

# FENIX OUTDOOR

## ÅRSREDOVISNING 2022



# ÅRSREDOVISNING – FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen för Fenix Outdoor International AG, med organisationsnummer CHE-206.390.054, med säte i Zug, Schweiz, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022. Fenix Outdoor International AG är noterat på Nasdaq OMX Stockholm, Large cap.

Fenix Outdoor International AG publicerar årsredovisningar på engelska och svenska. Den engelska versionen är legalt bindande.

## VERKSAMHET

Koncernen är organiserad i tre rörelsesegment: Brands, Global Sales och Friluftsliv.

- Brands omfattar varumärkena Fjällräven, Tierra, Primus, Hanwag och Royal Robbins. Det omfattar även Brandretail (e-handel och varumärkesbutiker) och distributionsbolag som koncentrerat sig på försäljning av endast ett varumärke.
- Global Sales omfattar distributionsbolag som säljer flera av Fenix varumärken.
- I Friluftsliv ingår detaljisterna Naturkompaniet AB, Naturkompaniet AS, Partioaitta Oy, Globetrotter Ausrüstung GmbH, Friluftsliv A/S och Trekitt.

De tre rörelsesegmenten stöds av koncerngemensamma funktioner för ledning, CSR/CSO, finans, IT och logistik.

## STÖRSTA ÄGARE

Den huvudsaklige ägaren av Fenix Outdoor International AG är Martin Nordin som innehar 53,1 procent av det totala röstetalet och 15,6 procent av det totala kapitalet.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE

Med grund i sin finansiellt starka ställning fattade koncernen ett aktivt beslut om att öka sina lagersaldon. Det gjordes för att koncernen skulle vara väl positionerad inför inflation och ytterligare potentiella störningar i leverantörskedjan.

I december undertecknade Fenix Outdoor AB ett avtal om att avyttra Primus AB och dess dotterbolag Primus Eesti Ou till Silva Sweden AB. Slutförandet av affären ska ske våren 2023. Under perioden fram till slutförandet kommer Primus att migreras från Fenix Outdoors IT-miljö, vilket kommer att ta en viss tid att ordna och genomföra.

## FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

Koncernens nettoomsättning ökade med 17,0 procent till 770,1 (649,9) MEUR. Rörelseresultatet ökade till 83,5 (83,9) MEUR.

## UTSIKTER FÖR 2023

Orderdjuret ser resonabelt ut men på grund den ekonomiska utvecklingen och den politiska situationen finns en högre grad av osäkerhet. Recessionen och den politiska situationen förväntas ha lägre effekter på den amerikanska verksamheten vilken därför troligen kommer att fortsätta att växa.

Europa ser generellt bra ut med undantag för Sverige där vi redan har kunnat se effekterna av växelkurserna etc. Fokuset ligger på försäljning och kostnadskontroll.

## PERSONAL

Medelantalet anställda samt löner, ersättningar och sociala avgifter redovisas i not 5. Styrelsens förslag till årsstämman beträffande ersättning till ledande befattningshavare beskrivs i ersättningsrapporten på sidorna 53–54.

## LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens likvida medel uppgick till 81,0 (181,9) MEUR per den 31 december 2022. Koncernens räntebärande skulder minskade till 149,7 (164,0) MEUR. Koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid årets slut var 405,0 (381,4) MEUR, vilket motsvarar en soliditet på 60,0 procent (57,0 procent).

## RISKFaktorER

- Cykliska risker. Koncernens försäljnings- och resultatutveckling har historiskt inte påverkats särskilt mycket vid upp- och nedgångar i konjunkturen även om risken har ökat till följd av en större andel butiksverksamhet, och även på grund av detaljhandelsmiljön.
- Väder- och säsongsrisker. Vissa delar av koncernens sortiment påverkas av väderförhållanden. Delar av vinterkollektionen, som främst säljs på marknader med ett kallare klimat, påverkas negativt vid varma och sena vintrar.
- Moderiska risker. Koncernen ser sig inte som en modekoncern, men verksamheten påverkas av långsiktiga trender såsom den nuvarande positiva aktiva outdoor-trenden. Vissa marknader i varmare klimat, med en annorlunda produktmix,

påverkas fortfarande mer av enstaka produkttrender jämfört med andra mer traditionella outdoor-marknader.

- Pandemirisker. Koncernen har visat att den är väl förberedd för att hantera sådana kriser.
- Valutarisker. Koncernens nettoomsättning i olika valutor fördelar sig enligt följande: SEK 12 procent, EUR 56 procent inklusive DKK, USD 16 procent och övriga valutor 16 procent. En betydande del av segmentet Brands-inköp görs i USD, även om vissa varumärken har en hög andel inköp i EUR. Inköp inom Friluftsliv och Global Sales görs huvudsakligen i lokala valutor. Koncernens policy är att säkra sin korta USD-exponering från inköpsorder genom terminskontrakt med upp till ett års löptid. Mer information om koncernens riskhantering finns i avsnittet Redovisningsprinciper och i noterna 3 och 28. Koncernen hade valutaterminer per den 31 december 2022 där USD köptes mot EUR till ett värde av 21,5 MUSD. Om ingen säkring görs skulle en förändring på 5 procent av USD/EUR-kursen resultera i en årlig effekt på 3,9 MEUR.
- Leverantörsrisk. Koncernen är inte helt beroende av någon större enskild leverantör även om vissa varumärken är mer utsatta på kort sikt.

## FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernen bedriver ingen forskning i traditionell mening. En av varumärkenas främsta framgångsfaktorer har sedan starten varit förmågan att ständigt utveckla nya produkter och förbättra befintliga. Detta gäller för samtliga av koncernens varumärken. Produkterna testas både i laboratoriemiljö och ute i autentiska förhållanden genom återkommande event som Fjällräven Classic, Fjällräven Polar och Hanwags Alpine experience.

Principer för redovisning av utvecklingskostnader och information om beloppsmässiga uppgifter redovisas i ett separat avsnitt under not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper.

## INVESTERINGAR

Koncernens totala investeringar uppgick till 27,1 (24,4) MEUR. Investeringarna är främst hänförliga till den digitala miljön och investeringar i ny och mer automatiserad lagerkapacitet i Europa.

## BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrelsen uppfyller noteringsavtalet med Nasdaq OMX och svensk kod för bolagsstyrning med de undantag som beskrivs nedan. Bolagsordningen fastställer företagens firma, verksamhetsinriktning, säte, antal styrelseledamöter, aktiekapitalets storlek m.m.

## SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Denna rapport följer den svenska koden för bolagsstyrning. Undantag från koden förklaras i de relevanta avsnitten.

## ÅRSSTÄMMA

Koncernens högsta beslutande organ är bolagsstämman, som vanligtvis äger rum i slutet av april eller början av maj. Styrelsen, ordförande, ersättningskommittén och oberoende representanter väljs av årsstämman. Revisorer väljs. Årsredovisningen antas och beslut fattas om ansvarsfrihet. Dessutom godkänns vinstdispositionen och ersättningen till ledande befattningshavare och styrelsen. Varje aktieägare som anges i aktieboken på ett visst datum före stämman och som även har registrerat sitt deltagande har rätt att delta i årsstämman och rösta för sitt sammanlagda aktieinnehav. Aktieägare kan representeras av ombud. Fenix Outdoor International AG uppfyller schweiziska företagslagar och förordningar.

## Valberedningen och förslag till årsstämman

Fenix Outdoor International AG har för avsikt att avvika från kodens bestämmelser gällande valberedningen. Anledningen till detta är att familjen Nordin, tillsammans med dess närstående företag, representerar 61,9 procent av företagets nominella aktievärde, vilket motsvarar 85,5 procent av rösterna på årsstämman, om deras samtliga aktier representeras på mötet. Mot bakgrund av denna koncentration av aktieägare har en valberedning inte visat sig vara nödvändig. Företaget strävar dock efter jämn könsfördelning i styrelsen. Förslag till styrelseordförande vid årsstämman, val av styrelse samt val av revisor lämnas därmed av företagets största aktieägare och presenteras i kallelsen till årsstämman samt på företagets hemsida. Ersättningen som betalats ut till styrelseledamöterna framgår av rapporten om ersättningar.

## Styrelsens uppgifter

Styrelsen för Fenix Outdoor International AG består av sex ledamöter som har valts

var och en för sig vid årsstämman. Information om styrelsen och den verkställande direktören kan hittas på webbplatsen och i ersättningsrapporten. Styrelsen har hållit sex protokollförda möten, alla utom ett hölls digitalt. Vid styrelsemötet efter valet antas resolutioner om arbetsordning för styrelsen och den verkställande direktören, som syftar till att säkerställa att styrelsen har den information som krävs. En ekonomisk och finansiell rapport lämnas vid varje ordinarie möte. Styrelsen sammanträder årligen med företagets revisorer för att granska revisionen och de åtgärder som vidtas under året. Eftersom det inte finns några särskilda kommittéer, med undantag för ersättningskommittén, inom Fenix Outdoor International AG behandlar styrelsen i sin helhet alla frågor utom frågor som rör ersättning. Medlemmarna i ersättningskommittén är Ulf Gustafsson och Susanne Nordin. Den totala ersättningen till styrelseledamöter fastställs av årsstämman i enlighet med förslag från företagets största aktieägare. Under året har styrelsen övervakat företagets finansiella rapportering, liksom dess system för intern kontroll, för att säkerställa att verksamheten är effektiv och i linje med lagar och förordningar, samt att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig. Styrelsen har granskat och utvärderat redovisningen och rutinerna för finansiell rapportering, och har följt upp och utvärderat arbetet, kvalifikationerna och oberoendet hos de externa revisorerna.

#### Riskbedömning

Styrelsen och ledningen arbetar kontinuerligt med riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som företaget utsätts för hanteras inom ramen som har fastställts av styrelsen.

#### Kontrollaktiviteter

Styrelsen och företagsledningen har beslutat om ett antal kontrollaktiviteter för operationella processer. Dessa baseras på riskbedömningar och säkerställande av kontroll av efterlevnad av lagar och andra regler som är relevanta för företagets verksamhet, samt tillämpning av interna riktlinjer. Åtgärder som auktoriseringshierarki, delegering av ansvar och företagsledningens granskning av finansiell information inkluderas i kontrollstrukturen. Kontrollerna ska också säkerställa att eventuella väsentliga fel åtgärdas.

#### Information och kommunikation

Den interna informationsspridningen och externa kommunikationen regleras på en övergripande nivå.

#### Uppföljning

Den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen utvärderas kontinuerligt. Styrelsen erhåller kvartalsrapporter innehållande finansiell data samt ledningens kommentarer. Vid varje styrelsemöte diskuteras den ekonomiska situationen och styrelsen kontrollerar att de interna kontrollerna av finansiella rapporter och rapporteringen till styrelsen fungerar tillfredsställande. En styrelseutvärdering genomförs på årsbasis för att säkerställa att styrelsen får tillräckliga underlag och information för att kunna fatta bästa möjliga beslut.

#### Närvaro vid styrelsemöten för Fenix Outdoor International AG 2022

| Styrelseledamöter         | Närvaro, ordinarie och extraordinära möten |
|---------------------------|--|
| Martin Nordin, ordförande | 6  |
| Mats Olsson               | 6  |
| Ulf Gustafsson            | 6  |
| Sebastian von Wallwitz    | 6  |
| Susanne Nordin            | 6  |
| Rolf Schmid               | 6  |

#### INFORMATION

Företagets information till aktieägare och andra intressenter finns i årsredovisningen, delårsrapporterna, pressmeddelanden och på företagets webbplats, [www.fenixoutdoor.se](http://www.fenixoutdoor.se). Finansiella rapporter och pressmeddelanden från de senaste åren samt information om bolagsstyrning finns också på webbplatsen.

#### ANTAL AKTIER OCH RÖSTER

Det totala antalet aktier i företaget är 35 060 000, varav 24 000 000 är A-aktier, med ett nominellt värde på 0,1 CHF/aktie och 11 060 000 är B-aktier, med ett nominellt värde på 1,0 CHF/aktie. En förteckning över företagets största aktieägare finns på webbplatsen. Företaget hade per 2022-12-31 132 337 B-aktier i egen bok (per 2021-12-31, 119 598 B-aktier). Per 2022-12-31 finns det 22 000 personaloptioner utestående.

#### ÅGARSTRUKTUR

Fenix Outdoor International AG hade 9 284 aktieägare vid utgången av 2022. De tio största aktieägarnas innehav utgjorde 82,1 procent av det totala kapitalet. En förteckning över de största aktieägarna finns på sidan 57.

#### RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING

För information om koncernens och moderbolagets resultat och finansiella ställning hänvisar vi till koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkning, kassaflödesanalys och noterna på sidorna 28–51.

#### FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION I MODERBOLAG

|  | 2022-12-31 TEUR |
|--|-----------------|
| <b>Vinstreserver i början av perioden</b>                | <b>164 391</b>  |
| Utdelning på egna aktier                                 | 231             |
| Årets nettoresultat                                      | 10 612          |
| <b>Vinstreserver i slutet av perioden</b>                | <b>175 234</b>  |
| Tilldelning till de allmänna lagstadgade vinstreserverna |                 |
| <b>Vinst som överförs till nästa period</b>              | <b>175 234</b>  |

#### FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

|                                       |                |
|---------------------------------------|----------------|
| <b>Kapitaltillskottsreserver TEUR</b> | <b>322 478</b> |
| Utdelning TEUR*                       | -18 154        |
| <b>Kapitaltillskottsreserver TEUR</b> | <b>304 324</b> |

\*1,5 SEK (svenska kronor) per A-aktie och 15,0 SEK per B-aktie beräknad med kursen till 11,1218 SEK/EUR.  $24\,000\,000 \times 1,5 + 11\,060\,000 \times 15,0 = 201\,900\,000$  SEK = 18 153 536 EUR.

#### STYRELSENS RAPPORT OM FÖRSLAG TILL UTDELNING

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen om 1,5 (2,0) SEK per A-aktie och 15,0 (20,0) SEK per B-aktie inte kommer att hindra företaget från att fullgöra sina kort- och långsiktiga åtaganden och inte heller från att göra nödvändiga investeringar. Likviditeten upprätthålls på en tillfredsställande nivå.

# KONCERNENS RESULTATRÄKNING

| Belopp i TEUR   | Not        | 2022           | 2021           |
|---|------------|----------------|----------------|
| Nettoomsättning   | 4          | 759 237        | 649 947        |
| Övriga rörelseintäkter  | 6          | 10 905         | 8 273          |
| <b>Intäkt</b>   |            | <b>770 142</b> | <b>658 220</b> |
| Varukostnad   |            | -322 556       | -271 021       |
| Övriga externa kostnader  |            | -163 739       | -133 441       |
| Personalkostnader   | 5          | -145 648       | -119 256       |
| Avskrivningar   | 10, 11, 12 | -55 154        | -51 456        |
| Resultat från andelar i joint ventures  | 7          | 427            | 813            |
| <b>Rörelseresultat</b>  | <b>4</b>   | <b>83 472</b>  | <b>83 859</b>  |
| Finansiella intäkter  | 8          | 2 104          | 861            |
| Finansiella kostnader   | 8          | -2 804         | -2 980         |
| <b>Vinst/förlust före skatt</b>   |            | <b>82 772</b>  | <b>81 740</b>  |
| Inkomstskatt  | 9          | -21 846        | -25 078        |
| <b>Nettoresultat för året</b>   |            | <b>60 926</b>  | <b>56 662</b>  |
| <b>Årets nettoresultat hänförligt till:</b>   |            |                |                |
| Moderbolagets aktieägare  |            | 60 585         | 56 206         |
| Innehav utan bestämmande inflytande   |            | 341            | 456            |
| Vinsten per aktie efter skatt hänförlig till moderbolagets aktieägare under året efter utspädning och före utspädning i EUR |            |                |                |
| A-aktier  |            | 0,457          | 0,425          |
| B-aktier  |            | 4,57           | 4,25           |
| Vägt genomsnitt av utestående A-aktier  |            | 24 000 000     | 24 000 000     |
| Vägt genomsnitt av utestående B-aktier  |            | 10 932 956     | 10 940 402     |
| Föreslagen utdelning per aktie (EUR) – A-aktier   |            | 0,135          | 0,195          |
| Föreslagen utdelning per aktie (EUR) – B-aktier   |            | 1,349          | 1,951          |

## RAPPORT ÖVER KONCERNENS TOTALRESULTAT

| Belopp i TEUR  | 2022          | 2021          |
|--|---------------|---------------|
| <b>Nettoresultat för året efter skatt</b>                        | <b>60 926</b> | <b>56 662</b> |
| Poster som ej kommer omklassificeras till resultaträkningen:     |               |               |
| Akturiella vinster i pensionsplanen                              | 347           | 350           |
| Skatt hänförligt till övrigt totalresultat                       | -76           | -77           |
| Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen: |               |               |
| Förändring av omräkningsreserven under perioden                  | -8 978        | 716           |
| Kassaflödessäkringar   | 3 983         | -             |
| Skatter  | -876          | -             |
| <b>Övrigt totalresultat för året:</b>                            | <b>-5 600</b> | <b>989</b>    |
| <b>Summa totalresultat för året</b>                              | <b>55 326</b> | <b>57 651</b> |
| <b>Summa totalresultat hänförligt till:</b>                      |               |               |
| Moderbolagets aktieägare   | 55 113        | 57 112        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                              | 213           | 539           |

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

| Per den 31 december, belopp i TEUR   | Not       | 2022           | 2021           |
|--|-----------|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>  |           |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>   |           |                |                |
| Immateriella anläggningstillgångar   | 10        | 47 058         | 49 650         |
| Materiella anläggningstillgångar   | 11        | 79 847         | 74 147         |
| Nyttjanderättstillgångar   | 12        | 119 158        | 125 024        |
| Investeringar i joint ventures   | 7         | 3 456          | 3 306          |
| Uppskjutna skattefordringar  | 9         | 11 483         | 10 523         |
| Övriga långfristiga finansiella tillgångar   | 13        | 341            | 424            |
| Övriga långfristiga fordringar   | 13        | 3 628          | 2 283          |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>   |           | <b>264 971</b> | <b>265 357</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>   |           |                |                |
| Varulager  | 14        | 246 549        | 152 609        |
| Kundfordringar och övriga fordringar   | 15        | 55 819         | 60 917         |
| Skattefordringar   |           | 7 056          | 1 266          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter   | 17        | 5 854          | 6 869          |
| Likvida medel  | 27        | 81 009         | 181 900        |
| <b>Summa omsättningstillgångar exkl. tillgångar som innehas för försäljning</b>                                    |           | <b>396 287</b> | <b>403 561</b> |
| <b>Tillgångar som innehas för försäljning</b>  | <b>34</b> | <b>13 329</b>  | <b>-</b>       |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>   |           | <b>409 616</b> | <b>403 561</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>  |           | <b>674 587</b> | <b>668 918</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>  |           |                |                |
| <b>EGET KAPITAL</b>  |           |                |                |
| <b>Eget kapital och reserver hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>  |           |                |                |
| Aktiekapital   |           | 12 378         | 12 378         |
| Övrigt tillskjutet kapital   |           | 39 765         | 39 765         |
| Egna aktier  |           | -11 206        | -10 164        |
| Övriga komponenter av eget kapital   |           | -10 960        | -1 370         |
| Balanserade vinstmedel   |           | 375 010        | 340 841        |
| <b>Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>  |           | <b>404 987</b> | <b>381 450</b> |
| Innehav utan bestämmande inflytande  |           | -              | -              |
| <b>Totalt kapital</b>  |           | <b>404 987</b> | <b>381 450</b> |
| <b>SKULDER</b>   |           |                |                |
| <b>Långfristiga skulder</b>  |           |                |                |
| Uppskjutna skatteskulder   | 9         | 9 874          | 12 067         |
| Pensionsförpliktelser  | 18        | 632            | 1 088          |
| Övriga långfristiga avsättningar   | 19        | 3 017          | 2 164          |
| Långfristiga leasingskulder  | 12, 20    | 91 334         | 99 257         |
| Räntebärande skulder   | 20        | 18 000         | 27 000         |
| Övriga långfristiga skulder  |           | 272            | 215            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>  |           | <b>123 130</b> | <b>141 791</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>  |           |                |                |
| Övriga kortfristiga skulder  | 21        | 66 771         | 63 569         |
| Kortfristiga skatteskulder   |           | 6 017          | 12 958         |
| Kortfristiga leasingskulder  | 12, 20    | 31 367         | 28 583         |
| Räntebärande skulder   | 20        | 9 000          | 9 122          |
| Upplupna kostnader och uppskjutna intäkter   | 22        | 31 081         | 31 445         |
| <b>Summa kortfristiga skulder exkl. skulder som är direkt kopplade till tillgångar som innehas för försäljning</b> |           | <b>144 237</b> | <b>145 677</b> |
| <b>Skulder som är direkt kopplade till tillgångar som innehas för försäljning</b>                                  | <b>34</b> | <b>2 233</b>   | <b>-</b>       |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>  |           | <b>146 470</b> | <b>145 677</b> |
| <b>Summa skulder</b>   |           | <b>269 600</b> | <b>287 468</b> |
| <b>TOTALT KAPITAL OCH SKULDER</b>  |           | <b>674 587</b> | <b>668 918</b> |

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

| Rapport över förändringar i eget kapital TEUR             | Aktiekapital  | Övrigt tillskjutet kapital | Kassaflödes-säkrings-reserv | Valuta-omräknings-reserv | Egna aktier*)  | Balanserade vinstmedel | Summa          | Innehav utan bestämmande inflytande | Totalt kapital |
|---|---------------|----------------------------|-----------------------------|--------------------------|----------------|------------------------|----------------|-------------------------------------|----------------|
| <b>2021-01-01</b>   | <b>12 378</b> | <b>39 765</b>              | <b>-1 286</b>               | <b>-3 274</b>            | <b>-10 164</b> | <b>316 267</b>         | <b>353 687</b> | <b>120</b>                          | <b>353 806</b> |
| Nettoresultat för året                                    |               |                            |                             |                          |                | 56 206                 | 56 206         | 456                                 | 56 661         |
| Övrigt totalresultat för året                             |               |                            |                             | 633                      |                | 273                    | 906            | 83                                  | 989            |
| Summa totalresultat för året                              | -             | -                          | -                           | 633                      | -              | 56 479                 | 57 112         | 539                                 | 57 651         |
| Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande **) |               |                            |                             | -28                      |                | -489                   | -517           | -659                                | -1 176         |
| Utdelningar som beslutades på årsstämman                  |               |                            |                             |                          |                | -19 627                | -19 627        |                                     | -19 627        |
| Utdelningar som beslutades på extra bolagsstämma          |               |                            |                             |                          |                | -11 789                | -11 789        |                                     | -11 789        |
| Överföring av kassaflödessäkringsreserv till varulager    |               |                            | 2 656                       | -71                      |                |                        | 2 585          |                                     | 2 585          |
| <b>2021-12-31</b>   | <b>12 378</b> | <b>39 765</b>              | <b>1 370</b>                | <b>-2 740</b>            | <b>-10 164</b> | <b>340 841</b>         | <b>381 452</b> | <b>0</b>                            | <b>381 450</b> |
| <b>2022-01-01</b>   | <b>12 378</b> | <b>39 765</b>              | <b>1 370</b>                | <b>-2 740</b>            | <b>-10 164</b> | <b>340 841</b>         | <b>381 452</b> | <b>0</b>                            | <b>381 450</b> |
| Nettoresultat för året                                    |               |                            |                             |                          |                | 60 585                 | 60 585         | 341                                 | 60 926         |
| Övrigt totalresultat för året                             |               |                            | 3 107                       | -8 850                   |                | 271                    | -5 472         | -128                                | -5 600         |
| Summa totalresultat för året                              | -             | -                          | 3 107                       | -8 850                   | -              | 60 856                 | 55 113         | 213                                 | 55 326         |
| Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande **) |               |                            |                             |                          |                | -996                   | -996           | -213                                | -1 208         |
| Aktiebaserade betalningar***)                             |               |                            |                             |                          |                | 26                     | 26             |                                     | 26             |
| Förvärv av egna aktier *)                                 |               |                            |                             |                          | -1 042         |                        | -1 042         |                                     | -1 042         |
| Utdelningar som beslutades på årsstämman                  |               |                            |                             |                          |                | -25 717                | -25 717        |                                     | -25 717        |
| Överföring av kassaflödessäkringsreserv till varulager    |               |                            | -3 847                      |                          |                |                        | -3 847         |                                     | -3 847         |
| <b>2022-12-31</b>   | <b>12 378</b> | <b>39 765</b>              | <b>630</b>                  | <b>-11 590</b>           | <b>-11 206</b> | <b>375 011</b>         | <b>404 987</b> | <b>0</b>                            | <b>404 987</b> |

\*) Per 2022-12-31 innehade företaget 132 337 B-aktier och per 2021-12-31 innehade företaget 119 598 B-aktier.

