



Års- og bæredygtigheds- rapport 2025

Indhold

3 Vores virksomhed

- 4 Direktøren har ordet
- 5 Femårsoversigt
- 6 Øresundsbro Konsortiet
- 9 Højdepunkter 2025
- 10 Året i tal
- 12 Året med de mange trafikrekorder på broen
- 14 Øresundsbron fejrer 25-års jubilæum
- 15 Øresundsintegrationen når nye højder
- 15 Forventninger til 2026
- 16 Lavere gæld og lavere renteomkostninger
- 18 Finansielle risici
- 19 Forbindelsen forventes tilbagebetalt senest i 2050
- 20 Risikostyring og kontrol
- 21 Politik for dataetik
- 22 Rammer for selskabsledelse
- 23 Bestyrelse
- 24 Ledelse

25 Finansiell rapport

- 26 Resultat- og totalindkomstopgørelse
- 27 Balance
- 28 Egenkapitalopgørelse
- 29 Pengestrømsopgørelse
- 30 Noter til årsrapporten
- 66 Ledelsespåtegning
- 67 Den uafhængige revisors revisionspåtegning
- 70 Finansiell ordbog

71 Bæredygtighedsrapport

- 72 Om bæredygtighedsrapporten
- 73 Bæredygtighed i Øresundsbron
- 77 Klima og miljø
- 82 Sociale forhold
- 88 Ansvarlig selskabsledelse
- 90 Bilag 1: GRI-indeks
- 92 Bilag 2: Oversigt over de væsentlige bæredygtighedsemner
- 94 Ledelsespåtegning af bæredygtighedsrapporten
- 95 Revisors rapport om begrænset sikkerhedskontrol af bæredygtighedsrapporten

Bestyrelsen og direktionen for Øresundsbro Konsortiet aflægger hermed års- og bæredygtighedsrapport for regnskabsåret 2025.

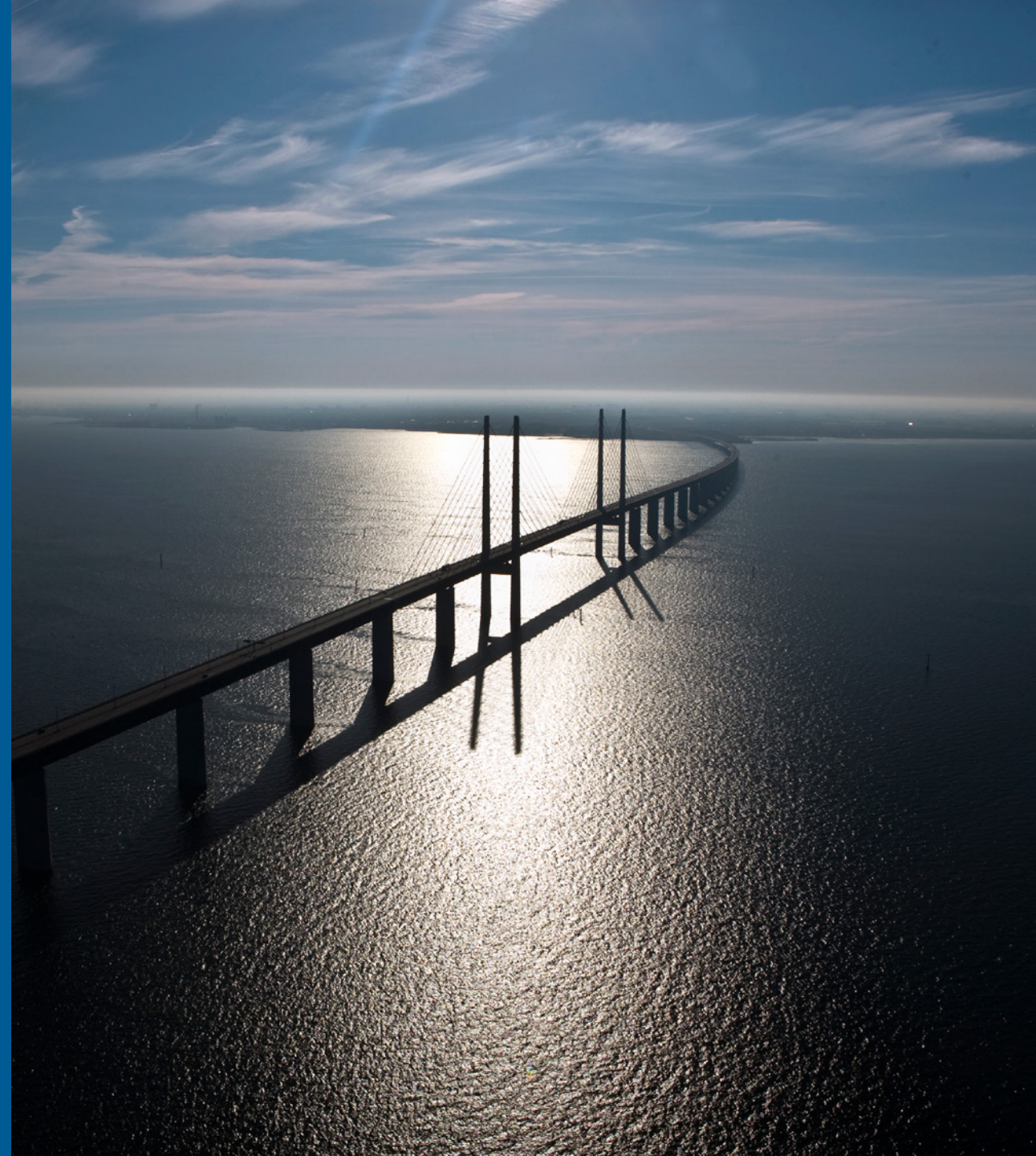
Års- og bæredygtighedsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med konsortieaftalen, International Financial Reporting Standards, som er godkendt af EU, samt supplerende danske og svenske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber (regnskabsklasse D). Bæredygtighedsrapporten er udarbejdet med reference til GRI 2021. Øresundsbro Konsortiet har ingen datterselskaber.

Dette er Øresundsbro Konsortiets første kombinerede års- og bæredygtighedsrapport. Den består af tre hoveddele: Ledelsesberetningen (Vores virksomhed), den finansielle rapport samt bæredygtighedsrapporten.



VORES VIRKSOMHED

- 4 Direktøren har ordet
- 5 Femårsoversigt
- 6 Øresundsbro Konsortiet
- 9 Højdepunkter 2025
- 10 Året i tal
- 12 Året med de mange trafikrekorder på broen
- 14 Øresundsbron fejrer 25-års jubilæum
- 15 Øresundsintegrationen når nye højder
- 15 Forventninger til 2026
- 16 Lavere gæld og lavere renteomkostninger
- 18 Finansielle risici
- 19 Forbindelsen forventes tilbagebetalt senest i 2050
- 20 Risikostyring og kontrol
- 21 Politik for dataetik
- 22 Rammer for selskabsledelse
- 23 Bestyrelse
- 24 Ledelse



Direktøren har ordet

Rekordernes år

Man kan kun være stolt af Øresundsbron. Den står der i Øresund som et symbol på alt det, vi kan. At vi kan bygge broer og forbinde lande med hinanden i disse tider, er vigtigere end nogensinde.

Øresundsbron har i vores jubilæumsår 2025 gjort netop dét som aldrig før. Vi har slået rekord efter rekord. Vi har en stigning i trafikken i alle segmenter i forhold til 2024. Vi slår døgn-, uge-, måneds- og årsrekorder. Vi nåede om eftermiddagen nytårsaftensdag for første gang op på mere end otte millioner vejkøretøjer på et enkelt år. Til sammenligning passerede knap tre millioner køretøjer i vores første hele år i 2001. En rekord, som samlet også betyder, at vi har opnået vores bedste økonomiske resultat til dato.

Jubilæumsåret har på mange måder styrket fortællingen om en voksende region og øget integrationen. Udenrigsministrene fra Danmark og Sverige deltog i Øresund Talks 2025 og havde en fælles vision om øget samarbejde mellem landene. Det blev senere bekræftet i en statsministererklæring på vores 25-års fødselsdag den 1. juli.

