ink ack ränta	20,7	30,5

# Azelio AB

Azelio är ett teknikbolag som erbjuder ett system med Stirlingbaserad termisk solkraft med termisk energilagring som möjliggör elproduktion dygnet runt. Under oktober 2020 meddelade bolaget att det oberoende certifieringsorganet DNV-GL genomfört en lyckad verifiering av energilagringssystemet, en milstolpe i Azelios utveckling.

Byggmästaren ägde per sista september 2 636 981 aktier, motsvarande cirka 2,5 procent av kapitalet i Azelio AB. Aktierna förvärvades huvudsakligen under december 2018.

Efter kvartalets slut har vi avyttrat 1 100 000 aktier till en snittkurs om drygt 35 kronor, vilket realiserade en vinst före skatt om drygt 22,7 miljoner kronor. Vi har därefter kvar 1 536 981 aktier.

Mkr	2020-09-30	2019-09-30
Ägarandel %	2,5	2,7
Antal aktier, st	2 636 981	1 136 300
Anskaffningskostnad mkr	38,3	25,0
Värde mkr	72,1	17,0

# Volta Trucks AB

Volta Trucks är ett ungt, svenskt bolag som arbetar med att skapa en eldriven lastbil anpassad för leveranser i städer och urbana områden. Fokus på säkerhet för medtrafikanter så väl som arbetsmiljö för förare har resulterat i en annorlunda och banbrytande design för denna typ av lastbilar. I början av september lanserades lastbilen, Volta Zero, och senare under månaden kunde man meddela sin första kund efter den lyckade releasen.

Byggmästaren äger 324 900 aktier, motsvarande cirka 34,6 procent av kapitalet i Volta Trucks AB. Aktierna förvärvades huvudsakligen under 2019.

Mkr	2020-09-30	2019-09-30
Ägarandel %	34,6	20,0
Antal aktier, st	324 900	125 000
Anskaffningskostnad	30	10
Värde	43,4	10

# Corporate Social Opportunity (CSO)



## MITT-MODELLEN

Med bakgrund i Mitt-modellen som utvecklades under tiden då Byggmästaren via bolaget Mitt Alby, var verksam som fastighetsägare i Alby, tycker vi det är viktigt att fortsätta bidra med sociala engagemang bland annat för att minska utanförskap, öka trygghet, och underlätta för att fler ska komma in på arbetsmarknaden.

Tre av våra innehav driver sina respektive projekt för att bidra till detta.

## FASTICON

Fasticon driver projektet Talangakademi som är en fortsättning på bolagets tidigare projekt Fastighetstalang. Genom att mobilisera fastighetsägare i ett antal centrum, samt de företag som finns där, vill Talangakademi erbjuda praktik för nyanlända och långtidsarbetslösa, för att de på så sätt ska ta ett första steg in på arbetsmarknaden.

Byggmästaren har under hösten 2020 tagit initiativ för att verksamheten ska kunna fortsätta i ny och expanderad föreningsregi utanför Fasticon från och med 2021.

## GREEN LANDSCAPING

Green Landscaping driver ett program som kallas Green Steps, där bolaget erbjuder traineeprogram med målet att utveckla kompetensen som finns hos nyanlända och långtidsarbetslösa, och på så sätt bidra till minskat utanförskap i samhället.

Bolaget tror att en stor del av deras rekrytering kommer att ske via programmet.

## TEAM OLIVIA

Team Olivia deltar i en mängd olika lokala initiativ med stark koppling till den lokala verksamheten. Dessa projekt och initiativ syftar till att skapa mervärde hos kunder och medarbetare samt bidra till en positiv samhällsutveckling. Exempel på initiativ är sysselsättningsprojekt för ungdomar inom HVB med målsättningen att aktivera ungdomarna och förbättra möjligheterna för skolgång, praktikplats eller arbete. En mängd idrottsinitiativ för personer med funktionsnedsättning pågår också i nära samarbete med olika lokala föreningar. Under 2020 har Team Olivia drivit konstprojektet Kreativ Paus där brukare, anhöriga och anställda använt konsten som avkoppling i svåra pandemitider.

## STIFTELSEN MITT ALBY

Stiftelsen Mitt Alby registrerades under början av 2019 och ska främja föreningar, organisationer och ambitiösa individer som med goda krafter vill bidra till området runt Alby. Det var ett arbete som Byggmästaren började under sin tid som fastighetsägare i området.

I dagsläget stöttar stiftelsen Albys ungdomsråd som arbetar för att skapa nya kvälls- och helgaktiviteter i Alby, Changers hub som inspirerar och samlar unga vuxna i området samt appen ChallengeNow som skapar en digital plattform som främjar möten och integration. Appen samlar fotbollslag och matcher på ett och samma ställe.

---

# Finansiell information – koncernen

Kommentarer nedan avseende rörelsens intäkter, kostnader, resultat, finansiella ställning och finansiering avser koncernen Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ) om inte annat uttryckligen anges. Med perioden avses 1 januari till 30 september 2020.

Med belopp inom parentes avses för resultat- och kassaflödesposter utfall samma period föregående år och för poster avseende finansiell ställning utfall per senaste årsskifte. För definitioner av nyckeltal se avsnitt Nyckeltal – koncernen, som återfinns på sista uppslaget i denna delårsrapport. Belopp presenteras i miljoner kronor (mkr) med en decimal om inte annat särskilt anges.

## Resultaträkningens uppställning

För 2020 har koncernens resultaträkning omgrupperats med avsikt att tydligare belysa den bedrivna investeringsverksamheten. Övriga räkningar har sammandragits. Statligt stöd inkluderas i sin helhet på rad för övriga intäkter. Jämförelseperioder i resultaträkningen har korrigerats motsvarande, likaså uppställning av segmentfördelad information i not 1.

Se vidare detta avsnitt under rörelsens intäkter och rörelse-resultat, not 4 Resultaträkningens uppställning samt avsnitt Redovisningsprinciper.

## Verksamhet under avveckling

Rapporteras i enlighet med IFRS 5, Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter.

Periodens resultat efter skatt för verksamhet under avveckling redovisas på en rad efter periodens resultat för kvarvarande verksamhet. Tillgångar och skulder under fortsatt avveckling och hänförliga till denna verksamhet särredovisas på en rad på vardera tillgångs- respektive skuldsidan. I kassaflödet redovisas på egen rad resultat efter finansnetto från verksamhet under avveckling.

Fastighetsverksamheten ifråga frånträdde ekonomiskt den 1 april 2018 och har därefter inte bedrivit rörelse inom koncernen.



