



# Eezy Oyj

## Q2/2023

**Puolivuosikatsaus**

Tammi–kesäkuu 2023



# Liikevaihto ja liikevoitto supistuivat heikossa suhdanteessa

## Yhteenveto

### Huhti–kesäkuu 2023

- Liikevaihto oli 58,1 milj. euroa (67,1 milj. euroa huhti–kesäkuussa 2022). Liikevaihto laski 13 %.
- Käyttökate oli 3,1 milj. euroa (4,3).
- Liikevoitto oli 1,1 milj. euroa (2,1) ja oli 1,9 % liikevaihdosta (3,2 %).
- Osakekohtainen tulos oli 0,01 euroa (0,07) osakkeelta.

### Tammi–kesäkuu 2023

- Liikevaihto oli 110,9 milj. euroa (118,1 milj. euroa tammi–kesäkuussa 2022). Liikevaihto laski 6 %.
- Käyttökate oli 6,6 milj. euroa (6,8).
- Liikevoitto oli 2,4 milj. euroa (2,6) ja oli 2,2 % liikevaihdosta (2,2 %).
- Osakekohtainen tulos oli 0,03 euroa (0,07) osakkeelta.

### Näkymät vuodelle 2023 (7.8.2023)

Eezy ei anna ohjeistusta vuodelle 2023.

#### Aikaisempi ohjeistus: (16.2.2023)

Eezy odottaa liikevaihdon olevan noin 250 miljoonaa euroa ja liikevoittoprosentin kasvavan vuonna 2023.

## Avainluvut (IFRS)

Miljoonaa euroa, jollei toisin ilmoitettu	4–6/2023	4–6/2022	1–6/2023	1–6/2022	1–12/2022
Liikevaihto	58,1	67,1	110,9	118,1	247,6
Käyttökate	3,1	4,3	6,6	6,8	18,2
Käyttökateprosentti, %	5,4 %	6,4 %	5,9 %	5,7 %	7,4 %
Liikevoitto	1,1	2,1	2,4	2,6	10,0
Liikevoittoprosentti, %	1,9 %	3,2 %	2,2 %	2,2 %	4,0 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,01	0,07	0,03	0,07	0,29
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,01	0,07	0,03	0,07	0,28
Nettovelka / käyttökate	-	-	3,1 x	3,1 x <sup>1</sup>	2,9 x <sup>1</sup>
Ketjuliikevaihto	81,1	94,1	155,0	171,1	351,6

<sup>1</sup> Käyttökate perustuu arvioitua edellisen 12 kuukauden pro forma -käyttökatteeseen.

# Käynnistämme kannattavuusohjelman ja strategian uudistamisen

**”Heikko suhdanne vaikutti toisella neljänneksellä erityisesti Henkilöstöpalvelut – liiketoiminta-alueemme kehitykseen. Liikevaihtomme jäi toisella neljänneksellä 58,1 miljoonaan euroon (67,1). Liikevoittonamme oli 1,1 miljoonaa euroa (2,1). Käynnistämme laajan kannattavuusohjelman sopeuttaaksemme toimintamme heikkoon suhdanteeseen sekä uudistamme strategiaamme varmistaaksemme tulevaisuuden kilpailukykyämme.**

Liikevaihtomme supistui 58,1 miljoonaan euroon (67,1) Henkilöstöpalveluiden heikentyneen kysynnän vuoksi. Henkilöstöpalvelut – liiketoiminta-alueen liikevaihto supistui toisella neljänneksellä 50,1 miljoonaan euroon (-16%), ensimmäisen vuosipuoliskon liikevaihdon supistussa 95,5 miljoonaan euroon (-8%). Henkilöstöpalveluiden liiketoimintaa vaikeuttaa heikko suhdanne erityisesti rakentamisen ja teollisuuden sektoreilla. Työvoiman tarve on vähentynyt, eivätkä asiakkaamme tällä hetkellä halua sitoutua pitkiin työkaksoihin heikon näkymän vuoksi. Myös horeca-sektorilla näemme heikentyneitä kysyntää vuokratyövoimalle ja asiakkaiden vuorosuunniteluissa näkyy varovaisuutta. Koko henkilöstövuokraus-markkina on supistunut toukokuussa 5,5% (lähde: HELA).

Asiantuntijapalvelut – liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi toisella neljänneksellä 8,1 miljoonaan euroon (7,6), mikä on kohtuullinen suoritus haastavassa markkinassa. Etenkin työllisyys- ja kotoutuskoulutuksia julkiselle sektorille tarjoavan Työllisyyspalveluiden kehitys oli myönteistä. Myös henkilöstötutkimukset sekä johtamisen valmennukset ovat kiinnostaneet asiakkaitamme – suomalaiset yritykset näkevät henkilöstökokemuksen kehittämisen tärkeänä myös heikentyneessä suhdannetilanteessa.

Liikevoittonamme jäi toisella neljänneksellä 1,1 miljoonaan euroon (2,1). Liikevoiton supistumista selittää liikevaihdon laskun lisäksi Henkilöstöpalveluiden toimialarakenteen muutos; heikompiteiset toimialat ovat kasvattaneet osuutta liikevaihdostamme. Johtoryhmän henkilöstömuutokset rasittivat liikevoittoa 0,3 miljoonaa euroa.

## **Aloitamme mittavan kannattavuusohjelman ja uudistamme strategiaamme**

Tutustuessani kesän aikana Eezyn liiketoimintoihin ja ihmisiin olen vaikuttunut siitä, miten intohimoisesti ja sitoutuneesti eezyläiset suhtautuvat omaan työhönsä. Olen myös ylpeä siitä, miten monipuolista osaamista ja kokemusta työelämän uudistamisesta meillä Eezyllä on; henkilöstötutkimuksista erilaisiin valmennuksiin, strategia- ja kulttuurimuotoiluun, rekrytointeihin ja henkilöstövuokraukseen. Kuitenkin viime aikojen liiketoimintamme kehitys on ollut heikkoa, ja syksyn talousnäkymät ovat epävarmoja.

Tässä haastavassa toimintaympäristössä on välttämätöntä sopeutua heikompaan suhdanteeseen sekä tarkastella strategiaamme.

Sopeutua ksemme tämänhetkiseen taloustilanteeseen ja suhdannenäkyymiin käynnistämme mittavan kannattavuusohjelman. Tavoittelemme kannattavuusohjelman myötä noin 3 miljoonan euron vuosittaisia kustannussäästöjä.

Kannattavuusohjelmassamme tarkastelemme prosessien ja palvelutarjoamaamme tehokkuutta. Arvioimme, että merkittävä osa säästöistä syntyy henkilöstökustannuksista. Eezy suunnittelee tästä syystä käynnistävänsä muutosneuvottelut konserniin kuuluvissa yhtiöissä. Merkittävästi tuottavuutta nostaa myös ensi vuonna täysimääräisesti käyttöönotettava, tekoälyä hyödyntävä toiminnanohjausjärjestelmä Henkilöstöpalvelut-liiketoiminnassa. Uusi toimintamalli tulee automatisoimaan monet tällä hetkellä manuaalisesti tehtävät prosessinosat, ja tuo kilpailuetua asiakas- ja työntekijäkokemuksen parantumisen kautta. Järjestelmän ensimmäiset pilottikokonaisuudet viedään läpi syksyn 2023 aikana.

Olemme kasvaneet historiassamme voimakkaasti yritysostojen kautta, ja meillä on vielä potentiaalia työkennellä paremmin yhtenäisenä Eezynä. Panostamme jatkossa yhä vahvemmin aktiiviseen myyntityöhön ja brändimme vahvistamiseen sekä osaja- että asiakasrajapinnassa.

Uudistamme strategiaamme ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteemme loppuvuoden aikana. Osana strategiatyöskentelyä tarkastelemme nykyistä liiketoimintaportfoliota sekä liiketoiminnan painopistealueita.

