

Bekaert kondigt benoeming CEO en jaarresultaten 2020 aan

De Raad van Bestuur benoemt Oswald Schmid als CEO van Bekaert

De Raad van Bestuur van Bekaert heeft [Oswald Schmid](#) benoemd tot Chief Executive Officer. Oswald Schmid leidt het Bekaert Group Executive als interim CEO sinds 13 mei 2020, wanneer hij lid werd van de Raad van Bestuur.

Jürgen Tinggren, Voorzitter van de Raad van Bestuur: *“In naam van de Raad van Bestuur kondig ik met trots de benoeming van Oswald Schmid als CEO van Bekaert aan. De Raad is ervan overtuigd dat Oswald de juiste persoon is aan het roer van Bekaert. Zijn leiderschaps capaciteiten zijn cruciaal geweest in het loodsen van de onderneming naar een hoger prestatieniveau, ondanks de ongeziene uitdagingen tijdens de gezondheids crisis. We leggen de lat hoger voor de nabije toekomst en beschouwen continuïteit in succesvol leiderschap op CEO-niveau als een belangrijke pijler om onze ambities waar te maken.”*

De benoeming van Oswald Schmid als CEO van Bekaert gaat onmiddellijk in.

Bekaert boekt solide winstgroei en versterkt de balans

uEBIT van €272 miljoen of 7,2% marge – uROCE stijgt +28% tot 12,2% – nettoschuld/onderliggende EBITDA van 1,26

Bekaert heeft met succes de eerste fase van transformatie naar een hoger prestatieniveau afgerond en de ambities ingelost op alle gestelde prioriteiten om de balans te herstellen en de margeperformantie te verbeteren. De onderneming heeft dankzij sterke oplevering de kansen die zich in verschillende markten aanboden tijdens het snelle en opmerkelijke herstel van de tweede jaarhelft, doeltreffend benut. Bovendien werd de significante impact van Covid-19 gecounterd met mitigerende maatregelen en structurele performantieverbeteringen.

Kerncijfers boekjaar 2020¹

- Geconsolideerde omzet van €3,8 miljard (-10%²) en gezamenlijke omzet van €4,4 miljard (-7%)
- Onderliggende EBIT van €272 miljoen, 13% omhoog en resulterend in een marge van 7,2% (versus 5,6%)
- EBIT van €257 miljoen, +65% hoger dan vorig jaar en resulterend in een marge van 6,8% (versus 3,6%)
- Onderliggende EBITDA van €479 miljoen (+2%) aan een dubbelcijferige marge op omzet (12,7%)
- Onderliggende ROCE van 12,2%, beduidend hoger vergeleken met 9,5% in 2019
- EPS van €2,38 per aandeel (tegenover €0,73 vorig jaar)
- Een daling van het werkkapitaal met -23%, resulterend in werkkapitaal op omzet van 14% bij jaareinde en gemiddeld 16% doorheen het jaar
- Solide operationele vrije kasstroom van €449 miljoen, +8% hoger dan vorig jaar
- Nettoschuld van €604 miljoen tegenover €977 miljoen bij jaareinde 2019, resulterend in een nettoschuld op onderliggende EBITDA van 1,26, een aanzienlijke daling ten opzichte van 2,09 vorig jaar

Focus en daadkracht van onze acties in 2020

- Structurele verbeteringen aan de algemene performantie van Bekaert:
 - Verbeterde product- en businessmix in lijn met onze strategie om de businessportfolio te versterken
 - Robuuste vooruitgang in de winstherstelprogramma's: alle business units van Bekaert behaalden een onderliggende EBIT-marge van 7% of meer en een dubbelcijferige onderliggende EBITDA-marge

¹ Alle vergelijkingen zijn ten opzichte van de cijfers voor het boekjaar 2019

² Organische daling exclusief wisselkoersbewegingen

- Verderzetting van organisatorische efficiënties en *manufacturing excellence*-programma's
- Strikte controle op werkkapitaal en investeringen in materiële vaste activa om de schuldgraad te verlagen
- Effectieve en alerte Covid-19-aanpak:
 - Beschermende maatregelen om de impact van de Covid-19-pandemie op de gezondheid en veiligheid van onze medewerkers en hun families te beperken
 - Klantgerichtheid en flexibel beheer van toelevering doorheen de waardeketen, waardoor de bevoorrading van onze klanten zowel tijdens de vraagdaling (1H) als tijdens het herstel (2H) werd gegarandeerd
 - Effectieve mitigerende acties om de kosten te verlagen

Nettoresultaat en dividendvoorstel

- Het perioderesultaat toerekenbaar aan de aandeelhouders van Bekaert bedroeg € 135 miljoen, meer dan een verdrievoudiging tegenover vorig jaar (€ 41 miljoen), gedreven door een sterke rentabiliteit, een daling van de effectieve belastingvoet (van 73% in 2019 naar 33% in 2020), en de robuuste toename in de resultaten van de Braziliaanse joint ventures.
- De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 12 mei 2021 een brutodividend van € 1,00 voorstellen, in lijn met het dividendbeleid van de onderneming.

Vooruitzichten

Ondanks een snel en sterk herstel in verschillende markten gedurende de voorbije maanden blijft de globale economische onzekerheid hoog.

De structurele verbeteringsacties die we sinds 2019 implementeren en onze snelle reactie op Covid-19 hebben hun doeltreffendheid getoond in het versterken van Bekaerts algemene performantie.

Acties om onze prestaties verder te verhogen zouden robuuste vooruitgang moeten opleveren in de richting van onze langetermijndoelstellingen:

- We voorzien een geconsolideerde omzet van minstens € 4 miljard in 2021, onder voorbehoud van vraag- en wisselkoersevoluties.
- We willen onze stevige onderliggende EBIT-marge van 2020 met 40 tot 60 basispunten overschrijden in 2021.
- We verwachten de nettoschuld op onderliggende EBITDA onder 1,5 te houden in 2021.

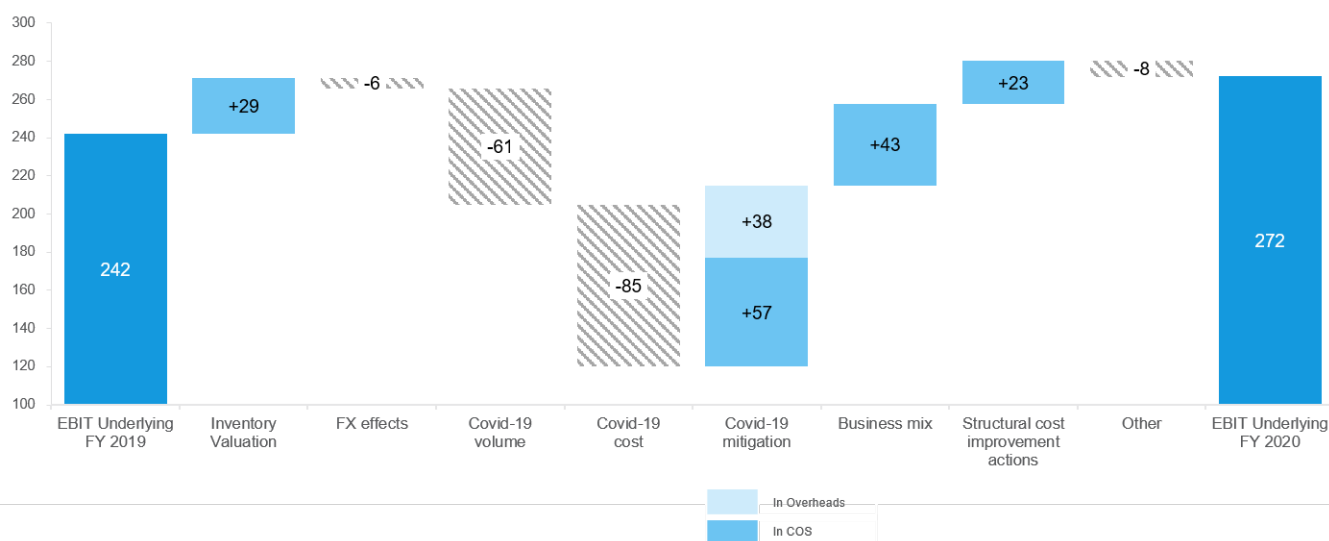
De sterke prestaties die we hebben neergezet in het moeilijke jaar 2020 en onze vastberadenheid om waardecreatie te stimuleren door onze businessportfolio verder te verbeteren en waardegroei in robuuste markten te realiseren, versterken ons vertrouwen in het toekomstige potentieel van Bekaert. We verhogen daarom onze ambities voor de komende jaren.

Financiële resultaten – Samenvatting

| in miljoen € | Onderliggend | | | | Gerapporteerd | |
|---|--------------|-------|---------|---------|---------------|-------|
| | 2019 | 2020 | 1H 2020 | 2H 2020 | 2019 | 2020 |
| Geconsolideerde omzet | 4 322 | 3 772 | 1 770 | 2 002 | 4 322 | 3 772 |
| Bedrijfsresultaat (EBIT) | 242 | 272 | 92 | 181 | 155 | 257 |
| EBIT-marge op omzet | 5,6% | 7,2% | 5,2% | 9,0% | 3,6% | 6,8% |
| Afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen | 226 | 207 | 103 | 104 | 248 | 216 |
| EBITDA | 468 | 479 | 194 | 285 | 403 | 473 |
| EBITDA-marge op omzet | 10,8% | 12,7% | 11,0% | 14,2% | 9,3% | 12,5% |
| ROCE | 9,5% | 12,2% | | | 6,1% | 11,5% |
| Gezamenlijke omzet | 5 132 | 4 438 | 2 065 | 2 373 | 5 132 | 4 438 |

Onderliggende EBIT-evolutie

in miljoen €



Bekaerts onderliggende EBIT bereikte €272 miljoen in 2020 aan een marge van 7,2%, een toename van €30 miljoen of +13% vergeleken met vorig jaar, ondanks een omzetzdaling van -13%. De positieve impact van de alerte reactie op Covid-19, de structurele kostenverbeteringsacties, en de significante businessmixverbeteringen oversteeg de volume- en kostimpact van de gezondheids crisis.