## KONCERNEN – RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG

TKR	NOT	2020-07-01 2020-09-30	2019-07-01 2019-09-30	2020-01-01 2020-09-30	2019-01-01 2019-09-30	2019-01-01 2019-12-31
<b>KVARVARANDE VERKSAMHET</b>						
<b>Rörelsens intäkter</b>	1					
Intäkter från avtal med kunder	2	32 075	38 842	122 712	148 040	209 735
Övriga intäkter		2 485	1 145	7 387	3 697	5 115
Realiserad värdeförändring finansiella instrument		-	1 242	1 830	22 604	23 851
Orealiserad värdeförändring finansiella instrument redovisade till verkligt värde via resultatet		55 549	-990	61 887	16 918	51 397
Resultat från innehav i intresseföretag		425	3 619	-284	2 115	1 413
<b>Summa intäkter</b>	4	<b>90 534</b>	<b>43 857</b>	<b>193 532</b>	<b>193 374</b>	<b>291 511</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Investeringsverksamhet och koncernledning		-3 797	-3 230	-12 085	-12 704	-18 471
Övriga personalkostnader		-32 681	-37 125	-120 475	-128 371	-178 005
Övriga externa kostnader		-4 819	-5 911	-15 393	-21 885	-31 534
Avskrivningar	3	-1 874	-2 106	-6 157	-6 012	-8 165
<b>Summa kostnader</b>		<b>-43 171</b>	<b>-48 372</b>	<b>-154 110</b>	<b>-168 972</b>	<b>-236 175</b>
<b>Rörelseresultat</b>	1	<b>47 363</b>	<b>-4 515</b>	<b>39 422</b>	<b>24 402</b>	<b>55 337</b>
<b>Finansiella poster</b>						
Räntenetto		17	264	20	541	981
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>47 381</b>	<b>-4 251</b>	<b>39 442</b>	<b>24 943</b>	<b>56 317</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>47 381</b>	<b>-4 251</b>	<b>39 442</b>	<b>24 943</b>	<b>56 317</b>
<b>Redovisad skatt</b>		<b>-4 354</b>	<b>-262</b>	<b>-3 869</b>	<b>-4 747</b>	<b>-2 347</b>
<b>KVARVARANDE VERKSAMHET</b>						
<b>Periodens resultat från kvarvarande verksamhet</b>		<b>43 026</b>	<b>-4 514</b>	<b>35 572</b>	<b>20 196</b>	<b>53 970</b>
<b>VERKSAMHET UNDER AVVECKLING</b>						
<b>Periodens resultat från verksamhet under avveckling</b>		<b>-</b>	<b>-7 547</b>	<b>-</b>	<b>-23 255</b>	<b>-16 431</b>
<b>TOTAL VERKSAMHET</b>						
<b>PERIODENS RESULTAT FRÅN TOTAL VERKSAMHET</b>		<b>43 026</b>	<b>-12 060</b>	<b>35 572</b>	<b>-3 060</b>	<b>37 538</b>
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>						
<b>Poster som kan komma att omföras till periodens resultat:</b>						
Omräkningsdifferenser i intresseföretag		-1 692	-	-3 901	-	-
<b>TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN</b>						
<b>Kvarvarande verksamhet</b>						
- Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare		43 053	-2 937	36 446	21 876	55 736
- Periodens resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-27	-1 577	-874	-1 680	-1 766
<b>Periodens resultat från kvarvarande verksamhet</b>		<b>43 026</b>	<b>-4 514</b>	<b>35 572</b>	<b>20 196</b>	<b>53 970</b>
<b>Resultat per aktie, kronor</b>		<b>6,14</b>	<b>-0,42</b>	<b>5,20</b>	<b>3,12</b>	<b>7,95</b>
<b>TOTAL VERKSAMHET</b>						
- Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare		43 053	-10 483	36 446	-1 379	39 304
- Periodens resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-27	-1 577	-874	-1 680	-1 766
<b>Periodens resultat från total verksamhet</b>		<b>43 026</b>	<b>-12 060</b>	<b>35 572</b>	<b>-3 060</b>	<b>37 538</b>
<b>Resultat per aktie, kronor</b>		<b>6,14</b>	<b>-1,50</b>	<b>5,20</b>	<b>-0,20</b>	<b>5,61</b>
<b>TOTALRESULTAT</b>						
- Totalresultat för perioden hänförligt till moderbolagets ägare		41 361	-10 483	32 545	-1 379	39 304
- Totalresultat för perioden hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-27	-1 577	-874	-1 680	-1 766
<b>Totalresultat för perioden</b>		<b>41 334</b>	<b>-12 060</b>	<b>31 671</b>	<b>-3 060</b>	<b>37 538</b>
Utestående aktier vid periodens utgång, 1 000 stycken		7 007	7 007	7 007	7 006	7 006
Genomsnittligt utestående aktier för perioden, 1 000 stycken		7 007	7 007	7 007	7 007	7 007

## EKONOMISK UTVECKLING

### Covid-19

Av våra innehav är det främst dotterbolaget Fasticon samt intressebolaget Ge-Te Media som drabbats negativt av covid-19. För Fasticon har affärsområdena utbildning och rekrytering påverkats väsentligt negativt av pandemin och för GeTe-Media har både tidningsverksamheten och distributionsverksamheten påverkats märkbart negativt.

### Rörelsens intäkter

Nettoomsättning för konsult- och utbildningsverksamheten uppgick för perioden till 122,7 mkr (148,0). Rekryterings- och utbildningsverksamheterna har haft en avtagande beläggning under perioden.

Övriga intäkter uppgick till 7,4 mkr (3,7) och inkluderar statliga bidrag och stöd med 6,0 mkr (2,4), varav stöd med anledning av covid-19 intäktsförts med 3,0 mkr (0,0) och i övrigt stöd för projekt Talangakademien enligt avtal med Tillväxtverket.

Realiserad värdeförändring på finansiella instrument uppgick till 1,8 mkr (22,6). Realiserad värdeförändring föregående år avsåg avyttring av koncernens innehav i Hembla. Orealiserad värdeförändring på de finansiella instrument som redovisas till verkligt värde via resultatet uppgick till 61,9 mkr (16,9) och avsåg för perioden innehaven i Team Olivia och Azelio.

Koncernens andel av redovisade resultat i intresseföretag var -0,3 mkr (2,1).

Se tabell Innehav och justerat substansvärde på sida 1 för bedömd värdeutveckling på samtliga finansiella innehav.

### Rörelsens kostnader

Kostnader i konsult- och utbildningsverksamheten var för perioden -135,9 mkr (-150,3) fördelat på personalkostnader om -120,5 mkr (-128,4) och övriga kostnader om -15,4 mkr (-21,9).

Kostnader för bedriven investeringsverksamhet samt koncernledning uppgick till -12,1 mkr (-12,7) och omfattar personal- och övriga kostnader.

Avskrivningar på anläggningstillgångar var -6,2 mkr (-6,0) varav nyttjanderättstillgångar -4,0 mkr (-4,2).

### Rörelseresultat

Rörelseresultatet blev för perioden 39,4 mkr (24,4). Se not 1 för segmentindelad information.

För att tydligt återspegla betydelsen av den bedrivna investeringsverksamheten inkluderar från år 2020 rörelseresultatet realiserad och orealiserad värdeförändring på finansiella instrument samt resultat från andelar i intresseföretag, vilka tidigare redovisats inom finansiella poster.

Jämförelsetalen har korrigerats motsvarande. Se även not 4 Förändrad uppställning resultaträkning

### Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella poster var för perioden 39,4 mkr (24,9). I finansiella poster redovisas endast ränteintäkter och -kostnader samt liknande poster.