Det var en solrig dag, hvor Øresund lå spejlblank, og vi kunne fejre dagen med kunder og samarbejdspartnere sammen med kongeparrene samt nordiske ministre og transportministre fra begge lande. To uger tidligere løb 40.333 løbere fra Danmark til Sverige i vores broløb arrangeret sammen med Sparta og MAI. Det blev en festdag for de mange tusinde løbere, tilskuere og medarbejdere. Jubilæumsåret har genereret over 1.000 artikler i både nationale og internationale medier. Det viser sig, at mange ser mulighederne på den anden side af sundet – stadig flere vælger at pendle til arbejde i Danmark, og mange oplever natur- og fritidsaktiviteter i Sverige. Kastrups betydning som regionens internationale lufthavn bidrager yderligere. Alt dette bekræftes også af vores Øresundsindex, som vi har ladet Øresundsinstitutet udarbejde som et mål for, hvordan vores region

udvikler sig. I år med et jubilæumsindeks med 2001 som indeks 100. I dag er indekset 234, og det er det højeste niveau, siden broen blev indviet.

Vi har i 2025 også gennemført vores forretningsplan 2021-2025. Vores bæredygtighedsarbejde har været en vigtig del af den. Vi har opnået det laveste elforbrug i Øresundsbrons historie, og CO₂-udledningen fra drift og vedligeholdelse er reduceret. Forbindelsens solceller har produceret lidt over 2.500 MWh, hvilket svarer til ca. 48 procent af det samlede energiforbrug. Flere fuglearter end nogensinde yngler på vores ø, Peberholm. Men en forbindelse med 25 års drift og rekordhøj trafik stiller øgede krav til vedligeholdelsen. Derfor har 2025 også været præget af øgede investeringer og et styrket fokus på vores anlæg for at sikre, at forbindelsen altid er åben. Det er i den sammenhæng særligt væsentligt, at vi i løbet af året, i samarbejde med Lunds Tekniske Højskole, har præsenteret en model, der dokumenterer, at broen med de rette tiltag kan være i drift frem til år 2200.

Og nu, hvor vi taler om stolthed: vi har fortsat det sociale samarbejde med Skåne Stadsmission og Hellebro, hvor blandt andet auktionen over startpladser til Broløbet gav dem ekstra støtte, ud over det frivillige arbejde, vores medarbejdere har ydet i løbet af året. Med fokus på vores kunder har vi på vores digitale rejse lanceret en ny app, hvor de kan administrere deres køretøjer, fakturaer og få tilbud på den anden side af sundet. Og ja, selv kunderne slår rekord i antal. Vi passerede 600.000 aftalekunder i løbet af året.

Intet af dette kunne være sket uden vores engagerede medarbejdere. Eller brobyggere, som vi kalder os selv. En stor tak til jer.

Øresundsbron er det, der binder os sammen – mere end nogensinde i 2025.



Linus Eriksson
Administrerende direktør



Femårsoversigt

Millioner DKK (medmindre andet er angivet)	2025	2024	2023	2022	2021
Trafik					
Antal køretøjer per døgn (gennemsnit)	21.925	20.692	19.971	18.434	13.131
Antal aftalekunder 31/12 (afrundet)*	593.000	553.000	523.000	490.000	638.000
Gennemsnitspris personbiler (DKK inkl. moms)	248	249	251	244	229
Trafikvolumen på jernbane (mio. passagerer)**	15,9	15,0	13,3	11,2	5,1
Resultat					
Nettoomsætning	2.480	2.378	2.303	2.095	1.616
Resultat af primær drift	1.861	1.787	1.723	1.542	1.078
Nettofinansieringsomkostninger	-125	-151	-242	-459	-202
Årets resultat før værdireguleringer	1.736	1.636	1.481	1.083	876
Værdiregulering af finansielle poster, netto	275	108	-228	1.869	292
Årets resultat	2.011	1.744	1.253	2.952	1.168
Balance					
Balancesum	16.174	16.833	17.493	17.871	16.525
Vej- og jernbaneanlæg	13.725	13.884	14.055	14.225	14.397
Øvrige anlægsaktiver	195	151	102	68	62
Investering i materielle anlægsaktiver	914	191	162	122	75
Egenkapital	11.030	9.019	8.460	7.206	4.255
Obligationslån og gæld til kreditinstitutter	4.178	6.408	7.490	8.691	10.687
Rentebærende nettogæld (ekskl. værdiregulering) ¹⁾	3.736	5.314	5.883	7.394	8.793

	2025	2024	2023	2022	2021
Finansielle nøgletal (beregninger – se side 34)					
Realrente før forandring af markedsværdi	1,5	1,5	0,3	0,8	0,3
Resultat før afskrivninger og finansielle poster (EBITDA) i procent af nettoomsætning	87,5	87,9	87,7	87,0	83,5
Resultat efter afskrivninger men før finansielle poster (EBIT) i procent af nettoomsætning	75,0	75,1	74,8	73,6	66,8
Rentedækningsgrad	17,29	13,65	8,34	3,97	6,65
Afkastningsgrad	11,4	10,5	9,7	8,5	6,4
Afkastningsgrad vej- og jernbaneanlæg	13,2	12,6	12,0	10,7	7,3
Personale					
Antal ansatte ved periodens slutning	155	156	145	139	135
Heraf kvinder	76	77	71	72	70
Heraf mænd	79	79	74	67	65
Samlet antal medlemmer i øverste ledelsesorgan	8	8	8	8	8
Andel kvinder i øverste ledelsesorgan, i procent ²⁾	38	25	38	38	38
Samlet antal medlemmer i øvrige ledelsesniveauer	24	24	24	22	19
Andel kvinder i øvrige ledelsesniveauer, i procent ²⁾	33	42	38	27	33
Sygefravær i procent	3,9	3,5	4,1	2,8	3,3

*) Fra 2022 måles kun aktive kunder

***) Kilde Trafikverket. Tal for 2025 inkluderer passagerer med rejsekort og er en prognose.

1) Rentebærende nettogæld udgøres af finansielle aktiver og gæld optaget til anskaffelsværdi.

Renter, som indgår i øvrige kortfristede aktiver, henholdsvis leverandørgæld og andre gældsforpligtelser, indgår ikke.

2) Bestyrelsesmedlemmer nomineres af ejerselskaberne iflg. Konsortiaaftalen. Der foreligger ikke en underrepræsentation af køn i øverste ledelsesorgan men i øvrige ledelsesniveauer.

Øresundsbro Konsortiet

Øresundsbro Konsortiet er en dansk-svensk virksomhed, som ejes i lige store andele af A/S Øresund og Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB AB. A/S Øresund ejes 100 procent af Sund & Bælt Holding A/S, som ejes af den danske stat. SVEDAB AB ejes af den svenske stat. Ejerne hæfter solidarisk for Øresundsbro Konsortiets forpligtelser.

Ejerforholdene og virksomhedsmålene for Øresundsbro Konsortiet er nærmere beskrevet i den dansk-svenske regeringsaftale fra 1991 samt i den konsortieaftale, som er indgået mellem SVEDAB AB og A/S Øresund, og som er godkendt af begge stater.

Som ejer af den faste forbindelse over Øresund er det Øresundsbro Konsortiets opgave at sikre en langsigtet og kommerciel sund og effektiv virksomhed med fokus på drift og vedligeholdelse af den fysiske forbindelse samt markedsføring, kundeservice og finansiering. Øresundsbro Konsortiet skal tilbagebetale de lån, der finansierede opførelsen af broen, med indtægter fra den forretningsmæssige del af virksomheden.

Vores opgave

Det er Øresundsbro Konsortiets opgave at eje og drive Øresundsforbindelsen – en 16 kilometer lang fast forbindelse mellem Danmark og Sverige, der består af en bro, en tunnel og den kunstige ø Peberholm.

Øresundsbro Konsortiet fremmer en positiv udvikling af den samlede trafik over Øresund ved at fokusere på både vej og jernbane. Broens indtægter genereres af øget transport og flere rejser i en voksende region – forhold, der også skaber vækst for ejerne.

Øresundsbron er ikke skattefinansieret, men betales af dem, der bruger den. Øresundsbron bidrager samtidig til at stimulere væksten i regionen ved at integrere arbejds- og boligmarkedet på tværs af sundet, forkorte rejsetiden og gøre det attraktivt for virksomheder at etablere sig.

Mission

Vi er brobyggere mellem mennesker, muligheder og oplevelser i hele Øresundsregionen.

Vision

En sammenhængende og mangfoldig region, hvor alle bevæger sig enkelt, trygt, hurtigt og klimavenligt på tværs af Øresund.

Forretningsidé

Ved at drive og udvikle en fast og sikker forbindelse for vej- og togtrafik over Øresund skaber vi social, kulturel, økonomisk og miljømæssig værdi for vores kunder, ejere og omverden.