Na de negatieve jaar-op-jaar vergelijking van onderliggende EBIT in de eerste jaarhelft (€-34 miljoen), was er een opmerkelijke ommekeer in de tweede helft van 2020 (een toename van €+64 miljoen of +56% vergeleken met 2H 2019, tot €181 miljoen onderliggende EBIT aan een marge van 9,0%). De aanzienlijke voordelen vloeiend uit businessmixverbeteringen, de voortdurende mitigerende acties, en positieve, non-cash voorraadwaarderingseffecten van toegenomen grondstofprijzen bij jaareinde, droegen bij aan de stevige rentabiliteitsverbetering in de tweede helft van 2020.

Omzet

Bekaert realiseerde een **geconsolideerde omzet** van €3,8 miljard in 2020, gevoelig lager dan vorig jaar (-12,7%) door de ingrijpende impact van de Covid-19-pandemie in de eerste helft van 2020. De organische omzetzdaling (-9,7%) was het gevolg van lagere volumes (-8,3%) en verrekende walsdraadprijzen en andere prijsmixeffecten over het volledige jaar (-1,4%). De wisselkoersbewegingen waren -3,0% negatief.

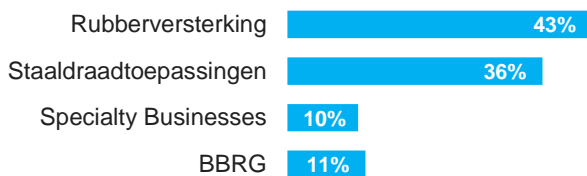
De **gezamenlijke omzet** bedroeg €4,4 miljard voor het boekjaar, een daling met -13,5% tegenover 2019. De solide organische groei van Bekaerts joint ventures in Brazilië (+6,8%) werd meer dan tenietgedaan door de sterke afwaardering (-33,4%) van de Braziliaanse real, wat leidde tot een omzetzdaling van -18,0%.

Geconsolideerde en gezamenlijke omzet per segment – in miljoen €

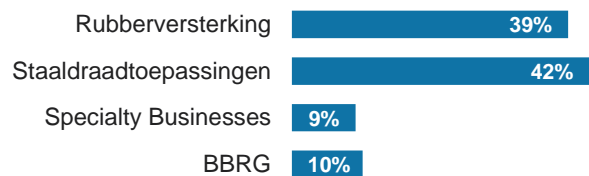
| Geconsolideerde omzet aan derden | 2019 | 2020 | Aandeel | Vershil ³ | Organisch | FX |
|----------------------------------|--------------|--------------|-------------|----------------------|--------------|--------------|
| Rubberversterking | 1 953 | 1 614 | 43% | -17% | -16% | -2% |
| Staaldraadtoepassingen | 1 448 | 1 334 | 36% | -8% | -3% | -5% |
| Specialty Businesses | 414 | 389 | 10% | -6% | -5% | -1% |
| BBRG | 489 | 424 | 11% | -13% | -10% | -3% |
| Groep | 19 | 11 | - | - | - | - |
| Totaal | 4 322 | 3 772 | 100% | -12,7% | -9,7% | -3,0% |

| Gezamenlijke omzet aan derden ⁴ | 2019 | 2020 | Aandeel | Vershil ³ | Organisch | FX |
|--|--------------|--------------|-------------|----------------------|--------------|--------------|
| Rubberversterking | 2 124 | 1 742 | 39% | -18% | -14% | -4% |
| Staaldraadtoepassingen | 2 102 | 1 881 | 42% | -11% | +1% | -11% |
| Specialty Businesses | 414 | 390 | 9% | -6% | -5% | -1% |
| BBRG | 489 | 424 | 10% | -13% | -10% | -3% |
| Groep | 3 | - | - | - | - | - |
| Totaal | 5 132 | 4 438 | 100% | -13,5% | -7,0% | -6,6% |

Geconsolideerde omzet



Gezamenlijke omzet



2020 kwartaallevolutie – in miljoen €

Na het sterke herstel in het derde kwartaal van 2020 veerde de geconsolideerde omzet op tot pre-Covid-19-niveaus in het laatste kwartaal van 2020, ondanks zeer ongunstige wisselkoerseffecten (-4,6%). Rubberversterking en Staaldraadtoepassingen realiseerden een sterk volumeherstel in de tweede helft van 2020 terwijl Specialty Businesses een bescheiden verbetering boekte. BBRG's omzetzakking in de tweede helft was het gevolg van de strategie om de aanwezigheid in toepassingen met lage marges te beperken en door ongunstige seizoenseffecten.

| Geconsolideerde omzet aan derden | 1 ^e K | 2 ^e K | 3 ^e K | 4 ^e K | K4 j-o-j ⁵ |
|----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------------|
| Rubberversterking | 417 | 292 | 437 | 468 | +2% |
| Staaldraadtoepassingen | 345 | 294 | 342 | 352 | +3% |
| Specialty Businesses | 98 | 87 | 103 | 101 | -2% |
| BBRG | 115 | 114 | 101 | 94 | -23% |
| Groep | 2 | 7 | 1 | 2 | - |
| Totaal | 977 | 793 | 985 | 1 017 | -1% |

| Gezamenlijke omzet aan derden ⁴ | 1 ^e K | 2 ^e K | 3 ^e K | 4 ^e K | K4 j-o-j ⁵ |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------------|
| Rubberversterking | 451 | 308 | 476 | 507 | +1% |
| Staaldraadtoepassingen | 490 | 402 | 493 | 496 | - |
| Specialty Businesses | 98 | 87 | 103 | 101 | -2% |
| BBRG | 115 | 114 | 101 | 94 | -23% |
| Totaal | 1 154 | 911 | 1 174 | 1 198 | -2% |

³ Alle vergelijkingen worden gemaakt ten opzichte van de cijfers van het financiële jaar 2019, tenzij anders aangegeven.

⁴ De gezamenlijke omzet is de omzet gerealiseerd door de geconsolideerde ondernemingen plus 100% van de omzet gerealiseerd door joint ventures en geassocieerde ondernemingen na eliminatie van onderlinge verkopen.

⁵ K4 jaar-op-jaar: vierde kwartaal 2020 tegenover vierde kwartaal 2019.

Segmentrapporten

Rubberversterking: sterk herstel in 2H en robuuste margeperformantie

| Kerncijfers (in miljoen €) | Onderliggend | | | | Gerapporteerd | |
|---|--------------|-------|---------|---------|---------------|-------|
| | 2019 | 2020 | 1H 2020 | 2H 2020 | 2019 | 2020 |
| Geconsolideerde omzet aan derden | 1 953 | 1 614 | 709 | 905 | 1 953 | 1 614 |
| Geconsolideerde omzet | 1 986 | 1 645 | 725 | 920 | 1 986 | 1 645 |
| Bedrijfsresultaat (EBIT) | 172 | 144 | 28 | 116 | 155 | 136 |
| EBIT-marge op omzet | 8,7% | 8,8% | 3,9% | 12,6% | 7,8% | 8,3% |
| Afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen | 122 | 105 | 52 | 52 | 132 | 105 |
| EBITDA | 295 | 249 | 81 | 168 | 286 | 241 |
| EBITDA-marge op omzet | 14,8% | 15,1% | 11,1% | 18,3% | 14,4% | 14,6% |
| Gezamenlijke omzet aan derden | 2 124 | 1 742 | 760 | 983 | 2 124 | 1 742 |
| Activa van het segment | 1 526 | 1 404 | 1 359 | 1 404 | 1 526 | 1 404 |
| Verplichtingen van het segment | 287 | 310 | 194 | 310 | 287 | 310 |
| Kapitaalgebruik | 1 239 | 1 094 | 1 165 | 1 094 | 1 239 | 1 094 |
| ROCE | 13,2% | 12,4% | | | 11,9% | 11,7% |

Omzet

Bekaerts rubberversterkingsbusiness werd hard getroffen door de impact van de Covid-19-pandemie in de eerste helft van het jaar, maar boekte een sterk en snel herstel in de tweede helft (omzet +28% hoger dan in de eerste helft). In het vierde kwartaal van 2020 stegen de volumes +7% hoger dan hetzelfde kwartaal vorig jaar dankzij een zeer sterke vraag vanuit bandenmarkten in Azië en EMEA en een vraagherstel voor slangendraadproducten.

De business unit rapporteerde een omzetzak van -17,3% over het volledige jaar, vergeleken met 2019. Dit was het gevolg van lagere volumes (-11,5%), ongunstige wisselkoersbewegingen (-1,9%) en verrekende walsdraadprijswijzigingen en andere prijsmixeffecten (-3,9%).

