



Årsredovisning 2022





Den strategiska satsningen på däckverksamhet fortsatte och vi förvarade vid årets slut nästan 400 000 hjul för våra kunder på våra däckhotell.

Innehåll

Det här är Bilia 2

Nettoomsättningen uppgick till 35 345 Mkr (35 509). Rörelseresultatet uppgick till 2 102 Mkr (1 925). Marginalen var 5,9 procent (5,4). Den organiska tillväxten i Serviceaffären var 3 procent.

VD-ord 4

Vi rapporterade vårt näst bästa resultat någonsin i 2022, detta trots en hög makroekonomisk och geopolitisk oro i världen. Det stabila resultatet, beaktat avytttrade verksamheter, hänförs främst till en fortsatt stark serviceaffär och god efterfrågan på bilar.

Intern strategi 6

En framgångsfaktor för Bilia är våra medarbetare. Vår interna strategi utgår från ett medarbetarskap som skapar stolthet och omtänksamhet

Affärsstrategi 8

Bilia är en helhetsleverantör med ett brett utbud av tjänster, en One Stop Shop som kan erbjuda hjälp med allt som rör bilägandet under bilens hela livscykel.

Tillväxtstrategi 10

Bilias vision är att vara branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om våra kunder, kollegor och världen vi lever i. Vi strävar efter ständig utveckling, att bli lite bättre för varje dag, oavsett roll och arbetsuppgifter.

Värdeskapandemodell 12

Våra resurser, vår vision och vår cirkulära affärsmodell skapar ett varaktigt värde för våra kunder och intressenter.

Hållbarhetsmål 14

Finansiella mål 15

Förvaltningsberättelse 16

Koncernen i siffror	18
Affärsområden	20
Serviceaffären	22
Bilaffären	24
Drivmedelsaffären	26
Risker och möjligheter	28

Hållbarhetsrapport 33

Bolagsstyrningsrapport 45

Styrelse 50

Koncernledning 52

Finansiell information 53

Koncernens räkenskaper	54
Koncernens noter	62
Moderbolagets räkenskaper	99
Moderbolagets noter	104

Underskrifter 114

Revisionsberättelse 115

Hållbarhetsnoter 119

Femårsöversikt 129

Bilia-aktien 131

Definitioner och nyckeltal 134

Årsstämmoinformation 135

Bolagsordning 136

En av Europas största helhetsleverantörer
för allt som rör bilägandet

Det här är Bilja



► Bilja är en helhetsleverantör med ett av världens bredaste utbud av tjänster och produkter och erbjuder hjälp med allt som rör bilägandet under bilens hela livscykel. Kunderna behandlas som gäster och vi vill alltid skapa en bättre upplevelse.

NYCKELTAL 2022

BÖRSVÄRDE

11,0 Mdkr

TOTAL OMSÄTTNING

35,3 Mdkr

ORGANISK TILLVÄXT
SERVICEAFFÄREN

3 %

LEVERERADE BILAR,
NYA OCH BEGAGNADE

84 890

OMSÄTTNING UTANFÖR SVERIGE

41 %

► NITTON BILVARUMÄRKEN



VOLVO



► Kokstad Autosenter AS i Bergen var en del i Bilia's strategiska expansion av försäljning av begagnade bilar och vi har nu fyra Bilia Outlet-anläggningar i Norge.

► Genom förvärvet av AS Insignia blev vi Jaguar- och Land Rover-återförsäljare på den i Norge viktiga Oslo-marknaden.

► Genom förvärv av majoritetsandel i Bil1Din, som bedriver bildemonteringsverksamhet, blev Bilia den första aktören i Norge att ta ett tydligt hållbarhetsansvar för bilen under hela dess livscykel, inklusive användande av begagnade delar.

► I oktober flyttade Bilia-Emond Luxemburg in i en ny toppmodern anläggning i affärscentret Cloche d'Or, Luxemburg city. De blev därmed en av de största BMW- och MINI-anläggningarna i Europa och bland de första med BMW:s nya marknadskoncept.

► Genom förvärv av Holmgrens Truck-Motor AB, Hellgrens Lastvagnsservice AB och Skellefteå Billackering AB fortsatte vi att expandera Bilia's verksamhet i norra Sverige.

► Förvärvet av M Bilar Group AB innebar ytterligare anläggningar för BMW och MINI i attraktiva områden i mellersta Sverige, där vi kommer att erbjuda kunderna högkvalitativ service.

► Vi välkomnade fem nya bilvarumärken, Volkswagen, Skoda, Audi, Seat och Cupra, genom förvärvet av Söderbergs Personbilar i Norrköping AB.



TOTALT ANTAL ANLÄGGNINGAR

157

MEDARBETARE

5 110

DACIA



XPENG





Ödmjukhet och långsiktighet skapar möjligheter

TIDERNA FÖRÄNDRAS. För att fortsätta vara framgångsrika i en värld som förändras snabbt behöver vi anpassa, förnya och utmana oss själva genom att ständigt utvecklas och hitta nya möjligheter.

Ett stabilt resultat under ett oroligt år

Vi rapporterade vårt näst bästa resultat någonsin för 2022, detta trots en hög makroekonomisk och geopolitisk oro i världen. Året präglades av fortsatt global komponentbrist, stigande inflation, höga räntor och energipriser. Det stabila resultatet, beaktat under året avyttrade verksamheter, var hänförligt till en fortsatt stark Serviceaffär och god efterfrågan på bilar. Likt föregående år går vi in i 2023 med en rekordhög orderstock, totalt 26 325 bilar.

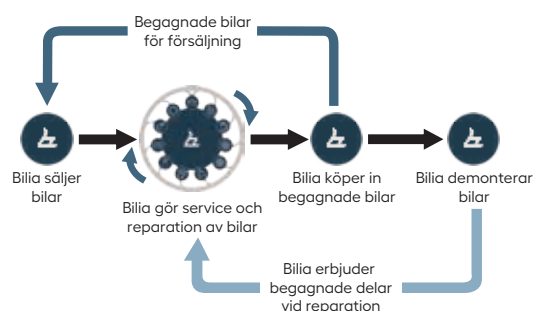
Vår cirkulära affärsmodell

För att bidra till att uppfylla FN:s Globala Mål 2030 och möta efterfrågan på hållbara produkter och tjänster utvecklar vi nya tjänster inom bland annat återanvändande och renovering av reservdelar. Vi har därför de senaste åren förvärvat bildemonteringsverksamheter och jobbar med att öka andelen begagnade reservdelar in i våra verkstäder. Under året förvärvade vi majoriteten i Bil1Din AS i Norge och blev den första aktören i Norge att ta ett tydligt hållbarhetsansvar för bilen under hela dess livscykel, inklusive användandet av begagnade reservdelar. Genom vår cirkulära affärsmodell erbjuder vi kunden hjälp med allt från köp av ny eller begagnad bil, försäkringar, tillbehör, service, skadereparation och hyrbil till demontering och återanvändning av begagnade reservdelar.

Vi har under året lanserat hållbarhetsmål. Nöjda kunder och stolta medarbetare har vi haft som mål under många år och vi är övertygade att dessa är viktiga komponenter i Bilias hållbara tillväxtstrategi. För 2022 var Bilias volymviktade kundnöjdhet sammantaget 3,0 procentenheter högre än genomsnittet för respektive märke i sitt land. Andelen engagerade medarbetare var 15 procentenheter högre jämfört med benchmark, vilket innebar att vi uppfyllde våra mål. Vi tillförde dessutom tre nya hållbarhetsmål avseende återanvändande av begagnade reservdelar, andel kvinnor i vår försäljningsverksamhet och att vi vill bidra till lägre klimatpåverkan för våra kunder.

Cirkulär affärsmodell

Vi är med under bilens hela livscykel



Tiderna förändras, det gör vi också

Vi ser ett ökat behov av att leverera helhetslösningar för bilanvändaren. Tid är en bristvara för många och genom vårt helhetskoncept kan vi erbjuda våra kunder ett komplett utbud av tjänster och spara värdefull tid. Vi fortsätter att utveckla vårt nya verksamhetsområde Mobility Care, som är en del i vårt fokus på expansion av gemensamma tjänster för alla bilvarumärken. Mobility Care innefattar i dagsläget bland annat däck, demontering och återanvändning av begagnade reservdelar, bilglas, begagnade bilar och skadeverkstäder. Vi ser att marknadens framtida behov av däck och renovering av fälgar växer, då elbilar sliter däck snabbare samtidigt som aluminiumfälgarna idag är större och dyrare än tidigare.

Tillsammans är vi Biliafamiljen

Genom att förvärva verksamheter som kompletterar och förstärker vår befintliga Service- och Bilaffär möjliggör vi en fortsatt hållbar affärsstrategi och framtida tillväxt. Vi har under året utökat Biliafamiljen med åtta högkvalitativa bilvarumärken.

Via förvärvet av Söderbergs Personbilar i Norrköping AB kan vi från 2023 erbjuda försäljning och service av Volkswagen, Audi, Skoda, Seat och Cupra personbilar samt Volkswagen transportbilar. Genom förvärvet av AS Insignia erbjuder vi försäljning och serviceverksamhet för Jaguar och Land Rover i Oslo. Därutöver har vi tecknat avtal med XPENG avseende försäljning av nya bilar samt serviceverksamhet i Sverige från 2023.

Vi förstärkte under året även vårt erbjudande inom BMW genom förvärv av M Bilar Group AB, en BMW- och MINI-återförsäljare i Sverige.

Vi har vidare expanderat vårt servicenätverk för lastbilar i norra Sverige genom förvärv av Holmgrens Truck-Motor AB i Gällivare samt Hellgrens Lastvagnsservice AB och Skellefteå Billackering AB i Skellefteå. Dessa möjliggör utveckling av vår lastbilsverksamhet för Mercedes-Benz och stärker vår Serviceaffär ytterligare.

Fokus på kunden och dess behov

Samtidigt som vi aktivt arbetar för att möta utmaningar i vår omvärld, stärker vi vår verksamhet och kundupplevelse för att även i framtiden kunna leverera hållbara, attraktiva och innovativa helhetslösningar för den mobila människan och vara branschens bästa servicebolag.

Trots tuffa utmaningar är jag stolt och imponerad av att se att vi alla på Bilia fortsätter jobba tillsammans för att driva Bilia framåt på ett omtänksamt sätt för våra kunder, medarbetare och världen vi lever i.

Göteborg i april 2023

Per Avander
VD och koncernchef

Bilias medarbetare – stolta och omtänksamma

MEDARBETARE. Bilias vision – att vara branschens bästa servicebolag genom omtänksamhet om våra kunder, kollegor och världen vi lever i, kräver engagerade och ansvarstagande medarbetare.

► Bilias medarbetarskap bygger på fyra värdeord; engagemang, kompetens, äkta och respekt. Nyanställda medarbetare får som en del av sin introduktion, redan från första anställningsdag, bekanta sig med våra värdeord genom vår introduktionsutbildning. Något som sedan följs upp i våra rollspecifika utbildningar kring vårt arbetssätt med kunden i fokus.

Med dagens snabba förändringstakt är löpande kompetensutveckling en avgörande framgångsfaktor. Medarbetare som arbetar med Bilias bilvarumärken följer utbildningsprogram som leder till hög kunskap om våra produkter och tjänster.

Bilia erbjuder en stor organisation med många bilvarumärken och olika roller vilket skapar möjligheter för våra medarbetare att växa och utvecklas internt.

Vår interna strategi utgår från ett medarbetarskap som skapar stolthet och omtänksamhet. För att växa och utvecklas erbjuds alla medarbetare ett årligt medarbetarsamtal med sin närmaste chef. I samtalen förs dialog om arbetssituation, arbetsprestation samt utvecklingsbehov och utvecklingsmöjligheter.

Bilia vill skapa förutsättningar för motiverade medarbetare som fokuserar på gemensamma och individuella mål som leder till ökad lönsamhet, tillväxt och kundnöjdhet och erbjuder därför olika rörliga lönedelar beroende på arbetsuppgifter och arbetsroll. Över 90 procent av medarbetarna på Bilia belönas baserat på kundens upplevelse.

Att vara på tårna och följa upp hur medarbetarna upplever sin arbetssituation är också en viktig del i vår internstrategi. Bilia genomför årliga medarbetarundersökningar med hjälp av ett oberoende undersökningsföretag. Under 2022 har en pilot med tätare pulsundersökning genomförts i en del av verksamheten. Att ta temperaturen bland medarbetarna lite

oftare och därmed få möjlighet att ta tag i utvecklingsbehov snabbare har upplevts positivt för såväl medarbetare som chefer. Arbetet med medarbetarengagemanget har resulterat i att Bilia placerade sig på topp 5 på den externa medarbetarupplevelseplattformen Brilliants mätningar. Medarbetarengagemanget ligger långt över benchmark och under 2022 ökade det ytterligare.

Bilias medarbetare ska må bra, både på och utanför jobbet och därför värnar vi om våra medarbetares framtid, hälsa och privatliv. Vi arbetar aktivt för att främja välmående och trygghet genom hälsofrämjande program, friskvårdsbidrag, gemensamma friskvårdsaktiviteter och utbildning inom hälsa och ohälsa.

På Bilia har alla medarbetare ett ansvar för sin och sina kollegors arbetsmiljö. Tillsammans skapar vi en inkluderande miljö där var och en känner sig uppskattad för den man är och där man får bekräftelse för sitt arbete. Vi är övertygade om att en arbetsplats som utgörs av kollegor med olika erfarenhet, kunskap och bakgrund har positiva effekter på såväl arbetsmiljön som företagets lönsamhet.

Branschen är mansdominerad vilket ställer höga krav på åtgärder för att attrahera kvinnor. För oss är det en självklarhet att verka på lika grunder oavsett kön. Vi är övertygade om att en jämn könsfördelning har positiva effekter på såväl arbetsmiljön som lönsamheten och vill mot den bakgrunden anställa fler kvinnor. Vi har utarbetat en speciell rekryteringspolicy med regelbunden uppföljning, arbetar aktivt med lönekartläggning och jämställdhetsplan och håller samtalen om rekrytering levande.

Som ett ytterligare led i arbetet med att stärka mångfalden arbetar vi aktivt med att rekrytera personer med olika etniska bakgrunder. Idag pratas cirka 30 olika språk inom koncernen.

Bilias väg till framgång

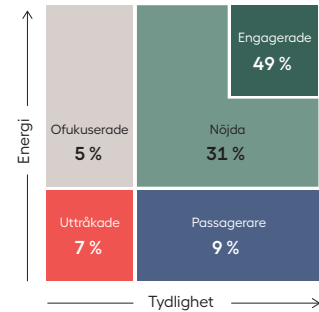
VÅR VISION. Vi vill vara branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om våra kunder, kollegor och världen vi lever i.

Starkt ledarskap

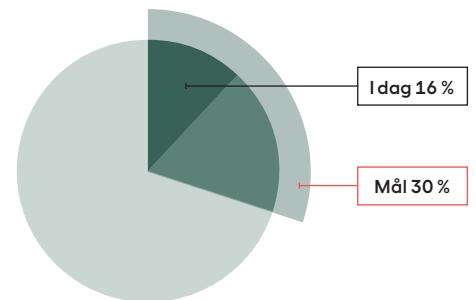
Våra ledare ska stå för ett starkt ledarskap med fokus på engagemang och kompetens.



► Våra hållbarhetsmål



► Andel engagerade och stolta medarbetare är en viktig komponent i vår interna strategi för att ha stolta medarbetare och nöjda kunder. För 2022 var andelen engagerade och stolta medarbetare 15 procentenheter högre jämfört med benchmark vilket var i nivå med föregående år.



► Bilias vill vara en jämställd organisation, där män och kvinnor finns representerade inom samtliga yrkeskategorier. Vi vill öka andelen kvinnor i vår verksamhet och fokuserar som ett första steg på andelen kvinnor i vår försäljningsverksamhet. Under 2022 ökade andelen kvinnor inom försäljningsverksamheten från 13 procent till 16 procent.

Stolta medarbetare

Våra medarbetare ska vara stolta över att bidra till en bättre upplevelse för våra kunder.

Nöjda kunder

Våra kunder ska få en bättre upplevelse genom ett omtänksamt bemötande.

Nöjda aktieägare

Våra aktieägare ska vara nöjda med avkastningen på sin investering i Bilias-aktien.

Vi erbjuder allt för bilägandet

ALLT UNDER SAMMA TAK. Bilia är en helhetsleverantör med ett av marknadens bredaste utbud av tjänster och produkter och erbjuder hjälp med allt som rör bilägandet under bilens hela livscykel. Våra kunder är alltid våra gäster och vi strävar hela tiden efter att skapa en bättre upplevelse.

► Vår cirkulära affärsmodell utgår från kundens behov av en vara eller tjänst inom bilägandet, detta under bilens hela livscykel. Vi erbjuder privatkunder och företagskunder ett brett sortiment av bilmodeller och bilvarumärken som passar olika kunders behov. I samband med bilköpet erbjuds kunden finansierings- och försäkringslösningar för att underlätta bilköpet. I detta skede erbjuder vi även tjänster för att förenkla bilägandet såsom service- och däckhotellsabonnemang. Dessa tjänster ger kunderna en fast månadskostnad för service och underlättar hjulskifte och förvaring. Våra abonnemang ger oss möjlighet att träffa kunderna vid återkommande tillfällen vilket stärker relationen och skapar tillfällen att erbjuda ytterligare tjänster för våra kunder.

Vi hjälper till med allt som rör bilägandet och vi erbjuder exempelvis service och reparationer, drivmedel, biltvätt, hyrbilar, däck och hjul, fälgrenovering, biltillbehör, bilvård, lackering, glasbyten, glasreparationer och bildemontering med mera. Kontakt med oss sker online och/eller genom besök i någon av våra bilhallar. Bilia har regelbunden kontakt med kunderna genom utskick av kundspecifika erbjudanden för bilägandet. Kunden är i fokus för Bilias affärsmodell vilken utvecklas efter kundernas behov och önskemål.



Bilias affärsmodell är cirkulär till sin natur då den erbjuder tjänster för allt som rör bilägandet under bilens hela livscykel.

En bättre upplevelse

UPPLEVELSE. På Bilia strävar vi efter ständig utveckling, att bli lite bättre för varje dag, oavsett roll och arbetsuppgifter. Genom att arbeta målmedvetet med stöd i vision, värdegrund och kundlöfte skapas en positiv spiral där vi kan överträffa förväntningar och ge såväl kunder som kollegor en bättre upplevelse.



Vi erbjuder tjänster för allt som rör bilägandet under hela bilens livscykel, från köp av ny bil till återvinning av delar från en demonterad bil.



Bilköp

Finansiering, försäkring, Biliakort, serviceabonnemang, däckhotell, lackbehandling samt tillbehörs-, däck- och hjulförsäljning.



Butik

Tillbehör, reservdelar och e-handel.



Tanka Tvätta

Drivmedel och biltvätt.



Däck

Däckhotell, hjulskifte, däck- och hjulförsäljning och verkstadstjänster.



Fälglagning

Fälglagning.



Service

Originalservice, personlig servicetekniker och reparationer.



Bilglas

Glasbehandling, glasreparation och vindrutebytten.



Bilvård

Rekonditionering och AC-rengöring.



Skada

Vägassistans, plåt-verkstad, lackverkstad och buckelborttagning.



Hyrbil

Uthyrning och Flexlease.



Bildemontering

Demontering, återvinning och försäljning av begagnade bildelar.

VISION

Branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om kunder, kollegor och världen vi lever i.

Bilia ska med omtänksamhet och stolthet skapa en hållbar affär genom att erbjuda attraktiva och innovativa helhetslösningar för den mobila människan.

KULTUR OCH VÄRDEGRUND

Engagemang, Kompetens, Äkta, Respekt.

Bilias kultur och värdegrund är styrande för attityd och bemötande. På Bilia är vi engagerade i mötet med kunder, med varandra och med leverantörer. Kompetens visar vi genom att nyttja vår expertis och hitta lösningar och förslag med kundens bästa för ögonen. Att vara äkta och visa respekt för varandra skapar förtroende för Bilia och våra medarbetare.

KUNDLÖFTE

En bättre upplevelse.

Genom målstyrning, uppföljning och kvalitetsprocesser arbetar vi målmedvetet med att bli lite bättre varje dag. Målbilden är att skapa en upplevelse som överträffar kundens förväntningar och ger ett mervärde som särskiljer Bilia från konkurrenterna.

Tiderna förändras – det gör vi också



OMSTÄLLNING. Fordonsbranschen befinner sig i den största förändringen någonsin. En kartläggning av de främsta fordonsmarknaderna i världen visar att Norge och Sverige ligger långt framme när det gäller andel sålda elbilar. Andra länder följer efter och flertalet biltillverkare siktar på att erbjuda ett 100 procent elektriskt utbud runt 2030.

► Det pågår sedan länge en konsolidering av branschen som ger allt färre och större återförsäljare och bilverkstäder. För vissa bilvarumärken har antalet återförsäljare mer än halverats under en tioårsperiod. Konsolideringen är främst ett resultat av den snabba teknikutvecklingen, digitaliseringen och kraven på tillgänglighet som kräver stora investeringar. Ett av många exempel på detta är elbilsreparationer som kräver såväl investeringar i utrustning som kompetens inom högvoltssystem.

Bilia har det senaste decenniet genomfört ett 40-tal förvärv och nu är vårt fokus att växa vidare med vår bilvarumärkesportfölj och expandera vårt nyetablerade verksamhetsområde Mobility Care. Detta område avser gemensamma tjänster och produkter för alla bilvarumärken såsom begagnade bilar, däck, fälg, glas, bildemonteringar och reservdelar.

Cirkulära affärsmodeller

Cirkulär ekonomi är ett viktigt verktyg för att minska resursförbrukningen och nyttjandet av begränsade råvaror i världen. Allt fler företag arbetar med cirkulära affärsmodeller, där reparation och underhåll är en del av helheten. Som ett av få svenska företag i branschen tar Bilia hand om bilens hela livscykel, från försäljning till demontering och återvinning. Vid demontering återvinns upp till 95 procent av alla avställda bilar. Alla delar kontrolleras, och de som klarar testerna märks upp och säljs vidare som reservdelar till verkstäder. Bilia har i dag fem verksamheter inom bildemontering med målet om att bli självförsörjande på begagnade bildelar.

Vår hållbara tillväxtstrategi inkluderar även hjulinställningar, däckhotell, däckförsäljning, fälgrenovering och glas som tillväxtområden för vår Serviceaffär. Däckbranschen är idag fragmenterad och i takt med att antalet elbilar på vägarna ökar kommer slitaget på däcken att gå snabbare då elbilar är tyngre och har snabbare acceleration än konventionella bilar.

Fälgrenovering är ett av våra senaste cirkulära verksamhetsområden och bidrar till att nyttja befintliga fälgar, vilket är både billigare och mer miljövänligt än att köpa nytt.

Även byte och reparation av bilglas blir allt viktigare eftersom elbilarna är utrustade med större och tunnare rutor och är därmed mer utsatta för skador.



Elektrifieringen förändrar behovet av service

Studier visar att behovet av service kommer att förändras genom full elektrifiering av bilarna, uppkopplade fordon och förarstöd. Samtidigt blir bilarna mer tekniskt komplexa och kraven på kompetens för att serva bilarna blir högre.

Det totala värdet för servicemarknaden inklusive skadehantering uppskattas långsiktigt minska med cirka 15 procent, men baserat på en ökad bilpark och en fortsatt konsolidering av serviceverkstäder så förväntas totala servicemarknaden vara stabil framöver. För Bilja, som är en stor aktör på marknaden, finns det goda möjligheter att utveckla nya tjänster för bilägaren och fortsatt ta marknadsandelar när förutsättningarna i branschen ändras.

Återförsäljaren blir agent, en ny affärsmodell

Allt fler bitillverkare vill lämna återförsäljarstrukturen för att gå över till försäljning genom agentavtal. Den stora skillnaden blir att återförsäljaren, det vill säga agenten, blir rådgivare vid bilinköpet, sköter leverans av bilen till kunden och får en provision per levererad bil. Formellt så sker köpet mellan bitillverkaren och kunden och bitillverkaren bestämmer pris och ansvarar för nybilslager. Bilja har redan idag agentavtal med Mercedes-Benz och upplever att detta är en väl fungerande affärsmodell som även uppskattas av kunderna. Flera bilvarumärken planerar att implementera agentmodeller framöver.

En hållbar tillväxtstrategi

VI KOMMER FORTSÄTTA VÄXA. Vårt mål är att växa med mer än 5 procent under en konjunkturcykel. Det gör vi dels genom att växa organiskt och dels genom förvärv.

► Från 2012 till 2022 har omsättningen dubblerats från 17,7 Mdkr till 35,3 Mdkr och antalet anställda ökat med knappt 50 procent.

Organisk tillväxt

Som ett led i vårt arbete med att ta fram nya hållbara tjänster för att uppfylla våra kunders behov etablerades under 2022 vårt nya verksamhetsområde Mobility Care som fokuserar på produkter och tjänster som är gemensamma för alla bilvarumärken. Mobility Care innefattar i dagsläget bilglas, reservdelsåtervinning, bildemontering, begagnade bilar, plåt och lack, däck, däckhotell och fälgrenovering. Mobility Care handlar om att reparera och därmed bibehålla istället för att köpa nytt.

Vi vill fortsatt växa vår försäljning av begagnade bilar via Bilja Outlet i Sverige och Norge. Vi har nu nio anläggningar där vi säljer begagnade bilar, äldre än tre år, av alla bilvarumärken och har möjlighet till försäljning av tjänster som behövs för bilägandet.

Tillväxt genom förvärv

Under de senaste tio åren har Bilja genomfört ett 40-tal förvärv vilket har inneburit en expansion inom såväl nya länder, nya bilvarumärken och nya serviceverksamheter.

Utifrån den pågående konsolideringen i branschen ser vi goda möjligheter att skapa fortsatt tillväxt genom framtida förvärv i för oss strategiskt viktiga områden.

Vi vill fortsätta växa framför allt med befintliga bilvarumärken men är också öppna för ytterligare tillskott till vår bilvarumärkesportfölj.

Vi vill förvärva i Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien men kan även vara intresserade av andra länder i Europa.

Vi har även som mål att växa Serviceaffären genom förvärv inom nya verksamhetsområden.

Hållbar tillväxtstrategi

- Organisk tillväxt i Serviceaffären
- Nya tjänster/produkter via Mobility Care
- Fortsatt tillväxt genom förvärv
- Satsning på begagnade bilar
- Geografisk tillväxt

Så skapar Bilia värde

VÄRDESKAPANDE. Våra resurser, vår vision och affärsmodell skapar ett varaktigt värde för våra kunder och intressenter.

Bilias resurser

Relationskapital

► Kunder, generalagenter, tillverkare, fastighetsägare, samarbetspartners och beslutsfattare som Bilia träffar genom fysiska och digitala möten men även via andra digitala kanaler såsom våra Bilia-sajter, Facebook, Instagram och LinkedIn.

Immateriellt kapital

► 106 000 serviceabonnemang och 393 000 förvarade hjul i våra däckhotell för att skapa ett förmånligt erbjudande för kunden som ger ett förenklat bilägande. Våra samarbetspartners ger oss tillgång till produkter och tjänster i linje med den teknologiska utvecklingen som gynnar våra kunder och anställda.

Humankapital

► 5 110 medarbetare i fyra länder, Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien, som alla aktivt bidrar till att ge våra kunder en bättre upplevelse och utveckla Bilia vidare för att koncernen ska nå sina finansiella mål.

Materiellt kapital

► 157 anläggningar i fyra länder där våra kunder kan träffa oss för att få hjälp med sitt köp av ny eller begagnad bil, köp av tillbehör, köp av drivmedel, tvätt, service och reparation av sin bil samt andra behov för att förenkla sitt bilägande.

Finansiellt kapital

► 11 828 Mkr i investerat kapital som kommer från aktieägare, långgivare och leasinggivare. 1 538 Mkr i återinvesteringar i verksamheten i form av anläggningar, maskiner och utrustning.

► **393 000**
antal förvarade hjul

► **5 110**
medarbetare
i fyra länder

► **157**
anläggningar
i fyra länder

► **11 828**
Mkr i investerat
kapital

Bilia erbjuder



► Försäljning i fyra länder under året som gått.



► 19 bilvarumärken med relevant utbud av miljöbilar.



► Lättillgängliga digitala och fysiska mötesplatser att besöka.



► Försäljning och kundservice via personlig kontakt och digitala kanaler.



► Stolta och omtänksamma medarbetare som hjälper våra kunder.

Hållbart värdeskapande

Ägare

- Årets resultat 1 622 Mkr
- Föreslagen utdelning om 8:80 kronor per aktie 2023
- Börsvärde om 11 007 Mkr

6,6 %

direktavkastning på Bilia-aktien. Utdelning om 8:80 kronor per aktie under 2023.

Kunder

- En bättre upplevelse
- Ett enkelt bilägande
- Omtänksamt servicebolag

3,0

procentenheter högre kundnöjdhet jämfört med andra återförsäljare i Sverige och Norge.

Medarbetare

- Arbetstillfällen
- Professionell och personlig utveckling
- Löner, pensioner och förmåner

49 %

engagerade medarbetare vilket var 15 procentenheter högre jämfört med benchmark.

Finansiärer och leverantörer

- Långsiktiga och ömsesidiga partnerskap
- Leasingbetalningar om 685 Mkr
- Räntebetalningar om 68 Mkr

0,8

gångrer Nettolåneskuld/EBITDA, exkl IFRS 16, jämfört med <2,0 gånger som är finansiellt mål.

Samhälle och världen vi lever i

- Minskad energiförbrukning samt utsläpp till mark, vatten och luft
- Fokus på säker och hälsosam arbetsmiljö
- Strävar för att bidra till hållbar produktion och konsumtion

9

identifierade mål ur Agenda 2030 och FN:s globala mål för hållbar utveckling där Bilia kan bidra och jobba för hållbar utveckling.

5 anledningar att investera i Bilia

1. Cirkulär affärsmodell för hållbara erbjudanden

Bilias affärsmodell är att vara en helhetsleverantör som erbjuder allt en bilägare behöver under bilens hela livscykel. Utveckling av tjänster sker kontinuerligt baserat på kundernas behov och önskemål där vi erbjuder en möjlighet att göra val som minskar klimat och miljöpåverkan.

2. Sömlös kundupplevelse och god tillgänglighet

Bilias verksamhet bedrivs främst via cirka 160 anläggningar vilka supporteras med ett digitalt erbjudande som förenklar och förbättrar vår kontakt med och service till kunderna. Antalet kundbesök är dubbelt så många på vår webbplats som i våra bilhallar och totalt rör det sig om 8 miljoner besök per år bara i Sverige.

3. Starka samarbetspartners

Bilia arbetar långsiktigt med utvalda samarbetspartners som bidrar med konkurrenskraftiga produkter och tjänster i Bilias utbud till kunderna. Genom fortsatta förvärv utökar vi antalet samarbetspartners och tjänster för Biliafamiljen.

4. Stolta medarbetare och engagerade ledare

Vår företagskultur baserar sig på stolta, omtänksamma och engagerade medarbetare och ledare, vilket vi ser som en förutsättning för att erbjuda en bättre upplevelse för att få nöjda och trogna kunder. För 2022 var andelen engagerade och stolta medarbetare 15 procentenheter högre jämfört med benchmark.

5. Stark finansiell ställning

Bilia har en stabil och stark finansiell ställning och strävar efter att långsiktigt vara ett aktieägarvänligt företag. Under 2022 har beslut fattats om kvartalsvis utdelning om 8 kronor per aktie till aktieägarna samt återköp av egna aktier med 525 Mkr genomförts. Styrelsens förslag till årsstämman 2023 är en ordinarie utdelning om 8:80 kronor per aktie, att utdelas vid fyra tillfällen om 2:20 kronor per aktie.

BILIA-AKTIENS TOTALAVKASTNING



Källa: Nasdaq

— A-aktien — OMX Stockholm GI

Hållbarhetsmål

Bilias hållbarhetsmål är långsiktiga men kommer att uppdateras kontinuerligt.

► Bilia lanserade 2022 sina hållbarhetsmål. Nöjda kunder och stolta medarbetare har vi haft som mål under många år. Nu tillförde vi tre nya mål avseende återanvända reservdelar, andel kvinnor i vår försäljningsverksamhet och att bidra till lägre klimatpåverkan för våra kunder.

Under 2022 har vi infriat våra mål avseende nöjda kunder och stolta medarbetare. Aktiviteter har initierats för att öka andelen begagnade reservdelar i våra skadeverkstäder vilken för 2022 uppgick till 6 procent. Andel kvinnor i vår försäljningsverksamhet har ökat från 13 procent till 16 procent. Vi arbetar med att definiera hur vi kan bidra till en lägre klimatpåverkan för våra kunder framöver till exempel genom att öka försäljningen av laddbara bilar.

► Hur infriades Bilias hållbarhetsmål under 2022

KUNDNÖJDHET SOM ÄR 3 PROCENTENHETER HÖGRE ÄN BRANSCHGENOMSNIETTET FÖR RESPEKTIVE MÄRKE OCH LAND



► Nöjda kunder är en viktig komponent i Bilias interna strategi för att vara en framgångsrik organisation. För de senaste tre åren var kundnöjdheten 3,3 procentenheter högre än branschgenomsnittet för respektive märke i sitt land.

ÖKAD ANDEL BEGAGNADE RESERVDELAR I VÅRA SKADEVERKSTÄDER

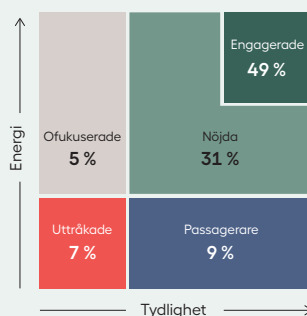
► Målet är kopplat till vår cirkulära affärsmodell och avser att öka andelen begagnade reservdelar från våra bildemonteringar till våra skadeverkstäder. Detta bidrar till en mer hållbar Serviceaffär och ett bättre nyttjande av bilen under hela livscykeln. Andelen begagnade reservdelar i våra skadeverkstäder 2022 uppgick till 6 procent.



BIDRA TILL LÄGRE KLIMATPÅVERKAN HOS VÅRA KUNDER VID ANVÄNDNING AV DE PRODUKTER OCH SERVICETJÄNSTER VI TILLHANDAHÅLLER

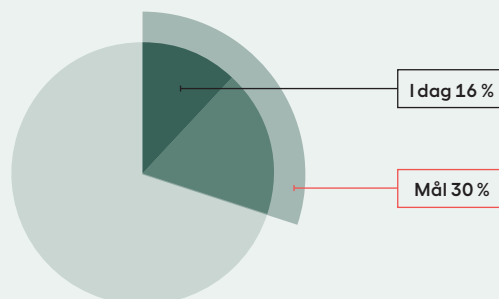
► Bilia vill bidra till en lägre klimatpåverkan och kommer att arbeta med aktiviteter för att identifiera på vilket sätt det ska göras för att framöver etablera mätbara målsättningar för verksamheten. Under 2022 har vi arbetat med att identifiera hur vi kan bidra till en lägre klimatpåverkan för våra kunder.

ANDEL ENGAGERADE MEDARBETARE ÖVER BENCHMARK SAMT ÅRLIG FÖRBÄTTRING



► Andel engagerade och stolta medarbetare är en viktig komponent i vår interna strategi för att ha stolta medarbetare och nöjda kunder. För 2022 var andelen engagerade och stolta medarbetare 15 procentenheter högre jämfört med benchmark vilket var i nivå med föregående år.

ANDELEN KVINNOR I FÖRSÄLJNINGSVERSAMHETEN BÖR ÖVERSTIGA 30 PROCENT



► Bilia vill vara en jämställd organisation, där män och kvinnor finns representerade inom samtliga yrkeskategorier. Vi vill öka andelen kvinnor i vår verksamhet och fokuserar som ett första steg på andelen kvinnor i vår försäljningsverksamhet. Under 2022 ökade andelen kvinnor inom försäljningsverksamheten från 13 procent till 16 procent.

Finansiella mål

Bilias finansiella mål är långsiktiga och gäller över en konjunkturcykel.

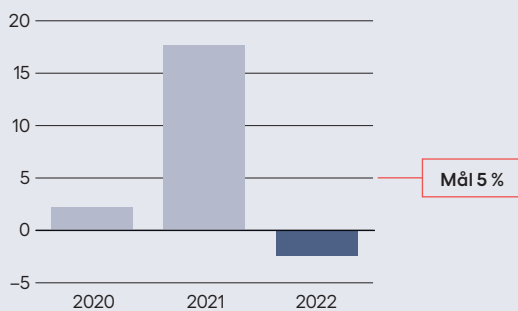
Bilias finansiella mål infridades 2022 enligt följande:

- ▶ Rörelsemarginal 5,9 procent (mål 5,0 procent).
- ▶ Utdelningsandel 50 procent (mål lägst 50 procent av vinst per aktie).
- ▶ Total tillväxt uppfyllde inte målet (mål högre än 5,0 procent).

- ▶ Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, var 0,8 gånger (mål lägre än 2,0 gånger).
- ▶ Från 2017 till 2022 har Bilias totala omsättningstillväxt varit 27 procent, en genomsnittlig årlig tillväxt om 5 procent. Den negativa tillväxten för 2022 förklaras främst av avyttrade verksamheter.

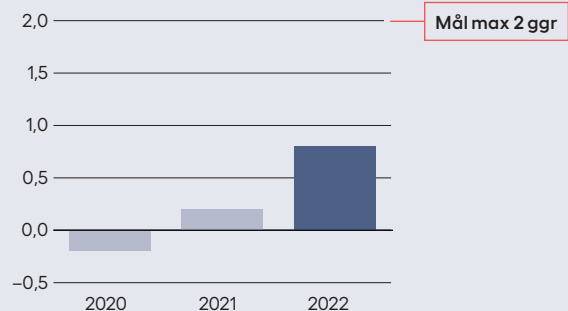
▶ Hur infridades Bilias finansiella mål under 2022

TOTAL ÅRLIG TILLVÄXT HÖGRE ÄN 5 PROCENT UNDER EN KONJUNKTURCYKEL



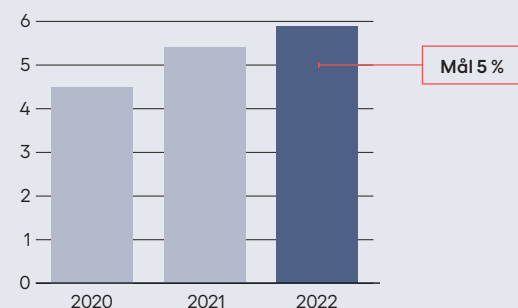
▶ Den totala tillväxten inkluderar organisk tillväxt och tillväxt genom förvärv samt avyttringar av verksamheter. Totala tillväxten under de senaste fem åren uppgick för 2022 till 27 procent och sedan 2012 har den rapporterade omsättningen ökat med 100 procent.

NETTOLÅNESKULD I RELATION TILL EBITDA, EXKL IFRS 16



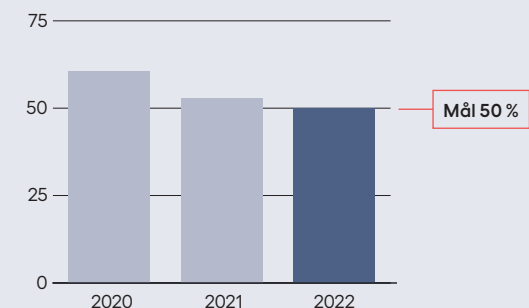
▶ Målet är oförändrat jämfört med tidigare. Nettolåneskuld i relation till EBITDA uppgick 2022 till 0,8 gånger och för de senaste åren till mellan -0,2 (positiv nettolåneskuld) till 0,8 gånger.

RÖRELSEMARGINAL HÖGRE ÄN 5 PROCENT UNDER EN KONJUNKTURCYKEL



▶ Rörelsemarginalmålet om 5 procent innebär en dubbling jämfört med tidigare mål om 2,5 procent. Rörelsemarginalen under 2022 uppgick till 5,9 procent och under de senaste fem åren uppgick den i genomsnitt till 4,6 procent.

UTDELNINGSANDEL OM LÄGST 50 PROCENT AV VINST PER AKTIE



▶ Målet är oförändrat jämfört med tidigare. Utdelningsandelen uppgick för 2022 till 50 procent och de senaste fem åren uppgick den i genomsnitt till 59 procent.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Bilia AB (publ), organisationsnummer 556112-5690, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022. Biliakoncernen benämns Bilia. När enbart moderbolaget avses används benämningen Bilia AB.



Allmänt om verksamheten

Bilia är en av Europas största helhetsleverantörer för allt som rör bilägandet med en ledande position inom service och försäljning av nya och begagnade personbilar, transportbilar och lastbilar. Bilia hade vid slutet av 2022 cirka 160 anläggningar i Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien samt två internetbaserade auktionssajter, en i Sverige och en i Norge.

Bilias vision är att vara branschens bästa servicebolag – genom omtänksamhet om våra kunder, kollegor och världen vi lever i. Bilias affärsmodell är cirkulär till sin natur och erbjuder tjänster för allt som rör bilägandet under bilens hela livscykel.

Bilia arbetar kontinuerligt för att vara branschens bästa servicebolag genom fullserviceverkstäder, bilhallar och kundservice med hög tillgänglighet fysiskt och digitalt.

Bilias Serviceaffär omfattar ett väl utvecklat sortiment av tjänster och servicekoncept som utvecklas kontinuerligt för att förenkla bilägandet för kunderna under bilens hela livscykel. Serviceaffären omfattar verkstadstjänster, reservdelar, bildemontering, fälgrenovering, däckförsäljning och förvaring, butiksförsäljning och e-handel.

Bilias Bilaffär omfattar försäljning av nya och begagnade person-, transport- och lastbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring. Bilia sålde under 2022 personbilar av bilvarumärkena Volvo, BMW, MINI, Toyota, Lexus, Mercedes-Benz, Porsche, Nissan, Jaguar, Land Rover, Renault, Dacia och Alpine, transportbilar från Renault, Toyota, Mercedes-Benz, Nissan och Dacia samt lastbilar av märket Mercedes-Benz. Från 2023 kommer vi också att erbjuda personbilar från XPENG, Volkswagen, Audi, Skoda, Seat, Cupra och ORA samt transportbilar från Volkswagen. Under 2022 har vi mottagit uppsägning av auktorisation att sälja nya person- och transportbilar från Renault, Dacia och Alpine. Uppsägningstiden löper fram tills oktober 2023. Uppsägningen bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på Bilias resultat eller finansiella ställning.

Bilias Drivmedelsaffär omfattar försäljning av drivmedel och biltvätt.

Bilia-aktien

Det totala antalet aktier i bolaget uppgick per den 31 december 2022 till 96 299 952 stycken, inklusive innehav av egna aktier om 4 315 709 stycken och beaktat under året likviderade

6 500 000 egna aktier. Alla utgivna aktier äger samma rätt i bolaget och berättigar till en röst på bolagsstämman. Bilias aktier är noterade på Nasdaq Stockholm och kan här överlåtas fritt, inom börsens rammar.

Bilia saknar kännedom om eventuella aktieägaravtal mellan Bilias aktieägare.

Årsstämman 2022 bemyndigade styrelsen att återköpa egna aktier förutsatt att det egna innehavet inte överstiger 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget. Samtidigt gavs styrelsen även möjlighet att avyttra egna aktier.

Bilia har utnyttjat bemyndigandet under 2022 att återköpa egna aktier och har under året återköpt 3 792 419 aktier. Vid utgången av året motsvarade antalet egna aktier 4,5 procent av totala antalet aktier. Under 2021 återköptes 3 552 839 aktier.

Nyckeltal

Utöver finansiella definitioner enligt IFRS används nyckeltal, vilka anses ge investerare och Bilias ledning ett komplement till IFRS för att bedöma Bilias prestation. För definitioner se sidan 134.

	2022	2021	2020
Biliakoncernen			
Nettoomsättning, Mkr	35 345	35 509	30 168
Operativt rörelseresultat, Mkr	1 906	2 142	1 593
Operativ rörelsemarginal, %	5,4	6,0	5,3
Rörelseresultat, Mkr	2 102	1 925	1 364
Resultat före skatt, Mkr	2 002	1 830	1 260
Årets resultat, Mkr	1 622	1 457	984
Resultat per aktie, kr	17:43	14:90	9:85
Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, ggr	0,8	0,2	-0,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	21,5	20,5	16,7
Avkastning på eget kapital, %	36,2	33,8	27,5
Operativt kassaflöde, Mkr	345	1 814	2 872
Soliditet, %	24	26	24
Eget kapital per aktie, kr	53	46	40
Antal anställda 31 december	5 110	5 331	4 646

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 35 345 Mkr (35 509). Justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter samt valutakursförändringar var nettoomsättningen oförändrad jämfört med föregående år. Valutakursförändringar hade en positiv påverkan på nettoomsättningen med cirka 700 Mkr jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet uppgick till 2 102 Mkr (1 925). I rörelseresultatet för 2022 ingick vinst vid avyttring av Volvo- och Renaultverksamheter i Sverige och Norge med 368 Mkr.

Det operativa rörelseresultatet uppgick till 1 906 Mkr (2 142) och den operativa rörelsemarginalen var 5,4 procent (6,0). Serviceaffären redovisade ett resultat på 1 161 Mkr vilket var 118 Mkr lägre än föregående år. Bilaffären redovisade ett resultat på 823 Mkr vilket var 115 Mkr lägre jämfört med föregående år. Drivmedelsaffären redovisade ett resultat på 21 Mkr vilket var 16 Mkr lägre än föregående år. De lägre resultaten förklaras främst av avyttrade verksamheter. Koncernens underliggande omkostnader ökade med 4 procent jämfört med föregående år. Omkostnaderna uppgick till 12,3 procent i relation till nettoomsättningen, vilket var 1,0 procentenheter högre jämfört med föregående år.

Verksamheten i Sverige redovisade ett resultat på 1 304 Mkr (1 418). Marginalen uppgick till 6,2 procent (6,9). Verksamheten i Norge redovisade ett resultat på 547 Mkr (757). Marginalen uppgick till 4,8 procent (6,7). Verksamheten i Västeuropa redovisade ett resultat på 154 Mkr (79). Marginalen uppgick till 5,0 procent (2,1). För Sverige och Norge redovisade både Bilaffären och Serviceaffären ett lägre resultat främst relaterat till avyttrade verksamheter och normaliserade bruttovinstmarginaler vid försäljning av begagnade bilar. För Västeuropa var det högre resultatet främst hänförligt till avyttring av verksamheter som tidigare år redovisat förluster. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -101 Mkr (-113). Resultatet påverkades positivt med cirka 15 Mkr vid omvärdering av kapitalförsäkringar för pensioner jämfört med föregående år.

Årets resultat uppgick till 1 622 Mkr (1 457). Resultat per aktie uppgick till 17:43 kronor (14:90). Valutakursförändringar hade inte någon väsentlig påverkan på årets resultat jämfört med föregående år.

Förvärv av anläggningstillgångar

Förvärv av anläggningstillgångar, exklusive respektive inklusive leasingfordon, uppgick under året till 390 Mkr (285) respektive 1 538 Mkr (1 257).

Finansiell ställning

Balansomslutningen ökade med 2 801 Mkr under 2022 och uppgick till 20 001 Mkr. Eget kapital ökade med 470 Mkr och uppgick till 4 887 Mkr. Under året återköptes 3 792 419 egna aktier till en total köpeskilling om 525 Mkr. Soliditeten uppgick till 24 procent (26). Nettolåneskulden ökade under året med 1 514 Mkr och uppgick till 5 766 Mkr. Exklusive leasingkulder hänförliga till IFRS 16 uppgick nettolåneskulden till 1 786 Mkr, vilket var en ökning från december 2021 med 1 204 Mkr. Nettolåneskulden i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, uppgick till 0,8 gånger jämfört med 0,2 gånger föregående år.

Vid utgången av året nyttjades krediter hos bankerna (Nordea och DNB) med 644 Mkr (tillgodohavande 550). Kreditlimiten hos Nordea och DNB uppgick vid utgången av 2022 till 1 500 Mkr och har under februari 2023 utökats med 800 Mkr till 2 300 Mkr. Den utökade kreditlimiten om 800 Mkr utgör en back-up kredit för obligationslån om 800 Mkr med förfall i oktober 2023. Ursprungligt förfall för kreditlimiten i mars 2025 gäller även för tilläggskrediten om 800 Mkr.

Viktiga händelser

- ▶ Bilia sålde de återstående fyra BMW/MINI-anläggningarna i Tyskland.
- ▶ Bilia sålde tre anläggningar i Oslo, Norge och totalt elva anläggningar i Skaraborg, Bergslagen, Stenungsund och Uppsala, Sverige. Dessa anläggningar bedriver försäljning av nya bilar, begagnade bilar samt serviceverksamhet för Volvo och Renault.
- ▶ Bilia har under året återköpt 3 792 419 aktier. Årsstämman beslutade om minskning av aktiekapitalet genom indragning av 6 500 000 egna aktier som tidigare återköpts av bolaget och ökning av aktiekapitalet genom fondemission.
- ▶ Bilia träffade avtal med XPENG för försäljnings- och serviceverksamhet på den svenska marknaden.
- ▶ Bilia träffade avtal om att förvärva LB's Lastbilar AB, i Norrköping, Hellgrens Lastvagnsservice AB och Skellefteå Billackering AB i Skellefteå samt Holmgrens Truck-Motor AB i Gällivare för att utveckla Serviceaffären för lastbilar.
- ▶ Bilia träffade avtal om att förvärva Kokstad Autosenter AS som bedriver försäljning av begagnade bilar och en märkesoberoende serviceverkstad i Bergen, Norge.
- ▶ Bilia träffade avtal om att förvärva 50,1 procent av aktierna i Bil1Din Holding AS som bedriver bildemonteringsverksamhet i Norge.
- ▶ Bilia träffade avtal om att förvärva AS Insignia, som bedriver försäljning och serviceverksamhet för bilvarumärkena Jaguar och Land Rover i Oslo, Norge.
- ▶ Bilia träffade avtal om att förvärva M Bilar Group AB. Verksamheten bedrivs på fem anläggningar i Västerås, Eskilstuna, Borlänge, Örebro och Mora och bedriver försäljning och service för BMW och MINI.
- ▶ Bilia träffade avtal om att förvärva Söderbergs Personbilar i Norrköping AB. Verksamheten bedrivs i Norrköping och Nyköping och är återförsäljare av Volkswagen, Audi, Skoda, Seat och Cupra personbilar samt Volkswagen transportbilar med tillhörande försäljning av begagnade bilar och serviceverksamhet.
- ▶ Bilia träffade efter räkenskapsårets utgång, i januari 2023 avtal med Great Wall Motors om att vara importör och återförsäljare i Norge. Under första halvåret 2023 kommer Great Wall Motor att lansera elbilmärket ORA i Norge.