### Inkomstskatt

Redovisad skatt för perioden var -3,9 mkr (-4,7) och skiljer sig från nominell skatt om 21,4 procent då resultat från intresseföretag samt värdeförändring på onoterade innehav inte utgör skattepliktig inkomst eller avdragsgill kostnad.

### Periodens resultat

Periodens resultat från total verksamhet blev 35,6 mkr (-3,1). Av detta stod kvarvarande verksamhet för 35,6 mkr (20,2) och verksamhet under avveckling för 0,0 mkr (-23,3).

Av periodens resultat från total verksamhet var 36,4 mkr (-1,4) hänförligt till moderbolagets ägare och -0,8 mkr (-1,7) hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande.

### Periodens totalresultat

Övrigt totalresultat uppgick till -3,9 mkr (0,0) och avsåg koncernens andel av orealiserade omräkningsdifferenser inom eget kapital i intresseföretag och är hänförligt till moderbolagets ägare.

Periodens totalresultat blev 31,7 mkr (-3,1). Av detta var 32,5 mkr (-1,4) hänförligt till moderbolagets ägare och -0,8 mkr (-1,7) hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande.

### Finansiell ställning

Totalt eget kapital i koncernen var på balansdagen 1 119,7 mkr (1 092,3). Av det totala kapitalet var 1 117,5 mkr (1 086,2) hänförligt till moderbolagets ägare och 2,2 mkr (6,1) hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande och som utgörs av externa ägarintressen i konsult- och utbildningsverksamheten.

Koncernens egna kapital har huvudsakligen förändrats med periodens totalresultat 32,5 mkr samt lämnad utdelning till moderbolagets ägare om -5,6 mkr. Därutöver har emissioner och ägarförändringar i dotter- och intresseföretag haft viss påverkan.

Synlig soliditet uppgick på balansdagen till 94,5 procent (95,2).

Tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal från 1 januari 2019 har inneburit ökad balansomslutning med cirka 17 mkr genom identifiering av nyttjanderättstillgångar och leasingkulder avseende de operationella leasingavtal som koncernen är part i. Påverkan på koncernens soliditet är -1,4 procent.

Av koncernens långfristiga finansiella innehav värderas andelar i noterade och onoterade företag, inkluderat indirekta innehav via moderbolagets kapitalförsäkring, samt andelar i bostadsrättsförening till verkligt värde på balansdagen i enlighet med nivåerna 1 till 3 i IFRS 13 verklig värdehierarki. Värdeförändring redovisas via resultatet.

Innehav i intresseföretag inkluderas ej till verkligt värde i koncernens finansiella rapporter utan till ägd andel av intresseföretagets redovisade resultat respektive redovisade egna kapital med beaktande av eventuella förvärvsmässiga korrigeringar.

Likvida medel utgörs enbart av kassa- och bankmedel och var på balansdagen 454,2 mkr (571,8). Utöver likvida medel har koncernen tillgängliga medel redovisade till 34,9 mkr (34,5) placerade i kapitalförsäkring i Avanza Bank.

## KONCERNEN – RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING I SAMMANDRAG

TKR	NOT	2020-09-30	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	3	59 026	50 086
Andelar i intresseföretag		367 529	250 992
Finansiella instrument redovisade till verkligt värde via resultatet		238 982	200 613
Andra långfristiga finansiella instrument och placeringar		17 392	22 307
Uppskjuten skattefordran		5 579	8 587
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>688 508</b>	<b>532 585</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Övriga rörelsefordringar		30 353	38 348
Tillgångar under avveckling		11 250	4 361
Likvida medel		454 155	571 830
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>495 757</b>	<b>614 540</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 184 266</b>	<b>1 147 125</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Totalt eget kapital</b>			
- Varav eget kapital hänförligt moderbolagets ägare		1 117 463	1 086 253
- Varav eget kapital hänförligt innehav utan bestämmande inflytande		2 202	6 059
<b>Långfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	3	17 105	6 752
Uppskjutna skatteskulder		4 000	4 532
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>21 105</b>	<b>11 284</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Räntebärande skulder	3	5 415	6 704
Övriga rörelseskulder		38 081	36 825
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>43 496</b>	<b>43 529</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 184 266</b>	<b>1 147 125</b>

## KONCERNEN – RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

TKR	2020-01-01 2020-09-30	2020-07-01 2020-09-30	2020-01-01 2020-06-30	2019-01-01 2019-09-30	2019-07-01 2019-09-30
<b>Ingående eget kapital - moderföretagets ägare</b>	<b>1 086 253</b>	<b>1 073 622</b>	<b>1 086 253</b>	<b>1 050 592</b>	<b>1 054 874</b>
Periodens totalresultat	32 545	41 361	-8 816	-1 379	-10 483
Inbetald nyemission i moderbolag	-	-	-	81	-
Övrig förändring i eget kapital i intresseföretag	3 875	2 547	1 328	725	725
Utdelning till moderbolagets ägare	-5 606	-	-5 606	-4 904	-
Ägarförändring i dotterföretag	397	-67	464	-	-
<b>Utgående eget kapital - moderföretagets ägare</b>	<b>1 117 463</b>	<b>1 117 463</b>	<b>1 073 622</b>	<b>1 045 115</b>	<b>1 045 115</b>
<b>Ingående eget kapital - innehav utan bestämmande inflytande</b>	<b>6 059</b>	<b>4 009</b>	<b>6 059</b>	<b>7 825</b>	<b>7 722</b>
Periodens totalresultat	-874	-27	-847	-1 680	-1 577
Inbetald nyemission i dotterföretag	816	-	816	-	-
Ägarförändring i dotterföretag	-3 800	-1 781	-2 019	-	-
<b>Utgående eget kapital - innehav utan bestämmande inflytande</b>	<b>2 202</b>	<b>2 202</b>	<b>4 009</b>	<b>6 145</b>	<b>6 145</b>
<b>Utgående totalt eget kapital</b>	<b>1 119 665</b>	<b>1 119 665</b>	<b>1 077 631</b>	<b>1 051 260</b>	<b>1 051 260</b>

### FINANSIERING

Koncernens finansiering av kvarvarande verksamhet sker i form av eget kapital och till mindre del räntebärande banklån. Byggmästarens B-aktie är noterad på Nasdaq First North GM (ISIN: SE0006510491) sedan 22 december 2014. I samband med noteringen på First North emitterade Byggmästaren 2 000 000 nya B-aktier till en kurs om 58 kr per aktie varvid 116 mkr tillfördes bolagets kassa före avdrag för emissionskostnader. Därutöver har moderbolagets ägare vid koncernens bildande samt senare tillfört Byggmästaren 88,5 mkr i eget kapital.

Konsult- och utbildningsverksamheten innehar en factoringkredit som vid periodslut uppgick till 0,0 mkr (0,0) och lån från externa ägare om 4,8 mkr (4,8). Ägarlån löper med fast ränta om fem procent som ackumuleras till lånebalansen.

Certified Adviser för Byggmästaren är Avanza Bank AB.

