



SYENSQO
ADVANCING HUMANITY

Financieel verslag
Tweede kwartaal 2025



Gereguleerde informatie

Gepubliceerd op 31 juli 2025 om 7.00 uur CEST

Inhoudstafel

BESPREKING ONDERLIGGEND RESULTAAT.....	3
AANVULLENDE INFORMATIE.....	11
VERKORTE GECONSOLIDEERDE TUSSENTIJDSE FINANCIËLE OVERZICHTEN.....	14
TOELICHTINGEN BIJ DE VERKORTE GECONSOLIDEERDE TUSSENTIJDSE FINANCIËLE VERSLAGGEVING.....	18
VERKLARENDE WOORDENLIJST.....	24

Toelichting

Behalve IFRS rekeningen stelt Syensqo ook alternatieve prestatie-indicatoren (“onderliggende”) voor om een meer samenhangende en vergelijkbare indicatie te geven van de onderliggende financiële prestaties en financiële positie, evenals de kasstromen van de Groep. Deze indicatoren geven een evenwichtig overzicht van de prestaties van de Groep, en zijn zinvol voor investeerders, analisten, en ratingbureaus omdat deze relevante informatie bevatten aangaande de voorbije of toekomstige prestaties, financiële positie en kasstromen van de Groep. Deze indicatoren worden doorgaans gebruikt in de sector waarin de Groep actief is, en dienen daarom als een zinvolle hulp voor investeerders teneinde de prestaties van de Groep te vergelijken met haar concurrenten. De onderliggende prestatie-indicatoren passen de IFRS cijfers aan voor de niet-contante impact van de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs (Purchase Price Allocation - PPA) die betrekking hebben op verwervingen, alsook voor de coupons van eeuwigdurende hybride obligaties, geklasseerd als eigen vermogen onder IFRS, maar behandeld als schuld in de onderliggende verklaringen, voor bijzondere waardeverminderingen, voor andere elementen die de analyses van de onderliggende prestaties van de Groep verstoren. Het resultaatoverzicht op de pagina’s 3 tot 11 is op een onderliggende basis, tenzij anders gedefinieerd.

BESPREKING ONDERLIGGEND RESULTAAT

Onderliggend (in € mln)	Kw2 2025	Kw2 2024	Kw1 2025	JoJ verandering	JoJ organisch	KwoKw verandering	S1 2025	S1 2024	JoJ verandering	JoJ organisch
Netto-omzet	1,586	1,708	1,619	-7.1%	-3.5%	-2.0%	3,205	3,332	-3.8%	-2.4%
Brutowinst	506	582	514	-13.0%	-	-1.5%	1,020	1,165	-12.5%	-
Brutomarge	31.9%	34.1%	31.7%	-220 bps	-	20 bps	31.8%	35.0%	-310 bps	-
EBITDA	335	378	311	-11.2%	-8.3%	7.7%	646	740	-12.7%	-11.7%
EBITDA-marge	21.1%	22.1%	19.2%	-100 bps	-110 bps	190 bps	20.2%	22.2%	-210 bps	-210 bps
Operationele kasstroom	20	43	176	-54.7%	-	-88.8%	195	287	-31.9%	-
Vrije kasstroom	-67	-120	37	-43.7%	-	n.m.	-30	37	n.m.	-
Kasstroomomzetting (LTM)	72%	77%	68%	-500 bps	-	380 bps	72%	77%	-500 bps	-
ROCE (LTM)	6.9%	8.8%	7.1%	-190 bps	-	-20 bps	6.9%	8.8%	-190 bps	-

Kw2 2025 Hoogtepunten

- De **netto-omzet** van €1,59 miljard werd beïnvloed door ongunstige jaar-op-jaar wisselkoersbewegingen (-4%) en lagere volumes (-3%) terwijl de prijsstelling breed stabiel bleef; Jaar-op-jaar groei in Novacare;
- De **brutowinst** van €506 miljoen daalde met 13% jaar-op-jaar, primair gedreven door lagere volumes en ongunstige wisselkoersbewegingen, resulterend in een brutomarge van 31,9%; Op sequentiële basis verbeterde de brutomarge met 20 basispunten;
- De **onderliggende EBITDA** van €335 miljoen daalde met 8% jaar-op-jaar organisch, primair vanwege lagere onderliggende EBITDA in Specialty Polymers; Op sequentiële basis steeg de onderliggende EBITDA met 8%, geleid door Specialty Polymers;
- De **onderliggende EBITDA-marge** kromp organisch ongeveer 110 basispunten jaar-op-jaar, maar breidde uit met 190 basispunten sequentieel naar 21,1%, geleid door verbeteringen in zowel Materials als Performance & Care;
- Onderliggende nettowinst** van €140 miljoen;
- Operationele kasstroom** van €20 miljoen; **vrije kasstroom** kende een uitstroom €67 miljoen;
- Aandeleninkoopprogramma**: ongeveer 494.000 aandelen ingekocht, ofwel €30 miljoen; 50% van €300 miljoen programma voltooid.

Dr. Ilham Kadri, CEO

"In het tweede kwartaal hebben we onze vooruitzichten bereikt in een uitdagende macro-economische omgeving. Ons sterke waardevoorstel en voortdurende focus op wat we kunnen beheersen zorgden voor een 8 procent sequentiële verbetering in EBITDA, resulterend in nog een kwartaal van veerkrachtige margeprestatie."

"Dit werd ook bereikt tegen de achtergrond van een significante versterking van de euro. Gebaseerd op wat we vandaag weten en de maatregelen die we nemen, blijven we een beperkte directe impact van tarieven op onze volledige jaarresultaten verwachten. Deze externe factoren uitgesloten, blijven onze volledige jaarvooruitzichten ongewijzigd."

"We blijven ook gefocust op het voortzetten van onze transformatie en het vergroten van onze wendbaarheid om marktaandeel te veroveren. Door de gedisciplineerde uittreding uit niet-kernactiviteiten zullen we een zuiverder specialiteit bedrijf worden en na onze succesvolle IT en shared service separatie kunnen we nu kostenbesparingsinitiatieven versnellen gedurende de tweede helft van het jaar om nog verder te gaan om onze langetermijn winstgevende groei te ondersteunen."

[Registreer hier voor de webcast om 14:00 uur CEST](#) - [Financieel verslag](#) - [Financiële kalender](#)

Vooruitzichten voor 2025

Op basis van de veronderstellingen die zijn verstrekt in samenhang met onze resultaten over het volledige jaar 2024 (op 27 februari 2025), blijven onze vooruitzichten voor 2025 ongewijzigd.

Voor de rest van het jaar verwachten wij dat de zwakte in de macro-economie en de vraag zal aanhouden in de meeste van onze eindmarkten, als gevolg van veranderende tarief- en geopolitieke dynamiek. Deze externe factoren zorgen ervoor dat onze zichtbaarheid afneemt, aangezien klanten zich aanpassen aan de bredere vraagonzekerheid. Daarnaast hebben wij een significante versterking van de euro gezien ten opzichte van de belangrijkste handelsvaluta's, waaronder de Amerikaanse dollar.

Gebaseerd op huidige informatie en onderhevig aan potentiële veranderingen in tarieven, blijven we geloven dat onze wereldwijde productie voetafdruk en nabijheid tot klanten, gekoppeld aan onze mitigatiemaatregelen, ons goed zullen dienen om onze directe blootstellingen aan deze tegenwind te beheren, met beperkte impact die momenteel wordt verwacht voor onze volledige jaar onderliggende EBITDA.

Daarom, inclusief de gecombineerde effecten van wisselkoersbewegingen en invoertarieven (op basis van de huidige informatie) van circa €100 miljoen, is onze vooruitblik voor het volledige jaar 2025 als volgt:

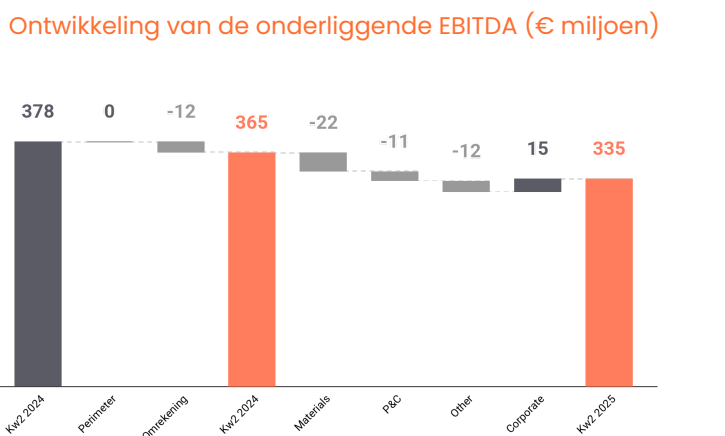
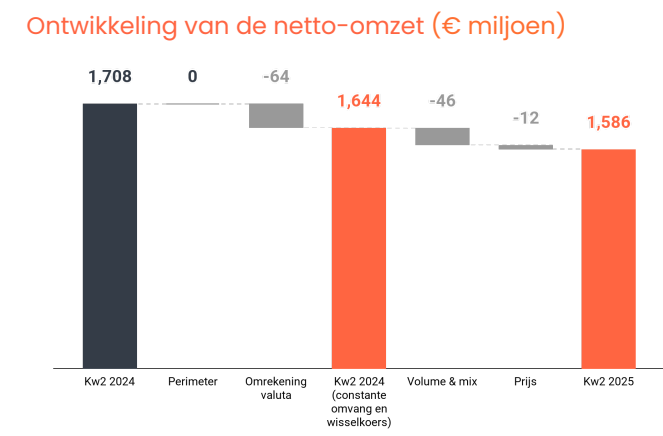
- **Onderliggende EBITDA** van ongeveer €1,3 miljard
- **Kapitaalinvesteringen** lager dan €600 miljoen
- **Vrije Kasstroom** van ongeveer €350 miljoen

Gegeven de uitdagende en onzekere omgeving, blijft onze focus op het uitvoeren van onze kostenbesparing initiatieven evenals het versnellen van herstructurerings- en efficiëntie initiatieven terwijl we de separatie van Solvay voltooien. We blijven verwachten dat de fasering van deze kosten besparingsmaatregelen zwaarder zal wegen naar de tweede helft van het jaar met meer dan €200 miljoen aan doorlopende besparingen tegen eind 2026. We geloven dat deze kostenbesparing- en efficiëntie initiatieven een sterke basis zullen bieden voor groei in 2026 en daarna.

Vanuit kasstroom perspectief omvat 2025 uitstroom gerelateerd aan de separatie van Solvay en het laatste jaar van materiële investeringen gerelateerd aan de uitbreiding van de Tavaux-site in Frankrijk, die naar verwachting niet zullen herhalen in 2026.

Winst-en verliesrekening

Onderliggend (in € mln)	Kw2 2025	Kw2 2024	Kw1 2025	JoJ verandering	KwoKw verandering	S1 2025	S1 2024	JoJ verandering
Netto-omzet	1,586	1,708	1,619	-7.1%	-2.0%	3,205	3,332	-3.8%
Brutowinst	506	582	514	-13.0%	-1.5%	1,020	1,165	-12.5%
Brutomarge	31.9%	34.1%	31.7%	-220 bps	20 bps	31.8%	35.0%	-310 bps
EBITDA	335	378	311	-11.2%	7.7%	646	740	-12.7%
EBITDA-marge	21.1%	22.1%	19.2%	-100 bps	190 bps	20.2%	22.2%	-210 bps
EBIT	214	250	183	-14.2%	17.1%	397	501	-20.8%
Netto-financieringskosten	-37	-43	-33	-14.5%	12.6%	-70	-79	-11.2%
Belastingen op winst	-42	-49	-44	-14.4%	-4.5%	-86	-109	-21.2%
Winst / verlies (-) toegekend aan Syensqo-aandeelhouders	140	159	100	-11.8%	41.1%	240	315	-23.8%
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)	1.37	1.51	0.96	-9.5%	41.9%	2.33	2.99	-22.0%



De **netto-omzet** van €1,59 miljard in het tweede kwartaal van 2025 was 7% lager op gerapporteerde basis, of 4% lager organisch, versus het tweede kwartaal van 2024, in een uitdagende marktomgeving. Deze daling was primair te wijten aan lagere volumes in het Materials segment, gedeeltelijk gecompenseerd door hogere volumes in Novecare.

De **brutowinst** van €506 miljoen in het tweede kwartaal van 2025 daalde met 13% op gerapporteerde basis versus het tweede kwartaal van 2024, primair gedreven door lagere jaar-op-jaar brutowinst in Specialty Polymers en Novecare.

Op jaar-op-jaar basis kromp de brutomarge van 31,9% in het tweede kwartaal van 2025 met ongeveer 220 basispunten. Dit was primair te wijten aan lagere brutomarge in het Materials segment en, in mindere mate, in Novecare. Sequentieel breidde de brutomarge uit met 20 basispunten, gedreven door gunstige netto-omzetmix en hogere brutomarge in Specialty Polymers werd gedeeltelijk gecompenseerd door lagere brutomarge in Other Solutions en Performance & Care.

De **onderliggende EBITDA** van €335 miljoen in het tweede kwartaal van 2025 daalde met 11% op gerapporteerde basis, of 8% organisch versus het tweede kwartaal van

2024, gedreven door lagere jaar-op-jaar brutowinst zoals hierboven beschreven, gedeeltelijk gecompenseerd door lagere jaar-op-jaar operationele kosten, ondersteund door lopende kostenbesparende initiatieven.

Op sequentiële basis steeg de onderliggende EBITDA met 8% primair gedreven door hogere volumes in Specialty Polymers en lagere Corporate & Business Services segment kosten, gedeeltelijk gecompenseerd door lagere onderliggende EBITDA in Composite Materials.

De **onderliggende EBITDA-marge** van 21% in het tweede kwartaal van 2025 kromp met ongeveer 100 basispunten of 110 basispunten organisch, versus het tweede kwartaal van 2024, primair vanwege lagere volumes in het Materials segment en ongunstige netto-omzetmix, gedeeltelijk gecompenseerd door lagere Corporate & Business segment kosten.

