

## Résultats annuels 2022

- Chiffre d'affaires : 493,5 M€ (+ 10,8%, dont +5,4% en organique)
- Résultat opérationnel d'activité <sup>(1)</sup> : 33,0 M€ (+8,2%), soit 6,7% de marge opérationnelle
- Dividende <sup>(2)</sup> : 1,00 € par action

**Paris La Défense, le 14 mars 2023 à 17h35** – Le conseil d'administration d'Assystem S.A. (ISIN : FR0000074148 - ASY), groupe international d'ingénierie, réuni ce jour, a examiné les états financiers de l'exercice clos le 31 décembre 2022.

### Dominique Louis, Président-directeur général d'Assystem, déclare :

« Le besoin en énergie décarbonée est au cœur des préoccupations des Etats et ce de façon amplifiée à la suite des événements géopolitiques et climatiques de l'année passée. Nos 6 500 collaborateurs se sont fixés comme mission depuis longtemps d'accélérer la transition énergétique et la pertinence de notre positionnement stratégique nous permet de réaliser, cette année encore, une très bonne performance commerciale, opérationnelle et financière. 2022 témoigne également de l'intégration réussie de nos acquisitions nous permettant de développer nos pôles de compétences pour servir nos clients partout dans le monde. Nous poursuivons notre feuille de route stratégique long terme avec confiance, notre capacité à retenir et attirer les meilleurs talents étant aujourd'hui notre principal enjeu. »

## CHIFFRES CLES

En millions d'euros (M€)	2021 publié	2021 retraité*	2022 publié*
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>483,1</b>	<b>445,4</b>	<b>493,5</b>
<b>Résultat opérationnel d'activité – ROPA <sup>(1)</sup></b> en % du CA	<b>32,0</b> 6,6%	<b>30,5</b> 6,8%	<b>33,0</b> 6,7%
<b>Résultat net consolidé <sup>(3)</sup></b>	<b>34,7</b>	<b>34,7</b>	<b>49,9</b>
<b>Endettement net <sup>(4)</sup></b>	<b>64,7</b>	<b>64,7</b>	<b>50,9</b>
<b>Dividende par action (en euro) <sup>(2)</sup></b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>

\*Les données publiées au titre de 2022 tiennent compte des effets sur le chiffre d'affaires de l'application de la norme IFRS 5 au regard de (i) la cession à Expleo Group, réalisée en janvier 2022, des activités sciences de la vie et assistance technique à l'industrie générale, et (ii) de l'accord prévoyant la cession de 51% du capital et des droits de vote de MPH GS, société de tête de ses activités Staffing, à son management, opération réalisée en janvier 2023. Les données 2021 ont été retraitées en conséquence pour assurer leur comparabilité avec celles de 2022.

(1) Résultat opérationnel d'activité incluant la quote-part de résultat des entreprises associées hors Expleo Group (0,7 M€ en 2021 retraité et 1,2 M€ en 2022).

(2) Au titre de l'exercice 2022, tel qu'il sera proposé à l'Assemblée générale des actionnaires du 5 juin 2023.

(3) Dont quote-part revenant aux participations ne donnant pas le contrôle : 0,5 M€ en 2021 et 1,0 M€ en 2022, soit un résultat net part du Groupe de 34,2 M€ en 2021 et 48,9 M€ en 2022.

(4) Dettes financières moins trésorerie et équivalents de trésorerie, hors IFRS 16.

## ANALYSE DU COMPTE DE RESULTAT 2022

### • **Chiffre d'affaires**

En 2022, **le chiffre d'affaires consolidé d'Assystem** s'établit à 493,5 M€ en croissance de +10,8% par rapport au chiffre d'affaires 2021 retraité (445,4 M€), dont +5,4% en organique, +3,9% d'effet périmètre (résultant de la consolidation de la société indienne STUP à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2021, de la société britannique Schofield Lothian à compter du 1<sup>er</sup> octobre 2021 et de la société britannique LogiKal à compter du 1<sup>er</sup> décembre 2022) et +1,5% d'effet de la variation des taux de change.