\*\*) Förändring av sälloptions-skuld, Alpen International Ltd och Fenix Outdoor Taiwan Co Ltd.

\*\*\*) Optionsprogrammet för ledande befattningshavare har släppts, se även not 33.

# KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

| Belopp i TEUR  | Not | 2022            | 2021           |
|--|-----|-----------------|----------------|
| <b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>  |     |                 |                |
| Nettoreultat för året  |     | 60 926          | 56 662         |
| Skattekostnader  |     | 21 846          | 25 078         |
| Finansiellt resultat, netto  |     | 700             | 2 119          |
| Avskrivning av ROU-tillgångar  |     | 33 919          | 31 409         |
| Avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar                            |     | 21 235          | 20 047         |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                                | 25  | -5 817          | 164            |
| Ränta  |     | -156            | -317           |
| Betald ränta   |     | -2 805          | -2 980         |
| Betald inkomstskatt  |     | -37 424         | -14 391        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b> |     | <b>92 425</b>   | <b>117 792</b> |
| Förändring av varulager  |     | -105 346        | 2 875          |
| Förändring av rörelsefordringar  |     | 2 625           | -21 683        |
| Förändring av rörelseskulder   |     | 3 378           | 19 687         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                    |     | <b>-6 918</b>   | <b>118 671</b> |
| <b>INVESTERINGSVERKSAMHET</b>  |     |                 |                |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                                      |     | -5 564          | -7 992         |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar  |     | -21 487         | -16 438        |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar                                    |     | 170             | 390            |
| Förvärv av dotterbolag, nettobelopp av förvärvade likvida medel                    |     | -               | -11 405        |
| Betalning av lån   |     | -               | -596           |
| Avyttring av verksamhet (efter likvida medel)                                      |     | -               | 441            |
| Utdelning från joint ventures  |     | -               | 1 269          |
| Förändring av långfristiga fordringar  |     | -151            | -105           |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                    |     | <b>-27 033</b>  | <b>-34 435</b> |
| <b>FINANSIERINGSVERKSAMHET</b>   |     |                 |                |
| Återbetalda lån  |     | -8 749          | -30 449        |
| Betalning av leasingskulder  |     | -33 693         | -31 588        |
| Återbetalning av andra långfristiga skulder  |     | -               | -1 125         |
| Förvärv av egna aktier   |     | -1 042          | -              |
| Utbetalda utdelningar  |     | -25 717         | -31 416        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                   |     | <b>-69 201</b>  | <b>-94 578</b> |
| <b>Förändring i likvida medel</b>  |     | <b>-103 153</b> | <b>-10 345</b> |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>  |     | <b>181 900</b>  | <b>191 064</b> |
| Effekt av valutakursdifferenser på likvida medel                                   |     | 2 261           | 1 178          |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>  | 27  | <b>81 009</b>   | <b>181 900</b> |

# NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN

## NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

### AFFÄRSVERKSAMHET

Fenix Outdoor International AG (moderbolaget) och dess dotterbolag (sammanslaget "koncernen") är en koncern vars affärsidé är att utveckla och marknadsföra högkvalitativa och lätta friluftsvärden genom ett utvalt återförsäljarnätverk med en hög servicegrad för kunder med höga krav. Koncernen bedriver utveckling, produktion och försäljning i ett stort antal dotterbolag i Europa, Asien och Nordamerika. Moderbolaget är ett schweiziskt företag (AG) med säte Weidstrasse 1a, 6300 Zug, Schweiz. Moderbolaget har organisationsnummer CHE-206.390.054 och är noterat på Nasdaq OMX Stockholm, Large Cap.

## NOT 2 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

### ÖVERENSSTÄMMELSE MED STANDARDER OCH LAGSTIFTNING

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella standarderna (IFRS) och IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) tolkningar tillämpbara på bolag som redovisar enligt IFRS som publicerats av IASB och antagits av EU. Alla koncernbelopp presenteras i TEUR om inget annat anges. Redovisningen överensstämmer med den som tillämpades under föregående år, med undantag för vad som anges under "Nya eller ändrade standarder som tillämpas av koncernen". Finansiella derivatinstrument värderas till verkligt värde via resultaträkningen eller så tillämpas säkringsredovisning. Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar/amorteringar och nedskrivningar, i förekommande fall. Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består av de belopp som förväntas att återfås eller betalas vid en tidpunkt mer än tolv månader efter balansdagen.

Upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa uppskattningar och antaganden är baserade på tidigare erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden verkar rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som tydligt framgår från andra källor. Faktiska resultat kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Områden som innefattar en hög grad av bedömning eller komplexitet, eller områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse, anges i not 4.

### KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de dotterbolag i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, kontrollerar mer än 50 procent av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de principer som anges i IFRS 10 Koncernredovisning. Koncerninterna transaktioner och orealiserade intervinstөр eliminerar därmed.

### RÖRELSEFÖRVARV, GOODWILL OCH INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvskostnader omfattar ersättning som antingen betalas i kontanter eller andra tillgångar som värderas till verkligt värde. Transaktionskostnader redovisas som rörelsekostnader. Förvärvade nettotillgångar består av identifierbara tillgångar, skulder och avsättningar och redovisas till verkligt värde. Skillnaden mellan förvärvskostnader och det verkliga värdet av den proportionella andelen i de förvärvade nettotillgångarna redovisas som goodwill. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas i balansräkningen till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Goodwill och förändringar i verkligt värde av nettotillgångarna redovisas i förvärvarens tillgångar och skulder i dess funktionella valuta. Immateriella tillgångar och goodwill redovisas i de kassagenererande enheter som förväntas dra nytta av förvärv och/eller för att generera framtida kassaflöden. Om koncernen får kontroll över ett intresseföretag (rörelseförvärv uppnås stegvis) värderas tidigare innehav till verkligt värde på förvärvsdagen. Vinst eller förluster till följd av omvärdering redovisas i övriga intäkter. Andelar av vinsten fortsätter att allokeras till innehav utan bestämmande inflytande. Vid beräkning av kassaflödet från rörelseförvärv dras värdena för förvärvade likvida medel från den erlagda köpeskillingen. Avyttrade företag inkluderas i koncernredovisningen fram till försäljningsdagen och/eller förlust av bestämmande inflytande. Företag som har förvärvats under året inkluderas i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten. Koncernen har ställt ut säljoptioner och förvärvat köpoptioner i samband med det resterande innehavet utan bestämmande inflytande som innehas av aktieägarna i Alpen International Co., Ltd

och Fenix Outdoor Taiwan Ltd. Eftersom koncernen inte har förvärvat ett nuvarande ägarintresse som en del av rörelseförvärvet erhåller innehav utan bestämmande inflytande en del av resultatet och omklassificeras som en finansiell skuld varje rapportdatum som om förvärvet ägde rum det datumet. Eventuella överskott jämfört med det omklassificerade redovisade värdet av innehavet utan bestämmande inflytande och alla efterföljande förändringar av värdet på den finansiella skulden redovisas direkt i balanserade vinstmedel.

### OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Den funktionella valutan för koncernföretagen är i allmänhet den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där de verkar. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster till följd av sådana transaktioner eller från omvärdering av tillgångar i utländsk valuta och skulder på balansdagen redovisas i resultaträkningen.

| Valutakurs som redovisas i resultaträkningen, TEUR                        | 2022  | 2021  |
|---|-------|-------|
| Valutakurskillnader i Övriga rörelseintäkter och Övriga externa kostnader | 18    | 905   |
| Valutakursdifferenser i Finansiella intäkter och kostnader                | 2 260 | 1 178 |

Koncernföretagens finansiella rapporter som redovisas i utländsk valuta omräknas till euro enligt följande: balansräkningen till slutkurser på balansdagen, eget kapital till historisk kurs och intäkter och kostnader för varje resultaträkning omräknas till en genomsnittskurs.

Förändringen i ackumulerade valutakursdifferenser vid omräkning av utländska företag redovisas i övrigt totalresultat. Om företaget säljs, eller om en del av det säljs och företaget inte längre har ett bestämmande inflytande, omklassificeras de ackumulerade valutakursdifferenserna till resultaträkningen.

Tidigare kurser omräknas med kurserna som anges i matrisen nedan.

|         | Genomsnittlig kurs |         | Balansdagens kurs |         |
|---------|--------------------|---------|-------------------|---------|
|         | 2022               | 2021    | 2022              | 2021    |
| SEK/EUR | 10,6571            | 10,1562 | 11,1218           | 10,2503 |
| CHF/EUR | 1,0006             | 1,0794  | 0,9847            | 1,0331  |
| USD/EUR | 1,0474             | 1,1808  | 1,0666            | 1,1326  |
| SEK/CHF | 10,6503            | 9,4094  | 11,2946           | 9,9219  |

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos utländsk verksamhet och räknas om till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

### SEGMENTRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras som i den interna rapporteringen till styrelsen, som även definieras som den högste verkställande beslutsfattaren i koncernen. Den högste verkställande beslutsfattaren ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av vinsten från rörelsesegmenten.

### INTÄKT

Intäkterna mäts exklusive handelsrabatter, returer och moms. Koncernens försäljning sker via ett återförsäljarnätverk av egna butiker, e-handel och till ett nätverk av externa återförsäljare. En intäkt redovisas när kontrollen över en vara övergår till kunden, vilket för återförsäljarkunder är när de tar varorna i besittning på ett försäljningsställe, för e-handelskunder vid leverans och grossistkunder vid leverans eller när produkten har levererats, beroende på avtalsvillkoren. Transaktionsintäkten fastställs baserat på fakturerade belopp minus förväntade returer och rabatter.

### Lojalitetsprogram

Koncernen har i vissa företag lojalitetsprogram som gör att kunderna kan samla poäng, som därefter kan lösas in mot en gratisprodukt.

Eftersom lojalitetspoäng ger upphov till en separat prestationsförpliktelse allokeras en andel av transaktionspriset till de lojalitetspoäng som tilldelas kunderna, baserat på det relativa fristående försäljningspriset, och redovisas som en avtalsförpliktelse



till dess att poängen löses in. Det fristående försäljningspriset uppskattas baserat på sannolikheten att kunden kommer att lösa in poängen.

#### Returrätt

Vissa avtal ger kunden rätten att returnera en vara inom en viss tidsperiod. För sådana avtal gör koncernen en uppskattning av återbetalningsförpliktelsen baserat på den förväntade varureturen. För varor som förväntas returneras görs en uppskattning av den förväntade returrättstillgången.

#### INKOMSTSKATT

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Alla skattefordringar och skulder värderas till nominellt belopp enligt de skatteregler som baseras på skattesatser som är beslutade eller som är aviserade. I fråga om poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även associerade skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital redovisas även i övrigt totalresultat eller eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade värden och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader har huvudsakligen uppkommit som ett resultat av avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, intern vinsteliminering, derivatkontrakt och förlustavdrag.

Uppskjutna skattefordringar avseende förlustutjämnning framåt eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning som det är sannolikt att avdraget kan räknas av mot beskattningsbar inkomst under framtida perioder. Uppskjutna skatteskulder avseende temporära skillnader, som är hänförliga till investeringar i dotterbolag, redovisas inte i Fenix Outdoor International AG:s koncernredovisning, eftersom moderbolag i samtliga fall kan bestämma tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms vara sannolikt att en återföring kommer att ske inom överskådlig framtid.

#### IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

##### Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som en immateriell anläggningstillgång. Goodwillvärdet prövas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

##### Balanserade utgifter för programvara

Kostnader för inköpta programvaror, utvecklade eller på ett omfattande sätt anpassade för koncernens räkning, balanseras som immateriell anläggningstillgång om de har troliga ekonomiska fördelar som efter ett år överstiger kostnaden. Balanserade utgifter för inköpta programvaror skrivs av linjärt över programvarans nyttjandetid, dock högst på fyra år. Avskrivning av balanserade utgifter för programvaror redovisas i resultaträkningen under posten Av- och nedskrivningar. Den linjära avskrivningsmetoden används för alla former av immateriella anläggningstillgångar.

##### Varumärken

Tillgångar i varumärken har uppkommit vid förvärv av nya verksamheter. Den uppskattade nyttjandeperioden för varumärkestillgångarna Brunton och Hanweg har uppskattats till 15 år och nyttjandeperioden för varumärket Royal Robbins, som förvärvades senare, har uppskattats till fem år.

#### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Kostnader för reparationer och underhåll kostnadsförs när de uppstår. Lånekostnader kostnadsförs löpande. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara värde fastställs beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Den linjära avskrivningsmetoden används för alla former av materiella anläggningstillgångar.

##### Följande avskrivningstider tillämpas:

|   |          |
|---|----------|
| Byggnader                               | 20–40 år |
| IT-/affärssystem                        | 4 år     |
| Förbättring på annans fastighet         | 5 år     |
| Inventarier, verktyg och installationer | 3–20 år  |

I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde.

#### NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Nyttjanderättstillgångar avseende leasingavtal skrivs av linjärt över den kortaste av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

#### NEDSKRIVNING AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller ändrade förhållanden indikerar att det redovisade värdet eventuellt inte är återvinningsbart. Överstiger redovisat värde det beräknade återvinningsvärdet sker nedskrivning av redovisat värde till återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde, minskat med kostnader för avyttring och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på den lägsta nivå där det föreligger separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

#### FINANSIELLA INSTRUMENT

##### Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar redovisas när koncernen blir en part i instrumentets avtalsvillkor. Ordinarie köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på avräkningsdagen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla ett kassaflöde från investeringarna har löpt ut eller överförs, och koncernen har överfört i stort sett all risk och alla fördelar med ägandet. Separata tillgångar eller skulder redovisas om rättigheter och skyldigheter skapas eller behålls vid överföringen. Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: till upplupet anskaffningsvärde, till verkligt värde via övrigt totalresultat och till verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen beror på tillgångens egenskaper och den affärsmodell enligt vilken den innehas. Finansiella tillgångar redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader för alla finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och kundfordringar, som redovisas till transaktionspriset. Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, och transaktionskostnaderna redovisas i resultaträkningen. Verkligt värde av noterade finansiella investeringar och derivat baseras på ett noterat marknadspris eller kurs. Ränteintäkter redovisas som intäkt med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning fastställs.

##### Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar klassificeras till upplupet anskaffningsvärde om avtalsvillkoren ger upphov till betalningar som endast utgör betalning av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet, och den finansiella tillgången innehas enligt en affärsmodell som syftar till att samla kontraktuella kassaflöden från finansiella tillgångar. Dessa tillgångar värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde, minus nedskrivningsavsättningar. Ränteintäkter och resultat från finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde redovisas i finansiella intäkter med hjälp av effektivräntemetoden. Nedskrivningar fastställs med hjälp av modellen för redovisning av förväntade kreditförluster (ECL). ECL baseras på skillnaden mellan de avtalsenliga kassaflöden som ska betalas i enlighet med avtalet och alla kassaflöden som koncernen förväntar sig att få, diskonterade till en approximation av den ursprungliga effektiva räntan. För kundfordringar tillämpar koncernen en förenklad metod för att beräkna ECL. Koncernen följer därför inte upp förändringar i kreditrisken, utan fastställer istället ett förlustavdrag baserat på ECL för hela livslängden varje rapportdatum.

##### Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Alla finansiella tillgångar som varken klassificeras till upplupet anskaffningsvärde eller som verkligt värde via övrigt totalresultat klassificeras som verkligt värde via resultaträkningen. Derivat klassificeras som innehas för handel, om de inte är avsedda att fungera som säkringsinstrument för säkringsredovisning. Tillgångar som innehas för handel klassificeras som kortfristiga tillgångar. Skuldinstrument som klassificeras som verkligt värde via resultaträkningen klassificeras i balansräkningen efter förfallodag (instrument med förfall efter ett år klassificeras som långfristiga). Resultat från förändringar i verkligt värde i kategorin verkligt värde via resultaträkningen presenteras under finansiella intäkter i resultaträkningen under den period då de uppkommer. Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning fastställs.

##### Finansiella skulder

Finansiella skulder bokförs när koncernen blir bunden av instrumentets avtalsvillkor. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när de upphört, dvs. när en avtalskyldighet fullgjorts, annullerats eller förfallit.

##### Upplåning

Lån redovisas första gången till verkligt värde, efter transaktionskostnader. Dessa lån redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde. Lån klassificeras som kortfristiga skulder, om inte koncernen har en ovillkorad rätt att skjuta upp reglering av skulden i minst tolv månader efter balansdagen.

Per 2022-12-31 hade koncernen en treårig revolverande kreditfacilitet på 64 000 TEUR, varav inget utnyttjades. Koncernen hade också ett lån från Svensk Exportkredit på 27 000 TEUR, varav 18 000 TEUR var långfristigt.

#### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas första gången till verkligt värde och därefter värderade till upplupet anskaffningsvärde.

#### VARULAGER

Varulagret värderas enligt principen först-in först-ut, till det lägsta av anskaffningsvärdet eller nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. För egentillverkade färdigvaror består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och direkt hänförliga indirekta kostnader. Erforderliga avdrag har gjorts för inkurans. För Retail används en modell där varulagret skrivs ned beroende på vilken säsong produkten tillhör. Inom Brands görs en marginalanalys för att identifiera omfattningen av eventuella nedskrivningsbehov.

#### AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas endast om koncernen har en befintlig förpliktelse (juridisk eller informell) gentemot tredje part som kommer att leda till ett sannolikt utflöde av resurser och om förpliktelsen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Befintliga avsättningar revideras minst årligen på balansdagen. Förpliktelser som är en följd av en tidigare händelse, där det förväntas bli ett utflöde av ekonomiska medel och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt men då tidpunkten är oviss, redovisas som avsättningar.

#### PENSIONSFRÖPLIKTELSE

Inom koncernen finns främst avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk person och därmed inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter. För avgiftsbestämda planer betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som pensionskostnader i den period de uppkommer.

Koncernen har endast en oväsentlig del förmånsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller under pensioneringen, vanligen baserad på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön.

#### EVENTUALFRÖPLIKTELSE

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst endast bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

#### KASSAFLÖDEANALYS

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

#### LEASING

Koncernen tillämpar undantaget för redovisning av kortfristiga leasingavtal på kortfristiga leasingavtal, dvs. sådana avtal som har en leasingperiod på högst tolv månader från och med startdatumet. Den tillämpar också undantaget för redovisning av leasingtillgångar med lågt värde på leasingavtal som anses ha lågt värde, under 5 TEUR. Leasingavgifter för kortfristiga leasingavtal och leasingtillgångar med lågt värde redovisas som kostnader under leasingperioden.

När ett leasingavtal inleds redovisar koncernen leasingskulder som nuvärdet av framtida fasta leasingbetalningar och redovisar motsvarande nyttjanderättstillgångar.

Nyttjanderättstillgångar avseende leasingavtal skrivs av linjärt över den kortaste av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Den ränta som betalas på leasingskulder redovisas som kassaflöde i den löpande verksamheten, medan återbetalning av leasingskulder redovisas som kassaflöde i finansieringsverksamheten.

#### STATLIGA BIDRAG

Statliga bidrag redovisas som en minskning av kostnaderna.

#### NYA ELLER ÄNDRADE STANDARDER SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN

**Standarder som tillämpas från och med den 1 januari 2022.**

Ett antal nya uttalanden har trätt i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2022 och har tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Effekten av dessa har ej varit väsentlig för koncernen.

#### Standarder som koncernen tillämpar i förtid

Koncernen har inte i förtid tillämpat någon standard, tolkning eller ändring som har utfärdats, men ännu inte trätt i kraft.

Inga IFRS- och IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

#### NOT 3 VIKTIGA UPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

För att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS krävs att koncernledningen gör viktiga bedömningar och redovisningsuppskattningar om framtiden som påverkar de rapporterade beloppen för tillgångar och skulder per balansdagen. Även intäkter och kostnader påverkas av uppskattningarna. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda uppskattningar. Nedan redovisas de viktiga uppskattningarna som gjorts.

#### Uppskattningar

##### PRÖVNING AV GOODWILLVÄRDE

Värdet på koncernens goodwill bedöms årligen genom prövning av nedskrivningsbehovet. I samband med denna bedömning beräknas vanligtvis nyttjandevärdet med en diskonterad kassaflödesmodell. Vissa antaganden som krävs för en sådan värdering, till exempel prognostisering av fria kassaflöden, tillväxttakt och diskonteringsräntor, har väsentlig inverkan på resultatet av värderingen. Se även not 10.

##### VÄRDERING AV VARULAGER

Kontinuerliga kontroller görs för att undersöka och beloppsmässigt fastställa eventuell inkurans i varulagret. En individuell bedömning sker i så stor utsträckning som möjligt. Inom Retail används en modell där varulagret skrivs ned beroende på vilken säsong produkten tillhör. Inom Brands görs en marginalanalys för att identifiera omfattningen av eventuella nedskrivningsbehov.

##### SKATT

Aktuella skatter beräknas baserat på räkenskapsårets nettoresultat. Det faktiska skattebeloppet kan skilja sig från det ursprungligen beräknade på grund av att den slutliga taxeringen slutförs flera år efter utgången av rapportperioden. Motverkande risker identifieras och hanteras individuellt och motsvarande avsättningar redovisas vid behov. Uppskjutna skattefordringar redovisas baserat på uppskattad framtida vinst. De underliggande prognoserna avser en period på upp till fem år och innehåller skatteplaneringsmöjligheter. Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den mån det bedöms sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skattebetalningar i framtiden.

