

# ABO-Group Environment – Résultats Deuxième semestre 2024 et exercice complet 2024

Gand, le 27 mars 2025 - 18:30 - Communiqué de presse / information réglementée

ABO-Group Environment double son chiffre d'affaires en quatre ans,  
soit un an plus tôt que prévu

## Faits marquants 2024

- ▶ Avec un chiffre d'affaires de 95,9 millions d'euros et une croissance de 14,6% (+12,3 millions d'euros) par rapport à 2023, ABO-Group Environment atteint son objectif de chiffre d'affaires pour 2024. Les acquisitions réalisées en 2024 représentent 4,7% de cette croissance, à côté d'une croissance organique de 9,9%.
- ▶ Sur le plan géographique, plus de la moitié de la croissance du chiffre d'affaires a été réalisée en Belgique (+6,4 millions d'euros), suivie par les Pays-Bas (+4,8 millions d'euros) et la France (+1,1 million d'euros).
- ▶ C'est dans la division Environnement que le chiffre d'affaires par activité a le plus augmenté (+7,5 millions d'euros), suivie par la division Surveillance et infrastructure<sup>1</sup>(+3,8 millions d'euros) et la division Géotechnique (+1,0 million d'euros).
- ▶ L'EBITDA<sup>2</sup> passe de 11,2 millions d'euros à 12,1 millions d'euros.
- ▶ Un bilan solide, avec un ratio d'endettement de 2,1x l'EBITDA et un ratio de solvabilité de 28,2%, soutient la poursuite du développement d'ABO-Group.
- ▶ Avec l'effet en année pleine des acquisitions de 2024, la barre des 100 millions d'euros de chiffre d'affaires est atteinte un an plus tôt que prévu.

## Perspectives

- ▶ ABO-Group s'engage en outre à combiner une croissance organique à deux chiffres et une politique d'acquisition axée sur les acteurs de niche. Dans ce contexte, l'acquisition de l'entreprise de forage environnemental Délo Boringen de Schoten, en Belgique, a été annoncée aujourd'hui.
- ▶ Renforcer les domaines d'expertise existants, en se concentrant sur les piliers de croissance que sont la géotechnique, l'écologie et l'industrie minière, qui devraient bénéficier d'un nouvel élan en Europe grâce à la loi européenne sur les matières premières critiques.
- ▶ Compte tenu de l'effet du chiffre d'affaires des acquisitions de 2024 qui n'a pas encore été pris en compte, de l'acquisition annoncée et des importantes missions récentes en géotechnique et environnement pour les ministères de la Défense dans certains de nos marchés domestiques (plus de 15 millions d'euros), nous nous attendons à ce que le chiffre d'affaires pour 2025 se situe entre 105 et 110 millions d'euros.

<sup>1</sup> Présenté dans la catégorie 'Autres'

<sup>2</sup> EBITDA défini en tant que bénéfice opérationnel avant amortissements, dépréciations et provisions

# Rapport de gestion

## Le point de vue du CEO

Frank De Palmaer, CEO d'ABO-Group Environment, explique :

*“Cette année encore, nous avons enregistré une forte croissance de notre chiffre d'affaires, portée par notre focalisation sur la spécialisation, l'innovation et les synergies au sein du groupe. Des acquisitions de niche ciblées et le développement des connaissances renforcent notre expertise et positionnent ABO-Group comme un guichet unique pour la géotechnique, la recherche environnementale et la surveillance.*

*Le monde évolue rapidement et présente des défis croissants en termes d'environnement, de climat et de géopolitique. ABO-Group joue un rôle clé dans la réponse à ces enjeux grâce à son expertise en matière d'étude des sols, de gestion des risques et de stratégies de gestion durable de l'eau et des sols. Nous améliorons nos techniques de surveillance, développons notre expertise en matière de PFAS et contribuons à l'ambition de l'Europe en matière d'autonomie stratégique.*

