



Årsrapport

2024-2025

Brd. Klee A/S
CVR-nr. 46 87 44 12
Gadagervej 11, 2620 Albertslund

Årsrapport 2024/25

Indholdsfortegnelse

PÅTEGNINGER	1
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
LEDELSESBERETNING	6
Selskabsoplysninger	6
Hoved- og nøgletal for koncernen	7
Ledelsens beretning	8
ÅRSREGNSKAB 1. OKTOBER – 30. SEPTEMBER	14
Totalindkomstopgørelse	14
Balance 30. september	15
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse	18
Noter til årsrapporten	19

Påtegninger

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2024 - 30. september 2025 for Brd. Klee A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Koncernregnskabet og årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2024 -30. september 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står over for.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for 1. oktober 2024 - 30. september 2025 for Brd. Klee A/S, med filnavn Klee-2025-09-30-da i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Albertslund, den 18. december 2025

Direktion

Lars Ejnar Jensen

Charlotte Bender

Peter Rich Thomsen

Bestyrelse

Kim Harding
Wellendorph Lehmann
formand

Fritz Schur
næstformand

Jens Christian Hesse Rasmussen

Jens Dalsgaard Løgstrup

Hardy Buhl Pedersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Brd. Klee A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Brd. Klee A/S for regnskabsåret 1. oktober 2024 – 30. september 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder oplysninger om anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt totalindkomstopgørelse og pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernen og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2024 – 30. september 2025 i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code), som gælder ved revision af regnskaber for virksomheder af interesse for offentligheden, og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark ved revision af virksomheder af interesse for offentligheden. Vi har ligeledes opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk.1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

Valg af revisor

Vi blev første gang valgt som revisor for Brd. Klee A/S den 21. januar 2021 for regnskabsåret 2020/21. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 5 år frem til og med regnskabsåret 2024/25.

Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af regnskaberne for regnskabsåret 2024/25. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af regnskaberne som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold. For hvert af nedennævnte forhold er beskrivelsen af, hvordan forholdet blev behandlet ved vores revision, givet i denne sammenhæng.

Vi har opfyldt vores ansvar som beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne", herunder i relation til nedennævnte centrale forhold ved revisionen. Vores revision har omfattet udformning og udførelse af revisionshandlinger som reaktion på vores vurdering af risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne. Resultatet af vores revisionshandlinger, herunder de revisionshandlinger vi har udført for at behandle nedennævnte forhold, danner grundlag for vores konklusion om regnskaberne som helhed.

Indregning af nettoomsætning

Nettoomsætning udgør i koncernen og moderselskabet henholdsvis 352 mio. kr. og 192 mio. kr. Nettoomsætning består af salg af handelsvarer og serviceydelser, samt salgsværdi af indgåede entreprisekontrakter.

Nettoomsætning fra salg af handelsvarer og serviceydelser måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter, og fratrukket rabatter. Salgsværdi af indgåede entreprisekontrakter indregnes til dagsværdi i omsætningen i takt med produktionens udførelse, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsprincippet).

Nettoomsætning er den væsentligste regnskabspost og består af mange transaktioner, hvorfor området er et centralt forhold i vores revision.

Vi henviser til note 2 i koncern- og årsregnskabet.

Indregning af nettoomsætning (fortsat)

Hvordan forholdet blev behandlet ved revisionen

Vi har anvendt dataanalyse til udarbejdelse af forskellige analyser af udviklingen i nettoomsætningen herunder en korrelationsanalyse for at identificere omsætningstransaktioner, der ikke følger det forventede transaktionsmønster. Vi har på stikprøvebasis testet disse transaktioner til underliggende bilag, herunder stikprøvevist foretaget kontrol af fakturaer til efterfølgende betaling.

Vi har foretaget analytiske handlinger af udviklingen i nettoomsætning og bruttomargin på månedsbasis og indhentet ledelsens forklaringer for måneder, der afviger væsentligt fra vores forventning. Disse forklaringer er stikprøvevist testet til underliggende bilag.

Vi har stikprøvevist for salgstransaktioner i året, samt væsentlige salgstransaktioner umiddelbart før og efter balancedagen, kontrolleret korrekt indregning ved at sammenholde med underliggende fakturaer og leveringsdokumentation. Afslutningsvis har vi undersøgt, om der er udstedt væsentlige kreditnotaer i efterfølgende regnskabsår, som vedrører indregnet nettoomsætning i indeværende regnskabsår.

For indregnet nettoomsætning fra entreprisekontrakter, har vi stikprøvevis gennemgået igangværende projekter, herunder kontrolleret realiserede omkostninger, anvendte færdiggørelsesgrader og indregnet acontoavance. Realiserede omkostninger er stikprøvevis testet til underliggende bilag. Anvendt færdiggørelsesgrad er kontrolleret via sammenholdelse af realiserede projektomkostninger kontra budgetterede projektomkostninger. Indregnet acontoavance er kontrolleret til projektbudget og analyseret i forhold til sædvanlig realiserede dækningsgrader for de virksomheder hvori der forekommer igangværende arbejder, og slutteligt kontrolleret til eventuelt realiseret avance i efterfølgende periode.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne (fortsat)

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, anvendte sikkerhedsforanstaltninger eller handlinger foretaget for at eliminere trusler.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskaberne for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres.

Erklæring om overholdelse af ESEF-forordningen

Som et led i revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet for Brd. Klee A/S har vi udført handlinger med henblik på at udtrykke en konklusion om, hvorvidt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2024 – 30. september 2025, med filnavnet Klee-2025-09-30-da, er udarbejdet i overensstemmelse med EU-Kommissionens delegerede forordning 2019/815 om det fælles elektroniske rapporteringsformat (ESEF-forordningen), som indeholder krav til udarbejdelse af en årsrapport i XHTML-format samt iXBRL-opmærkning af koncernregnskabet inkl. noter.

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen, herunder:

- Udarbejdelse af årsrapporten i XHTML-format
- Udvalgelse og anvendelse af passende iXBRL-tags, herunder udvidelser til ESEF-taksonomien og forankring heraf til elementer i taksonomien, for al finansiell information, som kræves opmærket, med udøvelse af skøn hvor nødvendigt
- At sikre konsistens mellem iXBRL-opmærket data og det menneskeligt læsbare koncernregnskab, og
- For den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen.

Vores ansvar er, baseret på det opnåede bevis, at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen, og at udtrykke en konklusion. Arten, omfanget og den tidsmæssige placering af de valgte handlinger afhænger af revisors faglige vurdering, herunder vurdering af risikoen for væsentlige afvigelser fra kravene i ESEF-forordningen, uanset om disse skyldes besvigelser eller fejl.

Erklæring om overholdelse af ESEF-forordningen (fortsat)

Handlingerne omfatter:

- Kontrol af, om årsrapporten er udarbejdet i XHTML-format
- Opnåelse af en forståelse af selskabets proces for iXBRL-opmærkning og af den interne kontrol vedrørende opmærkningsprocessen
- Vurdering af fuldstændigheden af iXBRL-opmærkningen af koncernregnskabet inkl. noter
- Vurdering af, hvorvidt anvendelse af iXBRL-elementer fra ESEF-taksonomien og selskabets oprettelse af udvidelser til taksonomien er passende, når relevante elementer i ESEF-taksonomien ikke er identificeret
- Vurdering af forankringen af udvidelser til elementer i ESEF-taksonomien, og
- Afstemning af iXBRL-opmærkede data med det reviderede koncernregnskab.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2024 – 30. september 2025, med filnavnet Klee-2024-09-30-da, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

København, den 18. december 2025
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Peter Andersen
statsaut. revisor
mne34313

Andreas Pedersen
statsaut. revisor
mne52588

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger

Selskabet

Brd. Klee A/S
Gadagervej 11
2620 Albertslund

Telefon: 43 86 83 33
Telefax: 43 86 83 88

Hjemmeside: www.klee.dk
E-mail: klee@klee.dk

CVR-nr.: 46 87 44 12
Regnskabsår: 1. oktober – 30. september
Hjemsteds-
kommune: Albertslund

Bestyrelse

Kim Harding Wellendorph Lehmann, formand
Fritz Henrik Schur, næstformand
Jens Christian Hesse Rasmussen
Jens Dalsgaard Løgstrup
Hardy Buhl Pedersen

Direktion

Lars Ejnar Jensen
Charlotte Bender
Peter Rich Thomsen

Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Dirch Passers Allé 36
2000 Frederiksberg

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 20. januar 2026
kl. 11.00 på selskabets adresse.

Hoved- og nøgletal for koncernen

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	351.972	316.278	241.409	229.311	191.749
Omkostninger og vareforbrug	330.104	297.673	220.160	207.709	171.102
Af- og nedskrivninger	12.588	12.827	5.568	4.822	4.281
Resultat af primær drift	21.869	18.605	21.249	21.602	20.647
Finansielle poster	-2.567	-2.584	-1.317	-826	-1.027
Resultat før skat	19.302	16.021	19.932	20.776	19.620
Årets resultat	14.664	12.205	15.468	16.393	15.249
Brd. Klee A/S' andel af årets resultat	12.806	10.524	12.754	16.116	14.500
Balance					
Langfristede aktiver	92.837	95.990	41.741	40.959	34.206
Kortfristede aktiver	138.077	133.207	112.154	113.938	105.380
Selskabskapital	5.105	5.105	5.105	5.105	5.105
Egenkapital	136.735	127.385	107.941	96.825	97.692
Gældsforpligtelser	94.179	101.812	46.561	58.315	42.066
Balancesum	230.914	229.198	153.895	154.897	139.586
Investeringer					
Immaterielle anlægsaktiver	1.311	1.079	1.890	381	0
Materielle anlægsaktiver	2.891	1.586	1.239	2.616	1.177
Antal ansatte	163	166	102	97	74
Nøgletal					
Overskudsgrad, %	6,2	5,9	8,8	9,4	10,8
Gearing af driftsaktiver	1,1	1,2	1,0	1,0	0,7
Afkast af investeret kapital eksklusive goodwill, %	16,0	16,2	20,7	25,6	28,1
Forrentning af egenkapital, %	11,1	10,4	15,1	16,9	16,5
Resultat pr. aktie a DKK 100 (EPS), DKK	253,3	208,2	252,3	318,8	286,8
Indre værdi pr. aktie a DKK 100, DKK	2.678,5	2.495,3	2.114,4	1.896,7	1.913,7

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Hoved- og nøgletal for koncernen er tilpasset som følge af fejl i den opgjorte lagernedskrivning for tidligere år for regnskabsårene 2020/21, 2021/22, 2022/23 og 2023/24.

Vi henviser til note 1 for yderligere beskrivelse af den finansielle effekt på regnskabet.

Ledelsens beretning

Hovedaktiviteter

Brd. Klee-koncernens kernekompetencer er at levere tekniske komponenter og transmissionsprodukter til maskinbyggere og produktionsvirksomheder. Koncernen sælger direkte til større kunder og kundegrupper samt igennem et netværk af lokale distributører for at dække de øvrige markeder.

Lokale forhandlere inkluderer markedet af elektromekaniske værksteder med serviceopgaver til slutbrugere og salg til eftermarkedet indenfor koncernens produktområder, hvori Brd. Klee de seneste år har opkøbt og etableret flere datterselskaber med lokale afdelinger.

Regnskabsberetning

Årets resultat

Koncernen realiserede i 2024/25 en nettoomsætning på TDKK 351.972, svarende til en stigning på TDKK 35.695 i forhold til 2023/24. Stigningen i omsætningen skyldes primært opstart af West Electric Trading ApS, stiftet i august 2024, samt en højere aktivitet hos moderselskabets kunder.

Koncernen realiserede i perioden et resultat før skat og minoritetsinteresser på TDKK 19.302, hvilket er TDKK 3.281 højere end samme periode sidste år. Brd Klee's andel af koncernens resultat efter skat og minoritetsinteresser er TDKK 12.806, hvilket er TDKK 2.282 højere end samme periode sidste år.

Dette er i overensstemmelse med selskabets forventninger til regnskabsåret 2024/25 iht. selskabsmeddelelse af 5. december 2025 om at regnskabsåret 2024/25 ville generere et resultat før skat og minoritetsinteresser på mellem TDKK 18.000 og 20.000, og at Brd Klee's andel af koncernens resultat efter skat og minoritetsinteresser ville blive mellem TDKK 12.000 og 14.000.

Årets resultat efter skat er TDKK 14.664, hvilket er TDKK 2.459 højere end samme periode sidste år. Stigningen i årets resultat efter skat skyldes hovedsageligt højere aktivitet og resultat i moderselskabet.

Der er foretaget ændringer i sammenligningstal som følge af fejl i den opgjorte lagernedskrivning i tidligere år. Sammenligningstallene er tilpasset for regnskabsåret 2023/24 samt i hoved- og nøgletaloversigten for regnskabsåret 2020/21, 2021/22 og 2022/23.

Ovenstående har effekt i moderselskabsregnskabet og koncernregnskabet.

Vi henviser til note 1 for yderligere beskrivelse af den finansielle effekt på regnskabet.

Bruttoresultat

Bruttoresultat er i koncernen 2024/25 forøget med TDKK 11.827 og i moderselskabet med TDKK 7.269 grundet ovenstående stigning i aktivitet.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger er i koncernen 2024/25 forøget med TDKK 23.668 og i moderselskabet med TDKK 2.769, og følger stigningen i aktivitet.