#### NOT 4 SEGMENTRAPPORTERING

Koncernen är organiserad i tre rörelsesegment: Brands, Global Sales och Friluffs.

- Brands omfattar varumärkena Fjällräven, Tierra, Primus, Hanwag, Brunton och Royal Robbins. Det omfattar även Brandretail (webb och butik) och distributionsbolag som koncentrerat sig på försäljning av endast ett varumärke.
- Global Sales omfattar distributionsbolag som säljer flera av Fenix varumärken.
- I Friluffs ingår detaljisterna Naturkompaniet AB, Naturkompaniet AS, Partioaitta Oy, Friluffsland A/S, Trekitt och Globetrotter Ausrüstung GmbH.

De tre rörelsesegmenten stöds av koncerngemensamma funktioner för ledning, CSR/CSO, finans, HR, IT och logistik.

| Extern försäljning per segment, MEUR | 2022  | 2021  |
|--------------------------------------|-------|-------|
| Brands                               | 206,0 | 168,5 |
| Global Sales                         | 205,5 | 172,4 |
| Friluffs                             | 347,7 | 309,0 |
| Koncerngemensamt                     | –     | –     |
| Koncernen                            | 759,2 | 649,9 |

| EBITDA per segment, MEUR | 2022  | 2021  |
|--------------------------|-------|-------|
| Brands                   | 72,9  | 63,3  |
| Global Sales             | 33,3  | 29,2  |
| Frilufts                 | 35,0  | 41,0  |
| Koncerngemensamt         | -2,6  | 1,9   |
| Koncernen                | 138,6 | 135,4 |

| Rörelseresultat per segment, MEUR | 2022  | 2021 |
|-----------------------------------|-------|------|
| Brands                            | 58,7  | 52,0 |
| Global Sales                      | 31,0  | 26,7 |
| Frilufts                          | 6,4   | 12,9 |
| Koncerngemensamt                  | -12,6 | -7,7 |
| Koncernen                         | 83,5  | 83,9 |

Det negativa resultatet för posten koncerngemensamt härrör främst från centrala kostnader för administration, IT, trainee-program och interna varulagervinster mellan segmenten.

| Investeringsutgifter per segment, MEUR | 2022 | 2021 |
|--|------|------|
| Brands                                 | 7,3  | 3,9  |
| Global Sales                           | 1,1  | 1,3  |
| Frilufts                               | 6,9  | 7,0  |
| Koncerngemensamt                       | 11,8 | 12,2 |
| Koncernen                              | 27,1 | 24,4 |

| Avskrivningar per segment, MEUR | 2022  | 2021  |
|---------------------------------|-------|-------|
| Brands                          | -14,3 | -11,3 |
| Global Sales                    | -2,3  | -2,5  |
| Frilufts                        | -28,7 | -28,1 |
| Koncerngemensamt                | -10,0 | -9,6  |
| Koncernen                       | -55,2 | -51,5 |

| Nettoomsättning per geografisk marknad, MEUR | 2022  | 2021  |
|--|-------|-------|
| Schweiz                                      | 11,2  | 10,6  |
| Sverige                                      | 93,0  | 97,9  |
| Övriga nordiska länder                       | 102,2 | 103,0 |
| Tyskland                                     | 261,3 | 212,6 |
| Benelux                                      | 30,4  | 25,5  |
| Övriga Europa                                | 82,0  | 59,0  |
| Nordamerika                                  | 135,8 | 102,7 |
| Övriga marknader                             | 43,4  | 38,7  |
| Summa  | 759,2 | 649,9 |

| Immateriella, materiella och ROU-tillgångar per marknad, MEUR | 2022  | 2021  |
|---|-------|-------|
| Schweiz   | 1,1   | 1,3   |
| Sverige   | 40,7  | 45,4  |
| Övriga nordiska länder  | 20,5  | 21,7  |
| Tyskland  | 119,8 | 125,3 |
| Benelux   | 6,2   | 5,0   |
| Övriga Europa   | 11,9  | 13,7  |
| Nordamerika   | 41,0  | 32,3  |
| Övriga marknader  | 4,9   | 4,1   |
| Summa   | 246,1 | 248,8 |

## NOT 5 PERSONALKOSTNADER

Medeltal heltidsanställda

|                        | 2022            |              | 2021            |              |
|------------------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|
|                        | Antal anställda | varav män    | Antal anställda | varav män    |
| Sverige                | 523             | 237          | 406             | 198          |
| Norge                  | 48              | 29           | 35              | 22           |
| Danmark                | 109             | 68           | 96              | 62           |
| Finland                | 144             | 48           | 123             | 43           |
| Estland                | 34              | 7            | 46              | 7            |
| Tyskland               | 1 109           | 646          | 937             | 559          |
| Österrike              | 6               | 4            | 5               | 3            |
| Nederländerna          | 95              | 57           | 86              | 52           |
| England                | 48              | 35           | 48              | 23           |
| Schweiz                | 12              | 7            | 14              | 8            |
| Ungern                 | 86              | 71           | 90              | 13           |
| Nordamerika            | 431             | 224          | 364             | 172          |
| Kina                   | 27              | 12           | 29              | 13           |
| Övriga länder          | 166             | 81           | 167             | 82           |
| <b>Summa koncernen</b> | <b>2 837</b>    | <b>1 516</b> | <b>2 446</b>    | <b>1 257</b> |

## LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER

| Kostnader för anställningsförmåner, TEUR | 2022    | 2021    |
|--|---------|---------|
| Löner och andra ersättningar             | 109 317 | 89 278  |
| Sociala avgifter                         | 24 031  | 19 821  |
| Pensionskostnader                        | 5 383   | 5 475   |
| Övriga personalkostnader                 | 6 917   | 4 682   |
|  | 145 648 | 119 256 |

Koncernen har erhållit 57 (6 165) TEUR i lönekomensation från olika lokala myndigheter.

| 2022   | Bruttolön | Förmåner och övriga ersättningar | Pensions-premier | Summa fast ersättning |
|--|-----------|----------------------------------|------------------|-----------------------|
| Ordförande   | 500       | 30                               | 6                | 536                   |
| VD   | 420       | 62                               | -                | 482                   |
| Andra ledande befattningshavare och Susanne Nordin | 1 366     | 44                               | 273              | 1 690                 |
| Summa  | 2 286     | 136                              | 279              | 2 708                 |

| 2021   | Bruttolön | Förmåner<br>och övriga | Pensions | Summa fast<br>ersättning |
|--|-----------|------------------------|----------|--------------------------|
|  |           | ersättningar           |          |                          |
| Ordförande   | 463       | 27                     | 6        | 496                      |
| VD   | 334       | 46                     | 11       | 391                      |
| Andra ledande<br>befattningshavare och<br>Susanne Nordin | 1 095     | 51                     | 226      | 1 362                    |
| Summa  | 1 892     | 124                    | 243      | 2 249                    |

|  | 2022  |           | 2021  |           |
|--|-------|-----------|-------|-----------|
|  | Summa | varav män | Summa | varav män |
| Vd och övriga ledande<br>befattningshavare | 6     | 5         | 6     | 5         |

Utöver den fasta ersättningen är ledande befattningshavare även berättigade till rörlig ersättning som baseras på försäljnings- och lönsamhetsmål. För ledande befattningshavare får den rörliga ersättningen uppgå till högst 50 procent av årsgrundlönen. Utöver ordförande och Susanne Nordin erhåller styrelsen ingen rörlig ersättning. För mer information se ersättningsrapporten på sidorna 53–54.

## NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

| Övriga rörelseintäkter      | 2022          | 2021         |
|-----------------------------|---------------|--------------|
| Valutakursdifferenser       | 18            | 905          |
| Royalty- och licensintäkter | 160           | 284          |
| Franchiseintäkter           | 34            | 36           |
| Marknadsbidrag              | 3 290         | 2 305        |
| Övrigt *)                   | 7 403         | 4 743        |
| <b>Summa</b>                | <b>10 905</b> | <b>8 273</b> |

\*) Övriga rörelseintäkter avser främst avveckling av underhållsavgifter, utgångna presentkort, vinster från försäljning av materiella tillgångar och försäkrings-ersättningar.

## NOT 7 RESULTAT FRÅN JOINT VENTURES

Koncernens andel i Jiang Su Fenix redovisas enligt kapitalandelsmetoden i koncern-redovisningen. Företaget säljer Fenix Outdoors varumärken på den kinesiska marknaden genom Fjällräven-butiker i butiker och via webbkanaler.

| Andelar i joint ventures                                     | 2022  | 2021   |
|--|-------|--------|
| Vid årets början   | 3 306 | 3 838  |
| Andel av förändring i eget kapital, exklusive<br>utdelningar | 427   | 813    |
| Utdelningar från joint venture                               | –     | -1 269 |
| Omräkningsdifferens  | -277  | -76    |
| Utgående balans  | 3 456 | 3 306  |

|                | Land | Andel | Redovisat värde |       |
|----------------|------|-------|-----------------|-------|
|                |      |       | 2022            | 2021  |
| Jiang Su Fenix | Kina | 50 %  | 3 456           | 3 306 |

| Balansräkning i sammandrag     | 2022         | 2021         |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| Anläggningstillgångar          | 529          | 511          |
| Varulager                      | 6 069        | 2 710        |
| Övriga kortfristiga fordringar | 1 729        | 2 153        |
| Likvida medel                  | 2 021        | 4 052        |
| Kortfristiga skulder           | -3 436       | -2 815       |
| <b>Nettotillgångar</b>         | <b>6 912</b> | <b>6 611</b> |

| Avstämning av redovisade belopp    | 2022         | 2021         |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| Ingående nettotillgångar 1 januari | 6 611        | 7 676        |
| Rörelseresultat                    | 729          | 912          |
| Finansiellt resultat               | -49          | 28           |
| Skatt                              | -132         | -108         |
| Övrigt totalresultat               | -247         | 641          |
| Utbetald utdelning                 | –            | -2 538       |
| Utgående nettotillgångar           | 6 912        | 7 506        |
| Koncernens andel i %               | 50 %         | 50 %         |
| Koncernens andel i CU              | 3 456        | 3 306        |
| Goodwill                           | –            | –            |
| <b>Redovisat värde</b>             | <b>3 456</b> | <b>3 306</b> |

## NOT 8 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

| Finansiella intäkter  | 2022         | 2021       |
|-----------------------|--------------|------------|
| Ränteintäkter         | -156         | -317       |
| Valutakursdifferenser | 2 259        | 1 178      |
| <b>Summa</b>          | <b>2 104</b> | <b>861</b> |

| Finansiella kostnader           | 2022         | 2021          |
|---------------------------------|--------------|---------------|
| Räntekostnader                  | -669         | -797          |
| Räntekostnader för leasingavtal | -2 133       | -2 178        |
| Övriga finansiella kostnader    | -2           | -5            |
| <b>Summa</b>                    | <b>2 804</b> | <b>-2 980</b> |

## NOT 9 SKATTER

|                                | 2022           | 2021           |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Skatt på åretsresultat:</b> |                |                |
| Aktuell skatt                  | -24 391        | -24 551        |
| Justering avseende tidigare år | -214           | -40            |
| <b>Summa aktuell skatt</b>     | <b>-24 605</b> | <b>-24 591</b> |

| Uppskjuten skatt:   | 2022           | 2021           |
|---|----------------|----------------|
| Initial redovisning och återföring av temporära<br>skillnader | 2 759          | -532           |
| Påverkan av förändring av lokal skattesats                    | –              | 45             |
| <b>Total uppskjuten skatt</b>                                 | <b>2 759</b>   | <b>-487</b>    |
| <b>Kostnad för inkomstskatt</b>                               | <b>-21 846</b> | <b>-25 078</b> |

Skatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska beloppet som skulle vara resultatet om vägd genomsnittlig skattesats använts på resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

|  | 2022           | 2021           |
|--|----------------|----------------|
| <b>Resultat före skatt</b>   | <b>82 773</b>  | <b>81 740</b>  |
| Skatt beräknad med inhemska skattesatser för vinster i respektive land         | -17 807        | -20 530        |
| Skatteeffekt av:   |                |                |
| – Ej skattepliktigt resultat   | 255            | 222            |
| – Ej avdragsgilla kostnader  | -1 127         | -1 364         |
| – Utnyttjande av tidigare oredovisade skatteförluster                          | 65             | 26             |
| – Skatteförluster för vilka det inte redovisats någon uppskjuten skattefordran | -3 018         | -3 347         |
| Omvärdering av uppskjuten skatt – förändring av lokal skattesats               | -              | -45            |
| Justering avseende tidigare år   | -214           | -40            |
| <b>Skattekostnad</b>   | <b>-21 846</b> | <b>-25 078</b> |

Den effektiva skattesatsen var 26,4 (30,7) procent.

| Uppskjutna skattefordringar   | 2022          | 2021          |
|---|---------------|---------------|
| Temporära skillnader avseende varulager   | 5 711         | 4 757         |
| Temporära skillnader mellan redovisat värde och skattemässigt värde på andra tillgångar och skulder | 1 043         | 972           |
| Underskottsavdrag   | 4 727         | 4 794         |
| <b>Bokförda uppskjutna skattefordringar</b>   | <b>11 483</b> | <b>10 523</b> |

Summa outnyttjade underskottsavdrag uppgick till 67 029 (61 553) TEUR. Underskottsavdrag kan skjutas upp på obestämd tid. Skatteförluster för vilka inga uppskjutna skattefordringar har redovisats uppgick till 52 340 (41 214) TEUR, vilket har en potentiell skattefördel på 16 105 (15 842) TEUR. De skattemässiga underskotten redovisas inte som uppskjuten skatt, eftersom de beräknas inte kunna användas av koncernen inom en tillförlitlig prognosperiod.

| Uppskjutna skatteskulder  | 2022         | 2021          |
|---|--------------|---------------|
| Temporära skillnader mellan redovisat värde och skattemässigt värde på andra tillgångar och skulder | 1 162        | 1 225         |
| Temporära skillnader avseende obeskattade reserver  | 8 711        | 10 842        |
| <b>Bokförda uppskjutna skatteskulder</b>  | <b>9 874</b> | <b>12 067</b> |

## NOT 10 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

| Balanserade utgifter för programvara | 2022           | 2021           |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärde           | 44 876         | 41 953         |
| Årets aktiverade kostnader           | -              | 13             |
| Omklassificeringar *)                | 4 243          | 3 669          |
| Omräkningsdifferenser                | -3 054         | -759           |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>    | <b>46 066</b>  | <b>44 876</b>  |
| Ingående avskrivningar               | -32 626        | -27 023        |
| Årets avskrivningar                  | -6 287         | -6 195         |
| Omklassificeringar                   | -              | 3              |
| Omräkningsdifferenser                | 2 439          | 589            |
| <b>Utgående avskrivningar</b>        | <b>-36 475</b> | <b>-32 626</b> |
| <b>Utgående balans</b>               | <b>9 591</b>   | <b>12 250</b>  |

| Pågående installationer*)  | 2022         | 2021         |
|----------------------------|--------------|--------------|
| Ingående avskrivningar     | 8 248        | 4 329        |
| Årets aktiverade kostnader | 5 564        | 7 729        |
| Omklassificeringar         | 4 243        | -3 719       |
| Omräkningsdifferenser      | -646         | -91          |
| <b>Utgående balans</b>     | <b>8 923</b> | <b>8 248</b> |

| Varumärken                             | 2022         | 2021          |
|--|--------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärde             | 11 225       | 10 869        |
| Årets aktiverade kostnader             | -            | 250           |
| Omklassificeringar                     | -            | 50            |
| Tillgångar som innehas för försäljning | -2 229       | -             |
| Omräkningsdifferenser                  | 10           | 56            |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>      | <b>8 936</b> | <b>11 225</b> |

|  |               |               |
|--|---------------|---------------|
| Ingående avskrivningar                 | -8 955        | -8 835        |
| Årets avskrivningar                    | -167          | -56           |
| Omklassificeringar                     | 24            | -2            |
| Tillgångar som innehas för försäljning | 2 299         | -             |
| Omräkningsdifferenser                  | -21           | -62           |
| <b>Utgående avskrivningar</b>          | <b>-6 821</b> | <b>-8 955</b> |
| <b>Utgående balans</b>                 | <b>2 115</b>  | <b>2 270</b>  |

| Goodwill                          | 2022          | 2021          |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärde        | 29 010        | 18 881        |
| Årets aktiverade kostnader        | -             | 10 226        |
| Omräkningsdifferenser             | -463          | -97           |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b> | <b>28 547</b> | <b>29 010</b> |
| Ingående nedskrivningar           | -2 128        | -2 097        |
| Omräkningsdifferenser             | 10            | -31           |
| <b>Utgående avskrivningar</b>     | <b>-2 117</b> | <b>-2 128</b> |
| <b>Utgående balans</b>            | <b>26 430</b> | <b>26 882</b> |

|   |               |               |
|---|---------------|---------------|
| <b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b> | <b>47 058</b> | <b>49 650</b> |
|---|---------------|---------------|

\*) Koncernen har avslutat flera implementeringar under året. Dessa redovisas som omklassificeringar och består främst av nyinvesteringar i IT-infrastruktur.

| Specifikation av goodwill | 2022   | 2021   |
|---------------------------|--------|--------|
| Brands                    | 4 234  | 4 486  |
| Friluft                   | 19 291 | 19 309 |
| Global Sales              | 2 905  | 3 087  |
| Bokfört värde             | 26 430 | 26 882 |

Fenix förvärvade under 2001 och 2002 aktierna i Naturkompaniet varvid en sammanlagd goodwill om 7 842 TEUR uppstod. I enlighet med tidigare redovisningsprinciper redovisades beloppet som goodwill för Naturkompaniet och skrevs av under en period om 20 år. När nya redovisningsregler trädde i kraft 2005 delades denna goodwill mellan Fjällräven och Naturkompaniet. Årets förändring av goodwill är hänförlig till omräkning.

Återvinningsvärdet av koncernens goodwill bedöms årligen genom en nedskrivningsprövning som visar på ett eventuellt nedskrivningsbehov. Som en del av denna bedömning beräknas uppskattat värde av kassagenererande enheter genom att framtida kassaflöden diskonteras, vilket har uppskattats på grundval av en intern bedömning

av de kommande fem åren, varefter ett oförändrat kassaflöde, dvs. noll tillväxt, antas. Den interna bedömningen är baserad på historisk intäkt- och kostnadsutveckling, med justeringar för eventuella ändrade förutsättningar, exempelvis konkurrenssituationen, såsom koncernledningen finner det lämpligt. Den diskonteringsränta som tillämpas motsvarar den avkastning som krävs på marknaden, den riskfria räntan och de relevanta beta-variablerna. Diskonteringsfaktorn beräknas med hjälp av en modell för genomsnittlig vägd kapitalkostnad (WACC) före skatt. De diskonteringsräntor som används för 2022 ligger mellan 7,5 procent och 10,2 procent (7,5–10,2 procent), där skillnaderna beror på skillnader i den lokala riskräntan. Nedskrivningsprövningarna är relaterade till skillnader i den lokala riskräntan. Årets prövning har visat att någon nedskrivning av goodwill eller varumärken inte behövs.

## NOT 11 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

| Mark, byggnader och förbättringar            | 2022          | 2021          |
|--|---------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärde                   | 34 637        | 27 604        |
| Årets anskaffningar                          | 2 199         | 314           |
| Inköp hänförliga till förvärv av dotterbolag | –             | 610           |
| Försäljningar och utrangeringar              | -122          | -7            |
| Omklassificeringar                           | -41           | 6 029         |
| Tillgångar som innehas för försäljning       | -205          | –             |
| Omräkningsdifferenser                        | -10           | 87            |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>            | <b>36 457</b> | <b>34 637</b> |
| Ingående avskrivningar                       | -6 154        | -4 876        |
| Årets avskrivningar                          | -1 536        | -1 257        |
| Försäljningar och utrangeringar              | 95            | 7             |
| Omklassificeringar                           | 25            | –             |
| Tillgångar som innehas för försäljning       | 160           | –             |
| Omräkningsdifferenser                        | 25            | -28           |
| <b>Utgående avskrivningar</b>                | <b>-7 385</b> | <b>-6 154</b> |
| <b>Utgående balans</b>                       | <b>29 072</b> | <b>28 483</b> |

| Förbättringsutgifter på annans fastighet | 2022          | 2021          |
|--|---------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärde               | 67 393        | 61 008        |
| Årets anskaffningar                      | 6 772         | 6 131         |
| Försäljningar och utrangeringar          | -262          | -1 218        |
| Omklassificeringar                       | 199           | 303           |
| Omräkningsdifferenser                    | 639           | 1 169         |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>        | <b>74 741</b> | <b>67 393</b> |

|                                 |                |                |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Ingående avskrivningar          | -46 127        | -40 765        |
| Årets avskrivningar             | -6 956         | -6 615         |
| Försäljningar och utrangeringar | 259            | 907            |
| Omklassificeringar              | -193           | 1 069          |
| Omräkningsdifferenser           | -315           | -723           |
| <b>Utgående avskrivningar</b>   | <b>-53 333</b> | <b>-46 127</b> |
| <b>Utgående balans</b>          | <b>21 408</b>  | <b>21 266</b>  |

| Inventarier, verktyg och installationer      | 2022   | 2021   |
|--|--------|--------|
| Ingående anskaffningsvärde                   | 59 657 | 52 634 |
| Årets anskaffningar                          | 7 015  | 6 070  |
| Inköp hänförliga till förvärv av dotterbolag | –      | 151    |

|  |                |                |
|--|----------------|----------------|
| Försäljningar och utrangeringar        | -1 221         | -581           |
| Omklassificeringar                     | 107            | 1 452          |
| Tillgångar som innehas för försäljning | -1 728         | –              |
| Omräkningsdifferenser                  | -1 119         | -69            |
| <b>Utgående anskaffningsvärde</b>      | <b>62 711</b>  | <b>59 657</b>  |
| Ingående avskrivningar                 | -37 323        | -31 006        |
| Årets avskrivningar                    | -6 287         | -5 924         |
| Försäljningar och utrangeringar        | 538            | 518            |
| Omklassificeringar                     | 169            | -984           |
| Tillgångar som innehas för försäljning | 1 488          | –              |
| Omräkningsdifferenser                  | 777            | 73             |
| <b>Utgående avskrivningar</b>          | <b>-40 639</b> | <b>-37 323</b> |
| <b>Utgående balans</b>                 | <b>22 072</b>  | <b>22 334</b>  |

| Pågående nyanläggningar*)  | 2022         | 2021         |
|----------------------------|--------------|--------------|
| Ingående anskaffningsvärde | 2 064        | 6 001        |
| Årets anskaffningar        | 5 501        | 3 876        |
| Överföring av klasser      | -266         | -7 869       |
| Omräkningsdifferenser      | -5           | 56           |
| <b>Utgående balans</b>     | <b>7 295</b> | <b>2 064</b> |

**Summa materiella anläggningstillgångar** **79 487** **74 147**

\*) Koncernen har avslutat flera byggnationer under året. Färdigställda byggnationer rapporteras som omklassificeringar, varav investeringar i lagerlokaler utgör största delen.

