

För hållbara, effektiva och säkra samhällen

ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING

2020

Innehåll

VERKSAMHET

- s. 4–6 Detta är Sdipotech
- s. 7–8 Året i korthet
- s. 9–10 VD har ordet
- s. 11–12 Omvärld & trender
- s. 13 Affärsmodell
 - s. 13–14 *Förvärv*
 - s. 15 *Bolagsutveckling*
- s. 16 Affärsområden
 - s. 17–18 *Water & Energy*
 - s. 19–20 *Special Infrastructure Solutions*
 - s. 21 *Property Technical Services*
- s. 22–23 Bolagets aktier

HÅLLBARHET

- s. 24–52 Hållbarhetsrapport
- s. 50–51 GRI-index

BOLAGSSTYRNING

- s. 53–61 Förvaltningsberättelse
- s. 62–69 Bolagsstyrningsrapport
- s. 68 Ledningsgrupp
- s. 69 Styrelse

FINANSIELL INFORMATION

- s. 71 Koncernens resultaträkning
- s. 71 Koncernens rapport över totalresultat
- s. 72 Koncernens balansräkning
- s. 73 Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
- s. 74 Koncernens kassaflödesanalys
- s. 75 Moderbolagets resultaträkning
- s. 76 Moderbolagets balansräkning
- s. 77 Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
- s. 77 Moderbolagets rapport över kassaflöden
- s. 78 Nyckeltal och finansiell information
- s. 79 Definitioner nyckeltal och förklaringar
- s. 80–118 Noter
- s. 119 Underskrifter
- s. 120–121 Revisionsberättelse



FINANSIELL KALENDER

Delårsrapport januari-mars 2021:	29 april 2021
Delårsrapport april-juni 2021:	22 juli 2021
Delårsrapport juli-september 2021:	26 oktober 2021
Bokslutskommuniké för 2021:	10 februari 2022

Årsstämma 2020

Sdiptech AB (publ.) håller tisdagen den 18 maj årsstämma. Enligt en ny tillfällig lag (2020:198) som syftar till att minska risken för smittspridning hålls stämman utan något fysiskt möte och det är alltså inte möjligt för ägarna att närvara personligen eller genom ombud. Istället kan ägarna skicka in sina röster till stämman i förväg genom s.k. poströstning.

Detta är Sdipotech

Sdipotech är en teknikkoncern som förvärvar och utvecklar bolag inom infrastruktur med visionen att skapa mer hållbara, effektiva och säkra samhällen.

Europas infrastruktur är i stor utsträckning föråldrad och eftersatt. Ständigt växande och alltmer komplexa stadsområden präglas av kapacitetsbrist. Nya miljö- och välfärdsproblem ställer krav på hållbara lösningar, vilket driver på den tekniska utvecklingen. Allt detta gör att efterfrågan på investeringar i infrastruktur för fungerande och välmående samhällen växer.

Sdipotech är väl positionerat för att möta denna växande efterfrågan genom att erbjuda nischade tjänster och produkter som möter kritiska behov inom infrastrukturektorn.

Vår affärsidé är att förvärva och utveckla marknadsledande nischverksamheter med produkter och tjänster av hög kvalitet till både den offentliga och privata sektorn inom den växande infrastrukturektorn. Vårt övergripande mål är att skapa långsiktig värdetillväxt genom att kontinuerligt utvärdera nya förvärvsmöjligheter och aktivt utveckla våra affärsenheter för att driva organisk tillväxt. Styrkan i vår affärsmodell är att vi kan erbjuda ett tryggt och långsiktigt ägande genom en tydlig decentraliserad struktur.

Med säte i Stockholm är Sverige och Storbritannien Sdipotechs huvudmarknader. Vi har även verksamheter i Finland, Norge, Österrike och Kroatien.



Sdiptech är en teknikkoncern som förvärvar och utvecklar bolag inom infrastruktur med visionen att skapa mer hållbara, effektiva och säkra samhällen.

2 088

MKR NETTOOMSÄTTNING

16,6%

EBITA* MARGINAL

33%

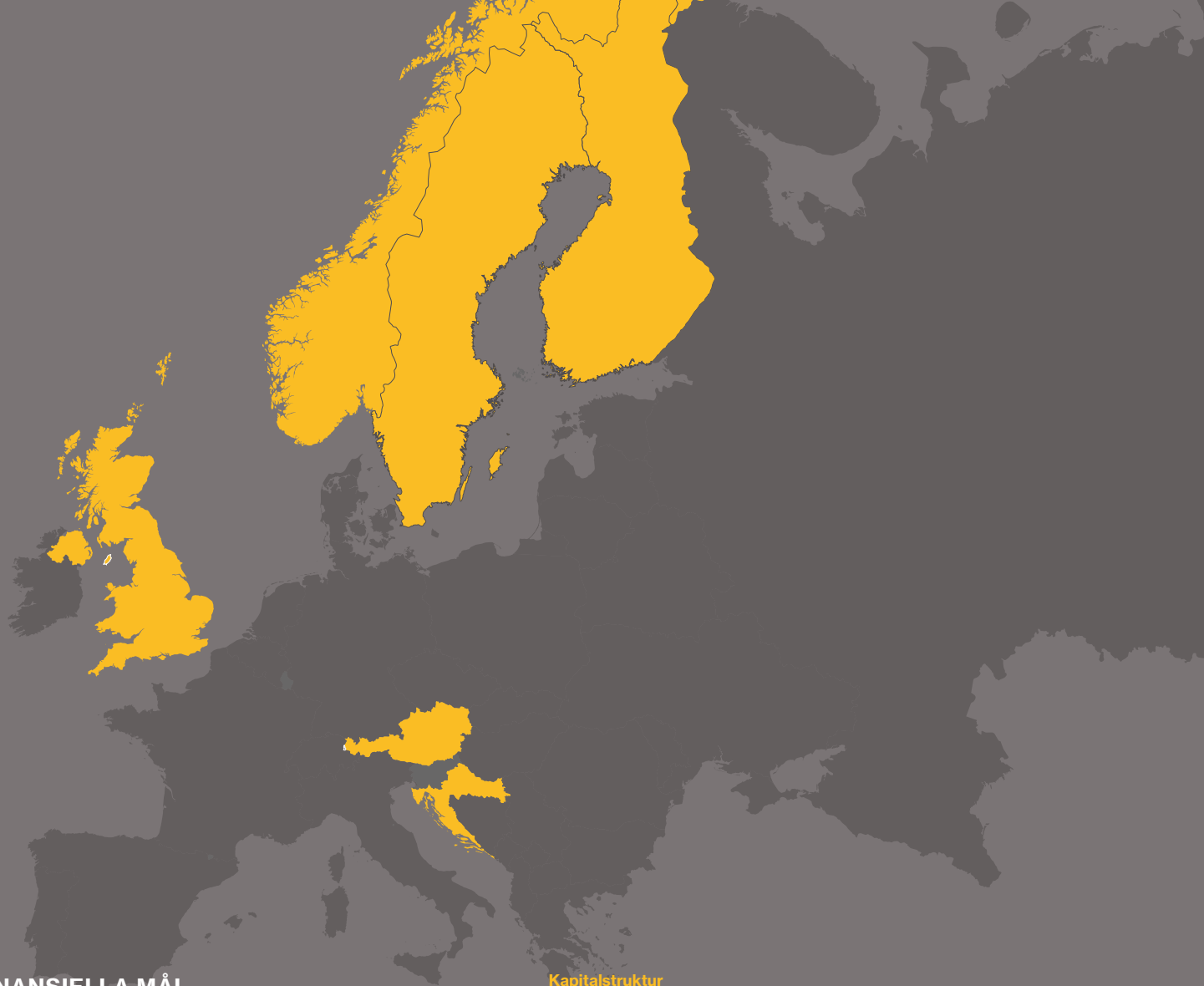
EBITA* TILLVÄXT

1 499

ANSTÄLLDA

35

AFFÄRSENHETER



FINANSIELLA MÅL

Vinsttillväxt

Mål: Uppnå en genomsnittlig årlig organisk EBITA-tillväxt om 5–10%

Utfall: Under 2020 ökade den organiska EBITA*-tillväxten med 11,3%

Förvärvad resultat tillväxt

Mål: Uppnå en genomsnittlig årlig förvärvstakt om 90mkr EBITA*

Utfall: Under 2020 förvärvades 91mkr EBITA*

Kapitalstruktur

Mål: Den finansiella nettoskulden i relation till justerad EBITDA på rullande tolv månader ska inte överstiga 2,5 gånger

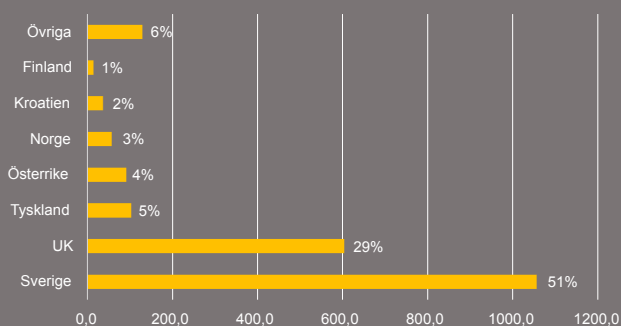
Utfall: Den finansiella nettoskulden i relation till EBITDA på rullande tolv månaders uppgick till 0,84

Utdelningspolicy

Mål: Utöver en årlig preferensaktieutdelning om 8,00 kr per aktie ska det återstående fria kassaflödet återinvestera tillbaka in i verksamheten

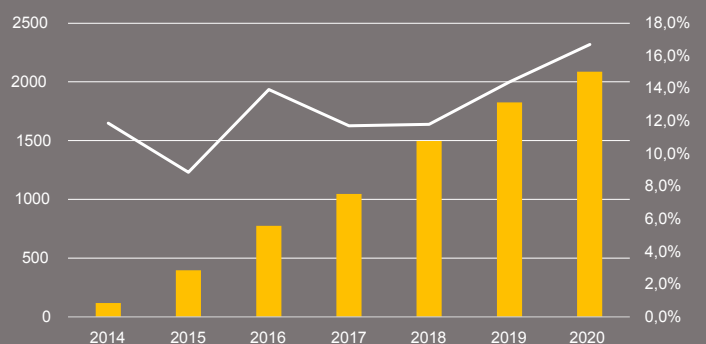
Utfall: Sdiptech har haft ett kassaflöde på 109%, som med undantag från den årlig utdelning till preferensaktieägare har återinvesterats i verksamheten och nya förvärv

NETTOOMSÄTTNING PER MARKNAD, INKL ANDEL



■ Nettoomsättning (Mkr)

NETTOOMSÄTTNING OCH EBITA*-MARGINAL



■ Nettoomsättning (Mkr)

— EBITA*-marginal

) EBITA är koncernens operativa resultat och motsvarar EBITA före förvärvskostnader och före resultat från omvärdering av villkorade köpeskillingar. För mer information, se sida 79.



Året i korthet

DEMONSTRERAR MOTSTÅNDSKRAFT

Pandemi, politiska oroligheter och ökat klimatfokus. Så kan 2020 summeras. Tack vare vår starka position inom samhällsviktig infrastruktur, stabila kunder och framgångsrikt lokalt ledarskap har vi dock kunnat visa på god motståndskraft under det turbulenta året, vilket resulterat i att vi nådde våra finansiella mål i överkant.

En fundamental del i vår affärsmodell är vår decentraliserade struktur. Den möjliggör snabbfotat beslutsfattanden nära våra kunder, samtidigt som eventuella risker sprids över flera självständiga enheter – egenskaper som visat sig vara fördelaktiga under detta turbulenta år.

ÖKAT INTRESSE FÖR SDIPTECH

Självständiga affärsenheter är även en viktig aspekt för våra VD:ar och har i flera fall varit en betydande faktor för att entreprenörer ska sälja sitt livsverk till just oss. Detta har visat sig vara extra attraktivt i Storbritannien – en av våra viktigaste marknader där vår modell är unik och där allt fler entreprenörer både känner till och intresserar sig för Sdiptech. Detta har stärkt vår position i dialogen med de högkvalitativa bolag vi förvärvar, där den höga kvaliteten gör sig tydlig i vår marginalexpansion som pågått de senaste åren. Under 2020 har vår unika förvävsprocess genererat i dialoger med och bevakning av cirka 300 bolag. Som långsiktiga ägare är vi mycket noggranna i vårt urval av att endast förvärva bolag av hög kvalitet. Samtidigt har fler investerare fått upp ögonen för Sdiptech och vi har idag drygt dubbelt så många aktieägare som för ett år sedan.

HÅLLBARHET GENOM HELA ORGANISATIONEN

I ett infrastrukturbolag som Sdiptech finns en stark koppling till utökade konsumentkrav och regleringar som driver utvecklingen och efterfrågan mot mer hållbara, effektiva och säkra samhällen och är bärande principer som är inkluderade i vår förvävsmodell.

I linje med vår strategi har vi under 2020 förvärvat fyra verksamheter som alla på olika sätt bidrar till FN:s globala hållbarhetsmål. Vid sidan av vår tro på detta rent affärsmässigt, ger det oss även en viktig mening i det dagliga arbetet. Samtidigt som vårt huvudsakliga fokus är att investera och utveckla bolag som bidrar till mer hållbara, effektiva och säkra samhällen, har vi arbetat hårt för att säkerställa att vi står väl rustade för framtiden och lever som vi lär genom att intensifiera vårt hållbarhetsarbete på koncernnivå.

Under 2020 anslöt sig Sdiptech som stödföretag till Global Utmaning, en oberoende organisation som verkar för socialt, ekonomiskt och klimatmässigt hållbar utveckling. Under 2021 har vi även signerat UN Global Compact, ett av världens största strategiska hållbarhetsinitiativ för företag.





+11%

ORGANISK VINSTILLVÄXT

+14%

NETTOOMSÄTTNING
2 088 (1 825) Mkr

+33%

EBITA* 347,3 (262) Mkr

11 procent organiskt, 23 procent från
förvärv, -2 procent från valuta

+17%

EBITA* -MARGINAL (16)

+27%

VINST PER AKTIE
6,18 (4,87) Mkr

Förvärvade bolag

Företag	Verksamhet	Affärsområde	Förvärvstidpunkt	Land	Bidrag till FN:s globala mål
Förvärvade 2020					
Oy Hilltip Ab	Tillverkare av utrustning för vägunderhåll	Special Infrastructure Solutions	Q2 2020	FI	
Stockholm Radio AB	Radiobaserade tjänster för sjöfarten (en del av Storadio Aero AB)	Special Infrastructure Solutions	Q2 2020	SE	
Alerter Group Ltd	Nödkommunikations-system för funktionsnedsatta	Special Infrastructure Solutions	Q3 2020	UK	
GAH (Refrigeration) Ltd	Tillverkning och service av lösningar för transportkyla	Special Infrastructure Solutions	Q4 2020	UK	
Förvärvade 2021					
Rolec Services Ltd	Tillverkning av laddningsutrustning och -system för elfordon	Water & Energy	Q1 2021	UK	

VD har ordet

Jag kan med stolthet summera ett starkt 2020 för Sdipotech. Flera av våra ambitioner och högt ställda mål möttes i överkant. Vi nådde såväl vårt organiska tillväxtmål som vårt förvärvsmål och vårt kassaflöde var fortsatt starkt. Allt detta och mycket mer, trots att världen befunnit sig i ett kritiskt läge.

STARKT RESULTAT UNDER TURBULENT ÅR

Sdipotechs övergripande mål är att öka vinsten genom såväl organisk tillväxt som förvärv. Under 2020 ökade vinsten EBITA* med 32,5 procent till 347,3 Mkr, varav 11,3 organiskt, 22,7 från förvärv och -1,6 från valutaeffekter. Nettoomsättningen ökade med 14,4 procent till 2 088 Mkr, varav 3,5 procent organiskt. Trots den rådande pandemin har marknadsläget varit stabilt inom respektive affärsområde. Den goda marginalförbättringen är ett resultat av att våra affärsenheter uppvisade en solid tillväxt, i kombination med god lönsamhet i förvärvade bolag, med en viss extra hög lönsamhet som ett resultat av bland annat kostnadsåtgärningar.

NOGGRANNA URVALSPROCESSER MED FOKUS PÅ W&E OCH SIS

Det är mycket glädjande att se det stora intresset och förtroendet för Sdipotechs affärsmodell. Ett kvitto på detta är två framgångsrika kapitalanskaffningar som vi genomfört det senaste året, där syftet var att bredda vår ägarbas och öka vår finansiella flexibilitet i förvärvsarbetet.

Under året har vi förvärvat fyra välskötta verksamheter motsvarande sammanlagt 91 Mkr i tillförd EBITA. Samtidigt som vi genom dessa förvärv har etablerat oss ytterligare i Sverige och Storbritannien - två av våra viktigaste marknader, har vi brutit ny mark i Finland.

Vi sätter stolthet i de selektiva urvalskriterier och den gedigna process som vårt interna förvärvsteam utför. Vi tittar på och förvärvar lönsamma, entreprenörsledda nischbolag inom samhällskritisk infrastruktur i prioriterade geografier som ofta är marknadsledande inom bolagets specifika segment.

Under början av 2021 avyttrade Sdipotech Tello Site Services AB och den svenska hissverksamheten, som tidigare ingick i Sdipotechs affärsområde Property Technical Services. Avyttringen går i linje med att koncentrera vår tillväxt i

affärsområdena Water & Energy och Special Infrastructure Solutions. Samtidigt förvärvades Rolec Services Ltd och One Stop Europe Ltd (tillsammans Rolec), som är specialiserade inom utveckling och tillverkning av ett brett utbud av laddningsutrustning och -system för elfordon. Framgent fortsätter vi att fokusera all vår tillväxt inom affärsområdena Water & Energy och Special Infrastructure Solutions. Det har i sin tur lett till att vi det senaste året stärkt dessa två affärsområden med två personer. Med den erfarenhet, kompetens och drivkraft som finns inom koncernen ser vi goda förutsättning att stärka vår position som en värdeskapande samarbetspartner ytterligare.

BLICKAR FRAMÅT MED TILLFÖRSIKT


Den tillväxt och lönsamhet som genererats under 2020 har visat prov på en motståndskraft i våra affärer, vilket ger oss tillförsikt inför framtiden. Valfungerande infrastruktur har visat sig nödvändig för våra samhällen och vår vardag. Sdipotechs produkter och tjänster är samhällsviktiga och vi har ett ansvar att se till att dessa lösningar fortsätter att fungera. Våra, i skrivande stund, 31 verksamheter i varierande segment ger en bra riskspridning och vår decentraliserade struktur säkerställer snabba beslut nära våra kunder och leveranser.

Även om 2020 har varit ett år med utmaningar där pandemin har orsakat enorma svårigheter för miljontals människor, har det också varit ett år för möjligheter och positiv förändring som gynnar vår affär. Vi har fått nya sätt att arbeta, handla, mötas och transportera oss på. Samtidigt har de trender som vi sett accelerera i samband med pandemin, så som digitalisering, hållbar infrastruktur och gröna investeringar, fortsatt under 2021. Den långsiktiga efterfrågan inom våra segment är solid då investeringsbehoven är betydande. Vi ser ett stort utbud av spännande nischbolag med kritiska infrastrukturlösningar inom våra segment, både på våra befintliga och nya marknader.

Avslutningsvis vill jag framföra ett stort tack till alla våra dedikerade medarbetare för vad vi tillsammans lyckats åstadkomma under året. Trots stora påfrestningar har vi gemensamt axlat vårt samhällsansvar och lyckats hålla igång våra affärsenheter på ett säkert sätt. Jag vill också hälsa alla nya aktieägare och medarbetare välkomna till Sdipotech.



Jakob Holm
Vd, Sdipotech AB

A man with short, light brown hair, wearing a dark navy blue jacket over a light blue collared shirt, is smiling warmly at the camera. He is standing on a city street with blurred buildings and cars in the background, suggesting an urban environment. The lighting is soft, possibly from the late afternoon or early morning.

” Vi tror på en framtid som bygger på mer hållbara, effektiva och säkra samhällen. För att uppnå detta är det avgörande att utöka och förbättra infrastrukturen kring oss. Vi har för avsikt att ta en aktiv roll i denna utveckling genom att förvärva och utveckla ledande nischföretag som erbjuder lösningar för infrastrukturens mest kritiska behov.



Omvärld & trender

Makrotrender – så som klimatförändringar, demografiska förändringar, ökad globalisering, urbanisering och digitalisering präglar stora delar av Europa. Detta ställer nya krav på infrastrukturen. Samtidigt som dessa trender innebär stora utmaningar för samhället skapas också nya affärsmöjligheter för Sdipotech.

ETT LÅNGSIKTIGT INVESTERINGSBEHOV

Flera faktorer bidrar till en ökande efterfrågan på produkter och tjänster inom infrastruktur under en överskådlig framtid. Behoven för kapacitetsutbyggnad och modernisering är stora.

Föråldrad infrastruktur

En stor del av västvärldens infrastruktur byggdes under 1950, -60 och -70 talen. Avsaknad av tillräckligt underhåll har lett till att viktiga och omfattande delar är föråldrade. Dessutom är moderniseringen av samhället eftersatt och tar tid att åstadkomma, vilket driver en långsiktig efterfrågan inom Sdipotechs segment.

Ökad konsumtion

Befolkningsstillväxt och en växande medelklass medför ett ökat tryck på infrastrukturen, som i dagsläget arbetar på maxkapacitet i många delar av Europa.

Ökad urbanisering

I samband med att allt fler flyttar till storstäder ökar trycket och komplexiteten i de urbana områdena. Därmed växer behoven för kapacitetsutbyggnad ytterligare i städer, samtidigt som befintlig infrastruktur utsätts för större påfrestningar.

STORT BEHOV AV HÅLLBARA INFRASTRUKTURSLÖSNINGAR

Det finns en underliggande drivkraft och efterfrågan på lösningar som är funktionella, klimatsmarta och samhällssäkra. I dag bedöms cirka 60 procent av globala utsläpp komma från infrastruktur. Det innebär att det som byggs idag har en avgörande inverkan på framtiden.

Förnybara energikällor, energilagring, modernisering av elnät, teknik för koldioxidlagring och digital infrastruktur rankas som de effektivaste stimulansåtgärderna en regering kan genomföra. Förutom miljö- och samhällsnytta finns det tydliga ekonomiska incitament med grön infrastruktur - förnybar kraft kostar exempelvis mindre än energi som är producerad av fossila bränslen. Fördelarna är många och väldokumenterade men ännu viktigare - så är de konsekvenser och alternativkostnader som kommer att uppstå av att det inte investeras tillräckligt i hållbar infrastruktur.

SDIPTECHS ROLL

Tekniska nischbolag är naturliga hemvister för specialisering och expertis och därmed väl lämpade att driva de tekniska förbättringar som krävs. Som koncern med inriktning mot nischade produkter och tjänster inom infrastruktur är Sdipotech väl positionerat för att möta just efterfrågan på tekniska förbättringar av infrastrukturen. Nedan följer ett par konkreta exempel ur Sdipotechs verksamhet som har en lösning till några av samhällets mest kritiska problem.

Exempel på hur **Sdiptechs** affärsenheter är en del av hållbara infrastrukturlösningar:



23%

färskvatten läcker ut på grund av läckande rör och ledningar.¹



Specialiserar sig på skadehantering av vatten och avloppssystem.



14-25%

minskning av bilkrascher efter installation av hastighetskameror.²



Specialiserar sig på digitala kameror för ökad trafiksäkerhet.



54%

ökning av skadliga mobila program från 2017 till 2018.³



Utvecklar mjukvaruprodukter för säker kommunikation mellan mobiltelefoner.



8,5 → 20%

andel av förnybar energiförbrukning från 2004 till 2020.⁴



Arbetar med mätsystem för övervakning av elkvalitet.



41%

väntas e-handeln att öka med fram till 2025 i UK.⁵



Designar, tillverkar och servrar lösningar för transportkyla för sista milen-leveranser.



0

är antalet bensin- och dieslbilar som får säljas i UK år 2030.⁶



Utvecklar och tillverkar laddningsutrustning och -system för elfordon.



Källor: ¹ EurEau, ² Cochrane, ³ Symantec, ⁴ Eurostat, ⁵ Mintel Market Intelligence ⁶ UK Parliament

Affärsmodell

Sdiptechs affärsidé är att förvärva och utveckla marknadsledande nischverksamheter med produkter och tjänster inom den växande infrastrukturektorn. Vårt övergripande mål är att skapa långsiktig värdetillväxt genom att kontinuerligt utvärdera nya förvärvsmöjligheter och aktivt utveckla våra affärsenheter för att driva organisk tillväxt. Styrkan i vår affärsmodell är att vi kan erbjuda ett tryggt och långsiktigt ägande genom en tydlig decentraliserad struktur. Sdiptechs affärsmodell går att dela in i två delar: förvärv och utveckling.

Förvärv

Sdiptech ställer tydliga krav vid utvärderingen av nya förvärvsmöjligheter. De är lönsamma, ofta marknadsledande och entreprenörsledda nischbolag inom infrastruktur, i prioriterade geografier, som möter Sdiptechs investeringskriterier:

- Marknadssegment vars tillväxt drivs av långsiktiga och uthålliga trender och uppvisar ett lågt konjunkturberoende.
- Stabila kassaflöden med dokumenterad god lönsamhet.
- Starka marknadspositioner som tar utgångspunkt i specialisering och differentiering, samt utan kritiska beroenden mot ett fåtal kunder eller leverantörer.
- EBIT-marginal över 15 procent.
- EBIT-nivå omkring 10–50 Mkr.
- Fokus på Sverige och Storbritannien, men aktivt sökarbete görs även i flera andra europeiska länder.

Som tumregel undviker vi:

- Strukturella sammanslagningar, då fusioner kan äventyra de unika delarna av respektive affärsenheter, dess konkurrenskraft är en nyckel till lönsamhet.
- Att förvärva direkta konkurrenter till dotterbolag för att uppnå marknadsandelar, vilket kan koncentrera och förstärka risker, snarare än att diversifiera.
- Att ersätta funktioner i våra affärsenheter med koncerngemensamma funktioner, då synergier kan uppnås men på bekostnad av byråkrati och minskat externt fokus på kunder.

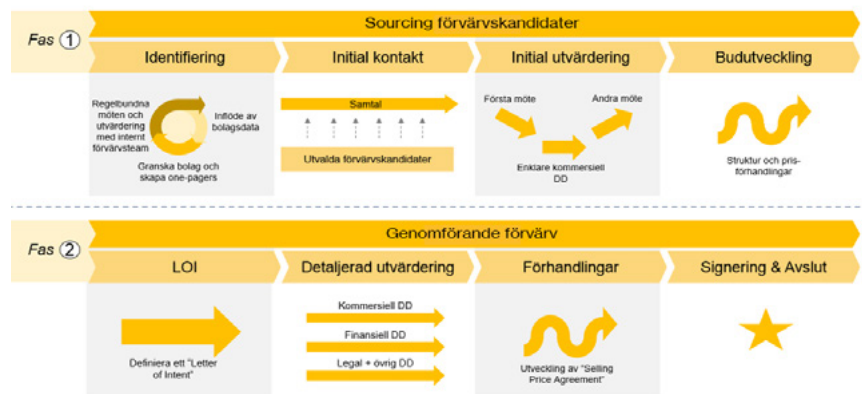




FÖRVÄRVSPROCESS

För att stödja förvävsstrategin arbetar Sdiptech med en, sedan flera år, egenutvecklad och välbeprövad process som leds av ett internt team. Deras uppgift är att kontinuerligt identifiera, lära känna och utvärdera bolag mot väl definierade förvävskriterier. Fas 1 *Sourcing* är en egenutvecklad process som särskiljer Sdiptech och som ger oss viktiga konkurrensfördelar, medan Fas 2 *Genomförande* följer vedertagen branschpraxis med målet att genomlysna risker och möjligheter på ett detaljerat sätt. Sourcing består av dels kvantitativa processteg för att ur databaser i våra målmarknader identifiera bolag som möter våra grundläggande krav. Under en normal arbetsvecka scannar vi bolag ur vilka cirka tio godkänns för att bli vidare kontaktade. Därefter genomförs en kvalitativ analys för att urskilja de bolag som på bästa sätt möter våra högt ställda kriterier. I denna analys spelar vårt fokus på infrastruktur en viktig roll då vi drar nytta av den samlade kompetensen i koncernen som finns i förvävsteam, affärsområdeschefer likväl som våra dotterbolag. Genom vårt arbetssätt ges också tid för att lära känna ägarna till de bolag vi valt ut, så att vi får en gemensam idé om bolagets framtid och utveckling.

Med en förvävsorganisation i egen regi har vi kontroll av inflödet av förvävskandidater, vilken sedan kompletteras med uppslag från externa aktörer och från Sdiptechs portföljbolag. Sdiptechs förvävsmodell skapar därmed ett oberoende i förhållande till externa parter och leder också till exklusiva dialoger med ägare av bolag som är av intresse för oss.



Värdeskapande utveckling

Sdiptech köper för att äga långsiktigt. Det innebär att dotterbolagets framtid säkras, vilket i flera fall är den avgörande faktorn för att ett köp ska realiseras. Att ingå i Sdiptech-koncernen betyder alltså att bolaget får behålla sin ursprungliga identitet, och får samtidigt tillgång till koncernkollegornas samlade erfarenhet och kunskap. Alla Sdiptechs affärsenheter har ett tydligt decentraliserat ansvar och befogenhet. Stabilt och långsiktigt värdeskapande i koncernen härstammar från den organiska vinsttillväxten som skapas i varje enskilt bolag. Våra affärsenheter är lönsamma tack vare styrkan i den enskilda nischen. Vi har därför en decentraliserad struktur så att utveckling och viktiga beslut fattas närmast våra kunder. Våra principer för bolagsutveckling är inriktade på att med kontinuitet och en medveten riskanalys, utveckla och förstärka våra verksamheters enskilda marknadspositioner.

Differentiering

En differentierad konkurrensposition är källan till hållbar och lönsam tillväxt. Vår prioritering är att stärka marknadspositionerna utan att ta onödiga risker som kan äventyra en framgångsrik nisch och dess lönsamhet.

Lokalt ansvar

Varje affärsenhet är unik på sitt sätt. För att säkerställa starkt ägarskap att driva och utveckla våra erbjudanden och verksamhet finns ett tydligt resultatansvar i varje dotterbolag.

Ledarskap

Varje affärsenhet har en skicklig och dedikerad VD som leder våra verksamheter genom både positiva faser och utmaningar. Det är en viktig komponent till stabilitet och tillväxt. När ett bolag förvärvats drivs i regel bolaget vidare av den tidigare ägaren för att säkerställa kontinuitet efter genomfört förvärv. Enligt överenskommen plan sker en succession till efterträdare. Omsorgsfull rekrytering av ny VD och strategiskt stöd från bolagets affärsområdeschef är en hörnpelare i vår modell.

Segmentkunskap

Vårt fokus på infrastruktur innebär en fördjupad marknadsinsikt och teknisk kompetens inom de segment vi är inriktade mot. Det gäller såväl affärsområdeschefer som har sina specifika områden i fokus som vår förvärvsorganisation som på djupet kartlägger marknader och värdekedjor i våra utvalda segment.

STRATEGISK SUPPORT OCH UTVECKLING

- Ett Sdiptech-bolag utvecklas i en koncern, med systerbolag och en central organisation, där ett specifikt industriellt fokus och kunnande finns inom infrastruktur för att förstärka och utveckla verksamheten.
- Det finns ett nära samarbete mellan VD och dess affärsområdeschef, som även är styrelseordförande i bolaget. Utöver att leda styrelsearbetet, fungerar affärsområdeschefen även som ett bollplank för VD.
- Årsvis görs en översyn av strategin tillsammans med dotterbolagets VD och ledning. Strategin omsätts i en aktivitetsplan som följs upp under året.
- Koncernövergripande träffar sker löpande mellan dotterbolagen, exempelvis tematräffar för VD respektive ekonomichefer.

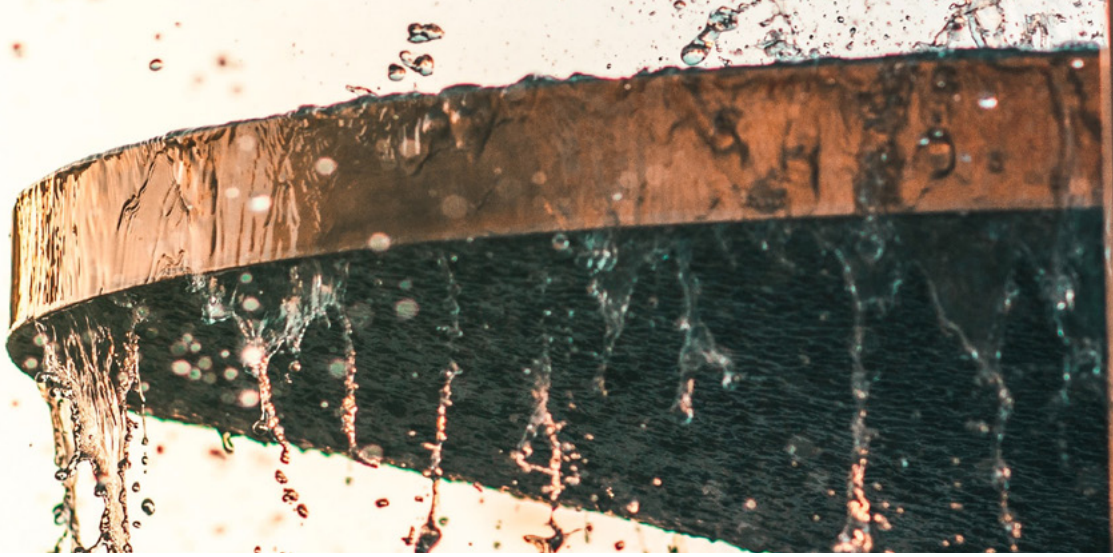
GEMENSAMMA INCITAMENT

I vår modell ska VD:n ha samma mål som sin affärsområdeschef. Därför kopplas ersättningen för VD till måloppfyllnad i det egna dotterbolaget. Organisk vinsttillväxt är alltid ett viktigt mål även om det kan finnas kompletterande mål.

UPPFÖLJNING OCH COMPLIANCE

- Uppföljning av ekonomiskt utfall i förhållande till uppsatta mål sker månadsvis. Ett "early warning" system används för att upptäcka avvikelser.
- Koncernens policys implementeras i respektive dotterbolag. Det kan för ett litet bolag innebära en viss anpassning att inordna sig i börsbolagets krav på regelefterlevnad. I långa loppet innebär anpassningen en förbättrad kontroll och kvalitetshöjning som är positiv.





Affärsområden

Väl fungerande infrastruktur är nödvändig för våra samhällen och vår vardag. I dagsläget har Sdiptech tre affärsområden: Water & Energy, Special Infrastructure Solutions och Property Technical Services. De områden som Sdiptech identifierat som särskilt viktiga för samhällets utveckling och därmed uppvisar en god efterfrågan, är vatten och sanitet, kraft och energi, luft- & klimatkontroll, transport och säkerhet. Sdiptech har en längre tid riktat förvärvsarbetet mot just dessa områden:

Water & Energy

Special Infrastructure Solutions



Water Treatment Products



Water & Energy

Tillgång till rent vatten och stabil energi är två fundamentala delar som är nödvändiga för ett samhälles tillväxt och utvecklingsförmåga. Vår ständiga strävan efter högre levnadsstandard och ökande behov av energi och rent vatten fortsätter att skapa en långsiktig efterfrågan på nya lösningar och innovationer inom området.

Bolagen inom Water & Energy tillhandahåller nischade produkter och tjänster inriktade på infrastrukturen vatten och sanitet samt kraft och energi. Bolagen adresserar specialiserade behov inom vattenrening och avloppshantering samt elförsörjning och elautomatik. De huvudsakliga geografiska marknaderna är norra Europa och Storbritannien.

Vatten & Sanitet

Vattensegmentet kännetecknas av tilltagande vattenbrist, ökande vattenkonsumtion och förnyade krav på vattenrening. Sdiptechs verksamheter erbjuder nischprodukter och tjänster för avloppsrening, vattensystem och vattenrening.

Det finns ett stadigt växande behov av produkter och tjänster som möter de utmaningar som samhället står inför. Enligt prognoser från Världsbanken kommer efterfrågan att öka med cirka 40 procent till 2030. På många ställen överskrider redan efterfrågan ett hållbart utbud, och på andra utgör vattenbrist ett hinder för den ekonomiska tillväxten. VA-nätet i Europa är eftersatt och underinvesterat med följderna att 23 procent, och i vissa fall ännu mer, av det färskvatten som transporteras i näten försvinner genom läckage.¹

Europa, och nu även de nordiska länderna, upplever en allt mer förekommande brist på rent vatten, både till följd av ett ökande behov, men också till följd av klimatförändringar. Strängare

regulatoriska insatser ställer allt högre krav och framöver kommer det krävas att lösningar som implementeras för att tillgodose samhällets vatten- och avloppsbehov gör detta på ett energieffektivt sätt. Det ger goda möjligheter för långsiktig tillväxt inom områden så som vattenrening, distributions-effektivisering, mätning och analys.

”Utsläpp av skadliga ämnen som hamnar i sjöar och hav, övergödning och algbloomning, klimatförändringar som medföra torka och vattenbrist, intensiva nederbörd och översvämningar samt förändringar i grundvattnet. Det är bara några av de vattenutmaningar som Europa står inför. Sverige har dessutom drygt 100 000 kilometer avloppsrör, där flera delar har stora renoveringsbehov. Sdiptechs nischbolag inom vatten specialiserar sig inom flera av dessa ovan nämnda kritiska utmaningarna som samhällen måste lösa.”

- Fredrik Navjord,

[Business Area Manager Water & Energy](#)

Kraft & Energi

Inom energisegmentet finns det utmärkta tillväxtpotentialer som en direkt följd av kraftbristen som hindrar regional utveckling i delar av Europa. Tillväxten drivs också av den ständigt ökande digitalisering, automatisering och elektrifiering som pågår i samhället. Inom segmentet erbjuder Sdiptechs företag nischprodukter och tjänster för kraftförsörjning, elektrisk automatisering, tillfällig el och laddningsutrustning för elfordon.

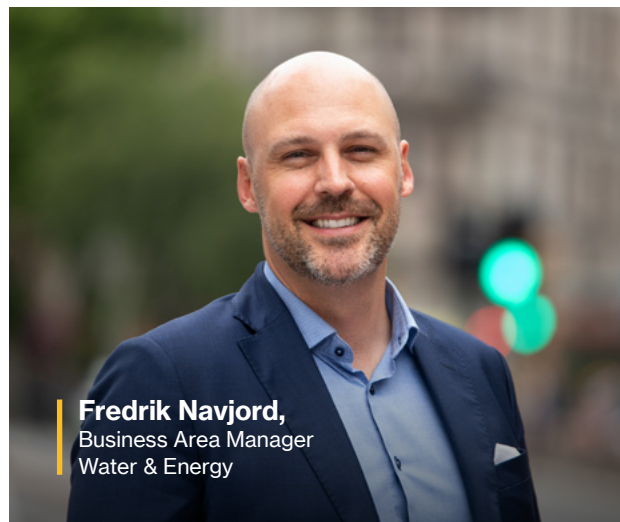


¹European Environment Agency

Tillväxten inom energisegmentet drivs till stor del av ett ökat fokus på effektivisering, digitalisering, automatisering, elektrifiering och förnybar energi. Energibehovet växer i en markant mycket snabbare takt än produktionen, vilket resulterar i ett växande gap. Övergången från kärnkraft till förnyelsebar energi i stora delar av Europa ställer dessutom högre krav på infrastrukturen - både vad gäller kapacitet och systemstabilitet. Elnäten är underutvecklade i stora delar av Europa och i behov av både underhåll och uppgraderingar för att kunna möta det växande energibehovet.

”Användning av elektricitet som energikälla väntas stadigt öka de kommande åren. En drivande faktor är tillväxten inom elbilar. Arbetet med elektrifiering är nödvändig för att klara av transportsektorns gröna omställning och i förlängningen att nå etablerade klimatmål. Sveriges elnät är dessutom rejält efter-satta och det krävs stora investeringar för att motverka långvariga elunderskott, som i sin tur kan försvåra ekonomisk tillväxt. Därtill har stora delar av Europa problem med att den energi som krävs för att värma upp våra fastigheter läcker ut. Framåt ser vi en övergång till mer förnybar energi, urbanisering, ökad elanvändning inom industrin, digitalisering och elektrifieringen inom transportsektorn som ställer nya krav på energins infrastruktur.”

– Fredrik Navjord,
Business Area Manager Water & Energy



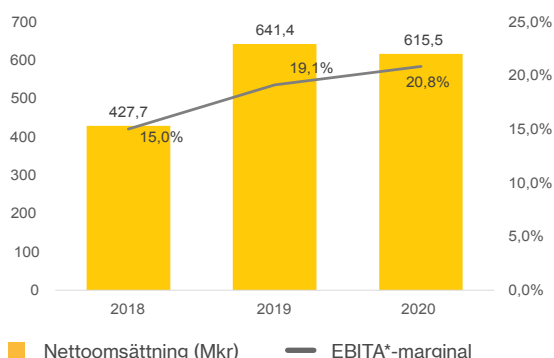
Affärsområdets omsättning minskade med 4,0% under året till 615,5 Mkr (641,4) jämfört med föregående år. Den minskade omsättningen avser bland annat svårigheter att genomföra projekt till följd av restriktioner i samband med Covid-19.

EBITA* för 2020 ökade med 4,1% till 127,8 Mkr (122,8). Ett flertal enheter inom vatten- och reningsrelaterade produkter och tjänster visade på

god lönsamhet, även om föregående år hade starkare jämförelsesiffror. Samtliga bolag inom affärsområdet är jämförbara för perioden.

EBITA*-marginalen ökade till 20,8% (19,1), vilket var i nivå med guidningen, 19–21%, av helåret för affärsområdet. Marginalförstärkningen härrör dels från tillväxt i enheter med höga marginaler, dels från kostnadsbesparingar och erhållna bidrag/kostnadsreduceringar.

WATER & ENERGY



SNABBA FAKTA

Water & Energy (Mkr)	2020	2019	2018
Nettoomsättning	615,5	641,4	427,9
EBITA*	127,8	122,8	64,2
EBITA* marginal %	20,8%	19,1%	15,0%
Antal affärsenheter	13 (14 st 2021)	13 st	12 st
Antal förvärv under året	0 st	1 st	5 st



Special Infrastructure Solutions

Produkter och tjänster i Special Infrastructure Solutions spänner över ett relativt brett spektrum av olika nischer. Gemensamt för samtliga affärsenheter är deras djupt specifika marknadssegment inom infrastruktur med gynnsam underliggande tillväxt, lågt konjunkturberoende och ett gradvis införande av strängare miljö-, energi- och säkerhetsbestämmelser. Viljan hos både offentliga och privata kunder att investera i bättre och nischade lösningar skapar en bra marknadsposition för våra verksamheter som levererar speciallösningar.

Affärsenheterna inom Special Infrastructure Solutions tillhandahåller nischade produkter och tjänster för specialiserade behov inom luft- och klimatkontroll, säkerhet och bevakning samt transportsystem. Den huvudsakliga geografiska marknaden är norra Europa och Storbritannien.

”De lösningar vi erbjuder är väl positionerade på marknader med god och långsiktig underliggande tillväxt. Den digitala omställningen är påtaglig inom flera av våra undersegment och har accelererat ytterligare under 2020. Ett exempel är ett ökat fokus på cybersäkerhet och det växande behovet av säker distanskommunikation. Även intresset för e-handel av mat och medicin har accelererat rejält under 2020. Detta driver i sin tur på den underliggande efterfrågan på energieffektiv transportkyla av sista milen-leveranser – vilket är en kritisk del av att leverera hem färska varor som är säkra att konsumera.”

– Anders Mattson,
Affärsområdeschef Special Infrastructure Solutions

Luft- & Klimatkontroll

Inom luft- och klimatsegmentet erbjuder våra företag produkter och tjänster för att övervaka och kontrollera inomhusklimat, luftkvalitet och energieffektivitet.

Den totala energianvändningen för samtliga svenska byggnader (flerbostadshus, småhus och lokaler) har under flera decennier legat relativt konstant på cirka 160 TWh per år.² Det betyder att hela bebyggelsesektorn står för drygt en

tredjedel av den totala svenska energianvändningen. Förbättringar inom området kommer därför bidra till en underliggande tillväxt under en lång tid framöver som står sig stark över konjunkturcykler.

Sdiptechs lösningar inom luft- och klimatkontroll bidrar till en lägre energianvändning inom värme, ventilation och sanitet, minskad miljöpåverkan inom nischade kylapplikationer samt förbättrad inomhusklimatet för personer i utsatta miljöer. I samband med att marknaden i hög grad styrs av ett stegvis införande av strängare miljö- och energibestämmelser, ökar efterfrågan på många av Sdiptechs produkter och tjänster inom området.

Säkerhet

Inom säkerhetssegmentet erbjuder Sdiptechs verksamheter mjukvara och teknik för säker kommunikation och integrerade säkerhetssystem i både offentliga och privata miljöer. Marknaden inom säkerhetssystem befinner sig sedan länge i en stark uppåtgående trend där behovet av att utöka säkerheten kring verksamhetskritiska applikationer ökar.

Sdiptechs säkerhetslösningar inom kritisk kommunikation och integrerade system bidrar inte bara till en ökad säkerhet, dessutom får slutanvändaren en högre effektivitet och affärsnytta. Ungefär var sjätte person i Storbritannien lider av någon form av hörselnedsättning. Sdiptech har verksamhet som tillhandahåller radiobaserat nödlarm- och meddelandesystem för döva och hörselskadade samt ett digitalt radiobaserat röstkommunikationssystem för funktionsvarierade som kan användas i en nödsituation. Systemen är idag installerade i tusentals byggnader över hela Storbritannien och det finns ett underliggande behov att skapa en trygg och säker miljö för alla i samhället.

Transport

Inom transportsegmentet erbjuder Sdiptechs verksamheter digital teknik för hastighetsövervakning och kritisk teknikinfrastruktur för flygtrafikommunikation. Nya tekniska lösningar har under de senaste åren haft en stor inverkan på transportbranschen och angränsande områden. Den underliggande tillväxten är gynnsam inom ett flertal nischade segment där den digitala omställningen är påtaglig. Inom

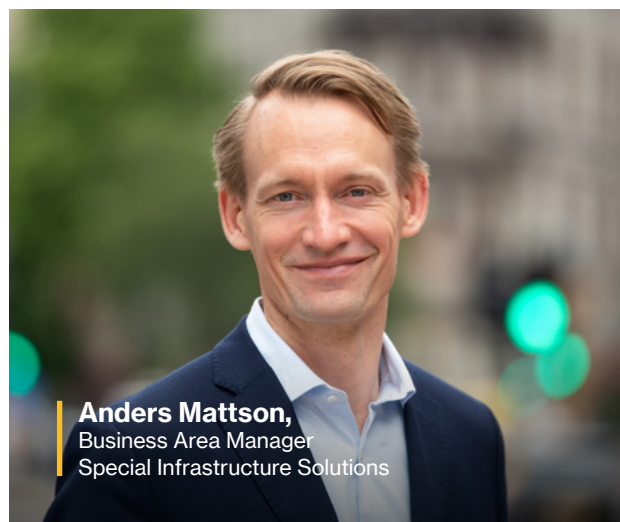
² Rapport från IVA



transportsegmentet är de underliggande trenderna inom ökad säkerhet viktiga och låg till grund för förvärvet av Hilltip som genomfördes under 2020. Bolaget bidrar till förbättrat vägunderhåll under vintertid genom sina produkter och tjänster.

”Andra tydliga underliggande trender är en ökad efterfrågan på säkerhetsfunktioner som ökar tryggheten i samhället. Det kan handla om allt ifrån produkter och tjänster som ökar säkerheten i trafiken, till kameraövervakning i offentliga miljöer och säkerhetslösningar på utsatta arbetsplatser. Detta är några av fler exempel på områden där vi ser en gynnsam underliggande tillväxt och stabila långsiktiga marknadstrender.”

– Anders Mattson,
Affärsområdeschef Special Infrastructure Solutions

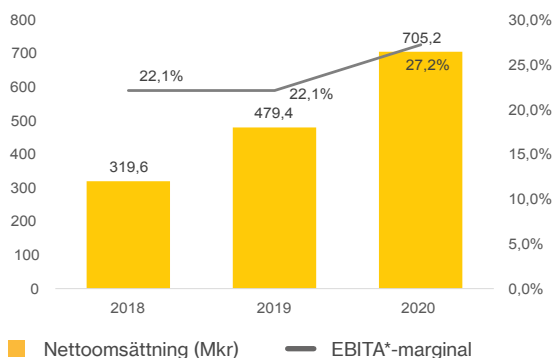


Affärsområdets omsättning ökade med 47,1% till 705,2 Mkr (479,4) under 2020. Den ökade omsättningen drivs framförallt av förvärvade enheter.

EBITA* under året ökade med 81,0% till 191,7 Mkr (105,9) och EBITA*-marginalen ökade till 27,2 % (22,1), strax under guidningen för helåret om 28–30%.