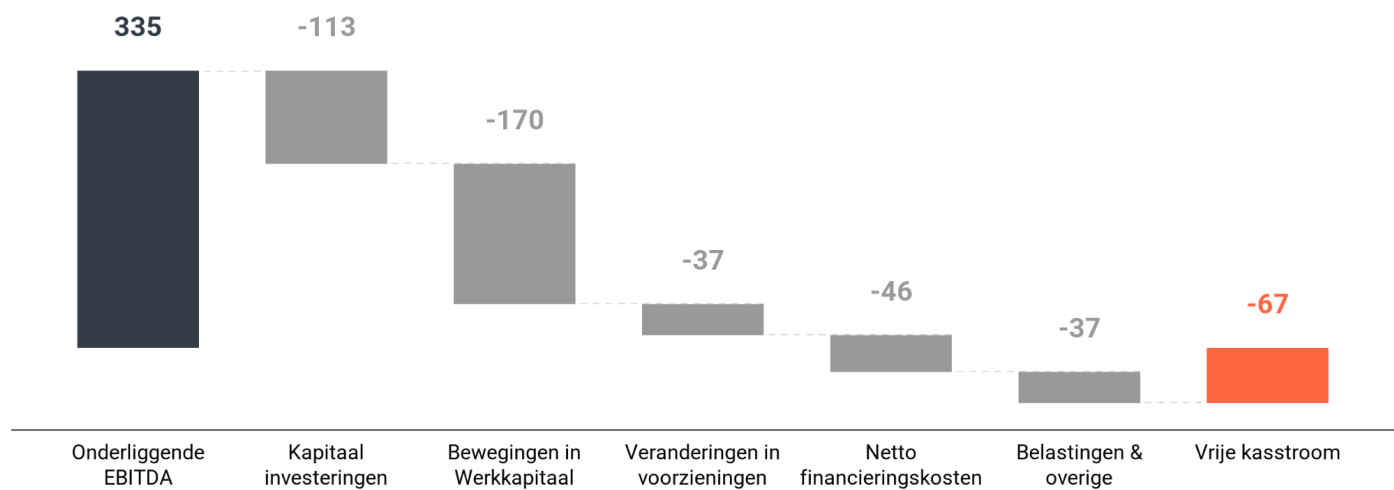
Op sequentiële basis breidde de onderliggende EBITDA-marge uit met ongeveer 190 basispunten omdat hogere onderliggende EBITDA-marge in Specialty Polymers en lagere Corporate & Business Services segment kosten gedeeltelijk werden gecompenseerd door lagere onderliggende EBITDA-marge in Composite Materials.

Overzicht van kasstroom en nettoschuld

De **kasstroom uit bedrijfsactiviteiten** bedroeg €20 miljoen in het tweede kwartaal van 2025 versus €43 miljoen in het tweede kwartaal van 2024. Dit was primair te wijten aan lagere jaar-op-jaar winstgevendheid, hogere werkkapitaal-gerelateerde kasuitstromen, hogere separatiekosten, gedeeltelijk gecompenseerd door de afwezigheid van de eenmalige betaling van €167 miljoen aan het New Jersey Department of Environmental Protection die werd gedaan in het tweede kwartaal van 2024.

De **kasstroomomzetting** bedroeg 72% op een voortschrijdende periode van 12 maanden.

Vrije kasstroom aan Syensqo aandeelhouders (€ miljoen)



De **onderliggende netto financiële schuld** bedroeg €2.222 miljoen eind juni 2025, versus €1.859 miljoen aan het einde van 2024, resulterend in een leverage ratio van 1,7x en een gearing ratio van 26%. De stijging van de onderliggende netto financiële schulden versus het einde van 2024 was primair gedreven door aandeelhoudersreturn (dividenduitkeringen en aandeleninkopen), separatiekosten en, in mindere mate, de vrije kasstroom prestatie in de eerste helft van 2025.

We verwachten een verlaging van de onderliggende netto financiële schulden gedurende de tweede helft van 2025, primair gedreven door verwachte hogere vrije kasstromen in de tweede helft van het jaar, evenals de afwezigheid van de dividenduitkering die werd gedaan in het tweede kwartaal van 2025.

Onderliggend (in € mln)	30 juni 2025	31 dec 2024	Wijziging
Brutoschuld	-3,569	-2,615	36.5%
Geldmiddelen & kasequivalenten	1,282	659	94.6%
Overige kortlopende & langlopende financiële instrumenten	65	97	-32.9%
Nettoschuld	-2,222	-1,859	19.5%
Hefboomgraad	1.7x	1.3x	0.4x
Schuldgraad	26.3%	22.2%	410 bps

De **voorzieningen** daalden met €98 miljoen aan het einde van juni 2025 tot €830 miljoen, voornamelijk gedreven door de uitkeringen na uitdiensttreding door stijging van disconteringsvoeten en gunstige omrekeningseffecten.

(in mln €)	31 dec 2024	Betalingen	Netto nieuwe voorzieningen	Afwikkeling van voorzieningen	Rendement op activa	Herwaarderings	Wijzigingen in perimeter & overige	30 juni 2025	Wijziging
Personeelsbeloningen	-395	23	-7	-40	33	49	0	-337	-15%
Milieu	-292	11	-2	-6	0	29	0	-260	-11%
Herstructurering en overige provisies	-241	46	-72	0	0	8	27	-232	-4%
Totaal	-928	80	-82	-46	33	86	27	-830	-11%

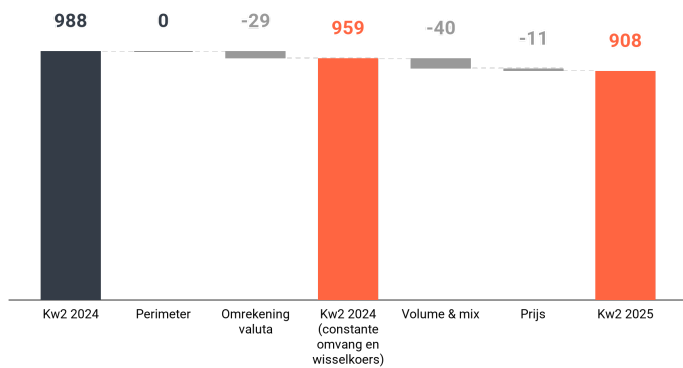
BESPREKING PER SEGMENT

Materials (57% van de groep netto-omzet, 72% van de onderliggende groep EBITDA*)

*Exclusief de bijdrage van Corporate & Business Services

Onderliggend (in € mln)	Kw2 2025	Kw2 2024	Kw1 2025	JoJ verandering	JoJ organisch	KwoKw verandering	S1 2025	S1 2024	JoJ verandering	JoJ organisch
Netto-omzet	908	988	898	-8.1%	-5.3%	1.1%	1,805	1,928	-6.4%	-5.6%
Specialty Polymers	620	679	580	-8.6%	-6.2%	6.8%	1,200	1,331	-9.8%	-9.0%
Composite Materials	288	309	317	-7.1%	-3.4%	-9.4%	605	597	1.3%	1.9%
EBITDA	269	303	254	-11.1%	-7.4%	6.0%	523	614	-14.8%	-13.4%
EBITDA-marge	29.6%	30.6%	28.3%	-100 bps	-70 bps	140 bps	29.0%	31.8%	-290 bps	-260 bps

Ontwikkeling van de netto-omzet bij Materials (€ miljoen)



De **netto-omzet** van €908 miljoen in het tweede kwartaal van 2025 daalde met 8% op gerapporteerde basis, of 5% organisch, versus het tweede kwartaal van 2024. De jaar-op-jaar daling was primair te wijten aan lagere netto-omzet in Specialty Polymers en, in mindere mate, lagere volumes in Composite Materials. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door hogere prijsstelling in Composite Materials.

Op sequentiële basis steeg de Materials netto-omzet met 1% omdat hogere netto-omzet in Specialty Polymers gedeeltelijk werd gecompenseerd door lagere netto-omzet in Composite Materials.

De netto-omzet van **Specialty Polymers** van €620 miljoen in het tweede kwartaal van 2025 daalde met 9% jaar-op-jaar op gerapporteerde basis, of 6% organisch, gedreven door lagere volumes in Electronics en, in mindere mate, lagere prijsstelling, met name in de Automotive eindmarkt. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door hogere volumes in de Healthcare en Food & Pharmaceutical packaging eindmarkten. Exclusief de Electronics eindmarkt stegen de volumes met 3% jaar-op-jaar.

De netto-omzet van **Composite Materials** van €288 miljoen in het tweede kwartaal van 2025 daalde met 7% op gerapporteerde basis, of 3% organisch, versus een sterk tweede kwartaal van 2024. De daling werd gedreven door lagere jaar-op-jaar volumes in civil aerospace, gedreven door de verwachte impact van de stakingsacties bij een grote klant, evenals in automotive, wat meer dan opwoog tegen hogere algemene prijsstelling. De netto-omzet naar space en defence toepassingen steeg met ongeveer 3% jaar-op-jaar.

De **onderliggende EBITDA** van het segment van €269 miljoen in het tweede kwartaal van 2025 daalde met 11% op gerapporteerde basis, of 7% organisch versus het tweede kwartaal van 2024, primair vanwege lagere onderliggende EBITDA in Specialty Polymers en, in mindere mate, door lagere onderliggende EBITDA in Composite Materials.

De netto prijsstelling was vlak op jaar-op-jaar basis.

Op sequentiële basis steeg de onderliggende segment EBITDA met 6% omdat hogere onderliggende EBITDA in Specialty Polymers gedeeltelijk werd gecompenseerd door lagere onderliggende EBITDA in Composite Materials.

De **onderliggende EBITDA-marge** van 30% in het tweede kwartaal van 2025 daalde met ongeveer 100 basispunten, of 70 basispunten organisch tegenover het tweede kwartaal van 2024. De daling was primair gedreven door lagere jaar-op-jaar onderliggende EBITDA-marge in Specialty Polymers evenals ongunstige netto-omzetmix, omdat Composite Materials sterkere jaar-over-jaar groei leverde vergeleken met Specialty Polymers.

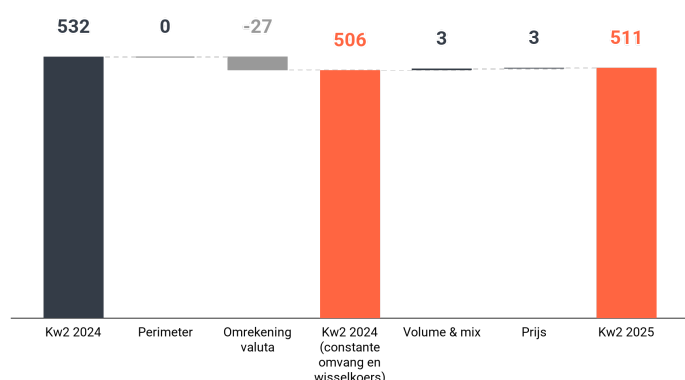
Op sequentiële basis steeg de onderliggende EBITDA-marge met ongeveer 140 basispunten omdat hogere onderliggende EBITDA-marge in Specialty Polymers en gunstige netto-omzet mix gedeeltelijk werd gecompenseerd door lagere onderliggende EBITDA-marge in Composite Materials.

Performance & Care (32% van de groep netto-omzet, 26% van de onderliggende groep EBITDA*)

*Exclusief de bijdrage van Corporate & Business Services

Onderliggend (in € mln)	Kw2 2025	Kw2 2024	Kw1 2025	JoJ verandering	JoJ organisch	KwoKw verandering	S1 2025	S1 2024	JoJ verandering	JoJ organisch
Netto-omzet	511	532	540	-4.0%	1.0%	-5.4%	1,051	1,033	1.7%	4.3%
Novecare	347	350	371	-0.9%	4.0%	-6.4%	718	698	2.8%	5.0%
Technology Solutions	164	182	169	-10.0%	-4.7%	-3.2%	333	336	-0.7%	2.9%
EBITDA	98	107	96	-8.3%	-10.1%	2.4%	194	202	-3.8%	-6.0%
EBITDA-marge	19.2%	20.1%	17.7%	-90 bps	-240 bps	150 bps	18.5%	19.5%	-110 bps	-200 bps

Ontwikkeling van de netto-omzet bij Performance & Care (€ miljoen)



De **netto-omzet** van €511 miljoen in het tweede kwartaal van 2025 daalde met 4% op gerapporteerde basis maar steeg met 1% organisch, vergeleken met het tweede kwartaal van 2024, gedreven door hogere volumes in Novecare, gedeeltelijk gecompenseerd door lagere volumes in Technology Solutions.

Op sequentiële basis daalden de netto-omzet van Performance & Care met 5%, gedreven door lagere netto-omzet in Novecare en, in mindere mate, in Technology Solutions.

De netto-omzet van **Novecare** van €347 miljoen in het tweede kwartaal van 2025 daalde met 1% op gerapporteerde basis maar steeg met 4% organisch vergeleken met het tweede kwartaal van 2024. De jaar-op-jaar groei was primair gedreven door hogere volumes, met name in de Agro en Consumer eindmarkten, gedeeltelijk gecompenseerd door lagere jaar-op-jaar verkopen in de Building eindmarkt.

De netto-omzet van **Technology Solutions** van €164 miljoen in het tweede kwartaal van 2025 daalde met 10% op gerapporteerde basis of 5% organisch, vergeleken met het tweede kwartaal van 2024, omdat hogere volumes in mining werden gecompenseerd door lagere volumes in fosforus specialties.

De **onderliggende segment EBITDA** van €98 miljoen in het tweede kwartaal van 2025 daalde met 8% versus het tweede kwartaal van 2024, omdat hogere onderliggende EBITDA in Novecare. De onderliggende EBITDA in Technology Solutions bleef ongeveer onveranderd ten opzichte van het eerste kwartaal van 2025.

Op sequentiële basis steeg de onderliggende segment EBITDA met 2% op gerapporteerde basis, of 8% organisch, gedreven door hogere onderliggende EBITDA in Novecare. Onderliggende EBITDA in Technology Solutions bleef ongeveer onveranderd vergeleken met het eerste kwartaal van 2025.

De **onderliggende EBITDA-marge** van 19,2% in het tweede kwartaal van 2025 daalde met ongeveer 90 basispunten op gerapporteerde basis en ongeveer 240 basispunten organisch versus het tweede kwartaal van 2024, omdat hogere onderliggende EBITDA-marge in Technology Solutions werd gecompenseerd door lagere onderliggende EBITDA-marge in Novecare.

Op sequentiële basis steeg de onderliggende EBITDA-marge met 150 basispunten gedreven door hogere onderliggende EBITDA-marge in Novecare en, in mindere mate in Technology Solutions.