Financiële performantie

De business unit heeft uitgebreide maatregelen getroffen om de kostenstructuur te verlagen en zo gedeeltelijk de ernstige impact van de Covid-19-pandemie op de vraag uit bandenmarkten in de eerste helft van 2020 te compenseren. De voordelen van deze inspanningen bereikten hun volledige potentieel tijdens het herstel in de tweede jaarhelft, wat leidde tot een sterke onderliggende EBIT-marge van 12,6% in 2H, ver boven vorige rapporteringsperiodes.

Het segment rapporteerde een onderliggende EBIT van € 144 miljoen over het volledige jaar of 8,8% marge, licht hoger dan vorig jaar. Gerapporteerde EBIT bedroeg € 136 miljoen met een marge van 8,3%. De eenmalige elementen (€ -8 miljoen) omvatten herstructureringskosten, bijzonder waardeverminderingen, en toegenomen milieuvorzieningen.

De onderliggende EBITDA-marge bedroeg 15,1% of 0,3 procentpunt hoger dan vorig jaar.

Investerings in materiële vaste activa bedroegen € 37 miljoen en omvatten investeringen in alle werelddelen, vooral in Azië en in Centraal- en Oost-Europa.

Gezamenlijke omzet en joint venture prestaties

De rubberversterkings-joint venture in Brazilië rapporteerde vlakke omzetgroei bij constante wisselkoersen maar de sterke devaluatie van de Braziliaanse real tastte de omzet met -25% aan. Inclusief joint ventures daalde de gezamenlijke omzet van de business unit met -18% tegenover vorig jaar.

De margeperformantie van de joint venture was sterk. De resultaten zijn opgenomen in Bekaerts winst- en verliesrekening onder de equity-methode als onderdeel van het 'aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen'.

Staaldraadtoepassingen: winstboost door verbeterde businessmix en footprintoptimalisatie

| Kerncijfers (in miljoen €) | Onderliggend | | | | Gerapporteerd | |
|---|--------------|-------|---------|---------|---------------|-------|
| | 2019 | 2020 | 1H 2020 | 2H 2020 | 2019 | 2020 |
| Geconsolideerde omzet aan derden | 1 448 | 1 334 | 639 | 694 | 1 448 | 1 334 |
| Geconsolideerde omzet | 1 491 | 1 363 | 655 | 708 | 1 491 | 1 363 |
| Bedrijfsresultaat (EBIT) | 51 | 96 | 40 | 56 | 25 | 88 |
| EBIT-marge op omzet | 3,4% | 7,0% | 6,0% | 8,0% | 1,7% | 6,4% |
| Afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen | 55 | 53 | 27 | 26 | 68 | 52 |
| EBITDA | 106 | 149 | 67 | 82 | 93 | 140 |
| EBITDA-marge op omzet | 7,1% | 10,9% | 10,2% | 11,6% | 6,2% | 10,3% |
| Gezamenlijke omzet aan derden | 2 102 | 1 881 | 892 | 989 | 2 102 | 1 881 |
| Activa van het segment | 879 | 805 | 849 | 805 | 879 | 805 |
| Verplichtingen van het segment | 286 | 308 | 282 | 308 | 286 | 308 |
| Kapitaalgebruik | 593 | 497 | 566 | 497 | 593 | 497 |
| ROCE | 7,9% | 17,6% | | | 3,9% | 16,1% |

Omzet

Bekaerts staaldraadtoepassingen business werd hard getroffen door de impact van de Covid-19-pandemie in het tweede kwartaal van 2020 maar kende vroeg in het derde kwartaal een keerpunt en leverde robuuste organische omzetgroei in het laatste kwartaal (+10% vergeleken met het laatste kwartaal vorig jaar). Deze organische groei, gedreven door toegenomen omzet in EMEA, China en Latijns-Amerika, werd weliswaar grotendeels tenietgedaan door ongunstige wisselkoersbewegingen.

De business unit rapporteerde een omzetzak van -7,9% voor het boekjaar in vergelijking met 2019. De daling was het gevolg van lagere volumes (-3,4%) en ongunstige wisselkoersbewegingen (-4,9%). Het jaar-op-jaareffect van verrekende walsdraadprijswijzigingen en andere prijsmixeffecten was vrijwel neutraal (+0,4%).

In het algemeen bleef de vraag in de meeste sectoren en regio's onder pre-Covid-niveaus tot het einde van 2020. Toch stelden Bekaerts alerte reactie op klantennoden, wereldwijde toegang tot grondstoffen, en effectieve veiligheidsmaatregelen in onze vestigingen, de business unit in staat om de fabrieken operationeel te houden en klantenleveringen wereldwijd te garanderen. Dit leidde tot positieve klantenwaardering en toegenomen marktaandeel.

Financiële performantie

Staaldraadtoepassingen zette een robuust onderliggend EBIT-resultaat neer van € 96 miljoen aan een sterke onderliggende EBIT-marge van 7,0%, een verdubbeling van de marge van vorig jaar. Gerapporteerde EBIT bedroeg € 88 miljoen aan een marge van 6,4%. De eenmalige elementen (€ -8 miljoen) waren voornamelijk gelinkt aan herstructureringskosten. De sterke margetoename was het gevolg van een verbeterde businessmix en footprintoptimalisatie (verminderde impact van activiteiten met lage marges), strikte kostcontrole, en de effectiviteit van Covid-19-mitigerende acties.

Onderliggende EBITDA steeg tot een dubbelcijferige marge van 10,9%.

De investeringen in materiële vaste activa bedroegen € 21 miljoen en omvatten voornamelijk investeringen in Centraal-Europa, China, Chili en Colombia.

Gezamenlijke omzet en joint venture prestaties

De staaldraadtoepassings-joint venture in Brazilië rapporteerde +8,5% omzetgroei bij constante wisselkoersen, maar de sterke devaluatie van de Braziliaanse real tastte de omzet met -16% aan. Inclusief joint ventures daalde de gezamenlijke omzet van de business unit met -10,5% tegenover vorig jaar.

De margeperformantie van de joint venture was sterk. De resultaten zijn opgenomen in Bekaerts winst- en verliesrekening onder de equity-methode als onderdeel van het 'aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen'.

Specialty Businesses: aanhoudend sterke winstbijdrage getemperd door correcties

| Kerncijfers (in miljoen €) | Onderliggend | | | | Gerapporteerd | |
|---|--------------|-------|---------|---------|---------------|-------|
| | 2019 | 2020 | 1H 2020 | 2H 2020 | 2019 | 2020 |
| Geconsolideerde omzet aan derden | 414 | 389 | 185 | 205 | 414 | 389 |
| Geconsolideerde omzet | 426 | 396 | 188 | 208 | 426 | 396 |
| Bedrijfsresultaat (EBIT) | 52 | 45 | 24 | 21 | 34 | 36 |
| EBIT-marge op omzet | 12,2% | 11,4% | 12,9% | 10,1% | 8,0% | 9,2% |
| Afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen | 15 | 16 | 7 | 9 | 17 | 18 |
| EBITDA | 67 | 62 | 31 | 30 | 51 | 54 |
| EBITDA-marge op omzet | 15,7% | 15,5% | 16,6% | 14,6% | 12,1% | 13,7% |
| Activa van het segment | 302 | 288 | 317 | 288 | 302 | 288 |
| Verplichtingen van het segment | 67 | 71 | 69 | 71 | 67 | 71 |
| Kapitaalgebruik | 235 | 217 | 248 | 217 | 235 | 217 |
| ROCE | 22,4% | 20,0% | | | 14,6% | 16,0% |

Omzet

De business unit Specialty Businesses rapporteerde in 2020 een omzetzak van -5,9% in vergelijking met 2019. De daling was het gevolg van lagere volumes (-8,7%) en ongunstige wisselkoersbewegingen (-1,4%), deels gecompenseerd door positieve mixeffecten (+4,1%).

- Bouwproducten rapporteerde een organische omzetzak van -6,7% door de impact van de pandemie op de vraag in bouwmarkten, maar bleef de innovatiegedreven businessmix versterken.
- Vezeltechnologieën zag een organische omzetzak van -5,2% door de zwakke vraag in automobiel-, ruimtevaart- en luchtvaarttoepassingen, die gedeeltelijk werd gecompenseerd door sterke groei in filtratieoplossingen, met name in Azië. De zaagdraadomzet - sinds december 2020 geïntegreerd in het platform Vezeltechnologieën - was beperkt en in lijn met vorig jaar.
- Verbrandingstechnologieën rapporteerde een vlakke omzet, jaar-op-jaar.

Financiële performantie

Specialty Businesses rapporteerde een onderliggend EBIT-resultaat van € 45 miljoen, -13% lager dan vorig jaar, en behaalde een onderliggende EBIT-marge van 11,4% (tegenover 12,2% vorig jaar). De daling was voornamelijk het gevolg van voorraadafwaarderingen en andere boekhoudkundige aanpassingen bij Verbrandingstechnologieën (€-5 miljoen), een lager resultaat van Vezeltechnologieën door een zwakkere vraag naar producten met hoge toegevoegde waarde, en een hoger verlies in (diamant) zaagdraad tegenover vorig jaar.

Gerapporteerde EBIT bedroeg € 36 miljoen tegen een marge van 9,2% - beide hoger dan vorig jaar. De eenmalige elementen in 2020 (€-9 miljoen) werden hoofdzakelijk veroorzaakt door herstructureringsprogramma's in (diamant) zaagdraad en Verbrandingstechnologieën in China in december 2020. De respectievelijke businessmix- en footprintwijzigingen zullen de onderliggende EBIT-performantie positief beïnvloeden vanaf begin 2021.