Koncernen i siffror

► Koncernen uppdelad på Service-, Bil- och Drivmedelsaffären

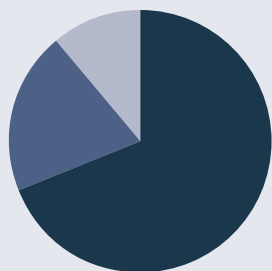
	Nettoomsättning, Mkr ¹⁾			Operativt rörelseresultat, Mkr			Marginal, %		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Serviceaffären	8 093	7 812	6 971	1 161	1 279	1 157	14,3	16,4	16,6
Bilaffären	27 913	28 335	23 616	823	938	477	2,9	3,3	2,0
Drivmedelsaffären	1 305	1 252	1 093	21	37	29	1,6	3,0	2,7
Moderbolaget, övrigt	-1 966	-1 890	-1 512	-99	-112	-70	—	—	—
Totalt	35 345	35 509	30 168	1 906	2 142	1 593	5,4	6,0	5,3

Serviceaffären omfattar verkstadsjänster, reservdelar och tillbehör. Försäljning av nya och begagnade bilar samt tilläggstjänster ingår i Bilaffären.

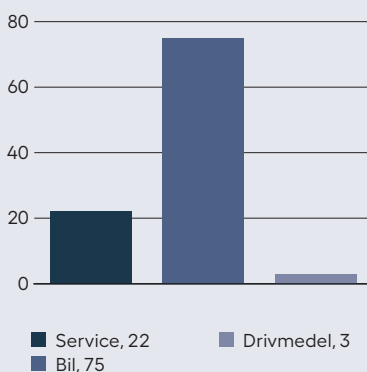
¹⁾ I nettoomsättning för segmenten har inga eliminerings gjorts för intern omsättning.

► KONCERNEN UPPDELAD PÅ ANSTÄLLDA OCH NETTOOMSÄTTNING

ANDEL AV ANSTÄLLDA, %

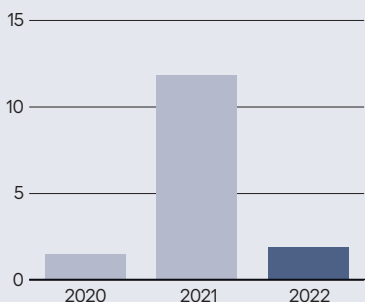


ANDEL AV NETTOOMSÄTTNING, %

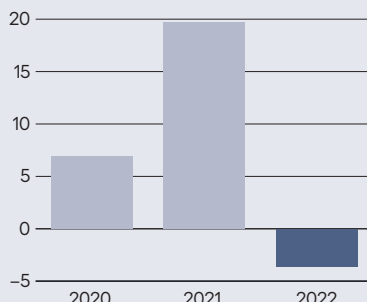


► TILLVÄXT I LOKAL VALUTA UPPDELAT PÅ AFFÄRSOMRÅDEN

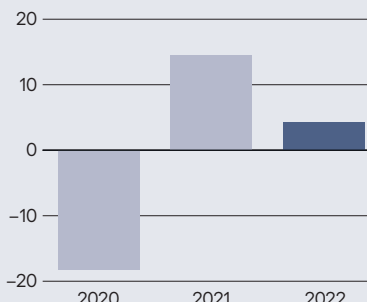
SERVICE, %



BIL, %



DRIVMEDEL, %



► KONCERNEN

	Nettoomsättning, Mkr			Operativt rörelseresultat, Mkr			Marginal, %		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Sverige	20 902	20 542	18 313	1 304	1 418	1 178	6,2	6,9	6,4
Norge	11 368	11 250	8 013	547	757	444	4,8	6,7	5,5
Västeuropa	3 046	3 689	3 816	154	79	41	5,0	2,1	1,1
Moderbolaget, övrigt	29	28	26	-99	-112	-70	—	—	—
Totalt	35 345	35 509	30 168	1 906	2 142	1 593	5,4	6,0	5,3

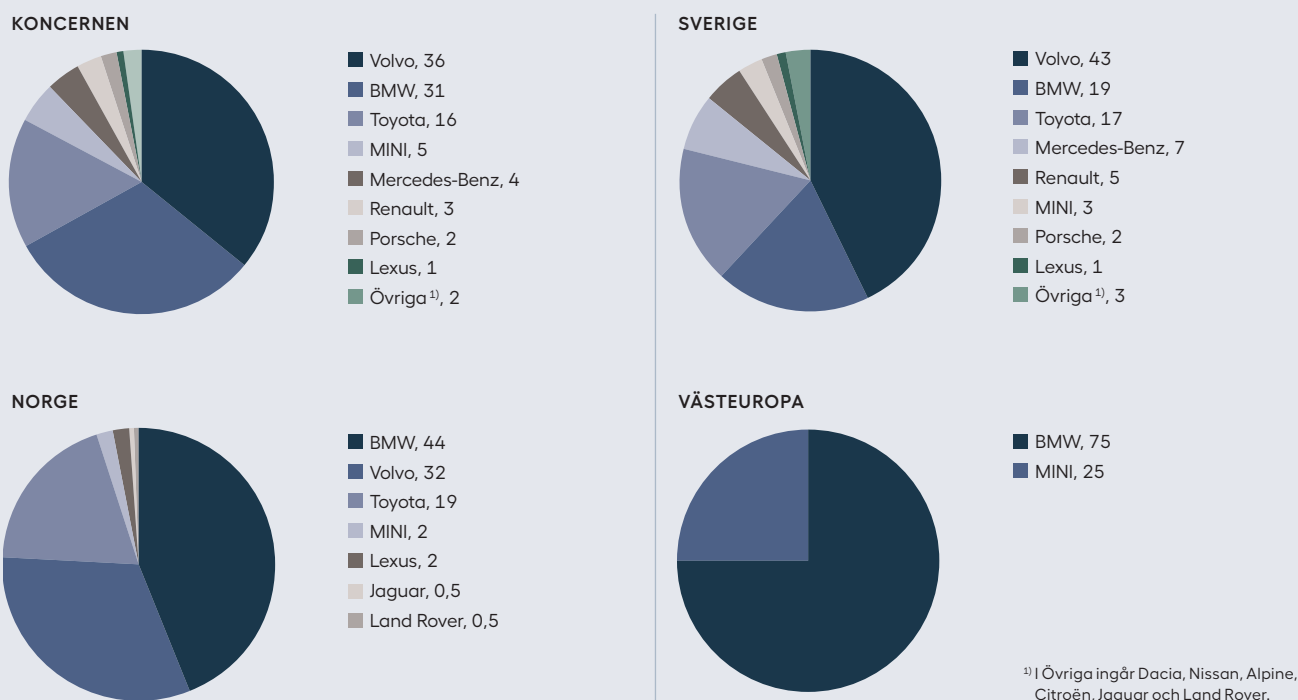
► Statistik Service- och Bilaffären

Tillväxt i Serviceaffären, %	Sverige			Norge			Västeuropa		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Rapporterad tillväxt	5,4	13,1	1,3	4,0	16,5	4,2	-14,7	-8,9	-25,9
Underliggande tillväxt	3,5	0,3	0,3	-0,6	4,3	14,6	7,6	0,2	-25,2
Kalendereffekt	0,0	-0,4	-0,8	-0,4	0,0	-1,2	0,5	-0,4	-1,1
Organisk tillväxt	3,5	-0,1	-0,5	-1,0	4,3	13,4	8,1	0,2	-26,3

Antal bilar	Leveranser, nya ¹⁾			Leveranser, begagnade ¹⁾			Orderstock, nya		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Sverige	28 029	28 387	29 065	27 901	33 391	31 851	15 980	12 451	7 051
Norge	10 039	12 777	8 399	11 828	13 267	11 668	6 707	7 836	4 545
Västeuropa	4 247	5 769	5 844	2 849	5 148	5 505	3 638	2 488	1 862
Totalt	42 315	46 933	43 308	42 578	51 806	49 024	26 325	22 775	13 458

¹⁾ År 2021 (nya) och 2020 (begagnade) har omräknats för jämförbarhet.

► BILIAS LEVERANSER AV NYA PERSONBILAR, UPPDELADE PER MÄRKE, %



► BILIAS ANDEL AV RESPEKTIVE MÄRKES FÖRSÄLJNING, %

	Volvo		BMW		Toyota		Renault		MINI		Lexus		Dacia	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Sverige	24	26	29	29	19	20	20	28	23	22	30	39	14	14
Norge	23	40	29	36	13	12	—	—	29	36	14	17	—	—
Västeuropa	—	—	1	2	—	—	—	—	2	3	—	—	—	—

	Alpine		Porsche		Mercedes-Benz		Nissan		Jaguar		Land Rover	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Sverige	100	100	21	24	13	12	5	3	—	—	—	—
Norge	—	—	—	—	—	—	—	—	13	—	23	—
Västeuropa	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—

Beräknad på officiell statistik för antal registrerade bilar per land och märke.



SERVICE, BIL OCH DRIVMEDEL

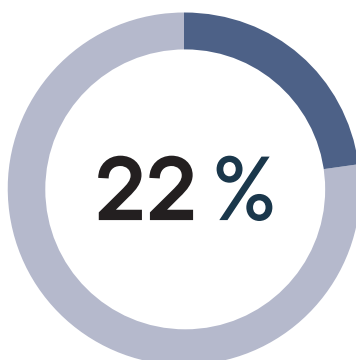
Det här är Bilias affärsområden

Serviceaffären

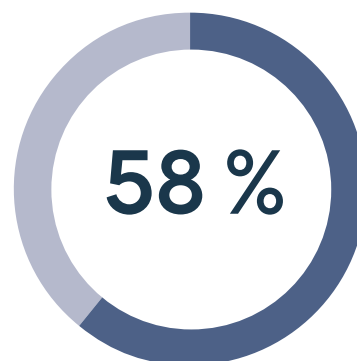
► LÄS MER PÅ SID 22-23

- Servicecenter
- Skadecenter
- Nya och begagnade reservdelar
- Butiker och e-handel
- Däck- och fälgcenter
- Däckhotell
- Glascenter
- Servicetjänster
- Bildemontering

ANDEL AV BILIAS NETTOOMSÄTTNING 2022



ANDEL AV BILIAS OPERATIVA RÖRELSERESULTAT 2022



SERVICEAFFÄREN UPPDELAD PÅ GEOGRAFISK MARKNAD

	Nettoomsättning, Mkr ¹⁾		Operativt rörelse- resultat, Mkr		Marginal, %	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Sverige	5 363	5 087	879	915	16,4	18,0
Norge	2 254	2 168	227	310	10,1	14,3
Västeuropa	476	557	55	54	11,5	9,7
Totalt	8 093	7 812	1 161	1 279	14,3	16,4

¹⁾ I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.

Bilaffären

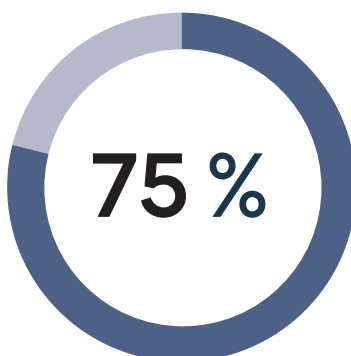
► LÄS MER PÅ SID 24–25

- Försäljning av nya och begagnade bilar
- Finansiering och försäkring
- Uthyrning av bilar
- Tillbehörsförsäljning

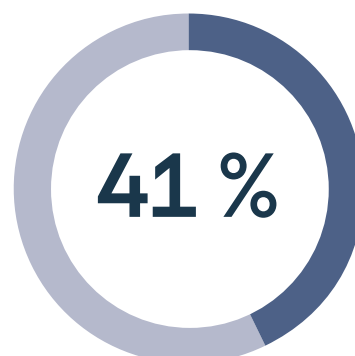
VÅRA MÄRKEN

- Volvo
- BMW
- Toyota
- Renault
- MINI
- Lexus
- Porsche
- Mercedes-Benz
- Nissan
- Dacia
- Jaguar
- Land Rover
- XPENG
- Alpine
- Volkswagen
- Audi
- Skoda
- Seat
- Cupra

ANDEL AV BILIAS NETTOOMSÄTTNING 2022



ANDEL AV BILIAS OPERATIVA RÖRELSERESULTAT 2022



BILAFFÄREN UPPDELAD PÅ GEOGRAFISK MARKNAD

	Nettoomsättning, Mkr ¹⁾		Operativt rörelse- resultat, Mkr		Marginal, %	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Sverige	15 442	15 419	404	466	2,6	3,0
Norge	9 815	9 691	320	447	3,3	4,6
Västeuropa	2 656	3 225	99	25	3,7	0,8
Totalt	27 913	28 335	823	938	2,9	3,3

¹⁾ I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.

Drivmedelsaffären

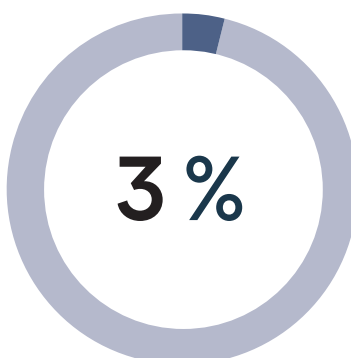
► LÄS MER PÅ SID 26–27

- Försäljning av drivmedel
- Biltvättar

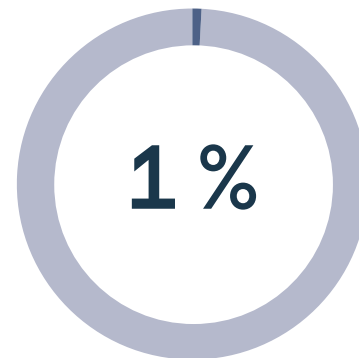
VÅRA MÄRKEN

- Tanka
- Tvätta
- OKQ8

ANDEL AV BILIAS NETTOOMSÄTTNING 2022



ANDEL AV BILIAS OPERATIVA RÖRELSERESULTAT 2022



DRIVMEDELSAFFÄREN

	Nettoomsättning, Mkr ¹⁾		Operativt rörelse- resultat, Mkr		Marginal, %	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Totalt	1 305	1 252	21	37	1,6	3,0

¹⁾ I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.

Organisk tillväxt och fortsatt stabilt resultat

I Serviceaffären ingår tjänster och koncept för att förenkla bilägandet under bilens livscykel. Dessa omfattar verkstadstjänster, reservdelar, däckförvaring, däckförsäljning, fälgrenovering, bildemontering, butiksförsäljning och e-handel.

Omvärld och marknad

De senaste årens höga nybilsförsäljning har skapat ett stort bilbestånd med en hög och stabil efterfrågan på service som påverkas i låg grad av konjunktursvängningar. Under 2022 har nyförvärvade verksamheter bidragit till en större Serviceaffär men samtidigt har avyttrade Volvoverksamheter i Sverige och Norge minskat vår Serviceaffär. Justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter ökade omsättningen för koncernen organiskt med 3 procent jämfört med föregående år, främst hänförligt till Sverige som ökade med 4 procent.

Serviceabonnemang förenklar bilägandet för kunden och ger Bilias en långsiktig relation med kunderna. Antalet serviceabonnemang uppgick till 106 000 och var justerat för under året avyttrade verksamheter i nivå med föregående år. Antalet serviceabonnemang som säljs till begagnade bilar har ökat genom den strategiska satsningen på försäljning av begagnade bilar via Bilias Outlet i Sverige och Norge. Målet är att nå 130 000 serviceabonnemang.

Antal förvarade hjul uppgick till 393 000. Justerat för under året avyttrade verksamheter ökade antalet förvarade hjul med cirka 40 000 hjul. Det långsiktiga målet är 1 000 000 förvarade hjul.

Händelser under året

Förvärvet av bildemonteringsverksamheten Bil1Din i Norge var en del av vår hållbarhetsstrategi att vara en del av bilens hela livscykel och möjliggöra användandet av begagnade delar i vår Serviceaffär. Bilias blev därmed den första återförsäljaren i

Norge som inkluderar bildemontering som en del av verksamheten.

Den strategiska satsningen på däckverksamhet samt hållbarhet genom fälgrenoveringsverksamheten fortgår. Under året förvärvades en mindre däckverksamhet och expansion av däckhotellsverksamhet i Sverige och Norge fortsatte genom beslut om byggnation av nya anläggningar.

Resultatutveckling

Resultatutvecklingen för Serviceaffären var, beaktat avyttrade verksamheter, fortsatt stabil för 2022 och det operativa rörelseresultatet uppgick till 1 161 Mkr (1 279) med en marginal om 14,3 procent (16,4). Justerat för avyttrade verksamheter var resultatet i nivå med föregående år.

Utmaningar och möjligheter

De under senaste åren förvärvade verksamheterna kommer att bidra positivt till Serviceaffärens utveckling och kompenserar delvis för de under 2022 avyttrade verksamheterna. De nya verksamhetsområdena lastbilar samt Mobility Care ger möjlighet till expansion inom Serviceaffären. Fortsatt stort bilbestånd ger en hög efterfrågan på servicetjänster. Andelen elbilar ökar snabbt i våra verksamhetsländer och innebär delvis lägre serviceomsättning jämfört med bilar med fossila bränslen. Nya servicetjänster ökar dock och hittills har det ökande elbilsbeståndet inte påverkat Serviceaffärens lönsamhet negativt. Vi kommer löpande att anpassa våra servicetjänster och vår verksamhet utifrån bilbeståndets sammansättning.



Serviceaffärens organiska tillväxt i Sverige var 4 procent och det operativa rörelseresultatet uppgick till 879 Mkr (915). Justerat för avyttrade verksamheter var resultatet högre än föregående år.

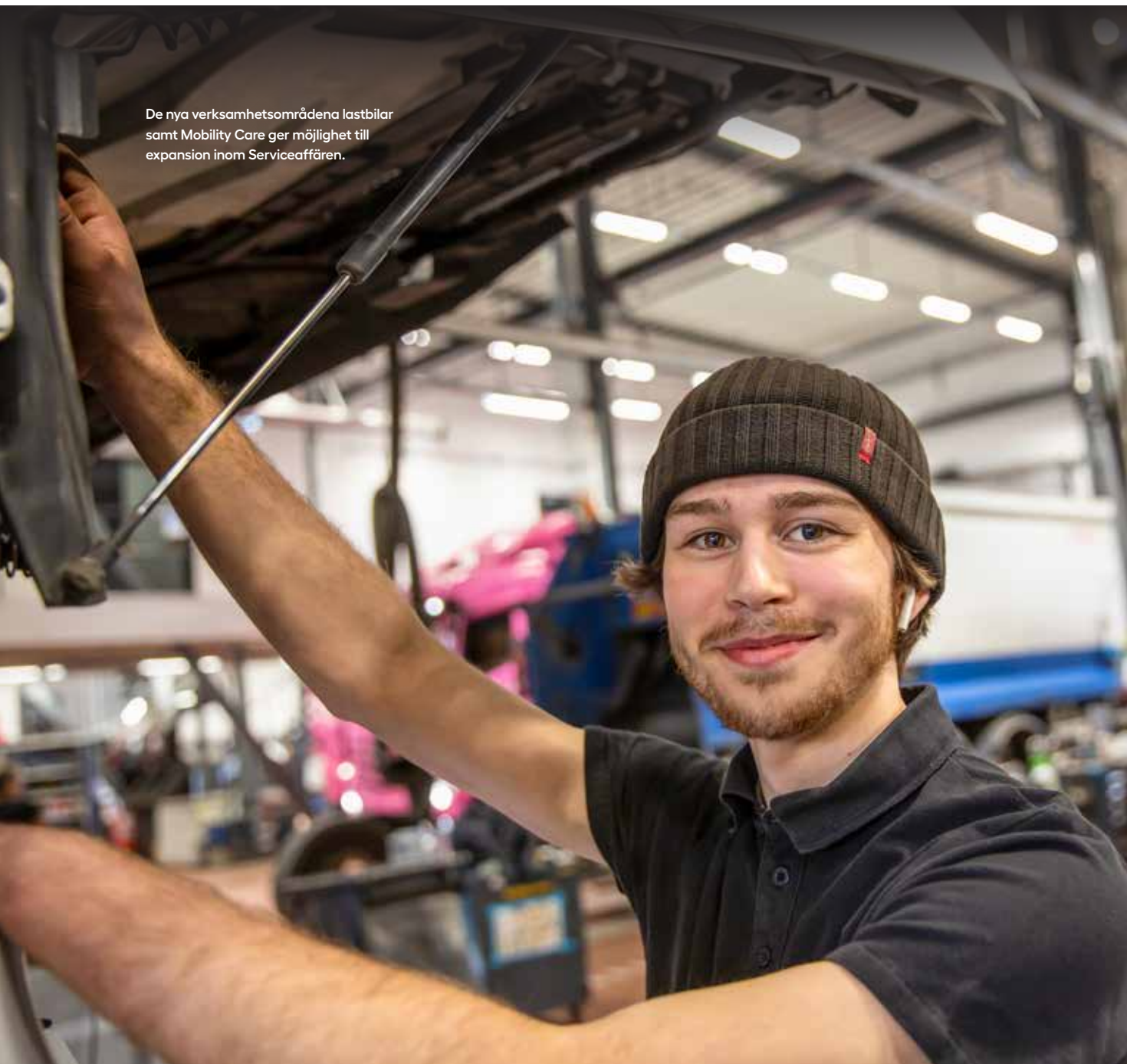


Serviceaffärens organiska tillväxt i Norge var negativ med 1 procent. Det operativa rörelseresultatet uppgick till 227 Mkr (310).



Serviceaffärens organiska tillväxt i Väst-europa var 8 procent. Det operativa rörelseresultatet var i nivå med föregående år och uppgick till 55 Mkr (54).

De nya verksamhetsområdena lastbilar samt Mobility Care ger möjlighet till expansion inom Serviceaffären.



SERVICEAFFÄREN

	2022	2021
Nettoomsättning, Mkr ¹⁾	8 093	7 812
Andel av nettoomsättning, % ¹⁾	22	21
Tillväxt, lokal valuta, %	1,9	11,8
Operativt rörelseresultat, Mkr	1 161	1 279
Marginal, %	14,3	16,4
Antal anställda	3 526	3 690
Antal anläggningar	128	130
Antal serviceabonnemang	106 000	125 000
Antal hjul i förvar	393 000	406 000

¹⁾ Nettoomsättningen inkluderar interna leveranser.



Starkt resultat trots brist på bilar

Inom Bilaffären säljer Bilia nya och begagnade person-, transport- och lastbilar av 19 attraktiva bilvarumärken. Bilförsäljningen leder ofta till finansiering, försäkring, service, däckhotell samt övriga tjänster under bilägandet.

Omvärld och marknad

I Sverige och Norge minskade antalet registrerade nya bilar med 4 respektive 1 procent jämfört med föregående år. Störningar i distributionskedjor under året innebar en brist på bilar även om tillgången förbättrades under senare delen av året. Bilaffärens leveranser av nya person-, transport- och lastbilar, justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter, minskade med 9 procent. Leveranser av begagnade bilar minskade med 16 procent jämfört med föregående år. För tredje året i rad sålde Bilia fler begagnade bilar än nya bilar.

Efterfrågan på nya och begagnade bilar varierade under året och påverkades under den senare delen av året negativt av den geopolitiska oron och det osäkra konjunkturläget. Ordergången för nya bilar, justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter, minskade med 16 procent. Orderstocken var den högsta någonsin för ett årsskifte och uppgick till 26 325 bilar jämfört med 22 775 bilar föregående år. Ökningen förklarades delvis av brist på nya bilar från biltillverkarna.

I Sverige och Norge ökade fortsatt efterfrågan på laddbara bilar framför allt hänförligt till skattesystem för att uppfylla FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling.

Händelser under året

Under året förvärvades Kokstad Autosenter i Norge som en del i den strategiska satsningen på försäljning av begagnade bilar av alla bilvarumärken.

Under året tillfördes genom förvärv åtta attraktiva bilvarumärken till vår befintliga bilvarumärkesportfölj. De nya bilvarumärkena är Volkswagen, Audi, Skoda, Seat, Cupra, Land Rover, Jaguar och XPENG.

Under året avyttrades fyra anläggningar i Tyskland, tre anläggningar i Norge och totalt elva anläggningar i Sverige. Anläggningarna i Tyskland bedrev försäljning av nya bilar, begagnade bilar samt serviceverksamhet för BMW och MINI. Anläggningarna i Norge och Sverige bedrev motsvarande verksamhet för Volvo samt i Sverige även för Renault. Under året har vi mottagit uppsägning av återförsäljaravtalen för Renault i Sverige. Uppsägningstiden är ett år och gäller tills oktober 2023. Vi bedömer inte att detta kommer att ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Resultatutveckling

Omsättningen för Bilaffären uppgick till 27 913 Mkr (28 335) vilket var 2 procent lägre jämfört med föregående år.

Operativt rörelseresultat för Bilaffären uppgick till 823 Mkr (938). Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 412 Mkr (573). Det lägre resultatet var hänförligt till avyttrade verksamheter men även till lägre omsättning och mer normaliserade bruttovinstmarginaler. Resultatet vid försäljning av nya bilar uppgick till 411 Mkr (365). Det högre resultatet var hänförligt till högre omsättning.

Utmaningar och möjligheter

Försäljningen av nya bilar påverkas av skatteregler. Försäljningen av begagnade bilar tenderar att påverkas positivt vid lägre försäljning av nya bilar. De under senaste åren förvärvade nya bilvarumärken kommer delvis kompensera för under 2022 avyttrad verksamhet. Den historiskt höga orderstocken kommer att realiseras som försäljning under 2023. Tillväxt tillsammans med våra bilvarumärken är fokusområden framöver.



Bilaffären i Sverige redovisade ett operativt rörelseresultat om 404 Mkr (466). Det lägre

resultatet var hänförligt till avyttrade verksamheter och lägre omsättning hänförligt till brist på nya och begagnade bilar. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 289 Mkr (344). Det fortsatt starka resultatet var hänförligt framför allt till god bruttovinstmarginal.



Bilaffären i Norge redovisade ett operativt rörelseresultat om 320 Mkr (447). Det lägre

resultatet var hänförligt till avyttrade verksamheter och lägre bruttovinstmarginal vid försäljning av begagnade bilar. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 97 Mkr (205).



Bilaffären i Västeuropa redovisade ett operativt rörelseresultat om 99 (25) Mkr. Det högre

resultatet var hänförligt till högre bruttovinstmarginal vid försäljning av nya bilar. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 25 Mkr (24).

Före tredje året i rad sålde Bilia fler begagnade bilar än nya bilar. Resultatet vid försäljning av begagnade bilar uppgick till 412 Mkr.



BILAFFÄREN

	2022	2021
Nettoomsättning, Mkr ¹⁾	27 913	28 335
Andel av nettoomsättning, % ¹⁾	75	75
Tillväxt, lokal valuta, %	-3,6	19,7
Operativt rörelseresultat, Mkr	823	938
Marginal, %	2,9	3,3
Antal levererade nya bilar ²⁾	42 315	47 784
Antal levererade begagnade bilar	42 578	51 806
Antal anställda	1 001	1 041
Antal anläggningar	104	107

¹⁾ I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.

²⁾ 2021 har omräknats.



Höga priser ökade omsättningen

Bilia vill vara med kunden hela vägen genom bilägandet, även när kunden tvättar och tankar bilen. Drivmedelsförsäljning och biltvätt bedrivs i Sverige under varumärkena Tanka, OKQ8 och Tvätta.

Omvärld och marknad

Den geopolitiska oron och de historisk höga drivmedelspriserna under året har påverkat människors rörelsemönster och nyttjande av bilen har minskat jämfört med tidigare år.

Alla drivmedelsleverantörer måste bidra till att minska växthusgasutsläppen. Detta uppnår vi genom att gradvis öka inblandningen av biodrivmedel, HVO för diesel och etanol för bensin. Genom tillsättning av AdBlue i nyare dieselmotorer minskar miljöpåverkan genom att farliga kväveföreningar (NOx) i avgaserna omvandlas till vattenånga och kvävgas.

Händelser under året

Under året har sju Tanka stationer avyttrats som en del av avyttringen av Volvoverksamheter i Sverige.

Bilia har fortsatt arbetet med att förnya Tanka-konceptet, göra stationerna attraktiva, trygga och tillgängliga för kunderna. På alla våra Tanka-stationer i Sverige kan kunderna nu betala genom mobilappen CarPay. Arbetet med att införa HVO på våra Tanka-stationer pågår och nu erbjuds Neste My (HVO100) på fem stationer och som tillsats i vår övriga diesel på samtliga stationer.

Resultatutveckling

Drivmedelsaffären är koncentrerad till Sverige och det operativa rörelseresultatet uppgick till 21 Mkr (37). Resultatet påverkades negativt av avyttring av verksamheter. Omsättningen påverkades positivt av högre drivmedelspriser medan volymen av sålda drivmedel minskade med cirka 20 procent. Under året genomförde Biliäs kunder cirka 97 000 biltvättar.

Utmaningar och möjligheter

Det är en utmaning att få nya lägen godkända för att kunna utöka service och för att ersätta anläggningar som stängs. Fokus för Tanka-verksamheten är att öka andelen förnyelsebara drivmedel för att bidra till ett mer hållbart samhälle. Det ökande antalet laddbara bilar kan påverka drivmedelsförsäljningen på sikt, men innebär möjligheter att öppna laddstationer i framtiden. Marknaden för automatstationer för biltvätt växer och framtidens bilägare kommer att vilja tvätta sin bil i tvättautomater framför att tvätta bilen i hemmiljön.



Drivmedelsförsäljning och biltvätt bedrivs i Sverige under varumärkena Tanka, OKQ8 och Tvätta.



På alla våra Tanka-stationer kan man nu betala genom mobilappen CarPay.

DRIVMEDELSAFFÄREN

	2022	2021
Nettoomsättning, Mkr ¹⁾	1 305	1 252
Andel av nettoomsättning, % ¹⁾	3	4
Tillväxt, lokal valuta, %	4,2	14,5
Operativt rörelseresultat, Mkr	21	37
Marginal, %	1,6	3,0
Antal genomförda biltvättar	96 890	128 247
Antal anställda	13	12
Antal anläggningar	39	48

¹⁾ I nettoomsättningen har ingen eliminering gjorts för intern omsättning.



Risker och möjligheter

ANALYS. Risker och risktagande är en naturlig del av Bilias verksamhet. En god förståelse för riskerna tillsammans med ett effektivt sätt att identifiera, bedöma och hantera risker är viktigt för Bilias kortsiktiga och långsiktiga framgång. Rätt hantering av risker kan tillföra värde och affärsnytta.

► Bilia har på koncernnivå en formell process för att identifiera och hantera identifierade risker i verksamheten. Under året sker en löpande dialog i såväl ledning, revisionsutskott som styrelse avseende riskidentifiering och hantering utifrån förändringar som sker i marknaden, hos konkurrenter, leverantörer och kunder. Vissa av de identifierade riskerna kan Bilia påverka medan andra ligger utanför koncernens kontroll.

På följande sidor presenteras ett urval av de risker som har identifierats inom ramen för Bilias riskhanteringsprocess tillsammans med en kort beskrivning av de möjligheter som är

förknippade med riskområdet och de åtgärder som vidtas för att hantera riskerna. Beskrivningen samt analysen av risker, möjligheter och åtgärder för Bilia baserar sig på information tillgänglig per idag och det kan finnas aspekter som inte är möjliga att förutse eller bedöma utifrån nuvarande information.

► För finansiella risker hänvisas till not 26 Finansiella risker och riskhantering.

RISK	RISKBESKRIVNING	MÖJLIGHETER OCH ÅTGÄRDER	ANALYS
Risker relaterat till marknadens utveckling	Efterfrågan på Bilias produkter och tjänster påverkas av svängningar i konjunkturen och Bilaffären är den del av Bilias verksamhet som påverkas mest av förändringar i konjunkturen. I en lågkonjunktur kan en del kunder avvakta med eller avstå från bilköp. Faktorer som har betydelse är bland annat ränteläge, arbetsmarknaden, aktiemarknaden, finansieringsmöjligheter och drivmedelspris. Minskad efterfrågan på bilar kan även påverka värdet av bilar i lager och bilar sålda med garanterade restvärden. Även händelser, som krig, pandemier och naturkatastrofer, kan få väsentliga direkta eller indirekta konsekvenser för Bilias marknad och omsättning till exempel myndigheters stängning av verksamheten och produktbrist.	Service- och Drivmedelsaffären påverkas mindre av förändringar i konjunkturen eftersom bilar kräver service, reparationer och bränsle oavsett konjunkturläge. Försäljning av begagnade bilar påverkas i mindre utsträckning av förändringar i konjunkturen då kunder väljer en begagnad bil framför en ny bil i dessa situationer. En djup lågkonjunktur påverkar dock även Serviceaffären och försäljning av begagnade bilar. Händelser, som krig, pandemier eller naturkatastrofer, hanteras utifrån rekommendationer och regler från berörda myndigheter i syfte att bedriva normal verksamhet i den utsträckning detta är möjligt.	Sannolikhet ● Påverkan ● Förändring ➔
Risker relaterat till auktorisationsavtal och uppsägning av dessa från generalagenten	Bilias kärnverksamhet består av försäljning och service av person-, transport- och lastbilar i fyra länder. Bilia behöver vid försäljning av nya bilar respektive generalagents godkännande då det inte finns någon konkurrensrättslig särreglering för nybilsförsäljning inom EU. En tillverkare/generalagent kan ensidigt välja att återkalla försäljningsauktoriseringen och säga upp försäljningsavtalen med Bilia. Volvo, BMW, Toyota, Mercedes-Benz och Volkswagen är de största tillverkarna/generalagenterna för Bilia. En återkallelse eller uppsägning, ett förändrat innehåll eller en förändrad balans mellan tillverkaren/generalagenten och Bilia i auktorisationsavtalet skulle kunna få betydande negativ inverkan på Bilias verksamhet.	Bilia är inte beroende av en enskild tillverkare/generalagent utan har flera samarbetspartners vilket minskar risken jämfört med att vara beroende av en enskild tillverkare/generalagent. Försäljning av begagnade bilar och verksamheten inom Serviceaffären omfattas inte av generalagents godkännande av etablering och expansion av verksamhet. Bilia arbetar i enlighet med sin tillväxtstrategi för att finna framtida samarbetspartners och tillväxtpotentialer. Goda relationer med tillverkare/generalagenter är ett fokusområde för att ge möjlighet till expansion och minska risken för återkallelse av försäljningsauktoriseringen för nya bilar. Bilia arbetar ständigt med att stärka och utveckla sin kundrelation i syfte att vidmakthålla en stark position på marknaden.	Sannolikhet ● Påverkan ● Förändring ➔

● Låg ● Medium ● Hög ➔ Ökad risk ➔ Oförändrad risk ➔ Minskad risk

RISK	RISKBESKRIVNING	MÖJLIGHETER OCH ÅTGÄRDER	ANALYS
Risker relaterat till myndighetsbeslut och opinionsläge	<p>Myndighetsbeslut som leder till förändringar i skatter, avgifter, subventioner och restriktioner på de produkter och tjänster som Bilias säljer kan påverka både efterfrågan och värderingen av bilar i lager och bilar sålda med garanterade restvärden.</p> <p>Skatteregler avseende miljöbilar har ändrats frekvent senaste åren för våra länder. Bilias verksamhet kan påverkas av den allmänna opinionen och myndighetsbeslut relaterat till framför allt klimat- och miljöfrågor.</p> <p>Myndighetsbeslut som begränsar rörelsefrihet för individer, till exempel vid en pandemi, kan påverka Bilias möjligheter att bedriva verksamhet inom både Bilaffären och Serviceaffären.</p>	<p>Nya regler och förändringar i opinionsläge kan innebära en förbättrad eller en försämrad efterfrågan på Bilias produkter och tjänster. Skatteregler avseende miljöbilar leder till ökad efterfrågan på de bilar som uppföljer uppställda krav.</p> <p>Anpassning av verksamheten till förändringar i lagar och regler sker kontinuerligt genom bevakning av förändringar i tillämpliga regelverk och analyser av möjliga åtgärder. Anpassning av produkter och tjänster görs löpande utifrån förändringar i opinionsläge.</p> <p>Restriktioner som införs för att minska risk för smittspridning vid pandemier kan vara av olika art, och kan delvis hanteras genom att anpassa verksamheten som bedrivs.</p>	<p>Sannolikhet</p> <p>●</p> <p>Påverkan</p> <p>●</p> <p>Förändring</p> <p>→</p>
Risker relaterat till nya försäljningskanaler, nya affärsmodeller och nya aktörer	<p>Bilia bedriver idag försäljning av bilar och service från anläggningar men har även digitala försäljningskanaler för begagnade bilar och tillbehör. Det pågår förändringsinitiativ avseende digitala affärskanaler och affärsmodeller vid försäljning av nya bilar. Om samtliga tillverkare/generalagenter som Bilia samarbetar med skulle övergå, helt eller delvis, till nya affärsmodeller eller egna försäljningskanaler skulle det kunna påverka Bilias verksamhet negativt.</p> <p>Nya aktörer, främst för bildelning och försäljning av fossilfria bilar, är intresserade att etablera verksamhet i våra länder.</p>	<p>Bilia följer utvecklingen av nya affärsmodeller och nya försäljningskanaler och kommer framöver att anpassa verksamheten i den mån det bedöms nödvändigt. Nya affärsmodeller kan bidra positivt till Bilias finansiella ställning avseende risk och kapitalbindning. Bilia arbetar ständigt med att stärka och utveckla sin kundrelation i syfte att vidmakthålla en stark position på marknaden.</p> <p>Bilia följer utvecklingen av nya aktörer i våra verksamhetsländer och utvärderar kontinuerligt framtida möjliga samarbetspartner.</p>	<p>Sannolikhet</p> <p>●</p> <p>Påverkan</p> <p>●</p> <p>Förändring</p> <p>↗</p>
Risker relaterat till produktornas konkurrenskraft och utveckling av fossilfria bilar	<p>Bilia är beroende av att koncernens affärspartners utvecklar konkurrenskraftiga produkter i linje med den teknologiska utvecklingen. Ett exempel är utveckling av bilmodeller för att uppfylla FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling. Skattesystem för miljöbilar påverkar efterfrågan på bilmodeller som uppfyller dessa krav.</p> <p>Laddbara bilar kan påverka Bilias Serviceaffär negativt då servicebehovet för fossilfria bilar tros vara lägre än för bilar som drivs av fossila bränslen.</p>	<p>Bilias affärspartners är väletablerade med finansiella resurser att säkerställa produkternas konkurrenskraft och teknologiska utveckling. Bilias affärspartners erbjuder i nuläget flera alternativa fossilfria bilmodeller och bedömer sig vara väl rustade att matcha FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling samt nuvarande skattesystem från myndigheter. Lansering av nya fossilfria bilmodeller planeras av våra affärspartners. Investeringar görs i utrustning till våra verkstäder samt i utbildning för våra mekaniker. Nya tjänster utvecklas för serviceaffären för de fossilfria bilarnas behov.</p>	<p>Sannolikhet</p> <p>●</p> <p>Påverkan</p> <p>●</p> <p>Förändring</p> <p>→</p>
Risker relaterat till nyckelpersoner och medarbetare	<p>Det kan finnas en risk att Bilia i framtiden inte kan rekrytera eller behålla nyckelpersoner och kompetenta medarbetare i den omfattning som är önskvärd. Såväl ledning som övrig personal bidrar med kunskap om branschen och verksamheten och deltar aktivt i utvecklingen av egna koncept och tjänster. Personer med fordonsteknisk kompetens är en bristvara som kan påverka framtida fortsatt tillväxt inom Serviceaffären negativt.</p>	<p>Bilia har starka resultat i medarbetarundersökningen jämfört med andra bolag och fokuserar på att bibehålla och ytterligare förbättra miljön för våra nyckelpersoner och medarbetare för att vara en fortsatt vara en attraktiv arbetsgivare. Bilia arbetar aktivt tillsammans med skolor för att bidra till att göra fordonsteknikeryrket mer attraktivt samt bidra till att säkerställa en god kvalitet på utbildningen som erbjuds.</p>	<p>Sannolikhet</p> <p>●</p> <p>Påverkan</p> <p>●</p> <p>Förändring</p> <p>→</p>

RISK	RISKBESKRIVNING	MÖJLIGHETER OCH ÅTGÄRDER	ANALYS
Risker relaterat till anläggningar och miljö- och klimatpåverkan	Bilia hyr merparten av de anläggningar där verksamheten bedrivs. Som hyresgäst kan Bilia bli uppsagd när hyrestiden löper ut, vilket kan innebära en risk att Bilia förlorar strategiska affärslägen. Bilia kan påverkas negativt av klimatrelaterade risker, till exempel översvämningar och ras, när klimatförändringar sker. Om föroreningar skulle konstateras på någon av Bilias anläggningar finns en risk för att Bilia kan bli ansvarig för att sanera anläggningen. Sådan sanering kan medföra betydande kostnader.	Att hyra anläggningar ger Bilia flexibilitet att vid behov anpassa antalet anläggningar. Bilia arbetar med att framtidssäkra verksamheten för klimatförändringar och bedömer att nuvarande risk är begränsad i sin omfattning. Bilia arbetar, som en integrerad del av verksamheten, med att minimera en negativ påverkan på miljön. Merparten av anläggningarna i Sverige och Norge är certifierade enligt ISO 14001 och genomgår årligen granskning av externt certifieringsorgan. Bilia har rutiner och processer för att säkerställa att lagar och regler följs.	Sannolikhet ● Påverkan ● Förändring →
Risker relaterat till förvärv	Som ett led i att förverkliga Biliakoncernens strategiska tillväxtmål sker förvärv av verksamheter. Om förhållandena i de förvärvade verksamheterna skulle avvika från vad som är känt inför förvärvet eller om integrationen av de förvärvade verksamheterna skulle misslyckas kan det påverka Biliakoncernen negativt.	Genom förvärv kan Bilia stärka verksamheten ur ett strategiskt och finansiellt perspektiv. Nya verksamheter integreras löpande in i verksamheten och uppföljning mot förväntat resultat sker under integrationsperioden för att tidigt upptäcka och hantera eventuella avvikelser.	Sannolikhet ● Påverkan ● Förändring ↗
Risker relaterat till IT-miljö	Biliakoncernens verksamhet är beroende av en välfungerande IT-miljö. En centraliserad och samordnad IT-miljö ger koncernen fördelar men innebär samtidigt högre känslighet för störningar exempelvis i form av driftsstopp för väsentliga verksamhetssystem. Därutöver finns en risk för externa angrepp på IT-miljön genom virus, hackning, intrång och informationsstöld.	En centraliserad samordning av IT-miljön ger fördelar i form av säkerställande av säkerhetsnivå, samlad kompetens för utvecklingsarbete och lägre kostnader. Åtgärder har vidtagits för att minimera eventuella effekter av ett driftsstopp samt av eventuella externa angrepp på IT-miljön. Bilia jobbar kontinuerligt med att uppdatera processerna för att hantera externa angrepp på IT-miljön samt analyser av befintliga och nya risker och hot.	Sannolikhet ● Påverkan ● Förändring ↗
Risker relaterade till regelefterlevnad och varumärke	Bilias verksamheter regleras av ett antal lagar och förordningar. Bilias förmåga att efterleva lagar och förordningar samt leverera en hög kvalitet i alla kundrelationer är avgörande för kundernas förtroende. Brister vad gäller efterlevnad av regler och förordningar och leverans av hög kvalitet på produkter och tjänster, skulle kunna resultera i legala eller regulatoriska påföljder, finansiella förluster samt negativ påverkan på kundernas förtroende för Bilias varumärke.	För att möta lagstadgade krav och för att minska Bilias riskexponering har Bilia tagit fram ett ramverk vilket innefattar Bilias uppförandekod för anställda och leverantörer, konkurrenskod, koncernpolicyer och styrdokument i syfte att säkerställa en hög kvalitet i alla kundrelationer för att skydda Bilias varumärke. För vissa områden som konkurrensrätt och integritetsskydd finns även särskilda regelefterlevnadsprogram med utbildning för koncernens medarbetare. Bilia har rutiner och processer certifierade enligt ISO 14001 för att säkerställa att lagar och regler följs.	Sannolikhet ● Påverkan ● Förändring →

● Låg ● Medium ● Hög ↗ Ökad risk → Oförändrad risk ↘ Minskad risk



Bilia har på koncernnivå en formell process för att identifiera och hantera identifierade risker i verksamheten.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Till ledningen har årsstämman 2020 beslutat om riktlinjer avseende ersättning att gälla som längst fram till årsstämman 2024. För detaljerad information se protokoll under bolagsstämma på hemsidan, bilia.com.

Ersättning till verkställande direktören (VD) och till övrig koncernledning utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Med övrig koncernledning avses vice VD, CFO, CIO, HR och Hållbarhet, Investerarrelationer och M&A samt Affärsutveckling och Kommunikation, VD i Bilia Personbilar AB och VD i Bilia Norge AS. För koncernledningens sammansättning och ersättningar se not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till koncernledningens ansvar och befogenhet. För VD och för övriga befattningshavare i koncernledningen var den rörliga ersättningen maximerad till 55 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på resultatmål och individuellt uppsatta mål.

Premiebaserade pensionsförmåner samt övriga förmåner till VD och vice VD utgår som del av den totala ersättningen.

Vid väsentliga förändringar i bolagets ägarstruktur som påverkar förutsättningarna eller arbetsinnehållet väsentligt har vice VD i Bilia AB samt en högre chef i ett dotterföretag rätt att lämna sina tjänster och erhålla 24 månadslöner, varav avräkning från eventuell ny tjänst ska ske under de sista 12 månaderna. Bilias bank-, service- och återförsäljaravtal innehåller alla klausuler av innebörden att avtalet kan komma att sägas upp om bolaget överläts till en ny ägare.

Innehav av egna aktier

Vid årsstämman 2022 gavs ett nytt bemyndigande till styrelsen om återköp av egna aktier. Under 2022 återköptes 3 792 419 egna aktier till en total köpeskilling om 525 Mkr vilket motsvarar ett genomsnittligt aktiepris om 138:43 kronor. Under 2022 likviderades 6 500 000 egna aktier vartefter kvarstående innehav av egna aktier den 31 december 2022 uppgick till 4 315 709. Dessa egna aktier har förvärvats till ett genomsnittligt aktiepris om 123:69 kronor.

Vid förvärv av verksamhet under 2021 nyttjades 309 202 egna aktier värderade till 45 Mkr.

Moderbolaget

Bilia AB svarar för koncernens ledning, strategiska planering, juridik, inköp, information, affärsutveckling, marknadsföring, HR, hållbarhet, fastighetsverksamhet, redovisning och finansiering. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -101 Mkr (-113) och påverkades positivt med cirka 15 Mkr vid omvärdering av kapitalförsäkringar för pensioner jämfört med föregående år.

Framtida utveckling

Branschbedömare prognostiserar att personbilsmarknaden 2023 i Sverige och Norge kommer att vara lägre än 2022. Osäkerheten är dock stor utifrån det allmänna konjunkturläget och komponentbristen. Servicemarknaderna, där Bilia finns representerat, bedöms under 2023 att vara på samma nivå som 2022. Mot bakgrund av att Bilias resultat påverkas av flera olika faktorer utanför bolagets kontroll, lämnas ingen resultatprognos. En genomgång av de viktigaste resultatpåverkande faktorerna återfinns i känslighetsanalysen i not 26 Finansiella risker och riskhantering.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 1 109 158 821 kronor, disponeras enligt följande:

Kontantutdelning, 8:80 kronor per aktie ¹⁾	809 461 338
Överföres i ny räkning, kronor	299 697 483
Summa, kronor	1 109 158 821

¹⁾ Beräknat på antalet utestående aktier per 31 december 2022, 91 984 243 (exklusive innehav av egna aktier om 4 315 709).

Styrelsens yttrande avseende föreslagen vinstutdelning

Koncernens egna kapital har beräknats med tillämpning av de redovisningsregler som gäller enligt International Financial Reporting Standards (IFRS). Moderbolagets egna kapital har beräknats med tillämpning av Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridisk person.

Föreslagen vinstutdelning består av en kontant utdelning om 8:80 kronor per aktie, en ökning med 10 procent jämfört med föregående år. Total vinstutdelning uppgår till 809 Mkr och utbetalas vid fyra tillfällen.

Den föreslagna kontantutdelningen ligger i linje med Bilias mål för utdelning vilket är att minst 50 procent av årets vinst per aktie ska delas ut till aktieägarna samt att Bilia vid var tid ska ha en optimal kapitalstruktur.

Styrelsen bedömer att bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen vinstutdelning kommer att vara tillräckligt stort i relation till verksamhetens art, omfattning, risker och långivarnas villkor. Styrelsen har även beaktat koncernens utveckling, likviditet, investeringsplan samt konjunkturläge.

Godkännande av de finansiella rapporterna

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 4 april 2023.

Vad beträffar koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande rapport över resultat och övrigt totalresultat och finansiell ställning för koncernen med tillhörande kommentarer.





TIDERNA FÖRÄNDRAS – DET GÖR VI OCKSÅ

Hållbarhetsrapport

Denna hållbarhetsrapport är en sammanfattning av hur Bilia arbetar med hållbarhet i verksamheten. Hållbarhetsrapporten är upprättad för att uppfylla kraven enligt Årsredovisningslagen. Hållbarhetsaspekter som är integrerade i affären beskrivs i övriga delar av årsredovisningen.

► Fordons- och transportbranschen står inför stora utmaningar bland annat med omställning till en fossiloberoende fordonsflotta. För att minska påverkan på klimatet och nå hållbarhetsmålen behöver hela samhället hjälpas åt. Politiker, företag, organisationer och individer. Vi har alla ett ansvar. Som företag har vi ett ansvar att minska vår egen påverkan på klimatet och planetens resurser och bidra till att kunderna kan minska sin.