### INVESTERINGAR OCH AVYTTRINGAR

Nya investeringar i andelar har gjorts i Volta Trucks med 10,0 mkr, i Safe Life med 30,0 mkr och i Ge-Te Media med 25,0 mkr. Samtliga redovisas per balansdagen som innehav i intresseföretag. Koncernen har deltagit i nyemissioner i Green Landscaping samt Azelio med 32,0 mkr respektive 3,9 mkr.

Resterande bostadsrättsandelar har avyttrats för 9,2 mkr. Utlåning till bostadsrättsinnehavare har återbetalats med 5,6 mkr och uppgår vid periodslut till 16,6 mkr.

Övriga investeringar i rörelsen uppgick till 1,1 mkr (2,5) och avsåg huvudsakligen upparbetade immateriella värden.

### KASSAFLÖDE

Periodens kassaflöde från löpande verksamhet efter förändring i rörelsekapital blev -17,0 mkr (-22,9).

Investeringsverksamheten gav ett sammantaget utflöde av likvida medel om -91,1 mkr (100,8). Förvärv av andelar gjordes med 104,4 mkr (78,3). Försäljning av andelar inbringade 9,2 mkr (179,0) och avsåg för perioden resterande andelar i bostadsrättsförening.

För information om förvärv och avyttringar se även tabell Innehav och justerat substansvärde sida 1.

Finansieringsverksamheten gav ett utflöde av likvida medel om -9,5 mkr (-9,9). Utdelning har lämnats till moderbolagets ägare med 5,6 mkr (4,9) motsvarande 0,80 kronor per aktie (0,70). Lease-skuld har amorterats med -3,0 mkr (-4,0).

Sammantaget blev periodens kassaflöden ett utflöde om -117,7 mkr (68,0).

## KONCERNEN – RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN I SAMMANDRAG (INDIREKT METOD)

TKR	NOT	2020-07-01 2020-09-30	2019-07-01 2019-09-30	2020-01-01 2020-09-30	2019-01-01 2019-09-30	2019-01-01 2019-12-31
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>						
Resultat efter finansnetto från kvarvarande verksamhet		47 380	12 778	39 442	24 943	56 317
Resultat efter finansnetto från avvecklad verksamhet		-	-7 109	-	-24 353	-15 210
Återläggning av resultatposter som inte utgör kassaflöde		-54 051	3 456	-57 215	-15 208	-59 390
Betald inkomstskatt		-333	-18 620	-1 631	-1 645	-1 185
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-7 004</b>	<b>-9 495</b>	<b>-19 405</b>	<b>-16 264</b>	<b>-19 467</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		<b>-1 873</b>	<b>2 343</b>	<b>2 373</b>	<b>-6 645</b>	<b>-5 080</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	3	<b>-8 877</b>	<b>-7 152</b>	<b>-17 033</b>	<b>-22 909</b>	<b>-24 547</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>						
Förvärv av andelar i dotterföretag		-1 848	-	-3 403	-	-
Försäljning av andelar i dotterföretag		-	-	-	-	2 460
Förvärv av andelar i intresseföretag		-	-2 277	-97 147	-2 277	-82 615
Utdelning på andelar i intresseföretag		-	-	301	-	-
Förvärv av ägarintressen i övriga företag		-3 850	-2	-3 850	-76 001	-95 413
Försäljning av ägarintressen i övriga företag		-	7 474	9 198	178 954	186 530
Förvärv/utlåning av övriga finansiella tillgångar		-	-2 578	-667	8	-
Försäljning/återbetalning av övriga finansiella tillgångar		206	2 586	5 582	2 586	80 780
Investeringar i övriga anläggningstillgångar		-354	-949	-1 137	-2 504	-2 616
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-5 847</b>	<b>4 254</b>	<b>-91 123</b>	<b>100 765</b>	<b>89 127</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>						
Inbetald nyemission		-	-	-	81	81
Inbetald emissionslikvid från innehav utan bestämmande inflytande		-	-	816	-	-
Betald utdelning till aktieägare		-	-	-5 606	-4 904	-4 904
Förtida lösen av räntederivat		-	-	-	-	-25 408
Nyupptagna lån		-	750	-	750	1 613
Amortering av lån		-	-813	-1 729	-1 762	-2 993
Amortering av leaseskuld	3	-740	-1 416	-3 001	-4 017	-5 077
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-740</b>	<b>-1 479</b>	<b>-9 520</b>	<b>-9 852</b>	<b>-36 688</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>-15 463</b>	<b>-4 377</b>	<b>-117 676</b>	<b>68 004</b>	<b>27 891</b>
Likvida medel vid periodens början		469 618	616 320	571 830	543 939	543 939
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>454 155</b>	<b>611 943</b>	<b>454 155</b>	<b>611 943</b>	<b>571 830</b>

# Finansiell information - moderbolaget

Moderbolaget bedriver investeringsverksamhet samt ansvarar för koncernens operativa och finansiella ledning. Moderbolagets nettoomsättning, vilken är koncernintern, var 0,3 mkr (0,6). Resultat efter finansiella poster var -13,1 mkr (6,3). Moderbolaget finansieras med eget kapital och lån från dotterbolag.

Vid periodens utgång utgjorde likvida medel 118,7 mkr (178,4). Därutöver fanns tillgängliga medel placerade i kapitalförsäkring i Avanza Bank redovisade till 34,9 mkr (34,5).

Eget kapital har förändrats med periodens totalresultat -10,3 mkr samt lämnad utdelning -5,6 mkr och uppgick på balansdagen till 159,8 mkr (175,7).

## MODERBOLAGET – RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

TKR	2020-07-01 2020-09-30	2019-07-01 2019-09-30	2020-01-01 2020-09-30	2019-01-01 2019-09-30	2019-01-01 2019-12-31
<b>Rörelsens intäkter och direkta kostnader</b>					
Nettoomsättning	143	193	326	638	918
Central administration och utveckling	-3 628	-3 576	-11 736	-12 566	-17 857
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-3 485</b>	<b>-3 382</b>	<b>-11 409</b>	<b>-11 928</b>	<b>-16 939</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Resultat från koncernföretag	-	-	-	-	-50
Realiserad värdeförändring finansiella instrument	-	-	-	17 784	17 784
Orealiserad värdeförändring finansiella instrument redovisade till verkligt värde via resultatet	2 405	1 124	364	2 779	1 966
Räntenetto	-627	-789	-2 126	-2 364	-3 012
	1 778	335	-1 762	18 199	16 687
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-1 707</b>	<b>-3 047</b>	<b>-13 171</b>	<b>6 271</b>	<b>-252</b>
<i>Bokslutsdispositioner:</i>					
Koncernbidrag	-	-	-	-	-3 040
Avsättning till periodiseringsfond	-	-	-	-	-1 755
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-1 707</b>	<b>-3 047</b>	<b>-13 171</b>	<b>6 271</b>	<b>-5 047</b>
Redovisad skatt	1 188	821	2 873	-876	1 441
<b>Periodens resultat</b>	<b>-519</b>	<b>-2 226</b>	<b>-10 298</b>	<b>5 394</b>	<b>-3 606</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-519</b>	<b>-2 226</b>	<b>-10 298</b>	<b>5 394</b>	<b>-3 606</b>