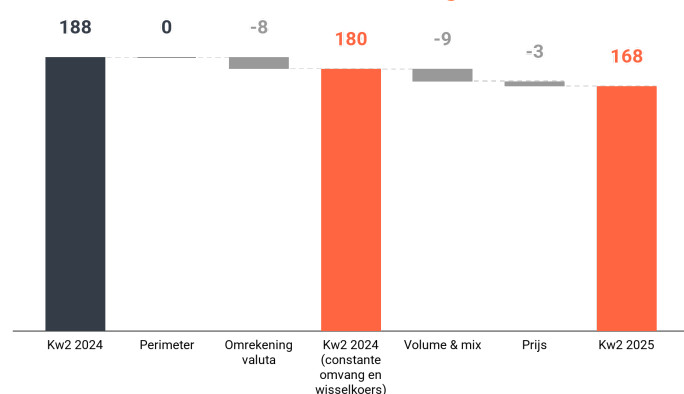
Other Solutions

(11% van de groep netto-omzet, 2% van de onderliggende groep EBITDA*)

* Excluding the contribution of Corporate & Business Services

Onderliggend (in € mln)	Kw2 2025	Kw2 2024	Kw1 2025	JoJ verandering	JoJ organisch	KwoKw verandering	S1 2025	S1 2024	JoJ verandering	JoJ organisch
Netto-omzet	168	188	181	-10.6%	-6.7%	-7.2%	349	370	-5.8%	-4.5%
Aroma Performance	76	83	74	-8.7%	-5.9%	3.2%	150	165	-9.2%	-8.4%
Oil & Gas	92	105	107	-12.1%	-7.3%	-14.3%	199	206	-3.2%	-1.3%
EBITDA	8	18	17	-54.8%	-60.5%	-53.3%	26	30	-13.2%	-23.0%
EBITDA-marge	4.9%	9.6%	9.6%	-470 bps	-660 bps	-480 bps	7.3%	8.0%	-60 bps	-180 bps

Other Solutions net sales bridge (€ million)



De **netto-omzet** van €168 miljoen in het tweede kwartaal van 2025 daalde met 11% op gerapporteerde basis, en 7% organisch versus het tweede kwartaal van 2024 omdat zowel Aroma Performance als Oil & Gas lagere volumes en prijsstelling hadden.

Op sequentiële basis daalde de netto-omzet met 7% omdat hogere netto-omzet in Aroma Performance werd gecompenseerd door lagere netto-omzet in Oil & Gas.

De netto-omzet van **Aroma Performance** van €76 miljoen in het tweede kwartaal van 2025 daalde met 9% op gerapporteerde basis, of 6% organisch, vergeleken met het tweede kwartaal van 2024 gedreven door lagere volumes en prijsstelling.

De netto-omzet van **Oil & Gas** van €92 miljoen in het tweede kwartaal van 2025 daalde met 12% op gerapporteerde basis, of 7% organisch, versus het tweede kwartaal van 2024 primair vanwege lagere booractiviteit in de VS evenals hogere concurrentiedruk.

De **onderliggende segment EBITDA** van €8 miljoen in het tweede kwartaal van 2025 daalde met 55% op gerapporteerde basis, of 60% organisch, versus het tweede kwartaal van 2024, vanwege lagere onderliggende EBITDA in zowel Aroma Performance als Oil & Gas.

Op sequentiële basis daalde de onderliggende segment EBITDA in het tweede kwartaal van 2025 met 53% gedreven door lagere onderliggende EBITDA in beide bedrijfstakken.

De **onderliggende EBITDA-marge** van 4,9% in het tweede kwartaal van 2025 kromp met ongeveer 470 basispunten op gerapporteerde basis en ongeveer 660 basispunten organisch versus het tweede kwartaal van 2024, gedreven door ongunstige productmix in beide bedrijfstakken.

Op sequentiële basis kromp de onderliggende EBITDA-marge met 480 basispunten, vanwege lagere onderliggende EBITDA in Aroma Performance en in mindere mate, Oil & Gas.

Corporate & Business Services

Onderliggend (in € mln)	Kw2 2025	Kw2 2024	Kw1 2025	JoJ verandering	JoJ organisch	KwoKw verandering	S1 2025	S1 2024	JoJ verandering	JoJ organisch
Netto-omzet	0	0	0	n.m.	n.m.	n.m.	0	0	n.m.	n.m.
EBITDA	-40	-50	-56	-20.0%	-27.1%	-28.3%	-96	-105	-8.2%	-13.9%

Corporate and Business Services rapporteerde kosten van €40 miljoen voor Syensqo's EBITDA in het tweede kwartaal van 2025, een verbetering van €10 miljoen vergeleken met het tweede kwartaal van 2024, primair gedreven door kostenbesparingen.

IFRS kerncijfers

(in € mln)	IFRS			Onderliggend			
	Kw2 2025	Kw2 2024	JoJ verandering	Kw2 2025	Kw2 2024	JoJ verandering	JoJ organisch
Netto-omzet	1,586	1,708	-7.1%	1,586	1,708	-7.1%	-3.5%
EBITDA	254	336	-24.2%	335	378	-11.2%	-8.3%
EBITDA-marge	16.0%	19.7%	-360 bps	21.1%	22.1%	-100 bps	-110 bps
EBIT	103	174	-40.8%	214	250	-14.2%	-
Netto-financieringskosten	-31	-43	-28.0%	-37	-43	-14.5%	-
Belastingen op winst	-27	-104	-74.1%	-42	-49	-14.4%	-
Winst / verlies (-) toegekend aan Syensqo-aandeelhouders	50	29	n.m.	140	159	-11.8%	-
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)	0.49	0.28	n.m.	1.37	1.51	-9.5%	-

(in € mln)	IFRS			Onderliggend			
	S1 2025	S1 2024	JoJ verandering	S1 2025	S1 2024	JoJ verandering	JoJ organisch
Netto-omzet	3,205	3,332	-3.8%	3,205	3,332	-3.8%	-2.4%
EBITDA	478	653	-26.8%	646	740	-12.7%	-11.7%
EBITDA-marge	14.9%	19.6%	-470 bps	20.2%	22.2%	-210 bps	-210 bps
EBIT	165	347	-52.4%	397	501	-20.8%	-
Netto-financieringskosten	-64	-65	-0.9%	-70	-79	-11.2%	-
Belastingen op winst	-54	-154	-65.2%	-86	-109	-21.2%	-
Winst / verlies (-) toegekend aan Syensqo-aandeelhouders	47	129	-63.2%	240	315	-23.8%	-
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)	0.46	1.22	-62.4%	2.33	2.99	-22.0%	-

AANVULLENDE INFORMATIE

Afstemming van alternatieve prestatie-indicatoren

Syensqo meet zijn financiële prestaties aan de hand van alternatieve prestatie-indicatoren, die hieronder te vinden zijn. Syensqo is van mening dat deze metingen nuttig zijn voor het analyseren en verklaren van veranderingen en trends in de historische bedrijfsresultaten, omdat hierdoor de prestaties op consistente basis kunnen worden vergeleken. Definities van de verschillende maatstaven die hier worden gepresenteerd, zijn opgenomen in de verklarende woordenlijst aan het einde van dit financiële verslag.

Onderliggende belastingsvoet

(in € mln)

		S1 2025	S1 2024
Winst / verlies (-) van de periode vóór belastingen	a	327	423
Resultaat van geassocieerde deelnemingen & joint ventures	b	10	10
Belastingen op het resultaat	c	-86	-109
Onderliggende belastingsvoet	$d = -c/(a-b)$	27.0%	26.4%

Vrije kasstroom

(in € mln)

		Kw2 2025	Kw2 2024	S1 2025	S1 2024
Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten	a	20	43	195	287
waarvan vrijwillige bijdragen aan pensioenen	b	0	0	0	0
waarvan cash-stroom met betrekking tot het ERP-herbouwproject	c	-5		-5	
waarvan de kasstroom gerelateerd aan de Partiële Splitsing en portefeuillebeheer en uitgesloten van de Vrije Kasstroom	d	-66	-18	-116	-63
Kasstromen uit investeringsactiviteiten	e	-111	-168	-282	-267
waarvan wijzigingen in interne bankrekeningen bij de resterende Solvay-Groep	f	0		0	
waarvan kapitaaluitgaven vereist voor de partiële splitsing en het ERP heropbouw project, uitgesloten van vrije kasstroom	g	-13	-6	-20	-6
Verwerving (-) van dochterondernemingen	h	0	-3	0	-3
Verwerving (-) van deelnemingen - Overige	i	-2	-1	-11	-2
Leningen aan geassocieerde deelnemingen en niet-geconsolideerde ondernemingen en verbonden partijen	j	1	0	-1	0
Vervreemding (+) van dochterondernemingen en deelnemingen	k	0	3	5	3
Betaling van leaseverplichtingen	l	-16	-15	-32	-28
Vrije kasstroom	$m = a-b-c-d+e-f-g-h-i-j-k+l$	-22	-115	29	63
Ontvangen/(Betaalde) netto-interesten	n	-46	-14	-46	-22
Betaalde coupons op eeuwigdurende hybride obligaties	o	0		-13	-13
Kapitaalinjecties betaald / ontvangen aan / van minderheidsbelangen	p	0	9	0	9
Dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen	q	0		0	
Vrije kasstroom aan Syensqo-aandeelhouders	$r = m+n+o+p+q$	-67	-120	-30	37
Vrije kasstroom aan Syensqo-aandeelhouders uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (LTM)	s	155	218	155	218
Dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (LTM)	t	-2	-8	-2	-8
Onderliggende EBITDA (LTM)	u	1,318	1,452	1,318	1,452
Vrije kasstroomomrekeningsratio (LTM)	$v = (s-t)/u$	12.0%	15.6%	12.0%	15.6%

Netto werkkapitaal

(in € mln)

		30 juni 2025	31 dec 2024
Vorraden	a	1,192	1,273
Handelsvorderingen	b	955	948
Overige kortlopende vorderingen	c	317	297
Handelsschulden	d	-894	-1,001
Overige kortlopende verplichtingen	e	-318	-392
Netto werkkapitaal	$f = a+b+c+d+e$	1,253	1,124
Kwartaalomzet	g	1,639	1,662
Kwartaalomzet op jaarbasis	$h = 4*g$	6,557	6,650
Netto werkkapitaal / kwartaalomzet	$i = f / h$	19.1%	16.9%

Kapitaalinvesterings en Kasstroomomzetting

(in € mln)

		Kw2 2025	Kw2 2024	S1 2025	S1 2024
Verwerving (-) van materiële vaste activa	a	-78	-140	-221	-218
waarvan kapitaaluitgaven vereist voor de partiële splitsing en uitgesloten van vrije kasstroom	b	-13	-6	-20	-6
Verwerving (-) van immateriële vaste activa	c	-32	-26	-55	-54
Betaling van leaseverplichtingen	d	-16	-15	-32	-28
Kapitaalinvesterings	e = a-b+c+d	-113	-176	-289	-294
Kapitaalinvesterings (LTM)		-665	-838	-665	-838
waarvan kapitaaluitgaven voor levensonderhoud (LTM)	f	-316	-337	-316	-337
waarvan groeiinvesterings (LTM)		-349	-501	-349	-501
Verandering in werkkapitaal (LTM)	g	-56	0	-56	0
Onderliggende EBITDA (LTM)	h	1,318	1,452	1,318	1,452
Kasstroomomzetting (LTM)	i = (f+g+h)/h	72%	77%	72%	77%
Kasstroomomzetting (LTM) excl. €167mn betaling aan NJDEP	j = (f +g+h+167) / h	72%	88%	72%	88%

Financiële nettoschuld

(in € mln)

		30 juni 2025	31 dec 2024
Langlopende financiële schulden	a	-2,865	-1,822
Kortlopende financiële schulden	b	-204	-293
IFRS Brutoschuld	c = a+b	-3,069	-2,115
Onderliggende brutoschuld	d = c+h	-3,569	-2,615
Overige financiële instrumenten	e	65	97
Geldmiddelen & kasequivalenten	f	1,282	659
Totale geldmiddelen en kasequivalenten	g = e+f	1,347	755
IFRS nettoschuld	i = c+g	-1,722	-1,359
Eeuwigdurende hybride obligaties	h	-500	-500
Onderliggende nettoschuld	j = i+h	-2,222	-1,859
Onderliggende EBITDA (laatste 12 maanden)	k	1,318	1,412
Onderliggende hefboomgraad	l = -j/k	1.7	1.3

ROCE

(in € mln)

		Kw2 2025	Kw2 2024
		Berekend	Berekend
EBIT (LTM)	a	775	958
Boekhoudkundige impact van de Vernieuwing van energie-afdekkingen en van afschrijvingen van de toewijzing van de overnameprijs van verwervings	b	-130	-134
Teller	c = a+b	644	824
Werkkapitaal - industrieel	d	1,267	1,376
Werkkapitaal - andere	e	-70	-102
Materiële vaste activa	f	3,628	3,380
Immateriële activa	g	1,555	1,714
Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa	h	186	196
Investerings in geassocieerde deelnemings & joint ventures	i	198	204
Overige deelnemings	j	13	10
Goodwill	k	2,568	2,624
Noemer	l = d+e+f+g+h+i+j+k	9,346	9,401
ROCE	m = c/l	6.9%	8.8%

Afstemming van onderliggende verlies- en winst indicatoren

Naast IFRS-rekeningen presenteert Syensqo ook onderliggende prestatie-indicatoren van de winst- en verliesrekening om een meer samenhangende en vergelijkbare indicatie te geven van de economische prestaties van Syensqo. Deze cijfers passen de IFRS-cijfers aan voor de niet-contante impact van de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs (Purchase Price Allocation - PPA) die betrekking hebben op overnames, voor de coupons van eeuwigdurende hybride obligaties geklasseerd als eigen vermogen onder IFRS maar behandeld als schuld op onderliggende basis, en voor andere elementen om tot een indicator te komen die vervorming vermijdt en de waardering van prestaties en vergelijkbaarheid van resultaten in de tijd vergemakkelijkt.