Alla investeringar som görs i koncernen påverkar kassaflödet. Inga väsentliga förvärv har finansierats genom leasing eller amorteringsplaner, eller är obetalda på rapportdagen.

## NOT 12 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Leasingavtal löper normalt på tre månader upp till tio år, beroende på leasingobjekt och marknadsvillkor. Leasingavtal kan ha möjligheter till förlängning och rörliga leasingbetalningar. Leasingavtal omfattar fordon, utrustning, kontor, lager och butiker. Förlängning av avtalet medräknas i Nyttjanderättstillgången och leasingkulden om förlängningsoptionen träder i kraft inom en begränsad tid efter periodens slut och koncernen är rimligt säker på att förlänga avtalet. Under covid-19-situationen har koncernen beslutat att vara restriktiv med att inkludera förlängningar, eftersom koncernen är mindre säker på att förlänga avtal.

De flesta förlängningsalternativ avseende kontors- och fordonleasing ingår inte i leasingkulden, eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan betydande kostnad eller verksamhetsavbrott.

Under 2022 har koncernen lagt till nya leasingavtal och de mest betydande avser nya lager i Kanada och nya butiker i USA.

Det totala kassaflödet för leasingavtal under 2022 uppgick till -33 693 (-32 253) TEUR.

Till följd av covid-19-pandemin har hyresrabatter beviljats. Koncernen tillämpar det praktiska undantaget för alla hyresrabatter. Inga hyresrabatter beviljades 2022 men under 2021 beviljades koncernen hyresrabatter på 665 TEUR, vilket redovisades som en minskning av kostnader.

| 2022                     | Brands  | Friluft | Global Sales | Koncern-gemensamt |          |
|--------------------------|---------|---------|--------------|-------------------|----------|
|                          |         |         |              | Summa             |          |
| Nyttjanderättstillgångar | 29 517  | 86 921  | 1 536        | 1 184             | 119 158  |
| Leasingkulder            | -31 539 | -88 586 | -1 500       | -1 077            | -122 701 |

| Leasingavtal och nyttjanderättstillgångar som påverkar resultaträkningen | Brands  | Friluft | Global Sales | Koncern-gemensamt | Summa   |
|--|---------|---------|--------------|-------------------|---------|
| Avskrivning  | -10 024 | -21 746 | -1 052       | -1 097            | -33 919 |
| Räntekostnader   | -670    | -1 410  | -29          | -24               | -2 133  |
| Kostnad för kortfristiga leasingavtal                                    | -171    | -63     | -12          | -                 | -246    |
| Kostnad leasingavtal med lågt värde                                      | -       | -1      | -4           | -                 | -5      |

| Nyttjanderättstillgångar uppdelade på tillgångsklasser | Brands        | Friluft       | Global Sales | Koncern-gemensamt | Summa          |
|--|---------------|---------------|--------------|-------------------|----------------|
| Butiker och lager                                      | 27 831        | 86 268        | 864          | 104               | 115 067        |
| Kontor   | 1 143         | 348           | 451          | 907               | 2 849          |
| Kontorsutrustning och fordon                           | 542           | 305           | 222          | 173               | 1 242          |
| <b>Summa nyttjanderättstillgångar</b>                  | <b>29 517</b> | <b>86 921</b> | <b>1 536</b> | <b>1 184</b>      | <b>119 158</b> |

| Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar fördelade på tillgångsklass | Brands         | Friluft        | Global Sales  | Koncern-gemensamt | Summa          |
|---|----------------|----------------|---------------|-------------------|----------------|
| Butiker och lager   | -8 937         | -21 046        | -566          | -370              | -30 919        |
| Kontor  | -581           | -393           | -243          | -594              | -1 812         |
| Kontorsutrustning och fordon  | -506           | -306           | -243          | -132              | -1 187         |
| <b>Summa avskrivning</b>  | <b>-10 024</b> | <b>-21 746</b> | <b>-1 052</b> | <b>-1 097</b>     | <b>-33 919</b> |

|  | Brands        | Friluft       | Global Sales | Koncern-gemensamt | Summa          |
|--|---------------|---------------|--------------|-------------------|----------------|
| Ingående balans                        | 22 743        | 98 246        | 2 093        | 1 942             | 125 024        |
| Tillkommit under året                  | 15 368        | 11 515        | 590          | 447               | 27 919         |
| Tillgångar som innehas för försäljning | -36           | -             | -            | -                 | -36            |
| Omklassificering och annullering       | -1 630        | -381          | 68           | -518              | -2 461         |
| Omräkningsdifferenser                  | 3 096         | -713          | -162         | 409               | 2 630          |
| Avskrivningar                          | -10 024       | -21 746       | -1 052       | -1 097            | -33 919        |
| <b>Utgående balans</b>                 | <b>29 517</b> | <b>86 921</b> | <b>1 536</b> | <b>1 184</b>      | <b>119 158</b> |

| 2021                     | Brands  | Friluft | Global Sales | Koncern-gemensamt | Summa    |
|--------------------------|---------|---------|--------------|-------------------|----------|
| Nyttjanderättstillgångar | 22 743  | 98 246  | 2 093        | 1 942             | 125 024  |
| Leasingskulder           | -24 562 | -99 411 | -2 014       | -1 853            | -127 840 |

| Leasingavtal och nyttjanderättstillgångar som påverkar resultaträkningen | Brands | Friluft | Global Sales | Koncern-gemensamt | Summa   |
|--|--------|---------|--------------|-------------------|---------|
| Hysesrabatter  | -      | 665     | -            | -                 | 665     |
| Avskrivningar  | -7 575 | -21 667 | -1 088       | -1 079            | -31 409 |
| Räntekostnader   | -545   | -1 575  | -29          | -30               | -2 179  |
| Kostnad för kortfristiga leasingavtal                                    | -174   | -304    | -59          | -                 | -537    |
| Kostnad leasingavtal med lågt värde                                      | -      | -6      | -3           | -                 | -9      |

| Nyttjanderättstillgångar uppdelade på tillgångsklasser | Brands        | Friluft       | Global Sales | Koncern-gemensamt | Summa          |
|--|---------------|---------------|--------------|-------------------|----------------|
| Butiker och lager                                      | 21 060        | 97 243        | 1 137        | 363               | 119 802        |
| Kontor   | 1 191         | 649           | 597          | 1 465             | 3 901          |
| Kontorsutrustning och fordon                           | 493           | 355           | 360          | 114               | 1 322          |
| <b>Summa nyttjanderättstillgångar</b>                  | <b>22 743</b> | <b>98 246</b> | <b>2 093</b> | <b>1 942</b>      | <b>125 024</b> |

| Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar fördelade på tillgångsklass | Brands        | Friluft        | Global Sales  | Koncern-gemensamt | Summa          |
|---|---------------|----------------|---------------|-------------------|----------------|
| Butiker och lager   | -6 760        | -21 048        | -613          | -419              | -28 840        |
| Kontor  | -502          | -372           | -257          | -564              | -1 695         |
| Kontorsutrustning och fordon  | -313          | -247           | -218          | -96               | -874           |
| <b>Summa avskrivning</b>  | <b>-7 575</b> | <b>-21 667</b> | <b>-1 088</b> | <b>-1 079</b>     | <b>-31 409</b> |

|                                  | Brands        | Friluft       | Global Sales | Koncern-gemensamt | Summa          |
|----------------------------------|---------------|---------------|--------------|-------------------|----------------|
| Ingående balans                  | 22 071        | 101 492       | 1 774        | 2 136             | 127 474        |
| Tillkommit under året            | 9 498         | 18 981        | 1 347        | 924               | 30 750         |
| Omklassificering och annullering | -1 336        | -4 852        | 174          | 110               | -5 905         |
| Omräkningsdifferenser            | 85            | 4 292         | -114         | -148              | 4 116          |
| Avskrivning                      | -7 575        | -21 667       | -1 088       | -1 079            | -31 409        |
| <b>Utgående balans</b>           | <b>22 743</b> | <b>98 246</b> | <b>2 093</b> | <b>1 942</b>      | <b>125 024</b> |

## NOT 13 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

| Övriga finansiella tillgångar          | 2022       | 2021       |
|--|------------|------------|
| Ingående verkligt värde                | 424        | 424        |
| Tillgångar som innehas för försäljning | -40        | -          |
| Omklassificeringar                     | -43        | -          |
| <b>Utgående balans verkligt värde</b>  | <b>341</b> | <b>424</b> |

| Övriga långfristiga fordringar                        | 2022         | 2021         |
|---|--------------|--------------|
| Ingående balans                                       | 2 283        | 662          |
| Avyttringar/återbetalningar                           | -41          | -55          |
| Tillkommit under året*)                               | 193          | 1 672        |
| Omklassificering från/till kortfristiga fordringar *) | 1 144        | -            |
| Omräkningsdifferens                                   | 49           | 4            |
| <b>Utgående balans Övriga långfristiga fordringar</b> | <b>3 628</b> | <b>2 283</b> |

\*) Tillkommande fordringar 2021 omfattar avyttringen av Brunton-verksamheten och hyresdepositioner och omklassificeringar omfattar depositioner för hyresavtal som har avgjorts slutgiltigt.

## NOT 14 VARULAGER

|                            | 2022           | 2021           |
|----------------------------|----------------|----------------|
| Handelsvaror               | 225 971        | 137 086        |
| Råvaror                    | 16 904         | 11 834         |
| Förskott till leverantörer | 3 674          | 3 689          |
| <b>Summa</b>               | <b>246 549</b> | <b>152 609</b> |

Nedskrivningar har minskat det bokförda värdet i koncernen med 10 024 (12 261) TEUR.



**NOT 15 KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR**

|                     | 2022          | 2021          |
|---------------------|---------------|---------------|
| Kundfordringar      | 43 711        | 40 695        |
| Returrättstillgång  | 1 382         | 1 024         |
| Övriga fordringar*) | 10 726        | 19 198        |
| <b>Summa</b>        | <b>55 819</b> | <b>60 917</b> |

\*) Övriga fordringar omfattar momsfordringar, fordringar på skattekonton och för 2021 fordringar avseende statliga bidrag.

|                                | 2022                    |                                | 2021                    |                                |
|--------------------------------|-------------------------|--------------------------------|-------------------------|--------------------------------|
| <b>Kundfordringar – handel</b> | <b>Bruttofordringar</b> | <b>Förväntad kreditförlust</b> | <b>Bruttofordringar</b> | <b>Förväntad kreditförlust</b> |
| Ännu inte förfallna            | 35 288                  | -36                            | 33 211                  | -33                            |
| Förfallna                      |                         |                                |                         |                                |
| 0–30 dagar                     | 4 981                   | -153                           | 3 962                   | -118                           |
| 31–60 dagar                    | 2 193                   | -224                           | 2 419                   | -245                           |
| 61–90 dagar                    | 1 171                   | -285                           | 866                     | -201                           |
| Mer än 90 dagar                | 2 839                   | -2 064                         | 2 985                   | -2 151                         |
| <b>Summa</b>                   | <b>46 473</b>           | <b>-2 761</b>                  | <b>43 443</b>           | <b>-2 748</b>                  |

|  | 2022          | 2021          |
|--|---------------|---------------|
| Ingående förlustavsättning   | -2 748        | -3 042        |
| Förändring av förlustavsättning redovisad i resultaträkningen under året | -1 128        | -243          |
| Avskrivning av icke-indrivningsbara fordringar under året                | 1 114         | 537           |
| <b>Utgående förlustavsättning</b>  | <b>-2 761</b> | <b>-2 748</b> |

**NOT 16 KUNDAVTALEBALANS**

| Kundavtalsbalans                                 | 2022          | 2021          |
|--|---------------|---------------|
| Returrättstillgång                               | 1 382         | 1 024         |
| Återbetalningsförpliktelse från returrätt        | -2 743        | -2 205        |
| Kundfordringar                                   | 43 711        | 40 695        |
| Förskottsbetalningar från kunder och presentkort | -13 162       | -11 875       |
| Lojalitetspoäng                                  | -3 242        | -2 932        |
| <b>Summa</b>                                     | <b>25 946</b> | <b>24 707</b> |

**NOT 17 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

|                    | 2022         | 2021         |
|--------------------|--------------|--------------|
| Reklamkostnader    | 201          | 100          |
| Licensintäkter     | 9            | 9            |
| Leasingavgifter    | 570          | 520          |
| Försäkringspremier | 254          | 274          |
| Övriga poster*)    | 4 820        | 5 966        |
| <b>Summa</b>       | <b>5 854</b> | <b>6 869</b> |

\*) Övriga poster innehåller rörliga positioner, alla med lågt värde.

**NOT 18 PENSIONS FÖRPLIKTELSE**

|   | 2022       | 2021         |
|---|------------|--------------|
| Kapitalförsäkring med pensionsutfästelser |            |              |
| Pensionsförpliktelser i fonder            | 632        | 1 088        |
| <b>Summa</b>                              | <b>632</b> | <b>1 088</b> |

|  | 2022      | 2021       |
|--|-----------|------------|
| Ingående balans                              | 1 088     | 1 470      |
| Inkluderat i resultaträkningen:              |           |            |
| Aktuell tjänstgöringskostnad                 | 16        | 134        |
| Räntekostnad och ränteintäkt                 | 12        | 7          |
| Skatt och administrativa kostnader           | 22        | 0          |
| <b>Totalt inkluderat i resultaträkningen</b> | <b>50</b> | <b>141</b> |

|   |             |             |
|---|-------------|-------------|
| Omvärderingar:  |             |             |
| Avkastning på plantillgångar, exklusive belopp i räntekostnad och ränteintäkt | -242        | -42         |
| Aktuariella resultat från förändringar i demografiska antaganden              | 6           | -151        |
| Aktuariella resultat från förändringar i finansiella antaganden               | -241        | -53         |
| Erfarenhetsbaserade resultat  | 130         | -104        |
| <b>Summa omvärderingar</b>  | <b>-347</b> | <b>-350</b> |

|                                      |             |              |
|--------------------------------------|-------------|--------------|
| Övriga förändringar                  |             |              |
| Bidrag och betalningar från          |             |              |
| Arbetsgivare                         | -80         | -163         |
| Betalningar från planer:             |             |              |
| Förmånsbetalningar                   | -20         | 13           |
| Omräkningsdifferens                  | -59         | -23          |
| <b>Summan av övriga förändringar</b> | <b>-159</b> | <b>-173</b>  |
| <b>Utgående balans</b>               | <b>632</b>  | <b>1 088</b> |

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda pensionsplaner som förmånsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda planer samt för pensionsplaner i Alecta redovisas premierna hänförliga till året som årets kostnad. Omfattningen av förmånsbestämda planer i koncernen, exklusive Alecta, är mycket begränsad.

Koncernen rapporterar förmånsbestämda pensioner i Norge, Tyskland och Schweiz. Antaganden om förväntad livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter från dödlighetsundersökningar i varje land och fastställs i samråd med aktuariell expertis.

De viktigaste antaganden som används för att fastställa pensionsplaner visas nedan:

|                             | 2022   | 2021   |
|-----------------------------|--------|--------|
| <b>Diskonteringsränta:</b>  |        |        |
| Pensionsplan Schweiz        | 2,25 % | 0,35 % |
| Pensionsplan Tyskland       | 3,35 % | 1,10 % |
| Pensionsplan Norge          | 1,90 % | 1,70 % |
| <b>Framtida löneökning:</b> |        |        |
| Pensionsplan Schweiz        | 2,00 % | 2,00 % |
| Pensionsplan Tyskland       | 0,00 % | 0,00 % |
| Pensionsplan Norge          | 2,75 % | 2,25 % |



**NOT 19 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA AVSÄTTNINGAR**

| Garantireserv                       | 2022       | 2021       |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Ingående balans                     | 415        | 409        |
| Ytterligare avsättningar under året | 42         | –          |
| Använd garantireserv                | -74        | –          |
| Omräkningsdifferenser               | -1         | 6          |
| <b>Summa garantireserv</b>          | <b>383</b> | <b>415</b> |

**Övriga avsättningar**

|   |              |              |
|---|--------------|--------------|
| Ingående balans                               | 1 749        | 2 474        |
| Tillkommande avsättningar                     | 1 560        | 752          |
| Utnyttjade övriga avsättningar                | -677         | -1 238       |
| Omräkningsdifferenser                         | 3            | -239         |
| <b>Summa övriga avsättningar</b>              | <b>2 635</b> | <b>1 749</b> |
| <b>Summa övriga långfristiga avsättningar</b> | <b>3 017</b> | <b>2 164</b> |

Garantireserven baseras på åtaganden som inte avslutats på balansdagen. Beloppet har beräknats baserat på tidigare erfarenheter.

**NOT 20 RÄNTEBÄRANDE SKULDER**

| Långfristiga skulder              | 2022           | 2021           |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Leasingskulder                    | 91 334         | 99 257         |
| Skulder till kreditinstitut*)     | 18 000         | 27 000         |
| <b>Summa långfristiga skulder</b> | <b>109 334</b> | <b>126 257</b> |

| Kortfristiga skulder              | 2022           | 2021           |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Leasingskulder                    | 31 367         | 28 583         |
| Skulder till kreditinstitut*)     | 9 000          | 9 122          |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b> | <b>40 367</b>  | <b>37 705</b>  |
| <b>Summa räntebärande skulder</b> | <b>149 702</b> | <b>163 962</b> |

| Räntebärande skulder  | 2022           | 2021           |
|---|----------------|----------------|
| Ingående räntebärande skulder   | 163 962        | 195 274        |
| Tilllägg av nya leasingavtal/omvärderingar/annullering                | 28 583         | 29 266         |
| Återbetalda lån   | -8 749         | -30 449        |
| Återbetalda leasingskulder**)   | -33 693        | -32 253        |
| Skulder direkt hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning | -50            | –              |
| Tilllägg från förvärv av dotterbolag                                  | –              | 806            |
| Ytterligare leasingskulder från förvärv av dotterbolag                | –              | 90             |
| Betalning av lån  | –              | -596           |
| Omräkningsdifferens leasingavtal                                      | 22             | 1 648          |
| Omräkningsdifferenser   | -373           | 176            |
| <b>Utgående balans</b>  | <b>149 702</b> | <b>163 962</b> |

\*) I huvudsak ett femårigt lån från Svensk Exportkredit om 45 000 TEUR som tecknades i december 2020.

\*\*\*) Under 2021 uppgick återbetalning av leasingskulder till 31 588 TEUR och koncernen erhöll hyresrabatter om 665 TEUR som minskade leasingskulterna. Under 2022 erhöles inga hyresrabatter.

**NOT 21 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER**

| Övriga kortfristiga skulder              | 2022          | 2021          |
|--|---------------|---------------|
| Leverantörsskulder                       | 33 900        | 33 103        |
| Förskott från kunder                     | 13 162        | 11 875        |
| Återbetalningsförpliktelser              | 2 743         | 2 205         |
| Övriga skulder*)                         | 16 966        | 16 386        |
| <b>Summa övriga kortfristiga skulder</b> | <b>66 771</b> | <b>63 569</b> |

\*) Övriga skulder avser främst säljoptionsskulder (för Alpen International Ltd och Fenix Outdoor Taiwan Co Ltd) och momsskulder.

**NOT 22 UPPLUPNA KOSTNADER**

| Upplupna kostnader               | 2022          | 2021          |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Upplupna semesterlöner och löner | 9 669         | 9 461         |
| Upplupna sociala avgifter        | 2 691         | 2 405         |
| Övriga poster*)                  | 18 721        | 19 579        |
| <b>Summa</b>                     | <b>31 081</b> | <b>31 445</b> |

\*) Inkluderar även upplupna lojalitetspoäng till kunder.

**NOT 23 STÄLLDA SÄKERHETER**

| Ställda säkerheter     | 2022          | 2021          |
|------------------------|---------------|---------------|
| Företagsinteckningar   | 15 798        | 16 722        |
| Fastighetsinteckningar | 908           | 985           |
| <b>Summa</b>           | <b>16 706</b> | <b>17 707</b> |

De ställda säkerheterna per 2022-12-31 täcker leasingskulder och garantier om 2 653 TEUR.

**NOT 24 EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

| Övriga eventalförpliktelser | 2022         | 2021         |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| Övriga eventalförpliktelser | 1 703        | 1 750        |
| <b>Summa</b>                | <b>1 703</b> | <b>1 750</b> |

Inga av ovanstående poster beräknas påverka det framtida kassaflödet. Koncernens eventalförpliktelser avser främst garantiförpliktelser till tullmyndigheter och för leasingavtal.

**NOT 25 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET**

|   | 2022          | 2021       |
|---|---------------|------------|
| Resultat från joint ventures              | -427          | -813       |
| Hyresrabatter                             | –             | -665       |
| Övriga poster som ej påverkar kassaflödet | -5 390        | 1 642      |
| <b>Summa</b>                              | <b>-5 817</b> | <b>164</b> |

**NOT 26 FINANSIELL RISKHANTERING****Syfte**

Fenix Outdoor-koncernen är exponerad för olika finansiella risker vilka främst utgörs av valutarisker och ränterisker. Koncernens riskhantering eftersträvar att minimera potentiella negativa effekter på resultatet. Finans- och riskhanteringen sköts centralt av moderbolagets finansfunktion enligt principer som godkänts av styrelsen. De huvudsakliga säkringspositionerna avser framtida valutaflöden. En beskrivning av effekterna återfinns i not 28, Säkringsredovisning.

**Valutarisk****Transaktionsexponering**

Koncernens företag har in- och utbetalningar i olika valutor och koncernen är därmed exponerad för risker avseende valutakursrörelser. Denna risk benämns transaktions-exponering. Den väsentligaste aspekten av den säkring som sker är att låsa växlingskursen mot EUR för inköp i USD. Företagsledningen kan besluta om säkring upp till

12 månader av framtida kassaflöde, så länge säkringspositionen balanseras mot planerad orderingång. Säkring sker genom att hålla likviditet i aktuell valuta och/eller genom terminskontrakt. Den viktigaste försäljningsvalutan är EUR som utgör cirka 58 procent av koncernens nettoomsättning. Koncernen har ingen betydande netto-exponering mot valutakurser inklusive säkringseffekter och därför redovisas ingen känslighetsanalys.

#### Omräkningsexponering

Värdet på koncernens egna kapital påverkas av valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens balansräkning räknas om till EUR. Denna exponering säkras i inte.

#### Ränterisk

Koncernens resultat påverkas av förändringar i räntenivåer. Per den 31 december 2022 löper alla lån med rörlig ränta (totalt lånebelopp exklusive leasing 27 000 TEUR). En ökning av den kortsiktiga räntesatsen med en procentenhet bör därför påverka räntekostnaden med 270 (361) TEUR. Koncernledningen följer kontinuerligt upp räntemarknaden för att bedöma eventuella förändringar av fasträntevillkoren, men med tanke på den totala lånevolymin i förhållande till nettoresultatet och de totala tillgångarna i koncernen anses risken vara begränsad.