Ett flertal enheter inom exempelvis Air & Climate control och Security hade en god resultatutveckling. Några enheter hade även historiskt höga vinstmarginaler på grund av skalbara affärsmodeller. Även den strikta kostnadskontrollen bidrog till den goda marginalen.

SPECIAL INFRASTRUCTURE SOLUTIONS



SNABBA FAKTA

Special Infrastructure Solutions (Mkr)	2020	2019	2018
Nettoomsättning	705,2	479,4	319,6
EBITA*	191,7	105,9	70,6
EBITA* marginal %	27,2%	22,1%	22,1%
Antal affärsenheter	13 st	10 st	8 st
Antal förvärv under året	4 st	3 st	3 st

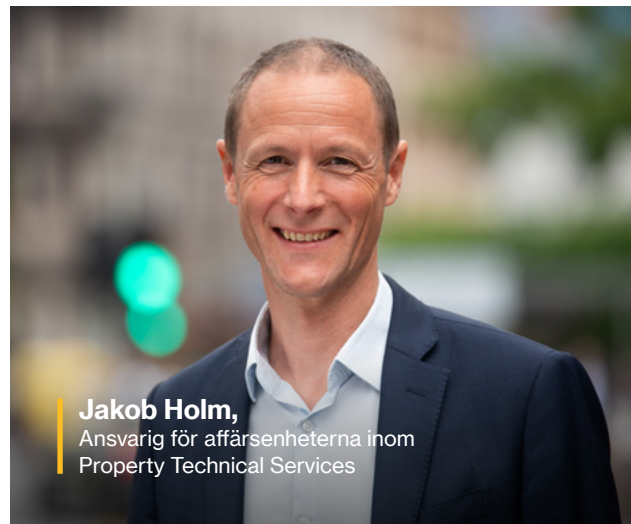


Property Technical Services

Affärsområdets omsättning ökade med 8,9% under 2020 till 767,4 Mkr (704,8). Samtliga bolag inom affärsområdet är jämförbara för perioden. Den goda omsättningen beror bland annat på god efterfrågan inom stomkomplettering. Även vissa enheter inom hissteknik och taksäkerhet har haft en god försäljning.

EBITA* ökade med 59,4% till 65,7 Mkr (60,5) under året.

Vinstmarginalerna har stärkts som ett resultat av tidigare omstruktureringsåtgärder. Marginalerna har dock varit svagare i koncernens hissverksamheter i centraleuropa, då det fortsatt varit vissa restriktioner i rörligheten för teknisk personal. EBITA*-marginalen uppgick till 8,6% likt 2019 och i linje med guidningen för helåret om 8-10%.



Jakob Holm,
Ansvarig för affärsenheterna inom
Property Technical Services

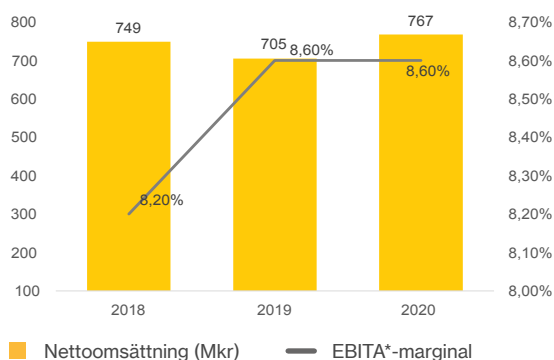
Aufzüge Friedl

METUS
D I Z A L A

CASTELLA
ENTREPRENAD

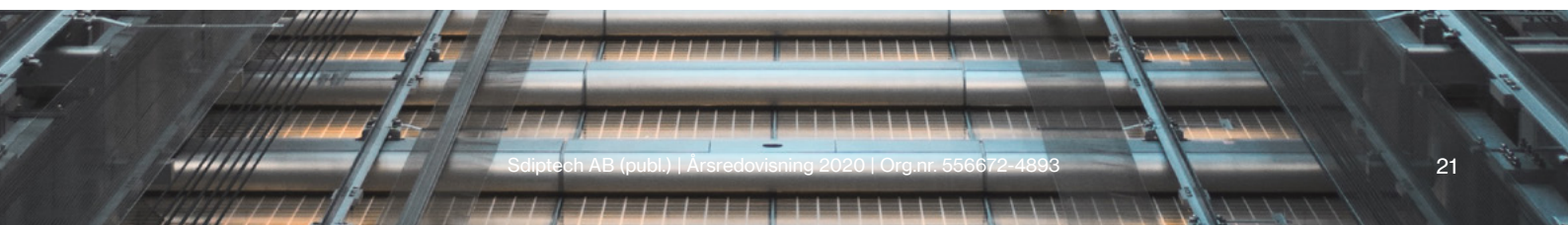
compact[®]
LIFTSYSTEMS

PROPERTY TECHNICAL SERVICES



SNABBA FAKTA

Property Technical Services (Mkr)	2020	2019	2018
Nettoomsättning	767,4	704,8	749,0
EBITA*	65,7	60,5	61,7
EBITA* marginal %	8,6%	8,6%	8,2%
Antal affärsenheter	9 (4 st 2021)	9 st	9 st
Antal förvärv under året	0 st	0 st	0 st



Om aktien

Sdiptechs stamaktie av serie B handlas sedan den 12 maj 2017 på Nasdaq First North Premier Growth Market under kortnamnet SDIP B och ISIN-kod SE0003756758. Bolagets preferensaktier är sedan den 4 mars 2015 noterade på Nasdaq First North Premier Growth Market och handlas under namnet SDIP PREF och ISIN-kod SE0006758348.

Per 31 december 2020 bestod Sdiptechs aktiekapital av totalt 35 391 827 aktier, fördelat på 2 000 000 stamaktier av serie A, 31 641 827 stamaktier av serie B samt 1 750 000 preferensaktier.

Bolagets största ägare är Ashkan Pouya och Saeid Esmailzadeh, vars innehav per 31 december 2020 utgjorde 14,98 respektive 10,99 procent av kapitalet och 26,78 respektive 24,14 procent av rösterna.

UTDELNINGSPOLICY

Sdiptech har en utdelningspolicy som innebär att ingen utdelning lämnas på bolagets stamaktier då bolaget

prioriterar tillväxt framför utdelning. Utdelning på Sdiptechs preferensaktier utbetalas kvartalsvis i enlighet med Sdiptech ABs bolagsordning.

AKTIEÄGARINFO

Sdiptechs Certified Advisor på Nasdaq First North Premier Growth Market är Erik Penser Bank AB. Finansiell information om Sdiptech finns tillgänglig på Sdiptechs hemsida. Årsredovisningar, kvartalsrapporter och annan information kan beställas från Sdiptech via hemsidan eller mejl.

Hemsida: www.sdiptech.com

Mejl: info@sdiptech.com

ANALYTIKER SOM FÖLJER SDIPTECH

Robert Redin, Carnegie

Karl-Oskar Vikström, Berenberg

Ofelia Aspemyr, ABG Sundal Collier

Fredrik Nilsson, Redeye

Gustav Norrström, Nordea

Aktieägare 2020-12-31	Klass A	Klass B	Pref	Kapital %	Röster %
Ashkan Pouya	1 000 000	4 300 000		14,98%	26,78%
Saeid Esmailzadeh	1 000 000	2 890 479		10,99%	24,14%
Swedbank Robur Fonder		3 463 659		9,79%	6,49%
Handelsbanken Fonder		2 765 000		7,81%	5,18%
Invesco		2 490 923		7,04%	4,67%
Danske Invest (Lux)		1 127 000		3,18%	2,11%
Cliens Fonder		953 302		2,69%	1,79%
Nordnet Pensionsförsäkring		689 198	61 300	2,12%	1,41%
ODIN Fonder		730 000		2,06%	1,37%
Avanza Pension		477 531	185 746	1,87%	1,24%
Summa övriga		11 754 735	1 502 954	40,20%	26,65%
Totalt	2 000 000	31 641 827	1 750 000	100,00%	100,00%

	Antal aktier	Kapital %	Röster %	Antal kända ägare	Antal aktier	Antal kända ägare	Andel kända ägare
Sverige	26 856 713	75,89%	84,02%	7 901	1 - 500	7 991	84,50%
USA	3 538 190	10,00%	6,63%	16	501 - 1000	604	6,39%
Tyskland	1 253 101	3,55%	2,35%	11	1001 - 5000	815	8,62%
Luxemburg	1 145 505	3,23%	2,15%	5	5001 - 10000	13	0,14%
Norge	806 584	2,28%	1,51%	28	10001 - 20000	13	0,14%
Övriga	1 090 235	5,05%	3,35%	222	20001-	21	0,22%

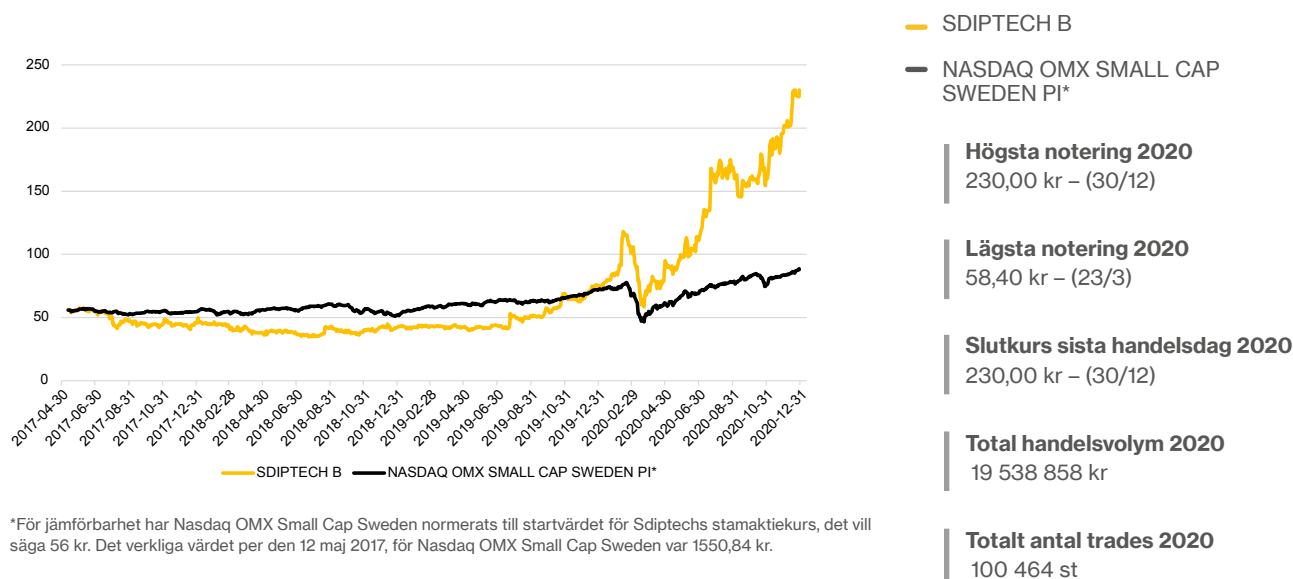
FÖRDELNING

	Klass A	Klass B	Pref	Totalt
Antal aktier	2 000 000	31 641 827	1 750 000	35 391 827
Antal röster	20 000 000	31 641 827	1 750 000	53 391 827
Kapital %	5,39%	89,90%	4,72%	100,00%
Röster %	36,29%	60,56%	3,18%	100,00%

Källa: Modular Finance. Data per 2020-12-31.

STAMAKTIEN

Som jämförelseindex till Sdipotech B har NOMXSCSEPI Nasdaq OMX Small Cap Sweden PI (SE0002896373) använts. Indexet är ett portföljindex som representerar segmentet för svenska små till medelstora bolag.



PREFERENSAKTIEN

Som jämförelseindex till Sdipotechs preferensaktie har SIXPREFSWG1 SIX Preference Share Sweden Index använts. Indexet är en indexfamilj som speglar utvecklingen för de preferensaktier som finns noterade på Stockholmsbörsen.

Högsta notering 2020

125,0 kr – (27/8)

Slutkurs sista handelsdag 2020

117,0 kr – (30/12)

Totalt antal trades 2020

12 720 st

Lägsta notering 2020

88,2 kr – (18/3)

Total handelsvolym 2020

966 554 kr

Villkor i sammandrag

Emitterat belopp	175 Mkr
Första handelsdag	4 mars 2015
Emissionskurs	100 kronor
Utdelning	8,00 kronor per år, fördelat på kvartalsvisa betalningar
Inlösenpris	120 kronor under 0-24 månader efter utställandet, 110 kronor under månad 25-48, och 105 kronor därefter

AVSTÄMNINGSDAGAR PREFERENSAKTIE

Avstämningsdagar för utdelning på preferensaktier fram till och med publicering av 2020 års årsredovisning var den 15 juni 2020, den 15 september 2020, den 15 december 2020, samt den 15 mars 2021. Under förutsättning att beslut fattas av årsstämman 2021 blir kommande avstämningsdagar den 15 juni 2021, den 15 september 2021, den 15 december 2021, samt den 15 mars 2022.



Hållbarhetsredovisning 2020

Den här rapporten lämnas som en särskild rapport fogad till årsredovisningen, i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) 6 kap. 10–14 §§.

Sdipotech AB (publ)
Organisationsnummer: 556672-4893
Styrelsens säte: Stockholm
Sdipotech.com
This report is also available in English.

Innehåll

HÅLLBARHET

- s. 26–27 Samtal mellan VD och Hållbarhetschef
- s. 28 Sdiptechs vision
- s. 29 Styrning av hållbarhetsarbetet
- s. 30–31 Hållbarhetsråde och höjdpunkter
- s. 32 Förhållningssätt till hållbarhet
- s. 33 Väsentlighetsanalys & intressentdialog
 - s. 34–35 *Sdiptech i samhället*
 - s. 36–43 *FN:ns 17 globala hållbarhetsmål*
 - s. 44–45 *Sdiptech som arbetsgivare*
 - s. 46 *Sdiptechs affärskultur*
- s. 47–49 Hållbarhetsrisker
- s. 50–51 GRI-index
- s. 52 Om rapporten

Om Sdiptechs hållbarhetsredovisning

Den här rapporten beskriver hur Sdiptech arbetar med sina viktigaste hållbarhetsfrågor. Hållbarhetsredovisningen omfattar aktiviteter och resultat för 2020 och har granskats av externa huvudrevisorer. Ett fullständigt innehållsindex enligt GRI finns på sidorna 50–51. Sdiptechs lagstadgade hållbarhetsrapport återfinns i koncernens årsredovisning på sidorna 24–52 samt som en separat bilaga på bolagets hemsida.



Vår syn på och arbete med hållbarhet

Trots att 2020 inte blev som någon hade tänkt sig har pandemin gett oss nya perspektiv. Vi har fått en historisk möjlighet att gå samman och starta om med fokus på mer hållbara, effektiva och säkra lösningar. Så här ser Sdiptechs VD och koncernchef Jakob Holm, samt Hållbarhet & IR-chef My Lundberg, på koncernens hållbarhetsarbete.

JAKOB: Hållbarhet blir en alltmer grundläggande del i vår strävan efter bättre affärsresultat. Det senaste året har vi förvärvat fem bolag som på olika sätt bidrar till social och klimatmässig hållbarhet. Vi är stolta över vårt fokus på ansvarsfulla investeringar med starka affärsmodeller och för att säkerställa detta framåt har vi tagit fram en handbok för hållbara investeringar som implementerats i förvävsarbetet. Sammantaget rustar alla de åtgärder vi genomför oss för framtiden. Förväntningar från kunderna och ambitionen hos medarbetarna kommer bara fortsätta att öka och under 2021 satsar vi på att ta ytterligare kliv och bli ännu bättre.

MY: Klimatförändringarna är vår tids största långsiktiga utmaning och det är mycket viktigt att vi hittar effektiva lösningar som kan implementeras snabbt. I kölvattnet av pandemin har takten av klimatomställningen ökat. Vi ser förändrade kundbeteenden, striktare miljökrav och ny teknik som skyndar på utvecklingen. Samtidigt allokeras mer kapital till investeringar i lösningar som ökar den sociala och klimatmässiga hållbarheten. Utöver skärpta lagkrav förväntas företag ta hänsyn till hållbarhetsaspekter i alla led - drivkrafter som gynnar vår affär. Vårt fokus på hållbara investeringar skapar varaktiga värden genom att ta vara på möjligheter där innovation och teknik inkorporerats med en positiv påverkan för människor och samhällen.

JAKOB: Under 2020 har mycket handlat om klimatrelaterade fysiska och omställningsrisker. Framåt kommer vi se mer fokus på hållbarhetsmöjligheter, såväl sociala som klimatrelaterade, som går att ta vara på, vilket är precis vad vår affärsmodell går

” Utöver skärpta lagkrav förväntas företag ta hänsyn till hållbarhetsaspekter i alla led - drivkrafter som gynnar vår affär.

ut på. Vår investeringsfilosofi innebär att bolag med en hållbar affärsmodell och få hållbarhetsrisker har bättre förutsättningar för långsiktig lönsamhet och tillväxt.

MY: Under 2021 kommer mycket handla om taxonomiförordningen. Samtidigt som klimatrelaterade frågor cementeras i allt fler företags affärsmodeller och riskanalyser, kommer vi se mer fokus på sociala hållbarhetsfrågor, så som arbetstagarnas rättigheter, trygga utbildnings- och arbetsmiljöer samt anständiga arbetsvillkor för alla.

JAKOB: Vi strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare och vår viktigaste tillgång är våra medarbetare som alla bidrar till vår gemensamma framgång. Något som varit extra tydligt under detta speciella år och som ledare för Sdipotech har jag aldrig varit mer stolt över vad vi gemensamt lyckats åstadkomma. Därför känns det nu extra viktigt att satsa lite extra på våra medarbetare. Under 2020 påbörjade vi ledarskapsutbildningar för alla VD:ar. Som en attraktiv arbetsgivare med fokus på utveckling av våra medarbetare lägger vi grunden till en fortsatt lönsam tillväxt för Sdipotech.





Sdiptechs vision

Sdiptechs främsta möjlighet att bidra till samhället och de 17 globala målen med tillhörande 169 delmål är genom våra affärsenheter, se en detaljerad genomgång av detta på sidorna 36–43. Vår vision går i linje med och bidrar till tre av FN:s delmål:

TARGET 9-1



DEVELOP SUSTAINABLE, RESILIENT AND INCLUSIVE INFRASTRUCTURES

9:1: Bygga ut tillförlitlig, hållbar och motståndskraftig infrastruktur av hög kvalitet, ink. regional och gränsöverskridande infrastruktur, för att stödja ekonomisk utveckling och människors välbefinnande, med fokus på ekonomiskt överkomlig och rättvis tillgång för alla.

TARGET 9-5



ENHANCE RESEARCH AND UPGRADE INDUSTRIAL TECHNOLOGIES

9:5: Förbättra den vetenskapliga forskningen och industrisektorernas tekniska kapacitet i alla länder, i synnerhet utvecklingsländerna, bland annat genom att uppmuntra innovation och väsentligt öka det antal personer som arbetar med forskning och utveckling.

TARGET 9-4



UPGRADE ALL INDUSTRIES AND INFRASTRUCTURES FOR SUSTAINABILITY

9:4: Rusta upp infrastrukturen och anpassa industrin för att göra dem hållbara, med effektivare resursanvändning och fler rena och miljövänliga tekniker och industriprocesser.

Sdiptech arbetar fram och kommer att kommunicera långsiktiga mätbara hållbarhetsmål för koncernen under 2021.

Styrning av hållbarhetsarbetet

REDOVISNINGSPRINCIPER

Omfattningen, innehållet och kvaliteten av Sdiptechs rapportering inom hållbarhet har tagits fram genom att tillämpa GRI och Nasdaqs ESG-rapportering, inklusive redovisningsprinciper som att arbeta med sociala och klimatrelaterade risker och möjligheter enligt TCFD, men också intressentdeltagande och väsentlighet. Hållbarhetsrapporten har utarbetats enligt GRI Standards, Core. Rapporten har även inspirerats och utarbetats i enlighet med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Ytterligare rapportering om Sdiptechs arbete med hållbarhet finns tillgängliga på bolagets webbplats www.sdiptech.com.

RIKTLINJER OCH METODIK

I samband med räkenskapsårets slut rapporterar alla Sdiptechs affärsenheter som varit en del av koncernen hela rapporteringsåret in hållbarhetsdata som en del av den icke finansiella rapporteringen.

HÅLLBAR STYRNING MED DECENTRALISERAT ANSVAR

Sdiptechs hållbarhetsarbete styrs i första hand av koncernens uppförandekod, som uppdaterades under 2020. Sdiptechs styrelse, genom hållbarhetsrådet och koncernledningen, är ytterst ansvarig för hållbarhetsarbetet och sedermera bolagets hållbarhetsrapport. Hållbarhetsrådet genomför intressentdialoger som lägger grunden för beslut om långsiktiga övergripande mål inom viktiga fokusområden. Detta kompletteras med att respektive affärsområdeschef som tar fram mål och handlingsplaner för sina respektive bolag.

Hållbarhetsarbetet presenteras för styrelsen en gång per år eller oftare vid behov. Ledande positioner på koncernen är ansvariga för att utveckla och implementera strategier, policyer, riktlinjer, mål, processer och verktyg för hållbarhet. Sdiptechs har koncernpolicyer och riktlinjer som är relaterade till hållbarhet. Dessa innefattar den affärsetiska uppförandekoden, handboken för ansvarsfulla investeringar och de styrdokument på koncernnivå som rör bland annat säkerhet, lika möjligheter och rättvisa arbetsvillkor, företagets egendom, konfidentiell information, integritet, affärsetik, mänskliga rättigheter och miljöfrågor.

100% av de anställda, inklusive kunder och leverantörer, har tillgång till en anonym visseblåsarfunktion som hanteras av extern part

SYFTE OCH MÅL

Syftet med Sdiptechs hållbarhetsrapport är att på ett transparent sätt beskriva våra mål, strategier och styrning samt ansvarstagande, risker och möjligheter ur ett hållbarhetsperspektiv. Både Sdiptech och omvärlden ska kunna följa hur koncernens hållbarhetsinitiativ utvecklas. Redovisningen ska ge kunder, medarbetare och aktieägare en förståelse för och kunskap om vårt hållbarhetsarbete.

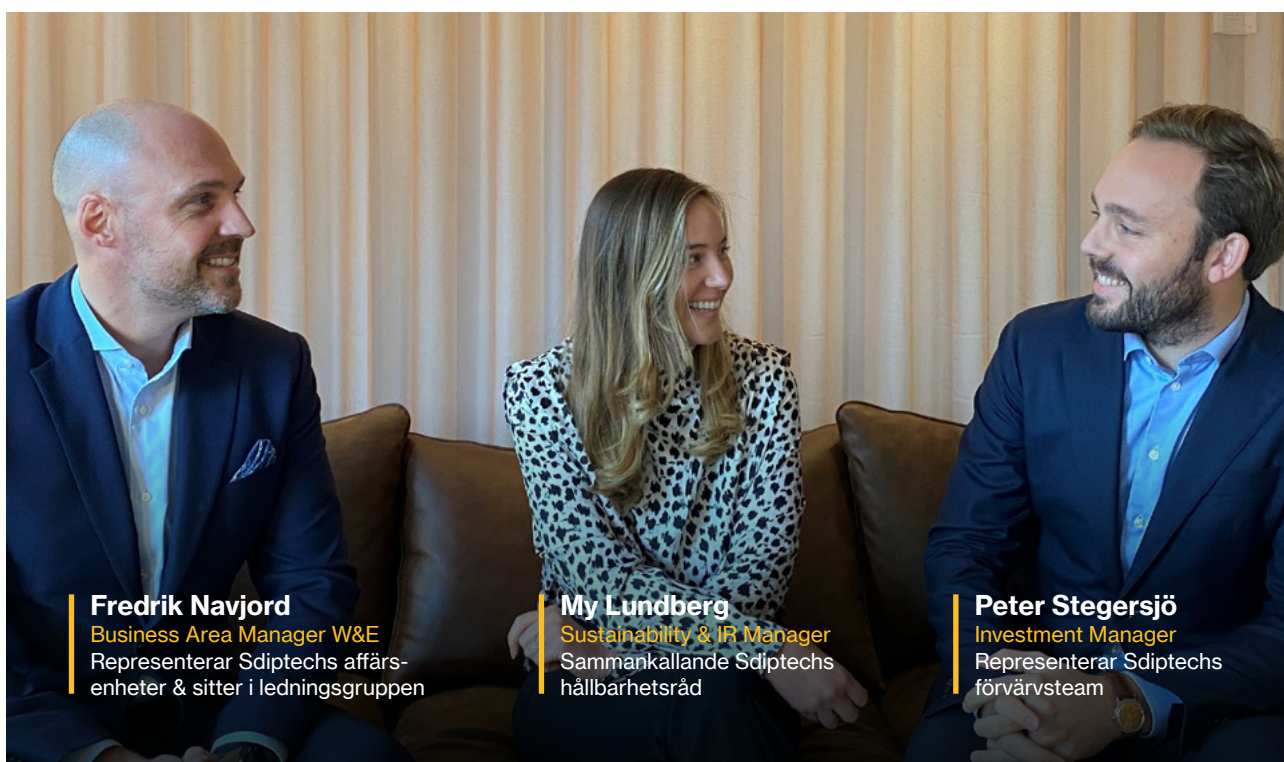
AFFÄRSETIK OCH UPPFÖRANDEKOD

Sdiptechs uppförandekod sammanfattar grundläggande koncernpolicyer och riktlinjer och innehåller regler för att säkerställa att verksamheten bedrivs med en känsla för etik och integritet. Koden gäller för alla anställda inom Sdiptech-koncernen och speglar bolagets åtaganden enligt de tio principerna i FN:s Global Compact samt FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Koden granskas regelbundet och alla medarbetare och andra som arbetar för Sdiptech ska åta sig att läsa, följa och förstå den. Alla som arbetar för Sdiptech har ett personligt ansvar för att se till att arbetet utförs i enlighet med uppförandekoden. Koden finns tillgänglig på svenska och engelska för att säkerställa att hela personalstyrkan, samt andra intressenter till Sdiptechs, kan förstå och ta till sig den. Under 2020 uppdaterade bolaget koden med ett flertal punkter. Efter att styrelsen godkänt uppförandekoden ombads bolagets personalstyrka att läsa igenom och bekräfta att de var införstådda med den genom en digital signering.

100% av de anställda informeras årligen om uppförandekoden

Hållbarhetsrådet

Hållbarhet är djupt förankrat i Sdiptechs affärsmodell och kultur och omfattar hela koncernens verksamhet på samtliga marknader. Som teknikkoncern som förvärvar och utvecklar bolag ska vi bidra till hållbar utveckling, framför allt genom våra affärsverksamheter, produkter och tjänster. Under 2020 inrättade Sdiptech ett hållbarhetsråd, bestående av medarbetare med olika befattningar och kompetenser som representerar alla delar av koncernen. Detta möjliggör väl genomarbetade strategier samtidigt som beslut kan hållas snabbfotade.



Fredrik Navjord

Business Area Manager W&E
Representerar Sdiptechs affärs-
enheter & sitter i ledningsgruppen

My Lundberg

Sustainability & IR Manager
Sammankallande Sdiptechs
hållbarhetsråd

Peter Stegersjö

Investment Manager
Representerar Sdiptechs
förvärvsteam



Business Area Manager SIS

- input vid behov




CFO & CEO

- input vid behov



Styrelse

- extern input vid behov



Viktiga delar hållbarhetsarbetet 2020

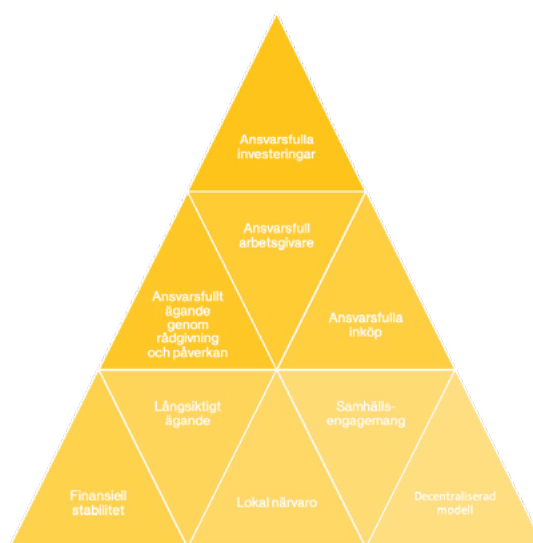
- » ESG-rapportering enligt GRI och Nasdaq transparency reporting
- » Kartläggning av Sdiptechs bidrag till FN:s globala mål
- » Kartläggning av sociala och klimatrelaterade risker- och möjligheter
- » Uppdatering av väsentlighetsanalys och intressentdialog
- » Framställning av handbok för ansvarsfulla investeringar
- » Initiering av ledarskapsutbildningar av Sdiptechs VD:ar
- » Uppdatering av Sdiptechs affärsetiska uppförandekod
- » Samarbete med Global utmaning och Aktiv Skola

Förhållningssätt till hållbarhet

Vi tror på en framtid som bygger på mer hållbara, effektiva och säkra samhällen. För att uppnå detta, är det avgörande att utöka och förbättra infrastrukturen kring oss. Vi har för avsikt att ta en aktiv roll i denna utveckling genom att förvärva och utveckla ledande nischföretag som erbjuder lösningar för infrastrukturens mest kritiska behov. Vårt hållbarhetsfokus är integrerat i hela verksamheten och blir en alltmer grundläggande del i strävan efter bättre affärsresultat. Fokus på hållbarhet och ansvarsfulla investeringar hjälper oss att skapa bestående värden och har två huvudsakliga syften: att minska risker och ta vara på möjligheter, samtidigt som vi kan skapa positiv påverkan och bygga intern stolthet. Enligt vår investeringsfilosofi ska de bolag som Sdipotech investerar i ha starka erbjudanden som löser kritiska behov inom infrastruktur, samtidigt som dess produkter och tjänster bidrar till mer hållbara, effektiva och/eller säkra samhällen. Denna kombination av drivkrafter i våra affärsenheters kärnverksamhet säkerställer en långsiktig efterfråga. Ekonomisk hållbarhet är för Sdipotech synonymt med social och ekologisk hållbarhet. Omvänt kommer bolag vars erbjudande eller verksamhet som står i konflikt med dessa drivkrafter så småningom stöta på motvilja hos såväl myndigheter som allmänheten och besitter därmed fler risker.

HÅLLBARHETSARBETE

Sdipotechs hållbarhetsarbete kan beskrivas som en pyramid. Grunden utgörs av viktiga fundament som finansiell stabilitet, långsiktigt ägande, vår starka lokala förankring och decentraliserade arbetssätt. Viktiga byggstenar är att vi kontinuerligt arbetar med vår klimatpåverkan, att vi tar ansvar för att vår arbetsmiljö präglas av respekt och att vi engagerar oss i de lokala samhällen som våra dotterbolag är en del av. Störst påverkan på hållbarhet har vi i våra ansvarsfulla investeringar och befintliga affärsenheters erbjudanden, som på olika sätt bidrar till mer hållbara, effektiva och säkra samhällen.



HÅLLBARHETSRIKTLINJER

- 1 Som serieförvärvande bolag ska vi alltid följa vår handbok för ansvarsfulla investeringar
- 2 Säkerställa att hållbarhet är integrerat i affärsmodellen
- 3 Analysera hållbarhetsrisker och möjligheter
- 4 Regelbundet utvärdera väsentliga hållbarhetsområden och ha en aktiv dialog med intressenter
- 5 Efterleva FN:s Global Compact, FN:s globala hållbarhetsmål och OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- 6 Efterleva policys och uppförandekod som adresserar relevanta hållbarhetsområden
- 7 Formulera relevanta mätbara mål och kontinuerligt utveckla vår sociala, miljömässiga- och ekonomiska påverkan på samhället
- 8 Hantera och följ upp hållbarhetsarbetet med hjälp av ändamålsenliga processer och resurser
- 9 Ha en säker rapporteringskanal för visselblåsning
- 10 Redovisa hållbarhetsarbetet på ett transparent sätt

Fokus på det **väsentliga**

INTRESSENTDIALOG

Vårt hållbarhetsarbete påverkas av ett antal intressenter som har förväntningar på oss. Vi vill vara en hållbar aktör som uppfattas som relevant. För att lyckas med det krävs det att vi är lyhörda för våra intressenters förväntningar på vårt hållbarhetsarbete, på så sätt kan vi säkerställa att vi gör rätt prioriteringar. Därför arbetar vi aktivt och systematiskt med intressentdialoger.

Sdiptechs huvudintressentgrupper har identifierats utifrån att de väsentligt påverkas av eller påverkar Sdiptechs verksamhet: medarbetare, aktieägare, styrelse, leverantörer och kunder. Sdiptech för även en kontinuerlig dialog med andra intressentgrupper, till exempel branschorganisationer, hållbarhetsanalytiker- och media. Sdiptech har kontinuerlig kontakt med sina intressenter om frågor som rör hållbarhet. Under 2020 genomfördes en uppdaterad intressentdialog som bland annat skedde genom riktade enkäter.

INTRESSENER

Intressentdialogen har resulterat i en uppdaterad väsentlighetsanalys som syftar till att definiera de områden där vi har störst möjligheter att bidra till en mer hållbar utveckling. Dialogen har visat att våra intressenter anser att det är hållbarhetsfrågor med nära koppling till vår affär, det vill säga säkerställa Sdiptechs långsiktiga konkurrenskraft, att växa genom organisk tillväxt och förvärv samt ansvarsfulla investeringar, som vi ska prioritera högst. Andra viktiga områden som rankats högt är hälsa och säkerhet på arbetsplatser, medarbetarnas välmående, antikorrupktion och affärsetik, mänskliga rättigheter och arbetsvillkor samt ledarskap.

Sammanfattningsvis har vi i enlighet med resultatet av våra intressentdialoger grupperat de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna i tre kategorier:

Sdiptech i samhället

- 3. Säkerställa Sdiptechs långsiktiga konkurrenskraft**
- 4. Växa genom organisk tillväxt och förvärv**
- 5. Resursanvändningen (ex. energi, vatten & avfall)
- 6. Klimatanpassning av verksamheter
- 11. Hantering av avfall och farligt avfall
- 12. Koncernens totala GHG-utsläpp
- 24. Ansvarsfulla investeringar**



Sdiptech som arbetsgivare

- 13. Ledarskap**
- 14. Mångfald och inkludering
- 15. Jämställdhet**
- 17. Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen**
- 19. Medarbetarnas välmående**



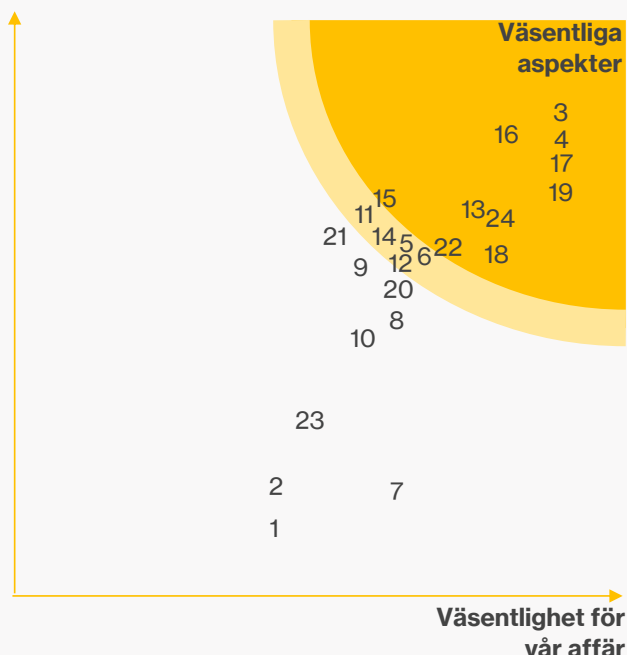
Sdiptechs affärskultur

- 16. Antikorrupktion och affärsetik**
- 18. Mänskliga rättigheter och arbetsvillkor**
- 22. Transparens i rapportering**



* De aspekter som rankats högst för våra intressenter och vår affär
 * Ytterligare väsentliga aspekter som vi valt att arbeta med

Väsentlighet för våra intressenter



1. Öka antalet arbetstillfällen
2. Främja lokala anställningar och investeringar
- 3. Säkerställa Sdiptechs långsiktiga konkurrenskraft**
- 4. Växa genom organisk tillväxt och förvärv**
5. Resursanvändningen (ex. energi, vatten och avfall)
6. Klimatanpassning av verksamheter
7. Cirkulära kretslopp genom ex. återbruk/återanvändning/delning
8. Klimatpåverkan från transporter av anställda
9. Miljökrav på produkter och leverantörer
10. Produkters livscykelkostnader (LCC)
11. Hantering av avfall och farligt avfall
12. Koncernens totala GHG-utsläpp
- 13. Ledarskap**
14. Mångfald och inkludering
- 15. Jämställdhet**
- 16. Antikorrupktion och affärsetik**
- 17. Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen**
- 18. Mänskliga rättigheter och arbetsvillkor**
- 19. Medarbetarnas välmående**
20. Hållbarhetskompetens hos medarbetare
21. Styrning av hållbarhetsfrågor
- 22. Transparens i rapportering**
23. Uppförandekod för leverantörer
- 24. Ansvarsfulla investeringar**

Sdiptech i samhället



Miljö- och klimatpåverkan

De investeringar som görs idag påverkar hur mycket växthusgaser vi kommer att släppa ut i framtiden. Att minska utsläppen är nödvändigt, både för miljön och för att kunna bekämpa fattigdom i världen. Som investerare spelar vi en viktig roll för att minska utsläppen av växthusgaser. Sdiptechs såväl klimatbidrag som -påverkan sker i huvudsak i våra affärsenheter. Därför ska våra investeringar följa investeringsfilosofi som syftar till att vara en drivande kraft i omställningen mot mer klimatsmarta infrastrukturer och samhällen. Under 2019 påbörjade vi arbetet med att beräkna koncernens utsläpp av växthusgaser. Sdiptech mäter direkta utsläpp (scope 1), utsläpp från energiförbrukning (scope 2) samt indirekta utsläpp från leverantörer (scope 3) som avgränsats till utsläpp från tjänsteresor och arbetsmaterial. Detta beräknas i enlighet med GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol). Ett flertal av Sdiptechs affärsenheter hjälper sina kunder att minska deras miljöpåverkan genom sina erbjudanden. Se en detaljerad genomgång om hur Sdiptechs bolags bidrar till FN:s 17 Globala mål på sidorna 36–43.

Ansvar för att förbättra miljön och medverka till en varaktig hållbar utveckling är en viktig utgångspunkt för koncernens verksamhet. Sdiptech påverkan på miljön är begränsad och

sker huvudsakligen i samband med transporter av insatsvaror, färdiga produkter, tjänsteresor samt energiförbrukning. Koncernens bolag arbetar kontinuerligt med att minska verksamhetens miljöpåverkan. Miljöarbetet bedrivs lokalt med utgångspunkt från varje bolags specifika förutsättningar. Bolagen i koncernen strävar efter hög effektivitet i användning av energi och naturresurser, gynnar system för återanvändning och återvinning av material och energi samt förebygger och begränsar förorening av miljön. Ambitionen är att ha en stor lyhördhet för kunders och leverantörers önskemål och därmed kunna möta marknadens krav avseende ett proaktivt miljöarbete. Många av bolagen inom koncernen arbetar med kvantitativa målsättningar i sitt miljöarbete, så som att byta elavtal till förnybar energi, byta bensinbilar till el- och hybrider samt utveckla återvinningssystem- och processer.

Drygt hälften av våra dotterbolag är certifierade enligt ISO. Koncernen bedriver i fyra av sina dotterbolag tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken, med avseende på hantering av avloppsvatten. Inga kända hot föreligger som ur miljösynpunkt skulle äventyra verksamheten. Under 2020 har Sdiptech och våra affärsenheter investerat cirka 80 000 Euro till lokala samhällsengagemang och sponsorskap till olika hållbarhetsinitiativ.



	2020	2019
CO2e Ton/mkr omsättning	2,11	2,18
Energiförbrukning Mwh/mkr omsättning	4,15	5,36
Andel förnybar energi	35%	33%
Andel av Sdiptechs fordonsflotta på förnybart drivmedel	8%	4%



Koldioxidutsläpp

Sdiptechs påverkan på klimatet utgörs huvudsakligen av utsläpp av koldioxid vilket vi anser utgöra den största negativa miljöpåverkan från vår verksamhet. Förutom utsläpp relaterade till intern användning av fossila bränslen och el, genereras även utsläpp av koldioxid från olika typer av transporter, såsom transporter av material och produkter samt persontransporter.

Sdiptechs CO2e-utsläpp, ton	2020	2019
Scope 1 utsläpp	2 084	1 131
Scope 2 utsläpp	2 224	2 578
Scope 3 utsläpp*	93	280
Totalt	4 401	3 989
CO2e Ton/mkr omsättning	2,11	2,18

*Sdiptech har avgränsat rapporteringen av Scope 3 till affärsresor och kontorsmaterial.

Hållbarhet i leverantörskedjan

Vi arbetar med ett stort antal globala leverantörers produkter och lösningar. Flera inköp sker från utomnordiska leverantörer i bland annat Europa och Asien, vilket kan medföra hållbarhetsrisker. Våra leverantörskedjor är dock ofta långa och präglade av nära samarbete, vilket ger oss bra förutsättningar till dialog och riskförebyggande. Enligt vårt decentraliserade modell är det upp till varje affärsenhet att kontrollera så att deras leverantörer följer vår uppförandekod. Därtill är vårt mål att genomföra en leverantörskartläggning under 2021.

Ekonomiskt värdeskapande

Ekonomisk stabilitet och styrka är en grundförutsättning för att kunna investera i hållbar affärsutveckling. Den ackumulerade kompetensen och erfarenheten inom förvärv, internationell expansion och hanterandet av kreativa team har lagt grunden för koncernens decentraliserade ledningsfilosofi, som syftar till att inspirera kreativitet samt stimulera tillväxten.

Tillväxt: Inom Sdiptech fokuserar vi på resultat tillväxt snarare än försäljningstillväxt. Sdiptech tillväxtnål är att uppnå en genomsnittlig årlig organisk EBITA-tillväxt om 5-10 procent. En sådan kontinuerlig resultatförbättring förutsätter att vi ständigt arbetar med satsningar, förbättringar och effektiviseringar. Vi behöver sälja mer till befintliga kunder, lansera nya produkter, hitta nya kunder och segment samt etablera oss på

nya marknader. Ytterligare sätt att skapa tillväxt, utöver den organiska, är att göra företagsförvärv eller etablera partnerskap med olika aktörer.

Lönsamhet: Lönsamheten, mätt som avkastningen på sysselsatt kapital, ska överstiga 15 procent. Den visar hur effektiva vi är på att använda årets satsade rörelsekapital och våra övriga tillgångar. Vi vill att varje affärsidé och dotterbolag ska ha förutsättningar att nå detta mål för att långsiktigt vara en del av koncernen. En hög lönsamhetsnivå ger oss möjlighet att egenfinansiera vår tillväxt.

Utveckling: Varje affärsenhet förväntas ligga väl framme och utveckla verksamheten i sin delbransch. Utvecklingsfrågor kan röra ny teknik, nya produkter, förbättrade arbetsprocesser, nya IT-system och annat som bidrar till att bolaget rör sig framåt. Vi vet att företag som lyckas identifiera och hantera sådana frågor före konkurrenterna skapar långsiktig konkurrenskraft.

Mål inom ekonomiskt värdeskapande

För att förverkliga Sdiptechs affärsidé och vision så omsätts den i de flesta företag till mål och delmål. Inom Sdiptech har vi omsatt visionen till finansiella mål för hela koncernen som sedan bryts ned på dotterbolagsnivå. Koncernens tre viktigaste finansiella mål är följande, vilka alla uppnåddes under 2020:

- Organisk resultat tillväxt: En genomsnittlig årlig organisk EBITA*-tillväxt om 5-10 procent.
- Förvärvad resultat tillväxt: En årlig genomsnittlig förvärvstakt om 90 MSEK i EBITA* per år.
- Kapitalstruktur: Den finansiella nettoskulden i relation till justerad EBITDA rullande tolv månader ska inte överstiga 2,5 gånger.

Ansvarsfulla investeringar

Vår investeringsfilosofi går ut på att bolag med en hållbar affärsmodell och få hållbarhetsrisker har bättre förutsättningar för långsiktig lönsamhet och tillväxt. Under 2020 tog Sdiptech fram en handbok för ansvarsfulla investeringar, som genom att inkludera hållbarhetskriterier i förvärvsarbets urvalsprocess kan fortsätta att säkerställa att de investeringar som görs är ansvarsfulla. Läs vår handbok för ansvarsfulla investeringar på Sdiptechs hemsida: www.sdiptech.se. Sdiptechs ansvarsfulla investeringar har genererat i ett trettiotal bolag som på olika sätt bidrar till mer hållbara, effektiva och säkra samhällen, vilket presenteras nedan.



FN:s 17 globala hållbarhetsmål

FN:s globala mål är den mest ambitiösa agendan för hållbar utveckling som världens länder någonsin antagit och finns till för att avskaffa extrem fattigdom, minska ojämlikheter och orättvisor, främja fred och bekämpa klimatkrisen. Infrastruktur har en självklar roll i flera av FN:s hållbarhetsmål och är en förenande fråga över politiska gränser. Sdiptech bidrar totalt till 13 av de 17 målen, samt 38 av de 169 delmålen. Sex av dessa delmål är kopplade till Sdiptechs koncernverksamhet. Men våra absolut viktigaste bidrag sker genom de produkter och tjänster som våra affärsenheter erbjuder.



MÅL 3 handlar om att säkerställa hälsosamma liv och främja välbefinnande för alla. Sdiptech bidrar till delmålen 3.1, 3.3, 3.6 och 3.9.

TARGET 3-1



3.1: Minska mödradödligheten i världen till mindre än 70 dödsfall per 100 000 förlossningar med levande barn:

Var elfte sekund dör en gravid kvinna eller ett nyfött barn någonstans i världen, vilket är oacceptabelt höga nivåer.¹ Trots detta är lösningarna i många fall basala, det handlar om rent vatten, sanitet, näring, vaccinering och grundläggande sjukvård. Sdiptechs affärsenhet **Pure Water Scandinavia** är specialiserade inom att producera ultrarent vatten och projekterar, konstruerar, driftsätter och servar marknadens driftsäkraste renvattenanläggningar och leverera dessa lösningar till sjukhus runt om i världen.

TARGET 3-3



3.3: Utrota epidemierna av aids, tuberkulos, malaria och försummade tropiska sjukdomar samt bekämpa hepatit, vattenburna sjukdomar och andra smittsamma sjukdomar.

Följande av Sdiptechs affärsenheter bidrar till att bekämpa smittsamma sjukdomar:

- **Hilltip** tillverkar utrustning för vägunderhåll. Tidigt under 2020 när pandemin bröt ut utvecklade bolaget så att deras spridare, som tidigare främst använts till att strö ut salt på hala vägar, på ett effektivt och säkert sätt kan sprida desinfektionsmedel på publika platser. I dag används Hilltips sanitets- och desinfektionsspridare på köpcentrum och skolor världen över.
- **Water Treatment Products** producerar desinfektionsmedel och bekämpningsmedel mot bland annat legionella.
- **Pure Water Scandinavia** installerar, konstruerar och servar marknadens mest effektiva renvattenanläggningar till såväl sjukhus och laboratorier, som till olika industrier.

TARGET 3-6



3.6: Halvera antalet dödsfall och skador i trafikolyckor i världen.

Följande av Sdiptechs affärsenheter bidrar till att minska antalet dödsfall och skador i trafiken:

- Det finns en tydlig koppling mellan hastighet och olyckor i trafiken. Skadeföljden blir lindrigare och risken för att olyckan ens inträffar minskar vid lägre hastighet. En viktig och väldokumenterad hastighetsdämpande åtgärd är just trafikkameror. **RedSpeed** tillverkar digitala kameror för hastighetsmätning och trafiksäkerhet.
- Olyckor bland gångtrafikanter ökar rejält under november och december.² Vinterförhållanden är en viktig aspekt för trafiksäkerheten i norra Europa och det är främst dåligt

väglag och mörker som spelar in. **Hilltip** är en av Europas främsta tillverkare av utrustning för vägunderhåll och halkbekämpning för mindre vägar, cykelbanor och trottoarer.

- **Centralbyggarna** och **Centralmontage** tillverkar och installerar anpassade kopplingsstationer och elektrisk automatisering, exempelvis till elcentraler för att styra trafikljus och gatubelysning. Fungerande gatu- och trafikljus är en viktig förebyggande åtgärd för att minska olyckor i trafiken.
- **Thors Trading** levererar specialdubbar för att klara av svåra väglag till tunga maskiner så som traktorer och vägmaskiner.

TARGET 3-9



3.9: Väsentligt minska antalet döds- och sjukdomsfall till följd av skadliga kemikalier samt föroreningar och kontaminering av luft, vatten och mark.