Kannattavuusohjelma toteutetaan niin, että olemme iskuvalmiina talouskasvun alkaessa, jolloin toimialamme kehitys on perinteisesti voimakasta yritysten työvoimatarpeen kasvaessa. Eezyn missio uudistaa suomalaista työelämää on ajankohtaisempi kuin koskaan. Me yhteiskuntana tarvitsemme laajaa työllisyyttä sen eri muodoissa sekä kasvavia, menestyviä yrityksiä. Eezy on osa tätä ratkaisua.”

**”Sopeutamme nyt toimintaamme laskevaan suhdanteeseen, ja varmistamme Eezyn kilpailukykyyn tulevaisuudessa”**



Siina Saksi,  
toimitusjohtaja

# Markkinakatsaus

Eezyn liiketoiminnan kannalta oleellinen henkilöstöpalvelumarkkina sisältää henkilöstövuokrauspalvelut, kevytyrittäjäpalvelut sekä valikoidut asiantuntijapalvelut. Työmarkkinoiden megatrendien ja joustavan työvoiman tarpeen kasvun takia uskomme markkinan jatkavan kasvuaan.

Henkilöstöpalvelumarkkinan koko Suomessa vuonna 2022 oli johdon arvion mukaan noin 3,4 miljardia euroa, josta henkilöstövuokrauksen osuus oli noin 2,7 miljardia euroa. Rekrytointipalveluiden relevantti markkinakoko oli hieman yli 100 miljoonaa euroa. Kevytyrittäjäpalveluiden markkinakooksi on arvioitu yli 300 miljoonaa euroa.

Henkilöstöala HELA ry:n mukaan henkilöstövuokrauksen suurimpien yritysten liikevaihto laski toukokuussa 2023 noin 6 % ja tammi–toukokuussa liikevaihto oli edellisvuoden tasolla. HELA:n mukaan henkilöstöpalveluiden suhdannenäkymät ovat alkuvuoden aikana vaihdelleet, mutta olivat kesäkuussa heikot.

Suomessa joustavien työntekemuotojen osuus kaikesta tehdystä työstä on vielä selvästi alhaisempi kuin eurooppalaisissa vertailumaissa. Yhtiön johto uskoo markkinan jatkavan rakenteellista kasvuaan joustavien työntekemuotojen yleistyessä.

## Liiketoiminnan kehitys

Taloussuhdanteen heikkeneminen on selvästi pienentänyt monien asiakkaidemme työvoimatarvetta. Vaikutus on tuntunut voimakkaimmin teollisuudessa ja rakentamisessa, jossa volyymit ovat edelleen laskeneet. Volyymikehitys vaihtelee alueittain ja asiakkaittain, mutta kehitys on samansuuntaista koko Suomessa. Franchise-ketjumme liikevaihto on laskenut konsernin omia yksiköitä enemmän, mikä heijastaa heikentyneitä suhdannetilannetta pienemmillä paikkakunnilla.

## Liikevaihto palvelualueittain

Miljoonaa euroa	4–6/2023	4–6/2022	Muutos %	1–6/2023	1–6/2022	Muutos %	1–12/2022
Henkilöstöpalvelut	50,1	59,7	-16 %	95,5	104,4	-8 %	219,6
Asiantuntijapalvelut	8,1	7,6	6 %	15,5	13,9	11 %	28,4
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-0,1	-0,1	-	-0,1	-0,3	-	-0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>58,1</b>	<b>67,1</b>	<b>-13 %</b>	<b>110,9</b>	<b>118,1</b>	<b>-6 %</b>	<b>247,6</b>

*Eezy raportoi 1.1.2023 alkaen Henkilöstöpalvelut sisältäen sekä konsernin oman henkilöstövuokrauksen että franchise-tuotot, sekä Asiantuntijapalvelut sisältäen myös kevytyrittäjät.*

Myös Horeca-sektorin työvoiman kysyntä on laskenut kesän aikana.

Vähittäiskaupan työvoimatarve on lähellä viime vuoden tasoa.

Asiantuntijapalveluiden kysyntä on jatkunut kohtuullisen hyvänä.

## Liikevaihto

### Huhti–kesäkuu

Eezyn liikevaihto oli 58,1 milj. euroa (67,1) ja se laski 13 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Henkilöstöpalveluiden liikevaihto laski 16 %.  
Asiantuntijapalveluiden liikevaihto kasvoi 6 %.

Eezyn ketjuliikevaihto oli 81,1 milj. euroa (94,1) ja se laski 14 %. Franchise-tuotot olivat 1,3 milj. euroa (1,7). Kevytyrittäjien laskutusvolyyymi oli 10,2 milj. euroa (10,4).

### Tammi–kesäkuu

Eezyn liikevaihto oli 110,9 milj. euroa (118,1) ja se laski 6 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Henkilöstöpalveluiden liikevaihto laski 8 %.  
Asiantuntijapalveluiden liikevaihto kasvoi 11 % sekä orgaanisen kasvun että huhtikuussa 2022 toteutuneen Leidenschaft/Siqni-kaupan ansiosta.

Eezyn ketjuliikevaihto oli 155,0 milj. euroa (171,1) ja se laski 9 %. Franchise-tuotot olivat 2,6 milj. euroa (3,3). Kevytyrittäjien laskutusvolyyymi oli 19,6 milj. euroa (19,8).

# Tulos

## Huhti–kesäkuu

Käyttökate oli 3,1 milj. euroa (4,3). Konsernin liikevoitto oli 1,1 milj. euroa (2,1). Sairauspoissaolot ovat laskeneet viime vuodesta, mutta ovat edelleen jonkin verran historiallisia tasoja korkeammalla. Työehtosopimusten mukaiset palkkojen kertakorvaukset rasittivat tulosta noin 0,2 milj. euroa. Tulokseen sisältyy johdon henkilöstömuutoksiin liittyviä henkilöstökuluja noin 0,3 milj. euroa.

Kauden poistot olivat 2,0 milj. euroa (2,2), joista yrityskauppoihin kohdistuvia poistoja oli 0,9 milj. euroa (1,1). Tulos ennen veroja oli 0,5 milj. euroa (2,4) ja tulos 0,4 milj. euroa (1,8). Osakekohtainen tulos oli 0,01 euroa (0,07).

## Tammi–kesäkuu

Käyttökate oli 6,6 milj. euroa (6,8). Konsernin liikevoitto oli 2,4 milj. euroa (2,6). Sairauspoissaolot ovat laskeneet viime vuodesta, mutta ovat edelleen jonkin verran historiallisia tasoja korkeammalla. Työehtosopimusten mukaiset kertaluonteiset palkkaerät rasittivat tulosta noin 0,2 milj. euroa. Tulokseen sisältyy johdon henkilöstömuutoksiin liittyviä henkilöstökuluja noin 0,3 milj. euroa.

Kauden poistot olivat 4,1 milj. euroa (4,2), joista yrityskauppoihin kohdistuvia poistoja oli 1,8 milj. euroa (2,1). Tulos ennen veroja oli 1,2 milj. euroa (2,5) ja tulos 0,9 milj. euroa (1,9). Osakekohtainen tulos oli 0,03 euroa (0,07).

# Taloudellinen asema ja rahavirta

Eezyn konsernitaseen loppusumma 30.6.2023 oli 213,0 milj. euroa (220,1), mistä omaa pääomaa oli 109,8 milj. euroa (107,6).

Konsernilla oli 30.6.2023 lainaa rahoituslaitoksilta yhteensä 51,6 milj. euroa (55,2), josta 46,4 milj. euroa (50,9) oli pitkäaikaista.

Konsernin rahavarat 30.6.2023 olivat 0,1 milj. euroa (1,5). Konsernilla oli yhteensä 10,0 milj. euron luotolliset tililimiitit, joista 30.6.2023 oli käytössä 0,8 milj. euroa.