De onderliggende EBITDA-marge bereikte 15,5%, licht onder de marge van vorig jaar.

Investerings in materiële activa bedroegen € 29 miljoen en omvatten voornamelijk investeringen in Bouwproducten (Tsjechië en India) en in mindere mate in Vezel- en Verbrandingstechnologieën.

Bridon-Bekaert Ropes Group: robuuste prestatieverbetering

| Kerncijfers (in miljoen €) | Onderliggend | | | | Gerapporteerd | |
|---|--------------|-------|---------|---------|---------------|-------|
| | 2019 | 2020 | 1H 2020 | 2H 2020 | 2019 | 2020 |
| Geconsolideerde omzet aan derden | 489 | 424 | 229 | 196 | 489 | 424 |
| Geconsolideerde omzet | 491 | 427 | 230 | 197 | 491 | 427 |
| Bedrijfsresultaat (EBIT) | 12 | 34 | 24 | 10 | 9 | 24 |
| EBIT-marge op omzet | 2,4% | 7,9% | 10,3% | 5,1% | 1,9% | 5,6% |
| Afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen | 32 | 31 | 16 | 15 | 31 | 38 |
| EBITDA | 44 | 64 | 39 | 25 | 40 | 62 |
| EBITDA-marge op omzet | 9,0% | 15,1% | 17,2% | 12,7% | 8,1% | 14,4% |
| Activa van het segment | 588 | 506 | 546 | 506 | 588 | 506 |
| Verplichtingen van het segment | 102 | 83 | 84 | 83 | 102 | 83 |
| Kapitaalgebruik | 486 | 423 | 462 | 423 | 486 | 423 |
| ROCE | 2,5% | 7,4% | | | 1,9% | 5,2% |

Omzet

Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG) rapporteerde een omzetzak van -13% vergeleken met vorig jaar, volledig veroorzaakt door lagere volumes. Een deel van de volumedaling was het gevolg van BBRG's strategie om de aanwezigheid in kabeltoepassingen met lage marges te verminderen. De A-Cords (*advanced cords*)-activiteiten zagen een omzetzak in automobiemarkten en solide vraag van lift- en distributieriemmarkten.

Financiële prestatie

BBRG versnelde de implementatie van het winstherstelprogramma voor de kabelactiviteiten en boodte verder de winstgevendheid met een sterkere businessmix en duidelijke kostenbesparings- en Covid-19-mitigerende acties. De A-Cords-activiteiten bleven een solide margeprestatie ontwikkelen.

De business unit genereerde een onderliggende EBIT van € 34 miljoen aan een marge van 7,9%, meer dan een verdrievoudiging van de marge vorig jaar. Onderliggende EBITDA leverde een sterke marge op van 15,1% vergeleken met 9,0% in 2019. Zoals verwacht daalden BBRG's omzet en marges in de tweede helft van het jaar door de zwakkere businessomstandigheden in Noord- en Zuid-Amerika, een vertraging in projectbusiness, en de seizoenseffecten van de tweede jaarhelft.

Gerapporteerde EBIT was € 24 miljoen en omvatte € -10 miljoen aan eenmalige elementen, voornamelijk door de waardeverminderingen gelinkt aan de geplande fabriekssluiting in Pointe-Claire, Canada, en herstructureringsprogramma's in EMEA. De voordelen van deze herstructureringsprogramma's worden verwacht door te stromen vanaf 2021.

BBRG investeerde € 16 miljoen in materiële activa, voornamelijk in kabelfabrieken in het VK en de VS en in de Belgische A-Cords-fabriek.

Versterken van onze financiële positie en verminderen van nettoschuld

De nettoschuld bedroeg € 604 miljoen bij jaareinde 2020, € -373 miljoen lager dan € 977 miljoen eind 2019. De nettoschuld op onderliggende EBITDA was 1,26 tegenover 2,09 vorig jaar. Het werkkapitaal werd strikt onder controle gehouden met duidelijk lagere voorraadniveaus (daling van € -100 miljoen), ongeveer stabiele uitstaande schulden (€ -4 miljoen) en een beperking van uitstaande vorderingen (€ -61 miljoen) gedreven door succesvolle acties om uitstaande vorderingen te innen en verhoogd gebruik van factoring buiten balans (€ 152 miljoen, € +31 miljoen meer dan vorig jaar). Het totale werkkapitaal bedroeg € 535 miljoen bij jaareinde, wat overeenkomt met een totale vermindering van € -164 miljoen vergeleken met vorig jaar.

Het werkkapitaal op omzet was 14,2% bij jaareinde - historisch laag - en het gemiddelde werkkapitaal op omzet was 16,4%, vergeleken met 18,2% in 2019.

Investeringsupdate en overige informatie

De investeringen in materiële activa bedroegen € 100 miljoen in 2020, nagenoeg stabiel vergeleken met vorig jaar (€ 98 miljoen).

Naast de huidige verbeteringsprogramma's voor een hoger performantieniveau heeft Bekaert een aantal acties bepaald om structurele veranderingen in de markt aan te pakken. Daarmee verhoogt de Groep de daadkracht van zijn werkingsmodel en procesefficiënties doorheen de business, terwijl het de set-up en het gebruik van de footprint blijft evalueren met als doel duurzame waarde te creëren.

Als onderdeel van deze globale aanpak en maatregelen:

- Hebben we [op 4 december 2020](#) de intentie tot herstructurering aangekondigd van de globale engineeringactiviteiten, verschillende functionele departementen die de globale of lokale businessnoden van de Groep ondersteunen, en een aantal ondersteunende en technische functies in de productie-eenheden in Zwevegem, België. Het herstructureringsplan zou 160 jobs in België treffen en de geplande implementatie is voorzien vanaf 2021. De onderhandelingen met de sociale partners zijn gaande.
- Hebben we [op 18 december 2020](#) de beslissing aangekondigd om de verlieslatende *fixed abrasive* (diamant) zaagdraadactiviteiten in Jiangyin (China) stop te zetten. De andere zaagdraadactiviteiten, *loose abrasive* zaagdraad en basisdraad, ook in Jiangyin gevestigd, zijn geïntegreerd binnen het Vezeltechnologieplatform van Bekaerts Specialty Businesses-divisie.
- Ook in december 2020 hebben we de Verbrandingstechnologieactiviteiten in China verhuisd van Taicang naar Jiangyin waar we beter gebruik kunnen maken van schaalessynergieën en de kosteneffectiviteit kunnen verhogen.
- Na balansdatum, [op 5 januari 2021](#), kondigden we de beslissing aan om de BBRG-fabriek in Pointe-Claire (Canada) te sluiten tegen eind mei 2021. BBRG zal het Noord-Amerikaanse kabelplatform consolideren in de VS om de competitiviteit op lange termijn te garanderen door beter gebruik te maken van schaalvoordelen, synergieën en efficiënties.

[Op 28 september 2020](#) bereikten Bekaert en Almasa een akkoord over de fusie van Proalco SAS (dochteronderneming van Bekaert) met de staalraadactiviteiten van Almasa SA, beide gevestigd in Colombia. Het partnerschap beoogt waarde te creëren door expertise en middelen te bundelen in het op de markt brengen van bestaande en nieuwe staalraadproducten en -oplossingen. De transactie, die onderhevig is aan de gebruikelijke closing-voorwaarden waaronder geregelende goedkeuringen, zal naar verwachting afgerond worden in de eerste helft van 2021.

Op 31 december 2019 bezat de onderneming 3 873 075 eigen aandelen. Van deze 3 873 075 eigen aandelen werden 10 036 aandelen aangeleverd aan de niet-uitvoerende bestuursleden van Bekaert als remuneratie voor hun prestaties als Voorzitter of lid van de Raad van Bestuur en werden 13 439 aandelen aangeleverd aan de leden van het Bekaert Group Executive (BGE) in de context van het *Bekaert share-matching plan*. Een som van 10 766 aandelen werd verkocht aan leden van het BGE in het kader van het *Bekaert personal shareholding requirement plan*. Daarnaast werden 29 300 aandelenopties uitgeoefend als onderdeel van het *Stock Option Plan 2010-2014* en 29 300 eigen aandelen werden daarvoor gebruikt. De onderneming kocht geen aandelen gedurende 2020 en er werden geen eigen aandelen vernietigd. Als gevolg daarvan bezat Bekaert in totaal 3 809 534 eigen aandelen op 31 december 2020.

Financieel overzicht

Financiële resultaten

Bekaert behaalde een operationeel resultaat (onderliggende EBIT) van € 272 miljoen (tegenover € 242 miljoen vorig jaar). Dit stemt overeen met een marge op omzet van 7,2% (5,6% in 2019).

De eenmalige elementen bedroegen € -16 miljoen (€ -87 miljoen in 2019) en omvatten vooral kosten en bijzondere waardeverminderingen gerelateerd aan footprintaanpassingen en andere herstructureringsprogramma's, grotendeels gecompenseerd door de winst op de verkoop van grond en gebouwen in België en de daaraan gekoppelde terugname van milieuprovisies. Inclusief de eenmalige elementen bedroeg EBIT € 257 miljoen wat overeenkomt met een EBIT-marge op omzet van 6,8% (tegenover € 155 miljoen of 3,6% in 2019). Onderliggende EBITDA bedroeg € 479 miljoen (12,7% marge) vergeleken met € 468 miljoen (10,8%). EBITDA bereikte € 473 miljoen, of een EBITDA-marge op omzet van 12,5% (tegenover 9,3%).