Följande av Sdiptechs affärsenheter bidrar till att minska antalet sjukdoms- och dödsfall till följd av skadliga kemikalier:

- **Polyproject** är ett av Skandinavien ledande miljöteknikbolag specialiserade på produkter för rening av aggressiva vätskor, vatten, gaser och luft. De samarbetar med några av de största rökgasreningsföretagen i branschen i såväl Sverige som internationellt.
- **Vera Klippan** tillverkar storskaliga cisterner för större vatten- och avloppssystem. Bolagets produkter används för bland annat kemikalier, vatten och avlopp, samt ventilationskorstenar och scrubbers.
- **Medicvent** arbetar med system för gasevakivering av farliga gaser. Deras teknologi förbättrar arbetsmiljön på sjukhus genom att maximera upptagningen av ohälsosamma läckande gaser som uppstår vid bland annat operationer.



MÅL 4 syftar till att säkerställa en inkluderande och likvärdig utbildning av god kvalitet och främja livslångt lärande för alla. Sdiptech bidrar till delmålen 4.5 och 4.A.

TARGET 4-5



4.5: Avskaffa skillnaderna mellan könen inom utbildningsområdet och säkerställa lika tillgång till utbildning på alla nivåer för utsatta personer, ink. personer med funktionsnedsättning, ursprungsfolk och barn som lever under utsatta förhållanden.

TARGET 4-A



& 4.A: Bygga och förbättra utbildningsmiljöer som är anpassade för barn och personer med funktionsnedsättning, samt tar hänsyn till jämställdhetsaspekter och därmed erbjuda en trygg, fredlig, inkluderande och ändamålsenlig lärandemiljö.

¹ Unicef: <https://unicef.se/fakta/modravard>

² Transportstyrelsen: <https://transportstyrelsen.se/sv/Press/Pressmeddelanden/2019/fler-gaende-skadas-nar-vintertiden-borjar/>

- Ungefär var sjätte person i Storbritannien lider av någon form av hörselnedsättning.³ Vår affärsenhet **Alerter Group** bidrar till lika tillgång till utbildning och förbättrar utbildningsmiljöer som är anpassade för fler genom deras radiobaserade kommunikations- och brandlarmsystem för funktionsvarierade, såsom döva och hörselskadade, där deras främsta kunderna är skolor och universitet.



MÅL 5 handlar om jämställdhet mellan kvinnor och män, vilket är en förutsättning för en hållbar och fredlig utveckling. Sdipotech bidrar till delmål 5.5.



5.5: Tillförsäkra kvinnor fullt och faktiskt deltagande och lika möjligheter till ledarskap på alla beslutsnivåer i det politiska, ekonomiska och offentliga livet.

Det finns en viss utmaning i teknikbranschen som Sdipotech befinner sig i, att locka fler kvinnor och skapa en jämnare könsfördelning, inte minst i de entreprenörsledda teknikbolag som vi förvärvar. Vi vill att alla ska känna sig välkomna och vi vill bidra till att fler kvinnor intresserar sig för teknik och samhällsbyggnad i tidig ålder. Ett sätt för oss att göra det är att stödja **Global utmaning**. De har bland annat arbetat fram initiativet #Urbangirlsmovement, som syftar till att prioritera unga kvinnors syn på stadsutveckling för att städer ska bli inkluderande och hållbara. För att vi ska kunna hitta nya målgrupper och diversifiera våra slutkandidater arbetar vi därtill för mer mångfald och en jämnare könsfördelning genom att:

- Kartlägga nuläget och sätta upp ambitiösa mångfald- och jämställdhetsmål.
- Kvalitetsgranska vår kommunikation, ink. vårt rekryteringsmaterial, för att skapa en mer inkluderande visuell och skriftlig tonalitet.
- Bredda våra nätverk och öppna upp rekryteringsprocesser genom nya kanaler och sätt att screena kandidater.
- Löpande se över våra anställningsformer utifrån ett perspektiv som kan locka fler kvinnor, så som föräldralön, flexibla arbetstider, distansarbete och ingen karensdag.
- Inkludera både kvinnor och män i rekryteringsgruppen.
- Ledarskapsutbildningar som genomförs för att stötta såväl kvinnor som män i sina chefspositioner.



MÅL 6 handlar om att säkerställa tillgången till, och en hållbar förvaltning av vatten och sanitet. Sdipotech bidrar till delmålen 6.1, 6.3, 6.4, 6.6 och 6B.



6.1: Uppnå allmän och rättvis tillgång till säkert och ekonomiskt överkomligt dricksvatten för alla.

Följande av Sdipotechs affärsenheter bidrar till delmål 6.1:

- **Polyproject** och **Vera Klippan** spelar en viktig roll i flera vattenreningsprocesser genom att de driftsätter och servar renavattenanläggningar.
- **Water Treatment Products** arbetar med beredning och tillverkning av vattenbehandlingsprodukter som bland annat levereras till vattenreningsverk.
- **RIA**, som levererar styrsystem för bland annat vattenreningsverk, bidrar till mer effektiv vattenförbrukning genom att bevaka och avgöra när pumparna ska sättas på och stängas av för minsta möjliga spill.



6.3: Säkerställa att alla har tillgång till fullgod och rättvis sanitet och hygien och att ingen behöver utträta sina behov utomhus. Särskild uppmärksamhet bör ägnas åt behoven hos kvinnor och flickor samt människor i utsatta situationer.

Sdipotechs affärsenhet **Topas** arbetar med rening av avloppsvatten för fastigheter utanför de kommunala VA-nätverken. De har en teknisk organisation som är anpassad för att ta ett helhetsgrepp kring infrastruktur av avlopp för mindre samhällen.



6.4: Effektivisera vattenanvändningen inom alla sektorer samt säkerställa hållbara uttag och en hållbar försörjning med sötvatten för att angripa vattenbristen och väsentligt minska det antal människor som lider av vattenbrist.

Följande av Sdipotech affärsenheter bidrar till delmål 6.4:

- Stora delar av Europas vatteninfrastruktur är föråldrad. Faktum är att i genomsnitt läcker 23 procent av färskvattnet i Europa ut på grund av läckande rör och ledningar.⁴ Sdipotechs affärsenhet **Auger** säkerställer en hållbar försörjning av dricksvatten genom effektiv ärendehantering av försäkringskador på underjordisk infrastruktur så som rör och vattenledningar.
- **Polyproject** har en unik kompetens inom att rena avloppsvatten, exempelvis när det uppstår biprodukter såsom gips och ett kraftigt förorenat aggressivt avloppsvatten som måste tas om hand.
- **Vera Klippan**, som driftsätter och servar renavattenanläggningar, tillverkar storskaliga cisterner för större vatten- och avloppssystem. Bolagets produkter används för bland annat kemikalier, vatten och avlopp, samt ventilationskorstenar och scrubbers.
- **Topas** arbetar med rening av avloppsvatten för fastigheter utanför de kommunala VA-nätverken. Deras unika VA-system renar avloppsvatten som kan användas till odlingar på platser med akut vattenbrist, för att inte belasta dricksvattnet.

³ Hearinglink: <https://www.hearinglink.org/your-hearing/about-hearing/facts-about-deafness-hearing-loss/>

⁴ Report from EurEau: <https://www.eureau.org/resources/publications/1460-eureau-data-report-2017-1/file>

TARGET 6-B



6.6: Skydda och återställa de vattenrelaterade ekosystemen, däribland berg, skogar, våtmarker, floder, akviferer och sjöar.

TARGET 6-B



& 6.B: Stödja och stärka lokalsamhällets deltagande i arbetet med att förbättra vatten- och sanitetshandlingen.

Sdiptech affärsenhet **Topas** bidrar till dessa två delmål genom att deras unika VA-system där renat avloppsvatten tas tillvara på och kan exempelvis användas för bevattning av odlingar på platser med vattenbrist. Bolaget har deltagit i en anläggning som vänder på kretsloppet, från att pumpa upp grundvatten, bevattna och urdikning, som gör att mycket rinner ut i havet, till att ta östersjövattnet, rena, använd i hushåll, rena avloppsvatten och använd till att bevattna. Avloppsreningsverken är även dimensionerade och utformade för att kunna ta spillvatten från industrier.



MÅL 7 avser att säkerställa tillgång till ekonomiskt överkomlig, tillförlitlig, hållbar och modern energi för alla. Sdiptech bidrar till delmålen 7.1, 7.2, 7.3, 7.A och 7.B.

TARGET 7-1



7.1: Säkerställa allmän tillgång till ekonomiskt överkomliga, tillförlitliga och moderna energitjänster. & 7.2: Väsentligen öka andelen förnybar energi i den globala energimixen.

TARGET 7-2



Sdiptechs affärsenheter Unipower och Eurotech bidrar till de två delmålen:

- Högkvalitativ eltillgång är kritisk för fungerande samhällen och blir bara viktigare i samband med att industrier och samhällen elektrifieras. Elkvalitetsproblem kan uppstå vid svaga nät och varierande produktion, så som förnybar el. I samband med att världen satsar allt mer på förnybar elproduktion spelar kontinuerlig övervakning av eltillförseln en viktig roll. **Unipower** erbjuder automatiserade system för oavbruten kontroll och mätning av elförsörjningen – en betydelsefull del i att användningen och utvecklingen av förnyelsebar energi sker på ett säkert och hållbart sätt utan avbrott.
- Eurotech** erbjuder anpassade lösningar för en välfungerande avbrottsfri strömförsörjning. Deras produkter inom Solar Power Solutions segmentet möjliggör att en verksamhet kan drivas helt på solenergi, inklusive att lagra energin över tid som kan nyttjas under strömavbrott eller när solcellerna inte klarar av att leverera full effekt.

TARGET 7-3



7.3: Fördubbla den globala förbättringstakten vad gäller energieffektivitet.

Följande av Sdiptech affärsenheter bidrar till energieffektivitet:

- Den totala energianvändningen för samtliga svenska byggnader står för drygt en tredjedel av den totala svenska energianvändningen. Samtidigt läcker mellan 30–40

procent av den energi som krävs för att värma upp våra fastigheter ut. **KSS** hjälper fastighetsägare att optimera energi och effektanvändningen utifrån en byggnads system och verksamhet. Därigenom kan såväl energiförbrukningen som miljöpåverkan minskas.

- Frigotech** arbetar med kylteknik till främst livsmedelsbutiker och datacentraler, men även till industrin. Med värme som tillvaratas från livsmedelsbutikernas kylanläggningar kan Frigotechs lösningar hjälpa till att minska energianvändningen.
- Water Treatment Products** ökar energieffektiviteten vid framställningen av el genom avkalkning av bland annat turbinblad på kraftvärmeverk.
- För att få ut maximal effekt av biomaterial måste den ånga som sätter fart på turbinbladen skapas av renavatten, annars finns det risk att det blir beläggningar på bladen. **Pure Water Scandinavia** producerar ultrarent vatten till värmeverk för energieffektivitet

TARGET 7-A



7.A: Stärka det internationella samarbetet för att underlätta tillgång till forskning och teknik inom ren energi, ink. förnybar energi, energieffektivitet samt avancerad och renare fossilbränslebaserad teknik, samt främja investeringar i energi-

TARGET 7-B

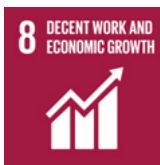


infrastruktur och ren energiteknik. & 7.B: Till 2030 bygga ut infrastrukturen och uppgradera tekniken för att leverera moderna och hållbara

energitjänster till alla i utvecklingsländerna, i synnerhet de minst utvecklade länderna och små nationer under utveckling.

Unipower har arrangerat och deltagit i ett flertal olika projekt och utbildningar inom gröna städer och hållbara energilösningar i Afrika och mellanöstern. Bland annat har bolag varit engagerade projekt för utvecklingen av kollektivtrafik och energi i Uganda. De var också en del av en affärsdelegationsresa som organiserades av SSACC, Sweden Sub-Saharan Africa Chamber of Commerce. Temat var Gröna städer och hållbara lösningar och programmet inkluderade affärsseminarier samt individuella möten och företagsbesök i Rwanda, Botswana och Namibia.

På nationellt plan har Unipower genom ett samarbete med Chalmers-startupen Eneyield, som utvecklar maskininlärningsbaserade metoder för intelligent elkvalitetsanalys kan Unipower än mer effektivt och noggrant identifiera grundorsak och riktning till störningar. Det är ett viktigt steg mot ett smartare elnät och skapar förutsättningar för en bättre stabilitet och leverans kvalitet. Ett annat exempel är samarbetet mellan vår verksamhet **Polyproject** och KTH och IVL Svenska Miljöinstitutet som i ett omfattande utvecklingsarbete för att ta fram en ny typ av kolfiberbaserad elektrod som möjliggör att effektivt utvinna vätgas från olika typer avloppsvatten med höga ammoniumhalter. Samtidigt renas avloppsvattnet från ammoniumkvävet, vilket innebär ytterligare en miljöfördel.



MÅL 8 handlar om att verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor. Sdipotech bidrar till fem av delmålen: 8.1, 8.2, 8.5, 8.6 och 8.8.

TARGET 8-1



8.1: Upprätthålla ekonomisk tillväxt i enlighet med nationella förhållanden och i synnerhet en BNP-tillväxt på minst 7% per år i de minst utvecklade länderna. & 8.2 Uppnå högre ekonomisk produktivitet genom diversifiering, teknisk uppgradering och innovation, bl.a. genom att fokusera på sektorer med högt förädlingsvärde och hög arbetsintensitet.

TARGET 8-2



8.5: Uppnå full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla kvinnor och män, inklusive ungdomar och personer med funktionsnedsättning, samt lika lön för likvärdigt arbete.

Som en teknikkoncern med övergripande mål att skapa en hållbar, långsiktig värdetillväxt, genom att förvärva, utveckla och långsiktigt äga bolag som de är med en decentraliserad strategi utan fusioner, bidrar Sdipotech till dessa två delmål.

TARGET 8-5



8.5: Uppnå full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla kvinnor och män, inklusive ungdomar och personer med funktionsnedsättning, samt lika lön för likvärdigt arbete.

Alerter Group bidrar till anständiga arbetsvillkor för alla, inklusive personer med olika funktionsvariationer genom deras tjänst som erbjuder radiobaserade kommunikations- och brandlarmsystem på arbetsplatser för bland annat döva och hörselskadade.

TARGET 8-6



8.6: Väsentligt minska den andel ungdomar som varken arbetar eller studerar.

Fler av Sdipotechs affärsenheter, exempelvis **KSS** och **Multitech**, tar in bland annat tekniker från skolan genom olika lärlingsprogram, vilket är ett utmärkt sätt att få in fler unga på arbetsmarknaden.

TARGET 8-8



8.8: Skydda arbetstagarnas rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö för alla arbetstagare, ink. arbetskraftsinvandrare, i synnerhet kvinnliga migranter, och människor i otrygga anställningar.

Följande av Sdipotech affärsenheter har säkerhetslösningar som bidrar till delmål 8.8:

- **Optyma** designar, implementerar och hanterar säkerhetssystem till såväl privata företag som offentlig sektor, exempelvis sjukhus och järnvägsstationer.
- **Multitech** arbetar med tillfällig infrastruktur och sätter upp säkerhetsstationer, så som exempelvis brandskydd, vid byggarbetsplatser.
- **Cryptify** erbjuder krypterade kommunikationslösningar för ökad säkerhet. Genom att informationen skyddas med certifierad kryptoteknik stängs obehöriga ute och användarna kan kommunicera säkert, vilket är en viktig funktion för personsäkerhet vid känslig kommunikation.

- **Medicvents** teknologi förbättrar arbetsmiljön på sjukhus genom att maximera upptagningen av ohälsosamma läckande gaser.
- **Storadio & Stockholmradi** erbjuder kritisk radio-kommunikation för luft- och sjöfart.
- **Alerter Group** hjälper till att skapa säkra arbetsmiljöer och trygga anställningar för alla genom sina kommunikationssystem och brandvarnare för funktionsvarierade.



MÅL 9 handlar om att bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation. Sdipotechs som koncern bidrar till de tre delmålen 9.1, 9.4 och 9.5. Därtill bidrar Sdipotechs affärsenhet Rolec till 9.2 och Unipower till 9.A.

TARGET 9-1



9.1: Bygga ut tillförlitlig, hållbar och motståndskraftig infrastruktur av hög kvalitet, ink. regional och gränsöverskridande infrastruktur, för att stödja ekonomisk utveckling och människors välbefinnande, med fokus på ekonomiskt överkomlig och rättvis tillgång för alla. & 9.4: Rusta upp infrastrukturen och anpassa industrin för att göra dem hållbara, med effektivare resursanvändning och fler rena och miljövänliga tekniker och industriprocesser. & 9.5: Förbättra den vetenskapliga forskningen och industri-sektorernas tekniska kapacitet i alla länder, i synnerhet utvecklingsländerna, bl.a. genom att uppmantra innovation och väsentligt öka det antal personer som arbetar med forskning och utveckling.

TARGET 9-4



9.4: Rusta upp infrastrukturen och anpassa industrin för att göra dem hållbara, med effektivare resursanvändning och fler rena och miljövänliga tekniker och industriprocesser. & 9.5: Förbättra den vetenskapliga forskningen och industri-sektorernas tekniska kapacitet i alla länder, i synnerhet utvecklingsländerna, bl.a. genom att uppmantra innovation och väsentligt öka det antal personer som arbetar med forskning och utveckling.

TARGET 9-5



9.5: Förbättra den vetenskapliga forskningen och industri-sektorernas tekniska kapacitet i alla länder, i synnerhet utvecklingsländerna, bl.a. genom att uppmantra innovation och väsentligt öka det antal personer som arbetar med forskning och utveckling.

Infrastruktur i samhället är till stora delar föråldrad. Befolkningsstillväxt, urbanisering och klimatförändringar innebär ytterligare påtryckningar på systemen. Sdipotech tror på en framtid som bygger på mer hållbara, effektiva och säkra samhällen. För att uppnå detta är det avgörande att utöka och förbättra infrastrukturen kring oss. Vi har för avsikt att ta en aktiv roll i denna utveckling genom att förvärva och utveckla ledande nischföretag som erbjuder lösningar för infrastrukturens mest kritiska behov. Sdipotech har de senaste fem åren investerat närmare 2 miljarder kronor i bolag som på olika sätt bidrar till mer hållbara, effektiva och säkra lösningar på infrastrukturens mest kritiska behov. Därtill investerade vi under 2020 totalt 7,2 miljoner kronor i FoU.

TARGET 9-2



9.2: Verka för en inkluderande och hållbar industrialisering. Avsevärt öka industrins andel av sysselsättning och BNP och fördubbla denna andel i de minst utvecklade länderna.

Transportsektorn står för nära en tredjedel av de fossila utsläppen i Sverige i dag. Det är den sektor som har störst förutsättningar att snabbt kunna ställa om till att bli fossilfri.⁵ Fler eldrivna fordon är en av nycklarna i en snabb omställning av transportsektorn, men för att det ska vara attraktivt att äga

⁵ Sveriges Regering: <https://www.regeringen.se/regeringens-politik/transportsektorn-staller-om-for-klimatet/>

en elbil är det viktigt att infrastrukturen följer med, så som tillgängligheten av laddningsutrustning. **Rolec** är specialiserade inom utveckling och tillverkning av ett brett utbud av utrustning och system för laddning av elfordon. Förutom laddningsprodukter till elbilar har Rolec 30 års bakgrund av att förse marinor och campingplatser med hållbara laddningslösningar.



9.A: Främja utbyggnad av hållbar och motståndskraftig infrastruktur i utvecklingsländerna genom ökat finansiellt, teknologiskt och tekniskt stöd till afrikanska länder, de minst utvecklade länderna, kustlösa utvecklingsländer och små önationer under utveckling.

Flera afrikanska länder har stora problem med nåttillförlitligheten. Osäkerheten i elsystemet har hindrat utvecklingen av industrin i länder så som exempelvis Tanzania. Med produkter, system och utbildning inom elkvalitetsmätning hjälper **Unipower** till att förbättra situationen.



MÅL 10 syftar till att minska ojämlikheten inom och mellan länder. Sdiptechs bidrar till delmål 10.2.



10.2: Möjliggöra och verka för att alla människor, oavsett ålder, kön, funktionsnedsättning, ras, etnicitet, ursprung, religion eller ekonomisk eller annan ställning, blir inkluderade i det sociala, ekonomiska och politiska livet:

Alerter Group bidrar till ökad säkerhet och inkludering för fler genom sina radiobaserade kommunikations- och brandlarmsystem för döva och hörselskadade.



MÅL 11 handlar om att göra städer och bosättningar inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara. Sdiptechs affärsenheter bidrar till delmålen 11.2 och 11.6.



11.2: Tillhandahålla tillgång till säkra, ekonomiskt överkomliga, tillgängliga och hållbara transportsystem för alla. Förbättra trafiksäkerheten, särskilt genom att bygga ut kollektivtrafiken, med uppmärksamhet på behoven hos människor i utsatta situationer, kvinnor, barn, personer med funktionsnedsättning samt äldre personer.

Följande av Sdiptech affärsenheter bidrar till mer hållbara och säkra transportsystem:

- **RedSpeed** specialiserar sig på digitala kameror för hastighet och trafikövervakning. Skadeföljden blir lindrigare och risken för att olyckan ens inträffar minskar vid lägre hastighet. En viktig hastighetsdämpande åtgärd är trafikkameror, vilka också skapar ett bättre och jämnare trafikflöde som i sin tur resulterar i mindre miljöpåverkan och ökar den

ekologiska hållbarheten. Genom mindre buller och förbättrad rörlighet för cyklister och fotgängare kan även den sociala hållbarheten öka.

- För att möjliggöra effektiv och säker tågtrafik används signalsäkerhetssystem. Sdiptechs affärsenhet **Centralbyggarna**, som arbetar med konstruktion och tillverkning av elautomatikutrustning, säkerställer bland annat att signalsäkerhetssystem kan hantera de påfrestande miljöer i form av vibrationer, störningar, blandade typer av kraftsystem samt integrationen mot signalsystem.
- Enligt en rapport från Trafik Analys avstår kvinnor från resor som känns otrygga i högre utsträckning än män.⁶ Det innebär att trafiksäkerhet även är en fråga om jämställdhet. **Optyma** specialiserar sig inom säkerhetssystem för bland annat tåg- och järnvägsstationer, för en tryggare och mer inkluderande kollektivtrafik.



11.6: Minska städernas negativa miljöpåverkan per person, bl.a. genom att ägna särskild uppmärksamhet åt luftkvalitet samt hantering av kommunalt och annat avfall.

Följande av Sdiptech affärsenheter bidrar till att minska städernas negativa miljöpåverkan:

- **KSS** hjälper fastighetsägare att optimera energi- och effektanvändningen utifrån byggnadens system och verksamhet.
- Köldmedier är ämnen som ingår i kyl, frys, luftkonditionering och värmepumpar. Kylsystem släpper ut stora mängder koldioxidkvalenter. Med hjälp av pumpcirkulation, subkritiska och transkritiska anläggningar medverkar **Frigotech** till att minska läckagen i kylanläggningar.
- Vårdpersonal som kommer i daglig kontakt med medicinska- och rökgaser på sin arbetsplats utsätts för onödiga risker. **Medicvent** är specialiserade på evakuering av gaser, punktutslug. Detta för att minimera risken att gasen sprids ut i rummet och utsätter vårdpersonalen för onödiga risker.



MÅL 12 handlar om att säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster. Sdiptechs bidrar till delmålen 12.1, 12.2, 12.3 och 12.4.



12.1: Genomföra det tioåriga ramverket för hållbara konsumtions- och produktionsmönster. Alla länder vidtar åtgärder, med de utvecklade länderna i täten och med hänsyn tagen till utvecklingsländernas utveckling och förutsättningar.

Rolec har över 30 års erfarenhet inom utveckling och tillverkning av ett brett utbud av laddningsutrustning och -system för elfordon. För att transportbranschen ska klara uppsatta omställningsmål måste fler fordon vara eldrivna. En viktig byggsten i accelerationen av omställningen är en attraktiv och fungerande infrastrukturen för elfordon, så som tillgängligheten av laddningsutrustning.

⁶ Rapport från Trafikanalys: https://www.trafa.se/globalassets/rapporter/2017/rapport-2017_16-sankt-bashastighet-i-tatort.pdf



12.2: Uppnå en hållbar förvaltning och ett effektivt nyttjande av naturresurser.

Följande av Sdiptech affärsenheter bidrar till delmålet:

- **Polyproject** är specialiserade inom rening av aggressiva vätskor, vatten, gaser och luft.
- **Vera Klippan** driftsätter och servar renvattenanläggningar.
- **Water Treatment Products** arbetar med beredning och tillverkning av vattenbehandlingsprodukter som bland annat levereras till vattenreningsverk.
- **Topas** VA-system renar avloppsvatten som kan användas i andra syften. Avloppsreningsverken är även dimensionerade och utformade för att kunna ta spillvatten från industrier.



12.3: Halvera det globala matsvinnet i butik- och konsumentledet och minska matsvinnet längs hela livsmedelskedjan, ink. förlusterna efter skörd.

Följande av Sdiptech affärsenheter bidrar att minska matsvinnet:

- Varje år slängs ungefär 100 miljoner ton matavfall i EU, vilket innebär enorma kostnader för både ekonomi och miljö.⁷ Kylningslösningar är en kritisk del av kedjan för att minska avfall av färsk mat och läkemedel som kräver en viss temperatur. **GAH** är ett ledande brittiskt bolag inom design, tillverkning och service av lösningar för transportkyla för sista milen.
- **Frigotech** erbjuder effektiva kylsystem till bland annat livsmedelsbutiker med kontinuerlig service och övervakning som hjälper till att förebygga störningar i mataffärer. Detta minskar i sin tur risken för förstörd mat och svinn i butiken vid längre elavbrott i kyl och fryser.



12.4: Uppnå miljövänlig hantering av kemikalier och alla typer av avfall under hela deras livscykel, i enlighet med överenskomna internationella ramverket, samt avsevärt minska utsläppen av dem i luft, vatten och mark i syfte att minimera deras negativa konsekvenser för människors hälsa och miljön.

Följande av Sdiptech affärsenheter bidrar delmål 12.4:

- **Medicvent**, som specialiserar sig på evakuering av gaser, punktutsug för att minimera risken att gasen sprids ut.
- **Polyproject** är specialiserade på produkter för rening av aggressiva vätskor, vatten, gaser och luft. Deras produkt Polypump är exempelvis en luftdriven membranpump som är idealisk för brandfarliga och explosiva miljöer.
- **Vera Klippan** tillverkar storskaliga cisterner för större vatten- och avloppssystem. Bolagets produkter används för bland annat kemikalier, vatten och avlopp, samt ventilationskorstenar och scrubbers.



MÅL 14 handlar om att bevara och nyttja haven och de marina resurserna på ett hållbart sätt för en hållbar utveckling. Sdiptechs affärsenheter bidrar till delmål 14.1 och 11.6.



14.1: Förebygga och avsevärt minska alla slags föroreningar i havet, i synnerhet från landbaserad verksamhet, inklusive marint skräp och tillförsel av näringsämnen.

Följande av Sdiptech affärsenheter som bidrar till att minska föroreningar i haven:

- Innan avloppsvatten får släppas ut måste det enligt gällande lag tas om hand och renas. I annat fall kan de föroreningar och smittämnen som finns i avloppsvattnet påverka miljön eller människors hälsa negativt. Detta har varit ett stort problem i Östersjön. **Topas** system fungerar tvärtom, där varje droppe vatten tastillvara på. Istället för att vattnet släpps ut i Östersjön efter användning, kommer vattnet från Östersjön via en ledning in till en anläggning där det avsaltas och når dricksvattenkvalitet. Dricksvatten pumpas ut i ledningar till hushåll. När hushållen har använt vattnet till att dricka, duscha och spola toaletter pumpas avloppsvattnet bort till en reningsanläggning där det behandlar och får "minst badvattenkvalitet" och kan exempelvis användas till bevattningar av odlingar.
- **Polyproject** levererar bland annat tankar och processutrustning för skrubberening av avgasrening till fartyg.
- **Vera Klippan**, som tillverkar storskaliga cisterner för större vatten- och avloppssystem, vilka används för bland annat kemikalier, vatten och avlopp, ventilationskorstenar och scrubbers.



MÅL 15 handlar om skydda, återställa och främja ett hållbart nyttjande av landbaserade ekosystem, hållbart bruka skogar, bekämpa ökenspridning, hejda och vrida tillbaka markförstörelsen samt

hejda förlusten av biologisk mångfald. Sdiptechs affärsenhet Topas bidrar till delmålet 15.1 och 15.5.



15.1: Bevara, återställa och hållbart använda ekosystem på land och i sötvatten och deras ekosystemtjänster, särskilt skogar, våtmarker, berg och torra områden, i enlighet med de skyldigheter som anges i internationella överenskommelser. &



15.5: Vidta omedelbara och betydande åtgärder för att minska förstörelsen av naturliga livsmiljöer, hejda förlusten av biologisk mångfald och skydda och förebygga utrotning av hotade arter.

Topas bidrar till delmålen genom att deras vattenreningsverk på Gotland som renar sötvatten och behandlar avloppsvattnet, som tidigare skickats ut i Östersjön, för lokal användning. Förutom att detta bidrar till mindre förorening i Östersjön tas vattenresurser även tillvara på genom det lokala reningsverket.

⁷ Food and Agriculture Organization of the United Nations <http://www.fao.org/3/CA1431EN/ca1431en.pdf>



MÅL 16 handlar om att främja fredliga och inkluderande samhällen för hållbar utveckling, tillhandahålla tillgång till rättvisa för alla samt bygga upp effektiva, och inkluderande institutioner med ansvarsutkrävande på alla

nivåer. Sdiptechs affärsenhet Cryptify bidrar till delmålen 16.4 och 16.8.



16.4: Avsevärt minska de olagliga finansiella flödena och vapenflödena, öka möjligheterna att återvinna och återfå stulna tillgångar samt bekämpa alla former av organiserad brottslighet.



& 16.8: Utvidga och stärka utvecklingsländernas deltagande i institutionerna för global styrning:

Komplex nätkriminalitet blir allt vanligare inom organiserad brottslighet. Enligt Försvarets radioanstalt (FRA) sker cyberattacker dagligen som på olika sätt riskerar att skada människor och samhällen. Det handlar om allt ifrån välplanerade angrepp mot myndigheter, till hot mot privata företag och utpressning av enskilda medborgare. Enligt FRA har det skett en väsentlig ökning av aggressiva nätattacker mot svensk infrastruktur, inte minst mot myndigheter och statliga bolag.⁸ Sdiptechs affärsenhet **Cryptify** är en ledande svensk leverantör av lösningar för krypterad kommunikation. Cryptify Call har granskats och godkänts för myndighetsanvändning av både brittiska säkerhetstjänsten och NATO. Kunderna finns främst inom myndigheter och försvar, så som Regeringskansliet och NATO HQ som i flera fall arbetar preventivt mot organiserad brottslighet, med stora behov av att skydda sin kommunikation.

⁸ Security User: <https://www.securityuser.com/se/Nyheter/Samhalle/fra-dagliga-cyberattacker-mot-sverige>

Sdiptech som arbetsgivare



Sdiptech vill vara en arbetsgivare där medarbetarna trivs och utvecklas. För att uppnå detta strävar vi efter att:

- Ha nöjda medarbetare.
- Vara en arbetsplats som främjar mångfald, jämställdhet och inkludering.
- Inga anställda skall drabbas av fysisk eller psykisk ohälsa på grund av arbetet.
- Alla medarbetare skall följa vår uppförandekod.

Medarbetarnas välmående, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen

Vår viktigaste tillgång är våra medarbetare som alla bidrar till vår gemensamma framgång. Sdiptech ska erbjuda sina medarbetare en säker och hälsosam arbetsmiljö som tillsammans med goda arbetsförhållanden skapar ett hållbart arbetsklimat med låg sjukfrånvaro och god hälsa. Sdiptech verksamhet bygger på långvariga relationer med kunder och leverantörer, samt god etik och stor respekt för alla individer såväl inom företaget som vid externa kontakter. Liksom övriga delar av koncernens verksamhet är det konkreta arbetet med socialt ansvar i hög grad decentraliserat inom ramen för de riktlinjer som Sdiptech har antagit.

Säkerhet är djupt integrerat i vår kärnverksamhet, där flera av våra bolag bidrar till att skydda arbetstagare och främja trygga och säkra arbetsmiljöer. Vi vill leva som vi lär där säkerhet för Sdiptechs anställda kommer i första hand. Ett par av Sdiptechs verksamheter innebär arbete i utsatta miljöer och på dessa affärsenheter finns det tydliga säkerhetsrutiner kring hur de anställda ska skydda sig. Utvecklingen av enskilda incidenter, skador, personalomsättning och frisknärvaro följs noggrant upp och är ett sätt för oss att utvärdera oss själva kring medarbetares hälsa och arbetsmiljö. Under 2020 har 44 arbetsrelaterade olyckor noterats, varav en har RIDDOR-rapporterats, vilket innebär rapport av allvarig arbetsrelaterad skada. Vi har en nollvision gällande arbetsrelaterade olycksfall, sjukdomar och incidenter och en ambition att kontinuerligt verka för att förbättra hälsa och välmående bland våra medarbetare. Målet är att ingen skall drabbas av fysisk eller psykisk ohälsa på grund av sin arbetssituation.

Sjukfrånvaro i procent i förhållande till arbetad tid i dagar var 3,3 procent för helåret 2020, en ökning från ifjol då det var 2,7 procent. Frisknärvaron påverkades negativt under året på grund av coronapandemin. Sdiptech mål är att bolagets sjukfrånvaro ska understiga 5 procent.

Anställningsform

Majoriteten av vår arbetskraft är fastanställd. Inhyrd personal används primärt för att ersätta ordinarie anställda vid sjukdom eller annan frånvaro. Att våra medarbetare har en trygg anställning är inte bara en arbetsmiljöfråga utan även en viktig faktor för att få en kontinuitet i verksamheten och kunna bygga långsiktiga relationer.

	2020	2019
VD (ink. dotterbolag) & styrelser	49	45
Produktion	1 001	864
Försäljning	75	45
Administration	249	193
Antal deltidsanställda	45	31
Antal konsulter och entreprenörer	34	17
Övrigt	125	116
Total personal	1 499	1 263

Personalomsättning

Personalomsättning och frisknärvaro följs upp kontinuerligt internt och kommuniceras externt på årsbasis. Stora avvikelser av personalomsättning mot tidigare perioder kan vara en indikation på brister eller missnöje och desto tidigare en avvikelse kan påträffas, desto större möjlighet finns det att undersöka och åtgärda ett eventuellt problem. Under 2020 var den totala personalomsättningen 11,3 procent exkluderat medarbetare som tillkommit via förvärv under året.

Personalomsättning ink. förvärv	2020	2019
Antalet heltidsanställda som lämnat organisationen	129	75
Antalet deltidsanställda som lämnat organisationen	14	3
Antalet konsulter och entreprenörer som lämnat organisationen	5	6
Total personal	1 499	1 263

Ledarskap

Vi strävar efter att vara en respekterad arbetsgivare och våra affärsenheter ska sträva efter att vara attraktiva arbetsgivare med fokus på medarbetarnas personliga utveckling. Relationen till och mellan de anställda ska bygga på ömsesidig respekt. För att ge stöd i utvecklingsarbetet är affärsområdeschefer och andra centralt placerade medarbetare engagerade i olika frågor i dotterbolagen, exempelvis ledarskap, hållbarhet, marknadsföring och försäljning, finansiell uppföljning och rapportering samt projektuppföljning. Som en del av vår strävan efter att vara en attraktiv arbetsgivare med engagerade chefer har vi under 2020 påbörjat ledarskapsutbildningar för VD:arna inom koncernen, vilka fortlöper under 2021.

Jämställdhet, mångfald och inkludering

Vi tror på att vi gynnas av att tillvarata varandras olikheter och arbetar för en jämn könsfördelning och en bred internationell representation bland anställda och ledare. Medarbetarnas olika kunskaper, kompetenser, bakgrunder och perspektiv skapar nya möjligheter och resulterar i bättre beslut. Vi ser därför på en öppen och inkluderande företagskultur som förespråkar mångfald som en styrka och strävar därför efter

att fler av bolagets ledare ska ha en internationell bakgrund, vilket vi har definierat som att vara född eller bost i minst fem år i ett annat land än den anställde arbetar i. Inom koncernen finns ett antal riktlinjer och styrdokument som betonar vikten av att se till olika medarbetares kunskaper, kompetenser, bakgrund och perspektiv. Arbetet drivs framåt genom transparens och löpande uppföljning.

	2020	2019
% med internationell bakgrund i Sdiptechs styrelse	33%	33%
% med internationell bakgrund i koncernledning	20%	17%
% med internationell bakgrund på ledande positioner i dotterbolagen	4%	n/a

Jämställdhet mäts bland annat som andelen kvinnor i ledande positioner och följs upp internt för respektive bolag på årsbasis samt kommuniceras externt i års- och hållbarhetsredovisning. Sdiptech tillåter inte diskriminering eller trakasserier i någon form. Vi strävar efter att anställda i koncernen ska ges lika möjligheter till karriärutveckling, utbildning, ersättning, arbetsinnehåll och anställningsvillkor, oavsett kön. I de fall där ersättningsklyftor finns mellan män och kvinnor arbetar vi aktivt för att dessa ska jämnas ut. Vi arbetar även för en jämnare könsfördelning vid rekrytering. Vi erbjuder lika möjligheter för anställning oavsett ras, religion, kön, ålder, funktionsvariation, familjeförhållanden eller sexuell läggning. Vi arbetar för att motverka varje form av diskriminering på arbetsplatsen eller i behandlingen av anställda när det gäller lönesättning och karriärutveckling.

Samtidigt som vi arbetar för en jämnare könsfördelning i en generellt sett mansdominerad bransch, har andelen kvinnor i koncernen ökat med 0,9 procentenheter. Successionsplanering är ett sätt för oss att arbeta med jämställdhet genom internrekrytering, samtidigt som vi kan bevara kompetens i organisationen. Därtill har löneskillnaden mellan män och kvinnor minskat under 2020. Vi vill att alla ska känna sig välkomna och vi vill bidra till att fler kvinnor intresserar sig för teknik och samhällsbyggnad i tidig ålder. Ett sätt för oss att göra det är genom att stödja Global utmaning. De arbetar bland annat med initiativet #Urbangirlsmovement, som syftar till att prioritera unga kvinnors syn på stadsutveckling för att städer ska bli inkluderande och hållbara.

För att vi ska kunna hitta nya målgrupper och diversifiera våra slutkandidater arbetar vi därtill för mer mångfald och en jämnare könsfördelning genom att:

- Kartlägga nuläget och sätta upp ambitiösa mångfald- och jämställdhetsmål.
- Kvalitetsgranska vår kommunikation, inklusive vårt rekryteringsmaterial, för att skapa en mer inkluderande visuell och skriftlig tonalitet.
- Bredda våra nätverk och öppna upp rekryteringsprocesser genom nya kanaler och sätt att screena kandidater.
- Löpande se över våra anställningsformer utifrån ett perspektiv som kan locka fler kvinnor, så som föräldralön, flexibla arbetstider, distansarbete och ingen karensdag.
- Inkludera både kvinnor och män i rekryteringsgruppen.

	2020	2019
Total personal	1 499	1 263
Varav kvinnor	200	157
% kvinnor	13,3%	12,4%
% kvinnor i Sdiptechs styrelse	33%	17%
% kvinnor i koncernledning	0%	0%
% kvinnor på ledande positioner i dotterbolagen	31%	32%
	2020	2019
Årlig medellön, kvinnor (euro)	38 737	34 582
Årlig medellön, män (euro)	46 402	45 780



Antikorruption och affärsetik

Affärsetik står högt på vår agenda och är en fråga som kontinuerligt behandlas. Vi har en uttalad nolltolerans mot korruption och accepterar inte mutor eller illojala konkurrensbegränsade åtgärder. Inga fall av korruption har konstaterats under året. Vi följer som ett minimum samtliga lagar och regler vad gäller arbetsrätt och vi förväntar oss att kunder och leverantörer som ett minimikrav följer aktuell lagstiftning. Därtill arbetar vi aktivt med att försäkra oss om att inga regelbrott finns inom våra verksamheter eller vår värdekedja.

Sdiptech följer den svenska affärskoden utfärdad av Swedish Institute Against Bribes (IMM), som syftar till att vägleda företag i frågor om hur gåvor, ersättningar och andra fördelar kan användas i näringslivet för att främja företagets verksamhet. All försäljning och marknadsföring av våra produkter och tjänster ska också ske i enlighet med gällande lagar och förordningar i varje land. Sdiptech investerar inte i bolag som inte efterlever öppenhet och ansvar eller där det finns minsta tecken på korruption.

För att bibehålla ett högt förtroende bland kunder, leverantörer och övriga intressenter är det viktigt att värna om och sträva efter transparens och god affärsetik. Alla som utför arbete för Sdiptech eller på annat sätt företräder koncernen är, förutom att agera i enlighet med gällande regler och lagar, skyldiga att följa koncernens etiska förhållningsregler. Sdiptech har en extern visselblåsartjänst som bidrar till att följa upp efterlevnaden av uppförandekoden och möjliggör anonym inrapportering. Visselblåsarfunktionen är ett viktigt verktyg för att upprätthålla en god bolagsstyrning och bidra till en effektiv process där koncernledningen snabbt kan få kännedom om risker och brister i verksamheten för att kunna undersöka och åtgärda dessa. Visselblåsartjänsten handläggs av en extern aktör som tar ärendet vidare. Inga ärenden har inkommit under 2020.

Mänskliga rättigheter

Vi ska stödja och respektera internationellt erkända mänskliga rättigheter var vi än arbetar. Vi accepterar inte någon form av tvångsarbete, ofrivilligt eller obetalt arbete. FN:s konvention om barnets rättigheter, ILO:s konvention om minimiålder för anställning och konventionen om förbud och omedelbar åtgärd för att eliminera de värsta formerna av barnarbete är riktlinjer för all affärsverksamhet som bedrivs i vårt namn.

Därtill investerar vi inte i bolag som på något sätt bidrar till kränkningar mot mänskliga rättigheter. Även om de bolag vi tittar på inte är direkt inblandade i övergrepp på mänskliga rättigheter, tittar vi på huruvida de har kunder, genom företag eller stater, som skulle kunna vara det. Det är extra viktigt att undersöka om ett förvärvsprojekt är verksamt eller har betydande kunder som är verksamma i regioner där brott mot mänskliga rättigheter förekommer frekvent.

Krav på våra leverantörer

Vi arbetar med ett stort antal globala leverantörers produkter och lösningar. Flera inköp sker från utomnordiska leverantörer i bland annat Europa och Asien, vilket kan medföra hållbarhetsrisker. Vi arbetar dock nära våra leverantörer och granskar dem regelbundet för att säkerställa att hela värdekedjan arbetar mot samma mål. Eftersom vi ställer höga krav på integritet och etik i våra egna verksamheter är det naturligt att göra samma sak även när det kommer till våra leverantörer. Enligt vårt decentraliserade modell är det upp till varje affärsenhet att kontrollera så att deras leverantörer följer vår uppförandekod. Inga incidenter när det gäller brott mot mänskliga rättigheter har inrapporterats under 2020.

Transparens i rapportering

Sdiptech har genomfört Nasdaqs ESG-rapportering sedan 2018 och är certifierade som en "Nasdaq ESG Transparency Partner". För förbättrat hållbarhetsarbete och ökad transparens har Sdiptech ökat inrapporteringen enligt nedan:

Nasdaqs ESG-rapportering	2020	2019	2018
General info	100%	100%	100%
Environmental Metrics	86%	86%	27%
Social Metrics	100%	100%	100%
Corp Government Metrics	95%	95%	91%
Future Sustainable Goals	88%	25%	25%

Därtill redovisar Sdiptech sitt hållbarhetsarbete i enlighet med GRI Standard. Se fullständigt GRI-index på sidorna 50–51. Genom att tillämpa de internationella GRI-riktlinjerna strävar Sdiptech efter en rapportering kring hållbarhetsrelaterat innehåll som är relevant för sina intressenter på ett transparent och balanserat sätt.

Hållbarhetsrisker

Sociala och klimatrelaterade hållbarhetsrisker spänner över många områden, så som mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och klimat, korruption samt informations- och it-säkerhet. Vår diversifierade struktur med över 30 bolag i olika branscher och geografiska marknader ger oss en mycket god riskspridning, vilket skapar förutsättningar för stabilitet. Bredden minskar beroendet av enskilda affärsenheter, marknader och risker. Då vi har tydliga förvärvskriterier och eftersom vi inte investerar i företag och sektorer som motsätter sig vår filosofi, det vill säga bolag vars verksamhet är skadlig för samhället, gallras många hållbarhetsrisker ut, läs mer om detta i vår handbok för ansvarsfulla investeringar på Sdiptechs hemsida. Vi ser i stället möjligheter med omställningen då hållbarhet är integrerat i affärsmodellen i de bolag vi redan äger. Dessutom tror vi att omställningen mot mer hållbara samhällen kommer resultera i fler spännande företag med ny teknologi inom vårt område startas, vilka vi sedermera kan investera i.

Trots detta är det av stor vikt för oss, ur såväl ett ekonomiskt som legalt perspektiv att identifiera, hantera och förebygga hållbarhetsrisker. Det är också avgörande för allmänhetens förtroende och vår relation till kunder, anställda, ägare och investerare. Ett ansvarsfullt agerande är därmed en grundförutsättning för långsiktigt värdeskapande i Sdiptech. Vårt arbete med att identifiera hållbarhetsrisker sker med Sdiptechs hållbarhetsråd tillsammans med koncernledningen,

där representanter från respektive affärsenhet medverkar. Hanteringen, styrning och uppföljning följer vår decentraliserade modell genom Sdiptechs affärsområdeschefer på styrelsemöten och andra avstämningar med affärsenheterna och sker inom ramen för etablerade riskhanteringsprocesser.

Sdiptechs analys av hållbarhetsrisker- och möjligheter har arbetats ut enligt metodiken Taskforce on Climate-related Financial Disclosure (TCFD), ett ramverk som syftar till att vägleda organisationer i arbetet med att identifiera klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter. Genom tillämpning av TCFD har vi skapat oss en utökad förståelse för vilka finansiella följder som sociala och klimatrelaterade effekter kan ha på vår verksamhet, både på kort och lång sikt. Samtidigt underlättar ramverket arbetet med att bygga robusta strategier för att hantera dessa risker. Enligt TCFD:s rekommendationer har vi tagit avstamp i styrning, strategi, riskhantering, mål och mätetal. Inom dessa områden lyfter vi hur Sdiptech hanterar och utvärderar klimatrelaterade finansiella risker, både fysiska risker såväl som omställningsrisker. Därtill har vi valt att följa samma metod för sociala hållbarhetsrisker.

Sdiptech följer försiktighetsprincipen och ska vidta åtgärder eller begränsningar i sin verksamhet eller vidta andra försiktighetsmått för att förebygga, hindra eller motverka att skada eller andra olägenheter för miljö eller hälsa uppstår.