Omavaraisuusaste oli 51,6 % (48,9 %). Konsernin nettovelka sisältäen IFRS 16:n mukaiset vuokrasopimusvelat 30.6.2023 oli 56,6 milj. euroa (60,3) ja nettovelka ilman IFRS16 vuokrasopimusvelkoja 52,5 milj. euroa (54,8). Nettovelan suhde käyttökatteeseen oli 3,1 x (3,1 x).

Operatiivinen vapaa kassavirta oli huhti–kesäkuussa 3,2 milj. euroa (5,3) ja tammi–kesäkuussa 0,5 milj. euroa (3,1).

# Investoinnit ja myydyt liiketoiminnot

Eezyn investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat huhti–kesäkuussa 0,8 milj. euroa (1,0) ja tammi–kesäkuussa 1,5 milj. euroa (1,4). Investoinnit liittyivät pääosin IT-investointeihin.

Toukokuussa Eezy myi osuutensa VeggArt's Oy:stä. Kaupasta kirjattiin 0,1 milj. euron myyntitappio ja maaliskuussa osakkuusyhtiöosakkeisiin 0,1 milj. euron arvonalentuminen.

# Henkilöstö

Eezyssä on töissä konsernitoiminnoissa työskenteleviä toimihenkilöitä ja yhtiön välittämiä vuokratyöntekijöitä. Eezyn toimihenkilöitä oli huhti–kesäkuussa keskimäärin 534 (561) ja tammi–kesäkuussa keskimäärin 524 (518) sekä vuokratyöntekijöitä huhti–kesäkuussa keskimäärin 3 497 (4 253) ja tammi–kesäkuussa keskimäärin 3 261 (3 730) henkilötyövuosina laskettuna.

Henkilöstövuokrausliiketoiminnan luonteesta johtuen Eezyn työllistämä kokonaishenkilömäärä on suurempi kuin keskimääräinen henkilöstölukumäärä. Vuokratyöntekijöiden keskimääräisen työntekijämäärän laskemisessa työntekijöiden työpanos on muutettu henkilötyövuosiksi. Kevytyrittäjäpalveluiden käyttäjiä ei ole sisällytetty konsernin henkilöstömäärään.

# Muutokset yhtiön johdossa

Siina Saksi nimitettiin Eezyn toimitusjohtajaksi 12.4.2023 ja aloitti tehtävässä 16.6.2023. Asiantuntijapalveluliiketoiminnan johtaja, varatoimitusjohtaja Pasi Papunen siirtyi pois yhtiön palveluksesta 16.6.2023. HR-johtaja Hanna Lehto ei palaa vanhempainvapaalta tehtävänsä, vaan siirtyi pois yhtiön palveluksesta 16.6.2023.

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

Eezy Oyj:llä oli 25 046 815 (25 046 815) rekisteröityä osaketta 30.6.2023. Yhtiö ei omista omia osakkeitaan. Yhtiöllä oli 3 087 (2 715) osakkeenomistajaa sisältäen hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat.

Tammi–kesäkuussa 2023 osakevaihto oli 917 714 kpl (1 391 933) ja osakkeiden kokonaisvaihto oli 3,0 milj. euroa (7,8). Ajanjaksolla osakkeen korkein noteeraus oli 3,55 euroa (6,38) ja alin 2,76 euroa (4,63). Kaupankäynnillä painotettu osakkeen keskihinta oli 3,24 euroa (5,62). Osakkeen päätöskurssi kesäkuun lopussa oli 2,90 euroa (4,98) ja yhtiön markkina-arvo 72,6 milj. euroa (124,7).

Hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet omistivat 30.6.2023 yhteensä 342 470 (768 820) Eezy:n osaketta, mikä vastaa noin 1,4 % (3,1 %) osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä. Osakemäärät sisältävät henkilöiden suorat omistukset sekä omistukset määräysvalta-yhtiöiden kautta. Lisäksi hallituksen jäseniä toimii merkittävien osakkeenomistajien johtotehtävissä.

10 suurinta osakkeenomistajaa 30.6.2023:

Osakkeenomistaja	Osakkeet	%
1. Sentica Buyout V Ky	6 105 458	24,38
2. NoHo Partners Oyj	5 139 745	20,52
3. Meissa-Capital Oy	3 223 071	12,87
4. Evli Suomi Pienyhtiöt Sijoitusrahasto	1 341 126	5,35
5. Op-Suomi Mikroyhtiöt - Erikoissijoitusrahasto	919 668	3,67
6. Asikainen Sami	387 673	1,55
7. Säästöpankki Pienyhtiöt Sijoitusrahasto	322 200	1,29
8. WestStar Oy	293 398	1,17
9. Kirkon Eläkerahasto	282 155	1,13
10. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	274 261	1,09
<b>10 suurinta yhteensä</b>	<b>18 288 755</b>	<b>73,02</b>
Hallintarekisteröidyt	1 679 853	6,71
Muut	5 078 207	20,27
<b>Yhteensä</b>	<b>25 046 815</b>	<b>100,00</b>

## Hallinnointi

### Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 13.4.2023.

Tilinpäätös ja konsernitilinpäätös tilikaudelta 2022 vahvistettiin. Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle myönnettiin vastuuvapaus tilikaudelta 2022. Toimielinten palkitsemisraportti hyväksyttiin.

Yhtiökokous päätti, että vuodelta 2022 osinkoa jaetaan 0,15 euroa osakkeelta kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,10 euroa osakkeelta, yhteensä 2,5 milj. euroa, maksettiin huhtikuussa 2023 ja toinen erä 0,05 euroa osakkeelta maksetaan lokakuussa 2023.

Hallitukseen valittiin seitsemän jäsentä. Jäseniksi valittiin uudelleen Tapio Pajuharju, Kati Hagros, Paul-Petteri Savolainen, Jarno Suominen, Mika Uotila ja Mikko Wirén. Uudeksi jäseneksi valittiin Maria Pajamo.

Hallituksen jäsenille maksetaan kuukausipalkkiota puheenjohtajalle 4 000 euroa kuukaudessa ja kaikille muille hallituksen jäsenille 2 000 euroa kuukaudessa. Lisäksi hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan

kokouspalkkiona 300 euroa kustakin valiokunnan kokouksesta.

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, jonka ilmoittamana päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Esa Kailiala.

Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä hallituksen järjestäytymiskokouksessa Tapio Pajuharju valittiin jatkamaan hallituksen puheenjohtajana. Tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Mika Uotila (pj), Kati Hagros ja Jarno Suominen. Henkilöstövaliokunnan jäseniksi valittiin Maria Pajamo (pj), Tapio Pajuharju ja Mikko Wirén.

### Voimassaolevat valtuutukset

Yhtiökokouksen 13.4.2023 antamista valtuutuksista on kerrottu tarkemmin tiedotteessa yhtiökokouksen päätöksistä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutuksen nojalla hankittavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 500 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta. Valtuutusta ei ole käytetty.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä osakeanneista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisista. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 2 500 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta. Valtuutusta ei ole käytetty.

## Pitkän aikavälin kannustejärjestelmä

Eezy Oyj:n hallitus päätti maaliskuussa yhtiön avainhenkilöille suunnatun osakepalkkiojärjestelmän neljännestä ansaintajaksosta. Neljäs ansaintajakso on 24 kuukautta, ja se alkoi 1.1.2023 ja päättyi 31.12.2024. Ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat Eezy Oyj:n osakkeen kokonaistuottoon, liikevoittoprosenttiin sekä vastuullisuustekijään. Neljänneltä ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 256 000 Eezy Oyj:n osaketta.



# Riskit ja epävarmuustekijät

Eezyn riskienhallinnan periaatteet pohjautuvat Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin. Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin tavoitteiden saavuttaminen sekä toiminnan häiriötön jatkuvuus.