Distributions- og salgsomkostninger

Distributions- og salgsomkostninger er i koncernen 2024/25 forøget med TDKK 5.232 og i moderselskabet med TDKK 3.274, og følger ligeledes stigningen i aktivitet.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger er i koncernen 2024/25 forøget med TDKK 3.330 og i moderselskabet med TDKK 1.485.

Egenkapital og soliditet

Koncernens egenkapital udgør ved udgangen af regnskabsåret TDKK 136.735 mod TDKK 127.385 sidste år. Soliditeten er steget fra 55,88 % i 2023/24 til 59,21 % i 2024/25.

Gældsforpligtelser

Koncernens samlede gældsforpligtelser udgør ved udgangen af regnskabsåret TDKK 94.179 mod TDKK 101.812 sidste år, primært pga. afdrag på bankgæld.

Ledelsens beretning (fortsat)

Aktiver

Koncernens samlede aktiver udgør ved udgangen af regnskabsåret TDKK 230.914 mod TDKK 229.197 sidste år.

Likviditet og investeringer

Koncernen har i 2024/25 genereret positive pengestrømme fra den ordinære drift med TDKK 32.075, hvilket er en stigning i forhold til sidste år på TDKK 2.115.

Der er i året foretaget investeringer i materielle, immaterielle og finansielle anlægsaktiver med i alt TDKK 4.195.

Koncernens likviditetsmæssige stilling var ved udgangen af regnskabsåret et indestående af likvide midler på TDKK 11.375.

Der henvises i øvrigt til årsrapportens pengestrømsopgørelse.

Begivenheder efter regnskabsårets slutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Forventninger til fremtiden

Koncernen forventer for regnskabsåret 2025/26 et resultat før skat på mellem TDKK 25.000 og 30.000. Brd. Klee A/S' andel af koncernens resultat efter skat og minoritetsinteresser forventes at blive mellem TDKK 15.000 og TDKK 20.000.

Risikovurdering og -styring

Driftsrisici

Som handels- og agenturvirksomhed er koncernen følsom over for eventuelle tab af agenturer og forhandleraftaler. Koncernen er ligeledes følsom over for kunders udflytning af produktion.

Finansielle risici og risikostyringspolitik

Koncernen er som følge af sin drift eksponeret over for en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta- og renterisici), likviditetsrisici og kreditrisici.

Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, der er en direkte følge af koncernens drift.

Valutarisici

Koncernen er eksponeret for valutaudsving, der er en direkte følge af, at koncernen foretager købs- og salgstransaktioner i fremmed valuta. Koncernens aktiviteter påvirkes dog kun i uvæsentlig grad, idet såvel indtægter som omkostninger primært afregnes i danske kroner og euro. Koncernen indgår derfor ikke finansielle kontrakter vedrørende sikring af valuta.

Renterisici

Koncernen har pr. 30. september 2025 et variabelt kreditforenings-obligationslån. Renten er sikret ved indgåelse af en renteswapaftale. Det er koncernens politik at afdække variable lån.

Likviditetsrisici

Koncernens likviditetsreserve består af likvide midler og uudnyttede kreditfaciliteter. Koncernen har som målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten.

Kreditrisici

Koncernens kreditrisiko i relation til kundetilgodehavender er afhængig af den til enhver tid gældende konjunkturmæssige situation på den del af det industrielle marked, hvorpå koncernen opererer.

Koncernen har et erklæret mål om aktivt at begrænse sin kreditrisiko over for kunder, hvorfor en kreditvurdering er en del af de almindelige forretningsgange, ligesom der også er tegnet debitorforsikring på større kunder. Koncernen har ikke større kreditrisici på enkeltkunder.

Risikostyring og intern kontrol i forbindelse med regnskabsaflæggelse

Koncernens risikostyring og interne kontroller er tilrettelagt med henblik på at aflægge en årsrapport udarbejdet i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det interne kontrol- og risikostyringssystem giver rimelig, men ikke absolut sikkerhed for, at væsentlige fejl og uregelmæssigheder i regnskabsaflæggelsesprocessen opdages og korrigeres.

Kontrolmiljø

Bestyrelsen varetager det overordnede tilsyn med regnskabsaflæggelsen og overvåger, om koncernens interne kontrol- og risikostyringssystem er effektivt.

Ansvar for opretholdelse af et effektivt kontrolmiljø og interne kontrol- og risikostyringssystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsen påhviler direktionen. Direktionen har implementeret kontroller, der anses for nødvendige og effektive i relation til at imødegå de identificerede risici vedrørende regnskabsaflæggelsen.

Direktionen modtager rapportering fra økonomifunktionen som bekræftelse på, at relevante forhold er gennemgået og vurderet i forbindelse med regnskabsaflæggelsen.

Kontrolaktiviteter

Der er etableret kontrolaktiviteter, som har til formål at forhindre, opdage og korrigere eventuelle fejl og uregelmæssigheder i data, som ligger til grund for regnskabsudarbejdelsen. Disse kontrolaktiviteter er integreret i koncernens rapporteringsprocedure og omfatter blandt andet procedure for attestation, godkendelse, afstemning, analyse af resultater og generelle IT-kontroller. Endvidere er der en række kontroller i relation til den løbende budgetopfølgning.

Information og kommunikation

Alle centrale data i relation til regnskabsaflæggelsen er realtidsopdaterede, hvilket sikrer, at beslutninger og analyser udføres ud fra ajourførte og relevante data. Procedurer og politikker opdateres løbende, når det er nødvendigt, og kommunikeres til relevante medarbejdere.

Overvågning

Koncernen anvender økonomisystemer til overvågning af koncernens resultater, som gør det muligt på et tidligt tidspunkt at opdage og korrigere eventuelle fejl i regnskabsaflæggelsen, herunder konstaterede svagheder i de interne kontroller.

Der gennemføres månedlig gennemgang af alle centrale data og registreringer i forbindelse med månedsrapportering, og i forbindelse med årsregnskabsaflæggelsen gennemføres analyser såvel som kontrolaktiviteter, der sikrer, at regnskabsaflæggelsen sker i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Miljø

Brd. Klee A/S anser koncernens miljøpåvirkning som en vigtig del af koncernens samfundsansvar og arbejder derfor miljøbevidst i forsøget på at reducere koncernens miljøpåvirkninger.

Brd. Klee A/S tænker på miljøet i den måde, selskaberne drives på. Ved målrettet at udvikle nye processer samt implementere relevante beredskabsplaner og procedurer arbejdes der kontinuerligt på at minimere forbruget af ressourcer og belastningen af miljøet inden for økonomisk forsvarlige rammer. Bygninger, installationer og teknisk udstyr vedligeholdes i god sikkerhedsmæssig stand og ved brug af materialer, der i videst muligt omfang ikke belaster miljøet. Ved beslutning om nye investeringer er energiforbruget en del af beslutningsgrundlaget.

Brd. Klee A/S forpligter sig til som minimum at overholde alle gældende love og bestemmelser og indføre de påkrævede standarder, procedurer, beredskabsforanstaltninger og styringssystemer for at sikre, at selskaberne drives på en sikker og forsvarlig måde. Der er ikke implementeret en systematisk måling og opfølgning på opnåede resultater.

Sammensætning og organisering af ledelsen

Bestyrelsen består af fem generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, der vælges for et år ad gangen. Direktionen er ikke medlem af bestyrelsen, men deltager i bestyrelsesmøderne. Revisionsudvalgets opgaver varetages af den samlede bestyrelse.

Bestyrelsen er sammensat under hensyntagen til koncernens størrelse og kompleksitet, således at der er sikret bredt erfaringsgrundlag i den samlede bestyrelse med blandt andet generel ledelseserfaring fra industrien, juridiske- og regnskabskyndige kompetencer samt salgs- og brancheerfaring.

Ledelsens beretning (fortsat)

Detaljeret beskrivelse af ledelsens opgaver, sammensætning og organisering fremgår af moderselskabets hjemmeside, hvortil der henvises.

Bestyrelsen mødes til ordinære bestyrelsesmøder fem gange årligt ud fra en fastlagt plan, og herudover mødes bestyrelsen, såfremt der skønnes behov herfor. Nedenstående er angivet datoer for afholdte bestyrelsesmøder i regnskabsåret 2024/25:

13. december 2024	Ordinært bestyrelsesmøde
21. januar 2025	Ordinært bestyrelsesmøde
24. marts 2025	Ordinært bestyrelsesmøde
22. maj 2025	Ordinært bestyrelsesmøde
22. september 2025	Ordinært bestyrelsesmøde

Bestyrelsens selvevaluering

Bestyrelsesformanden har forestået evaluering af selskabets bestyrelse i forhold til selskabets behov, bestyrelsens sammensætning og bestyrelsens kompetencer. Herunder blev der ligeledes evalueret på den samlede bestyrelses resultater, såvel det enkelte bestyrelsesmedlems bidrag.

Bestyrelsen har evalueret, at bestyrelsens sammensætning er fyldestgørende, og at der blandt bestyrelsesmedlemmerne er kompetencer modsvarende koncernens behov.

Vederlagspolitik

Det samlede vederlag til bestyrelse og direktion ligger på et markedsmæssigt niveau i forhold til koncernens udvikling. Den udarbejdede vederlagspolitik for direktionen er offentliggjort på selskabets hjemmeside.

Bestyrelsens vederlag fremlægges til godkendelse på generalforsamlingen.

Redegørelse for virksomhedens politik for dataetik

Brd. Klee A/S vurderer at det ikke er relevant at udarbejde en politik for dataetik. Virksomheden lægger i den forbindelse vægt på, at virksomheden alene i begrænset omfang indsamler og behandler data og ikke anvender nye teknologier som led i virksomhedens hovedaktivitet, og ikke selv eller via eksterne leverandører foretager specifikke dataanalyser, evalueringer eller segmenteringer.

Kapitalejerinformation

Selskabskapital

Moderselskabets selskabskapital er opdelt i A- og B-aktier, og det er bestyrelsens opfattelse, at den eksisterende fordeling i de to aktieklasser på nuværende tidspunkt er hensigtsmæssig, under hensyntagen til en kontinuerlig og stabil udvikling i moderselskabet. Bestyrelsen vurderer løbende hensigtsmæssigheden af den nævnte opdeling.

Moderselskabets selskabskapital er opdelt således i A- og B-aktier:

Aktier	Fondskode	Nominel værdi DKK	Stemmeret
A-aktier	Ej noteret	1.800.000	180.000
B-aktier	DK0010129089	3.305.000	33.050

Moderselskabets B-aktier er noteret på Nasdaq OMX København.

Udbytte

Under hensyntagen til moderselskabets likviditetsforhold og indtjening i regnskabsåret 2024/25 foreslår bestyrelsen, at der udbetales et udbytte på DKK 85,14 pr. nominelt DKK 100 aktie. Dette svarer til 85,14% af selskabskapitalen på DKK 5.105.000 og dermed 39,95% af moderselskabets totalindkomst.

Politik for egne aktier

Bestyrelsen for moderselskabet har bemyndigelse til at erhverve egne B-aktier til den på erhvervelsestidspunktet gældende børskurs med afvigelse på indtil 10%. Dette gælder i perioden fra 20. januar 2022 og fem år frem.

Moderselskabets beholdning af egne B-aktier udgør på balancedagen nominelt DKK 49.900, svarende til 0,977% af selskabskapitalen.

Ledelsens beretning (fortsat)

Kapitalejerforhold

Ændringer i selskabets vedtægter sker i overensstemmelse med selskabslovens regler herom.

Oversigt over kapitalejere med mere end 5% af moderselskabets selskabskapital og/eller mere end 5% af stemmerne:

	Stemmeandel	Ejerandel
Fritz H. Schur og af denne kontrollerede selskaber Esplanaden 40 1263 København K	97,59%	89,95%

Corporate Governance - lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse, jf. årsregnskabslovens § 107b

Der henvises til <https://www.klee.dk/corporate-governance>

Redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99a

Der henvises til <https://www.klee.dk/csr>

Vederlagspolitik

Der henvises til <https://www.klee.dk/incitamentsafloenning>

Direktionens og bestyrelsens ledelseshverv

Oplysning om direktionens og bestyrelsens ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske aktieselskaber samt krævende organisationsopgaver.