*Nos avancées ne sont possibles que grâce au dévouement de nos employés et à la confiance de nos clients et de nos actionnaires. Ensemble, nous continuons à construire un avenir durable.”*

en 000€	FY2024	FY2023	% de variation
Chiffre d'affaires	95 856	83 620	14,6%
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>97 234</b>	<b>85 163</b>	<b>14,2%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>12 147</b>	<b>11 171</b>	<b>8,7%</b>
Amortissements, réductions de valeur et provisions	-7 249	-6 482	11,8%
<b>Bénéfice opérationnel</b>	<b>4 898</b>	<b>4 689</b>	<b>4,5%</b>
Résultat financier	-2 002	-1 154	73,4%
<b>Bénéfice avant impôts</b>	<b>2 896</b>	<b>3 534</b>	<b>-18,1%</b>
<b>Bénéfice net</b>	<b>1 924</b>	<b>2 548</b>	<b>-24,5%</b>
Résultat total	1 899	2 526	-24,8%
<b>Bénéfice par action pour les actionnaires</b>	<b>0,18</b>	<b>0,24</b>	<b>-24,8%</b>
Total des fonds propres	27 715	25 831	7,3%
<b>Dettes financières nettes</b>	<b>25 868</b>	<b>16 226</b>	<b>59,4%</b>
Immobilisations	44 913	37 728	19,0%
Fonds de roulement	12 889	9 885	30,4%
<b>Total du bilan</b>	<b>98.216</b>	<b>86.288</b>	<b>13,8%</b>

<sup>1</sup>EBITDA, défini comme le résultat opérationnel avant amortissements, dépréciations et provisions

## Évolution des activités

Forte augmentation du chiffre d'affaires de 14,6%, soit 12,3 millions d'euros, due à la fois à la croissance organique et aux acquisitions

En 2024, ABO-Group a acquis 7 entités contribuant à hauteur de 3,9 millions d'euros (4,7%) au chiffre d'affaires en 2024. Avec l'effet en année pleine des acquisitions de 2023 (+4,6 millions d'euros), ces acquisitions représentent une croissance de 10% du chiffre d'affaires. Les entités existantes du groupe ont enregistré une croissance de 3,7 millions d'euros, soit 4,4%.

Si l'on tient compte de l'impact en année pleine des acquisitions de 2024, le chiffre d'affaires augmente encore pour atteindre plus de 100 millions d'euros.

### CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITÉ

Activité - in €000	FY2024	FY2023	% de variation
Géotechnique	43 904	42 943	2,2%
% total	45,8%	51,4%	
Environnement	45 181	37 734	19,7%
% total	47,1%	45,1%	
Autres	6 772	2 943	130,1%
% total	7,1%	3,5%	
<b>Total</b>	<b>95 856</b>	<b>83 620</b>	<b>14,6%</b>

La division géotechnique a enregistré un chiffre d'affaires de 43,9 millions d'euros, représentant 45,8% du chiffre d'affaires total d'ABO-Group. Cela équivaut à une croissance de 2,2% du chiffre d'affaires par rapport à 2023 (42,9 millions d'euros). La Belgique et les Pays-Bas ont tous deux enregistré une croissance de 22%, compensant un recul de 5% en France, dû à des retards dans les projets ainsi qu'à l'entretien imprévu des machines, ce qui a exercé une pression sur les marges.

Les principales acquisitions, tant en 2023 qu'en 2024, concernaient les activités environnementales et ont entraîné une augmentation de 19,7%, passant de 37,7 millions d'euros en 2023 à 45,2 millions d'euros.

Les services de surveillance et d'infrastructure, présentés sous la rubrique "Autres activités", ont contribué à hauteur de 6,8 millions d'euros au chiffre d'affaires en 2024, contre 2,9 millions d'euros en 2023, soit une augmentation de 130,1%. Cette croissance résulte principalement de l'effet en année pleine des acquisitions réalisées en 2023 (+1,4 million d'euros) et de l'acquisition de 2024 (+1,2 million d'euros).

### CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

Géographique - in €000	FY2024	FY2023	% de variation
Belgique	33 579	27 206	23,4%
% total	35,0%	32,5%	
Pays-Bas	17 048	12 279	38,8%
% total	17,8%	14,7%	
France	45 230	44 136	2,5%
% total	47,2%	52,8%	
<b>Total</b>	<b>95 856</b>	<b>83 620</b>	<b>14,6%</b>

Les activités belges ont augmenté de 6,4 millions d'euros pour atteindre 33,6 millions d'euros. Les acquisitions de 2024, ainsi que l'effet en année pleine des acquisitions de 2023, représentent une augmentation de 4,8 millions d'euros. Les activités belges existantes ont enregistré une forte croissance sur le marché de la géotechnique, mais ont également subi une baisse de la demande de services de laboratoire liés à l'amiante.

Les activités néerlandaises ont également connu une croissance substantielle, passant de 12,3 millions d'euros à 17,0 millions d'euros, soit une augmentation impressionnante de 38,8%. L'année 2024 a été principalement caractérisée par de grands projets multidisciplinaires autour du développement de cités urbaines intelligentes, comme celles de Lelystad et d'Almere.

La partie précédemment non consolidée de SEGED et la contribution d'Eau & Perspectives, nouvellement acquise, ont entraîné une augmentation de 2,0 millions d'euros du chiffre d'affaires en France, partiellement compensée par un recul de 0,9 million d'euros en raison des retards susmentionnés dans les activités minières et de la baisse de la demande de services de surveillance. Ainsi, le chiffre d'affaires français s'est établi à 45,2 millions d'euros en 2024. En raison de la forte croissance des divisions néerlandaise et belge, la contribution des activités françaises a diminué, passant de 52,8% à 47,2% du chiffre d'affaires total du groupe.

## Évolution de la marge et des résultats nets

Comme mentionné dans notre communiqué de presse "semestre 2024", nous avons constaté un retard chez Geosonic en France et une diminution de la demande chez DynaOpt impactant temporairement notre marge d'EBITDA, qui s'élevait à 11,7% au 30 juin 2024. Au second semestre, la marge d'EBITDA s'est redressée pour retrouver le niveau de 2023, soit 13,2%, ce qui donne un EBITDA global de 12,5% ou 12,1 millions d'euros pour l'ensemble de l'année.

Les amortissements et les provisions ont légèrement augmenté, passant de 6,5 millions d'euros l'année dernière à 7,2 millions d'euros. En conséquence, l'EBIT (bénéfice opérationnel) a augmenté de 4,5%, passant de 4,7 millions d'euros à 4,9 millions d'euros.

Principalement en raison des activités de financement M&A, la perte financière d'ABO-Group est passée de 1,2 million d'euros à 2 millions d'euros.

Le bénéfice net a diminué, passant de 2,5 millions d'euros (0,24 euro par action) en 2023 à 1,9 million d'euros (0,18 euro par action) en 2024.

## Faits marquants du bilan et des flux de trésorerie

ABO-Group réalise pour 2024 un solide flux de trésorerie opérationnel de 7,7 millions d'euros, en ligne avec celui de 2023. Les sorties de trésorerie liées aux investissements pour 2024 s'élèvent à 7,9 millions d'euros, également en ligne avec celles de 2023. Les éléments les plus importants sont les acquisitions réalisées avec une sortie de trésorerie nette de 2,7 millions d'euros, et les investissements en immobilisations corporelles, d'un montant de 4,7 millions d'euros.

La dette financière nette passe de 16,2 millions d'euros à la fin de l'année 2023 à 25,9 millions d'euros à la fin de l'année 2024, principalement en raison d'une augmentation de la dette de leasing de 4 millions

d'euros et de la dette M&A de 2,3 millions d'euros. Le ratio de levier<sup>3</sup> passe donc à 2,1 (1,5 à la fin de 2023) et reste sain.

