

Geconsolideerde winst- en verliesrekening (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q2 2019	Q2 2018	H1 2019	H1 2018
Opbrengsten	576	559	1.115	1.108
Kostprijs van verkopen	(382)	(379)	(745)	(750)
Brutowinst	195	180	369	358
Verkoopkosten	(79)	(81)	(158)	(161)
Algemene beheerskosten	(42)	(42)	(87)	(86)
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	(35)	(35)	(72)	(73)
Waardevermindervingsverliezen op handels- en andere vorderingen, inclusief contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	(2)	(1)	(3)	(1)
Overige bedrijfsopbrengsten	11	15	25	34
Overige bedrijfskosten	(17)	(10)	(29)	(25)
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	31	27	46	46
Financieringsbaten/(-kosten) - netto	(2)	(2)	(4)	(3)
Financieringsbaten	-	-	1	1
Financieringskosten	(3)	(3)	(5)	(4)
Overige financieringsbaten/(kosten) - netto	(7)	(9)	(16)	(17)
Overige financieringsbaten	2	-	4	3
Overige financieringskosten	(9)	(9)	(20)	(20)
Nettofinancieringslasten	(9)	(11)	(20)	(20)
Aandeel van de Groep in het nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen, na winstbelastingen	-	-	-	-
Winst (verlies) voor belastingen	22	15	26	26
Winstbelastingen	(6)	(10)	(14)	(13)
Winst (verlies) over de verslagperiode	15	5	12	13
Winst (verlies) toewijsbaar aan:				
Aandeelhouders van de Onderneming	15	4	11	10
Minderheidsbelangen	1	1	1	3
Winst uit bedrijfsactiviteiten	31	27	46	46
Reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten	(11)	(9)	(15)	(13)
Aangepaste EBIT	42	35	62	60
Gewone winst per aandeel (€)	0,09	0,03	0,07	0,06

De Groep heeft IFRS 16 voor de eerste keer toegepast op 1 januari 2019, volgens de 'modified retrospective approach'. Onder deze toepassing wordt vergelijkbare informatie over voorgaande perioden niet herwerkt. Bij eerste toepassing van IFRS 16 was er geen effect op ingehouden winsten.

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het halfjaar eindigend in juni 2018 / juni 2019 (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	H1 2019	H1 2018
Winst (verlies) van de periode	12	13
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	7	(1)
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	7	(1)
Kasstroomafdekkingen:	5	(11)
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(4)	(5)
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	2	(5)
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	7	(5)
Winstbelastingen	-	4
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	1	(2)
Investering gewaardeerd aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten – veranderingen in reële waarde	1	(1)
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	-	-
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen	-	(1)
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	13	(14)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:	25	(1)
Aandeelhouders van de Onderneming	24	(5)
Minderheidsbelangen	1	4

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het kwartaal eindigend in juni 2018 / juni 2019 (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	Q2 2019	Q2 2018
Winst (verlies) van de periode	15	6
Niet-gerealiseerde resultaten		
Niet-gerealiseerde resultaten die geherklasseerd zijn naar de winst- en verliesrekening of in een volgende periode kunnen geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:		
Valutakoersverschillen:	(2)	12
Valutakoersverschillen voor buitenlandse activiteiten	(2)	11
Kasstroomafdekkingen:	-	1
Effectief deel van veranderingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(5)	3
Nettoverandering in de reële waarde van kasstroomafdekkingen die is overgeboekt naar de winst- en verliesrekening	1	-
Verandering in de reële waarde die is overgeboekt naar de initiële boekwaarde van het ingedekte actief	5	(2)
Winstbelastingen	-	-
Niet-gerealiseerde resultaten die niet geherklasseerd worden naar de winst- en verliesrekening:	-	(3)
Investering gewaardeerd aan reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten – veranderingen in reële waarde	-	(2)
Herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	-	-
Winstbelastingen op de herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	-	(1)
Niet-gerealiseerde resultaten over de periode, na winstbelastingen	(2)	9
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toewijsbaar aan:	13	15
Aandeelhouders van de Onderneming	14	14
Minderheidsbelangen	(1)	1