Bestyrelsesmedlem, direktør Kim Harding Wellendorph Lehmann

Bestyrelsesmedlem og/eller direktør i:

- Apzalón Holding ApS
- Apzalón Management ApS
- Cotter Holding ApS

Formand for bestyrelsen i:

- Flonidan A/S
- Tajco Group A/S
- Det Energiteknologiske Udviklings- og Demonstrationsprogram

Bestyrelsesmedlem i:

- DAFA Group A/S
- Cotter ApS

Bestyrelsesmedlem, direktør Fritz H. Schur

Bestyrelsesmedlem og/eller direktør i:

- Selskaberne i Fritz Schur Gruppen

Formand for bestyrelsen i:

- Den Berlinske Fond
- C.P. Dyvig & Co. A/S
- Dyvig Holdings A/S
- Finlands Kulturinstitut i Danmark (fond)
- Den Kongelige Danske Ballets Fond
- Nautec Holding A/S
- Fritz og Bente Schurs Familiefond

Bestyrelsesmedlem i:

- Det Kongelige Teater
- Alliance of Democracies Foundation

Bestyrelsesmedlem, advokat Jens Christian Hesse Rasmussen

Formand for bestyrelsen i:

- DI Frontier Market Energy & Carbon GP Holding ApS
- Frontier Investment Management ApS

Bestyrelsesmedlem i:

- AEG Elektronfonde
- Forsknings- og Uddannelseslegat
- Business Angels Fond - London III A/S
- Scanventure A/S

Bestyrelsesmedlem, direktør Jens Dalsgaard Løgstrup

Bestyrelsesmedlem og/eller direktør i:

- Jelø Finans ApS
- Expon ApS

Formand for bestyrelsen i:

- Egos Holding (inkl. 2 datterselskaber)
- Officer A/S
- HPE Holding 2024 ApS (inkl. 1 datterselskab)
- Carl J. Nielsen A/S
- DD Holding 2024 ApS med 1 datterselskab
- ADMG Group ApS (Inkl. 1 datterselskab)

Bestyrelsesmedlem i:

- Kel-Berg Scandinavia A/S (inkl. 5 datterselskaber)
- Industribo Byg A/S
- Vejle fjord-Fonden (inkl. 6 datterselskaber)
- Venstrupparken 8B A/S
- K/S Køge

Bestyrelsesmedlem, Hardy Buhl Pedersen

Bestyrelsesmedlem i:

- Elektro Gruppen A/S

Direktionen - Charlotte Bender

Formand for bestyrelsen i:

- NOLO Collective ApS

Bestyrelsesmedlem i:

- Freetrailer Group A/S

Finanskalender for 2025/26

Koncernen udsender følgende fondsbørsmeddelelser mv. i 2025/26:

18. december 2025	Årsregnskabsmeddelelse for 2024/25
20. januar 2026	Ordinær generalforsamling
20. januar 2026	Periodemeddelelse
28. maj 2026	Delårsrapport
10. august 2026	Periodemeddelelse

Kontaktperson

Forespørgsler vedrørende relationer til investorer og aktiemarkedet kan rettes til:

Administrerende direktør Lars Ejnar Jensen

Telefon 43 86 83 33

e-mail: lej@klee.dk

Årsregnskab 1. oktober – 30. september

Totalindkomstopgørelse

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
		DKK	DKK	DKK	DKK
Nettoomsætning	2	351.972.465	316.277.708	191.841.993	181.803.351
Produktionsomkostninger	3,4	-233.735.759	-209.867.748	-106.468.459	-103.699.164
Bruttoresultat		118.236.706	106.409.960	85.373.534	78.104.187
Distributions- og salgsomkostninger	3,4	-51.952.198	-46.720.072	-46.778.505	-43.504.573
Administrationsomkostninger	3,4	-44.415.547	-41.085.048	-24.193.061	-22.708.518
Resultat af primær drift		21.868.962	18.604.841	14.401.968	11.891.096
Finansielle indtægter	5	454.299	384.867	1.371.275	1.284.805
Finansielle omkostninger	6	-3.021.295	-2.968.971	-1.108.074	-1.212.682
Resultat før skat		19.301.966	16.020.737	14.665.169	11.963.219
Skat af årets resultat	7	-4.637.717	-3.815.348	-3.418.282	-2.858.812
Årets resultat		14.664.249	12.205.389	11.246.887	9.104.407
Fordeles således:					
Minoritetsinteresser		1.858.342	1.681.105	0	0
Brd. Klee A/S' andel		12.805.907	10.524.284	11.246.887	9.104.407
Anden totalindkomst:					
Poster, der er blevet eller kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen					
Valutakursregulering vedrørende udenlandske selskaber		158.209	236.903	0	0
Værdiregulering af sikringsinstrumenter:					
Periodens værdiregulering		-50.661	-465.593	-50.661	-465.593
Recirkuleret til finansielle poster		47.485	118.475	47.485	118.475
Skat af poster, der er blevet eller kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen		699	76.366	699	76.366
Poster, der er blevet eller kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen		155.732	-33.849	-2.477	-270.752
Anden totalindkomst		155.732	-33.849	-2.477	-270.752
Totalindkomst		14.819.981	12.171.540	11.244.410	8.833.655
Fordeles således:					
Minoritetsinteresser		1.858.342	1.681.105	0	0
Brd. Klee A/S andel		12.961.639	10.490.435	11.244.410	8.833.655
Resultat pr. aktie	8	253,33	208,19		

Balance 30. september

Aktiver	Note	Koncern		Moderselskab	
		2025	2024	2025	2024
		DKK	DKK	DKK	DKK
Goodwill		15.423.913	15.423.911	926.405	926.404
Software og færdige udviklingsprojekter		1.006.036	1.443.284	504.985	1.944.335
Udviklingsprojekter under udførelse		1.310.992	501.051	1.100.167	0
Kunderrelationer		16.372.898	18.419.510	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	9	34.113.838	35.787.756	2.531.556	2.870.738
Grunde og bygninger		17.711.306	18.372.388	17.711.306	18.372.388
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.530.650	5.647.413	3.572.107	3.044.402
Indretning af lejede lokaler		215.840	100.648	0	0
Leasingaktiver		33.639.088	35.459.014	1.545.434	1.041.012
Materielle anlægsaktiver	10,11	58.096.884	59.579.463	22.828.847	22.457.802
Deposita		626.416	623.214	44.000	44.000
Finansielle anlægsaktiver		626.416	623.214	44.000	44.000
Kapitalandele i dattervirksomhed	12, 13	0	0	850.000	850.000
Andre langfristede aktiver		0	0	850.000	850.000
Langfristede aktiver		92.837.138	95.990.432	26.254.403	26.222.540
Varebeholdninger	14	67.617.240	64.689.928	44.851.321	42.560.039
Igangværende arbejder for fremmed regning	15	413.314	1.356.299	0	0
Tilgodehavender	16	56.315.801	57.060.196	31.916.135	36.160.234
Tilgodehavender hos tilknyttede selskaber	16	0	0	32.681.554	32.000.633
Periodeafgrænsningsposter	17	2.355.083	1.086.183	2.199.589	1.077.610
Likvide beholdninger		11.375.285	9.014.256	2.422.239	2.223.644
Kortfristede aktiver		138.076.722	133.206.862	114.070.839	114.022.160
Aktiver		230.913.860	229.197.294	140.325.242	140.244.700

Balance 30. september

Passiver	Note	Koncern		Moderselskab	
		2025	2024	2025	2024
		DKK	DKK	DKK	DKK
Selskabskapital	18	5.105.000	5.105.000	5.105.000	5.105.000
Overført resultat		106.724.444	98.222.658	95.659.202	89.968.455
Andre reserver		834.980	679.248	1.377.125	127.583
Forslag til udbytte for regnskabsåret		4.346.606	4.346.606	4.346.606	4.346.606
Egenkapital (Brd. Klee A/S' andel)		117.011.030	108.353.512	106.487.933	99.547.644
Minoritetsinteresser		19.724.029	19.031.562	0	0
Egenkapital		136.735.059	127.385.074	106.487.933	99.547.644
Udskudt skatteforpligtelse	19	6.348.287	6.031.057	2.411.324	1.489.993
Gæld til realkreditinstitutter	20,24	4.835.919	5.813.357	4.835.919	5.813.357
Leasingforpligtelse	11,24	27.419.823	28.657.531	884.621	471.503
Selskabsskat		2.647.287	3.660.792	777.768	2.191.549
Langfristede gældsforpligtelser		41.251.316	44.162.736	8.909.632	9.966.402
Gæld til realkreditinstitutter	20,24	948.139	917.736	948.139	917.736
Leasingforpligtelse	11,24	6.395.840	6.548.241	689.251	608.145
Gæld til banker	20,24	2.856.781	9.970.658	0	6.920.576
Modtagne forudbetalinger vedr. igangværende arbejder	15	0	249.995	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		25.943.317	25.800.731	15.835.880	15.580.531
Gæld til tilknyttede selskaber		0	0	67.124	149.946
Anden gæld		16.783.408	14.162.122	7.387.284	6.553.720
Kortfristede gældsforpligtelser		52.927.485	57.649.484	24.927.679	30.730.654
Gældsforpligtelser		94.178.801	101.812.220	33.837.311	40.697.056
Passiver		230.913.860	229.197.294	140.325.242	140.244.700
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	21				
Finansielle risici og valutadispositioner	22				
Kapitalstyring	23				
Revisorhonorar	25				
Nærtstående parter	26				
Begivenheder efter regnskabsårets slutning	27				

Egenkapitalopgørelse

Koncern									
	Andre reserver						Total Brd. Klee A/S' andel	Minoritets-interesser	I alt
	Selskabs-kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs-året	Valuta-omregnings-reserve	Sikring af penge-strømme	Skat afsikring af penge-strømme			
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. oktober 2024	5.105.000	98.222.658	4.346.606	551.665	163.567	-35.984	679.248	108.353.512	127.385.074
Årets resultat	0	12.805.907	0	0	0	0	0	12.805.907	14.664.249
Årets anden totalindkomst	0	0	0	158.209	-3.176	699	155.732	155.732	155.732
Årets totalindkomst i alt	0	12.805.907	0	158.209	-3.176	699	155.732	12.961.639	14.819.981
Betalt udbytte til kapitalejere	0	0	-4.346.606	0	0	0	0	-4.346.606	-5.512.481
Udbytte af egne aktier	0	42.485	0	0	0	0	0	42.485	42.485
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	-4.346.606	4.346.606	0	0	0	0	0	0
Egenkapital 30. september 2025	5.105.000	106.724.444	4.346.606	709.874	160.391	-35.285	834.980	117.011.030	136.735.059
Egenkapital 1. oktober 2023	5.105.000	92.002.495	4.346.606	314.762	510.685	-112.350	713.097	102.167.197	107.941.530
Årets resultat	0	10.524.284	0	0	0	0	0	10.524.284	12.205.389
Årets anden totalindkomst	0	0	0	236.903	-347.118	76.366	-33.849	-33.849	-33.849
Årets totalindkomst i alt	0	10.524.284	0	236.903	-347.118	76.366	-33.849	10.490.435	12.171.540
Virksomhedssammenslutninger	0	0	0	0	0	0	0	0	13.780.592
Betalt udbytte til kapitalejere	0	0	-4.346.606	0	0	0	0	-4.346.606	-6.551.074
Udbytte af egne aktier	0	42.485	0	0	0	0	0	42.485	42.485
Andre egenkapitalstransaktioner	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	-4.346.606	4.346.606	0	0	0	0	0	0
Egenkapital 30. september 2024	5.105.000	98.222.658	4.346.606	551.665	163.567	-35.984	679.248	108.353.512	127.385.074

Moderselskab							
	Andre reserver					Andre reserver i alt	I alt
	Selskabs-kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs-året	Sikring af penge-strømme	Skat afsikring af penge-strømme		
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. oktober 2024	5.105.000	88.451.873	4.346.606	163.567	-35.984	1.516.581	99.547.644
Årets resultat	0	11.511.450	0	0	0	-264.562	11.246.887
Årets anden totalindkomst	0	0	0	-3.176	699	0	-2.477
Årets totalindkomst i alt	0	11.511.450	0	-3.176	699	-264.562	11.244.410
Betalt udbytte til kapitalejere	0	0	-4.346.606	0	0	0	-4.346.606
Udbytte af egne aktier	0	42.485	0	0	0	0	42.485
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	-4.346.606	4.346.606	0	0	0	0
Egenkapital 30. september 2025	5.105.000	95.659.202	4.346.606	160.391	-35.285	1.252.019	106.487.933
Egenkapital 1. oktober 2023	5.105.000	82.327.531	4.346.606	510.685	-112.350	2.840.638	95.018.110
Årets resultat	0	10.428.464	0	0	0	-1.324.057	9.104.407
Årets anden totalindkomst	0	0	0	-347.118	76.366	0	-270.752
Årets totalindkomst i alt	0	10.428.464	0	-347.118	76.366	-1.324.057	8.833.655
Betalt udbytte til kapitalejere	0	0	-4.346.606	0	0	0	-4.346.606
Udbytte af egne aktier	0	42.485	0	0	0	0	42.485
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	-4.346.606	4.346.606	0	0	0	0
Egenkapital 30. september 2024	5.105.000	88.451.873	4.346.606	163.567	-35.984	1.516.581	99.547.644

Pengestrømsopgørelse

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Årets resultat		14.664	12.205	11.247	9.104
Reguleringer	28	19.792	19.311	6.320	7.352
Ændring i driftskapital	29	185	1.028	1.156	4.910
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		34.642	32.544	18.723	21.367
Finansielle indbetalinger		454	385	1.371	1.285
Finansielle udbetalinger		-3.021	-2.969	-1.108	-1.213
Pengestrømme fra ordinær drift		32.075	29.960	18.986	21.439
Betalt selskabsskat		-5.347	-4.421	-3.911	-3.356
Pengestrømme fra driftsaktivitet		26.728	25.539	15.075	18.083
Deposita		-3	-376	0	-44
Køb af immaterielle anlægsaktiver	9	-1.311	-1.079	-599	-501
Køb af materielle anlægsaktiver	10	-2.891	-1.586	-1.348	-853
Salg af materielle anlægsaktiver		10	1.056	0	0
Udlån		0	0	0	-22.218
Køb af virksomhed		0	-22.218	0	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-4.195	-24.202	-1.947	-23.616
Afdrag på realkreditlån	20	-947	-870	-947	-870
Afdrag på leasingforpligtelse	20	-6.458	-6.319	-758	-710
Træk på bankfacilitet		0	9.971	0	6.921
Tilbagebetalt på bankfacilitet		-7.114	0	-6.921	0
Betalt udbytte / udbytte af egne aktier		-5.470	-6.509	-4.304	-4.304
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-19.989	-3.727	-12.930	1.037
Ændring i likvider		2.543	-2.391	198	-4.497
Likvider 1. oktober		9.014	11.536	2.224	6.721
Valutakursregulering likvider		-183	-130	0	0
Likvider 30. september		11.375	9.014	2.422	2.224

Noter til årsrapporten

1 Regnskabspraksis

Anvendt regnskabspraksis

Brd. Klee A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Årsrapporten for perioden 1. oktober 2024 – 30. september 2025 omfatter både koncernregnskab for Brd. Klee A/S og dets dattervirksomheder og disses dattervirksomheder (koncern) samt separat årsregnskab for moderselskabet.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Der er foretaget ændringer i sammenligningstal for selskabet varebeholdning, som følge af fejl i den opgjorte lagernedskrivning for tidligere år. Sammenligningstallene for indeværende regnskab er tilpasset for regnskabsåret 2023/24.