Le total du bilan à la fin de l'année 2024 s'établit à 98,2 millions d'euros, soit une augmentation de 13,8% par rapport à la fin de l'année 2023. Du côté des actifs, cette évolution est principalement due à l'augmentation des immobilisations incorporelles et corporelles, des actifs contractuels et d'autres créances à court terme, suite aux acquisitions. La position de trésorerie reste pratiquement inchangée par rapport à 2023. Au passif, l'augmentation résulte principalement de la hausse de 7,9 millions d'euros de la dette financière. Le ratio de fonds propres est de 28,2% (contre 29,9% à la fin de l'année dernière).

*Le compte de résultat et le bilan consolidés complets, l'état des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie consolidés sont inclus ci-dessous.*

## Perspectives

### Première acquisition de 2025 réalisée, les perspectives de chiffre d'affaires se situent entre 105 et 110 millions d'euros

Nous avons le plaisir d'annoncer notre première acquisition de 2025: Délo Boringen, un acteur de niche, qui poursuivra le développement de notre division environnementale avec des activités d'échantillonnage de haute qualité en Belgique. En outre, l'année 2025 se concentrera sur le renforcement de notre organisation interne afin de soutenir la poursuite de la croissance. Il s'agit notamment d'intégrer les entités juridiques selon les trois piliers de notre chiffre d'affaires - Géotechnique, Environnement et Autres - chacun d'entre eux nécessitant une approche de gestion distincte.

En raison de la situation géopolitique actuelle, le carnet de commandes du groupe a récemment augmenté de manière significative, avec plus de 15 millions d'euros de contrats dans les domaines de la géotechnique et de l'environnement pour les ministères de la Défense sur certains de nos marchés domestiques. En outre, l'activité minière en Europe prend un nouveau souffle grâce à la loi européenne sur les matières premières critiques. Parallèlement, et avec la reprise de plusieurs grands contrats, ABO-Group anticipe une nouvelle reprise des activités géotechniques et minières en France, améliorant ainsi ses marges opérationnelles (entre autres, Geo+ Environnement, ingénierie minière et Geosonic France, forage).

Grâce à une politique d'acquisition active, à la reprise et à la croissance susmentionnées dans le domaine de la géotechnique ainsi qu'à d'importantes missions dans le domaine de la géotechnique et de l'environnement pour les ministères de la Défense, ABO-Group est convaincu qu'un chiffre d'affaires de l'ordre de 105 millions d'euros - 110 millions d'euros sera atteint en 2025.

## Déclaration du commissaire aux comptes

Le commissaire aux comptes, Forvis Mazars Bedrijfsrevisoren BV, représenté par Anton Nuttens et Jurgen Ostyn, a confirmé que ses procédures d'audit, qui sont en grande partie terminées, n'ont pas révélé d'ajustements significatifs au compte de résultat consolidé, au résultat global consolidé, au bilan consolidé, à l'état consolidé des variations des capitaux propres et au tableau des flux de trésorerie consolidé inclus dans le présent communiqué de presse. Le commissaire aux comptes a également

<sup>3</sup> Ratio de levier = "Dette financière nette/EBITDA". Dette financière nette = dette financière à long terme + dette financière à court terme - liquidités et équivalents de trésorerie

confirmé que les informations financières présentées dans ce communiqué de presse sont, à tous égards importants, cohérentes avec les comptes à partir desquels elles ont été établies.

## Calendrier financier

- ▶ 28/04/2025 : Publication du rapport annuel 2023 et de l'avis de convocation à l'assemblée générale annuelle
- ▶ 28/05/2025 : Assemblée générale annuelle
- ▶ 18/09/2025 : Publication des résultats semestriels 2025

## À propos d'ABO-Group Environment

Fondé en 1995 en tant que bureau de conseil spécialisé en études de sol, ABO-Group est devenu un bureau d'ingénierie international spécialisé dans tous les aspects de l'environnement et des sols : qualité, réutilisation et assainissement, géotechnique et surveillance, écologie et patrimoine culturel.