Øresundsbron og vores værdier

Øresundsbron skal være den bedste vej til oplevelser og muligheder på den anden side af Øresund. Pendlere, erhvervsrejsende og fritidsrejsende har ØresundPENDLER-, Øresund-BUSINESS- og ØresundGO-aftaler, der giver rabatter på turen over broen. De modtager tips og tilbud om udflugter og aktiviteter fra vores samarbejdspartnere på begge sider af sundet.

Øresundsbro Konsortiets værdier er baseret på, at vi skal være brobyggere, hjælpsomme og engagerede, drivende og nytænkende:

Brobyggere

Vi bygger forbindelse og forståelse på tværs af Øresund. Vi er stolte brobyggere. Vi sætter tilgængelighed og sikkerhed først. Vi skaber gode relationer udadtil, indadtil og fremadrettet. Vi lever, arbejder og drømmer på tværs af grænser og kulturer. Vi er et holdpunkt for sammenhæng, udvikling og bæredygtighed mellem vores lande.

Hjælpsomme og engagerede

Vi er 16 kilometer udstrakt service. Vi hjælper vores kunder og hinanden. Når der er brug for os, er vi parate og imødekommende. Vi er hurtige, og vores kunder skal opleve vores energi og vilje til at hjælpe. Vi engagerer os og sætter en ære i at gøre hinanden gode.

Drivende og nytænkende

Vi driver en fast forbindelse i konstant forandring. Vi er proaktive, fleksible og løsningsorienterede. Vi er åbne for forandringer og nysgerrige på verden omkring os. Vi skaber gode historier ved at overgå kundernes forventninger.





Øresundsbrons 25-års fødselsdag den 1. juli blev fejret på Luftkastellet med kongelige gæster fra Danmark og Sverige.

Højdepunkter 2025



+6,8 %

ØresundGO
(fritidstrafik)



+3 %

Lastbiler
(over 9 m.)



+45 %

Antal passager med elbiler
– andelen var 18 procent



Årsrekord 2025:

8.003.000

passager



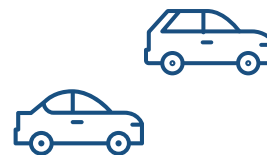
+9,1 %

ØresundPENDLER
(pendlertrafik)



+6,2 %

Personbiler



21.925

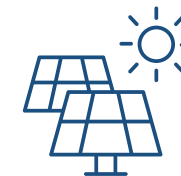
Gennemsnitlig
trafik pr. dag



Resultat før værdiregulering:

1.736

millioner DKK



Solcelleproduktion:

2.516

MWh, hvilket svarer til ca. 48 procent
af det samlede forbrug

Året i tal

Øresundsbro Konsortiets resultat blev før værdiregulering 1.736 millioner DKK – en stigning på 100 millioner DKK i forhold til 2024.

+94 mio. kr.

Vejindtægterne steg til 1.861 millioner DKK i 2025. Der er tale om en stigning på 94 millioner DKK i forhold til 2024.

+9 mio. kr.

Jernbaneindtægterne er indeksregulerede og steg med 9 millioner DKK til 598 millioner DKK.

+33 mio. kr.

Driftsomkostningerne steg med 33 millioner DKK til 310 millioner DKK. Det skyldes øget aktivitet, prisstigninger og valutakurseffekter på driftsomkostninger i SEK.

+74 mio. kr.

Driftsresultatet blev forbedret med 74 millioner DKK til 1.861 millioner DKK.

-26 mio. kr.

Nettofinansieringsomkostningerne faldt med 26 millioner DKK til 125 millioner DKK på grund af lavere gæld.

Stigning på

+100 mio. kr.

Samlet set resulterede dette i et positivt **resultat for 2025** på 1.736 millioner DKK før værdiregulering*. Der er tale om en stigning på 100 millioner DKK i forhold til 2024.

Overskud på

2.011 mio. kr.

Værdireguleringen* består af en markedsværdieffekt på 351 millioner DKK og en valutakurseffekt på 76 millioner DKK. **Efter værdiregulering blev årets resultat** et overskud på 2.011 millioner DKK.

Gæld faldt med

-1.578 mio. kr.

Den **rentebærende nettogæld** (ekskl. værdiregulering) faldt med 1.578 millioner DKK til 3.736 millioner DKK.

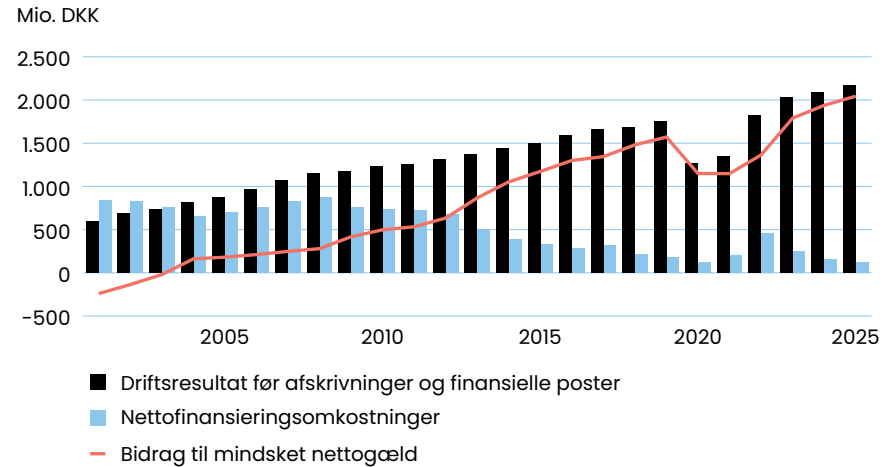
Bestyrelsen foreslår, at årets resultat overføres til overført resultat.

Økonomiske nøgletal 2021-2025

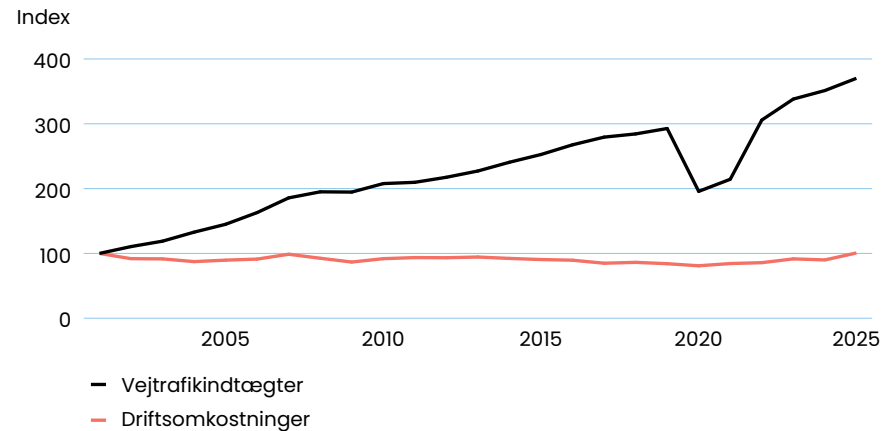
Beløb i DKK mio.	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsætning	2.480	2.378	2.303	2.095	1.616
Driftsresultat	1.861	1.787	1.723	1.542	1.078
Nettofinansieringsomkostninger	-125	-151	-242	-459	-202
Resultat før værdiregulering*	1.736	1.636	1.481	1.083	876
Værdiregulering, netto*	275	108	-227	1.869	292
Årets resultat	2.011	1.744	1.253	2.952	1.168
Rentebærende nettogæld ekskl. værdiregulering 31/12	3.736	5.314	5.883	7.394	8.793
Rentebærende nettogæld (markedsværdi) 31/12	3.334	5.258	5.663	7.207	10.378

* Værdiregulering er en konsekvens af, at finansielle aktiver og passiver løbende fastsættes til dagsværdi. Værdireguleringer fremgår af regnskabet under finansielle poster. Den del af værdireguleringen, der kan tilskrives renteændringer, påvirker dog ikke virksomhedens evne til at tilbagebetale gælden da gælden indfries til kurs 100.

Driftsresultat minus nettofinansieringsomkostninger 2001-2025



Vejtrafikindtægter og driftsomkostninger 2001-2025



Året med de mange trafikrekorder på broen

Med 8.003.000 passager i 2025 blev der sat ny årsrekord på Øresundsbron. Dermed blev den seneste årsrekord fra 2024 overgået med 5,7 procent.