Geconsolideerde winst- & verliesrekening (in € mln)	Kw2 2025			Kw2 2024		
	IFRS	Aanpassingen	Onderliggend	IFRS	Aanpassingen	Onderliggend
Omzet	1,639	-	1,639	1,774	-	1,774
waarvan andere dan van kernactiviteiten	53	-	53	66	-	66
waarvan netto-omzet	1,586	-	1,586	1,708	-	1,708
Kostprijs van de omzet	-1,133	-	-1,133	-1,192	-	-1,192
Brutowinst	506	-	506	582	-	582
Commerciële kosten	-80	-	-80	-80	-	-80
Administratieve kosten	-133	0	-133	-183	0	-183
Kosten van onderzoek & ontwikkeling	-73	-	-73	-80	-	-80
Overige operationele opbrengsten & kosten	-42	30	-12	-29	34	4
Resultaat van geassocieerde deelnemingen & joint ventures	6	-	6	6	-	6
Bedrijfskosten gerelateerd aan ERP herbouwproject	-9	9	0	0	-	0
Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering	-66	66	0	-32	32	0
Resultaat uit historische sanering & belangrijke juridische geschillen	-6	6	0	-10	10	0
EBITDA	254	81	335	336	42	378
Afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa	-151	31	-121	-161	34	-128
EBIT	103	111	214	174	76	250
Netto schuldenlasten	-23	-3	-26	-28	3	-25
Coupons van eeuwigdurende hybride obligaties	0	-3	-3	0	-3	-3
Disconteringskosten van de voorzieningen	-8	0	-8	-12	-2	-14
Resultaat van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde	0	0	0	-2	2	0
Winst / verlies (-) van de periode vóór belastingen	72	105	177	131	75	207
Belastingen op het resultaat	-27	-15	-42	-104	55	-49
Winst / verlies (-) van de periode	45	90	135	28	130	158
toegekend aan Syensqo-aandeelhouders	50	90	140	29	130	159
toegekend aan minderheidsbelangen	-5	0	-5	-2	0	-2
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)	0.49	0.88	1.37	0.28	1.24	1.51
Verwaterde winst / verlies (-) per aandeel (in €)	0.49	0.87	1.36	0.27	1.23	1.50

De **EBITDA** op IFRS-basis bedroeg €254 miljoen, versus €335 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van €81 miljoen wordt verklaard door de volgende aanpassingen aan IFRS-resultaten, die worden gedaan om de vergelijkbaarheid van onderliggende resultaten te verbeteren:

- €9 miljoen om te corrigeren voor bedrijfskosten gerelateerd aan het ERP heropbouwproject
- €66 miljoen om te corrigeren voor het "Resultaat uit portefeuillebeheer & belangrijke herstructureringen" (exclusief Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen), voornamelijk inclusief kosten gemaakt voor de separatie gerelateerd aan informatietechnologie, als gevolg van de Partiële Splitsing van Solvay en de kosten voor het herstructureringsplan aangekondigd in mei 2025.
- €6 miljoen om te corrigeren voor het "Resultaat uit historische saneringen en belangrijke juridische geschillen", voornamelijk door aanpassing voor historische saneringen en geschillen in verband met juridische kosten.

De **EBIT** op IFRS-basis bedroeg €103 miljoen, versus €214 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van €111 miljoen wordt verklaard door de bovengenoemde €81 miljoen aanpassingen op EBITDA-niveau en €30 miljoen aan "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen". Deze laatste bestaan uit het niet-geldelijke effect van afschrijvingslasten op immateriële activa, voortvloeiend uit de toerekening van de overnameprijs (€30 miljoen), die worden aangepast in "Overige operationele opbrengsten en kosten".

De **netto financieringskosten** op IFRS-basis waren €-31 miljoen, versus €-37 miljoen op onderliggende basis. De aanpassingen aan IFRS netto financieringskosten bestaan voornamelijk uit:

- €-3 miljoen voor de herclassificatie van coupons op perpetuele hybride obligaties, die worden behandeld als dividenden onder IFRS, en als financieringskosten in onderliggende resultaten,
- €-3 miljoen gerelateerd aan de herwaardering van de langetermijnbonusplannen waarvoor de begunstigten Solvay-aandelen zullen ontvangen

De **belastingen op de winst** op IFRS basis bedroegen €-27 miljoen, versus €-42 miljoen op onderliggende basis. De €15 miljoen aanpassing houdt voornamelijk verband met de belastingeffecten van de aanpassingen van winst vóór belastingen.

De **winst die / het verlies (-) dat aan de Syensqo-aandeelhouders kan worden toegerekend** was €50 miljoen op IFRS-basis en €140 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van €90 miljoen reflecteert de bovengenoemde aanpassingen aan de EBIT, de netto financieringskosten en de belastingen op de winst.

Geconsolideerde winst- & verliesrekening
(in € mln)

	S1 2025			S1 2024		
	IFRS	Aanpassingen	Onderliggend	IFRS	Aanpassingen	Onderliggend
Omzet	3,317	-	3,317	3,496	-	3,496
waarvan andere dan van kernactiviteiten	112	-	112	163	-	163
waarvan netto-omzet	3,205	-	3,205	3,332	-	3,332
Kostprijs van de omzet	-2,297	-	-2,297	-2,331	-	-2,331
Brutowinst	1,020	-	1,020	1,165	-	1,165
Commerciële kosten	-159	-	-159	-154	-	-154
Administratieve kosten	-302	0	-302	-345	0	-344
Kosten van onderzoek & ontwikkeling	-152	-	-152	-160	-	-160
Overige operationele opbrengsten & kosten	-83	63	-19	-99	82	-16
Resultaat van geassocieerde deelnemingen & joint ventures	10	-	10	10	-	10
Bedrijfskosten gerelateerd aan ERP herbouwproject	-10	10	0	0	-	0
Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering	-139	139	0	-46	46	0
Resultaat uit historische sanering & belangrijke juridische geschillen	-19	19	0	-26	26	0
EBITDA	478	169	646	653	87	740
Afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa	-313	64	-249	-306	67	-239
EBIT	165	232	397	347	155	501
Netto schuldenlasten	-47	-6	-53	-49	2	-47
Coupons van eeuwigdurende hybride obligaties	0	-6	-6	0	-6	-6
Disconteringskosten van de voorzieningen	-11	0	-11	-12	-14	-26
Resultaat van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde	-6	6	0	-4	4	0
Winst / verlies (-) van de periode vóór belastingen	101	226	327	282	141	423
Belastingen op het resultaat	-54	-32	-86	-154	46	-109
Winst / verlies (-) van de periode	47	195	242	128	186	314
toegekend aan Syensqo-aandeelhouders	47	193	240	129	186	315
toegekend aan minderheidsbelangen	0	2	2	-1	0	-1
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)	0.46	1.87	2.33	1.22	1.77	2.99
Verwaterde winst / verlies (-) per aandeel (in €)	0.46	1.86	2.32	1.21	1.76	2.97

De **EBITDA** op IFRS-basis bedroeg €478 miljoen, versus €646 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van €169 miljoen wordt verklaard door de volgende aanpassingen aan IFRS-resultaten, die worden gedaan om de vergelijkbaarheid van onderliggende resultaten te verbeteren:

- €10 miljoen om te corrigeren voor bedrijfskosten gerelateerd aan het ERP heropbouwproject
- €139 miljoen om te corrigeren voor het "Resultaat uit portefeuillebeheer & belangrijke herstructureringen" (exclusief Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen), voornamelijk inclusief kosten gemaakt voor de separatie gerelateerd aan informatietechnologie, als gevolg van de Partiële Splitsing van Solvay en de kosten voor het herstructureringsplan aangekondigd in mei 2025.
- €19 miljoen om te corrigeren voor het "Resultaat uit historische saneringen en belangrijke juridische geschillen", voornamelijk door aanpassing voor historische saneringen en geschillen in verband met juridische kosten.

De **EBIT** op IFRS-basis bedroeg €165 miljoen, versus €397 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van €232 miljoen wordt verklaard door de bovengenoemde €169 miljoen aanpassingen op EBITDA-niveau en €64 miljoen aan "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen". Deze laatste bestaan uit het niet-geldelijke effect van afschrijvingslasten op immateriële activa, voortvloeiend uit de toerekening van de overnameprijs, die worden aangepast in "Overige operationele opbrengsten en kosten".

De **netto financieringskosten** op IFRS basis bedroegen €-64 miljoen, versus €-70 miljoen op onderliggende basis. De aanpassingen aan IFRS netto financieringskosten bestaan voornamelijk uit:

- €-6 miljoen voor de herclassificatie van coupons op eeuwigdurende hybride obligaties, die worden behandeld als dividenden onder IFRS, en als financieringskosten in onderliggende resultaten,
- €-6 miljoen gerelateerd aan de herwaardering van de langetermijnbonusplannen waarvoor de begunstigten Solvay-aandelen zullen ontvangen
- €6 miljoen gerelateerd aan de uitsluiting van de resultaten uit investeringen tegen reële waarde via de winst-en-verliesrekening.

De **belastingen op de winst** op IFRS-basis waren €-54 miljoen, versus €-86 miljoen op onderliggende basis. De €32 miljoen aanpassing houdt voornamelijk verband met de belastingeffecten van de aanpassingen van winst vóór belastingen.

De **winst die / het verlies (-) dat aan de Syensqo-aandeelhouders kan worden toegerekend** was €47 miljoen op IFRS-basis en €240 miljoen op onderliggende basis. Het verschil van €193 miljoen reflecteert de bovengenoemde aanpassingen aan EBIT, de netto financieringskosten en de belastingen op de winst en €2 miljoen gerelateerd aan minderheidsbelangen.

VERKORTE GECONSOLIDEERDE TUSSENTIJDSE FINANCIËLE OVERZICHTEN^[*]

Geconsolideerde winst- & verliesrekening

(in € mln)

	IFRS			
	Kw2 2025	Kw2 2024	S1 2025	S1 2024
Omzet	1,639	1,774	3,317	3,496
waarvan andere dan van kernactiviteiten	53	66	112	163
waarvan netto-omzet [1]	1,586	1,708	3,205	3,332
Kostprijs van de omzet	-1,133	-1,192	-2,297	-2,331
Brutowinst	506	582	1,020	1,165
Commerciële kosten	-80	-80	-159	-154
Administratieve kosten	-133	-183	-302	-345
Kosten van onderzoek & ontwikkeling	-73	-80	-152	-160
Overige operationele opbrengsten & kosten [2]	-42	-29	-83	-99
Resultaat van geassocieerde deelnemingen & joint ventures	6	6	10	10
Bedrijfskosten gerelateerd aan ERP herbouwproject [3]	-9		-10	
Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering [4]	-66	-32	-139	-46
Resultaat uit historische sanering & belangrijke juridische geschillen	-6	-10	-19	-26
EBIT	103	174	165	347
Lasten van schulden	-29	-29	-55	-59
Interesten op leningen & korte termijndeposito's	6	7	10	14
Overige financieringswinsten & -verliezen	1	-5	-2	-3
Disconteringskosten van de voorzieningen	-8	-12	-11	-12
Resultaat van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde	0	-2	-6	-4
Winst / verlies (-) van de periode vóór belastingen	72	131	101	282
Belastingen op het resultaat [5]	-27	-104	-54	-154
Winst / verlies (-) van de periode	45	28	47	128
toegekend aan Syensqo-aandeelhouders	50	29	47	129
toegekend aan minderheidsbelangen	-5	-2	0	-1
Gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen (basisberekening)	102,519,241	105,218,808	102,826,502	105,221,210
Gewogen gemiddelde van het aantal uitstaande aandelen (verwaterde berekening)	103,250,753	106,034,581	103,431,905	105,895,337
Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €)	0.49	0.28	0.46	1.22
Verwaterde winst / verlies (-) per aandeel (in €)	0.49	0.27	0.46	1.22

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

(in € mln)

	IFRS			
	Kw2 2025	Kw2 2024	S1 2025	S1 2024
Winst / verlies (-) van de periode	45	28	47	128
Winsten en verliezen op afdekkingsinstrumenten in een kasstroomafdekking	9	29	12	36
Wisselkoersverschillen uit dochterondernemingen & gezamenlijke bedrijfsactiviteiten [6]	-366	30	-543	109
Aandeel in de andere elementen van het totaalresultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	-13	1	-20	4
Elementen die geherclassificeerd kunnen worden	-371	60	-552	149
Winsten en verliezen op eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via de overige elementen van het totaalresultaat	-1	1	-2	0
Herwaarderingen van de netto verplichting inzake toegezegde-pensioenregelingen [7]	6	-24	41	-29
Elementen die niet geherclassificeerd kunnen worden	6	-23	39	-29
Winstbelasting met betrekking tot recycleerbare en niet recycleerbare elementen	-6	-12	-8	-17
Overige elementen van het totaalresultaat na aftrek van de daarmee verband houdende winstbelastingen	-372	25	-520	104
Totaalresultaat	-326	53	-473	231
toegekend aan Syensqo	-318	54	-468	232
toegekend aan minderheidsbelangen	-8	-1	-5	0

[*] Niet geauditeerd. S1 2025 en S1 2024 zijn onderworpen aan een beperkt nazicht door de bedrijfsrevisor.

[1] Zoals meer in detail beschreven in de bespreking van het onderliggende resultaat, daalde de netto-omzet van €1.639 miljoen in Kw2 2025 versus Kw2 2024 voornamelijk door lagere volumes.

[2] Overige operationele opbrengsten en kosten in Kw2 2025 omvatten voornamelijk de terugkerende amortisatie van de PPA voor Cytec. In S1 2024 omvatten de Overige operationele opbrengsten en kosten €15 miljoen netto verliezen gerelateerd aan energie afdekkingen, "uitgesloten van Onderliggende EBITDA" om de gerelateerde economische afdekking te reflecteren (na de opbrengstuit schuldvernieuwing geboekt in BJ 2023 voorafgaand aan de Partiële Splitsing).

[3] In 2025 lanceerde Syensqo een nieuw project om een enkel ERP-systeem te implementeren met SAP S/4 HANA.

[4] In Kw2 2025 versnelde Syensqo groeigerichte projecten te midden van tariefaankondigingen en mondiale handelsspanningen, waarbij op 12 mei 2025 consultaties werden geopend voor een voorgestelde vermindering van 200 posities en €27 miljoen aan herstructureringskosten werd geboekt voor Kw2. Daarbovenop is de verdere toename in het "Resultaat uit portefeuillebeheer & belangrijke herstructureringen" voornamelijk te wijten aan de separatiekosten gerelateerd aan informatietechnologie,

volgens op de partiële splitsing van Solvay. In Kw2 2024 hield het voornamelijk verband met separatiekosten gemaakt in de context van de informatiesystemen van de Groep evenals andere kosten gerelateerd aan de partiële splitsing.

[5] De verandering in inkomstenbelastingen in Kw2 en S1 2025 vergeleken met Kw2 en S1 2024 is voornamelijk te wijten aan de erkenning, in 2024, van waarderingstoelagen op uitgestelde belastingen op verliezen en niet-uitgekeerde winsten.

[6] Gedurende Kw2 2025 namen de valutaomrekeningsverschillen toe als gevolg van de verzwakte positie van de Amerikaanse dollar ten opzichte van de EUR.