En 2022, **le chiffre d'affaires des activités Nucléaire** (70% du CA consolidé) s'établit à 344,9 M€ (contre 326,3 M€ en 2021), en croissance de +5,7%, dont +5,2% de croissance organique (y inclus -1,8% résultant de la fin du premier contrat Kacare) et +0,5% d'effet de la variation des taux de change. L'activité a été portée sur l'ensemble de l'année par les activités en France et au Royaume-Uni.

**Le chiffre d'affaires des activités ET&I** est de 148,6 M€, contre 119,1 M€ en 2021. La croissance ressort à +24,7% sur un an, dont +5,9% de croissance organique, +14,6% d'effet périmètre (intégration de STUP, Schofield Lothian et LogiKal) et +4,2% d'effet de la variation des taux de change. La croissance organique est portée par le gain d'un important contrat relatif au projet Neom en Arabie saoudite.

### • **Résultat opérationnel d'activité (ROPA) et EBITDA <sup>(5)</sup>**

En 2022, **le ROPA consolidé** est de 33,0 M€ en croissance de +8,2% par rapport à 2021 retraité (i.e. 30,5 M€). La marge opérationnelle d'activité s'élève à 6,7%, contre 6,8% sur l'exercice 2021. Elle prend en compte les coûts de recrutement engagés en fin d'année pour assurer la croissance de l'activité.

**Le ROPA d'Assystem Opérations** (ensemble des opérations du Groupe hors Holding) est de 38,5 M€, soit une marge de 7,8% du chiffre d'affaires, contre respectivement 36,6 M€ et 8,2% en 2021.

Les frais centraux du groupe (Holding) ont un impact sur le ROPA consolidé de (5,5) M€ en 2022, contre (6,1) M€ en 2021.

L'**EBITDA <sup>(5)</sup>** consolidé est, hors incidence de l'application de la norme IFRS 16, de 39,6 M€ en 2022, soit 8,0% du chiffre d'affaires, contre respectivement 35,8 M€ et 8,0% en 2021 retraité.

### • **Résultat opérationnel et autres éléments du résultat net consolidé**

**Le résultat opérationnel consolidé 2022** s'élève à 30,0 M€, contre 30,2 M€ en 2021. Il prend en compte les charges relatives aux paiements fondés sur des actions de (1,8) M€ et des produits et charges opérationnels non liés à l'activité à hauteur de (1,2) M€.

**La contribution d'Expleo Group** au résultat d'Assystem, qui détient 37,22% du capital et 38,94% des instruments de quasi-fonds propres émis par la société (obligations convertibles à coupon capitalisé), est de 9,8 M€, dont (2,1) M€ de quote-part de résultat net et 11,9 M€ de coupon des obligations convertibles. Pour mémoire, la contribution d'Expleo Group en 2021 était de 6,0 M€, dont 10,9 M€ de coupon des obligations convertibles.

**Le résultat financier** est de 2,9 M€ contre 1,6 M€ en 2021. Il est composé d'un dividende de 4,1 M€ reçu de Framatome (contre 2,4 M€ en 2021) et intègre en outre un produit de 4,3 M€ relatifs à l'application de la norme IAS 29 (traitement de l'hyperinflation) relatif à la filiale turque du Groupe, sans impact sur la trésorerie du Groupe.

**Le résultat net des activités poursuivies** progresse de +18,4% à 36,1 M€, contre 30,5 M€ en 2021 retraité, après prise en compte d'une charge d'impôt de (6,6) M€, contre (7,2) M€ en 2021. Le résultat net des activités cédées tel que déterminé en conformité avec la norme IFRS 5 s'élève à 13,8 M€ (activités cédées à Expleo et MPH classées en IFRS 5).

**Au total le résultat net consolidé** s'établit à 49,9 M€ contre 34,7 M€ en 2021.

(5) ROPA hors incidence de l'application de la norme IFRS 16 (soit 32,3 M€ en 2022) augmenté des dotations nettes aux provisions et aux amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles liés à l'activité hors incidence de l'application de la norme IFRS 16.

## • Informations sur Expleo Group

En 2022, le chiffre d'affaires d'Expleo Group, s'élève à 1,27 Md€, en croissance de +23% par rapport à 2021 (y inclus l'activité Life Sciences acquise auprès d'Assystem).