Affärsstrategi

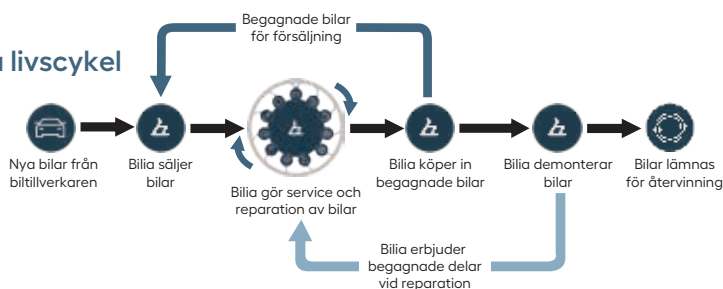
Vision: Att vara branschens bästa servicebolag, genom omtänksamhet om kunder, kollegor och världen vi lever i.

Affärsidé: Bilia ska med omtänksamhet och stolthet skapa en hållbar affär genom att erbjuda attraktiva och innovativa helhetslösningar för den mobila människan.

Cirkulär affärsmodell – ett hållbart sätt att göra affärer

Bilia är en helhetsleverantör som erbjuder tjänster och produkter för bilägandet under bilens hela livscykel. Den cirkulära affärsmodellen erbjuder kunden hjälp med allt från köp av ny eller begagnad bil, försäkringar, tillbehör, service, skadereparation och hyrbil till demontering och återvinning av reservdelar. Under de senaste åren har vi haft fokus på att utveckla nya tjänster inom återanvändning och renovering av reservdelar. Som ett led i den strategin har vi förvärvat bildemonteringsföretaget Bil1Din och fälgreparationsföretaget Felgteknikk i Norge. Marknadens behov av renovering av fälgar växer, då större och dyrare aluminiumfälgar är vanligare på nya bilar idag. Utöver demontering och återbruk av reservdelar återvinns också demonterade delar. Ett exempel är våra hållare för registrerings skyltar som produceras av återvunnen plast från stötfångare.

Cirkulär affärsmodell Vi är med under bilens hela livscykel



Hållbarhetsmål och hållbarhetsrapportering

Under året lanserade vi våra hållbarhetsmål. Bilia har tidigare arbetat med miljömål och tog nu steget till hållbarhetsmål. Det innebär att vi inkluderat områdena affär, miljö, arbetsmiljö och kvalitet i en gemensam handlingsplan. Vi har fem hållbarhetsmål. Nöjda kunder och stolta medarbetare har vi haft som mål under många år. Under året har vi tillfört tre nya mål avseende begagnade reservdelar, andel kvinnor i vår försäljningsverksamhet och att bidra till lägre klimatpåverkan för våra kunder. För beskrivning och uppföljning av våra hållbarhetsmål se sidan 14.

Under 2022 har vi arbetat med att förbättra och synliggöra vår hållbarhetsrapportering. Vi har utifrån GRI 2021 skapat Bilias hållbarhetsindex på sidorna 123–127. Hållbarhetsarbetet beskrivs i delårsrapporterna och kommuniceras internt till medarbetare under året.

Uppföljning

Bilias hållbarhetsarbete följs upp genom interna revisioner, leverantörsbedömningar, det systematiska arbetsmiljöarbetet, årliga medarbetarsamtal och ärendehantering.

Bilia har en årlig process för riskidentifiering och riskhantering i verksamheten, se sidorna 28–30.

Organisation

Koncernens VD är ytterst ansvarig för koncernens hållbarhetsarbete, mål, handlingsplaner och nyckeltal. I affärsplaneringsprocessen delegeras ansvaret för målpåfyllelse och handlingsplaner till respektive bolags VD. Viktigt är att alla medarbetare inom Bilia bidrar, då alla medarbetare är viktiga delar av vårt hållbarhetsarbete och gör en skillnad i sin vardag.

Hållbarhetsavdelningen arbetar för att synliggöra, samordna, guida och utveckla arbetet för att skapa mer och fler hållbara affärer.

”Vi vet att medarbetarna kan verksamheten bäst och vet vad som behöver göras. Hållbarhetsavdelningen finns för

att underlätta för dem att göra rätt. Tillsammans kan vi bli effektivare och utveckla verksamheten i en hållbar riktning och på så sätt hitta nya affärsmöjligheter”, säger Malin Möller, Hållbarhet.

Hållbarhetsavdelningarna består av två delar: Hållbar verksamhetsutveckling och Miljö- och arbets säkerhet.

Hållbar verksamhetsutveckling arbetar på koncernledningens uppdrag. Funktionen ska arbeta med utveckling av Bilias övergripande hållbarhetsarbete, målsättning, uppföljning och rapportering.

Miljö- och arbets säkerhet jobbar på uppdrag av dotterbolagens VD:ar och består av experter samt miljö- och arbetsmiljöcoacher. Funktionen ska samordna, stötta och vara rådgivande för Bilia inom områden som arbetsmiljö, brand skydd, kemikalier, vatten och avfall och farligt godshantering. Avdelningen säkerställer att Bilia följer lagar, regler, krav och rutiner samt coachar fram ett mer hållbart arbete i vardagen.

Styrning

Bilia jobbar i enlighet med FN:s globala mål i Agenda 2030 och arbetar med ett integrerat ledningssystem, certifierat enligt ISO 9001 och ISO 14001 vilket innebär att vi arbetar systematiskt med kvalitets- och miljöfrågor. Bilia ska vara ett företag för alla varför arbetet utifrån företagets uppförandekod och policy för likabehandling är viktigt. Bilias uppförandekod finns publicerad på bilia.com.

Vad händer 2023?

Under 2023 kommer vi att utveckla vår cirkulära affärsmodell genom ytterligare integration av hållbarhet i affärsstrategi, mål, handlingsplaner och aktiviteter. Vi fortsätter kommunicera vårt hållbarhetsarbete till medarbetare, kunder och investerare. Arbetet med att utveckla hållbara tjänster, till exempel hållbar service samt öka antalet återanvända reservdelar i vår serviceverksamhet, fortsätter. Vi kommer att identifiera vår klimatpåverkan som sedan kommer att ligga till grund för våra långsiktiga klimatmål.

Carl Fredrik Ewetz, Investerarrelationer och M&A, samt Malin Möller, Hållbarhet, kommenterar Bilias hållbarhetsarbete

► Hur bidrar Bilias Hållbarhetsmål till Bilias vision och affärsidé?

Carl Fredrik: Hållbarhetsmålen konkretiserar de mål verksamheten ska arbeta mot vilket betyder att vi tydliggör för alla anställda, kunder och investerare vart vi är på väg och varför. Att etablera hållbarhetsmål innebär att vi mäter och utvärderar löpande att det vi gör påverkar verksamheten positivt.

Malin: Detta gör vi inom Bilia tillsammans, det är när alla bidrar i sin vardag som vi

utvecklar ett mer hållbart Bilia. Jag är stolt över det engagemang som finns inom vår organisation för att bidra till Bilias vision och affärsidé genom vår cirkulära affärsmodell.

► Vad händer kommande år?

Malin: Vi arbetar vidare enligt vår handlingsplan med aktiviteter som stöttar våra hållbarhetsmål. Vårt mål att hjälpa kunderna att sänka deras klimatpåverkan kommer vi arbeta intensivt med under året som kommer. Här ser vi att vi kan bidra med stor nytta.

Carl Fredrik: Vi arbetar aktivt med att integrera hållbarhet i vår affärsverksamhet och vill vara stolta över vad vi bidrar med. Vi vill vara innovativa och hela tiden ställa oss frågan vad vi kan göra lite bättre för att ta vara på möjligheter för att framtidssäkra vår verksamhet.

► Bilias hållbarhetsmål presenteras på sidan 14 i årsredovisningen.



Mänskliga rättigheter och antikorrupktion

Bilia arbetar för hållbara affärer och hållbara medarbetare och stödjer därför internationellt erkända mänskliga rättigheter samt normer och initiativ för god affärsetik.

Konkurrens på lika villkor

► Bilia har god kännedom om de regler som finns kring konkurrens på lika villkor och bedriver verksamhet på ett sätt som är förenligt med konkurrenslagstiftningen i samtliga länder där vi verkar. Bilia har tagit fram och implementerat en konkurrenskod som alla medarbetare ska följa. Utbildningar på chefsnivå genomförs kontinuerligt för att säkerställa efterlevnad av konkurrenskoderna.

Nolltolerans mot korrupktion och mutor

► Inom Bilia är det nolltolerans mot korrupktion och mutor. Genom uppförandekoden tar vi tydligt avstånd ifrån korrupktion och mutor och arbetar för hållbara affärer. Bilia har via attestordning, uppförandekod, internrevisioner och visselblåsarsystem implementerat rutiner för att motverka och förhindra korrupktion och mutor. Det har inte uppdragats något fall av korrupktion och mutor i verksamheten.

Kravställande i leverantörsledet

► Bilia har infört en koncerngemensam uppförandekod för leverantörer som omfattar mänskliga rättigheter och antikorrupktion. Uppförandekoden möjliggör för oss att genom revision säkerställa efterlevnad. Koden finns publicerad på bilia.com. Bilia har även en koncerngemensam inköspolicy för att lyfta fram hållbarhetsaspekterna vid tecknande av både centrala och lokala avtal.

Visselblåsarsystem

► Alla kan anonymt rapportera överträdelser av uppförandekoden eller andra missförhållanden i ett externt digitalt visselblåsarsystem. Systemet finns tillgängligt via bilia.com. Anmälningar under året har hanterats enligt policyn och bedöms antalsmässigt vara på en normal nivå för jämförbara bolag.

Nio mål i fokus för Agenda 2030

► Agenda 2030 och FN:s globala mål för hållbar utveckling är framtagna för att utrota fattigdom, bekämpa klimatförändringar och säkerställa en fredlig och inkluderande värld. Det handlar om att vi alla behöver jobba för att bidra till omställningen för en mer miljömässigt, socialt och ekonomiskt hållbar utveckling.

Bilia har gått igenom de 17 målen och 169 delmålen i Agenda 2030 och identifierat de mål som Bilia kan vara med och bidra till. Bilia fokuserar sitt hållbarhetsarbete på områdena – hållbar tillväxt, cirkulär ekonomi, värna människan, fossilfri mobilitet och skydda liv.

Utifrån dessa har Bilia identifierat nio mål som vi arbetar mot.

- **MÅL 3. God hälsa och välbefinnande.**
- **MÅL 5. Jämställdhet**
- **MÅL 6. Rent vatten och sanitet för alla**
- **MÅL 7. Hållbar energi för alla**
- **MÅL 8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt**
- **MÅL 11. Hållbara städer och samhällen**
- **MÅL 12. Hållbar konsumtion och produktion**
- **MÅL 16. Fredliga och inkluderande samhällen**
- **MÅL 17. Genomförande och globalt partnerskap**



Hur arbetar vi med Agenda 2030?

► För att lyckas uppnå FN:s globala mål för en hållbar utveckling krävs ett långsiktigt samarbete och samsyn mellan medlemsstaternas myndigheter och näringsliv med input från det civila samhället där ny teknik kommer att ha en central roll för att uppnå målen. På följande sidor finner ni en beskrivning av de för Bilia utvalda målen från Agenda 2030 samt Biliäs aktiviteter.



Mål 3. God hälsa och välbefinnande

Att må bra och ha en god

hälsa är avgörande för många saker, till exempel för möjligheten att arbeta och tjäna sitt uppehälle och att kunna gå till skolan. Grunden i hur vi mår som befolkning påverkas av våra livsvillkor, de förhållanden vi lever och växer upp i, god hälsa har kopplingar till välfärd och ett rättvist samhälle.



3.6 Halvera dödligheten i trafiken

Vi bidrar till säkerhet i trafiken genom service och reparation av kundernas bilar. Vi kommunicerar med kunden om nödvändig service och reparation genom ett kommunikationsverktyg (Fleetback), för att visualisera för kunden vad som behöver åtgärdas. Fleetback används för tillkommande arbeten i verkstäderna, dvs det som kunden har ett behov av att få utfört men inte bokat tid för. Teknikerna filmar brister de ser och föreslår lösningar som kunden sedan kan ta ställning till om de ska åtgärdas direkt, eller vid ett senare tillfälle.



3.9 Minska antalet sjukdoms- och dödsfall till följd av skadliga kemikalier och föroreningar

Vi strävar hela tiden efter att ersätta farliga kemiska produkter med mindre farliga eller att ändra arbetssättet så att produkten inte längre behövs. Aktuella säkerhetsdatablad är en förutsättning för att få rätt information om den kemiska produkten. Den som använder kemikalier i sitt arbete behöver få information om farliga egenskaper, risker som finns och hur man skyddar sig själv och miljön på bästa sätt. Vårt systemstöd förser oss kontinuerligt med uppdaterad information om en kemisk produkts farlighet. Vi utvärderar löpande om det finns bättre alternativ.



Mål 5. Jämställdhet

Att stärka kvinnors och flickors rättigheter är ett effektivt

sätt att bekämpa fattigdom och skapa förutsättningar för fredliga samhällen. Mål 5 vill skapa förutsättningar för kvinnor att delta i och ha lika möjligheter till ledarskap på alla beslutsnivåer i det politiska, ekonomiska och offentliga livet. Idag är det till exempel bara cirka 20 procent av världens parlamentariker som är kvinnor.



5.1 Utrota diskriminering av kvinnor och flickor

Biliäs HR-funktion har ett centralt ansvar för jämställdhetsfrågor vilket bland annat innefattar arbete med lönekartläggning och jämställdhetsplan.



5.5 Säkerställa fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande

Målsättningen är att 30 procent av alla medarbetare inom försäljningsverksamheten ska vara kvinnor. Biliäs rekryteringspolicy för dessa yrkesgrupper är att kvinnor med rätt kompetens alltid ska kallas till intervju. Finns behöriga kvinnor i processen ska alltid en slutkandidat vara kvinna. Vid lika kompetens ska kvinnan väljas.



Mål 6. Rent vatten och sanitet för alla

Tillgång till rent vatten är fundamentalt för god hälsa hos människor och en förutsättning för allt levande på jorden. För att förbättra vattnets kvalitet behöver vi se över avloppsrening, minska utsläppen av farliga kemikalier från anläggningar, begränsa vilka kemikalier som används samt tydligare styra hur avfall tas om hand. Vi behöver även minska vår vattenförbrukning.



6.3 Förbättra vattenkvalitet och avloppsrening samt öka återanvändning

Ett projekt bedrivs för att bidra till att minska den negativa påverkan på vattenkvalitet genom att ta fram en standard för reningsanläggningar för våra serviceverkstäder. Vi kommer välja ut ett pilotreningsverk som uppfyller ett antal förbestämda krav och testar det på en anläggning. Syftet med projektet är att vi ska uppfylla nuvarande krav men även blicka framåt och säkerställa att vi tillgodoser framtida krav för miljön.



Mål 7. Hållbar energi för alla

Att ha tillgång till tillförlitlig, hållbar energi som är ekonomiskt överkomlig är ett viktigt mål för att samhället ska fungera. Att arbeta för tillgång till modern förnybar energi och energieffektivisering är miljöåtgärder som också bidrar till social och ekonomisk utveckling. Riksdagen beslutade 2018 om ett mål om 100 procent förnybar elproduktion till 2040. Dessutom är målsättningen att energianvändningen ska vara 50 procent mer effektiv år 2030 jämfört med 2005.



7.2 Öka andelen förnybar energi i världen

Bilia kan bidra genom att öka energieffektiviteten samt att öka andelen förnybar energi på marknaden. Ett projekt som har påbörjats, men som fortfarande är under arbete, är installationen av solceller på taket av Biliäs nya anläggning i Luxemburg med försäljning av BMW och MINI. Under uppbyggnaden av anläggningen inleds fas 1 av installationen, vilket innebär installation av 555 solcellspaneler. Dessa paneler uppskattas producera 205 000 kWh el varje år. Under den andra fasen av projektet, som är planerad under 2024, kommer installationen att färdigställas med ytterligare 318 solpaneler för att nå en sammanlagd uppskattad produktion på cirka 325 000 kWh per år.

Cirkulär affärsmodell

Återanvändning av begagnade delar



Bilia och Bil1Din kommer att etablera en ny anläggning i Røyken i Norge med ambitionen att bidra till att tredubbla norska verkstäders användning av begagnade bildelar. Norge är det land i

Skandinavien som idag använder lägst andel begagnade reservdelar, endast cirka tre procent av kostnaden för alla försäkrings- och skadereparationer. Bilia kommer att etablera en anläggning där demontering och reparation av bilar sker på samma plats vilket förväntas öka användningen av begagnade delar vid reparation. Ambitionen är att sälja begagnade reservdelar till hela den norska bilverkstadsmarknaden.

”När Bilia jobbar integrerat mellan bildemontering och skadeverkstad, underlättar vi för många att välja begagnade reservdelar och skapar därmed en positiv miljöeffekt”, säger Bjarne Brøndbo, grundare av Bil1Din.

Andra exempel på cirkulär ekonomi inom Bilia är våra hållare för registreringsskyltar som produceras av återvunna stötfångare av plast i ett samarbete mellan Jönköpings Bildemontering och Formac.

Omtänksamhet om miljön

Miljömål genererade affär

Solar, som är ett ledande börsnoterat europeiskt företag inom el, värme och VVS, ventilation och klimat- och energilösningar, beställde under året 87 nya elbilar från BMW.

”Det var när Solar satte nya tuffare miljömål för tjänstebilar som det öppnades nya möjligheter för oss att bli deras leverantör på nytt”, berättar Johan Sjöholm, Key Account Manager Bilia BMW Mölndal.

Solar är sedan tidigare kund hos Bilia BMW men har under några år i huvudsak haft Volvo som leverantör. BMW:s stora utbud av elbilar i olika storlek blev avgörande för valet av leverantör.

”När de satte upp nya miljömål för verksamheten, som bland annat innebär att alla deras tjänstebilar måste vara i CO₂-energiklass A eller B och helelektriska, öppnades nya möjligheter.”

Satsning på förnybar energi



I oktober när Bilia i Luxemburg med 140 medarbetare flyttade in i en helt ny toppmodern anläggning blev de inte bara en av de största BMW- och MINI-återförsäljarna i Europa och bland de första med BMW:s nya marknadskoncept utan även delvis självförsörjande på el. Den fem våningar höga byggnaden på totalt 24 400 kvadratmeter är försedd med solceller som ska bidra med en del av elen som verksamheten behöver.

Tillsammans med sin chef tar varje medarbetare fram en plan för att skapa förutsättningar för personlig utveckling, arbetsglädje och effektivitet i det dagliga arbetet.



Även på den nya anläggningen för bildemontering och skadeverkstad i Røyken i Norge har taket på 2 500 kvadratmeter täckts med solceller. De kommer att generera över 400 000 kWh per år och bidra till att anläggningen ger ett lågt klimatavtryck och får låga elkostnader. Jon Finne, fastighetschef Bilja Norge, har fokus på energieffektivisering av byggnader för att minska förbrukningen och energibehovet.

”Vi har inte bara som målsättning att reducera totala energiförbrukningen med minst 10 procent, utan önskar även uppnå 20 procent förnybar energi före 2025. Detta är ett steg i rätt riktning för en mer hållbar verksamhet i Bilja”, säger Jon Finne.

Omtänksamhet om människor

Tjejkväll på Mercedes – en helkväll om elbilar



Bilias Hållbarhetschef, Malin Möller berättade om vårt hållbarhetsarbete och hur vi bland annat arbetar med återanvändning av reservdelar inom Bilja Reuse. Även Lisa Wulkan, Key Account Manager Mercedes-Benz Sverige, var på plats för att prata om

hur det är att köra elbil, hur man laddar och tar hand om sitt batteri på bästa sätt.

”Vi landade verkligen rätt med temat för kvällen vilket märktes på alla frågor vi fick. Det var tydligt att många vill lära sig mer om elbilar, batteriets räckvidd, service och mycket mer”, säger Lena Gustavsson, Key Account Manager på Bilja.

Heldag för kvinnliga kunder under Nordea Open

Under damveckan i Båstad passade vi på att bjuda in och anordna en heldag för kvinnliga kunder från Porsche Center Malmö och Helsingborg för att lyfta frågan om hur vi ska få fler kvinnor till branschen. Retorikern Elaine Eksvärd var inbjuden talare.

”Att vara här under den vecka då det spelas damtennis i världsklass och samtidigt lyfta frågan om hur vi ska utvecklas för att få fler kvinnor till fordonsbranschen är en perfekt kombination”, säger Anna Wedin, Marknadsföringschef Bilja.

Vi underlättar vardagen för varandra

En gång i månaden har Ylva Andersson, Verkstadschef på BMW i Segeltorp och Anna Trygg, Verkstadschef på Mercedes-Benz i Södertälje träffats för att dela erfarenheter i sitt arbete med att utveckla verkstäderna. De har mycket gemensamt, de är chefer och kvinnor inom verkstad och står inför samma utmaningar oavsett bilvarumärke.

Hur vi skall få en mer jämställd bilbransch?

Elin Delvert, HR Direktör på Bilja:

”Genom en mer jämställd bransch får vi bättre förutsättningar att ta oss in i framtiden. Så hur får vi fler kvinnor att söka sig till bilbranschen?”

Näringslivets aktörer har ett stort och viktigt ansvar att driva och prioritera frågor som kan få samhället att förändras i rätt riktning. En sådan fråga är en mer jämlik bilbransch. Vi vill öka andelen kvinnor i vår verksamhet och i branschen som helhet. Bilias första delmål är att andelen kvinnor i försäljningsverksamheten ska överstiga 30 procent.

Statistik från Motorbranschens Riksförbund visar att den svenska bilbranschen endast består av nio procent kvinnor. Att vi alla har ett stort arbete att göra är med andra ord ett faktum. Som stor aktör inom branschen har vi en otrolig möjlighet att påverka. Vi vill vara en drivande kraft för att öka andelen kvinnor inom bilbranschen, ett långsiktigt mål vi arbetat med länge.

I dagsläget är vi på Bilja över branschsnittet med 16 procent kvinnor i försäljningsverksamheten, men vi är långt ifrån nöjda. Att vara en jämställd organisation, där kvinnor och män finns representerade



Elin Delvert, HR Direktör på Bilja.

inom samtliga yrkeskategorier, är en självklar vision.

För att åstadkomma detta måste vi arbeta brett och på många fronter. Vi måste säkerställa att även kvinnor kan se hur intressant och utvecklande det är att arbeta i bilbranschen. Det förutsätter att vi syns och aktiverar oss i sammanhang som visar vår ambition och att vi aktivt pratar om frågan och bjuder in.

För att förändra på djupet arbetar vi aktivt med ledarskapskulturen. Samtliga med personalansvar har ansvar för att aktivt arbeta med inkludering och jämlikhet, att se eventuella problem och agera direkt och att bidra till att driva företagets värde-

grund. På så sätt blir vi inte bara en arbetsplats att trivas på, utan också ett föredöme i branschen. Vi vill motarbeta den förlegade synen att bilförsäljning är något för män. Det handlar om kompetens, inte om kön.

En relativt vanlig missuppfattning är att kvinnor inte vill söka sig till försäljningsyrken med rörliga löner. I fastighetsmäklarbranschen utgör kvinnor 46 procent, vilket bevisar motsatsen. Ytterligare en missuppfattning är att bilförsäljning endast handlar om teknik och produkter, när

det snarare handlar om livsstil och känsla precis som vid försäljning av exempelvis bostäder. Vi på Bilja, tillsammans med branschen, har ett viktigt ansvar för att motarbeta dessa felaktiga uppfattningar och aktivt arbeta för att sprida andra värden.

”Vi måste tillsammans hjälpas åt i arbetet att locka fler kvinnor. Och inte minst måste vi våga anställa kvinnor som kommer från andra branscher. Det finns så många potentiella talanger där ute som vi kan bjuda in till vår spännande bransch. Men vi måste utöka våra arenor och synas i fler sammanhang.”



Vi har en cirkulär affärsmodell som ger oss möjlighet att påverka bilens hela livscykel från ny bil till demonterad bil.

"Syftet är dels att stötta varandra men också att framöver inspirera fler kvinnor att välja bilbranschen. Vi utbyter tankar och idéer och oss emellan finns ingen prestige", säger Anna.

En helg fylld av rörelse och teamwork

En helg i november arrangerade Svenska Parasportförbundet och Sveriges Paralympiska Kommitté två dagar i Malmö där barn, ungdomar och vuxna med funktionsnedsättning fick prova på en mängd olika sporter. Bilia Toyota Syd stöttade som mobilitetspartner och bidrog med transportmedel i form av sju fordon.

"Det är otroligt roligt att få möjlighet att vara med och stötta ett sådant här initiativ där man gör det möjligt för fler att prova olika sporter", säger Christian Niehqvist, marknadschef Bilia Toyota Syd.

Vi gav samtliga deltagare en inblick i vår verksamhet och hur vi jobbar internt för att uppnå vår vision "Branschens bästa servicebolag genom omtänksamhet för kunder, kollegor och världen vi lever i". Sedan pratade vi kring våra bilmodeller och att samtliga är anpassningsbara så vi kan hjälpa alla med deras enskilda behov.

"Att se människan, möta behovet och ge trygghet är viktigt när vi möter våra gäster. För att vi ska få med alla måste vi ibland stanna upp, tänka om och göra lite annorlunda."

Hjälp till OperationAid



OperationAid är en ideell organisation som samarbetar med stiftelser, lokala organisationer och myndigheter samt med privatpersoner som alla vill samma sak: snabbt få människor i krigets Ukraina i säkerhet och tillgodose deras grundläggande behov som mat och tak över huvudet.

För att underlätta deras viktiga arbete har Bilias Styrelseordförande Mats Qviberg valt att donera en minibus.

"OperationAid gör en fin insats och det vill jag gärna vara med och stödja", kommenterar Mats Qviberg.

Kunskap som kan rädda liv



Efter uppstartspiloten i region Väst 2021, har vi genomfört verksamhetsanpassad Första hjälpen utbildning och utbildning i HLR i samtliga regioner under 2022. Fler än hundra kollegor har fått uppträskade eller nya kunskaper i att behandla skador, ingripa vid plötslig sjukdom och rädda liv.

"Syftet med utbildningen är att erbjuda medarbetare kunskaper i metoden att hantera ett hjärtstopp vilket ökar överlevnadschansen hos den drabbade", säger Annika Mark, Miljö- och arbetssäkerhetscoach Sverige.

Stolta och omtänksamma medarbetare



Stolta och omtänksamma medarbetare är en förutsättning för att Bilia ska förbli långsiktigt hållbart och framgångsrikt. Mot den bakgrunden arbetar Bilia aktivt och systematiskt med att vara en ansvarsfull arbetsgivare och en god samhällsaktör. Bilias medarbetare är en viktig framgångsfaktor, se sidorna 6–7.

Nolltolerans mot diskriminering och trakasserier

För Bilia är det viktigt att ha en inkluderande arbetsmiljö. Alla anställda, oavsett bakgrund, ska inkluderas i verksamheten, känna sig delaktiga och arbeta på samma villkor. Grundläggande är att Bilia står på en stabil värdegrund som är införestådd hos alla anställda och att det finns en god arbetsmiljö med tydliga och transparenta strukturer för att hantera eventuella utmaningar eller konflikter.

Med utgångspunkt från policyn för likabehandling och uppförandekoden arbetar Bilia aktivt med nolltolerans mot

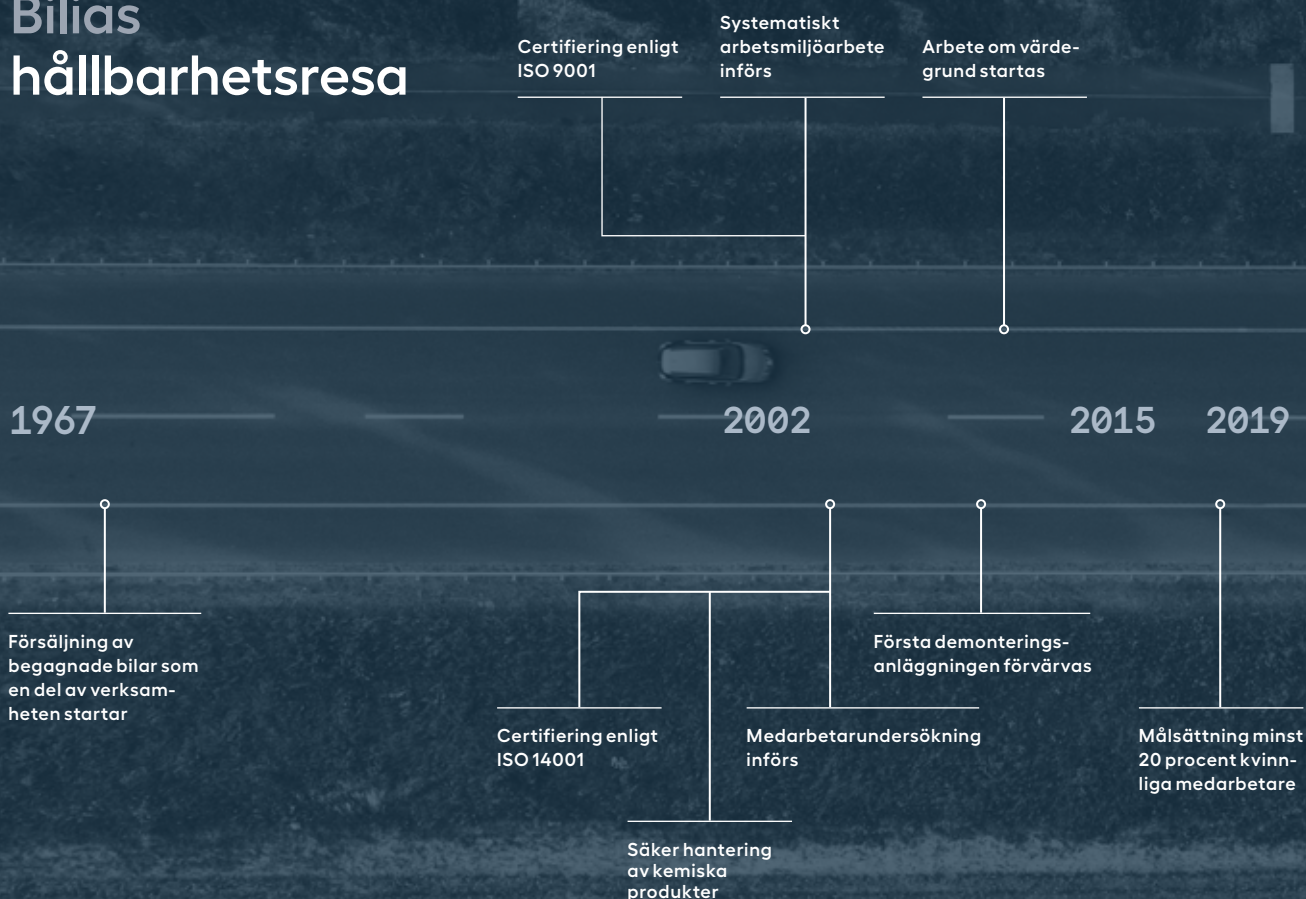
diskriminering genom bland annat likabehandlingsplaner och lönekartläggningar. Inom Bilia får inte kränkande särbehandling förekomma, oavsett vilket uttryck det tar sig. Det är nolltolerans mot all form av diskriminering och trakasserier och de fall som finns hanteras direkt i enlighet med policyn. Frågor om diskriminering, respekt och konflikter ställs varje år till medarbetarna i medarbetarundersökningen och negativa resultat adresseras.

Bilia arbetar också aktivt med företagskulturen som utgår från Bilias värdegrund – engagemang, kompetens, äkta och respekt. Detta är styrande för attityd och bemötande och en viktig del för att skapa en inkluderande arbetsmiljö.

Bilia har även tydliga ledarskapsförväntningar som bland annat inkluderar ett aktivt arbete med mångfald och att agera i enlighet med våra värderingar även när det är svårt eller när man ser respektlöst beteende.

I Bilias rutin för organisatorisk och social arbetsmiljö ingår framtagande av årliga mål, riktade skyddsronder och vid

Bilias hållbarhetsresa



behov riskbedömningar. Psykosocial arbetsmiljö mäts i den årliga medarbetarundersökningen och ligger en bra bit över benchmark.

Jämställdhet berikar

Bilia strävar efter att vara en jämställd organisation, där både män och kvinnor finns representerade inom samtliga yrkesgrupper.

Vi är övertygade om att en jämnare könsfördelning har positiva effekter på såväl arbetsmiljön som lönsamheten men inom branschen finns ett underskott på kvinnor. Bilia har därför en rad initiativ för att öka andelen kvinnor såsom en förstärkt rekryteringspolicy och regelbunden uppföljning.

Bilias rekryteringspolicy är att kvinnor med rätt kompetens alltid ska kallas till intervju, minst en kvinna ska vara med som slutkandidat i processen och vid lika kompetens ska den kvinnliga kandidaten anställas.

”Stolta och omtänksamma medarbetare är en förutsättning för att Bilia ska förbli långsiktigt hållbart och framgångsrikt”

Fälgrenovering
Batteriförvaring
startas

Ny
hållbarhetsstrategi

Övergång till
grön el

Bilia har identifierat nio av FN:s globala mål för hållbar utveckling i Agenda 2030, se sidan 35. FN:s globala mål ska vara uppfyllda 2030.

2020

2022

2025

2030

Första solpanels-
installationen

Hållbarhetschef
börjar

Nya hållbarhets-
mål

Nya klimatmål
i enlighet med
Parisavtalet

Kompetensutveckling för alla

Samtliga medarbetare ska ha möjlighet att utvecklas utifrån sin roll. Genom regelbundna medarbetarsamtal med närmaste chef får varje medarbetare möjlighet att diskutera sin roll i företaget och lyfta önskemål om förändring, tankar och idéer kring hur man kan ta större ansvar eller ta sig an nya arbetsuppgifter. Tillsammans med sin chef tar varje medarbetare fram en plan för att skapa förutsättningar för personlig utveckling, arbetsglädje och effektivitet i det dagliga arbetet.

Bilia genomför löpande skräddarsydda utbildningar riktade mot målgrupper med olika utbildningsbehov och befattningar. För tekniker och säljare tillhandahålls dessutom skräddarsydda utbildningar i ett flertal nivåer. Bilia har regelbundna specifika utbildningar och utöver dessa utbildningar erbjuds koncernövergripande ledarutbildningar på alla nivåer genom Bilia Academy. För svenska medarbetare finns personalfonder där man kan söka ekonomiskt bidrag till en kompetensutvecklande insats, vilken inte behöver vara direkt Bilia- eller tjänstelaterad.

Bilia arbetar aktivt med att rekrytera personer med olika bakgrund och med olika språkkunskaper. Samtidigt är det av yttersta vikt för Bilia att alla medarbetare förstår och kan tillgodogöra sig vår arbetsmiljöstruktur och våra säkerhets-

anvisningar. Vi är också övertygade om att vi alla får ett bättre arbetsklimat och ett ökat engagemang om man kan kommunicera med varandra på sin arbetsplats. Bilias leverans kvalitet mot kund, och medarbetarens anställningsbarhet såväl internt som externt, ökar om man förstår och kan tala det nationella språket.


Samarbete med skolor

En utmaning Bilia står inför är säkerställande av framtida kompetens. Mot den bakgrunden bedriver Bilia samverkansprojekt med svenska motortekniska gymnasieskolor och erbjuder studenter praktik- och lärlingsplatser.

Bilias vision är att erbjuda branschens bästa elevprogram och under 2022 har elevprogrammen tagit in fler än 400 elever i Sverige och Norge.

Balans i livet

För att arbetet ska fungera behöver hela livet fungera. Vi vill ha en långsiktig och hållbar relation med våra medarbetare. Därför strävar vi efter att vara lyhörda och tillsammans med den enskilde medarbetaren hitta lösningar som ska gynna såväl medarbetaren som företaget.



För att minska arbetsmiljöriskerna genomför Bilia arbetsmiljörelaterade mätningar och riskbedömningar med hjälp av konsulter som är experter inom olika områden.

EU:s gröna taxonomi

► EU:s gröna taxonomi, EU 2020/852 (Taxonomin) trädde i kraft i juli 2020 och är ett gemensamt klassificeringssystem och ett verktyg för att hjälpa investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar för att nå EU:s klimatmål och målsättningarna inom EU:s gröna tillväxtstrategi. Taxonomin är ett ramverk för att avgöra vilka ekonomiska verksamheter som ska anses vara miljömässigt hållbara.

Bilias verksamhet utgörs av försäljning av bilar och tillbehör samt service och underhåll av dessa produkter. Bilias försäljning av produkter omfattas inte av aktiviteterna som klassas som del av Taxonomin utan omfattningen begränsas till Bilias Serviceaffär med tillägg för Bilias hyrbilsverksamhet som är en del av Bilias Bilaffär. För beskrivning av Bilias Serviceaffär samt Bilaffär se sidorna 20–25. De aktiviteter som bedöms omfattas av Taxonomin Annex 1 faller under avsnitt 3.3 Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik (Tillverkning, reparation, underhåll, retroaktiv anpassning, användning för andra ändamål och uppgradering av koldioxidsnåla transportfordon, rullande material och fartyg) och avsnitt 6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon. (Köp, finansiering, uthyrning, leasing och drift av fordon i kategorierna M1, N1, som båda omfattas av tillämpningsområdet för Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 715/2007, eller L (två- eller trehjuliga fordon och fyrhjulingar)).

De identifierade aktiviteterna organiseras och följs upp som separata resultatområden varför omsättning, driftskostnader och investeringar i anläggningstillgångar finns tillgängligt för dessa aktiviteter i den operativa finansiella rapporteringen. Ingen av aktiviteterna bedöms därför dubbelräknas vid framtagande av den finansiella informationen. Omsättning är den del av nettoomsättningen som hänför sig från produkter eller tjänster se not 2 sidan 64. Driftsutgifter redovisade baserat på Taxonomin definition det vill säga direkta icke-aktiverade kostnader hänförliga till byggnadsrenoveringar, underhåll och reparationer samt direkta kostnader hänförliga till det löpande underhållet av tillgångarna. Kapitalutgifter är nyanskaffningar av immateriella och materiella tillgångar under året se not 14 sidorna 79–82 och not 15 sidorna 83–85. Investeringar via förvärv av verksamheter är inkluderade, se not 5 sidorna 68–70. Investeringar i goodwill är inte inkluderade. För fullständig Taxonomirapportering se Hållbarhetsnoter sidorna 119–128.

	Totalt verksamhet Bilia, Mkr	Andel verksamhet som omfattas av taxonomin, %	Taxonomiförenlig verksamhet, %
2022			
Nettoomsättning	35 345	23	4
Driftsutgifter	50	42	6
Kapitalutgifter	2 349	31	5

► Klimatdata

Ton CO ₂ e	2022	2021	2020
Scope 1			
Intern förbrukning av fordonsbränsle	5 257	6 322	6 975
Bränsle lackeringboxar	480	196	48
Bränsle för egen produktion av värme	776	1 188	2 291
Köldmedia, påfylld	0	0	0
Summa	6 513	7 706	9 314
Scope 2			
Förbrukning av el, market based ¹⁾	2 456	15 832	15 274
Förbrukning av fjärrvärme ¹⁾	1 761	1 933	1 838
Summa	4 217	17 765	17 112
Scope 3 ²⁾			
Inköpta varor och tjänster	43 003		
Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	2 297		
Inköpta varutransporter	2 028		
Avfall	5 400		
Tjänsteresor (transportmedel och hotell)	374		
Användning av såld eller uthyrd vara (bränsle och köldmedia)	149 564		
Summa	202 666		
Summa Scope 1-3	213 396		

¹⁾ De lägre utsläppen hänförliga till förbrukning av el för 2022 jämfört med 2021 förklarades av övergång till grön el. Den lägre förbrukningen av fjärrvärme för 2022 jämfört med 2021 förklaras av under 2022 avyttrade verksamheter.

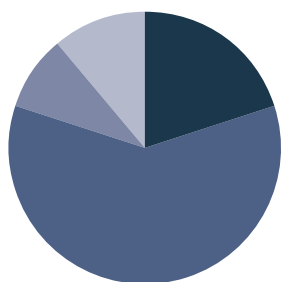
²⁾ Scope 3 introducerades i Hållbarhetsrapporten för 2022 varför jämförande siffror för tidigare år ej redovisas. Scope 3 inkluderar inte tillverkning av inköpta fordon och användning av sålda fordon hos våra kunder.

► Klimatdata

Ton CO ₂ e	2022		2021		2020	
	Location based	Market based	Location based	Market based	Location based	Market based
Scope 2						
El	1 888	2 456	2 524	15 832	2 965	15 274
Fjärrvärme	1 761	1 761	1 933	1 933	1 838	1 838
Summa	3 649	4 217	4 457	17 765	4 803	17 112

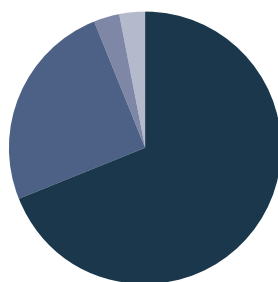
► Nyckeltal medarbetare

FÖRDELNING ANSTÄLLDA PER FUNKTION, %



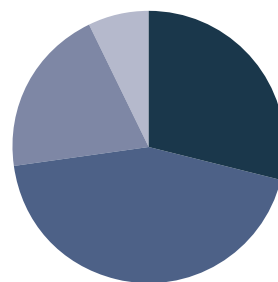
■ Försäljning, 20 %
■ Verkstad, 60 %
■ Reservdelar, 9 %
■ Administration, 11 %
■ Drivmedel, 0 %

FÖRDELNING ANSTÄLLDA PER LAND, %



■ Sverige, 69 %
■ Norge, 25 %
■ Luxemburg, 3 %
■ Belgien, 3 %

ÅLDERSSTRUKTUR, ANSTÄLLDA, %



■ ≤29 år, 29 %
■ 30-49 år, 44 %
■ 50-60 år, 20 %
■ ≥61 år, 7 %

► Nyckeltal

	2022	2021	2020
Medelantalet anställda, st	4 195	4 385	4 097
Omsättning per anställd, Tkr	8 426	8 098	7 363
Fördlingsvärde per anställd, Tkr	1 316	1 302	1 142
Resultat före skatt per anställd, Tkr	477	417	308
Medelålder, år	40	40	40

Bolagsstyrningsrapport

BOLAGSSTYRNING. Bilia AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Bolaget tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2022 års bolagsstyrningsrapport.

► Koncernens bolagsstyrning är, utöver vad som följer av svensk lag, baserad på Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), Nasdaq Stockholm AB:s Regelverk för emittenter och Aktiemarknadsnämndens uttalanden om vad som är god sed på den svenska aktiemarknaden. Denna rapport sammanfattar hur bolagsstyrningen är organiserad och hur den har bedrivits och utvecklats inom koncernen under verksamhetsåret 2022. Bilia följer Kodens regler och det förekom inga avvikelser under 2022.

Bolagsstyrning i Bilia

God bolagsstyrning handlar om att säkerställa att Bilia för aktieägarna sköts hållbart, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt. Bilia eftersträvar en tydlig ansvarsfördelning, transparens mot ägare och marknad samt en effektiv styrning och kontroll av koncernens verksamhet för att säkerställa att koncernen lever upp till sina åtaganden gentemot aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer, kreditgivare och samhälle samt att verksamheten följer uppsatta mål, tillämplig lagstiftning och övriga regelverk, såväl externa som interna. Till de externa regelverken hör bland annat svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och andra relevanta lagar, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och Koden. Till de interna regelverken hör den av stämman fastställda bolagsordningen, arbetsordning för styrelsen och VD-instruktion inklusive instruktion för ekonomisk rapportering samt instruktioner för styrelsens utskott, policyer och riktlinjer samt Bilias uppförandekod.

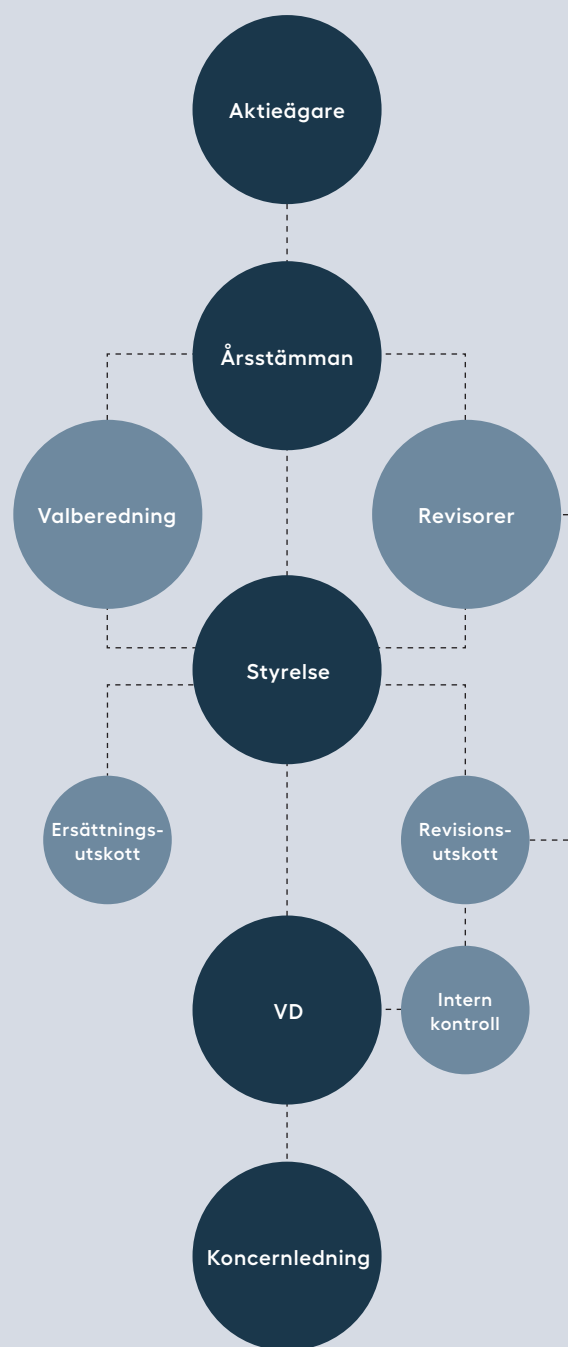
Aktieägare

Vid utgången av 2022 hade Bilia 38 313 aktieägare. Bilias största aktieägare är Mats Qviberg med familj som hade ett innehav uppgående till 13,7 procent per den 31 december 2022. Därefter är största innehavare vid årsskiftet Investment AB Öresund, State Street Bank and Trust Co, W9 och Anna Engebretsen med familj, vars innehav uppgick till 10,2, 8,8 respektive 5,4 procent. Andelen institutionellt ägande uppgick till 8,9 procent (7,6) och andelen utländskt ägande uppgick till 28,3 procent (30,9).

Bolagsstämman

Aktieägarnas inflytande utövas vid årsstämman och, i förekommande fall, vid extra bolagsstämma, vilka är Bilias högsta beslutande organ. Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och som har anmält sitt deltagande till stämman inom i kallelsen angiven tid har rätt att delta på stämman med full rösträtt. De aktieägare som inte har möjlighet att närvara personligen kan företrädas genom ombud. Den aktieägare som vill ha ett ärende behandlat på bolagsstämma ska lämna ett skriftligt förslag till styrelsen inom sådan tid att förslaget kan upptas i kallelsen till stämman.

► BILIAS BOLAGSSTYRNING



Årsstämma 2022

Årsstämman hölls den 7 april 2022. För att minska risken för spridningen av Covid-19 beslutade Bilias att genomföra stämman utan fysiskt närvaro av aktieägare, ombud och utomstående på så sätt att utövande av rösträtt endast kunde ske genom att rösta på förhand så kallad poströstning. Vid stämman var 202 aktieägare företrädare, vilka tillsammans representerade 53,1 procent av antalet aktier och röster i bolaget.

Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Mats Qviberg. Protokollet från årsstämman återfinns på Bilias webbplats, bilias.com. Stämman fattade bland annat beslut om:

- fastställande av de i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen för räkenskapsåret 2021,
- utdelning i enlighet med styrelsens förslag om 8 kr per aktie för räkenskapsåret 2021 fördelat på fyra utbetalningstillfällen,
- beviljande om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören avseende räkenskapsåret 2021,
- omval av samtliga styrelseledamöter förutom Eva Eriksson och Mats Holgersson som avböjt omval samt nyval av styrelseledamoten Caroline af Ugglas,
- omval av Mats Qviberg och Jan Pettersson som styrelsens ordförande respektive vice ordförande,
- fastställande av ersättning till styrelsen och revisor,
- omval av PricewaterhouseCoopers AB till bolagets revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2023,
- godkännande av styrelsens ersättningsrapport,
- minskning av aktiekapitalet genom indragning av egna aktier samt ökning av aktiekapitalet genom fondemission,
- bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv eller överlåtelse av egna aktier vid ett eller flera tillfällen under perioden fram till nästa årsstämma, dock högst aktier motsvarande 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget.