[7] De toename in de herwaardering van de netto verplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen is te wijten aan de stijging van de disconteringsvoet, voornamelijk in het Verenigd Koninkrijk en de eurozone.

Geconsolideerd overzicht van de kasstromen (in € mln)	IFRS			
	Kw2 2025	Kw2 2024	S1 2025	S1 2024
Winst / verlies (-) van de periode	45	28	47	128
Aanpassingen aan de winst / verlies (-) van de periode	232	316	498	570
Afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa	151	162	313	306
Resultaat van geassocieerde deelnemingen & joint ventures	-6	-6	-10	-10
Toevoegingen en terugnames op voorzieningen [1]	38	7	82	57
Overige niet-operationele en niet-contante elementen	-9	7	-5	-2
Netto-financieringskosten	31	43	64	65
Belastingen op winst	27	104	54	154
Wijziging in het werkkapitaal [2]	-172	-219	-194	-259
Gebruik van voorzieningen	-63	-35	-107	-82
Ontvangen dividenden van geassocieerde deelnemingen & joint ventures	4	20	4	20
Betaalde belastingen (exclusief belastingen betaald op vervreemding van deelnemingen)	-27	-67	-53	-89
Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten	20	43	195	287
waarvan casf-stroom met betrekking tot het ERP-herbouwproject [3]	-5		-5	
waarvan de kasstroom gerelateerd aan de Partiële Splitsing en portefeuillebeheer en uitgesloten van de Vrije Kasstroom [4]	-66	-18	-116	-63
Verwerving (-) van dochterondernemingen	0	-3	0	-3
Verwerving (-) van deelnemingen - Overige	-2	-1	-11	-2
Leningen aan geassocieerde en niet-geconsolideerde deelnemingen en verbonden partijen	1	0	-1	0
Leningen aan geassocieerde deelnemingen en niet-geconsolideerde ondernemingen en verbonden partijen	0	0	0	0
Vervreemding (+) van dochterondernemingen en deelnemingen	0	3	5	3
Verwerving (-) van materiële en immateriële vaste activa [5]	-110	-166	-277	-272
waarvan materiële vaste activa	-78	-140	-221	-218
waarvan kapitaaluitgaven vereist voor de partiële splitsing en uitgesloten van vrije kasstroom [3]	-13	-6	-20	-6
waarvan immateriële vaste activa	-32	-26	-55	-54
Dividenden van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via de overige elementen van het totaalresultaat	0	1	1	1
Verkoop (+) van materiële vaste activa en immateriële activa	0	0	0	7
Wijziging in financiële vaste activa	0	0	0	0
Kasstromen uit investeringsactiviteiten	-111	-168	-282	-267
Aankoop (-) / verkoop (+) van eigen aandelen [6]	-31	-6	-87	-7
Toename van schulden [7]	1,513	1,256	1,663	1,256
Terugbetaling van schulden [8]	-395	-1,386	-560	-1,403
Wijzigingen in de overige financiële activa	-9	-20	28	-14
Betaling van leaseverplichtingen	-16	-15	-32	-28
Ontvangen/(Betaalde) netto-interesten	-46	-14	-46	-22
Betaalde coupons op eeuwigdurende hybride obligaties	0	0	-13	-13
Dividenden aan Syensqo-aandeelhouders	-167	-154	-167	-154
Dividenden aan minderheidsbelangen	0	0	0	0
Kapitaalinjectie / terugbetalingen van minderheidsbelangen	0	9	0	9
Overige	-5	0	-10	0
Kasstromen uit financieringsactiviteiten	845	-331	775	-377
Nettowijziging in de geldmiddelen & kasequivalenten	754	-455	688	-357
Wisselkoerswijzigingen	-51	0	-65	-1
Geldmiddelen op aanvang van de periode	579	1,247	659	1,150

[1] Een nieuw herstructureringsplan werd aangekondigd in Q2 2025, resulterend in een aanvullende voorziening voor herstructurering van €27 miljoen.

[2] In Kw2 2025 (en ook in Kw2 2024) is de verandering in werkkapitaal voornamelijk gerelateerd aan de betaling van korte termijn bonussen aan werknemers. In Kw2 2024 omvatten de veranderingen in werkkapitaal ook de €167 miljoen betaling aan de NJDEP.

[3] In 2025 lanceerde Syensqo een nieuw project om een enkel ERP-systeem te implementeren met SAP S/4 HANA.

[4] De kasstroom van €(66) miljoen in het tweede kwartaal van 2025 is voornamelijk te wijten aan de kosten voor de afsplitsing van de informatietechnologie-infrastructuur van Solvay.

[5] De verwerving van eigen aandelen houdt verband met de tweede en de derde tranche van het Aandeleninkoopprogramma.. Zie Toelichting 1. Algemene informatie en belangrijke gebeurtenissen voor meer details.

[6] De toename in leningen houdt verband met de uitgifte van een nieuwe EUR obligatielening voor een bedrag van €1,2 miljard, commercial paper en kredietfaciliteiten, die gedeeltelijk werden terugbetaald gedurende Kw2 2025. Zie Toelichting 5. Nettoschuld

[7] De terugbetaling van leningen heeft betrekking op de terugbetaling van de Cytec obligaties, commercieel papier en andere kredietfaciliteiten. Zie Toelichting 5. Nettoschuld.

Geconsolideerd overzicht van de financiële positie

(in € mln)

	30 juni 2025	31 dec 2024
Immateriële activa	1,443	1,639
Goodwill [1]	2,473	2,659
Materiële vaste activa	3,515	3,729
Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa	174	188
Eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde	70	86
Investerings in geassocieerde deelnemingen & joint ventures	189	208
Overige deelnemingen	14	13
Uitgestelde belastingvorderingen	385	391
Leningen & andere activa	149	137
Overige financiële instrumenten	30	30
Vaste activa	8,442	9,079
Voorraden	1,192	1,273
Handelsvorderingen	955	948
Belastingvorderingen	37	51
Overige financiële instrumenten	35	67
Overige vorderingen	317	297
Geldmiddelen & kasequivalenten [2]	1,282	659
Vlottende activa	3,819	3,294
Totaal van de activa	12,261	12,373
Aandelenkapitaal	1,352	1,352
Uitgiftepremies	1,022	1,022
Andere reserves [3]	4,319	5,059
Minderheidsbelangen	42	50
Totaal eigen vermogen	6,734	7,482
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	337	395
Overige voorzieningen	253	314
Uitgestelde belastingverplichtingen	353	381
Financiële schulden [4]	2,865	1,822
Overige verplichtingen	35	50
Langlopende verplichtingen	3,843	2,961
Overige voorzieningen [5]	240	219
Financiële schulden [6]	204	293
Handelsschulden	894	1,001
Belastingsschulden	28	25
Overige verplichtingen	318	392
Kortlopende verplichtingen	1,684	1,929
Totaal van de passiva	12,261	12,373

[1] De mutatie in de goodwill is voornamelijk het gevolg van wisselkoersschommelingen.

[2] Liquide middelen omvatten EUA Koolstofcertificaten met looptijden korter dan drie maanden voor een nominale waarde van €100 miljoen. Zie ook Toelichting 1 "Algemene informatie en significante gebeurtenissen".

[3] Overige reserves omvatten voornamelijk de valutaomrekeningsverschillen voor €558 miljoen en een dividenduitkering betaald in mei 2025 voor een bedrag van €167 miljoen.

[4]De wijziging in de financiële schulden op meer dan één jaar is voornamelijk te wijten aan aan de uitgifte van de EUR gedenomineerde senior obligaties (€1,2 miljard). Zie ook Toelichting 5 Netto schuld.

[5] De beweging in Overige voorzieningen omvat een €27 miljoen voorziening van een nieuw aangekondigd herstructureringsprogramma in het tweede kwartaal 2025.

[6] De verandering in de kortlopende financiële schulden is voornamelijk te wijten aan de terugbetaling van Cytec obligaties voor een bedrag van €149 miljoen voor H1 2025, en de netto toename in het commercieel papier voor een bedrag van €65 miljoen vergeleken met december 2024.

**Geconsolideerd mutatie-overzicht
van het eigen vermogen**

Kosten van op aandelen gebaseerde
betalingsplannen

Eigen vermogen toerekenbaar aan houders van eigenvermogensinstrumenten van de moedermaatschappij

**Herwaarderingsreserve (reële
waarde)**

(in € mln)	Aande- n- kapitaal	Uitgifte- premies	Eigen aande- n	Eeuwig- durende hybride obligaties	Over- gedragen winsten	Valuta ver- schillen	Eigen vermogens-instrumenten gewaardeerd aan reële waarde via het totaalresultaat	Kas- stroomaf- dekkingen	Toe- gezegde- pensioen regelingen	Totale reserves	Minder- heids- belangen	Totaal eigen vermogen
Saldo per 31 december 2023	1,352	1,022	-59	494	5,079	-302	8	-39	12	5,193	42	7,608
Winst / verlies (-) van de periode	-	-	-	-	129	-	-	-	-	129	-1	128
Andere elementen van het totaalresultaat	-	-	-	-	-	113	-7	35	-37	103	0	104
Totaalresultaat	-	-	-	-	129	113	-7	35	-37	232	0	231
Kapitaalinjectie door minderheidsbelangen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9	9
Dividenden	-	-	-	-	-170	-	-	-	-	-170	-	-170
Op aandelen gebaseerde betalingsplannen	-	-	-	-	10	-	-	-	-	10	-	10
Toewijzing van geïnvesteerd kapitaal volgens de juridische structuur	-	-	-	-	-13	-	-	-	-	-13	-	-13
Vervreemding / verwerving (-) van eigen aandelen	-	-	-97	-	-	-	-	-	-	-97	-	-97
Overige	-	-	-	-	3	-	-	-	-	3	-	3
Saldo per 30 juni 2024	1,352	1,022	-156	494	5,037	-189	0	-4	-25	5,157	50	7,582
Saldo per 31 december 2024	1,352	1,022	-129	494	4,848	-85	-2	-1	-67	5,059	50	7,482
Winst / verlies (-) van de periode	-	-	-	-	47	-	-	-	-	47	-	47
Andere elementen van het totaalresultaat [1]	-	-	-	-	-	-558	-2	9	36	-515	-5	-520
Totaalresultaat	-	-	-	-	47	-558	-2	9	36	-468	-5	-473
Dividenden	-	-	-	-	-167	-	-	-	-	-167	-	-167
Op aandelen gebaseerde betalingsplannen	-	-	-	-	-5	-	-	-	-	-5	-	-5
Coupons van eeuwigdurende hybride obligaties	-	-	-	-	-13	-	-	-	-	-13	-	-13
Vervreemding / verwerving (-) van eigen aandelen [2]	-	-	-87	-	-	-	-	-	-	-87	-	-87
Vernietiging van eigen aandelen [3]	-	-	77	-	-77	-	-	-	-	-	-	-
Overige [4]	-	-	14	-	-14	-	-	-	-	-	-3	-3
Saldo per 30 juni 2025	1,352	1,022	-125	494	4,620	-643	-4	8	-31	4,319	42	6,734

[1] Tijdens het tweede kwartaal van 2025 waren de valutaomrekeningsverschillen voornamelijk het gevolg van de zwakkere Amerikaanse dollar ten opzichte van de EUR.

[2] Zie Aandeleninkoopprogramma in Belangrijke gebeurtenissen voor meer informatie.

[3] Zie Aandeleninkoopprogramma in Belangrijke gebeurtenissen voor meer informatie.

[4] Overig weerspiegelt de uitkering van Syensqo-aandelen aan de begunstigden van de 2022 PSU / RSU-plannen.

TOELICHTINGEN BIJ DE VERKORTE GECONSOLIDEERDE TUSSENTIJDSE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

1. Algemene informatie en materiële gebeurtenissen

Syensqo is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht genoteerd op Euronext Brussel. Deze tussentijdse verkorte geconsolideerde jaarrekening is goedgekeurd voor publicatie door de Raad van Bestuur op 30 juli 2025.

Programma voor de inkoop van eigen aandelen

Op 30 september 2024 kondigde de Groep aan dat de Raad van Bestuur een plan heeft goedgekeurd om een nieuw aandeleninkoopprogramma te starten voor een waarde van maximaal €300 miljoen. Het doel van het programma is om de kapitaalstructuur en efficiëntie van Syensqo verder te verbeteren, door alle aandelen die als onderdeel van het programma zijn ingekocht in te trekken.

Het programma zal worden uitgevoerd onder de voorwaarden die zijn goedgekeurd door de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 8 december 2023. Het zal worden uitgevoerd in overeenstemming met de toepasselijke regelgeving en worden uitgevoerd door een onafhankelijke tussenpersoon. Het programma zal worden uitgevoerd in verschillende onafhankelijke tranches.

Op 5 november 2024 lanceerde de Groep de eerste tranche van het €300 miljoen inkoopprogramma. De Groep voltooide deze eerste tranche op 27 november 2024 en verwierf 658.488 Syensqo-aandelen voor een totale prijs van €50 miljoen. Al deze verworven aandelen werden ingetrokken in december 2024. Op 4 december 2024 lanceerde de Groep de tweede tranche van het €300 miljoen inkoopprogramma en verwierf 185.000 aandelen voor een prijs van €14 miljoen.

De Groep voltooide de tweede tranche en initieerde de derde tranche van het inkoopprogramma. Als onderdeel van de tweede tranche, die liep tot 26 februari 2025, kocht Syensqo 470.783 Syensqo-aandelen in het kwartaal, voor een totaal van €36 miljoen, en als onderdeel van de derde tranche die liep tot 25 juni 2025, kocht de Groep 780.894 Syensqo-aandelen voor een totaal van €50 miljoen (€31 miljoen in het tweede kwartaal).

Het contractuele mandaat met de onafhankelijke financiële tussenpersoon voor de derde tranche kan op elk moment worden geannuleerd, daarom wordt, in overeenstemming met IFRS 9 Financiële Instrumenten, geen financiële verplichting erkend per 30 juni 2025 voor het €50 miljoen mandaat. De Groep annuleert geleidelijk alle aandelen verworven door het aandeleninkoopprogramma en 445.001 aandelen werden geannuleerd gedurende Q2 2025 (terwijl 666.665 aandelen werden geannuleerd gedurende Q1 2025). De annulering van de aandelen resulteerde in een vermindering van ingehouden winsten van €77 miljoen in het eerste semester 2025.