#### Finansierings- och likviditetsrisk

Koncernens räntebärande skulder inklusive leasingskulder uppgick till 149 702 TEUR (163 962) TEUR i slutet av året, vilket är cirka 22,2 (24,5) procent av de totala tillgångarna. Per den 31 december 2022 var koncernens räntebärande skulder, exklusive leasingskulder, denominerade i EUR. Koncernen har funnit det acceptabelt ur risksynpunkt att använda kortfristig extern finansiering.

Kontraktuellt avtalat kassaflöde för finansiella skulder som inte är derivat.

| 2022                                 | <6<br>månader | <12<br>månader | <24<br>månader | >24<br>månader | Summa          |
|--------------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Leverantörsskulder                   | 35 195        | –              | –              | –              | 35 195         |
| Återbetalningsförpliktelser          | 2 743         | –              | –              | –              | 2 743          |
| Övriga skulder – finansiella skulder | 3 151         | –              | –              | –              | 3 151          |
| Leasingskulder                       | 15 909        | 14 698         | 25 230         | 66 864         | 122 701        |
| Ränta leasingskulder                 | 1 007         | 1 893          | 1 388          | 2 063          | 6 351          |
| Räntebärande lån                     | 4 500         | 4 500          | 9 000          | 9 000          | 27 000         |
| Räntebetalning från lån              | 562           | 459            | 614            | 205            | 1 840          |
|                                      | <b>63 067</b> | <b>21 550</b>  | <b>36 232</b>  | <b>78 132</b>  | <b>198 981</b> |

Leasingbetalningar > 24 månader förfaller enligt följande: cirka 46 035 TEUR inom fem år och 20 829 TEUR efter fem år.

| 2021                                 | <6<br>månader | <12<br>månader | <24<br>månader | >24<br>månader | Summa          |
|--------------------------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Leverantörsskulder                   | 33 103        | –              | –              | –              | 33 103         |
| Återbetalningsförpliktelser          | 2 205         | –              | –              | –              | 2 205          |
| Övriga skulder – finansiella skulder | 2 174         | –              | –              | –              | 2 174          |
| Leasingskulder                       | 14 479        | 13 881         | 24 968         | 74 512         | 127 840        |
| Ränta leasingskulder                 | 992           | 1 878          | 1 416          | 2 220          | 6 506          |
| Räntebärande lån                     | 4 622         | 4 500          | 9 000          | 18 000         | 36 122         |
| Räntebetalning från lån              | 263           | 228            | 354            | 304            | 1 149          |
|                                      | <b>57 838</b> | <b>20 488</b>  | <b>35 738</b>  | <b>95 036</b>  | <b>209 099</b> |

Leasingbetalningar > 24 månader förfaller enligt följande: cirka 50 232 TEUR inom fem år och 24 280 TEUR efter fem år.

#### Kreditrisk

##### Kundkreditrisk

Koncernen har ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Koncernen har fastställda policyer för att säkerställa att försäljningen av produkter sker till kunder med god kreditvärdighet. Kundfordringarnas risk betraktas som begränsad då varje delpost är relativt liten och koncernens kreditpolicy restriktiv.

##### Finansiell kreditrisk

Likvida medel är placerade i större affärsbanker där kreditrisken är begränsad.

## NOT 27 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Definition "nivå" 1: Noterade marknadskurser, 2: Direkt eller indirekt observerbart verkligt värde, 3: Ej observerbart verkligt värde.

| Finansiella tillgångar  | 2022           | 2021           |
|---|----------------|----------------|
| <b>Derivat inte avsedda som säkringsinstrument</b>                                |                |                |
| Valutaterminskontrakt   | –              | 79             |
| <b>Derivat avsedda som säkringsinstrument</b>                                     |                |                |
| Valutaterminskontrakt   | 424            | 1 370          |
| <b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b> |                |                |
| Egetkapitalinstrument, nivå 3   | 381            | 424            |
| <b>Finansiella instrument till upplupet anskaffningsvärde</b>                     |                |                |
| Övriga långfristiga fordringar  | 3 628          | 2 283          |
| Kundfordringar  | 44 769         | 40 695         |
| Likvida medel   | 81 009         | 181 900        |
| <b>Summa finansiella tillgångar</b>   | <b>130 211</b> | <b>226 751</b> |

| Finansiella skulder   | 2022            | 2021            |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>Derivat inte avsedda som säkringsinstrument</b>                  |                 |                 |
| Valutaterminskontrakt, nivå 2                                       | –               | –               |
| <b>Övriga finansiella skulder till upplupen anskaffningskostnad</b> |                 |                 |
| Säljoptionsskulder för köp av Alpen International                   | -568            | -378            |
| Säljoptionsskulder för köp av Fenix Outdoor Taiwan                  | -2 583          | -1 796          |
| Leverantörsskulder  | -35 195         | -33 103         |
| Återbetalningsförpliktelser   | -2 743          | -2 205          |
| Räntebärande skulder  | -27 000         | -36 122         |
| Leasingskulder  | -122 752        | -127 840        |
| Upplupen ränta  | -280            | -194            |
| <b>Summa finansiella skulder</b>                                    | <b>-191 121</b> | <b>-201 638</b> |

Fenix Outdoor International AG förvärvade Alpen International 2017. Överenskommelsen från 2017 innefattar köp/säljoptioner för de 25 procent som utgör innehav utan bestämmande inflytande, som kan lösas under perioden 2020–2029. Nuvärdet av inlösenbeloppet har redovisats som en kort- och långfristig skuld för beloppet 656 TEUR och innehavet utan bestämmande inflytande har tagits bort från rapporten över finansiell ställning. I juni 2020 inlöstes 16,38 procent. Den återstående skulden för säljoptionen redovisas som kortfristig skuld, 568 (378) TEUR. Positionen värderas i slutet av varje kvartal.

Genom förvärvet av den taiwanesiska distributören 2019 erhöll Fenix Outdoor International AG en rätt och en skyldighet genom ett köp- och säljarrangemang, där priset baseras på en vinstmultipl, att förvärva resterande 30 procent av företaget. Inlösenperioden börjar den 30 juni 2022 och slutar den 30 juni 2027. Nuvärdet av inlösenbeloppet har redovisats som en långfristig skuld för beloppet 474 TEUR och innehavet utan bestämmande inflytande har tagits bort från rapporten över finansiell

ställning. Den återstående skulden för säljoptionen redovisas som kortfristig skuld, 2 583 (1 796) TEUR och värderas vid varje kvartalslut.

Förändringar av skulden för säljoptionen redovisas i eget kapital.

## NOT 28 SÄKRINGSREDOVISNING

### Valutarisk

Koncernen säkrar huvuddelen av ingångna inköpsordrar för varor som ska betalas i USD inom den kommande tolv månadersperioden. Anledningen till säkringen gentemot EUR är huvudsakligen att en mycket stor del av koncernens försäljning faktureras i EUR. Koncernens främsta säkringsinstrument är valutaterminer. Kontraktens marknadsvärde återspeglar skillnaden i värde mellan överenskommen terminskurs och kursen för en liknande termin per balansdagen den 31 december 2022.

Förändringar i det verkliga värdet för terminskontrakten, som betecknas som valuta-säkringar, redovisas i övrigt totalresultat och direkt mot eget kapital. Terminskurserna används när varorna redovisas i varulagret. Effekten överförs därmed från eget kapital till varulagervärdet. Effekten i resultaträkningen realiserar när varorna säljs.

| Netto utestående terminskontrakt     | 2022   | 2021   |
|--------------------------------------|--------|--------|
| <b>Valutaterminer på balansdagen</b> |        |        |
| Köpta TUSD                           | 21 500 | 47 200 |
| Sålda TEUR                           | 19 847 | 40 175 |
| Kurs                                 | 1,0833 | 1,1749 |
| <br>                                 |        |        |
| Köpta TUSD                           | 1 400  | 1 500  |
| Sålda TNOK                           | 12 289 | 13 049 |
| Kurs                                 | 8,7779 | 8,6993 |

Marknadsvärdet på utestående terminskontrakt per 31 december 2022, 424 (1 370) TEUR, är till fullo redovisat som en förändring av säkringsreserven i eget kapital.

## NOT 29 KAPITALFÖRVALTNING

För koncernens kapitalförvaltning inkluderar kapital emitterat kapital och alla andra egetkapitalreserver hänförliga till moderbolagets aktieägare. Koncernen strävar efter att hålla en stark soliditet för att säkerställa en hög grad av finansiellt oberoende.

Koncernen inkluderar inom nettoskuld, räntebärande lån och upplåning, leverantörsskulder och andra skulder minus kontanter och kortfristiga inlåning.

För att uppnå detta övergripande mål syftar koncernens kapitalförvaltning bland annat till att säkerställa att den uppfyller finansiella covenant kopplade till de räntebärande lånen. Det har inte skett några brott mot covenant för några räntebärande lån och upplåning under den aktuella perioden. Inga ändringar har gjorts i målen, policyer eller processerna för att hantera kapital under åren som slutade 31 december 2022 och 2021.

## NOT 30 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE PARTER

### UPPLYSNINGAR OM VISSA TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Majoritetsägaren, familjen Nordin, kontrollerar cirka 85,5 procent av rösträtterna för företagets aktier. Martin Nordin, medlem av familjen Nordin, är styrelseordförande. Susanne Nordin, medlem av familjen Nordin, är styrelseledamot. Uppgifter om deras totala ersättning, inklusive lön och bonus, se rapporten över ersättningar på sidorna 53–54.

| Inköp av varor och tjänster från närstående parter | 2022       | 2021       |
|--|------------|------------|
| Inköp av tjänster:                                 |            |            |
| Martin Nordin, hyra                                | 10         | 33         |
| RS Mandate AG (Rolf Schmid), konsulttjänster       | 89         | 67         |
| Consilia AB (Ulf Gustafsson), konsulttjänster      | 73         | 67         |
| <b>Summa</b>                                       | <b>172</b> | <b>167</b> |

## NOT 31 EGNA AKTIER

Den 31 december 2018 ägde företaget 6 700 B-aktier. Under 2019 återköptes 112 898 B-aktier. Den 31 december 2020 och den 31 december 2021 innehade företaget således totalt 119 598 B-aktier. Den 31 december 2022 innehade företaget totalt 132 337 B-aktier.

## NOT 32 FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS SAMMANSÄTTNING 2021

### Trekitt

I augusti 2021 förvärvade Friluftets Retail Europe AB, ett dotterbolag till Fenix Outdoor International AG, den brittiska outdoor-specialisten Trekitt. Trekitt erbjuder utrustning och kläder av högsta kvalitet för bergsklättrare, vandrare, klättrare och resenärer. Köpeskillingen uppgick till 11 834 TEUR och den förvärvade nettokassan på 429 TEUR resulterade i ett kassautflöde på 11 405 TEUR. Förvärvet resulterade i en goodwill-position på 10 226 TEUR och förväntas inte vara avdragsgillt i skattemässigt hänseende. Transaktionskostnaderna uppgick till 243 TEUR och har redovisats som kostnader.

### TEUR

|                                    |                |
|------------------------------------|----------------|
| Materiella anläggningstillgångar   | 714            |
| Nyttjanderättstillgångar           | 95             |
| Finansiella tillgångar             | 4              |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b> | <b>813</b>     |
| Varulager                          | 2 844          |
| Kortfristiga fordringar            | 107            |
| Likvida medel                      | 429            |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b> | <b>3 380</b>   |
| <b>Summa tillgångar</b>            | <b>4 193</b>   |
| Lån                                | 806            |
| Leasingskulder                     | 90             |
| Övriga skulder                     | 1 690          |
| <b>Summa skulder</b>               | <b>2 586</b>   |
| Förvärvade nettotillgångar         | 1 607          |
| Goodwill efter förvärv             | 10 226         |
| <br>                               |                |
| Betalning                          | -11 834        |
| Förvärvade likvida medel           | 429            |
| <b>Kassautflöde</b>                | <b>-11 405</b> |

### Brunton-verksamheten

Brunton Outdoor Incs verksamhet har drivit både Brunton- och Primus-verksamheten. I november 2021 avyttrades Brunton-verksamheten från Brunton Outdoor Inc. Endast verksamheten såldes och varumärket Brunton ägs fortfarande av koncernen med en option att säljas till köparen av verksamheten efter fem år. Brunton Outdoor Inc driver fortfarande Primus-verksamheten.

Försäljningspriset för Brunton-verksamheten fastställdes till det redovisade värdet av anläggningstillgångar och varulager och hade ingen effekt på resultatet från avyttringen. Köpeskillingen delades upp i en omedelbar betalning och ett långfristigt lån. Brunton-verksamhetens nettoförsäljning uppgick 2021, fram till försäljningen av verksamheten, till 1 831 TEUR. Försäljningen har inte någon betydande inverkan på Fenix Outdoors finansiella nyckeltal.

### TEUR

|                                     |       |
|-------------------------------------|-------|
| Anläggningstillgångar               | 27    |
| Varulager                           | 1 192 |
| Redovisat värde på sålda tillgångar | 1 219 |
| Köpeskillning:                      |       |
| Erlagd köpeskillning                | 441   |
| Långfristigt lån till köparen       | 778   |
| Resultat av försäljning             | 0     |

## NOT 33 OPTIONSPROGRAM FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

I november 2022 offentliggjordes ett optionsprogram för fyra fastställda ledande befattningshavare. De tilldelades 22 000 optioner som var och en ger rätt att köpa en B-aktie i Fenix Outdoor International AG. Lösenpriset fastställdes till 845 kronor och motsvarade marknadspriset på aktierna på dagen för tilldelningen. Inlösenperioden inleds i november 2025 och avslutas i november 2027. Optionerna kan lösas in om personen fortfarande är anställd på detta datum. Om så inte är fallet kan optionen inte utnyttjas.

| OPTIONSPROGRAM                            | Optionsprogram 1 | Antal optioner per inlösenperiod |
|---|------------------|----------------------------------|
| Datum för beviljande                      | 2022-11-02       |                                  |
| Inlösenkurs                               | SEK 845          |                                  |
| Antal optioner*)                          | 22 000           |                                  |
| Marknadsvärde dag för beviljande, TEUR**) | 623              |                                  |
| Inlösenperiod 1                           | November 2025    | 7 333                            |
| Inlösenperiod 2                           | November 2026    | 7 333                            |
| Inlösenperiod 3                           | November 2027    | 7 334                            |

\*) Var och en ger rätt att köpa 1 B-aktie i Fenix Outdoor International AG.

\*\*) Värderingen är baserad på marknadsvärden och beräknad genom Black-Scholes modell

## NOT 34 HÄNDELSER EFTER BALANSDAG

2022

I december 2022 undertecknade Fenix Outdoor ett avtal om att avyttra Primus AB och dess dotterbolag Primus Eesti Ou till Silva Sweden AB. Slutförandet av affären ska ske våren 2023. Fenix Outdoor kommer under en övergångsperiod att fortsätta sälja Primus på vissa marknader genom vår globala försäljningsorganisation, och produkterna kommer även fortsättningsvis att vara en självklar del av Friluftets Retail Europas produktsortiment.

Försäljningen av Primus AB och dess dotterbolag Primus Eesti Ou kommer inte att ha någon betydande effekt på Fenix Outdoors konsoliderade räkenskaper.

Tillgångar och skulder i Primus AB och Primus Eesti Ou klassificeras som innehav för försäljning per den 31 december enligt följande:

|  |               |
|--|---------------|
| Materiella tillgångar                        | 286           |
| Nyttjanderättstillgångar                     | 36            |
| Övriga långfristiga finansiella tillgångar   | 40            |
| Uppskjutna skattefordringar                  | 3             |
| Varulager                                    | 11 406        |
| Kundfordringar och övriga fordringar         | 1 490         |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 68            |
| <b>Summa tillgångar</b>                      | <b>13 329</b> |

|  |              |
|--|--------------|
| Uppskjutna skatteskulder                   | 11           |
| Långfristiga leasingskulder                | 14           |
| Övriga kortfristiga skulder                | 1 462        |
| Kortfristiga leasingskulder                | 37           |
| Kortfristiga skatteskulder                 | 298          |
| Upplupna kostnader och uppskjutna intäkter | 413          |
| <b>Totala skulder</b>                      | <b>2 233</b> |

## NOT 35 ANDELAR I DOTTERBOLAG

| Dotterbolag  | Organisationsnummer | Säte             | Antal aktier | Kapitalandel |
|--|---------------------|------------------|--------------|--------------|
| Alpen International Co Ltd   | 110111-46955495     | Seoul            | 210 285      | 91,8 %       |
| <b>Fenix Outdoor AB</b>  | 556110-6310         | Örnsköldsvik     | 13 273 731   | 100 %        |
| AB Raven Incorporate (Inc)   | 556603-5662         | Örnsköldsvik     | 1 000        | 100 %        |
| <b>Primus North America LLC.</b>                                     | 27-1437119          | Denver           | 100          | 100 %        |
| <b>Fenix Outdoor Import LLC</b>                                      | 27-2473714          | Riverton         | 1            | 100 %        |
| <b>Bus Sport AG</b>  | CH-320.3.032.659-8  | Buchs            | 100          | 100 %        |
| <b>Fenix Outdoor Austria Italy GmbH</b>                              | FN387475t           | Innsbruck        | 1            | 100 %        |
| <b>Fenix Outdoor Benelux BV</b>                                      | 69763208            | Almere           | 1            | 100 %        |
| <b>Fenix Outdoor Import Canada</b>                                   | BC1158235           | British Columbia | 100          | 100 %        |
| <b>Fenix Outdoor Danmark ApS</b>                                     | 25894383            | Århus            | 1            | 100 %        |
| <b>Fenix Outdoor Finland Oy</b>                                      | 1068339-4           | Helsingfors      | 100          | 100 %        |
| <b>Fenix Outdoor Norge Import AS</b>                                 | 916 145 578         | Lillehammer      | 100          | 100 %        |
| <b>Fenix Outdoor Norge A/S</b>                                       | 920 417 280         | Lillehammer      | 100          | 100 %        |
| <b>Fenix Outdoor s.r.o. Tjeckien</b>                                 | 6484212             | Prag             | 1            | 100 %        |
| <b>Fenix Outdoor s.r.o, Slovakien</b>                                | 51435608            | Bratislava       | 2            | 100 %        |
| Fjällräven AB  | 556605-9795         | Örnsköldsvik     | 1 000        | 100 %        |
| <b>Fjällräven B.V.</b>   | 24251858            | Almere           | 140          | 100 %        |
| <b>Fenix Epic BV</b>   | 57902585            | Almere           | 1            | 100 %        |
| <b>Fenix Outdoor Import BV</b>                                       | 34127188            | Almere           | 400          | 100 %        |
| <b>Fjällräven Canada Retail Inc</b>                                  | BC0997845           | British Columbia | 100          | 100 %        |
| <b>Fenix Outdoor Logistics B V</b>                                   | 64755177            | Amsterdam        | 40           | 100 %        |
| <b>Fenix Outdoor Logistics GmbH</b>                                  | HRB12963            | Ludwigslust      | 1            | 100 %        |
| <b>Fjällräven International AB</b>                                   | 556725-7471         | Örnsköldsvik     | 1 000        | 100 %        |
| <b>Fjällräven GmbH</b>   | HRB56169            | München          | 1            | 100 %        |
| <b>Hanwag GmbH</b>   | HRB153419           | Vierkirchen      | 1            | 100 %        |
| <b>Hanwag Sales GmbH</b>   | GRB220690           | Vierkirchen      | 1            | 100 %        |
| <b>Progress Kft</b>  | 09-09-000101        | Kinizsi          | 1            | 100 %        |
| <b>Fenix Emerging Markets</b>  | HRB182742           | Vierkirchen      | 1            | 100 %        |
| <b>Fjällräven Sverige AB</b>   | 556413-5548         | Örnsköldsvik     | 100          | 100 %        |
| <b>Fenix Outdoor E-com AB</b>  | 556080-3362         | Örnsköldsvik     | 6 080        | 100 %        |
| <b>Fjällräven USA Llc</b>  | 27-0611578          | NY               | 1            | 100 %        |
| <b>Fenix USA Retail US Llc</b>                                       | 38-3937088          | Denver           | 1            | 100 %        |
| <b>Fjällräven Wholesale Canada</b>                                   | BC1158256           | British Columbia | 100          | 100 %        |
| Friluftsbolaget Ekelund & Sagner AB                                  | 556543-0229         | Örnsköldsvik     | 1 294 000    | 100 %        |
| <b>Jiangsu Leader Outdoor Technology Development Company Limited</b> | 91321000694454655G  | Yangzhou         | 1            | 100 %        |
| <b>Primus AB</b>   | 556152-5766         | Örnsköldsvik     | 1 000        | 100 %        |
| <b>Primus Eesti OÜ</b>   | 10848501            | Tartu            | 1            | 100 %        |
| <b>Fenix Outdoor UK Ltd</b>  | 2091967             | Gosport          | 10 000       | 100 %        |
| <b>Tierra Products AB</b>  | 556095-1526         | Örnsköldsvik     | 1 010        | 100 %        |
| Turima Jakt AB   | 556018-8392         | Örnsköldsvik     | 800          | 100 %        |
| <b>Fenix Outdoor Brand Retail AG</b>                                 | CHE-115.678.335     | Zug              | 100          | 100 %        |
| Fenix Outdoor Import Asia  | 66355568            | Hongkong         | 1            | 100 %        |
| Fenix Outdoor Asia   | 62384460            | Hongkong         | 1            | 100 %        |
| <b>Fenix Outdoor Taiwan Co. Ltd</b>                                  | 82808707            | Taipei City      | 5 000 000    | 70 %         |
| <b>Fenix Outdoor Asia Pasific</b>                                    | 202012641H          | Singapore        | 10 000       | 100 %        |
| Fenix Outdoor R&D and CSR AG   | CHE-145.043.963     | Luzern           | 100          | 100 %        |
| <b>Friluftsbolaget Europe AB</b>                                     | 556788-3375         | Örnsköldsvik     | 13 250 000   | 100 %        |
| <b>Friluftslund A/S</b>  | 76470316            | Köpenhamn        | 5 000        | 100 %        |
| <b>Globetrotter GmbH</b>   | HRB23422            | Hamburg          | 38           | 100 %        |
| <b>Naturkompaniet AB</b>   | 556433-7037         | Örnsköldsvik     | 8 835 528    | 100 %        |
| Outlet-Outdoor.com GmbH  |                     |                  |              | 100 %        |
| <b>Partioaitta Oy</b>  | 0201830-0           | Helsingfors      | 94 285       | 100 %        |
| <b>Naturkompaniet AS</b>   | 912893030           | Lillehammer      | 100          | 100 %        |
| <b>Trekit Holding Ltd</b>  | 13096750            | Hereford         | 2 200        | 100 %        |
| <b>Trekit Hereford Ltd</b>   | 05668115            | Hereford         | 1 100        | 100 %        |
| RR Acquisition Corporation   | C3596965            | Delaware         | 736 263      | 100 %        |
| <b>Royal Robbins LLC</b>   | 201 221 310 331     | Delaware         | 1 000        | 100 %        |
| <b>Royal Robbins Hong Kong Limited</b>                               | 1 887 476           | Hongkong         | 100          | 100 %        |
| <b>RR Canada Inc</b>   | 450 672 910         | Montreal         | 1            | 100 %        |

(Rörelsedrivande bolag är markerade med fetstil)

# STYRELSENS GODKÄNNANDE

Koncernredovisningen godkändes för publicering av styrelsen i Fenix Outdoor International AG den 28 mars 2023, och kommer att läggas fram för godkännande på årsstämman den 21 april 2023.