Valberedningen

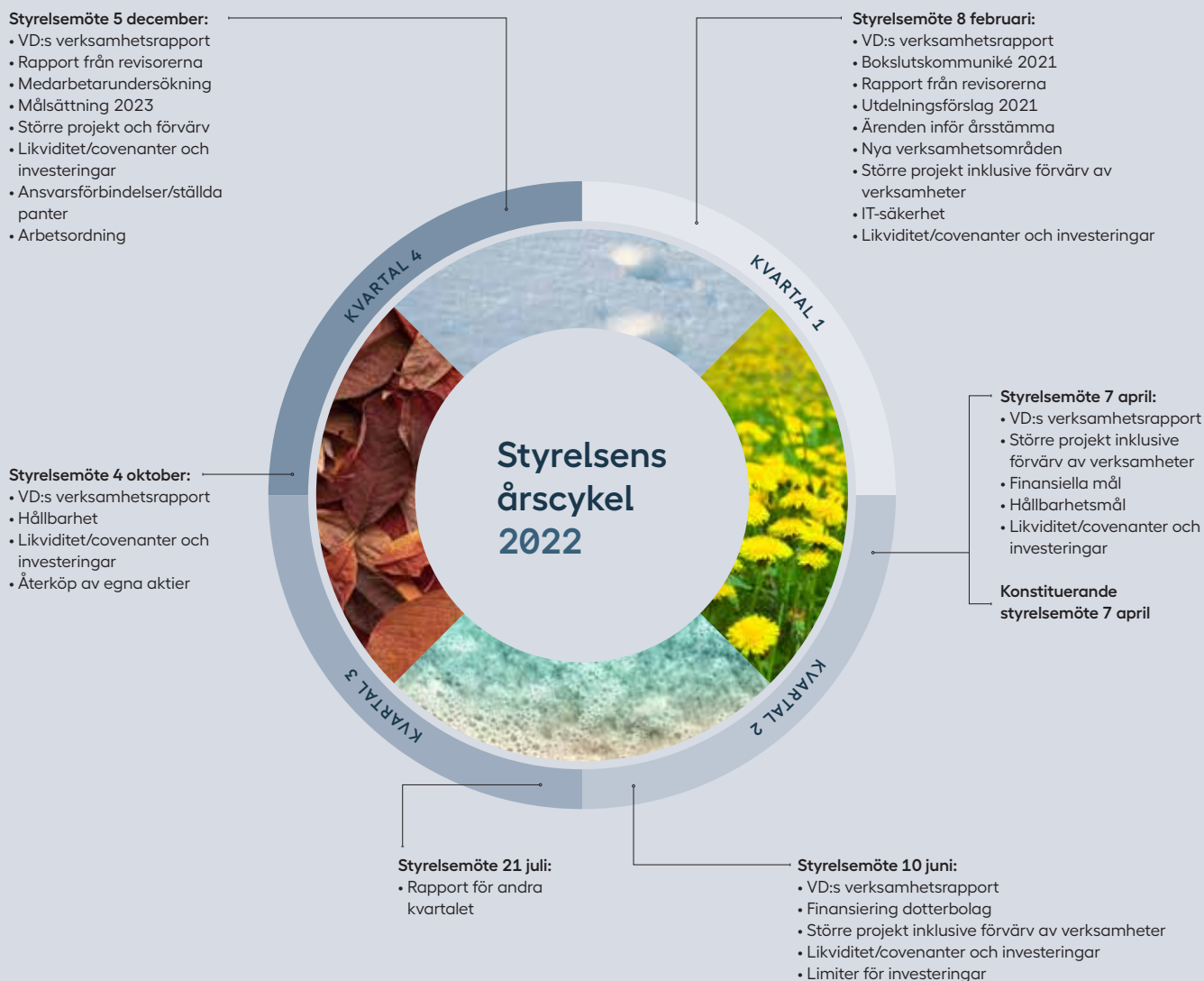
Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag till beslut avseende val av ordförande vid stämman, val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, arvoden till styrelsen samt ersättning för utskottsarbete, val av revisor (i förekommande fall), arvode till revisor samt förändringar i förfarandet att utse valberedning. I enlighet med beslut på Bilias årsstämma 2016 ska valberedningen bestå av Bilias styrelseordförande tillsammans med representanter för de två till fyra största aktieägarna per det månadsskifte som föregår valberedningens tillsättande. Inför årsstämman 2022 bestod Bilias valberedning av Tim Floderus (ordförande i valberedningen), representant för Investment AB Öresund, Mats Qviberg, i egenskap av styrelseordförande i Bilias AB, Sofia Olsson, representant för Anna Engebretsen med familj, Katarina Hammar, representant för Nordea Investment Funds och Emilie Westholm, representant för Folksam.

Valberedningen genomför varje år en utvärdering av styrelsen och dess arbete. Därefter utarbetar valberedningen ett förslag till ny styrelse samt förslag till arvodering av styrelsen som lämnas i samband med kallelsen till kommande årsstämma. Av valberedningens motiverade yttrande inför årsstämman 2022 framgår att valberedningen vid framtagande av sitt förslag till styrelse har tillämpat regel 4.1 i Koden om mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2022 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag, vilket innebär att åtta ledamöter valdes, varav tre kvinnor och fem män.

Bilias valberedning, inför årsstämman 2023, utgörs av Tim Floderus (ordförande i valberedningen), representant för Investment AB Öresund, Mats Qviberg, i egenskap av styrelseordförande i Bilias AB, Sofia Steinwall, representant för Anna Engebretsen med familj och Emilie Westholm, representant för Folksam.

► STYRELSENS LEDAMÖTER

Ledamot	Närvaro styrelsemöten, %	Närvaro utskottsmöten, %	Oberoende i för- hållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i för- hållande till bolagets större aktieägare	Antal aktier
Stämموالدا ledamöter					
Mats Qviberg, ordförande	100	—	Ja	Nej	13 219 389
Jan Pettersson, vice ordförande	100	—	Ja	Ja	1 200 000
Ingrid Jonasson Blank	100	—	Ja	Ja	40 000
Gunnar Blomkvist	100	100	Ja	Ja	75 598
Anna Engebretsen	100	100	Ja	Nej	5 170 360
Nicklas Paulson	100	100	Ja	Nej	2 000
Jon Risfelt	100	100	Ja	Ja	26 790
Caroline af Ugglas	100	100	Ja	Ja	3 000
Arbetstagarrepresentanter					
Patrik Nordvall	100	—	Anställd	—	504
Dragan Mitrasinovic	86	—	Anställd	—	28
Anders Bejmar	100	—	Anställd	—	100
Isak Ekblom	86	—	Anställd	—	—



Revisorer

Bilias revisor väljs av årsstämman. Revisorn granskar årsredovisning, bokföring och koncernredovisning samt styrelsens och VD:s förvaltning i enlighet med god revisionsredovisning. Revisorn lämnar efter varje räkenskapsår en revisionsberättelse för moderbolaget och en koncernrevisionsberättelse till bolagsstämman. Vid årsstämman 2022 valdes genom omval det registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB till revisor med auktoriserade revisorn Fredrik Göransson som huvudansvarig revisor. Innevarande mandatperiod löper intill slutet av årsstämman 2023. Revisorer rapporterar till revisionsutskottet och styrelsen om sin granskning. Utöver ordinarie revisionsuppgifter bistår PricewaterhouseCoopers AB med rådgivnings- och utredningsuppdrag. Sådana uppdrag lämnas i enlighet med av revisionsutskottet beslutade regler för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning. Utförda uppdrag bedöms inte ge upphov till någon jävsituation. Uppgifter om ersättningar till revisorer återfinns i not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer.

Styrelsen

Styrelsens övergripande uppdrag är att svara för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen har att vid genomförandet av sitt uppdrag tillvarata samtliga aktieägares intressen. Det är även styrelsens uppgift och ansvar att tillse att denna bolagsstyrningsrapport upprättas. Av bolagsordningen följer att styrelsen ska bestå av lägst sju och högst tio ledamöter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. De anställda har rätt att utse två representanter och två suppleanter till styrelsen. Bilias styrelse under 2022 har bestått av åtta ledamöter valda av stämman. VD samt koncernens CFO deltar vid styrelsens sammanträden, den senare även som sekreterare. Därutöver deltar andra ledande befattningshavare vid behov.

Styrelsens arbete styrs huvudsakligen av aktiebolagslagen, Koden och av styrelsens arbetsordning. Utskottsbesättning fastställs årligen vid det konstituerande mötet och arbetsordningen fastställs årligen vid styrelsemötet i december. Av den nu gällande arbetsordningen följer att styrelsen ska ha minst fem ordinarie sammanträden mellan varje årsstämma,

inklusive det konstituerande styrelsemötet. Av arbetsordningen framgår även arbets- och ansvarsfördelning mellan styrelsen, ordföranden, styrelsens utskott och VD.

Vid årsstämman 2022 omvaldes Mats Qviberg till styrelsens ordförande. Det är styrelseordförandens ansvar att leda och fördela styrelsens arbete och att säkerställa att detta bedrivs på ett organiserat och effektivt sätt. Det innebär bland annat att säkerställa att styrelsen fullgör sina åligganden samt att följa verksamhetens utveckling och se till att styrelsen fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet ska kunna utövas med bibehållen kvalitet i enlighet med tillämpligt regelverk. Styrelseordföranden deltar inte i den operativa ledningen av bolaget.

Enligt Koden ska majoriteten av de stämموvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och minst två av dessa ledamöter ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Valberedningen har bedömt att styrelsens sammansättning i Bilias uppfyller de krav på oberoende som uppställs i Koden. Enskilda styrelseledamöters aktieinnehav, deras oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare framgår av tabellen på sidan 46. Övriga uppdrag i andra företag framgår av och presentationen av styrelseledamöterna på sidorna 50–51.

Styrelsens arbete 2022

Styrelsen höll sitt konstituerande sammanträde den 7 april 2022 och under året har det med detta möte hållits sammanlagt sju ordinarie styrelsesammanträden. Styrelsen har vid sina ordinarie möten behandlat de fasta punkter som följer av styrelsens arbetsordning såsom affärsläge, budget, årsbokslut och delårsrapporter. Vidare har styrelsen behandlat övergripande frågor rörande företagsförvärv och andra investeringar, avyttringar, långsiktiga strategier, finansiella frågor, kvalitetsfrågor, compliance, intern kontroll och riskhantering samt organisation och struktur. Styrelsen har under året ägnat en väsentlig tid att diskutera trender och skeenden i branschen, såsom nya aktörer och bilmärken, förändrade försäljningskanaler och affärsmodeller, ny teknik och elektrifiering samt dess påverkan på Bilias verksamhet idag och framöver. Arbetet i styrelsen har skett enligt illustrationen på sidan 47. Utöver de ordinarie styrelsemötena har styrelsen fattat fem beslut per capsulam.

Styrelseutskott

Ersättningsutskottet

Bilias ersättningsutskott bestod under 2022 av styrelsemedlemmarna Nicklas Paulson (ordförande), Anna Engebretsen och Gunnar Blomkvist. Medlemmarna av ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Under 2022 har utskottet haft fem protokollförda möten samt haft löpande underhandskontakter. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabellen på sidan 46. Ersättningsutskottet, som följer en skriftlig instruktion, har bland annat till uppgift att bereda frågor som rör ersättningsprinciper samt ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga personer i koncernledningen. Utskottet bereder även styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilket styrelsen ska lägga fram för bolagsstämmans beslut åtminstone var fjärde år. Vidare ska utskottet även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernledningen samt tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat.

Revisionsutskottet

Bilias revisionsutskott bestod under 2022 av styrelsemedlemmarna Jon Risfelt (ordförande), Caroline af Ugglas och Gunnar Blomkvist. Under 2022 har utskottet haft fem protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Medlemmarnas närvaro vid utskottsmöten redovisas i tabellen på sidan 46. Bolagets revisorer har deltagit vid samtliga möten för revisionsutskottet. Utskottet har tillsammans med revisorerna diskuterat och fastställt revisionens omfattning. Revisionsutskottet är ett beredande organ i kontakten mellan styrelse och revisorer och lämnar fortlöpande rapporter till styrelsen avseende sitt arbete. Revisionsutskottet följer en skriftlig instruktion och ska genom sin verksamhet uppfylla de krav som ställs i aktiebolagslagen samt i EU:s revisionsförordning. Arbetsuppgifterna innefattar att:

- övervaka bolagets finansiella rapportering, effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering samt säkerställa att koncernens niomånadersrapport och årsredovisning granskas av koncernens revisor,
- hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet,
- biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämman om revisorsval och arvode gällande revisionen.

Under 2022 har bland annat följande frågor behandlats; riskanalys för koncernens verksamhet, försäkringsfrågor, IT-säkerhet, nedskrivningstest av immateriella tillgångar, förvärv av nya verksamheter, garanterade restvärden, återköp av egna aktier, finansiering, internkontrollfrågor samt iakttagelser från de externa revisorernas revision av Bilias.

Fastighetsutskottet

Bilias fastighetsutskott är avvecklat och utskottets frågor utgör numera en del av revisionsutskottet.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete utvärderas årligen enligt en modell som innefattar följande huvudområden:

- Styrelsen (roller, planering, funktioner)
- Styrelsemöten
- Styrelsematerial, information och rapporter
- Styrelseledamöterna
- Styrelsens ordförande
- Verkställande direktören

Utvärderingen görs genom att ledamöterna gör en anonym bedömning av styrelsearbetet genom att betygsätta ett antal områden/frågor och resultatet sammanställs därefter. Årets utvärdering har givit en positiv helhetsbild av styrelsens arbete. Styrelsen utvärderar även utskottets arbete årligen och övriga ledamöter är fortsatt nöjda med utskottets hantering av respektive utskotts ansvarsområden. Resultatet av utvärderingen har presenterats och diskuterats i styrelsen samt har av styrelsens ordförande redovisats för valberedningen. Utvärderingen utgör underlag för valberedningen vad avser valberedningens olika förslag relaterade till styrelsen.

Koncernledning

Per Avander är Bilias VD och koncernchef och leder Bilias löpande verksamhet. Det är VD:s ansvar att implementera och säkerställa genomförande av de strategier, affärsplaner och



Bilias kontrollmiljö bygger på att tydliga riktlinjer kommuniceras till samtliga dotterbolag för att säkerställa att de regler och principer som tillämpas är gemensamma för koncernens alla bolag.

verksamhetsmål som styrelsen beslutar om. VD:n ansvarar även för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag, är föredragande vid styrelsemötena samt kontinuerligt håller styrelsen och ordföranden informerade om koncernens och bolagets finansiella ställning och utveckling.

VD:n bistås av en koncernledning bestående av chefer för affärsområden och staber. Vid utgången av 2022 bestod koncernledningen, förutom av VD:n, av Stefan Nordström (vice VD), Elin Delvert (HR och Hållbarhet), Kristina Franzén (CFO), Frode Hebnes (VD Bilia Norge AS), Carl-Fredrik Ewetz (Investerarrelationer och M&A), Mathias Nilsson (VD Bilia Personbilar AB) och Anders Rydheimer (Affärsutveckling och Kommunikation). Följande förändringar har ägt rum i koncernledningen: Magnus Karlsson (tidigare CIO och VD Motorit AB), lämnade koncernledningen 1 december 2022 och ersattes av Anna Höglund (ny CIO och VD Motorit AB) den 27 januari 2023. Under 2022 hade koncernledningen sju möten. Mötena har i huvudsak varit fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning och kvalitetsfrågor.

Stabsfunktioner

Centralt inom Bilia finns stabsfunktioner för samordning av finans, HR, IT, juridik samt marknad och kommunikation. Dessa funktioner ansvarar för att ta fram tillämpliga koncernövergripande strategier, prioriteringar och aktivitetsplaner inom sina respektive ansvarsområden samt för att driva, stödja och kontrollera utvecklingen i organisationen utifrån sina respektive kompetenser.

Styrelsens rapport avseende intern kontroll

Rapporten är avgränsad till intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen och omfattar hela kon-

cernen. Styrelsen har det yttersta ansvaret för att Bilias interna kontroll fungerar tillfredsställande och att adekvata finansiella rapporter presenteras. Enligt aktiebolagslagen svarar styrelsen för Bilias organisation och förvaltning. Det är styrelsens ansvar att Bilias bokföring, medelsförvaltning och ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Detta ansvar kan inte delegeras utan är ytterst alltid styrelsens.

Bilias kontrollmiljö bygger på att tydliga riktlinjer kommuniceras till samtliga dotterföretag för att säkerställa att de regler och principer som tillämpas är gemensamma för koncernens företag och inom respektive verksamhetsområde samt att det finns erforderliga verktyg på plats ute i dotterföretagen för att dessa ska kunna återrapportera till Bilia AB på ett korrekt och enhetligt sätt. Ledningen genomför en riskanalys vilken, efter diskussion i revisionsutskottet och styrelsen, tillsammans med andra avvägningar bestämmer fokusområden för den interna kontrollen.

Internt kontrollarbete

Som ett komplement till chefsansvaret och andra kontrollrutiner har Bilia en funktion för riskhantering, vilken inkluderar internkontroll och internrevisionsarbete. Resultatet av granskningen rapporteras direkt till Bilias CFO och till revisionsutskottet. Revisionsplanen godkänns av revisionsutskottet. Planens ändamålsenlighet utvärderas löpande under året och eventuella förändringar godkänns av revisionsutskottet.

Arbetet med att säkerställa den interna kontrollen är en löpande process, som ständigt är föremål för översyn, uppföljning och förbättring.

Bilias uppförandekod gäller för alla anställda i koncernen och styrelseledamöter. Uppförandekoden finns tillgänglig på bilias.com.

Styrelse



Mats Qviberg

► Född 1953. Styrelseordförande. Invald 2003.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.
Arbetslivserfarenhet: SEB, Carnegie.
Uppdrag 2022: Styrelseordförande i Investment AB Öresund.
Antal aktier: 13 219 389 ¹⁾.



Jan Pettersson

► Född 1949. Vice styrelseordförande. Invald 2003.

Utbildning: Ekonomexamen vid Stockholms universitet 1973.
Arbetslivserfarenhet: Verksam inom fordonsbranschen, Kinnevikskoncernen, VD Toyota och Svenska Motor AB, VD och koncernchef Bilia AB.
Uppdrag 2022: Styrelseordförande i Active Driving AB och Trosta Park AB.
Antal aktier: 1 200 000 ²⁾.

¹⁾ Med familj.

²⁾ Kapitalförsäkring 1 020 000, direktregistrerade 180 000 med familj.

Totalt sju styrelsemöten hölls under 2022, varav ett konstituerande möte, sex ordinare samt att styrelsen fattat fem beslut per capsulam.

Styrelsens sammansättning, uppdrag samt innehav av aktier är per 31 december 2022.

Se även koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Revisorer

PricewaterhouseCoopers AB valdes till revisionsbolag av årsstämman 2022 för perioden intill slutet av årsstämman 2023.

Fredrik Göransson, f 1973, auktoriserad revisor. Huvudansvarig revisor i Bilia sedan 2021.



Jon Risfelt

► Född 1961. Styrelseledamot. Ordförande revisionsutskottet. Invald 2003.

Utbildning: Civilingenjör kemi-teknologi KTH.
Arbetslivserfarenhet: Ericsson, SAS, American Express, Nyman & Shultz, Europolitän och Gambro Renal.
Uppdrag 2022: Styrelseordförande i Knowit AB, CAB Group AB, Axentia Group Holding AB och SOS International AS. Styrelseledamot i Boule Diagnostics AB och Projekt-engagemang AB.
Antal aktier: 26 790.



Caroline af Ugglas

► Född 1958. Styrelseledamot. Ledamot revisionsutskottet. Invald 2022.

Utbildning: Ekonomexamen från Stockholms universitet.
Arbetslivserfarenhet: Vice VD i Svenskt Näringsliv och dess förinnan Aktiechef på Skandia Liv.
Uppdrag 2022: Ledamot i styrelserna i ACQ Bure AB, Beijer Alma AB, Lifco AB (publ), Investment AB Spiltan och Trapets AB.
Antal aktier: 3 000.



Ingrid Jonasson Blank

► Född 1962. Styrelseledamot. Invald 2006.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Göteborg.

Arbetslivserfarenhet: Verksam inom ICA-koncernen, senast som vVD för ICA Sverige AB.

Uppdrag 2022: Styrelseledamot i Musti Group Oy, Kjell Group AB, Haypp Group Oy, Forenom Group Oy, Aim Apparel AB, Citygross AB, MEDS AB och Astrid Lindgren AB.
Antal aktier: 40 000.



Gunnar Blomkvist

► Född 1955. Styrelseledamot. Ledamot ersättnings- och revisionsutskotten. Invald 2017.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Göteborg.

Arbetslivserfarenhet: Verksam inom Bilia AB, senast som CFO.

Uppdrag 2022: —
Antal aktier: 75 598.



Anna Engebretsen

► Född 1982. Styrelseledamot. Ledamot ersättningsutskottet. Invald 2010.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Oslo.

Arbetslivserfarenhet: OMD (Omnicom Media Group) och Skistar AB.

Uppdrag 2022: Styrelseledamot i Investment AB Öresund och MQ MarQet AB.

Antal aktier: 5 170 360 ³⁾.



Nicklas Paulson

► Född 1970. Styrelseledamot. Ordförande ersättningsutskottet. Invald 2018.

Utbildning: Civilekonom, Stockholms Universitet.

Arbetslivserfarenhet: Carnegie, Alfred Berg, ABN AMRO och Swedbank.

Uppdrag 2022: VD i Investment AB Öresund. Styrelseledamot i Ovzon AB.

Antal aktier: 2 000.



Dragan Mitrasinovic

► Född 1958. Arbetstagarrepresentant. Invald 2005. Utsedd av LO-klubbarna i Biliakoncernen.

Utbildning: Fordonsteknisk yrkeskola.

Arbetslivserfarenhet: Anställd hos Bilia.

Uppdrag 2022: Ordförande i Biliats verkstadsklubb i Stockholm samt bilmekaniker.

Antal aktier: 28.



Patrik Nordvall

► Född 1967. Arbetstagarrepresentant. Invald 2004. Utsedd av PTK-klubbarna i Biliakoncernen.

Utbildning: Processteknisk utbildning och IHM Business School Senior.

Arbetslivserfarenhet: Anställd hos Bilia.

Uppdrag 2022: Klubbordförande Unionen på Bilia samt Fastighets- och Förvaltningsutvecklare.

Antal aktier: 504.



Anders Bejmar

► Född 1960. Arbetstagarrepresentant. Invald 2016. Utsedd av PTK-klubbarna i Biliakoncernen.

Utbildning: —
Arbetslivserfarenhet: Anställd hos Bilia. Eneqvist Bil AB.

Uppdrag 2022: Ordförande Koncernklubben Ledarna Bilia Personbilar AB samt Ledarna lokala klubben Stockholm. Ledamot i Teknik- och Motor Öst och Huvudstyrelsen Teknik & Motor.

Antal aktier: 100.



Isak Ekblom

► Född 1988. Arbetstagarrepresentant. Invald 2016. Utsedd av LO-klubbarna i Biliakoncernen.

Utbildning: Karosseritekniker, Motorbranschens Tekniska Gymnasium.

Arbetslivserfarenhet: Anställd hos Bilia. Förtroendeuppdrag för IF Metall.

Uppdrag 2022: Ordf IF Metall Verkstadsklubb Göteborg. Styrelseledamot i ABF Sydvästra Götaland.

Antal aktier: —



Per Avander

► Född 1961. VD och koncernchef, Bilja AB.

Utbildning: Gymnasieekonom.
Arbetslivserfarenhet: Verksam inom bank 1981–83, bilbranschen sedan 1983. VD Din Bil Göteborg AB 1995–99, VD Din Bil Stockholm Norr 1999–2001. Anställd i Bilja sedan 2001. VD i Bilja AB sedan 2011.
Externa uppdrag 2022: Styrelseledamot i Volvofinans Bank AB.
Antal aktier: 70 000.



Stefan Nordström

► Född 1966. Vice VD, Bilja AB.

Utbildning: Gymnasieekonom, IFL.
Arbetslivserfarenhet: Anställd i Bilja sedan 1986. Vice VD i Bilja AB sedan 2016.
Externa uppdrag 2022: —
Antal aktier: 29 500.



Elin Delvert

► Född 1971. HR och Hållbarhet, Bilja AB.

Utbildning: Magisterekonom Uppsala Universitet, HR-studier Stockholms Universitet samt University of Maryland.
Arbetslivserfarenhet: Ledande HR-befattningar på L-Soft 1999–2005, Newell Brands 2005–2006, Unibet 2006–2011, Telia Company 2011–2016, Stanley Black & Decker 2016–2018. Anställd i Bilja som HR-direktör sedan 2018.
Externa uppdrag 2022: Styrelseledamot i MAF och Transportföretagen.
Antal aktier: 4 500.



Carl Fredrik Ewetz

► Född 1976. Investerarrelationer och M&A, Bilja AB.

Utbildning: Ekonomutbildning BI Handelshögskolan Oslo, juridikstudier Lunds Universitet.
Arbetslivserfarenhet: Handelsbanken Equities UK 2002–2008, Handelsbanken Capital Markets UK 2009–2020. Anställd i Bilja sedan 2022.
Externa uppdrag 2022: —
Antal aktier: 1 000.



Kristina Franzén

► Född 1966. CFO, Bilja AB.

Utbildning: Civilekonom, Högskolan i Växjö. Executive MBA, Handelshögskolan i Göteborg.
Arbetslivserfarenhet: PriceWaterhouse 1989–1993, Arthur Andersen 1993–1996, AB SKF 1996–2017. Anställd i Bilja som CFO sedan 2017.
Externa uppdrag 2022: —
Antal aktier: 11 500.



Frode Hebnes

► Född 1972. VD, Bilja Norge AS, Norge.

Utbildning: Sivilmærkedsfører Norges Markedshøyskole.
Arbetslivserfarenhet: Volvo Personbiler Norge 1997–2001, Volvo Car Corporation Göteborg 2001–2004, Volvo Personbiler Norge AS 2004–2006. Anställd i Bilja Norge AS sedan 2006. VD sedan december 2008.
Uppdrag 2022: Styrelseledamot i Expon AS, Expon Holding AS, My Private Label AS och Norges Bilbransjeforbund.
Antal aktier: 8 000.



Mathias Nilsson

► Född 1971. VD, Bilja Personbilar AB.

Utbildning: Gymnasieutbildning i Fordonsteknik, ledarutbildningar.
Arbetslivserfarenhet: Diverse uppdrag Din Bil 1989–2007, VD Möller Bil 2007–2011, ledande befattningar inom region- och företagsledning inom Bilja sedan 2011. VD i Bilja Personbilar AB sedan 2016.
Externa uppdrag 2022: —
Antal aktier: 2 600.



Anders Rydheimer

► Född 1976. Affärsutveckling och Kommunikation, Bilja AB.

Utbildning: Magisterexamen i Technology Management och Kandidatexamen i Strategi och styrsystem vid Lunds Tekniska Högskola och Ekonomihögskolan Lunds Universitet.
Arbetslivserfarenhet: International Management Trainee Bilja 2002–2004, diverse ledande uppdrag inom Biliakoncernen. Kommunikationsdirektör sedan 2010. Affärsutvecklingsdirektör sedan 2020.
Uppdrag 2022: Styrelseledamot i Newsh AB, Rulla Mobilitet AB, VH System AB och Dahlqvist Bil AB.
Antal aktier: 7 000.

Koncernledningen bestod den 31 december 2022 av 25 procent kvinnor och 75 procent män. Koncernledningens sammansättning, externa uppdrag samt innehav av aktier är per 31 december 2022. Förändringar i koncernledningen: Magnus Karlsson, tidigare CIO och VD Motorit AB, lämnade koncernledningen 1 december 2022 och ersattes av Anna Höglund, ny CIO och VD Motorit AB, den 27 januari 2023.

Innehåll

Finansiell information		Sida
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen		54
Rapport över finansiell ställning för koncernen		56
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen		58
Rapport över kassaflöden för koncernen		60
Not	Biljakoncernen	Sida
1	Väsentliga redovisningsprinciper	62
2	Intäkter	64
3	Resultat från tilläggstjänster i Bilaffären	65
4	Rörelsesegment	65
5	Förvärv och avyttring av rörelse	68
6	Övriga rörelseintäkter	71
7	Övriga rörelsekostnader	71
8	Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	71
9	Arvode och kostnadsersättning till revisorer	75
10	Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag	75
11	Finansnetto	75
	IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser	
	IAS 23 Låneutgifter	
	IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures	
	IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar	
	IFRS 9 Finansiella instrument	
	IFRS 16 Leasingavtal	
12	Skatter	76
13	Resultat per aktie	78
14	Immateriella anläggningstillgångar	79
15	Materiella anläggningstillgångar	83
16	Nyttjanderättstillgångar	86
17	Andelar i intresseföretag	86
18	Varulager	87
19	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	87
20	Räntebärande skulder	88
	IFRS 9 Finansiella instrument	
	IFRS 16 Leasingavtal	
21	Pensioner	88
22	Avsättningar	89
23	Övriga skulder	90
24	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	90
25	Finansiella instrument	90
	IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering	
	IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar	
	IFRS 9 Finansiella instrument	
	IFRS 13 Värdering till verkligt värde	
	IFRS 16 Leasingavtal	
26	Finansiella risker och riskhantering	92
	IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar	
	IFRS 13 Värdering till verkligt värde	
27	Leasingavtal	96
28	Investeringsåtaganden	96
29	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	96
30	Närstående	97
31	Likvida medel och specifikationer till kassaflöden	97
32	Händelser efter balansdagen	98
33	Uppgifter om moderbolaget	98
Resultaträkning för moderbolaget		99
Balansräkning för moderbolaget		100
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget		102
Kassaflödesanalys för moderbolaget		103
Noter till de finansiella rapporterna för moderbolaget		104

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

Mkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning	2, 3, 4, 5	35 345	35 509
Kostnad för sålda varor	3, 5, 10, 18	-29 287	-29 499
Bruttoresultat		6 058	6 010
Övriga rörelseintäkter	6	415	39
Försäljningskostnader	10	-3 580	-3 368
Administrationskostnader	9, 10	-748	-692
Övriga rörelsekostnader	7, 10	-43	-64
Rörelseresultat	4, 8, 27	2 102	1 925
Finansiella intäkter		4	5
Finansiella kostnader		-193	-155
Resultat från andelar i intresseföretag	17	89	55
Finansnetto	11	-100	-95
Resultat före skatt		2 002	1 830
Skatt	12	-380	-373
Årets resultat		1 622	1 457
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som kan omföras till årets resultat</i>			
Omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter		90	77
Förändring verkligt värde kassaflödessäkring		62	—
Skatteeffekt på förändring verkligt värde kassaflödessäkring		-13	—
Övrigt totalresultat efter skatt		139	77
Årets totalresultat		1 761	1 534
Årets resultat hänförligt till:			
- moderbolagets aktieägare		1 622	1 457
- innehav utan bestämmande inflytande		0	—
Årets totalresultat hänförligt till:			
- moderbolagets aktieägare		1 761	1 534
- innehav utan bestämmande inflytande		0	—
Resultat per aktie före utspädning, kronor	13	17,43	14,90
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	13	17,41	14,90

Kommentar till rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 35 345 Mkr (35 509). Justerad för jämförbara verksamheter och valutakursförändringar var nettoomsättningen oförändrad jämfört med föregående år. Nettoomsättningen påverkades positivt av valutakursförändringar med 700 Mkr, främst norska kronor.

Serviceaffärens nettoomsättning ökade med 4 procent och uppgick till 8 093 Mkr (7 812). Den organiska tillväxten uppgick till 3 procent. I Norge var den organiska tillväxten något negativ medan Sveriges var positiv om 4 procent och Västeuropas hela 8 procent.

Bilaffärens nettoomsättning minskade med 1 procent och uppgick till 27 913 Mkr (28 335). Nettoomsättningen justerad för jämförbara verksamheter och valutakurser minskade med 2 procent. I Sverige minskade den justerade nettoomsättningen med 3 procent, i Norge med 1 procent och i Västeuropa med 4 procent. Intäkter från bilar sålda med leasing med återköpsavtal uppgick till 353 Mkr (395) och intäkter från finansbolag för förmedling av finansiering uppgick till 261 Mkr (292).

Drivmedelsaffärens nettoomsättning ökade med 4 procent och uppgick till 1 305 Mkr (1 252). Hela ökningen var hänförlig till Sverige.

Rörelseresultatet

Koncernens rörelseresultat ökade med 177 Mkr eller 9 procent jämfört med föregående år och uppgick till 2 102 Mkr (1 925). Marginalen uppgick till 5,9 procent (5,4). Rörelseresultatet påverkades positivt av vinst vid avyttring av verksamheter om 368 Mkr.

Operativt rörelseresultat var 11 procent lägre än föregående år och uppgick till 1 906 Mkr (2 142). Marginalen uppgick till 5,4 procent (6,0). Det lägre resultatet förklaras främst av under året avyttrade verksamheter.

Resultatanalys, Mkr	2022	2021
Operativt rörelseresultat	1 906	2 142
Resultat vid försäljning av verksamheter	368	—
Strukturkostnader m m	-9	-39
Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-5	-12
Av- och nedskrivningar på övervärden	-158	-166
Rörelseresultat	2 102	1 925

Resultat vid försäljning av verksamheter avser avyttring av Volvo- och Renaultanläggningar i Sverige och Norge. Strukturkostnader för 2021 avsåg kostnader för avyttring av återstående fyra anläggningarna i Tyskland samt kostnader för reduktion av personal. Förvävsrelaterade utgifter och

värdejusteringar avser kostnader för förvärv av verksamheter. Av- och nedskrivningar på övervärden 2021 inkluderar en nedskrivning av immateriella tillgångar i Norge om 35 Mkr.

I den svenska verksamheten uppgick det operativa rörelseresultatet till 1 304 Mkr (1 418) och marginalen uppgick till 6,2 procent (6,9). I Norge uppgick resultatet till 547 Mkr (757) och marginalen uppgick till 4,8 procent (6,7). I Västeuropa ökade resultatet till 154 Mkr (79) och marginalen uppgick till 5,0 procent (2,1).

Rörelseresultat för moderbolaget uppgick till -101 Mkr (-113) och påverkades positivt med cirka 15 Mkr vid omvärdering av kapitalförsäkringar för pensioner jämfört med föregående år.

Serviceaffärens operativa rörelseresultat uppgick till 1 161 Mkr (1 279), ett lägre resultat om 9 procent främst hänförligt till avyttrade verksamheter. Serviceaffärens marginal uppgick till 14,3 procent (16,4).

Bilaffärens operativa rörelseresultat uppgick till 823 Mkr (938). Resultatet vid försäljning av nya bilar uppgick till 411 Mkr (365) och begagnade bilar uppgick till 412 Mkr (573). Bilaffärens marginal uppgick till 2,9 procent (3,3). Leveranser av nya och begagnade bilar, justerat för jämförbara enheter, var 9 respektive 15 procent lägre än föregående år. Orderingen för nya bilar, justerad för jämförbara enheter, var 16 procent lägre än föregående år. Orderstocken av nya bilar uppgick vid årets slut till 26 325 bilar (22 775). Justerat för förvärvade och avyttrade verksamheter var orderstocken cirka 5 500 bilar högre jämfört med föregående år.

Drivmedelaffärens operativa rörelseresultat uppgick till 21 Mkr (37). Det lägre resultatet förklaras av under året avyttrade verksamheter samt lägre volymer av sålda drivmedel.

Finansnetto

Finansnettot uppgick till -100 Mkr (-95). Resultat från andelar i intressebolag ökade med 34 Mkr hänförligt till en engångsintäkt.

Årets skatt

Årets skatt uppgick till -380 Mkr (-373) och den effektiva skattesatsen uppgick till 19 procent (20).

Årets resultat

Årets resultat uppgick till 1 622 Mkr (1 457). Det motsvarar ett resultat per aktie på 17:43 kronor (14:90) beräknat på ett genomsnittligt antal utestående aktier. Vinstmarginalen uppgick till 4,6 procent (4,1).

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
Tillgångar	5, 25, 28		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14		
Immateriella rättigheter		1 157	1 003
Goodwill		1 520	1 175
Summa immateriella anläggningstillgångar		2 677	2 178
Materiella anläggningstillgångar	15		
Byggnader och mark		1 135	1 010
Pågående nyanläggningar		53	26
Inventarier, verktyg och installationer		596	610
Leasingfordon		2 390	2 851
Nyttjanderättstillgångar	16	3 855	3 686
Summa materiella anläggningstillgångar		8 029	8 183
Andelar i intresseföretag	17	590	524
Långfristiga räntebärande fordringar	25	71	—
Övriga finansiella tillgångar		39	9
Uppskjutna skattefordringar	12	172	171
Summa anläggningstillgångar		11 578	11 065
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga räntebärande fordringar	25	28	—
Varulager	18	5 247	3 781
Aktuella skattefordringar	12	104	53
Kundfordringar	26	1 777	1 077
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	510	297
Övriga fordringar	26	301	173
Likvida medel	26, 31	456	754
Summa omsättningstillgångar		8 423	6 135
Summa tillgångar	4	20 001	17 200

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
Eget kapital och skulder	5, 25, 28		
Eget kapital			
Aktiekapital		257	257
Övrigt tillskjutet kapital		167	167
Reserver		147	8
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		4 316	3 985
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		4 887	4 417
Eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande		0	—
Summa eget kapital		4 887	4 417
Långfristiga skulder			
Obligationslån	20, 26	498	1 296
Långfristiga räntebärande skulder	20, 26	3 576	3 298
Övriga långfristiga skulder	23	1 369	1 663
Övriga avsättningar	22	181	287
Uppskjutna skatteskulder	12	722	606
Summa långfristiga skulder		6 346	7 150
Kortfristiga skulder			
Obligationslån	20, 26	800	—
Kortfristiga räntebärande skulder	20, 26	2 065	932
Leverantörsskulder	26	2 511	1 435
Aktuella skatteskulder		218	275
Övriga skulder	23, 26	1 337	1 635
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	1 712	1 351
Övriga avsättningar	22	125	5
Summa kortfristiga skulder		8 768	5 633
Summa skulder		15 114	12 783
Summa eget kapital och skulder	4	20 001	17 200

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser för koncernen se not 29.

Kommentar till rapport över finansiell ställning för koncernen

Finansiell ställning

Koncernens balansomslutning ökade med 2 801 Mkr och uppgick till 20 001 Mkr (17 200). Ökningen var framför allt hänförligt till varulager och kundfordringar.

Finansiering

Nettolåneskulden ökade under året med 1 514 Mkr och uppgick till 5 766 Mkr (4 252). Exklusive leasingsskulder hänförliga till IFRS 16 uppgick nettolåneskulden till 1 786 Mkr, vilket var en ökning från december 2021 med 1 204 Mkr. Nettolåneskulden i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, uppgick till 0,8 gånger jämfört med 0,2 gånger föregående år.

Vid utgången av 2022 nyttjades tillgängliga krediter hos bankerna (Nordea och DNB) om 1 500 Mkr med 644 Mkr (tillgodohavande 550).

Eget kapital

Eget kapital ökade med 470 Mkr under året och uppgick till 4 887 Mkr. Utdelningen 2022 uppgick till 740 Mkr varav 556 Mkr utbetalts till aktieägarna under 2022 samt 184 Mkr i början av januari 2023. Under året har 3 792 419 aktier återköpts till en total köpeskillning om 525 Mkr. Under året likviderades 6 500 000 egna aktier. Aktier i eget förvar uppgick per 31 december 2022 till 4 315 709 aktier.

För detaljer avseende förändring i eget kapital hänvisas till rapport över förändringar i eget kapital för koncernen.

Nyckeltal

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 21,5 procent (20,5). Avkastningen på eget kapital uppgick till 36,2 procent (33,8). Soliditeten uppgick till 24,4 procent (25,7). Eget kapital per aktie före utspädning uppgick till 53 kronor (46) beräknat på 91 984 243 utestående aktier (95 776 662).

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa	Aktie- ägare utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat			
Ingående eget kapital 2021-01-01	257	167	-69	3 613	3 968	—	3 968
Årets totalresultat							
Årets resultat	—	—	—	1 457	1 457	—	1 457
Övrigt totalresultat efter skatt	—	—	77	—	77	—	77
Årets totalresultat	—	—	77	1 457	1 534	—	1 534
Transaktioner med koncernens ägare							
Incitamentsprogram	—	—	—	4	4	—	4
Återköp av egna aktier	—	—	—	-517	-517	—	-517
Omvärdering sälloption	—	—	—	-30	-30	—	-30
Nyttjande av aktier i eget förvar som betalning i samband med förvärv av verksamheter	—	—	—	45	45	—	45
Utdelning (6:00 per aktie)	—	—	—	-587	-587	—	-587
Summa transaktioner med koncernens ägare	—	—	—	-1 085	-1 085	—	-1 085
Utgående eget kapital 2021-12-31	257	167	8	3 985	4 417	—	4 417
Ingående eget kapital 2022-01-01	257	167	8	3 985	4 417	—	4 417
Årets totalresultat							
Årets resultat	—	—	—	1 622	1 622	0	1 622
Övrigt totalresultat efter skatt	—	—	139	—	139	0	139
Årets totalresultat	—	—	139	1 622	1 761	0	1 761
Transaktioner med koncernens ägare							
Incitamentsprogram	—	—	—	6	6	—	6
Återköp av egna aktier	—	—	—	-525	-525	—	-525
Omvärdering sälloption	—	—	—	-32	-32	—	-32
Utdelning (8:00 per aktie)	—	—	—	-740	-740	—	-740
Summa transaktioner med koncernens ägare	—	—	—	-1 291	-1 291	—	-1 291
Utgående eget kapital 2022-12-31	257	167	147	4 316	4 887	0	4 887

Kommentar till rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Aktiekapital

Antal utgivna aktier uppgår till 96 299 952 stycken. Under året har 3 792 419 aktier återköpts till en total köpeskilling om 525 Mkr. Under året likviderades 6 500 000 egna aktier. Totalt uppgick innehav av egna aktier per 31 december 2022 till 4 315 709 aktier.

Övrigt tillskjutet kapital

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga när det för aktierna betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde föras till övrigt tillskjutet kapital.

Reserver

Omräkningsreserv innefattar alla omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Säkringsreserv omfattar belopp avseende kassaflödessäkringar.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag.

Återköp av egna aktier

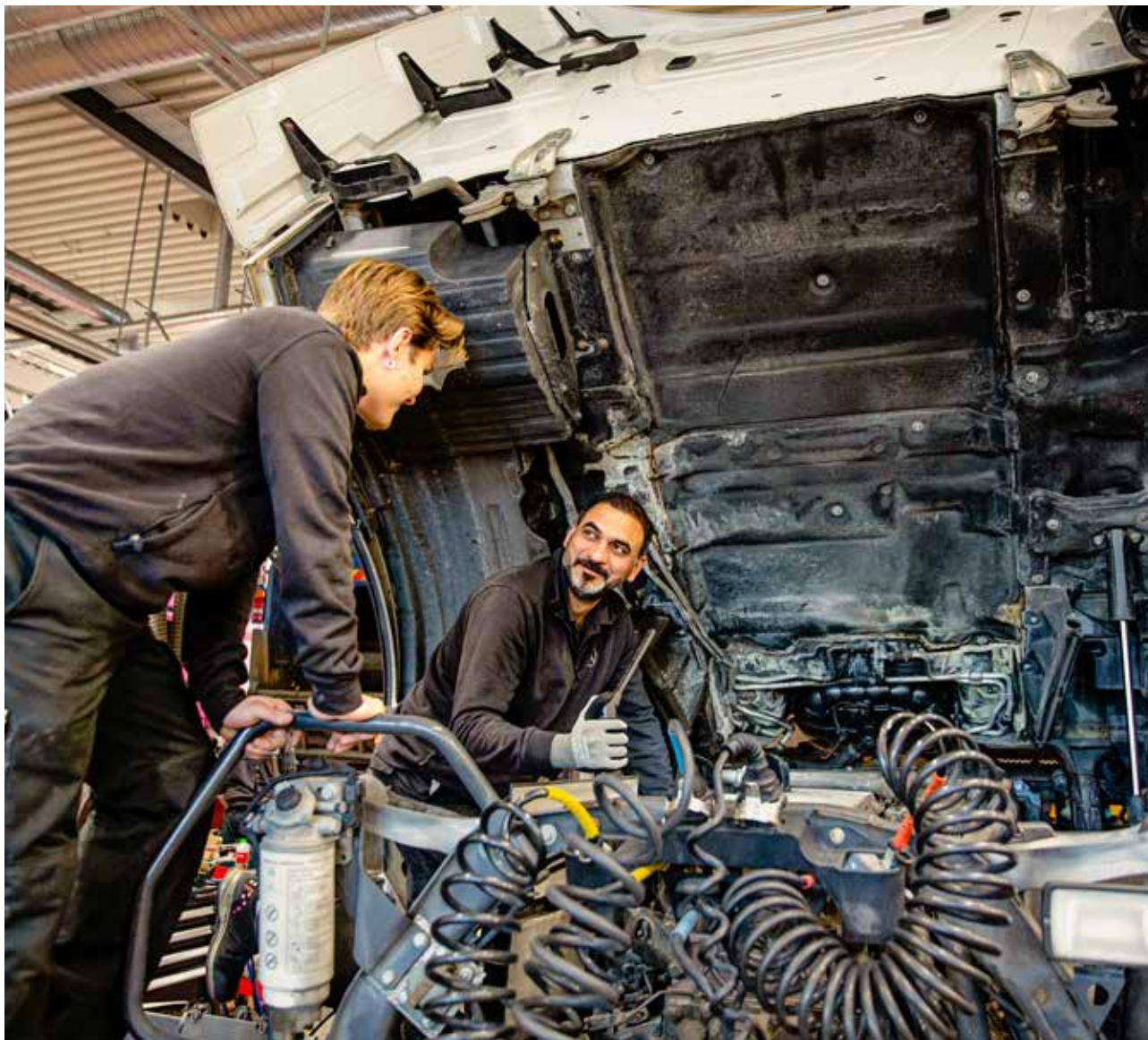
Förvärv av egna aktier redovisas som en avdragspost från eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt i eget kapital.

Omvärdering säljoption

Utställd säljoption avseende aktier som innehas av innehavare utan bestämmande inflytande redovisas som en finansiell skuld motsvarande nuvärdet av bedömt lösenpris. Lösenpriset fastställs till gällande valutakurs och resultat per aktie.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.



Rapport över kassaflöden för koncernen

Mkr	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten	31		
Resultat före skatt		2 002	1 830
Av- och nedskrivningar		1 353	1 365
Övriga ej kassapåverkande poster		-492	-197
Betald skatt		-491	-309
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		2 372	2 689
Förändring av varulager		-1 350	378
Förändring av rörelsefordringar		-658	443
Förändring av rörelseskulder		312	-1 523
Kassaflöde från den löpande verksamheten		676	1 987
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar (immateriella och materiella)		-390	-285
Avyttring av anläggningstillgångar (immateriella och materiella)		19	75
Förvärv av leasingfordon		-1 148	-972
Avyttring av leasingfordon		1 188	1 009
Operativt kassaflöde		345	1 814
Förvärv av finansiella tillgångar		-1	-2
Avyttring av finansiella tillgångar		3	2
Förvärv av verksamhet		-811	-1 075
Avyttring av verksamhet		797	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-343	-1 248
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		1 137	247
Amortering av lån		-91	-648
Amortering av leasingskulder		-618	-543
Återköp av egna aktier		-525	-517
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-556	-587
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-653	-2 048
Förändring av likvida medel, exklusive omräkningsdifferenser		-320	-1 309
Kursdifferens i likvida medel		22	0
Förändring av likvida medel		-298	-1 309
Likvida medel vid årets början		754	2 063
Likvida medel vid årets slut		456	754

Kommentar till rapport över kassaflöden för koncernen

Den löpande verksamheten

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 676 Mkr (1 987). Förändringen var främst hänförlig till högre rörelsekapital, framför allt varulager och rörelsefordringar, vilket bidrog negativt till kassaflödet med –2 008 Mkr. Resultat före skatt ökade med 172 Mkr och av- och nedskrivningar minskade med 12 Mkr.

Investeringsverksamheten

Förvärv och avyttringar av anläggningstillgångar och leasingfordon ökade med 158 Mkr till netto –331 Mkr (–173). Förvärv av verksamhet uppgick till –811 Mkr (–1 075) och avyttring av verksamhet till 797 Mkr (—).

Operativt kassaflöde

Operativt kassaflöde uppgick till 345 Mkr (1 814).

Finansieringsverksamheten

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till –653 Mkr (–2 048). Upptagna och amorterade lån uppgick netto till 1 046 Mkr (–401). Amortering av leasingkulder uppgick till –618 Mkr (–543). Återköp av egna aktier uppgick till –525 Mkr (–517). Utbetalad utdelning till aktieägare uppgick till –556 Mkr (–587).

Nettolåneskuld

Nettolåneskulden ökade med 1 514 Mkr och uppgick till 5 766 Mkr (4 252). Nettolåneskulden, exklusive IFRS 16 ökade med 1 204 Mkr och uppgick till 1 786 Mkr (582).

Vid utgången av året nyttjades krediter hos bankerna (Nordea och DNB) med 644 Mkr (tillgodohavande 550). Kreditlimiten hos Nordea och DNB uppgick vid utgången av 2022 till 1 500 Mkr och har under februari 2023 utökats med 800 Mkr till 2 300 Mkr. Den utökade kreditlimiten om 800 Mkr utgör en back-up kredit för obligationslån om 800 Mkr med förfall i oktober 2023. Ursprungligt förfall för kreditlimiten i mars 2025 gäller även för tilläggskrediten om 800 Mkr.

Specifikation av räntebärande nettolåneskuld/-fordran:

Mkr	2022	2021
Kortfristiga räntebärande skulder	2 261	366
Långfristiga räntebärande skulder	700	1 494
Leasingskulder IFRS 16	3 980	3 670
Likvida medel	–456	–754
Räntebärande tillgångar	–129	—
Andelar i intresseföretag	–590	–524
Nettolåneskuld vid årets utgång	5 766	4 252
Nettolåneskuld vid årets utgång, exklusive IFRS 16	1 786	582

Nettolåneskuld i relation till EBITDA:

Mkr	2022	2021
Rörelseresultat	2 102	1 925
Försäljning av verksamheter, strukturkostnader, förvärvsutgifter samt nedskrivningar	–353	87
Totala avskrivningar	1 311	1 270
– Avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal	–301	–340
EBITDA	2 759	2 942
Nettolåneskuld i relation till EBITDA, ggr	2,1	1,4
Rörelseresultat exklusive IFRS 16	2 031	1 864
Försäljning av verksamheter, strukturkostnader, förvärvsutgifter samt nedskrivningar	–353	87
Totala avskrivningar	1 311	1 270
– avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal	–301	–340
– avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	–531	–494
EBITDA exklusive IFRS 16	2 157	2 387
Nettolåneskuld i relation till EBITDA exklusive IFRS 16, ggr	0,8	0,2

Noter till de finansiella rapporterna för koncernen

Belopp i Mkr om inget annat anges.

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för Bilia AB (publ) avseende räkenskapsåret 2022 har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1. Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 4 april 2023. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 april 2023.