## MODERBOLAGET – BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

TKR	2020-09-30	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	298	408
Andelar i dotterföretag	120 398	97 804
Finansiella instrument redovisade till verkligt värde via resultatet	34 861	34 496
Andra långfristiga finansiella instrument och placeringar	181	181
Utlåning till koncernföretag	20 807	14 492
Uppskjuten skattefordran	2 873	-
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>179 419</b>	<b>147 382</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		
Fordringar på koncernföretag	15	11 662
Övriga rörelsefordringar	800	822
Likvida medel	118 742	178 419
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>119 557</b>	<b>190 903</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>298 976</b>	<b>338 285</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Totalt eget kapital</b>	<b>159 752</b>	<b>175 656</b>
<b>OBESKATTADE RESERVER</b>		
Periodiseringsfond	1 755	1 755
Summa obeskattade reserver	1 755	1 755
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		
Skulder till koncernföretag	132 626	152 081
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>132 626</b>	<b>152 081</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>		
Skulder till koncernföretag	-	3 206
Övriga rörelseskulder	4 843	5 588
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>4 843</b>	<b>8 794</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>298 976</b>	<b>338 285</b>

## MODERBOLAGET – FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

TKR	2020-01-01 2020-09-30	2020-07-01 2020-09-30	2020-01-01 2020-06-30	2019-01-01 2019-09-30	2019-07-01 2019-09-30
<b>Ingående eget kapital</b>	<b>175 656</b>	<b>160 271</b>	<b>175 656</b>	<b>184 084</b>	<b>186 881</b>
Inbetald nyemission	-	-	-	81	-
Utdelning till moderföretagets ägare	-5 606	-	-5 606	-4 904	-
Periodens totalresultat	-10 298	-519	-9 779	5 394	-2 226
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>159 752</b>	<b>159 752</b>	<b>160 271</b>	<b>184 654</b>	<b>184 654</b>

# Noter

## NOT 1 – Rapportering av rörelsesegment

Koncernen bedriver investeringsverksamhet samt konsult- och utbildningsverksamhet inom underkoncernen Fasticon.

För perioden har segmentrapporteringen omarbetats för att återspegla den aktuella rapportering som ges koncernens beslutsfattande ledning där konsult- och utbildningsverksamheten bedrivna inom underkoncernen Fasticon ses som en helhet. Jämförelsetal har omarbetats i överensstämmelse med detta och med ändrad uppställning av koncernens resultaträkning.

UTFALL ACKUMULERAT ÅRET	KONSULT- OCH UTBILDNINGSVERSAMHET		INVESTERINGSVERKSAMHET OCH KONCERNLEDNING		KONCERNEN TOTALT	
	2020-01-01 2020-09-30	2019-01-01 2019-09-30	2020-01-01 2020-09-30	2019-01-01 2019-09-30	2020-01-01 2020-09-30	2019-01-01 2019-09-30
<b>RESULTAT EFTER FINANSNETTO FÖRDELAT PÅ SEGMENT, TKR</b>						
Intäkter från avtal med kunder	122 712	148 040	-	-	122 712	148 040
Övriga intäkter	7 324	3 655	63	42	7 387	3 697
Realiserad värdeförändring finansiella instrument	-	-	1 830	22 604	1 830	22 604
Orealiserad värdeförändring finansiella instrument	-	-	61 887	16 918	61 887	16 918
Resultat från innehav i intresseföretag	-	-	-284	2 115	-284	2 115
<b>Summa intäkter</b>	<b>130 036</b>	<b>151 695</b>	<b>63 496</b>	<b>41 679</b>	<b>193 532</b>	<b>193 374</b>
Personalkostnader	-120 474	-128 371	-6 386	-8 417	-126 860	-136 788
Övriga kostnader	-15 394	-21 885	-5 699	-4 287	-21 093	-26 172
Avskrivningar enligt plan	-5 582	-5 553	-575	-459	-6 157	-6 012
<b>Summa kostnader</b>	<b>-141 450</b>	<b>-155 809</b>	<b>-12 660</b>	<b>-13 163</b>	<b>-154 110</b>	<b>-168 972</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>-11 414</b>	<b>-4 114</b>	<b>50 836</b>	<b>28 516</b>	<b>39 422</b>	<b>24 402</b>

Övriga intäkter inkluderar statligt stöd för kostnadstäckning av projekt Talangakademin med 3 005 tkr (2 427), samt statligt verksamhetsstöd med anledning av covid-19 om 3 045 tkr (0).

UTFALL TREDJE KVARTALET	KONSULT- OCH UTBILDNINGSVERSAMHET		INVESTERINGSVERKSAMHET OCH KONCERNLEDNING		KONCERNEN TOTALT	
	2020-07-01 2020-09-30	2019-07-01 2019-09-30	2020-07-01 2020-09-30	2019-07-01 2019-09-30	2020-07-01 2020-09-30	2019-07-01 2019-09-30
<b>RESULTAT EFTER FINANSNETTO FÖRDELAT PÅ SEGMENT, TKR</b>						
Intäkter från avtal med kunder	32 075	38 842	-	-	32 075	38 842
Övriga intäkter	2 446	1 103	39	42	2 485	1 145
Realiserad värdeförändring finansiella instrument	-	-	-	1 242	-	1 242
Orealiserad värdeförändring finansiella instrument	-	-	55 549	-991	55 549	-991
Resultat från innehav i intresseföretag	-	-	425	3 619	425	3 619
<b>Summa intäkter</b>	<b>34 521</b>	<b>39 945</b>	<b>56 013</b>	<b>3 912</b>	<b>90 534</b>	<b>43 857</b>
Personalkostnader	-32 680	-37 125	-1 782	-1 593	-34 462	-38 718
Övriga kostnader	-4 819	-5 911	-2 016	-1 637	-6 835	-7 548
Avskrivningar enligt plan	-1 612	-1 949	-262	-157	-1 874	-2 106
<b>Summa kostnader</b>	<b>-39 111</b>	<b>-44 985</b>	<b>-4 060</b>	<b>-3 387</b>	<b>-43 171</b>	<b>-48 372</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>-4 590</b>	<b>-5 040</b>	<b>51 953</b>	<b>525</b>	<b>47 363</b>	<b>-4 515</b>

Övriga intäkter inkluderar statligt stöd för kostnadstäckning av projekt Talangakademin med 518 tkr (756), samt statligt verksamhetsstöd med anledning av covid-19 om 1 791 tkr (0).



---

## NOT 2 – Intäkter från avtal med kunder

---

FÖRSÄLNING AV TJÄNSTER INTÄKTSFÖRDA ÖVER TID, TKR	2020-07-01 2020-09-30	2019-07-01 2019-09-30	2020-01-01 2020-09-30	2019-01-01 2019-09-30
Avtal till fast timarvode - interima uppdrag	24 302	28 034	90 368	91 340
Avtal till fast totalpris - rekryterings- och utbildningsuppdrag	7 773	10 808	32 344	56 700
<b>Summa</b>	<b>32 075</b>	<b>38 842</b>	<b>122 712</b>	<b>148 040</b>

Avtal till fast totalpris har korrigerats för jämförelseperioderna med anledning av att statligt stöd för kostnadstäckning av projekt Talangakademien omförs till Övriga intäkter. För ytterligare upplysningar om koncernens kundavtal samt redovisning av intäkter enligt IFRS 15 hänvisas till årsredovisning 2019 för Byggmästaren avsnitt Redovisningsprinciper och Not 4 Intäkter från avtal med kunder.