Yleinen heikko taloudellinen kehitys ja korkea inflaatio Suomessa voivat vaikuttaa haitallisesti Eezyn liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen. Talouden laskusuhdanteissa on mahdollista, että yhtiöt käyttävät vähemmän vuokratyövoimaa ja muita Eezyn tarjoamia henkilöstöpalveluja.

Sairauspoissaolot voivat vaikuttaa negatiivisesti Eezyn omien toimihenkilöiden ja vuokratyöntekijöiden poissaolojen kautta sekä asiakkaiden liiketoiminnan häiriintymisen tai pysähtymisen takia.

Oleennaisia lyhyen aikavälin riskejä ovat myös koventuva kilpailu henkilöstöpalvelu- ja rekrytointimarkkinalla, muutokset lainsäädännössä tai työehtosopimuksissa ja liiketoiminnan kausiluonteisuus.

Yritystosiin sisältyy merkittäviä riskejä. Mikäli ostokohteen kehitys kaupan jälkeen ei ole odotetun kaltainen, kohteen integrointi epäonnistuu tai muita yritysostolle asetettuja tavoitteita ei saavuteta, tällä voi olla merkittävää vaikutusta Eezyn tulokseen ja rahoitusasemaan.

Lisätietoa riskienhallinnasta löytyy yhtiön verkkosivuilta.

## Vuoden 2023 näkymät

Eezy ei anna ohjeistusta vuodelle 2023. (muutettu 7.8.2023)

### Aikaisempi ohjeistus: (16.2.2023)

Eezy odottaa liikevaihdon olevan noin 250 miljoonaa euroa ja liikevoittoprosentin kasvavan vuonna 2023.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Eezy tiedotti 7.8.2023 aloittavansa kannattavuusohjelman tavoitellen 3 milj. euron vuotuisia kustannussäästöjä, uudistavansa strategiaansa loppuvuoden 2023 aikana sekä luopuvansa vuoden 2023 tulosoheistuksesta.

Eezy Oyj  
Hallitus

### Lisätietoja:

Siina Saksi, toimitusjohtaja  
puh. +358 (0)50 550 3912

Hannu Nyman, talousjohtaja  
puh. +358 (0)50 306 9913

### Tulosjulkistustilaisuus:

Suomenkielinen tiedotustilaisuus tiistaina 8.8.2023 klo 13.00 järjestetään webcast-lähetysten osoitteessa <https://eezy.videosync.fi/2023-q2-results>

Tilaisuutta isännöivät toimitusjohtaja Siina Saksi ja talousjohtaja Hannu Nyman. Tilaisuuden aikana voit esittää kysymyksiä verkon välityksellä. Esitysaineisto on saatavilla ennen tiedotustilaisuutta yhtiön kotisivuilla osoitteessa <https://eezy.fi/sijoittajille/taloudellinen-informaatio/raportit-ja-esitykset/> Tilaisuuden nauhoitus on saatavilla samassa osoitteessa myöhemmin päivän aikana.

## Tulosjulkistukset

---

Osavuositarkastus tammi–syyskuu 2023

7.11.2023

# Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)

(tilintarkastamaton)

Tuhatta euroa	1.4.–30.6.2023	1.4.–30.6.2022	1.1.–30.6.2023	1.1.–30.6.2022	1.1.–31.12.2022
<b>Liikevaihto</b>	<b>58 107</b>	<b>67 148</b>	<b>110 883</b>	<b>118 053</b>	<b>247 596</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	91	91	151	190	347
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävien yhteisöjen tuloksista	13	-	-2	-	7
Materiaalit ja palvelut	-2 694	-3 026	-5 020	-4 945	-9 379
Henkilöstökulut	-47 951	-55 082	-91 197	-97 719	-202 825
Liiketoiminnan muut kulut	-4 452	-4 862	-8 263	-8 796	-17 515
Poistot ja arvonalentumiset	-2 016	-2 151	-4 112	-4 172	-8 226
<b>Liikevoitto</b>	<b>1 098</b>	<b>2 118</b>	<b>2 441</b>	<b>2 610</b>	<b>10 004</b>
Rahoitustuotot	42	634	-4	676	763
Rahoituskulut	-659	-396	-1 270	-739	-1 642
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>-618</b>	<b>238</b>	<b>-1 274</b>	<b>-63</b>	<b>-879</b>
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>480</b>	<b>2 356</b>	<b>1 167</b>	<b>2 547</b>	<b>9 125</b>
Tuloverot	-117	-522	-289	-607	-1 654
<b>Kauden tulos</b>	<b>363</b>	<b>1 834</b>	<b>878</b>	<b>1 939</b>	<b>7 472</b>
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>363</b>	<b>1 834</b>	<b>878</b>	<b>1 939</b>	<b>7 472</b>
<b>Kauden tuloksen jakautuminen</b>					
Emoyhtiön omistajille	244	1 725	765	1 801	7 156
Määräysvallattomille omistajille	119	110	112	138	316
<b>Kauden tulos</b>	<b>363</b>	<b>1 834</b>	<b>878</b>	<b>1 939</b>	<b>7 472</b>
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (euroa)	0,01	0,07	0,03	0,07	0,29
Osakekohtainen tulos, laimennettu (euroa)	0,01	0,07	0,03	0,07	0,28



# Konsernitase (IFRS)

Tuhatta euroa	30.6.2023	30.6.2022	31.12.2022
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	141 654	141 654	141 654
Aineettomat hyödykkeet	26 996	29 422	28 284
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	4 661	5 959	5 680
Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävissä yhteisöissä	-	245	252
Osakesijoitukset	240	240	240
Saamiset	2 335	953	772
Laskennalliset verosaamiset	1 529	1 360	363
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>177 417</b>	<b>179 833</b>	<b>177 245</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Myyntisaamiset ja muut saamiset	34 880	38 684	33 463
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	557	113	213
Rahavarat	139	1 511	5 768
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>35 577</b>	<b>40 308</b>	<b>39 444</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>212 994</b>	<b>220 141</b>	<b>216 690</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	80	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	107 876	107 876	107 876
Kertyneet voittovarot	-1 697	-3 802	1 488
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	<b>106 259</b>	<b>104 154</b>	<b>109 444</b>
Määräysvallattomat omistajat	3 503	3 453	3 630
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>109 762</b>	<b>107 607</b>	<b>113 074</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	46 375	50 939	47 614
Vuokrasopimusvelat	2 341	3 034	2 948
Muut velat	25	974	974
Laskennalliset verovelat	4 556	5 204	4 875
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>53 298</b>	<b>60 151</b>	<b>56 411</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	5 267	4 308	4 448
Vuokrasopimusvelat	1 770	2 420	2 211
Ostovelat ja muut velat	41 370	43 366	38 954
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	1 526	2 288	1 591
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>49 934</b>	<b>52 382</b>	<b>47 204</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>103 232</b>	<b>112 533</b>	<b>103 615</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>212 994</b>	<b>220 141</b>	<b>216 690</b>

# Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

Tuhatta euroa	1.4.–30.6.2023	1.4.–30.6.2022	1.1.–30.6.2023	1.1.–30.6.2022	1.1.–31.12.2022
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>					
Asiakkailta saadut maksut	54 697	63 432	109 627	115 198	248 736
Maksut tavaroiden/palvelujen toimittajille sekä henkilöstölle	-49 981	-56 478	-106 325	-109 496	-229 242
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>4 715</b>	<b>6 954</b>	<b>3 302</b>	<b>5 702</b>	<b>19 494</b>
Maksetut korot	-619	-395	-699	-457	-1 518
Saadut korot	10	29	21	44	80
Muut rahoituserät	18	18	34	31	79
Maksetut tuloverot	-363	-241	-2 184	-2 331	-3 507
Lainasaamisten takaisinmaksut	-	3	-	6	31
<b>Liiketoiminnan rahavirta yhteensä</b>	<b>3 762</b>	<b>6 368</b>	<b>474</b>	<b>2 995</b>	<b>14 657</b>
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-821	-952	-1 470	-1 368	-2 998
Aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	-	44	-	93	104
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankituilla käteisvaroilla	-	-6 125	-	-6 125	-6 125
Investoinnit pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltäviin yhteisöihin	-	-245	-	-245	-245
Luovutustulot pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävistä yhteisöistä	50	-	50	-	-
Myönnetyt lainat	-	-	-33	-	-
Lainasaamisten takaisinmaksut	33	2	33	4	6
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>-738</b>	<b>-7 276</b>	<b>-1 420</b>	<b>-7 641</b>	<b>-9 257</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>					
Määräysvallattomien omistajien osuuksien lunastus	-213	-	-215	-80	-80
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-	-	-	8 000	8 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-	-92	-	-92	-92
Lyhytaikaisten lainojen nostot	820	-	820	-	-
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 182	-3 701	-1 251	-3 744	-6 941
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-658	-657	-1 308	-1 248	-2 588
Maksetut osingot	-2 532	-2 505	-2 727	-2 784	-4 036
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>	<b>-3 766</b>	<b>-6 955</b>	<b>-4 682</b>	<b>50</b>	<b>-5 737</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>					
Rahavarat kauden alussa	881	9 374	5 768	6 106	6 106
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>139</b>	<b>1 511</b>	<b>139</b>	<b>1 511</b>	<b>5 768</b>

# Laskelma oman pääoman muutoksista (IFRS)

## Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2023</b>	<b>80</b>	<b>107 876</b>	<b>1 488</b>	<b>109 444</b>	<b>3 630</b>	<b>113 074</b>
Kauden tulos	-	-	765	765	112	878
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>765</b>	<b>765</b>	<b>112</b>	<b>878</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>						
Osingonjako	-	-	-3 757	-3 757	-223	-3 980
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset	-	-	-198	-198	-18	-215
Osakeperusteiset maksut	-	-	5	5	-	5
<b>Oma pääoma 30.6.2023</b>	<b>80</b>	<b>107 876</b>	<b>-1 697</b>	<b>106 259</b>	<b>3 503</b>	<b>109 762</b>

## Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2022</b>	<b>80</b>	<b>107 876</b>	<b>-1 857</b>	<b>106 099</b>	<b>3 037</b>	<b>109 136</b>
Kauden tulos	-	-	1 801	1 801	138	1 939
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 801</b>	<b>1 801</b>	<b>138</b>	<b>1 939</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>						
Osingonjako	-	-	-3 757	-3 757	-279	-4 036
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset	-	-	-38	-38	557	518
Osakeperusteiset maksut	-	-	50	50	-	50
<b>Oma pääoma 30.6.2022</b>	<b>80</b>	<b>107 876</b>	<b>-3 802</b>	<b>104 154</b>	<b>3 453</b>	<b>107 607</b>

## Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Tuhatta euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomille omistajille kuuluva osuus	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2022</b>	<b>80</b>	<b>107 876</b>	<b>-1 857</b>	<b>106 099</b>	<b>3 037</b>	<b>109 136</b>
Kauden tulos	-	-	7 156	7 156	316	7 472
<b>Kauden laaja tulos yhteensä</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7 156</b>	<b>7 156</b>	<b>316</b>	<b>7 472</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>						
Osingonjako	-	-	-3 757	-3 757	-279	-4 036
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset	-	-	-38	-38	557	518
Osakeperusteiset maksut	-	-	-16	-16	-	-16
<b>Oma pääoma 31.12.2022</b>	<b>80</b>	<b>107 876</b>	<b>1 488</b>	<b>109 444</b>	<b>3 630</b>	<b>113 074</b>

# Puolivuosikatsauksen liitetiedot

Eezy-konsernin palvelut muodostuvat henkilöstöpalveluista sekä asiantuntijapalveluista mukaan lukien kevytyrittäjäpalvelut. Henkilöstövuokrausta tarjotaan konserniyhtiöiden lisäksi franchise-verkoston kautta. Palveluita tuotetaan monipuolisesti eri toimialoille, kuten mm. hotelli- ja ravintola-alalle, kaupan alalle, teollisuuteen, rakentamiseen ja terveydenhoitoon.

Eezy Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka Y-tunnus on 2854570-7 ja se on Eezy-konsernin ("Eezy", "konserni") emoyhtiö ("emoyhtiö", "Eezy Oyj"). Eezy Oyj:n kotipaikka on Helsinki, Suomi ja sen rekisteröity postiosoite on PL 901, 20101 Turku.

## Laatimisperiaatteet

Eezy Oyj on laatinut tämän puolivuositietonsa IAS 34 Osavuositietot -standardin mukaisesti. Puolivuosikatsauksen taloudellinen informaatio on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards – IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 30.6.2023 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja ja niistä annettuja SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Puolivuosikatsauksessa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2022.

Puolivuosikatsauksessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia. Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, jolloin yksittäisten lukujen summa saattaa poiketa esitetystä summasta.

## Arvioiden käyttö

Tätä puolivuositietoa laadittaessa johto on joutunut tekemään arvioita ja oletuksia sekä tekemään harkintaan perustuvia päätöksiä, jotka vaikuttavat puolivuositietonsa laatimisperiaatteiden soveltamiseen sekä raportoitujen varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määrään. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

Liikearvon arvonalennustestauksessa liiketoiminnan kasvu ja käyttökatte perustuvat johdon näkemykseen tulevaisuuden kehityksestä. Taloudellisessa kehityksessä on huomioitu henkilöstöalan suhdannenäkymät, mahdollisten sairaspaisaolojen vaikutus sekä toisaalta työvoiman saatavuus kilpailussa henkilöstöpalvelu- ja rekrytointimarkkinoilla. Liikearvoa arvioidaan säännöllisesti mahdollisten arvonalentumisten viitteiden havaitsemiseksi.

## Liikevaihto

Eezyn myyntituotot koostuvat tuotoista henkilöstövuokrauksesta sekä konsernin omien yksikköjen että franchise-ketjun kautta toimitettuna ja asiantuntijapalveluista sisältäen kevytyrittäjäpalvelut.

Henkilöstövuokrauksessa Eezy tarjoaa asiakkaalle yhdessä sovittujen vaatimusten mukaiset henkilöstöresurssit. Eezy hakee työntekijöitä avoimien toimeksiantojen lisäksi työntekijäpooliin, jotta yrityksille pystytään tarjoamaan nopeasti työntekijöitä heidän tarpeitaan vastaavasti. Työntekijä tekee työsopimuksen Eezy-ketjun yrityksen kanssa, joka huolehtii työnantajavelvoitteista. Työ tehdään asiakasyrityksen työnjohtajan alaisena. Henkilöstövuokrauksen liikevaihto muodostuu omien konserniyhtiöiden tuottamasta ja laskuttamasta palvelusta.

Franchise-palveluissa Eezy tekee paikallisten ketjuyrittäjien kanssa yhteistyösopimuksen, johon perustuen Eezy antaa paikalliselle yritykselle oikeuden myydä palveluja konsernin konseptin mukaisesti konsernin tavaramerkkejä hyödyntäen. Lisäksi Eezy tarjoaa paikallisille yrityksille liiketoiminnan tukipalveluja. Franchise-liiketoiminnan osalta konsernin liikevaihto muodostuu yhteistyösopimuksen mukaisista palkkiotuotoista.