L'EBITDA d'Expleo Group (y compris incidence d'IFRS 16) est en forte progression de +36% à 126 M€ sur l'exercice, soit 9,9% du chiffre d'affaires consolidé.

Le résultat net consolidé d'Expleo Group avant enregistrement du coupon capitalisé sur les instruments de quasi-fonds propres est positif de 31,3 M€.

## FREE CASH-FLOW <sup>(6)</sup> ET ENDETTEMENT NET

Le free cash-flow 2022 est, dans le périmètre des activités poursuivies et hors incidence de l'application de la norme IFRS 16, positif de 26,5 M€, soit 5,4% du chiffre d'affaires consolidé. A titre de comparaison, le free cash-flow des activités poursuivies hors IFRS 16 cumulé sur 2020 et 2021 était positif de 51,2 M€, soit 5,6% du chiffre d'affaires cumulé.

L'endettement net (hors IFRS 16) ressort à 50,9 M€ au 31 décembre 2022 en baisse par rapport au 31 décembre 2021. La variation de (13,8) M€ se décompose comme suit :

- (26,5) M€ d'effet du free cash-flow des activités poursuivies ;
- 4,7 M€ d'effet du free cash-flow des activités cédées ;
- 14,7 M€ de dividendes versés aux actionnaires d'Assystem au titre de l'exercice 2021 ;
- (2,9) M€ d'incidence nettes d'impôts des cessions et acquisitions <sup>(7)</sup> ;
- et (3,8) M€ d'autres flux, dont (4,1) M€ de dividende perçu de Framatome et 0,1 M€ d'acquisitions d'actions Assystem.

## DIVIDENDE PROPOSE AU TITRE DE L'EXERCICE 2022

Au titre de l'exercice 2022, Assystem proposera le paiement d'un dividende (stable) de 1,00 € par action à l'approbation des actionnaires réunis en Assemblée générale le 5 juin 2023. Sur cette base, le dividende total représenterait 14,8 M€ <sup>(8)</sup>.

## DEUX NOUVELLES ACQUISITIONS REALISEES EN JANVIER 2023

Assystem poursuit sa stratégie d'acquisitions ciblées visant à renforcer ses pôles de compétences en France, au Royaume-Uni et en Inde. Après avoir fait l'acquisition de la société anglo-australienne LogiKal, spécialisée en Project Management, Assystem a réalisé deux nouvelles opérations de croissance externe en janvier (OREKA Ingénierie, spécialiste des outils numériques de visualisation et de simulation et RELSAFE PRA Consulting, spécialiste du conseil en sûreté nucléaire).

## PERSPECTIVES 2023

Afin de finaliser son recentrage stratégique, Assystem envisage de céder ses activités dans la zone Pacifique en 2023. Ces dernières ont représenté un chiffre d'affaires de 12,7 M€ en 2022, comptabilisé dans ET&I.

En tenant compte de cette cession, de l'intégration des trois croissances externes réalisées depuis fin 2022 et de l'impact d'importants investissements de croissance dans les compétences à réaliser en 2023 visant à accompagner la croissance du Groupe à moyen terme, Assystem se fixe pour objectifs en 2023 :

- un chiffre d'affaires consolidé compris entre 540 M€ et 560 M€,
- et un résultat opérationnel d'activité supérieur à 33 M€.

Ces objectifs s'entendent à contexte macroéconomique, géopolitique et sanitaire comparable à celui en place en ce début d'année.

<sup>(6)</sup> Flux nets de trésorerie liés à l'activité sous déduction des acquisitions d'immobilisations, nettes de cessions.

<sup>(7)</sup> Dont un impact sur l'endettement de (26,1) M€ des cessions nettes, 19,8 M€ d'acquisitions 3,4 M€ d'effet de la déconsolidation de MPH sur la trésorerie consolidée.

<sup>(8)</sup> Soit le produit de 1,00 euro et d'un nombre d'actions émises existantes au 28 février 2023 et donnant droit à dividende de 14 839 120.