Martin Nordin

Susanne Nordin

Mats Olsson

Ulf Gustafsson

Rolf Schmid

Sebastian von Wallwitz

---

## DEN LAGSTADGADE REVISORNS RAPPORT OM KONCERNREDOVISNINGEN

### UTTALANDE

Vi har utfört en revision av koncernredovisningen för Fenix Outdoor International AG och dess dotterbolag ("koncernen"), vilken innefattar en koncernens över finansiell ställning per den 31 december 2022 och koncernens resultaträkning, koncernens rapport över totalresultat, koncernens rapport över förändringar i eget kapital och koncernens kassaflödesanalys för året och noterna till koncernredovisningen, däribland en sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper.

Enligt vår uppfattning ger koncernredovisningen (sidorna 28 till 45) en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022, av dess finansiella resultat och kassaflöde för året, och rapporterna har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och schweizisk lag.

### GRUND FÖR UTTALANDE

Vi har utfört vår revision enligt schweizisk lag, International Standards on Auditing (ISAs) och Swiss Standards on Auditing (SA-CH). Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av koncernredovisningen.

Vi är oberoende i förhållande till koncernen enligt Schweizisk lag och de krav som ställs enligt schweizisk revisionssed, samt International Ethics Standards Board for Accountants (International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBAs) Etikod, och vi har fullgjort våra etiska åtaganden enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av koncernredovisningen i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vårt uttalande om koncernredovisningen.

### VÄRDERING OCH EXISTENS AV VARULAGER Beskrivning av området

Fenixkoncernen utvecklar och marknadsför friluftsprodukter. Lagersaldot utgör 36,5 % av koncernens totala tillgångar och 60,9 % av koncernens totala egna kapital per den 31 december 2022. Fenixkoncernen värderar varulagret enligt först in-först ut-

metoden, och det lägre av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde per balansdagen. Fastställande av nettoförsäljningsvärdet innefattar bedömningar av uppskattningar av framtida intäkter och marginaler samt att det finns tillräckliga avsättningar för inkurans då värdena snabbt kan förändras i takt med förändrad efterfrågan hos konsumenterna och ändrade väderförhållanden. Se även noterna 2 och 14 till koncernredovisningen. Värderingen, tillsammans med den betydande andel varulagret utgör av koncernens totala tillgångar, är anledningen till att vi anser att värdering och existens av varulager är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision

### HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

Vi medverkade vid kontrollinventeringen av de väsentliga lagerplatserna och butikerna för att förstå bolagets process och tillförlitlighet i koncernens inventeringsrutiner, och för att själva validera inventeringsresultaten. Vi utvärderade koncernens interna kontroll över lagerredovisningen och utvecklingen av de huvudantaganden som används vid värdering av varulagret. Vi har testat ett urval av lagervaror vid väsentliga lagerplatser för att bedöma anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde av lagervarorna. Vidare har vi jämfört avsättningar för inkurans och testat ifall den överensstämmer med koncernens redovisningspolicy samt bedömt tillförlitligheten i ledningens antaganden på samlad- och enhetsbasis. Vi har även skapat oss en förståelse för efterfrågan på koncernens väsentliga produkter och i samband med detta tagit hänsyn till produkter med låg omsättningshastighet. Vi utvärderade den historiska träffsäkerheten i ledningens uppskattningar och tog hänsyn till dess förmåga att korrekt prognostisera säsongsvariationer, att sälja ut varor i efterföljande perioder och antaganden om prissänkningar.

Våra revisionsåtgärder har inte lett till några reservationer gällande varulagrets värdering och existens.

### REDOVISNING AV LEASING

#### Beskrivning av området

Per balansdagen utgör nyttjanderättstillgångar och leasingskulder 17,7 % respektive 45,5 % av Fenixkoncernens totala tillgångar respektive skulder. Upplysningar om redovisning av leasing återfinns i noterna 2, 12 och 26 till koncernredovisningen. På grund av väsentligheten i beloppen, det stora antalet väsentliga detaljer att beakta för varje leasingkontrakt och svårigheterna i de bedömningar som görs, särskilt inom området att avgöra olika typer av leasing, bedömer vi att redovisning av leasing är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

#### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har skapat oss en förståelse för Fenixkoncernens redovisningsprinciper och processer för redovisning av leasing. Vi har utvärderat koncernens beräkningsmetoder för nyttjanderättstillgångar och leasingskulder, och upprepat beräkningen på stickprovsbasis. I synnerhet enades vi om följande indataparametrar för stöddokumentation på stickprovsbasis: månatliga leasingbetalningar, leasingvillkor, diskonteringsräntor och förlängningsalternativ. För förlängningsalternativ analyserade vi Fenixkoncernens uppsägningsalternativ. Dessutom kontrollerade vi att de leasingavtal som redovisas enligt IFRS 16 är fullständiga och stämde av utvalda komponenter mot antalet försäljningstillfällen. För avtal undertecknade 2022 analyserade vi Fenixkoncernens bedömning av om dessa representerar ändrade avtal eller utgör separata leasingavtal.

Våra revisionsåtgärder har inte lett till några reservationer gällande redovisning av leasing i enlighet med IFRS 16.

### ANNAN INFORMATION

Styrelsen är ansvarig för den övriga informationen i årsredovisningen. Den övriga informationen innefattar all information i årsredovisningen förutom koncernredovisningen, de fristående finansiella rapporterna, ersättningsrapporten och revisorns rapporter över dessa.

Vårt uttalande avseende koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som vi utfört, kommer fram till att det finns väsentliga felaktigheter i den andra informationen, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i detta avseende.

### Styrelsens ansvar för koncernredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för upprättandet av en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt IFRS och bestämmelserna i schweizisk lag, och för sådan intern kontroll som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, oavsett om sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar för revisionen av koncernredovisningen

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt schweizisk lag, ISA och SA-CH alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i koncernredovisningen.

Vidare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av koncernredovisningen finns på webbplatsen EXPERTsuisse: <http://www.expertsuisse.ch/en/audit-report>. Beskrivningen här utgör delar av vår revisionsberättelse.

### RAPPORT ÖVER ANDRA LAGSTADGADE KRAV

I enlighet med artikel 728a, 1 § punkt 3 CO och PS-CH 890 bekräftar vi att det finns ett internkontrollsystem som utformats för upprättande av koncernredovisning enligt instruktioner från styrelsen.

Vi rekommenderar att koncernredovisningen som sänts till er godkänns.

Ernst & Young Ltd

Roger Müller  
Licensierad revisionsexpert  
(Ansvarig revisor)

Roman Ottiger  
Licensierad revisionsexpert

## RESULTATRÄKNING, MODERBOLAG

|   | TEUR          | TCHF          | TEUR         | TCHF         |
|---|---------------|---------------|--------------|--------------|
|   | 2022          | 2022          | 2021         | 2021         |
| Utdelningsintäkter från investeringar           | 19 161        | 19 173        | 4 914        | 5 304        |
| Ränteintäkt, koncernlån                         | 170           | 170           | 166          | 179          |
| Ränteintäkt, banker                             | 1 924         | 1 925         | 1 137        | 1 228        |
| <b>Totala intäkter</b>                          | <b>21 255</b> | <b>21 268</b> | <b>6 217</b> | <b>6 710</b> |
| Ränteutgifter, lån i bank                       | -277          | -277          | -393         | -424         |
| Kostnader för egna aktier                       | -53           | -53           | -41          | -44          |
| Valutavinst                                     | 7 372         | 7 377         | 2 268        | 2 448        |
| Valutaförlust                                   | -5 647        | -5 650        | 2 222        | 2 399        |
| Bankavgifter                                    | -282          | -282          | -100         | -108         |
| <b>Rörelseresultat</b>                          | <b>22 368</b> | <b>22 383</b> | <b>5 728</b> | <b>6 183</b> |
| Personalkostnader                               | -2 424        | -2 425        | -2 142       | -2 312       |
| Koncerttjänster                                 | -1 426        | -1 427        | -1 609       | -1 737       |
| Övriga rörelsekostnader                         | -912          | -912          | -1 158       | -1 250       |
| Marknadsföringskostnader                        | -245          | -248          | -469         | -506         |
| Nedskrivningar av koncerninterna fordringar     | -6 709        | -6 713        |              |              |
| Avskrivning av materiella anläggningstillgångar | -30           | -30           | -39          | -42          |
| <b>Resultat före skatt</b>                      | <b>10 622</b> | <b>10 628</b> | <b>312</b>   | <b>336</b>   |
| Skatt på årets resultat                         | -10           | -10           | -            | -            |
| <b>Årets resultat</b>                           | <b>10 612</b> | <b>10 618</b> | <b>312</b>   | <b>336</b>   |

## BALANSRÄKNING, MODERBOLAGET

|                                      | 2022-12-31     | 2022-12-31     | 2021-12-31     | 2021-12-31     |
|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                      | TEUR           | TCHF           | TEUR           | TCHF           |
| <b>TILLGÅNGAR</b>                    |                |                |                |                |
| <b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>         |                |                |                |                |
| Bankmedel                            | 59 632         | 58 720         | 150 097        | 155 065        |
| Övriga fordringar                    | 127            | 125            | 62             | 64             |
| – tredje part                        | 127            | 125            | 62             | 64             |
| Kortfristiga räntebärande fordringar | 2 733          | 2 691          | 8 343          | 8 619          |
| – koncernföretag                     | 2 733          | 2 691          | 8 343          | 8 619          |
| Upplupna och förbetalda kostnader    | 272            | 268            | 408            | 422            |
| – tredje part                        | 272            | 268            | 408            | 422            |
| <b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>   | <b>62 764</b>  | <b>61 804</b>  | <b>158 909</b> | <b>164 169</b> |
| <b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>         |                |                |                |                |
| Investeringar                        | 546 483        | 593 205        | 546 483        | 593 205        |
| Materiella anläggningstillgångar     | -              | -              | 30             | 31             |
| <b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>   | <b>546 483</b> | <b>593 205</b> | <b>546 513</b> | <b>593 236</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>              | <b>609 247</b> | <b>655 009</b> | <b>705 422</b> | <b>757 405</b> |



# BALANSRÄKNING, MODERBOLAGET

| SKULDER OCH EGET KAPITAL                   | 2022-12-31     | 2022-12-31     | 2021-12-31     | 2021-12-31     |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | TEUR           | TCHF           | TEUR           | TCHF           |
| <b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>                |                |                |                |                |
| Kortfristiga räntebärande skulder          | 520            | 512            | 667            | 689            |
| – koncernföretag                           | 520            | 512            | 667            | 699            |
| Övriga kortfristiga skulder                | 73 803         | 72 675         | 153 245        | 158 317        |
| – tredje part                              | 135            | 134            | 131            | 136            |
| – koncernföretag                           | 73 668         | 72 541         | 153 113        | 158 181        |
| Upplupna kostnader och uppskjutna intäkter | 849            | 836            | 1 289          | 1 331          |
| – tredje part                              | 259            | 255            | 628            | 649            |
| – aktieägare                               | 590            | 581            | 661            | 682            |
| <b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>          | <b>75 172</b>  | <b>74 023</b>  | <b>155 200</b> | <b>160 337</b> |
| <b>SUMMA SKULDER</b>                       |                |                |                |                |
| <b>EGET KAPITAL</b>                        |                |                |                |                |
| Aktiekapital                               | 12 378         | 13 460         | 12 378         | 13 460         |
| Egna aktier                                | -11 188        | -12 112        | -10 145        | -11 023        |
| Lagstadgade bundna reserver                | 355 262        | 404 113        | 381 209        | 430 841        |
| – reserver från kapitaltillskott           | 322 478        | 367 456        | 348 425        | 394 155        |
| – övriga kapitalreserver                   | 26 620         | 29 999         | 26 620         | 30 028         |
| – fusionsreserver                          | 6 164          | 6 658          | 6 164          | 6 658          |
| Allmänna lagstadgade vinstreserver         | 2 389          | 2 692          | 2 389          | 2 692          |
| Frivilliga vinstreserver                   | 175 234        | 195 783        | 164 391        | 184 927        |
| – balanserade vinstmedel                   | 164 622        | 185 165        | 164 080        | 184 591        |
| – årets resultat                           | 10 612         | 10 618         | 312            | 336            |
| Justeringar för valutaomräkning            | -              | -22 950        | -              | -23 830        |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL</b>                  | <b>534 075</b> | <b>580 986</b> | <b>550 222</b> | <b>597 068</b> |
| <b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>      | <b>609 247</b> | <b>655 009</b> | <b>705 422</b> | <b>757 405</b> |

## FÖRESLAG TILL VINSTDISPOSITION

| BALANSERAT RESULTAT  | i TEUR     | i TCHF     | i TEUR     | i TCHF     |
|--|------------|------------|------------|------------|
|  | 2022-12-31 | 2022-12-31 | 2021-12-31 | 2021-12-31 |
| Vinstreserver i början av perioden                                 | 164 391    | 184 927    | 163 796    | 184 282    |
| Utdelning egna aktier  | 231        | 238        | 283        | 309        |
| Årets nettoresultat  | 10 612     | 10 618     | 312        | 336        |
| Vinstreserver i slutet av perioden                                 | 175 234    | 195 783    | 164 391    | 184 927    |
| Tilldelning till de allmänna lagstadgade vinstreserverna           | -          | -          | -          | -          |
| Vinst som överförs till nästa period                               | 175 234    | 195 783    | 164 391    | 184 927    |
| <b>FÖRSLAG PÅ DISPOSITION:</b>                                     |            |            |            |            |
| Kapitaltillskottsreserver  | 348 425    | 394 155    | 380 124    | 428 822    |
| Effekten av växelkursen på föregående års beräknad utdelning i SEK | -          | 29         | -          | -30        |
| Utdelning vid bolagsstämma   | -25 947    | -26 728    | -19 805    | -21 720    |
| Utdelning vid extraordinär bolagsstämma                            | -          | -          | 11 894     | 12 917     |
| Reserver för kapitaltillskott som kan hänföras till utbetalning    | 322 478    | 367 456    | 348 425    | 394 155    |
| Förslag om utdelning   | -18 154    | -17 876    | -26 263    | -27 132    |
| Kapitaltillskottsreserver  | 304 324    | 349 580    | 322 162    | 367 023    |

# NOTER TILL MODERBOLAGETS REDOVISNING

## 1. Redovisningsprinciper som används vid upprättande av de finansiella rapporterna (i TEUR)

Dessa finansiella rapporter har utarbetats i enlighet med bestämmelserna för affärsbokföring så som de framställs i den schweiziska lagen Code des obligations (artikel 957-963b CO) som reglerar parternas skyldigheter, i kraft sedan den 1 januari 2013. Eftersom det finns en koncernredovisning i enlighet med IFRS på koncernnivå omfattar de fristående finansiella rapporterna för Fenix Outdoor International AG endast följande element: balansräkning, resultaträkning och noter. Alla belopp i TEUR om inget annat anges.

### 1.1. INVESTERINGAR

Investeringar i dotterbolag redovisas i bolaget i enlighet med kostnadsmetoden. Redovisade värden prövas individuellt på varje balansdag för att bedöma om det finns en indikation på nedskrivningsbehov.

### 1.2. INTÄKTSREDOVISNING

Totala intäkter består främst av utdelningsintäkter såväl som ränta på lån som har beviljats koncernföretagen. Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning fastställts. Ränteintäkter redovisas enligt bokföringsmässiga grunder. Övriga intäkter redovisas enligt bokföringsmässiga grunder.

### 1.3. KOSTNADER

Ränta på finansiella skulder och valutakursvinster och -förluster ingår i rörelse-resultatet. Administrativa kostnader består huvudsakligen av kostnader för infrastruktur, personalkostnader, konsulter, inköpta koncerttjänster och andra administrativa kostnader. Utgifterna redovisas enligt bokföringsmässiga grunder.

### 1.4. PRESENTATIONSVALUTA/OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Värden i CHF redovisas av regelefterlevnadsskäl (Code des obligations, artikel 958 d).

Transaktioner i utländska valutor under perioden har räknats om enligt de valutakurser som publiceras varje dag. Alla penningtillgångar och -skulder som uttrycks i utländska valutor har räknats om med de valutakurser som gällde på balansdagen. Alla vinster eller förluster som uppstår genom dessa omräkningar krediteras eller debiteras resultaträkningen. Investeringar som uttrycks i utländska valutor visas med de historiska valutakurser som gällde det datum då investeringarna gjordes.

Saldon i EUR per den 31 december 2022 räknades om till CHF baserat på följande valutakurser och historiska ingående värden på eget kapital:

|  | 2022    | 2021      |
|--|---------|-----------|
|  | EUR/CHF | EUR/CHF   |
| Tillgångar och skulder utom eget kapital | 1,01554 | 0,9679619 |
| Resultaträkning (genomsnittlig kurs)     | 0,9994  | 0,9264686 |

## 2. Information om balansräkning och resultaträkning

### 2.1. Övriga fordringar

Den 31 december 2022 bestod övriga fordringar i omsättningstillgångar om 127 TEUR främst av förutbetalda kostnader till tredje parter om 47 TEUR samt momsavdrag om 80 TEUR.

### 2.2. Investeringar i dotterbolag

Per den 31 december 2022 hade bolaget följande andelar:

| Poster (direkta) | Namn, land  | Syfte      | Kapital           | 2022-12-31 |         | 2021-12-31 |         |
|------------------|---|------------|-------------------|------------|---------|------------|---------|
|                  |   |            |                   | Kapital    | Röster  | Kapital    | Röster  |
|                  | RONMAR AG, Switzerland <sup>1)</sup>                        | Fusionerat | 100 000 CHF       | -          | -       | -          | -       |
|                  | Fenix Outdoor AB, Sverige <sup>2)</sup>                     | Trading    | SEK 26 547 462    | 100 %      | 100 %   | 100 %      | 100 %   |
|                  | Frilufts Retail Europe AB, Sverige <sup>3), 6)</sup>        | Holding    | EUR 8 833 333     | 70 %       | 64,50 % | 70 %       | 64,50 % |
|                  | Fenix Outdoor Development och CSR AG, Schweiz <sup>4)</sup> | Service    | 100 000 CHF       | 100 %      | 100 %   | 100 %      | 100 %   |
|                  | Fenix Outdoor Brand Retail AG, Schweiz                      | Vilande    | 100 000 CHF       | 100 %      | 100 %   | 100 %      | 100 %   |
|                  | Alpen International Ltd, Sydkorea                           | Trading    | 2 803 800 000 KRW | 91,8 %     | 91,8 %  | 91,8 %     | 91,8 %  |
|                  | RR Acquisition Company, USA <sup>5)</sup>                   | Holding    | USD 1             | 100 %      | 100 %   | 100 %      | 100 %   |
|                  | Fenix Outdoor Asia Pacific                                  | Trading    | 10 000 USD        | 100 %      | 100 %   | 100 %      | 100 %   |
|                  | Fenix Outdoor Import Asia, Hongkong                         | Holding    | HKD 1             | 100 %      | 100 %   | 100 %      | 100 %   |
|                  | Fenix Outdoor Taiwan  | Trading    | 35 000 000 TWD    | 70 %       | 70 %    | 70 %       | 70 %    |

1) RONMAR AG slogs samman med Fenix Outdoor International AG 2021.

2) RONMAR AG ägde 20,71 procent av kapitalet och 44,79 procent av rösterna i Fenix Outdoor AB t.o.m. den 1 oktober 2015. Den 1 oktober 2015 köpte Fenix Outdoor International AG dessa aktier från RONMAR AG. Därför äger Fenix Outdoor International AG 100 procent av aktierna i Fenix Outdoor AB i Sverige.

3) I samband med den godkända kapitalökningen den 1 juni 2015 köpte Fenix Outdoor International AG 1 200 000 A-aktier med ett nominellt värde av 0,20 EUR vardera och 16 466 667 B-aktier med ett nominellt värde av 0,20 EUR vardera i Frilufts Retail Europe AB. Som betalning emitterades 210 000 fullt betalda B-aktier till ett totalt värde av 9 720 000 EUR med ett nominellt värde av 1,00 CHF. Dessutom betalades sammanlagt 500 000 EUR kontant. Det innebär att Fenix Outdoor

International AG äger 70 procent av kapitalet och 30 procent av rösterna i Frilufts Retail Europe AB.

4) Aktier i det vilande bolaget Fenix Outdoor Development och CSR AG skrevs ned i helt slutet av 2020.

5) Aktierna i RR Acquisition Company skrevs ned helt i slutet av 2020.

#### Poster (indirekta)

6) Fenix Outdoor AB äger 30 procent av kapitalet och 35,50 procent av rösterna i Frilufts Retail Europe AB.

En tabell som visar samtliga företagens dotterbolag, samt respektive ägarandel, både direkt och indirekt, finns i not 36 till koncernredovisningen.

### 2.3. Eget kapital

Under 2022 skedde följande transaktioner avseende det nominella aktiekapitalet och den lagstadgade kapitalreserven:

| Belopp i TEUR            | Aktiekapital | Lagstadgade bundna reserver | Allmänna lagstadgade vinstreserver | Frivilliga vinstreserver | Egna aktier | Summa   |
|--------------------------|--------------|-----------------------------|------------------------------------|--------------------------|-------------|---------|
| Saldo per 2021-12-31     | 12 378       | 381 209                     | 2 389                              | 164 391                  | -10 145     | 550 222 |
| Utdelning <sup>*)</sup>  |              | -25 947                     |                                    | 231                      |             | -25 716 |
| Förvärv av egna aktier   |              |                             |                                    |                          | -1 043      | -1 043  |
| Årets nettoresultat 2022 |              |                             |                                    | 10 612                   |             | 10 612  |
| Saldo per 2022-12-31     | 12 378       | 355 262                     | 2 389                              | 175 264                  | -11 188     | 534 075 |

\*) Nettoutdelning: utdelningsbetalning av 25 947 TEUR minus utdelning på egna aktier 231 TEUR.

### 2.4. Egna aktier

Per den 14 november 2016 köpte företaget 12 900 egna B-aktier till kursen 595 SEK per aktie. Under 2017 löstes optioner avseende 6 200 B-aktier in av ledande befattningshavare. Under 2019 köpte företaget ytterligare 112 898 B-aktier och innehade 119 598 B-aktier. Under 2022 köpte företaget ytterligare 12 739 B-aktier och innehade 132 337 B-aktier.

### 2.5. Utdelningsinkomst från investeringar

År 2022 delades utdelning från Fenix Outdoor Taiwan ut med 538 TEUR och utdelning från Fenix Outdoor AB med 18 623 TEUR.

### 2.6. Finansiella intäkter och kostnader

Valutavinsten på 1 726 TEUR är huvudsakligen resultatet av värdering av likvida tillgångar, kortfristiga banklån och olika lån som beviljats och erhållits från dotterbolag och koncernföretag och som redovisas i balansräkningen till nominella värden (SEK/EUR och USD/EUR).