Asiantuntijapalveluiden palvelualueella Eezy tarjoaa konsultointipalveluita organisaatioiden kehittämiseen, kulttuurimuotoiluun ja henkilöstötutkimuksiin. Eezy tarjoaa myös rekrytointiin, soveltuvuusarvioinnin, koulutuksen ja suorahaun palveluita. Lisäksi Eezy tarjoaa julkishallinnolle työvoiman koulutus-, valmennus-, ohjaus- ja kuntoutuspalveluja sekä kuluttaja-asiakkaille pääsykokeiden ja lukiolaisten valmennuskursseja.

Kevytyrittäjäpalvelut muodostuvat työntekijäasiakkaille tarjottavista laskutuksen ja hallinnon palveluista, ja kevytyrittäjäpalveluiden liikevaihto työntekijäasiakkailta perityistä palkkioista. Yksityishenkilöille tarjottavien kevytyrittäjäpalveluiden avulla henkilö voi toimia itsenäisesti ja yrittäjämäisesti perustamatta omaa yritystä.

Liikevaihto raportoidaan 1.1.2023 alkaen jaoteltuna kahteen palvelualueeseen: Henkilöstöpalvelut ja Asiantuntijapalvelut. Henkilöstöpalveluiden liikevaihto sisältää sekä konsernin oman henkilöstövuokrauksen että franchise-tuotot. Asiantuntijapalveluiden liikevaihto sisältää asiantuntijapalvelut sekä Kevytyrittäjät.

Liikevaihdon jaottelu palvelualoittain:

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>1.4.–30.6.2023</b>	<b>1.4.–30.6.2022</b>	<b>1.1.–30.6.2023</b>	<b>1.1.–30.6.2022</b>	<b>1.1.–31.12.2022</b>
Henkilöstöpalvelut	50 119	59 676	95 515	104 382	219 642
Asiantuntijapalvelut	8 056	7 610	15 503	13 938	28 396
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-68	-138	-135	-267	-443
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>58 107</b>	<b>67 148</b>	<b>110 883</b>	<b>118 053</b>	<b>247 596</b>

## Hankitut liiketoiminnot ja yrityshankinnat

### Tammi–kesäkuu 2023

Kaudella ei ollut hankintoja.

### Tammi–kesäkuu 2022

Eezy vahvisti strategiansa mukaisesti asiantuntijapuolen henkilöstövuokrauksen tarjoomaansa ostamalla 1.4.2022 Farenta Oy:n osakekannan Oriola Oy:ltä. Farenta on Suomen suurin apteekkien henkilöstöpalveluiden tarjoaja, jonka noin 300 työntekijää työskentelee vuosittain noin 350 apteekissa kautta Suomen.

Eezy vahvisti strategiansa mukaisesti tutkimus- ja valmennusliiketoimintaansa ostamalla 1.4.2022 tutkimus- ja yrityskulttuuriyhtiöt The Significant Company Oy:n sekä Leidenschaft Oy:n. Yritykset tulivat osaksi Eezy-konserniin kuuluvaa Eezy Flow Oy:tä, joka tarjoaa johtamisen, strategian, tutkimuksen sekä muutosjohtamisen palveluita. Leidenschaft on Suomen ensimmäinen yrityskulttuuritoimisto, jonka tehtävänä on rakentaa kulttuurista todellinen kilpailuetu. The Significant Companyn tuote, Signi, on maailman ensimmäinen työntekijäymmärrystä kerryttävä ja työntekijäkokemusta mittaava työkalu.

Eezy kasvatti kesäkuussa omistusosuuttaan Eezy Valmennuskeskus Oy:ssä 10 %:lla, joka pienensi Valmennuskeskukseen liittyvää loppukauppahintavelkaa noin 0,9 milj. euroa sekä tuotti noin 0,6 milj. euron rahoitustuoton. Eezy Valmennuskeskus Oy on yhdistelty Eezy-konserniin (IFRS) 100-prosenttisesti alkuperäisestä hankintahetkestä alkaen.

Eezy teki 0,2 milj. euron vähemmistöosituksen maahanmuuttajille suunnattuihin palveluihin keskittyvään VeggArt's Oy:hyn.

Hankinnat on raportoitu tarkemmin vuoden 2022 tilinpäätöksessä.

## Myydyt liiketoiminnot

### Tammi–kesäkuu 2023

Toukokuussa Eezy myi osuutensa VeggArt's Oy:stä. Kaupalla ei ollut 0,1 milj. euron myyntitappion ja maaliskuussa kirjaton 0,1 milj. euron osakkuusyhtiöosakkeiden arvonalentumisen lisäksi merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen.

### Tammi–kesäkuu 2022

Vertailukaudella ei ollut myyntejä.

# Aineettomat hyödykkeet

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailu- kielto- sopimukset	Kehittämis- menot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	141 654	3 692	12 072	28 618	1 622	885	46 889
Lisäykset	-	-	1 162	-	-	163	1 325
<b>Hankintameno 30.6.2023</b>	<b>141 654</b>	<b>3 692</b>	<b>13 234</b>	<b>28 618</b>	<b>1 622</b>	<b>1 046</b>	<b>48 213</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2023	-	-1 047	-7 594	-9 433	-406	-123	-18 603
Poistot	-	-183	-675	-1 477	-166	-111	-2 613
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 30.6.2023</b>	<b>-</b>	<b>-1 230</b>	<b>-8 269</b>	<b>-10 910</b>	<b>-572</b>	<b>-234</b>	<b>-21 216</b>

Kirjanpitoarvo 1.1.2023	141 654	2 646	4 477	19 185	1 216	761	28 284
<b>Kirjanpitoarvo 30.6.2023</b>	<b>141 654</b>	<b>2 463</b>	<b>4 965</b>	<b>17 708</b>	<b>1 050</b>	<b>812</b>	<b>26 996</b>

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailu- kielto- sopimukset	Kehittämis- menot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	134 054	3 184	9 458	27 804	3 674	515	44 636
Yrityshankinnat	7 600	505	573	814	754	-	2 646
Lisäykset	-	4	995	-	-	292	1 291
Vähennykset	-	-	-403	-	-623	-	-1 026
<b>Hankintameno 30.6.2022</b>	<b>141 654</b>	<b>3 693</b>	<b>10 623</b>	<b>28 618</b>	<b>3 805</b>	<b>808</b>	<b>47 547</b>

Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2022	-	-693	-6 691	-6 507	-2 415	-14	-16 320
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	403	-	623	-	1 026
Poistot	-	-171	-652	-1 448	-510	-53	-2 834
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 30.6.2022</b>	<b>-</b>	<b>-864</b>	<b>-6 940</b>	<b>-7 955</b>	<b>-2 302</b>	<b>-67</b>	<b>-18 128</b>

Kirjanpitoarvo 1.1.2022	134 054	2 491	2 767	21 297	1 259	501	28 314
<b>Kirjanpitoarvo 30.6.2022</b>	<b>141 654</b>	<b>2 830</b>	<b>3 683</b>	<b>20 663</b>	<b>1 503</b>	<b>740</b>	<b>29 422</b>

Tuhatta euroa	Liikearvo	Tavara- merkit	ATK- ohjelmat	Asiakas- suhteet	Kilpailu- kielto- sopimukset	Kehittämis- menot	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	134 054	3 184	9 458	27 804	3 674	515	44 636
Yrityshankinnat	7 600	505	573	814	754	-	2 646
Lisäykset	-	4	2 433	-	-	406	2 843
Vähennykset	-	-	-430	-	-2 806	-	-3 236
Siirrot erien välillä	-	-	37	-	-	-37	0
<b>Hankintameno 31.12.2022</b>	<b>141 654</b>	<b>3 692</b>	<b>12 072</b>	<b>28 618</b>	<b>1 622</b>	<b>885</b>	<b>46 889</b>
Kertyneet poistot ja arvonlennukset 1.1.2022	-	-693	-6 691	-6 507	-2 415	-14	-16 320
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	403	-	2 806	-	3 210
Poistot	-	-354	-1 307	-2 926	-797	-109	-5 493
<b>Kertyneet poistot ja arvonlennukset 31.12.2022</b>	<b>-</b>	<b>-1 047</b>	<b>-7 594</b>	<b>-9 433</b>	<b>-406</b>	<b>-123</b>	<b>-18 603</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	134 054	2 491	2 767	21 297	1 259	501	28 314
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>141 654</b>	<b>2 646</b>	<b>4 477</b>	<b>19 185</b>	<b>1 216</b>	<b>761</b>	<b>28 284</b>