De onderliggende overheadkosten daalden met € -29 miljoen tot 8,9% op omzet (versus 8,4% in 2019). Commerciële en administratieve kosten daalden met € -16 miljoen door een lagere kostenbasis ten gevolge van structurele kostenbesparingsprogramma's en de Covid-19-mitigerende acties. De kosten voor onderzoek en ontwikkeling bedroegen € 50 miljoen, vergeleken met € 62 miljoen in 2019, als gevolg van een betere focus en de besparingsimpact van de herstructurering in 2019. Onderliggende andere bedrijfsopbrengsten en -kosten daalden van € 17 miljoen vorig jaar tot € 8 miljoen in 2020 door een daling in ontvangen royalty's en bijzondere waardeverminderingen in 2020 tegenover terugnames van provisie's in 2019. De gerapporteerde andere bedrijfsopbrengsten en -kosten (€ +51 miljoen) waren beduidend hoger dan vorig jaar (€ +15 miljoen) door de winst op de verkoop van onroerend goed in België.

De nettorentelasten bedroegen € -56 miljoen, een daling ten opzichte van € -66 miljoen in 2019 en een gevolg van lagere rentelasten op financiële derivaten. Overige financiële opbrengsten en lasten bedroegen € -30 miljoen (€ -18 miljoen in 2019), voornamelijk door ongunstige gerealiseerde en niet-gerealiseerde wisselkoerstranslatie-effecten.

De winstbelasting nam toe van € -51 miljoen tot € -57 miljoen. De algemene effectieve belastingvoet daalde van 73% tot 33% dankzij het winstherstel met een lagere impact van verlieslatende entiteiten, en de terugname van provisie's n fiscale dossiers.

Het aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen was € +34 miljoen (tegenover € +29 miljoen vorig jaar) wat de sterke prestaties van de joint ventures in Brazilië weerspiegelt.

Het perioderesultaat bedroeg bijgevolg € +148 miljoen, vergeleken met € +48 miljoen in 2019. Het resultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen van derden bedroeg € +13 miljoen (tegenover € +7 miljoen vorig jaar) dankzij de winsttoename in entiteiten met minderheidsaandeelhouders, voornamelijk in Latijns-Amerika. Na aftrek van het deel toerekenbaar aan minderheidsbelangen bedroeg het perioderesultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert € +135 miljoen tegenover € +41 miljoen vorig jaar. EPS (perioderesultaat per aandeel) bedroeg € +2,38, beduidend hoger dan € +0,73 in 2019.

Balans

Op 31 december 2020 vertegenwoordigde het eigen vermogen 35,8% van de totale activa, iets hoger dan 35,6% bij jaareinde 2019. De nettoschuld op eigen vermogen (*gearing ratio*) bedroeg 39,4%, significant minder dan 63,8% bij jaareinde 2019 door de sterke verlaging van de nettoschuld.

De nettoschuld bedroeg € 604 miljoen, lager dan € 977 miljoen bij jaareinde 2019 en resulterend in een nettoschuld op onderliggende EBITDA van 1,26, significant minder dan 2,09 vorig jaar.

Kasstroomoverzicht

De nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten bedroeg € +505 miljoen, lager dan € +524 miljoen in 2019, vooral als gevolg van een kleinere daling van het werkkapitaal (dat € +124 miljoen bijdroeg aan de nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten in 2020 tegenover € +169 miljoen in 2019), deels gecompenseerd door hogere EBITDA, lagere kasuitstromen voor winstbelasting en verminderd gebruik van provisies en voorzieningen voor personeelsbeloningen.

De nettokasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg € -31 miljoen (versus € -91 miljoen in 2019) door de opbrengsten uit de verkoop van vaste activa, voornamelijk de verkoop van grond en gebouwen in België. De *cash-out* van investeringsuitgaven was nagenoeg stabiel vergeleken met vorig jaar.

De nettokasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg € -83 miljoen, vergeleken met € -269 miljoen vorig jaar. 2019 omvatte de opbrengsten van een nieuwe obligatielening (€ +200 miljoen) en Schuldschein-uitgifte (€ +320 miljoen), die meer dan tenietgedaan werden door de terugbetaling van rentedragende schuldinstrumenten op meer dan een jaar (€ -675 miljoen), terwijl 2020 de opbrengst omvatte van een nieuwe obligatielening (€ +200 miljoen) die werd tenietgedaan door de terugbetaling van rentedragende schuldinstrumenten op meer dan een jaar (voor een totaal van € -248 miljoen). Daarnaast bevatte 2020 een lager bedrag van brutodividendbetalingen (€ -26 miljoen) tegenover het voorgaande jaar (€ -53 miljoen).

NV Bekaert SA (statutaire rekeningen)

De omzet van de Belgische vennootschap bedroeg € 281 miljoen vergeleken met € 319 miljoen in 2019. Het operationele verlies inclusief niet-recurrente resultaten bedroeg € -17 miljoen, vergeleken met € -3 miljoen in 2019. Het financieel resultaat inclusief niet-recurrente resultaten bedroeg € -72 miljoen (tegenover € +61 miljoen in 2019), voornamelijk door de lagere ontvangst van dividenden en het verlies op de realisatie van financiële vaste activa. Dit leidde tot een perioderesultaat van € -87 miljoen in vergelijking met € +61 miljoen in 2019.

Financiële kalender

| Webcast jaarresultaten 2020 | 3 maart | 2021 |
|---|-------------|------|
| De CEO en de CFO van Bekaert zullen de resultaten om 14.00 uur toelichten aan analisten en beleggers. Deze persconferentie kan live bijgewoond worden in luistermodus na registratie op de Bekaert website (bekaert.com/en/investors). | | |
| Jaarverslag 2020 beschikbaar op annualreport.bekaert.com/nl-BE | 26 maart | 2021 |
| Duurzaamheidsrapport 2020 beschikbaar op sustainability.bekaert.com | 26 maart | 2021 |
| Activiteitenverslag 1 ^e kwartaal 2021 | 12 mei | 2021 |
| Algemene Vergadering van Aandeelhouders | 12 mei | 2021 |
| Dividend ex-date | 14 mei | 2021 |
| Betaalbaarstelling dividend | 18 mei | 2021 |
| Halfjaarresultaten 2021 | 30 juli | 2021 |
| Activiteitenverslag 3 ^e kwartaal 2021 | 19 november | 2021 |

Verklaring van de Commissaris

De Commissaris heeft bevestigd dat zijn controlewerkzaamheden van de geconsolideerde jaarrekening ten gronde afgewerkt zijn en dat deze geen betekenisvolle correcties aan het licht hebben gebracht die in de boekhoudkundige informatie, opgenomen in dit persbericht, doorgevoerd zouden moeten worden. Bij de opstelling van het financieel verslag werden dezelfde grondslagen voor financiële verslaggeving en waarderingsregels toegepast als voor de geconsolideerde financiële overzichten per 31 december 2019. Geen nieuwe, gewijzigde of herziene IFRS-standaarden die toegepast werden vanaf 1 januari 2020, hebben een belangrijke impact op dit verslag gehad.

Verklaring van de verantwoordelijke personen

De ondertekenende personen verklaren dat, voor zover hen bekend:

- de geconsolideerde jaarrekening van NV Bekaert SA en haar dochterondernemingen per 31 december 2020 opgesteld is overeenkomstig de International Financial Reporting Standards, en een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële positie en van het resultaat van de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen; en
- de commentaren en analyses in dit persbericht een getrouw overzicht geven van de ontwikkeling van het bedrijf en van de resultaten en de positie van de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen.

Namens de Raad van Bestuur.

Oswald Schmid Gedelegeerd Bestuurder
Jürgen Tinggren Voorzitter van de Raad van Bestuur

Disclaimer

Dit persbericht kan toekomstgerichte verklaringen bevatten. Die verklaringen reflecteren de huidige inzichten van de bedrijfsleiding aangaande toekomstige gebeurtenissen, en zijn onderhevig aan bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren die ertoe kunnen leiden dat de werkelijke resultaten aanzienlijk verschillen van toekomstige resultaten of prestaties die door die toekomstgerichte verklaringen worden uitgedrukt of die daaruit zouden kunnen worden afgeleid. Bekaert verstrekt de in dit persbericht opgenomen informatie per huidige datum en neemt geen enkele verplichting op om de toekomstgerichte verklaringen in het licht van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins te actualiseren. Bekaert wijst elke aansprakelijkheid af voor verklaringen die door derden worden afgelegd of gepubliceerd, en neemt geen enkele verplichting op om onnauwkeurige gegevens, informatie, conclusies of opinies te corrigeren die door derden worden gepubliceerd met betrekking tot dit of enig ander persbericht dat door Bekaert wordt verspreid.

Profiel

Bekaert ([Bekaert.com](https://bekaert.com)) is een wereldmarkt- en technologisch leider in staalraadtransformatie en deklagen. We streven ernaar de voorkeursleverancier te zijn voor onze staalraadproducten en -oplossingen door het voortdurend leveren van superieure waarde aan onze klanten over de hele wereld. Bekaert (Euronext Brussels: BEKB) is een globale onderneming met hoofdzetel in België, stelt meer dan 27 000 medewerkers tewerk, en realiseerde een gezamenlijke jaaromzet van € 4,4 miljard in 2020.