ABO-Group opère via ses filiales semi-indépendantes en Belgique, en France et aux Pays-Bas. Avec plus de 800 experts, le groupe dispose de la technologie, de l'expertise et de l'envergure nécessaires pour offrir des solutions complètes pour les projets les plus exigeants. Ses clients sont actifs dans des secteurs tels que la construction, les infrastructures, l'exploitation minière et les matières premières, l'énergie et l'eau, couvrant toutes les étapes, de l'évaluation et de la conception à l'exécution et à la maintenance.

ABO-Group Environment est cotée sur Euronext Bruxelles et Euronext Paris.

Pour une description plus détaillée des activités d'ABO-Group Environment, visitez le site [www.abo-group.eu](http://www.abo-group.eu).

## Pour plus d'informations

Frank De Palmenaer  
CEO ABO-Group Environment nv  
[frank.depalmenaer@abo-group.eu](mailto:frank.depalmenaer@abo-group.eu)  
T: +32 (0)496 59 88 88

Ce communiqué de presse est disponible sur notre site web. [www.abo-group.eu](http://www.abo-group.eu)

### CLAUSE DE NON-RESPONSABILITÉ

Le présent communiqué de presse peut contenir des déclarations prévisionnelles. Ces déclarations reflètent le point de vue actuel de la direction concernant des événements futurs, et sont sujettes à des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs qui peuvent conduire les résultats réels à être sensiblement différents de résultats ou de performances futurs exprimés ou qui pourraient être déduits de ces déclarations prévisionnelles. ABO-Group fournit les informations contenues dans ce communiqué de presse à cette date et ne s'engage pas à mettre à jour les déclarations prévisionnelles contenues dans ce communiqué de presse à la lumière de nouvelles informations, d'événements futurs ou autres. ABO-Group décline toute responsabilité pour les déclarations faites ou publiées par des tiers et ne s'engage pas à corriger les données, informations, conclusions ou opinions inexacts publiées par des tiers en relation avec ce communiqué de presse ou tout autre communiqué de presse émis par ABO-Group.

## Compte de Résultats Consolidé

	Pour l'année se terminant le 31 décembre	
in 000€	2024	2023
Chiffre d'affaires	95 856	83 620
Autres produits d'exploitation	1 378	1 543
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>97 234</b>	<b>85 163</b>
Achats de biens et services destinés à la vente	-16 577	-10 617
Services et biens divers	-25 146	-26 609
Avantages du personnel	-41 187	-35 563
Amortissements	-7 757	-6 416
Autres charges d'exploitation	-1 670	-1 269
<b>Bénéfice opérationnel</b>	<b>4 897</b>	<b>4 689</b>
Charges financières	-2 084	-1 299
Produits financiers	89	72
Part des bénéfices des entreprises associées	-7	72
<b>Bénéfice avant impôts</b>	<b>2 895</b>	<b>3 534</b>
Impôts	-973	-986
<b>Bénéfice net</b>	<b>1 922</b>	<b>2 548</b>
Bénéfice (perte) net imputable aux actionnaires de la société mère	1 897	2 526
intérêts minoritaires	25	22
<b>Bénéfice par action pour les actionnaires</b>		
De base et dilué	0,18	0,24

## Division de Segment – Chiffre d’affaire

<b>Géographique - in €000</b>	<b>FY2024</b>	<b>FY2023</b>
Belgique	33 579	27 206
<i>% total</i>	<i>35,0%</i>	<i>32,5%</i>
Pays-Bas	17 048	12 279
<i>% total</i>	<i>17,8%</i>	<i>14,7%</i>
France	45 230	44 136
<i>% total</i>	<i>47,2%</i>	<i>52,8%</i>
<b>Total</b>	<b>95 856</b>	<b>83 620</b>

<b>Activité - in €000</b>	<b>FY2024</b>	<b>FY2023</b>
Géotechnique	43 904	42 943
<i>% total</i>	<i>45,8%</i>	<i>51,4%</i>
Environnement	45 181	37 734
<i>% total</i>	<i>47,1%</i>	<i>45,1%</i>
Autres	6 772	2 943
<i>% total</i>	<i>7,1%</i>	<i>3,5%</i>
<b>Total</b>	<b>95 856</b>	<b>83 620</b>