### 2.7. Koncerntjänster

Koncerntjänster på 1 426 TEUR består huvudsakligen av företagets andel av kostnader för tjänster som tillhandahålls av andra koncernföretag, t.ex. kostnader för styrelsen och aktieägare, administrationskostnader, juridiska kostnader och marknadsföringskostnader.

## 3. Ytterligare redovisningar i enlighet med artikel 959c (i Code des Obligations)

### 3.1. Antal anställda

Fenix Outdoor International AG har tre heltidsanställda medarbetare (2021: 3).

### 3.2. Garantier, eventalförpliktelser, tillgångar som pantsatts till förmån för tredje parter

Fenix Outdoor International AG har övertagit garantiansvaret för Fenixkoncernens företag enligt följande:

| Belopp i TEUR   | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|------------|------------|
| Garantier, eventalförpliktelser, tillgångar som pantsatts till förmån för tredje parter | 34 431     | 45 071     |
| därav använt  | 34 431     | 45 071     |

## 4. Obligatoriska redovisningar i enlighet med artikel 663c (Code des obligations)

### 4.1. Betydande aktieinnehav i Fenix Outdoor International AG

Familjen Nordin representerar, tillsammans med sina närstående företag, 61,4 procent av bolagets nominella aktievärde, vilket motsvarar 85,2 procent av rösterna vid den ordinarie bolagsstämman. Se koncernredovisningen på sidan 57.

### 4.2. Styrelseledamöternas aktieinnehav 2022-12-31 (2021-12-31)

|                                   | 2022                                     | 2021                                     |
|-----------------------------------|--|--|
| Martin Nordin, ordförande         | 18 300 000 A-aktier och 242 568 B-aktier | 18 300 000 A-aktier och 242 568 B-aktier |
| Susanne Nordin (Nidmar Invest AB) | 20 000 B-aktier                          | 20 000 B-aktier                          |
| Mats Olsson                       | Inga aktier                              | Inga aktier                              |
| Ulf Gustafsson                    | Inga aktier                              | Inga aktier                              |
| Sebastian von Wallwitz            | 100 B-aktier                             | 100 B-aktier                             |
| Rolf Schmid                       | Inga aktier                              | Inga aktier                              |

### 4.3. Ledande befattningshavares aktieinnehav 2022-12-31 (2021-12-31)

|                         | 2022            | 2021            |
|-------------------------|-----------------|-----------------|
| Alex Koska, vd          | 1 000 B-aktier  | 1 000 B-aktier  |
| Martin Axelhed, Vice vd | 6 000 B-aktier  | 6 000 B-aktier  |
| Henrik Hoffman, Vice vd | 10 250 B-aktier | 10 250 B-aktier |
| Thomas Lindberg, CFO    | 1 100 B-aktier  | 1 100 B-aktier  |
| Nathan Dopp             | 1 200 B-aktier  | 1 200 B-aktier  |

## 5. Händelser efter rapportperioden

Inga väsentliga händelser efter rapportperioden inträffade som skulle ha ändrat ledningens bedömningar eller analyser av företagets finansiella ställning den 31 december 2022 eller årets resultat.

I december 2022 undertecknade Fenix Outdoor ett avtal om att avyttra Primus AB och dess dotterbolag Primus Eesti Ou till Silva Sweden AB. Slutförandet av affären ska ske våren 2023. Fenix Outdoor kommer under en övergångsperiod att fortsätta sälja Primus på vissa marknader genom vår globala försäljningsorganisation, och produkterna kommer även fortsättningsvis att vara en självklar del av Frilufts Retail Europas produktsortiment.

Försäljningen av Primus AB och dess dotterbolag Primus Eesti Ou kommer inte att ha någon betydande effekt på Fenix Outdoors konsoliderade räkenskaper.

# DEN LAGSTADGADE REVISORNS RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

## UTTALANDE

I egenskap av lagstadgad revisor har vi granskat de finansiella rapporterna för Fenix Outdoor International AG (bolaget), vilka består av balansräkning per 2022-12-31, resultaträkning för 2022 och noter till räkningarna inklusive redovisningsprinciper.

Enligt vår uppfattning är de finansiella rapporterna (sidorna 48 till 51) för år 2022 upprättade i enlighet med schweizisk lag och företagets bolagsordning

## GRUND FÖR UTTALANDE

Vi har utfört en revision enligt schweizisk lag och Swiss Standard on Auditing (SA-CH). Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs under rubriken "Revisorns ansvar för årsredovisningen" i vår rapport. Vi är oberoende i förhållande till bolaget i enlighet med schweizisk lag och de krav som ställs enligt schweizisk revisionsordning, och vi har uppfyllt våra andra etiska ansvarsområden enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden

## SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för granskningen av de finansiella rapporterna för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, de finansiella rapporterna som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport också inom dessa områden. Det innebär att granskningsåtgärder genomfördes som utformats med hänsyn till vår bedömning av risk för väsentliga fel i de finansiella rapporterna. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vårt uttalande om de finansiella rapporterna.

## NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV INVESTERINGAR I AKTIER I DOTTERBOLAG Beskrivning av området

Fenix Outdoor International AG bedömer värdet av sina investeringar i dotterbolag varje år, och beaktar resultatet av investeringarna i dotterbolagen och deras verksamhet, samt hela koncernens börsvärde. Redovisning av investeringar i dotterbolag görs utifrån anskaffningsvärde minskat med eventuella värderingsjusteringar, och de olika enheternas värde testas på respektive balansdag för att undersöka om det finns indikationer på nedskrivningsbehov genom att beräkna nyttjandevärdet utifrån en modell med diskonterade kassaflöden. Nedskrivningsprövningen kräver uppskattningar och antaganden, däribland budgetar och prognostiserade resultat, kassaflöden och diskonteringsräntor för att fastställa investeringarnas nyttjandevärden. Den främsta orsaken till att nedskrivningsbedömningen av investeringar i dotterbolag är ett betydelsefullt område i revisionen är subjektiviteten i bedömningarna av nyttjandevärdenas belopp vilka baseras på uppskattningar och användning av subjektiva antaganden. Se vidare not 2.2 i Fenix Outdoor International AG:s finansiella rapporter.

## Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi bedömde företagets förfaranden för att testa värderingen av dess investeringar i dotterbolag. Vi utvärderade budget- och prognosinformationen för både resultat och tillhörande kassaflöden. Vi intervjuade ledningen för att utöka vår förståelse av beräknade resultat och framtida utveckling på marknaderna, inklusive uppskattningen av tillväxttakt eller prognoser för fria kassaflöden under de närmaste fem åren. Vi utvärderade vidare hur företaget kom fram till den diskonteringsränta som tillämpades på de fria kassaflödena i värderingsmodellen, bedömde den mot observerbara marknadsdata och tillfrågade värderingsspecialister.

Våra revisionsåtgärder har inte lett till några reservationer gällande värdering av investeringar i dotterbolag.

## ANNAN INFORMATION

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen. Det är styrelsen som ansvarar för den andra informationen i årsredovisningen. Den övriga informationen innefattar all information i årsredovisningen förutom koncernredovisningen, de fristående finansiella rapporterna, ersättningsrapporten och revisorns rapporter över dessa.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som vi utfört, kommer fram till att det finns väsentliga felaktigheter i den andra informationen, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i detta avseende.

## STYRELSENS ANSVAR FÖR ÅRSREDOVISNINGEN

Det är styrelsens ansvar att upprätta finansiella rapporter i enlighet med kraven i schweizisk lag och företagets bolagsordning. Ansvaret inkluderar att utforma, implementera och upprätthålla ett internt kontrollsystem som säkerställer att de finansiella rapporterna är fria från väsentliga felaktigheter, oavsett om dessa beror på oegentligheter eller misstag.

I framtagandet av de finansiella rapporterna, styrelsen ansvarar för att bedöma bolagets förmåga till fortsatt drift, upplysa när det är tillämpligt och upprätta rapporterna enligt antagandet om fortsatt drift om inte styrelsens avser likvidera bolaget eller upphöra med verksamheten eller saknar andra möjliga alternativ.

## REVISORNS ANSVAR FÖR REVISIONEN AV ÅRSREDOVISNINGEN

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt schweizisk lag, SA-CH alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Vidare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på webbplatsen EXPERTSuisse: <http://www.expertsuisse.ch/en/audit-report>. Beskrivningen här utgör delar av vår revisionsberättelse.

## RAPPORT ÖVER ANDRA LAGSTADGADE KRAV

I enlighet med artikel 728a 1 § punkt 3 CO OCH PS-CH 890 bekräftar vi att det finns ett system för intern kontroll som utformats för upprättande av finansiella rapporter enligt instruktioner från styrelsen.

Vidare bekräftar vi att den föreslagna vinstdispositionen är förenlig med schweizisk lag och företagets bolagsordning. Vi rekommenderar att de finansiella rapporterna som sänts till er godkänns.

Ernst & Young Ltd

Roger Müller  
Licensierad revisionsexpert  
(Ansvarig revisor)

Roman Ottiger  
Licensierad revisionsexpert

# RAPPORT OM ERSÄTTNINGAR

Ersättningsrapporten innehåller uppgifter om den totala ersättningen som utbetalats till styrelseledamöter och ledande befattningshavare. I enlighet med förordningen mot orimlig ersättning i börsnoterade bolag ska årsstämman rösta för att godkänna ersättningen till styrelseledamöter och ledande befattningshavare.

## PRINCIPER

Styrelsen i Fenix Outdoor International AG fastställer riktlinjer för marknadsmässig ersättning till ledande befattningshavare som gör det möjligt att rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare. Ersättningen består av fast lön, pension och andra förmåner. Den totala ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt avspeglar den ledande befattningshavarens ansvarsområden och arbetsuppgifternas komplexitet. Utöver den fasta lönedelen är ledande befattningshavare även berättigade till rörlig ersättning som är beroende av att försäljnings- och lönsamhetsmål uppnås. För ledande befattningshavare får den rörliga ersättningen normalt uppgå till högst 50 procent av årsgrundlönen.

## GRUNDLÄGGANDE PRINCIPER

Upplysningarna om ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare omfattar ersättningen för hela räkenskapsåret med följande tillägg och begränsningar:

- Ersättning utbetalad till nya styrelseledamöter och ledande befattningshavare inkluderas från och med datumet som personen tillträder sin post/tjänst.
  - Om en ledande befattningshavare blir invald i styrelsen eller en styrelseledamot övergår till en tjänst som ledande befattningshavare, ska hela ersättningen redovisas under den nya funktionen.
  - Om en styrelseledamot eller en ledande befattningshavare avgår inkluderas ersättningen som utbetalats till och med avgångsdatumet med tillägg för eventuell ersättning som utbetalats under räkenskapsåret relaterade till personens tidigare arbete.
  - Styrelsearvoden utbetalas av Fenix Outdoor International AG.
- Ledande befattningshavare erhåller ersättning från det bolag där de är anställda

## FAST ERSÄTTNING (GRUNDERSÄTTNING)

Grundersättningen till styrelseledamöterna är styrelsearvodet. Martin Nordin och Susanne Nordin får inget styrelsearvode utan en fast lön. Grundersättningen till ledande befattningshavare består av en årsgrundlön, pension och andra förmåner. Den totala fasta ersättningen fastställs av årsstämman.

## RÖRLIG ERSÄTTNING

Utöver den fasta ersättningen är ledande befattningshavare även berättigade till rörlig ersättning som baseras på försäljnings- och lönsamhetsmål. För ledande befattningshavare får den rörliga ersättningen normalt uppgå till högst 50 procent av årsgrundlönen. De styrelseledamöter som får styrelsearvode får ingen rörlig ersättning. Årsstämman ska rösta om rörlig ersättning retroaktivt för ledande befattningshavare och ordföranden, det vill säga den rörliga lönen för 2022 som betalas efter förslag av styrelsen godkännes efter omröstning på årsstämman i april 2023.

## ANSVARSFÖRDELNING OCH BESLUTSPROCESS

Ersättningsystemet godkänns av ersättningskommittén innan det föreläggs styrelsen för godkännande. Styrelseledamot är inte närvarande när beslut fattas om det egna arvodet.

## MEDLEMMAR I ERSÄTTNINGSKOMMITTÉN

Ulf Gustafsson (styrelseledamot) och Susanne Nordin (styrelseledamot).

## STYRELSEN

Godkänner på begäran av ersättningskommittén villkoren i anställningsavtalen för ledande befattningshavare.

## ERSÄTTNING FÖR RÄKENSKAPSÅRET

### Översikt över styrelsens ersättning:

På årsstämman som hölls i april 2021 fastställdes en maximal total fast ersättning till styrelsen om 1 400 TEUR avseende 2022.

### Fast ersättning

Den ersättning som utbetalades 2022 uppgick till 1 089 TEUR, jämfört med 899 TEUR året innan. Två styrelseledamöter, Rolf Schmid och Ulf Gustafsson, fakturerade konsultarvoden för stöd till Fenix Outdoor Group genom företag där de själva har bestämmande inflytande – Schmid genom RS Mandate AG och Gustafsson genom Consilo AB.

## Rörlig ersättning

Det utgår ingen rörlig ersättning till styrelseledamöter, med undantag för Martin Nordin i egenskap av ordförande och Susanne Nordin. År 2022 fick Martin Nordin en bonus på 167 TEUR. År 2021 fick han en bonus på 232 TEUR. Susanne Nordin fick ingen bonus 2022, men 2021 fick hon en gratifikation på 102 TEUR. År 2022 godkände ersättningskommittén och styrelsen en extra lön på 318 TEUR till Susanne och Martin Nordin vardera. Dessa extra löner resulterade i ett överskridande av den totala ersättningen som godkändes (1 400 TEUR) av årsstämman 2021 med 492 TEUR. Detta överskridande godkändes av majoritetsägaren.

Ordförande har rätt till bonus baserad på avkastning på totalt kapital för Fenix Outdoor Group (resultat efter finansiella poster plus räntekostnader, i procent av genomsnittlig total balansomslutning). Basen är den genomsnittliga reporäntan fastställd av Europeiska centralbanken för det aktuella kalenderåret plus 10 procent. Basen +1 procent ger en månadslön extra, basen +2 procent ger ytterligare en månadslön extra och så vidare upp till sex månadslöner. Genomsnittlig reporänta 2022 var 0,6 procent. Avkastningen på totala tillgångar var 15,2 procent under 2022. För 2022 har Martin Nordin rätt till en bonus på fyra månadslöner. Totala tillgångar definieras som Summa tillgångar exklusive effekter från IFRS 16-justeringar.

## Ledande befattningshavare

### Fast ersättning

På årsstämman som hölls i maj 2021 fastställdes en maximal total fast ersättning till ledande befattningshavare för 2022 om 2 500 TEUR. Den totala ersättning som utbetalades 2022 var 2 208 TEUR, föregående år 1 800 TEUR.

### Rörlig ersättning

Under 2022 utbetalades en total rörlig ersättning till ledande befattningshavare om 446 TEUR. Den rörliga ersättningen för 2022 ska godkännas av årsstämman i april 2023. År 2021 gavs en rörlig ersättning på 1 231 TEUR.

I november 2022 offentliggjordes ett optionsprogram för fyra fastställda ledande befattningshavare. De tilldelades 20 000 optioner som var och en ger rätt att köpa en B-aktie i Fenix Outdoor international AG. Lösenpriset fastställdes till 845 kronor och motsvarade marknadspriset för aktierna på dagen för tilldelning. Inlösenperioden inleds i November 2025 och avslutas i November 2027. Optionerna kan lösas in om personen fortfarande är anställd på detta datum. Om så inte är fallet kan optionerna inte utnyttjas.

## HÖGSTA ERSÄTTNING

Den högsta enskilda ersättningen beviljades Martin Nordin.

## ERSÄTTNING TILL TIDIGARE LEDAMÖTER

Ingen ersättning betalades till tidigare styrelseledamöter eller ledande befattningshavare.

## LÅN, KREDITER OCH GARANTIER 2022

Inga lån eller krediter beviljades av Fenix Outdoor International AG eller något annat koncernföretag till ledande befattningshavare eller styrelseledamöter och inga sådana lån var utestående per den 31 december 2021. Under räkenskapsåret beviljades inga säkerheter eller garantier till ledande befattningshavare eller styrelseledamöter.

## AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR INTERNATIONAL AG

### Styrelse per den 31 december 2022

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Martin Nordin             | 18 300 000 A-aktier och<br>242 568 B-aktier |
| Mats Olsson               | Inga aktier                                 |
| Ulf Gustafsson            | Inga aktier                                 |
| Susanne Nordin            | 20 000 B-aktier (via bolag)                 |
| Sebastian von Wallwitz    | 100 B-aktier                                |
| Rolf Schmid               | Inga aktier                                 |
| (Sven Stork, Inga aktier, | Permanent hedersledamot i styrelsen)        |

### Ledande befattningshavare per den 31 december 2022

|                         |                 |
|-------------------------|-----------------|
| Alex Koska, vd          | 1 000 B-aktier  |
| Martin Axelhed, vice vd | 6 000 B-aktier  |
| Henrik Hoffman, vice vd | 10 250 B-aktier |
| Nathan Dopp, vice vd    | 1 200 B-aktier  |
| Thomas Lindberg, CFO    | 1 100 B-aktier  |

| ERSÄTTNING TILL STYRELSEN 2022<br>TEUR | Grundlön   | Förmåner<br>och övrig<br>ersättning | Konsult-<br>arvode | Pensions-<br>premier | Sociala<br>avgifter | Rörlig ersättning avseende<br>och upplupen under 2022,<br>inkl. sociala avgifter | Summa        | Summa i                 |
|--|------------|-------------------------------------|--------------------|----------------------|---------------------|--|--------------|-------------------------|
|  |            |                                     |                    |                      |                     |  |              | TCHF EUR/<br>CHF 1,0006 |
| Martin Nordin, ordförande              | 500        | 30                                  | -                  | 6                    | 86                  | 485  | 1 107        | 1 107                   |
| Susanne Nordin                         | 194        | 10                                  | -                  | 6                    | 45                  | 318  | 574          | 574                     |
| Ulf Gustafsson                         | -          | 25                                  | 48                 | -                    | -                   | -  | 73           | 73                      |
| Mats Olsson                            | -          | 25                                  | -                  | -                    | -                   | -  | 25           | 25                      |
| Sebastian Von Wallwitz                 | -          | 25                                  | -                  | -                    | -                   | -  | 25           | 25                      |
| Rolf Schmid                            | -          | 25                                  | 64                 | -                    | -                   | -  | 89           | 89                      |
| <b>Summa</b>                           | <b>694</b> | <b>140</b>                          | <b>112</b>         | <b>12</b>            | <b>131</b>          | <b>803</b>   | <b>1 892</b> | <b>1 893</b>            |
| <b>Summa fast ersättning</b>           | <b>694</b> | <b>140</b>                          | <b>112</b>         | <b>12</b>            | <b>131</b>          | <b>-</b>   | <b>1 089</b> | <b>1 090</b>            |

| ERSÄTTNING TILL STYRELSEN 2021<br>TEUR | Grundlön   | Förmåner<br>och övrig<br>ersättning | Konsult-<br>arvode | Pensions-<br>premier | Sociala<br>avgifter | Rörlig ersättning avseende<br>och upplupen under 2021,<br>inkl. sociala avgifter | Summa        | Summa i                 |
|--|------------|-------------------------------------|--------------------|----------------------|---------------------|--|--------------|-------------------------|
|  |            |                                     |                    |                      |                     |  |              | TCHF EUR/<br>CHF 1,0794 |
| Martin Nordin, ordförande              | 463        | 27                                  | -                  | 6                    | 41                  | 232  | 769          | 830                     |
| Susanne Nordin                         | 150        | 9                                   | -                  | 6                    | 25                  | 102  | 292          | 315                     |
| Ulf Gustafsson                         | -          | 19                                  | 48                 | -                    | -                   | -  | 67           | 72                      |
| Mats Olsson                            | -          | 19                                  | -                  | -                    | -                   | -  | 19           | 20                      |
| Sebastian Von Wallwitz                 | -          | 19                                  | -                  | -                    | -                   | -  | 19           | 20                      |
| Rolf Schmid                            | -          | 19                                  | 48                 | -                    | -                   | -  | 67           | 72                      |
| <b>Summa</b>                           | <b>613</b> | <b>112</b>                          | <b>96</b>          | <b>12</b>            | <b>66</b>           | <b>334</b>   | <b>1 233</b> | <b>1 331</b>            |
| <b>Summa fast ersättning</b>           | <b>613</b> | <b>112</b>                          | <b>96</b>          | <b>12</b>            | <b>66</b>           | <b>-</b>   | <b>899</b>   | <b>970</b>              |

| ERSÄTTNING TILL LEDANDE BE-<br>FATTNINGSHAVARE 2022 TEUR | Grundlön     | Förmåner och<br>övrig ersättning | Pensions-<br>premier | Sociala<br>avgifter | Rörlig ersättning avseende<br>och upplupen under 2022,<br>inkl. sociala avgifter | Värde på<br>optioner på till-<br>delningsdagen | Summa        | Summa i                 |
|--|--------------|----------------------------------|----------------------|---------------------|--|--|--------------|-------------------------|
|  |              |                                  |                      |                     |  |  |              | TCHF EUR/<br>CHF 1,0006 |
| VD   | 420          | 62                               | -                    | -                   | 140  | 142  | 764          | 764                     |
| Ledande befattningshavare                                | 1 172        | 34                               | 267                  | 254                 | 306  | 424  | 2 457        | 2 458                   |
| <b>Summa</b>   | <b>1 592</b> | <b>96</b>                        | <b>267</b>           | <b>254</b>          | <b>446</b>   | <b>566</b>                                     | <b>3 220</b> | <b>3 222</b>            |
| <b>Summa fast ersättning</b>                             | <b>1 592</b> | <b>96</b>                        | <b>267</b>           | <b>254</b>          | <b>-</b>   | <b>-</b>                                       | <b>2 208</b> | <b>2 210</b>            |

| ERSÄTTNING TILL LEDANDE BE-<br>FATTNINGSHAVARE 2021 TEUR | Grundlön     | Förmåner och<br>övrig ersättning | Pensions-<br>premier | Sociala<br>avgifter | Rörlig ersättning avseende<br>och upplupen under 2021,<br>inkl. sociala avgifter | Summa        | Totalt i TCHF     |
|--|--------------|----------------------------------|----------------------|---------------------|--|--------------|-------------------|
|  |              |                                  |                      |                     |  |              | EUR/CHF<br>1,0794 |
| VD   | 334          | 46                               | 11                   | 1                   | 269  | 661          | 713               |
| Ledande befattningshavare                                | 935          | 42                               | 220                  | 211                 | 963  | 2 371        | 2 560             |
| <b>Summa</b>   | <b>1 269</b> | <b>88</b>                        | <b>231</b>           | <b>212</b>          | <b>1 231</b>   | <b>3 032</b> | <b>3 273</b>      |
| <b>Summa fast ersättning</b>                             | <b>1 269</b> | <b>88</b>                        | <b>231</b>           | <b>212</b>          | <b>-</b>   | <b>1 800</b> | <b>1 943</b>      |

## OPTIONSPROGRAM

År 2022 beviljades Alex Koska, Martin Axelhed, Henrik Hoffman och Nathan Dopp ett personaloptionsprogram enligt nedan. Optionsprogrammet gäller så länge dessa personer är anställda. Det finns inga andra villkor som måste uppfyllas.

| OPTIONSPROGRAM               | Datum för<br>beviljande | Inlösenkurs | Antal optioner* | Verkligt värde vid<br>beviljande | Inlösenperiod 1 | Inlösenperiod 2 | Inlösenperiod 3 |
|------------------------------|-------------------------|-------------|-----------------|----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Optionsprogram 1             | 2022 11 02              | 845 SEK     | 20 000          | 566                              | 2025 11         | 2026 11         | 2027 11         |
| Ledande<br>befattningshavare |                         |             |                 |                                  | 6 666           | 6 666           | 6 668           |

\*Var och en ger rätt att köpa 1 B-aktie i Fenix Outdoor International AG.