Pers & Investors Contact

Katelijan Bohez
Phone: +32 56 76 66 10
E-mail: katelijan.bohez@bekaert.com

bekaert.com

Bijlage 1: Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

| (in duizend €) | 2019 | 2020 |
|--|----------------|----------------|
| Omzet | 4 322 450 | 3 772 374 |
| Kostprijs van verkopen | -3 795 320 | -3 214 056 |
| Marge op omzet | 527 131 | 558 318 |
| Commerciële kosten | -188 606 | -167 141 |
| Administratieve kosten | -127 676 | -133 526 |
| Kosten voor onderzoek en ontwikkeling | -70 729 | -52 361 |
| Andere bedrijfsopbrengsten | 27 655 | 84 659 |
| Andere bedrijfskosten | -12 758 | -33 422 |
| Bedrijfsresultaat (EBIT) | 155 017 | 256 527 |
| waarvan | | |
| EBIT - Onderliggend | 241 909 | 272 244 |
| Eenmalige opbrengsten en kosten | -86 891 | -15 717 |
| Renteopbrengsten | 2 841 | 3 386 |
| Rentelasten | -69 166 | -59 554 |
| Overige financiële opbrengsten en lasten | -18 371 | -30 165 |
| Resultaat vóór belastingen | 70 322 | 170 194 |
| Winstbelastingen | -51 081 | -56 513 |
| Resultaat na belastingen (geconsolideerde ondernemingen) | 19 241 | 113 682 |
| Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen | 28 959 | 34 355 |
| PERIODERESULTAAT | 48 200 | 148 037 |
| Toerekenbaar aan | | |
| <i>aandeelhouders van Bekaert</i> | 41 329 | 134 687 |
| <i>minderheidsbelangen van derden</i> | 6 871 | 13 350 |
| WINST PER AANDEEL (in € per aandeel) | | |
| Perioderesultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert | | |
| Basisberekening | 0,73 | 2,38 |
| Na verwateringseffect | 0,73 | 2,27 |

Bijlage 2: Gerapporteerd en Onderliggend

| (in duizend €) | 2019 | 2019 | 2019 | 2020 | 2020 | 2020 |
|--|--------------------|------------------------------|--|--------------------|------------------------------|--|
| | Gerappor- teerd | waarvan onder- liggend | waarvan eenmalige opbren- sten en kosten | Gerappor- teerd | waarvan onder- liggend | waarvan eenmalige opbren- sten en kosten |
| Omzet | 4 322 450 | 4 322 450 | | 3 772 374 | 3 772 374 | |
| Kostprijs van verkopen | -3 795 320 | -3 734 464 | -60 856 | -3 214 056 | -3 173 517 | -40 539 |
| Marge op omzet | 527 131 | 587 986 | -60 856 | 558 318 | 598 857 | -40 539 |
| Commerciële kosten | -188 606 | -182 692 | -5 914 | -167 141 | -162 602 | -4 538 |
| Administratieve kosten | -127 676 | -118 467 | -9 208 | -133 526 | -121 961 | -11 565 |
| Kosten voor onderzoek en ontwikkeling | -70 729 | -61 963 | -8 766 | -52 361 | -49 857 | -2 504 |
| Andere bedrijfsopbrengsten | 27 655 | 27 096 | 559 | 84 659 | 27 187 | 57 472 |
| Andere bedrijfskosten | -12 758 | -10 052 | -2 706 | -33 422 | -19 379 | -14 043 |
| Bedrijfsresultaat (EBIT) | 155 017 | 241 909 | -86 891 | 256 527 | 272 244 | -15 717 |
| Renteopbrengsten | 2 841 | | | 3 386 | | |
| Rentelasten | -69 166 | | | -59 554 | | |
| Overige financiële opbrengsten en lasten | -18 371 | | | -30 165 | | |
| Resultaat vóór belastingen | 70 322 | | | 170 194 | | |
| Winstbelastingen | -51 081 | | | -56 513 | | |
| Resultaat na belastingen (geconsolideerde ondernemingen) | 19 241 | | | 113 682 | | |
| Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen | 28 959 | | | 34 355 | | |
| PERIODERESULTAAT | 48 200 | | | 148 037 | | |
| Toerekenbaar aan | | | | | | |
| <i>aandeelhouders van Bekaert</i> | <i>41 329</i> | | | <i>134 687</i> | | |
| <i>minderheidsbelangen van derden</i> | <i>6 871</i> | | | <i>13 350</i> | | |

Bijlage 3: Aansluiting segmentrapportering

Kerncijfers per segment⁶: Onderliggend

| (in miljoen €) | RR | SWS | SB | BBRG | GROEP ⁷ | OVERIGE ⁸ | 2020 |
|---|-------|-------|-------|-------|--------------------|----------------------|-------|
| Geconsolideerde omzet aan derden | 1 614 | 1 334 | 389 | 424 | 11 | - | 3 772 |
| Geconsolideerde omzet | 1 645 | 1 363 | 396 | 427 | 72 | -130 | 3 772 |
| Bedrijfsresultaat (EBIT) | 144 | 96 | 45 | 34 | -54 | 6 | 272 |
| EBIT-marge op omzet | 8,8% | 7,0% | 11,4% | 7,9% | - | - | 7,2% |
| Afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen | 105 | 53 | 16 | 31 | 13 | -10 | 207 |
| EBITDA | 249 | 149 | 62 | 64 | -41 | -4 | 479 |
| EBITDA-marge op omzet | 15,1% | 10,9% | 15,5% | 15,1% | - | - | 12,7% |
| Activa van het segment | 1 404 | 805 | 288 | 506 | -9 | -123 | 2 872 |
| Verplichtingen van het segment | 310 | 308 | 71 | 83 | 84 | -47 | 809 |
| Kapitaalgebruik | 1 094 | 497 | 217 | 423 | -93 | -76 | 2 063 |
| ROCE | 12,4% | 17,6% | 20,0% | 7,4% | - | - | 12,2% |
| Investeringsuitgaven materiële vaste activa ⁹ | 37 | 21 | 29 | 16 | 1 | -5 | 100 |

Kerncijfers per segment⁶: Gerapporteerd

| (in miljoen €) | RR | SWS | SB | BBRG | GROEP ⁷ | OVERIGE ⁸ | 2020 |
|---|-------|-------|-------|-------|--------------------|----------------------|-------|
| Geconsolideerde omzet aan derden | 1 614 | 1 334 | 389 | 424 | 11 | - | 3 772 |
| Geconsolideerde omzet | 1 645 | 1 363 | 396 | 427 | 72 | -130 | 3 772 |
| Bedrijfsresultaat (EBIT) | 136 | 88 | 36 | 24 | -34 | 6 | 257 |
| EBIT-marge op omzet | 8,3% | 6,4% | 9,2% | 5,6% | - | - | 6,8% |
| Afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen | 105 | 52 | 18 | 38 | 14 | -10 | 216 |
| EBITDA | 241 | 140 | 54 | 62 | -20 | -4 | 473 |
| EBITDA-marge op omzet | 14,6% | 10,3% | 13,7% | 14,4% | - | - | 12,5% |
| Activa van het segment | 1 404 | 805 | 288 | 506 | -9 | -123 | 2 872 |
| Verplichtingen van het segment | 310 | 308 | 71 | 83 | 84 | -47 | 809 |
| Kapitaalgebruik | 1 094 | 497 | 217 | 423 | -93 | -76 | 2 063 |
| ROCE | 11,7% | 16,1% | 16,0% | 5,2% | - | - | 11,5% |
| Investeringsuitgaven materiële vaste activa ⁹ | 37 | 21 | 29 | 16 | 1 | -5 | 100 |

⁶ RR = Rubber Reinforcement (Rubberversterking); SWS = Steel Wire Solutions (Staaldraadtoepassingen); SB = Specialty Businesses; BBRG = Bridon-Bekaert Ropes Group

⁷ Groepsdiensten en business-support

⁸ Reconciliatiekolom: intersegment-eliminaties

⁹ Brutotoename van de materiële vaste activa

Kerncijfers per segment¹⁰: Onderliggend

| (in miljoen €) | RR | SWS | SB | BBRG | GROEP ¹¹ | OVERIGE ¹² | 2019 |
|---|-------|-------|-------|------|---------------------|-----------------------|-------|
| Geconsolideerde omzet aan derden | 1 953 | 1 448 | 414 | 489 | 19 | - | 4 322 |
| Geconsolideerde omzet | 1 986 | 1 491 | 426 | 491 | 91 | -162 | 4 322 |
| Bedrijfsresultaat (EBIT) | 172 | 51 | 52 | 12 | -53 | 8 | 242 |
| EBIT-marge op omzet | 8,7% | 3,4% | 12,2% | 2,4% | - | - | 5,6% |
| Afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen | 122 | 55 | 15 | 32 | 14 | -13 | 226 |
| EBITDA | 295 | 106 | 67 | 44 | -39 | -5 | 468 |
| EBITDA-marge op omzet | 14,8% | 7,1% | 15,7% | 9,0% | - | - | 10,8% |
| Activa van het segment | 1 526 | 879 | 302 | 588 | 38 | -120 | 3 212 |
| Verplichtingen van het segment | 287 | 286 | 67 | 102 | 87 | -24 | 805 |
| Kapitaalgebruik | 1 239 | 593 | 235 | 486 | -49 | -96 | 2 408 |
| ROCE | 13,2% | 7,9% | 22,4% | 2,5% | - | - | 9,5% |
| Investeringsuitgaven materiële vaste activa ¹³ | 42 | 28 | 20 | 14 | 2 | -7 | 98 |