## CALENDRIER FINANCIER 2023

- 27 avril : Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2023
- 5 juin : Assemblée générale des actionnaires
- 25 juillet : Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre 2023
- 13 septembre : Résultats semestriels 2023 – Réunion de présentation le 14 septembre à 8h30
- 26 octobre : Chiffre d'affaires du 3<sup>ème</sup> trimestre 2023

## A PROPOS D'ASSYSTEM

Assystem, un des leaders mondiaux de l'ingénierie nucléaire indépendante, s'est fixé pour mission de contribuer à l'accélération de la transition énergétique. Dans les 12 pays où le Groupe est présent, ses 6 500 experts sont au service du développement de la production et des usages de l'électricité décarbonée de source nucléaire ou renouvelable et de l'hydrogène vert.

Le Groupe, fort de ses plus de 55 ans d'expérience dans des secteurs hautement régulés sous fortes contraintes de sûreté et de sécurité, propose à ses clients des services et solutions d'ingénierie et digitaux leur permettant d'optimiser le coût et la performance des infrastructures complexes ainsi mises en œuvre, durant tout leur cycle de vie.

Plus d'informations sur [www.assystem.com](http://www.assystem.com) / Retrouvez Assystem sur Twitter : @Assystem

## CONTACTS

**Malène Korvin** - Directrice financière - mkorvin@assystem.com - Tél. : 01 41 25 29 00

**Anne-Charlotte Dagorn** - Directrice de la communication - acdagorn@assystem.com - Tél. : 06 83 03 70 29

**Agnès Villeret - KOMODO** - Relation investisseurs - agnes.villeret@agence-komodo.com - Tél. : 06 83 28 04 15

## ANNEXES

### 1/ DETAIL DU CHIFFRE D'AFFAIRES ET ROPA

En millions d'euros	2021 publié	2021 retraité <sup>(1)</sup>	<b>2022 publié</b>	Variation totale <sup>(2)</sup>	Variation organique <sup>(2,3)</sup>
<b>Groupe</b>	<b>483,1</b>	<b>445,4</b>	<b>493,5</b>	<b>+10,8%</b>	<b>+5,4%</b>
Nucléaire	326,3	326,3	344,9	+5,7%	+5,2%
ET&I <sup>(4)</sup>	156,8	119,1	148,6	+24,7%	+5,9%

(1) Retraité pour assurer la comparabilité des données.

(2) Par rapport aux données 2021 retraitées.

(3) A périmètre comparable et taux de change constant.

(4) Consolidation de la société britannique LogiKal à compter du 1<sup>er</sup> décembre 2022.

### • RESULTAT OPERATIONNEL D'ACTIVITE (ROPA) <sup>(5)</sup>

En millions d'euros	2021 retraité	% du CA	<b>2022 publié</b>	% du CA
<b>Groupe</b>	<b>30,5</b>	<b>6,8%</b>	<b>33,0</b>	<b>6,7%</b>
Assystem Opérations	<b>36,6</b>	8,2%	<b>38,5</b>	7,8%
Holding et Divers	<b>(6,1)</b>	-	<b>(5,5)</b>	

(5) Résultat opérationnel d'activité incluant la quote-part de résultat des entreprises associées hors Expleo Group (0,7 M€ en 2021 et 1,2 M€ en 2022).