Obligatie-uitgifte

Op 28 mei 2025 voltooide Syensqo een senior obligatie-uitgifte voor een nominaal bedrag van €1,2 miljard, verdeeld in twee tranches van €600 miljoen met vervaldagen in 2031 en 2035, respectievelijk. Per 30 juni 2025 worden deze obligaties gepresenteerd als onderdeel van de langlopende financiële schuld. Ze werden initieel erkend voor de nominale bedragen minus de uitgiftekosten (€1.192 miljoen) en worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, rekening houdend met hun effectieve rentetarieven.

Herstructureringsplan

In de context van de tariefaankondigingen en mondiale handelsspanningen versnelt Syensqo zijn plannen om de organisatie aan te passen en te focussen op projecten die groei zullen versnellen. Als gevolg hiervan werden op 12 mei 2025 aanvullende consultatieprocessen geopend, inclusief een voorgestelde vermindering van ongeveer 200 posities. Een voorziening voor herstructureringskosten van €27 miljoen is geboekt in het tweede kwartaal.

EUA Koolstofcertificaten

Gedurende de periode ging de Groep een gestructureerde liquiditeitsbeheer transactie aan betreffende de aankoop en verkoop van EU Allowance (EUA) Koolstofcertificaten. De transactie heeft een looptijd van minder dan drie maanden en is onderworpen aan een vast rendement. Als zodanig kwalificeert de transactie voor classificatie als liquide middelen. De nominale waarde van de EUA-gerelateerde liquiditeitsbelegging op 30 juni 2025 was €100 miljoen.

Cytec 2025 obligaties

Op 1 februari 2025 heeft de Groep de 3,95% Senior Notes met looptijd tot 2025 uitgegeven door Cytec Industries Inc. (CUSIP: 232820 AK6) (de "Cytec 2025 Obligaties") afgelost. De terugbetaling werd uitgevoerd in overeenstemming met de voorwaarden van de obligaties. De obligaties werden afgelost tegen een prijs van 100% van de hoofdsom (US\$ 163 miljoen), vermeerderd met de opgelopen en onbetaalde rente daarop tot aan, maar niet inclusief, de aflossingsdatum (zijnde US\$ 2 miljoen).

Edison

Het Internationaal Hof van Arbitrage van de Internationale Kamer van Koophandel (ICC) in Genève, Zwitserland, heeft in januari 2025 bepaald dat Edison S.p.A. ongeveer € 90 miljoen moet betalen voor verliezen, schade en kosten die Solvay Specialty

Polymers Italy S.p.A. (SSPI) heeft geleden. De uitspraak volgt op een jarenlange arbitrageprocedure in verband met claims van schending van verklaringen en garanties door Edison bij de verkoop van het Italiaanse bedrijf Ausimont aan Solvay in 2002.

Deze beslissing komt er nadat SSPI in 2023 een gunstige beslissing over de grond van de zaak en een schadevergoeding (€ 92 miljoen) van Edison had ontvangen in verband met kosten, verliezen en schade tot eind 2016. De toekenning in 2025, gebaseerd op dezelfde feiten, heeft betrekking op aanvullende kosten, verliezen en schade vanaf januari 2017. In afwachting van de bekrachtiging van het arbitraal vonnis door een Italiaanse rechtbank is er geen actief opgenomen voor de Edison vergoeding per 30 juni 2025.

Overeenkomst inzake Amerikaanse belastingkwesties

In verband met de partiële splitsing hebben Syensqo en Solvay een overeenkomst inzake belastingkwesties in de Verenigde Staten ('U.S. Tax Matters Agreement' of 'U.S. TMA') gesloten die (onder andere) bedoeld is om de belastingvrije behandeling van de partiële splitsing en van de splitsing van de Amerikaanse specialiteitenactiviteiten en de Amerikaanse essentiële activiteiten (de 'U.S. Spin-Off') voor de Amerikaanse federale inkomstenbelasting te behouden.

Krachtens de U.S. TMA is het Syensqo en Solvay verboden om acties te ondernemen waarvan redelijkerwijs verwacht kan worden dat ze ertoe zullen leiden dat de partiële splitsing of de U.S. Spin-Off (of bepaalde gerelateerde transacties) niet in aanmerking komen voor hun verwachte Amerikaanse fiscale behandeling, of die de conclusies van de IRS-ruling of het belastingadvies zoals hierboven besproken in gevaar zouden kunnen brengen of er niet in overeenstemming mee zijn.

Daarnaast is het de partijen in het algemeen verboden (behoudens bepaalde uitzonderingen in de U.S. TMA) om gedurende de periode van twee jaar na de voltooiing van de partiële splitsing met betrekking tot hun respectieve aandelen en activa bepaalde overnames, fusies, liquidaties, verkopen en aflossingstransacties te verrichten die de belastingvrije status van de partiële splitsing of de U.S. Spin-Off voor Amerikaanse federale belastingdoeleinden in gevaar zouden kunnen brengen.

De verplichtingen van Solvay noch Syensqo uit hoofde van de U.S. TMA zijn beperkt in omvang of onderworpen aan enig plafond.

Per 30 juni 2025 was Syensqo niet op de hoogte van enige inbreuk of vermeende inbreuk door Syensqo op zijn verplichtingen onder de Amerikaanse TMA en had het geen bericht ontvangen van Solvay met betrekking tot een inbreuk of vermeende inbreuk daarop.

Tarieven en Geopolitieke dynamiek

Evoluerende tarieven en geopolitieke dynamiek leiden tot verminderde zichtbaarheid aangezien klanten zich aanpassen aan bredere vraagonzekerheid. Op basis van huidige informatie en onder voorbehoud van mogelijke veranderingen in tarieven blijven wij geloven dat onze wereldwijde productielocaties en nabijheid tot klanten, gecombineerd met onze matigende acties, ons goed zouden moeten helpen om onze directe blootstelling aan deze tegenwind te beheren, met beperkte impact in de eerste helft van het jaar en momenteel verwacht voor onze Onderliggende EBITDA voor het volledige jaar..

2. Grondslagen voor de financiële verslaggeving

Syensqo heeft zijn verkorte geconsolideerde jaarrekening op kwartaalbasis opgesteld, in overeenstemming met IAS 34 'Tussentijdse financiële verslaggeving', met behulp van dezelfde grondslagen voor financiële verslaggeving als voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2024. Zij bevatten niet alle informatie die nodig is voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening en moeten worden gelezen in combinatie met de geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2024. De geconsolideerde jaarrekening voor 2024 werd gepubliceerd in maart 2025.

Hieronder volgen de standaarden, interpretaties en wijzigingen die per 1 januari 2025 van kracht zijn geworden en die relevant zijn voor de groep. Na beoordeling is gebleken dat deze wijzigingen geen materiële impact op de verkorte geconsolideerde jaarrekening van de groep hebben.

Gebrek aan inwisselbaarheid - Wijziging in IAS 21

Gebrek aan inwisselbaarheid wijzigt IAS 21 De gevolgen van wisselkoerswijzigingen om een entiteit te verplichten een consistente benadering toe te passen bij het beoordelen of een valuta in een andere valuta inwisselbaar is en, wanneer dit niet het geval is, bij het bepalen van de te gebruiken wisselkoers en de te verstrekken informatie.

3. Segment informatie

In het Rapport van 2024 kondigde de Groep zijn intentie aan om de GBU's Oil & Gas en Aroma Performance te verkopen. Deze eenheden werden voorheen gerapporteerd onder het bedrijfssegment Consumer and Resources. Vanaf het eerste kwartaal van 2025 heeft de Groep besloten om deze eenheden te herclassificeren naar een afzonderlijk segment met de naam "Other Solutions". De Chief Operating Decision Maker (CODM) zal de prestaties van deze bedrijfsonderdelen niet langer beoordelen binnen het bedrijfssegment Consumer and Resources. In plaats daarvan zullen ze worden gevolgd als onderdeel van het

segment "Other Solutions". Deze verschuiving is in lijn met de strategische beslissing van de Groep om zich te richten op het genereren van kasstromen voor deze onderdelen.

Deze reorganisatie heeft geleid tot een aanpassing van de gesegmenteerde informatie over voorgaande perioden om de vergelijkbaarheid te garanderen. De aangepaste gesegmenteerde informatie is in lijn met de vereisten van IFRS 8.

De criteria onder IFRS 5 om de activa te classificeren als aangehouden voor verkoop zijn beoordeeld; er werd echter niet voldaan aan de vereisten voor zowel de GBU's Oil & Gas als Aroma.

Syensqo is georganiseerd in onderstaande operationele segmenten:

- **Materials** bestaande uit de GBU's Composite Materials en Specialty Polymers. Materials biedt een unieke portefeuille van hoogwaardige polymeer- en compositetechnologieën aan, die voornamelijk gebruikt worden in duurzame mobiliteitstoepassingen. Die oplossingen laten toe het gewicht te verminderen en de prestatie te verbeteren, en bovendien de CO₂- en energie-efficiëntie te verbeteren. Tot de belangrijkste markten behoren gezondheidszorg, elektronica en mobiliteit van de volgende generatie in de auto-industrie en de lucht- en ruimtevaart.
- **Performance & Care** bestaande uit de GBU's Novecare en Technology Solutions. Novecare's portfolio van oppervlaktechemische oplossingen en diepgaande formuleringsexpertise richt zich op innovaties voor natuurlijke en duurzame oplossingen voor de eindmarkten huishoudelijke en persoonlijke verzorging, coatings en landbouw. Technology Solution is een wereldleider in speciale reagentia voor de mijnbouw en technische diensten om de prestaties te maximaliseren bij de extractie van metalen en de verwerking van mineralen.
- **Other Solutions** waarin de speciale formuleringen van de GBU's Aroma Performance en Oil & Gas worden gecombineerd. Aroma Performance is 's werelds grootste geïntegreerde producent van synthetische en natuurlijke vanilline en een wereldleider in de Hydroquinone markt. Oil & Gas levert een uitgebreid assortiment producten en oplossingen op maat voor de upstream olieveld sector, gericht op het verbeteren van de operationele efficiëntie en prestaties.
- **Corporate & Business Services** omvat groeps- en andere diensten, zoals onderzoek en innovatie, cogeneratie-eenheden die zich toeleggen op de activiteiten van Syensqo en de ontwikkeling van nieuwe activiteiten (NBD) en de peroxidenactiviteiten in de Zhenjiang entiteit.

Aansluiting van de segment-, onderliggende & IFRS resultaten

(in € mln)

	Kw2 2025	Kw2 2024	S1 2025	S1 2024
Netto-omzet	1,586	1,708	3,205	3,332
Materials	908	988	1,805	1,928
Performance & Care	511	532	1,051	1,033
Other Solutions	168	188	349	370
Corporate & Business Services	0	0	0	0
Onderliggende EBITDA	335	378	646	740
Materials	269	303	523	614
Performance & Care	98	107	194	202
Other Solutions	8	18	26	30
Corporate & Business Services	-40	-50	-96	-105
Onderliggende afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen van activa	-121	-128	-249	-239
Onderliggende EBIT	214	250	397	501
Bedrijfskosten gerelateerd aan ERP herbouwproject	-9	0	-10	0
Boekhoudkundige impact van de Vernieuwing van energie-afdekkingen en van afschrijvingen van de toewijzing van de overnameprijs van verwervingen	-31	-34	-64	-82
Resultaat uit portefeuillebeheer en belangrijke herstructurering	-66	-32	-139	-46
Resultaat uit historische sanering & belangrijke juridische geschillen	-6	-10	-19	-26
EBIT	103	174	165	347
Netto-financieringskosten	-31	-43	-64	-65
Winst / verlies (-) van de periode vóór belastingen	72	131	101	282
Belastingen op het resultaat	-27	-104	-54	-154
Winst / verlies (-) van de periode uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	45	28	47	128
Winst / verlies (-) van de periode	45	28	47	128
toegekend aan Syensqo-aandeelhouders	50	29	47	129
toegekend aan minderheidsbelangen	-5	-2	0	-1

Kapitaalinvesteringen	-113	-176	-289	-294
Materials	-72	-127	-190	-205
Performance & Care	-18	-23	-47	-41
Other Solutions	-6	-9	-13	-15

Werkkapitaal per segment (in € mln)	Voorraden		Handelsvorderingen		Handelsschulden	
	30 juni 2025	31 dec 2024	30 juni 2025	31 dec 2024	30 juni 2025	31 dec 2024
Materials	745	815	526	534	-383	-422
Performance & Care	325	333	298	302	-265	-303
Other Solutions	107	119	108	102	-80	-90
Corporate and Business Services	15	6	23	9	-166	-187
Total Syensqo	1,192	1,273	955	948	-894	-1,001

De Groep heeft geen materiële seizoensinvloeden op haar verkorte geconsolideerde jaarrekening. De Groep heeft €5 miljoen aan intersegmentverkoop opgenomen in SI 2025.

Voor meer informatie over de aansluiting van onderliggende resultaten naar IFRS verwijzen we naar de bespreking van de activiteiten in Toelichting 3.

4. Financiële instrumenten

Waarderingstechnieken

Ten opzichte van 31 december 2024 zijn er geen veranderingen in waarderingstechnieken.

Reële waarde van financiële instrumenten gewaardeerd tegen hun geamortiseerde kostprijs

Voor alle financiële instrumenten die niet tegen reële waarde worden gewaardeerd in de geconsolideerde balans van Syensqo, verschilt de reële waarde van die financiële instrumenten per 30 juni 2025 niet significant van die gepubliceerd in Toelichting F32 van de geconsolideerde jaarrekening voor het jaar eindigend op 31 december 2024.

Financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde

(in € mln)	30 juni 2025				31 dec 2024				Variatie
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal	
Aangehouden voor handelsdoeleinden	0	5	0	5	0	6	0	6	-1
Wisselrisico	0	3	0	3	0	1	0	1	2
Syensqo-aandeel prijs	0	2	0	2	0	3	0	3	-1
Index	0	0	0	0	0	1	0	1	-1
Eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat	8	0	35	43	12	0	43	55	-12
Solvay -aandeel prijs	8	0	0	8	12	0	0	12	-4
New Business Development	0	0	35	35	0	0	43	43	-8
Kasstroomafdekkingen	0	27	0	27	0	10	0	10	17
Wisselrisico	0	26	0	26	0	3	0	3	23
Energierisico	0	1	0	1	0	7	0	7	-6
CO2 risico	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat	0	0	27	27	0	0	31	31	-4
New Business Development	0	0	27	27	0	0	31	31	-4
Totaal (activa)	8	32	62	102	12	16	74	101	1
Aangehouden voor handelsdoeleinden	0	-2	0	-2	0	-4	0	-4	2
Wisselrisico	0	-2	0	-2	0	-3	0	-3	1
Index	0	0	0	0	0	-1	0	-1	1
Kasstroomafdekkingen	0	-8	0	-8	0	-16	0	-16	8
Wisselrisico	0	-2	0	-2	0	-13	0	-13	11
Renterisico	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Energierisico	0	-2	0	-2	0	0	0	0	-2
CO2 risico	0	-4	0	-4	0	-3	0	-3	-1
Totaal (passiva)	0	-10	0	-10	0	-20	0	-20	10

De tabel "Financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde" geeft een analyse van financiële instrumenten die na eerste opname tegen reële waarde worden gewaardeerd, gegroepeerd in een reëlewaardehiërarchie op drie niveaus volgens de mate waarin de reële waarde waarneembaar is. Op niveaus 1 en 2 in de reëlewaardehiërarchie worden voornamelijk financiële instrumenten gegroepeerd die als aangehouden voor handelsdoeleinden en als afdekkingsinstrumenten in kasstroomafdekkingen zijn geclassificeerd. De reële waarde daarvan wordt bepaald op basis van forward pricing- en swapmodellen, waarbij berekeningen van de contante waarde worden gebruikt. Deze modellen bevatten verschillende inputs, waaronder contante valutakoersen (spotkoersen) en rentevoeten van de respectieve valuta, valutabasis spreads tussen de respectieve valuta, rentecurves en toekomstige rentecurves van de onderliggende commodity. Eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde in de overige onderdelen van het totaalresultaat en in de winst-en-verliesrekening worden gepresenteerd op niveau 1 en 3 van de reëlewaardehiërarchie. De reële waarde van de in niveau 3 ondergebrachte instrumenten wordt bepaald op basis van de richtlijnen die worden aanbevolen door de International Private Equity and Venture Capital Valuation (IPEV).

Conform de interne groepsregels ligt de verantwoordelijkheid voor de waardering tegen reële waarde bij (a) de thesaurieafdeling voor de afgeleide financiële instrumenten die niet verbonden zijn aan nutsvoorzieningen en de niet-afgeleide financiële verplichtingen, (b) de afdeling Sustainable Development & Energy voor de afgeleide financiële instrumenten verbonden aan nutsvoorzieningen en (c) de afdeling Finance voor niet-afgeleide financiële activa.

De groep bepaalt of overdrachten tussen niveaus in de reëlewaardehiërarchie hebben plaatsgevonden door aan het eind van elke verslagperiode de categoriale indeling opnieuw te beoordelen (op basis van de input op het laagste niveau dat van belang is voor de waardering tegen reële waarde in haar geheel). In de loop van het kwartaal hebben zich geen dergelijke overdrachten voorgedaan.

Voor financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde in de geconsolideerde balans van Syensqo, is de reële waarde van de instrumenten per 30 juni 2025 gewijzigd ten opzichte van 31 december 2024, voornamelijk met betrekking tot de eigen-vermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, die verminderd zijn na de uitkering van Solvay-aandelen aan de begunstigden van de PSU/RSU 2022-plannen, die plaatsvond in het tweede kwartaal van 2025.

Het valutarisico betreft de hedging van zeer waarschijnlijke verkopen in vreemde valuta. De mark-to-market van onze cash flow hedge (CFH) financiële instrumenten, die een shortpositie weerspiegelt ter dekking van verkopen in vreemde valuta's, is gedurende de periode ook aanzienlijk gestegen als gevolg van de significante devaluatie van de USD-dollar ten opzichte van de euro in het tweede kwartaal.

5. Nettoschuld

(in € mln)	30 juni 2025	31 dec 2024
USD 1,2 miljard aan obligaties uitgegeven in 2024	1,018	1,149
EUR 500m 2027 obligaties	499	498
EUR 1,2 miljard obligaties uitgegeven in 2025	1,192	0
Cytec obligaties	0	157
Commercieel papier	115	50
Leasingschuld	212	230
Andere financiële schulden	33	30
Totaal kortlopende en langlopende financiële schulden (a)	3,069	2,115
Geldmiddelen & kasequivalenten (b)	-1,282	-659
Overige financiële instrumenten (c)	-65	-97
Totale netto schuld (a+b+c)	1,722	1,359

De financiële schuld per eind juni 2025 omvat €1.018 miljoen met betrekking tot de uitgifte van senior obligaties in juni 2024 voor een nominaal bedrag van US\$1,2 miljard.

Op 1 februari 2025 heeft de Groep de 3,95% Senior Notes met looptijd tot 2025 uitgegeven door Cytec Industries Inc. (CUSIP: 232820 AK6) (de "Cytec 2025 Obligaties") afgelost. De terugbetaling werd uitgevoerd in overeenstemming met de voorwaarden van de obligaties. De obligaties werden afgelost tegen een prijs van 100% van de hoofdsom (US\$ 163 miljoen), vermeerderd met de opgelopen en onbetaalde rente daarop tot aan, maar niet inclusief, de aflossingsdatum (zijnde US\$ 2 miljoen).

Op 28 mei 2025 heeft Syensqo een senior obligatie-uitgifte voltooid voor een nominaal bedrag van €1,2 miljard, verdeeld over twee tranches van €600 miljoen met vervaldagen in respectievelijk 2031 en 2035. Deze werden initieel opgenomen voor de nominale bedragen verminderd met de uitgiftekosten (€1.192 miljoen) en worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, rekening houdend met hun effectieve rentetarieven.

Kortlopend commercieel papier werd uitgegeven voor een bedrag van €315 miljoen en gedeeltelijk terugbetaald voor €250 miljoen gedurende de eerste helft van 2025.

6. Gebeurtenissen na rapporteringsdatum

Programma voor inkoop van eigen aandelen

In overeenstemming met artikel 8:4 van het Koninklijk Besluit van 29 april 1919 tot uitvoering van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, publiceert Syensqo op haar website, informatie met betrekking tot de uitvoering van haar aandeleninkoopprogramma, aangekondigd op 4 december 2024.

One Big Beautiful Bill Act

De Groep heeft de potentiële impact van de One Big Beautiful Bill Act beoordeeld, aangenomen door het 119e Congres van de Verenigde Staten en ondertekend door President Trump op 4 juli 2025, en heeft geconcludeerd dat er geen ongunstige materiële gevolgen van deze nieuwe wetgeving in 2025 worden verwacht.

Edison

Met een beslissing gepubliceerd op 25 juli 2025 verwierp het Italiaanse Hooggerechtshof Edison's finale hoger beroep tegen de eerste gedeeltelijke uitspraak uit 2021. Syensqo kan nu de finale uitspraak ten uitvoer leggen die in januari 2025 werd gewezen en gerapporteerd in de Toelichting over Algemene Informatie en significante gebeurtenissen.

7. Verklaring van verantwoordelijke personen

Ilham Kadri, Chief Executive Officer, en Christopher Davis, Chief Financial Officer, van de groep Syensqo verklaren dat, voor zover hen bekend:

- de verkorte geconsolideerde financiële informatie, opgesteld volgens IAS 34 "Tussentijdse financiële verslaggeving" zoals aanvaard door de Europese Unie, een getrouw beeld geeft van de activa en passiva, financiële situatie en resultaten van de groep Syensqo;
- het bestuursverslag een getrouw beeld geeft van belangrijke gebeurtenissen tijdens Kw2 2025 en hun impact op de verkorte geconsolideerde financiële informatie;
- de belangrijkste risico's en onzekerheden overeenstemmen met de beoordeling in het onderdeel "Risicobeheer" van het Geïntegreerd Jaarverslag van Syensqo voor 2024, rekening houdend met de huidige economische en financiële omstandigheden.

VERKLARENDE WOORDENLIJST

Aanpassingen: ieder van deze aanpassingen aan de IFRS resultaten wordt geacht significant te zijn naar aard of waarde. Het elimineren van deze elementen van de winstmaat verschaft de lezers relevante bijkomende informatie over de onderliggende prestatie van de Groep doorheen de tijd omdat dit coherent is met hoe de prestaties van de operaties worden gerapporteerd aan de Raad van Bestuur en het Executief Comité. Deze aanpassingen omvatten:

- resultaten van het beheer van de portefeuille en belangrijke herstructurering;
- resultaten van historische sanering en belangrijke geschillen;
- afschrijvingen van immateriële activa die volgen uit de boekhoudkundige toerekening van de overnameprijs (PPA) en uit de reële waardecorrectie van voorraden in de bruto marge;
- netto financiële resultaten aangaande wijzigingen in discontovoeten, coupons van hybride obligaties die volgens IFRS van het eigen vermogen worden afgetrokken, en impacten van schuldbeheer (voornamelijk winsten en verliezen betreffende vervroegde terugbetaling van schulden);
- aanpassingen aan de resultaten van investeringen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, betreffende bijzondere waardeverminderingswinsten of -verliezen, niet gerealiseerde wisselkoerswinsten of -verliezen resultaten op schulden en bijdragen aan IFRS-resultaten van investeringen voor tijdens de verslagperiode verkochte investeringen,
- resultaten van eigen vermogensinstrumenten gewaardeerd aan reële waarde;
- winsten en verliezen, gerelateerd aan het beheer van de CO₂-afdekkingen die niet als kasstroomafdekking worden verwerkt, uitgesteld in aanpassingen tot de vervaldatum van de economische afdekking;
- herwaardering van de langetermijnbonusplannen met betrekking tot aandelen van de groep Solvay en van de overeenkomstige afdekkingsinstrumenten;
- Belastingeffecten aangaande bovenstaande elementen en belastingkosten of -inkomsten uit vorige jaren.
- Kosten in verband met het ERP Rebuild project. Dit belangrijke meerjarige project is gericht op de harmonisatie van de ERP's die door de Syensqo Groep worden gebruikt en op de implementatie van nieuwe technologieën die de Groep positioneren voor duurzame groei en efficiëntie. Het zal de komende 4-5 jaar kosten en investeringen genereren die niet zijn opgenomen in de onderliggende prestatiecijfers om problemen met de vergelijkbaarheid op middellange termijn te voorkomen.

Alle bovenstaande aanpassingen betreffen zowel voortgezette als beëindigde bedrijfsactiviteiten, en omvatten de impacten van minderheidsbelangen.

Beëindigde bedrijfsactiviteit: Een component van de groep die ofwel is afgestoten, ofwel is geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en:

- een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt;
- deel uitmaakt van één enkel gecoördineerd plan om een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied af te stoten; of
- een dochteronderneming is die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht.

Bp: basispunt. Een eenheid waarin de evolutie van ratio's wordt uitgedrukt

CTA: Currency Translation Adjustment: wisselkoersverschillen

EBIT: Earnings Before Interest and Taxes, of operationeel resultaat. Deze prestatie-indicator is een maat van de operationele winstgevendheid van de groep, ongeacht de financieringsstructuur.

EBITDA: Earnings Before Interest and Taxes, Depreciation and Amortization (oftewel operationeel resultaat vóór afschrijvingen). De groep presenteert EBITDA als een alternatieve prestatie-indicator omdat het management ervan overtuigd is dat de maat bruikbare informatie weergeeft voor de beoordeling van de operationele winstgevendheid van de groep en de capaciteit van de groep om operationele kasstromen te genereren.

ERP-herbouw projectkosten: kosten ERP Rebuild Project: Dit belangrijke meerjarige project is gericht op de harmonisatie van de ERP's die door de Syensqo Groep worden gebruikt en op de implementatie van nieuwe technologieën die de Groep positioneren voor duurzame groei en efficiëntie. Het zal de komende 4-5 jaar kosten en investeringen met zich meebrengen.

Extra-financiële indicatoren: Indicatoren die gebruikt worden om de duurzaamheidsprestatie van het bedrijf te meten in aanvulling op de financiële indicatoren. Syensqo heeft vijf indicatoren geselecteerd die inbegrepen zijn in het ONE Planet-initiatief.

GBU: Global business unit

Gearing is een maatstaf voor kapitaalstructuur en wordt gedefinieerd als $\text{Onderliggende nettoschuld} / (\text{onderliggende nettoschuld} + \text{Eigen vermogen} - \text{hybride obligaties in aandelen})$

Gewone winst per aandeel: nettoresultaat (aandeel Syensqo), gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen, na aftrek van de eigen aandelen aangehouden om aandelenoptieprogramma's in te dekken.

Hefboomratio: (leverage ratio) $\text{nettoschuld} / \text{onderliggende EBITDA van de voorbije 12 maanden}$. Onderliggende leverage ratio = $\text{onderliggende nettoschuld} / \text{onderliggende EBITDA van de voorbije 12 maanden}$.

IFRS: International Financial Reporting Standards

JoJ: Jaar op jaar vergelijking

Kapitaalinvesteringen (capex): Geldmiddelen betaald voor de verwerving van materiële en immateriële activa, gepresenteerd in kasstromen uit investeringsactiviteiten, en geldmiddelen betaald voor de leaseverplichtingen (exclusief betaalde rente), gepresenteerd in kasstromen uit

financieringsactiviteiten, exclusief de verwerving van activa in verband met het partiële splitsingsproject. Deze indicator wordt gebruikt om het aangewende kapitaal in de Groep te beheren.

Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten of bedrijfskasstroom: kasstromen gegenereerd uit/(gebruikt door) de belangrijkste inkomstengenererende activiteiten van de groep en andere activiteiten die geen investerings- of financieringsactiviteiten zijn.

De kasstroom uit operationele activiteiten zijn die welke worden gegenereerd door/deel uitmaken van de voornaamste opbrengstgenererende activiteiten van de Groep en andere activiteiten die geen investerings- of financieringsactiviteiten zijn.

Kasstroomomzetting is een ratio die wordt gebruikt om de omzetting van EBITDA naar cash te meten volgens de formule (onderliggende EBITDA +/- Veranderingen in het werkkapitaal - Onderhoudsinvesteringen) / (onderliggende EBITDA). Onderhoudsinvesteringen omvatten kapitaalinvesteringen voor onderhoud, voor de uitvoering van de One Planet-strategie en voor initiatieven op het gebied van digitale transformatie (exclusief de ERP-herbouw kapitaalinvesteringen), evenals de betaling van leaseverplichtingen.

KGE: Kasstroomgenererende eenheid

Kosten in verband met het ERP Rebuild project: dit belangrijke meerjarige project is gericht op de harmonisatie van de ERP's die door de Syensqo Groep worden gebruikt en op de implementatie van nieuwe technologieën die de Groep positioneren voor duurzame groei en efficiëntie. Het zal de komende 4-5 jaar kosten en investeringen genereren die niet zijn opgenomen in de onderliggende prestatiecijfers om problemen met de vergelijkbaarheid op middellange termijn te voorkomen.