Korrektionen har medført, at sammenligningstallene for resultat før skat i 2023/24 formindskes med TDKK 386. Resultat efter skat formindskes i samme periode med TDKK 301. Balancesummen formindskes med TDKK 3.144. For regnskabsåret 2022/23 nedjusteres egenkapitalen med en akkumuleret effekt på TDKK 2.152. Ovenstående har effekt i moderselskabsregnskabet og i koncernregnskabet. Fejlen er korrigeret i overensstemmelse med IAS 8, afsnit 41-48.

Bestyrelse og direktion har den 18. december 2025 behandlet og godkendt årsrapporten for 2024/25 for Brd. Klee A/S. Årsrapporten forelægges til Brd. Klee A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 20. januar 2026.

Nye regnskabsstandarder og fortolkninger

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Koncernen har implementeret de seneste IFRS-standarder og fortolkninger med virkning fra 1. oktober 2024. Ingen af implementeringerne har haft indvirkning på indregning og måling i årsrapporten.

Grundlag for udarbejdelse

Årsrapporten for 2024/25 er aflagt i DKK.

Årsrapporten er udarbejdet efter det historiske kostprincip, bortset fra afledte finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Brd. Klee A/S samt dattervirksomhed, hvori Brd. Klee A/S har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse fastsættes ud fra følgende kriterier:

- Bestemmende indflydelse over virksomheden
- Eksponering over for eller ret til et variabelt afkast hidrørende fra dens involvering i virksomheden
- Muligheden for at udnytte den bestemmende indflydelse til at påvirke størrelsen af investors afkast

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomhedernes regnskab opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede selskaber. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester i det omfang, der ikke er sket værdiforringelse.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter og aktiver bestemt for salg præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Noter til årsrapporten

1 Regnskabspraksis (fortsat)

Virksomhedssammenslutninger (fortsat)

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives ikke, men testes minimum årligt for nedskrivningsbehov. Første nedskrivningstest udføres inden udgangen af overtagelsesåret.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis dele af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende måles betingede købsvederlag, der ikke er et egenkapitalinstrument, til dagsværdi over resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i administrationsomkostninger i afholdelsesåret.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion og anføres i noter i forbindelse med beskrivelsen af overtagne virksomheder.

Omregning af fremmed valuta

For hvert af de rapporterende selskaber i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori det enkelte rapporterende selskab opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning i koncernregnskabet af udenlandske selskaber med en anden funktionel valuta end DKK omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursregulering indregnes i anden totalindkomst og klassificeres i en særskilt reserve under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst, henholdsvis egenkapitalen med den del, der kan henføres hertil.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som tilgodehavende, hvis der er betalt for meget i acontoskat, og som gældsforpligtelse, hvis der er betalt for lidt i acontoskat.

Udskudt skat måles af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Noter til årsrapporten

1 Regnskabspraksis (fortsat)

Selskabsskat og udskudt skat (fortsat)

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med datterselskaberne BK af 2011 ApS, BK af 2019 ApS, Ølgod Elektro A/S, Hoppe og Møldams Elektro ApS, Elektro Gruppen A/S, Stamped Elektro ApS, West Electric Trading ApS, Klee Engineering Ltd. Taiwan og Klee Industrial Trading (Shanghai) Co., Ltd.

Skatteeffekten af sambeskatningen med datterselskaberne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Segmentoplysninger

Den interne ledelsesrapportering, der tilgår den øverste operationelle ledelse i Brd. Klee-koncernen, er ikke opdelt på koncernens produktgrupper, idet ledelsen anser alle koncernens produktgrupper som et operativt segment.

Ledelsen har med udgangspunkt i ovenstående vurderet at de enkelte produktgrupper udgør ét rapporteringspligtigt segment. Da dette er koncernens eneste rapporteringspligtige segment, afgives ikke segmentoplysninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til dagsværdi og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre gældsforpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig afdækning, jf. nedenfor.

Regnskabsmæssig afdækning

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for afdækning af forventede fremtidige transaktioner, indregnes i anden totalindkomst og klassificeres som en særskilt reserve i egenkapitalen, for så vidt angår den effektive del af afdækningen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resultater den afdækkede transaktion i et ikke finansielt aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb - som er udskudt under egenkapitalen - fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den afdækkede transaktion i en omkostning eller et finansielt instrument, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den afdækkede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den afdækkede transaktion.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer samt provisionsindtægter indregnes i resultatopgørelsen, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse i salgsaftalen overgår til kunden, hvilket i henhold til salgsbetingelserne sker på leveringstidspunktet. Selv om en salgsaftale vedrørende salg af handelsvarer ofte indeholder flere leveringsforpligtelser, behandles de som én samlet leveringsforpligtelse, idet levering typisk sker samlet på samme tidspunkt.

Den del af det samlede vederlag der er variabel, eksempelvis i form af rabatter, bonusbetalinger m.v., indregnes først i omsætningen, når det er rimeligt sikkert, at der ikke i efterfølgende perioder vil skulle ske tilbageførsel heraf, eksempelvis som følge af manglende målopfyldelse m.v.

For salg af varer hvor kontrollen overdrages på ét bestemt tidspunkt, vil betalingsbetingelserne typisk være løbende måned + 1-2 måneder.

Noter til årsrapporten

1 Regnskabspraksis (fortsat)

Entreprisekontrakter

Entreprisekontrakter indregnes i omsætningen i takt med produktionens udførelse, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsprincippet). Kontrollen overgår løbende til kunden, da aktiverne typisk opføres på kundens grund.

Koncernens entreprisekontrakter omfatter opførelse af kortvarige entrepriseprojekter. Som udgangspunkt omfatter kontrakterne én samlet leveringsforpligtelse, da der er høj integration af de forskellige delelementer i kontrakten, og kunden kun har fordele ved levering af det samlede projekt.

Overgangen af kontrollen og dermed indregningen af omsætning opgøres ved inputbaserede metoder baseret på faktisk afholdte omkostninger i forhold til totalt kalkulerede omkostninger for projektet. Denne metode vurderes bedst at afspejle den løbende overdragelse af kontrol.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles omsætningen til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Vareforbrug omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning, herunder varekøb, direkte løn og indirekte omkostninger, såsom værkstedsmaterialer mv.

Distributions- og salgsomkostninger

Distributions- og salgsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributions-, personale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift, afskrivninger mv.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger mv.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Kostprisen for den indregnede goodwill for agenturet Elesa svarer til værdien på tidspunktet for overgang til IFRS.

Goodwill måles ved første indregning i balancen til kostpris som beskrevet under virksomhedssammenslutninger. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages ikke amortisering af goodwill.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill allokere til koncernens pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring.

Software og udviklingsprojekter

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Afskrivninger påbegyndes ved ibrugtagning af aktivet.

Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Software	3 - 5 år
----------	----------

Noter til årsrapporten

1 Regnskabspraksis (fortsat)

Udviklingsprojekter omfatter udvikling og test af koncernens operationelle digitale platforme - herunder ERP-system. Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi. Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes. Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid.

Kunderelationer

Kunderelationer opstået i forbindelse med virksomhedssammenslutninger indregnes til dagsværdi på overtagelses- tidspunktet, og afskrives lineært over 10 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, som opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år
Indretning af lejede lokaler	25 år
Grunde afskrives ikke	

Restværdi og brugsværdi revurderes løbende.

Leasingkontrakter

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når koncernen i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når koncernen opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser tilbagediskonteret med en alternativ lånerente.

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente, hvis der er ændringer i koncernens estimat af en restværdigaranti, eller hvis koncernen ændrer sin vurdering af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korrigeret for forudbetalte leasingbetalinger med tillæg af direkte relaterede omkostninger og estimerede omkostninger til nedrivning, istandsættelse eller lignende og fratrukket modtagne rabatter eller andre typer af incitamentsbetalinger fra leasinggiver.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaftaler med en løbetid på under 12 måneder eller med lav værdi indregnes ikke i balancen.

Noter til årsrapporten

1 Regnskabspraksis (fortsat)

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes årligt for nedskrivninger, uanset hvorvidt der er indikationer for værdifald.

Den regnskabsmæssige værdi af øvrige immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Entreprisekontrakter

Entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket modtagne acotobetalinge og forventede tab. Entreprisekontrakter er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design. Desuden er det et krav, at der inden påbegyndelsen af arbejdet er indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved senere uberettiget ophævelse.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den entreprise.

Når det er sandsynligt, at de samlede entrepriseomkostninger for en entreprisekontrakt vil overstige den samlede entrepriseomsætning, indregnes det forventede tab på entreprisekontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genvundet.

Entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger modtagne acotobetalinge og forventede tab, indregnes under "igangværende arbejder for fremmed regning" (aktiver). Entreprisekontrakter, hvor modtagne acotobetalinge og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under "Modtagne forudbetalinger vedr. igangværende arbejder" (passiver).

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Kontraktomkostninger

Omkostninger i forbindelse med salgs- og tilbudsarbejde til opnåelse af kontrakter omkostningsføres i resultatopgørelsen i det regnskabsår, hvor de afholdes. Specifikke eksterne omkostninger, som direkte vedrører en kontrakt, indregnes som et aktiv og amortiseres over kontraktperioden.

Noter til årsrapporten

1 Regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender

For finansielle aktiver vedrørende tilgodehavender fra salg anvendes den simplificerede expected credit loss-model, hvor det forventede tab over det finansielle aktivs levetid indregnes straks i resultatopgørelsen. Det finansielle aktiv overvåges løbende i henhold til koncernens risikostyring indtil realisation. Nedskrivningen beregnes ud fra den forventede tabsprocent. Tabsprocenten beregnes på baggrund af historiske data korrigeret for skøn over effekten af forventede ændringer i relevante parametre, som fx den økonomiske udvikling, politiske risici m.v., på det pågældende marked.

Indtægtsførslen af renter på nedskrevne tilgodehavender beregnes på den nedskrevne værdi med den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Dette udgør typisk forudbetalte omkostninger vedrørende ejendomsskatter og abonnementer.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Egne kapitalandele

Egne aktier indregnes til kostprisen direkte på egenkapitalen under overført resultat. Sælges egne aktier efterfølgende, føres et eventuelt vederlag tilsvarende direkte på egenkapitalen. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi og forøger overført resultat. Udbytte for egne aktier indregnes direkte på egenkapitalen under overført resultat.

Finansielle gældsforpligtelser

Realkreditlån og lån hos kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Oplysninger om dagsværdi på realkreditlån (note 24) er foretaget med udgangspunkt i kursværdien på balancedagen. Fremtidige rentebetalinger indeholdt i forfaldsfordelingen (note 24) er opgjort med udgangspunkt i de indgåede swaptaler.

Dagsværdimåling

Koncernen anvender dagsværdibegrebet i forbindelse med visse oplysningskrav og til indregning af finansielle instrumenter. Dagsværdien defineres som den pris, der kan opnås ved at sælge et aktiv, eller som skal betales for at overdrage en forpligtelse i en almindelig transaktion mellem markedsdeltagere ("exit price").

Dagsværdien er en markedsbaseret og ikke en virksomhedsspecifik værdiansættelse. Virksomheden anvender de forudsætninger, som markedsdeltagerne ville gøre brug af ved prisfastsættelsen af aktivet eller forpligtelsen ud fra eksisterende markedsforhold, herunder forudsætninger vedrørende risici. Der tages således ikke hensyn til virksomhedens hensigt med at eje aktivet eller afvikle forpligtelsen, når dagsværdien opgøres.

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrasket transaktions- og transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, kategoriseres efter dagsværdihierarkiet, som beskrevet nedenfor:

- Niveau 1: Værdi opgjort ud fra markedsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked
- Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer
- Niveau 3: Værdi er opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn (ikke-observerbare markedsinformationer).

Noter til årsrapporten

1 Regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moderselskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens og moderselskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, hensættelser samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger samt betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt udbyttebetaling til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvide midler omfatter likvide beholdninger, der uden begrænsning kan tilgås inden for tre måneder. Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Skønsmæssig usikkerhed

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er koncernen underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske udfald afviger fra disse skøn.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for de tidligere skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages blandt andet ved opgørelsen af af- og nedskrivninger på langfristede og kortfristede aktiver.

Indregning af igangværende arbejder efter produktionsmetoden indebærer skønsmæssige vurderinger af acontoavance og faktiske færdiggørelsesgrader pr. projekt.

Hvis der er forhold, som indikerer, at kapitalandele i datterselskaber har været udsat for værdifald, foretages en nedskrivningstest. Ved nedskrivningstesten foretages et skøn over de fremtidige pengestrømme, hvilket fører til en usikkerhed. Som følge af, at datterselskaberne i al væsentlighed følger de lagte planer, anses usikkerheden for begrænset.