## NOT 3 – IFRS 16 Leasingavtal

---

Tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal från 1 januari 2019 innebär per balansdagen redovisning av nyttjanderättstillgångar om 17 641 tkr (9 397) och leaseskulder om 17 675 tkr (8 922), varav långfristig del 12 264 tkr (-). Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar har gjorts med 3 955 tkr (4 194). Periodens rörelseresultat förbättras med 185 tkr (181) jämfört med tidigare redovisningsregler. Efter avdrag för räntekostnader förbättras totalt resultat med 37 tkr (-133). I kassaflödet redovisas beräknad amortering av leaseskulder inom finansieringsverksamheten med -3 001 tkr (-4 017), vilket påverkar internt tillförda medel motsvarande positivt. Ökade nyttjanderättstillgångar och tillhörande leaseskulder avser förlängning av hyresavtal för konsult- och utbildningsverksamheten.

## NOT 4 – Resultaträkningens uppställning

Tidigare resultatuppställning använd i koncernens årsredovisning för 2019 utgick ifrån rörelsesegmenten fastighetsverksamhet (avyttat under 2018) samt konsult- och utbildningsverksamhet och visade bruttoresultat för dessa. Koncernens ändrade koncentration mot investeringsverksamhet innebär att rad för bruttoresultat utgår och att verksamhetskostnader omgrupperas till rörelsens kostnader. Tillsammans med tidigare kostnadspost central administration och utveckling fördelas rörelsens kostnader på raderna investeringsverksamhet och koncernledning, övriga personal-kostnader, övriga kostnader samt avskrivningar.

Periodens resultatmässiga utfall av investeringsverksamhet omgrupperas till att inkluderas i summa intäkter. Kvar under finansiella poster blir endast räntenetto och liknande resultatposter.

Statligt stöd redovisas på rad för övriga intäkter vilket innebär att stöd för kostnadstäckning av projekt Talangakademin omförs från rad för intäkter från avtal med kunder.

KONCERNEN RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH TOTALRESULTAT I SAMMANDRAG KVARVARANDE VERKSAMHET TKR	TIDIGARE UPPSTÄLLNING 2019-07-01 2019-09-30	OM- FÖRDELNING	AKTUELL UPPSTÄLLNING 2019-07-01 2019-09-30	TIDIGARE UPPSTÄLLNING 2019-01-01 2019-09-30	OM- FÖRDELNING	AKTUELL UPPSTÄLLNING 2019-01-01 2019-09-30
Intäkter från avtal med kunder	39 598	-756	38 842	150 467	-2 427	148 040
Verksamhetskostnader	-31 569	+31 569	-	-117 240	+117 240	-
<b>Bruttoresultat</b>	<b>8 029</b>		<b>-</b>	<b>33 227</b>		<b>-</b>
Övriga intäkter	389	+756	1 145	1 270	2 427	3 697
Realiserad värdeförändring finansiella instrument	-		1 242	-		22 604
Orealiserad värdeförändring finansiella instrument redovisade till verkligt värde via resultatet	-		-990	-		16 918
Resultat från innehav i intresseföretag	-		3 619	-		2 115
<b>Summa intäkter</b>	<b>-</b>		<b>43 858</b>	<b>-</b>		<b>193 374</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Investeringsverksamhet och koncernledning	-	-2 887	-2 887	-	-12 361	-12 361
Övriga personalkostnader	-	-37 125	-37 125	-	-128 371	-128 371
Övriga kostnader	-	-6 254	-6 254	-	-22 228	-22 228
Avskrivningar	-	-2 106	-2 106	-	-6 012	-6 012
Central administration och utveckling	-16 804	+16 804	-	-51 732	+51 732	-
<b>Summa kostnader</b>			<b>-48 372</b>			<b>-168 972</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-8 386</b>		<b>-4 515</b>	<b>-17 235</b>		<b>24 402</b>
<b>Finansiella poster</b>						
Realiserad värdeförändring finansiella instrument	1 242		-	22 604		-
Orealiserad värdeförändring finansiella instrument redovisade till verkligt värde via resultatet	-990		-	16 918		-
Resultat från innehav i intresseföretag	3 619		-	2 115		-
Räntenetto	264		264	541		541
Finansiellt netto	4 135		264	42 178		541
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-4 251</b>		<b>-4 251</b>	<b>24 943</b>		<b>24 943</b>

# Aktien och aktieägare

Aktiekapitalet uppgår vid periodens slut till 1,401 mkr, fördelat på 7 007 260 aktier, varav 700 003 A-aktier och 6 307 257 B-aktier. Varje stamaktie av serie A berättigar till en röst och varje stamaktie av serie B berättigar till en tiondels röst.

## AKTIENS UTVECKLING OCH OMSÄTTNING

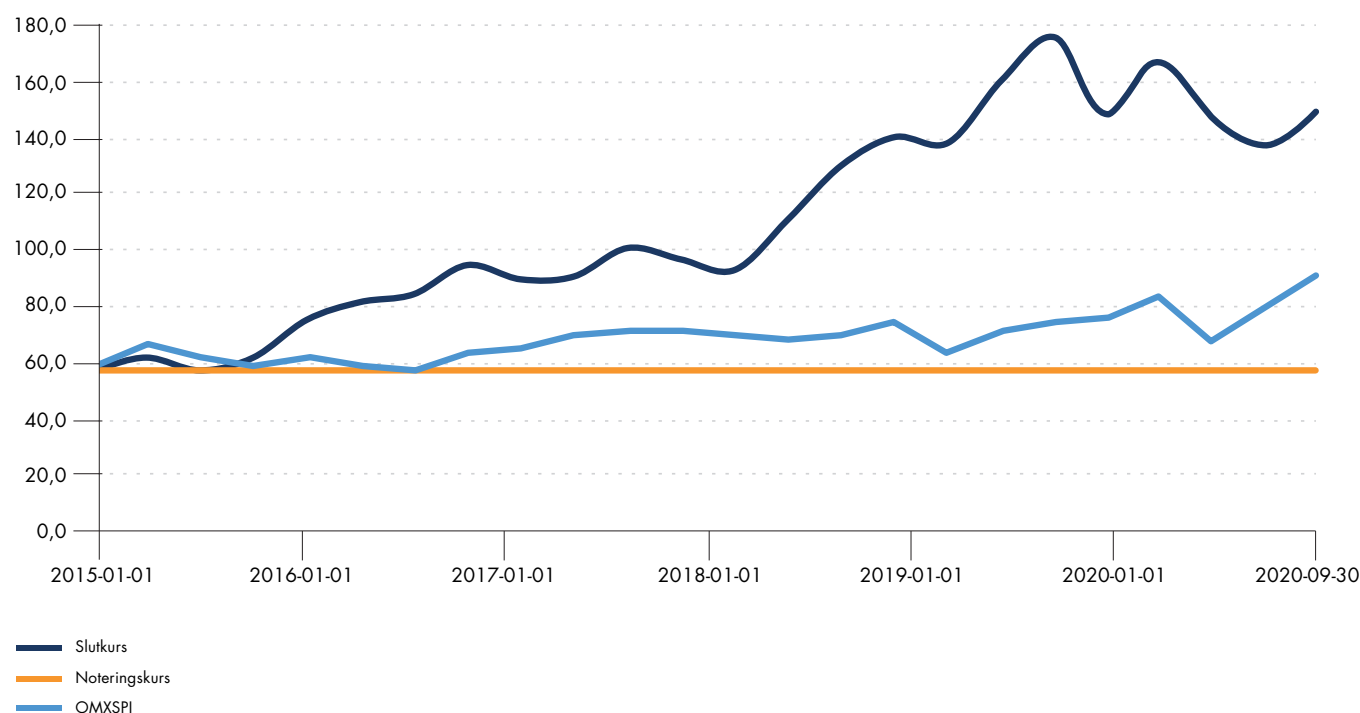
Aktien har under tredje kvartalet haft en positiv utveckling från 137,5 kronor till 145 kronor, en uppgång om cirka 5,5 procent.