Kerncijfers per segment¹⁰: Gerapporteerd

| (in miljoen €) | RR | SWS | SB | BBRG | GROEP ¹¹ | OVERIGE ¹² | 2019 |
|---|-------|-------|-------|------|---------------------|-----------------------|-------|
| Geconsolideerde omzet aan derden | 1 953 | 1 448 | 414 | 489 | 19 | - | 4 322 |
| Geconsolideerde omzet | 1 986 | 1 491 | 426 | 491 | 91 | -162 | 4 322 |
| Bedrijfsresultaat (EBIT) | 155 | 25 | 34 | 9 | -76 | 8 | 155 |
| EBIT-marge op omzet | 7,8% | 1,7% | 8,0% | 1,9% | - | - | 3,6% |
| Afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen | 132 | 68 | 17 | 31 | 15 | -13 | 248 |
| EBITDA | 286 | 93 | 51 | 40 | -62 | -5 | 403 |
| EBITDA-marge op omzet | 14,4% | 6,2% | 12,1% | 8,1% | - | - | 9,3% |
| Activa van het segment | 1 526 | 879 | 302 | 588 | 38 | -120 | 3 212 |
| Verplichtingen van het segment | 287 | 286 | 67 | 102 | 87 | -24 | 805 |
| Kapitaalgebruik | 1 239 | 593 | 235 | 486 | -49 | -96 | 2 408 |
| ROCE | 11,9% | 3,9% | 14,6% | 1,9% | - | - | 6,1% |
| Investeringsuitgaven materiële vaste activa ¹³ | 42 | 28 | 20 | 14 | 2 | -7 | 98 |

¹⁰ RR = Rubber Reinforcement (Rubberversterking); SWS = Steel Wire Solutions (Staaldraadtoepassingen); SB = Specialty Businesses; BBRG = Bridon-Bekaert Ropes Group

¹¹ Groepsdiensten en business-support

¹² Reconciliatiekolom: intersegment-eliminaties

¹³ Brutotoename van de materiële vaste activa

Bijlage 4: Geconsolideerd overzicht van het volledige perioderesultaat

| (in duizend €) | 2019 | 2020 |
|--|---------------|-----------------|
| Perioderesultaat | 48 200 | 148 037 |
| Andere elementen van het resultaat | | |
| <i>Andere elementen van het resultaat die later geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening</i> | | |
| Omrekeningsverschillen | 14 392 | -119 013 |
| Andere elementen van het resultaat die later geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening, na belastingen | 14 392 | -119 013 |
| <i>Andere elementen van het resultaat die later niet geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening</i> | | |
| Herwaarderingen van de nettoverplichting m.b.t. toegezegde pensioenregelingen | -833 | 2 497 |
| Nettowijziging in reële waarde van deelnemingen aangemerkt als tegen reële waarde via eigen vermogen | 2 372 | 250 |
| Aandeel in niet-herclassificeerbare andere elementen van het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen | 11 | 4 |
| Uitgestelde belastingen met betrekking tot andere elementen van het resultaat die later niet geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening | 1 822 | -1 024 |
| Andere elementen van het resultaat die later niet geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening, na belastingen | 3 372 | 1 727 |
| Andere elementen van het resultaat (opgenomen in het eigen vermogen) | 17 764 | -117 286 |
| VOLLEDIG PERIODERESULTAAT | 65 964 | 30 751 |
| Toerekenbaar aan | | |
| <i>aandeelhouders van Bekaert</i> | 62 506 | 23 233 |
| <i>minderheidsbelangen van derden</i> | 3 458 | 7 518 |

Bijlage 5: Geconsolideerde balans

| (in duizend €) | 2019 | 2020 |
|--|------------------|------------------|
| Vaste activa | 2 048 037 | 1 822 503 |
| Immateriële activa | 60 266 | 54 664 |
| Goodwill | 149 784 | 149 398 |
| Materiële vaste activa | 1 349 657 | 1 191 781 |
| Recht-op-gebruik activa | 149 051 | 132 607 |
| Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen | 160 665 | 123 981 |
| Overige vaste activa | 36 281 | 45 830 |
| Uitgestelde belastingvorderingen | 142 333 | 124 243 |
| Vlottende activa | 2 256 647 | 2 465 597 |
| Voorraden | 783 030 | 683 477 |
| Ontvangen bankwissels | 59 904 | 54 039 |
| Handelsvorderingen | 644 908 | 587 619 |
| Overige vorderingen | 111 615 | 101 330 |
| Geldbeleggingen | 50 039 | 50 077 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten | 566 176 | 940 416 |
| Overige vlottende activa | 40 510 | 41 898 |
| Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop | 466 | 6 740 |
| Totaal | 4 304 684 | 4 288 100 |
| Eigen vermogen | 1 531 540 | 1 535 055 |
| Kapitaal | 177 793 | 177 812 |
| Uitgiftepremies | 37 751 | 37 884 |
| Overgedragen resultaten | 1 492 028 | 1 614 781 |
| Overige Groepsreserves | -272 462 | -382 597 |
| Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert | 1 435 110 | 1 447 880 |
| Minderheidsbelangen | 96 430 | 87 175 |
| Verplichtingen op meer dan een jaar | 1 367 171 | 1 163 759 |
| Voorzieningen voor personeelsbeloningen | 123 409 | 130 948 |
| Overige voorzieningen | 25 005 | 25 166 |
| Rentedragende schulden | 1 184 310 | 968 076 |
| Overige verplichtingen op meer dan een jaar | 265 | 1 231 |
| Uitgestelde belastingverplichtingen | 34 182 | 38 337 |
| Verplichtingen op ten hoogste een jaar | 1 405 973 | 1 589 286 |
| Rentedragende schulden | 424 184 | 641 655 |
| Handelsschulden | 652 384 | 668 422 |
| Personeelsbeloningen | 148 784 | 149 793 |
| Overige voorzieningen | 30 222 | 11 421 |
| Verplichtingen met betrekking tot winstbelastingen | 82 411 | 53 543 |
| Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar | 67 988 | 64 451 |
| Verplichtingen verbonden met activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop | - | - |
| Totaal | 4 304 684 | 4 288 100 |

Bijlage 6: Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

| (in duizend €) | 2019 | 2020 |
|---|------------------|------------------|
| Openingssaldo | 1 516 002 | 1 531 540 |
| Herwerkingen | -4 365 | - |
| Openingssaldo (herwerkt) | 1 511 637 | 1 531 540 |
| Volledig perioderesultaat | 65 964 | 30 751 |
| Kapitaalsinbreng door minderheidsbelangen | 652 | - |
| Effect van acquisities en verkopen | 1 661 | -8 970 |
| Uitgifte nieuwe aandelen | - | 153 |
| Transacties eigen aandelen | 39 | 1 084 |
| Dividenden aan aandeelhouders van Bekaert | -39 557 | -19 787 |
| Dividenden aan minderheidsbelangen | -13 247 | -8 271 |
| Overige | 4 390 | 8 556 |
| Slotsaldo | 1 531 540 | 1 535 055 |

Bijlage 7: Geconsolideerd kasstroomoverzicht

| (in duizend €) | 2019 | 2020 |
|---|-----------------|----------------|
| Bedrijfsresultaat (EBIT) | 155 017 | 256 527 |
| Posten zonder kasstroomeffect verwerkt in het bedrijfsresultaat | 305 198 | 270 417 |
| Investeringsposten verwerkt in het bedrijfsresultaat | 3 428 | -38 626 |
| Gebruikte bedragen van voorzieningen voor personeelsbeloningen en overige voorzieningen | -61 299 | -50 756 |
| Betaalde winstbelastingen | -60 624 | -56 504 |
| Brutokasstromen uit bedrijfsactiviteiten | 341 721 | 381 059 |
| Wijzigingen in operationaal werkkapitaal | 168 549 | 124 419 |
| Overige bedrijfskasstromen | 14 056 | -556 |
| Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten | 524 326 | 504 921 |
| Nieuwe bedrijfscombinaties | 0 | -978 |
| Inkomsten uit verkoop van deelnemingen | 800 | - |
| Ontvangen dividenden | 18 750 | 25 324 |
| Investerings in immateriële activa (*) | -4 410 | -3 214 |
| Investerings in materiële vaste activa (*) | -94 504 | -104 477 |
| Investerings in recht-op-gebruik activa | -13 074 | - |
| Inkomsten uit verkoop van vaste activa | 1 349 | 52 136 |
| Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten | -91 089 | -31 209 |
| Ontvangen rente | 2 960 | 3 076 |
| Betaalde rente | -50 130 | -42 864 |
| Betaalde brutodividenden | -53 430 | -25 741 |
| Inkomsten uit rentedragende langetermijnschulden | 585 696 | 201 309 |
| Aflossing van rentedragende langetermijnschulden | -675 253 | -247 673 |
| Kasstromen m.b.t. rentedragende kortetermijnschulden | -76 715 | 41 358 |
| Transacties eigen aandelen | 39 | 1 084 |
| Verkopen en aankopen van minderheidsbelangen | -9 500 | -8 970 |
| Overige financieringskasstromen | 7 540 | -4 319 |
| Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten | -268 793 | -82 741 |
| Toename of afname (-) in geldmiddelen en kasequivalenten | 164 444 | 390 972 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten – begin van de periode | 398 273 | 566 176 |
| Effect van wisselkoersfluctuaties | 3 459 | -16 731 |
| Geldmiddelen en kasequivalenten – einde van de periode | 566 176 | 940 416 |

(*) het verschil met het totaal van investeringsuitgaven vaste activa wordt verklaard door openstaande verplichtingen