Typ	Risker	Potentiella finansiella effekter	Åtgärder	Möjlighet
KLIMATRISKER				
Fysiska risker	Klimatförändringar			
	Stigande medeltemperaturer	Minskat behov av vinterrelaterade produkter för ex. halt vägglag, så som dubb och snöplogar	Riskspridning genom större utbud som är mindre väder- och säsongsberoende	Ökat behov av vattenrening från ex. algbloomning
	Högre vattennivåer och översvämningar	n/a	n/a	Förändringar i grund-sammansättning som kan öka belastning och därmed efterfrågan på service av rör och vattenledningar och -anläggningarna
	Stormar	n/a	n/a	Ökat behov av kritisk radio-kommunikation för luft- och sjöfart. Ökat behovet av att mäta elkvalité, samt lösningar för välfungerande avbrottsfri strömförsörjning
Transitionsrisker	Lagar och policys			
	Ökat pris på bränsle/utsläpp av växthusgaser	Ökade driftskostnader ex. för affärsenheter med en betydande fordonsflotta av servicebilar	Mål för ökad procentuell andel fordon med förnybara drivmedel	Ökar efterfrågan på laddningsutrustning för elfordon
	Utökad skyldighet av utsläppsrapportering	Mer rapporteringsarbete där större åtgång av resurser för genomförande av arbete kan dra ned effektivitet på annat håll	Effektiva processer och investeringar i centrala resurser för stöd av inrapportering	Ökad efterfrågan på hållbara, effektiva och säkra lösningar från fler kunder
	Reglering av befintliga produkter och tjänster	Ökade kostnader och/eller minskad efterfrågan på produkter och tjänster till följd av begränsningar av användning av specifika material och ämnen	Riskspridning med alternativa material och ämnen	Striktare reglering kring utsläpp av ex. skadliga gaser
	Rapportering och efterlevnadskrav för tredjepartsleverantörer	Kan behöva ändra på produkter eller säga upp leverantörer och byta till dyrare leverantörer om de befintliga inte efterlever kraven	Förankra våra förväntningar kring hållbarhet till bolagen tidigt i förvävsprocessen	Ökad efterfrågan på hållbara, effektiva och säkra lösningar från fler kunder
		Mer rapporteringsarbete där större åtgång av resurser för genomförande av arbete kan dra ned effektivitet på annat håll	Effektiva processer och investeringar i centrala resurser för stöd av inrapportering	n/a
	Teknik			
Misslyckade investeringar i nya/gammal teknik	Förlorade kunder och intäkter på grund av ny och alternativ teknik	FoU, expertnätverk, advisory boards och kontinuerligt stöd med teknisk kompetens på huvudkontoret. Framtidsbedömning kring hur länge en teknik är relevant/attraktiv redan i förvävsprocessen	n/a	
"Övergång till lägre utsläppsteknik"	Motstånd från grundare att göra klimatinvesteringar under earn out-perioden	Sätta tydliga förväntningar i förvävsprocessen och löpande strategidiskussioner kring investeringar som är långsiktigt rätt	Ökad efterfrågan på hållbara, effektiva och säkra lösningar från fler kunder, exempelvis laddningsutrustning för elfordon	

Typ	Risker	Potentiella finansiella effekter	Åtgärder	Möjlighet
KLIMATRISKER				
Transitionsrisker	Marknad			
	Förändrat kundbeteende	Förändrat sätt att resa, arbeta och handla kan på olika sätt påverka efterfrågan på sikt	Jobba aktivt med potentiella risker i respektive bolag med framtidsanalyser	Ökad efterfrågan på hållbara, effektiva och säkra lösningar från fler kunder
	Rykte			
	Stigmatisering av sektorer	Högre krav från allmänhet på ställningstagande och avståndstagande av stigmatiserade branscher genom att inte leverera lösningar till kunder inom dessa sektorer	Efterleva och ständigt utveckla vår handbok för ansvarsfulla investeringar som tydliggör hur vi ser på att investera i specifika sektorer	Ökad efterfrågan på hållbara, effektiva och säkra lösningar från fler kunder
SOCIALA RISKER				
Sociala risker	Verksamhet			
	Informations- och it-säkerhet	Försämrat förtroende och eventuella ekonomiska konsekvenser vid brister i hantering av personlig- eller företagskänslig information	Tydliga riktlinjer, instruktioner och tekniska säkerhetslösningar. Kontinuerlig uppföljning och internkontroll. Utbilda medarbetare för att öka medvetenheten om hot och risker inom informationssäkerhet	Ökat behov av säkra kommunikationslösningar
	Finansiell kriminalitet	Försämrat anseende och svagare finansiell ställning pga. finansiella eller legala konsekvenser	Extern visseblåsarfunktion, tydliga riktlinjer, efterlevnadskrav och uppföljning, framförallt i länder där regleringar i dessa frågor är svagare	n/a
	Sociala förhållanden			
	Mänskliga rättigheter och sociala förhållanden	Försämrat anseende och svagare finansiell ställning pga. finansiella eller legala konsekvenser	Extern visseblåsarfunktion, tydliga riktlinjer, efterlevnadskrav och uppföljning, framförallt i länder där regleringar i dessa frågor är svagare	n/a
	Arbetsvillkor	Förlora arbetskraft och svårigheter i att locka talanger om konkurrenter har högre standarder i arbetsvillkor och vi inte upprätthåller attraktiva arbetsvillkor	Löpande genomföra benchmarkanalyser och uppdatera arbetsvillkor	n/a
	Anställdas säkerhet	Arbetsmiljörelaterade olyckor och incidenter	Tydliga säkerhetsrutiner på samtliga arbetsplatser, framförallt på högrisk-arbetsplatser	Ökad efterfrågan på säkerhetslösningar för arbetsplatser från fler kunder
Jämställdhet och mångfald	Högra krav från allmänheten som kan resultera i försämrat förtroende och rykte och sämre anseende om oss som arbetsgivare om vi inte lever upp till förväntningar av allmänheten	Rapportering och jämställdhets- och mångfaldsmål med en tydlig handlingsplan hur vi ska nå målen, exempelvis genom utbildning av medarbetare för ökad medvetenhet	n/a	

GRI-index

Sdiptech redovisar sitt hållbarhetsarbete i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) Standard enligt nivå Core och avser kalenderåret 2020. Informationen som presenteras i redovisningen täcker de mest omfattande och betydande delarna av verksamheten. Den genomförda väsentlighetsanalysen som är beskriven på sidan 33 har legat till grund för valet av GRI-upplysningar där varje väsentlig fråga har matchats mot minst en GRI-upplysning. Undantag eller

avvikelser från GRI Standards framgår i redovisningen av respektive GRI-upplysning. Rapporten är inte föremål för externt bestyrkande.

Som undertecknare av FN:s Global Compacts tio principer inom mänskliga rättigheter, arbetsrättsvillkor, miljö och korruption utgör hållbarhetsredovisningen Sdiptechs rapport om förbättringar (Communication on Progress).

TYP AV INFORMATION	SIDA	KOMMENTAR/UTELÄMNANDE	
GRI 102: Generella upplysningar			
102-1	Organisationens namn	3	
102-2	Verksamhet, produkter, varumärken, tjänster	4–6, 12, 17–21. 36–43	
102-3	Huvudkontorets geografiska plats	4	
102-4	Verksamhetsländer	4, 6	
102-5	Ägarstruktur och bolagsform	22, 62–67	
102-6	Marknader	6	
102-7	Organisationens storlek	5	Totalt antal produkter ej tillgängligt.
102-8	Information om medarbetare	44–45	Uppdelning per land ej tillgängligt.
102-9	Leverantörskedja	35, 46	
102-10	Väsentliga förändringar i organisationen eller leverantörskedjan	53–61	Förvärv, avyttringar
102-11	Försiktighetsprincipen eller annan princip	47	
102-12	Externa hållbarhetsprinciper och initiativ som organisationen stödjer	7, 29, 32, 34	
102-13	Medlemskap i branschorganisationer	6	
102-14	Vd-ord	9–10,	
102-16	Värderingar, principer och normer	26–29	
102-18	Bolagsstyrning	62–67	
102-40	Intressentgrupper	33	
102-41	Kollektivavtal		Ej tillgängligt. Regleras i uppförandekod.
102-42	Identifiera och urval av intressentgrupper	33	
102-43	Strategi för kommunikation med intressenter	33	
102-44	Väsentliga områden och frågor	33–46	
102-45	Affärsenheter som inkluderas i redovisningen	16–21	För mer information om koncernens dotterbolag, se Sdiptech.com
102-46	Definiera rapportinnehåll och ämnesgränser	50–51	Se text ovanför GRI-index.
102-47	Väsentliga ämnen	33–46	
102-48	Förklaringar av korrigeringar från tidigare redovisningar		Korrigeringar sker per upplysning
102-49	Väsentliga förändringar i redovisningen		Inga väsentliga förändringar, se mer not 1 under väsentliga redovisningsprinciper
102-50	Rapporteringsperiod	50	Se text ovanför GRI-index.
102-51	Senaste rapport		17-apr-20
102-52	Redovisningscykel	50	Se text ovanför GRI-index.
102-53	Kontaktinformation vid frågor om rapporten	52	Kontaktperson My Lundberg, Sustainability & IR Manager
102-54	Uttalande om rapportering i enlighet med GRI Standards	50	Se text ovanför GRI-index.
102-55	Innehållsförteckning enligt GRI	50	
102-56	Extern granskning		Rapporten är ej granskad externt.

TYP AV INFORMATION		SIDA	KOMMENTAR/UTELÄMNANDE
GRI 103: Strategisk ansats			
103-1	Förklaring av väsentligt område och gränssdragningar	33–46	
103-2	Hållbarhetsstyrning och dess komponenter	29	
103-3	Utvärdering av hållbarhetsstyrning	29	
GRI 201: Ekonomi			
201-1	Direkt ekonomiskt värdeskapande	35	
GRI 205: Korruption			
205-3	Korruptionsincidenter	46	
GRI 302, 305: Miljö			
302-1	Energiförbrukning inom organisationen	34	
302-3	Intensitetsmått energi	34	
305-1	Direkt (scope 1) GHG-utsläpp	35	
305-2	Indirekt (scope 2) GHG-utsläpp	35	
305-3	Andra indirekt (Scope 3) GHG-utsläpp	35	Scope 3 har avgränsats till utsläpp från tjänsteresor och arbetsmaterial
305-4	Intensitetsmått växthusgaser	34-35	
GRI 401, 403, 405, 406: Socialt			
401-1	Nyanställningar och personalomsättning	44	Uppdelning per ålder och befattning ej tillgängligt.
403-2	Skador och skadefrekvens	44	Uppdelning per land och kön ej tillgängligt.
405-1	Mångfald bland styrelse, ledning och anställda	45	
405-2	Kvinnors lön som andel av männens	45	
406-1	Diskriminering och vidtagna åtgärder	46	

Om rapporten

Den här rapporten innefattar Sdiptech AB:s verksamhet från 1 januari 2020 till 31 december 2020 och följer riktlinjerna från den internationella organisationen Global Reporting Initiative (GRI). Rapporten har upprättats i enlighet med GRI Standards på tillämpningsnivå Core och GRI Standards tio rapporteringsprinciper:

1. Intressentinvolvering

Hållbarhetsaspekten intressentdialog beskriver hur vi arbetar med att inkludera våra intressenter.

2. Hållbarhetskontext

I avsnitten Sdiptech i samhället, Sdiptech som arbetsplats och Sdiptechs affärskultur inkluderar vi relevanta jämförelsetal för att sätta vårt utfall i kontext. Vi visar även hur vårt arbete bidrar till FN:s globala mål på delmålsnivå.

3. Väsentlighet

Hållbarhetsaspekters signifikans för våra intressenter och påverkan på vår affär sammanställs i väsentlighetsanalysen.

4. Fullständighet

Våra fjorton hållbarhetsaspekter definierar vårt fullständiga hållbarhetsarbete, vilket vi redogör för i rapporten, under Sdiptech i samhället, Sdiptech som arbetsplats och Sdiptechs affärskultur.

5. Noggrannhet

Den information som uppges i rapporten är korrekt och vi har ansträngt oss för att ha en lagom nivå av detaljer.

6. Balans

I avsnitten Sdiptech i samhället, Sdiptech som arbetsplats och Sdiptechs affärskultur reflekterar vi kring både positiva och negativa aspekter av vårt utfall.

7. Tydlighet

Vi har strävat efter att inkludera och strukturera informationen på ett så bra och tydligt sätt som möjligt för att våra intressenter.

8. Jämförbarhet

Vi har medvetet valt etablerade mätetal med historisk data för att våra intressenter ska kunna jämföra vår data med tidigare år.

9. Pålitlighet

Denna rapport har granskats av bolagets revisorer i samband med årsredovisningen. De mätetal vi rapporterar sammanställs centralt årsvis.

10. Tid (aktualitet)

Vår senaste hållbarhetsrapport lanserades i april 2020.

Vi gör vår hållbarhetsredovisning årsvis i samband med årsredovisningen.



Kontaktperson för hållbarhetsrapporten:

My Lundberg,

Sustainability & IR Manager samt
sammankallande för Sdiptechs hållbarhetsråd
my.lundberg@sdiptech.com

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2020 på sidorna 24–52 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt

International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 16 april 2021
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal

Auktoriserad revisor

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Sdipotech AB (publ) med organisationsnummer 556672-4893 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2020. Den legala årsredovisningen utgörs av förvaltningsberättelsen med förslag till vinstdisposition, de finansiella rapporterna, noter samt revisionsberättelse. I förvaltningsberättelsen ingår även en bolagsstyrningsrapport. En Hållbarhetsrapport har upprättats och inkluderas i denna årsredovisning.

Sdipotechs stamaktie av serie B handlas sedan den 12 maj 2017 på Nasdaq First North Premier Growth Market och bolagets preferensaktier är sedan den 4 mars 2015 noterade på Nasdaq First North Premier Growth Market.

VERKSAMHETEN

Sdipotech är en teknikkoncern med huvudfokus på infrastruktur. Sdipotechs affärsidé är att erbjuda nischade tekniska lösningar till infrastruktursektorn, under 2020 fördelat över ca 35 rörelsedrivande enheter. Växande befolkning och högre utnyttjande samt krav på mer hållbar, effektiv och säker infrastruktur säkerställer långsiktig marknadstillväxt. Framtida infrastrukturer måste förbättras genom tekniska framsteg och specialisering. Företag som är specialiserade på ett djupt teknikområde eller marknad är väl lämpade för att leverera detta. Koncernens marknadsfokus på infrastruktur, och produkter och tjänster levererade av mindre till medelstora nischade företag, ger en solid underliggande tillväxt för verksamheten.

Koncernen har under 2019 organiserat sin verksamhet inom tre Affärsområden, och därtill hörande segmentrapportering. De tre affärsområdena Water & Energy, Special Infrastructure Solutions respektive Property Technical Services innefattar tillsammans de ca 35 rörelsedrivande enheterna. Inom Centrala enheter ingår koncernens moderbolag och därtill hörande koncernmässiga funktioner och bokningar.

Koncernen är organiserad utifrån en decentraliserad struktur. Att bevara dotterbolagens unika varumärke, identitet och självständighet är centrala delar i Sdipotechs affärsfilosofi där styrkan i entreprenörskap, flexibilitet och närhet till kund är avgörande faktorer för att uppnå finansiella resultat. Den centrala styrning som trots allt är nödvändig i en större koncern syftar i Sdipotechs fall främst till intern styrning och kontroll för att minimera risker och till att öka förutsägbarhet i intjäning och att stödja de specifika bolag som exempelvis möter nya marknadsförutsättningar, eller som kan dra nytta av central kompetens för att lösa interna utmaningar.

Även om Sdipotech undviker koncernövergripande funktioner så finns det möjligheter till att skapa samarbeten mellan de olika verksamheterna inom gruppen, framförallt i syfte att uppnå intäktssynergier. Vissa av gruppens verksamheter arbetar med överlappande kundrelationer, vilket ger

förutsättningar för att ta fram konkurrenskraftiga paketerade erbjudanden. En god kundrelation inom ett av gruppens bolag kan också öppna dörren för andra gruppbolag att introducera sina erbjudanden och på det sättet leda till nya affärer.

Utöver arbetet med de existerande verksamheterna bedriver Sdipotech ett aktivt förvärvsarbete. Genom interna funktioner och externa kanaler utvärderas potentiella förvärvskandidater löpande och koncernen har som ambition att förvärv ska bidra med en väsentlig del av koncernens tillväxt under de kommande åren. Den uppsökande förvärvsmodell som Sdipotech använder sig av innebär att välskötta entreprenörsledda bolag med god lönsamhet och stabila kassaflöden kan identifieras utan något beroende till externa rådgivare. Det leder till förvärvsdiskussioner med hög kvalitet, där både köpare och säljare har tid och möjlighet att utvärdera effekterna av ett förvärv och tillsammans planera för en fortsatt stabil utveckling av verksamheten.

Förutom att respektive förvärv ska passa in i Sdipotechs inriktning mot infrastruktur så söker koncernen efter engagerade entreprenörer och ledare, som fortsätter i sin roll även efter ett samgående, för att skapa förutsättningar för en god succession. Sdipotechs ägande är långsiktigt och i den strategiska planen finns det inte någon avsikt att avyttra ett förvärvat bolag vid en senare tidpunkt. Dock skedde avyttringar av verksamheter inom affärsområdet Property Technical Services i början av 2021, se vidare Händelser efter rapportperiodens utgång, sida 60.

HÄNDELSE UNDER ÅRET

Precis som de flesta andra har Sdipotech påverkats av pandemin. Tack vare en stark position inom samhällsviktig infrastruktur, stabila kunder och framgångsrikt lokalt ledarskap har effekterna av Covid-19 haft en begränsad påverkan på Sdipotechs verksamhet. Koncernens målsättning är att växa EBITA organiskt med 5–10 procent per år samt med ytterligare 90 miljoner SEK på årsbasis genom förvärv. Under 2020 möttes båda dessa tillväxtmål genom en organisk EBITA tillväxt i de rörelsedrivande enheterna om 11% (8), exkl valuta-effekter, samt ca 91 miljoner (93) SEK i förvärvat EBITA på årsbasis. Därtill etablerade koncernen sin position att kunna agera offensivt på fina förvärvsmöjligheter tack vare ett starkt kassaflöde och en tillväxtinriktad nyemission i juni 2020. Sdipotech genomförde då en riktad nyemission i koncernens B-aktie, som tillförde cirka 350 miljoner kronor i ytterligare tillväxtkapital för ökad flexibilitet i förvärvsarbetet.

Coronavirusets effekter på orderingång och försäljning under 2020 var begränsade. Under början av pandemin fanns en osäkerhet framåt, men välfungerande infrastruktur är nödvändig för våra samhällen och vår vardag. Sdipotechs produkter och tjänster är samhällsviktiga och koncernen har ett ansvar att se till att dessa lösningar fortsätter att fungera. Koncernens kunder ansvarar för samhällsviktig infrastruktur och är

generellt sett solida och välfinansierade. Efterfrågan på Sdiptechs erbjudanden var därmed generellt sett stabil under hela 2020. Dock upplevde vissa av koncernens rörelsedrivande enheter leveransfördröjningar på grund av begränsningen av rörelsefriheten i samhället.

De enheter som främst påverkades var de med personalintensiv verksamhet, som t.ex. hisservice och vissa affärsenheter i Storbritannien, då delar av personalen hade svårt att komma till sina arbetsplatser på grund av lokala myndighetsbeslut. Dessa enheter genomförde kostnadsreducerande åtgärder, exempelvis korttidsarbete och generella kostnadsreduktioner, anpassade till sin respektive verksamhet och det land de verkar i. Då konsekvenserna primärt var av typen fördröjningar förbereddes personal och produktionskapacitet för att kunna leverera ikapp så snart myndigheters restriktioner tillät detta. Samtidigt såg koncernen en stark utveckling i vissa verksamheter, som exempelvis tillverkning av desinfektionsmedel, underhåll av kyla i livsmedelsbutiker och tjänster för säker mobilkommunikation.

Under 2020 bevakade Sdiptech utvecklingen noggrant och vidtog proaktiva åtgärder, både för att minska riskerna för koncernens medarbetare och för att säkerställa att verksamheterna kunde fortlöpa. Centralt fanns ett team som var dedikerat till att stödja de rörelsedrivande enheterna i beslut och åtgärder när förutsättningar förändrades i snabb takt.

Efter en preventiv lagerupbyggnad av kritiska komponenter under första kvartalet, på grund av osäkerheter kring leveranser från till exempel Kina och Italien, kunde koncernens enheter succesivt återgå till mer normala nivåer, vilket resulterade i en hög kassagenerering om goda 109% för helåret 2020. Sdiptech jobbar strukturellt och kontinuerligt med att frigöra rörelsekapital i syfte att systematiskt stötta den förvärvsbaserade affärsmodellen.

Under sommaren 2020 avtog coronapandemins negativa effekter på koncernens verksamheter alltmer. Per den 8 juli 2020 levererade koncernen 95 procent av planerat ordervärde, en ökning från 90 procent i början av juni och 85 procent i slutet av april 2020.

Samtidigt som de marknader Sdiptech verkar på gradvis öppnades upp under hösten 2020, jobbade koncernen med att hitta nya sätt att kunna upprätthålla social distansering i arbetet. I vissa fall har detta påverkat effektiviteten, men tack vare bra ledarskap, Sdiptechs fokus på samhällsviktig infrastruktur och den decentraliserade styrmodellen, arbetade den absoluta majoriteten av de rörelsedrivande enheterna med full leverans under tredje och fjärde kvartalet 2020.

Förvärv

Den huvudsakliga komponenten i Sdiptechs tillväxtstrategi är förvärv av nischade teknikbolag inom infrastruktur. Under 2020 genomfördes fyra förvärv. Totalt uppgick de förvärvade bolagens EBITA på helårsbasis till 91 Mkr, vilket är i nivå med koncernens målsättning om 90 Mkr.

Den 5 juni förvärvades samtliga aktier i Oy Hilltip Ab. Hilltip är en av Europas främsta tillverkare av utrustning för vägunderhåll. Hilltip omsätter ca 10,5 miljoner EUR med ett rörelseresultat före skatt om ca 2,5 miljoner EUR. Vid förvärvet värderades företaget till 16,2 miljoner EUR, på kassa- och skuldfri basis, varav 12,8 miljoner EUR betalades på tillträdesdagen och finansierades med egna medel och befintlig kreditfacilitet. Den slutgiltiga köpeskillingen, vilken regleras i slutet av en earn-out-period, kommer att uppgå till mellan 12,8 och 23,0 miljoner EUR beroende på bolagets resultatutveckling under earn-out-perioden. En slutgiltig total köpeskillning som är högre än det ursprungliga värdet på 16,2 miljoner EUR förutsätter en högre resultatnivå än nuvarande. Hilltip hade vid förvärvet 42 anställda.

Den 30 juni förvärvades samtliga aktier i Stockholmradi AB. Stockholmradi AB utgör ett tilläggsförvärv till Storadio Aero AB. Bolaget hanterar Sveriges kustradio och andra radio-baserade tjänster för sjöfarten för de svenska kusterna samt de större inlandssjöarna. Stockholmradi omsätter cirka 1,7 Mkr med god lönsamhet. Stockholmradi hade vid förvärvstillfället inga anställda då man köpt tjänster av tidigare systerbolag. Dessa tjänster kommer i framtiden till viss del att utföras av befintlig personal hos Storadio Aero AB.

Den 24 juli förvärvades samtliga aktier i Alerter Group Ltd, som är ett brittiskt teknikföretag som tillhandahåller nödkommunikationssystem för funktionsnedsatta i Storbritannien och Irland. Alerter omsätter cirka 3 miljoner GBP på årsbasis, med en god lönsamhet. Alerter hade vid förvärvet 38 anställda.

Den 15 december 2020 förvärvade Sdiptech samtliga aktier i GAH (Refrigeration) Ltd. GAH grundades 1993 och är ledande i Storbritannien inom design, tillverkning och service av lösningar för transportkyla. GAH har en omsättning på 27,5 miljoner GBP och ett rörelseresultat före skatt på 4,7 miljoner GBP. Vid transaktionsdagen värderades företaget till 33,0 miljoner GBP på kassa- och skuldfri basis, varav 26,0 miljoner GBP betalades på tillträdesdagen och finansierades med egna medel och befintlig kreditfacilitet. Den slutliga köpeskillingen, som regleras i slutet av en earn-out-period, kommer att uppgå till mellan 26,0 och 40,0 miljoner GBP, beroende på bolagets resultatutveckling under earn-out-perioden. En slutlig total köpeskillning som är högre än det ursprungliga värdet på 33,0 miljoner GBP förutsätter också en högre resultatnivå än nuvarande. GAH hade vid förvärvet 145 anställda.

Bolagshändelser

Bolaget har under året i enlighet med bolagsordningen lämnat fyra utdelningar till preferensaktieägarna om totalt 14 Mkr, vilket skedde i mars, juni, september och december.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen för koncernen under helåret 2020 uppgick till 2 088,0 Mkr (1 825,4). Omsättningen i jämförbara enheter, dvs bolag som ingått i koncernen under hela perioden och hela jämförelseperioden, uppgick till organisk omsättningstillväxt om 1 679,3 Mkr (1 641,0), vilket motsvarar en organisk

förändring om 3,5% för perioden, exkl valutaeffekter. Ej jämförbara enheter bidrog med 408,7 Mkr (184,4) till periodens omsättning.

Rörelseresultatet EBITA* uppgick till 347,3 Mkr (262,2) totalt för koncernen. EBITA* är koncernens operativa resultat och motsvarar EBITA före förvärvskostnader och före resultat från omvärdering av villkorade köpeskillningar samt med avdrag för av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar som inte är förvävsrelaterade utan härrör sig från de operativa enheternas immateriella tillgångar. EBITA* justerat för erhållna bidrag om 7,6 Mkr (0,0) uppgick till 339,7 Mkr (262,2) motsvarande en EBITA*-marginal om 16,3% (14,4). Under perioden uppgick resultat efter förvärvskostnader, men före finansiella poster (EBIT) till 310,5 Mkr (221,9).

EBITA* i jämförbara enheter, dvs bolag som ingått i koncernen under hela perioden och hela jämförelseperioden uppgick till 260,6 Mkr (237,5) vilket motsvarar en organisk ökning om 11,3%, exkl valutaeffekter. Ej jämförbara enheter bidrog med 124,4 Mkr (51,7) till periodens resultat.

Koncernens finansnetto påverkades positivt med 26,9 Mkr genom realisering av resultatbaserad tilläggsköpeskillning kopplat till den avyttring av supportverksamheten som skedde 2018. Finansnettot består i övrigt av valutakursdifferenser, vilka påverkade negativt med -17,4 Mkr (16,9) samt -30,2 Mkr (-25,7) i kostnadsräntor, varav diskonteringsräntor avseende villkorade köpeskillningar om -10,1 Mkr (-9,6). Övriga finansiella kostnader uppgår till -5,7 Mkr (-4,0).

Under räkenskapsåret uppgick resultat efter skatt till 220,2 Mkr (165,2), varav 214,6 Mkr (161,4) hänförligt till moderbolagets ägare.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändringar av rörelsekapitalet, uppgick under helåret 2020 till 450,8 Mkr (312,7). Kassaflödesgenereringen, uttryckt i procent av resultatet före skatt justerat för ej kassapåverkande poster, uppgick under perioden till 109,4 % (114,7). Det goda kassaflödet var bland annat en effekt av att aktiviteter för att effektivisera rörelsekapitalet givit effekt samt erhållande av resultatbaserad tilläggsköpeskillning kopplat till den avyttring av supportverksamheten som skedde 2018.

Investeringar

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -637,0 Mkr (-601,6). Kassaflödeseffekten av genomförda förvärv under perioden uppgick till -519,7 Mkr (-474,4). Kassaflöde avseende utbetalning på förvärv från tidigare år under perioden uppgick till -79,3 Mkr (-72,7). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till -30,9 Mkr (-45,8) och investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till -7,1 Mkr (-12,0).

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 335,0 Mkr (116,9). Genom en riktad nyemission den 10 juni tillfördes koncernen 347,1 Mkr i eget kapital, efter emissionskostnader. Upplåning har skett med 53,0 Mkr (73,7). Utdelning på preferensaktien uppgick till -14,0 Mkr (-14,0) och utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande uppgick till -1,0 Mkr (-1,1).

Personal

Antalet medarbetare uppgick vid utgången av 2020 till 1 499 (1 263). Under perioden genomförda förvärv har ökat antalet medarbetare med 237 (229).

AFFÄRSOMRÅDEN

Infrastruktur är av många skäl i fokus runt om i världen. Exempel på områden som Sdipotech identifierat som särskilt viktiga för samhällets utveckling, och därmed uppvisar en god efterfråga, är vatten, energi, klimatkontroll, kommunikation, transporter och säkerhet. Sdipotech har därför under en längre tid riktat förvärvsarbetet mot just dessa områden. Koncernens rörelsedrivande enheter är indelade i tre affärsområden; Water & Energy, Special Infrastructure Solutions och Property Technical Services.

Water & Energy

Affärsområdets omsättning minskade med -4 procent under perioden januari till december 2020 jämfört med föregående år och uppgick till 615,5 Mkr (641,4). I jämförbara enheter, i jämförbara valutor, minskade omsättningen med -5,6 procent, samtidigt ökade EBITA* med 0,5 procent i dessa enheter. Inklusive förvärv ökade affärsområdets totala EBITA* under året med 4 procent till 127,8 Mkr (122,8) och EBITA* marginalen ökade till 20,8 procent (19,1). Ett flertal enheter inom vatten- och reningsrelaterade produkter och tjänster visade på god lönsamhet, även om föregående år hade starka jämförelsesiffror. Under våren minskade omsättningen i jämförbara enheter som en följd av en påverkan från effekterna av Covid-19. Detta gällde några enheter inom affärsområdet, framför allt i Storbritannien, där delar av personalen hade svårt att komma till sina arbetsplatser på grund av lokala myndighetsbeslut. Marginalförstärkningen härrör dels från en stark efterfrågan i jämförbara enheter med skalbara affärsmodeller och hög lönsamhet, dels från kostnadsbesparingar och erhållna bidrag/kostnadsreduceringar.

Special Infrastructure Solutions

Affärsområdets omsättning ökade med 47 procent under perioden januari till december 2020 jämfört med föregående år och uppgick till 705,2 Mkr (479,4). I jämförbara enheter, i jämförbara valutor, ökade omsättningen med 5 procent, samtidigt ökade EBITA* med 23 procent i dessa enheter. Inklusive förvärv ökade affärsområdets totala EBITA* under året med 81 procent till 191,7 Mkr (105,9). EBITA* marginalen ökade till 27,2 procent (22,1). Ökningen beror främst på en god tillväxt inom Safety & Security och Transportation, där engångsordrar bidrog till den starka tillväxten, samt ökad efterfrågan på säker kommunikation. Ett flertal enheter, t.ex. inom Air & Climate control och Security hade även en god

resultatutveckling. Inga särskilt stora effekter från Covid-19 noterades under året, men restriktionerna i Storbritannien påverkade något affärsområdets bolag där. Då konsekvenserna primärt var av typen fördröjningar, så påverkades inte affärsvolymerna i någon större utsträckning över tid. Ett flertal enheter hade dessutom historiskt höga vinstmarginaler på grund av skalbara affärsmodeller. Men även kostnadsbesparingar och erhållna bidrag har bidragit till den goda marginalen.

Property Technical Services

Affärsområdets omsättning ökade med 9 procent under perioden januari till december 2020 jämfört med föregående år och uppgick till 767,4 Mkr (704,8). Affärsområdets totala EBITA* ökade under året med 9 procent till 65,7 Mkr (60,5). EBITA* marginalen för affärsområdet uppgick under året till 8,6 procent (8,6). Koncernens bolag inom stomkomplettering hade en god omsättning under året, speciellt från kommersiella och offentliga fastigheter där efterfrågan sedan flera år är stabil. Även efterfrågan inom byggandet av hyresrätter är stabil. Vissa enheter inom hissteknik och taksäkerhet har även haft en god försäljning. Vinstmarginalerna har också stärkts i dessa enheter, bl.a. som ett resultat av tidigare omstruktureringssåtgärder. Dock har vinstmarginalerna varit svagare i koncernens hissverksamheter i Centraleuropa, då det var vissa restriktioner i rörligheten för teknisk personal under 2020. Detta gäller främst koncernernas marknader i Österrike och Tyskland, där myndighetsbeslut har haft stor påverkan på rörligheten av personal.

Centrala enheter

Utöver ovanstående huvudverksamheter rapporterar koncernen Centrala enheter, vilket innefattar koncernens moderbolag och koncernmässiga funktioner och bokningar. Totalt uppgick nettoomsättningen i moderbolaget till 10,8 Mkr (8,2), vilket främst avser utdebiterade s.k. "management fees" för sådant arbete där personal i moderbolaget stöttar dotterbolagen.

För helåret uppgick de centrala enheternas EBITA* till -37,9 Mkr (-27,0). Kostnaderna för det interna förvärvsteamet har i skiftet från externa till interna resurser, ökat under året till följd av en gradvis ökad bemanning och har per årsskiftet uppnått sin planerade storlek. Dock kommer den totala kostnaden bli betydligt lägre för det interna teamet än för det externa team som tidigare redovisats under Förvärvskostnader. I övrigt består kostnadsökningen främst av ökad bemanning inom IR och affärsområdesledning samt ökade aktiviteter inom bl.a. investerrelationer. Även kostnader för juridisk och finansiell rådgivning har belastat helåret 2020.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Sdiptech principer för ersättning till ledande befattningshavare innebär att ersättning till verkställande direktören och andra personer i företagsledningen kan utgöras av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga förmåner samt finansiella

instrument. Av årsstämman 2020 beslutade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt information om befintliga incitamentsprogram framgår av not 6 i denna årsredovisning och sammanfattas nedan. Målsättningen med ersättningen är att den ska vara konkurrenskraftig och samtidigt i linje med aktieägarnas intressen. Ersättning till befattningshavarna ska utgöras av fast och rörlig lön, möjlighet att delta i ett långsiktigt incitamentsprogram samt pensionsersättning. Dessa komponenter ska tillsammans skapa en välbalanserad ersättning som återspeglar individuell kompetens, ansvar och prestation, på både kort och lång sikt, samt Koncernens totala prestation. Rörlig ersättning ska inte överstiga 50 procent av den fasta årslönen. Långsiktig rörlig ersättning i form av aktier och/eller aktierelaterade instrument i Bolaget ska kunna utgå genom deltagande i långsiktiga incitamentsprogram beslutade av bolagsstämman. Sådana program ska vara prestationsbaserade, förutsätta en fortsatt anställning i Koncernen och kräva en egeninvestering från deltagarna.

Styrelsens förslag till årsstämman 2020 om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebär att principerna för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare i allt väsentligt skall vara oförändrade mot ovan beskrivna principer.

Incitamentsprogram

Under våren 2018 introducerades ett långsiktigt incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare i koncernen enligt beslut av extra bolagsstämman den 5 mars 2018. Programmet syftar till att höja motivationen och skapa delaktighet för chefer och ledande befattningshavare avseende möjligheterna i bolagets utveckling. Vidare är avsikten att motivera chefer och ledande befattningshavare till fortsatt anställning i koncernen. Programmet är baserat på teckningsoptioner på stamaktier av serie B och ges ut i tre serier. Utestående program innebär att aktier kan tecknas vid tre olika tillfällen, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, efter tre, fyra respektive fem år från utgivandet. Varje deltagare förvärvar ett högsta antal teckningsoptioner av respektive serie. Detta antal teckningsoptioner per deltagare och serie är beroende av deltagarens position inom koncernen som deltagaren har när programmet inleds. Syftet med incitamentsprogrammet, och skälet till avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, är att skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen, öka deltagarnas motivation, företagslojalitet och intressegemenskap med bolagets aktieägare samt att främja eget aktieäggande i bolaget och därigenom främja aktieägarvärde och bolagets långsiktiga värdeskapande.

Incitamentsprogrammet omfattar högst 756 000 teckningsoptioner, varav 666 300 optioner hittills har tecknats fördelat på tre serier: 222 100 teckningsoptioner av serie 2018/2021, 222 100 teckningsoptioner av serie 2018/2022 samt 222 100 teckningsoptioner av serie 2018/2023. Teckningskursen för nya B-aktier tecknade med stöd av dessa teckningsoptioner

uppgår till 59,80, 67,10 respektive 75,20 kronor per aktie. Teckningsoptionerna av serie 2018/2021 förföll till lösen under mars 2021 och totalt sett tecknades 222 100 aktier av serie B genom en nyemission, vilket medförde att bolaget tillfördes 13,3 miljoner kr i eget kapital. En fullständig beskrivning av utestående optionsprogram återfinns i not 6.

FINANSIELL STÄLLNING

Likvida medel per den 31 december 2020 uppgick till 279,4 Mkr (156,3).

Räntebärande skulder

De räntebärande skulderna inklusive villkorade köpeskillingar och leasingskulder uppgick till 1 590,7 Mkr (1 332,5). De två största posterna inom räntebärande skulder utgjordes av 706,4 Mkr (655,4) i skulder till kreditinstitut, samt 694,8 Mkr (550,7) i uppskjuten betalning av köpeskillning vid förvärv, så kallade villkorade köpeskillingar.

De villkorade köpeskillningarna klassificeras som räntebärande då de nuvärdesberäknas, men de ger inte upphov till någon faktisk räntebetalning som belastar koncernens kassaflöde. Däremot resultatförs en diskonterad ränta som finansiell kostnad för perioden. I koncernens Finansiella kostnader ingår denna ränta med -10,2 Mkr (-9,6) för räkenskapsåret.

Omvärdering av skulder avseende villkorade köpeskillingar har resulterat i en kostnad om -13,5 Mkr (60,9). Ökningen av skulden är driven av ett högre estimerat resultat för tidigare års förvärvade enheter. De villkorade köpeskillningarna redovisas enligt IFRS till nuvärdet av bedömt verkligt värde baserat på kvarvarande löptid och förväntat utfall. Omvärderingen redovisas under övriga externa kostnader.

Under perioden har resultatet belastats med -2,7 Mkr (-2,4) avseende diskonteringsräntor enligt IFRS 16 avseende leasingskulder.

Nettoskulden, bestående av räntebärande skulder med avdrag för likvida medel uppgick till 1 311,3 Mkr (1 176,2). Den finansiella nettoskulden, enligt beräkningsmetod ovan men endast för skulder till kreditinstitut, uppgick till 426,9 Mkr (499,1).

Eget kapital

Eget kapital hänförligt till bolagets aktieägare uppgick per den 31 december 2020 till 1 715,5 Mkr (1 222,7). I tillägg till årets resultat har utdelning på preferensaktien om -14 Mkr påverkat det egna kapitalet. Innehav utan bestämmande inflytande var 40,1 Mkr (35,8).

Aktiekapital

Per 31 december 2020 uppgick Sdiptechs aktiekapital till 884 796,00 kr och bestod totalt av 35 391 827 aktier, fördelat på 2 000 000 stamaktier av serie A, 31 641 827 stamaktier av serie B samt 1 750 000 preferensaktier. Aktiernas kvotvärde var 0,025 kr. Bolagets största ägare, och de enda ägare med

mer än en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget, var Ashkan Pouya och Saeid Esmaeilzadeh, vars innehav per 31 december 2020 utgjorde 15,0 (20,1) respektive 11,0 (16,3) procent av kapitalet samt 26,8 (30,9) respektive 24,1 (28,4) procent av rösterna.

NYCKELTAL

Nyckeltalet Finansiell nettoskuld i förhållande till EBITDA, som beräknas på rullande tolv månaders basis, uppgick till 0,84 (1,21) per 31 december 2020. Avkastning på sysselsatt kapital var 12,1 procent (12,6) för helåret 2020 och avkastning eget kapital uppgick till 14,3 procent (15,1).

FINANSIELLA MÅL

Koncernens finansiella mål uppdaterades i juli 2020 och består av:

- Organisk resultattillväxt: En genomsnittlig årlig organisk EBITA*-tillväxt om 5–10 procent.
- Förvärvad resultattillväxt: En årlig genomsnittlig förvärvstakt om 90 MSEK i EBITA* per år.
- Kapitalstruktur: Den finansiella nettoskulden i relation till justerad EBITDA rullande tolv månader ska inte överstiga 2,5 gånger.

Utöver de finansiella målen ska Sdiptech återinvestera fritt kassaflöde i verksamheten och nya förvärv, förutom en årlig utdelning till preferensaktieägare om 8,00 kr per aktie.

Utfall

Sdiptech-koncernen uppfyllde målen om en organisk tillväxt i EBITA* (utfall blev 11 procent (8) i fast valutakurs), förvärva bolag (EBITA* om 91 Mkr (93) förvärvades) samt att återinvestera fritt kassaflöde i verksamheten och nya förvärv. Den finansiella nettoskulden i förhållande till justerad EBITDA på rullande tolv månaders basis blev 0,84 (1,21), klart lägre än målet.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER SAMT RISKHANTERING

Koncernen och moderbolaget är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av risker, främst marknadsrelaterade, strategiska och operationella, regulatoriska och finansiella risker samt hållbarhetsrisker. Riskerna bedöms vara av likartad karaktär för både koncernen och moderbolaget. De finansiella riskerna består av ränterisk, kreditrisk och finansieringsrisk. För mer detaljerad information om de finansiella riskerna hänvisas till not 16. För bolagets riskhantering hänvisas till Bolagsstyrningsrapporten och för hållbarhetsrisker hänvisas till Hållbarhetsrapporten.

Marknadsrelaterade risker

Sdiptech är en teknikkoncern med huvudfokus på urbana infrastrukturer och Koncernen tillhandahåller tjänster och produkter inom djupa nischer för att renovera, underhålla och bygga ut snabbväxande storstäder. Makroekonomiska faktorer

så som tillväxt, allmän konjunkturutveckling, befolkningstillväxt, räntenivåer och förändringar i politiska eller regulatoriska förhållanden kan påverka Bolaget och efterfrågan på Koncernens tjänster och produkter negativt. En ekonomisk nedgång kan bland annat påverka investeringsförmågan och betalningsviljan som krävs för att efterfrågan på Koncernens produkter och tjänster ska upprätthållas.

Storbritannien lämnade EU den 1 februari 2020 i enlighet med det framförhandlade utträdesavtalet ("Brexit"). Under 2020 var 50,6 procent av Koncernens nettoomsättning hänförlig till marknaden i Storbritannien. Det är per dagen för denna Årsredovisning fortsatt osäkert hur Brexit kommer att påverka verksamhet i och handel med Storbritannien och det finns en risk att de lång- eller kortsiktiga effekterna av Brexit har en negativ inverkan på Koncernens verksamhet och resultat, exempelvis till följd av höjda tullar eller ökade administrativa kostnader.

Koncernens affärsenheter i Storbritannien köpte under första kvartalet 2020 in extra lager av vitala komponenter för ca 3-4 månaders förbrukning. Man såg även över de leveranskedjor av insatsvaror som kom via EU, och i största möjliga utsträckning ändrade dem så att varorna inte passerar EUs jurisdiktion. Utbrottet av coronaviruset Covid-19 har lett till påtagliga och långtgående konsekvenser och utgör en global hälsofara. Som ett resultat av Covid-19 har Bolaget upplevt störningar i form av bland annat förseningar eller svårigheter att leverera eller erhålla leveranser, avbrott eller förseningar i den dagliga verksamheten och produktionsbortfall, särskilt i Koncernens personalintensiva verksamhet. Sdiptech påverkas i första hand genom att medarbetare kan insjukna, få svårigheter att komma till sin arbetsplats och utföra sitt jobb eller att vissa insatsvaror till koncernens bolag får fördröjda leveranser. Skulle situationen till följd av Covid-19 förvärras kan det ha negativ inverkan på Bolagets möjligheter att bedriva sin verksamhet vilket skulle ha en negativ effekt på Koncernens resultat och finansiella ställning.

Liknande åtgärder som de för enheterna i Storbritannien, vidtogs av koncernens affärsenheter som är beroende av insatsvaror från framför allt Kina och Italien. Under första kvartalet 2020 byggdes extra lager upp och alternativa leveranskedjor etablerades, varvid effekterna av leveransförseningar fick marginell påverkan. De enheter som blev påverkade av den begränsade rörligheten i samhället under våren fick till en början skjuta upp sina leveranser av varor och tjänster till kund. Mot slutet av andra kvartalet 2020 hade emellertid ett flertal enheter etablerat nya rutiner, som gjorde att de gick att leverera i de flesta situationer. Dock kvarstod vissa effekter av den begränsade rörligheten under hela 2020, framför allt för vissa av koncernens affärsenheter i Storbritannien och Centraleuropa, liksom i vissa fall även under början av 2021.

Strategiska och operationella risker

Koncernen har kommunicerade finansiella mål och avser genomföra ytterligare företagsförvärv och expansioner av

verksamheten de kommande åren för att nå dessa mål. Som en del av Bolagets finansiella mål är ambitionen att den årliga genomsnittliga förvärvstakten ska uppgå till 90 Mkr i förvärvad EBITA (årstakt) per år. Koncernen anpassar och avser att fortsätta anpassa sin finansiella ställning, skuldsättning och operativa infrastruktur till sina finansiella mål och expansionsstrategier. Huruvida Sdiptech framgångsrikt kan implementera sin strategi är bland annat avhängigt Bolagets förmåga identifiera och utvärdera potentiella förvärv och marknadsförhållanden korrekt. Koncernen är vid expansion även beroende av sin förmåga att finansiera förvärv och/eller verksamheten på för Bolaget acceptabla villkor. Om Sdiptech inte klarar att uppfylla sina tillväxtmål och implementera nuvarande expansionsstrategi på ett framgångsrikt sätt finns det därför en risk att Sdiptech måste anpassa sin finansiella ställning, skuldsättning och operativa infrastruktur ytterligare, vilket kan vara kostsamt och tidskrävande för Koncernen.

Om inte Sdiptech på ett framgångsrikt sätt kan implementera sin nuvarande expansionsstrategi finns det en risk att förväntade fördelar inte uppnås och/eller att detta resulterar i väsentligt ökade kostnader vilket i sin tur skulle kunna få en negativ inverkan på Bolagets rörelseresultat och även medföra att Bolagets tillväxttakt minskar, avstannar eller blir negativ, vilket i sin tur kan innebära att Sdiptech avviker från de finansiella mål som kommunicerats.

För att säkerställa att Sdiptech har kontrollen över förvärvsprocesserna och inflödet av nya potentiella förvärvskandidater, så etablerade Bolaget ett eget förvärvsteam, succesivt under 2019 och 2020. Sdiptech bemannar idag såväl processerna att identifiera nya kandidater, som processerna att genomföra förvärven från första kontakt till avtalsskrivande, med egen personal. Detta har visat sig speciellt framgångsrikt i det att Sdiptech ofta är den som först kontaktar bolaget och entreprenören i fråga, innan Sdiptechs konkurrenter, vilket leder till en djup dialog med säljaren på exklusiv basis och en bra möjlighet att genomföra förvärven till för bägge parter rimliga villkor.

Regulatoriska risker

Sdiptechs verksamheter är föremål för åtskilliga komplexa lagar, regler och standarder samt processer och beslut. Ett antal av Sdiptechs dotterföretag är föremål för olika sorters certifieringar. Exempelvis bedriver Koncernen verksamhet inom nischade kylapplikationer vilket exponerar Sdiptech mot ett antal komplexa regelverk. Bolaget kan komma att förvärva andra bolag som verkar i branscher där certifiering krävs. För ackreditering ställs höga krav på det bolag som önskar bedriva verksamheten och oberoende granskningar av kompetens och arbetsrutiner hos de bolag som är ackrediterade genomförs löpande av de organ som utfärdar ackrediteringarna. En operationell brist kan leda till att relevant ackreditering dras in.

Om Bolagets tolkning av gällande regelverk visar sig vara felaktig eller om Bolaget bryter mot gällande regelverk på

grund av brister i verksamheten eller på grund av förändringar i regelverken, vilket ibland kan ske med kort varsel, finns det en risk för att Koncernens befintliga tillstånd dras in, begränsas eller inte förnyas, vilket skulle kunna medföra att Koncernen påförs böter eller administrativa sanktioner och därtill följande negativ publicitet, vilket i sin tur kan få en negativ inverkan på Koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. För att säkerställa att Sdipotech följer gällande lagar och regelverk, så ägnas tid och resurser med att identifiera och förstå dessa. Genom den decentraliserade bolagsstyrningsmodellen tar respektive enhet eget ansvar för att vara uppdaterade, vilket de också har bäst förutsättningar att vara genom sina dagliga kontakter med kunder, leverantörer och myndigheter. Det innebär också att Sdipotech affärsheter kan vara snabba med att komma till marknaden med nya lösningar och tjänster som är anpassade till eventuella nya krav och riktlinjer.

Finansiella risker

Sdipotechkoncernen är genom sin verksamhet utsatt för finansiella risker av olika karaktär:

Likviditetsrisk och finansieringsrisk

Sdipotechs förvärv av bolag och verksamheter finansieras delvis genom lån från externa långivare och räntekostnader är en betydande kostnadspost för Koncernen. Vid Bolagets förvärv delas betalningen av köpeskillingen generellt sätt upp där en del av köpeskillingen (s.k. tilläggsköpeskillig) betalas över tid och endast i den utsträckning den förvärvade verksamheten uppnår vissa i avtalet uppställda villkor, såsom nivåer i kassaflöde, resultat eller liknande. Per den 31 december 2020 uppgick Koncernens räntebärande skulder till kreditinstitut till 706,4 Mkr.

Sdipotechs förmåga att erlagga betalningar i enlighet med Koncernens finansiering och att finansiera planerade investeringar är beroende av Bolagets framtida förmåga att generera likvida medel. Om Sdipotech inte kan generera ett tillräckligt kassaflöde för att genomföra betalningar i enlighet med sina förpliktelser och klara övriga åtaganden kan Bolaget tvingas omstrukturera eller refinansiera hela eller en del av Bolagets finansiering, sälja viktiga tillgångar eller verksamheter eller ta upp ytterligare lån eller ta in ytterligare eget kapital.

För att säkra tillgång till finansiella medel genomför Sdipotech likviditetsuppföljning och planering på såväl lokal som central nivå. Det gör att det går att ha god framförhållning inför eventuellt nya finansieringsbehov. Upphandlingar av nya krediter görs centralt, vilka sedan görs tillgängliga för koncernens enheter genom en s.k. multivaluta cash pool. Genom den kan Sdipotech centralt säkerställa att de enheter som behöver finansiella medel kan få tillgång till dem till rimliga villkor, liksom att de enheter som har överskottslikviditet kan placera dem kortfristigt till goda villkor. Genom att koncernens totala likviditet samlas i cash poolen kan alltså de bolag som har överskott vara med att stötta de som för tillfället har ett underskott. Dessutom kan hela koncernens total utnyttjande av kredit hållas till ett minimum.