OMXSPI-index har under motsvarande period haft en uppgång om cirka 12,7 procent.

Slutkursen den 30 september 2020 motsvarar ett börsvärde för Byggmästaren om ca 1 016 miljoner kronor beräknat på 7 007 260 utestående aktier.

Under perioden har 256 681 B-aktier omsatts, vilket på årsbasis motsvarar en omsättningshastighet för B-aktien om drygt 14 procent.

### BYGGMÄSTAREN



Följande tabell visar totalavkastning för Byggmästarens aktie (inklusive utdelningar) jämfört med motsvarande mått SIX Return Index för Stockholmsbörsen totalt.

VÄRDEUTVECKLING	Förändring av justerat substansvärde, %	Totalavkastning för Byggmästarens aktie, %	Totalavkastning SIX Return Index, %
2020 Q3	8	-12	8
2019	8	21	35
2018	8	49	-5
2017	20	4	9
2016	25	20	13
2015	34	31	10

## AKTIEÄGARE

Byggmästaren hade vid periodens slut 544 aktieägare. De största aktieägarna framgår av följande tabell som är baserad på kända förändringar.

AKTIEÄGARE 2020-09-30	ANTAL AKTIER		TOTALT, ST	ANDEL AV KAPITAL %	RÖSTER %
	A-AKTIER, ST	B-AKTIER, ST			
Autus Invest AB	400 000	1 635 452	2 035 452	29,05%	42,35%
Alesco S.A.	114 722	1 002 033	1 116 755	15,94%	16,15%
Martin Bjäringer m familj	57 361	596 689	654 050	9,33%	8,79%
Geveles AB	57 361	526 263	583 624	8,33%	8,27%
Hajskäret Invest AB	57 361	499 100	556 461	7,94%	8,06%
Investment AB Spiltan	0	516 549	516 549	7,37%	3,88%
Avanza Pension	0	370 073	370 073	5,28%	2,78%
HTS Holding AB	10 755	96 620	107 375	1,53%	1,53%
Cancerfonden	0	134 220	134 220	1,92%	1,01%
Staffan Rasjö	0	130 701	130 701	1,87%	0,98%
<b>Summa tio största aktieägare</b>	<b>697 560</b>	<b>5 507 700</b>	<b>6 205 260</b>	<b>88,55%</b>	<b>93,81%</b>
<b>Summa övriga ägare</b>	<b>2 443</b>	<b>799 557</b>	<b>802 000</b>	<b>11,45%</b>	<b>6,19%</b>
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>700 003</b>	<b>6 307 257</b>	<b>7 007 260</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

# Övriga upplysningar

## ORGANISATION OCH MEDARBETARE

Beräknat som heltider var 91 personer (116) anställda i koncernen vid periodens utgång, varav 49 kvinnor (68) och 42 män (48). Av dessa var 3 personer (3) anställda i moderbolaget. Jämförelsetal balansdagen 31 december 2019.

## BOLAGSSTYRNING

Byggmästaren styrs enligt de regler som anges för bolagsstyrning enligt bolagsordningen, aktiebolagslagen, NASDAQ Stockholm First North GMs regelverk för emittenter, svensk kod för bolagsstyrning samt andra tillämpliga lagar och författningar. Byggmästarens bolagsstyrningsprinciper beskrivs i bolagets bolagsstyrningsrapport som återfinns på Byggmästarens hemsida.

## KONCERNENS KAPITALFÖRVALTNING

Koncernen slår vakt om sina stabila kassaflöden och kreditvärdighet. Koncernen skall när tillfälle ges arbeta med skulder och eget kapital, innebärande att bindningstider optimeras med hänsyn till förväntad ränteutveckling, risk och kassaflöde samt att erhålla bästa lånevillkor och säkerställa en rationell lånehantering.

## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

För perioden bedöms Byggmästarens risksituation som oförändrad. För analys och diskussion av verksamhetens risksituation hänvisas till Byggmästarens årsredovisning för år 2019.

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Under perioden januari-september har dotterbolaget Fasticon sålt interimis- och rekryteringstjänster till FastPartner om 460 tkr där Charlotte Bergman sitter som styrelseledamot, samt till Fabege om 150 tkr där Stefan Dahlbo är vd. Byggmästaren har även köpt redovisningstjänster från Aspia om 80 tkr där Fasticons styrelseledamot Ola Gunnarson är vd. Därutöver har Fasticon även köpt lokalhyra om 1,2 mkr från Fabege.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Byggmästaren följer de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar till dessa utfärdade av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Vidare har koncernredovisningen upprättats i enlighet med svensk lag genom tillämpning av Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och International Accounting Standards (IAS) 34. Moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper och beräkningsprinciper för rapporten är oförändrade jämfört med senast avgiven årsredovisning förutom tillämpningen av nya standarder samt tillämpningen av IAS 20 Redovisning av statliga bidrag, som beskrivs nedan. IASB har publicerat tillägg till standarder effektiva från 1 januari 2020 eller senare. Dessa tillägg har inte haft någon

väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna. Resultaträkningens uppställning har omarbetats vilket beskrivs och visas särskilt i not 4 Resultaträkningens uppställning.

Värdering av balansposter har skett till anskaffningsvärde utom vad gäller finansiella instrument.

Verkligt värde för finansiella instrument överensstämmer i allt väsentligt med redovisat värde i koncernen. Inga förändringar har skett under perioden av kategoriseringen av finansiella instrument. Finansiella instrument värderas i enlighet med nivåerna 1 - 3 i IFRS verklig värdehierarki. Marknadsvärdeförändringar redovisas över resultatet.

Verksamhet under avveckling rapporteras i enlighet med IFRS 5, Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter. Periodens resultat efter skatt för verksamhet under avveckling redovisas på en rad. Tillgångar hörande till verksamhet under avveckling och skulder associerade med dessa tillgångar sårredovisas på en rad vardera på tillgångs- respektive skuldsidan.