Øresundsbrons 25-års jubilæum var præget af høj fritidstrafik, øget pendling, rekordhøj lastbiltrafik og flere andre rekorder.

Stigende tysk, svensk og dansk fritidstrafik

Fritidstrafikken med ØresundGO-rabataftalen steg med knap 7 procent i forhold til 2024, hvoraf de svenske kunders fritidsrejser steg med 5 procent, og de danske kunders fritidsrejser steg med 7 procent. Dermed er den danske fritidstrafik stadig større end den svenske.

Kontanttrafikken steg med 3 procent i løbet af året, især drevet af flere tyske fritidskunder. Den tyske trafik steg med 6 procent i 2025 i forhold til året før.

Bilpendlingen steg med 9,1 procent

Pendling i bil over Øresundsbron steg i januar-december med 9,1 procent i forhold til samme periode sidste år.

Der bliver ikke kun foretaget flere pendlerture – der er også flere mennesker, der pendler over broen. Der var ved udgangen af december ca. 6 procent flere aktive pendleraftaler i forhold til samme tidspunkt året før.

Rekordmange lastbiler over broen

Med 605.900 passager for lastbiler over ni meter er den tidligere lastbilrekord fra 2022 (597.559 passager) slået. Det vil sige, at lastbiltrafikken fortsætter med at vokse, og markedsandelen øges. Udviklingen skyldes primært lokal godstrafik mellem Danmark og Sverige, mens transittrafikken til og fra Nordeuropa er faldet en smule i 2025.

Flere passager med elbiler

Der blev i 2025 foretaget ca. 1.440.000 passager med elbiler over Øresundsbron, sammenlignet med 990.000 elbiler i 2024, hvilket er en stigning på 45 procent. Andelen af elbiler i perioden januar-december 2025 udgjorde ca. 18 procent af den samlede vejtrafik.

Udvikling i vejtrafikken i 2025

	Trafik pr. dag 2025	Trafik pr. dag 2024	Udvikling (%)	Udvikling (antal)
Personbiler*	19.838	18.682	6,2 %	1.156
ØresundGO	7.534	7.054	6,8 %	480
ØresundBUSINESS	2.662	2.604	2,2 %	58
ØresundPENDLER	6.006	5.503	9,1 %	503
Kontant	3.636	3.521	3,3 %	115
Godstrafik**	1.935	1.870	3,5 %	65
Lastbiler > 9 m	1.660	1.612	3,0 %	48
Varevogne 6–9 m	275	258	6,6 %	17
Busser	152	140	8,6 %	12
Total	21.925	20.692	6,0 %	1.233

Udviklingen i den gennemsnitlige trafik pr. dag i 2025. Udviklingen i togtrafikken præsenteres i Øresundsindex.

* Personbiler omfatter personbiler med påhængsvogn og motorcykler.

** Godstrafik omfatter alle godstransporter fra 6 meter.

Markedsandel af den samlede Øresundstrafik*

	Markedsandel i procent	Udvikling i procent-point
Personbiler	87,4	0,5
Godstrafik >6 m.	65,1	2,1
Busser	85,9	1,4
Total	84,8	0,8

* Gælder i perioden 1. oktober 2024 til 30. september 2025, som er den seneste periode med aktuelle data. Udvikling i forhold til oktober-september 2023/24.



Øresundsbron fejrer 25-års jubilæum

Øresundsbrons 25-års jubilæum i 2025 blev en fejring af alt det, der er opnået, siden broen blev indviet i 2000 – og et kig fremad på det store og fremtidige potentiale, broen giver mulighed for.

Øresundsbrons betydning rækker langt ud over den fysiske forbindelse mellem Danmark og Sverige. Broen er blevet en uundværlig del af hverdagen i Øresundsregionen. Siden Øresundsbron blev indviet, har den været en livsnerve, der har skabt oplevelser og forbundet mennesker, kulturer og virksomheder på tværs af Øresund.

Jubilæet blev i 2025 fejret sammen med kunder, medarbejdere, samarbejdspartnere – og selvfølgelig offentligheden i både Danmark og Sverige.

Broløbet i 2025 var et unikt og mindeværdigt halvmaraton, der samlede løbere fra hele verden og spredte energi mellem Danmark og Sverige – fra starten i Øresundsparken i Tårnby, gennem Øresundstunnelen, på Peberholm, over Øresundsbron og til målstregen i Sibbarpsfåltet i Malmø. Der deltog i alt 40.333 løbere

fra 118 lande, hvoraf 99,75 procent gennemførte løbet.

Over 100 beslutningstagere og repræsentanter for erhvervslivet – fra begge sider af broen – var samlet til Øresund Talks 2025 i operahuset i København. På konferencen så man tilbage på broens første 25 år og frem mod de næste skridt i regionens udvikling. Med deltagelse af to udenrigsministre og intelligente input fra erhvervslivet – med et fælles fokus på konkrete løsninger – blev der taget vigtige skridt i retning af en endnu mere integreret og stærk Øresundsregion.

Både det danske og det svenske kongepar deltog i fejringen af 25-års jubilæet den 1. juli. Festlighederne blev indledt med en højtidelig ceremoni på Luftkastellet ved brofæstet i Malmø. Der blev uden for Luftkastellet afsløret en gave til offentligheden i form af to kikkerter, der gør muligt at se nærmere på nabolandet.



De to kongepar kørte derefter i kortege over Øresundsbron og stoppede på den kunstige ø Peberholm – 25 år efter at det svenske kongepar og det daværende danske kongepar og det daværende danske kongepar mødtes der i forbindelse med broens indvielsesceremoni.

Efter en kort reception sluttede dagen i Amager Strandpark. Der afslørede H.M. Kong Carl XVI Gustaf og H.M. Kong Frederik X jubilæumsgaven på den danske side, som også bestod af to kikkerter med udsigt over sundet og Øresundsbron.

Danmarks og Sveriges udenrigsministre var talere på Øresund Talks den 7. maj.

Øresundsintegrationen når nye højder

Øresundsintegrationen gik ind i en ny vækstfase lige op til Øresundsbrons 25-års jubilæum.

Integrationen i Øresundsregionen er siden broens indvielse den 1. juli 2000 samlet set steget markant med en del udfordringer undervejs. Det fremgår af jubilæumsudgaven af Øresundsindex, som måler integrationen baseret på ni parametre. Øresundsbro Konsortiet finansierer og har taget initiativ til Øresundsindex, mens analyse og dataindsamling foretages af det uafhængige dansk-svenske videncenter Øresundsinstitutet.

Jubilæumsindekset steg til 234 i 2024 i forhold til et indeks på 100 i 2001, som er det første år med helårsstatistik. Det er rekordhøjt og skyldes blandt andet øget pendling, flere virksomheder og mere trafik.

For yderligere oplysninger om årets aktiviteter se Bæredygtighedsrapporten.

Integrationen måles på ni parametre

- Danske virksomheder i Skåne og svenske virksomheder i Østdanmark
- Godstrafik over Øresund med tog og lastbiler over Øresundsbron og med færge mellem Helsingborg og Helsingør
- Passagerrejser over Øresund med bil, tog og færge
- Antal pendlere over Øresund med bil, tog og færge
- Antal danske studerende i Sverige og svenske studerende i Danmark
- Antal personer, der flytter over Øresund
- Antal svenskfødte personer i Østdanmark og danskfødte i Skåne
- Antal danskejede fritidshuse i Skåne
- Antal danske gæsteovernatninger i Skåne og svenske gæsteovernatninger i Østdanmark

Forventninger til 2026

Centralbankerne fortsatte som forventet normaliseringen af de pengepolitiske renter i 2025 og forventes nu er være på eller tæt på bunden i denne rentecyklus.

Den Europæiske Centralbank (ECB) satte renten ned til 2 pct. og her forventes den at forblive det kommende år. Den amerikanske centralbank (FED) har været præget af større usikkerhed omkring den økonomiske situation, men har i 2. halvår nedsat renten tre gange med i alt 0,75 pct. og der forventes endnu et par rentesænkninger i 2026.

Der er et opadgående pres på de lange renter, især i Europa, hvor der forventes et kraftigt stigende udbud af statsobligationer til finansiering af forsvar og infrastrukturpakker (Tyskland). De 10-årige danske statsrenter forventes at ligge i intervallet 2,5-3,5 pct. i 2026.