Geconsolideerde balansen (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	30/06/2019	31/12/2018
<u>Vaste activa</u>	1.139	1.019
Goodwill	524	523
Immateriële activa	92	93
Materiële vaste activa	169	174
Recht op gebruik activa	113	-
Geassocieerde deelnemingen	4	4
Overige financiële activa	10	9
Handelsvorderingen	16	16
Vorderingen uit leaseovereenkomsten	71	62
Overige activa	23	24
Uitgestelde belastingsvorderingen	117	114
<u>Vlottende activa</u>	1.286	1.348
Voorraden	529	498
Handelsvorderingen	392	420
Contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	119	105
Actuele vorderingen uit winstbelastingen	68	71
Overige belastingsvorderingen	16	25
Vorderingen uit leaseovereenkomsten	20	30
Overige vorderingen	14	14
Overige activa	33	34
Derivaten	1	1
Geldmiddelen en kasequivalenten	85	141
Vaste activa aangehouden voor verkoop	10	10
<u>TOTAAL ACTIVA</u>	2.426	2.367

	30/06/2019	31/12/2018
<u>Eigen vermogen</u>	318	290
<u>Eigen vermogen toewijsbaar aan aandeelhouders van de onderneming</u>	275	252
Maatschappelijk kapitaal	187	187
Uitgiftepremies	210	210
Ingehouden winsten	867	854
Overige reserves	(87)	(93)
Valutakoersverschillen	(6)	(9)
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding: herwaardering van de nettoverplichting uit hoofde van toegezegdpensioenregelingen	(897)	(897)
Toewijsbaar aan minderheidsbelangen	43	38
<u>Langlopende verplichtingen</u>	1.381	1.336
Verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding	1.020	1.066
Overige personeelsbeloningen	12	13
Rentedragende verplichtingen	319	219
Voorzieningen	7	9
Uitgestelde belastingverplichtingen	21	22
Handelsschulden	-	2
Contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	1	3
Overlopende rekeningen	1	2
<u>Kortlopende verplichtingen</u>	727	741
Rentedragende verplichtingen	77	66
Voorzieningen	45	52
Handelsschulden	216	217
Contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	183	163
Actuele verplichtingen uit winstbelastingen	43	47
Overige belastingverplichtingen	18	27
Overige te betalen posten	16	17
Personeelsbeloningen	115	134
Overige verplichtingen	4	4
Derivaten	9	13
<u>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</u>	2.426	2.367

De Groep heeft IFRS 16 voor de eerste keer toegepast op 1 januari 2019, volgens de 'modified retrospective approach'. Onder deze toepassing wordt vergelijkbare informatie over voorgaande perioden niet herwerkt. Bij eerste toepassing van IFRS 16 was er geen effect op ingehouden winsten.

Geconsolideerde kasstroomoverzichten (in miljoen euro) Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

	H1 2019	H1 2018	Q2 2019	Q2 2018
Winst (verlies) over de periode	12	13	15	6
Winstbelastingen	14	13	6	10
Aandeel in het nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen, na winstbelastingen	-	-	-	-
Nettofinancieringskosten	20	20	9	11
Bedrijfsresultaat	46	46	31	27
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen	28	27	14	13
Afschrijvingen, 'recht op gebruik' activa	19	-	10	-
Waardevermindingsverliezen op 'recht op gebruik' activa	4	-	1	-
Valutakoersverschillen en reële waardeveranderingen van derivaten	3	1	(1)	2
Vrijval van resultaten uit de afdekkingsreserve	2	-	1	-
Overheids- en andere subsidies	(6)	(6)	(3)	(3)
Winst/verlies op de verkoop van immateriële activa, materiële vaste activa en herwaardering van leaseovereenkomsten	-	(4)	-	-
Kosten voor verplichtingen wegens vergoedingen na uitdiensttreding en ontslagvergoedingen	22	24	16	17
Opbouw van personeelsverplichtingen	41	40	15	12
Afwaarderingen/terugname op voorraden	8	7	5	2
Waardevermindingsverliezen/terugname op vorderingen	3	1	2	1
Opbouw/terugname van voorzieningen	8	6	10	3
Overige niet-kaskosten	81	70	43	33
Wijziging in de voorraden	(31)	(56)	7	(14)
Wijziging in de handelsvorderingen	26	33	8	28
Wijziging in de contractuele activa verbonden aan contracten met klanten	(13)	(16)	(9)	(8)
Wijziging in de werkkapitaalactiva	(18)	(39)	5	6
Wijziging in de handelsschulden	6	4	(6)	(10)
Wijziging in de contractuele verplichtingen verbonden aan contracten met klanten	18	23	(8)	(5)
Wijziging in de werkkapitaalverplichtingen	24	27	(15)	(15)
Wijziging in het werkkapitaal	6	(12)	(9)	(8)
Uitgaande kasstroom voor personeelsbeloningen	(137)	(101)	(97)	(73)
Uitgaande kasstroom voor voorzieningen	(18)	(14)	(10)	(7)
Veranderingen in de leaseportfolio	1	(9)	1	(3)
Veranderingen in ander werkkapitaal	(7)	(1)	(2)	14
Ontvangen kasstromen uit derivaten ter indekking van operationele activiteiten	(9)	-	(5)	-
Kasstroomen uit bedrijfsactiviteiten	15	6	(22)	(3)
Betaalde belastingen	(9)	(10)	(6)	(8)
Nettokasstroomen uit bedrijfsactiviteiten	6	(4)	(28)	(11)
Investeringsuitgaven	(17)	(22)	(9)	(10)
Ontvangsten uit de verkoop van immateriële activa en materiële vaste activa	3	7	2	1
Overnames	(10)	(13)	(3)	(13)
Ontvangen rente	1	1	1	1
Ontvangen dividenden	-	-	-	-
Nettokasstroomen uit investeringsactiviteiten	(23)	(27)	(9)	(22)