Ränterisk

Förändring av marknadsränta och kreditmarginal påverkar räntenettet. Hur snabbt och med hur mycket förändringar i dessa båda komponenter påverkar räntenettet beror i huvudsak på vald kapital och räntebindningstid. Sdipotech är finansierat med eget kapital och skulder, där huvuddelen av skulderna utgörs av räntebärande skulder. Per 31 december 2020 uppgick Koncernens räntebärande skulder till kreditinstitut till 706,4 Mkr. Bolaget avser i framtiden ta upp ytterligare extern finansiering i olika former och med varierande ränteeponering. Då förändringar i marknadsräntor och kreditmarginaler alltid får genomslag i räntenettet över tid, finns det således en risk för att förändringar i marknadsräntor och kreditmarginaler får en negativ kassaflödesmässig påverkan på Sdipotech i framtiden. Med utgångspunkt från Koncernens skulder till kreditinstitut vid årsskiftet 2020/2021 skulle 1 procentens höjning av räntenivån på helårsbasis ge cirka 7,1 Mkr i högre räntekostnader. Om dessa risker skulle förverkligas kan det få en negativ inverkan på Koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Genom att inte låna mer än nödvändigt och att samla all kreditexponering mot de finansiella institutionerna centralt, kan effekterna av höjda räntor hållas så små som möjligt.

Valutarisk

Valutakursrisk består i att valutakursförändringar har en påverkan på Koncernens resultat, balansräkning samt kassaflöde. Riskerna uppstår i anslutning till att transaktioner sker i utländsk valuta, vilka uppkommer då Koncernen gör inköp respektive försäljningar i utländsk valuta, samt att tillgångar och skulder innehas i utländsk valuta. Sdipotechs inköp och försäljningar sker bland annat från leverantörer och kunder i länder med annan valuta. Koncernens resultat är mest känsligt för förändringar i GBP/ SEK och i mindre utsträckning för förändringar i EUR/SEK, NOK/SEK och HRK/SEK. En förändring av genomsnittskursen av dessa valutor mot svenska kronor om 10 procent under 2020 skulle ha en effekt på 18,9 Mkr på koncernens rörelseresultat för 2020. Framtida valutasvängningar kan medföra negativ påverkan på Koncernens resultat och finansiella ställning och om någon av de ovan beskrivna riskerna skulle förverkligas, kan det få en negativ inverkan på Koncernens resultat och finansiella ställning.

Genom att balansera tillgångarna i utländsk valuta mot skulder i motsvarande valutor, kan Sdipotech minska effekterna av valutakurssvängningar. Dock har koncernen nettotillgångar i alla valutor, vilket gör att det inte går att undvika påverkan från valutakursförändringar helt och hållet. Under våren 2021 har Sdipotech dessutom ingått s.k. valutaswappar, som används för att ändra valutaexponeringen över en viss tid.

Kund- och motpartsrisk

Riskexponeringen mot kunder bedöms löpande inom koncernen, kreditrisken är varierande då kundbasen inom koncernen sträcker sig från privat karaktär till statlig verksamhet. Koncernens exponering mot enskilda kunder är liten

och riskspridningen bedöms vara god. Totala kundfordringar uppgick vid balansdagen till 374,5 Mkr (333,3) motsvarande en ökning om 12%. Reservering för framtida kreditförluster uppgår till 2,8 Mkr (4,3). Den minskade reserveringen beror i stort på att koncernen erhållit reglering för tidigare års bedömda kreditförluster samt ett medvetet arbete under räkenskapsåret.

Då Sdipotech till största del har stora, stabila motparter som kunder, t.ex. offentliga myndigheter, statliga verk och företag samt andra stora aktörer inom infrastruktursektorn, så är kundförluster sällsynta. För att säkerställa även mindre kunders betalningsförmåga görs kreditkontroller samt i vissa fall även betalningsplaner med förskottsbetalning.

Finanspolicy

Sdipotechs styrelse har fastställt bolagets finanspolicy. Policyn fastställer bolagets finansiella strategi och interna ansvarsfördelning. Policyn reglerar också bland annat hur finansiering, likviditetsförvaltning och valutarisk hanteras inom koncernen samt vilka begränsningar som ska beaktas avseende motparter.

MODERBOLAGET

Sdipotech AB ansvarar för den övergripande driften av koncernen. Arbetet inriktar sig på strategisk planering, verksamhetsutveckling, ekonomisk styrning och intern kontroll, finansiering, förvärv, information och hållbarhetsfrågor samt successionsplanering

Resultat

Rörelseresultatet (EBIT) för moderbolaget uppgick till -37,7 Mkr (-26,5). En gradvis ökad bemanning i koncernens moderbolag har skett under året, i syfte att stödja en fortsatt förvärvsdriven tillväxt. Kostnadsökningen består även av ökad bemanning inom IR och affärsområdesledning samt ökade aktiviteter inom bl.a. investerarelationer. Även kostnader för juridisk och finansiell rådgivning.

Moderbolagets resultat efter finansiella poster för helåret 2020 uppgick till -13,2 Mkr (15,1), vilket inkluderar vidare utfall av villkorad köpeskilling för försäljning av Sprof om 26,9 Mkr (25,8). Moderbolagets resultat före skatt uppgick till 32,3 Mkr (39,8), vilket inkluderar netto mottagna och lämnade koncernbidrag om 45,5 Mkr (25,0).

Likvida medel och Eget kapital

Moderbolagets likvida medel uppgick vid periodens slut till 25,5 Mkr (223,0). Det egna kapitalet uppgick till 1 299,0 Mkr (933,8). Årets positiva förändring i eget kapital består huvudsakligen av årets resultat och avgår utdelning till bolagets preferensaktieägare.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Närstående transaktioner avser hyra av lokaler mot S Fund 1 AB vars huvudägare är styrelseledamot i Sdipotech AB. Underliggande hyresavtal löpte ut under januari 2021.

Inga ytterligare säkerheter eller rättigheter var kopplade till transaktionen.

HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

I januari 2021 rekryterades Johan Lahiri som Affärsenhetschef för att stärka upp det växande affärsområdet Special Infrastructure Solutions för Sdipotech-koncernen. Den 19 februari 2021 offentliggjorde Sdipotech AB (publ) förvärvet av Rolec Services Ltd och One Stop Europe Ltd (Rolec), samt att den svenska hissverksamheten och Tello Service Partner AB avyttrats. I sammanfattning:

Sdipotech förvärvade Rolec Services Ltd och One Stop Europe Ltd (Rolec)

Rolec har 30 år erfarenhet inom utveckling och tillverkning av ett brett utbud av laddningsutrustning och -system för elfordon. Bolaget har en omsättning på cirka 23 miljoner GBP och ett rörelseresultat före skatt på cirka 7 miljoner GBP. Rolec är Sdipotechs åttonde affärsenhet i Storbritannien och ingår i affärsområdet Water & Energy från och med februari 2021.

Sdipotech ingick avtal om att avyttra den svenska hissverksamheten till TK Elevator Sweden AB

Sdipotechs svenska hissverksamhet, som har ingått i Sdipotechs affärsområde Property Technical Service, specialiserar sig på renovering, modernisering och service av hissar i Stockholm. Affärsenheterna uppvisade under räkenskapsåret 2020 en omsättning om cirka 300 miljoner SEK och ett rörelseresultat (EBIT) om cirka 15 miljoner SEK. Avyttringen förväntas slutföras efter Konkurrensverkets godkännande under april 2021.

Sdipotech avyttrade Tello Service Partner AB (Tello) till Fasadgruppen Norden AB

Tello är en väletablerad installations- och tekniksverksamhet inom takrenovering och taksäkerhet i Stockholmsregionen. Bolaget uppvisade under räkenskapsåret 2020 en nettoomsättning om cirka 60 miljoner SEK och ett rörelseresultat (EBIT) om cirka 12 miljoner SEK. Tello har ingått i Sdipotechs affärsområde Property Technical Service t.o.m januari 2021.

FRAMTIDA UTVECKLING

Målet för koncernens utveckling är att fortsätta växa både organiskt och genom förvärv samt skapa långsiktig och uthållig resultatutveckling. Tillväxten ska ske till en balanserad risk, där kapitalstruktur och skuldsättningsgrad är i linje med koncernens finansiella mål.

Utdelning

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om utdelning till preferensaktieägarna i enlighet med bolagsordningen. Styrelsen föreslår vidare, i linje med utdelningspolicyn, att ingen utdelning lämnas på stamaktier av serie A eller stamaktier av serie B, utan att resterande vinstmedel balanseras i ny räkning. Detta för att ha finansiell beredskap för fortsatta förvärv.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

<i>Till årsstämman förfogande står:</i>	<i>kr</i>
Överkursfond	1 062 107 466
Balanserat resultat	203 720 698
Årets resultat	32 261 306
Totalt	1 298 089 470
<i>Styrelsen föreslår följande vinstdisposition:</i>	<i>kr</i>
Utdelning till preferensaktier*	14 000 000
Balanseras i ny räkning**	1 284 089 470
Totalt	1 298 089 470

*Utdelningen på preferensaktier regleras i bolagsordningen. Utdelningen uppgår till 14,0 Mkr årligen, fördelat på 3,5 Mkr per kvartal, med utbetalning i mars, juni, september och december.

**Varav 1 062 107 466 kr överförs till Överkursfond.

ÅRSSTÄMMA 2021

Årsstämman 2021 kommer att hållas den 18 maj 2021, genom poströstning. Kallelse till årsstämma publiceras på bolagets webbplats senast fyra veckor före stämman. Samtliga aktieägare som är upptagna i aktieboken sex dagar innan stämman kan delta personligen eller via ombud. Anmälan ska göras till bolaget enligt vad som sägs i kallelse.

Bolagsstyrningsrapport

Styrelsen för Sdiptech AB (publ) avger här sin bolagsstyrningsrapport i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) 6 kap. 6 – 9 §§. Rapporten ingår som en integrerad del i bolagets årsredovisning för 2020.

Hänvisningar som görs i det följande avser årsredovisningen för 2020 i sin helhet. Sdiptech tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (se www.bolagsstyrning.se), i enlighet med den reviderade koden om trädde i kraft den 1 december 2016, respektive den 1 januari 2020, och som är ett krav för Sdiptech som emittent på Nasdaq First North Premier Growth Market. Rapporten innehåller även en redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2021.

BOLAGSSTYRINGSSTRUKTUR

Sdiptech är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Bolaget bedriver genom sina dotterbolag försäljning av nischad teknik, lösningar och tjänster till infrastruktursektorn och är sedan mars 2015 (Preferensaktien) och sedan maj 2017 (stamaktien serie B) börsnoterat på Nasdaq First North Premier Growth Market. Styrning och kontroll över bolaget regleras av en kombination av av policys, rutiner och skrivna regler och praxis. Till regelverket hör i första hand aktiebolagslagen och årsredovisningslagen men också bland annat de regler som gäller på den marknad där bolagets aktier är upptagna till handel. Aktiebolagslagen innehåller grundläggande regler om bolagets organisation. Av aktiebolagslagen framgår att det ska finnas tre beslutsorgan: bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktör, vilka står i ett hierarkiskt förhållande till varandra. Det skall även finnas ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman.

AKTIEÄGARE

Den 31 december 2020 var antalet aktieägare 8 177 mot 3 708 vid ingången av räkenskapsåret. Svenska privatpersoner ägde 44 procent (57) av antalet aktier och 63 procent (72) av rösterna i bolaget. Resterande andel ägdes av juridiska personer, framför allt investmentbolag, aktiefonder, försäkringsbolag och pensionsfonder. Utländska aktieägare ägde 22 procent (6) av aktierna och 14 procent (4) av rösterna. De tio största aktieägarna hade ett totalt aktieinnehav om 63 procent (67) av aktierna och 75 procent (79) av rösterna.

BOLAGSSTÄMMA OCH BOLAGSORDNING

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet inom Sdiptech. Där utövar aktieägarna sitt inflytande genom diskussioner och beslut. Stämman kan avgöra varje fråga i bolaget som inte uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens. Varje aktieägare har rätt att delta i och utöva rösträtt för sina aktier vid bolagsstämman enligt vad som sägs i bolagsordningen. Sdiptech ordinarie årliga bolagsstämma, årsstämman, ska hållas i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Årsstämman utser bolagets styrelse och revisorer samt bestämmer arvoden till dessa. Vidare fastställer årsstämman

bokslutet och beslutar om disposition av vinstmedel samt ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör samt beslutar i övriga ärenden som enligt lag eller bolagsordningen ankommer på stämman. Den gällande bolagsordningen antogs på en extra bolagsstämma den 15 oktober 2015. Där framgår att bolagets aktier är fördelade på tre aktieserier där aktier av serie A har 10 röster, aktier av serie B en röst per aktie samt Preferensaktier en röst per aktie. Bolagets aktiekapital skall utgöra lägst femhundra tusen (500 000) kr och högst två miljoner (2 000 000) kr. Antalet aktier skall vara lägst 20 000 000 stycken och högst 80 000 000 stycken. Aktieslagen serie A och B äger samma rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Preferensaktierna har företrädesrätt till vinstutdelning, se vidare not 21 avsnitt Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital. Bolagsordningen medger konvertering av aktier av serie A till serie B. I bolagsordningen framgår vidare att bolagets styrelse skall bestå av minst tre och högst tio ledamöter samt formerna för kallelse till bolagsstämma. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs av årsstämman den 15 oktober 2015, se bolagets hemsida. Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen kommer att behandlas skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelse skall ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse skett skall samtidigt annonseras i Dagens Industri. Aktieägare, som vill delta vid bolagsstämman, skall dels vara upptagen i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena sex vardagar före stämman, dels göra anmälan till bolaget för sig och högst två biträden senast kl 12.00 den dag som anges i kallelsen till stämman. Årsstämman bestämmer även formen för hur en valberedning ska utses.

ÅRSSTÄMMA 2020

Årsstämma 2020 hölls den 18 maj i Stockholm. Med anledning av spridningen av COVID-19 och myndigheternas rekommendationer beslöt Bolaget att genomföra årsstämman i enklarest tänkbara form och samtidigt förstärka aktieägarnas möjlighet att medverka på distans. För att underlätta för aktieägare att utöva sitt inflytande vid stämman beslöt Bolaget att utnyttja möjligheterna i den tillfälliga lag som riksdagen beslutade den 3 april 2020. Den innebär att aktieägare tillåts skicka in sina röster till stämman i förväg genom så kallad poströstning, trots att bolagsordningen inte har någon bestämmelse om detta.

Kallelse till stämman offentliggjordes i form av ett pressmeddelande den 15 april 2020 samt fanns tillgänglig på bolagets webbplats samma dag. Vid tidpunkten för kallelse fördes även en annons in i Dagens Industri som

informerade om att kallelse skett. Kallelsen har även varit införd i Post och Inrikes Tidningar. Vid årsstämman beslutades bland annat om följande:

- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om vinstutdelning om åtta kronor per preferensaktie att betalas kvartalsvis med två kronor per preferensaktie.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att ingen utdelning lämnas på stamaktier av serie A eller stamaktier av serie B utan att resterande vinstmedel balanseras i ny räkning.
- Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för 2019 års förvaltning.
- Årsstämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag om (i) omval av Ashkan Pouya, Johnny Alvarsson, Urban Doverholt, Birgitta Henriksson och Jan Samuelson till styrelseledamöter, (ii) nyval av Eola Änggård Runsten till styrelseledamot och (iii) omval av Jan Samuelson till styrelseordförande.
- Arvoden till styrelse och revisorer fastställdes.
- Nyval av PWC som revisionsbolag.
- Rutiner för tillsättande av valberedning inför nästa stämma bestämdes.
- Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare beslutades.
- Beslut om bemyndigande för styrelsen att emittera aktier, konvertibler och teckningsoptioner.

STYRELSE

Styrelsens uppgift är att förvalta bolagets angelägenheter på bästa möjliga sätt och i sitt arbete tillvarata aktieägarnas intressen. Sdiptech AB:s styrelse bestod under 2020 av sex ordinarie ledamöter som tillsammans representerar en bred kommersiell, teknisk, finansiell och publik erfarenhet:

- Jan Samuelson styrelsens ordförande
- Ashkan Pouya,
- Johnny Alvarsson,
- Markus Sjöholm, (tom maj 2020)
- Birgitta Henriksson,
- Urban Doverholt, och
- Eola Änggård Runsten (from maj 2020).

En detaljerad presentation av styrelsens ledamöter, inklusive uppgift om andra uppdrag återfinns under Styrelse och revisorer på sidan 69. Andra befattningshavare i koncernen kan delta i styrelsens sammanträden som föredragande eller sekreterare.

STYRELSENS ORDFÖRANDE

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och har ett särskilt ansvar för att följa bolagets utveckling mellan styrelsemötena samt säkerställa att styrelsens ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att utföra ett fullgott arbete. Ordförande håller löpande kontakt med företagsledningen och genomför möten med dem allt efter behov. Ordförande

svarar också för att styrelsens arbete utvärderas och att valberedningen får ta del av resultatet från utvärderingen. Styrelsen har utvärderat sitt arbete genom en strukturerad undersökning ledd av en extern part. Resultatet ligger till grund för styrelsens kontinuerliga utveckling av inriktning på och formerna för styrelsearbetet.

STYRELSENS ARBETE

Under verksamhetsåret 2020 hade styrelsen 21 protokollförda möten, varav ett konstituerande möte i anslutning till årsstämman och varav 7 möten per capsulam. Styrelsens arbete följer en arbetsordning som fastställs årligen. Arbetsordningen lägger fast arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande ledningen, ordförandens respektive VD:s ansvar samt formerna för den ekonomiska rapporteringen. VD är ej ledamot av styrelsen, men föredragande vid styrelsemöten. Styrelsen är beslutsför när minst tre ledamöter är närvarande och beslut fattas om möjligt efter diskussion som leder till konsensus. Styrelsen har varit fulltalig vid samtliga möten under året, förutom ett. Under varje ordinarie styrelsemöte avhandlas företagets ekonomiska och finansiella ställning, företagets risker och interna kontroll samt en punkt som behandlar förvärv. Styrelsen informeras löpande genom skriftlig information om företagets verksamhet samt annan information som är av betydelse. Under 2020 har styrelsens arbete präglats av frågor kring förvärv, marknadsutveckling, finansiering och affärsmodell. Styrelsen har också hållit ett möte enbart inriktat på koncernens position och strategi.

Styrelsen har i enlighet med koden utvärderat VD:s arbete vid ett möte där VD eller andra ledande befattningshavare inte varit närvarande. Det totala styrelsearvodet i Sdiptech för 2020 uppgick till 1 670 000 kr (1 495 000). Enligt beslut av årsstämman erhöll styrelsens ordförande 220 000 kr (200 000), och övriga ordinarie ledamöter erhöll 220 000 kr (200 000) vardera. För bolagets Revisionskommitté utgick ett arvode om 150 000 kr (75 000) till ordföranden samt 50 000 kr (50 000) per ledamot (en ledamot). För bolagets Investeringskommitté utgick ett arvode om 50 000 kr (40 000) till ordföranden samt 50 000 kr (40 000) per ledamot (två ledamöter). För bolagets Ersättningskommitté utgick inget arvode. Se vidare not 6.

INVESTERINGSUTSKOTT

Styrelsen har inom sig utsett ett investeringsutskott som har till uppgift att löpande hålla sig uppdaterad om aktuell "förvärvspipeline", sätta sig in i förestående förvärv genom att ta del av bland annat PM:s och avsiktsförklaringar avseende förvärv samt formellt fatta beslut om att genomföra ett förvärv. Dock med beaktande att beslut om att genomföra förvärv skall fattas av hela styrelsen, enligt styrelsens arbetsordning, där antingen:

- det s.k. Enterprise Value överstiger 200 Mkr,
- det förvärvade bolagets rörelseresultat överstiger 40 Mkr årligen, eller
- det aktuella förvärvet ligger utanför av styrelsen fastställt

förvävsstrategi, kan anses vara extraordinärt i förhållande bolagets löpande affär och/eller innebär att bolaget åtar sig extraordinära förpliktelser.

Investeringsutskottet utgörs av styrelsens ordinarie ordförande samt minst en ytterligare ledamot. Styrelsens ordinarie ordförande är ordförande i investeringsutskottet. Investeringsutskottet har under 2020 bestått av Jan Samuelsson (ordförande), Ashkan Pouya och Johnny Alvarsson med VD som föredragande. Investeringsutskottet ska sammanträda så ofta som erfordras för att kunna fullfölja sina uppgifter. Sammanträden sker digitalt eller som fysiska möten.

Investeringsutskottets ordförande ska löpande informera övriga ledamöter i styrelsen om arbetet i och de beslut som tagits av utskottet. Detta ska ske vid ordinarie styrelsemöten eller om särskilt påkallat, på annat sätt.

REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har inom sig utsett ett revisionsutskott. Utskottet arbetar efter en årligen fastställd agenda och har till uppgift att övervaka och kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering och effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. Revisionsutskottet ska granska de redovisningsprinciper som ligger till grund för bolagets redovisning samt hålla sig informerad om revisionen av årsredovisning och koncernredovisning. Utskottet ska också granska och övervaka revisornas självständighet och opartiskhet och särskilt följa upp om revisorn tillhandahåller andra tjänster än revisions-tjänster. Sådana tilläggstjänster upp till maximalt 100 000 kr per uppdrag ska på förhand godkännas av bolagets ekonomi- och finansdirektör. Uppdrag som överstiger 100 000 kr ska på förhand godkännas av revisionsutskottets ordförande. Dessutom ska Utskottet biträda Valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval liksom beslut rörande arvodering till revisorerna, varvid Utskottet ska övervaka att revisornas mandattid inte överskrider tillämpliga regler.

Revisionsutskottet fastställer årligen en årscykel över de arbetsuppgifter och områden som revisionsutskottet ansvarar för. Revisionsutskottets arbete följer i huvudsak Sdiptechs externa rapporteringskalender. Utskottet skall regelbundet avrapportera sitt arbete till styrelsen, muntligt samt via distribution av det protokoll som skall upprättas vid varje utskottsmöte. Revisionsutskottet har kontakt med bolagets revisorer för att diskutera inriktning och omfattning av revisionsarbetet. I samband med fastställande av årsbokslutet rapporterar bolagets revisorer sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning om den interna kontrollen. Utskottet har under 2020 bestått av Markus Sjöholm (ordförande t.o.m. maj 2020), Eola Änggård Runsten (ordförande fr.o.m. maj 2020) och Birgitta Henriksson, samt Jan Samuelson (t.o.m. maj 2020). Utskottet skall regelbundet avrapportera sitt arbete till styrelsen, muntligt samt via distribution av det protokoll som skall upprättas vid varje utskottsmöte.

Från och med 2020 har Styrelsen valt att låta revisorerna

granska delårsrapporten för tredje kvartalet, vilket man tidigare inte gjort. Revisionsutskottet har i samband med det tagit del av revisorernas granskningsrapport, analyserat revisorernas iakttagelser och framfört förslag till förbättring av vissa rutiner till Bolagets ledning.

ERSÄTTNINGSPROGRAM

Styrelsen har inom sig utsett ett ersättningsutskott som har till uppgift att förbereda styrelsens förslag till årsstämman om riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare. Utskottet har också till uppgift att följa upp årsstämmans beslut avseende principer för ersättning till ledande befattningshavare. Därutöver ska Utskottet följa och utvärdera potentiella, pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, samt följa och utvärdera potentiella, pågående och under året avslutade aktierelaterade incitamentsprogram.

Ersättningsutskottet har under 2020 bestått av Jan Samuelsson (ordförande) och Ashkan Pouya. VD är föredragande, men deltar inte i frågor som rör honom själv. Ersättningsutskottets ordförande ska informera övriga ledamöter i styrelsen om arbetet i och de beslut som tagits av utskottet. Detta ska ske vid ordinarie styrelsemöten eller om särskilt påkallat, på annat sätt.

NÄRVARO VID STYRELSENS RESPEKTIVE UTSKOTTENS MÖTEN 2020

Ledamot	Styrelsen	Investerings- utskott	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott
Antal möten	21	8	7	2
Jan Samuelson	21	8	3	2
Johnny Alvarsson	20	8	-	-
Ashkan Pouya	20	8	-	2
Birgitta Henriksson	21	-	7	-
Urban Doverholt	21	-	-	-
Markus Sjöholm (tom maj-20)	5	-	3	-
Eola Änggård Runsten (from maj-20)	16	-	4	-

REVISORER

På årsstämman 2020 valdes det registrerade revisionsbolaget PwC Sverige till revisor. Revisionsfirman utsåg inom sig auktoriserade revisorn Anna Rosendal till huvudansvarig revisor. För att säkerställa styrelsens insyn ges styrelsen tillfälle att årligen lämna synpunkter på revisorernas planering av revisionens omfång och fokus. Efter genomförd granskning av intern kontroll och räkenskaper, rapporterar revisorerna sina iakttagelser vid revisionsutskottets sammanträden i januari samt vid styrelsens sammanträde i april 2021. Utöver detta bereds revisorerna tillträde till styrelsemöten när styrelse eller

revisorer anser att behov föreligger. Revisorernas oberoende ställning säkerställs av revisionsfirmans interna riktlinjer. Oberoendet har bekräftats till styrelsen.

FÖRETAGSLEDNING

Verkställande direktören och koncernledningen utarbetar och genomför Sdiptechs övergripande strategier samt behandlar frågor om förvärv, avyttringar och större investeringar. Sådana ärenden bereds av koncernledningen för beslut av moderbolagets styrelse eller dess investeringsutskott. VD, tillika koncernchef, ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens beslut och riktlinjer. Sdiptechs koncernledning består av VD, koncernens finansdirektör, två affärsområdeschefer och chefen för koncernens funktion för förvärv, totalt 5 personer. Dessutom deltar de två affärsområdescheferna vid ledningsgruppens sammanträden. En detaljerad presentation återfinns under Ledning på sidan 68. Ledningsgruppen möts månadsvis för att diskutera koncernens och dotterbolagens resultat och finansiella ställning samt frågor om strategi, resultatuppföljning, prognoser och verksamhetens utveckling. Till uppgifterna hör även frågor om förvärv, gemensamma projekt, koncernens finansiella rapportering, kommunikation med aktiemarknaden, intern och extern information samt samordning och uppföljning av säkerhet, miljö och kvalitet.

OPERATIV STYRNING

Koncernens operativa verksamhet utförs i dotterbolag till Sdiptech. I samtliga dotterbolag bedrivs ett aktivt styrelsearbete under ledning av affärsområdescheferna. Dotterbolagsstyrelserna följer den löpande verksamheten och fastställer affärsplaner. Verksamhet bedrivs enligt de regler, riktlinjer och policys som fastställts av koncernledningen samt av riktlinjer fastlagda av respektive dotterbolagsstyrelse. Dotterbolagscheferna har resultatansvar för sina respektive bolag samt ansvar att säkerställa tillväxt och utveckling inom sina respektive bolag. Fördelning av investeringskapital inom koncernen sker efter beslut i moderbolaget Sdiptechs styrelse enligt en årligen uppdaterad investeringspolicy. Den operativa styrningen präglas av ett tydligt kravställande från koncernledningen och en stor frihet för respektive dotterbolag att fatta beslut och agera så att uppsatta mål nås.

MÅNGFALDSPOLICY

De av koncernens styrelse fastslagna affärsetiska riktlinjer (Uppförandekod) för hur anställda, leverantörer, kunder och andra intressenter ska behandlas på ett lagenligt, rättvist och etiskt sätt, innehåller även riktlinjer för mångfald. Sdiptech strävar efter att anställda i koncernen ska ges lika möjligheter till karriärutveckling, utbildning, ersättning, arbetsinnehåll och anställningsvillkor, oavsett kön. I de fall där ersättningsklyftor finns mellan män och kvinnor arbetar vi aktivt för att dessa ska jämnas ut. Vi arbetar även för en jämnare könsfördelning vid rekrytering. Vi erbjuder lika möjligheter för anställning oavsett ras, religion, kön, ålder, funktionshinder, familjeförhållanden eller sexuell läggning. Genom att vara delaktig i rekryteringsarbetet säkerställer koncernens operativa ledning att

styrelsens riktlinjer efterlevs och utvecklas.

Styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas. Under 2020 utökades styrelsen med en kvinna, så att två av sex ledamöter är kvinnor. Dessutom har två av sex ledamöter internationell bakgrund.

INTERN KONTROLL

På övergripande nivå kan intern styrning och kontroll beskrivas som en process som påverkas av bolagets styrelse, ledning och annan personal, utformad för att ge en rimlig försäkran om att bolagets mål uppnås inom följande områden:

- (i) ändamålsenlig och effektiv verksamhet,
- (ii) tillförlitlig rapportering och
- (iii) efterlevnad av tillämpliga regelverk och interna regler.

Effektiv intern styrning och kontroll består av ett antal komponenter som samverkar och uppnås genom att risker kopplade till verksamhetsmålen hanteras genom att elimineras, minskas, övervakas eller försäkras. Detta kräver att verksamheten identifierar sina väsentliga risker samt utformar och implementerar interna regler som beskriver verksamhetens förhållningssätt till att hantera riskområdena. Utifrån viljeinriktning i de interna reglerna ska effektiva kontroller utformas och implementeras i verksamhetens olika processer.

Verksamheten ska löpande utvärdera hur den interna styrningen och kontrollen fungerar, och rapportera risk-exponeringar, brister i kontroller och vidtagna åtgärder till revisionsutskott och styrelse.

Styrelsen har det formella ansvaret för bolagets interna styrning och kontroll samt fastställer gränser och bolagets riskaptit. Styrelsen kravställer den löpande avrapporteringen (format, innehåll och frekvens) för att kunna övervaka och bedöma nuläget i bolagets interna styrning och kontroll. VD ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget och därmed för att arbetet med intern styrning och kontroll organiseras på ett lämpligt sätt. Detta innefattar ansvar för att utforma bolagets interna styrning och kontroll samt att utvärdera att verksamhetens system för intern styrning och kontroll fungerar effektivt.

Utifrån identifierade risker utformas och implementeras interna styrdokument (policys & riktlinjer) som beskriver verksamhetens förhållningssätt till att hantera bolagets risker, efterlevnad av gällande lagar och förordningar samt bolagets etiska uppträdande i samhället. I enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och noteringskrav finns interna styrdokument upprättade, fastställda och implementerade inom området såsom exempelvis: bolagsstyrningspolicy, finanspolicy, informationspolicy, insiderpolicy, IT policy, IT-och

informationssäkerhet, risk policy, HR policy, Code of Conduct, etiska riktlinjer och Finans Manual.

Den interna kontrollen ska säkerställa att bolagets strategier och mål följs upp och aktieägarnas investeringar skyddas. Den syftar också till att informationen till aktiemarknaden ska vara tillförlitlig, relevant och i överensstämmelse med god redovisningssed samt att lagar, förordningar och andra krav på noterade bolag efterlevs inom hela koncernen. Styrelsen i Sditech har delegerat det praktiska ansvaret till VD som fördelat ansvaret till övriga i ledningen och till dotterbolagschefer. Kontrollaktiviteter förekommer i hela organisationen på alla nivåer. Uppföljningen ingår som en integrerad del av ledningens löpande arbete.

För den finansiella rapporteringen föreligger policys och riktlinjer samt såväl automatiska kontroller i systemen som en manuell rimlighetsbedömning av flöden och belopp. Ledningen bedömer regelbundet vilka nya finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen som föreligger. Ledningen rapporterar sin bedömning av befintliga risker och andra eventuellt aktuella frågor kring intern kontroll till styrelsen. Styrelsen kan då påkalla ytterligare åtgärder om så bedöms nödvändigt.

För att säkerställa att bolagets system för intern styrning och kontroll fungerar effektivt ska bolaget ha en process på plats för att utvärdera nyckelkontrollernas design och effektivitet. Vid utvärdering beaktas två aspekter vid bedömning av om kontrollerna fungerar (är effektiva) eller inte:

- *Korrekt utformning:*
Tillräckliga kontroller finns på plats och är korrekt utformade/dokumenterade för att hantera de väsentliga riskerna. Vidare är kontrollerna tillräckligt dokumenterade avseende varför, hur, när och vem som ska utföra kontrollen. Typ av dokumentation varierar, men utgörs exempelvis av instruktioner, manualer, processbeskrivningar, mallar etc.
- *Fungerande:*
Kontrollerna utförs i enlighet med kontrollens utformning (design). För att kunna komma till denna slutsats behövs tillräckliga bevis som visar att kontrollen är utförd, vem som utfört den och när. Bevisen kan vara i olika former, men ska vara tydliga och detaljerade nog för att någon annan än personen som utfört kontrollen kan förstå att kontrollen utförts på det sätt som den är utformad och dokumenterad.

Koncernens finansavdelning under ledning av koncernens Finansdirektör genomför från och med 2020 en årlig utvärdering av den interna kontrollen i bolagen. Den utförs av respektive bolag såsom en självutvärdering ("self-assessment") baserat på fördefinierade frågor som tas fram av finansavdelningen.

Denna utvärdering har till uppgift att belysa koncernens interna kontrollrutiner och dess efterlevnad. Resultatet granskas av koncernens finansavdelning som genom respektive affärsområdeschef kommer med förslag på eventuella förbättringsåtgärder till de berörda bolagen. Även koncernens revisorer tar del av resultatet och rapporterar i sin tur sina iakttagelser och rekommendationer till revisionsutskottet och hela styrelsen. Under 2020 utfördes även en speciell "self-assessment" under december månad, för att specifikt undersöka om de stipulerade kontrollerna, i förbindelse med vissa nyckelprocesser, följs och är ändamålsenliga.

Styrelsen ska årligen utvärdera om detta förfarande är ändamålsenligt och i samråd med bolagets revisorer påkalla eventuella förändringar i arbetet med intern kontroll.

Dessutom analyserar styrelsen Sditechs riskkarta minst en gång per år, där väsentliga risker, deras konsekvenser och styrande dokument och processer sammanfattas. Fokus är på väsentliga resultat- och balansposter samt områden där konsekvenserna av eventuella fel riskerar att bli stora. Det är styrelsens uppfattning att en rörelse av Sditech omfattning i en decentraliserad organisation, på en avgränsad geografisk marknad inte kräver en mer omfattande granskningsfunktion i form av en internrevisionsavdelning.

För att säkerställa en god kapitalmarknadskommunikation har styrelsen fastställt en Kommunikations- och en Informationssäkerhetspolicy. I dessa anges vad som ska kommuniceras, av vem och hur. Grunden är att regelbunden finansiell information lämnas genom:

- Pressmeddelanden om betydelsefulla eller kurspåverkande händelser
- Delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsstämmokommuniké
- Årsredovisning

Sditech styrelse och företagsledning arbetar för att genom öppenhet och tydlighet förse bolagets ägare och aktiemarknaden med relevant och korrekt information.

VALBEREDNING

Valberedningens huvudsakliga uppgift är att föreslå styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt arvoden till dessa på ett sätt så att årsstämman kan fatta välgrundade beslut. På årsstämman 2020 beslutades om de principer för valberedningens uppdrag och hur valberedning utses och att de ska gälla till dess bolagsstämma beslutar om ändring därav. Detta betyder att styrelsens ordförande fick i uppdrag att kontakta de röstmässigt största aktieägarna per sista augusti 2020 och be dessa att utse ledamöter, att tillsammans med styrelsens ordförande utgöra valberedning. I enlighet med det har en valberedning utsetts inför 2021 års stämma, som består av:

- Saeid Esmaeilzadeh, ordförande i valberedningen
- Helen Fasth Gillstedt (företrädare för Handelsbanken Fonder AB)
- Ulrik Grönvall (företrädare för Swedbank Robur Fonder)
- Jan Samuelson (ordförande i styrelsen)

Valberedningens förslag och motiv offentliggörs i samband med kallelsen till årsstämman och görs också tillgängligt på bolagets webbplats. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Arvode för arbete i valberedningen utgår ej.

Sdiptech strategiska inriktning och affärs- och styrmodell bygger bland annat på ett starkt engagemang från bolagets huvudägare. Detta synsätt genomsyrar Sdiptech företagskultur och har visat sig betydelsefullt för en framgångsrik utveckling av koncernen. Styrelsens och valberedningens bedömning är att majoriteten av styrelsens ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst tre av dessa ledamöter också är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Ledning



JAKOB HOLM

FÖDD 1971

Vd sedan 2015

Jakob Holm har lång erfarenhet av bolagsutveckling inom en rad olika branscher. Som senior rådgivare har han arbetat med ägare och ledningsgrupper i stora internationella bolag såväl som SMEs. Han grundade managementkonsultföretaget Axholmen 2006 och dessförinnan arbetade han på General Electric och Accenture. Jakob anslöt till Serendipity Innovations i augusti 2014. Han har en civilingenjörsexamen i systemteknik vid Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.

Innehav: 321 749 Klass B-aktier (genom Currussel AB), 1 040 preferensaktier och 126 000 teckningsoptioner



BENGT LEJDSTRÖM

FÖDD 1962

CFO sedan 2018

Bengt Lejdström har gedigen finansiell kompetens från börsnoterade företag och förvärvsintensiva internationella koncerner och har bland annat varit CFO för på Lagercrantz Group, Intrum Justitia och Acando. Han har även varit verksam som managementkonsult och drivit egna verksamheter. Bengt har en Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

Innehav: 72 800 Klass B-aktier, 500 preferensaktier och 45 600 teckningsoptioner



STEVEN GILSDORF

FÖDD 1978

Förvärvschef sedan 2018

Steven Gilsdorf har en gedigen och bred erfarenhet av utveckling och förvärv av små- och medelstora bolag i olika branscher, såväl i Sverige som internationellt. Han har tidigare arbetat i operativa och strategiska roller på GE Capital, Booz & Co. och Bisnode, där han närmast varit Head of Group M&A. Steven har en MBA från London Business School samt en B.Sc. i Business Economics från Arizona State University i USA.

Innehav: 25 285 Klass B-aktier och 45 600 teckningsoptioner



FREDRIK NAVJORD

FÖDD 1980

Affärsområdeschef sedan 2017

Fredrik Navjord har en bred erfarenhet av affärsutveckling och har arbetat med både tillväxtbolag och internationella koncerner. Hans senaste uppdrag var som VD för Metric där han samlade erfarenhet från arbete med infrastruktur och data-kommunikation. Han har tidigare varit verksam som affärsutvecklare i Addtech och investeringsansvarig på Volvo Ventures. Fredrik har en civilingenjörsexamen från Chalmers tekniska högskola.

Innehav: 36 569 Klass B-aktier och 35 000 teckningsoptioner



ANDERS MATTSON

FÖDD 1980

Affärsområdeschef sedan 2018

Anders Mattson har en gedigen och bred erfarenhet av att leda och utveckla verksamheter i Sverige såväl som internationellt. Anders kommer närmast från Munters där han innehaft ett flertal positioner som bland annat global sälj- och marknadschef för ett av gruppens affärsområden och som VD för ett internationellt dotterbolag. Han startade även sin karriär som Managementkonsult under fem år. Anders har en civilingenjörsexamen från Chalmers tekniska högskola.

Innehav: 22 800 Klass B-aktier och 45 600 teckningsoptioner

Styrelse



JAN SAMUELSON

FÖDD 1963

Ordförande sedan 2017

Jan Samuelson har en gedigen erfarenhet av att bygga medelstora bolag i ett flertal olika branscher, och har varit verksam på samtliga nivåer från det operativa till rollen som aktiv ägare. Jan innehar idag ett antal styrelseuppdrag, däribland som ordförande för Stillfront Group AB. Jan arbetade tidigare som Senior Partner på Accent Equity Partners och var innan dess Senior Vice President på EF Education. Jan har en civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm och en juristexamen från Stockholms universitet.

Oberoende i förhållande till Sdiptech och dess ledande befattningshavare: Ja

*Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja
Innehav: 326 000 klass B-aktier*



ASHKAN POUYA

FÖDD 1976

Ledamot sedan 2014

Ashkan Pouya är en erfaren serieentreprenör som har medverkat till uppstarten av flera forskningsbaserade företag, både i ledande positioner och som non-executive, och han var tidigare innovationsdirektör vid Lunds universitet. Ashkan har en bakgrund i företagsekonomi genom studier vid Uppsala universitet, Queen's University och WHU-Otto Besheim School of Management i Tyskland. Ashkan har därtill haft en framgångsrik karriär som elitidrottare och blev världsmästare i Combat Jujitsu 2000.

Oberoende i förhållande till Sdiptech och dess ledande befattningshavare: Ja

*Oberoende i förhållande till större aktieägare: Nej
Innehav: 1 000 000 A-aktier och 4 255 000 B-aktier*



JOHNNY ALVARSSON

FÖDD 1950

Ledamot sedan 2016

Johnny Alvarsson har tidigare varit VD för Indutrade, Elektronikgruppen samt Zeteco AB, och har dessförinnan haft flertalet ledande positioner inom Ericsson. Han är för närvarande styrelseledamot för Beijer Alma och Instalco och är även styrelseordförande för VBG och FM Mattsson Mora. Johnny har en civilingenjörsexamen från Linköping universitet.

Oberoende i förhållande till Sdiptech och dess ledande befattningshavare: Ja

*Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja
Innehav: 18 200 klass B-aktier*



BIRGITTA HENRIKSSON

FÖDD 1963

Ledamot sedan 2019

Birgitta Henriksson är partner på Fogel & Partners, och arbetar med rådgivning till styrelser och ledningar kring strategisk kommunikation och kapitalmarknadsfrågor. Hon är även styrelseledamot i Stillfront Group AB. Hon har tidigare varit partner på Brunswick Group samt chef för Investor Relations och Corporate Communications på investmentbanken Carnegie, och har även arbetat med företagsförvärv och kapitalanskaffning på Carnegie. Birgitta har en examen i företags- ekonomi från Uppsala och Stockholms universitet.

Oberoende i förhållande till Sdiptech och dess ledande befattningshavare: Ja

*Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja
Innehav: 4 600 klass B-aktier*



URBAN DOVERHOLT

FÖDD 1961

Ledamot sedan 2019

Urban Doverholt har gedigen erfarenhet av IT- och industriföretag. Urban är styrelseordförande i Amido och SEM Group, samt styrelsemedlem i Infobric och Stöldskyddsföreningen. Han var tidigare bl.a. VD för ASSA AB, Certego, Enlight och EDB Business-Partner. Urban har en civilingenjörsexamen från KTH i Stockholm och vidareutbildning vid IMD Lausanne, Schweiz.

Oberoende i förhållande till Sdiptech och dess ledande befattningshavare: Ja

*Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja
Innehav: Inga*



EOLA ÄNGGÅRD RUNSTEN

FÖDD 1965

Ledamot sedan 2020

Eola Änggård Runsten har lång erfarenhet som CFO i förvärvsintensiva bolag bland annat. Hon är för närvarande konsult i eget bolag och är styrelseledamot i Mentice AB och ACQ Bure AB. Tidigare befattningar inkluderar CFO för AcadeMedia AB, flera befattningar inom EQT samt ytterligare positioner som CFO och finansiell rådgivare på SEB, Affibody AB, Alfred Berg och Handelsbanken. Eola har en civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

Oberoende i förhållande till Sdiptech och dess ledande befattningshavare: Ja

*Oberoende i förhållande till större aktieägare: Ja
Innehav: Inga*

Finansiell information

s. 71	Koncernens resultaträkning
s. 71	Koncernens rapport över totalresultat
s. 72	Koncernens balansräkning
s. 73	Koncernens rapport över förändringar i eget kapital
s. 74	Koncernens kassaflödesanalys
s. 75	Moderbolagets resultaträkning
s. 76	Moderbolagets balansräkning
s. 77	Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital
s. 77	Moderbolagets rapport över kassaflöden
s. 78	Nyckeltal och finansiell information
s. 79	Definitioner nyckeltal och förklaringar
s. 80–118	Noter
s. 119	Underskrifter
s. 120–121	Revisionsberättelse

Koncernens resultaträkning

(Mkr)	Not	2020	2019
Kvarvarande verksamheter			
Nettoomsättning	4	2 088,0	1 825,4
Övriga rörelseintäkter	5	25,1	82,9
Totala intäkter		2 113,1	1 908,3
Rörelsens kostnader			
Material, legoarbeten och underentreprenader		-825,9	-720,4
Övriga externa kostnader	7	-214,3	-219,3
Personalkostnader	6	-670,1	-610,8
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	13, 14	-92,5	-135,9
Rörelseresultat	4	310,5	221,8
Finansiella intäkter	8	27,0	16,9
Finansiella kostnader	8	-53,3	-29,7
Finansnetto		-26,3	-12,9
Resultat efter finansiella poster			
Skatt	9	-64,0	-43,8
Årets resultat		220,2	165,2
Resultat hänförligt till:			
Innehavare av andelar i moderbolag		214,6	161,4
Innehav utan bestämmande inflytande		5,6	3,8
Genomsnittligt antal stamaktier		32 171 146	30 277 645
Genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning		32 457 112	30 277 645
Resultat per aktie (genomsnittligt antal) hänförligt till moderbolagets stamaktieägare under året (SEK)			
Resultat per aktie före utspädning	10	6,24	4,87
Resultat per aktie efter utspädning		6,18	4,87

Koncernens rapport över totalresultat

(Mkr)	Not	2020	2019
Årets resultat		220,2	165,2
Övrigt totalresultat			
Komponenter som kan komma att omklassificeras till årets resultat			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-55,0	-13,5
Övrigt totalresultat för året		-55,0	-13,5
Summa totalresultat för året		165,2	151,7
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		159,8	147,9
Innehav utan bestämmande inflytande		5,4	3,9

Koncernens balansräkning

(Mkr)	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	11	2 268,4	1 870,1
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	270,4	99,0
Materiella anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	13	134,0	137,6
Nyttjanderätter	14	185,4	120,4
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier och övriga värdepapper		0,6	0,3
Uppskjutna skattefordringar	9	7,7	7,7
Övriga finansiella anläggningstillgångar	16	2,0	6,0
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		2 868,6	2 241,1
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	17	215,3	117,1
Kundfordringar	18	374,5	333,3
Aktuella skattefordringar		12,3	25,4
Övriga fordringar		29,8	45,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	72,8	66,8
Likvida medel	20	279,4	156,3
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		984,1	744,7
SUMMA TILLGÅNGAR		3 852,7	2 985,8
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Eget kapital	21		
Aktiekapital		0,9	0,8
Övrigt tillskjutet kapital		1 062,1	715,2
Reserver		0,9	0,9
Balanserad vinst inklusive årets resultat		651,6	505,8
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 715,5	1 222,7
Innehav utan bestämmande inflytande		40,2	35,8
SUMMA EGET KAPITAL		1 755,7	1 258,5
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Långfristiga räntebärande skulder	22	1 518,9	1 266,3
Uppskjutna skatteskulder		64,5	15,4
Avsättningar		4,1	1,0
Summa långfristiga skulder		1 587,5	1 282,6
KORTFRISTIGA SKULDER			
Kortfristiga räntebärande skulder	22	71,9	66,2
Leverantörsskulder	16	136,0	123,9
Aktuella skatteskulder		38,8	37,7
Övriga skulder	16	117,8	84,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	145,0	132,5
Summa kortfristiga skulder		509,4	444,7
SUMMA SKULDER		2 096,9	1 727,3
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 852,7	2 985,8

Upplysningar om eventalförpliktelser och ställda säkerheter, se not 25.