## 2/ ETATS FINANCIERS

### • ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE

En millions d'euros

	31/12/2021	31/12/2022
<b>ACTIF</b>		
Goodwill	97,0	122,2
Immobilisations incorporelles	4,4	3,6
Immobilisations corporelles	12,9	11,7
Droits d'utilisation au titre de contrats de location	33,2	30,6
Immeubles de placement	1,3	1,3
Participations dans des entreprises associées	1,0	1,4
Titres Expleo Group mis en équivalence	41,3	37,1
Obligations convertibles Expleo Group	132,3	144,2
Titres et obligations convertibles Expleo Group	173,6	181,3
Autres actifs financiers <sup>(1)</sup>	147,7	141,3
Impôts différés actifs	8,8	8,3
<b>Actif non courant</b>	<b>479,9</b>	<b>501,7</b>
Clients et comptes rattachés	169,3	163,6
Autres créances	27,7	23,8
Actifs d'impôt courants	3,4	4,2
Autres actifs courants	0,3	1,3
Trésorerie et équivalents de trésorerie <sup>(2)</sup>	25,7	28,5
Actifs classés comme détenus en vue de la vente	18,3	16,3
<b>Actif courant</b>	<b>244,7</b>	<b>237,7</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>724,6</b>	<b>739,4</b>
<b>PASSIF</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2022</b>
Capital	15,7	15,7
Réserves consolidées	307,3	334,8
Résultat net part du Groupe	34,2	48,9
<b>Capitaux propres part du Groupe</b>	<b>357,2</b>	<b>399,4</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	1,3	2,1
<b>Capitaux propres de l'ensemble consolidé</b>	<b>358,5</b>	<b>401,5</b>
Emprunts et dettes financières <sup>(2)</sup>	89,8	76,0
Dette locative au titre de droits d'utilisation	26,5	24,7
Engagements de retraite et avantages du personnel	22,4	19,3
Provisions non courantes	16,3	17,0
Impôts différés passifs	0,1	0,4
<b>Passif non courant</b>	<b>155,1</b>	<b>137,4</b>
Emprunts et dettes financières <sup>(2)</sup>	0,5	3,4
Dette locative au titre de droits d'utilisation	8,2	7,6
Fournisseurs et comptes rattachés	34,8	35,3
Dettes sur immobilisations	0,2	0,1
Dettes fiscales et sociales	107,2	98,8
Dettes d'impôt courantes	2,2	3,3
Provisions courantes	2,6	3,3
Autres passifs courants	46,3	42,4
Passifs directement liés à des actifs classés comme détenus en vue de la vente	9,0	6,3
<b>Passif courant</b>	<b>211,0</b>	<b>200,5</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>724,6</b>	<b>739,4</b>

(1) Dont au 31/12/2022, titres Framatome pour 134,0 M€.

(2) Endettement net au 31/12/2022 égal à 50,9 M€, dont :

- Emprunts et dettes financières non courants et courants : 79,4 M€,

- Trésorerie et équivalents de trésorerie : 28,5 M€.

• **COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE**

<i>En millions d'euros</i>	<b>31/12/2021 retraité</b>	<b>31/12/2022 publié</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>445,4</b>	<b>493,5</b>
Charges de personnel	(308,1)	(343,2)
Autres produits et charges d'exploitation	(91,9)	(101,1)
Impôts et taxes	(0,8)	(1,1)
Amortissements et provisions opérationnels courants, nets	(14,8)	(16,3)
<b>Résultat opérationnel d'activité</b>	<b>29,8</b>	<b>31,8</b>
Quote-part du Groupe dans les résultats des entreprises associées	0,7	1,2
<b>Résultat opérationnel d'activité incluant la quote-part de résultat des entreprises associées</b>	<b>30,5</b>	<b>33,0</b>
Produits et charges opérationnels non liés à l'activité	1,2	(1,2)
Paiements fondés sur des actions	(1,5)	(1,8)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>30,2</b>	<b>30,0</b>
Quote-part des résultats d'Expleo Group (EG)	(4,9)	(2,1)
Produits des obligations convertibles EG	10,9	11,9
Produits et charges financiers nets sur trésorerie et endettement	0,3	(1,5)
Autres produits et charges financiers	1,2	4,4
<b>Résultat avant impôt des activités poursuivies</b>	<b>37,7</b>	<b>42,7</b>
Impôt sur les résultats	(7,2)	(6,6)
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>30,5</b>	<b>36,1</b>
Résultat net des activités cédées	4,2	13,8
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>34,7</b>	<b>49,9</b>
<b>dont :</b>		
Part du Groupe	34,2	48,9
Part revenant aux participations ne donnant pas le contrôle	0,5	1,0