Der henvises til note 9 for beskrivelse vedr. nedskrivningstest på goodwill og til note 12 for beskrivelse af nedskrivningstest på kapitalandele.

Klimarelaterede risici

Ledelsen tager højde for klimarelaterede risici ved udarbejdelsen af koncernregnskabet. Det vurderes, at disse potentielt kan påvirke rapporterede beløb primært i relation til materielle anlægsaktiver, og at ændring i lovgivning relateret til klima, kan begrænse anvendelsen af sådanne aktiver.

Noter til årsrapporten

1 Regnskabspraksis (fortsat)

Nøgletalsoversigt

Nøgletallene er beregnet således:

Overskudsgrad	=	$\frac{\text{Resultat af primær drift x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
Gearing af driftsaktiver	=	$\frac{\text{Investeret kapital eksklusiv goodwill}}{\text{Egenkapital}}$
Afkast af investeret kapital eksklusiv goodwill	=	$\frac{\text{EBITA eksklusiv goodwill nedskrivninger}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital eksklusiv goodwill}}$
Forrentning af egenkapital	=	$\frac{\text{Årets resultat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Resultat pr. aktie á DKK 100 (EPS)	=	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gennemsnitlig antal udestående aktier}}$
Indre værdi pr. aktive á DKK 100	=	$\frac{\text{Egenkapital ultimo x 100}}{\text{Antal aktier ultimo}}$

Anvendt regnskabspraksis, moderselskab

Det separate årsregnskab for moderselskabet er indarbejdet i årsrapporten, fordi årsregnskabsloven kræver et separat moderselskabsregnskab for IFRS-aflæggere.

Moderselskabets årsregnskab aflægges i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vedrørende implementering af nye standarder og fortolkninger i 2024/25 henvises til beskrivelse på side 19.

Udbytte fra kapitalandele i dattervirksomhed

Udbytte fra kapitalandele i dattervirksomhed indtægtsføres i moderselskabets resultatopgørelse i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Kapitalandele i dattervirksomhed

Kapitalandele i dattervirksomhed måles i moderselskabets årsregnskab til kostpris. Hvis der er indikation for værdiforringelse, foretages værdiforringelsestest. Indikation for værdiforringelse foreligger blandt andet, hvis der udloddes mere end periodens totalindkomst i en dattervirksomhed i den periode, hvor udbytte deklarerer, eller hvis den bogførte værdi af kapitalandelen overstiger den regnskabsmæssige værdi af dattervirksomhedens nettoaktiver i koncernregnskabet. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
	DKK	DKK	DKK	DKK
2 Nettoomsætning				
Salg af handelsvarer	350.825.330	312.640.494	190.204.987	181.370.393
Salgsværdi af årets produktion på entreprisekontrakter	500.281	3.135.691	0	0
Salg af serviceydelser	646.855	501.523	1.637.005	432.959
	351.972.465	316.277.708	191.841.993	181.803.351
Salg indland	318.881.996	291.108.076	170.462.223	165.757.794
Salg udland (eksport)	33.090.469	25.169.632	21.379.770	16.045.557
	351.972.465	316.277.708	191.841.993	181.803.351
Ingen enkeltstående kunder udgør 10% af koncernens nettoomsætning.				
3 Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	90.828.505	82.258.377	44.216.637	39.903.953
Pensionsbidrag	9.062.598	8.053.667	3.178.807	2.953.322
Andre sociale omkostninger	1.747.003	1.731.166	518.175	480.499
Øvrige personaleomkostninger	2.928.539	1.821.947	2.896.649	1.800.341
	104.566.645	93.865.158	50.810.267	45.138.115
Herafsamlet vederlag til direktion:				
Løn	5.193.775	4.190.668	5.193.775	4.190.668
Pension	354.269	288.333	354.269	288.333
	5.548.044	4.479.001	5.548.044	4.479.001
Herafsamlet vederlag til:				
Hardy Buhl Pedersen	167.000	250.000	167.000	250.000
Fritz H. Schur	125.000	125.000	125.000	125.000
Jens Dalsgaard Løgstrup	125.000	125.000	125.000	125.000
Jens Christian Hesse Rasmussen	125.000	125.000	125.000	125.000
Kim Harding Wellendorph Lehmann	242.000	125.000	242.000	125.000
Samlet bestyrelse	784.000	750.000	784.000	750.000
Samlet vederlag til direktion og bestyrelse	6.332.044	5.229.001	6.332.044	5.229.001
Gennemsnitligt antal medarbejdere	163	166	70	68
Bestyrelsens vederlag indeholder ikke pensionsindbetalinger				
4 Afskrivninger				
Årets af- og nedskrivninger indgår i følgende poster i resultatopgørelsen:				
Produktionsomkostninger	3.557.657	3.001.405	30.722	30.722
Distributions- og salgsomkostninger	1.138.725	1.169.741	1.138.725	1.169.741
Administrationsomkostninger	7.891.360	8.655.655	1.993.403	3.163.066
	12.587.742	12.826.801	3.162.850	4.363.529
Afskrivninger på færdiggjorte udviklingsprojekter indgår med TDKK 938 (2023/24 TDKK 2.199) under administrationsomkostninger for både koncern og moderselskab.				
5 Finansielle indtægter				
Debitorer	11.400	27.088	3.801	14.554
Bank	132.945	125.221	35.907	57.793
Valutakursregulering	309.954	232.558	177.520	58.044
Renteindtægter, tilknyttede virksomheder	0	0	1.154.047	1.154.414
	454.299	384.867	1.371.275	1.284.805

Noter til årsrapporten

6 Finansielle omkostninger

	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
	DKK	DKK	DKK	DKK
Bank og giro	240.460	449.564	140.157	335.199
Prioritetsrenter	188.058	236.667	188.005	236.613
Leasingrenter	1.444.274	1.361.397	69.296	56.261
Øvrige renter og gebyrer	417.890	438.334	187.081	222.011
Valutakursregulering	730.613	483.009	523.534	362.598
	3.021.295	2.968.971	1.108.074	1.212.682

7 Skat af årets resultat

	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
	DKK	DKK	DKK	DKK
Skat af årets resultat				
Aktuel skat	4.319.789	4.542.898	2.496.252	3.073.909
Udskudt skat	317.230	-803.916	921.331	-291.462
Korrektion af aktuel skat tidligere år	0		0	
Herafført direkte på egenkapitalen	699	76.366	699	76.366
Årets skat i alt	4.637.717	3.815.348	3.418.282	2.858.813
Skat af årets resultat forklares således:				
Beregnet 22% skat af årets resultat før skat	4.246.433	3.524.563	3.226.337	2.631.909
Permanente afvigelser vedrørende ikke fradragsberettigede udgifter	237.149	242.369	126.473	118.206
Regulering øvrige poster	154.136	48.416	65.471	108.699
	4.637.717	3.815.348	3.418.282	2.858.813
Effektiv skatteprocent	24,0%	23,8%	23,3%	23,9%

8 Resultat pr. aktie (EPS)

Årets resultat	12.805.907	10.524.284
Aktier i alt	51.050	51.050
Antal egne aktier	-499	-499
Antal udestående aktier	50.551	50.551
Resultat pr. nominelt DKK 100 aktie (EPS)	253,33	208,19

9 Immaterielle anlægsaktiver

	Koncern				
	Udviklings-projekter under udførelse	Kunderelationer	Goodwill	Software & færdiggjorte udviklingsprojekte	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. oktober 2024	501.051	20.466.122	15.423.911	9.935.147	46.326.231
Tilgang i årets løb	1.310.992	0	0	0	1.310.992
Tilgang - virksomhedssammenslutninger	0	0	0	0	0
Afgang i årets løb	0	0	0	0	0
Kostpris 30. september 2025	1.812.043	20.466.122	15.423.911	9.935.147	47.637.223
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2024	0	2.046.612	0	8.491.863	10.538.475
Årets afskrivninger	0	2.046.612	0	938.299	2.984.911
Af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	0	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger 30. september 2025	0	4.093.224	0	9.430.162	13.523.386
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025	1.812.043	16.372.898	15.423.911	504.985	34.113.838

Noter til årsrapporten

9 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

	Koncern				
	Udviklingsprojekter under udførelse	Kunderelationer	Goodwill	Færdiggjorte udviklingsprojekter	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. oktober 2023	0	0	6.087.799	9.935.147	16.022.946
Tilgang i årets løb	501.051	0	577.535	0	1.078.586
Tilgang - virksomhedssammenslutninger	0	20.466.122	8.758.577	0	29.224.699
Afgang i årets løb	0	0	0	0	0
Kostpris 30. september 2024	501.051	20.466.122	15.423.911	9.935.147	46.326.231
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2023	0	0	0	6.293.303	6.293.303
Årets afskrivninger	0	2.046.612	0	2.198.560	4.245.172
Af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	0	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger 30. september 2024	0	2.046.612	0	8.491.863	10.538.475
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2024	501.051	18.419.510	15.423.911	1.443.284	35.787.756
	Moderselskab				
	Udviklingsprojekter under udførelse	Goodwill	Færdiggjorte udviklingsprojekter	I alt	
	DKK	DKK	DKK	DKK	
Kostpris 1. oktober 2024	501.051	926.404	9.935.147	10.861.551	
Tilgang i årets løb	599.116	0	0	599.116	
Kostpris 30. september 2025	1.100.167	926.404	9.935.147	11.460.667	
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2024	0	0	8.491.863	8.491.863	
Årets afskrivninger	0	0	938.299	938.299	
Af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	0	0	0	0	
Af- og nedskrivninger 30. september 2025	0	0	9.430.162	9.430.162	
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025	1.100.167	926.404	504.985	2.531.555	
	Moderselskab				
	Udviklingsprojekter under udførelse	Goodwill	Færdiggjorte udviklingsprojekter	I alt	
	DKK	DKK	DKK	DKK	
Kostpris 1. oktober 2023	0	926.404	9.935.147	10.861.551	
Tilgang i årets løb	501.051	0	0	501.051	
Afgang i årets løb	0	0	0	0	
Kostpris 30. september 2024	501.051	926.404	9.935.147	11.362.602	
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2023	0	0	6.293.303	6.293.303	
Årets afskrivninger	0	0	2.198.560	2.198.560	
Af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	0	0	0	0	
Af- og nedskrivninger 30. september 2024	0	0	8.491.863	8.491.863	
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2024	501.051	926.404	1.443.284	2.870.738	
	Koncern		Moderselskab		
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	
	DKK	DKK	DKK	DKK	
Koncernens goodwill fordeler sig på følgende pengestrømsfrembringende enheder:					
Agenturet Elesa	926.405	926.404	926.405	926.404	
Hoppe og Møldams Elektro ApS	3.321.887	3.321.887	0	0	
Ølgod Elektro A/S	1.839.508	1.839.508	0	0	
Elektro Gruppen A/S	8.758.577	8.758.577	0	0	
Stampes Elektro ApS	577.536	577.536	0	0	
Total	15.423.913	15.423.911	926.405	926.404	

Koncernen har pr. 30. september 2025 gennemført en test af den regnskabsmæssige værdi af goodwill for agenturet Elesa (TDKK 926). Testen baseres på agenturets budgetterede bidrag til EBIT for kommende regnskabsperiode.

Noter til årsrapporten

9 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

Genindvindingsværdien skønnes på baggrund af testen fortsat at svare til den regnskabsmæssige værdi. Koncernen vurderer fortsat, at sandsynlige ændringer i de grundlæggende forudsætninger ikke vil medføre, at den regnskabsmæssige værdi af goodwill vil overstige genindvindingsværdien.

Koncernen har pr. 30. september 2025 gennemført en test af den regnskabsmæssige værdi af goodwill for Hoppe og Møldams Elektro ApS (TDKK 3.322). Testen baseres på dattervirksomhedens budgetterede bidrag til EBIT for kommende regnskabsperioder. Det budgetterede bidrag til EBIT i budgetperioden udgør TDKK 5.284 for regnskabsåret 2025/26 og forventes i perioden 2026/27 -2030/31 at stige op til TDKK 5.801. Det vil sige, budgetperioden er 5 år, diskonteringsfaktoren er 11,5% før skat, vækstraten i terminalperioden er 2%.

Genindvindingsværdien overstiger på baggrund af testen den regnskabsmæssige værdi væsentligt. Koncernen vurderer fortsat, at sandsynlige ændringer i de grundlæggende forudsætninger ikke vil medføre, at den regnskabsmæssige værdi af goodwill vil overstige genindvindingsværdien.

Koncernen har pr. 30. september 2025 gennemført en test af den regnskabsmæssige værdi af goodwill for Ølgod Elektro A/S (TDKK 1.840). Testen baseres på dattervirksomhedens budgetterede bidrag til EBIT for kommende regnskabsperioder. Det budgetterede bidrag til EBIT i budgetperioden udgør TDKK 2.372 for regnskabsåret 2025/26 og forventes i perioden 2026/27 -2030/31 at stige op til TDKK 2.662. Det vil sige, budgetperioden er 5 år, diskonteringsfaktoren er 11,5% før skat, vækstraten i terminalperioden er 2%.

Genindvindingsværdien overstiger på baggrund af testen den regnskabsmæssige værdi væsentligt. Koncernen vurderer fortsat, at sandsynlige ændringer i de grundlæggende forudsætninger ikke vil medføre, at den regnskabsmæssige værdi af goodwill vil overstige genindvindingsværdien.