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

(Mkr)	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver (not 24)	Balanserad vinst inkl årets resultat				
Ingående balans per 1 januari 2019	0,8	714,6	11,5	361,6	1 088,5	32,7	1 121,2	
Årets resultat	-	-	-	161,4	161,4	3,8	165,2	
Övrigt totalresultat för året	-	-	-	10,5	10,5	0,1	10,6	
Årets totalresultat	-	-	-	171,9	171,9	3,9	175,9	
Transaktioner med aktieägare								
Optionspremier	-	0,6	-	-	0,6	-	0,6	
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-0,3	-0,3	0,3	-	
Utvecklingsfond	-	-	-10,6	10,6	-	-	-	
Lämnad utdelning till preferensaktieägare	-	-	-	-14,0	-14,0	-	-14,0	
Lämnad utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-1,1	-1,1	
Summa transaktioner med aktieägare	-	0,6	-10,6	-3,7	-13,7	-0,8	-14,5	
Ingående balans per 1 januari 2020	0,8	715,2	0,9	505,8	1 222,7	35,8	1 258,5	
Årets resultat	-	-	-	214,6	214,6	5,6	220,1	
Övrigt totalresultat för året	-	-	-	-54,8	-54,8	-0,2	-55,0	
Årets totalresultat	-	-	-	159,8	159,8	5,4	165,2	
Transaktioner med aktieägare								
Nyemission av stamaktier serie B	0,1	353,2	-	-	353,3	-	353,3	
Nyemissionsutgifter	-	-6,2	-	-	-6,2	-	-6,2	
Återköp av optioner	-	-0,1	-	-	-0,1	-	-0,1	
Lämnad utdelning till preferensaktieägare	-	-	-	-14,0	-14,0	-	-14,0	
Lämnad utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-1,0	-1,0	
Summa transaktioner med aktieägare	0,1	346,9	-	-14,0	333,0	-1,0	332,0	
Utgående balans per 31 december 2020	0,9	1 062,1	0,9	651,6	1 715,5	40,2	1 755,7	

Koncernens kassaflödesanalys

(Mkr)	Not	2020	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	8	284,2	209,0
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	20	128,0	63,7
Betald skatt		-53,1	-41,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		359,1	231,7
Förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		0,4	-13,6
Förändring av rörelsefordringar		88,2	73,5
Förändring av rörelseskulder		3,1	21,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		450,8	312,7
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel	3	-519,7	-474,4
Förvärv av dotterföretag, erlagd villkorad köpeskilling	3	-79,3	-72,7
Försäljning andelar i koncernföretag		-	3,3
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-7,1	-12,0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-30,9	-45,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-637,0	-601,6
Finansieringsverksamheten			
Nyemission efter emissionskostnader		347,1	-
Emission av teckningsoptioner, premie		-0,1	0,6
Förändring av lån		53,0	173,7
Amortering av leasingskulder		-50,0	-42,3
Utbetald utdelning till företags aktieägare		-14,0	-14,0
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretag		-1,0	-1,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		335,0	116,9
Periodens kassaflöde		148,8	-172,0
Likvida medel vid årets början		156,3	324,8
Kursdifferenser i likvida medel		-25,7	3,5
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		279,4	156,3

Moderbolagets resultaträkning

(Mkr)	Not	2020	2019
Nettoomsättning		10,8	8,2
Övriga rörelseintäkter	5	2,1	2,0
Totala intäkter		12,9	10,2
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7, 8	-18,4	-14,9
Personalkostnader	6	-31,8	-21,7
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	13	-0,3	-0,2
Rörelseresultat		-37,7	-26,5
Resultat från finansiella investeringar	8		
Resultat från andelar i koncernföretag		-	5,0
Resultat från andelar i intressebolag		26,9	25,8
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		9,3	13,6
Räntekostnader och liknande resultatposter		-11,8	-2,8
Finansnetto		24,4	41,6
Resultat efter finansiella poster		-13,2	15,1
Mottagna koncernbidrag		65,5	28,1
Lämnade koncernbidrag		-20,0	-3,1
Skatt på årets resultat	9	-	-0,3
Årets resultat tillika årets totalresultat		32,3	39,8

Moderbolagets balansräkning

Tillgångar (Mkr)	Not	2020-12-31	2019-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	0,3	0,4
Materiella anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	13	1,1	0,2
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15	82,5	82,5
Fordringar hos koncernföretag	27	1 352,7	960,7
Andra långfristiga fordringar	27	0,3	1,3
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		1 436,9	1 045,0
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Fordringar hos koncernföretag		239,4	61,5
Kundfordringar	18	0,3	0,3
Övriga fordringar		1,7	16,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	8,7	8,4
Likvida medel	20	25,5	223,0
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		275,5	310,0
SUMMA TILLGÅNGAR		1 712,4	1 355,0
EGET KAPITAL OCH SKULDER (Mkr)	Not	2020-12-31	2019-12-31
Eget kapital	21		
Aktiekapital		0,9	0,8
Summa bundet eget kapital moderbolaget		0,9	0,8
Överkursfond		1 062,1	715,2
Balanserad vinst inklusive årets resultat		236,0	217,7
Summa fritt eget kapital i moderbolaget		1 298,1	933,0
SUMMA EGET KAPITAL		1 299,0	933,8
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till koncernföretag		-	106,2
Övriga långfristiga skulder	22	364,9	-
Summa långfristiga skulder		364,9	106,2
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		4,7	1,0
Skulder till koncernföretag		35,2	308,3
Aktuella skatteskulder		1,1	0,6
Övriga skulder		2,0	1,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	5,5	3,3
Summa kortfristiga skulder		48,5	315,1
SUMMA SKULDER		413,4	421,3
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 712,4	1 355,0

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

(Mkr)	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		
Ingående balans per 1 januari 2019	0,8	714,6	191,8		907,2
Årets resultat	-	-	39,8		39,8
Summa totalresultat	-	-	39,8		39,8
Transaktioner med aktieägare					
Lämnad utdelning på preferensaktier	-	-	-14,0		-14,0
Optionspremier	-	0,6	-		0,6
Ingående balans per 1 januari 2020	0,8	715,3	217,7		933,8
Årets resultat	-	-	32,3		32,3
Årets resultat	-	-	32,3		32,3
Transaktioner med aktieägare					
Nyemission av stamaktier serie B	0,1	353,2	-		353,3
Nyemissionsutgifter	-	-6,2	-		-6,2
Optionspremier	-	-0,1	-		-0,1
Lämnad utdelning på preferensaktier	-	-	-14,0		-14,0
Utgående balans per 31 december 2020	0,9	1 062,1	236,0		1 299,0

Moderbolagets rapport över kassaflöden

(Mkr)	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-13,2	15,1
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	20	0,3	0,2
Förändring av skatteskuld		0,4	0,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		-12,5	15,5
Kassaflöde från förändring i rörelsekapitalet			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		14,9	-33,0
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		6,1	58,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		8,5	40,9
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktieägartillskott		-	-0,3
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-1,1	-0,4
Avyttringar av finansiella anläggningstillgångar		1,0	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-0,1	-0,7
Finansieringsverksamheten			
Nyemission efter emissionskostnader		347,1	-
Emission av teckningsoptioner, premie		-0,1	0,6
Amortering av lån		-	-190,0
Lån från dotterbolag		-538,9	261,1
Utbetald utdelning		-14,0	-14,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-205,9	57,7
Årets kassaflöde		-197,5	97,9
Likvida medel vid årets början		223,0	125,1
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		25,5	223,0

Nyckeltal och finansiell information

Finansiell information i sammandrag	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	2 088,0	1 825,4	1 496,2	1 077,8	775,5
EBITDA	402,9	357,8	213,0	204,1	119,4
EBITA	330,2	290,7	189,9	189,4	110,9
EBITA*	347,3	262,2	177,2	122,5	107,7
EBITA* marginal (%)	16,6%	14,4%	11,8%	11,7%	13,9%
EBIT	310,5	221,9	143,3	156,3	110,8
Årets resultat från kvarvarande verksamhet	220,2	165,2	96,7	94,9	79,4
Årets resultat efter avdrag minoritet och utdelning preferensaktier	200,6	147,4	111,7	73,1	55,4
Räntebärande skulder	1 590,7	1 332,5	1 018,3	583,9	637,6
Räntebärande skulder till kreditinstitut	706,4	658,9	481,9	229,8	324,7
Eget kapital inklusive minoritet	1 755,8	1 258,5	1 121,2	1 006,4	460,7
Totala tillgångar	3 852,7	2 985,9	2 453,0	1 830,4	1 269,3
Nyckeltal	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoskuld/EBITDA, ggr	2,74	3,11	3,02	1,37	2,60
Nettobankskuld/EBITDA, ggr	0,84	1,21	0,59	-0,25	1,08
Soliditet (%)	45,6%	42,1%	45,7%	55,0%	36,3%
Avkastning sysselsatt kapital (%)	12,1%	12,6%	10,9%	16,8%	13,6%
Avkastning eget kapital (%)	14,3%	15,1%	8,8%	11,4%	19,6%
Kassaflödesgenerering (%)	109,4%	114,7%	55,9%	62,5%	58,6%
Vinst per aktie	2020	2019	2018	2017	2016
Resultat per stamaktie (kr) före utspädning ²	6,24	4,87	3,68	2,70	2,61
Resultat per stamaktie (kr) efter utspädning	6,18	4,87	3,68	2,70	2,61
Genomsnittligt antal stamaktier	32 171 146	30 277 645	30 277 645	27 048 682	21 195 649
Genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning	32 457 112	30 277 645	30 277 645	27 048 682	21 195 649
Antal preferensaktier	1 750 000	1 750 000	1 750 000	1 750 000	1 750 000

1 Nyckeltalen är baserad på balansräkningen per 14.12.31 och ej genomsnittligt på senaste fyra kvartal då Sdiptech ej hade kvartalsrapporter under 2014.
2 Nettoresultat per stamaktie för kvarvarande verksamhet efter avdrag för utdelning på preferensaktier och minoritet.

Definitioner nyckeltal och förklaringar

DEFINITIONER ALTERNATIVA NYCKELTAL

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.

EBITA

Rörelseresultat efter avskrivningar av materiella anläggningstillgångar före nedskrivningar.

EBITA*

EBITA* är koncernens operativa resultatmått och beräknas som EBITA före förvärvskostnader och före resultat från omvärdering av villkorade köpeskillingar samt med avdrag för av- och nedskrivningar som inte är förvärvsrelaterade utan härrör sig från de operativa enheternas immateriella tillgångar. EBITA* indikeras med en asterisk.

EBITA* MARGINAL

EBITA* i relation till nettoomsättningen.

NETTOSKULD/EBITDA

Genomsnittlig nettoskuld för de senaste fyra kvartalen, i relation till EBITDA för de senaste fyra kvartalen. Nettoskuld inkluderar kortfristiga och långfristiga räntebärande skulder med avdrag för likvida medel. Delar av de räntebärande skulderna är relaterade till de villkorliga köpeskillingarna vid förvärv, vilka regleras vid utgången av intjänande-perioderna beroende på resultatutvecklingen under dessa perioder. En betalning av skulden till det nuvarande bokförda värdet kräver högre resultatnivå än den nuvarande nivån.

FINANSIELL NETTOSKULD/EBITDA

Beräknas som genomsnittlig finansiell nettoskuld till kreditinstitut och annan finansiell skuld, för de senaste fyra kvartalen, i relation till EBITDA för de senaste fyra kvartalen. Finansiell nettoskuld inkluderar

kortfristiga och långfristiga räntebärande skulder med avdrag för likvida medel, men exklusive räntebärande skulder relaterade till de villkorliga köpeskillingarna vid förvärv.

SYSSELSATT KAPITAL

Beräknas som genomsnittligt eget kapital och räntebärande nettoskuld för de senaste fyra kvartalen, med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Beräknas som EBITA för de senaste fyra kvartalen per aktuell bokslutstidpunkt, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste fyra kvartalen vid bokslutstidpunkten.

AVKASNING PÅ EGET KAPITAL

Beräknas som genomsnittligt resultat efter skatt, justerat för utdelning till preferensaktier, för de senaste fyra kvartalen, i relation till genomsnittligt eget kapital justerat för preferenskapital för de senaste fyra kvartalen vid bokslutstidpunkten.

KASSAFLÖDESGENERERING

Beräknas som kassaflöde från den löpande verksamheten ställt mot resultatet före skatt justerat för ej kassapåverkande poster.

RESULTAT PER STAMAKTIE

Beräknas som vinst efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare med avdrag för utdelning till preferensaktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

DEFINITIONER HÅLLBARHET

ESG

Environmental, Social and Governance omfattar kriterier som gäller miljöansvar, socialt ansvar och ägarstyrning.

FYSISKA KLIMATRISKER

Fysiska klimatrisker uppstår som en konsekvens av den globala uppvärmningen i och med ökade utsläpp av växthusgaser. De innebär ökad förekomst av extremväder men också stigande havsnivåer, jorderosioner och andra liknande händelser.

GHG-PROTOKOLLET (GREENHOUSE GAS PROTOCOL)

GHG-Protokollet står för GREENHOUSE GAS PROTOCOL och är den mest använda standarden för att beräkna och redovisa företagets växthusgasutsläpp.

GLOBALA MÅLEN

Globala målen för hållbar utveckling är en del av Agenda 2030. De sammanlagt 17 globala målen har i sin tur 169 delmål. Med Globala målen har världens ledare förbundit sig att till år 2030 avskaffa extrem fattigdom, minska ojämlikheter och orättvisor i världen och lösa klimatkrisen.

GRI (GLOBAL REPORTING INITIATIVE)

GRI står för GLOBAL REPORTING INITIATIVE och är en internationell standard för hållbarhetsredovisning.

GRÖN FINANSIERING

Miljöfinansiering i syfte att bidra till ett mer hållbart samhälle, exempelvis genom gröna lån och gröna obligationer.

OMSTÄLLNINGSRISKER

Omställningsrisker, även kallat transformationsrisker syftar till risker som uppkommer vid omställningen mot ett mer hållbart samhälle. Omställningsrisker utgörs av risker som uppstår genom förändrad lagstiftning, förändrad efterfrågan av produkter och tjänster, ändrade kundbeteenden eller andra strukturella förändringar som sker i syfte att ställa om till en klimatneutral ekonomi för att motverka den globala uppvärmningen.

SCOPE (1, 2 OCH 3)

Scope 1 - Alla direkta utsläpp från en organisations aktiviteter eller under deras kontroll. Inklusive bränsleförbränning på anläggningen som bensinpannor, fordonsflotta och luftkonditioneringsläckage.

Scope 2 - Indirekta utsläpp från el som köps och används av organisationen. Utsläpp skapas under energiproduktionen och används så småningom av organisationen.

Scope 3 - Alla andra indirekta utsläpp från organisationens aktiviteter, från källor som de inte äger eller kontrollerar. Dessa är vanligtvis den största andelen av koldioxidavtrycket och täcker utsläpp i samband med affärsresor, upphandling, avfall och vatten.

TCFD

TCFD står för Taskforce on Climate-related Financial Disclosure och är ett ramverk för att kunna identifiera bolagens klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter.

VISSELBLÅSARE

En anställd som upptäcker eller misstänker oegentligheter eller andra missförhållanden i koncernen kan, när andra kanaler inte är lämpliga, använda sig av Handelsbankens särskilda system för visseblåsare där identitetsskydd ska garanteras så långt det är lagligt möjligt.

Noter

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 16 april 2021. Koncernens och moderbolagets resultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 18 maj 2021. Koncern- och årsredovisningen avser 1 januari–31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster. Samtliga belopp är avgivna i miljontals svenska kronor (Mkr), om inte annat anges och avrundningsdifferenser kan därför förekomma.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av andelar i intresseföretag samt villkorade köpeskillningar. Kvittnings av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

Att upprätta de finansiella rapporterna i överensstämmelse med IFRS kräver att företagsledningen gör vissa bedömningar, uppskattningar och antaganden för tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper samt balans- och resultatposter. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 2.

Med händelser efter balansdagen avses både händelser som inträffar mellan balansdagen och den dag då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om väsentliga händelser efter balansdagen som inte har tagits i beaktande när balans- och resultaträkningarna fastställs. Endast sådana händelser som bekräftar förhållanden som förelåg

på balansdagen beaktas vid räkningarnas fastställande.

De nedan angivna för koncernen väsentligaste redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent för samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

Standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2020

Under 2020 har inga förändringar i standards enligt IFRS tillämpats dock har Covid-19 pandemin påverkat upplysningarna kring erhållna stöd.

Koncernen har valt att redovisa erhållna statliga stöd kopplade till Covid-19 under övriga intäkter, se not 5. Statliga stöd som erhållits eller kommer att erhållas till följd av Covid-19 pandemin redovisas mot resultatet vid den tidpunkt då det bedöms rimligt säkert att villkor för att erhålla stödet uppfyllts eller kommer att uppfyllas. De stöd som koncernen redovisar under räkenskapsåret avser framförallt ersättning för korttidsarbete i Sverige och liknande utformade stöd i utländska enheter.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte trätt ikraft

Övriga förändrade IFRS som träder ikraft först under kommande räkenskapsår eller senare har inte förtidstillsämpats vid upprättandet av årets finansiella rapporter. De nya standarderna och tolkningarna förväntas i inte ha någon väsentlig påverkan på Sdiptechs finansiella rapportering.

Koncernredovisning samt rörelseförvärv

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, och omfattar redovisningen för moderbolaget och samtliga koncernbolag. Koncernföretagen konsolideras från den tidpunkt då koncernen får kontroll eller ett bestämmande inflytande över bolaget. Avyttrade bolag inkluderas i koncernredovisningen fram till den tidpunkt då koncernen förlorar kontrollen eller ett bestämmande inflytande över dem. Vid upprättandet av Sdiptechs koncernredovisning har eventuella koncerninterna transaktioner eliminerats.

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Sdiptech AB. Bestämmande inflytande föreligger om Sdiptech AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Dotterföretagens finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med det datum det bestämmande inflytandet erhålls till det datum då det upphör. I de fall dotterföretagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts i enlighet med koncernens redovisningsprinciper.

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med förvärvsmetoden. Vid samgåenden identifieras och klassificeras de förvärvade tillgångarna och de övertagna skulderna, och värderas till verkligt värde på förvärvsdagen (kallas också förvärvsprisallokering). Dotterföretagens finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med det datum det bestämmande inflytandet erhålls till det datum då det upphör. Om det bestämmande inflytandet går förlorat vid en avyttring, redovisas nettoresultatet i årets resultat. Verkligt värde av ett eventuellt resterande innehav i den avyttrade verksamheten beräknas vid tidpunkten för avyttringen, och effekten av detta redovisas i årets resultat. I de fall dotterföretagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts i enlighet med koncernens redovisningsprinciper.

Transaktionskostnader som är direkt hänförliga med förvärv redovisas direkt i årets resultat under övriga rörelsekostnader.

Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt innehav utan bestämmande inflytande. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Villkorade köpeskillningar redovisas som finansiella skulder till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Villkorade köpeskillningar omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

Då ett dotterbolag förvärvas och tidigare ägare kvarstår som minoritetsägare innehåller avtalet i vissa fall en option som ger minoritetsägaren rätt att sälja resterande innehav, och Sdipotech möjlighet att köpa, i ett senare skede. I dessa fall redovisas inget innehav utan bestämmande inflytande istället redovisas en finansiell skuld. Skulden redovisas som villkorad köpeskillning till nuvärdet av inlösenbeloppet för aktierna, se även not 3.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en separat post i koncernens eget kapital.

Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Resultat från försäljning till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Segmentrapportering

Koncernens segmentsrapportering utgår ifrån den interna rapporteringen till koncernens högste verkställande beslutsfattare. I Sdipotech har denna identifierats såsom koncernchefen och de nyckeltal som presenteras avseende affärsområdena.

Varje rörelsesegment har en affärsområdesansvarig som ansvarar för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av segmentets utfall samt behov av resurser till koncernchefen.

Koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de typer av varor och tjänster som tillhandahålls och som identifierats såsom särskilt viktiga för samhällsutvecklingen vilket utgör grunden för koncernens rörelsesegment.

Koncernen är organiserad i tre affärsområden Water & Power, Special Infrastructure Solutions och Property Technical Solutions, vilka utgör koncernens rörelsesegment.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (kr), som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta. Om inget annat anges är samtliga belopp i miljoner kronor.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutans enligt den valutakurs som gäller på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutans i de primära ekonomiska sektorer där koncernbolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutans till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid omräkning redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser på utlåning och upplåning redovisas i finansnettot, medan övriga valutakursdifferenser ingår i rörelseresultatet. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till den valutakurs som föreligger vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutans till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna i utlandsverksamheter omräknas till den kurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna i utlandsverksamheter omräknas till genomsnittlig valutakurs. Inget av koncernens företag har en höginflationsvaluta som funktionell valuta.

Alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat som en separat del av eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Likvida medel i kassaflödesanalysen överensstämmer med definitionen av likvida medel i balansräkningen.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp som det koncernmässiga anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på det i förvärsanalysen beräknade verkliga värdet av bolagets nettotillgångar, skulder och eventalförpliktelser vid förvärvstidpunkten av aktierna i dotterbolaget.

Goodwill redovisas i koncernbalansräkningen till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på de kassagenererande enheterna och testas årligen för nedskrivningsbehov under fjärde kvartalet, eller när det finns en indikation om nedskrivningsbehov. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny teknisk kunskap redovisas som kostnader vartefter de uppkommer. Utgifter för utveckling där kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser för att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången.

Det redovisade värdet inkluderar direkt hänförliga kostnader, till exempel för material och tjänster, ersättningar till

medarbetare, registrering av immateriella rättigheter och avskrivningar av patent och licenser. Övriga kostnader för utveckling, redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. Kostnader redovisade i balansräkningen är upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar redovisas om det är troligt att de framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillfalla koncernen samt att tillgångens anskaffningsvärde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella anläggningstillgångar har normalt en begränsad nyttjandeperiod. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuellt ackumulerad nedskrivning.

Till immateriella tillgångar hör aktiverade utvecklingskostnader, IT-programvaror, patent, varumärken, licenser och andra rättigheter. De är uppdelade på förvärvade och internt utarbetade immateriella tillgångar.

Avskrivning av immateriella tillgångar

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över de immateriella tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer på en värdeminskning uppkommer. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

Bedömda nyttjandeperioder för koncernen ger följande genomsnittliga avskrivningsperioder:

IPR, Patent- och licenser	7-25 år
Varumärken	5-25 år
Kundrelationer	3-15 år
Teknik och programvaror	5-15 år

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Kontors- och industribyggnader redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen.

Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

För materiella anläggningstillgångar skrivs anskaffningsvärdet av över bedömd nyttjandeperiod vilket för koncernen ger följande genomsnittliga avskrivningsperioder:

Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år
Kontors- och industribyggnader	25-50 år

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga externa kostnader i resultaträkningen.

Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbart nyttjandeperiod skrivs inte av, utan eventuellt nedskrivningsbehov prövas årligen. Tillgångar som skrivs av eller ner bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller ändrade förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsränta som tar i beaktande riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Nedskrivningar av materiella nyttjanderätter och immateriella tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Tillgångar med nyttjanderätt

Koncernen som leasetagare bedömer alla nya avtal utifrån om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal.

Avgörande för bedömningen är om avtalet överlåter rätten till det huvudsakliga ekonomiska värdet och kontrollen över användningen av en identifierad tillgång samt kontrollen av under en viss period i utbyte mot ersättning samt att en substantiell utbytesrätt inte föreligger.

Vid leasingavtalets början eller vid omprövning av ett leasingavtal som innehåller flera komponenter – leasing-

och icke-leasingkomponenter fördelar koncernen ersättningen enligt avtalet till varje komponent baserat på det fristående priset. Utgifter hänförliga till icke-leasingkomponenter kostnadsförs. I de fall där det inte går att skilja på komponenterna redovisas de som en enda leasingkomponent.

Leasingavtal där koncernen är leasetagare

Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkuldens initiala värde bedömt utifrån underliggande avtal. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut. Vid såväl ingång av avtal samt vid varje balansdag görs en bedömning kring de underliggande antagandena för leasingavtalet framförallt avseende avtalets löptid. I de fall avtalen faller under lokala lagar och regler som medför besittningsskydd för leasetagaren bedöms vilken kontraktslängd som anses rimlig utifrån faktorer som till exempel fastighetens betydelse för verksamheten kopplat till framtida prognoser och planerad eller genomförd investering i fastigheten.

Leasingkulden – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingkulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter,
- eventuella restvärdesgarantier som förväntas betalas,
- lösenpriset för en köpoption som koncernen är rimligt säker på att utnyttja och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Leasingavgifterna diskonteras med den ränta som föreligger vid ingången av avtalet, i första hand den implicita räntan i avtalet. I de fall den inte går att fastställa används i stället den marginella låneräntan, vilken motsvarar den ränta bolaget skulle erbjudits om anskaffningen finansierats med lån från ett finansiellt institut. För Sdipotech används för räkenskapsåret koncernens bedömda marginella upplåningsränta om 2%.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med amorteringar. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

Avskrivning av nyttjanderättigheterna sker utifrån den bedömda livslängden.

Sdipotech har valt att tillämpa två lätttnadsregler i samband med leasingredovisning. För leasingavtal som har en löptid på under 12 månader eller om avtalet avser en underliggande tillgång av lågt värde, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingkulda. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden och redovisas under övriga externa kostnader.

Koncernen har i sina leasingavtal variabla leasingavgifter såsom fastighetsskatt, moms och övriga rörliga fastighetskostnader som underhållskostnader, el, värme och vatten etc. Dessa exkluderas ur leaseingskuldberäkningen i den mån kostnaderna är separerbara från hyreskostnaden utan betydande ansträngning.

För nedskrivningsprövning se stycke "Nedskrivningar och återföring av nedskrivningar" i not 1.

Leasingavtal där koncernen är leasegivare

I samband med andrahandsuthyrning från Sdiptech ska den nyttjanderätt som hyrs ut i andrahand klassificeras som en finansiell eller operationell leasing. Denna klassificering sker med utgångspunkt i det huvudavtal som ingåtts, snarare än att utgå ifrån den underliggande tillgången, till exempel en byggnad eller maskinell utrustning.

I koncernen finns två bolag vilka har avtal avseende ut-
hyrning av del av kontorslokaler vid balansdagen, intäkter för ersättningen redovisas under övriga intäkter. I övrigt har inga väsentliga avtal där koncernen är att anse som leasegivare har identifierats.

Varulager

Varulager har värderats till det lägsta av anskaffningskostnad och nettoförsäljningsvärdet med beaktande av inkurans. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av lager-
värderingsprincipen först-in-först-ut (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och för att få dem till deras nuvarande plats och i deras nuvarande skick. För egentillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen för koncernen omfattar på tillgångssidan andelar värderade till verkligt värde, kundfordringar, kortfristiga placeringar och likvida medel. På skuldsidan återfinns låneskulder, villkorade köpeskillingar, övriga kortfristiga skulder och leverantörs-
skulder.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balans-
räkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtals-
mässiga villkor. Kundfordringar tas upp när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har levererat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits. En finansiell tillgång eller del därav, tas bort från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna till kassa-
flödena upphör. En finansiell skuld eller del därav, tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller

på annat sätt löpt ut. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balans-
räkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att kvitta posterna.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader.

Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde i resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen. Kundfordringar utan en betydande finansieringskomponent värderas till transaktionspriset.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument klassificeras i olika kategorier. Klassificeringen av finansiella tillgångar görs på grundval av företagets affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassa-
flödena från den finansiella tillgången.

Koncernens kategorisering av finansiella instrument är som följer

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anlägg-
ningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Koncernen finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet avser andelar med teckningsrätt i bolag som inte är dotterbolag eller intressebolag.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Denna kategori omfattar huvudsakligen kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, samt likvida medel. Tillgångarna redovisas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för nedskrivningar. Belopp diskonteras inte när det inte har väsentlig effekt

Denna kategori innehåller också finansiella investeringar och långfristiga fordringar som förvaltas inom en affärsmodell som kan beskrivas som "hålls till förfall", vilket innebär att inkassera de avtalsenliga kassaflödena från de finansiella tillgångarna. De avtalsenliga kassaflödena från alla fordringar inom kategorin finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffnings värde, anses vara endast betalningar av kapital-
belopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

En förlustreserv bedöms för finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. För samtliga dessa finansiella tillgångar, undantaget kundfordringar, görs en bedömning om

förlustreserv utifrån 12 månaders förväntade kreditförluster eller om kreditrisken har ökat betydligt sedan det första redovisningstillfället, till de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid. Bedömningen sker per balansdag.

För kundfordringar tillämpas en förenklad metod där en förlustreserv bokas upp motsvarande de förväntade kreditförlusterna för kontraktets återstående löptid. Bolagen uppskattar och värderar kreditrisken med tillgänglig information om historiska kredithändelser, nuvarande omständigheter och prognoser om framtida utveckling. Nedskrivningar redovisas på en separat rad i resultaträkningen.

För redovisningsprinciper gällande nedskrivning av finansiella tillgångar, se not 16.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

För närvarande har Sdiptech inga finansiella tillgångar hänförliga till en affärsmodell i denna kategori.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet
Skulder för villkorade tilläggsköpeskillningar som uppstår i rörelseförvärv värderas till verkligt värde via resultatet, även säljoptioner som innebär att koncernföretag förbinds att köpa egna egetkapitalinstrument och då erlagga likvid motsvarande det verkliga värdet av egenkapitalinstrumentet ingår. Värderingen av dessa tillhör värderingsnivå 3, där värderingen baseras på de förvärvade verksamheternas förväntade framtida finansiella prestation vilken har bedömts av företagsledningen, se vidare not 16.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Denna kategori omfattar alla andra finansiella skulder än de som värderas till verkligt värde via resultatet. Lån, leverantörsskulder och vissa andra rörelseskulder ingår i denna kategori. Dessa redovisas till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan upplåningsbeloppet (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i årets resultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Leverantörsskulder har kort löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Likvida medel

Likvida medel i balansräkningen omfattar likvida bankmedel och tillgänglig kassa samt kortfristiga placeringar med en återstående löptid på tre månader eller mindre per anskaffningstillfället.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Preferensaktier klassificeras som eget kapital. Sdiptech har möjlighet att fatta beslut om inlösen om preferensaktier.

Utdelning till preferensaktier kräver stämmobeslut. Innehavarna av preferensaktierna har ingen rätt att påkalla inlösen eller kräva utdelning.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder hänför sig till program för aktie-relaterade ersättningar utgivna till anställda. Utspädning uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen och ökar ju större skillnaden är.

Aktuell och uppskjuten skatt

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas under innevarande år beräknad på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade samt justering av skatt med avseende på tidigare år. Aktuella skatteskulder kvittas mot aktuella skattefordringar, och uppskjutna skattefordringar kvittas mot uppskjutna skatteskulder när företaget har en laglig rätt att kvitta dessa poster mot varandra och dessutom avser att göra så.

Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då en underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat.

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna och skattemässiga underskott kan utnyttjas.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda

Löner, sociala avgifter, bonus och andra kortfristiga ersättningar till anställda redovisas som kostnad när den anställde har utfört tjänsten.

Pensionsförpliktelser

Koncernens pensionsplaner utgörs av avgiftsbestämda planer för vilka försäkringspremier erläggs och den anställde står för risken avseende den framtida pensionsnivån

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inte några ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de relaterade tjänsterna erhålls. Förutbetalda avgifter redovisas när faktura erhållits men avgiften avser senare period.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigt att avsluta anställningen före den normala eller betala ersättning vid uppsägning genom erbjudanden om frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. I det senare redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att nyttjas och en tillförlitlig beräkning kan ske. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnader när de relaterade tjänsterna erhålls.

Intäkter

Koncernens intäkter består av försäljning av varor och tjänster. Intäktsstandarderna utgår ifrån en femstegsmodell för att identifiera hur intäkterna ska redovisas. Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden.

Kontroll av ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som bolaget förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. För att koncernen ska kunna redovisa intäkter från avtal med kunder analyseras kundavtal i enlighet med:

- Ett avtal. Ett avtal mellan minst två parter där det finns en rättighet och ett åtagande.
- Prestationsåtagande: Ett avtal innehåller löften om att överföra varor eller tjänster till kunden (prestationsåtaganden). Alla åtaganden som till karaktär kan särskiljas ska redovisas separat.
- Transaktionspris. Transaktionspriset är det som förväntas erhållas i utbyte mot de utlovade varorna eller tjänsterna justerat för rörliga delar såsom eventuella rabatter.
- Fördelning. Om åtagandet innehåller olika åtaganden ska transaktionspriset fördelas på enskild vara eller tjänst.
- Uppfyllande och redovisning av intäkt. Redovisningen kan ske antingen över tid eller vid en tidpunkt. Det belopp som

redovisas som intäkt är det belopp som företaget tidigare har fördelat till det aktuellt åtagande.

Koncernens försäljning utgörs framför allt av installationer och försäljning av produkter. Flertalet av koncernens bolag har även kortare och längre serviceavtal som redovisas över tid. Koncernens orderstock löper i snitt över kortare perioder och koncernen har inga väsentliga orderstockar som sträcker sig över 12 månader.

Kontrakt med kunder kan innehålla rörliga ersättningar såsom rabatter, krediteringar, returrätter eller liknande, tidpunkten för redovisning avseende dessa baseras på sannolikhet för om betydande återföring eller ej kommer att ske utifrån metoderna förväntat värde metoden eller det mest sannolika värdet metoden.

Sdiptech erhåller förskott från kunder. Koncernen tillämpar lättnadsregeln att inte aktivera kostnader för att erhålla kontrakt med kunder, annat än om avtalet sträcker sig längre än tolv månader.

Intäkt över tid

Intäkter över tiden redovisas när kunden erhåller och konsumerar nyttan i takt med att företaget presterar samt då:

- företagets prestation skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar eller företagets prestationer skapar inte en tillgång som har en alternativ användning för företaget och
- företaget har en nuvarande rätt till betalning för hittills utförda prestationer.

Varor redovisas över tiden i de flesta fall enligt kriteriet att företagets prestationer inte skapar en tillgång som har en alternativ användning för företaget och företaget har en nuvarande rätt till betalning för hittills utförda prestationer. Vad avser tjänster som redovisas över tiden identifieras dessa främst med kriteriet kunden erhåller och konsumerar nyttan i takt med att företaget presterar.

Sdiptech tillämpar både input och output-metoden för att fastställa projektens framsteg och när intäkten därmed ska redovisas. Output-metoden används endast för tjänsteavtal och när undantaget att redovisa intäkter motsvarande ett belopp som representerar värdet överfört till kund och som företaget har rätt att löpande fakturera. Huvuddelen av Sdiptechs intäkter redovisas vid en tidpunkt.

Kontrollen konstateras övergå till kunden när indikatorer som följer, men inte begränsat till dessa, anses uppfyllda: kunden är i fysisk besittning, bolaget har enligt avtal rätt till betalning, kunden har godkänt varan/tjänsten, väsentliga risker och förmåner har övergått till kunden eller legal äganderätt har övergått till kunden. Vid försäljning av varor övergår kontrollen till kunden vanligtvis när väsentliga risker och förmåner har överförts vilket normalt regleras via Incoterms. Vid försäljning av tjänster övergår kontrollen till kunden vanligtvis när kunden har godkänt den utförda tjänsten.

Betalningsvillkor inom koncernen är övergripande varierar mellan 30-120 dagar med ett genomsnitt på 62 dagar vilket är i nivå med tidigare år.

Kontraktsvärdet allokteras över identifierade prestationsåtaganden på basis av dess fristående försäljningspris. När ett fristående försäljningspris inte kan identifieras för en eller fler av prestationsåtaganden används någon av metoderna bedömda marknadspriser eller uppskattade tillverkningskostnader plus en marginal. Rörliga ersättningar allokteras vanligtvis proportionellt över de olika prestationsåtaganden om det inte är klarlagt att ersättningen inte avser alla prestationsåtaganden i kundavtalet då inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen.

Uppdragsintäkter

Uppdragen utgörs i all väsentlighet av projektavtal där koncernen levererar och installerar produkter enligt projekt. Uppdragen anses utgöra ett kombinerat prestationsåtagande då respektive produkt inte är distinkt inom ramen för avtalen. Transaktionspriset utgörs normalt av fasta belopp. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Serviceavtal

Flera av koncernens dotterbolag tecknar underhållsavtal med kunder där bolagen utför löpande tjänster som förebyggande kontroller och visst löpande underhåll. Intäkterna från dessa avtal redovisas linjärt över avtalsperioden.

Försäljning av produkter

Försäljningen består till större delen av egentillverkade produkter. Vanligtvis uppstår gällande rättigheter och skyldigheter då kunden placerar en order. Tiden från order till levererad vara är varierar men är normalt kort. Varje produkt i ordern anses utgöra ett separat prestationsåtagande. Transaktionspriset i respektive avtal med kund utgörs vanligtvis av fasta belopp.

Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalda intäkt när det föreligger en rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som ett avdrag för bidraget av tillgångens redovisade värde.

Statliga stöd kopplade till Covid-19 redovisas under övriga intäkter, se not 5. De statliga stöd som erhållits eller kommer att erhållas till följd av Covid-19 pandemin redovisas mot resultatet vid den tidpunkt då det bedöms rimligt säkert att villkor för att erhålla stödet uppfyllts eller kommer att uppfyllas. De stöd som koncernen redovisar under räkenskapsåret avser framför allt ersättning för korttidsarbete i Sverige och liknande utformade stöd i koncernens utländska enheter.

Material, legoarbeten och underentreprenader

Material, legoarbeten och underentreprenader avser direkta kostnader för den vara eller tjänst som levereras.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består främst av ränteintäkter på bankmedel samt utdelning från intressebolag.

Finansiella kostnader består av räntekostnader till kreditinstitut samt diskonteringsräntor avseende leasingskulder och villkorade köpeskillingar. De villkorade köpeskillingarna klassificeras som räntebärande då de nuvärdesberäknas, men de ger inte upphov till någon faktisk räntebetalning som belastar koncernens kassaflöde. Finansiella intäkter består främst av ränteintäkter på bankmedel samt utdelning från intressebolag.

I finansiella poster inkluderas även omräkningsdifferenser avseende interna och externa lån i utländsk valuta. I posten övriga finansiella kostnader ingår kostnader i samband med upptagande av kredit.

Utdelningar

Erhållen utdelning redovisas som intäkt när rätten att erhålla utdelning fastställs.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen, samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Avsättningar avseende omstrukturering av verksamheten redovisas vid nedläggning av enheter och avveckling av övertalig personal, och redovisas när det finns en plan för omstrukturering som antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven efter beräkning av kostnaderna. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas alternativt det inte kan göras en tillräckligt tillförlitlig beloppsberäkning.

Avvecklade verksamheter

För att kategoriseras som avvecklad verksamhet, måste verksamheten utöver att ha klassificerats som avsevärd väsentlig och avgränsad verksamhet.

Om det kvarvarande intresset i bolaget uppfyller kravet på att redovisas som ett intresseföretag, tas det upp i redovisningen till marknadsvärde vid avyttringstillfället och redovisas enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Vinsten eller förlusten av transaktionen är skillnaden mellan marknadsvärdet i enlighet med köpeskillingen likväl som marknadsvärdet på det kvarvarande intresset och det redovisade värdet på det tidigare dotterbolagets nettotillgångar, vilket redovisas över resultaträkningen. Vinsten eller förlusten hänförlig till omvärderingen av det kvarvarande intresset till marknadsvärde redovisas separat.

Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL 1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2020 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Klassificering och värdering

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning följer i sin uppställning årsredovisningslagen. Skillnaderna mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter avser främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt redovisningen av avsättningar under egen rubrik i balansräkningen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas i moderbolaget som bokslutsdisposition. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och som investering i aktier i dotterföretag eller om inget värdehöjande tillförs som nedskrivning av aktierna via resultaträkningen.

Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 Leasingavtal enligt undantaget i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen.

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har trätt i kraft

Inga väsentliga skillnader har noterats.

Uppställningsform för resultat- och balansräkning

Moderföretaget använder de uppställningsformer som anges i Årsredovisningslagen, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas. Moderbolaget har andra benämningar på räkningarna jämfört med koncernen.

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag och intresseföretag. Transaktionsutgifter som rör aktier i koncernbolagen redovisas direkt i årets resultat. Utdelningar från dotterföretag redovisas i sin helhet som intäkter i årets resultat.

NOT 2 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER

För att kunna upprätta redovisningen enligt god redovisningssed och IFRS måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar redovisade intäkts- och kostnadsposter respektive tillgångs- och skuldposter samt övriga upplysningar. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda bedömningar. De områden där uppskattningar och antaganden som bedöms vara av väsentlig vikt för förståelsen av de finansiella rapporterna behandlas i följande avsnitt utifrån betydelsen av bedömningar och osäkerhet. Förutsättningarna för koncernen ändras successivt vilket medför att dessa bedömningar kommer att förändras.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernledningen prövar regelbundet om nedskrivningsbehov föreligger för goodwill enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under "Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar".

Nedskrivningsprövning av goodwill

För att bestämma om värdet på goodwill minskat måste den kassagenererande enhet till vilken goodwill hänförts värderas, vilket sker genom en diskontering av enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig koncernledningen på ett antal faktorer inklusive historiskt resultat, strategiska planer och prognoser samt marknadsdata. En närmare beskrivning av metodiken återfinns i not 10 Goodwill. Som framgår av beskrivningen skulle ändringar av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet av goodwill.

Nedskrivningsprövning av övriga anläggningstillgångar

Koncernens materiella och immateriella anläggningstillgångar, exklusive goodwill, upptas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utöver goodwill redovisas inga immateriella anläggningstillgångar med obegränsad nyttjandeperiod. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod.

Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas. Det redovisade värdet av immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning prövas varje år. Om en sådan analys indikerar ett för högt upptaget värde fastställs tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet beräknas som förväntat framtida diskonterat kassaflöde från tillgången, alternativt den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En prövning av det redovisade värdet aktualiseras även i samband med att en anläggningstillgång klassificeras som att den innehas för försäljning, då den upptas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Antaganden vid beräkning av leasingskulld

Vid beräkning av leasingskulld har företagsledningen gjort ett antal uppskattningar, antaganden och bedömningar, som om de hade gjorts på annat sätt, skulle påverkat leasingskuldens storlek. Parametrar av större betydelse är dels diskontering till marginell ränta i de fall där en fastställd ränta inte återfinns i underliggande avtal. Diskonteringsräntan påverkar storleken på skulden och nyttjanderättstillgången, samt räntekostnader och avskrivningar och således skulle en annan bedömning av den marginella diskonteringsräntan få effekt på värderingen av leasingskulden.

Bedömningen av förlängningsoptioner är en annan aspekt som i väsentlig grad påverkas av bedömning. Koncernen bedömer sannolikheten att förlängningsoptioner kommer att nyttjas först då det är rimligt säkert att anta att kontraktet kommer att förlängas givet ett antal parametrar kring investeringar i lokaler samt företags tillväxt, se vidare not 14.

Värdering av förvävsrelaterade skulder

Vid de rörelseförvärv Sdipotech genomför är normalt en del av köpeskillingen sammankopplad med det förvävade bolagets finansiella resultatutveckling under en given tidsperiod efter tillträdet. Det bokförda värdet på skulderna till säljarna i form av villkorade köpeskillningar baseras på samma faktorer som vid nedskrivningsprövning av goodwill vilket inkluderar men

inte enbart består av historiskt resultat, strategiska planer och prognoser samt marknadsdata. Tidsperiod för bedömningen skiljer sig från nedskrivningsprövning av goodwill i det att enbart den fasta tidsperiod som utgör resterande den av den villkorade köpeskillingen för respektive förvärv inkluderas. Koncernens resultat kan således påverkas både positivt och negativt till följd av de bedömningar koncernledningen gör av respektive bolags finansiella resultat under återstående tid av villkorsperioden.

Påverkan av covid-19

COVID-19 virusets fortsatta spridning har under året varit en väsentlig risk och osäkerhetsfaktor. Koncernen har tagit hänsyn till påverkan på resultatet samt prognoser och indikationer om framtida påverkan och bedömer att de ekonomiska effekterna varit begränsade.

NOT 3 RÖRELSEFÖRVÄRV

Preliminära förvärvsanalyser 2020

Förvärvade nettotillgångar (Mkr)	Oy Hiltip Ab*	GAH Ltd*	Alerter*	Övriga förvärv*	Totalt 2020
Immateriella anläggningstillgångar	37,7	105,2	41,9	12,0	196,8
Materiella anläggningstillgångar	6,4	1,0	-	-	7,4
Varulager	51,1	43,8	10,3	-	105,2
Likvida medel	0,2	59,3	-	-	59,5
Kundfordringar	33,1	72,6	15,2	-	120,9
Övriga omsättningstillgångar	-	4,4	-	3,1	7,5
Uppskjuten skatteskuld	-7,2	-20,0	-4,3	-1,4	-32,9
Övriga långfristiga skulder	-10,3	-	-2,3	-	-12,6
Aktuell skatteskuld	-	-4,4	-2,0	-	-6,4
Övriga kortfristiga skulder	-16,4	-54,4	-23,7	-2,0	-96,5
Netto identifierbara tillgångar och skulder	94,6	207,5	35,1	11,7	348,9
Koncerngoodwill	149,3	275,9	29,0	1,4	455,6
Överförd ersättning	243,9	483,4	64,1	13,1	804,5
Överförd ersättning					
Likvida medel	162,8	346,8	56,5	13,1	579,2
Villkorad köpeskillning	81,1	136,6	7,6	-	225,3
Totalt överförd ersättning	243,9	483,4	64,1	13,1	804,5
Likvidpåverkan på koncernen					
Förvärvade likvida medel	0,2	59,3	-	-	59,5
Överförd ersättning	-162,8	-346,8	-56,5	-13,1	-579,2
Total likvidpåverkan	-162,6	-287,5	-56,5	-13,1	-519,7
Övriga upplysningar**					
Runrate, resultat före skatt	26,2	55,5	10,8	-	92,5
Bidrag om förvärven hade skett den 1 januari 2020					
Omsättning	110,1	324,4	35,4	-	
Resultat före skatt	26,2	55,5	6,9	-	

*Förvärvsanalysen är preliminär. Förvärvsanalysen hålls öppen under 12 månader från tillträdesdagen för justeringar av de preliminära belopp som redovisades för förvärvstidpunkten så att de avspeglar den information och fakta som förelåg vid förvärvstidpunkten och, om de varit kända, skulle påverkat beräkningen av de belopp som redovisades vid tidpunkten.

** Run rate baseras på lokalt normaliserat rörelseresultat före skatt, på tolv månadersbasis, vid förvärvstillfället. För utländska förvärv har resultatet räknats om baserat på kursen den 31 december 2020.

Redovisning vid förvärv

Då upplysningarna om förvärven individuellt sett är oväsentliga lämnas de i aggregerad form.

Villkorad köpeskillning

I Sdiptechs förvärvsmetodik sker vanligtvis ett upplägg där del av köpeskillningen är kopplad till det förvärvade bolagets finansiella utveckling under en fastställd tidsperiod efter förvärvet, i genomsnitt löper denna över tre till fem år där det även finns möjligheter till förtida reglering av delar av den totala villkorade köpeskillningen. I de fall där tidigare ägare kvarstår som minoritetsägare innehåller avtalet i vissa fall en option som ger minoritetsägaren rätt att sälja resterande innehav, och Sdiptech möjligheten att köpa, i ett senare skede enligt en fastställd värdering. I dessa fall redovisas inget innehav utan istället redovisas bestämmande inflytande samt en finansiell skuld. Både den villkorade köpeskillningen och inlösen av aktier omfattande av ovan beskrivna optionsavtal upptas till verkligt värde och redovisas i balansräkningen som en räntebärande skuld.

Förvärvade immateriella tillgångar

Vid upprättande av förvärvsanalyser utreds huruvida det finns några skillnader mellan verkligt värde bland förvärvade tillgångar och skulder och de värden som upptagits i det förvärvade bolagets redovisning, i analysen undersöks förekomsten av:

- teknikrelaterade tillgångar
- patent, licensrättigheter samt varumärken
- eventalförpliktelser
- kundrelationer
- skattemässiga underskottsavdrag

I årets förvärvade bolag har identifiering gjorts av tillgångar vilka uppfyller kraven på avskiljbarhet och mätbarhet, resterande del av skillnaden mellan erlagt ersättning och förvärvade nettotillgångar har upptagits som goodwill. Goodwill härrör sig till respektive bolags goda förutsättningar till fortsatt tillväxt och lönsamhet samt den personal som finns i de förvärvade bolagen.

De värden som allokerats till immateriella anläggnings-tillgångar avseende årets förvärv är:

- Produkträttigheter 66,1 Mkr (52,6)
- Varumärken 45,2 Mkr (0)
- Kundrelationer 63,0 Mkr (25,8)

Förvärvsrelaterade utgifter kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Då koncernen har ett internt förvärvsteam som löpande arbetar med förvärv har externa rådgivare anlåtits i begränsad omfattning avseende framförallt kommersiell, legal och finansiell due diligence. Transaktionskostnader för året uppgår till 9,6 Mkr, för jämförelseåret 2019 var koncernens interna förvärvsteam under etablering och dotterföretag inom den av koncernen avyttrade supportverksamhet anlätades till stor del av förvärvsrelaterade uppgifter varpå jämförbar kostnad för motsvarande externa kostnader var 7 Mkr avseende genomförda förvärv under 2019, totala förvärvskostnaden 2019 var 31,9 Mkr.

Förvärv

Koncernens affärsmodell inbegriper ett aktivt sökande efter ytterligare lösningar på kritiska behov inom infrastruktur-sektorn och syftet med koncernens förvärv är att utöka närvaro och koncernens erbjudande inom koncernens rörelsesegment.

Förvärv 2020

Under räkenskapsåret genomfördes totalt 4 förvärv av verksamheter.

Den 5 juni erhöles bestämmande inflytande över Oy Hilltip Ab genom att samtliga aktier i bolagets förvärvades. Hilltip är en av Europas främsta tillverkare av utrustning för vägunder-håll och bolaget förväntas komplettera och bredda koncernens tillgångar och utbud inom rörelsesegmentet Special Infrastructure Solutions. Hilltip omsätter ca 10,5 miljoner EUR med ett rörelseresultat före skatt om ca 2,5 miljoner EUR. Vid förvärvet värderas företaget till 16,2 miljoner EUR, på kassa- och skuldfri basis, varav 12,8 miljoner EUR betalas på tillträdesdagen och finansieras med egna medel och befintlig kreditfacilitet. Den slutgiltiga köpeskillingen, vilken regleras i slutet av en earn-out-period som löper till 31 maj 2028, kommer att uppgå till mellan 12,8 och 23,0 miljoner EUR beroende på bolagets resultatutveckling under earn-out-perioden. En slutgiltig total köpeskillning som är högre än det nuvarande värdet på 16,2 miljoner EUR förutsätter en högre resultatnivå än vid förvärvstillfället. Hilltip har vid förvärvet 42 anställda.