For 2026 forventes et resultat før værdiregulering på niveau med resultatet for 2025. Forventningerne er baseret på en valutakurs på 0,68 på SEK, og vurderingen er et resultat før værdiregulering på 1.700-1.800 millioner DKK.

Lavere gæld og lavere renteomkostninger

Finansforvaltningen i Øresundsbro Konsortiet foregår inden for rammer, som er fastsat af selskabets bestyrelse, samt efter garanternes retningslinjer. Garantene er henholdsvis Finansministeriet i Danmark og Riksgälden i Sverige.

Bestyrelsen fastlægger dels en overordnet finanspolicy, dels en årlig finansstrategi, der blandt andet regulerer det enkelte års låntagning og sætter grænser for selskabets valuta- og renteeksponering.

Finansforvaltningens overordnede målsætning er at holde finansieringsomkostningerne på det lavest mulige niveau under hensyntagen til en acceptabel og af bestyrelsen vedtaget risiko. Konsortiet arbejder med samme finansielle risici som andre virksomheder, men har på grund af projektets karakter en meget lang tidshorisont. Det betyder, at finansieringsomkostninger og finansielle risici vurderes i et langsigtet perspektiv, mens kortsigtede resultatændringer tillægges mindre betydning.

Alle lån og øvrige finansielle instrumenter, der anvendes af Konsortiet, er normalt garanteret solidarisk af den danske og den svenske stat. Takket være denne garanti kan Konsortiet opnå lånevilkår på de internationale kapitalmarkeder, som kan sammenlignes med landenes egen låntagning.

I 2013 indgav tidligere HH Ferries m.fl. en klage til EU-Kommissionen med påstand om, at de dansk/svenske statsgarantier for Konsortiets lån m.v. er ulovlige i henhold til EU's statsstøtteregler. I oktober 2015 afgjorde EU-Kommissionen, at garantierne er omfattet af statsstøttereglerne, og at de er i overensstemmelse med disse regler. Tidligere HH Ferries m.fl. indbragte dette for EU-Retten, som traf sin afgørelse den 19. september 2018, hvilket medførte en annullering af EU-Kommissionens afgø-

relse fra 2015. Selskabet har i perioden siden annulleringen afventet en ny afgørelse fra EU Kommissionen, som jvf. nedenfor, endelig forelå i februar 2024.

Øresundsbrons lånebehov varierer fra år til år, især i takt med behovet for refinansiering af tidligere optagne lån med forfald i det aktuelle år. Som følge af ovennævnte statsstøttesag besluttede selskabets bestyrelse i efteråret 2018 så vidt muligt at undgå statsgaranteret låntagning i perioden frem til en ny afgørelse fra EU-Kommissionen forelå. Af samme årsag har selskabets bestyrelse siden hen suspenderet de planlagte udbyttebetalinger for regnskabsårene 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 og 2024 (selskabet udbetalte, som nævnt i Årsrapporten for 2018, sit første udbytte til ejerne i foråret 2018 for regnskabsåret 2017).

Som ovenfor nævnt nåede EU-Kommissionen ikke frem til en ny afgørelse i statsstøttesagen i 2020. Med relativt store refinansieringer i slutningen af dette år besluttede bestyrelsen således i foråret 2020 at igangsætte en række initiativer, der muliggjorde optagelse af ugaranteret låntagning.

Det drejede sig primært om etablering af en ny rating uden statsgaranti (selskabet har i forvejen den højst opnåelige rating hos Standard & Poor's på AAA med ovennævnte solidariske garanti fra den danske og den svenske stat), samt en betydelig ændring af selskabets låneprogram (MTN-program), således at ugaranteret låntagning fremover blev en option under dette program.

Selskabet fik herefter sidst på foråret 2020 den næsthøjest opnåelige rating hos Standard & Poor's på AA+ uden statsgaranti, hvilket vurderes at være meget tilfredsstillende (ratingen er senest blevet konfirmeret i maj 2025). Samtidig blev der indhentet de nødvendige godkendelser hos selskabets ejere (de relevante ministerier i Danmark og Sverige). Selskabet kunne herefter i oktober 2020 for første gang i selskabets historie optage en række lån uden statsgaranti. Der blev i alt optaget lån på SEK 5,2 mia. med løbetider på 5, 6 og 7 år, arrangeret af et lånekonsortium bestående af Danske Bank, Nordea, SEB og Swedbank. Mørenten i forhold til den sædvanlige garanterede låntagning, vurderes at ligge i niveauet 0,25 procent.

I 2021 var det ikke nødvendigt at optage nye lån, men primo 2022 blev et af ovennævnte lån forhøjet med SEK 700 mio. (lånet med udløb i 2026). Dette blev det eneste nye lån optaget af selskabet i 2022. Tilsvarende blev et andet af de ovennævnte lån i august 2023 forhøjet med SEK 800 mio. (lånet med udløb i 2025). Dette blev det eneste nye lån optaget af selskabet i 2023 og 2024. Heller ikke i 2025 har det været nødvendigt at optage nye lån.

Den 13. februar 2024 offentliggjorde EU-Kommissionen så sin nye afgørelse i statsstøttesagen. Afgørelsen omhandlede to delspørgsmål, nemlig 1) de to staters kapitalindskud og garantier samt 2) en række særlige danske skatteregler.

For så vidt angår 2) vurderer EU-Kommissionen, at dele af de særlige danske skatteregler udgør ulovlig statsstøtte, og at Danmark skal tilbagesøge værdien af denne støtte. Dette skete efterfølgende via en betaling fra A/S Øresund (der som dansk moderselskab for Øresundsbro Konsortiet havde opnået skattefordelen) på lige knap DKK 12,2 mio. til Transportministeriet.

For så vidt angår 1) vurderer EU-Kommissionen, at de stillede garantier udgør statsstøtte, som blev tildelt Øresundsbro Konsortiet én gang for alle i forbindelse med selskabets etablering i 1992, hvorfor der er tale om "existing aid", da klagen kom mere end 10 år efter tildelingen. "Existing aid" kan ikke kræves tilbagebetalt eller anfægtes på anden måde, hvorfor EU-Kommissionen ikke går ind i en nærmere vurdering af statsstøttens kompatibilitet i forhold til statsstøttereglerne.

Endvidere nævner EU-Kommissionen i sin afgørelse det Commitment Letter, som de to stater afgav i forbindelse med sagens behandling og som fastslår, at Øresundsbro Konsortiets fremtidige finansiering vil ske på markedsvilkår.

Finansiering på markedsvilkår kan enten ske via låntagning uden statslige garantier (som det har været tilfældet siden 2018, jvf. ovenfor) eller låntagning med statslige garantier mod betaling af en markedsmæssig præmie. Der skal samtidig ske en afklaring af, hvordan øvrige finansielle instrumenter, herunder derivater, skal håndteres fremover. Den endelige

model forventedes fastlagt af ejerne i løbet af 2025, men det har ikke været tilfældet, så nu er forventningen, at det sker i 2026.

Konsortiets finansieringsomkostninger beskrives nærmere i nedenstående tabel. Overordnet set blev renteomkostningerne reduceret med knap 20 procent i forhold til 2024. Reduktionen i renteomkostningerne skal primært ses i lyset af den faldende nettogæld, som følge af de udskudte udbytter, jvf. ovenfor. Nettogælden er faldet med lige godt DKK 2 mia. i 2025.

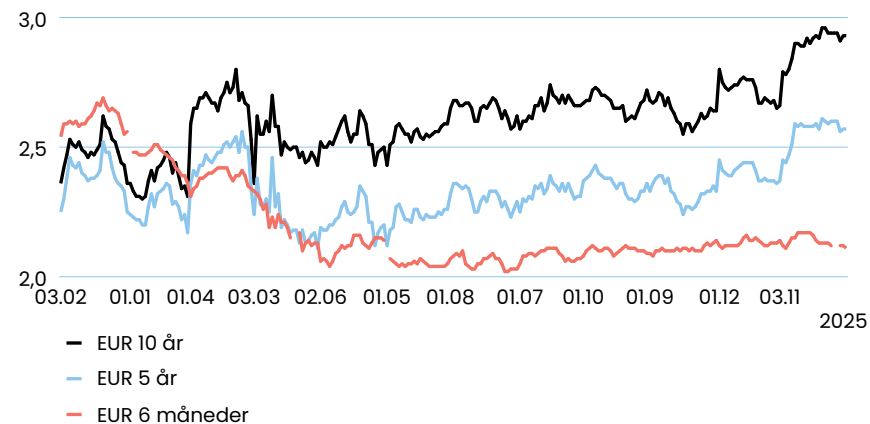
Finansielle nøgletal, 2025

	Mio. DKK	Årlig forrentning i procent
Låntagning i 2025	0	
Bruttolåntagning (dagsværdi)	3.963	
Nettogæld (dagsværdi)	2.878	
Nettofinansieringsomkostninger	125	2,79
Værdiregulering, dagsværdieffekt, netto	-351	-7,85
Værdiregulering, valutakurseffekt, netto	72	1,61
Finansieringsomkostninger totalt	-154	-3,44
Realrente 2025 (før værdiregulering)		1,50
Realrente 1994-2025 (før værdiregulering)		1,50

Note: Realrenten før værdiregulering er nettofinansieringsomkostningerne før dagsværdi- og valutakursregulering i forhold til den rentebærende nettogæld opgjort til amortiseret kost, og korrigeret for årgennemsnittet for dansk forbrugerprisinflation.