Bilia beskriver redovisningsprinciperna i anslutning till varje not i syfte att ge en ökad förståelse av respektive redovisningsområde. Bilia fokuserar på att beskriva de redovisningsval som har gjorts inom ramen för gällande IFRS-princip och undviker att upprepa paragraf-text om det inte anses vara särskilt viktigt för förståelse av notens innehåll.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar. Förändringar i verkligt värde redovisas via övrigt totalresultat när derivatinstrumenten uppfyller kraven för säkringsredovisning. I övriga fall redovisas förändringen i verkligt värde över resultatet.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

Nya redovisningsprinciper

Det föreligger inga ändrade redovisningsprinciper från och med 1 januari 2022. Nya eller ändrade standarder som ännu ej trätt i kraft förväntas inte ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Alternativa nyckeltal

Bilia applicerar riktlinjerna från ESMA (European Securities and Markets Authority) gällande alternativa nyckeltal (APM:s, Alternative Performance Measures). Även om dessa nyckeltal inte definieras eller specificeras enligt IFRS så anser Bilia att de ger värdefull information till investerare men även till Bilias led-

ning som ett komplement till IFRS för att bättre bedöma Bilias prestation. Definitioner och nyckeltal i denna rapport framgår på sidan 134. Avstämning av respektive nyckeltal återfinns på bilia.com/investerare/finansiell-information.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen upprättas enligt de principer som anges i IFRS 10 Koncernredovisning. Eliminering sker av koncerninterna transaktioner samt av vinster vid transaktioner med intresseföretag. Koncernredovisningen omfattar moderbolag, dotterföretag och intresseföretag.

Dotterföretag avser de företag i vilka Bilia innehar mer än 50 procent av aktiernas röstvärde eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över.

Intresseföretag avser de företag över vilka Bilia har ett betydande inflytande, i normalfallet när Bilias innehav motsvarar mer än 20 procent fast mindre än 50 procent av röstvärdet. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

I de fall dotterföretagens och intresseföretagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

För omräkning av utländska rapporter tillämpas IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser.

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i reserver i eget kapital.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Transaktioner i utländsk valuta

Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av

tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Även bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter. Tabellen nedan visar i vilka noter företagsledningens bedömningar och uppskattningar återfinns.

Källa till osäkerhet	Not	
Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal	2, 15, 23	Intäkter, Materiella anläggningstillgångar, Övriga skulder
Kundrelationer	14	Immateriella anläggningstillgångar
Goodwill	14	Immateriella anläggningstillgångar
Leasing	15, 16, 23, 24, 27	Materiella anläggningstillgångar, Nyttjanderättstillgångar, Övriga skulder, Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, Leasingavtal
Värdering av begagnade bilar	18	Varulager
Pensioner	21	Pensioner
Förändrade förutsättningar	22	Avsättningar
Serviceabonnemang	23	Övriga skulder



Not 2 Intäkter

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av intäkter tillämpar Bilia IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder.

Intäkter i den ordinarie verksamheten består av försäljning av varor eller tjänster. Serviceintäkter definieras som affärsaktiviteter som inte inkluderar fysiska produkter eller där den fysiska produkten har en mindre betydelse jämfört med den totala affärsaktiviteten. Produkter som inte omfattas av serviceavtal redovisas som separata prestationåtaganden och klassificeras som intäkter från produkter. Intäkter redovisas när kontrollen har överförts till köparen.

Försäljning av varor

Intäkter från försäljning av varor redovisas vid ett tillfälle när kontroll över en vara eller tjänst har överförts till kunden. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller förväntas erhållas. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen.

I de fall försäljning av en vara innebär att kontrollen av varan kvarstår hos Bilia och är kombinerad med ett åtagande om framtida återköp till ett på förhand garanterat restvärde, så kallade återköpsavtal, redovisas transaktionen som operationell leasing. Intäkten från transaktionen redovisas inte vid tidpunkten för försäljningen utan fördelas linjärt från försäljningstillfället till tidpunkten för återköp. Fram till tidpunkt för återköp redovisas denna försäljning som övriga skulder, "skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal", och bruttovinsten redovisas som förutbetalda intäkt.

Bilia agerar i vissa fall som agent vid försäljning av nya bilar vilket innebär att fakturering till slutkund görs direkt av importören och att Bilia erhåller en provision för den förmedlade affären.

Försäljning av tjänster

Intäkter från tjänster redovisas som serviceintäkt antingen vid ett tillfälle eller över tid. I de avtal där tjänsten levereras över tid redovisas intäkten över avtalets löptid. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i årets resultat baserade på färdigställandegraden på balansdagen. Färdigställandegraden fastställs genom en bedömning av utförda tjänster och insatt material per balansdagen. Tjänsteuppdrag omfattar primärt serviceabonnemang och däckhotell.

Intäkter från förmedling av finansiering

Intäkter från förmedling av finansiering redovisas linjärt under avtalstiden då tjänsten erhålles över avtalstiden.

Uthyrning av bilar

Intäkter från uthyrda bilar redovisas linjärt under avtalsperioden.

Kontraktsskulder

Intäkter relaterade till bilar sålda med återköpsavtal, till serviceabonnemang samt till däckhotell redovisas som kontraktsskulder tills dess kontrollen över tjänsten överförs till kunden. Se not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Baserat på aktiva serviceabonnemang uppskattas en framtida omsättning under avtalsperioden på 36 månader om cirka 400 Mkr.

Kundlojalitetsprogram

Bilias kunder kan delta i ett kundlojalitetsprogram. Kunden erhåller värdecheckar på framtida köp baserat på köp som gjorts under tidigare perioder. Samtliga utställda checkar löses dock inte in.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal

Bilia säljer bilar med ett återköpsavtal innebärande att Bilia åtar sig att köpa tillbaka en såld bil till ett på förhand garanterat restvärde. Dessa avtal redovisas som operationella leasingavtal. Avtalen innebär att Bilia har en restvärdesrisk och kan i framtiden tvingas avyttra bilar med förlust, om nettoförsäljningspriset för dessa bilar är lägre än vad som förutsågs vid avtalens ingång. Löpande genomförs bedömningar av framtida nettoförsäljningsvärde för dessa bilar. Om restvärdet är högre än nettoförsäljningsvärdet justeras detta genom nedskrivningar på värdet av tillgångarna till den del underskottet inte kan balanseras av framtida ej realiserade intäkter. Bilarna redovisas som leasingfordon se not 15 Materiella anläggningstillgångar samt som skuld se not 23 Övriga skulder. Framtida ej realiserade bruttovinster hänförliga till bilar sålda med återköpsavtal uppgick vid årsskiftet till 75 Mkr (70), se not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Nettoomsättning ¹⁾	2022	2021
Verkstad	3 360	3 287
Reservdelar	4 174	4 115
Bildemonteringar och övrigt	559	410
Summa Serviceaffären	8 093	7 812
Varuförsäljning	26 964	27 399
Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal samt uthyrningsbilar	557	596
Intäkter som agent vid bilaffären	131	48
Intäkter från förmedling av finansiering	261	292
Summa Bilaffären	27 913	28 335
Drivmedel	1 305	1 252
Summa Drivmedelsaffären	1 305	1 252
Hysesintäkter	458	422
IT- och utbildningstjänster	225	205
Elimineringar	-2 649	-2 517
Summa	35 345	35 509

¹⁾ Nettoomsättningen för Verkstad, Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal, Intäkter från förmedling av finansiering och Hysesintäkter inkluderar intäkter som redovisas över tid.

Not 3 Resultat från tilläggstjänster i Bilaffären

Resultat från tilläggstjänster i Bilaffären består av förmedling av finansiering samt bilar sålda med återköpsavtal.

Förmedling av finansiering består av långtidsleasing, avbetalningskontrakt, löpande nettoavkastning samt intäkter från förmedling av finansiering som överlåts på finansbolag. Denna finansiering riktar sig mot Bilias kunder.

	2022	2021
Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal	353	395
Intäkter från förmedling av finansiering	261	292
Avskrivningar på bilar sålda med återköpsavtal	-300	-340
Nedskrivningar på bilar sålda med återköpsavtal	0	0
Övrigt	-13	-15
Summa	301	332
Varav:		
Resultat från förmedling av finansiering och övrigt	248	277
Resultat från bilar sålda med återköpsavtal	53	55
Summa	301	332

Not 4 Rörelsesegment

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av rörelsesegment tillämpar Bilia IFRS 8 Rörelsesegment.

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter, ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet.

Koncernens verksamhet är organiserad så att koncernledningen följer upp operativt rörelseresultat som koncernens olika varor och tjänster genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till respektive landschef som i sin tur ingår i koncernledningen. Då koncernledningen följer upp verksamhetens rörelseresultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor och tjänster koncernen tillhandahåller utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens interna rapportering är uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp samtliga varors och tjänsters prestationer och resultat. Det är utifrån denna interna rapportering som koncernens segment har identifierats. De identifierade rörelsesegmenten sammanfaller med de rapporterbara segmenten.

Följande sju rörelsesegment har identifierats:

Service

- Sverige
- Norge
- Västeuropa

Service omfattar service, tjänster och produkter inom verkstad och reservdelar samt butiksförsäljning.

Bil

- Sverige
- Norge
- Västeuropa

Bil omfattar försäljning av nya och begagnade person-, transport- och lastbilar samt tilläggstjänster såsom finansiering och försäkring.

Drivmedel

Drivmedel omfattar försäljning av bensen, diesel, etanol, gas och biltvätt. Drivmedel följs upp för koncernen som helhet.

Moderbolaget Bilia AB svarar för koncernens ledning, strategiska planering, juridik, inköp, information, affärsutveckling, marknadsföring, HR, fastighetsverksamhet, redovisning och finansiering främst åt företag inom koncernen. Moderbolaget redovisas under segmentsavstämningar.

Koncerninterna transaktioner utgörs främst av utlåning, ränta, fastighets- och IT-verksamhet. Övriga transaktioner mellan koncernföretag är av marginell omfattning. Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armlängds avstånd" det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs. Räntenivåer fastställs med utgångspunkt från Bilias vid varje tillfälle gällande upplåningsränta med tillägg för en mindre marginal.

I segmentens operativa rörelseresultat har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Segmentsavstämningar består av allmänna administrationskostnader där samtliga poster är hänförliga till moderbolaget.

I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar frånsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde.

Koncernens rörelsessegment

	Service		Bil		Drivmedel		Segments- avstämningar		Koncernen	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Nettoomsättning										
Extern försäljning	6 098	5 894	27 913	28 335	1 305	1 252	29	28	35 345	35 509
Intern försäljning	1 995	1 918	—	—	—	—	-1 995	-1 918	—	—
Summa nettoomsättning	8 093	7 812	27 913	28 335	1 305	1 252	-1 966	-1 890	35 345	35 509
Avskrivningar	-502	-457	-738	-740	-5	-5	-66	-68	-1 311	-1 270
Operativt rörelseresultat/ Rörelseresultat	1 161	1 279	823	938	21	37	97	-329	2 102	1 925
Ränteintäkter									4	5
Räntekostnader									-193	-155
Resultat från andelar i intresseföretag	—	—	89	55	—	—	—	—	89	55
Resultat före skatt									2 002	1 830
Årets skattekostnad									-380	-373
Årets resultat									1 622	1 457
Intäkts- och kostnadsposter som påverkar jämförbarheten av koncernens rörelseresultat:										
- Resultat vid försäljning av verksamheter	103	—	215	—	50	—	—	—	368	—
- Strukturkostnader m m	-8	-26	1	-10	—	-2	-2	-1	-9	-39
- Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-4	-8	-1	-4	—	—	—	—	-5	-12
- Av- och nedskrivningar på övervärden	-78	-83	-80	-83	—	—	—	—	-158	-166
Summa	13	-117	135	-97	50	-2	-2	-1	196	-217
Tillgångar										
Andelar i intresseföretag	—	—	590	524	—	—	—	—	590	524
Uppskjutna skattefordringar									172	171
Övriga tillgångar									19 239	16 505
Summa tillgångar	—	—	590	524	—	—	—	—	20 001	17 200
Investeringar i anläggningstillgångar	240	124	1 209	1 042	3	5	86	86	1 538	1 257
Skulder										
Eget kapital									4 887	4 417
Skulder									15 114	12 783
Summa skulder och eget kapital									20 001	17 200

	Intäkter från externa kunder		Anläggnings- tillgångar	
	2022	2021	2022	2021
Geografiska områden				
Sverige	20 931	20 570	8 352	8 053
Norge	11 368	11 250	2 131	2 307
Tyskland	61	761	8	62
Luxemburg	1 272	1 385	654	196
Belgien	1 713	1 543	261	276
Totalt	35 345	35 509	11 406	10 894

	Service							
	Sverige		Norge		Västeuropa		Summa	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Nettoomsättning								
Extern försäljning	4 155	3 871	1 553	1 559	390	464	6 098	5 894
Intern försäljning	1 208	1 216	701	609	86	93	1 995	1 918
Summa nettoomsättning	5 363	5 087	2 254	2 168	476	557	8 093	7 812
Avskrivningar	-306	-272	-146	-132	-50	-53	-502	-457
Operativt rörelseresultat	879	915	227	310	55	54	1 161	1 279
Intäkts- och kostnadsposter som påverkar jämförbarheten av koncernens rörelseresultat:								
- Resultat vid försäljning av verksamheter	55	—	48	—	—	—	103	—
- Strukturkostnader mm	-12	-7	5	-19	-1	—	-8	-26
- Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-2	-5	-2	-4	—	1	-4	-8
- Av- och nedskrivningar på övervärden	-36	-26	-19	-35	-23	-22	-78	-83
Summa	5	-38	32	-58	-24	-21	13	-117
Investeringar i anläggningstillgångar	61	97	147	18	32	9	240	124

	Bil							
	Sverige		Norge		Västeuropa		Summa	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Nettoomsättning								
Extern försäljning	15 442	15 419	9 815	9 691	2 656	3 225	27 913	28 335
Intern försäljning	—	—	—	—	—	—	—	—
Summa nettoomsättning	15 442	15 419	9 815	9 691	2 656	3 225	27 913	28 335
Avskrivningar	-502	-535	-187	-149	-49	-56	-738	-740
Operativt rörelseresultat	404	466	320	447	99	25	823	938
Resultat från andelar i intresseföretag	89	55	—	—	—	—	89	55
Intäkts- och kostnadsposter som påverkar jämförbarheten av koncernens rörelseresultat:								
- Resultat vid försäljning av verksamheter	167	—	48	—	—	—	215	—
- Strukturkostnader mm	-3	61	4	-37	—	-34	1	-10
- Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-1	-3	-1	-2	1	1	-1	-4
- Av- och nedskrivningar på övervärden	-37	-25	-20	-35	-23	-23	-80	-83
Summa	126	33	31	-74	-22	-56	135	-97
Andelar i intresseföretag	590	524	—	—	—	—	590	524
Investeringar i anläggningstillgångar	977	893	170	108	61	41	1 209	1 042

Not 5 Förvärv och avyttring av rörelse

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av förvärv tillämpar Bilia IFRS 3 Rörelseförvärv.

Samtliga förvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat allokeras eventuella övervärden till förvärvade tillgångar och skulder baserat på verkligt värde. Kvarstår ett värde kallas det goodwill. När värdet är negativt, så kallat förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas i resultatet.

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

Innehav utan bestämmande inflytande inom koncernens totala egna kapital redovisas till ett belopp motsvarande minoritetsägarnas andel i identifierbara nettotillgångar i berörda dotterföretag, det vill säga exklusive goodwill. I vissa förvärv redovisas innehav utan bestämmande inflytande istället initialt till verkligt värde, det vill säga inklusive goodwill, enligt den så kallade "Full Goodwill Method". Utställd säljoption avseende aktier som innehas av innehavare utan bestämmande inflytande redovisas som en finansiell skuld motsvarande nuvärdet av bedömt lösenpris. Bilia har valt att tillämpa principerna för "Anticipated Acquisition Method" i samband med att skulden redovisades. Metoden innebär att något innehav utan bestämmande inflytande inte redovisas inom koncernens totala egna kapital, utan ersätts av skulden till innehavare utan bestämmande inflytande motsvarande nuvärdet av bedömt lösenpris för aktierna enligt säljoptionen.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Effekter av förvärv 2022

AS Insignia

Bilia förvärvade den 1 juni AS Insignia i Norge, som bedriver försäljning och serviceverksamhet för bilvarumärkena Jaguar, Land Rover samt Morgan.

Verksamheten som förvärvats omsatte 2021 ca 450 MNOK och redovisade en rörelseförlust om 5 MNOK. Under 2022 bidrog verksamheten med cirka 170 MNOK i omsättning och med cirka 3 MNOK i operativt rörelseförlust. Antalet anställda uppgår till 43 personer.

Förvärvsrelaterade utgifter hänförliga till förvärvet uppgick till 1 MNOK och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence och har redovisats som övriga rörelsekostnader. Förvärvade kundrelationer och distributionsrätter om 13 MNOK respektive 22 MNOK redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av över 10 respektive 5 år.

Bil1Din Holding AS

Bilia förvärvade den 1 juli 50,1 procent av Bil1Din Holding AS i Norge, som bedriver bildemonteringsverksamhet. Bilia har åtagit sig att köpa ytterligare 49,9 procent av aktierna. Åtagandet är redovisat som en finansiell skuld vilken ersätter posten Innehav utan bestämmande inflytande i eget kapital.

Verksamheten som förvärvats redovisade för 2021 en omsättning på cirka 55 MNOK, med en rörelsemarginal om 1,7 procent. Under 2022 bidrog verksamheten med cirka 32 MNOK i omsättning och med cirka 1 MNOK i operativt rörelseförlust. Antalet anställda uppgår till cirka 30 personer.

Förvärvsrelaterade utgifter hänförliga till förvärvet uppgick till 1 MNOK och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence och har redovisats som övriga rörelsekostnader. Redovisad goodwill uppgår till 49 MNOK.

M Bilar Group AB

Bilia förvärvade den 1 november M Bilar Group AB, som bedriver försäljning och serviceverksamhet för bilvarumärkena BMW och MINI.

Verksamheten som förvärvats omsatte 2021 ca 1,3 Mdkr och redovisade genomsnittlig rörelsemarginal för de senaste tre åren om 4,5 procent. Under 2022 bidrog verksamheten med cirka 250 Mkr i omsättning och med cirka 10 Mkr i operativt rörelseresultat. Antalet anställda uppgick till 101 personer vid utgången av 2021.

Förvärvsrelaterade utgifter hänförliga till förvärvet uppgick till 1 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence och har redovisats som övriga rörelsekostnader. Förvärvade kundrelationer om 141 Mkr redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av över 10 år. Förvärvad goodwill uppgår till 147 Mkr.

Söderbergs Personbilar i Norrköping AB

Bilia förvärvade den 15 december Söderbergs Personbilar i Norrköping AB, som bedriver försäljning och serviceverksamhet för bilvarumärkena Volkswagen, Audi, Skoda, Seat och Cupra personbilar samt Volkswagen transportbilar.

Verksamheten som förvärvats omsatte 2021 ca 1 Mdkr och redovisade en operativ rörelsemarginal om 3,3 procent. Verksamheten bidrog inte med någon omsättning eller operativt rörelseresultat under 2022. Antalet anställda uppgick till 210 personer vid utgången av 2021.

Förvärvsrelaterade utgifter hänförliga till förvärvet uppgick till 1 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence och har redovisats som övriga rörelsekostnader. Förvärvade kundrelationer och distributionsrätter om 52 Mkr respektive 37 Mkr redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av över 10 år respektive 5 år. Förvärvad goodwill uppgår till 86 Mkr.

Övriga förvärv under året

Förvärven av LB's Lastbilar AB, Kokstad Autosenter AS, Däck-Att AB, Hellgrens Lastvagnsservice AB, Skellefteå Billackering AB samt Holmgrens Truck-Motor AB har inte medfört någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning.

Samtliga förvärvsanalys är preliminära i avvaktan på att tillträdesboks-luten slutligen fastställts.

De förvärvade verksamheternas sammanslagna nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

Immateriella anläggningstillgångar inklusive kundrelationer och distributionsrätt	290
Materiella anläggningstillgångar	570
Finansiella anläggningstillgångar	91
Uppskjuten skattefordran	3
Varulager	450
Kundfordringar och övriga fordringar	324
Likvida medel	33
Räntebärande skulder	-448
Leverantörsskulder och övriga skulder	-685
Uppskjuten skatteskuld	-100
Netto identifierbara tillgångar och skulder	528
Koncerngoodwill	315
Netto identifierbara tillgångar och skulder inklusive goodwill	843
Erlagd köpeskillning	-843
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	32
Nettoeffekt på likvida medel	-811

Effekter av avyttringar 2022

Under året har elva anläggningar i Sverige som bedriver försäljning av nya bilar, begagnade bilar samt serviceverksamhet för Volvo och Renault samt tre anläggningar i Norge som bedriver försäljning av nya bilar, begagnade bilar samt serviceverksamhet för Volvo avyttrats. Den 1 februari såldes fyra anläggningar i Skaraborg till Bröderna Brandt Personbilar AB. Den 1 maj såldes fem anläggningar i Bergslagen till Bilkompaniet i Dalarna AB. Den 1 juni såldes en anläggning i Stenungsund till Stendahls Bil AB. Den 30 september såldes en anläggning i Uppsala till Bilbolaget Invest Sundsvall AB. Den 1 juli såldes tre anläggningar i Oslo till Volvo Car Stor-Oslo AS. De avyttrade verksamheterna har redovisat en omsättning om cirka 4 Mdkr och ett operativt rörelseresultat om cirka 325 Mkr årligen de senaste två åren. Avyttringarna resulterade i vinst om 368 Mkr vilket redovisas som Övriga rörelseintäkter.

Den 1 februari sålde Bilia de återstående fyra BMW- och MINI-anläggningarna i Tyskland till Autohaus Krahe + Enders GmbH & Co. KG. Verksamheten som avyttrades i Tyskland har redovisat en omsättning om cirka 800 Mkr och en operativ rörelseförlust om cirka 30 Mkr årligen de senaste två åren. Försäljningen resulterade i en förlust om cirka 30 Mkr, vilken redovisades 2021 som en nedskrivning av nettotillgångar.

De avyttrade verksamheternas sammanslagna nettotillgångar vid tidpunkten för avyttringen

Immateriella anläggningstillgångar	9
Materiella anläggningstillgångar	472
Varulager	393
Kundfordringar och övriga fordringar	23
Räntebärande skulder	-196
Leverantörsskulder och övriga skulder	-277
Netto identifierbara tillgångar och skulder	424
Köpeskillning	804
Avgår: Ännu ej erhållen köpeskillning	-7
Nettoeffekt på likvida medel	797

Effekter av förvärv 2021

Funnemark AS och Funnemark Sandefjord AS

Bilia förvärvade den 30 april Funnemark AS och Funnemark Sandefjord AS i Norge. Bolagen är auktoriserade återförsäljare av Toyota som bedriver försäljnings- samt serviceverksamhet för Toyotabilar i Norge.

Verksamheten som övertogs av Bilia omsätter cirka 1,2 Mdkr per år och redovisade för 2020 en rörelsemarginal om cirka 5 procent. Under 2021 bidrog verksamheten med cirka 750 Mkr i omsättning och med cirka 30 Mkr i operativt rörelseresultat. Köpeskillningen uppgick till 351 Mkr och erlades kontant. Någon villkorad köpeskillning finns inte. Antalet anställda uppgick till cirka 150 personer och verksamheten kommer även framöver att bedrivas från nuvarande anläggningar. Förvärvsrelaterade utgifter hänförliga till förvärvet uppgick till 5 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence och har redovisats som övriga rörelsekostnader.

Förvärvade kundrelationer om 182 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar och skrivs av över 10 år. Redovisad goodwill uppgår till 108 Mkr.

Ferdinand Holding AB

Bilia förvärvade den 3 maj Ferdinand Holding AB med tillhörande verksamhetsbolag och två fastighetsbolag. Bolagen auktoriserad återförsäljare av Porsche som bedriver försäljnings- och serviceverksamhet för Porschebilar på två anläggningar i södra Sverige.

Verksamheterna omsätter cirka 1 Mdkr per år och redovisade för 2020 en rörelsemarginal om cirka 6 procent. Under 2021 bidrog verksamheten med cirka 650 Mkr i omsättning och med cirka 25 Mkr i operativt rörelseresultat. Köpeskillningen uppgick till 466 Mkr varav 421 Mkr har erlagts kontant och 45 Mkr erlades i form av Bilia-aktier i eget förvar. Någon villkorad köpeskillning finns inte. Antalet anställda uppgick till cirka 40 personer och verksamheten kommer även framöver att bedrivas från nuvarande anläggningar. Förvärvsrelaterade utgifter hänförliga till förvärvet utgjorde ett mindre belopp och avsåg arvoden till konsulter i samband med due diligence och har redovisats som övriga rörelsekostnader.

Förvärvade kundrelationer och distributionsrätter om 131 Mkr respektive 39 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar och skrivs av över 10 respektive 5 år. Redovisad goodwill uppgår till 150 Mkr.

Upplands Motor Stockholm AB

Bilia förvärvade den 1 juli Upplands Motor Stockholm AB i Sverige. Bolaget är auktoriserad återförsäljare av Mercedes-Benz och har försäljnings- samt serviceverksamhet för personbilar, transportbilar och lastbilar i Sverige.

Verksamheten som övertas av Bilia omsätter cirka 1,2 Mdkr per år och redovisade för 2020 ett rörelseresultat på 48 Mkr. Under 2021 bidrog verksamheten med cirka 600 Mkr i omsättning och med cirka 30 Mkr i operativt rörelseresultat. Köpeskillingen uppgick till 259 Mkr och erlades kontant. I samband med förvärvet löstes lån om 105 Mkr. Någon villkorad köpeskillning finns inte. Antalet anställda uppgick till cirka 250 personer och verksamheten kommer även framöver att bedrivas från nuvarande anläggningar. Förvärvsrelaterade utgifter hänförliga till förvärvet uppgick till 4 Mkr och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence och har redovisats som övriga rörelsekostnader.

Förvärvade kundrelationer och distributionsrätter om 112 Mkr respektive 33 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar och skrivs av över 10 respektive 5 år. Redovisad goodwill uppgår till 85 Mkr.

Bil Dahl AB

Bilia förvärvade den 1 juli Bil Dahl AB. Bolaget är auktoriserade återförsäljare av framför allt Mercedes-Benz, men även för Nissan och Citroën. Bolaget har försäljnings- samt serviceverksamhet för personbilar, transportbilar och lastbilar i Sverige.

Verksamheten som övertas av Bilia omsatte för 2020 cirka 570 Mkr och redovisade ett rörelseresultat på 18 Mkr. Under 2021 bidrog verksamheten med cirka 315 Mkr i omsättning och med cirka 7 Mkr i operativt rörelseresultat. Köpeskillingen uppgick till 117 Mkr och erlades kontant. Någon villkorad köpeskillning finns inte. Antalet anställda uppgick till cirka 150 personer och verksamheten kommer även framöver att bedrivas från nuvarande anläggningar.

Förvärvade kundrelationer om 45 Mkr redovisas som immateriella anläggningstillgångar och skrivs av över 10 år. Redovisad goodwill uppgår till 5 Mkr.

Övriga förvärv och avyttringar under året

Förvärvet av Felgteknikk Norge AS och City Däck Öresund AB har inte medfört någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning. Någon avyttring av verksamhet skedde ej under 2021.

De förvärvade verksamheternas sammanslagna nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

Immateriella anläggningstillgångar inklusive kundrelationer och distributionsrätt	573
Materiella anläggningstillgångar	1 308
Uppskjuten skattefordran	10
Varulager	354
Kundfordringar och övriga fordringar	283
Likvida medel	251
Räntebärande skulder	-698
Leverantörsskulder och övriga skulder	-930
Uppskjuten skatteskuld	-143
Netto identifierbara tillgångar och skulder	1 008
Koncerngoodwill	363
Netto identifierbara tillgångar och skulder inklusive goodwill	1 371
Erlagd köpeskillning, egna aktier	-45
Erlagd köpeskillning och lösen av lån, kontant	-1 326
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	251
Nettoeffekt på likvida medel	-1 075

Samtliga förvärvsanalyser avseende förvärven gjorda under 2021 är nu definitiva.

Not 6 Övriga rörelseintäkter

	2022	2021
Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar	13	—
Resultat vid försäljning av verksamhet	368	—
Återbetalning av tidigare inbetald sjukförsäkring	10	35
Övrigt	24	4
Summa	415	39

Resultat vid försäljning av verksamheter avser avyttring av Volvo- och Renaultanläggningar i Sverige och Norge.

Not 7 Övriga rörelsekostnader

	2022	2021
Strukturkostnader	-9	-39
Förvävsrelaterade utgifter och värdejusteringar	-5	-9
Övrigt	-29	-16
Summa	-43	-64

Strukturkostnader 2021 avseende kostnader för avyttring av återstående fyra anläggningarna i Tyskland samt kostnader för reduktion av personal.

Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av ersättningar till anställda tillämpar Bilja IAS 19 Ersättningar till anställda samt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Aktierelaterade ersättningar

Redovisning av aktierelaterade ersättningsprogram reglerade med egetkapitalinstrument innebär att instrumentens verkliga värde vid tilldelningstidpunkten ska redovisas i resultaträkningen som en kostnad över intjänandeperioden, med motsvarande justering av eget kapital. Under intjänandeperioden uppskattas det förväntade antalet tilldelade aktier och effekten av en eventuell förändring av tidigare bedömning redovisas i resultaträkningen med motsvarande justering av eget kapital. Därutöver görs under programmets löptid avsättning för beräknade sociala kostnader relaterade till aktieprogrammet. Beräkningar av sociala avgifter baseras på aktiernas värde vid beräkningstidpunkten. Slutliga sociala avgifter beräknas vid tilldelningstidpunkten. Aktiekursen vid tilldelningstidpunkten används som bas för värdering av aktierna som tilldelas deltagarna i programmet.

forts not 8

Kostnader för ersättningar till anställda	2022	2021
Löner och ersättningar m m	2 674	2 608
Pensionskostnader ¹⁾	230	294
Sociala avgifter	709	666
Summa	3 613	3 568

¹⁾ För mer information se not 21 Pensioner.

Medelantal anställda	2022			2021		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolaget						
Sverige	163	90	253	150	87	237
Totalt i moderbolaget	163	90	253	150	87	237
Dotterföretag						
Sverige	245	2 227	2 472	227	2 220	2 447
Norge	148	1 023	1 171	129	1 112	1 241
Tyskland	1	0	1	33	117	150
Luxemburg	21	130	151	21	131	152
Belgien	27	120	147	31	127	158
Totalt i dotterföretag	442	3 500	3 942	441	3 707	4 148
Koncernen totalt	605	3 590	4 195	591	3 794	4 385

Koncernledningen utgörs av två kvinnor (två) och sex män (sex), 25 procent kvinnor.

Styrelsen består av tre kvinnor (tre) och fem män (sex), 38 procent kvinnor, som är valda av årsstämma. Därutöver tillkommer fyra arbetstagarrepresentanter som alla är män, varav två är suppleanter.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader i moderbolaget

Moderbolaget	2022			2021		
	Ledande befattningshavare (17 personer)	Övriga anställda	Summa	Ledande befattningshavare (18 personer)	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	33	145	178	33	133	166
(varav tantiem o d)	(8)	(5)	(13)	(6)	(6)	(12)
(varav incitamentsprogram)	(4)	(0)	(4)	(4)	(0)	(4)
Sociala kostnader	15	62	77	35	63	98
(varav pensionskostnader)	(-3)	(24)	(21)	(27)	(24)	(51)

I ledande befattningshavare ingår Bilia AB:s styrelse, 12 personer, varav två suppleanter, VD, Vice VD och CFO, Investerarrelationer och M&A, HR och Hållbarhet samt Affärsutveckling och Kommunikation. Pensionskostnader inkluderar effekt vid omvärderingar av kaptaförsäkringar.

Löner och andra ersättningar, pensionskostnader samt pensionsförpliktelser för ledande befattningshavare i koncernen

	2022	2021
	Ledande befattningshavare (20 personer)	Ledande befattningshavare (21 personer)
Löner och andra ersättningar	40	40
(varav tantiem o d)	(9)	(9)
(varav aktierelaterade ersättningar från incitamentsprogram)	(6)	(6)
Pensionskostnader	-1	29
Pensionsförpliktelser	262	303

I ledande befattningshavare ingår Bilia AB:s styrelse, 12 personer, varav två suppleanter, samt koncernledningen uppgående till 8 personer. Pensionskostnader inkluderar effekt vid omvärderingar av kaptaförsäkringar. I pensionsförpliktelser ingår även tidigare ledande befattningshavare.

Ersättning till ledande befattningshavare

Enligt årsstämans beslut utgår arvode till styrelsen samt arvode för utskottsarbete. Arvode utgår till ordföranden och ledamöter i revisions- och ersättningsutskotten för år 2022. Årsstämman beslutar vidare om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen har utsett ersättningsutskottet att till styrelsen föreslå ersättningsvillkor för VD och

andra befattningshavare i koncernledningen. Med andra befattningshavare i koncernledningen avses vice VD, CFO, CIO, Investerarrelationer och M&A (från 1 december 2022), HR och Hållbarhet samt Affärsutveckling och Kommunikation i Bilia AB, VD i Bilia Personbilar AB samt VD i Bilia Norge AS.

Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare, Tkr

Moderbolaget 2022	Styrelsearvode/ Grundlön (exkl sociala avgifter)	Bonus	Pensions- kostnader	Aktiere- laterade ersätt- ningar	Övriga förmåner	Summa	Pensions- förpliktelser
Styrelsens ordförande (Mats Qviberg)	440	—	—	—	—	440	—
Styrelseledamöter (7 st) ¹⁾	2 060	—	—	—	—	2 060	—
Revisions- och ersättningsutskottet (5 st)	400	—	—	—	—	400	—
Arbetsstagarrepresentanter:							
Ordinarie (2 st)	76	—	—	—	—	76	—
Suppleanter (2 st)	46	—	—	—	—	46	—
VD, Per Avander	5 975	3 135	3 056	—	197	12 363	22 788
Andra ledande befattningshavare (4 st)	8 993	3 672	3 757	—	475	16 897	7 257
Tidigare ledande befattningshavare	—	—	—	—	—	—	224 169
Summa	17 990	6 807	6 813	—	672	32 282	254 214

¹⁾ Anna Engebretsen, Caroline af Ugglas, Eva Eriksson, Gunnar Blomkvist, Jon Risfelt, Jan Pettersson och Nicklas Paulson. Fem av ledamöterna ingår även i revisions- och ersättningsutskotten.

Pensionskostnader inkluderar effekt vid omvärderingar av kapitalförsäkringar.

Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare, Tkr

Moderbolaget 2021	Styrelsearvode/ Grundlön (exkl sociala avgifter)	Bonus	Pensions- kostnader	Aktiere- laterade ersätt- ningar	Övriga förmåner	Summa	Pensions- förpliktelser
Styrelsens ordförande (Mats Qviberg)	400	—	—	—	—	400	—
Styrelseledamöter (8 st) ¹⁾	2 150	—	—	—	—	2 150	—
Revisions-, ersättnings- och fastighetsutskottet (5 st)	360	—	—	—	—	360	—
Arbetsstagarrepresentanter:							
Ordinarie (2 st)	76	—	—	—	—	76	—
Suppleanter (2 st)	46	—	—	—	—	46	—
VD, Per Avander	5 548	2 926	3 956	1 413	132	13 975	22 920
Andra ledande befattningshavare (4 st)	8 735	3 570	4 566	2 933	447	20 251	6 234
Tidigare ledande befattningshavare	—	—	—	—	—	—	269 254
Summa	17 315	6 496	8 522	4 346	579	37 258	298 408

¹⁾ Anna Engebretsen, Ingrid Jonasson Blank, Eva Eriksson, Gunnar Blomkvist, Jon Risfelt, Mats Holgerson, Jan Pettersson och Nicklas Paulson. Fem av ledamöterna ingår även i revisions-, ersättnings- och fastighetsutskotten.

Pensionskostnader inkluderar effekt vid omvärdering av kapitalförsäkringar. Aktierelaterade ersättningar avser tilldelade aktier från aktiesparprogrammet från 2018 som förföll 2021.

Styrelsens ordförande har ej erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode. Arvode till övriga styrelseledamöter är fördelat med 270 Tkr (250) vardera, förutom till vice ordföranden som erhållit 440 Tkr (400). Till de av årsstämman valda styrelseledamöterna utgick arvode om 2 500 Tkr (2 150) i enlighet med beslut av årsstämman 2022. Årsstämman beslutade därutöver att det till ordföranden i revisionsutskottet (Jon Risfelt) skulle utgå ett arvode om 150 Tkr (120) och till övriga ledamöter i revisionsutskottet (Caroline af Ugglas och Gunnar Blomkvist) skulle utgå 75 Tkr vardera totalt 150 Tkr (120). Till ordföranden i ersättningsutskottet (Nicklas Paulson) skulle utgå 50 Tkr (25) och till övriga ledamöter i ersättningsutskottet (Anna Engebretsen och Gunnar Blomkvist) skulle utgå 25 Tkr vardera totalt 50 Tkr (20). Till de anställdas representanter i styrelsen har utgått ersättning om totalt 122 Tkr (122). Således har styrelsemedlemmar arvoderats med sammanlagt 3 022 Tkr (3 032).

Bonus baseras för VD, CFO och CIO på koncernens resultat och kundtillfredsställelse och för CFO även på omsättningshastighet på sysselsatt kapital. Bonus till vice VD baseras på koncernens resultat, kundtillfredsställelse och omsättningshastighet på operativt kapital. För HR-direktör och Affärsutvecklings- och Kommunikationsdirektör baseras bonusen på koncernens och Sverigeverksamhetens resultat och på kundtillfredsställelse. För VD i Bilia Norge AS baseras bonusen på koncernens resultat, Norgeverksamhetens resultat, kundtillfredsställelse och omsättningshastighet på operativt kapital. För VD i Bilia Personbilar AB baseras bonus på koncernens och Sverigeverksamhetens resultat, kundtillfredsställelse, omsättningshastighet för operativt kapital och begagnade bilar. För VD och för övriga befattningshavare i koncernledningen var bonus för år 2022 maximerad till 60 respektive 50 procent av grundlönen.

Övriga förmåner avser främst aktierelaterade ersättningar från långsiktiga incitamentsprogram samt tjänstebil.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2021 beslutade att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett aktiesparprogram. Programmet riktade sig till cirka 60 befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Biliakoncernen. Deltagande i programmet förutsatte att deltagaren bidragit med en privat investering genom förvärv av aktier i Bilia AB (publ), sparaktier motsvarande 7–14 procent av deltagarens bruttogrundlön och minst 25 000 kronor. För varje sparaktie som innehas inom ramen för programmet kan deltagare få maximalt tre prestationsaktier vederlagsfritt från Bilia om av styrelsen fastställda mål avseende totalavkastning på Bilias aktier och ökad vinst per aktie uppfylls. Tilldelning av prestationsaktier förutsätter att deltagaren behåller sina ursprungliga sparaktier från starten av programmet till och med den 31 mars 2024 och att deltagaren fortfarande är anställd inom Biliakoncernen vid denna tidpunkt. Det maximala antalet prestationsaktier som vid programmets start kan tilldelas deltagarna i programmet uppgår till cirka 150 000 aktier.

Aktiesparprogrammet från 2018 förföll under 2021 och resulterade i full tilldelning innebärande att 106 557 aktier överläts till deltagarna i programmet.

Pensioner

Tjänstepensionen för VD utgörs av en premiebestämd pension vilket innebär att Bilia åtar sig att betala premier till ett försäkringsbolag och att den anställda kan bestämma försäkringens utformning och förvaltning. Pension inträder vid 65 års ålder. Pensionsavtalet anger att pensionspremien ska uppgå till 35 procent av den pensionsmedförande lönen. Den pensionsmedförande lönen utgörs av månadslönen multiplicerad med 12,2 och det senaste årets utbetalda bonus. Pension utgår med ett belopp motsvarande värdet av försäkringen. Värde tillväxt ökar den anställdes pension och eventuell värdeminskning minskar den anställdes pension. Premier enligt ovan ska erläggas så länge Per Avander är anställd som VD i bolaget.

Tjänstepensionen för vice VD utgörs av en premiebestämd pension vilket innebär att Bilia åtar sig att betala premier till ett försäkringsbolag och att den anställda kan bestämma försäkringens utformning och förvaltning. Pension inträder vid 65 års ålder. Pensionsavtalet anger att pensionspremien ska uppgå till 32 procent av den pensionsmedförande lönen. Den pensionsmedförande lönen utgörs av månadslönen multiplicerad med 12,2 och det senaste årets utbetalda bonus. Pension utgår med ett belopp motsvarande värdet av försäkringen. Värde tillväxt ökar den anställdes pension och eventuell värdeminskning minskar den anställdes pension.

CFO och övriga ledande befattningshavare i Sverige följer ITP-planen samt har en kompletterande ålderspension. Pensionspremie, som avser kompletterande ålderspension erläggs med ett belopp motsvarande 20 procent av den pensionsmedförande lönen som överstiger 30 inkomstbasbelopp. I den pensionsmedförande lönen ingår månadslönen multiplicerad med 12,2 samt ett genomsnitt av de tre senaste årens tantiem.

För VD i det norska bolaget Bilia Norge AS erläggs en pensionspremie som ska uppgå till 6,9 procent av den pensionsmedförande lönen.

Styrelseledamöterna Jan Pettersson och Gunnar Blomkvist innehar en intjänad pension som redovisas som en pensionsförpliktelse mot tidigare ledande befattningshavare i tabellerna ovan. Dessa pensionsförpliktelser har tryggats genom en kapitalförsäkring.

Avgångsvederlag

I VD:s och övriga koncernledningens anställningsavtal finns särskilda regler vid uppsägning från företagets sida. VD är berättigad till 12 månaders lön med avräkning för vad vederbörande erhåller i ersättning från annan tjänst. Två i koncernledningen är berättigade till 24 månaders lön med avräkning för vad vederbörande uppbär i ersättning från annan tjänst under de sista 12 månaderna. Dessa har även vid väsentliga förändringar i företagets ägarstruktur som påverkar förutsättningarna eller arbetsinnehållet i deras arbeten rätt att själva säga upp sin anställning med rätt till 24 månaders lön med avräkning för vad vederbörande uppbär i ersättning från annan tjänst under de sista 12 månaderna.

För information om bland annat ersättningar till anställda efter avslutad anställning och aktierelaterade ersättningar, se not 21 Pensioner och not 30 Närstående.

Not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2022	2021
PwC		
Revisionsuppdrag	-8	-6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	—	—
Andra uppdrag	—	—
	2022	2021
KPMG		
Revisionsuppdrag	—	-2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	—	-1
Skatterådgivning	—	0
Andra uppdrag	—	-3

Under räkenskapsåret 2022 har 4 Mkr (3) betalats i ersättning till revisionsföretaget PricewaterhouseCoopers AB för revisionsuppdraget och 0 Mkr (0) avseende övriga tjänster.

Med Revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat fördelas på Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, Skatterådgivning samt Andra uppdrag.

Not 10 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

	2022	2021
Handelsvaror	-28 585	-28 603
Övriga externa kostnader	-126	-164
Personalkostnader	-3 546	-3 427
Avskrivningar	-1 311	-1 270
Nedskrivningar	-42	-95
Övriga rörelsekostnader	-48	-64
Summa	-33 658	-33 623

Not 11 Finansnetto

Redovisningsprincip

Vid redovisning av finansiella intäkter och kostnader tillämpas Bilia IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser, IAS 23 Låneutgifter, IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures, IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar, IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 16 Leasingavtal.

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid avyttring av finansiella tillgångar som kan säljas samt realiserade och orealiserade vinster på säkringsinstrument.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån och finansiella leasingskulder, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, nedskrivning av finansiella tillgångar samt realiserade och orealiserade förluster på säkringsinstrument. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

	2022	2021
Ränteintäkter	4	2
Valutakursvinster	0	3
Finansiella intäkter	4	5
Räntekostnader	-68	-58
Räntekostnader IFRS 16	-107	-97
Valutakursförluster	-18	0
Finansiella kostnader	-193	-155
Resultat från andelar i intresseföretag	89	55
Finansnetto	-100	-95

Not 12 Skatter

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av skatter tillämpar Bilias IAS 12 Inkomstskatter.

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller som i praktiken är beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Tempo-

rära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat

	2022	2021
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Årets skattekostnad/skatteintäkt	-380	-387
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	1
Summa aktuell skatt	-380	-386
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	37	59
Uppskjuten skatt avseende bokslutsdispositioner	-37	-46
Summa uppskjuten skatt	0	13
Totalt redovisad skattekostnad	-380	-373

	2022		2021	
	Belopp	%	Belopp	%
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	2 002		1 830	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-413	20,6	-377	20,6
Effekt av utländska skattesatser	-12	0,6	-2	0,1
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-27	1,4	-29	1,6
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	68	-3,4	36	-2,0
Skatteeffekt av förändrad skattesats	-2	0,1	0	0,0
Skatteeffekt avseende anskaffade inventarier	6	-0,3	—	—
Ökning underskottsavdrag utan aktivering	-2	0,1	-1	0,1
Schablonränta på periodiseringsfond	-1	0,1	-2	0,1
Direktavdrag byggnader	4	-0,2	2	-0,1
Redovisad effektiv skatt	-380	19,0	-373	20,4

Aktuella skattefordringar uppgår till 104 Mkr (53) och representerar det återvinningsbara beloppet av aktuell skatt på årets resultat.

	2022			2021		
	Före skatt	Skatt	Efter skatt	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat						
Omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter	90	—	90	77	—	77
Förändring verkligt värde kassaflödessäkring	62	-13	49	—	—	—
Övrigt totalresultat	152	-13	139	77	—	77

Redovisat i rapporten över finansiell ställning

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Uppskjutna skattefordringar och -skulder						
Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder						
<i>Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:</i>						
Nyttjanderättsillgångar netto	29	20	—	—	29	20
Övriga anläggningstillgångar	10	6	315	293	-305	-287
Varulager	24	12	8	-1	16	13
Rörelsefordringar	1	1	13	0	-12	1
Obeskattade reserver	—	—	388	320	-388	-320
Pensionsavsättningar	68	80	—	—	68	80
Övriga avsättningar	35	41	—	-3	35	44
Rörelseskulder	4	10	-2	-3	6	13
Underskottsavdrag	1	1	—	—	1	1
Skattefordringar/-skulder	172	171	722	606	-550	-435

Förändring av uppskjuten skatt	Balans per 1 jan 2022	Redovisat i årets resultat	Redovisat mot eget kapital	Förvärv/ avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2022
Nyttjanderättsillgångar netto	20	9	—	—	29
Övriga anläggningstillgångar	-287	45	—	-63	-305
Varulager	13	3	—	—	16
Rörelsefordringar	1	0	-13	—	-12
Obeskattade reserver	-320	-37	—	-31	-388
Pensionsavsättningar	80	-12	—	—	68
Övriga avsättningar	44	-1	—	-8	35
Rörelseskulder	13	-7	—	—	6
Underskottsavdrag	1	0	—	—	1
Årets omräkningsdifferens	0	0	0	—	0
Skattefordringar/-skulder	-435	0	-13	-100	-550

Förändring av uppskjuten skatt	Balans per 1 jan 2021	Redovisat i årets resultat	Redovisat mot eget kapital	Förvärv/ avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2021
Nyttjanderättsillgångar netto	12	8	—	—	20
Övriga anläggningstillgångar	-179	29	—	-137	-287
Varulager	8	2	—	3	13
Rörelsefordringar	1	0	—	—	1
Obeskattade reserver	-260	-46	—	-14	-320
Pensionsavsättningar	59	21	—	—	80
Övriga avsättningar	44	-3	—	3	44
Rörelseskulder	-1	2	—	12	13
Underskottsavdrag	1	0	—	—	1
Årets omräkningsdifferens	0	0	0	—	0
Skattefordringar/-skulder	-315	13	0	-133	-435

Not 13 Resultat per aktie

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av resultat per aktie tillämpar Bilja IAS 33 Resultat per aktie.

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier.

Beräkningen av resultat per aktie för 2022 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 1 622 Mkr (1 457) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier.

Under 2022 uppgick vägt genomsnittligt antal aktier till 93 017 114 stycken (97 743 061) och effekt av utestående incitamentsprogram uppgick till 109 134 stycken (63 732).

	2022	2021
Resultat per aktie före utspädning, kr	17:43	14:90
Resultat per aktie efter utspädning, kr	17:41	14:90
Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare, Mkr	1 622	1 457
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, tusental	93 017	97 743
Effekt av utestående incitamentsprogram, tusental	109	64
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier efter utspädning, tusental	93 126	97 807

Not 14 Immateriella anläggningstillgångar

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av immateriella tillgångar tillämpar Bilja IAS 38 Immateriella tillgångar.

Programvaror

Internt utvecklade

Utgifter för utveckling av programvara och förbättrade verksamhetssystem redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning om programvaran är tekniskt användbar, om Bilja har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter avser att använda den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultatet som kostnad när de uppkommer. Utgifter för utveckling av programvara är upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Rörelseförvärv

Programvara som förvärvats via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde, vilket motsvarar bedömt återanskaffningsvärde vid förvärvstillfället med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga förvärv

Övriga investeringar i programvaror redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvats via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde, det vill säga till anskaffningsvärdet enligt kassaflödesvärdering vid förvärvstillfället. Redovisat värde utgörs av anskaffningsvärde reducerat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Distributionsrätt

Distributionsrätt som förvärvats via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde, det vill säga till anskaffningsvärdet enligt kassaflödesvärdering vid förvärvstillfället. Redovisat värde utgörs av anskaffningsvärde reducerat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser. Goodwill inkluderar förväntade framtida vinster beaktat både befintlig verksamhet och förväntade synergier som uppstår vid förvärvet.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas årligen för nedskrivningsbehov.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser redovisas skillnaden direkt i resultatet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill med obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Avskrivningstid baseras på förväntad nyttjandeperiod utifrån historisk erfarenhet och gällande överenskommelse.

Beräknade nyttjandeperioder:

- Programvaror 3–10 år
- Kundrelationer 10 år
- Distributionsrätt 5–10 år

Nedskrivningsprövning för immateriella tillgångar

Vid redovisning av nedskrivningar tillämpar Bilja IAS 36 Nedskrivningar.