Den 30 juni erhöles bestämmande inflytande över Stockholmradio AB genom att samtliga aktier i bolagets förvärvades. Stockholmradio AB utgör ett tilläggsförvärv till Storadio Aero AB. Bolaget hanterar Sveriges kustradio och andra radiobaserade tjänster för sjöfarten för de svenska

kusterna samt de större inlandssjöarna. Stockholmradio omsätter cirka 1,7 Mkr med god lönsamhet. Stockholmradio hade vid förvärvstillfället inga anställda då man köpt tjänster av tidigare systerbolag. Dessa tjänster kommer i framtiden till viss del att utföras av befintlig personal hos Storadio Aero AB.

Den 24 juli erhöles bestämmande inflytande över Alerter Group Ltd genom att samtliga aktier i bolagets förvärvades. Alerter är ett brittiskt teknikföretag som tillhandahåller nödkommunikationssystem för funktionsnedsatta i Storbritannien och Irland. Bolaget förväntas komplettera och bredda koncernens tillgångar och utbud inom rörelsesegmentet Special Infrastructure Solutions. Alerter omsätter cirka 3 miljoner GBP på årsbasis, med en god lönsamhet. Vid förvärvet värderas företaget till 6,0 miljoner GBP, på kassa- och skuldfri basis, varav 5 miljoner GBP betalas på tillträdesdagen och finansieras med egna medel och befintlig kreditfacilitet. Den slutgiltiga köpeskillingen, vilken regleras i slutet av en earn-out-period, kommer att uppgå till mellan 5,0 och 7,2 miljoner GBP beroende på bolagets resultatutveckling under earn-out-perioden som löper till 31 december 2022. En slutgiltig total köpeskillning som är högre än det nuvarande värdet på 6,0 miljoner GBP förutsätter en högre resultatnivå än vid förvärvstillfället. Alerter har vid förvärvet 38 anställda.

Den 15 december 2020 juli erhöles bestämmande inflytande över GAH (Refrigeration) Ltd genom att samtliga aktier i moderbolaget Elasta Ltd bolagets förvärvades. GAH grundades 1993 och är ledande i Storbritannien inom design, tillverkning och service av lösningar för transportkyla. Bolaget förväntas komplettera och bredda koncernens tillgångar och utbud inom rörelsesegmentet Special Infrastructure Solutions. GAH har en omsättning på 27,5 miljoner GBP och ett rörelseresultat före skatt på 4,7 miljoner GBP. Vid transaktionsdagen värderas företaget till 33,0 miljoner GBP på kassa- och skuldfri basis, varav 26,0 miljoner GBP betalas på tillträdesdagen och finansieras med egna medel och befintlig kreditfacilitet. Den slutliga köpeskillingen, som regleras i slutet av en earn-out-period som löper till 31 december 2024, kommer att uppgå till mellan 26,0 och 40,0 miljoner GBP, beroende på bolagets resultatutveckling under earn-out-perioden. En slutlig total köpeskillning som är högre än det nuvarande värdet på 33,0 miljoner GBP förutsätter också en högre resultatnivå än vid förvärvstillfället. GAH har vid förvärvet 145 anställda.

Beräknad köpeskillning för de under räkenskapsåret förvärvade verksamheterna uppgick till 804,5 mkr. I beloppet ingår beräknad villkorad köpeskillning om 225,3 Mkr. Den villkorade köpeskillningens utfall är beroende av det nettoresultat som skapas bolagen från förvärvstillfället fram till utgången tidsperioden för den villkorade köpeskillingen, referenspunkt för tillväxt är beräknad på normaliserad årlig vinst vid förvärvstillfället. Årets förvärv löper över 2,5 till 8 år och utfallet kan bli maximalt 270 Mkr (374). Om villkoren inte uppfylls kan utfallet i intervallet bli 0 - 270 Mkr (0-374).

Genom förvärven under räkenskapsåret, har goodwill i koncernen per balansdagen ökat med 455,6 Mkr och övriga immateriella anläggningstillgångar med 184,1 Mkr vilket avser IPR, varumärke och kundrelationer.

Effekten av de genomförda förvärven på koncernens omsättning under räkenskapsåret är 110,5 Mkr och på resultat exklusive förvärvskostnader, före skatt 20,5 Mkr.

Under året har utbetalning av villkorade köpeskillning gjorts 79,3 Mkr avseende nio äldre förvärv varav två avser slutreglering av den villkorade köpeskillningen och resterande förtida reglering av del av den villkorade köpeskillningen.

Avyttringar 2020

Inga avyttringar har genomförts under 2020.

De förvärvade bolagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten (Mkr)	2020	2019
Förvärvade nettotillgångar	152,1	252,4
Vid förvärvet identifierade immateriella tillgångar	196,8	78,4
Goodwill	455,6	511,2
Beräknad köpeskillning	804,5	842,0
Effekt på kassaflödet (Mkr)	2020	2019
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	59,5	136,8
Överförd ersättning	-579,2	-609,8
Påverkan på koncernens likvida medel från årets förvärv	-519,7	-473,0
Justering av beräknad tilläggsköpeskillning äldre förvärv	-	-1,4
Utbetalda köpeskillningar	-79,3	-72,7
Kassaflöde hänförligt till investeringar i verksamheter	-599,0	-547,1
De förvärvade enheternas bidrag till koncernens omsättning och resultat (Mkr)	2020	2019
Omsättning	110,5	244,3
Resultatbidrag före förvärvskostnader	20,5	64,6
Transaktionskostnader	-9,6	-31,9
Transaktionskostnader	-5,9	-
Resultat före skatt	5,0	32,7

Under räkenskapsåret har justering av preliminära förvärvsanalyser skett om 1,1 Mkr (-18,3) detta avser en förändring av tillträdesbalans på Oy Hiltip Ab vilket påverkat korta fordringar med -1,1 Mkr samt koncerngoodwill med 1,1 Mkr. Med justering av äldre förvärv avses justering avseende förvärv inom 12 månader från förvärvstillfället men där förvärvet skett under förgående räkenskapsår. Justeringarna avser normalt fastställande av slutlig tillträdesbalans samt beroende på underliggande avtal, reglering av kassa.

Värderingsteknik för villkorade köpeskillningar

Vid varje rapportperiod efter förvärvstidpunkten gör ledningen en bedömning av redovisad villkorad köpeskillning. Värderingen görs utifrån en bedömning utifrån historiskt resultat, strategiska planer och prognoser samt marknadsdata och annan känd information, finansiell som icke finansiell, som bedöms kunna påverka den villkorade köpeskillningen. Även sådan information som bedöms påverka den villkorade köpeskillningen materiellt oaktat om detta avser påverkan från macro eller micromiljö inkluderas. I de fall då den villkorade köpeskillningen löper utöver fastställd budget och prognos enligt strategisk plan, som normalt omfattar tre år från balansdagen, antas en generell tillväxt om 6% inom resterande löptid. Vid bedömning görs även till en känslighetsanalys i tillväxt givet avvikelser från antagande i spannet -10%/+10%.

Omvärdering av de villkorade köpeskillningarna kan ske både uppåt d.v.s med en ökning av skulden, drivet av högre framtida estimerade resultat i tidigare års förvärvade enheter såsom en minskning. Justeringen sker över resultaträkningen under övriga intäkter vid minskning av skulden samt under övriga externa kostnader vid en ökning. Omvärdering sker årligen vid räkenskapsårets slut efter att bolagens strategiska plan för nästkommande år fastställts om inte förutsättningarna för någon enhet väsentligt förändrats vilket skulle kunna påkalla en omvärdering under löpande räkenskapsår. Under räkenskapsåret diskonteras den totala villkorade köpeskillningen för koncernen på totalnivå för att vid räkenskapsårets slut vändas mot en nuvärdesberäkning och diskontering av skuld avseende framtida utbetalningar per förvärv.

Diskonteringsränta som används vid bedömningen motsvarar 2% ränta vilket motsvarar beräknad genomsnittlig räntekostnad för koncernen under räkenskapsåret.

För upplysning kring förändring av villkorade köpeskillningar se not 16 avsnitt Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde. För upplysningar kring löptid avseende de villkorade köpeskillningarna hänvisas till not 22 Räntebärande skulder.

Förvärvsanalyser 2019

Förvärvade nettotillgångar	Red Speed International Ltd	Water Product Treatment Ltd	Gvir Servis Dizala d.o.o.	Cryptify AB	Auger Site Investigations Ltd
Immateriella anläggningstillgångar	-	6,8	-	24,0	47,6
Materiella anläggningstillgångar	13,6	27,3	-	-	20,5
Övriga anläggningstillgångar	-	-	-	-	-
Kundfordringar	5,5	18,9	-	1,4	20,8
Lager och pågående arbete	2,6	11,9	-	-	-
Likvida medel	23,7	89,4	-	7,8	15,9
Övriga omsättningstillgångar	2,8	1,2	-	0,2	52,4
Uppskjuten skattskuld	-0,6	-1,1	-	-4,9	-8,3
Övriga långfristiga skulder	-	-	-	-	-
Aktuell skatteskuld	-	-	-	-1,4	-7,5
Övriga kortfristiga skulder	-7,2	-25,0	-4,2	-4,2	-13,1
Minoritetsintresse	-	-	-	-	-
Netto identifierbara tillgångar och skulder	40,4	129,4	-4,2	22,9	128,3
Koncerngoodwill	93,8	178,3	8,5	52,6	192,0
Överförd ersättning	134,2	307,7	4,3	75,5	320,3
Överförd ersättning					
Likvida medel	115,5	217,5	4,3	49,8	222,7
Villkorad köpeskillning	18,7	90,2	-	25,679	97,6
Totalt överförd ersättning	134,2	307,7	4,3	75,5	320,3
Likvidpåverkan på koncernen					
Förvärvade likvida medel	23,7	89,4	-	7,8	15,9
Överförd ersättning	-115,5	-217,5	-4,3	-49,8	-222,7
Total likvidpåverkan	-91,8	-128,1	-4,3	-42,0	-206,8

Förvärvsanalyser 2019

Den 24 januari 2019 slutfördes förvärvet av samtliga aktier i RedSpeed International Ltd. Bolaget är en ledande leverantör av lösningar för trafiksäkerhet, tillverkning och underhåll av digitala kameror för hastighets- och trafikövervakning. Primärt fokus är en brittiska marknaden, där de har en stark marknadsandel, samt inom EU. Bolaget omsätter cirka 5,6 miljoner GBP och har ett rörelseresultat om cirka 1,6 miljoner GBP. I förvärvsanalysen har enbart goodwill är identifierats, huvudsakligen hänförd till synergier och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning. Vid förvärvet värderas företaget till 10,6 miljoner pund, varav en del betalas på tillträdesdagen. Den slutgiltiga köpeskillningen, vilken regleras i slutet av en earn-out-period, kommer att ligga på mellan 9,1 och 12,1 miljoner pund beroende på bolagets resultatutveckling under earn-out-perioden.

Den 18 februari 2019 slutförde Sdipotech förvärvet av samtliga aktier i Water Treatment Products Limited och deras holdingbolag Water Treatment Products Holding Limited. Water Treatment Products är ett ledande företag inom tillredning och tillverkning av kemiska produkter för vattenrening i Storbritannien. Bolaget omsätter cirka 9,4 miljoner GBP och har ett rörelseresultat om cirka 2,5 miljoner GBP. I förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av teknologi särredovisats. Resterande goodwill är huvudsakligen hänförd

till synergier och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning. Vid förvärvet värderas företaget till 15,9 miljoner pund, varav 10,3 miljoner pund betalas på tillträdesdagen. Den slutgiltiga köpeskillningen, vilken regleras i slutet av en earn-out-period som sträcker sig över fyra år, kommer att ligga på mellan 10,3 och 23,1 miljoner pund beroende på bolagets resultatutveckling under earn-out-perioden.

Den 31 maj 2019 förvärvades samtliga aktier i Cryptify AB. Cryptify är ett svenskt mjukvaruproduktbolag som erbjuder lösningar för säker kommunikation i främst Sverige och Storbritannien. Bolaget omsätter cirka 14 miljoner och har ett rörelseresultat om cirka 6 miljoner. I förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av teknologi särredovisats. Resterande goodwill är huvudsakligen hänförd till synergier och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning. Vid förvärvet utbetalades en köpeskillning om 45 Mkr. Den slutgiltiga köpeskillningen, vilken regleras i slutet av en earn-out-period om fem år, kommer att ligga på mellan 45 och 97 Mkr beroende på bolagets resultatutveckling under earn-out-perioden.

Den 28 augusti 2019 förvärvades samtliga aktier i Auger Site Investigation Ltd. De är specialiserade på skadehantering av infrastruktur under jord, t.ex. skador på vattenledningar,

dränering och avlopp. Kunderna återfinns inom försäkringsbranschen i Storbritannien. Bolaget omsätter cirka 12,5 miljoner GBP och har ett rörelseresultat före skatt om cirka 2,9 miljoner GBP. I förvärsanalysen har immateriella tillgångar i form av varumärken och teknologi särredovisats. Resterande goodwill är huvudsakligen hänförd till synergier och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning. Vid förvärvet värderas företaget till 19,0 miljoner GBP, varav 13,3 miljoner GBP betalas på tillträdesdagen. Den slutgiltiga köpeskillingen, vilken regleras i slutet av en earn-out-period som sträcker sig över fyra år, kommer att ligga på mellan 13,3 och 24,7 miljoner GBP beroende på bolagets resultatutveckling under earn-out-perioden.

Avyttringar 2019

Under februari 2019 avyttrades dotterbolaget AVA Monitoring. Bolaget förvärvades den 5 juli 2017.

Återgången av förvärvet genomförs genom att Sdipotech erhåller återbetalning av den kontanta köpeskillingen som betalades vid förvärvet av AVA Monitoring i juli 2017, cirka 21,5 MSEK. Sdipotechs utestående skulder till säljarna av AVA Monitoring om totalt 72 MSEK skrivs av, inklusive den reserverade skulden för framtida utbetalning av villkorad köpeskillning. Även den uppbokade goodwilltillgången i samband med förvärvet om 71 MSEK har skrivits av. Slutligen erhöles en kontant ersättning om ca 2 MSEK.

NOT 4 SEGMENTSRAPPORTERING

Sdipotech koncernens styrning och uppföljning sker utifrån de segment som har identifierats av koncernens högsta verkställande beslutsfattare. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser fattar, för koncernen, strategiska beslut. I Sdipotech har denna funktion identifierats som koncernledningen.

Koncernens verksamhet är organisatoriskt uppdelad i ett antal affärsområden baserat på produkter och tjänster. Segmentsinformation lämnas i enlighet med IFRS 8 endast för koncernen.

Varje rörelsesegment har en affärsområdesansvarig som ansvarar för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av segmentets utfall samt behov av resurser till koncernchefen.

Water & Energy

Bolagen inom Water & Energy tillhandahåller nischade produkter och tjänster inriktade på infrastruktursegmenten vatten och energi. Bolagen adresserar specialiserade behov inom vatten och vattenrening, samt elförsörjning och elautomatik. De huvudsakliga geografiska marknaderna är Skandinavien och Storbritannien.

Exempel på tillämpningsområden

- Anläggningar och komponenter för vattenrening i industri och kommuner
- Installation och service av mindre vatten- och avloppsreningsverk
- Framställning av ultrarent vatten
- Avancerade apparatskåp och kundanpassad elautomatik
- Mätssystem för övervakning av el kvalitet
- Tillfällig infrastruktur så som tillfällig el, vatten, brandskydd och belysning

Special Infrastructure Solutions

Bolagen inom Special Infrastructure Solutions tillhandahåller nischade produkter och tjänster för specialiserade behov inom luft- och klimatkontroll, säkerhet och bevakning samt transportsystem. De huvudsakliga geografiska marknaderna är Sverige, norra Europa samt Storbritannien.

Produkterna och tjänsterna inom Special Infrastructure Solutions spänner över ett relativt brett spektrum av nischade infrastrukturlösningar. Det gemensamma temat är marknadssegment med god underliggande tillväxt, låg grad av cykikalitet samt ett gradvist införande av striktare miljö-, energi- och säkerhetsregleringar.

Exempel på tillämpningsområden

- Styrning av inomhusklimat, ventilation och energieffektivisering
- System för evakuering av giftiga gaser
- Installation och service av kylanläggningar
- Digitala kameror för hastighets- och trafikövervakning
- Lösningar för säker mobiltelekommunikation
- Skadehantering av infrastruktur under jord
- Radiokommunikation och operativt samband för kommersiell flygtrafik

Property Technical Services

Bolagen inom Property Technical Services erbjuder specialiserade tekniska tjänster till fastighetsägare. Kunder är spridda över flera segment så som offentliga funktioner (skolor, sjukhus m.m.), kommersiella fastigheter (kontor, lager m.m.) samt bostäder (kommunala och privata). Uppdrag utförs genom hela livscykeln för en fastighet d.v.s. service, renovering, modernisering och nybyggnation. De huvudsakliga geografiska marknaderna är Stockholm samt storstäder i Tyskland, Benelux och Österrike. Affärsmodellerna är generellt sett projektbaserade med tillhörande service- och ramavtal mot eftermarknaden.

Den långsiktigt underliggande efterfrågan på våra tjänster bedöms vara positiv. I storstäder dit befolkning och ekonomi koncentreras finns ett långsiktigt behov av renovering, modernisering och nybyggnation av fastighetsbeståndet.

Variationer i efterfrågan i enstaka marknader kan inverka på efterfrågan men stabiliseras samtidigt av en kundspridning mot flera olika kundsegment, mot flera geografer samt av ett erbjudande över hela livscykeln för en fastighet.

Exempel på tillämpningsområden

- Renovering, modernisering och service av hissar
- Tillverkning av specialhissar och resursförsörjning till globala hisstillverkare
- Takrenovering och installation av taksäkerhetsutrustning
- Entreprenader för stomkomplettering och gipsinnerväggar

Centrala enheter - Gruppgemensamma funktioner

Gruppgemensamma funktioner utgörs av koncernens moderbolag Sdiptech AB och koncernens holdingbolag och inkluderar bland annat omvärdering av skulder avseende tilläggsköpeskillningar.

Segmentsredovisning

(Mkr)	Water & Energy		Special Infrastructure Solutions		Property Technical Services		Centrala enheter		Elimineringar		Totalt	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Nettoomsättning	615,5	641,4	705,2	479,4	767,4	704,8	-0,1	-0,2	-	-	2 088,0	1 825,4
Rörelseresultat**	126,7	120,6	175,8	104,4	64,8	59,7	-149,3	20,0	92,5	-82,9	310,5	221,8
Finansnetto											-26,3	-12,9
Resultat före skatt											284,2	208,9
Årets skattekostnad											-64,0	-43,8
Årets resultat											220,2	165,1
EBITA*	127,8	122,8	191,7	105,9	65,7	60,5	-38,4	-41,3	0,5	14,3	347,3	262,2
EBITA* marginal %	20,8%	19,1%	27,2%	22,1%	8,6%	8,6%	-	-	-	-	16,6%	14,4%
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-3,2	-2,8	-13,3	-4,2	-3,2	-0,8	-105,6	-0,1	105,5	-60,9	-19,8	-68,8
<i>varav hänförliga till förvärv</i>	-1,0	-0,7	-11,0	-2,7	-1,6	-	-	-	-	-	-13,6	-3,4
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-24,2	-22,8	-26,3	-19,3	-19,8	-23,4	-2,4	-1,6	-	-	-72,7	-67,1

(Mkr)	Water & Energy		Special Infrastructure Solutions		Property Technical Services		Centrala enheter		Totalt	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Immateriella anläggningstillgångar	601,9	621,3	1 213,3	604,2	529,0	526,8	194,5	216,9	2 538,7	1 969,2
<i>varav goodwill</i>	586,5	605,1	975,4	532,2	512,3	516,2	194,2	216,6	2 268,4	1 870,1
Materiella anläggningstillgångar	33,8	42,9	65,9	64,9	33,3	29,6	1,1	0,2	134,0	137,6
Nyttjanderättstillgångar	60,8	52,3	72,0	25,3	40,8	42,1	11,9	0,7	185,5	120,4
Likvida medel	185,8	110,5	260,7	98,6	107,6	53,6	-274,6	-106,4	279,4	156,3
Övriga tillgångar	174,8	181,1	332,6	138,5	186,3	244,6	21,4	38,2	715,1	602,4
Kortfristiga skulder	-128,6	-122,9	-196,9	-112,4	-150,3	-188,4	-33,7	-20,9	-509,5	-444,7
Långfristiga skulder	-48,5	-50,8	-123,2	-33,5	-38,0	-34,3	-1 377,8	-1 164,0	-1 587,5	-1 282,6
Substansvärde	880,0	834,3	1 624,3	785,5	708,7	674,0	-1 457,3	-1 035,3	1 755,7	1 258,5

* Nuvärdesberäkning av tilläggsköpeskillningar har lett till att övriga intäkter har ökat med 0 (60) Mkr, för mer info se not 15.

** Nedskrivning på goodwill har minskat EBIT med 0 (61) Mkr, för mer info se not 11.

Nettoomsättning per land

Tabell nedan visar nettoomsättning per land, baserat på kundens verksamhetsställe.

Nettoomsättning (Mkr)	Water & Energy		Special Infrastructure Solutions		Property Technical Services		Totalt	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Sverige	311,6	315,6	228,7	208,8	515,7	471,8	1 056,0	996,2
UK	216,5	222,6	386,9	225,4	-	-	603,4	448,0
Tyskland	0,1	0,4	16	0,8	86,2	85,8	102,3	87,0
Kroatien	-	-	2,9	0,4	87,7	82,8	90,6	83,2
Österrike	46,8	57,9	10	6,5	-	-	56,8	64,4
Norge	-	-	0,6	0,2	35,5	21,5	36,1	21,7
Finland	2,2	1,8	11,7	9,8	-	-	13,9	11,6
Övriga länder	38,1	43,1	48,3	27,5	42,4	42,9	128,8	113,5
Totalt	615,3	641,4	705,1	479,4	767,5	704,8	2 088,0	1 825,4

Nettoomsättning (Mkr)	Water & Energy		Special Infrastructure Solutions		Property Technical Services		Totalt	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Produkter	385,5	352	238,6	199,8	36,0	24,4	660,1	576,2
Installation, direkt	153,0	172,7	139,9	78,3	370,6	324,6	663,5	575,6
Installation, över tid	26,0	72,3	-	-	194,4	213,1	220,4	285,4
Service, direkt	23,2	21,7	303,3	189,1	76,0	62,2	402,5	273,0
Service, över tid	17,5	12,5	12,2	12,1	90,4	80,5	120,1	105,1
Distribution	10,2	10,1	11,2	-	-	-	21,4	10,1
Totalt	615,3	641,4	705,1	479,4	767,5	704,8	2 088,0	1 825,4
Primära varukategorier								
Produkter	385,5	352,0	238,6	199,8	36,0	24,4	660,1	576,2
Utförande av tjänster	229,9	289,3	466,6	279,5	731,5	680,4	1 427,8	1 249,2

Nyttjanderättstillgångar, materiella och immateriella anläggningstillgångar per land (Mkr)	2020	2019
Sverige	179,0	154,9
UK	267,2	147,9
Kroatien	38,2	32,8
Österrike	10,3	15,2
Norge	4,6	6,0
Finland	89,0	-
Övriga länder	1,5	0,2
Totalt	589,8	357,0

Koncernens utgående balanser av korta kontraktsfordringar var per balansdagen 42,7 (39,6) Mkr vilket motsvarar en ökning med 3,1 Mkr, ca hälften av ökningen kommer från enheter förvärvade under året. Fordringarna redovisas under upplupna intäkter. Utgående balans för korta kontraktsskulder var 53,8 (47,7) Mkr, en ökning med 6,1 Mkr under räkenskapsåret varav förvärvade enheter bidrar med ca 1,9 Mkr. Skulderna redovisas under upplupna skulder.

Koncernens orderstock består i allt materiellt av kontrakt som löper på kort tid och i regel inom 12 månader och inga väsentliga poster kvarstår per balansdagen från föregående års balansdag.

NOT 5 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Hysesintäkter	2,8	2,7	1,6	1,8
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	2,4	2,3	-	-
Försäkringsersättning	1,7	1,7	-	-
Omvärdering av tilläggsköpskillingar	-	60,3	-	-
Realisationsresultat vid försäljning av andelar i intressebolag	-	2,6	-	-
Sjuklönersättningar	2,6	-	-	-
Aktiverat eget arbete	1,0	-	-	-
Statligt erhållna stöd avseende korttidspermittering	7,6	-	-	-
Valutakursvinster	0,6	-	-	-
Övriga poster	6,5	13,4	0,4	0,1
Totalt	25,1	82,9	2,1	2,0

NOT 6 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Antalet anställda	2020		2019	
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Moderbolaget				
Sverige	15	4	14	3
Koncernföretag				
Sverige	477	50	492	54
UK	561	104	400	70
Österrike	51	10	40	8
Norge	21	2	19	2
Kroatien	288	25	242	18
Finland	32	3	-	-
Övriga länder	54	2	56	2
Totalt i koncernföretag	1 484	196	1 249	154
Koncernen totalt	1 499	200	1 263	157
	Koncernen		Moderbolaget	
Ersättningar till anställda (Mkr)	2020	2019	2020	2019
Löner och ersättningar	504,2	449,1	21,2	14,0
Sociala kostnader	107,4	107,6	6,2	4,3
Pensionskostnader	41,1	34,0	3,0	1,6
Övriga personalkostnader	17,2	20,1	1,3	1,8
Summa	670,1	610,8	31,8	21,7

Ersättningar till moderbolagets styrelse, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare 2020 (tkr)	Styrelsearvode/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Verkställande direktör, Jakob Holm	2 580	516	-	516	3 612
Andra ledande befattningshavare (4 personer)	6 288	1 481	-	1 558	9 327
Summa	8 868	1 997	-	2 074	12 939

Ersättningar och övriga förmåner till styrelse under 2020 (tkr)	Styrelsearvoden/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Jan Samuelsson (ordförande)	331	-	-	-	331
Ashkan Pouya (ledamot)	281	-	-	-	281
Urban Doverholt (ledamot)	212	-	-	-	212
Johnny Alvarsson (ledamot)	281	-	-	-	281
Birgitta Henriksson (ledamot)	291	-	-	-	291
Eola Ånggård Runsten*	216	-	-	-	216
Markus Sjöholm (ledamot)*	275	-	-	-	275
Summa	1 886	-	-	-	1 886

*Eola Ånggård Runsten invaldes som styrelseledamot på årsstämman den 18 maj 2020. Markus Sjöholm lämnade styrelsen i maj 2020.

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare 2019 (tkr)	Styrelsearvode/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Verkställande direktör, Jakob Holm	2 218	-	-	-	2 218
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	6 432	374	-	1 156	7 962
Summa	8 650	374	-	1 156	10 180

Ersättningar och övriga förmåner under 2019 (tkr)	Styrelsearvode/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Jan Samuelsson (ordförande)	200	-	-	-	200
Ashkan Pouya (ledamot)	200	-	-	-	200
Saeid Esmailzadeh (ledamot)	83	-	-	-	83
Urban Doverholt (ledamot)	117	-	-	-	117
Johnny Alvarsson (ledamot)	200	-	-	-	200
Birgitta Henriksson (ledamot)	117	-	-	-	117
Katarina Lundberg Pinnekamp (ledamot)	200	-	-	-	200
Markus Sjöholm (ledamot)*	200	-	-	-	200
Summa	1 317	-	-	-	1 117

*Birgitta Henriksson och Urban Doverholt invaldes som styrelseledamöter på årsstämman den 13 maj 2019. Saeid Esmailzadeh och Katarina Lundberg Pinnekamp Lönn lämnade styrelsen i maj 2019.

Könsfördelning i styrelse och koncernledning	Andel kvinnor	
	2020-12-31	2019-12-31
Styrelsen	33%	14%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%

Incitamentsprogram

Vid en extra bolagsstämma den 5 mars 2018 i Stockholm beslutades enhälligt i enlighet med styrelsens förslag om införande av ett incitamentsprogram genom emission av teckningsoptioner samt godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner. Incitamentsprogrammet riktas till anställda på moderbolaget. Inga krav på fortsatt anställning finns förknippade med programmet.

Incitamentsprogrammet omfattar högst 756 000 teckningsoptioner fördelat på tre serier: 252 000 teckningsoptioner av serie 2018/2021, 252 000 teckningsoptioner av serie 2018/2022 samt 252 000 teckningsoptioner av serie 2018/2023. Teckningsoptionerna tecknas, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, av ett helägt dotterbolag med rätt och skyldighet för dotterbolaget att överlåta teckningsoptionerna till deltagare i incitamentsprogrammet. Sådana överlåtelser ska ske till marknadspris genom värdering enligt Black & Scholes formel. Värderingen ska göras av en värdenummerad investeringsbank, f.n. Nordea, som utsetts av företaget.

Varje teckningsoption av serie 2018/2021 ger innehavaren rätt att teckna en ny stamaktie av serie B i bolaget ("B-aktier") under tiden från och med det senare av (i) den 1 februari 2021 och (ii) dagen efter offentliggörandet av bolagets bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2020 till och med den 12 mars 2021. Teckningskursen för nya B-aktier tecknade med stöd ska uppgå till 59,80 kronor, motsvarande 140 procent av den volymvägda genomsnittliga betalkursen för B-aktien på Nasdaq First North under perioden 19 februari-2 mars 2018 ("Referenskursen").

Varje teckningsoption av serie 2018/2022 ger innehavaren rätt att teckna en ny B-aktie i bolaget under tiden från och med det senare av (i) den 1 februari 2022 och (ii) dagen efter offentliggörandet av bolagets bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2021 till och med den 11 mars 2022. Teckningskursen för nya B-aktier tecknade med stöd av dessa teckningsoptioner ska uppgå till 67,10 kronor, motsvarande 157 procent av Referenskursen.

Varje teckningsoption av serie 2018/2023 ger innehavaren rätt att teckna en ny B-aktie i bolaget under tiden från och med det senare av (i) den 1 februari 2023 och (ii) dagen efter offentliggörandet av bolagets bokslutskommuniké för räkenskapsåret 2022 till och med den 10 mars 2023. Teckningskursen för nya B-aktier tecknade med stöd av dessa teckningsoptioner ska uppgå till 75,20 kronor, motsvarande 176 procent av Referenskursen.

Ökningen av bolagets aktiekapital kommer vid fullt utnyttjande av samtliga teckningsoptioner att uppgå till högst 18 900 kronor, varav 6 300 kronor avseende respektive serie, motsvarande en utspädning om högst cirka 2,4 procent av aktierna och cirka 1,5 procent av rösterna.

Utstående aktie- optioner (Mkr)	2020		2019	
	Lösenpris*	Antal optioner	Lösenpris*	Antal optioner
Per 1 januari	67,4	666 300	67,4	568 200
Tilldelade	67,4	-	67,4	98 100
Återförda	67,4	-28 800	67,4	-
Förverkade	67,4	-	67,4	-
Per 31 december	67,4	637 500	67,4	666 300

* Lösenpris är räknat som snitt av lösenpriset för utställda teckningsoptioner

Utstående aktieoptioner vid årets slut har följande förfalldatum och lösenpriser

Förfalldag	Lösenpris	2020	2019
12 mars 2021	59,80	13 281 580	13 281 580
11 mars 2022	67,10	14 701 610	14 902 910
10 mars 2023	75,20	14 761 760	16 701 920
Totalt		42 744 950	44 886 410

Syftet med det föreslagna incitamentsprogrammet, och skälet till avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, är att skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen, öka deltagarnas motivation, företagslojalitet och intressegemenskap med bolagets aktieägare samt att främja eget aktieäggande i bolaget och därigenom främja aktieägarvärde och bolagets långsiktiga värdeskapande.

Per balansdagen innehas 189 000 teckningsoptioner av koncernens verkställande direktör och 257 700 teckningsoptioner av andra ledande befattningshavare.

NOT 7 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller

genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är indelat på skattekonsultationer respektive andra uppdrag.

Vid bolagsstämman den 18 maj 2020 beslöts att välja PwC Sverige såsom Bolagets revisor. Fram till bolagsstämman var KPMG Sverige utsedda till bolagets revisor.

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
KPMG				
Revisionsuppdraget	-	-3,6	-	-2,0
Revisionsverksamhet	-	-0,1	-	-
Totalt KPMG	-	-3,7	-	-2,0
Revisionsuppdraget	-3,2	-	-1,9	-
Revisionsverksamhet	-0,7	-	-0,6	-
Totalt PWC	-3,9	-	-2,5	-
Övriga byråer				-
Revisionsuppdraget	-1,1	-1,0	-	-
Revisionsverksamhet	-0,1	-0,3	-	-
Övriga tjänster	-0,4	-0,4	-	-0,3
Totalt Övriga byråer	-1,6	-1,7	-	-0,3
TOTALT	-5,5	-5,4	-2,5	-2,3

NOT 8 FINANSIELLA INTÄKTER OCH FINANSIELLA KOSTNADER

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Resultat från andelar i koncernföretag				
Utdelning från dotterbolag	-	-	-	5,0
Summa resultat från andelar i koncernbolag	-	-	-	5,0
Resultat från andelar i intressebolag	26,9	-	26,9	25,8
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter				
Realisationsresultat vid avyttring av dotterföretag	-	-1,3	-	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter	0,1	0,7	-	0,1
Ränteintäkter från koncernföretag	-	-	9,3	3,4
Kursdifferenser	-	17,4	-	10,2
Övriga poster	-	-	-	-
Summa finansiella intäkter	27,0	16,8	36,2	39,4
Räntekostnader och liknande resultatposter				
Räntekostnad från kreditinstitut	-17,3	-13,6	-	-1,9
Diskonteringsränta avseende leasingskulder	-2,7	-2,5	-	-
Räntekomponent omvärdering villkorade köpeskillingar till verkligt värde	-10,1	-9,4	-	-
Räntekostnader från koncernföretag	-	-	-0,1	-
Kursdifferenser	-17,3	-	-11,5	-
Övriga poster	-5,7	-4,3	-0,2	-0,9
Summa finansiella kostnader	-53,3	-29,7	-11,8	-2,8
Finansnetto	-26,3	-12,9	24,4	41,6

Under räkenskapsåret har slutlig reglering erhållits avseende de tidigare avyttrade verksamheten. Vid avyttringen 2018 skedde en bedömning av den villkorade köpeskillingens utfall vilket bokfördes på koncernnivå, denna reglerades till stor del under förgående räkenskapsår varpå intäkten bokfördes i moderbolagets juridiska enhet. Under räkenskapsåret har en slutlig reglering skett vilket väsentligt översteg den tidigare värdering av innehavet orsaken till det ökade utfallet jämfört

med tidigare värdering baseras på händelser som inte var kända för bolaget vid senast förgående balansdag.

Erhållen ränta uppgår till 0,1 Mkr (0,7). Samtliga ränteintäkter är hänförliga till finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Betald ränta uppgår till 17,3 Mkr (13,6). Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 9 SKATTER

Årets skattekostnad (Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Aktuell skatt				
Aktuell skattekostnad	-64,4	-48,2	-	-0,3
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-	-0,3	-	-
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0,2	-3,0	-	-
Uppskjuten skatt avseende leasingavtal	-	0,2	-	-
Uppskjuten skatt avseende aktiverade förlustavdrag	-	7,5	-	-
Uppskjuten skatt avseende avskrivning förvärvade immateriella tillgångar	0,3	-	-	-
Totalt redovisad skattekostnad	-64,0	-43,8	-	-0,3

Koncernen redovisade en skattekostnad för året med 64,0 Mkr (43,8) eller 22,5 procent (21,0) av resultatet efter finansnetto.

Avstämning effektiv skatt (Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Resultat före skatt	284,2	209,0	32,3	40,1
Skatt enligt svensk skattesats (21,4-22%)	-60,8	-44,7	-6,9	-8,6
Skatteeffekter av:				
Andra skattesatser för utländska dotterbolag	0,4	5,5	-	-
Resultat avseende näringsbetingade aktieinnehav	-2,9	21,1	5,8	6,6
Andra ej skattepliktiga intäkter	28,7	2,9	-	-
Avdrag för emissionsutgifter	-	-	1,3	-
Ej avdraggilla kostnader	-24,7	-29,8	-0,1	-0,2
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-	-0,3	-	-
Utnyttjade av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-4,6	3,0	-	1,9
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-	-1,1	-	-
Övriga poster	-	-0,4	-	-
Total redovisad verklig skatt	-63,9	-43,8	0,0	-0,3

Sdiptech ABs kapitaltillgångar i form av aktier i dotter- och intressebolag utgör enligt definitionen i 24 kap. 13-16 §§ inkomstskattelagen så kallade näringsbetingade andelar. Som huvudregel gäller att en kapitalvinst vid avyttring av en näringsbetingad andel är skattefri. Samtidigt gäller enligt huvudregeln att kapitalförlust på en näringsbetingad andel inte får dras av.

Skattemässiga underskott beaktats som uppskjuten skattefordran i balansräkningen. Koncernen har i balansen aktiverade skattemässiga underskott till ett värde om ca 35 Mkr, ingen

ytterligare aktivering av skattemässiga underskott har skett under räkenskapsåret. Huvuddelen av underskotten avser moderbolaget och är till viss del omfattade av koncernbidragsspärrar vilket påverkar tidsramen för nyttjande till uppskattat inom 1-5 år.

Uppskjuten skatt

Posten uppskjutna skatter i koncernens balansräkning avser skattekostnad på obeskattade reserver samt förvärvade immateriella tillgångar, uppskjuten skatt avseende leasingavtal samt uppskjuten skatt hänförligt till skattemässiga underskott.

Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut Koncernen (Mkr)	2020-12-31			2019-12-31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Uppskjuten skatt avseende förlustavdrag	7,5	-	7,5	7,5	-	7,5
Obeskattade reserver	-	-4,3	-4,3	-	-11,3	-11,3
Leasing	0,2	-	0,2	0,2	-	0,2
Uppskjuten skatt immateriella tillgångar	-	-60,2	-60,2	-	-	-
Övrigt	-	-	-	-	-4,1	-4,1
Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut	7,7	-64,5	-56,8	7,7	-15,4	-7,7

2020-12-31						
Koncernen (Mkr)	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv och avyttringar	Redovisat i övrigt total resultat	Omräknings-effekt	Belopp vid årets utgång
Uppskjuten skatt avseende förlustavdrag	7,5		-	-	-	7,5
Obeskattade reserver	-11,2	-2,1	-	-	-	-13,4
Leasing	0,2	-	-	-	-	0,2
Uppskjuten skatt immateriella tillgångar	-	2,4	-49,1		-0,6	-47,3
Övrigt	-4,2	0,4				-3,8
Uppskjuten skatt, netto	-7,7	0,7	-49,1	-	-0,6	-56,8

2019-12-31						
Koncernen (Mkr)	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv och avyttringar	Redovisat i övrigt total resultat	Omräknings-effekt	Belopp vid årets utgång
Uppskjuten skatt avseende förlustavdrag	-	7,5	-	-	-	7,5
Obeskattade reserver	-10,8	-0,5	-	-	-	-11,2
Leasing	-	0,2	-	-	-	0,2
Övrigt	-	-4,1	-	-	-0,1	-4,2
Uppskjuten skatt, netto	-10,8	3,1	-	-	-0,1	-7,5

NOT 10 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per stamaktie före och efter utspädning (kr)	2020	2019
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (Mkr)	214,6	161,4
Utdelning till preferensaktieägare (Mkr)	-14,0	-14,0
Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare	200,6	147,4
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året före utspädning	32 171 146	30 277 645
Effekt av aktieoptioner	285 966	-
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året efter utspädning	32 457 112	30 277 645
Resultat per genomsnittligt antal stamaktier före utspädning	6,24	4,87
Resultat per genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning	6,18	4,87

Genomsnittligt vägt antal aktier uppgick till 32 171 146 (30 277 645) och har påverkats av nyemission i juni 2020. Totalt har antalet stamaktier ökat med 3 364 182 aktier.

Resultat per aktie beräknas såsom resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare med avdrag för utdelning till preferensaktieägare dividerat med vägt antal utestående stamaktier. Preferensaktien undantas vid beräkning då preferensaktien i sitt format endast ger rätt till en utdelning om 8 kr per år, se vidare Not 20.

Resultat per aktie efter utspädning avser incitamentsprogram. För information om programmet se not 6.

NOT 11 GOODWILL

Koncernens goodwill om 2 268,4 Mkr (1 870,1) hänför sig i sin helhet till kärnverksamheten.

Koncernen (Mkr)	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	1 870,1	1 451,9
Investeringar	441,6	541,2
Justering preliminär förvärsanalys*	1,1	-18,3
Korrigerig av tidigare års förvärv**	28,8	-
Nedskrivningar	-	-60,9
Sålda enheter	-	-71,0
Årets omräkningsdifferens	-73,4	27,3
Utgående anskaffningsvärde	2 268,4	1 870,1

*För specifikation se not 3 Rörelseförvärv

** Korrigerig av goodwill hänförlig till upplupen skatt avseende immateriella tillgångar från tidigare års förvärv.

Koncernens goodwill fördelas över kassagenerande enheter:

(Mkr)	2020	2019
Water & Energy	684,0	712,6
Special infrastructure Solutions	1 102,7	672,4
Property Technical Services	481,6	485,1
	2 268,4	1 870,1

Enligt IFRS skrivs inte goodwill av utan värdet provas årligen i enlighet med IAS 36.

Sdiptech provar minst årligen om nedskrivningbehov föreligger för goodwill genom att beräkna nyttjandevärdet för de kassagenerande enheterna. Goodwill följs upp inom koncernen per segment vilka är likartade verksamheter och utgör ett rapporteringsbart segment. Koncernledningen följer kontinuerligt utvecklingen i de kassagenerande enheterna. Under räkenskapsåret har definitionen av kassagenerande enheter ändrats från enskild operativ enhet till segmentsnivå. Verksamheterna inom respektive segment bedöms vara likartade verksamheter med likartad risk, se vidare not 4 Segmentsredovisning. Nuvarande segmentsstruktur har använts i uppföljning och rapportering sedan 1 januari 2019 med omräkning för jämförelseår har bedömts ge en rättvisande bild.

Sdiptech har utfört nedskrivningsprövningen utifrån tre kassagenerande enheter vilket är den lägsta uppföljningen av finansiell ställning internt.

Återvinningsvärdet för koncernens kassagenerande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. De framtida kassaflöden som respektive kassagenerande enhet förväntas generera nuvärdesberäknas för att på detta sätt fastställa ett nyttjandevärde på tillgången. För perioden efter utgången av den strategiska planen (2021-2024), antas en tillväxt baserat på en generell bedömd uthållig BNP-tillväxt om 2% (2%). I de fall där beräkningen

visar att nyttjandevärdet understiger det redovisade värdet resulterar nedskrivningsprövningen i ett nedskrivningsbehov. Vid bedömning av nedskrivningen tas även hänsyn till en ytterligare volatilitet för att säkerställa att inga rimligt möjliga ändringar i ovan nämnda indata bedöms leda till nedskrivningsbehov.

Till grund för försäljningsprognosen ligger bedömningar av faktorer såsom orderingång, konjunktur och marknadsläge. Prognosen av rörelsens kostnader utgår från bedömningar kring bruttomarginal och utveckling av väsentliga kostnadsposter för att bedriva bolagens verksamhet såsom lokaler, aktuella löneavtal och tidigare årsnivåer på bruttomarginal och omkostnader, anpassat till en förväntan för det kommande året utifrån aspekter såsom de som nämns för försäljningsprognosen. Förväntade investeringar i rörelsekapital och anläggningstillgångar är kopplat till historik till vilket adderas specifika investeringsbehov av materiell art utifrån den strategiska planen. Beaktande tas även till tillgångar och skulder avseende leasing enligt IFRS 16 som inkluderas vid bedömningen av nedskrivningsbehov. Utöver finansiella prognoser tas även i beaktande väsentliga faktorer som bedöms påverka framtida utfall. Prognoser och bedömningar sker per respektive enhet och aggregeras till segmentsnivå.

Beräknade kassaflöden för kassagenerande enheter, som motsvaras av rörelsesegmenten, diskonteras med en diskonteringsränta om 7,7 (9,9) procent efter skatt.

Rörelsesegmenten har sin verksamhet i ett flertal länder. Den operativa risken i kassaflödena bedöms vara likartad mellan segmenten och därför har samma diskonteringsränta (WACC) använts för samtliga segment. Avseende finansiell risk är segmenten verksamma inom närliggande branscher och segmentens optimala finansieringsstruktur bedöms därför vara likartad.

Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet på segmentsnivå. En känslighetsbedömning visar att kvarstående goodwillvärde fortsatt skulle försvaras om diskonteringsräntan skulle höjas 2 procentenheter.

Under räkenskapsåret har en nedskrivningsprövning skett och totalt under räkenskapsåret har nedskrivning gjorts med totalt 0 Mkr (60,9).

Nedskrivning av goodwill

(Mkr)	2020	2019
Water & Energy	-	-27,9
Special infrastructure Solutions	-	-8,0
Property Technical Services	-	-25,0
Total nedskrivning	-	-60,9

NOT 12 ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anskaffningsvärde (Mkr)	Koncernen								Moderbolaget	
	Förvärvade immateriella tillgångar					Internt upparbetade immateriella tillgångar			Totalt	Övriga immateriella tillgångar
	Not	IPR, patent och licenser	Varumärke	Kundrelationer	Övrigt	Aktiverade uppgifter för FoU	Patent och licenser	Övrigt		
Per 1 januari 2019		-	-	-	3,0	25,6	0,4	3,6	32,6	0,6
Investeringar		-	-	-	5,2	-	1,1	2,6	8,9	0,3
Via rörelseförvärv	3	1,7	-	-	68,7	-	-	-	70,4	-
Försäljningar / Utrangeringar									-	
Omklassificering		0,3			3,7	-4,0	-		-	
Omräkningsdifferens		-	-	-	0,1	-	-	-	0,1	-
Per 1 januari 2020		2,0	-	-	80,7	21,6	1,5	6,2	112,0	0,9
Investeringar		-	-	-	-	7,2	0,5	0,5	8,2	-
Via rörelseförvärv	3	71,8	45,2	57,0	-	42,8	0,7	7,1	224,6	-
Försäljningar / Utrangeringar		-	-	-	-	-	-	-0,9	-0,9	-
Omklassificering		46,1	24,0	5,7	-75,8	-	-	0,1	0,1	-
Omräkningsdifferens		-0,2	-	-	-4,9	-0,3	-	-0,2	-5,6	-
Per 31 december 2020		119,7	69,2	62,7	-	71,3	2,7	12,8	338,4	0,9
Akkumulerade avskrivningar										
Per 1 januari 2019		-	-	-	-	-5,8	-0,3	-1,3	-7,4	-0,4
Årets avskrivningar		-	-	-	-0,8	-4,9	-0,2	-0,9	-6,8	-0,1
Via rörelseförvärv		-	-	-	-2,3	4,0	-	-0,4	1,3	-
Omräkningsdifferens		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Per 1 januari 2020		-	-	-	-3,1	-6,7	-0,5	-2,6	-12,9	-0,5
Årets avskrivningar		-12,2	-2,6	-2,4	3,0	-4,1	-0,3	-0,7	-19,3	-0,1
Via rörelseförvärv	3	-	-	-	-	-37,0	-0,4	-3,3	-40,7	-
Försäljningar/utrangeringar		-	-	-	-	-	-	0,9	0,9	-
Omklassificering		0,3	-	-	-	-	-	-	0,3	-
Omräkningsdifferens		0,4	0,1	0,1	0,1	2,3	-	0,3	3,3	-
Per 31 december 2020		-11,5	-2,5	-2,3	0,0	-45,5	-1,2	-5,4	-68,4	-0,6
Bokfört värde										
2019-12-31		2,0	-	-	77,6	14,9	1,0	3,5	99,0	0,4
2020-12-31		108,2	66,7	60,4	0,0	25,8	1,5	7,5	270,1	0,3

Årets ökning av immateriella tillgångar avser framförallt förvärvade immateriella tillgångar, se not 3 Rörelseförvärv. Utöver detta har immateriella tillgångar ökat avseende aktivering för forskning och utveckling för egenutvecklade produkter och tjänster. Övriga immateriella tillgångar inkluderar bl.a. programvaror.

NOT 13 ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anskaffningsvärde (Mkr)	Koncernen				Moderbolaget	
	Not	Kontors- och industribyggnader	Tillgångar med finansiell leasing	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt	Inventarier, verktyg och installationer
Per 1 januari 2019		28,0	38,5	72,3	138,8	0,5
Investeringar		8,9	-0,1	38,3	47,1	0,4
Via rörelseförvärv	3	-	-	60,9	60,9	-
Försäljningar/utrangeringar		-	-	-24,7	-24,7	-
Omklassificering		-	-38,4	-3,7	-42,1	-
Omräkningsdifferens		0,1	-	2,9	3,0	-
Per 1 januari 2020		37,0	-	146,0	183,0	0,9
Investeringar		3,2	-	30,7	33,9	1,1
Via rörelseförvärv	3	-	-	12,6	12,6	-
Försäljningar/utrangeringar		-	-	-14,5	-14,5	-
Omklassificering		-2,0	-	-17,6	-19,6	-
Omräkningsdifferens		-0,9	-	-12,0	-12,9	-
Per 31 december 2020		37,3	-	145,2	182,5	2,0
Akkumulerade avskrivningar						
Per 1 januari 2019		-1,5	-7,5	-21,6	-30,6	-0,5
Årets avskrivningar		-1,0	-	-26,1	-27,1	-0,2
Försäljningar/utrangeringar		-	-	4,7	4,7	-
Omklassificering		-	7,5	0,6	8,1	-
Omräkningsdifferens		-	-	-2,0	-2,0	-
Per 1 januari 2020		-2,5	-	-44,4	-46,9	-0,7
Årets avskrivningar		-0,7	-	-28,0	-28,7	-0,2
Via rörelseförvärv		-	-	-5,2	-5,2	-
Försäljningar/utrangeringar		-	-	14,1	14,1	-
Omklassificering		0,6	-	10,9	11,5	-
Omräkningsdifferens		-	-	6,7	6,7	-
Per 31 december 2020		-2,6	-	-45,9	-48,5	-0,9
Bokfört värde						
2019-12-31		34,5	-	101,6	136,1	0,2
2020-12-31		34,7	-	99,3	134,0	1,1

Omklassificering av tillgångar av finansiell leasing år 2019 avser förändringen av redovisningsprincip från IAS 17 till IFRS16.