LTM: Laatste twaalf maanden

Netto-financieringskosten: de netto schuldenlasten en discontokosten van voorzieningen (meer bepaald inzake personeelsvoordelen na uitdiensttreding en HSE-verplichtingen, d.w.z. gezondheid, veiligheid en leefmilieu)

Netto-omzet: omzet uit goederen en diensten met toegevoegde waarde die het resultaat zijn van Syensqo's vakkennis en zijn kernactiviteiten. Omzet andere dan van kernactiviteiten is niet opgenomen in de netto-omzet.

Netto financiële schuld: langlopende financiële schulden + kortlopende financiële schulden - geldmiddelen en kasequivalenten - overige financiële instrumenten (kort- en langlopend). Onderliggende nettoschuld vertegenwoordigt de Syensqo-aandelenweergave op schulden, waarbij 100% van de hybride eeuwigdurende obligaties opnieuw worden geklasseerd als schuld, maar geklasseerd als eigen vermogen onder IFRS. Dit is een belangrijke maat van de sterkte van de financiële positie van de Groep, en wordt algemeen gebruikt door kredietbeoordelaars.

Nettoschuldenlasten: de kosten van schulden, na aftrek van de interestinkomsten op verstrekte leningen en kortetermijnbeleggingen, evenals andere winsten (en verliezen) op de nettoschuld.

Nettowerkkapitaal: dit omvat voorraden, handelsvorderingen en overige vlottende vorderingen, min handelsschulden en overige verplichtingen op korte termijn.

Nettoprijszetting: verschil tussen de wijziging in de verkoopprijzen versus de wijziging in de variabele kosten.

OCI: Other Comprehensive Income of andere elementen van het totaalresultaat

Omzet andere dan van kernactiviteiten: deze omzet omvat voornamelijk handelstransacties in grondstoffen en nutsvoorzieningen, en andere opbrengsten die geen betrekking hebben op de expertise en de kernactiviteiten van Syensqo.

Onderliggend: onderliggende resultaten worden geacht een meer vergelijkbare indicatie te geven van de fundamentele prestaties van Syensqo doorheen de referentieperiodes. Ze worden gedefinieerd als IFRS cijfers aangepast voor "Aanpassingen" zoals hierboven gedefinieerd. Ze verstrekken de lezers bijkomende informatie aangaande de onderliggende prestaties van de groep doorheen de tijd en zijn financiële positie, en zijn coherent met hoe de bedrijfsprestaties en de financiële positie worden gerapporteerd aan de Raad van Bestuur en het Executief Comité.

Onderliggende belastingvoet: belasting op winst / (Resultaat vóór belastingen - Resultaat van geassocieerde deelnemingen en joint ventures - interesten en geboekte wisselkoersresultaten op de Rusvinyl joint venture) - allen bepaald op Onderliggende basis. De aanpassing in de noemer betreffende geassocieerde deelnemingen en joint ventures is gemaakt omdat deze contributies reeds na belastingen zijn. Dit geeft een bijkomende aanwijzing van de belastingvoet doorheen de Groep.

Onderzoek & innovatie: kapitaalinvesteringen en uitgaven aangaande onderzoek en ontwikkeling opgenomen in het resultaat en in het overzicht van de financiële positie, vóór aftrek van subsidies, royalties en afschrijvingslasten. Dit geeft de totale inspanning in onderzoek en innovatie in contanten weer, ongeacht of de elementen werden opgenomen als lasten of als activa.

Onderzoek- en Innovatie-intensiteit: ratio van onderzoek & innovatie / netto-omzet.

Operationele schuldafbouw: vermindering van passiva (netto financiële schuld of voorzieningen) uitsluitend door operationele prestaties, d.w.z. exclusief effecten van fusies en overnames en bedrijfsperimeter, alsmede impact van herwaarderingen (wisselkoersschommelingen, inflatie, mortaliteit en disconteringsvoeten).

Organische groei: groei van de netto-omzet of onderliggende EBITDA, exclusief wijzigingen in de consolidatiekring (in verband met kleine fusies en overnames die niet tot herformuleringen leiden) en wisselkoersomrekeningseffecten. De berekening wordt gemaakt door de vorige periode te herberekenen op basis van de reikwijdte van de activiteiten en de wisselkoers van de huidige periode.

pp: procentpunt, een eenheid waarin de evolutie van ratio's wordt uitgedrukt.

PPA: Purchase Price Allocation, gedefinieerd als de boekhoudkundige impact van de toewijzing van de overnameprijs van verwervingen, voornamelijk aangaande Rhodia en Cytac.

Prijszettingsvermogen: de mogelijkheid om een positieve nettoprijszetting te creëren.

Resultaten van het beheer van de portefeuille en belangrijke herstructurering: dit omvat:

- winsten en verliezen van de verkoop van dochterondernemingen, gezamenlijke bedrijfsactiviteiten, joint ventures en geassocieerde deelnemingen die geen beëindigde bedrijfsactiviteiten zijn;
- kosten in verband met de overname van nieuwe bedrijven;
- eenmalige bedrijfskosten in verband met het intern beheer van de portefeuille (afsplitsing van belangrijke bedrijfsonderdelen);
- winsten en verliezen van de verkoop van vastgoed dat niet direct verbonden is aan een operationele activiteit;
- Kosten van herstructureringen die voortvloeien uit het beheer van de portefeuille en belangrijke herstructurering van bedrijfsactiviteiten, inclusief waardeverminderingverliezen voortvloeiend uit de stopzetting van een activiteit of een productie-eenheid;
- waardeverminderingverliezen die voortvloeien uit het testen van kasstroomgenererende eenheden;
- De niet-cash boekhoudkundige impact van afschrijvingen ingevolge de PPA van de overnameprijs van verwervingen is niet opgenomen in deze rubriek.

Resultaten van historische sanering en belangrijke geschillen: dit omvat:

- saneringskosten die niet voortvloeien uit operationele productie-eenheden (stopgezette vestigingen, beëindigde producties, vervuiling van voorgaande jaren); en
- de impact van belangrijke geschillen.

ROCE: rendement op aangewend kapitaal, berekend als de verhouding tussen de onderliggende EBIT (vóór aanpassing voor de afschrijving van PPA) en aangewend kapitaal. Het aangewend kapitaal bestaat uit het nettowerkkapitaal, materiële en immateriële activa, goodwill, met een gebruiksrecht overeenstemmende activa, investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures en overige deelnemingen, en wordt beschouwd als het gemiddelde van de situatie aan het einde van de laatste 4 kwartalen.

Verwaterde winst per aandeel: Nettowinst (aandeel Syensqo) gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen, aangepast voor de effecten van verwatering.

Vrije kasstroom: Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten (met uitzondering van kasstromen die verband houden met de verwerving of afstoting van dochterondernemingen, kasstromen uit vrijwillige pensioenbijdragen, aangezien deze een afbouw van de schuldpositie inhouden en kasstromen die verband houden met het interne beheer van de portefeuille, zoals eenmalige externe kosten van de interne afsplitsing en daarmee samenhangende belastingen...), kasstromen uit investeringsactiviteiten (met uitzondering van kasstromen uit of in verband met de verwerving of afstoting van dochterondernemingen en kasstromen die verband houden met het partiële splitsingsproject) en overige investeringen, en met uitzondering van leningen aan geassocieerde deelnemingen en niet-geconsolideerde deelnemingen, en opname van vorderingen op basis van factoring), betaling van leaseverplichtingen, en toename/afname van leningen gerelateerd aan milieusanering. Vóór de toepassing van IFRS 16 werden betalingen voor operationele leases opgenomen in de vrije kasstroom. Na de toepassing van IFRS 16, omdat leases over het algemeen worden beschouwd als operationele lease, omvat de vrije kasstroom de betaling van de leaseverplichting (exclusief de rentelasten). Het uitsluiten van deze post in de vrije kasstroom zou resulteren in een significante verbetering van de vrije kasstroom ten opzichte van voorgaande perioden, terwijl de activiteiten zelf geen invloed hebben ondervonden van de implementatie van IFRS 16. Het is een maatstaf voor kasstroomgeneratie, werkkapitaalefficiëntie en kapitaaldiscipline van de groep.

Vrije kasstroom aan Syensqo aandeelhouders: Vrije kasstroom na betaling van netto interesten, coupons op eeuwigdurende hybride obligaties, dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen en kapitaalbrengen en -terugbetalingen in/door minderheidsbelangen. Dit vertegenwoordigt de kasstroom waarover de aandeelhouders van Syensqo beschikken, om hun dividend te betalen en/of om de netto financiële schuld te verminderen.

Vrije kasstroomomrekening: Berekend als de verhouding tussen de vrije kasstroom aan Syensqo aandeelhouders van de laatste 12 maanden (vóór aftrek van dividenden betaald aan minderheidsbelangen) en de onderliggende EBITDA van de laatste 12 maanden.

Vrijwillige bijdragen aan pensioenen: bijdragen aan fondsbeleggingen die de verplichte bijdragen aan toegezegd-pensioenregelingen overstijgen. Deze betalingen zijn discretionair en worden gedreven door het doel van waardecreatie. Deze vrijwillige bijdragen zijn uitgesloten van de vrije kasstroom, omdat ze een schuldaflossend karakter hebben.

Contacten

Investors & Analysts

investor.relations@syensqo.com

Sherief Bakr	+44 7920 575 989
Bisser Alexandrov	+33 607 635 280
Loïc Flament	+32 478 69 74 20
Robbin Moore-Randolph	+1 470 493 2433

Media

media.relations@syensqo.com

Perrine Marchal	+32 478 32 62 72
Laetitia Schreiber	+32 487 74 38 07

Wettelijke bepaling als bescherming tegen onredelijke aansprakelijkheidsstellingen

Dit persbericht kan toekomstgerichte informatie bevatten. Toekomstgerichte verklaringen beschrijven verwachtingen, plannen, strategieën, doelen, toekomstige gebeurtenissen of intenties. De verwezenlijking van toekomstgerichte verklaringen die in dit persbericht staan, is onderworpen aan en is afhankelijk van risico's en onzekerheden verbonden aan verschillende factoren, waaronder algemene economische factoren, schommelingen van interestvoeten en wisselkoersen; veranderende marktcondities, concurrentie op producten, de aard van de productontwikkeling, het effect van verwervingen en verkopen, herstructureringen, terugtrekkingen van producten; goedkeuringen door regelgevers, het all-in scenario van onderzoeks- en innovatieprojecten en andere ongebruikelijke zaken. Om deze reden kunnen de actuele of toekomstige resultaten wezenlijk afwijken van de resultaten die expliciet gemeld worden of impliciet besloten zijn in dergelijke toekomstgerichte verklaringen. Mochten bekende of onbekende risico's of onzekerheden zich voltrekken of mochten onze aannames onjuist blijken te zijn, dan kunnen de daadwerkelijke resultaten sterk afwijken van de verwachte resultaten. Syensqo verplicht zich niet om toekomstgerichte verklaringen publiekelijk te actualiseren of te herzien.

Over Syensqo

Syensqo is een wetenschapsbedrijf dat baanbrekende oplossingen ontwikkelt die de manier waarop we leven, werken, reizen en ons vermaken verbeteren. Geïnspireerd door de wetenschappelijke raden die Ernest Solvay in 1911 organiseerde, brengen we het briljante talent samen dat de grenzen van wetenschap en innovatie verlegt ten voordele van onze klanten, met een wereldwijd team van meer dan 13.000.

Onze oplossingen dragen bij aan veiligere, schonere en duurzamere producten in huizen, voeding en consumptiegoederen, vliegtuigen, auto's, batterijen, slimme apparaten en toepassingen in de gezondheidszorg. Onze innovatiekracht stelt ons in staat om de ambitie van een circulaire economie waar te maken en baanbrekende technologieën te ontwikkelen die de mensheid vooruit helpen.

2025 Kalender

- 6 november 2025: Resultaten Kw3 2025

Nuttige links

- Results' documentation
- Strategie
- Deel informatie
- Kredietinformatie
- Separatiedocumenten
- Webcasts, podcasts en presentaties
- Geïntegreerd jaarverslag
- Schrijf je in voor onze mailinglijst



Verslag van de commissaris omtrent de beoordeling van de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële informatie van Syensqo NV over de periode van 6 maanden afgesloten op 30 juni 2025

Inleiding

Wij hebben de beoordeling uitgevoerd van de bijgevoegde verkorte geconsolideerde balans van Syensqo NV per 30 juni 2025, alsmede van de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerde mutatie-overzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd overzicht van de kasstromen over de periode van 6 maanden die op die datum is beëindigd, evenals van de toelichtingen ("de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële informatie"). Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en het weergeven van de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële informatie in overeenstemming met IAS 34 "Tussentijdse Financiële Verslaggeving" zoals goedgekeurd door de Europese Unie. Het is onze verantwoordelijkheid een conclusie te formuleren bij de tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële informatie op basis van onze beoordeling.

Reikwijdte van een beoordeling

We hebben onze beoordeling uitgevoerd overeenkomstig ISRE 2410, "Beoordeling van tussentijdse financiële informatie, uitgevoerd door de onafhankelijke auditor van de entiteit". Een beoordeling van tussentijdse financiële informatie bestaat uit het vragen van inlichtingen, hoofdzakelijk aan financiële en boekhoudkundige verantwoordelijken, en het uitvoeren van cijferanalyses en andere beoordelingsprocedures. De reikwijdte van een beoordeling is aanzienlijk geringer dan die van een controle uitgevoerd in overeenstemming met de Internationale Controlestandaarden (ISA). Om die reden stelt de beoordeling ons niet in staat de zekerheid te verkrijgen dat wij kennis hebben van alle aangelegenheden van materieel belang die naar aanleiding van een controle mogelijk worden geïdentificeerd. Bijgevolg brengen wij dan ook geen controle-oordeel tot uitdrukking.

Conclusie

Op basis van onze beoordeling is niets onder onze aandacht gekomen dat ons er toe aanzet van mening te zijn dat de bijgevoegde tussentijdse verkorte geconsolideerde financiële informatie over de periode van 6 maanden afgesloten op 30 juni 2025 niet in alle van materieel belang zijnde opzichten is opgesteld in overeenstemming met IAS 34 "Tussentijdse Financiële Verslaggeving" zoals goedgekeurd door de Europese Unie.

Diegem, 30 juli 2025

EY Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door

Marie Kaisin *
Partner
* Handelend in naam van een BV

25MK0045