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikation på nedskrivningsbehov, om det finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet minst årligen. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar årets resultat.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Nedskrivningsprövning goodwill

Goodwill nedskrivningsprövas minst årligen. Nedskrivningsprövningen baseras på 3-årsprognoser för aktuella kassagenererande enheter. För viktiga antagande per kassagenererande enhet se nedan.

forts not 14

	Programvaror, internt utvecklade		Programvaror, förvärvade		Kundrelationer	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	37	31	140	115	1 380	871
Rörelseförvärv	—	2	—	—	230	483
Nyanskaffningar	—	3	22	26	—	—
Avyttringar och utrangeringar	-4	—	-23	-1	—	—
Omföringar	-2	1	2	—	5	1
Årets omräkningsdifferenser	—	—	—	—	52	25
	31	37	141	140	1 667	1 380
Akkumulerade av- och nedskrivningar						
Vid årets början	-29	-20	-101	-84	-499	-369
Rörelseförvärv	—	0	—	—	—	—
Avyttringar och utrangeringar	4	—	19	0	—	—
Omföringar	2	—	-2	—	-5	-1
Årets avskrivningar	-5	-8	-17	-17	-138	-119
Årets omräkningsdifferenser	—	-1	—	0	-27	-10
	-28	-29	-101	-101	-669	-499
Redovisat värde vid årets slut	3	8	40	39	998	881

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

	Programvaror, internt utvecklade		Programvaror, förvärvade		Kundrelationer	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Kostnad för sålda varor	-5	-8	-17	-17	-138	-119

Under året har inga nedskrivningar gjorts.

	Distributionsrätt		Totalt immateriella rättigheter		Goodwill	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	103	28	1 660	1 045	1 213	814
Rörelseförvärv	60	73	290	558	316	377
Nyanskaffningar	—	—	22	29	—	—
Avyttringar och utrangeringar	—	—	-27	-1	-46	—
Omföringar	—	—	5	2	—	—
Årets omräkningsdifferenser	1	2	53	27	40	22
	164	103	2 003	1 660	1 523	1 213
Akkumulerade av- och nedskrivningar						
Vid årets början	-28	-15	-657	-488	-38	-2
Rörelseförvärv	—	—	—	0	—	—
Avyttringar och utrangeringar	—	—	23	0	37	—
Omföringar	—	—	-5	-1	—	—
Årets avskrivningar	-20	-11	-180	-155	—	—
Årets nedskrivning	—	—	—	—	—	-35
Årets omräkningsdifferenser	—	-2	-27	-13	-2	-1
	-48	-28	-846	-657	-3	-38
Redovisat värde vid årets slut	116	75	1 157	1 003	1 520	1 175

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

	Distributionsrätt		Totalt immateriella rättigheter		Goodwill	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Kostnad för sålda varor	-20	-11	-180	-155	—	—

Nedskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

	Distributionsrätt		Totalt immateriella rättigheter		Goodwill	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Kostnad för sålda varor	—	—	—	—	—	-35

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod (goodwill)

Följande kassagenererande enheter har redovisade goodwillvärden:

	2022	2021
Bilia Personbilar AB	63	72
Bilia BMU AB	78	78
Bilia Center AB	43	43
Bilia Center Metro AB	84	84
Allbildelar Försäljning i Huddinge AB	8	8
Bilia Center Auto AB	118	104
Bilia Ferdinand Holding AB	150	150
City Däck Öresund AB	15	15
M Bilar Group AB	147	—
Söderbergs Personbilar i Norrköping AB	86	—
Summa Sverige	792	554
Bilia Norge AS	95	92
Toyota Bilia AS	204	198
Kokstad Autosenter AS	17	—
Bil1Din Holding AS	52	—
Summa Norge	368	290
Bilia Emond Luxembourg	155	143
S.A. Bilia Emond Belgium	104	95
Bilia Holding Flanders NV	94	86
Bilia Holding S.à r.l.	7	7
Summa Västeuropa	360	331
Koncernen totalt	1 520	1 175

Sverige

Nedskrivningsprövningen för verksamheterna i Sverige baseras på beräkning av nyttjandevärde.

De viktiga antagandena i 3-årsprognosen och de metoder som använts för att skatta värden är följande:

Marknadsandel och -tillväxt

Efterfrågan på nya bilar har historiskt följt konjunkturutvecklingen medan efterfrågan på service- och reparationsarbeten varit mer stabil. Marknadsutvecklingen för nya bilar antogs vara på samma nivå jämfört med 2022. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Priser

Priserna har antagits öka i enlighet med långsiktiga inflationsmål.

Personalkostnader

Prognosen för personalkostnader baseras på viss reallöneökning och planerade effektiviseringar i verksamheten. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Antaganden för att uppskatta värden:

Procent	Årlig tillväxttakt		Diskonteringsränta före skatt	
	2022	2021	2022	2021
Bilia Personbilar AB	2,0	2,0	8,34	6,44
Bilia BMU AB	2,0	2,0	8,34	6,45
Bilia Center AB	2,0	2,0	8,40	6,50
Bilia Center Metro AB	2,0	2,0	8,36	6,44
Allbildelar Försäljning i Huddinge AB	2,0	2,0	8,47	6,51
Bilia Center Auto AB	2,0	2,0	8,36	6,44
Bilia Ferdinand Holding AB	2,0	2,0	8,43	6,53
City Däck Öresund AB	2,0	2,0	8,37	6,45
M Bilar Group AB	2,0	—	8,34	—
Söderbergs Personbilar i Norrköping AB	2,0	—	8,36	—

Återvinningsvärdet för samtliga verksamheter i Sverige överstiger med god marginal det redovisade värdet.

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i marginaler vid försäljning av bilar och efterfrågan på service och reparationsarbeten samt diskonteringsräntan inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

Norge

Nedskrivningsprövningen för verksamheterna i Norge baseras på beräkning av nyttjandevärde.

De viktiga antagandena i 3-årsprognosen och de metoder som använts för att skatta värden är följande:

Marknadsandel och -tillväxt

Efterfrågan på nya bilar har historiskt följt konjunkturutvecklingen medan efterfrågan på service- och reparationsarbeten varit mer stabil. Marknadsutvecklingen för nya bilar antogs vara på samma nivå jämfört med 2022. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Priser

Priserna har antagits öka i enlighet med långsiktiga inflationsmål.

Personalkostnader

Prognosen för personalkostnader baseras på viss reallöneökning och planerade effektiviseringar i verksamheten. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Antaganden för att uppskatta värden:

Procent	Årlig tillväxttakt		Diskonteringsränta före skatt	
	2022	2021	2022	2021
Bilia Norge AS	2,0	2,0	9,20	7,24
Toyota Bilia AS	2,0	2,0	9,14	6,48
Kokstad Autosenter AS	2,0	—	9,22	—
Bil1Din Holding AS	2,0	—	9,12	—

Återvinningsvärdet för samtliga verksamheter i Norge överskrider med god marginal det redovisade värdet.

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i marginaler vid försäljning av bilar och efterfrågan på service och reparationsarbeten samt diskonteringsräntan inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

Den nedskrivning som gjordes under 2021 av goodwill om 35 Mkr var hänförlig till avyttringar under 2022.

Västeuropa

Nedskrivningsprövningen för verksamheterna i Västeuropa baserades på beräkning av nyttjandevärde.

De viktiga antagandena i 3-årsprognosen och de metoder som använts för att skatta värden är följande:

Marknadsandel och -tillväxt

Efterfrågan på nya bilar har historiskt följt konjunkturutvecklingen medan efterfrågan på service- och reparationsarbeten varit mer stabil. Marknadsutvecklingen för nya bilar antogs vara på samma nivå jämfört med 2022. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Priser

Priserna har antagits öka i enlighet med långsiktiga inflationsmål.

Personalkostnader

Prognosen för personalkostnader baseras på viss reallöneökning och planerade effektiviseringar i verksamheten. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Antaganden för att uppskatta värden:

Procent	Årlig tillväxttakt		Diskonteringsränta före skatt	
	2022	2021	2022	2021
Bilia Emond Luxembourg	2,0	2,0	8,97	6,48
S.A. Bilia Emond Belgium	2,0	2,0	8,97	6,15
Bilia Holding Flanders NV	2,0	2,0	9,00	6,19

Återvinningsvärdet för verksamheterna i Luxemburg och Belgien överskrider med god marginal det redovisade värdet.

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i marginaler vid försäljning av bilar och efterfrågan på service och reparationsarbeten samt diskonteringsräntan inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet för verksamheterna i Luxemburg och Belgien till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av materiella anläggningstillgångar tillämpar Bilja IAS 16 Materiella anläggningstillgångar.

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång.

Leasade tillgångar

Leasegivare

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av ägda och inhyrda bilar som hyrs ut under operationella leasingavtal samt bilar sålda med åtagande om framtida återköp till ett garanterat restvärde. Dessa tillgångar klassificeras som Leasingfordon. Se not 2 Intäkter, Försäljning av varor med återköpsavtal.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall en ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, uträngas och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av.

Beräknade nyttjandeperioder:

- | | |
|---|----------------------|
| • Utrustning för IT-drift | 3 år |
| • Byggnader | 5–50 år |
| • Inventarier, verktyg och installationer | 3–10 år |
| • Leasingfordon | 1–4 år ¹⁾ |

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

¹⁾ Leasingfordon skrivs ner till ett förväntat restvärde vid leasingperiodens slut.

Nedskrivningar

För redovisningsprincip avseende nedskrivningar se not 14 Immateriella anläggningstillgångar.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Se not 2 Intäkter från bilar sålda med återköpsavtal.

	Byggnader och mark		Pågående nyanläggningar	
	2022	2021	2022	2021
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	1 590	1 367	26	48
Rörelseförvärv	55	159	—	4
Nyanskaffningar	184	17	64	26
Avyttringar av verksamhet	-126	—	—	—
Avyttringar och utrangeringar	-8	-12	-12	-3
Omföringar	20	44	-25	-48
Årets omräkningsdifferenser	36	15	0	-1
	1 751	1 590	53	26
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-580	-467	—	—
Rörelseförvärv	-38	-23	—	—
Avyttringar av verksamhet	80	—	—	—
Avyttringar och utrangeringar	7	8	—	—
Omföringar	2	-7	—	—
Årets avskrivningar	-74	-75	—	—
Årets nedskrivningar	—	-9	—	—
Årets omräkningsdifferenser	-13	-7	—	—
	-616	-580	—	—
Redovisat värde vid årets slut	1 135	1 010	53	26

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

	Byggnader och mark		Pågående nyanläggningar	
	2022	2021	2022	2021
Kostnad för sålda varor	-28	-28	—	—
Försäljningskostnader	-44	-45	—	—
Administrationskostnader	-2	-2	—	—
Summa	-74	-75	—	—

Nedskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

	Byggnader och mark		Pågående nyanläggningar	
	2022	2021	2022	2021
Övriga rörelsekostnader	—	-9	—	—

	Inventarier, verktyg och installationer		Leasingfordon	
	2022	2021	2022	2021
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	1 669	1 392	3 526	3 351
Rörelseförvärv	110	140	177	489
Nyanskaffningar	120	210	1 145	972
Avyttringar av verksamhet	-149	—	-276	—
Avyttringar och utrangeringar	-138	-123	-1 490	-1 327
Omföringar	-1	13	2	-9
Årets omräkningsdifferenser	25	37	33	50
	1 636	1 669	3 117	3 526
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-1 050	-909	-669	-554
Rörelseförvärv	-93	-72	-18	-9
Avyttringar av verksamhet	103	—	92	—
Avyttringar och utrangeringar	136	78	268	316
Årets avskrivningar	-140	-127	-388	-419
Omföringar	19	4	0	2
Årets omräkningsdifferenser	-15	-24	-6	-5
	-1 040	-1 050	-721	-669
Akkumulerade nedskrivningar				
Vid årets början	-9	0	-6	-16
Avyttringar och utrangeringar	9	—	—	10
Årets nedskrivningar	—	-9	—	—
	—	-9	-6	-6
Redovisat värde vid årets slut	596	610	2 390	2 851

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:	Inventarier, verktyg och installationer		Leasingfordon	
	2022	2021	2022	2021
Kostnad för sålda varor	-56	-51	-388	-419
Försäljningskostnader	-34	-41	—	—
Administrationskostnader	-50	-35	—	—
Summa	-140	-127	-388	-419

Nedskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:	Inventarier, verktyg och installationer		Leasingfordon	
	2022	2021	2022	2021
Övriga rörelsekostnader	—	-9	—	—

Not 16 Nyttjanderättstillgångar

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av nyttjanderättstillgångar tillämpar Bilia IFRS 16 Leasingavtal.

Beräkning av nyttjanderättstillgångar

Nyttjanderättstillgångar och leasingsskulder redovisas baserat på det diskonterade värdet av framtida leasingbetalningar för leasingavtal med en längre hyrestid än 12 månader. Leasingavtalen avser framför allt hyresavtal för fastigheter samt ett mindre belopp avseende tjänstebilar.

Lättnadsreglerna har tillämpats vilka innebär att koncernen har:

- tillämpat samma diskonteringsränta på leasingavtal med liknande förutsättningar och
- exkluderat leasingavtal med lågt värde eller en kortare hyrestid än 12 månader

Förlängningsoptioner beaktas först när beslut har tagits om utnyttjande av optionen och formellt har utnyttjats.

De avtal som är kopplade till konsumentprisindex omräknas när justeringen av leasingavgifterna träder i kraft.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över nyttjanderättstillgångarnas hyresperiod och redovisas som kostnad sålda varor, försäljningskostnader och administrationskostnader i resultaträkningen. Den genomsnittliga avskrivningsperioden uppgick till cirka 8 år.

Nyanskaffningar och avyttringar

Nyanskaffningar inkluderar det diskonterade nuvärdet av leasingavgifter för under året ingångna leasingavtal samt tillkommande belopp av nyttjanderättstillgångar för befintliga leasingavtal hänförliga till bedömning av nyttjande av förlängningsoptioner. Avyttringar inkluderar under året avslutade leasingavtal.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Bedömningar och antagande för nyttjande av förlängningsoptioner kan få betydande påverkan på nyttjanderättstillgångens storlek.

Övrigt

Övrigt inkluderar till exempel förändringar av nyttjanderättstillgångarna hänförligt till indexuppräknning med mera.

För beskrivning av leasingsskulder avseende nyttjanderättstillgångar se not 20 Räntebärande skulder och not 27 Leasingavtal.

Nyttjanderättstillgångar

	2022	2021
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	5 068	3 513
Rörelseförvärv	377	616
Nyanskaffningar	392	842
Avyttringar av verksamhet	-549	0
Avslutade kontrakt	-160	0
Övrigt	135	14
Årets omräkningsdifferenser	73	83
	5 336	5 068
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-1 382	-864
Årets avskrivningar	-531	-494
Avyttringar av verksamhet	354	0
Avslutade kontrakt	103	—
Årets omräkningsdifferenser	-25	-24
	-1 481	-1 382
Redovisat värde vid årets slut	3 855	3 686

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat:

	2022	2021
Kostnad för sålda varor	-203	-187
Försäljningskostnader	-315	-292
Administrationskostnader	-13	-15
Summa	-531	-494

Inga nedskrivningar har gjorts.

Not 17 Andelar i intresseföretag

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av intresseföretag tillämpar Bilia IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures.

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Vanligtvis erhålls detta genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I årets resultat i koncernen redovisas som "Resultat från andelar i intresseföretag" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt. Dessa resultatandelar minskade med erhållna utdelningar från intresseföretagen utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i intresseföretag.

Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

	2022	2021
Redovisat värde vid årets ingång	524	468
Resultat från andelar i intresseföretag	89	55
Utdelning från intresseföretag	-23	—
Redovisat värde vid årets utgång	590	524

Bilia uppnår inte 20 procents ägarandel, men genom att Bilia har ägarrepresentation i styrelsen, deltar i arbetet med strategiska frågor och att det förekommer betydande samband med verksamheten i detta företag bedöms betydande inflytande föreligga varför innehavet klassificeras som ett intresseföretag. Biliias direkta och indirekta innehav i AB Volverkinvest uppgår till 20,6 procent (20,6). AB Volverkinvest äger 50 procent av Volvofinans Bank AB. AB Volverkinvest har till huvudsaklig uppgift att för Volvohandlarnas räkning äga och förvalta aktier i Volvofinans Bank AB.

Nedan specificeras intresseföretagets intäkter, resultat, tillgångar och skulder.

	Volvofinans Bank AB ¹⁾	
	2022	2021
Rörelsens intäkter	7 108	6 509
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	717	626
Omsättningstillgångar	1 060	785
Utlåning	23 128	22 238
Anläggningstillgångar	20 861	22 034
Kortfristiga skulder	3 313	3 965
Inlåning	35 189	35 113
Långfristiga skulder	947	1 109
Nettotillgångar	5 600	4 870
Utdelning till AB Volverkinvest	131	—
Summa nettotillgångar före utdelning²⁾	5 731	4 870

¹⁾ Uppgifterna för intresseföretaget avser redovisningsperioden 1 oktober 2021 till 30 september 2022 (1 oktober 2020 till 30 september 2021). Senare information om intresseföretaget finns inte tillgänglig vid upprättandet av Biliakoncernens bokslut. Utdelning från Volvofinans Bank AB till AB Volverkinvest, ännu ej vidareutdelad till Bilia, har inkluderats vid beräkningen av koncernmässiga värden.

²⁾ Beloppet avser eget kapital inklusive eget kapitalandel i obeskattade reserver.

Not 18 Varulager

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av varulager tillämpar Bilia IAS 2 Varulager.

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Genom att köpa bilar i kommission eller konsignation av vissa av Biliias huvudleverantörer kan riskerna och kapitalbindningen minska i företaget. Dessa bilar redovisas inte i varulagret. I de fall en ny bil inte säljs kan Bilia återlämna densamma till leverantören och under tiden bilen förvaras hos Bilia erläggs en avgift till leverantören.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Värdering av begagnade bilar

Värdering av begagnade bilar görs till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärde fastställs utifrån bedömt försäljningsvärde reducerat med direkta försäljningskostnader. Begagnade bilar ingår i balansposten varulager.

I kostnad för sålda varor, i rapporten över resultat och övrigt totalresultat, ingår nedskrivningar av nya bilar med 1 Mkr (13), begagnade bilar med 24 Mkr (13) och reservdelar med 1 Mkr (4).

Posten varulager består av:

	2022	2021
Nya bilar	1 667	1 062
Begagnade bilar	2 194	1 472
Demonstrationsbilar	890	870
Reservdelar	476	360
Övrigt	20	17
Summa	5 247	3 781

Varav nedskrivningar av varulagret i rapporten över finansiell ställning:

	2022	2021
Nya bilar	11	23
Begagnade bilar	89	41
Reservdelar	17	19
Summa	117	83

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2022	2021
Bonus att erhålla från leverantörer	178	100
Förutbetalda kostnader	203	127
Upplupna intäkter	129	70
Summa	510	297

Not 20 Räntebärande skulder

Redovisningsprincip

Vid redovisning av finansiella instrument tillämpar Bilia IFRS 9 Finansiella instrument. Vid redovisning av leasing-skulder tillämpar Bilia IFRS 16 Leasingavtal. För beskrivning av redovisningsprincip se not 25 Finansiella instrument.

Noten innehåller information om Bilias avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om Bilias exponering av ränterisk och risk för valutakursförändringar se not 26 Finansiella risker och riskhantering.

	2022	2021
Långfristiga skulder		
Banklån	28	15
Obligationslån ¹⁾	498	1 296
Personalfond	5	5
Leasingskulder	3 529	3 263
Övriga lån	14	15
	4 074	4 594
Kortfristiga skulder		
Obligationslån ¹⁾	800	—
Kortfristig del av banklån	1 328	253
Kortfristig del av leasingskulder	737	679
	2 865	932
Summa	6 939	5 526

¹⁾ I Rapport över finansiell ställning för koncernen uppgår obligationslånet till 1 298 Mkr (1 296) beräknat enligt effektivräntemetoden. Vid beräkning av nyckeltal används 1 300 Mkr (1 300) utan nettoeffekt av effektivräntan som uppgår till -2 Mkr (-4).

Not 21 Pensioner

Redovisningsprincip

Vid redovisning av pensioner tillämpar Bilia IAS 19 Ersättningar till anställda.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Under 2016 avslutades samtliga förmånsbestämda pensionsplaner inom koncernen och sedan dess finns enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Sverige

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän tryggas genom en försäkring i Alecta.

Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är försäkring genom Alecta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bilia har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta, redovisas därför som en avgiftsbestämd plan men med kompletterande tilläggsinformation.

Norge

De anställda omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner.

Tyskland

I Tyskland omfattas samtliga anställda endast av lagstadgade avgiftsbestämda pensionsplaner.

Luxemburg och Belgien

De anställda omfattas inte av någon pensionsplan.

Finansiering

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2022 har Bilia inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån ¹⁾ till 172 procent (172).

¹⁾ Alecta publicerar information om sin kollektiva konsolideringsnivå på sin webbplats.

Avgiftsbestämda planer

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av Bilia.

I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till viss del bekostas av Bilia och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	2022	2021
Årets kostnader för avgiftsbestämda planer ²⁾	224	263

²⁾ Varav 71 Mkr (76) avseende ITP-plan finansierad i Alecta.

2023 års beräknade kostnader för avgiftsbestämda planer är 209 Mkr, varav Alecta 70 Mkr.

Not 22 Avsättningar

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av avsättningar tillämpar Bilia IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar.

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt (50 procent eller högre) att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen.

Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantiåtaganden

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna sålts. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Återställningskostnader

Avsättning för återställningskostnader avseende Bilias drivmedelsstationer redovisas när koncernen bedömt att sannolikheten för att en drivmedelsstations saneringsbehov är

50 procent eller högre. En avsättning görs med 1 Mkr per drivmedelsstation och totalt har 9 Mkr (19) avsatts. Under 2021 gjordes en extra avsättning gjorts på 9 Mkr avseende uppkommet saneringsbehov vilket har genomförts under 2022.

Säljoption

Härrör sig till förvärven av Philippe Emond SA, Belgien och Bil1Din Holding AS, Norge, där Bilia har skulder beräknat på framtida lösenpris i utställd säljoption avseende aktier som innehas av innehavare utan bestämmande inflytande. Säljoptionerna redovisas som finansiella skulder, enligt IAS 32, men klassificeras som avsättning i rapport över finansiell ställning för koncernen. Värdering av säljoptionen görs enligt IFRS 3 och IFRS 9 och redovisas över eget kapital. Redovisat värde bedöms reflektera verkligt värde. Utställda säljoptioner motsvarar ett 10-procentigt ägande i Bilia Holding S.à r.l., Luxemburg och ett 49-procentigt ägande i Bil1Din Holding AS, Norge.

Strukturkostnader

Avsättning görs när en formell eller informell förpliktelse avseende omstrukturering av verksamheten föreligger och det är möjligt att uppskatta kostnaderna.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Bedömning avseende avsättningar görs utifrån i nuläget tillgänglig information. Om andra antaganden görs eller förutsättningarna skulle förändras kan det faktiska utfallet skilja sig från den gjorda bedömningen vilket skulle kunna få en betydande påverkan på Biliias resultat och finansiella ställning.

	Långfristiga		Kortfristiga	
	2022	2021	2022	2021
Strukturkostnader	—	57	11	3
Garantiåtaganden	43	47	6	1
Återställningskostnader	8	18	1	1
Säljoption	42	52	85	—
Övrigt	88	113	22	0
Summa	181	287	125	5

	Strukturkostnader		Garantiåtaganden		Återställningskostnader		Säljoption		Övrigt		Totalt	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Redovisat värde vid årets ingång	60	90	48	28	19	9	52	142	113	86	292	355
Rörelseförvärv	—	—	5	—	—	—	42	—	8	—	55	—
Avsättningar som gjorts under året	8	60	0	14	0	10	33	30	4	24	45	138
Belopp som tagits i anspråk under året	-39	-21	-5	—	-9	—	—	-120	—	—	-53	-141
Outnyttjade belopp som återförts under året	-20	-70	—	—	-1	—	—	—	-18	—	-39	-70
Omräkningsdifferenser	2	1	1	6	0	0	0	0	3	3	6	10
Redovisat värde vid årets utgång	11	60	49	48	9	19	127	52	110	113	306	292

Not 23 Övriga skulder

► Redovisningsprincip

För redovisningsprincip gällande "Skuld avseende bilar sålda med återköpsavtal" se not 2 Intäkter.

För redovisningsprincip gällande "Derivat" se not 25 Finansiella instrument.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Se not 2 Intäkter avseende återköpsavtal och serviceabonnemang.

	2022	2021
Övriga långfristiga skulder		
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	1 369	1 503
Övrig lång skuld, ej räntebärande	—	160
Summa	1 369	1 663
Övriga kortfristiga skulder		
Skuld avseende sålda bilar med återköpsavtal	654	1 045
Beslutad ej utbetald utdelning	184	—
Övrigt	499	590
Summa	1 337	1 635

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Se not 2 Intäkter avseende återköpsavtal och serviceabonnemang.

	2022	2021
Upplupna löner	523	476
Upplupna sociala kostnader	290	283
Upplupna räntor	11	6
Framtida ej realiserade bruttovinster avseende bilar sålda med återköpsavtal	75	70
Förutbetald bonus från leverantörer	24	50
Periodisering serviceabonnemang	119	173
Övriga upplupna kostnader	364	251
Övriga förutbetalda intäkter	306	42
Summa	1 712	1 351

Not 25 Finansiella instrument

► Redovisningsprincip

För redovisningsprincip gällande finansiella instrument tillämpar Bilja IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering, IFRS 7 Finansiella instrument: Upplupna instrument, IFRS 9 Finansiella instrument, IFRS 13 Värdering till verkligt värde samt IFRS 16 Leasingavtal.

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar och derivat med positivt verkligt värde. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder och derivat med negativt verkligt värde.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när Bilja blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när Bilja presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller Bilja förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då företaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering av finansiella instrument

Samtliga finansiella instrument värderas initialt till sina respektive verkliga värden plus transaktionskostnader förutom vad avser de finansiella instrument som löpande värderas till sina verkliga värden över rapporten över resultat och övrigt totalresultat. Vad avser dessa tillgångar så kostnadsförs transaktionskostnader löpande.

Räntebärande finansiella instrument

Klassificering och värdering vad avser räntebärande finansiella tillgångar är beroende av syftet med den finansiella tillgången. Räntebärande finansiella tillgångar värderas antingen till:

- upplupet anskaffningsvärde
- verkligt värde över övrigt totalresultat
- verkligt värde över resultatet

Denna kategori utgörs av avbetalningsfordringar, kundfordringar och övriga fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Samtliga räntebärande tillgångar innehas för att erhålla löpande betalningar i form av amorteringar och ränta. Alla räntebärande tillgångar redovisas och värderas av denna anledning till sina respektive upplupna anskaffningsvärden i enlighet med den effektiva räntemetoden. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Ränteintäkter redovisas i finansnettot i rapporten över resultat och övrigt totalresultat. Eventuella realisationsvinster och förluster som uppstår när dessa tillgångar bokas bort redovisas som övriga intäkter och kostnader. Bilia redovisar följande räntebärande tillgångar i rapporten över finansiell ställning:

- Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar.
- Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel med utgångspunkt att de har en obetydlig risk för värdefluktuationer, de kan lätt omvandlas till kassamedel samt att de har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.
- Kundfordringar.
- Lesingfordringar (kortfristiga respektive långfristiga).
- Övriga långfristiga fordringar.

Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. Nedskrivningar återförs om de tidigare skälen till nedskrivningar inte längre föreligger och full betalning från kunden förväntas erhållas.

Eget kapitalinstrument

Samtliga eget kapitalinstrument redovisas till sina respektive verkliga värden i rapporten över resultat och övrigt totalresultat som övriga intäkter och kostnader. Bilia innehar onoterade aktier och bostadsrätter som tillhör denna kategori av finansiella tillgångar.

Derivatinstrument

Finansiella derivat innehas enbart för att hantera de finansiella risker som Bilia är exponerat för, se not 26 Finansiella risker och riskhantering. Bilia innehar finansiella derivatinstrument, dels i form av valutasäkringsinstrument (valutaswappar) som används för att säkra framtida valutaflöden och dels i form av eltermsderivat som används för att jämna ut prisvariationer för elektricitet. Samtliga valutasäkringsderivat värderas till sina respektive verkliga värden i finansiella intäkter eller finansiella kostnader över periodens resultat medan samtliga eltermsderivat värderas till sina respektive verkliga värden över övrigt totalresultat. Eltermsderivaten klassificeras för säkringsredovisning och uppfyller kraven för effektivitet.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

För samtliga räntebärande finansiella instrument, där ibland kund- och leasingfordringar bokas en kreditriskreserv och denna baseras på de framtida förväntade förlusterna vad avser de enskilda tillgångarna. För kundfordringar beräknas kreditriskreserven baserat på tillgångens förväntade förlust under tillgångens totala livslängd.

Andra finansiella skulder

Lån, inklusive obligationslån, samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Under oktober månad 2018 emitterades ett icke-säkerställt obligationslån till ett belopp om 800 Mkr. Det nya obligationslånet löper med en rörlig ränta om STIBOR 3 månader plus 140 räntepunkter. Slutligt förfall i oktober 2023.

Under oktober månad 2020 emitterades ett icke-säkerställt obligationslån till ett belopp om 500 Mkr. Det nya obligationslånet löper med en rörlig ränta om STIBOR 3 månader plus 170 räntepunkter. Slutligt förfall i oktober 2025.

Totalt utestående belopp per 31 december 2022 uppgår till 1 300 Mkr.

Nedan lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

	2022	2021
Nivå 2		
Tillgång avseende valutaswappar värderad över resultatet	1	1
Tillgång avseende kassaflödessäkringar värderad över totalresultatet	62	—
Nivå 3		
Skuld avseende sälloption värderad över eget kapital	127	52

Nedan presenteras verkligt värde och redovisat värde avseende finansiella instrument samt kategoriindelning:

	Not	2022		2021	
		Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar värderade till verkligt värde över resultatet					
Valutaswapar		1	1	1	1
Tillgångar värderade till verkligt värde över totalresultatet					
Kassaflödessäkringar		62	62	—	—
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde					
Räntebärande fordringar		99	99	—	—
Kundfordringar	26	1 777	1 777	1 077	1 077
Övriga fordringar		218	218	134	134
Likvida medel	31	456	456	754	754
Finansiella placeringar värderade till verkligt värde					
Aktier och andelar		5	5	4	4
Bostadsrätter		5	5	5	5
Skulder värderade till verkligt värde					
Avsättning sälloption	22	127	127	52	52
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde					
Obligationslån	20	1 298	1 298	1 296	1 296
Leasingskulder	20	4 266	4 266	3 942	3 942
Långfristiga räntebärande skulder	20	47	47	35	35
Kortfristiga räntebärande skulder	20	1 328	1 328	253	253
Leverantörsskulder		2 511	2 511	1 435	1 435
Upplupna räntor	24	11	11	6	6

Värdering till verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen ovan.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde

Valutaswapar samt kassaflödessäkringar

För valutaswapar samt kassaflödessäkringar hänförliga till elderivat bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från marknadskurser. Om sådana inte finns tillgängliga beräknas det verkliga värdet genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktperioden.

Finansiella placeringar värderade till verkligt värde

Bilias innehav i denna kategori består av onoterade aktieinnehav, bostadsrätter samt depositioner. Med hänsyn till tillgångarnas begränsade värde har bedömning gjorts att verkligt värde inte väsentligt avviker från anskaffningsvärde.

Skulder värderade till verkligt värde

Bilias redovisar utställd sälloption till verkligt värde utifrån framtida lösenpris.

Finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde

Räntebärande skulder och leasingskulder

Verkligt värde motsvarar i allt väsentligt redovisat värde eftersom räntan på utestående skulder är rörlig.

Avbetalningsfordringar

Verkligt värde motsvarar i allt väsentligt redovisat värde eftersom räntan på utestående fordringar är rörlig.

Kundfordringar och leverantörsskulder

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än ett år bedöms det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Även för kundfordringar och leverantörsskulder med en livslängd överstigande ett år bedöms det redovisade värdet reflektera verkligt värde eftersom rörlig ränta utgår på utestående fordringar respektive skuld.

Not 26 Finansiella risker och riskhantering

► Redovisningsprincip

För redovisningsprincip gällande finansiella risker och riskhantering tillämpar Bilias IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar och IFRS 13 Värdering till verkligt värde.

Allmänt

Bilias har som huvudsaklig uppgift att sälja nya och begagnade bilar och i anslutning här till även leverera verkstadstjänster, reservdelar, tillbehör och drivmedel.

Finansverksamheten inom Bilias omfattar följande områden:

- finansiering av koncernen med lån och övriga rörelseskulder
- kartläggning, mätning och uppföljning av valutarisker, ränterisker och operativa risker
- administration av koncernkonton och internbanksfunktion
- tillsyn av att dotterföretagens kreditgivning
- betalningsrutiner och cash management
- styrning, kontroll och rapportering av utfallet i finansverksamhet

Mål för finansverksamheten

Finansverksamheten inom Bilias har som mål att:

- Säkerställa att koncernen har tillgång till erforderlig lånefinansiering.
- Genomföra upplåning och placering till vid varje tillfälle bästa möjliga villkor.
- Tillse att kreditrisker, ränterisker, likviditetsrisker, valutarisker och operativa risker alltid hålls inom de gränser som anges i Bilias finanspolicy.

Organisation och ansvarsfördelning

Moderbolaget

VD i Bilias AB har ansvaret för all finansiell verksamhet i koncernen och ska tillse att denna bedrivs i enlighet med den av styrelsen beslutade finanspolicy. CFO är chef för finansavdelningen och ansvarar för att den operativa finansverksamheten inom hela Bilias bedrivs i enlighet med Bilias riktlinjer, regler och instruktioner. Moderbolagets finansavdelning innefattar en internbanksfunktion som stöder samtliga koncernföretag.

Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat på grund av valutafluktuationer.

Alla placeringar av tillfällig överskottslikviditet ska ske med krav på hög likviditet och liten kreditrisk. Placeringar får göras i instrument och med, av VD i Bilias AB, godkända motparter.

Dotterföretagen

VD i varje dotterföretag ansvarar för att företagets kreditgivning sker i enlighet med beslutad kreditpolicy samt att finansverksamheten i övrigt bedrivs enligt de riktlinjer som framgår av särskild instruktion från moderbolaget.

Finansiella fordringar

Koncernens kortfristiga finansiella tillgångar består till största delen av kundfordringar om 2 137 Mkr (1 077).

Kapitalhantering

Koncernens egna kapital, vilket definieras som totalt redovisat eget kapital, uppgick vid årets slut till 4 887 Mkr (4 417). Avkastningen på eget kapital uppgick till 36,2 procent (33,8).

Årsstämman 2022 gav styrelsen mandat att under tiden till nästa årsstämma besluta om förvärv av egna aktier med högst så många aktier att eget innehav inte överstiger 10 procent av totalt antal aktier.

Bilias utdelningspolicy innebär att minst 50 procent av årets resultat ska delas ut till aktieägarna. Under 2022 har utdelning lämnats om 8 kronor per aktie vilket motsvarade 54 procent av resultatet för 2021.

Finansieringsavtal

Till Bilias finansiering finns villkor avseende EBITDAJ i relation till finansnettot, nettoskuldssättning i relation till EBITDAJ samt banklån i relation till summan av inventarier, andelar intresseföretag, lager och nettokundfordringar. Långgivaren har enligt avtal rätt att säga upp låneavtalet till omförhandling eller uppsägning om ovanstående krav inte uppfylls. Per 31 december 2022 var samtliga villkor uppfyllda med god marginal.

Finansiella risker och riskbegränsningar

Bilias är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

Med finansiella risker avses fluktuationer i Bilias resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, elpriser, refinansierings- och kreditrisker. Bilias finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten.

Nedan specificeras olika finansiella risker som Bilias utsätts för.

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk, även kallad finansieringsrisk, avses risken att finansiering inte kan erhållas eller endast till kraftigt ökade kostnader till följd av störningar i det finansiella systemet. Enligt Bilias finanspolicy ska lägst 50 procent av kreditlöftena ha en återstående löptid på minst ett år. Avtal tecknades i mars 2020 om kreditlöften om 1 500 Mkr och löper fram till mars 2025. Bilias finansiella skulder uppgick vid årsskiftet till 9 686 Mkr (6 967) och förfallostruktur på låneskulden framgår av tabellen Förfallostruktur – Finansiella skulder.

Likviditetsreserv	Totalt belopp	Utnyttjat	Tillgängligt
Kreditfaciliteter och lån hos DNB och Nordea	1 500	644	856
Tillgängliga likvida medel			456
Summa			1 312

Förfallostruktur – Finansiella skulder

Nedanstående tabell redovisar de på balansdagen finansiella skuldernas förfallostruktur, odiskonterade kassaflöden.

Finansiella skulder	<1 år	1–5 år	>5 år	Totalt belopp
Obligationslån	847	536	—	1 383
Leasingskulder	737	2 173	1 356	4 266
Låneskulder	1 351	16	14	1 381
Leverantörsskulder	2 511	—	—	2 511
Övriga finansiella skulder	1	15	7	23
Summa	5 447	2 740	1 377	9 564

Marknadsrisk

Marknadsrisk är att risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. De marknadsriskerna som främst påverkar koncernen utgörs av ränterisker och valutarisker.

Bilias målsättning är att hantera och kontrollera marknadsriskerna inom fastställda parametrar och samtidigt optimera resultatet av risktagandet inom givna ramar. Parametrarna är fastställda med syfte att marknadsriskerna på kort sikt (6–12 månader) endast ska påverka Bilias resultat och ställning marginellt. På längre sikt, kommer emellertid varaktiga förändringar i valutakurser och räntor få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan dels bestå av förändring i verkligt värde dels förändringar i kassaflöde. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden.

En kort genomsnittlig räntebindningsperiod i Bilias låneportfölj innebär att stora ränteförändringar ganska omgående får effekt på resultatet.

En lång räntebindningsperiod däremot innebär att finansieringskostnaden kan hamna i otakt med den allmänna pris- och inflationsutvecklingen och därmed väsentligt avvika från den finansieringskostnad som är allmänt förekommande i branschen. Bilias tillgångar är i huvudsak kortfristiga. Finanspolicyens utgångspunkt är att minimera effekterna av en ränteförändring.

Per balansdagen hade Bilia följande ränteprofil på sina finansiella instrument:

Redovisade värden med rörlig ränta	2022	2021
Finansiella tillgångar	456	754
Finansiella skulder	6 939	5 530

Känslighetsanalys

Per den 31 december 2022 beräknas en generell höjning av räntan med 1 procentenhet minska Bilias resultat före skatt med 58 Mkr (43).

Valutarisk

Bilia är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser valutafluktuationer vid omräkning av de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering.

För att kontrollera Bilias valutarisker används derivatinstrument såsom valutaswapar och valutaterminer. De får endast användas av moderbolagets finansfunktion eller under dess kontroll och ska uteslutande utnyttjas för att på ett kostnadseffektivt sätt uppfylla de krav på riskminimering som finanspolicyen föreskriver.

Dotterföretagen

Alla företag inom Bilia har sin försäljning begränsad till sin hemmamarknad. Inköp av produkter sker i den lokala valutan. Dotterföretagens finansiering görs i lokal valuta och någon valutarisk uppstår därmed inte på dotterföretagsnivå. I de fall valutarisk ändå skulle uppstå, så ska denna kurssäkras förutsatt att valutarisken vid varje tillfälle inte bedöms som marginell.

Valutaswapar används för att eliminera kursrisker som uppstår vid utjämning av banksaldon i olika valutor.

Tabellen nedan visar utestående innehav av valutaswapar där Bilia sålt valuta mot SEK.

Valutaswapar	2022		2021	
	Valuta	SEK	Valuta	SEK
NOK	-550	-581	—	—
EUR	-37	-410	-56	-577

Valutaswaparna förfaller huvudsakligen inom en månad från balansdagen.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponeringen är begränsad med hänsyn till att samtliga försäljningar och inköp sker i lokal valuta.

Omräkningsexponering

Utländska nettotillgångar i Bilia fördelar sig på följande valutor:

Valuta	2022		2021	
	Belopp	%	Belopp	%
NOK	1 116	67	1 219	71
EUR	538	33	501	29

Bilia har som policy att inte säkra omräkningsexponeringar i utländsk valuta.

Känslighetsanalys

Om norska kronan och euron stärks med 10 procent gentemot svenska kronan så förbättras koncernens resultat före skatt vid omräkning av utländska dotterföretag med 55 Mkr (72) mot norska kronan och med 16 Mkr (9) mot euron.

Prisrisker i el

I ett led att säkerställa kalkylerbara kostnader för el har Bilia valt att genom elderivat jämma ut prisvariationer som förekommer på elmarknaden. Bilia säkrar successivt upp till fem år och bygger upp volymen elkontrakt till respektive leveranstidpunkt.

Säkringarna uppfyller kraven för effektivitet vilket innebär att samtliga förändringar på grund av ändrat pris redovisas i övrigt totalresultat. Termiskontrakten som används för säkring av prognostiserade inköp av el är klassificerade som kassaflödessäkringar.

Den utestående volymen elderivat uppgick vid årsskiftet till 62 Mkr, varav 33 Mkr förfaller inom 12 månader, 17 Mkr förfaller om 24 månader, 8 Mkr förfaller efter 36 månader och resterande därefter. Det verkliga värdet på elterminer som använts för säkring av prisrisken på el uppgick netto efter skatt till 49 Mkr. Härav är i balansräkningen redovisat som övriga kortfristiga fordringar 33 Mkr och övriga finansiella tillgångar 29 Mkr.

Kreditrisk

Finansiell verksamhet

Den finansiella riskhanteringen medför en exponering för kreditrisker. Det är främst motpartsrisiker i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av derivatinstrument.

Med motpartsrisk avses här risken för att en motpart inte kan eller vill följa ingångna avtal. Finansiella avtal får endast ingås med av VD i Bilia AB godkända motparter.

Kundfordringar

Risken att Bilias kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning ej erhålls för kundfordringar utgör en

kundkreditrisk. Bilias kunder kreditkontrolleras före ingång av affär, varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Bilia har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediter ska hanteras. I denna anges beslutsnivåer för olika kreditlimiter och hur värdering av krediter och osäkra fordringar ska hanteras.

Med kredit likställs i detta sammanhang ansvar för kunders betalningsförmåga som kan kvarstå efter att krediten övertagits av kreditinstitut.

Den maximala exponeringen för kreditrisk framgår av det redovisade värdet i nedanstående tabell för respektive finansiell tillgång. För koncentration av kreditrisk, se nedan.

Avseende reservering för osäkra fordringar görs en samlad bedömning av framtida betalningar tillsammans med kredithistorik och erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Huvuddelen av utestående kundfordringar utgörs av för koncernen tidigare kända kunder med god kreditvärdighet.

Kundfordringar, brutto, redovisas efter hänsyn tagen till under året realiserade kreditförluster som uppgick till 6 Mkr (7) Årets nedskrivning som belastade resultatet uppgick till 12 Mkr (5).

	2022		2021	
	Brutto	Nedskrivning	Brutto	Nedskrivning
Åldersanalys, kundfordringar				
Ej förfallna kundfordringar	1 170	—	850	—
Förfallna kundfordringar 0–30 dgr	335	—	129	–2
Förfallna kundfordringar 31–90 dgr	170	–2	58	–2
Förfallna kundfordringar 91–180 dgr	74	–12	30	–5
Förfallna kundfordringar 181–360 dgr	38	–4	14	–1
Förfallna kundfordringar >360 dgr	14	–6	11	–5
Summa	1 801	–24	1 092	–15

Bilias avbetalningsfordringar uppgår till 90 Mkr (0). Bilia har äganderättsförbehåll i sålda bilar motsvarande marknadsvärdet som bedöms vara i nivå med utestående avbetalningsfordringar.

Regressansvar

Bilia har återköpsåtagande om leasetagare eller låntagare ej skulle fullgöra sina betalningsskyldigheter avseende bilar finansierade av Volvofinans Bank AB och som förmedlats av Bilia. Bilia erhåller en intäkt för bilar som förmedlats till

Volvofinans Bank AB. Intäkten erhålls till övervägande del löpande under kontraktens löptid och ej resultatförda intäkter hänförliga till ej förfallna finansieringar med regressansvar uppgår till 130 Mkr (165). Kreditförluster för finansieringar med regressansvar har historiskt varit på en mycket låg nivå.

	2022		2021	
	Brutto	Nedskrivning	Brutto	Nedskrivning
Åldersanalys, regressansvar				
Ej förfallna regressansvar	4 664	—	5 886	—
Förfallna regressansvar 0–30 dgr	6	—	7	—
Förfallna regressansvar 31–90 dgr	1	—	1	—
Summa	4 671	—	5 894	—

Koncentration av kreditrisk

De tre största kunderna står för 16,9 procent (26,8) av kundfordringarna. Kunderna är främst finansbolag då det i Bilias

affärsmodell ingår att förmedla leasingavtal. Bland dessa kunder bedöms kreditrisken som låg.

	2022		2021	
	Kundfordringar	Regressansvar	Kundfordringar	Regressansvar
Avsättning för kreditrisk				
Ingående balans	–15	—	–17	—
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	3	—	7	—
Årets nedskrivningar	–12	—	–5	—
Omräkningsdifferens	0	—	0	—
Utgående balans	–24	—	–15	—

Not 27 Leasingavtal

Redovisningsprincip

Vid redovisning av leasing tillämpar Bilia IFRS 16 Leasingavtal.

Leasetagare

Leasingavtalen redovisas i enlighet med IFRS 16 som en nyttjanderättstillgång samt en leasingsskuld baserat på nuvärdet av alla framtida leasingavgifter fram tills dess leasingavtalet löper ut.

Dessa leasingavtal avser i huvudsak lokaler som används för försäljning och service av bilar samt mindre belopp avseende tjänstebilar. I några fall är leasingavgiften bunden i perioder om tre månader på basis av STIBOR eller CIBOR. I övriga fall är leasingavgifter kopplade till del av konsumentprisindex eller liknande index. Förlängningen av ingångna leasingavtal är i de flesta fall möjlig. Bedömning av sannolikheten för nyttjande av förlängningsoptioner för leasingperioden görs när detta aktualiseras.

Samtliga leasingsskulder fördelar sig på kort- och långfristig skuld:

Leasingsskulder	2022	2021
Kortfristiga	737	679
Långfristiga	3 529	3 263
Summa	4 266	3 942

Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt under leasingavtalets hyrestid och redovisas som kostnad för sålda varor, försäljningskostnader och administrationskostnader. En räntekostnad beräknad baserat på leasingsskulden redovisas som en finansiell kostnad.

Fördelning av kostnader för leasingavtal	2022	2021
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-531	-494
Räntekostnader på leasingsskulder	-116	-104
Intäkt från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgångar	8	6
Korttidsleasing och leasingavtal av lågt värde	-2	-6
Resultat	-641	-598

Nedan kassaflöde inkluderar samtliga leasingavtal, såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingsskuld, som belopp som betalas för korttidsleasing och leasingavtal med lågt värde.

Redovisade kassaflöden	2022	2021
Kassaflöden hänförliga till leasingavtal	-685	-631

Leasegivare

Intäkter avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden.

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar och klassificeras som Leasingfordon, se not 15 Materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av:

- ägda bilar som hyrs ut under operationella leasingavtal
- inhyrda bilar via finansiella leasingavtal som hyrs ut under operationella leasingavtal
- sålda bilar med kombinerade med åtaganden om framtida återköp till ett garanterat restvärde

	2022	2021
Årets leasingintäkter	404	453
Årets totala leasingintäkter	404	453
Framtida leasingintäkter		
Inom ett år	343	385
Mellan ett och fem år	147	150
Senare än fem år	0	2
Summa	490	537

För reparationer och underhåll redovisas en kostnad på 20 Mkr (18) avseende uthyrda bilar och lokaler.

Not 28 Investeringsåtaganden

Koncernen har slutit avtal om att förvärva immateriella och materiella anläggningstillgångar för 188 Mkr (172). Dessa åtaganden förväntas i huvudsak bli reglerade under det följande räkenskapsåret.

Not 29 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Redovisningsprincip

Vid redovisning av ställda säkerheter och eventalförpliktelser tillämpar Bilia IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventaltillgångar.

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Ställda säkerheter	2022	2021
För egna skulder och avsättningar		
Företagsinteckningar	589	587
Leasingfordon och avbetalningsfordringar	362	240
Ställda pantar		
– Kapitalförsäkringar	264	307
– Varulager	814	27
Summa	2 029	1 161

Eventalförpliktelser	2022	2021
Borgensförbindelse	1	12
Pensionsförpliktelser utöver vad som upp-tagits bland skulder och avsättningar	264	307
Regressansvar	4 671	5 894
Summa	4 936	6 213

Regressansvar

Bilia har återköpsåtagande om leasetagare eller låntagare ej skulle fullgöra sina betalningsskyldigheter avseende bilar finansierade av Volvofinans Bank AB och som förmedlats av Bilia. Bilia erhåller en intäkt för bilar som förmedlats till Volvofinans Bank AB. Intäkten erhålls till övervägande del löpande

under kontraktens löptid och ej resultatförda intäkter hänförlig till ej förfallna finansieringar med regressansvar uppgår till 130 Mkr (165). Kreditförluster för finansieringar med regressansvar har historiskt varit på en mycket låg nivå.

Not 30 Närstående

Redovisningsprincip

Vid redovisning av närstående relationer tillämpar Bilias IAS 24 Upplysningar om närstående.

Nyckelpersoner består av styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare. Upplysningar om löner, optioner och andra ersättningar till nyckelpersoner redovisas i not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar. Övriga transaktioner redovisas i tabellen nedan.

Styrelseledamöterna Mats Qviberg och Anna Engebretsen och deras nära familjemedlemmar kontrollerar direkt och indirekt via Investment AB Öresund cirka 29 procent (27) av rösterna i företaget. Styrelseledamot Nicklas Paulson är VD i Investment AB Öresund.

Närståendetransaktioner	2022	2021
Försäljning av varor och tjänster till intresseföretag	547	1 336
Inköp av varor och tjänster från intresseföretag	338	412
Provisioner/ränta/utdelning från intresseföretag	120	120
Utestående fordran på intresseföretag	41	80
Utestående skuld till intresseföretag	31	47
Eventualförpliktelser för intresseföretag	4 671	5 894
Försäljning av varor och tjänster till nyckelpersoner	0	3
Försäljning av varor och tjänster från nyckelpersoner	0	—

Transaktioner med närstående är prissatta på marknads-mässiga villkor.

Not 31 Likvida medel och specifikationer till kassaflöden

Redovisningsprincip

Vid redovisning av kassaflöden tillämpar Bilias IAS 7 Rapport över kassaflöden.