NOT 14 LEASINGAVTAL

Koncernen leasar flera typer av tillgångar inklusive lokaler, fordon, maskiner och IT-utrustning.

Nyttjanderättstillgångar (Mkr)	Kontorslokaler	Fordon	Maskiner	Övrigt	Totalt
Per 1 januari 2019	59,3	33,6	0,6	1,3	94,8
Nyanskaffningar	41,0	23,3	3,1	0,4	67,8
Avyttringar och utrangeringar	-1,2	-0,2	-0,1		-1,5
Per 1 januari 2020	99,1	56,7	3,6	1,7	161,1
Nyanskaffningar	94,3	38,7	-	6,2	139,2
Omvärderingar	0,6	-6,4	-	-	-5,8
Förvärv av rörelse	-	-	-	-	0
Avyttringar och utrangeringar	-18,9	-7,7	-2,6	-0,1	-29,3
Omklassificeringar	-	-	-	-	0
Årets omräkningsdifferenser	-4,2	-0,6	-	-	-4,8
Per 31 december 2020	170,9	80,7	1	7,8	260,4
Ackumulerade avskrivningar					
Per 1 januari 2019	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar under året	-25,1	-15,9	-0,6	-0,7	-42,3
Avyttringar och utrangeringar	1,2	0,1	-	-	1,3
Årets omräkningsdifferenser	-	0,3	-	-	0,3
Per 1 januari 2020	-23,9	-15,5	-0,6	-0,7	-40,7
Årets avskrivningar under året	-28,4	-20,5	-0,1	-1,0	-50,0
Avyttringar och utrangeringar	7,7	6,6	-	0,1	14,4
Årets omräkningsdifferenser	1,0	0,3	-	-	1,3
Utgående balans					
31 december 2020	-43,6	-29,1	-0,7	-1,6	-75,0
Planenligt restvärde					
31 december 2019	75,2	41,2	3,0	1,0	120,4
Planenligt restvärde					
31 december 2020	127,3	51,6	0,3	6,2	185,4

Avtalsenliga löptider för leasingskulder

Kostnadsförda belopp (Mkr)	2020	2019
Förfallotidpunkt inom 1 år	63,9	50,7
Förfallotidpunkt inom 1-2 år	40,0	26,6
Förfallotidpunkt inom 2-5 år	49,0	28,6
Förfallotidpunkt över 5 år	35,4	13,4
Summa avtalsenliga kassaflöden	188,3	119,3

Ovanstående kassautflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som belopp som betalas för korttidsleasing och leasar av lågt värde minskat med intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgångar.

Sdiptechs hyresåtagande

Sdiptech har ca 45 hyresavtal relaterat till lokaler för lager och kontor. Leasingavtalen har normalt en löptid mellan 3-25 år där löptiden skiljer sig mellan typ av lokal men också mellan olika länder. På grund av avtalens löptid och kontraktsvärde utgör dessa majoriteten av de leasade tillgångarna och skulderna. Förlängningsoptioner finns i varierande grad såsom en del av lagstiftat besittningsskydd på vissa marknader. Bedömningen om huruvida option till förlängning kommer att utnyttjas bedöms vid balansdag utifrån om det med rimlig säkerhet kan bedömas att kontraktet kommer att förlängas givet ett flertal parametrar kopplat till både det enskilda bolagets utveckling och tillväxt såsom gjorda investeringar i lokalerna. Inga av leasingavtal innehåller väsentliga variabla leasingavgifter. Två bolag inom koncernen hyr ut en mindre del av lokalerna såsom som operationella leasing.

Koncernen leasar fordon med vars leasingperioder som normalt löper på 3-5 år. Merparten av leasingavtalen löper till slutdatum enligt underliggande leasingavtal. Förlängningsoptioner förekommer endast i oväsentlig omfattning. I vissa fall finns även restvärdesgarantier, dessa behandlas som en del av tillgången och skulden om det bedöms som sannolikt att de kommer att utnyttjas.

Därutöver finns övriga leasingavtal såsom maskiner och it-utrusning, med leasingperioder mellan två och tio år.

Rörliga kostnader förekommer i vissa av koncernens leasingkontrakt såsom fastighetsskatt, moms och övriga underhållskostnader såsom el, värme och vatten. Dessa kostnader bedöms från fall till fall och exkluderas i den mån de är enkelt går att separera från hyreskostnaden.

För att beräkna leasingkulden dvs nuvärdet av framtida leasingavgifter utgår en diskonteringsränta vilken i första hand baseras på den räntesats som framgår av respektive hyreskontrakt. För kontrakt utan angiven ränta används koncernens marginella upplåningsränta som bedömd snittränta vid förvärv av tillgången. För räkenskapsåret är denna 2% (2%).

Utöver de leasingavtal som redovisas i balansräkningen har koncernen ingått leasingavtal som inte börjat gälla ännu till ett värde om ca 5 Mkr.

Moderbolaget

Moderbolaget redovisar inte enligt IFRS 16. I moderbolaget sker istället redovisning av bolagets kontrakt såsom operationell leasing och omfattar hyreskontrakt för huvudkontoret.

Årets kostnad avseende operationell leasing i moderbolaget uppgår till 2,3 Mkr (1,7).

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

(Mkr)	Moderbolaget	
	2019	2019
Inom 1 år	2,7	1,5
Mellan 2-5 år	10,6	-
Senare än 5 år	-	-
Summa betalningsåtaganden	13,3	1,5

Mkr	Moderbolaget	
	2019	2019
Årets kostnad avseende operationell leasing av tillgångar uppgår till:		
Varav lokalhyra	1,7	1,6

NOT 15 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGET (Mkr)	Moderbolaget	
	2020	2019
Vid årets början	126,4	555,8
Investeringar	-	0,4
Avyttringar	-	-429,8
Summa anskaffningsvärden	126,4	126,4
Nedskrivningar		
Vid årets början	-43,8	-43,8
Akkumulerade nedskrivningar	-43,8	-43,8
Redovisat värde vid årets slut	82,5	82,5

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i koncernföretag

Namn, säte	Ort	Organisationsnummer	Kapitalandel*		Antal andelar*		Redovisat värde i moderbolaget
			2020-12-31	2019-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2020-12-31
Juno Ekonomi AB	Stockholm	556834-0235	100%	100%	50 000	50 000	0,1
Sdip A AB	Stockholm	559142-5110	100%	100%	500	500	0,1
Sdip Holdings AB	Stockholm	559185-5696	100%	100%	50 000	50 000,0	0,1
Sdip Stratosfero AB	Stockholm	559131-0866	100%	100%	50 000	50 000,0	10,5
Sdiptech Holding GmbH	Wien	468733p	100%	100%	35 000	35 000	20,0
Sdip Klimkontrolo AB	Stockholm	559134-9435	100%	100%	50 000	50 000	14,3
Sdip Monitorado AB	Stockholm	559109-5293	100%	100%	50 000	50 000	0,4
Sdip Movebla Ltd	London	11103233	100%	100%	1	1	25,0
Sdip Atlanta AS	Stavanger	820839412	100%	100%	36 297	36 297	12,1
Sdip Crescent d.o.o.	Zagreb	06502018711	100%	100%	1	1	0
							82,5

* Innefattar även aktier som inte innehas av Sdiptech men som omfattas av optioner som ger minoritetsägaren rätt att sälja och Sdiptech möjlighet att köpa i ett senare skede varvid innehav utan bestämmande inflytande ej redovisas enligt IFRS.

Specifikation av moderbolagets indirekta innehav av andelar i koncernföretag

Namn, säte	Organisationsnummer	Koncernens innehav	
		2020-12-31	2019-12-31
Sverige			
Castella Entreprenad AB	556614-4043	100%	100%
Centralbyggarna i Åkersberga AB	556642-7984	100%	100%
Centralmontage i Nyköping AB	556709-3413	100%	100%
Cliff Models AB	556587-9193	100%	100%
Cryptify AB	556896-9090	100%	100%
Eurotech Sire System AB	556342-1071	100%	100%
Frigotech AB	556448-7121	100%	100%
GAP Experten AB	559156-8497	100%	100%
Hansa Vibrations- och Omgivningskontroll AB	559076-6092	100%	100%
Hisspartner i Stockholm AB	556658-1251	100%	100%
Hisstransporter ST AB	559152-8913	100%	100%
Hydrostandard Mätteknik Nordic AB	559002-9947	100%	100%
KM Hiss & Portservice AB	556726-4683	100%	100%
KSS Klimat- & Styrssystem Aktieföretag	556522-1255	100%	100%

KSS Klimat & Styrsystem AB Uppsala	556890-3172	100%	100%
ManKan Hiss AB	556708-4883	100%	100%
Medicvent AB	556867-2249	100%	100%
Polyproject Environment AB	556908-6282	100%	100%
Pure Water Scandinavia AB	556613-8037	100%	100%
Sdip Aguapura AB	559182-0542	100%	100%
Sdip Cocello AB	556991-3790	100%	100%
Sdip Dinamito AB	559076-0996	100%	100%
Sdip Glacio AB	559074-5963	100%	100%
Sdip Holding 1 AB	559136-4194	100%	100%
Sdip Metro AB	559016-4272	100%	100%
Sdip Modelo AB	559066-5641	100%	100%
Sdip Monto AB	559131-0874	100%	100%
Sdip Multe AB	559120-5025	100%	100%
Sdip Multev AB	559169-2214	100%	100%
Sdip Nitroso AB	559015-9819	100%	100%
Sdip Plafono AB	559124-0089	100%	100%
Sdip Purigado AB	559086-4343	100%	100%
Sdip Sinuso AB	559084-7868	100%	100%
Sdip Skatolo AB	559015-2384	100%	100%
Sdip Stucco AB	559022-1452	95%	100%
Sdip Telfero AB	556977-3343	51%	51%
Sdip Veldo AB	559015-9843	100%	100%
Serendipity ATS AB	556937-7806	100%	100%
Serendipity ES AB	556950-8624	95%	95%
St Eriks Hiss AB	556167-4481	100%	100%
Stockholm Hiss & Elteknik AB	556165-6835	100%	100%
Stockholmradio AB	559240-7554	100%	-
Storadio Aero AB	556569-9419	100%	100%
Strömsfors 1:3 Norrköping AB	556959-5449	100%	100%
Tello Service Partner AB	556716-8744	100%	100%
Thors Trading AB	556277-0320	100%	100%
Topas Vatten AB	556400-0247	100%	100%
Topas Vatten Service AB	556819-9920	100%	100%
Torslanda Maskin AB	556871-8737	100%	100%
Torslanda Personaluthyrning AB	556839-3994	100%	100%
Unipower AB	556390-7491	100%	100%
Vera Klippan AB	556198-1746	100%	100%
Norge			
Agder Industri-Automasjon AS	976853970	51%	100%
Rogaland Industri Automasjon AS	920325637	100%	100%
Finland			
Oy Hilltip Ab	3108511-5	100%	-
Storbritannien			
Alerter Group Ltd	04078512	100%	-
Auger Site Investigations Ltd	3088958	100%	100%
Electa Ltd	06314494	100%	-
G.A.H. (Refrigeration Products) Ltd	04710309	100%	-
G.A.H. (Refrigeration) Ltd	02778816	100%	-
Ingelby Ltd	12104532	100%	100%
Multitech Site Holdings Ltd	08949049	100%	100%
Multitech Site Services Ltd	3595923	100%	100%
Optyma Holding Ltd	805507	100%	100%
Optyma Security Systems Ltd	3151296	100%	100%
RedSpeed International Ltd	5152563	100%	100%

RedSpeed UK Ltd	10027452	100%	100%
Sdip Aliro Ltd	11102789	100%	100%
Sdip Kimra Ltd	11726181	100%	100%
Sdip RoadSpeed Ltd	11722499	100%	100%
UK Holdings Ltd	12631252	100%	-
Water Treatment Products Holding Ltd	10485079	100%	100%
Water Treatment Products Ltd	3896797	100%	100%
Österrike			
Aufzuge Friedl GmbH	274338p	100%	100%
ST Liftsystems GmbH	11.215	100%	100%
Kroatien			
Dizala Horvat d.o.o.	93851518284	100%	-
Gvir Servis dizala	080531191	100%	100%
Larema d.o.o.	30645667250	100%	-
Lift Art d.o.o.	41416226397	100%	-
Marbo-dizala d.o.o.	2,33341E+11	100%	-
Metus doo dizala	24690129373	100%	100%
Zagorje diazala	01768785527	100%	100%
Bosnien			
Metus Bosnia	4272175160005	100%	100%
Serbien			
Metus Serbia	21228796	100%	100%
Tyskland			
Hilltip GmbH	HRB 26891	100%	-
USA			
Hilltip Inc	7772738	100%	-

NOT 16 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Risker och osäkerhetsfaktorer

Finansiella risker

Sdiptechkoncernen är genom sin verksamhet utsatt för finansiella risker av olika karaktär:

- Likviditetsrisk och finansieringsrisk
- Ränterisk
- Valutarisk
- Kund- och motpartsrisk

Finanspolicy

Sdiptechs styrelse har fastställt bolagets finanspolicy. Policyn fastställer bolagets finansiella strategi och interna ansvarsfördelning. Policyn reglerar också bland annat hur finansiering, likviditetsförvaltning och valutarisk hanteras inom koncernen samt vilka begränsningar som ska beaktas avseende motparter.

Översikt av koncernens finansiella tillgångar och skulder

Redovisningsprinciper

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen för koncernen omfattar på tillgångssidan aktier och andelar

värderade till verkligt värde, andra finansiella placeringar, kundfordringar, kortfristiga placeringar och likvida medel vilka värderas till upplupet anskaffningsvärde. På skuldsidan återfinns låneskulder, övriga kortfristiga skulder, villkorade köpeskillningar och leverantörsskulder.

Sdiptech har använt allmänt vedertagna metoder för att beräkna det verkliga värdet på koncernens finansiella instrument per den 31 december 2020 och 2019. Värderingen på aktier och andelar i intressebolag redovisas utifrån bedömt verkligt värde. Då koncernens innehav utgörs av två mindre poster i onoterade enheter görs en värdering utifrån de uppgifter som är kända vid balansdagen. Reversskulder och villkorade köpeskillningar avser olika typer av förpliktelser mot säljande part och är knutna till villkor baserat på förvärvade bolagens resultat under en bestämd tidsperiod efter förvärvet. Skulderna redovisas till verkligt värde av de förväntade utflödena och omvärderingar bokförs över resultatet. För mer information hänvisas till not 3.

För samtliga övriga finansiella tillgångar och skulder till exempel likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder har det bokförda värdet antagits utgöra en god approximation av det upplupna anskaffningsvärdet.

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
<i>Tillgångar i rapport över finansiell ställning</i>				
Aktier och övriga värdepapper	-	-	0,6	0,3
Långfristiga fordringar	2,0	6,0	-	-
Kundfordringar	374,5	333,3	-	-
Övriga fordringar	29,8	45,8	-	-
Likvida medel	279,4	156,3	-	-
Summa	685,7	541,4	0,6	0,3

	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
<i>Skulder i rapport över finansiell ställning</i>				
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	12,1	12,1	-	-
Långfristiga skulder till kreditinstitut	845,0	646,0	-	-
Leverantörsskulder	136,0	123,9	-	-
Skulder avseende villkorade köpeskillingar	-	-	550,7	550,7
Övriga kortfristiga skulder	115,5	86,3	-	-
Summa	1108,6	868,3	550,7	550,7

Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde

IFRS13 Värdering till verkligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna vilken delas in i 3 nivåer:

Nivå 1: Noterade ojusterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget innehar vid värderingstidpunkten.

Nivå 2: Annan indirekt eller direkt observerbara data för tillgången eller skulder utöver noterade priser inkluderade i nivå 1, såsom räntenivåer, avkastningskurvor m.m.

Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata. På denna nivå ska beaktas antaganden som marknadsaktörer skulle använda sig av vid prissättningen av tillgången eller skulden.

Aktier och andra värdepapper samt villkorade köpeskillingar ingår i nivå 3. För mer information om värderingsprinciper för nivåuppdelning hänvisas till not 1.

Villkorade köpeskillingar (Mkr)	2020	2019
Ingående bokfört värde	550,7	500,2
Under året upptagna skulder	225,3	232,2
Utbetalda köpeskillingar	-79,3	-72,7
Omvärdering via rörelseresultat	13,5	-60,9
Räntekostnader (diskonteringseffekt)	10,1	9,4
Sålda enheter	-	-65,7
Valutakursdifferenser	-25,5	8,2
Utgående bokfört värde	694,8	550,7

Villkorade köpeskillingar avser olika typer av förpliktelser mot säljande part som är knutna till villkor baserat på förvärvade bolagens resultat under en bestämd tidsperiod efter förvärvet. Samtliga förpliktelser är unika i sin utformning men baseras generellt på tillväxt utöver förväntad baserat på justerat årligt nettoresultat vid förvärvstillfället justerat för jämförelsestörande poster såsom förändringar i redovisningsprinciper och koncerninterna avgifter. Skulderna redovisas till verkligt värde av de förväntade utflödena. För värderingstekniker av villkorade köpeskillingar se not 3 avsnitt "Värderingsteknik för villkorade köpeskillingar".

För räkenskapsårets värdering noterades ökningarna i det förväntade utfallet från ett flertal enheter vilket medfört en justering av ökad skuld vilket resultatförts under Övriga externa kostnader. Samtliga förpliktelser vid balansdagen förfaller inom 1-8 år.

Kreditrisk avseende fordringar

Kreditrisk i kundfordringar.

Kreditriskexponeringen mot kunder bedöms löpande inom koncernen, kreditrisken är varierande då kundbasen inom koncernen sträcker sig från privat karaktär till statlig verksamhet. Koncernens exponering mot enskilda kunder är liten och riskspridningen bedöms vara god. Totala kundfordringar uppgår vid balansdagen till 374,5 Mkr (333,3) motsvarande en ökning om 12%. Reservering för framtida kreditförluster uppgår till 2,8 Mkr (4,3). Den minskade reserveringen beror i stort på att koncernen erhållit reglering för tidigare års bedömda kreditförluster samt ett medvetet arbete under räkenskapsåret.

Fordringar äldre än 60 dagar uppgår till 17,8 Mkr (35,4). Avsättning och ianspråktagande av avsättning för osäkra kundfordringar har tagits över resultaträkningen. Åldersanalys av kundfordringar samt avsatta reserver för förväntade kreditförluster framgår av not 18.

Kundfordringar och övriga fordringar bedöms vid varje balansdag efter uppskattad kreditrisk och vid behov sker avsättning avseende efter bedömd kreditrisk enligt IFRS 9. Bedömningsgrund är utöver åldersanalys, kreditupplysningar, kundens konstaterade betalningsmönster och annan tillgänglig kreditpåverkande information, till exempel förlorade avtal, förändringar i ledningsfunktioner och annan företagsspecifik information. Dessutom görs en makroekonomisk bedömning av de framtida branschmässiga och landspecifika utsikterna för koncernens kunder. För kundfordringar och kontraktstillgångar med och utan betydande finansieringskomponent görs alltid förlustriskreservering för tillgångens hela livstid. Ingen förlustriserv har redovisats för övriga fordringar då bedömningen motsvarande 12 månaders förväntade kreditförluster bedöms vara icke väsentlig.

Kreditrisk i finansförvaltningen uppstår främst vid placering av likvida medel, under räkenskapsåret har ingen överlikviditet varit aktuell för placering och ingen kreditrisk bedöms föreligga.

Redovisningsprinciper beskrivs i Not 1, Finansiella instrument.

Likviditetsrisk och finansieringsrisk

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder medan finansieringsrisk är risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördyras. Sdiptechs finansiering lades 2019 om från spridda, separata, förvärvskrediter till en central kreditfacilitet. Bankfinansieringen per balansdagen består av en s.k. revolverande kreditfacilitet (RCF) hos Nordea om 800 Mkr och ett avtal om en s.k. cash pool för effektiv cash management inom koncernen och dess bolag.

Koncernens räntebärande skulder och förfallotid framgår av not 22.

Koncernen strävar efter en rimlig balans mellan eget kapital, lånefinansiering och likviditet så att koncernen säkrar finansieringen till en rimlig kapitalkostnad. Vid årsskiftet uppgick räntebärande skulder till 41,3 (44,6) procent. I räntebärande skulder ingår även villkorade köpeskillningar där de underliggande skulderna löper utan ränta men som diskonteras i koncernen och ses som en finansiell skuld.

Ränterisk

Med ränterisk menas risken för att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en alltför stor inverkan på koncernens finansnetto och resultat.

- Företaget kan ha placerat i räntebärande tillgångar vars värde förändras när räntan ändras.
- Kostnaden för företagets upplåning förändras när ränteläget ändras.

Utvärdering av alternativ att binda räntan för hela eller delar av lån görs regelbundet. Vid årsskiftet, liksom föregående år löpte dock samtliga av koncernens banklån med rörlig ränta.

Sdiptech har ingen långfristig överskottslikviditet och placerar normalt inte medel i annat än kortfristig bankinlåning. Det finns således ingen nämnvärd ränterisk i koncernens kortfristiga placeringar. Förändringar i ränteläget påverkar därmed främst företagets upplåningskostnad.

Koncernen mäter ränterisken som förändringen, baserat på skulder till kreditinstitut vid årsskiftet, givet 1 procentens höjning av räntenivån på helårsbasis. Ränterisken per balansdagen bedöms enligt denna beräkning ge cirka 7,1 (6,5) MSEK i högre räntekostnader. Resultat efter skatt skulle påverkas med -5,6 (-5,1) Mkr.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i SEK.

Främst är koncernens valutarisk kopplade till de utländska dotterbolagen, vilka dels har intäkter och kostnader i andra valutor än det individuella bolagets funktionella valuta (så kallad transaktionsexponering) och dels genom den omräkningsexponering som uppkommer då utländska dotterföretags tillgångar och skulder omräknas till moderbolagets funktionella valuta. Då majoriteten av koncernens bolag är baserade och verksamma i Sverige finns det en begränsad direkt valutarisk.

Koncernens resultat är mest känsligt för förändringar i GBP/SEK och i mindre utsträckning för förändringar i EUR/SEK, NOK/SEK och HRK/SEK. En förändring av genomsnittskursen av dessa valutor mot svenska kronor om 10% avseende samtliga skulle ha en effekt om 18,9 Mkr (12,6) på koncernens rörelseresultat och 14,1 Mkr (8,9) på koncernens vinst efter skatt.

Valutaexponering i rörelseresultat	2020	2019
MGBP	14,7	9,6
MEUR	4,4	1,1
MNOK	0,8	1,4
MHRK	-1,0	0,4

Den totala valutaexponeringen för koncernen framgår av nedanstående tabell. En förstärkning av kronan med 10% mot EUR skulle påverka eget kapital med -3,3 Mkr. En förstärkning av kronan med 10% mot GBP skulle påverka eget kapital med -16,9 Mkr.

Transaktionsexponering

Bruttoexponering i utländsk valuta (Mkr)	Bruttotillgångar		Bruttoskulder	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
GBP	1 738,0	773,0	1 568,8	676,0
EUR	202,1	125,0	169,0	117,0
SEK	4 575,6	4 059,8	3 209,8	2 929,8
Övriga valutor	281,2	246,0	269,1	216,0
Totalt	6 796,9	5 203,8	5 216,7	3 938,8
Lån i utländsk valuta				
GBP	-	-	474,5	101,3
NOK	-	-	16,2	18,0
Totalt	6 797	5 204	5 707	4 058

I en internationellt verksam koncern som Sdiptech är det viktigt att erbjuda kunder och leverantörer betalningsmöjligheter i deras egen valuta. Detta innebär att koncernen kontinuerligt tar valutarisker både bland kundfordringar och leverantörs-skulder i utländsk valuta. Riskexponeringen begränsas dock då den största delen av försäljningen av produkter och tjänster relaterade till infrastruktur sker lokalt inom respektive land som Sdiptechs verksamheter finns och agerar inom.

Omräkningsexponering i rapport över finansiell ställning

Ett enskilt dotterföretag skall normalt inte ha någon omräkningsrisk i sin egen balansräkning. Detta betyder att ett dotterföretags fordringar och skulder i utländsk valuta skall vara balanserade. Ett dotterföretag gör dessutom som regel sin upplåning i egen valuta. I praktiken blir detta endast aktuellt då lån upptas i samband med förvärvet och vid lån mellan dotter- och moderbolag. Då en stor del av koncernens tillgångar i form av eget kapital finns i utländska koncernbolag sker en form av valutasäkring genom fördelning av koncernens lån delvis till utländsk valuta vilket i sin tur motsvarar viss del av upptagna lån vid förvärv av utländska koncernbolag. Omräkningsexponeringen i koncernens egna kapital kan, för vissa perioder med kraftiga valutakursfluktuationer, vara markant. De största exponeringarna finns i GBP, EUR och HRK. Nedanstående tabell visar, för de mest väsentliga valutorna fördelningen av valutaexponering i eget kapital.

Valutaexponering i eget kapital	2020-12-31	2019-12-31
MGBP	76,1	58,3
MEUR	12,6	9,1
MNOK	31,2	26,3
MHRK	32,0	36,4

En förstärkning av kronan med 10 procent av samtliga valutor skulle vid omräkning av valutaexponering av nettoinvestering i utländska dotterbolag påverka det egna kapitalet med ca 94 Mkr.

Påverkan av årets omräkningsdifferenser framgår i övrigt total resultat.

NOT 17 VARULAGER

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Råvaror och förbruknings-material	96,3	78,9	-	-
Färdigställda produkter och färdiglager	119,0	38,2	-	-
Totalt	215,3	117,1	-	-

Under året förvärvade enheter svarar för 98 Mkr av årets ökade varulager varav 59 Mkr avseende färdigställda produkter och färdiglager.

NOT 18 KUNDFORDRINGAR

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ej förfallna kundfordringar	235,0	203,9	-	-
Förfallna kundfordringar mindre än 30 dagar	80,4	66,2		
Förfallna kundfordringar mindre än 31-60 dagar	21,2	31,1		
Förfallna kundfordringar mindre än 61-90 dagar	17,8	12,0	-	-
Förfallna kundfordringar mer än 90 dagar	22,9	24,4	0,3	0,3
	377,3	337,6	0,3	0,3
Reserver för osäkra kundfordringar				
Avsättning för osäkra kundfordringar över resultatet	-4,3	-4,3	-	-
Återförda reserver	-0,6	-	-	-
Konstaterade förluster	2,1	-	-	-
Utgående balans reserv för osäkra kundfordringar	-2,8	-4,3	-	-
	374,5	333,3	0,3	0,3

Resultatförd kostnad för kundförluster och osäkra fordringar uppgår till netto 1,3 Mkr (9,6).

Säkerheter för kundfordringar innehas normalt inte. Koncernens kunder består av en god spridning från privata aktörer till större företag, kommuner och offentliga myndigheter, med låg kreditrisk för koncernen vilket speglas i historiken och kreditkvaliteten på utestående kundfordringar bedöms som mycket god. Inga väsentliga kreditkoncentrationer föreligger. Reservation för osäkra kundfordringar görs individuellt i enlighet med internt regelverk och normalt sett då fordringarna har varit förfallna mer än 60 dagar. Reserveringen för osäkra kundfordringar och konstaterade kundförluster ingår i Övriga externa kostnader.

NOT 19 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Förutbetald hyra/leasing	6,2	7,5	0,7	0,4
Förutbetald försäkring	5,6	4,3	-	-
Upplupna intäkter	42,6	39,6	-	-
Övriga poster	18,5	15,4	8,0	8,0
Totalt	72,8	66,8	8,7	8,4

NOT 20 KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR KASSAFLÖDESANALYS OCH LIKVIDA MEDEL

I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår följande:

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Kassa och bank	279,4	156,3	25,5	223,0
Totalt	279,4	156,3	25,5	223,0

Betald och erhållen ränta (Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Erhållen ränta	0,4	0,7	9,3	3,5
Erlagd ränta	-20,0	-16,1	-0,1	-1,9
Totalt	-19,6	-15,4	9,3	1,6

(Mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Av- och nedskrivningar av tillgångar	92,5	135,9	0,3	0,2
Orealiserade valutakursdifferenser	40,1	-12,6	-	-
Övriga avsättningar	3,4	0,2	-	-
Övrigt	-7,9	-59,8	-	-
Totalt	128,1	63,7	0,3	0,2

NOT 21 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Koncernen

Specifikation över förändringar i Eget kapital återfinns i rapporten "Koncernens rapport över förändringar i eget kapital", vilken följer närmast efter rapport över koncernens kassaflöde. Aktierna har ett kvotvärde på 0,025 kronor per aktie. Varje stamaktie av serie B motsvaras av en röst, varje stamaktie serie A motsvaras av 10 röster.

Antalet stamaktier

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ingående balans per 1 januari	30 277 645	30 277 645	30 277 645	30 277 645
Nyemission	3 364 182	-	3 364 182	-
Utgående balans per 31 december	33 641 827	30 277 645	33 641 827	30 277 645

Antalet preferensaktier

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ingående balans per 1 januari	1 750 000	1 750 000	1 750 000	1 750 000
Utgående balans per 31 december	1 750 000	1 750 000	1 750 000	1 750 000

Kapitalhantering

Den verksamhet som Sdipitech bedriver kan förenklat beskrivas som en teknikkoncern som förvärvar och utvecklar bolag inom infrastruktur. Verksamheten har under det senaste decenniet växt kontinuerligt och uppvisat en god lönsamhet. Verksamheten är organiserad i affärsområdena Water & Energy, Special Infrastructure Solutions och Property Technical Services. Sdipitechs fokus på infrastruktur med fördjupad marknadsinsikt och teknisk kompetens i kombination med en kompetens inom bolagsutveckling och ambition till långsiktigt ägande har under senare år möjliggjort för Bolaget att, i tillägg till organisk tillväxt, även kunna växa genom fördelaktiga förvärv av ett flertal entreprenörsledda och branschledande bolag inom dessa affärsområden.

För att stärka Bolagets finansiella beredskap att genomföra förvärv av ovan beskrivna karaktär beslutade Bolagets styrelse den 11 februari 2015 att erbjuda institutionella investerare och allmänheten i Sverige att teckna Preferensaktier om motsvarande 100 Mkr med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt. Erbjudandet utökades

Aktier

Sdipitechs aktier har emitterats enligt svensk lag och är registrerade på innehavare hos Euroclear Sweden AB "Euroclear" i elektronisk form. Euroclear för även Bolagets aktiebok. Bolagets aktier är denominerade i kronor och fullt betalda.

Enligt bolagsordningen ska Bolagets aktiekapital uppgå till lägst 500 000 kronor och högst 2 000 000 kronor uppdelat på lägst 20 000 000 och högst 80 000 000 aktier. Bolaget kan enligt bolagsordningen ge ut aktier av tre aktieslag, stamaktier, stam-aktier av serie B och Preferensaktier. Av dessa finns per den 31 december 2020 totalt 2 000 000 stamaktier av serie A (ISIN: SE0003756741) samt 31 641 827 stamaktier av serie B (ISIN: SE0003756758) och 1 750 000 preferensaktier. Aktiekapitalet i Sdipitech uppgick per den 31 december 2020 till 884 796 kronor fördelat på 35 391 827 aktier, envar med ett kvotvärde om 0,025 kronor.

den 19 februari till att omfatta 1 750 000 preferensaktier motsvarande 175 Mkr. Erbjudandet riktades till allmänheten och institutionella investerare och Erbjudandet löpte ut den 20 februari 2015. Inom ramen för Erbjudandet tilldelades cirka 1 800 privatpersoner och institutionella investerare preferensaktier i Sdipitech. Totalt tillfördes Sdipitech 175 Mkr före emissionskostnader.

I februari 2016 genomfördes en ytterligare kapitalanskaffning i form av riktad nyemission till nyckelpersoner i Sdipitech och aktieägare i närstående bolaget Serendipity Ixora AB. Totalt emitterades 1 076 924 stamaktier av Serie B till en kurs om 65 kr per aktier varigenom Bolaget tillfördes 70 000 060 kr och aktiekapitalet ökat med 26 923,1 kr.

Sdipitechs stamaktie av serie B noterades på First North Premier per den 12 maj 2017 och samtidigt genomfördes en nyemission om 500 Mkr (före kostnader) i syfte att finansiera framtida förvärv.

Den 9 juni genomfördes en riktad kontant nyemission om 3 364 182 B-aktier till en teckningskurs om 105,00 kronor per aktie. Den riktade nyemissionen genomfördes med avvikelse från befintliga ägares företrädesrätt efter beslut av styrelsen med stöd av bemyndigandet från årsstämman den 18 maj 2020.

Genom den Riktade Nyemissionen ökar antalet aktier i Bolaget till 35 391 827 (fördelat mellan 1 750 000 preferensaktier, 2 000 000 A-aktier och 31 641 827 B-aktier), och aktiekapitalet med 84 104,55 kronor till 884 795,68 kronor. Den Riktade Nyemissionen tillför Bolaget en likvid om cirka 353miljoner kronor före avdrag för emissionskostnader.

Villkor preferensaktie

I mars 2015 emitterades 1 750 000 preferensaktier med emissionskurs 100 kronor per aktie. Utdelning uppgår till 8 kr per år, fördelat på kvartalsvisa betalningar. Inlösenpris är 120 kronor under 0-24 månader efter utställandet, 110 kronor under månad 25-48, och 105 kr därefter. Utdelning till preferensaktier kräver stämmobeslut. Innehavarna av preferensaktierna har ingen rätt att påkalla inlösen eller kräva utdelning.

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen lämnat nedanstående förslag till vinstdisposition.

Till årsstämmans förfogande står(kr):

Överkursfond	1 062 107 486
Balanserat resultat	203 720 678
Årets resultat	32 261 306
Totalt	1 298 089 470

Styrelsen föreslår följande vinst disposition:

Utdelning till preferensaktier*	14 000 000
Balanseras i ny räkning**	1 284 089 470
Totalt	1 298 089 470

*Utdelningen på preferensaktier regleras i bolagsordningen. Utdelningen uppgår till 14,0 Mkr årligen, fördelat på 3,5 Mkr per kvartal, med utbetalning i mars, juni, september och december.

**Varav 1 062 107 486 kr överförs till Överkursfond

NOT 22 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Koncernens räntebärande skulder

Långfristiga skulder (Mkr)	2020	2019
Skulder till kreditinstitut	698,3	643,2
Leasingskulder	123,1	69,6
Villkorade köpeskillingar **	694,8	550,7
Övriga skulder ***	2,7	2,8
Totalt	1 518,9	1 266,3

Kortfristiga skulder (Mkr)	2020	2019
Skulder till kreditinstitut	8,1	12,5
Leasingskulder	62,1	52,1
Övriga skulder***	1,8	1,6
Totalt	71,9	66,2

* Periodiseras över respektive underliggande låneskuldens löptid

** Verkligt värde av förväntad utbetalning

*** Innefattar lån som löper utan ränta men som klassificeras som räntebärande då de av sin karaktär är del av koncernens lånefinansiering

Återbetalningstider, avtalade värden

Per 31 december 2020 (Mkr)	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Skulder till kreditinstitut*	8,1	688,1	10,2	-
Leasingskulder	63,9	40,0	49,0	35,4
Villkorade köpeskillingar	110,6	330,6	199,9	39,0
Leverantörsskulder	136,0	-	-	-
Övriga räntebärande skulder	1,8	2,7	-	-
Totalt	320,3	1 061,4	259,1	74,4

*Koncernens skulder till kreditinstitut består i allt väsentligt av koncernens kreditfacilitet via Nordea vilken per balansdagen är uppdelad i SEK, NOK och GBP. En genomsnittlig ränta avseende skuld till kreditinstitut bedöms vara 2,1% (3).

Per 31 december 2019 (Mkr)	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Skulder till kreditinstitut*	12,5	643,2	-	-
Finansiell leasing	50,7	26,6	28,6	13,4
Villkorade köpeskillingar	-	412,9	127,0	-
Leverantörsskulder	123,9	-	-	-
Övriga skulder	1,6	2,8	-	-
Totalt	188,7	1 085,5	155,6	13,4

*Koncernens skulder till kreditinstitut består av flertalet avtal med olika löptid. En genomsnittlig ränta avseende skuld till kreditinstitut bedöms vara 3%.

Låneavtal

Sdiptech ingick 2019 ett avtal om bankfinansiering bestående av en s.k. revolverande kreditfacilitet (RCF) hos Nordea om 800 Mkr och ett avtal som en sk cashpool för effektiv cash management inom koncernen och dess bolag.

Räntan för faciliteterna under låneavtalet är rörlig och baseras på IBOR (vilken IBOR som tillämpas beror på i vilken valuta-utlåning görs enligt avtalet) plus en rörlig marginal baserad på koncernens nettoskuldssättning i förhållande till koncernens EBITDA. IBOR kan dock lägst vara 0, dvs. negativ ränta får ej genomslag.

Låneavtalet innehåller villkor som kräver att vissa finansiella nyckeltal (covenanter) skall uppnås. Om inte villkoren uppfylls

kan lånefaciliteterna komma att sägas upp till återbetalning. Den rörliga räntemarginalen på låneavtalet uppgår till 1,75-2,50 procent varav den genomsnittliga räntan för räkenskapsåret uppgår till 2,1 procent. Lånet redovisas under rubriken Långfristiga lån till kreditinstitut och Kortfristiga skulder till kreditinstitut. Där redovisas även lån till kreditinstitut upptagna av koncernens dotterbolag utanför den centrala kreditfaciliteten, per 31 december 2020 uppgick dessa lån till 23,6 Mkr (30,3).

Redovisade belopp i utländsk valuta för koncernens upplåning uppgår per balansdagen till:

Lån i utländsk valuta	Koncernen	
	2020	2019
GBP	474,5	101,3
NOK	16,2	18,0
Totalt	490,8	119,3

*GBP och NOK har omvandlats till SEK i tabellen.

Koncernens förändring av poster inom finansieringsverksamheten

(Mkr)	Koncernen		
	Varav kassaflödespåverkande		
	Banklån	Övriga skulder	Leasing
Ingående balans 2019-01-01	485,7	2,6	33,6
Kassaflöde	173,7	-	-42,3
Nya leasingavtal	-	-	99,9
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>			
Förvärv	52,9	-	30,5
Avyttring av dotterbolag	-65,7	-	-
Valutakursdifferens	12,7	1,8	-
Utgående balans 2019-12-31	659,3	4,4	121,7
Kassaflöde	53	-	-50,0
Nya leasingavtal	-	-	67,2
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>			
Förvärv	38,2	-	52,8
Valutakursdifferens	-44,1	-	-6,5
Utgående balans 2020-12-31	706,4	4,4	185,2

Moderbolagets förändring av kassaflödespåverkande poster inom finansieringsverksamheten

(Mkr)	Moderbolaget	
	Banklån	Skulder koncernföretag
Ingående balans 2019-01-01	189,4	96,7
Kassaflöde	-190,0	261,1
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>		
Nya lån till koncernföretag	-	101,8
Övrigt*	0,6	-
Utgående balans 2019-12-31	0,0	459,6
Kassaflöde	-	-538,9
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>		
Nya lån till koncernföretag	-	160,0
Valutakursdifferens	-	-0,5
Utgående balans 2020-12-31	0,0	80,2

NOT 23 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Posten reserver i eget kapital i koncernen avser till sin helhet omräkningsdifferenser.

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Upplupna löner och semesterlöner	47,1	36,5	3,5	1,2
Upplupna sociala avgifter	11,7	9,7	1,1	0,4
Förutbetalda intäkter	53,8	47,7	-	-
Upplupna pensionskostnader	3,9	4,2	-	-
Övriga upplupna kostnader	28,5	34,4	0,8	1,7
Totalt	145,0	132,5	5,5	3,3

Övriga upplupna kostnader avser främst periodiserade omkostnader.

NOT 24 RESERVER

Posten reserver i eget kapital i koncernen avser till sin helhet omräkningsdifferenser.

NOT 25 STÄLLDA SÄKERHETER

Koncernen (Mkr)	Koncernen	
	2020	2019
Företagsinteckningar	58,2	58,2
Totalt	58,2	58,2

Ställda säkerhet avser främst säkerheter kopplade till koncernens centrala kreditfacilitet.

NOT 26 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Det ekonomiska intresse som Sdiptech AB via avtal tidigare haft i den avyttrade verksamheten InsiderLog avseende framtida köpeskillning för återstående innehav har under räkenskapsåret realiserats, se not 8. Vid balansdagen har Sdiptech ingen återstående nuvarande eller framtida fordringar eller skulder relaterat till den tidigare avyttrade verksamheten.

Närstående transaktioner under räkenskapsåret i moderbolag avser utöver detta hyra av lokaler mot S Fund 1 AB vars huvudägare är styrelseledamot i Sdiptech AB. Mellanhavandet under året uppgår till 1,6 Mkr (1,8). Underliggande hyresavtal löper ut per januari 2021.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning.

Utöver vad som angivits i Not 6 Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare har inga transaktioner med närstående fysiska personer ägt rum.

NOT 27 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG OCH ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

Fordringar hos koncernföretag

Moderbolaget (Mkr)	Moderbolaget	
	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	960,7	476,5
Tillkommande koncerninterna lånefordringar	403,9	473,3
Upplupen och kapitaliserad ränta	3,8	3,1
Valutomvärdering fordringar i utländsk valuta	-15,6	7,6
Utgående anskaffningsvärde	1 352,7	960,7

Andra långfristiga fordringar

Moderbolaget (Mkr)	Moderbolaget	
	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	1,3	1,3
Återbetalning	-1,0	-
Utgående anskaffningsvärde	0,3	1,3

Ingen kreditförlustreserv har redovisats för koncernfordringar då framtida kreditförluster har bedömts som oväsentliga för moderbolaget.

NOT 28 UPPLYSNINGAR OM MODERBOLAG

Upplysningar om moderbolag Sdiptech AB, organisationsnummer 556672-4893, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Adress till huvudkontoret:

Sdiptech AB (publ.)

Nybrogatan 39

114 39 Stockholm

Sverige

NOT 29 VIKTIGA HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Förvärv

Genom förvärvande av samtliga aktier i Rolec Services Ltd och One Stop Europe Ltd (Rolec) den 2021-02-19 erhöll Sdiptech det bestämmande inflytandet i bolagen. Rolec är specialiserade inom utveckling och tillverkning av ett brett utbud av laddningsutrustning och -system för elfordon (EV). Syftet med förvärvet är att komplettera och bredda koncernens utbud inom rörelsesegmentet Water & Power Med över 30 års erfarenhet av att producera laddningslösningar för marinor och campingplatser har Rolec byggt upp en gedigen kunskap på området, vilket genererat ett försprång inom det snabbväxande EV-segmentet. Rolec har en omsättning på cirka 23 miljoner GBP och ett rörelseresultat före skatt på cirka 7 miljoner GBP.

Vid transaktionsdagen värderas företaget till 65,2 miljoner GBP på kassa- och skuldfri basis, varav 58,0 miljoner GBP betalas på tillträdesdagen och finansieras med egna medel och bankkrediter. Den slutliga köpeskillningen, som regleras i slutet av earn-out-perioden som löper till 31 januari 2026, kommer att uppgå till mellan 58,0 och 80,0 miljoner GBP, beroende på bolagets resultatutveckling under

earn-out-perioden. En slutlig total köpeskilling som är högre än det nuvarande värdet på 65,2 miljoner GBP förutsätter också en högre resultatnivå än nuvarande. Rolec har vid förvärvet 139 anställda.

Preliminär förvärvsanalys*

Förvärvade nettotillgångar (Mkr)	
Netto identifierbara tillgångar och skulder*	272,2
Koncerngoodwill	517,7
Varumärke, kundrelationer och licenser etc	209,8
Uppskjuten skatteskuld	-39,9
Överförd ersättning	959,8
Överförd ersättning	
Likvida medel	784,2
Villkorad köpeskilling	175,6
Totalt överförd ersättning	959,8
Likvidpåverkan på koncernen	
Förvärvade likvida medel	101,7
Överförd ersättning	-784,2
Total likvidpåverkan	-682,5
Övriga upplysningar**	
Runrate, resultat före skatt	81,2

*Förvärvsanalysen är preliminär. Vid årsredovisningens fastställande pågår fastställande av tillträdesbalans varav justeringar kan komma att ske.

** Run rate baseras på lokalt normaliserat rörelseresultat före skatt, på tolv månadersbasis, vid förvärvstillfället.

Avyttringar

Sdiptech har den 2021-02-19 ingått avtal med TK Elevator Sweden AB (tidigare thyssenkrupp Elevators) om att avyttra den svenska hissverksamheten i Sdiptechns affärsområde Property Technical Services. Den kontanta köpeskillingen uppgår totalt till 233 miljoner SEK på kassa- och skuldfri basis, varav Sdiptechns andelar i bolagen värderas till 154 miljoner SEK.

Sdiptechns svenska hissverksamhet specialiserar sig på renovering, modernisering och service av hissar i Stockholm. Affärsenheterna har ingått i Sdiptechns affärsområde Property Technical Services och uppvisade räkenskapsåret 2020 en omsättning om cirka 300 miljoner SEK och ett rörelseresultat (EBIT) om cirka 15 miljoner SEK.

Sdiptech har den 2021-02-19 avyttrat 100 procent av aktierna i Tello Service Partner AB till Fasadgruppen Norden AB för en kontant köpeskilling om 60 miljoner SEK på kassa- och skuldfri basis.

Tello Service Partner AB (Tello) är en väletablerad installations- och tekniksverksamhet inom takrenovering och taksäkerhet i Stockholmsregionen. Tello har ingått i Sdiptechns affärsområde Property Technical Services och uppvisade räkenskapsåret 2020 en nettoomsättning om cirka 60 miljoner SEK och ett rörelseresultat (EBIT) om cirka 12 miljoner SEK.

Övrigt

Under våren 2018 infördes ett långsiktigt incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare i Sdiptech, som antogs i enlighet med den extra bolagsstämman den 5 mars 2018. Programmet syftar till att öka motivationen bland chefer och ledande befattningshavare att utveckla företaget. Programmet är baserat på teckningsoptioner för B-aktier och emitteras i tre serier, varav den första serien förfallit till lösen under mars 2021. Optionerna i detta program, serie 2018/2021, ger innehavarna rätt att omvandla dem till aktier. Totalt sett tecknas 222 100 aktier av serie B genom en nyemission den 3 mars, vilket medför att bolaget tillfördes 13,3 miljoner kr i eget kapital.

Sdiptech AB genomförde dessutom den 9 mars en riktad nyemission om 1 500 000 B-aktier till en teckningskurs om 315 kr per aktie. Genom nyemissionen tillförs bolaget cirka 473 miljoner kronor före avdrag för kostnader relaterade till transaktionen. Teckningskursen har fastställts genom ett accelererat bookbuilding-förfarande som genomförts av ABG Sundal Collier AB. Den riktade nyemissionen tecknades av ett stort antal svenska och internationella investerare.

Det totala utestående antalet aktier av serie B efter emissionerna ovan uppgår till 33 363 927.

I januari 2021 rekryterades rekryterades Johan Lahiri som Affärsområdeschef för att stärka upp det växande segmentet Special Infrastructure Solutions.

Underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Ingenting av väsentlig betydelse är utelämnat som skulle kunna påverka den bild av bolaget som skapats av årsredovisningen. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 16 april 2021. Koncernens rapporter över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat – och balansräkning bli föremål för fastställelse på årsstämman den 18 maj 2021.

STOCKHOLM DEN 16 APRIL 2021

Jakob Holm
Verkställande direktör

Jan Samuelson
Styrelseordförande

Johnny Alvarsson
Styrelseledamot
Ashkan Pouya

Styrelseledamot

Urban Doverholt
Styrelseledamot

Birgitta Henriksson
Styrelseledamot

Eola Änggård Runsten
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 16 april 2021

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sdiptech AB (publ, org.nr 556672-4893)

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sdiptech AB (publ) för år 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 62–69. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 53–119 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2019 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 17 april 2020 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–52. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sdiptech AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om

någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 62–69 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 16 april 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal

Auktoriserad revisor



Nybrogatan 39
SE-114 39 Stockholm
www.sdiptech.com