Koncernen har pr. 30. september 2025 gennemført en test af den regnskabsmæssige værdi af goodwill for Elektro Gruppen A/S (TDKK 8.759). Testen baseres på dattervirksomhedens budgetterede bidrag til EBIT for kommende regnskabsperioder. Det budgetterede bidrag til EBIT i budgetperioden udgør TDKK 6.532 for regnskabsåret 2025/26 og forventes i perioden 2026/27 -2030/31 at stige op til TDKK 10.716. Det vil sige, budgetperioden er 5 år, diskonteringsfaktoren er 11,5% før skat, vækstraten i terminalperioden er 2%.

Genindvindingsværdien overstiger på baggrund af testen den regnskabsmæssige værdi væsentligt. Koncernen vurderer fortsat, at sandsynlige ændringer i de grundlæggende forudsætninger ikke vil medføre, at den regnskabsmæssige værdi af goodwill vil overstige genindvindingsværdien.

Koncernen har pr. 30. september 2025 gennemført en test af den regnskabsmæssige værdi af goodwill for Stampedes Elektro ApS (TDKK 578). Testen baseres på dattervirksomhedens budgetterede bidrag til EBIT for kommende regnskabsperioder. Det budgetterede bidrag til EBIT i budgetperioden udgør TDKK 874 for regnskabsåret 2025/26 og forventes i perioden 2026/27 -2030/31 at stige op til TDKK 1.261. Det vil sige, budgetperioden er 5 år, diskonteringsfaktoren er 11,5% før skat, vækstraten i terminalperioden er 2%.

Genindvindingsværdien overstiger på baggrund af testen den regnskabsmæssige værdi væsentligt. Koncernen vurderer fortsat, at sandsynlige ændringer i de grundlæggende forudsætninger ikke vil medføre, at den regnskabsmæssige værdi af goodwill vil overstige genindvindingsværdien.

10 Materielle anlægsaktiver

	Koncern				
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Leasingaktiver	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. oktober 2024	36.776.863	32.489.925	154.325	45.035.264	114.456.377
Genmåling	0	0	0	1.379.414	1.379.414
Reguleringer	0	0	0	0	0
Tilgang i årets løb	0	2.767.038	125.000	5.312.662	8.204.700
Afgang i årets løb	0	-211.400	0	-3.658.726	-3.870.126
Kostpris 30. september 2025	36.776.863	35.045.563	279.325	48.068.614	120.170.365
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2024	18.404.475	26.842.511	53.677	9.576.250	54.876.913
Reguleringer	0	0	0	0	0
Årets afskrivninger	661.082	1.854.737	9.808	7.199.208	9.724.835
Af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	0	-182.335	0	-2.345.932	-2.528.267
Af- og nedskrivninger 30. september 2025	19.065.556	28.514.913	63.486	14.429.526	62.073.481
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025	17.711.307	6.530.650	215.839	33.639.088	58.096.884

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på TDKK 17.711 er ikke behæftet ud over prioritetsgæld, og der er ikke stillet sikkerhed for anden gæld i øvrigt. Der henvises til note 20 prioritetsgæld.

Noter til årsrapporten

10 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

	Koncern				
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Leasingaktiver	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. oktober 2023	36.776.863	29.488.940	154.325	12.851.122	79.271.250
Genmåling	0	0	0	145.491	145.491
Tilgang - virksomhedssammenslutninger	0	2.148.267	0	24.107.556	26.255.823
Reguleringer	0	-480.108	0	-57.922	-538.030
Tilgang i årets løb	0	1.586.318	0	9.934.152	11.520.470
Afgang i årets løb	0	-253.492	0	-1.945.136	-2.198.628
Kostpris 30. september 2024	36.776.863	32.489.925	154.325	45.035.264	114.456.377
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2023	17.743.394	25.020.769	47.514	4.695.378	47.507.055
Af- og nedskrivninger - virksomhedssammenslutninger	0	0	0	0	0
Reguleringer	0	0	0	-45.826	-45.826
Årets afskrivninger	661.082	1.894.012	6.162	6.020.373	8.581.629
Af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	0	-72.270	0	-1.093.675	-1.165.945
Af- og nedskrivninger 30. september 2024	18.404.475	26.842.511	53.677	9.576.250	54.876.912
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2024	18.372.388	5.647.414	100.648	35.459.014	59.579.465

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på TDKK 18.372 er ikke behæftet ud over prioritetsgæld, og der er ikke stillet sikkerhed for anden gæld i øvrigt. Der henvises til note 20 prioritetsgæld.

	Moterselskab			
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Leasingaktiver	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. oktober 2024	36.776.863	27.575.512	2.959.161	67.311.536
Genmåling	0	0	15.933	15.933
Tilgang i årets løb	0	1.343.233	1.236.432	2.579.665
Afgang i årets løb	0	0	-1.132.996	-1.132.996
Kostpris 30. september 2025	36.776.863	28.918.745	3.078.529	68.774.137
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2024	18.404.475	24.531.109	1.918.149	44.853.733
Årets afskrivninger	661.082	815.528	747.941	2.224.552
Af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	0	0	-1.132.996	-1.132.996
Af- og nedskrivninger 30. september 2025	19.065.557	25.346.637	1.533.094	45.945.289
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2025	17.711.306	3.572.108	1.545.435	22.828.848

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på TDKK 17.711 er ikke behæftet ud over prioritetsgæld, og der er ikke stillet sikkerhed for anden gæld i øvrigt. Der henvises til note 20 prioritetsgæld.

	Moterselskab			
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Leasingaktiver	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. oktober 2023	36.776.863	26.722.173	2.125.691	65.624.727
Genmåling	0	0	145.491	145.491
Tilgang i årets løb	0	853.339	687.978	1.541.317
Afgang i årets løb	0	0	0	0
Kostpris 30. september 2024	36.776.863	27.575.512	2.959.161	67.311.536
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2023	17.743.394	23.748.873	1.196.499	42.688.766
Årets afskrivninger	661.082	782.236	721.650	2.164.968
Af- og nedskrivninger vedr. årets afgang	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger 30. september 2024	18.404.475	24.531.109	1.918.149	44.853.734
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2024	18.372.388	3.044.403	1.041.011	22.457.802

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på TDKK 18.372 er ikke behæftet ud over prioritetsgæld, og der er ikke stillet sikkerhed for anden gæld i øvrigt. Der henvises til note 20 prioritetsgæld.

Noter til årsrapporten

11 Leasing

Leasingforpligtelser:

Forfald af leasingforpligtelser

0 - 1 år

1 - 5 år

Forfald efter 5 år

Total ikke-diskonteret leasingforpligtelse 30. september

Leasingforpligtelse indregnet i balancen

Kortfristet

Langfristet

Beløb indregnet i totalindkomstopgørelse:

Omkostninger relateret til serviceelementet i leasingaftaler

Leasingaftaler med løbetid på under 12 måneder, eller lav værdi

Afskrivninger

Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser

Beløb indregnet i totalindkomstopgørelse

Leasingforpligtelser:

Forfald af leasingforpligtelser

0 - 1 år

1 - 5 år

Forfald efter 5 år

Total ikke-diskonteret leasingforpligtelse 30. september

Leasingforpligtelse indregnet i balancen

Kortfristet

Langfristet

Beløb indregnet i totalindkomstopgørelse:

Omkostninger relateret til serviceelementet i leasingaftaler

Leasingaftaler med løbetid på under 12 måneder, eller lav værdi

Afskrivninger

Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser

Beløb indregnet i totalindkomstopgørelse

Koncern	
2025	2024
DKK	DKK
7.262.462	6.645.784
22.155.047	21.243.461
6.761.863	10.118.413
36.179.372	38.007.657
33.815.663	35.205.773
6.395.840	6.548.241
27.419.823	28.657.531
462.980	451.787
0	0
7.199.208	6.020.373
1.444.274	1.361.397
9.106.462	7.833.557
Moderselskab	
2025	2024
DKK	DKK
738.594	554.668
924.586	399.988
0	0
1.663.180	954.656
1.573.872	1.079.648
689.251	608.145
884.621	471.503
462.980	451.787
0	0
747.941	721.650
69.296	56.261
1.280.218	1.229.698

Noter til årsrapporten

12 Kapitalandele i dattervirksomhed

Kostpris 1. oktober	4.849.999	4.849.999
Tilgang i årets løb	0	0
Afgang i årets løb	0	0
Kostpris 30. september	4.849.999	4.849.999
Af- og nedskrivninger 1. oktober	-3.999.999	-3.999.999
Årets nedskrivninger	0	0
Af- og nedskrivninger 30. september	-3.999.999	-3.999.999
Regnskabsmæssig værdi 30. september	850.000	850.000

Kapitalandele i dattervirksomhed specificeres således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel i %	Selskabskapital	Egenkapital	Årets resultat
			DKK	DKK	DKK
BK af 2011 ApS	Albertslund, Danmark	100	1.413.333	2.901.905	19.753
Klee Industrial Trading (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai, Kina	Indirekte 100	588.174	2.099.976	124.379
Klee Engineering Ltd.	Taipei, Taiwan	Indirekte 100	3.193.520	-295.155	-742.004
BK af 2019 ApS	Albertslund, Danmark	100	50.000	958.249	310.747
Hoppe og Møldams Elektro ApS	Vejle, Danmark	Indirekte 51	250.000	11.613.946	4.302.754
Ølgod Elektro A/S	Varde, Danmark	Indirekte 51	500.000	5.692.221	1.825.411
Elektro Gruppen A/S	Brønderslev, Danmark	Indirekte 51	500.000	12.620.553	509.180
Stampes Elektro ApS	Ringkøbing, Danmark	Indirekte 26	40.000	-1.496.051	-1.042.495
West Electric Trading ApS	Esbjerg, Danmark	Indirekte 80	40.000	1.593.070	1.357.805

Ejerandele er uændrede i forhold til sidste regnskabsår

Moderselskabet har pr. 30. september 2025 gennemført en test af den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele i dattervirksomhederne Klee Engineering Ltd., Klee Industrial Trading (Shanghai) Co., Ltd., BK af 2019 ApS, Hoppe og Møldams Elektro ApS, Ølgod Elektro A/S, Stampes Elektro ApS og West Electric Trading ApS. Testen baseres på dattervirksomhedernes budgetterede bidrag til EBIT for kommende regnskabsperiode. Det vil sige, budgetperioden er 5 år, diskonteringsfaktoren 11,5% og vækstraten i terminalperioden er 2%.

For Klee Engineering Ltd er diskonteringsfaktoren 13% og vækstraten 1% grundet usikkerhed i markedet.

Moderselskabet vurderer fortsat, at sandsynlige ændringer i de grundlæggende forudsætninger ikke vil medføre, at den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele i dattervirksomhederne vil overstige genindvindingsværdien.

Genindvindingsværdien skønnes på baggrund af testen at være lig med den regnskabsmæssige værdi i Klee Engineering Ltd.

For øvrige dattervirksomheder overstiger genindvindingsværdien den regnskabsmæssige værdi.

Regnskabsinformation er baseret på tal for regnskabsudkast for 2024/25.

Noter til årsrapporten

13 Køb af kapitalandele

Ingen opkøb i 2024/25

	Koncern
	2023/24
	DKK
Kontant betalt	22.977.160
Total kostpris	22.977.160
Dagsværdi af købte nettoaktiver	
Immaterielle aktiver	20.466.122
Materielle anlægsaktiver	2.148.267
RoU aktiver	24.107.556
Varebeholdninger	9.721.000
Tilgodehavender	13.109.000
Igangværende arbejde	440.000
Andre tilgodehavender	6.369.000
Periodeafgrænsningsposter	327.000
Likvid beholdning	759.000
Selskabsskat	-1.527.000
Udskudt skat	-5.013.547
RoU forpligtigelser	-24.107.556
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-7.135.000
Anden gæld	-11.784.267
Total af købte nettoaktiver	27.879.575
Minoritetsinteresser	-13.660.992
Brd. Klee A/S' andel af nettoaktiver	14.218.583
Goodwill	8.758.577
Total købspris	22.977.160
Heraf likvid beholdning i Elektro Gruppen A/S	-759.000
Betalt købspris	22.218.160

Den 12. oktober 2023 købte Brd. Klee 51% af kapitalandelene i Elektro Gruppen A/S. Selskabets drift består i at drive elektromekanisk værksted som relaterer sig til Brd. Klee A/S' slutbrugere/efterservicemarked og derved giver synergier.

Fra købstidspunktet frem til 30. september 2024 har selskabet bidraget med TDKK 75.302 i omsætning og et resultat før skat på TDKK 1.686.

Købsvederlaget udgjorde TDKK 22.977, som er betalt kontant.

Koncernen har afholdt transaktionsomkostninger forbundet med overtagelsen for TDKK 567 vedrørende juridiske rådgivere, der er indregnet i administrationsomkostninger i resultatopgørelsen for koncernen for regnskabsårene 2022/23 TDKK 488 og 2023/24 TDKK 79.

I overtage aktiver indgår tilgodehavender med en dagsværdi på TDKK 19.478. Det kontraktlige tilgodehavende bruttobeløb er TDKK 19.641, hvoraf TDKK 163 er vurderet uerholdeligt pr. overtagelsestidspunktet.

Efter indregning af identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdi er goodwill i forbindelse med overtagelsen opgjort til TDKK 8.759. Goodwill repræsenterer værdien af de forventede synergier fra sammenlægningen med koncernen. Koncernen har indregnet den forholdsmæssige andel af goodwill, svarende til 51%. Den indregnede goodwill er ikke skattemæssigt afskrivningsberettiget.