	2022	2021
Följande delkomponenter ingår i likvida medel		
Kassa och bank	439	750
Kontantkassa	11	3
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	6	1
Summa enligt rapporten över kassaflöden	456	754
Erhållen och erlagd ränta	2022	2021
Erhållen ränta	4	5
Erlagd ränta	-188	-155
Summa	-184	-150
Av- och nedskrivningar	2022	2021
Avskrivningar	1 311	1 270
Nedskrivningar	42	95
Summa	1 353	1 365
Övriga ej kassapåverkande poster	2022	2021
Realisationsvinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-372	—
Resultat från andelar i intresseföretag	-67	-55
Övriga avsättningar	7	-72
Övrigt	-60	-70
Summa	-492	-197

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	Ingående skulder 2022	Kassaflöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar			Utgående skulder 2022
			Förvärv av dotterföretag	Övriga förändringar netto	Valutakursdifferenser	
Övriga lån	283	1 046	72	24	-57	1 368
Personalfond	5	—	—	—	—	5
Obligationslån	1 300	—	—	—	—	1 300
Leasingskulder	3 942	-618	376	644	-78	4 266
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	5 530	428	448	668	-135	6 939

	Ingående skulder 2021	Kassaflöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar			Utgående skulder 2021
			Förvärv av dotterföretag	Övriga förändringar netto	Valutakursdifferenser	
Övriga lån	584	-271	79	-111	2	283
Personalfond	5	—	—	—	—	5
Obligationslån	1 430	-130	—	—	—	1 300
Leasingskulder	2 846	-543	619	1 083	-63	3 942
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	4 865	-944	698	972	-61	5 530

Not 32 Händelser efter balansdagen

► Redovisningsprincip

Vid redovisning av händelser efter balansdagen tillämpar Bilia IAS 10 Händelser efter rapportperioden.

Den 23 januari 2023 tecknade Bilia avtal med Great Wall Motor om att vara importör och återförsäljare i Norge. Etableringen av Great Wall Motor omfattar importverksamhet samt återförsäljarverksamhet med bilförsäljning och servicemarknads-tjänster. Under första halvåret 2023 kommer Great Wall Motors elbilmärke ORA att lanseras i Norge. Avtalet med Bilia möjliggör framtida introduktion av fler bilmärken från Great Wall Motor i Norge. Great Wall Motor har ambitionen att modellutbudet hos ORA ska växa med en ny modell varje år.

Not 33 Uppgifter om moderbolaget

Bilia AB (publ) är ett svensktregistrerat aktieföretag med säte i Göteborg, Sverige. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm.

Adressen till huvudkontoret är:

Bilia AB (publ)
Box 9003
400 91 Göteborg

Besöksadress: Norra Långebergsgatan 3, Västra Frölunda
Telefon: 010-497 70 00
bilia.com
Organisationsnummer: 556112-5690

Koncernredovisningen för år 2022 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehav i intresseföretag. Bilia är en bilåterförsäljare med serviceverkstäder som finns i verksamhetsländerna Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien.

Resultaträkning för moderbolaget

Mkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning	2	687	655
Administrationskostnader	3, 4	-788	-768
Rörelseresultat	20	-101	-113
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	5	357	4
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	54	38
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-63	-31
Resultat efter finansiella poster		247	-102
Bokslutsdispositioner	6	1 048	1 020
Resultat före skatt		1 295	918
Skatt	7	-207	-156
Årets resultat ¹⁾		1 088	762

¹⁾ Årets resultat sammanfaller med årets totalresultat.

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
Tillgångar	18, 21		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	8		
Immateriella rättigheter		0	0
Summa immateriella anläggningstillgångar		0	0
Materiella anläggningstillgångar	9		
Byggnader		142	187
Pågående nyanläggningar		42	9
Inventarier, verktyg och installationer		9	11
Summa materiella anläggningstillgångar		193	207
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier och andelar i koncernföretag	10	3 136	2 424
Andra långfristiga värdepappersinnehav	11	1	1
Uppskjuten skattefordran	7	68	84
Summa finansiella anläggningstillgångar		3 205	2 509
Summa anläggningstillgångar		3 398	2 716
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		3	1
Fordringar på koncernföretag	23	2 145	1 480
Övriga fordringar		56	47
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		130	109
Summa kortfristiga fordringar		2 334	1 637
Kassa och bank		65	559
Summa omsättningstillgångar		2 399	2 196
Summa tillgångar		5 797	4 912

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
Eget kapital och skulder	18, 21		
Eget kapital	12		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (96 299 952 aktier)		257	257
Reservfond		47	47
Summa bundet eget kapital		304	304
Fritt eget kapital			
Överkursfond		167	167
Balanserade vinstmedel		-146	349
Årets resultat		1 088	762
Summa fritt eget kapital		1 109	1 278
Summa eget kapital		1 413	1 582
Obeskattade reserver	13	1 418	1 218
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	7	10	14
Summa avsättningar		10	14
Långfristiga skulder			
Obligationslån	16, 19	498	1 296
Övriga skulder	16, 19	156	165
Summa långfristiga skulder		654	1 461
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	19	115	16
Obligationslån	16, 19	800	—
Kortfristiga räntebärande skulder	16, 19	703	—
Aktuell skatteskuld		58	67
Skulder till koncernföretag	23	240	376
Övriga skulder		191	5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	195	173
Summa kortfristiga skulder		2 302	637
Summa eget kapital och skulder		5 797	4 912

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser för moderbolaget se not 22.

Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Årets resultat	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkurs-fond	Balanserade vinstmedel		
Ingående eget kapital 2021-01-01	257	47	167	778	626	1 875
Omföring föregående års resultat	—	—	—	626	-626	—
Utdelning (6:00 kronor per aktie)	—	—	—	-587	—	-587
Återköp egna aktier	—	—	—	-517	—	-517
Nyttjande av aktier i eget förvar som betalning i samband med förvärv	—	—	—	45	—	45
Incitamentsprogram	—	—	—	4	—	4
Årets resultat	—	—	—	—	762	762
Utgående eget kapital 2021-12-31	257	47	167	349	762	1 582

Ingående eget kapital 2022-01-01	257	47	167	349	762	1 582
Omföring föregående års resultat	—	—	—	762	-762	—
Utdelning (8:00 kronor per aktie)	—	—	—	-740	—	-740
Återköp egna aktier	—	—	—	-525	—	-525
Incitamentsprogram	—	—	—	6	—	6
Årets resultat	—	—	—	—	1 088	1 088
Utgående eget kapital 2022-12-31	257	47	167	-146	1 088	1 413

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Mkr	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten	24		
Resultat efter finansiella poster		247	-102
Övriga ej kassapåverkande poster		55	38
Betald skatt		-203	-163
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		99	-227
Förändring av rörelsefordringar		-678	128
Förändring av rörelseskulder		-173	-76
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-752	-175
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar (immateriella och materiella)		-13	-18
<i>Operativt kassaflöde</i>		-765	-193
Investeringar i finansiella tillgångar		7	—
Förvärv av dotterföretag		-726	-857
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-732	-875
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		846	—
Amortering av lån		—	-130
Återköp egna aktier		-525	-517
Utbetald utdelning		-556	-587
Erhållet koncernbidrag		1 224	1 011
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		989	-223
Förändring av likvida medel		-494	-1 274
Likvida medel vid årets början		559	1 833
Likvida medel vid årets slut		65	559

Noter till de finansiella rapporterna för moderbolaget

Belopp i Mkr om inget annat anges.

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt ÅRL (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg till IFRS som ska göras.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan.

Moderbolagets redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning där det för koncernen presenteras en rapport över resultat och övrigt totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapport över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och rapporten över kassaflöden baseras på IAS 1, Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7, Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkning utgörs främst av redovisning av eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag.

Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen läggs på anskaffningsvärdet.

Intäkter

Hyresintäkter

Moderbolaget hyr merparten av fastigheterna inom den svenska delen av koncernen. Dessa vidarefaktureras dotterföretagen. Hyresintäkter respektive kostnader redovisas brutto i moderbolaget i den period de hänförs till.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består i huvudsak av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IAS 39. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar undantagsreglerna i IFRS 9 vilket innebär att finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Bilja tillämpar inte säkringsredovisning i moderbolaget.

Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott aktiveras i aktier och andelar i den mån nedskrivning ej erfordras.

Lämnade och mottagna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Not 2 Intäkternas fördelning

	2022	2021
Nettoomsättning/funktion		
Hyresintäkter	409	384
IT- och utbildningstjänster	8	8
Övrigt	270	263
Summa	687	655

Not 3 Anställda och personalkostnader

Information avseende moderbolagets anställda och personalkostnader återfinns i koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Mkr	2022	2021
PwC		
Revisionsuppdrag	-1	-1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	—	—
Andra uppdrag	—	—

Med Revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat fördelas på Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, Skatterådgivning samt Andra uppdrag.

Not 5 Finansnetto

	2022	2021
Resultat från andelar i koncernföretag		
Resultatandelar från dotterbolag	11	-92
Utdelning	368	102
Nedskrivning	-22	-6
Summa	357	4
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, koncernföretag	54	36
Valutakursvinster	—	2
Summa	54	38
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader	-46	-31
Valutakursförluster	-17	—
Summa	-63	-31

Not 6 Bokslutsdispositioner

	2022	2021
<i>Skillnad mellan redovisad avskrivning och avskrivning enligt plan:</i>		
Immateriella rättigheter	0	0
Fastighetsinventarier	0	0
Inventarier, verktyg och installationer	1	-9
<i>Periodiseringsfonder:</i>		
Återföring av periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2015	—	98
Avsättning till periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2021	—	-292
Återföring av periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2016	115	—
Avsättning till periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2022	-316	—
<i>Koncernbidrag:</i>		
Erhållna koncernbidrag	1 278	1 224
Lämnade koncernbidrag	-30	-1
Summa	1 048	1 020

Not 7 Skatter

Redovisad i resultaträkningen

	2022	2021
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Årets skattekostnad/skatteintäkt	-194	-181
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	0
Summa aktuell skatt	-194	-181
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-13	25
Summa uppskjuten skatt	-13	25
Totalt redovisad skattekostnad	-207	-156

	2022		2021	
	Belopp	%	Belopp	%
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	1 295		918	
Skatt enligt gällande skattesats	-267	20,6	-189	20,6
Skatteeffekt hänförlig till nedskrivning av koncernföretag	-5	0,4	-1	0,1
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-15	1,2	-9	0,9
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0	0,0	21	-2,3
Skatteeffekt av ej skattepliktiga utdelningar från koncernföretag	76	-5,9	21	-2,3
Skatteeffekt av förändrad skattesats	-1	0,1	0	0,0
Skatteeffekt anskaffade inventarier	2	-0,2	—	—
Schablonränta på periodiseringsfond	-1	0,1	-1	0,1
Direktavdrag byggnader	4	-0,3	2	-0,2
Redovisad effektiv skatt	-207	16,0	-156	16,9

Redovisad i balansräkningen

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Uppskjutna skattefordringar och -skulder						
Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder						
<i>Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänförs till följande:</i>						
Byggnad	—	—	10	14	-10	-14
Pensionsavsättningar	66	77	—	—	66	77
Omstruktureringskostnad	2	7	—	—	2	7
Skattefordringar/-skulder	68	84	10	14	58	70

Förändringen i moderbolaget mellan åren har redovisats som uppskjuten skattekostnad/intäkt över resultaträkningen.

Not 8 Immateriella anläggningstillgångar

	Programvaror, internt utvecklade		Programvaror, förvärvade		Totalt immateriella rättigheter	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	5	5	17	17	22	22
Omföringar	-2	—	2	—	—	—
Utrangeringar	-2	—	-11	—	-14	—
	1	5	8	17	8	22
Akkumulerade avskrivningar						
Vid årets början	-4	-4	-17	-17	-21	-21
Omföringar	2	—	-2	—	—	—
Utrangeringar	2	—	11	—	14	—
Årets avskrivningar	—	—	—	—	—	—
	0	-4	-8	-17	-7	-21
Akkumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-1	-1	0	0	-1	-1
	-1	-1	0	0	-1	-1
Redovisat värde vid årets slut	0	0	0	0	0	0

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:

	Programvaror, internt utvecklade		Programvaror, förvärvade		Totalt immateriella rättigheter	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Administrationskostnader	—	—	—	—	—	—

Not 9 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader		Pågående nyanläggningar		Inventarier, verktyg och installationer	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	281	242	9	39	17	8
Nyanskaffningar	2	4	43	6	0	8
Avyttringar och utrangeringar	-50	—	-3	—	-3	—
Omföringar	6	35	-7	-36	1	1
	239	281	42	9	15	17
Akkumulerade avskrivningar						
Vid årets början	-94	-67	—	—	-6	-4
Avyttringar och utrangeringar	21	—	—	—	2	—
Årets avskrivningar	-24	-27	—	—	-2	-2
	-97	-94	—	—	-6	-6
Redovisat värde vid årets slut	142	187	42	9	9	11

Av- och nedskrivningar

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen:

	Byggnader		Pågående nyanläggningar		Inventarier, verktyg och installationer	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Administrationskostnader	-24	-27	—	—	-2	-2

Not 10 Aktier och andelar i koncernföretag

Specifikation av Bilia AB:s och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Dotterföretag	Land	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	
						2022	2021
Bilia Ferdinand Holding AB	Sverige	559095-6073	Malmö	10 000	100	444	466
M Bilar Group AB	Sverige	556203-5583	Västerås	10 000	100	364	—
Bilia Holding S.à r.l.	Luxemburg	B204406	Luxemburg	30 211	90	364	364
.Bilia Emond Luxembourg	Luxemburg	B204743	Luxemburg				
.S.A. Bilia Emond Belgium	Belgien	0412 804 284	Arlon				
Bilia Personbilar AB	Sverige	556063-1086	Göteborg	1 000 000	100	310	310
.EBD Scandinavia AB	Sverige	559003-6207	Stockholm				
Söderbergs Personbilar i Norrköping AB	Sverige	556150-9224	Norrköping	3 000	100	284	—
Bilia Center Auto AB	Sverige	559082-3851	Stockholm	300 000	100	259	259
.Hellgrens Lastvagnsservice AB	Sverige	556108-3964	Skellefteå				
.Holmgrens Truck-Motor AB	Sverige	556254-0293	Gällivare				
.Skellefteå Billackering AB	Sverige	556551-6837	Skellefteå				
Bilia Norge AS	Norge	976 023 188	Oslo	150 000	100	197	197
.Toyota Bilia AS	Norge	980 648 915	Trondheim				
.Jensen & Scheele Bil AS	Norge	960 968 727	Halden				
.Feltteknikk Norge AS	Norge	999 080 480	Råde				
.AS Insignia	Norge	979 474 075	Oslo				
.Kokstad Autosenter AS	Norge	911 577 313	Bergen				
.Kokstad Autosenter Bilutleie AS	Norge	925 148 253	Bergen				
.Johan Follestadsvei 19 AS	Norge	921 397 216	Oslo				
.Bil1Din Holding AS	Norge	929 264 924	Skage i Namdalen				
Bilia Center Metro AB	Sverige	556656-0925	Göteborg	10 000	100	184	184
ECRIS AB	Sverige	556484-6334	Göteborg	11 000	100	85	85
Bilia Center AB	Sverige	556083-0084	Göteborg	500	100	85	85
Autohaus Bilia GmbH & Co. KG	Tyskland	HRA 3167	Nidda	1	100	82	82
.Autohaus Bilia Verwaltungs GmbH	Tyskland	HRB 6551	Nidda				
Riddersbergs Fastighets AB	Sverige	556902-1479	Göteborg	500	100	79	79
Fastighetsbolaget Ellipsvägen 4 AB	Sverige	556052-1956	Huddinge	1 000	100	61	61
City Däck Öresund AB	Sverige	556884-0598	Malmö	505	100	56	57
.DäckAtt AB	Sverige	559005-0638	Göteborg				
Jönköpings Bildemontering AB	Sverige	556144-3614	Göteborg	2 000	100	54	54
Allbildelar Försäljning i Huddinge AB	Sverige	556355-3378	Göteborg	3 000	100	40	40
Fastighetsbolaget Brunnsvägen 35 AB	Sverige	556035-5322	Södertälje	2 400	100	35	35
Fastighetsbolaget Returen 3 Norrköping AB	Sverige	556508-0875	Norrköping	2 400	100	32	—
Ferdinand fastigheter i Malmö AB	Sverige	559049-6690	Göteborg	500	100	29	—
Söderberg Finans AB	Sverige	556898-4602	Norrköping	5 000	100	20	—
Motorit AB	Sverige	556054-6573	Göteborg	160 000	100	19	19
Fastighetsbolaget Eskilstuna Navaren 7 AB	Sverige	556457-6949	Eskilstuna	4 000	100	17	17
Allbildelar i Huddinge AB	Sverige	556164-2710	Huddinge	1 300	100	12	12
Bastborren Fastighets AB	Sverige	556229-8447	Västerås	1 000	100	9	9
Ferdinand Fastigheter i Helsingborg AB	Sverige	559095-4094	Göteborg	500	100	8	—
Dalskogen fastighets AB i Lysekil	Sverige	556972-6788	Uddevalla	50 000	100	4	4
Fastighets AB Strängnäs Graniten 4	Sverige	559040-7846	Strängnäs	1 000	100	2	2
Bilia BMU AB	Sverige	556046-5659	Göteborg	10 000	100	2	2
Bilia Holding Flanders NV	Belgien	0700 639 017	Lochristi	2 460	100	1	1
.Bilia Verstraeten NV	Belgien	0448 629 354	Lochristi				
.Gent Store by Bilia Verstraeten BVBA	Belgien	0806 943 493	Gent				
Bilia Outlet AB	Sverige	556059-0803	Göteborg	1 000	100	0	0
Fastighetsbolaget Uppställningen AB	Sverige	559220-3144	Stockholm	500	100	0	0
Bilia X AB	Sverige	559363-5419	Göteborg	25 000	100	0	—
Redovisat värde						3 136	2 424

Förändring av aktier och andelar i koncernföretag

	2022	2021
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	4 409	3 507
Förvärv	734	902
	5 143	4 409
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-2 375	-2 369
Årets nedskrivning	-22	-6
	-2 397	-2 375
Akkumulerade uppskrivningar		
Vid årets början	390	390
	390	390
Redovisat värde vid årets slut	3 136	2 424

Baserat på paragraf 264 b HGB (Tysklands Commercial Code) är Autohaus Bilia GmbH & Co KG, Nidda, Tyskland befriad från skyldigheten att upprätta årsredovisning baserad på tyska redovisningsregler för aktiebolag. Dessutom är det inte nödvändigt att revidera och publicera de finansiella rapporterna enligt paragraf 264 b HGB.

Not 11 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2022	2021
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	8	8
	8	8
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-7	-7
	-7	-7
Redovisat värde vid årets slut	1	1

Not 12 Eget kapital

Aktiekapital och överkurs

Anges i tusentals aktier	Stamaktier	
	2022	2021
Emitterade per 1 januari	102 800	102 800
Indragning av aktier	-6 500	—
Emitterade per 31 december	96 300	102 800

Per den 31 december 2022 omfattade det registrerade aktiekapitalet 96 299 952 stamaktier (102 799 952).

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till Biliats kvarvarande nettotillgångar.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 1 109 158 821 kr, disponeras enligt följande:

Kontantutdelning, 8:80 kronor per aktie ¹⁾	809 461 338
Överföres i ny räkning, kronor	299 697 483
Summa, kronor	1 109 158 821

¹⁾ Beräknat på antalet utestående aktier per 31 december 2022, 91 984 243 (exklusive innehav av egna aktier, 4 315 709).

Styrelsens utdelningsförslag blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 april 2023.

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av årets resultat som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Balanserade vinstmedel utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga att det ska betalas mer för aktierna än aktiernas kvotvärde, förs det belopp som motsvarar det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde till överkursfonden.

Aktiesplit

Befintliga aktier delas upp och justeras retroaktivt för de år som rapporteras.

Not 13 Obeskattade reserver

	2022	2021
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2016	—	115
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2017	134	134
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2018	170	170
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2019	211	211
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2020	253	253
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2021	292	292
Periodiseringsfond, avsatt räkenskapsår 2022	316	—
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	42	43
Summa obeskattade reserver	1 418	1 218

Not 14 Skulder till kreditinstitut

	2022	2021
Kortfristiga skulder		
Beviljad kredit	1 500	1 500
Ej utnyttjad kredit	856	1 500
Utnyttjad kredit	644	—

Not 15 Pensioner

Netto pensionsförpliktelser

Kostnader avseende pensioner	2022	2021
<i>Pensionering genom försäkring</i>		
Försäkringspremier	25	26
Delsumma	25	26
Särskild löneskatt på pensionskostnader	-4	25
Årets pensionskostnad	21	51
Redovisad nettokostnad hänförlig till pensioner	21	51

Av den redovisade nettokostnaden återfinns 21 Mkr (51) i rörelsen och 0 Mkr (0) i finansnettot. Särskild löneskatt är delvis hänförlig till förmånsbestämda pensionsförpliktelser varvid kostnaden för löneskatt inte nödvändigtvis är i relation till årets försäkringspremier och förklarar varför det för 2022 redovisas en intäkt.

Avgiftsbestämda planer

Moderbolaget har avgiftsbestämda pensionsplaner som helt bekostas av företaget. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	2022	2021
Årets kostnader för avgiftsbestämda planer ¹⁾	25	26

¹⁾ Varav 16 Mkr (16) avseende ITP-plan finansierad i Alecta.

Moderbolaget uppskattar att 29 Mkr blir betalda under 2023 till avgiftsbestämda planer, varav Alecta 13 Mkr.

För ytterligare upplysning om pensioner, aktierelaterade ersättningar och ledande befattningshavares förmåner se koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar och not 21 Pensioner.

Not 16 Räntebärande skulder

	2022	2021
Långfristiga skulder, räntebärande		
Obligationslån	498	1 296
Personalfond	5	5
Summa	503	1 301

Kortfristiga skulder, räntebärande

Obligationslån	800	—
Kortfristiga räntebärande skulder	703	—
Summa	1 503	—

Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen

	2022	2021
Personalfond	5	5
Summa	5	5

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022	2021
Upplupna löner	44	41
Upplupna sociala kostnader	89	95
Upplupna räntor	11	6
Övriga upplupna kostnader	51	31
Summa	195	173

Not 18 Finansiella instrument

Nedan presenteras verkligt värde och redovisat värde avseende finansiella instrument samt kategoriindelning:

	2022		2021	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<i>Tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen</i>				
Valutaswapar	1	1	1	1
<i>Räntebärande tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>				
Kundfordringar	3	3	1	1
Likvida medel	65	65	559	559
<i>Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>				
Personalfond	5	5	5	5
Leverantörsskulder	115	115	16	16
Obligationslån	1 298	1 298	1 296	1 296
Kortfristiga räntebärande skulder	703	703	—	—

I tabellen nedan lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Värdering till verkligt värde

För sammanfattning av de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde se koncernen not 25 Finansiella instrument.

Nivå 2	2022	2021
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat/Valutaswapar	1	1

Not 19 Finansiella risker och riskhantering

Bilia AB

Aktier i dotterföretag

Moderbolagets innehav av aktier i de utländska dotterföretagen innebär en valutaexponering för Bilia. För närvarande skyddar inte Bilia AB innehavet av aktier i utländsk valuta.

För vidare information se koncernen not 26 Finansiella risker och riskhantering.

Förfallostruktur – Finansiella skulder

Nedanstående tabell redovisar de på balansdagen finansiella skuldernas förfallostruktur, odiskonterade kassaflöden.

	2022				2021			
	<1 år	1-5 år	>5 år	Totalt belopp	<1 år	1-5 år	>5 år	Totalt belopp
Låneinstitut								
Obligationslån	847	536	—	1 383	19	1 327	—	1 346
Personalfond	—	—	5	5	—	—	5	5
Leverantörsskulder	115	—	—	115	16	—	—	16
Summa	962	536	5	1 503	35	1 327	5	1 367

Not 20 Operationell leasing

Leasingavtal avseende lokaler och kontorsutrustning

Moderbolagets leasingavtal avser i huvudsak lokaler som vidareuthyrts till de svenska dotterföretagen och kontorsutrustning. Vid utgången av 2022 omfattade lokalhyresavtalen 355 Tkvm (318).

I några fall är leasingavgiften bunden i perioder om tre månader på basis av STIBOR eller CIBOR. I övriga fall är leasingavgifter kopplade till del av konsumentprisindex eller liknande index. Förlängningen av ingångna leasingavtal är i de flesta fall möjlig.

Leasingavtal – leasetagare

Ikke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

	2022	2021
Årets totala leasingkostnader	-398	-376
Framtida leasingavgifter		
Inom ett år	-437	-347
Mellan ett och fem år	-1 517	-1 259
Senare än fem år	-1 609	-1 596
Summa	-3 563	-3 202

Leasingavtal – leasegivare

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar består av förbättringsutgifter på annans fastighet. Årets och de framtida ikke uppsägningsbara leasingbetalningarna är som följer:

	2022	2021
Årets totala leasingbetalningar	424	406

Avtalsenlig årshyra är 424 Mkr och kontrakten löper ut mellan åren 2023–2036.

Not 21 Investeringsåtaganden

Moderbolaget ingått avtal om att investera i anläggningstillgångar för 170 Mkr (159). Dessa åtaganden förväntas i huvudsak bli reglerade under det följande räkenskapsåret.

Not 22 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	2022	2021
För egna skulder och avsättningar		
<i>Ställda pantar</i>		
– Kapitalförsäkringar	254	298
– Reverslån	447	447
Summa ställda säkerheter	701	745

Eventalförpliktelser	2022	2021
Hyresgarantier ¹⁾	122	99
Borgensförbindelse till förmån för dotterföretag	1 028	657
Summa eventalförpliktelser	1 150	756

¹⁾ Beloppet avser hyresgarantier ställda för Bilia AB:s dotterföretag i Norge och Sverige med 122 Mkr (99). Beloppet som är angivet är årshyran till hyresavtalen med varierande avtalslängd.

Not 23 Närstående

Bilia AB har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 10 Aktier och andelar i koncernföretag.

Nyckelpersoner består av styrelseledamöter, VD och andra ledande befattningshavare. Upplysningar om löner, optioner och andra ersättningar till nyckelpersoner redovisas i koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar. Övriga transaktioner redovisas i tabellen nedan.

Styrelseledamöterna Mats Qviberg och Anna Engebretsen och deras nära familjemedlemmar kontrollerar direkt och indirekt via Investment AB Öresund 29 procent (27) av rösterna i företaget. Styrelseledamöten Niclas Paulson är VD i Investment AB Öresund. Styrelseledamöterna Jan Pettersson och Gunnar Blomkvist innehar en intjänad pension som redovisas som en pensionsförpliktelse mot tidigare ledande befattningshavare i koncernens not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Sammanställning över närstående-transaktioner	2022	2021
Försäljning av varor och tjänster till dotterföretag	678	648
Inköp av varor och tjänster från dotterföretag	24	23
Provisioner, räntor och utdelningar från dotterföretag	422	137
Fordringar på dotterföretag	2 145	1 480
Skulder till dotterföretag	240	376
Eventalförpliktelser för dotterföretag	1 150	756

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Not 24 Kassaflödesanalys

Erhållet koncernbidrag	2022	2021
Erhållet koncernbidrag	1 224	1 011
Summa	1 224	1 011

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	2022	2021
Avskrivningar	26	28
Nedskrivningar	22	6
Andra ej likviditetspåverkande resultatposter	7	4
Summa	55	38

Not 25 Händelser efter balansdagen

De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av bolagets styrelse den 4 april 2023.

Inga väsentliga händelser har inträffat från balansdagen och fram till denna rapports undertecknande.

Underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 4 april 2023

Mats Qviberg
Styrelseordförande

Jan Pettersson
Vice styrelseordförande

Ingrid Jonasson Blank
Styrelseledamot

Gunnar Blomkvist
Styrelseledamot

Anna Engebretsen
Styrelseledamot

Nicklas Paulson
Styrelseledamot

Jon Risfelt
Styrelseledamot

Caroline af Ugglas
Styrelseledamot

Dragan Mitrasinovic
*Styrelseledamot utsedd
av arbetstagarorganisation*

Patrik Nordvall
*Styrelseledamot utsedd
av arbetstagarorganisation*

Per Avander
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 5 april 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 4 april 2023. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 april 2023.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bilia AB (publ),
org nr 556112-5690

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bilia AB (publ) för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 45–52 respektive 33–44. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 16–114 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 45–52 respektive 33–44. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över totalresultatet och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Redovisning av intäkter från bilar sålda med villkor om återköp till garanterade restvärden

Under räkenskapsåret 2022 uppgick koncernens intäkter till 35 345 Mkr, fördelat mellan produkter och tjänster. Av not 2 framgår koncernens redovisningsprinciper för intäkter och de uppskattningar och bedömningar som ledningen behöver göra vid tillämpning av redovisningsprinciperna. Av not 2 framgår också koncernens redovisningsprinciper för intäkter från bilar sålda med återköpsavtal.

Merparten av koncernens intäkter (cirka 75 procent) hänför sig från försäljning av nya och begagnade bilar. Intäktsredovisning av bilförsäljningen sker när kontrollen över bilen överförs till kunden, vilket i normalfallet inträffar vid en given tidpunkt och oftast då bilen levereras till kunden. Som en del av affärsverksamheten säljer koncernen också bilar med avtalsvillkor som innebär att Bilia åtar sig att köpa tillbaka en såld bil till ett på förhand garanterat restvärde. Intäkter från dessa transaktioner redovisas inte vid tidpunkten för försäljningen utan fördelas över tid, linjärt från försäljningstillfället till tidpunkten för återköpet. Avtalen innebär också att koncernen ikläder sig restvärdesrisker som innebär att koncernen i framtiden kan tvingas avyttra bilar med förlust om nettoförsäljningsvärdet för dessa bilar är lägre än vad som förutsågs vid avtalets ingång. Detta innebär att ledningen behöver göra löpande uppskattningar och bedömningar kring de framtida nettoförsäljningsvärdena på de bilar som sålts med återköpsavtal. I enlighet med koncernens redovisningsprinciper kan det uppstå ett nedskrivningsbehov i det fall framtida bruttovinster, inklusive beräknade förluster på återköpsåtagandet, understiger det redovisade värdet på bilarna.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

De granskningsåtgärder vi genomfört för vår revision av koncernens intäkter från bilar sålda med villkor om återköp till garanterade restvärden inkluderar bl.a. följande moment:

- Granskning av de redovisningsprinciper koncernen tillämpar för intäktsredovisning, inklusive intäktsredovisning av bilar sålda med villkor om återköp till garanterade restvärden och en bedömning huruvida dessa är i linje med IFRS 15, Intäkter från avtal med kunder.
- Genomfört en utvärdering av de rutiner och processer som företagsledningen har etablerat för redovisning av intäkter i enlighet med koncernens redovisningsprinciper.
- Stickprovvis granskat avtal med kunder och utvärderat att avtalsvillkoren reflekteras i koncernens redovisning.
- Utvärderat ledningens bedömning avseende restvärdesrisker och risk för nedskrivningsbehov genom test av bedömt nettoförsäljningsvärde bl.a mot extern marknadsdata.
- Genomfört dataanalyser för matchning av redovisade intäkter mot försäljningstransaktioner i underliggande affärssystem och utfört stickprov av försäljningstransaktioner mot betalningsunderlag.
- Vi har slutligen också bedömt riktigheten i de upplysningar som koncernen lämnat avseende redovisning av intäkter.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–15 samt 119–136. Utöver annan information i detta dokument så upprättar bolaget Ersättningsrapport 2022 som vi förväntar oss att få tillgång till efter datum för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust.

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bilia AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Bilia AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bilia AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 45–52 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 33–44 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

PricewaterhouseCoopers AB, 405 32 Göteborg, utsågs till Bilias (publ) revisor av bolagsstämman den 7 april 2022 och har varit bolagets revisor sedan 27 april 2021.

Göteborg den 5 april 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

Hållbarhetsnoter

► EU:s gröna taxonomi

► EU:s gröna taxonomi, EU 2020/852 (Taxonomin) trädde i kraft i juli 2020 och är ett gemensamt klassificeringssystem och ett verktyg för att hjälpa investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar för att nå EU:s klimatmål och målsättningarna inom EU:s gröna tillväxtstrategi. Taxonomin är ett ramverk för att avgöra vilka ekonomiska verksamheter som ska anses vara miljömässigt hållbara.

Bilias verksamhet utgörs av försäljning av bilar och tillbehör samt service och underhåll av dessa produkter. Bilias försäljning av produkter omfattas inte av aktiviteterna som klassas som del av Taxonomin utan omfattningen begränsas till Bilias Serviceaffär med tillägg för Bilias hyrbilsverksamhet som är en del av Bilias Bilaffär. För beskrivning av Bilias Serviceaffär samt Bilaffär se sidorna 20–25. De aktiviteter som bedöms omfattas av Taxonomin Annex 1 faller under avsnitt 3.3 Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik (Tillverkning, reparation, underhåll, retroaktiv anpassning, användning för andra ändamål och uppgradering av koldioxidsnåla transportfordon, rullande material och fartyg) och avsnitt 6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon (Köp, finansiering, uthyrning, leasing och drift av fordon i kategorierna M1, N1, som båda omfattas av tillämpningsområdet för Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 715/2007, eller L (två- eller trehjuliga fordon och fyrhjuliga)).

De identifierade aktiviteterna organiseras och följs upp som separata resultatområden varför omsättning, driftskostnader och investeringar i anläggningstillgångar finns tillgängligt för dessa aktiviteter i den operativa finansiella rapporteringen. Ingen av aktiviteterna bedöms därför dubbelräknas vid framtagande av den finansiella informationen. Omsättning är den del av nettoomsättningen som hänförs från produkter eller tjänster se not 2 sidan 64. Driftsutgifter redovisade baserat på Taxonomins definition det vill säga direkta icke-aktiverade kostnader hänförliga till byggnadsrenoveringar, underhåll och reparationer samt direkta kostnader hänförliga till det löpande underhållet av tillgångarna. Kapitalutgifter är nyanskaffningar av immateriella och materiella tillgångar under året se not 14 sidorna 79–82 och not 15 sidorna 83–85. Investeringar via förvärv av verksamheter är inkluderade, se not 5 sidorna 68–70. Investeringar i goodwill är inte inkluderade.

Metodik för att identifiera taxonomiförenliga verksamheter

För att en ekonomisk verksamhet ska anses vara taxonomiförenlig – och därmed miljömässigt hållbar – måste den bidra väsentligt till minst ett av EU:s sex miljömål och inte orsaka betydande skada för något av de övriga miljömålen. Dessutom måste den utföras i överensstämmelse med vissa minimiskyddsåtgärder i fråga om sociala och styrningsrelaterade aspekter av hållbarhet.

Väsentligt bidrag

Bilia uppfyller de tekniska granskningskriterierna för väsentliga bidrag till begränsningen av klimatförändringar vid service och reparation av fordon som uppfyller utsläpps begränsningar för personbilar och lastbilar i 3.6. Vidare uppfyller Bilia kriterierna för väsentligt bidrag vid biluthyrning av fordon som uppfyller utsläpps begränsningarna i 6.5.

Inte orsaka betydande skada

Potentiellt taxonomiförenliga verksamheter har utvärderats mot Do No Significant Harm kriterier (DNSH).

I utvärderingen har vi ansett det nödvändigt att göra egna tolkningar och att ta fram egna väsentlighetskriterier baserat på verksamhet som Bilia bedriver inom potentiellt taxonomiförenlig ekonomisk aktivitet, då det saknas tydlig vägledning och rapporteringspraxis. Metoden för att bedöma förenlighet kommer att utvärderas i takt med att regulatorisk vägledning och allmän rapporteringspraxis utvecklas. Sammanfattningsvis har aktiviteter som redovisas som taxonomiförenliga bedömts möta samtliga DNSH-kriterier.

Anpassning till klimatförändringar

I vår bedömning av förenlighet med DNSH-kriterier har en inventering genomförts baserad på geografiska placeringar i Sverige. Inventeringen är utförd mot Statens Geologiska Institutets kommunanalyser för påverkan av ekonomisk verksamhet vid risk för erosion, ras, skred, översvämning vid kust och översvämning vid vattendrag. Enligt analysen kan kommande klimatförändringar innebära att sannolikheten för att någon av ovan uppräknade risker inträffar är högre än måttlig för delar av Bilias kustnära anläggningar samt vissa anläggningar med sjönära läge. Vår bedömning är att inga akuta behov av åtgärder föreligger.

Omsättning	Kod/koder	Absolut omsättning Mkr	Andel av omsättningen %	Kriterier för väsentligt bidrag		Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Taxonomiförenlig andel av omsättningen år 2022 %	Kategori – möjliggörande (M) eller omställning (O) M/O
				Begränsning av klimatförändringar %	Anpassning till klimatförändringar Ja/Nej	Vatten och marina resurser Ja/Nej	Cirkulär ekonomi Ja/Nej	Föroreningar Ja/Nej	Biologisk mångfald och ekosystem Ja/Nej	Minimiskyddsåtgärder Ja/Nej			
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN													
A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter													
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik	3.3	1 278	4%	100%	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	4%	M
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	6.5	8	0%	100%	Ja	—	Ja	Ja	—	Ja	—	0%	O
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		1 286	4%									4%	
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)													
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik	3.3	6 815	19%										
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	6.5	159	0%										
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		6 974	20%										
Totalt (A.1 + A.2)		8 260	23%										
B VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN													
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		27 085	77%										
Totalt (A+B)		35 345	100%										

Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser

Flertalet av Bilias verksamheter använder vatten för tvätt av fordon. Utsläppen av vatten från biltvättar till spillvattennät regleras av tillsynsmyndighet som har förelagt försiktighetsmått för våra verksamheter. Krav på vattenprovtagning finns i alla våra verksamhetsländer.

I Sverige har Bilias 15 anläggningar inom vattenskyddsområde som innebär att verksamheten regleras av ytterligare lagstiftning. Bedömningar och åtgärder görs fortlöpande för att säkerställa vattenkriteriet.

Omställningen till en cirkulär ekonomi

Bedömningen har identifierat flera exempel på hur Bilias verksamheter bidrar till omställningen till en cirkulär ekonomi. Här ingår tillämpning av avfallshierarkin där Bilias mål är att öka antalet sorteringsfraktioner för att underlätta materialåtervinningen. För att kunna minska mängden avfall och en ännu bättre materialåtervinning är Bilias beroende av att det sker en utveckling i leverantörskedjan. Bilias demonteringsanläggningar möjliggör både återanvändning av begagnade

reservdelar och en effektiv materialåtervinning. Bilias har som målsättning av öka den egna användningen av begagnade reservdelar. Vidare ser Bilias möjligheter att bidra till en effektiv resursanvändning i vår följgöveringsaffär.

Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar

Kriterierna för förebyggande och begränsning av miljöföroreningar bygger på EU:s kemikalielagstiftning. Kemiska produkter och varor som Bilias använder i egen verksamhet eller köper in och säljer vidare till företag och privatpersoner kontrolleras och riskbedöms avseende ingående ämnen även mot nationella krav till exempel avseende så kallade särskilda ämnen, Substances of Very High Concern (SVHC). Arbetet med riskbedömning sker med stöd av kemikaliehanteringssystem.

Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

Avseende kriteriet för biologisk mångfald har Bilias för den svenska verksamheten använt sig av Naturvårdverkets databas för skyddade områden. Verksamheterna i övriga länder

Kapitalutgifter	Kod/koder	Absoluta kapitalutgifter Mkr	Andel av kapitalutgifter %	Kriterier för väsentligt bidrag		Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifter år 2022 %	Kategori – möjliggörande (M) eller omställning (O) M/O
				Begränsning av klimatförändringar %	Anpassning till klimatförändringar Ja/Nej	Vatten och marina resurser Ja/Nej	Cirkulär ekonomi Ja/Nej	Föroreningar Ja/Nej	Biologisk mångfald och ekosystem Ja/Nej	Minimiskyddsåtgärder Ja/Nej			
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN													
A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter													
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik	3.3	119	5%	100%	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	5%	M
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	6.5	0	0%	100%	Ja	—	Ja	Ja	—	Ja	—	0%	O
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		119	5%									5%	
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)													
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik	3.3	603	26%										
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	6.5	0	0%										
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		603	26%										
Totalt (A.1 + A.2)		722	31%										
B VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN													
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		1 627	69%										
Totalt (A+B)		2 349	100%										

har tillfrågats om kända krav eller försiktighetsmått med koppling till kriteriet. Vår bedömning är att koncernens verksamheter inte har en direkt väsentlig påverkan på biologisk mångfald och ekosystem.

Minimiskyddsåtgärder

Kriterierna för minimiskyddsåtgärder har bedömts på koncernnivå. Koncernens verksamheter som bedriver taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter omfattas av Bilias koncernövergripande policyer och rutiner. Bilias uppförandekod för leverantörer som ska följas av Bilias och Bilias leverantörskedjor tar utgångspunkt i FN:s Global Compact's tio principer och dess underliggande konventioner, deklARATIONER och riktlinjer. Uppförandekoden beskriver de minimikrav som leverantörer till Bilias förväntas leva upp till med hänsyn till mänskliga rättigheter, arbetares rättigheter, miljö och affärsetik. Leverantörer har ett ansvar att säkerställa efterlevnad av uppförandekoden i sin egen verksamhet och i sina leverantörsled. För att säkerställa efterlevnad ska leverantörer ha en process för att säkerställa tillbörlig aktsamhet i enlighet med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och/eller OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Driftsutgifter	Kod/koder	Absoluta driftsutgifter Mkr	Andel av driftsutgifter %	Kriterier för väsentligt bidrag	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)							Taxonomiförenlig andel av driftsutgifter år 2022 %	Kategori – möjliggörande (M) eller omställning (O) M/O
				Begränsning av klimatförändringar %	Anpassning till klimatförändringar Ja/Nej	Vatten och marina resurser Ja/Nej	Cirkulär ekonomi Ja/Nej	Föroreningar Ja/Nej	Biologisk mångfald och ekosystem Ja/Nej	Minimiskyddsåtgärder Ja/Nej			
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN													
A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter													
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik	3.3	3	6%	100%	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	6%	M
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	6.5	0	0%	100%	Ja	—	Ja	Ja	—	Ja	—	0%	O
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		3	6%									6%	
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)													
Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik	3.3	15	30%										
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	6.5	3	6%										
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		18	36%										
Totalt (A.1 + A.2)		21	42%										
B VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN													
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		29	58%										
Totalt (A+B)		50	100%										

► Hållbarhetsindex

I arbetet med Bilia AB:s Hållbarhetsrapport har vi tagit stöd av GRI:s (Global Reporting Initiatives) redovisningsprinciper och vissa av GRI:s ämnesspecifika standarder för att redovisa

men redovisningen är inte upprättad fullständigt i enlighet med GRI standards.

UPPLYSNING	KOMMENTAR/ANSVARIG	KPI	SIDA
Allmänna upplysningar			
Organisationen och rapporteringen			
Organisationens namn	Årsredovisning Bolagsstyrningsrapport		45
Ägarstruktur och företagsform	Årsredovisning Bolagsstyrningsrapport		45
Huvudkontor	Årsredovisning Finansiell information koncernen Not 33		98
Länder där organisationen har verksamhet	Årsredovisningen Finansiell information koncernen, Not 33		98
Bolag som omfattas av redovisningen	Bilia AB med dotterbolag se Årsredovisning Moderbolag, Not 10		108
Redovisningsperiod	2022		
Redovisningscykel	Årligen 1 januari – 31 december		
Rapporteringsdatum	2022-12-31		
Kontaktperson för frågor angående redovisningen	Kristina Franzén, CFO		
Förändringar i hållbarhetsinformationen	Hållbarhetsinformation enligt scope 3 har rapporterats för redovisningsperioden 2022. Det har inte skett några andra väsentliga förändringar av redovisning av information relaterat till hållbarhet under redovisningsperioden.		
Verksamhet och medarbetare			
Segment som organisationen är verksam i	Bilaffären, Serviceaffären, Drivmedelsaffären.		
Varumärken, produkter och tjänster	Årsredovisning Affärsområden		20 f
Leverantörskedjan	Generalagent i respektive land för de bilvarumärken Bilia är återförsäljare för utgör våra mest väsentliga leverantörer av produkter och tjänster.		
Kunder, kundstruktur	Våra kunder uppskattas bestå av cirka 60 procent företag och cirka 40 procent privatpersoner.		
Partnerskap	Årsredovisning Hållbarhetsrapport Våra mest väsentliga partnerskap utgörs av de generalagenter i respektive land för de bilvarumärken som vi är återförsäljare av. Därutöver finns partnerskap främst med finans- och försäkringsbolag för att kunna erbjuda våra kunder tjänster relaterat till bilägandet.		
Väsentliga förändringar i organisationen och värdekedjan	Inte några väsentliga förändringar i organisationen under redovisningsperioden. Under året har åtta nya bilvarumärken tillförts Bilia och genom det har Bilia påbörjat ett partnerskap med tre nya generalagenter.		
Anställda			
Organisationens storlek i antal anställda	Årsredovisning Finansiell information koncernen not 8		71
Information om anställda	Årsredovisning Finansiell information koncernen not 8		71
Information om andra medarbetare än anställda	Inhyrd personal nyttjas vid säsongstoppar till exempel vid hjulbyte vår och höst.		
Styrning			
Bolagets styrning	Årsredovisning Bolagsstyrningsrapport, Hållbarhetsrapport		45
Styrelsens sammansättning och arbete	Årsredovisning Bolagsstyrningsrapport, Hållbarhetsrapport		47 f
Koncernledningens sammansättning och arbete	Årsredovisning Bolagsstyrningsrapport, Hållbarhetsrapport		48 f
Ansvarsdelegering för att hantera förändringar som kan påverka organisationen	Hållbarhet representeras i koncernledningen av ansvarig för HR och Hållbarhet.		
Styrelsens delaktighet i hållbarhetsrapporteringen	Under 2022 har styrelsen fått ta del av hållbarhetsinformation i delårsrapporter samt i årsredovisning före publicering har skett.		
Strategi, policies och rutiner			
Uttalande från ledande beslutsfattare	Årsredovisning VD-ord		4
Policies och åtaganden	Årsredovisning Hållbarhetsrapport samt bilia.com		33 ff
Implementering av policies	Samtliga nyanställda får en introduktion av policies och utbildning genomförs där det behövs aktuellt. Uppförandekoden för leverantörer biläggs leverantörsavtal.		

UPPLYSNING	KOMMENTAR/ANSVARIG	KPI	SIDA
Processer och mekanismer för att få rådgivning, lyfta och ta emot klagomål och åtgärda negativa påverkan	Merparten av Bilias verksamheter är certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001, där ingår rutiner för hantera rådgivning, avvikelser och kundklagomål. Icke certifierade verksamheter jobbar baserat på likvärdigt ledningssystem. Internt finns ett systemstöd för avvikelshantering och kundklagomål (intressenter).	Interna ärenden Kundärenden	
Söka rådgivning och information samt system för att lyfta problem	Bilia har ett externt hanterat visselblåsarsystem för anställda, kunder och leverantörer. Visselblåsarsystemet finns tillgängligt via https://www.bilia.com/om-oss/visselblasning/	Antal rapporter	
Efterlevnad av lagar och förordningar	Bot om 50 Tkr har påförts för uppställning av bilar vid en bildemontering i Sverige, identifierat 2021 och åtgärdat 2022. Tilläggsavgift om 50 INOK har påförts för höga utsläpp till vatten i Norge, identifierat och åtgärdat 2022.	Antal böter/ tilläggsavgifter och belopp	
Medlemskap i branschorganisationer	Branschorganisation MRF (Sverige) Arbetsgivareorganisation MAF/Transportföretagen (Sverige) Commissions Paritaires 112 et 200 (Belgien) Næringslivets Hovedorganisasjon (Norge)		
Intressentdialog	<ul style="list-style-type: none"> • Investerares • Kunder • Medarbetare • Samarbetspartners (inkl generalagenter/leverantörer/finansbolag/försäkringsbolag) • Myndigheter • Planeten Koncernledningen har identifierat intressenterna och deras behov.		
Kollektivavtal	Kollektivavtal finns i samtliga länder varför 100 procent av anställda omfattas av kollektivavtal.	Andel av alla anställda som omfattas	
Bilias väsentliga frågor			
Processen för att bestämma väsentliga frågor	Årsredovisning Hållbarhetsrapport		35 ff
Sammanställning över väsentliga frågor	Årsredovisning Hållbarhetsrapport och Hållbarhetsnoter		35 ff 122 ff
Hanteringen av väsentliga frågor	Väsentliga frågor hanteras i Bilias strategi, mål och aktiviteter		35 ff
Ekonomiskt resultat			
Direkt ekonomisk värde, skapat och levererat	Årsredovisning Finansiell information, Resultaträkning	Omsättning Rörelseresultat Vinst per aktie	54
Finansiell påverkan, samt andra risker och möjligheter för organisationens aktiviteter som kan hänföras till klimattförändring	Årsredovisning Risker och möjligheter		28
Förmånsbestämda förpliktelser och andra pensionsplaner	Årsredovisning Finansiell information not 8 samt not 21		74
Statliga stöd	Det har inte erhållits några väsentliga statliga stöd under redovisningsperioden.		
Antikorruption			
Verksamhet bedömd utifrån riskerna för korruption	Riskerna för korruption bedöms vara låg givet de länder som Bilias verksamhet bedrivs i.		
Kommunikation och utbildning om policyer och arbetssätt avseende korruptionsbekämpning	Utbildningar genomförs löpande när behov finns.	Antal utbildningar	
Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder	Inga bekräftade fall av korruption under redovisningsperioden.	Antal bekräftade fall av korruption	
Juridiska åtgärder som vidtagits för konkurrens-hämmande aktiviteter, överträdelse av konkurrenslagstiftning och monopolbeteende	Inte några juridiska åtgärder som vidtagits under redovisningsperioden.		
Miljöpåverkan			
Material	Kemikalielagstiftning reglerar material som används för lackeringsverksamheten och arbete för substitution av material fortgår löpande. Förbrukningen uppgick till 35 420 kg.	Kg VOC	
Återanvända delar	Andelen begagnade reservdelar som användes i skadeverkstäderna uppgick till 6 procent.	Andel begagnade reservdelar	
Energi			
Energianvändning inom organisationen	Energianvändningen uppgick till 127,7 GWh under redovisningsperioden.	GWh	

UPPLYSNING	KOMMENTAR/ANSVARIG	KPI	SIDA
Minskning av energianvändningen	Energianvändningen minskade med 7,7 procent.	GWh	
Vatten och avlopp			
Hantering av påverkan relaterad till vattenutsläpp	Installation av reningsverk sker vid behov och oljeavskiljare finns installerade på anläggningar.		
Vattenutsläpp	Vattenprover genomförs i enlighet med krav från tillsynsmyndigheter i våra verksamhetsländer. Totalt togs 127 prover varav 28 prover ej var fullt godkända.	Antal ej godkända vattenprover	
Vattenförbrukningen	Vattenförbrukningen för Sverige, Belgien och Luxemburg uppgick till 98 363 m ³ och redovisningsperioden var första tillfället denna redovisades.	m ³	
Biologisk mångfald			
Anläggningar som ägs, hyrs eller drivs i eller nära skyddade områden och områden med stor biologisk mångfald utanför skyddade områden.	I Sverige har Bilja har sökt efter skyddade områden avsedda att bevara den biologiska mångfalden belägna vid eller nära våra anläggningar. Det finns inte någon anläggning belägen i ett skyddat område men en av våra totalt 113 anläggningar i Sverige är geografiskt placerade i direkt anslutning till sjöområde som skyddas av Fågeldirektivet (SPA) och av Art- och habitatdirektivet. Två av våra totalt 113 anläggningar i Sverige ligger 50–100 meter från ett skyddat naturreservat för arter av mossor och starr (en sorts gräs). I Norge och Luxemburg finns inte några anläggningar belägna vid skyddade områden. I Belgien är en anläggning av totalt fyra anläggningar belägen i anslutning till ett skyddat område.		
IUCN Rödlistade arter och riksårslistade arter med livsmiljöer i verksamhetsberörda områden	Närliggande till våra anläggningar i skyddade områden i Sverige finns livsmiljöer för följande rödlistade och riksårslistade arter; söt-vattenlax, sjöonjas och utter. I Belgien har inventering av rödlistade och riksårslistade arter i skyddade områden ej påbörjats.		
Utsläpp			
Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	Årsredovisning Hållbarhetsrapport	CO2e	43
Indirekta utsläpp av växthusgaser, energi (Scope 2)	Årsredovisning Hållbarhetsrapport	CO2e	43
Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	Årsredovisning Hållbarhetsrapport	CO2e	43
Utsläpp av ozonnedbrytande ämnen	Årsredovisning Hållbarhetsrapport	Påfyllda kg	43
Avfall			
Uppkomst av avfall och avfallsrelaterade effekter	Avfall uppstår främst inom vår Serviceaffär. Under redovisningsperioden uppkom 15 897 ton avfall. Det saknas uppgifter från tre anläggningar i Norge.	Ton	
Avfall per behandlingsmetod	79,2 procent av avfallet återvanns, 20,1 procent av avfallet förbrändes och 0,1 procent av avfallet lades på deponi.	Procentuell fördelning	
Sysselsättning			
Information om anställda			
Personalomsättning	Personalomsättning mäts månadsvis per bolag i respektive land.	Personalomsättning	
Uttag av föräldraledighet	Samtliga anställda har rätt till betald föräldraledighet och nivå på ersättningen regleras nationellt i verksamhetsländerna.		
Medarbetarrelationer			
Kortaste tillåtna tidsfrist för att informera om verksamhetsförändringar	Information ges i enlighet med tidsfrister i kollektivavtal och lag.		
Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen			
Ledningssystem för hälsa och säkerhet i arbetet	Systematiskt arbetsmiljöarbete är integrerat i vårt ledningssystem.		
Identifiering, riskbedömning och utredning av tillbud	I våra länder finns etablerade rutiner för att identifiera, värdera risker och utreda tillbud relaterat till hälsa och säkerhet för våra medarbetare. Regelbundna skyddskommittémöten och skyddsronder sker i enlighet med nationell lagstiftning i våra verksamhetsländer.		
Företagshälsovård	Företagshälsovård som stöttar vid sjukdom och med förebyggande insatser finns för samtliga anställda i Sverige, Norge och Belgien.		
Arbetsagarinflytande, samråd	I våra verksamhetsländer finns lokala skyddskommittéer och arbetsmiljöombud i enlighet med gällande regelverk i respektive land. I Sverige finns även ett nationellt arbetsmiljöråd.		