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Tuhatta euroa	Rakennukset ja rakennelmat	Rakennukset ja rakennelmat, käyttöoikeus	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	884	8 749	1 498	928	102	12 161
Lisäykset	119	-	4	142	66	331
Vähennykset	-	-16	-	-67	-73	-156
Uudelleenarvostus	-	163	-	-114	-	49
<b>Hankintameno 30.6.2023</b>	<b>1 003</b>	<b>8 896</b>	<b>1 501</b>	<b>889</b>	<b>95</b>	<b>12 385</b>
Kertyneet poistot ja arvonlennukset 1.1.2023	-576	-4 246	-1 201	-385	-73	-6 481
Vähennysten kertyneet poistot	-	16	-	67	73	156
Poistot	-61	-1 156	-40	-139	-3	-1 399
<b>Kertyneet poistot ja arvonlennukset 30.6.2023</b>	<b>-637</b>	<b>-5 387</b>	<b>-1 240</b>	<b>-457</b>	<b>-3</b>	<b>-7 724</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	307	4 503	297	542	29	5 680
<b>Kirjanpitoarvo 30.6.2023</b>	<b>366</b>	<b>3 509</b>	<b>261</b>	<b>432</b>	<b>92</b>	<b>4 661</b>



Tuhatta euroa	Rakennukset		Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
	Rakennukset ja rakennelmat, ja rakennelmat	ja rakennelmat, käyttöoikeus				
Hankintameno 1.1.2022	827	7 296	1 481	849	102	10 556
Yrityshankinnat	-	46	58	62	-	166
Lisäykset	20	2 014	-	135	-	2 169
Vähennykset	-	-	-73	-	-	-73
Uudelleenarvostus	-	9	-	-66	-	-57
<b>Hankintameno 30.6.2022</b>	<b>848</b>	<b>9 366</b>	<b>1 466</b>	<b>980</b>	<b>102</b>	<b>12 761</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2022	-415	-3 647	-1 098	-229	-73	-5 462
Poistot	-81	-1 070	-45	-146	-	-1 342
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 30.6.2022</b>	<b>-495</b>	<b>-4 717</b>	<b>-1 143</b>	<b>-375</b>	<b>-73</b>	<b>-6 804</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	413	3 650	383	620	29	5 095
<b>Kirjanpitoarvo 30.6.2022</b>	<b>352</b>	<b>4 649</b>	<b>323</b>	<b>605</b>	<b>29</b>	<b>5 959</b>
Tuhatta euroa	Rakennukset		Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, käyttöoikeus	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
	Rakennukset ja rakennelmat, ja rakennelmat	ja rakennelmat, käyttöoikeus				
Hankintameno 1.1.2022	827	7 296	1 481	849	102	10 556
Yrityshankinnat	-	46	58	62	-	166
Lisäykset	57	2 694	41	259	-	3 051
Vähennykset	-	-1 569	-83	-145	-	-1 798
Uudelleenarvostus	-	282	-	-97	-	185
<b>Hankintameno 31.12.2022</b>	<b>884</b>	<b>8 749</b>	<b>1 498</b>	<b>928</b>	<b>102</b>	<b>12 161</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2022	-415	-3 647	-1 098	-229	-73	-5 462
Vähennysten kertyneet poistot	-	1 569	-1	145	-	1 714
Poistot	-161	-2 169	-102	-301	-	-2 733
<b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2022</b>	<b>-576</b>	<b>-4 246</b>	<b>-1 201</b>	<b>-385</b>	<b>-73</b>	<b>-6 481</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	413	3 650	383	620	29	5 095
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>307</b>	<b>4 503</b>	<b>297</b>	<b>542</b>	<b>29</b>	<b>5 680</b>

# Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat

Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

Tuhatta euroa	30.6.2023 Käypä arvo	Taso	30.6.2022 Käypä arvo	Taso	31.12.2022 Käypä arvo	Taso
Osakesijoitukset, noteeraamattomat	240	3	240	3	240	3
Lisäkauppahintavelat	974	3	1 053	3	1 013	3

Päättyneen kauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen 1, 2 tai 3 välillä.

Jaksotettuun hankintamenuun jaksotettujen rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot vastaavat olennaisesti kirjanpitoarvoja.

## Osakeperusteiset maksut

Eezy Oyj:n hallitus päätti kokouksessaan 17.12.2019 avainhenkilöille suunnattavasta pitkän aikavälin (LTIP 2019-2026) osakepohjaisesta palkkiojärjestelmästä. Järjestelmän tarkoituksena on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet Eezy:n arvon kasvattamiseksi ja liiketoimintastrategian toteuttamiseksi pitkällä aikavälillä. Lisäksi tarkoituksena on sitouttaa henkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja arvon kehitykseen perustuva palkkiojärjestelmä. Palkkion maksamisen ehtona on, että palkkion piiriin kuuluva henkilö on työ- tai toimisuhteessa yhtiöön palkkion maksuhetkellä. Ansaintakriteereihin perustuvien ehtojen täyttymistaso vaikuttaa maksettavan palkkion määrään.

Järjestelmään sisältyy viisi ansaintajaksoa, joista ensimmäinen 13 kuukauden ansaintajakso ajoittui 1.12.2019–31.12.2020, toinen 13 kuukauden ansaintajakso 1.12.2020–31.12.2021, kolmas 16 kuukauden ansaintajakso 1.12.2021–31.3.2023, neljäs 24 kuukauden ansaintajakso 1.1.2023–31.12.2024 ja viides 24 kuukauden ansaintajakso 1.1.2025–31.12.2026. Yhtiön hallitus vahvistaa erikseen kunkin ansaintajakson ansaintakriteerit, kyseiseltä ansaintajaksolta maksettavan palkkion enimmäismäärän sekä siihen osallistumaan oikeutetut henkilöt.

Ensimmäiseltä, toiselta ja kolmannelta ansaintajaksolta ei maksettu osakepalkkioita.

Eezy Oyj:n hallitus päätti 15.3.2023 yhtiön avainhenkilöille suunnatun osakepalkkiojärjestelmän neljännestä ansaintajaksosta. Neljäs ansaintajakso on 24 kuukautta, ja se alkoi 1.1.2023 ja päättyi 31.12.2024. Ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat Eezy Oyj:n osakkeen kokonaistuottoon, liikevoittoprosenttiin sekä vastuullisuustekijään. Neljänneltä ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 256 000 Eezy Oyj:n osaketta.

## Ehdolliset velat ja varat sekä sitoumukset

Konsernissa on käytössä konsernitilijärjestelmä, jonka päätilin haltija on Eezy Oyj ja johon kuuluvat kaikki tytäryhtiöt. Nykyiset ja mahdollisesti syntyvät konsernitilisaamiset ovat yleisvakuutena konsernitiliosopimukseen liitettyjen konsernitilien pankille olevista velkasaldoista.