	H1 2019	H1 2018	Q2 2019	Q2 2018
Betaalde rente	(9)	(6)	(6)	(5)
Dividenden betaald aan minderheidsbelangen	-	-	-	-
Ontvangsten uit leningen	100	63	99	51
Terugbetalingen van leningen	(109)	(7)	(42)	-
Betaling van leaseschulden	(21)	-	(11)	-
Veranderingen in leningen	(30)	56	46	51
Ontvangsten uit / (betaling van) derivaten	(1)	6	(3)	6
Andere financieringsinkomsten / (-kosten)	(2)	(1)	(1)	-
Nettokasstromen uit financieringsactiviteiten	(42)	55	35	51
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	(59)	24	(2)	18
Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van de periode	136	67	77	72
Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten	(59)	24	(2)	18
Impact van valutakoersverschillen	(1)	(4)	1	(3)
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode	76	87	76	87

De Groep heeft IFRS 16 voor de eerste keer toegepast op 1 januari 2019, volgens de 'modified retrospective approach'. Onder deze toepassing wordt vergelijkbare informatie over voorgaande perioden niet herwerkt.

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het Eigen Vermogen (in miljoen euro)

Niet-geauditeerde, geconsolideerde cijfers volgens de boekhoudkundige regels van IFRS

in miljoen euro	TOEWIJSBAAR AAN AANDEELHOUDERS VAN DE ONDERNEMING										
	Maatschappelijk kapitaal	Uitgiftepremie	Ingehouden winsten	Eigen aandelen	Reële waarde reserve	Afdekkingsreserve	Herwaardering van de netto-verplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen	Valutakoersverschillen	Totaal	TOEWIJSBAAR AAN MINDERHEIDSBELANGEN	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
Balans op 1 januari 2018	187	210	878	(82)	3	10	(923)	(8)	275	32	307
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	10	-	-	-	-	-	10	3	13
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	(1)	(11)	(1)	(2)	(15)	1	(14)
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	10	-	(1)	(11)	(1)	(2)	(5)	4	(1)
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen											
Dividenden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Balans op 30 juni 2018	187	210	888	(82)	2	(1)	(924)	(10)	270	36	306
Balans op 1 januari 2019	187	210	854	(82)	1	(12)	(897)	(9)	252	38	290
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode											
Winst (verlies) over de periode	-	-	11	-	-	-	-	-	11	1	12
Niet-gerealiseerde resultaten na winstbelastingen	-	-	-	-	1	5	-	7	13	-	13
Totaal van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over de periode	-	-	11	-	1	5	-	7	24	1	25
Transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen 'veranderingen in aandeelhouderschap'											
Overdracht van activiteiten naar minderheidsbelangen zonder verlies van zeggenschap	-	-	2	-	-	-	-	(3)	(1)	1	-
Oprichting van dochteronderneming met minderheidsparticipatie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2
Totaal van transacties met aandeelhouders, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen	-	-	2	-	-	-	-	(3)	(1)	3	2
Balans op 30 juni 2019	187	210	867	(82)	2	(7)	(897)	(6)	275	43	318