Renteudviklingen 2025

Index



Finansielle risici

Øresundsbro Konsortiet må kun have valutaeksponering i DKK, SEK og EUR. Selskabet havde ved indgangen til 2025 en eksponering i SEK på knap 25 procent af nettogælden, og denne er gennem året øget til godt 40 procent – primært fordi gælden er faldet, som følge af de udskudte udbytter. Når de retroaktive udbytter bliver udbetalt, vil gælden stige betydeligt i selskabet og SEK-andelen vil igen ligge i nærheden af benchmark.

Benchmark for eksponeringen i SEK er en andel på omkring 15 procent, hvilket svarer til Konsortiets langsigtede økonomiske eksponering i SEK. Det skal bemærkes, at basisprisen for passage over broen som udgangspunkt fastsættes i DKK og derefter omregnes til SEK. Desuden afregnes indtægterne fra jernbanen også i DKK.

Selskabets renterisici styres aktivt gennem anvendelse af swaps og andre finansielle instrumenter. En nærmere beskrivelse af den overordnede rentestrategi fremgår af note 17.

Udviklingen på de finansielle markeder i 2025 har i høj grad været præget af geopolitiske forhold, som har givet

anledning til relativt store udsving på aktiemarkederne, hvilket i mindre udstrækning har forplantet sig til rentemarkederne.

Ikke mindst har den nuværende amerikanske præsident i perioder givet anledning til usikkerhed på de finansielle markeder – især da USA i foråret fremlagde sine planer omkring told og afgifter. Efterfølgende har det dog vist sig, at effekten af forslagene har været noget mere begrænset end frygtet.

Inflationen er efterhånden kommet under kontrol, specielt i Europa, hvor man er meget tæt på de ønskede 2 pct. fra centralbankens side. ECB sænkede den pengepolitiske rente til 2 pct. i 2025 og her forventes den at forblive i det kommende år. Mere usikkerhed har der været i USA, hvor inflationen fortsat ligger lidt til den høje side. Dette har påvirket centralbankens (FED) muligheder for at sænke renten, da man også er fokuseret på udviklingen på arbejdsmarkedet. I 2. halvår sænkede man dog den pengepolitiske rente med 0,75 pct. og flere rentesænkninger kan forventes.

Der har været et opadgående pres på de lange renter i 2025 og dette forventes at fortsætte i 2026 – ikke mindst pga. de stigende offentlige udgifter til forsvar og sikkerhed i Europa, samt bl.a. massive tyske infrastrukturinvesteringer. Alt i alt må der forventes et kraftigt stigende udbud af statsobligationer, hvilket alt andet lige vil presse de lange renter opad.

Selskabets rentefordeling er fortsat relativt fastlåst, som følge af ovennævnte statsstøttesag, der som nævnt ovenfor fik en ny afgørelse i starten af 2024, men hvor den ret markante, planlagte låntagning som nævnt afventer fastlæggelse af den fremtidige lånemodell. Den rentefordækkede del af nettogælden (fast rente og realrente) ligger over 100 procent og selskabets samlede varighed ligger ved årets udgang på ca. 15 år. Begge ting er som nævnt præget af den lave gæld, som følge af udskudte udbyttebetalinger.

Principperne for styring af finansielle kreditrisici er nærmere beskrevet i note 17.

Det er fortsat Konsortiets politik kun at acceptere kreditrisici på de mest

kreditværdige modparter. Som konsekvens af finanskrisen er der generelt sket en betydelig forringelse af de finansielle institutioners kreditrating, hvilket også afspejler sig i Konsortiets modpartsrisici. For at imødegå de højere kreditrisici, dette alt andet lige vil medføre, har Konsortiet i 2009 reduceret maksimumgrænsen for placering af overskudslikviditet markant. Konsortiet har heller ikke i 2025 tabt penge på konkurser hos finansielle modparter.

Fra og med den 1. januar 2005 har selskabet kun kunnet indgå swaps og lignende finansielle transaktioner med modparter, som er bundet af en særskilt aftale om sikkerhedsstillelse (CSA-aftale). Dermed nedbringes krediteksponeringen ved swaps etc. til et absolut minimum, hvorfor Konsortiet ikke har vurderet det nødvendigt at ændre limits på dette område.



Forbindelsen forventes tilbagebetalt senest i 2050

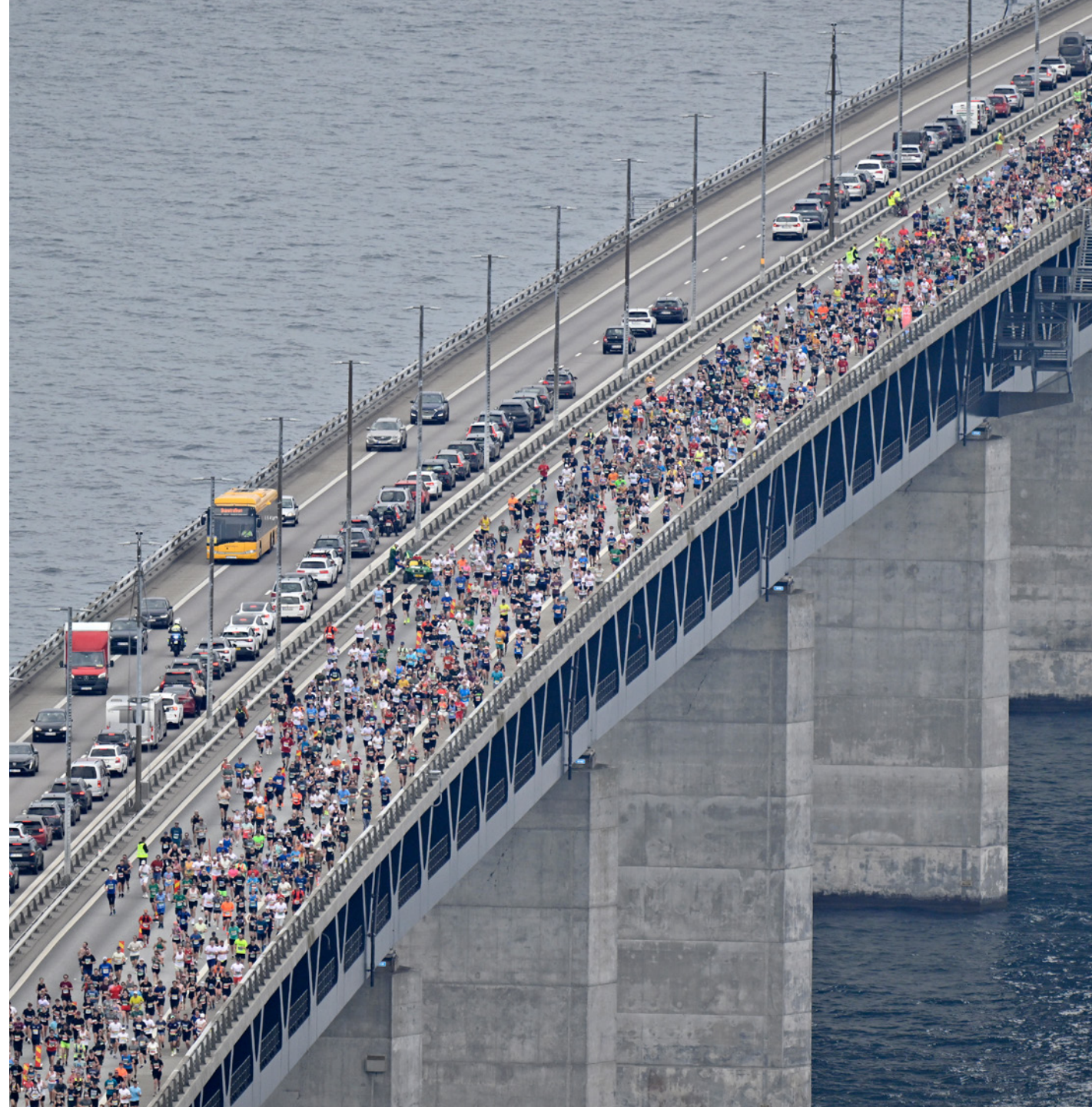
Øresundsbro Konsortiets gæld skal betales tilbage ved hjælp af indtægterne fra vej- og jernbanetrafikken.