## Résultat Global Consolidé

in 000€	Pour l'année se terminant le 31 décembre	
	2024	2023
Bénéfice net	1 922	2 548
<b>Autres éléments du résultat global - transférables au compte de résultat</b>		
Variation de la juste valeur des actifs financiers dont la juste valeur a été modifiée par le biais des autres éléments du résultat global	-5	-1
<b>Autres éléments du résultat global - non transférables au compte de résultat</b>		
Gain actuariel	131	-1
Taxes d'impact	-33	1
Réévaluation des bâtiments	-83	2 549
Taxes d'impact	21	-625
<b>Autres éléments du résultat global, nets d'impôts</b>	<b>31</b>	<b>1 923</b>
<b>Bénéfice total après impôts</b>	<b>1 953</b>	<b>4 471</b>
<b>Résultat total attribuable à la</b>		
actionnaires de la mère	1 928	4 447
intérêts minoritaires	25	24

## Bilan Consolidé

in 000€	Pour l'année se terminant le 31 décembre	
	2024	2023
<b>Immobilisations</b>		
Goodwill	2 043	1 603
Immobilisations incorporelles	8 700	5 874
Immobilisations corporelles	32 371	28 517
Investissements dans les entreprises associées	135	242
Actifs d'impôts différés	825	766
Actifs financiers avec modifications de juste valeur via les autres éléments du résultat global	-	10
Autres actifs financiers	839	716
<b>Total des immobilisations</b>	<b>44 913</b>	<b>37 728</b>
<b>Actifs courants</b>		
Stock	1 354	1 189
Actifs contractuels	15 128	13 115
Créances commerciales	19 695	19 011
Autres actifs courants	3 693	1 277
Liquidités et équivalents de trésorerie	13 434	13 968
<b>Total des actifs courants</b>	<b>53 304</b>	<b>48 560</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>98 217</b>	<b>86 288</b>

in 000€	Pour l'année se terminant le 31	
	décembre	
	2024	2023
<b>Total des fonds propres</b>		
Capital	2 870	3 863
Réserves consolidées	18 871	16 882
Autres éléments du résultat global	4 099	4 246
<b>Fonds propres imputables aux actionnaires du groupe</b>	<b>25 840</b>	<b>24 991</b>
Intérêts minoritaires	1 876	839
<b>Total des fonds propres</b>	<b>27 716</b>	<b>25 830</b>
<b>Dettes à long terme</b>		
Dettes financières	16 328	14 692
Passifs d'impôts différés	3 110	2 740
Provisions	1 139	1 673
Autres dettes à long terme	820	1 144
<b>Total des dettes à long terme</b>	<b>21 397</b>	<b>20 249</b>
<b>Dettes à court terme</b>		
Dettes financières	21 810	15 502
Dettes commerciales	9 207	10 325
Dettes fiscales	1 716	2 181
Autres dettes à court terme	16 371	12 201
<b>Total des dettes à court terme</b>	<b>49 104</b>	<b>40 209</b>
<b>Total des fonds propres et des dettes</b>	<b>98 217</b>	<b>86 288</b>