# DEN LAGSTADGADE REVISORNS RAPPORT OM ERSÄTTNINGSRAPPORTEN

## UTTALANDE

Vi har granskat ersättningsrapporten för Fenix Outdoor International AG (bolaget) för räkenskapsåret 2022. Granskningen har begränsats till informationen om ersättningsars, lån och förskott enligt artikel 14-16 i Förordningen mot för höga ersättningar i börsnoterade företag, i tabellerna på sidorna 53 till 54 i ersättningsrapporten. Enligt vår mening är Fenix Outdoor International AG:s ersättningsrapport för år 2022 upprättad i enlighet med schweizisk lag och artiklarna 14–16 i förordningen.

## GRUND FÖR UTTALANDE

Vi har genomfört en revision i enlighet med schweizisk lag och schweiziska revisionsstandarder (SA-CH). Vårt ansvar enligt dessa bestämmelser har närmare beskrivits i avsnittet "Revisorns ansvar för revisionen av ersättningsrapporten" i vår rapport. Vi är oberoende i förhållande till bolaget i enlighet med schweizisk lag och enligt schweiziska revisionsstandarder, samt har uppfyllt de etiska krav som ställs.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden

## ANNAN INFORMATION

Styrelsens är ansvariga för annan information. Den andra informationen utgör information som inkluderas i årsredovisningen, men inkluderar inte tabellerna i ersättningsrapporten, koncernredovisningen, moderbolagets balans- och resultaträkning eller våra revisionsrapporter som finns däri.

Våra uttalanden över ersättningsrapporten omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av ersättningsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som vi utfört, kommer fram till att det finns väsentliga felaktigheter i den andra informationen, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i detta avseende

## STYRELSENS ANSVAR FÖR ERSÄTTNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som är ansvarig för upprättandet och en i övergripande avseende rättvis presentation av ersättningsrapporten i enlighet med schweizisk lag och förordningen. Styrelsen ansvarar vidare för utformningen av ersättningssystemet och fastställandet av individuella ersättningspaket.

## REVISORNS ANSVAR FÖR REVISIONEN AV ERSÄTTNINGSRAPPORTEN

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om informationen om ersättning, lån, och förskott enligt Art. 14-16 i förordningen inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt schweizisk lag och schweizisk revisionsstandard alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i koncernredovisningen.

Som en del i en revision enligt schweizisk lag och SA-CH, har vi gjort professionella bedömningar och förhållit oss professionellt skeptiska genom revisionen. Vi har också:

- Identifierat och utvärderat risken för väsentliga fel i ersättningsrapporten, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformat och utfört granskningsåtgärder för att bemöta dessa risker, och inhämtat tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis som grund för vårt uttalande. Risken att inte identifiera väsentliga fel på grund av oegentligheter är högre än de som uppstår på grund av misstag, då oegentligheter maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktiga framställningar eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffat en förståelse av intern kontroll som är relevant för revisionen för att utforma revisionsåtgärder som är lämpliga under omständigheterna, men inte i syfte att uttrycka en åsikt om effektiviteten av företagets interna kontroll.
- Utvärderat lämpligheten av de redovisningsprinciper som används och rimligheten i redovisningsuppskattningar och relaterade upplysningar som gjorts.

Vi kommunicerar med styrelsen eller relevant styrelseutskott om, bland annat, den planerade omfattningen och tidpunkten för vår revision samt väsentliga iakttagelser, inkluderande väsentliga brister i intern kontroll som vi identifierar.

Vi förser också styrelsen eller relevant styrelseutskott med intyg om att vi uppfyllt yrkesetiska krav gällande vårt oberoende, samt kommunicerar alla förhållanden som rimligen skulle kunna påverka vårt oberoende, samt om tillämpligt, åtgärder som vidtagits för att bemöta dessa hot.

Ernst & Young Ltd

Roger Müller  
Licensierad revisionsexpert  
(Ansvarig revisor)

Roma Ottiger  
Licensierad revisionsexpert



## FENIX OUTDOOR AB AKTIEINFORMATION

### AKTIEKURSUTVECKLING 2022

Fenix Outdoor noterades på aktiemarknaden 1983 och handlas på Nasdaq OMX Stockholms Large Cap-lista. Aktierna är klassificerade i sektorn för konsumentprodukter och tjänster. Symbolen är FOI-B och ISIN-koden CH0242214887 Baserat på slutkursen den 30 december 2022, som var 852,00 SEK, uppgick Fenix Outdoors börsvärde till 11,5 miljarder (16,5) SEK.

Aktiekursen för Fenix Outdoor föll med 30,7 procent 2022, medan indexet OMX PI Stockholm föll med 24,6 procent. Den högsta slutkursen under året var 1 290,00 SEK, vilken inföll den 15 februari, och den lägsta slutkursen var 753,00 SEK, vilket inföll den 28 september.

### AKTIEKAPITAL

I slutet av 2022 uppgick Fenix Outdoors aktiekapital till 13 460 TCHF uppdelat på 11 060 000 B-aktier med ett nominellt värde av 1 CHF och 24 000 000 A-aktier med ett nominellt värde av 0,1 CHF. A-aktier har 1/10 av B-aktiernas rätt till företagets resultat och kapital.

### AKTIEÄGARSTRUKTUR

Antalet aktieägare uppgick 2022 till 9 284 (8 384). De tio största aktieägarna innehade 82,1 procent av kapitalet och 93,2 procent av rösterna.

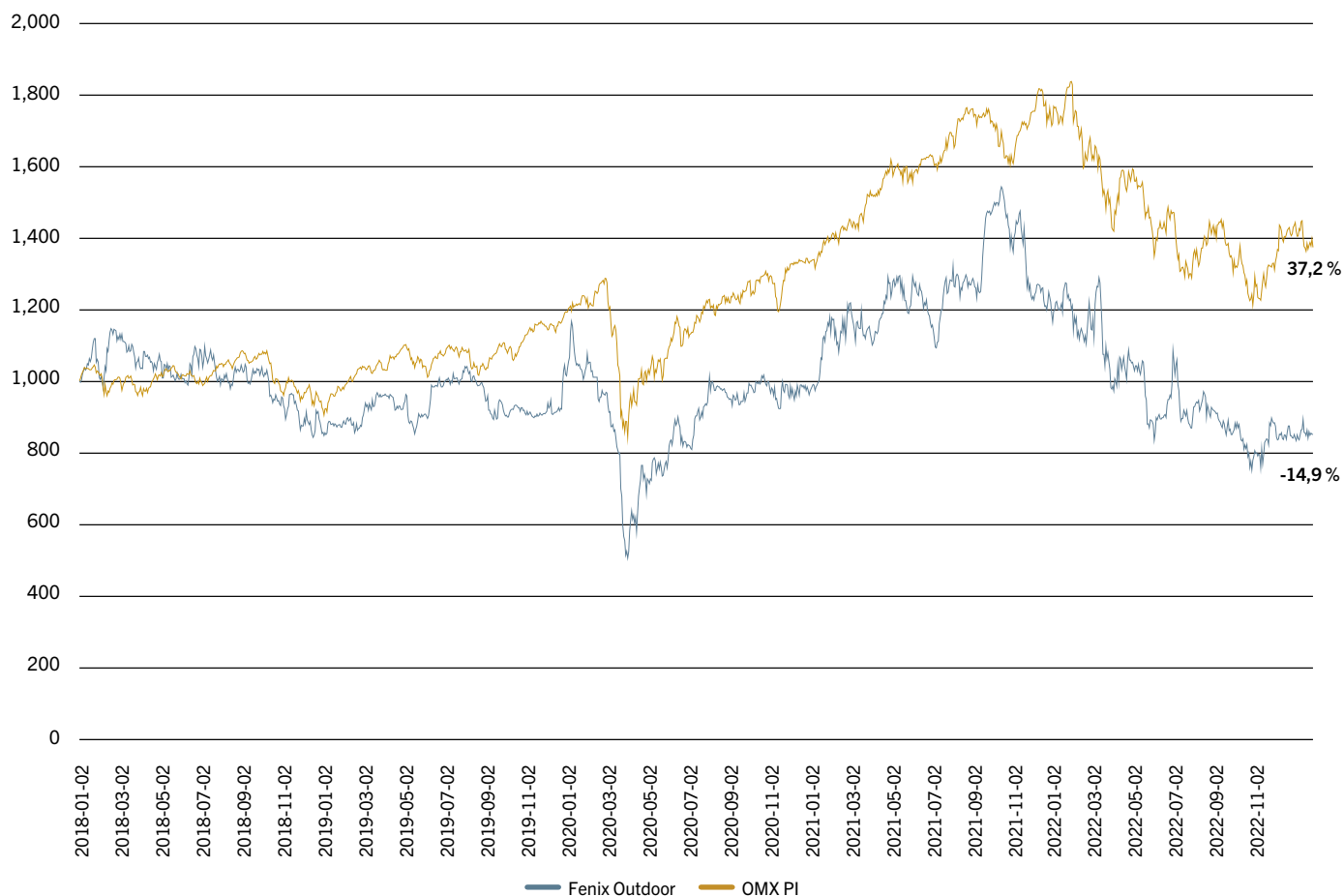
### UTDELNING

För räkenskapsåret 2022 har styrelsen föreslagit en utdelning på 15,00 (15,00) SEK per B-aktie och 1,50 (1,50) SEK per A-aktie, vilket motsvarar 29,2 procent av resultatet efter skatt.

Baserat på slutkursen den 30 december 2022 (852,00 SEK) utgör den föreslagna utdelningen en direktavkastning på 1,7 procent.

Sedan 2018 har Fenix Outdoor betalat ut i genomsnitt 27,8 procent av resultatet efter skatt i årlig utdelning.

### FENIX OUTDOOR AKTIEKURS NASDAQ OMX, 2018–2022





# ÅRSSTÄMMA, FINANSIELL INFORMATION 2023

Årsstämman i Fenix Outdoor International AG kommer att hållas kl. 14.00 fredagen den 21 april 2023 på Hemvärnsgatan 9 i Solna.

## KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMA

Kallelse till årsstämma kommer att ske via Post- och Inrikes Tidningar samt publicering på företagets webbplats [www.fenixoutdoor.com](http://www.fenixoutdoor.com). Kallelsen kommer även att meddelas i Svenska Dagbladet och Örnsköldsviks Allehanda.

## MEDDELANDE OM DELTAGANDE

Aktieägare som vill närvara på årsstämman måste meddela företaget senast kl. 13.00 tisdagen den 18 april 2023 på följande adress: Fenix Outdoor International AGM, Hemvärnsgatan 15, 171 54 Solna eller via e-post på [info@fenixoutdoor.se](mailto:info@fenixoutdoor.se).

Meddelandet ska innehålla aktieägarens namn, adress, personnummer/organisationsnummer, telefonnummer (dagtid) och uppgift om aktieinnehav.

Aktieägare som via bank eller annan förvaltare har förvaltarregistrerade aktier måste registrera om aktierna i sitt eget namn för att ha rätt att delta i årsstämman. För att säkerställa att registreringen införts i aktieägarregistret torsdag den 13 april 2023 måste aktieägare begära att deras förvaltare genomför sådan registrering i god tid i förväg. Temporär omregistrering är möjligt.

## FÖRESLAGEN UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning på 15,00 (15,00) SEK per B-aktie och 1,50 (1,50) SEK per A-aktie för 2022.

- Sista handelsdag för Fenix Outdoor-aktier, inklusive rätt att erhålla utdelning: 21 april 2023
- Registreringsdag för betalning av utdelning: 25 april 2023
- Betalningsdag för utdelning: Tidigast 28 april 2023

## FINANSIELL KALENDER

Delårsrapport januari–mars, 21 april 2023

## DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA 2022-12-31

| Aktieägare                             | Antal A-aktier    | Antal B-aktier    | Andel av kapitalet, % | Andel av rösterna, % |
|--|-------------------|-------------------|-----------------------|----------------------|
| NORDIN, MARTIN                         | 18 300 000        | 242 568           | 15,6 %                | 53,1 %               |
| HAK HOLDINGS                           | 1 900 000         | 1 948 767         | 16,0 %                | 11,0 %               |
| LISELORE AB                            | 1 900 000         | 1 663 767         | 13,9 %                | 10,2 %               |
| PINKERTON HOLDING AB                   | 1 900 000         | 1 628 767         | 13,6 %                | 10,1 %               |
| NORDEA NORDIC SMALL CAP FUND           | -                 | 928 688           | 7,0 %                 | 2,7 %                |
| BESTSELLER UNITED A/S                  | -                 | 814 345           | 6,1 %                 | 2,3 %                |
| VERDIPAPIRFONDE ODIN SVERIGE           | -                 | 775 000           | 5,8 %                 | 2,2 %                |
| VON DER ESCH, STINA                    | -                 | 200 000           | 1,5 %                 | 0,6 %                |
| NORDEA SMABOLAGSFOND SVERIGE           | -                 | 191 322           | 1,4 %                 | 0,5 %                |
| BANQUE PICTET & CIE (EUROPE) SA, W8IMY | -                 | 150 881           | 1,1 %                 | 0,4 %                |
| NORDIN, ANNA                           | -                 | 149 452           | 1,1 %                 | 0,4 %                |
| NORDEA 1 SICAV                         | -                 | 104 142           | 0,8 %                 | 0,3 %                |
| NORDEA INSTITUTIONELLA SMABOLAGSFOND   | -                 | 90 721            | 0,7 %                 | 0,3 %                |
| WALL, KARL JOHAN                       | -                 | 70 000            | 0,5 %                 | 0,2 %                |
| STIFTELSE, MÄRTA                       | -                 | 60 000            | 0,5 %                 | 0,2 %                |
| Övrigt                                 | -                 | 1 909 243         | 14,3 %                | 5,5 %                |
| <b>SUMMA</b>                           | <b>24 000 000</b> | <b>10 927 663</b> | <b>100,0 %</b>        | <b>100,0 %</b>       |
| ÄGS AV FENIX OUTDOOR INTERNATIONAL AG  | -                 | 132 337           |                       |                      |

## STYRELSEN, LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

### SVEN STORK

Född 1940 Permanent hedersledamot sedan 2018  
Styrelseledamot mellan 1989 och 2018, D Sc  
ÖVRIGA UPPDRAG:  
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR: —

### MARTIN NORDIN

Född 1962 Ordförande Fenix Outdoor  
anställd sedan 2002  
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:  
18 300 000 A-AKTIER OCH 242 568 B-AKTIER

### MATS OLSSON

Född 1948  
Styrelseledamot sedan 1986, ledamot  
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR: —

### ULF GUSTAFSSON

Född 1955  
Styrelseledamot sedan 2013  
ÖVRIGA UPPDRAG:  
Blåkläder Workwear AB,  
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR: —

### SEBASTIAN VON WALLWITZ

Född 1965 Styrelseledamot sedan 2016  
ÖVRIGA UPPDRAG:  
Partner i SKW Schwarz i München.  
Ordförande i Your Family Entertainment AG  
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:  
100 B-AKTIER

### ROLF SCHMID

Född 1959 Styrelseledamot sedan 2018  
ÖVRIGA UPPDRAG:  
Mobiliar Genossenschaft, Competec Holding AG,  
Mobility Genossenschaft och Ulrich Jüstrich Holding AG  
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR: —

### SUSANNE NORDIN

Född 1966  
Styrelseledamot sedan 2016  
ÖVRIGA UPPDRAG: —  
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:  
20 000 B-AKTIER

### ALEXANDER KOSKA

Född 1966 Ordförande  
Anställd i Fenix Outdoor sedan 2007  
1 000 B-AKTIER

### MARTIN AXELHED

Född 1976 Vice vd  
Anställd i Fenix Outdoor sedan 1997  
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:  
6 000 B-AKTIER

### HENRIK HOFFMAN

Född 1978 Vice vd  
Anställd i Fenix Outdoor sedan 2003  
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:  
10 250 B-AKTIER

### NATHAN DOPP

Född 1966 Vice vd  
Anställd i Fenix Outdoor sedan 2012  
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:  
1 200 B-AKTIER

### THOMAS LINDBERG

Född 1963 CFO  
Anställd i Fenix Outdoor sedan 2008  
BEFINTLIGT AKTIEINNEHAV I FENIX OUTDOOR:  
1 100 B-AKTIER

## REVISORER

### ANSVARIGA REVISORER

Roger Müller  
Licensierad revisionsexpert  
Ernst & Young Ltd  
Revisor på Fenix Outdoor  
International AG sedan 2018

### REVISOR

Roman Ottiger  
Licensierad revisionsexpert  
Ernst & Young Ltd  
Revisor på Fenix Outdoor  
International AG sedan 2018

## ADRESSER

### FENIX OUTDOOR INTERNATIONAL AG

Weidstrasse 1a  
6300 ZUG  
SCHWEIZ  
Telefon 0660-26 62 00  
www.fenixoutdoor.se

### ADMINISTRATION

Fenix Outdoor AB  
Box 209  
891 25 ÖRNSKÖLDSEVIK  
SVERIGE  
Telefon 0660-26 62 00  
www.fenixoutdoor.se  
info@fenixoutdoor.se

### FENIX OUTDOOR LOGISTICS B.V.

Koningsbeltweg 12  
NL-1329 AG ALMERE  
NEDERLÄNDERNA  
Telefon +31-36-53 59 400

### FENIX OUTDOOR LOGISTICS GMBH

Am Alten Flugplatz 5 D-19288  
LUDWIGSLUST TYSKLAND  
Telefon +49 3874 62 00 100

### PRIMUS AB

Hemvärnsgatan 15  
Box 6041  
171 54 SOLNA SVERIGE  
Telefon 08-564 842 30  
www.primus.se  
info@primus.se

### PRIMUS EESTI OÜ

Saalungi 14  
50411 TARTU ESTLAND  
Telefon +372-74-24 903

### TIERRA PRODUCTS AB

Box 209  
891 25 ÖRNSKÖLDSEVIK  
SVERIGE  
Telefon 0660-26 62 00  
www.tierra.se,  
info@tierra.se

### ROYAL ROBBINS

575 Sutter S.  
SAN FRANCISCO  
CA. 94102  
USA  
Telefon +1 415 587 9044  
www.royalrobbins.com

### HANWAG DEUTSCHLAND VERTRIEBS GMBH

Wiesefeldstrasse 7  
DE-852 56 VIERKIRCHEN  
TYSKLAND  
Telefon +49-8139-935 60  
www.hanwag.de

### PRIMUS NORTH AMERICA INC

1795 Dogwood St #400  
LOUISVILLE  
CO 80027  
USA  
Telefon +1 8004434871  
www.brunton.com

### FJÄLLRÄVEN INTERNATIONAL AB

Box 209  
891 25 ÖRNSKÖLDSEVIK  
SVERIGE  
Telefon 0660-26 62 00  
www.fjallraven.se  
info@fjallraven.se

### FJÄLLRÄVEN GMBH

Wiesefeldstrasse 7  
DE-852 56 VIERKIRCHEN  
TYSKLAND

Telefon +49-8139-802 30

### FJÄLLRÄVEN B.V.

Torenzicht 23A  
3755 CA EEMNES  
NEDERLÄNDERNA

### FENIX OUTDOOR BENELUX B.V.

Plesmanstraat 1  
3833 LEUSDEN LA  
NEDERLÄNDERNA

### FENIX OUTDOOR NORGE AS

Serviceboks 827  
2626 LILLEHAMMER NORGE  
Telefon +47-61-24 69 00

### FENIX OUTDOOR FINLAND OY

Pakkalankuja 6  
FIN-01510 VANTAA  
FINLAND  
Telefon +358-98-77 11 33

### FENIX OUTDOOR DANMARK APS

Bremårevej 3  
DK-8520 LYSTRUP  
DANMARK  
Office +45 86 20 20 75

### FENIX OUTDOOR UK LTD

13 Quay Lane GOSPORT  
Hants. PO 124LJ , UK  
Telefon +42-39 25 28 711

### FENIX OUTDOOR AUSTRIA ITALY GMBH

Valiergasse 60, Top 0-05  
6020 INNSBRUCK  
ÖSTERRIKE  
Telefon: +43 512 79 34 18

### FENIX OUTDOOR EMERGING MARKETS GMBH

Wiesefeldstrasse 7  
DE-852 56 VIERKIRCHEN  
TYSKLAND  
Telefon +49-8139-802 30

### BUS SPORT AG

Schingasse 4a  
CH 9470 BUCHS  
SCHWEIZ

### FJÄLLRÄVEN USA LLC

1795 Dogwood St #400  
LOUISVILLE  
CO 800 27, USA  
Telefon +1 8004434871

### FENIX OUTDOOR ASIA PACIFIC PTE LTD

1 Harbourfront Avenue  
#14-08 Keppel Bay Tower  
SINGAPORE 098632

### ALPEN INTERNATIONAL CO LTD

135-896 Daemyung B/D 6E  
637-15 Shinsa-dong  
Gangnam-Gu SEOUL  
SYDKOREA

www.alpen-international.com

### FENIX OUTDOOR TAIWAN CO. LTD.

10F.-5, No. 112, Sec. 2,  
Zhongshan N. Rd., Zhongshan  
Dist.,  
TAIPEI CITY 104,  
TAIWAN (R.O.C.)  
Tel +886-2-2523-3871

### GLOBETROTTER AUSTRÜSTUNG GMBH

Suhrenkamp 71-77  
D-22335 HAMBURG  
TYSKLAND  
www.globetrotter.de

### NATURKOMPANIET AB

Box 177  
891 24 ÖRNSKÖLDSEVIK  
SVERIGE  
Telefon 0660-29 35 50

### PARTIOAITTA OY

Nuijamiestentie 5C  
00400 HELSINGFORS  
FINLAND  
www.partioaitta.fi

### FRILUFTSLAND A/S

Frederiksborggade 52  
1360 KÖPENHAMN  
DANMARK

Telefon +45-33 14 51 50

www.friluftsland.dk

### TREKITT

51 Eign Gate  
HEREFORD  
HR4 0AB  
STORBRIANNIEN  
Telefon +44 1432 263335  
www.trekitt.co.uk