Som grundlag for beregning af tilbagebetalingstiden i de langsigtede rentabilitetsberegninger anvender selskabet Finansministeriets senest opdaterede renteprognose.

Som nævnt ovenfor besluttede ejerne i 1. halvår 2018 den nye udbyttepolitik, hvorefter det primære fokus blev maksimal nedbringelse af gælden i ejerselskaberne A/S Øresund og SVEDAB AB. Gælden i Konsortiet beregnes herefter at være tilbagebetalt i 2050.

De vigtigste usikkerhedsfaktorer i beregningerne er den langsigtede trafikudvikling samt realrenten, men rentabiliteten er efterhånden blevet ganske robust over for udsving i realrenten. En følsomhedsanalyse af tilbagebetalingstiden ved forskellige renteniveauer viser, at tilbagebetalingstiden på højst 50 år fortsat gælder, selvom realrenten svinger med +/- 0,5 procent.

Som nævnt blev udbyttet for regnskabsårene 2018, 2019, 2020, 2021, 2022 og 2024 udskudt som følge af statsstøttesagen, hvorimod selskabet i 2024 var i stand til at udbetale (et delvist) udbytte for regnskabsåret 2023, uden at skulle finansiere dette via ny låntagning.



Risikostyring og kontrol

Øresundsbro Konsortiets primære opgave er at eje og drive den faste forbindelse over Øresund, herunder at opretholde en høj tilgængelighed og et højt sikkerhedsniveau på forbindelsen samt at sikre tilbagebetalingen af de lån, der er optaget for at anlægge Øresundsbron, inden for en rimelig tidshorizont.

I 2021 fastlagde Konsortiet en ny forretningsplan for perioden 2021–25. I forretningsplanen identificeres 4 fokusområder: Integration og tilvækst i regionen, en sikker, tilgængelig og bæredygtig bro til næste generation, enestående kundeoplevelse og forretningsmæssig sund virksomhed. Inden for hvert fokusområde blev der fastlagt et antal overordnede mål for Konsortiets virksomhed.

Der findes en række risici, der kan påvirke opfyldelsen af disse mål. Nogle af disse kan styres/reduceres af Konsortiet, mens andre er udefrakommende begivenheder, som Konsortiet ikke har indflydelse på.

I 2010 implementerede Øresundsbro Konsortiet en helhedsorienteret risikoanalyse med identifikation og prioritering af Konsortiets risici.

Et af elementerne i risikostrategien er, at bestyrelsen en gang årligt forelægges en rapport, der beskriver selskabets væsentligste risici i forhold til de overordnede mål samt konkrete forslag til håndtering af disse. Risiko-rapporten blev første gang udarbejdet i 2010 og er siden blevet opdateret hvert år, senest i 2025.

De største risici i forhold til Konsortiets overordnede mål er koblet til vejtrafikken og indtægterne herfra. Disse påvirkes af en lang række forhold, som Konsortiet ikke eller kun i ringe grad kan påvirke – for eksempel konjunkturer, integrationen i Øresundsregionen samt investeringer i anden infrastruktur. Vejtrafik og indtægter påvirkes desuden af Konsortiets egne beslutninger om for eksempel produktudbud og priser.

Coronapandemien er et godt eksempel på et eksogent chok, som konsortiet kun har haft ringe indflydelse på. Indrejserestriktioner m.v. skønnes således at have kostet virksomheden indtægter svarende til mere end en halv milliard DKK i årene 2020–2022. Som nævnt ovenfor er virksomhedens økonomi imidlertid solid, og tilbagebetalingsperioden forventes ikke at blive forlænget af denne grund.

Øresundsbro Konsortiets ledelse og bestyrelse følger og analyserer løbende risikoen omkring vejindtægter. Desuden vurderes udviklingen i vejindtægterne grundigt i forbindelse med den årlige fastsættelse af priser. For så vidt angår den langsigtede trafikprognose arbejder Konsortiet med en fremskrivningsmodel, hvor trafikken prognosticerer ud fra forventninger til befolkningsudviklingen og makroøkonomiske data.

Note 18 beskriver beregningerne af tilbagebetalingstiden for gælden, herunder følsomheden i beregningerne. Ud over vejindtægterne spiller finansieringsomkostningerne en betydelig rolle for selskabets økonomi.

Såfremt den kommende afgørelse fra EU-Kommissionen i statsstøttesagen



ændrer på selskabets mulighed for at optage statsgaranteret låntagning, kan dette få indflydelse på tilbagebetalingstiden for gælden. Selskabets finansielle risici styres og overvåges løbende; se side 18 og note 17.

Udviklingen i de langsigtede vedligeholdelses- og reinvesteringsomkostninger er også behæftet med nogen usikkerhed. Konsortiet arbejder proaktivt og systematisk på at reducere disse usikkerhedsfaktorer, og det vurderes ikke, at de kan udløse

større negative effekter på tilbagebetalingstiden. Vurderingen understøttes af en ekstern analyse, der blev gennemført i 2008.

Den alvorligste risiko for broens tilgængelighed er en længerevarende lukning som følge af påsejling af broen, terrorhandlinger eller lignende. Sandsynligheden for en sådan hændelse er meget lille, men de potentielle konsekvenser er til gengæld omfattende. En længerevarende afbrydelse af både vej- og

togtrafikken vil for eksempel betyde, at cirka 20.000 mennesker dagligt får vanskeligheder ved at komme til og fra arbejde. Øresundsbro Konsortiets direkte økonomiske tab ved sådanne hændelser er dog forsikringsdækket, inklusive driftstab i op til to år.

Konsortiet har som målsætning, at sikkerheden på forbindelsens vej og jernbane skal være høj og sammenlignelig med tilsvarende anlæg på land i Danmark og Sverige. Den målsætning er indtil videre opfyldt, og det aktive arbejde med sikkerheden fortsætter. Arbejdet understøttes af omfattende statistiske analyser, såkaldte Operational Risk Analysis (ORA), der opdateres med jævne mellemrum, blandt andet på basis af erfaringerne fra den løbende drift af forbindelsen. En større ulykke på vej- eller jernbaneforbindelsen kan naturligvis ikke udelukkes, og konsekvenserne af en sådan er svære at vurdere (se ovenfor).

Øresundsbro Konsortiet opretholder i samarbejde med de relevante myndigheder i Danmark og Sverige et omfattende beredskab, herunder et internt krisberedskab, til at håndtere ulykker på forbindelsen.

Beredskaberne testes jævnligt ved hjælp af øvelser, der lever op til de krav som stilles af myndigheder og EU. Hvert fjerde år gennemføres større øvelser, der omfatter både vej og jernbane. En sådan øvelse gennemførtes i foråret 2022, hvor scenariet var en ulykke i tunnelen.

Arbejdet med helhedsorienteret risikostyring har kortlagt og systematiseret et antal risici forbundet med den almindelige drift af den faste forbindelse. Her kan nævnes risikoen for nedbrud af eller uretmæssig indtrængen i it-systemer eller andre tekniske systemer samt forsinkelser og arbejdsmiljø etc. Øget slitage på jernbaneanlægget medfører en øget risiko for driftsforstyrrelser i jernbanetrafikken, hvilket kan føre til behov for øgede investeringer i, samt vedligeholdelse af, jernbanen. Disse risici håndteres i den daglige ledelse og i linjeorganisationen.

Politik for dataetik

Formålet med Øresundsbrons politik for dataetik er at sikre en etisk og ansvarlig håndtering af data, herunder personoplysninger, under hensyntagen til lovgivningsmæssige krav, etiske overvejelser og organisationens værdier.