## État Consolidé des variations des capitaux propres

in 000€	Imputables aux Actionnaires du Groupe				Intérêts Minoritaires	Total des Fonds Propres
	Capital	Réserves Consolidées	Autres éléments du Résultat Global	Total		
	<b>Au 1er janvier 2023</b>	<b>4 857</b>	<b>14 315</b>	<b>2 490</b>		
Bénéfice net		2 526		2 526	22	2 548
Autres éléments du résultat global			1 921	1 921	2	1 923
<b>Résultat total</b>		<b>2 526</b>	<b>1 921</b>	<b>4 447</b>	<b>24</b>	<b>4 471</b>
Réduction de capital	-994	-	-	-994	-	-994
Achat intérêt minoritaire Enviromania and Translab	-	-123	-	-123	-98	-221
Achat Meet Het	-	-	-	-	815	815
Transfert d'amortissements d'immobilisations corporelles	-	165	-165	-	-	-
<b>Au 31 décembre 2023</b>	<b>3 863</b>	<b>16 882</b>	<b>4 246</b>	<b>24 991</b>	<b>839</b>	<b>25 830</b>
Bénéfice net		1 897		1 897	25	1 922
Autres éléments du résultat global			31	31	-	31
<b>Résultat total</b>		<b>1 897</b>	<b>31</b>	<b>1 928</b>	<b>25</b>	<b>1 953</b>
Réduction de capital	-994	-	-	-994	-	-994
Non-exercice de l'option de vente sur Geosonda BV	-	-84	-	-84	230	146
Intérêt minoritaire Eco Reest	-	-	-	-	780	780
Transfert d'amortissements d'immobilisations corporelles	-	178	-178	-	-	-
<b>Au 31 décembre 2024</b>	<b>2 870</b>	<b>18 871</b>	<b>4 099</b>	<b>25 837</b>	<b>1 876</b>	<b>27 716</b>

## État Consolidé des Flux de Trésorerie

in 000€	Pour l'année se terminant le 31 décembre	
	2024	2023
Bénéfice net	1 922	2 548
Charges non décaissées et ajustements opérationnels		
Amortissements d'immobilisations corporelles	6 706	5 727
Amortissements d'immobilisations incorporelles	1 051	689
Perte (bénéfice) sur la vente d'immobilisations corporelles	-105	-111
Ajustements de la juste valeur	-118	-501
Variation des provisions	-253	37
Variation des dépréciations de clients	-95	29
Produits financiers	-89	-72
Charges financières	2 084	1 299
Badwill sur regroupements d'entreprises	-	-35
Participation au bénéfice d'entreprises associées	7	-72
Charge (produit) d'impôt différé	-433	-344
Charge d'impôt	1 405	1 330
Autres	25	-27
Ajustements du fonds de roulement		
Diminution (augmentation) des autres actifs financiers, des créances commerciales et d'autres actifs courants	-3 991	-4 813
Diminution (augmentation) du stock	-118	206
Augmentation (diminution) des créances commerciales et autres dettes	1 623	2 968
<b>Flux de trésorerie des activités opérationnelles avant intérêts et impôts</b>	<b>9 621</b>	<b>8 858</b>
intérêts perçus	91	70
Impôts payés	-1 959	-1 225
<b>Flux de trésorerie net des activités opérationnelles</b>	<b>7 753</b>	<b>7 703</b>

Pour l'année se terminant le 31 décembre

1 000€	2024	2023
<b>ctivités d'investissement</b>		
Investissements dans des immobilisations corporelles	-4 698	-3 927
Investissements dans des immobilisations incorporelles	-192	-73
Vente d'immobilisations corporelles	141	113
Acquisition d'une filiale	-2 727	-4 036
Produit des actifs financiers	-	19
Paiement d'indemnité reportée	-488	-14
Dividende des entreprises associées	100	-
Acquisition d'actifs financiers	-66	-
<b>Flux de trésorerie net (utilisé dans) des activités d'investissement</b>	<b>-7 930</b>	<b>-7 918</b>
<b>ctivités de financement</b>		
Recettes provenant de prêts	11 300	7 230
Remboursements d'emprunts	-6 038	-6 030
Remboursement de dettes de leasing	-2 935	-2 442
Intérêts payés	-1 407	-896
Réduction de capital	-994	-
Autres charges financiers	-283	-249
Achat d'intérêts minoritaires	-	-177
<b>lux de trésorerie net des activités de financement</b>	<b>-357</b>	<b>-2 564</b>
<b>Augmentation nette des valeurs disponibles et équivalents de trésorerie</b>	<b>-534</b>	<b>-2 779</b>
Valeurs disponibles et équivalents de trésorerie au début de l'année	13 968	16 747
<b>Valeurs disponibles et équivalents de trésorerie en fin d'année</b>	<b>13 434</b>	<b>13 968</b>