Bijlage 8: Additionele kerncijfers

| (in € per aandeel) | 2019 | 2020 |
|--|------------|------------|
| Aantal aandelen op 31 december | 60 408 441 | 60 414 841 |
| Boekwaarde | 23,76 | 23,97 |
| Koers op 31 december | 26,50 | 27,16 |
| Gewogen gemiddeld aantal aandelen | | |
| Basisberekening | 56 514 831 | 56 554 555 |
| Na verwateringseffect | 56 587 264 | 64 133 617 |
| Perioderesultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert | | |
| Basisberekening | 0,73 | 2,38 |
| Na verwateringseffect | 0,73 | 2,27 |

| (in duizend €- ratio's) | 2019 | 2020 |
|---|-----------|-----------|
| EBITDA | 403 288 | 472 594 |
| EBITDA – Onderliggend | 468 296 | 479 235 |
| Investeringsuitgaven | 101 830 | 103 207 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen | 248 271 | 216 067 |
| Kapitaalgebruik | 2 407 651 | 2 062 960 |
| Operationeel werkkapitaal | 698 893 | 534 511 |
| Nettoschuld | 976 984 | 604 081 |
| EBIT op omzet | 3,6% | 6,8% |
| EBIT – Onderliggend op omzet | 5,6% | 7,2% |
| EBITDA op omzet | 9,3% | 12,5% |
| EBITDA – Onderliggend op omzet | 10,8% | 12,7% |
| Eigen vermogen op totaal activa | 35,6% | 35,8% |
| Gearing (nettoschuld op eigen vermogen) | 63,8% | 39,4% |
| Nettoschuld op EBITDA | 2,4 | 1,3 |
| Nettoschuld op EBITDA - Onderliggend | 2,1 | 1,3 |

NV Bekaert SA – Statutaire resultatenrekening

| (in duizend €) | 2019 | 2020 |
|--|---------|---------|
| Omzet | 319 403 | 281 052 |
| Bedrijfsresultaat vóór niet-recurrente resultaten | -2 950 | -14 004 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten en –kosten | 386 | -3 430 |
| Bedrijfsresultaat na niet-recurrente resultaten | -2 564 | -17 434 |
| Financieel resultaat vóór niet-recurrente resultaten | 101 126 | 1 763 |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten en –kosten | -40 472 | -73 711 |
| Financieel resultaat na niet-recurrente resultaten | 60 654 | -71 947 |
| Resultaat voor belastingen | 58 089 | -89 381 |
| Belastingen op het resultaat | 3 237 | 2 492 |
| Winst (verlies) van het boekjaar | 61 327 | -86 890 |

Bijlage 9: Alternatieve prestatie maatstaven: definitie en redenen voor gebruik

| Maatstaf | Definitie | Reden voor gebruik |
|------------------------------|---|--|
| Kapitaalgebruik (CE) | Werkkapitaal + nettoboekwaarde van goodwill, immateriële en materiële vaste activa, en recht-op-gebruik activa. Het gemiddeld kapitaalgebruik wordt gewogen met het aantal perioden dat een entiteit bijgedragen heeft tot het geconsolideerd perioderesultaat. | Kapitaalgebruik omvat de voornaamste balanselementen die het operationeel management actief en effectief kan beheren om de financiële prestaties te optimaliseren en dient als noemer van de ROCE. |
| Financiële autonomie | Eigen vermogen in verhouding tot total activa. | Deze ratio reflecteert de mate waarin de Groep met eigen vermogen gefinancierd is. |
| Courante ratio | Vlottende activa in verhouding tot de kortlopende schulden. | Deze ratio geeft aan of de Groep in staat is om met de kortlopende bezittingen de kortlopende schulden te betalen. |
| Gezamenlijke cijfers | Som van de geconsolideerde vennootschappen plus 100% van de joint ventures en de geassocieerde ondernemingen, na eliminatie van onderlinge transacties (indien van toepassing). Voorbeelden: omzet, investeringen, personeelsaantal. | Naast geconsolideerde cijfers, die enkel entiteiten omvatten waarin de Groep de zeggenschap heeft, verschaffen gezamenlijke cijfers nuttige inzichten over de reële omvang en prestaties van de Groep met inbegrip van zijn joint ventures en geassocieerde ondernemingen. |
| EBIT | Bedrijfsresultaat (earnings before interest and taxation). | EBIT omvat de voornaamste elementen van de winst-en-verliesrekening die het operationeel management actief en effectief kan beheren om de rendabiliteit te optimaliseren, en dient o.a. als teller van de ROCE en de EBIT interestdekking. |
| EBIT – onderliggend | Bedrijfsresultaat (earnings before interest and taxation) vóór bedrijfsopbrengsten en –kosten in verband met herstructureringen, bijzondere waardeverminderingen, bedrijfscombinaties, afgestoten activiteiten, milieuvorzieningen en andere gebeurtenissen en transacties die een eenmalig effect hebben dat niet inherent aan de business is. | EBIT – onderliggend wordt gerapporteerd om de lezer een beter begrip te geven van de operationele rendabiliteit zonder eenmalige elementen, omdat deze een betere basis voor vergelijking en extrapolatie vormt. |
| EBITDA | Bedrijfsresultaat (EBIT) + afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen van activa en negatieve goodwill. | EBITDA verschaft een maatstaf van operationele rendabiliteit zonder non-cash effecten van investerings-beslissingen uit het verleden en activa van het werkkapitaal. |
| EBITDA – onderliggend | EBITDA vóór bedrijfsopbrengsten en –kosten in verband met herstructureringen, bijzondere waardeverminderingen, bedrijfscombinaties, afgestoten activiteiten, milieuvorzieningen en andere gebeurtenissen en transacties die een eenmalig effect hebben dat niet inherent aan de business is. | EBITDA – onderliggend wordt gerapporteerd om de lezer een beter begrip te geven van de operationele rendabiliteit zonder eenmalige elementen en non-cash effecten van investeringsbeslissingen uit het verleden en activa van het werkkapitaal, omdat deze een betere basis voor vergelijking en extrapolatie vormt. |
| EBIT interestdekking | Bedrijfsresultaat (EBIT) gedeeld door de nettorentelasten. | De EBIT interestdekking toont in welke mate de Groep in staat is om de interesten op schulden te betalen via zijn operationele rendabiliteit. |
| Gearing | Nettoschuld in verhouding tot het eigen vermogen. | Gearing reflecteert de verhouding externe financiering tegenover eigen vermogen, en toont in welke mate de operaties gefinancierd zijn door kredietverstrekkers dan wel aandeelhouders. |
| Marge op omzet | EBIT, EBIT-onderliggend, EBITDA en EBITDA-onderliggend op omzet. | Elk van deze ratio's vertegenwoordigt een specifieke maatstaf van de operationele rendabiliteit uitgedrukt als een percentage op omzet. |
| Nettokapitalisatie | Nettoschuld + eigen vermogen. | Nettokapitalisatie reflecteert het totaal bedrag waarvoor de Groep gefinancierd is door kredietverstrekkers en aandeelhouders. |
| Nettoschuld | Rentedragende schulden, verminderd met vorderingen uit leningen, geldbeleggingen, financiële vorderingen op ten hoogste één jaar en kaswaarborgen op meer dan één jaar, geldmiddelen en kasequivalenten. | Nettoschuld is een maatstaf van schuld na aftrek van financiële activa die kunnen ingezet worden om de brutoschuld af te lossen. |
| Nettoschuld op EBITDA | Nettoschuld gedeeld door EBITDA. | Nettoschuld op EBITDA toont in welke mate (uitgedrukt in aantal jaren) de Groep in staat is om zijn schulden af te lossen via zijn operationele rendabiliteit. |
| Operationele vrije kasstroom | Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten - investeringen in vaste activa (na aftrek van inkomsten uit de verkoop van vaste activa) | De operationele vrije kasstroom reflecteert de nettokasstroom die nodig is om de operationele activiteiten te ondersteunen (behoefte aan werkkapitaal en investeringen in vaste activa). |
| ROCE | Bedrijfswinst (EBIT) in verhouding tot gewogen gemiddeld kapitaalgebruik (Return On Capital Employed). | ROCE reflecteert de operationele rendabiliteit van de Groep in verhouding tot de geldmiddelen die ingezet en beheerd worden door het operationeel management. |
| ROE | Perioderesultaat in verhouding tot gemiddeld eigen vermogen (Return On Equity). | ROE reflecteert de nettorendabiliteit van de Groep in verhouding tot het eigen vermogen dat zijn aandeelhouders ter beschikking gesteld hebben. |
| WACC | Kost van het vermogen gewogen aan een beoogde gearing ratio van 50% (nettoschuld/eigen vermogen structuur) na belastingen. | WACC reflecteert het rendement van een belegging in de Onderneming. |
| Werkkapitaal (operationeel) | Voorraden + handelsvorderingen + ontvangen bankwissels + betaalde voorschotten - handelsschulden – ontvangen voorschotten – schulden m.b.t. verloning en sociale zekerheid – belastingen m.b.t. personeel. | Het werkkapitaal omvat alle vlottende activa en verplichtingen op ten hoogste een jaar die het operationeel management actief en effectief kan beheren om de financiële prestaties te optimaliseren. Het komt overeen met de kortetermijncomponent van het kapitaalgebruik. |

APM-tabellen zijn bijgevoegd in het hoofdstuk Kerncijfers in het Verslag van de Raad van Bestuur (Jaarverslag 2020) dat verschijnt op 26 maart 2021.