## STATLIGA STÖD OCH BIDRAG

I enlighet med IAS 20 redovisas statliga bidrag i resultaträkningen när det föreligger rimlig säkerhet att bolaget kommer att uppfylla kraven som följer med bidragen och att bidragen kommer att erhållas. Koncernen erhåller stöd av Tillväxtverket för kostnadstäckning av projekt Talangakademin inom konsult- och utbildningsverksamheten. Vissa av koncernens bolag har även under andra kvartalet erhållit statligt covid-19 stöd för att bland annat korttidspermitteringar. Koncernen har valt att redovisa samtliga statliga stöd och bidrag under rubrik för övriga intäkter. För bidrag erhållna avseende Talangakademin innebär detta att jämförelseperioder korrigeras då dessa tidigare redovisats som intäkter från avtal med kunder.

För detaljerad upplysning om tillämpade redovisningsprinciper hänvisas till årsredovisning 2019 för Byggmästaren.

## GRANSKNING

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

## KALENDARIUM

- Bokslutskommuniké för januari – december publiceras den 26 februari 2021
- Årsredovisning för 2020 publiceras den 31 mars 2021
- Delårsrapport för januari – mars publiceras den 18 maj 2021
- Finansiella rapporter publiceras på <https://andersjahlstrom.se/>

Denna information är sådan information som Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades för offentliggörande av bolagets verkställande direktör den 13 november 2020, kl 08:45.

Stockholm den 13 november 2020

Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ)

**Tomas Bergström**

*Verkställande direktör och koncernchef*

## FLERÅRSÖVERSIKT OCH NYCKELTAL

KONCERNEN, TKR	2020 JAN - SEP	2019 JAN - DEC	2018 JAN - DEC	2017 JAN - DEC	2016 JAN - DEC	2015 JAN - DEC
Nettoomsättning	122 712	213 111	168 663	216 706	189 249	150 608
Rörelseresultat - EBIT - tidigare definition	-	-	-11 479	44 418	44 640	46 625
Realiserade värdeförändringar	1 830	23 851	2 957	-	-	-
Orealiserade värdeförändringar	61 887	51 397	12 504	157 747	163 297	153 636
Resultat från intresseföretag	-284	1 413	3 646	-	-	-
Rörelseresultat - EBIT - ny definition	39 422	55 337	7 628	-	-	-
Övriga finansiella poster inkl räntenetto	20	981	-1 903	-30 047	-35 815	-27 128
Resultat efter finansiella poster	39 442	56 317	5 724	172 117	172 121	173 133
Koncernens resultat och totalresultat	35 572	53 970	5 101	131 759	137 493	134 734
<b>Balansposter</b>						
Kapitalförsäkring	34 861	34 496	32 531	30 000	30 000	29 974
Likvida medel	454 155	571 830	543 939	202 793	170 865	113 380
Eget kapital - moderföretagets ägare	1 117 463	1 086 253	1 050 592	835 598	709 075	572 781
Räntebärande lån	22 519	13 456	7 602	748 194	698 644	664 493
Balansomslutning	1 184 266	1 147 125	1 141 185	1 828 212	1 587 424	1 380 140

NYCKELTAL	DEFINITION	2020 JAN - SEP	2019 JAN - DEC	2018 JAN - DEC	2017 JAN - DEC	2016 JAN - DEC	2015 JAN - DEC
<b>Konsultrelaterade nyckeltal</b>							
EBITDA, tkr	1.	-9 695	-1 635	2 547	5 609	4 547	1 418
<b>Finansiella nyckeltal</b>							
Nettokassa./nettoskuld, tkr	2.	466 496	592 871	554 828	-528 270	-497 778	-521 139
Totalavkastning, %	3.	-12,2	20,8	48,7	4,3	19,5	30,6
Synlig soliditet, %	4.	94,5	95,2	92,7	46,1	44,9	41,7
<b>Data per aktie</b>							
Resultat efter skatt, kr	5.	5,20	5,61	30,89	18,73	19,53	19,25
Eget kapital, kr	6.	159,47	155,02	149,95	119,36	101,23	81,79
Bokfört substansvärde, kr	7.	159,47	155,02	149,95	145,02	121,30	97,36
Justerat substansvärde, kr	8.	183,76	170,01	156,82	145,02	121,30	97,36
Förändring justerat substansvärde, %	9.	8,1	8,4	8,1	19,6	24,6	34,4
Börskurs per balansdagen, kr		145,00	166,00	138,00	93,25	90,00	75,75
Utdelning, kr		0,80	0,70	0,65	0,60	0,53	0,00
Antal A-aktier vid periodens utgång, st		700 003	700 003	700 003	700 003	700 003	700 003
Antal B-aktier vid periodens utgång, st		6 307 257	6 307 257	6 306 186	6 304 736	6 304 736	6 302 667
Genomsnittligt totalt antal aktier, st	10.	7 007 260	7 007 010	7 005 706	7 004 739	7 004 049	7 001 647

---

## DEFINITIONER TILL NYCKELTAL

I delårsrapporten presenteras ett antal finansiella nyckeltal och mått som inte är definierade enligt IFRS. Byggmästaren anser att dessa nyckeltal och mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning att analysera bolagets verksamhet. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal och mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. Nedan presenteras definitionerna av valda nyckeltal och mått och varför de används.

1. Rörelseresultat i konsult- och utbildningsverksamheten med återlagda avskrivningar men inkluderat hyreskostnader. Visar utveckling av lönsamhet i konsult- och utbildningsverksamheten.
2. Likvida medel samt räntebärande likvida fordringar och kapitalplaceringar minskade med räntebärande skulder, inkluderat leaseskuld och derivatskuld, per balansdagen.
3. Summa periodens förändring i börskurs ökad med utbetald utdelning till ägare i förhållande till periodens ingående börskurs. Används för jämförelse med SIX Return Index.
4. Redovisat totalt eget kapital i relation till redovisade totala tillgångar per balansdagen. Belyser koncernens finansiella stabilitet.
5. Resultat efter skatt för total verksamhet hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt totalt antal aktier. Belyser resultatutveckling per stamaktie.
6. Redovisat eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till totalt antal aktier per balansdagen. Belyser utveckling av eget kapital per stamaktie.
7. Redovisat eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare med tillägg av uppskjuten skatteskuld avseende förvaltningsfastigheter i förhållande till totalt antal aktier per balansdagen. Belyser utveckling av bokfört substansvärde per stamaktie.
8. Bokfört substansvärde justerat för verkligt värde av innehav av andelar i intresseföretag. Visar substansvärde där andelar i intresseföretag värderats på samma sätt som innehav av andelar i övriga företag. Belyser utveckling av justerat substansvärde per stamaktie.
9. Periodens förändring i justerat substansvärde i förhållande till periodens ingående justerade substansvärde. Belyser periodens utveckling av justerat substansvärde.
10. Antal utestående stamaktier vid periodens början, uppräknat med aktiesplit som genomförts under perioden, justerat för aktier emitterade under perioden, viktat med antal dagar som aktierna varit utestående i förhållande till totalt antal dagar.