Noter til årsrapporten

14 Varebeholdning

Varebeholdning kan specificeres således:

	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
	DKK	DKK	DKK	DKK
Handelsvarer 30. september	80.186.322	77.483.141	56.838.990	54.927.643
Nedskrivning varebeholdning 1. oktober	12.793.213	11.604.421	12.367.603	11.604.421
Årets nedskrivninger	-224.131	1.188.792	-379.935	763.183
Nedskrivning varebeholdning 30. september	12.569.082	12.793.213	11.987.669	12.367.603
Regnskabsmæssig værdi af varebeholdning 30. september	67.617.240	64.689.928	44.851.321	42.560.040

Nedskrivninger på koncernens varebeholdninger opgøres på baggrund af beregninger ud fra de enkelte artiklers omsætningshastighed, samt konkret vurdering på relevante varebeholdninger. Selskabet arbejder kontinuerligt med nedbringelse af nedskrivninger i varebeholdningen, herunder tiltag, der sikrer salg af varer med lav omsætningshastighed.

15 Igangværende arbejder for fremmed regning

	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
	DKK	DKK	DKK	DKK
Værdi af periodens uafsluttede produktion	500.281	3.135.691	0	0
Acontofaktureringer/acontobetalingen	-86.967	-2.029.387	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	413.314	1.106.304	0	0
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	413.314	1.356.299	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver)	0	-249.995	0	0
	413.314	1.106.304	0	0

Faldet i 2024/25 i værdi af periodens uafsluttede produktion samt acontofaktureringer relaterer sig til et fald i udførelse af igangværende arbejder for fremmed regning.

Koncernen har i henhold til undtagelsen i IFRS 15.121 undladt at give oplysninger om uopfyldte leveringsforpligtelser, idet koncernens igangværende arbejder har en forventet varighed på under et år.

Fakturering af igangværende arbejder er en kombination af henholdsvis fakturering i takt med arbejdets udførelse og forudfaktureringer.

Noter til årsrapporten

16 Tilgodehavender

	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
	DKK	DKK	DKK	DKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	56.001.410	56.781.516	31.755.744	35.992.693
Tilgodehavender hos kapitalejere vedr. samhandel	154.000	0	0	0
Andre tilgodehavender	160.391	278.680	160.391	167.542
Tilgodehavender i alt	56.315.801	57.060.196	31.916.135	36.160.234
Tilgodehavender hos tilknyttede selskaber	0	0	32.681.554	32.000.633
	56.315.801	57.060.196	64.597.689	68.160.867

Specifikation af ikke nedskrevne overforfaldne tilgodehavender fra salg:

Forfalden 0-30 dage	8.834.557	8.973.952	4.043.675	6.344.673
Forfalden 30-60 dage	597.903	216.110	61.213	32.163
Forfalden 60-90 dage	73.555	450.515	4.917	2.847
Forfalden over 90 dage	153.769	485.103	10.251	0
Regnskabsmæssig værdi af forfaldne tilgodehavender	9.659.784	10.125.680	4.120.056	6.379.683

Specifikation af udvikling i nedskrivning på tilgodehavender fra salg:

Nedskrivninger 1. oktober	250.000	150.000	150.000	150.000
Nedskrivninger i året	-88.621	-1.198.506	-32.375	-23.801
Realiseret i året	88.621	1.198.506	32.375	23.801
Regulering	100.000	100.000	0	0
Nedskrivninger 30. september	350.000	250.000	150.000	150.000

Koncernen har pr. 30. september 2025 forsikret 43,89% af de samlede tilgodehavender. Koncernen havde pr. 30. september 2024 forsikret 51,29% af de samlede tilgodehavender. Tidsbånd og nedskrivningsprocent er afledelsen ikke vurderet væsentlig, hvorfor der ikke er oplyst herom. For yderligere information henvises til note 22.

17 Periodeafgrænsningsposter

Ejendomsskat	209.989	200.990	209.989	200.990
Abonnementer	1.714.438	805.028	1.714.438	805.028
Øvrige	430.656	80.165	275.162	71.592
	2.355.083	1.086.183	2.199.589	1.077.610

Noter til årsrapporten

18 Selskabskapital

Selskabskapitalen sammensættes således:

16 A-aktier á DKK 100.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000
2 A-aktier á DKK 70.000	140.000	140.000	140.000	140.000
2 A-aktier á DKK 30.000	60.000	60.000	60.000	60.000
33.050 B-aktier á DKK 100	3.305.000	3.305.000	3.305.000	3.305.000
	5.105.000	5.105.000	5.105.000	5.105.000

For hver A-aktie á DKK 1.000 gives ret til 100 stemmer, mens en B-aktie á DKK 100 giver ret til 1 stemme.

Egne aktier	Antal stk		Nominel værdi		% af selskabskapital	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
1. oktober	499	499	49.900	49.900	1,0%	1,0%
Årets tilgang	0	0	0	0	0%	0%
30. september	499	499	49.900	49.900	1,0%	1,0%

Brd. Klee A/S kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve selskabets egne B-aktier inden for 10% af selskabskapitalen. Egne aktier erhverves med henblik på at nedsætte selskabskapital.

	Koncern	
	2025	2024
	DKK	DKK
Udloddet udbytte pr. nominelt DKK 100 aktie	85,14	85,14
Foreslået udbytte pr. nominelt DKK 100 aktie	85,14	85,14

Der henvises i øvrigt til ledelsesberetningen under afsnittet Udbytte.

19 Udskudte skatteaktiver/-forpligtelser

	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
	DKK	DKK	DKK	DKK
Udskudt skat 1. oktober	-6.031.057	-1.897.164	-1.489.993	-1.866.318
Årets regulering af udskudt skat	-317.230	803.916	-921.331	291.462
Virksomhedssammenslutning	0	-5.013.547	0	0
Øvrige reguleringer		75.738		84.863
Udskudt skat 30. september	-6.348.287	-6.031.057	-2.411.324	-1.489.993
Udskudt skat vedrører:				
Goodwill	214.711	209.260	203.809	203.809
Kunderelationer	3.602.037	4.052.292	0	0
Indretning af lokaler	47.485	22.143	0	0
Grunde og bygninger	944.280	903.309	944.280	903.309
Driftsmateriel	2.126.858	1.944.527	145.299	111.194
Software	221.328	427.754	221.328	427.754
Leasingaktiver	-1.775.950	-1.467.620	-12.453	-8.500
Debitorhensættelse	-33.000	-33.000	-33.000	-33.000
Periodeafgrænsningsposter	423.966	224.289	423.374	221.324
Genbeskatningssaldo	518.687	355.880	518.687	355.880
Regulering varelager	0	-691.777	0	-691.777
Igangværende arbejder	57.884	84.000	0	0
	6.348.287	6.031.057	2.411.324	1.489.993

Noter til årsrapporten

20 Gældsforpligtelser fra finansieringsaktiviteter

Koncern	Primo	Kontante bevægelser	Ikke kontante bevægelser	Ultimo
2024/25	DKK	DKK	DKK	DKK
Langfristet gæld				
Gæld til realkreditinstitutter	5.813.357	-977.438	0	4.835.919
Leasingforpligtelse	28.657.531	-4.915.123	3.677.415	27.419.823
Langfristet gæld i alt	34.470.888	-5.892.560	3.677.415	32.255.743
Kortfristet gæld				
Gæld til realkreditinstitutter	917.736	30.403	0	948.139
Gæld til banker	9.970.658	-7.113.877	0	2.856.781
Leasingforpligtelse	6.548.241	-1.542.960	1.390.560	6.395.840
Kortfristet gæld i alt	17.436.635	-8.626.434	1.390.560	10.200.761
Gæld fra finansieringsaktiviteter i alt	51.907.523	-14.518.994	5.067.975	42.456.503
Moderselskab	Primo	Kontante bevægelser	Ikke kontante bevægelser	Ultimo
2024/25	DKK	DKK	DKK	DKK
Langfristet gæld				
Gæld til realkreditinstitutter	5.813.357	-977.438	0	4.835.919
Leasingforpligtelse	471.503	-758.140	1.171.258	884.621
Langfristet gæld i alt	6.284.860	-1.735.577	1.171.258	5.720.541
Kortfristet gæld				
Gæld til realkreditinstitutter	917.736	30.403	0	948.139
Gæld til banker	6.920.576	-6.920.576	0	0
Leasingforpligtelse	608.145	0	81.106	689.251
Kortfristet gæld i alt	8.446.457	-6.890.173	81.106	1.637.390
Gæld fra finansieringsaktiviteter i alt	14.731.317	-8.625.750	1.252.364	7.357.931
Koncern	Primo	Kontante bevægelser	Ikke kontante bevægelser	Ultimo
2023/24	DKK	DKK	DKK	DKK
Langfristet gæld				
Gæld til realkreditinstitutter	6.672.725	-859.368	0	5.813.357
Leasingforpligtelse	6.785.944	-4.689.000	26.560.587	28.657.531
Langfristet gæld i alt	13.458.669	-5.548.368	26.560.587	34.470.888
Kortfristet gæld				
Gæld til realkreditinstitutter	928.251	-10.515	0	917.736
Gæld til banker	0	9.970.658	0	9.970.658
Leasingforpligtelse	1.630.241	-1.630.241	6.548.241	6.548.241
Kortfristet gæld i alt	2.558.492	8.329.902	6.548.241	17.436.635
Gæld fra finansieringsaktiviteter i alt	16.017.161	2.781.534	33.108.828	51.907.523
Moderselskab	Primo	Kontante bevægelser	Ikke kontante bevægelser	Ultimo
2023/24	DKK	DKK	DKK	DKK
Langfristet gæld				
Gæld til realkreditinstitutter	6.672.725	-859.368	0	5.813.357
Leasingforpligtelse	427.751	-181.573	225.325	471.503
Langfristet gæld i alt	7.100.476	-1.040.942	225.325	6.284.859
Kortfristet gæld				
Gæld til realkreditinstitutter	928.251	-10.515	0	917.736
Gæld til banker	0	6.920.576	0	6.920.576
Leasingforpligtelse	528.053	-528.053	608.145	608.145
Kortfristet gæld i alt	1.456.304	6.382.008	608.145	8.446.457
Gæld fra finansieringsaktiviteter i alt	8.556.780	5.341.066	833.470	14.731.316

Af prioritetsgæld ultimo regnskabsåret 2024/25 DKK 5,8 mio. (2023/24 TDKK 6,7 mio.) forfalder DKK 1,7 mio. (2023/24 TDKK 3,1 mio.) til betaling mere end 5 år efter balancedagen. Kreditforeningen har pant i selskabets ejendomme til sikkerhed for realkreditlånet.

Noter til årsrapporten

20 Gældsforpligtelser fra finansieringsaktiviteter (fortsat)

Koncern og moderselskab	Restgæld	Slutdato	Dagsværdi	Sikret rente (%)	Dagsværdi	Dagsværdi
	30/9/2025		30/9/2025		regulering	30/9/2024
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Afledte finansielle instrumenter						
Renteswaps	4.379.051	29-12-2034	160.391	1,61	3.176	163.567

Koncernen har pr. 30. september 2025 et variabelt kreditforenings-obligationslån. Renten er sikret ved indgåelse af en renteswap-aftale. Det er koncernens politik at afdække variable lån. Dagsværdireguleringer er indregnet i egenkapitalen. Værdiansættelsen er primært baseret på observerbare data (Niveau 2).

	Restgæld	Slutdato	Dagsværdi	Sikret rente (%)	Dagsværdi	Dagsværdi
	30/9/2024		30/9/2024		regulering	30/9/2023
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Afledte finansielle instrumenter						
Renteswaps	4.847.171	29-12-2034	163.567	1,61	347.118	510.685

Koncernen havde pr. 30. september 2024 et variabelt kreditforenings-obligationslån. Renten var sikret ved indgåelse af en renteswap-aftale. Det er koncernens politik at afdække variable lån. Dagsværdireguleringer er indregnet i egenkapitalen. Værdiansættelsen er primært baseret på observerbare data (Niveau 2).

21 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten, da Brd. Klee er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for kildeskat i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskat og kildeskat kan medføre at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Moderselskabet Brd. Klee A/S har afgivet støtteerklæring til BK af 2019 ApS for at sikre selskabets drift mindst frem til 30. september 2026.

Nykredit har TDKK 10.281 i pant i ejendommen på Holsbjergvej 28, hvis regnskabsmæssige værdi udgør TDKK 5.098 pr. 30. september 2025.

Koncernen har stillet virksomhedspant på samlet 10,4 mio. kr. til sikkerhed for datterselskaberne Ølgod Elektro ApS' og Stampes Elektro ApS' mellemværende med Vestjysk Bank samt Elektro Gruppen A/S' mellemværende med Nordea. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver i datterselskaberne, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

- Tilgodehavender fra salg 18,0 mio. kr.
- Varebeholdninger 15,7 mio. kr.
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 1,4 mio. kr.

22 Finansielle risici og valutadispositioner

Finansielle risici og risikostyringspolitik

Koncernen er som følge af sin drift eksponeret over for en række finansielle risici, herunder markedsrisici (valuta- og renterisici), likviditetsrisici og kreditrisici.

Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring og reduktion af de finansielle risici, der er en direkte følge af koncernens drift.

Valutarisici

Koncernen er eksponeret for valutaudsving, der er en direkte følge af, at koncernen foretager købs- og salgstransaktioner i fremmed valuta. Koncernens aktiviteter påvirkes dog kun i uvæsentlig grad, idet såvel indtægter som omkostninger primært afregnes i danske kroner og euro. Der er derfor ikke foretaget valutasikring.