• **TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE**

<i>En millions d'euros</i>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2022</b>
	<b>retraité</b>	<b>publié</b>
<b>ACTIVITE</b>		
ROPA incluant la quote-part de résultat des entreprises associées	30,5	33,0
Amortissements et provisions opérationnels courants, nets	14,8	16,3
<b>EBITDA</b>	<b>45,3</b>	<b>49,3</b>
Variation des besoins en fonds de roulement liés à l'activité	(27,2)	(4,3)
Impôts versés	(6,7)	(5,9)
Autres flux	(4,0)	1,0
Flux nets de trésorerie opérationnels des activités cédées	4,5	(4,6)
<b>Flux nets de trésorerie liés à l'activité</b>	<b>11,9</b>	<b>35,5</b>
<i>Dont : - activités poursuivies</i>	<i>7,4</i>	<i>40,1</i>
<i>- activités cédées</i>	<i>4,5</i>	<i>(4,6)</i>
<b>OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
Acquisitions d'immobilisations, nettes de cessions, des activités poursuivies, dont :	(4,9)	(3,9)
<i>Acquisitions d'immobilisations</i>	<i>(5,0)</i>	<i>(4,0)</i>
<i>Cessions d'immobilisations</i>	<i>0,1</i>	<i>0,1</i>
<b>Free cash-flow</b>	<b>7,0</b>	<b>31,6</b>
<i>Dont : - activités poursuivies</i>	<i>2,5</i>	<i>36,2</i>
<i>- activités cédées</i>	<i>4,5</i>	<i>(4,6)</i>
Acquisitions de titres de sociétés et de fonds de commerce	(23,8)	(19,8)
Autres mouvements, nets	2,4	6,1
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement des activités cédées	(0,3)	25,9
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>	<b>(26,6)</b>	<b>8,3</b>
<i>Dont : - activités poursuivies</i>	<i>(26,3)</i>	<i>(17,6)</i>
<i>- activités cédées</i>	<i>(0,3)</i>	<i>25,9</i>
<b>OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>		
Produits et charges financiers nets reçus (versés)	(0,6)	(2,8)
Emissions d'emprunts	24,0	-
Remboursements d'emprunts et variations des autres dettes financières	(2,0)	(12,0)
Remboursement de la dette locative au titre de droits d'utilisation*	(10,1)	(9,8)
Dividendes versés	(14,7)	(14,7)
Autres mouvements sur capitaux propres de la mère	(1,4)	(0,1)
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>(4,8)</b>	<b>(39,4)</b>
<b>Variation de la trésorerie nette</b>	<b>(19,5)</b>	<b>4,4</b>

\* Y inclus charge financière.

### 3/ EVOLUTION DE L'ENDETTEMENT NET

En millions d'euros – Hors IFRS 16

<b>Endettement net au 31/12/2021</b>	<b>64,7</b>	
Free cash-flow des activités poursuivies	(26,5)	
Free cash-flow des activités cédées	4,7	
Dividendes versés aux actionnaires d'Assystem	14,7	
Incidences nettes d'impôts des cessions et acquisitions 2022	(2,9)	
Autres flux	(3,8)	Y inclus (4,1) M€ de dividende reçu de Framatome
<b>Endettement net au 31/12/2022</b>	<b>50,9</b>	

### 4/ INFORMATIONS SUR LE CAPITAL

<b>NOMBRE DE TITRES</b>	<b>Au 31/12/2021</b>	<b>Au 31/12/2022</b>
Actions ordinaires émises	15 668 216	15 668 216
Actions d'autocontrôle	876 771	833 400
Actions gratuites et de performance en circulation	216 300	268 425
Nombre moyen pondéré d'actions	14 776 162	14 812 512
Nombre moyen pondéré d'actions dilué	14 992 462	15 080 937

### ACTIONNARIAT AU 28 FEVRIER 2023

<b>En pourcentage</b>	<b>Actions</b>	<b>Droits de vote effectifs</b>
HDL Development <sup>(1)</sup>	57,93%	74,79%
Public <sup>(2)</sup>	36,78%	25,21%
Autocontrôle	5,29%	-

(1) HDL Development est une holding contrôlée à 91,22% par Dominique Louis, président-fondateur d'Assystem, au travers notamment de la société HDL, elle-même détentrice de 0,85% du capital d'Assystem.

(2) Comprend 0,85% détenus par HDL.