Tuhatta euroa	30.6.2023	30.6.2022	31.12.2022
<b>Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	46 375	50 939	47 614
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	5 267	4 308	4 448
<b>Yhteensä</b>	<b>51 643</b>	<b>55 247</b>	<b>52 062</b>

Tuhatta euroa	30.6.2023	30.6.2022	31.12.2022
<b>Omasta puolesta annetut kiinnitykset</b>			
Yrityskiinnitykset	100 000	100 000	100 000
<b>Yhteensä</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>

# Lähipiiritapahtumat

Lähipiiriyhtiöiden kanssa tapahtuneet liiketoimet ja avoimet saldot:

<b>Tuhatta euroa</b>	<b>1.1.–30.6.2023</b>	<b>1.1.–30.6.2022</b>	<b>1.1.–31.12.2022</b>
<b>Yhteisöt, joilla on yhteisössä huomattava vaikutusvalta</b>			
Myynnit	8 022	7 674	16 627
Ostot	-249	-115	-103
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4 314	1 976	2 053
Ostovelat ja muut velat	3	3	-

Lähipiiriliiketapahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Eezy tiedotti 7.8.2023 aloittavansa kannattavuusohjelman tavoitellen 3 milj. euron vuotuisia kustannussäästöjä, uudistavansa strategiaansa loppuvuoden 2023 aikana sekä luopuvansa vuoden 2023 tulosohteuksesta.

# Tunnusluvut, laskentakaavat ja täsmäytyslaskelmat

Eezy esittää joitakin keskeisiä tunnuslukuja, jotka liittyvät yhtiön kauden tulokseen. Kaikki nämä tunnusluvut eivät ole IFRS-standardoissa määriteltyjä tunnuslukuja ja niitä pidetään vaihtoehtoisina tunnuslukuina.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään, eivätkä ne korvaa tilintarkastetussa tilinpäätöksessä esitettyjä tunnuslukuja. Yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla ja siksi Eezy:n esittämät vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien, samalla tavalla nimettyjen tunnuslukujen kanssa.

## Tunnusluvut

Tuhatta euroa, jollei toisin ilmoitettu	1.4.– 30.6.2023	1.4.– 30.6.2022	Muutos %	1.1.– 30.6.2023	1.1.– 30.6.2022	Muutos %	1.1.– 31.12.2022
<b>Tuloslaskelman tunnusluvut</b>							
Liikevaihto	58 107	67 148	-13 %	110 883	118 053	-6 %	247 596
Käyttökate	3 114	4 269	-27 %	6 553	6 782	-3 %	18 231
Käyttökateprosentti	5,4 %	6,4 %	-	5,9 %	5,7 %	-	7,4 %
Liikevoitto	1 098	2 118	-48 %	2 441	2 610	-6 %	10 004
Liikevoittoprosentti	1,9 %	3,2 %	-	2,2 %	2,2 %	-	4,0 %
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,01	0,07	-	0,03	0,07	-	0,29
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,01	0,07	-	0,03	0,07	-	0,28
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, laimentamaton, kpl	25 046 815	25 046 815	-	25 046 815	25 046 815	-	25 046 815
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana, laimennusvaikutuksella, kpl	25 299 189	25 292 815	-	25 289 202	25 292 815	-	25 287 264
Osakemäärä kauden lopussa, kpl	-	-	-	25 046 815	25 046 815	-	25 046 815
<b>Taseen tunnusluvut</b>							
Nettovelka	-	-	-	56 589	60 260	-	52 466
Nettovelka ilman IFRS16	-	-	-	52 477	54 806	-	47 307
Nettovelka / käyttökate	-	-	-	3,1 x	3,1 x <sup>1</sup>	-	2,9 x <sup>1</sup>
Gearing, prosenttia	-	-	-	51,6 %	56,0 %	-	46,4 %
Omavaraisuusaste, prosenttia	-	-	-	51,6 %	48,9 %	-	52,2 %
Oma pääoma / osake, euroa	-	-	-	4,38	4,30	-	4,51
<b>Rahavirran tunnusluvut</b>							
Operatiivinen vapaa kassavirta	3 236	5 345	-	523	3 085	-	13 908
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-821	-952	-	-1 470	-1 368	-	-2 998
Tytäryhtiöiden hankinta	-	-6 125	-	-	-6 125	-	-6 125
<b>Operatiiviset tunnusluvut</b>							
Ketjuliikevaihto, miljoonaa euroa	81,1	94,1	-14 %	155,0	171,1	-9 %	351,6
Franchise-tuotot, miljoonaa euroa	1,3	1,7	-23 %	2,6	3,3	-21 %	6,3
Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyyymi, miljoonaa euroa	10,2	10,4	-2 %	19,6	19,8	-1 %	42,3

<sup>1</sup> Käyttökate perustuu arvioituun yhdistettyyn edellisen 12 kuukauden pro forma -käyttökatteeseen.

## Eräiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen

Tuhatta euroa	1.4.–30.6.2023	1.4.–30.6.2022	1.1.–30.6.2023	1.1.–30.6.2022	1.1.–31.12.2022
<b>Käyttökate</b>					
Liikevoitto	1 098	2 118	2 441	2 610	10 004
Yrityskauppoihin kohdistuvat poistot <sup>1</sup>	910	1 092	1 819	2 121	4 061
Muut poistot ja arvonalentumiset	1 106	1 059	2 293	2 051	4 165
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	2 016	2 151	4 112	4 172	8 226
<b>Käyttökate</b>	<b>3 114</b>	<b>4 269</b>	<b>6 553</b>	<b>6 782</b>	<b>18 231</b>
<b>Operatiivinen vapaa kassavirta</b>					
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	4 715	6 954	3 302	5 702	19 494
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-821	-952	-1 470	-1 368	-2 998
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-658	-657	-1 308	-1 248	-2 588
<b>Operatiivinen vapaa kassavirta</b>	<b>3 236</b>	<b>5 345</b>	<b>523</b>	<b>3 085</b>	<b>13 908</b>

<sup>1)</sup> Yrityskauppoihin kohdistuvilla poistoilla tarkoitetaan liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä käypään arvoon arvostamisen vuoksi tehtyjen uudelleen arvostusten poistoja.

## Tunnuslukujen laskentakaavat

### Tuloslaskelman tunnusluvut

Käyttökate	=	Liikevoitto + Poistot ja arvonalentumiset
Käyttökateprosentti	=	Käyttökate / Liikevaihto x100
Liikevoitto	=	Liikevoitto
Liikevoittoprosentti	=	Liikevoitto / Liikevaihto x100
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo
Osakekohtainen tulos, laimennettu	=	Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden nettotulos / Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo huomioiden vaikutukset, joita aiheutuisi emoyhtiön mahdollisista tulevaisuudessa tapahtuvista osakkeiden liikkeeseenlaskua koskevista velvoitteista

### Taseen tunnusluvut

Nettovelka	=	Korolliset velat - Korolliset saamiset - Rahavarat
Nettovelka ilman IFRS16	=	Nettovelka - IFRS16-standardin mukaiset velat
Nettovelka / Käyttökate	=	Nettovelka / Käyttökate
Gearing	=	Nettovelka / Oma pääoma x100
Omavaraisuusaste	=	Oma pääoma / (Taseen loppusumma - Saadut ennakot) x100
Oma pääoma / Osake	=	Oma pääoma / Osakemäärä kauden lopussa

### Rahavirran tunnusluvut

Operatiivinen vapaa kassavirta	=	Rahavirtalaskelmassa esitetty liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja - Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin - Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	=	Rahavirtalaskelmassa esitetyt investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	=	Rahavirtalaskelmassa esitetyt ostetut tytäryhtiöosakkeet

### Operatiiviset tunnusluvut

Ketjuliikevaihto	=	Konserniliikevaihto + Ketjuyrittäjien liikevaihto - Franchise-tuotot (ja muu olennainen ketjun sisäinen liikevaihto) + Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymin konserniliikevaihtoon kuulumaton osuus
Franchise-tuotot	=	Franchise-yrittäjien maksamat liikevaihdon ja/tai myyntikatteen perusteella asetetut maksut + Liittymismaksut
Kevytyrittäjäpalveluiden laskutusvolyymi	=	Kevytyrittäjäpalveluiden laskutuksen volyyymi