Renterisici

Koncernen har pr. 30. september 2025 et variabelt kreditforenings-obligationslån. Renten er sikret ved indgåelse af en renteswap-aftale. Det er koncernens politik at afdække variable lån. Renterisiko vurderes derfor for uvæsentlig.

Likviditetsrisici

Koncernens likviditetsreserve består af likvide midler og uudnyttede kreditfaciliteter. Koncernen har som målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten.

Noter til årsrapporten

22 Finansielle risici og valutadispositioner (fortsat)

Kreditrisici

Koncernens kreditrisiko i relation til kundetilgodehavender er afhængig af den til enhver tid gældende konjunkturmæssige situation på den del af det industrielle marked, hvorpå koncernen opererer.

Koncernen har et erklæret mål om aktivt at begrænse sin kreditrisiko over for kunder, hvorfor en kreditvurdering er en del af de almindelige forretningsgange, ligesom der også er tegnet debitorforsikring på større kunder. Koncernen har ikke større kreditrisici på enkeltkunder.

23 Kapitalstyring

Koncernen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen.

Egenkapitalens andel af den samlede balancesum udgjorde 30. september 2025 59,21% mod 55,58% 30. september 2024.

Den realiserede forrentning af egenkapitalen udgjorde for regnskabsåret 2024/25 11,1% mod 10,4% i regnskabsåret 2023/24.

Der er ikke opsat en egentlig målsætning for forrentning af egenkapitalen, men det er koncernens holdning, at forrentningen skal ligge betydeligt over markedsrenten på koncernens hjemmemarked.

24 Forfaldsfordeling finansielle forpligtelser og aktiver

Koncern	Forfaldsfordeling					
	Regnskabs- mæssig værdi	Dagsværdi	< 1 år	1 - 5 år	> 5 år	I alt
2024/25	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Målt til amortiserede kostpriser (lån og andre forpligtelser)						
Gæld til realkreditinstitutter	5.784.058	5.623.667	1.181.324	3.854.249	1.914.284	6.949.857
Gæld til banker	2.856.781	2.856.781	2.971.909	0	0	2.971.909
Leasingforpligtelse	33.815.663	33.815.663	7.262.462	22.155.047	6.761.863	36.179.372
	<u>42.456.502</u>	<u>42.296.111</u>	<u>11.415.695</u>	<u>26.009.296</u>	<u>8.676.147</u>	<u>46.101.138</u>
Leverandørgæld	25.943.317	25.943.317	25.943.317	0	0	25.943.317
Andre gældsforpligtelser	0	0	0	0	0	0
	<u>25.943.317</u>	<u>25.943.317</u>	<u>25.943.317</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>25.943.317</u>
Finansielle forpligtelser 30. september 2025	<u>68.399.819</u>	<u>68.239.428</u>	<u>37.359.012</u>	<u>26.009.296</u>	<u>8.676.147</u>	<u>72.044.455</u>
Målt til amortiserede kostpriser (indlån og andre tilgodehavender)						
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	56.155.410	56.155.410	56.155.410	0	0	56.155.410
Andre tilgodehavender	160.391	160.391	160.391	0	0	160.391
Likvide beholdninger	<u>11.375.285</u>	<u>11.375.285</u>	<u>11.375.285</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>11.375.285</u>
Finansielle aktiver 30. september 2025	<u>67.691.086</u>	<u>67.691.086</u>	<u>67.691.086</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>67.691.086</u>

Til sikring af variabelt forrentet realkreditlån i alt DKK 6,7 mio. er der indgået swaptale som dækker DKK 4,9 mio. med hovedstol og løbetid på 19 år med rente på 1,61%. Den positive dagsværdi er TDKK 164 pr. 30. september 2025.

Dagsværdireguleringer indregnet i egenkapitalen vil påvirke resultatopgørelsen over restløbetiden. Værdiansættelsen er primært baseret på observerbare data (Niveau 2). Afdragsprofilen følger realkreditlånene jf. forfaldsanalysen.

Noter til årsrapporten

24 Forfaldsfordeling finansielle forpligtelser og aktiver (fortsat)

Koncern	Regnskabs- mæssig værdi	Forfaldsfordeling				
		Dagsværdi	< 1 år	1 - 5 år	> 5 år	I alt
2023/24	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Målt til amortiserede kostpriser (lån og andre forpligtelser)						
Gæld til realkreditinstitutter	6.731.093	6.567.526	1.156.136	3.789.127	3.116.998	8.062.261
Gæld til banker	9.970.658	9.970.658	10.372.476	0	0	10.372.476
Leasingforpligtelse	35.205.773	35.205.773	6.645.784	21.243.461	10.118.413	38.007.657
	<u>51.907.524</u>	<u>51.743.957</u>	<u>18.174.396</u>	<u>25.032.588</u>	<u>13.235.411</u>	<u>56.442.394</u>
Leverandørgæld	25.800.731	25.800.731	25.800.731	0	0	25.800.731
Andre gældsforpligtelser	0	0	0	0	0	0
	<u>25.800.731</u>	<u>25.800.731</u>	<u>25.800.731</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>25.800.731</u>
Finansielle forpligtelser						
30. september 2024	<u>77.708.255</u>	<u>77.544.688</u>	<u>43.975.127</u>	<u>25.032.588</u>	<u>13.235.411</u>	<u>82.243.125</u>
Målt til amortiserede kostpriser (indlån og andre tilgodehavender)						
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	56.892.655	56.892.655	56.892.655	0	0	56.892.655
Andre tilgodehavender	167.542	167.542	167.542	0	0	167.542
Likvide beholdninger	9.014.256	9.014.256	9.014.256	0	0	9.014.256
Finansielle aktiver						
30. september 2024	<u>66.074.452</u>	<u>66.074.452</u>	<u>66.074.452</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>66.074.452</u>

Til sikring af variabelt forrentet realkreditlån i alt DKK 6,7 mio. er der indgået swaptale som dækker DKK 4,9 mio med hovedstol og løbetid på 20 år med rente på 1,61%. Den positive dagsværdi er TDKK 164 pr. 30. september 2024. Dagsværdireguleringer indregnet i egenkapitalen vil påvirke resultatopgørelsen over restløbetiden. Værdiansættelsen er primært baseret på observerbare data (Niveau 2). Afdragsprofilen følger realkreditlånene jf. forfaldsanalysen.

Moderselskab	Regnskabs- mæssig værdi	Forfaldsfordeling				
		Dagsværdi	< 1 år	1 - 5 år	> 5 år	I alt
2024/25	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Målt til amortiserede kostpriser (lån og andre forpligtelser)						
Gæld til realkreditinstitutter	5.784.058	5.623.667	1.181.324	3.854.249	1.914.284	6.949.857
Leasingforpligtelse	1.573.872	1.663.180	738.594	924.586	0	1.663.180
	<u>7.357.930</u>	<u>7.286.847</u>	<u>1.919.918</u>	<u>4.778.835</u>	<u>1.914.284</u>	<u>8.613.037</u>
Leverandørgæld	15.835.880	15.835.880	15.835.880	0	0	15.835.880
Andre gældsforpligtelser	0	0	0	0	0	0
	<u>15.835.880</u>	<u>15.835.880</u>	<u>15.835.880</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>15.835.880</u>
Finansielle forpligtelser						
30. september 2025	<u>23.193.810</u>	<u>23.122.727</u>	<u>17.755.799</u>	<u>4.778.835</u>	<u>1.914.284</u>	<u>24.448.917</u>
Målt til amortiserede kostpriser (indlån og andre tilgodehavender)						
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	31.595.353	31.595.353	31.595.353	0	0	31.595.353
Andre tilgodehavender	160.391	160.391	160.391	0	0	160.391
Likvide beholdninger	2.422.239	2.422.239	2.422.239	0	0	2.422.239
Finansielle aktiver						
30. september 2025	<u>34.177.983</u>	<u>34.177.983</u>	<u>34.177.983</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>34.177.983</u>

Til sikring af variabelt forrentet realkreditlån i alt DKK 5,9 mio. er der indgået swaptale som dækker DKK 4,4 mio med hovedstol og løbetid på 20 år med rente på 1,61%. Den positive dagsværdi er TDKK 160 pr. 30. september 2025. Dagsværdireguleringer indregnet i egenkapitalen vil påvirke resultatopgørelsen over restløbetiden. Værdiansættelsen er primært baseret på observerbare data (Niveau 2). Afdragsprofilen følger realkreditlånene jf. forfaldsanalysen.

Noter til årsrapporten

24 Forfaldsfordeling finansielle forpligtelser og aktiver (fortsat)

Moderselskab

2023/24	Forfaldsfordeling					
	Regnskabs- mæssig værdi	Dagsværdi	< 1 år	1 - 5 år	> 5 år	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Målt til amortiserede kostpriser (lån og andre forpligtelser)						
Gæld til realkreditinstitutter	6.731.093	6.567.526	1.156.136	3.789.127	3.116.998	8.062.261
Gæld til banker	6.920.576	6.920.576	7.199.475	0	0	7.199.475
Leasingforpligtelse	1.079.648	954.656	554.668	399.988	0	954.656
	14.731.316	14.442.758	8.910.279	4.189.115	3.116.998	16.216.392
Leverandørgæld	15.580.531	15.580.531	15.580.531	0	0	15.580.531
Andre gældsforpligtelser	0	0	0	0	0	0
	15.580.531	15.580.531	15.580.531	0	0	15.580.531
Finansielle forpligtelser						
30. september 2024	30.311.848	30.023.289	24.490.811	4.189.115	3.116.998	31.796.923
Målt til amortiserede kostpriser (indlån og andre tilgodehavender)						
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	35.992.693	35.992.693	35.992.693	0	0	35.992.693
Andre tilgodehavender	167.542	167.542	167.542	0	0	167.542
Likvide beholdninger	2.223.644	2.223.644	2.223.644	0	0	2.223.644
Finansielle aktiver						
30. september 2024	38.383.878	38.383.878	38.383.878	0	0	38.383.878

Til sikring af variabelt forrentet realkreditlån i alt DKK 6,7 mio. er der indgået swaptale som dækker DKK 4,9 mio med hovedstol og løbetid på 20 år med rente på 1,61%. Den positive dagsværdi er TDKK 164 pr. 30. september 2024.

Dagsværdireguleringer indregnet i egenkapitalen vil påvirke resultatopgørelsen over restløbetiden. Værdiansættelsen er primært baseret på observerbare data (Niveau 2). Afdragsprofilen følger realkreditlånene jf. forfaldsanalysen.

25 Revisorhonorar

	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
	DKK	DKK	DKK	DKK
Det samlede revisorhonorar for det forløbne regnskabsår kan specificeres således:				
Lovpligtig revision	1.209.771	1.095.389	767.878	525.144
Skatterådgivning	146.480	136.400	38.000	37.400
Andre ydelser	35.000	0	35.000	0
	1.391.251	1.231.789	840.878	562.544

Skatterådgivning vedrører honorar for opstilling af bilag til selvangivelse.

Andre ydelser vedrører honorar for aftalte arbejdshandlinger vedrørende afgivelse af erklæring om producentansvar for producenter og importører af elektronisk udstyr.

Noter til årsrapporten

26 Nærtstående parter

Brd. Klee A/S har følgende nærtstående parter med bestemmende indflydelse:

	Stemmeandel	Ejerandel
Fritz H. Schur og af denne kontrollerede selskaber		
Esplanaden 40	97,59%	89,95%
1263 København K		

Selskabets transaktioner i 2024/25 med nærtstående parter ud over vederlag til direktion og bestyrelse udgør TDKK 419.

Beløbet vedrører varehandel med selskaber kontrolleret af Fritz H. Schur.

Moderselskabets tilgodehavender hos tilknyttede selskaber er i 2024/25 TDKK 32.683 mod TDKK 32.001 i 2023/24.

Moderselskabets gæld til tilknyttede selskaber er i 2024/25 TDKK 67 mod TDKK 150 i 2023/24.

Moderselskabets køb hos tilknyttede selskaber er i 2024/25 TDKK 769 mod TDKK 894 i 2023/24.

Moderselskabets salg til tilknyttede selskaber er i 2024/25 TDKK 11.163 mod TDKK 5.614 i 2023/24.

Transaktioner med tilknyttede virksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

Moderselskabets mellemværender med tilknyttede virksomheder pr. 30. september 2025, jf. note 16, omfatter såvel almindelige forretningsmellemværende salg og køb af varer som lån. Forrentningen af mellemværender fremgår af note 5 og 6.

Koncerninterne lån forrentes med 4% p.a.

27 Begivenheder efter regnskabsårets slutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Noter til pengestrømsopgørelsen

28 Reguleringer

	Koncern		Moderselskab	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Afskrivninger og tab/avance ved salg	12.588	12.827	3.163	4.364
Finansielle indtægter	-454	-385	-1.371	-1.285
Finansielle omkostninger	3.021	2.969	1.108	1.213
Skat af årets resultat	4.638	3.900	3.418	2.944
Øvrige	0	0	2	117
	19.792	19.311	6.320	7.352

29 Ændring i driftskapital

Ændring i tilgodehavender	-525	6.597	2.441	107
Ændring i lgangværende arbejder for fremmed regning	693	-1.007	0	0
Ændring i varebeholdninger	-2.927	-183	-2.291	2.874
Ændring i leverandørgæld mv.	2.944	-4.379	1.006	1.929
Øvrige	0	0	0	0
	185	1.028	1.156	4.910



Brd. Klee A/S

Gadagervej 11
2620 Albertslund
Tel 43 86 83 33
Fax 43 86 83 88
klee@klee.dk
www.klee.dk