UPPLYSNING	KOMMENTAR/ANSVARIG	KPI	SIDA
Utbildning i hälsa och säkerhet	Medarbetare i Sverige, Norge och Belgien har erhållit utbildning inom till exempel första hjälpen, hjärt- och lungrehabilitering, brandskydd samt missbruksproblematik. I Belgien och Luxemburg utbildas och certifieras de utsedda arbetsmiljöombuden.		
Främjande av hälsa	Medarbetare i Sverige och Norge erhåller kompensation för aktiviteter relaterade till friskvård med ett fastställt årligt belopp. I Sverige och Norge erhåller medarbetare bidrag för deltagande i friskvårdsaktiviteter som genomförs tillsammans av medarbetarna. Medarbetare i Luxemburg har tillgång till gym på arbetsplatsen. Medarbetare i Belgien erhåller kompensation när man använder cykel som transportmedel. Medarbete i Norge erhåller en vårdförsäkring.	Procentuellt nyttjande av friskvårdsbidrag	
Arbetsrelaterade skador och ohälsa	Skador och ohälsa som uppstår i samband med utförande av arbete i verksamheten. Antal rapporterade skador och ohälsa under redovisningsperioden uppgår till 67 för 5 110 antal anställda.	Antal rapporterade fall av skador och ohälsa	
Utbildning			
Program för att uppdatera medarbetarnas kompetens och program vid övergångar	Program för att uppdatera kompetens är en del av det årliga utvecklingssamtalet för att identifiera behov av utbildning för respektive medarbetare. Utbildning kopplat till arbetsuppgifter sker kontinuerligt via generalagenter, i egen regi och genom externa leverantörer. Digitala utbildningar för uppförandekod, konkurrensrätt, GDPR och IT-säkerhet genomförs för medarbetarna. Introduktion för nyanställda sker vid tillträde av anställning. Koncerngemensamma ledarutbildningar genomförs regelbundet.	Antal deltagare i utbildningar	
Andel av medarbetarna som får regelbundna resultat- karriärutvecklingssamtal	Medarbetarna har minst ett årligt utvecklingssamtal och de flesta har dessutom regelbundna 1:1 samtal.	Genomförda samtal i procent till antal tillfrågade medarbetare	
Mångfald och lika möjligheter			
Mångfald i ledningen och bland de anställda	Årsredovisning Hållbarhetsrapport, Bolagsstyrningsrapport, Finansiell information	Fördelningen mellan kvinnor och män	41, 50, 52, 70
Skillnaden mellan män och kvinnor i grundlön och ersättning	Lönekartläggning i enlighet med nationellt regelverk genomförs i Sverige och Norge och åtgärder vidtas för att justera eventuella oskäliga skillnader. I Belgien och Luxemburg sker översyn av ersättningsnivåer mellan män och kvinnor i samband med processen för justering av ersättning.		
Mänskliga rättigheter			
Fall av diskriminering samt vidtagna åtgärder	Visselblåsarefunktion finns tillgänglig på Bilias externa hemsida för leverantörer, medarbetare och kunder. Samtliga anmälningar av potentiell diskriminering utreds och åtgärder vidtas vid behov. Den årliga medarbetarundersökningen inkluderar frågeställning avseende diskriminering och sexuella trakasserier.	Antal fall rapporterade via visselblåsarfunktionen och procentandel i den årliga medarbetarundersökningen	
Verksamheter och leverantörer för vilka föreningsfrihet och rätt till kollektivavtal kan vara i fara	Bilia respekterar föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar med fackliga organisationer. Detta förtydligas i uppförandekoden. Uppförandekod för leverantörer med rätt att genomföra uppföljning av efterlevnad framtagna och introducerad under redovisningsperioden. Uppföljning av efterlevnad inte genomförd under året.		
Verksamheter och leverantörer med väsentlig risk för barnarbete	Bilias uppförande kod tar avstånd från allt barnarbete. Uppförandekod för leverantörer med rätt att genomföra uppföljning av efterlevnad framtagna och introducerad under redovisningsperioden. Uppföljning av efterlevnad inte genomförd under året.		
Verksamheter och leverantörer med väsentlig risk för tvångsarbete eller obligatoriskt arbete	På Bilia förekommer inte tvångsarbete eller obligatoriskt arbete. Uppförandekod för leverantörer med rätt att genomföra uppföljning av efterlevnad framtagna och introducerad under redovisningsperioden. Uppföljning av efterlevnad inte genomförd under året.		
Verksamheter och leverantörer som granskats avseende efterlevnad av mänskliga rättigheter	På Bilia förekommer inte brott mot mänskliga rättigheter. Uppförandekod för leverantörer med rätt att genomföra uppföljning av efterlevnad framtagna och introducerad under redovisningsperioden. Uppföljning av efterlevnad inte genomförd under året.		

UPPLYSNING	KOMMENTAR/ANSVARIG	KPI	SIDA
Utvärdering av leverantörer			
Nya leverantörer som utvärderats med hjälp av sociala kriterier	Alla nya leverantörer ska utvärderas baserat på sociala kriterier i vår uppförandekod.	Procentuell andel nya leverantörer	
Nya leverantörer som utvärderats med hjälp av miljömässiga kriterier	Alla nya leverantörer ska utvärderas baserat på miljömässiga kriterier i vår uppförandekod.	Procentuell andel nya leverantörer	
Negativ social påverkan i leveranskedjan och vidtagna åtgärder	Uppförandekod för leverantörer med rätt att genomföra uppföljning av efterlevnad framtagen och introducerad under redovisningsperioden. Uppföljning av efterlevnad inte genomförd under året.		
Negativ miljömässig påverkan i leveranskedjan och vidtagna åtgärder	Uppförandekod med rätt att genomföra uppföljning av efterlevnad framtagen och introducerad under redovisningsperioden.		
Kunders hälsa och säkerhet			
Bedömning av produkter och tjänsters hälso- och säkerhetseffekter	Årsredovisning Hållbarhetsrapport		36
Incidenter rörande hälso- och säkerhetspåverkan av produkter och tjänster	Två inrapporterade avvikelser från rutiner som påverkat kundens säkerhet.	Antal rapporterade avvikelser	
Marknadsföring och märkning			
Krav på produkt- och tjänsteinformation och märkning	Rutin för säkerhet för kemiska produkter till grossistkunder framtagen och implementerad under redovisningsperioden. Rutiner som krävs för ackreditering följs löpande.		
Incidenter avseende produkt- och tjänstinformation och märkning	Inga inrapporterade incidenter	Antal incidenter	
Incidenter gällande marknadskommunikation	Inga inrapporterade incidenter	Antal incidenter	
Kunders integritet			
Styrkta klagomål rörande intrång i kundernas integritet och förlust av kunddata	Klagomål avseende intrång i kundernas integritet samt förlust av kunddata mäts samt rapporteras i enlighet med gällande regelverk.	Antal styrkta klagomål	

► Väsentliga bidrag till FN:s Globala mål Agenda 2030

MÅL	DELMÅL	VÄSENTLIGT FÖR BILIA INTRESSETER	HUR BILIA BIDRAR ELLER KAN BIDRA	BIDRAG*
	3.4	En öppen och inkluderande arbetsplats	Rutiner för handlingsplaner och förbättringsåtgärder i de fall medarbetarundersökningen påvisar att förbättringspotential finns.	0
	3.5	Rutiner för att upptäcka och sätta in förebyggande insatser	Utbildning och stöd till ledare för att identifiera och motverka missbruk av droger och alkohol hos våra medarbetare.	1
	3.6	Säkra fordon	Hög kompetens för att identifiera, kommunicera och genomföra service och reparation av fordon för att bidra till en säker trafikmiljö.	2
	3.9	Ansvarsfulla kemikalieval	Styrning av inköp till riskbedömda kemiska produkter.	2
	4.4	Arbetsplats för alla	Medverkan i samverkansprojekt för att underlätta en första anställning på arbetsmarknaden.	0
	4.7	Kunskap för att bidra till hållbar utveckling	Information om Bilia's hållbarhetsarbete.	0
	5.1	Utrota diskriminering av kvinnor och flickor	Hållbarhetsmål att 30 procent av medarbetarna i försäljningsverksamheten ska utgöras av kvinnor.	2
	5.4	Främja delat ansvar i hushållet	Bilia uppmanar medarbetare att utnyttja föräldradedighet.	1
	5.5	Kvinnor i ledarskap och beslutsfattande	Rekryteringspolicy som främjar att kvinnor kommer in i Bilia.	2

* Bidrag -3 - +3, 0 = neutral

MÅL	DELMÅL	VÄSENTLIGT FÖR BILIA INTRESSETER	HUR BILIA BIDRAR ELLER KAN BIDRA	BIDRAG*
	6.3	Inget utsläpp av förorenat vatten.	Vattenprovtagning i enlighet med gällande lagkrav. Bedriva projekt för vattenrening och vattneffektivitet.	1
	6.4	Ansvarsfull vattenförbrukning	Vattenprovtagning i enlighet med gällande lagkrav. Bedriva projekt för vattenrening och vattneffektivitet.	1
	6.6	Skydda vattenrelaterade system	Vattenprovtagning i enlighet med gällande lagkrav. Bedriva projekt för vattenrening och vattneffektivitet.	-1
	7.3	Effektiv energianvändning	Genomföra energieffektiviseringsåtgärder på våra anläggningar där verksamhet bedrivs.	-1
	8.4	Resurseffektivitet, omsorg om miljö	Nyttja högre andel av återanvända delar i vår Serviceaffär samt reparationer/renovering istället för att köpa nytt.	1
	8.5	Goda anställningsvillkor	Följa nationell lagstiftning och applicera kollektivavtal.	0
	8.6	Satsa på de unga	Erbjuda praktikplatser och mentorskap.	2
			Handleda elever med praktik på ett omtänksamt och professionellt sätt så de vill arbeta i yrket.	2
	8.7	Hållbar leverantörskedja	Implementera uppförandekod för leverantörer i kontrakt/avtal.	1
	8.8	Trygga arbetsplatser	Arbeta aktivt med arbetsmiljöförbättringar för medarbetare.	1
	9.b	Bidra till hållbar utveckling	Medverka i projekt med andra branscher för öka kunskap och dela information.	1
	10.2	Arbetsplats för alla	Delta i projekt för utbildning och omskolning av nyanlända till landet. Öka mångfald bland skyddsombud och andra fackliga representanter.	0
	11.2	Tillgängliga system för hållbara transporter	Försäljning av laddbara fordon och laddutrustning.	1
	11.6	God luftkvalitet	Åka kollektivt vid tjänsteresor när detta är möjligt.	0
	12.2	Använda minimalt med naturresurser	Nyttja högre andel av återanvända delar i vår Serviceaffär samt reparationer/renovering istället för att köpa nytt.	1
	12.4	Säker hantering av kemikalier och avfall	Sortera verksamhetsavfall i fler fraktioner för att underlätta återvinning. Förebygga risk för stöld av avfall på våra anläggningar.	-1
	12.5	Minska mängden avfall	Identifiera och implementera alternativa förpackningslösningar.	-1
	12.6	Hållbara leverantörskedjor	Implementera uppförandekod för våra leverantörer.	0
	12.7	Hållbar leverantör	Implementera uppförandekod för våra leverantörer.	0
	12.8	Stöd att välja hållbara produkter och tjänster	Utbilda medarbetare om hållbara produkter och tjänster. Rekommendera kunder hållbara produkter och tjänster baserat på välgrundade vetenskaplig information.	-1
	13.1	Minska klimatförändringarna	Utreda befintliga och framtida lokaliseringar för våra anläggningar ur ett klimatförändringsperspektiv.	0
	13.3	Öka kunskap om klimatförändringar	Informera Biliias medarbetares om klimatförändringar på Intranätet genom artikelserien om Agenda 2030.	0
	15.5	Skydda den biologiska mångfalden	Genomföra inventering av anläggningarna i verksamhetsländerna för att se hur de är geografisk placerade till skyddade områden.	1
	16.5	Transparens och god etik	Uppdatera relevanta policyer vid behov. Implementera rapporter av avvikelser från policyer.	0
	17.16	Samarbete som leder till hållbar utveckling	Medverka i projekt med andra branscher för öka kunskapen och dela med sig av information för att bidra till en hållbar verksamhet.	2
	17.17	Effektiva partnerskap	Medlemskap i relevanta branschföreningar för att bidra till en hållbar verksamhet.	1

* Bidrag -3 - +3, 0 = neutral

Femårsöversikt

Mkr, om ej annat anges.	2022	2021	2020	2019	2018
Rapport över resultat och övrigt totalresultat					
Nettoomsättning	35 345	35 509	30 168	29 508	28 382
Operativt rörelseresultat	1 906	2 142	1 593	1 239	1 034
Rörelseresultat	2 102	1 925	1 364	1 125	943
Finansnetto	-100	-95	-104	-111	-21
Resultat före skatt	2 002	1 830	1 260	1 014	922
Skatt	-380	-373	-276	-207	-188
Årets resultat	1 622	1 457	984	807	734
Rapport över finansiell ställning					
Eget kapital	4 887	4 417	3 968	3 186 ¹⁾	2 915
Balansomslutning	20 001	17 200	16 416	16 081 ²⁾	12 071
Sysselsatt kapital	11 828	9 947	8 833	8 349 ³⁾	5 272
Nettolåneskuld	5 766	4 252	2 333	4 493 ⁴⁾	1 603
Nettolåneskuld i relation till EBITDA, exkl IFRS 16, ggr	0,8	0,2	-0,2	1,3 ⁵⁾	1,3
Rapport över kassaflöden					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	676	1 987	3 155	1 437	1 127
Investeringar och avyttringar i anläggningar, inklusive leasingtillgångar	331	173	283	582	585
Operativt kassaflöde	345	1 814	2 872	855	542
Nyckeltal					
Avkastning på sysselsatt kapital, %	21,5	20,5	16,7	15,8 ⁶⁾	20,5
Avkastning på eget kapital, %	36,2	33,8	27,5	26,5	26,5
Operativ rörelsemarginal, %	5,4	6,0	5,3	4,2 ⁷⁾	3,6
Rörelsemarginal, %	5,9	5,4	4,5	3,8	3,3
Soliditet, %	24,4	25,7	24,2	19,8 ⁸⁾	24,1
Aktiedata					
Resultat per aktie, kr	17:43	14:90	9:85	8:00	7:25
Eget kapital per aktie, kr	53:13	46:10	40:05	31:80	28:85
Operativt kassaflöde per aktie, kr	3:72	18:55	28:70	8:50	5:35
Utdelning per aktie, kr	8:80 ⁹⁾	8:00	6:00	—	4:75
Börskurs vid årets utgång, kr	114:30	160:20	101:40	106:30	82:85
P/E-tal, ggr	7	11	10	13	11
Övriga uppgifter					
Löner och andra ersättningar	2 674	2 608	2 276	2 374	2 230
Anställda, medelantal	4 195	4 385	4 097	4 298	4 221

¹⁾ Eget kapital minskade med 31 Mkr hänförligt till IFRS 16.

²⁾ Balansomslutningen ökade med 2 597 Mkr hänförligt till IFRS 16.

³⁾ Sysselsatt kapital ökade med 2 589 Mkr hänförligt till IFRS 16.

⁴⁾ Nettolåneskulden ökade med 2 620 Mkr hänförligt till IFRS 16.

⁵⁾ Nettolåneskulden i relation till EBITDA ökade 1,0 gånger hänförligt till IFRS 16 till 2,3 gånger.

⁶⁾ Avkastning på sysselsatt kapital exklusive IFRS 16 uppgick till 20,8 procent.

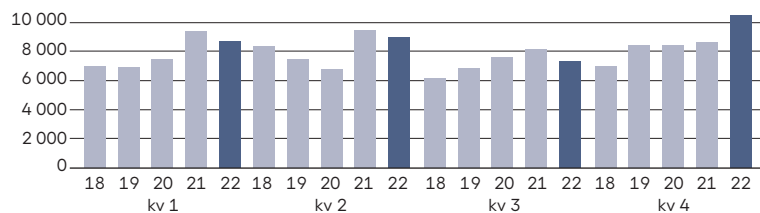
⁷⁾ Operativ rörelsemarginal ökade med 0,2 procentenheter hänförligt till IFRS 16.

⁸⁾ Soliditet exklusive IFRS 16 uppgick till 23,8 procent.

⁹⁾ Föreslagen utdelning.

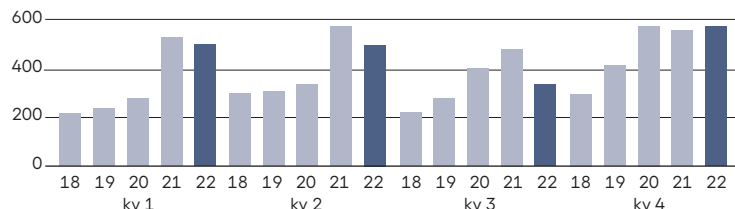
För information om beräkningarna av antalet aktier se "Data per aktie" under avsnittet Bilia-aktien. 2019 har omräknats avseende klassificering av IFRS 16 transaktioner gällande operativt kassaflöde.

Nettoomsättning, Mkr



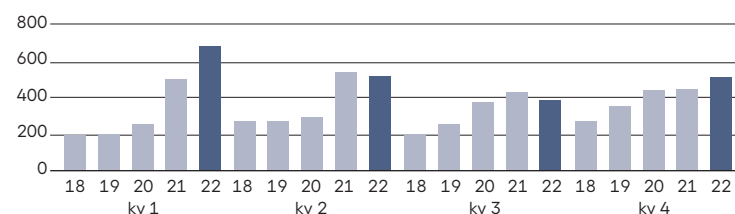
Nettoomsättningen under 2022 var i nivå med föregående år. Den genomsnittliga ökningen under de senaste fem åren uppgick till 5 procent jämfört med det finansiella målet om tillväxt högre än fem procent under en konjunkturcykel. Under året avyttrades verksamheter i Sverige, Norge och Tyskland och nettoomsättningen i Bilaffären förändrades med -1 procent (20) medan nettoomsättningen i Serviceaffären ökade med 4 procent (12) och i Drivmedelsaffären med 4 procent (15).

Operativt rörelseresultat, Mkr



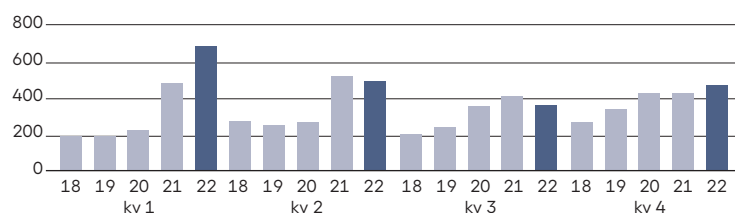
Operativt rörelseresultat under 2022 uppgick till 1 906 Mkr (2 142). Det lägre resultatet förklaras främst av under året avyttrade verksamheter i Sverige, Norge och Tyskland. Trots dessa under året avyttrade verksamheter så var resultaten i första, andra och fjärde kvartalet de näst högsta någonsin som redovisats för respektive kvartal. Resultatet för det tredje kvartalet var det tredje bästa någonsin.

Rörelseresultat, Mkr



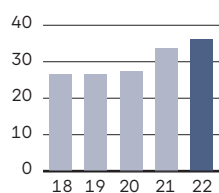
Rörelseresultatet för 2022 uppgick till 2 102 Mkr (1 925) och inkluderade vinst vid avyttring av verksamheter i Sverige och Norge om 368 Mkr vilken fördelar sig på första kvartalet med 222 Mkr, andra kvartalet med 55 Mkr, tredje kvartalet med 92 Mkr samt en förlust om 1 Mkr i det fjärde kvartalet.

Resultat före skatt, Mkr



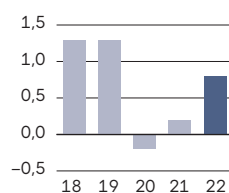
Resultat före skatt för 2022 uppgick till 2 002 Mkr (1 830) och påverkades positivt, förutom av vinst om 368 Mkr vid avyttring av verksamheter, hänförligt till ett högre resultat än normalt om cirka 30 Mkr från andelar i intresseföretag, Volvofinans Bank.

Avkastning på eget kapital, %



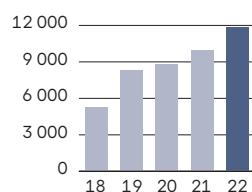
Avkastningen på eget kapital ökade mot föregående år och uppgick till 36,2 procent (33,8). Under de senaste fem åren har avkastningen på eget kapital i genomsnitt varit 30,1 procent.

Nettolåneskuld/EBITDA, exkl IFRS 16, ggr



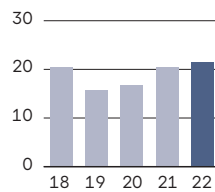
Nettolåneskulden i relation till EBITDA, exklusive IFRS 16, uppgick till 0,8 ggr (0,2). Under de senaste fem åren har nettolåneskulden i relation till EBITDA i genomsnitt varit 0,7 ggr. Målet är att relationen långsiktigt inte ska överstiga 2,0 ggr.

Sysselsatt kapital, Mkr



Sysselsatt kapital ökade med 1 881 Mkr och uppgick till 11 828 Mkr (9 947). Ökningen var främst hänförlig till högre varulager och kundfordringar på grund av höga leveranser vid årsskiftet.

Avkastning på sysselsatt kapital, %



Avkastningen på sysselsatt kapital ökade med 1 procentenheter och uppgick till 21,5 procent (20,5). Under de senaste fem åren har avkastningen på sysselsatt kapital i genomsnitt varit 19,0 procent (ej justerat för IFRS 16 införande 2019 vilket påverkade negativt med 5 procentenheter).

Bilia-aktien

Bilia-aktien är sedan 1984 noterad på Nasdaq Stockholm. Aktien handlas under namnet BILI A.

Per den 31 december 2022 uppgick aktiekapitalet till 257 Mkr (257) fördelat på 96 299 952 aktier, inklusive återköpta egna aktier om 4 315 709 stycken. Kvotvärdet är 2:67 kronor per aktie. Röstvärdet är en röst per aktie. Samtliga aktier äger lika rätt till andel av Biliats tillgångar och resultat.

Totalavkastning

Under 2022 sjönk OMX Stockholm Retail PI med 22,7 procent. Bilia-aktien minskade från 160:20 kronor till 114:30 kronor under året. Högsta betalkurs, 164:20 kronor, noterades den 3 januari 2022. Lägsta betalkurs, 111:50 kronor, noterades den 7 mars 2022.

Biliats aktieägare fick en totalavkastning på -27 procent (63) under 2022. Beräkningen baseras på aktiens utveckling, inklusive erhållen utdelning.

Vid utgången av året var Biliats börsvärde 11 007 Mkr (16 469), beräknat på totalt antal utestående aktier. Under 2022 omsattes totalt 32,8 miljoner Bilia-aktier (49,8) till ett värde av 4 393 Mkr (7 266). Omsättningen motsvarade 36 procent (51) av det vägdade genomsnittliga antalet aktier.

P/E-talet räknat på 2022 års resultat var 7 (11).

Betavärde

Kursförändringen för en enskild aktie jämfört med förändringen för aktiemarknaden som helhet kallas för betavärde. Om betavärdet är större än 1 betyder det att aktien varierar mer än börsgenomsnittet. Ett värde lägre än 1 tyder på att aktien är mindre känslig än börsern som helhet.

Bilia-aktiens betavärde är 0,24 för 2022. Det innebär att Bilia-aktiens svängningar varit mindre än de genomsnittliga kursförändringarna på Nasdaq Stockholm.

Antalet aktieägare

Bilia hade 38 313 aktieägare vid utgången av 2022, jämfört med 37 722 ett år tidigare. De flesta aktieägare äger relativt små poster i bolaget. Av aktieägarna ägde 87,3 procent (87,2) färre än 1 000 aktier. Andelen institutionellt ägande uppgick till 8,9 procent (7,6), och andelen utländskt ägande uppgick till 28,3 procent (30,9). Biliats innehav av återköpta aktier uppgick till 4,5 procent (6,8).

Utdelningspolicy

Biliats utdelning ska över en konjunkturcykel ge aktieägarna en konkurrenskraftig direktavkastning i jämförelse med likartade börsnoterade företag. Vidare ska en god utdelningstillväxt eftersträvas och utdelningen ska uppgå till lägst 50 procent av årets resultat.

Vid bestämmandet av utdelningens storlek ska även Biliats resultatförmåga, kassaflöde, investeringsbehov och finansiella ställning i övrigt beaktas. Strävan är också att Bilia vid var tid ska ha en optimal kapitalstruktur.

8:80 kronor i föreslagen utdelning

Biliats styrelse föreslår årsstämman den 26 april 2023 en ordinarie utdelning med 8:80 kronor per aktie (8:00) utbetalas vid fyra tillfällen. Den föreslagna utdelningen motsvarar 50 procent (53) av årets resultat.

Analys av Bilia

Bilia-aktien analyseras i första hand av svenska banker och fondkommissionärer. Följande analytiker bevakar regelbundet Bilia:

- Mats Liss, Kepler Cheuvreux
- Andreas Lundberg, SEB

Aktieägarinformation

Biliats information till aktiemarknaden och aktieägarna ska präglas av korrekthet, relevans, öppenhet och snabbhet. Aktieägare som önskar årsredovisning och halvårsrapport som direktutskick kan få detta efter anmälan till Euroclear Sweden AB.

Biliats pressmeddelanden, kvartalsrapporter och årsredovisningar finns tillgängliga på bilia.com. Där finns även ytterligare information om företaget, den finansiella utvecklingen och aktien. På Biliats hemsida finns möjlighet att prenumerera på pressmeddelanden och att ställa frågor till Bilia.

Data per aktie	2022	2021	2020	2019	2018
Resultat, kr	17:43	14:90	9:85	8:00	7:25
Eget kapital, kr	53:13	46:10	40:05	31:80	28:85
Operativt kassaflöde, kr	3:70	18:55	28:70	5:70	5:35
Börskurs vid årets utgång, kr	114:30	160:20	101:40	106:30	82:85
P/E-tal, ggr	7	11	10	13	11
Kurs/eget kapital, %	215	348	253	334	287
Direktavkastning, %	6,6	5,5	7,0	—	6,2
Totalavkastning, %	-27,0	63,1	-5,5	35,4	11,4
Utdelning, kr	8:80 ¹⁾	8:00	6:00	—	4:75
Utdelningsandel, % ²⁾	50	53	60	—	65
Genomsnittligt antal aktier, tusental	93 017	97 743	100 090	98 859	100 951
Antal utestående antal aktier, tusental	91 984	95 777	98 914	100 134	100 951

¹⁾ Föreslagen utdelning.

²⁾ Beräknat efter tilldelade prestationsaktier inom ramen av incitamentsprogram, vilket ger 92 085 670 antal utestående aktier för 2022, 95 894 148 för 2021, 99 020 299 för 2020, 100 230 974 för 2019 och 101 054 370 för 2018.

Aktiekapitalets utveckling

Årtal	Antal aktier	Förändring	Aktiekapital, Mkr	Förändring, Mkr	Förklaring
1985	15 000 000		300		
1987	21 000 000	6 000 000	420	120	Fondemission
1988	21 032 486	32 486	421	1	Nyemission vid konvertering
1989	21 046 667	14 181	421	0	Nyemission vid konvertering
1990	21 076 925	30 258	422	1	Nyemission vid konvertering
1991	31 674 669	10 597 744	634	212	Nyemission vid konvertering
2001	28 554 512	-3 120 157	571	-63	Nedsättning
2002	25 699 061	-2 855 451	514	-57	Nedsättning
2004 ¹⁾	60 845 603	35 146 542	608	94	Nedsättning/sänkning av aktiens nominella belopp/förlagsaktier, serie C
2005	23 129 155	-37 716 448	231	-377	Lösen förlagsaktier, serie C
2007	21 459 255	-1 669 900	215	-16	Nedsättning
2009	25 293 574	3 834 319	253	38	Inlösta teckningsoptioner
2010	24 883 946	-409 628	249	-4	Inlösta teckningsoptioner/nedsättning
2011	25 080 028	196 082	251	2	Inlösta teckningsoptioner
2012	25 114 099	34 071	251	0	Inlösta teckningsoptioner
2013	25 139 592	25 493	251	0	Inlösta teckningsoptioner
2014	25 174 033	34 441	252	1	Inlösta teckningsoptioner
2015	50 436 052	25 262 019	252	0	Inlösta teckningsoptioner/aktiesplit
2016	51 399 976	963 924	257	5	Inlösta teckningsoptioner/nyemission
2017	102 799 952	51 399 976	257	0	Aktiesplit
2022	96 299 952	-6 500 000	257	0	Indragning av aktier/fondemission

¹⁾ Varav förlagsaktier, serie C, 37 716 448 stycken, 377 Mkr.

Aktiernas fördelning 31 december 2022

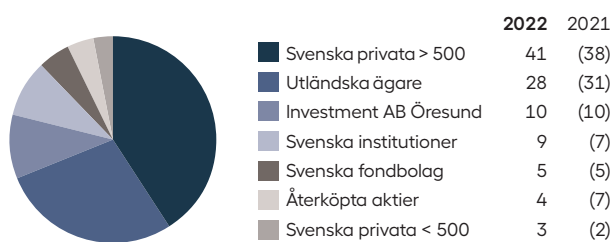
Aktieinnehav	Totalt antal aktieägare	Procent av totala antalet aktieägare	Äger tillsammans st aktier	Procent av aktiekapitalet
1-1 000	33 449	87,3	6 557 484	6,8
1 001-10 000	4 502	11,8	11 537 995	12,0
10 001-100 000	304	0,8	8 228 458	8,5
100 001-	57	0,1	65 660 306	68,2
Summa	38 312	100,0	91 984 243	95,5
Återköpta egna aktier	1	0,0	4 315 709	4,5
Totalt	38 313	100,0	96 299 952	100,0

De 15 största aktieägarna 31 december 2022

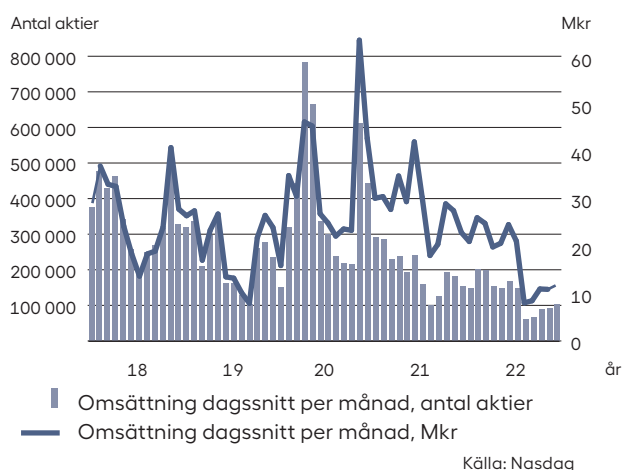
	Totalt	Procentuellt ägande
Familjen Qviberg	13 219 389	13,7
Öresund, Investment AB	9 860 000	10,2
State Street Bank And Trust Co, W9	8 438 339	8,8
Familjen Engebretsen	5 170 360	5,4
Bilia återköpta aktier	4 315 709	4,5
BNY Mellon SA/NV (Former BNY), W8IMY	3 412 038	3,5
JP MORGAN CHASE BANK NA	2 443 789	2,5
Morgan Stanley & Co Intl Plc, W8imy	2 126 664	2,2
BNY Mellon Na (Former Mellon), W9	1 922 792	2,0
CBNY-Norges Bank	1 784 223	1,9
Folksam	1 613 007	1,7
Northern Trust Company, London Branch	1 314 082	1,4
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	1 260 126	1,3
Dybeck, Sten	1 257 916	1,3
Pettersson, Jan med familj ¹⁾	1 200 000	1,2
Summa	59 338 434	61,6
Resterade ägare	36 961 518	38,4
Totalt	96 299 952	100,0

¹⁾ Inkluderar Bilia-aktier i kapitalförsäkring om 1 020 000 aktier.

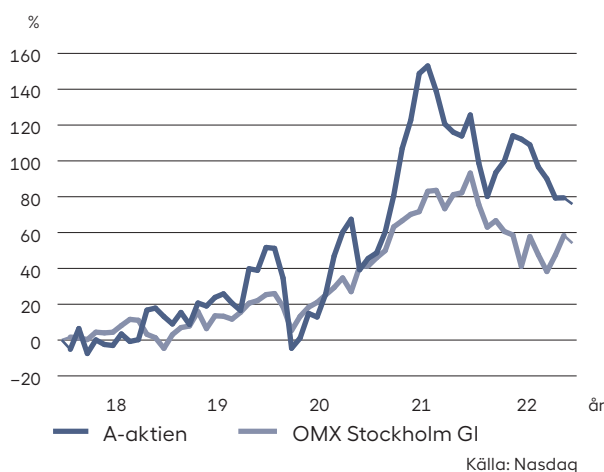
Ägarfördelning på kategorier 31 december 2022, %



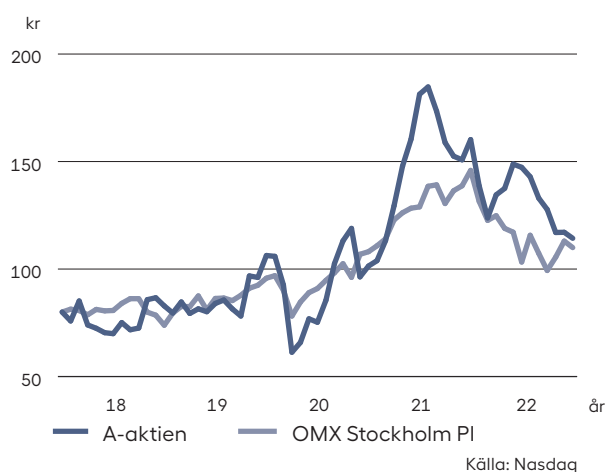
Bilia-aktiens omsättning



Bilia-aktiens totalavkastning



Bilia-aktiens utveckling



Definitioner och nyckeltal

Avkastning på eget kapital Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital Rörelseresultat med tillägg av räntekostnader som ingår i rörelsen och finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital (se definition nedan).

Avskrivningar på övervärden Uppkommer vid förvärv av verksamheter och redovisas som immateriella anläggningstillgångar. Normalt skrivs dessa övervärden av under en 10-årsperiod.

Direktavkastning Utdelning i förhållande till årets genomsnittliga börskurs.

EBITDA Operativt rörelseresultat med tillägg av totala avskrivningar reducerade för avskrivningar på övervärden samt avskrivningar på leasingfordon med återköpsavtal.

EBITDAJ EBITDA, exklusive IFRS 16, reducerat med förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar.

EBITDAJ/finansnetto EBITDAJ i förhållande till nettot av finansiella intäkter med tillägg av erhållen utdelning från intresseföretag och finansiella kostnader.

Exklusive IFRS 16 Information exklusive redovisningsstandarden IFRS 16 Leasingavtal.

Förvärvsrelaterade utgifter och värdejusteringar Avser dels kostnader för juridiska rådgivare och andra externa kostnader som är direkt kopplade till ett förvärv, dels värdejusteringar avseende förvärvade lagertillgångar som skrivs av under tillgångens omsättningshastighet.

Förädlingsvärde Operativt rörelseresultat med tillägg av lönekostnader inklusive lönebikostnader.

Justerad omsättning Nettoomsättningen justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under året. Vidare justeras för skillnader i valutakurserna samt för kalendereffekt.

Jämförbara verksamheter Ekonomisk information och antalsuppgifter som justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under året.

Kurs/eget kapital Börskurs vid årets utgång i förhållande till eget kapital per aktie.

Leveranser Bilar som fysiskt har överlämnats till kund, fakturerats och ingår i rapporterad nettoomsättning.

Likviditet Outnyttjad kredit hos bankerna, Nordea och DNB samt likvida medel.

Medelantal anställda Betalda närvarotimmar i relation till normal årsarbetstid i respektive land.

Nettolåneskuld Nettolåneskulden utgörs av räntebärande skulder med avdrag för likvida medel, räntebärande kort- och långfristiga fordringar, andelar i intresseföretag samt leasingfordon, långtid.

Vid beräkning av nyckeltal där räntebärande skulder ingår exkluderas effekten av transaktionsutgifter och överkurs beräknade enligt effektivräntemetoden.

Nettolåneskuld i relation till EBITDA Nettolåneskuld i förhållande till EBITDA.

Operativt kassaflöde Kassaflöde från den löpande verksamheten med tillägg för investeringar och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Operativ rörelsemarginal Operativt rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Operativt rörelseresultat Rörelseresultat exklusive intäkter och kostnader som påverkar jämförbarheten mellan redovisningsperioderna och/eller rörelsesegmenten. De inkluderar, men begränsas inte till, förvärvsrelaterade utgifter, värdejusteringar, strukturkostnader samt avskrivningar på övervärden.

Orderstock Nya bilar som är beställda av kund men ännu ej levererade.

Price/Earnings ratio (vinstmultiplikator) Börskurs vid årets utgång i relation till vinst per aktie.

Resultat vid försäljning av verksamhet Skillnaden mellan köpeskilling och verksamhetens koncernmässigt redovisade värde, minskat med försäljningsomkostnader.

Rörelsemarginal Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Skatter Uppdelning av obeskattade reserver i uppskjuten skatteskuld respektive balanserade vinstmedel har gjorts på basis av aktuella skattesatser i respektive land.

Soliditet Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Strukturkostnader Kostnader som väsentligen ändrar verksamhetens inriktning och/eller omfattning. Exempel på strukturkostnader kan vara kostnader för att reducera antalet anställda och kostnader för att lämna en hyrd anläggning före hyreskontraktets utgång.

Sysselsatt kapital Balansomslutningen med avdrag för ej räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar samt uppskjuten skatteskuld.

Tillväxt Ökning eller minskning av nettoomsättningen i relation till föregående år.

Tillväxt i lokal valuta Tillväxt exklusive valutakursförändringar.

Underliggande Värdet som justeras för verksamheter som förvärvats eller avyttrats under året. I förekommande fall justeras för skillnader i valutakurserna.

Utdelningsandel Utdelning i förhållande till årets vinst.

Årsstämmoinformation

Årsstämma den 26 april 2023

Årsstämman i Bilia AB hålls klockan 14.00 på Haga Norra, Torfredsplatsen 1, Solna. Styrelsen har beslutat att aktieägare ska kunna utöva sin rösträtt på årsstämman även genom poströstning.

Förutsättningar för deltagande

A) Aktieägare som önskar delta i årsstämman genom poströstning ska:

- dels vara registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken avseende förhållandena den 18 april 2023,
- dels anmäla sig genom att avge sin poströst enligt anvisningar under rubriken Poströstning nedan så att poströsten är Computershare AB tillhanda senast den 20 april 2023.

B) Aktieägare som önskar närvara i stämmolokalen personligen eller genom ombud ska:

- dels vara registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken avseende förhållandena den 18 april 2023,
- dels anmäla sig hos bolaget senast den 20 april 2023 under adress Computershare AB, "Bilia AB årsstämma 2023", Box 5267, 102 46 Stockholm, via e-post till proxy@computershare.se eller per telefon 0771-24 64 00 (vardagar mellan klockan 09.00 och 16.00). Vid anmälan, som helst är skriftlig, uppges namn, adress, telefon- och personnummer, registrerat aktieinnehav samt antalet eventuella biträden.

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per den 18 april 2023. Sådan registrering kan vara tillfällig (så kallad rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som har gjorts av förvaltaren senast den 20 april 2023 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Deltagande genom närvaro i stämmolokalen

Den som vill närvara i stämmolokalen personligen eller genom ombud, måste anmäla detta enligt B) ovan. Det innebär att en anmälan genom endast poströstning inte räcker för den som vill närvara i lokalen.

Sker deltagande med stöd av fullmakt, ska fullmakten insändas till ovan angiven adress före årsstämman. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska kopia av registreringsbevis eller annan behörighetshandling bifogas.

Poströstning

För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Formuläret finns tillgängligt på www.bilia.com. Det ifyllda och undertecknade formuläret måste vara Bilia AB genom Computershare AB tillhanda senast den 20 april 2023. Formuläret ska skickas med post till Computershare AB, "Bilia AB årsstämma 2023", Box 5267, 102 46 Stockholm, via bolagets hemsida www.bilia.com eller via e-post till proxy@computershare.se. Aktieägare kan även, genom verifiering med BankID, avge sin poströst elektroniskt via Bilias hemsida, www.bilia.com. Om aktieägaren poströstar genom ombud ska fullmakt biläggas formuläret. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling biläggas formuläret.

Aktieägaren får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är rösten (det vill säga poströstningen i dess helhet) ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor framgår av poströstningsformuläret.

För frågor om bolagsstämman eller för att få poströstningsformuläret skickat per post, vänligen kontakta Computershare AB på telefon 0771-24 64 00

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att 8:80 kronor per aktie (8:00) av till förfogande stående vinstmedel delas ut till aktieägarna, totalt 809 Mkr (766).

Styrelse

Valberedningen har tillkännagivit att de avser föreslå åtta ordinarie styrelseledamöter utan suppleanter samt föreslå omval av samtliga nuvarande ledamöter: Ingrid Jonasson Blank, Gunnar Blomkvist, Anna Engebretsen, Nicklas Paulson, Jan Pettersson, Mats Qviberg, Caroline af Ugglas och Jon Risfeldt. Valberedningens förslag finns tillgängligt på bilia.com.

För fullständig information om årsstämman hänvisas till kallelsen.

Bolagsordning

§ 1 Bolagets företagsnamn

Bolagets företagsnamn är Bilia AB. Bolaget är publikt (publ).

§ 2 Styrelsens säte

Bolagets styrelse har sitt säte i Göteborg, Västra Götalands län.

§ 3 Verksamhetsföremålet

Bolagets verksamhetsföremål är att – direkt eller genom dotterbolag -

- bedriva handel och distributionsverksamhet avseende transportmedel
- bedriva tillverkning, handel och distribution även inom andra produktområden
- bedriva försäljning av, till produkterna hörande, service och reservdelar
- förvalta fast och lös egendom inklusive aktier
- bedriva finansieringsverksamhet (dock att bolaget inte skall bedriva sådan verksamhet som avses i bankrörelselagen, samt att verksamhet varom stadgas i lagen om kreditmarknadsbolag endast skall kunna bedrivas i dotterbolag) samt
- driva annan med ovanstående rörelseslag förenlig verksamhet

§ 4 Aktiekapitalet

Bolagets aktiekapital skall vara lägst tvåhundra miljoner (200 000 000) kronor och högst åttahundra miljoner (800 000 000) kronor.

Vid nyemission av aktier eller emission av teckningsoptioner eller konvertibler som inte sker mot betalning med apportegendom skall aktieägarna ha företrädesrätt i förhållande till deras andel i bolagets kapital.

§ 5 Antalet aktier

Antalet aktier skall vara lägst nittio miljoner (90 000 000) och högst trehundra sextio miljoner (360 000 000).

§ 6 Styrelseledamöter

Bolagets styrelse skall bestå av lägst sju och högst tio ledamöter.

§ 7 Revisorer

Bolaget skall ha en eller två revisorer och högst motsvarande antal suppleanter eller ett eller två registrerade revisionsbolag.

§ 8 Ort för bolagsstämma

Bolagsstämma skall hållas på någon av följande orter efter styrelsens bestämmande: Stockholm, Solna, Göteborg eller Malmö.

§ 9 Kallelse till bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Samtidigt som kallelse sker skall bolaget genom annonsering i Dagens Industri upplysa om att kallelse har skett.

§ 10 Aktieägars rätt att delta i bolagsstämma

En aktieägare får delta i bolagsstämma endast om aktieägaren anmäler detta till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

§ 11 Biträde åt aktieägare

Biträde åt aktieägare får medfölja vid bolagsstämman om aktieägare anmält detta på det sätt som anges i föregående paragraf.

§ 12 Utomståendes närvaro vid bolagsstämma m.m.

Den som inte är aktieägare i bolaget skall ha rätt att på de villkor som styrelsen bestämmer närvara eller på annat sätt följa förhandlingarna vid bolagsstämma.

Styrelsen får samla in fullmakter enligt det förfarande som anges i 7 kap. 4 § andra stycket aktiebolagslagen (2005:551).

Styrelsen får inför en bolagsstämma besluta att aktieägarna skall kunna utöva sin rösträtt per post före bolagsstämman enligt det förfarande som anges i 7 kap. 4 a § aktiebolagslagen (2005:551).

§ 13 Årsstämma

På årsstämman skall följande ärenden förekomma till behandling:

1. Val av ordförande vid stämman;
 2. Upprättande och godkännande av röstlängd;
 3. Fastställande av dagordning;
 4. Val av en eller två justerare;
 5. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad;
 6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen;
 7. Beslut om
 - a) fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt rapport över totalresultat för koncernen, och rapport över finansiell ställning för koncernen,
 - b) dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen,
 - c) ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör;
 8. Bestämmande av antalet styrelseledamöter samt revisor och revisorsuppleant eller revisionsbolag (vid stämman då revisor skall väljas);
 9. Fastställande av arvoden åt styrelsen och, i förekommande fall, revisorer;
 10. Val av styrelse samt revisor och revisorsuppleant eller registrerat revisionsbolag (vid stämman då revisor skall väljas);
- Annat ärende som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

§ 14 Räkenskapsår

Bolagets räkenskapsår skall omfatta kalenderåret.

§ 15 Avstämningsförbehåll

Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument.

Antagen på årsstämma den 7 april 2022.



Tiderna förändras. Det gör vi också.

Sedan 1929 har vi sålt och servat bilar.
Det gör vi fortfarande, men idag gör
vi också mycket mer.

Bilia är en av Europas största helhetsleverantörer för allt som rör bilägandet med en ledande position inom service och försäljning av personbilar, transportbilar och lastbilar. Vi erbjuder bilägaren service och reparationer, drivmedel, biltvätt, hyrbilar, däck och hjul, fälgrenovering, biltillbehör, bilvård, lackering, glasbyten och bildemontering med mera. Bilia hade vid slutet av 2022 cirka 160 anläggningar i Sverige, Norge, Luxemburg och Belgien samt två internetbaserade auktionssajter, en i Sverige och en i Norge.

Bilias affärsidé är att med omtänksamhet och stolthet skapa en hållbar affär genom att erbjuda attraktiva och innovativa helhetslösningar för den mobila människan
– kort sagt en bättre upplevelse för våra kunder.

Bilia Nu 0771-400 000
[bilia.com](https://www.bilia.com)