Øresundsbro Konsortiet behandler data på en lovlig, retfærdig og gennemsigtig måde:

- Konsortiet indsamler og behandler kun data til klart definerede, legitime formål.
- Konsortiet arbejder med dataminimering og indsamler kun nødvendige data for at opfylde behandlingsformålet. Data, der ikke længere er nødvendige, bliver slettet rettidigt.
- Konsortiet sikrer, at de data, vi behandler, er korrekte og ajourførte og retter eller sletter fejlagtige data, når det er nødvendigt.
- Konsortiet opbevarer kun data i den tid, der er nødvendig for behandlingen, og sletter eller anonymiserer data, når de ikke længere er nødvendige.
- Konsortiet sikrer, at data behandles på en måde, der garanterer passende sikkerhed, herunder beskyttelse mod uautoriseret adgang, videregivelse, ændring og destruktions.
- Konsortiet tager ansvar for at overholde gældende regler og principper i GDPR og andre relevante love om databeskyttelse og dokumenterer, hvordan vi sikrer overholdelse.

Rammer for selskabsledelse

Principper for selskabsledelse

Øresundsbro Konsortiet er et dansk-svensk konsortium, der har hjemsted i Danmark og Sverige. Konsortiet ejes ligeligt af A/S Øresund og Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB AB. A/S Øresund ejes 100 procent af Sund & Bælt Holding A/S, som ejes af den danske stat. SVEDAB AB ejes af den svenske stat.

De to ejerselskaber A/S Øresund og Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB AB har indgået en konsortieaftale i overensstemmelse med regeringsaftalen mellem Danmark og Sverige. Konsortieaftalen regulerer principperne for generalforsamlinger, valg til bestyrelsen og bestyrelsens størrelse, sammensætning og formand.

Konsortiet er ikke direkte underlagt et corporate governance-kodeks, men begge ejerselskaber overholder henholdsvis de svenske og danske corporate governance-kodekser.

Bestyrelsens ansvar og beføjelser

Bestyrelsen har de samme beføjelser og forpligtelser, som normalt tilkommer bestyrelsen i et aktieselskab.

Bestyrelsen har ansvaret for den overordnede ledelse af Øresundsbro Konsortiet og træffer beslutninger om spørgsmål af større strategisk og økonomisk betydning. Bestyrelsen godkender desuden større investeringer, væsentlige ændringer i Konsortiets organisation og centrale politikker og godkender budget og årsregnskab. Bestyrelsen udpeger den administrerende direktør og fastsætter ansættelsesvilkårene for den administrerende direktør og ledende medarbejdere i øvrigt. Disse principper er beskrevet i note 20.

Bestyrelsens arbejde

Bestyrelsens forretningsorden omhandler bestyrelsens ansvar og beføjelser, instruktioner vedrørende bestyrelsesmøder samt arbejdsfordelingen mellem bestyrelsesformanden, de øvrige bestyrelsesmedlemmer og den administrerende direktør.

Bestyrelsen mødes mindst fire gange om året, hvoraf ét møde skal dreje sig om langsigtet strategi. Der kan efter behov afholdes ekstraordinære møder om særlige emner. Konsortiets revisorer deltager i mindst ét bestyrelsesmøde om året. Bestyrelsen har

i 2025 haft fire møder ud over det konstituerende møde. Derudover blev der afholdt tre korte møder i forbindelse med offentliggørelse af kvartalsresultater.

Bestyrelsen evaluerer løbende bestyrelsens og den administrerende direktørs arbejde med det formål at udvikle bestyrelsens arbejdsmetoder og effektivitet.

Direktion

Bestyrelsen har uddelegeret ansvaret for den daglige ledelse til den administrerende direktør i henhold til en særligt udarbejdet forretningsorden. Den administrerende direktør deltager i bestyrelsesmøderne.

Valg af bestyrelse

Konsortiets to ejerselskaber udpeger hver fire medlemmer til Konsortiets bestyrelse. Ejerselskaberne nominerer hvert andet år skiftevis bestyrelsens formand og næstformand. Bestyrelsen udpeger blandt sine medlemmer en formand og en næstformand for et år ad gangen. Ingen af bestyrelsesmedlemmerne indgår i selskabets daglige ledelse.

Bestyrelsesudvalg

Hele bestyrelsen har i 2025 udgjort Øresundsbro Konsortiets revisionsudvalg, der holder separate møder i forbindelse med de ordinære bestyrelsesmøder. Bestyrelsens næstformand er formand for revisionsudvalget. Konsortiet har etableret et vederlagsudvalg som består af bestyrelsens formand og næstformand.

Risikostyring, intern styring og kontrol af regnskabsaflæggelse

Konsortiets risikostyring, interne styring og kontrol i forbindelse med regnskabsaflæggelse og finansiell rapportering har til formål at minimere risikoen for væsentlige fejl og bedrageri. Det interne kontrolsystem omfatter klart definerede roller og ansvarsområder (funktionsadskillelse), rapporteringskrav og procedurer til attestation og godkendelse. Den interne kontrol gennemgås af revisorerne og af bestyrelsen via revisionsudvalget.

Budgetopfølgning finder sted kvartalsvis og godkendes af bestyrelsen. Bestyrelsen godkender også

Konsortiets delårsrapporter. Konsortiet overholder de danske krav og offentliggør ikke komplette kvartalsrapporter hvert kvartal, men offentliggør resultatet i en pressemeddelelse.

Revision

Konsortiets regnskaber og interne kontrol revideres af de revisorer, som er valgte revisorer i de respektive ejerselskaber. Revisorerne aflægger skriftlig rapport til bestyrelsen mindst én gang om året. Rapporten præsenteres på et bestyrelsesmøde og underskrives af alle bestyrelsesmedlemmer. Revisorerne deltager i mindst ét bestyrelsesmøde om året. Honorar til revisorerne udbetales efter regning.

Vederlag til ledende medarbejdere

De overordnede principper er, at vederlag til ledende medarbejdere skal være konkurrencedygtige, men ikke lønførende. Der er ingen særlige pensionsordninger eller forsikringer, og der er heller ikke nogen incitamentsbaseret aflønning af ledende medarbejdere i Konsortiet.

Bestyrelse

Lars Ljungålv

Bestyrelsesformand siden 24. april 2025, medlem af bestyrelsen siden april 2024

Administrerende direktør i Bergendahl & Son AB

Bestyrelsesformand i datterselskab under Bergendahl & son AB

Bestyrelsesmedlem i Annehem Fastigheter AB, Bergendahl & Son AB, Byggmax AB, IKANO Bank AB, Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB AB, Viva Wine Group AB og Malmö FF.

f. 1969

Jørn Tolstrup Rohde

Næstformand siden 2024 (tidligere bestyrelsesformand), medlem af bestyrelsen siden 2017

Næstformand i Sund & Bælt Holding A/S og Marius Pedersen Holding A/S.

Bestyrelsesmedlem i 3C Retail A/S.

f. 1961

Anna Belfrage

Medlem af bestyrelsen siden 24. april 2025

Bestyrelsesformand i Cint Group AB (publ) og Note AB (publ)

Bestyrelsesmedlem i Deep Ocean Group AS, Elopak ASA (publ), Mycronic AB (publ) og Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB AB.

f. 1962

Lars Erik Fredriksson

Medlem af bestyrelsen siden 2019

Administrerende direktør i Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB AB, administrerende direktør i Arlandabanan Infrastructure AB.

Bestyrelsesmedlem i Lefrut AB.

f. 1964

Ulrika Hallengren

Medlem af bestyrelsen siden 2020

Administrerende direktør i Wihlborgs Fastigheter AB.

Bestyrelsesformand i Fastighets AB ML4 og Wihlborgs A/S.

Bestyrelsesmedlem i Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB AB, Börs-sällskapet, EPRA, Ideon AB, Medeon AB, Sydsvenska industri- och handelskammaren og datterselskab under Wihlborgs Fastigheter AB.

f. 1970

Mikkel Hemmingsen

Medlem af bestyrelsen siden 2017

Administrerende direktør i Sund & Bælt Holding A/S

Bestyrelsesformand i A/S Storebælt, A/S Øresund, A/S Femern Landanlæg, Femern A/S, BroBizz A/S, BroBizz Operatør A/S og Sund & Bælt Partner A/S og CEI HoldCo ApS.

Bestyrelsesmedlem i DGI Byen

f. 1970

Karen Hækkerup

Medlem af bestyrelsen siden 2024

Bestyrelsesformand i Nordic Safe Cities

Bestyrelsesmedlem i Danish Agro a.m.b.a, CEVEA og Sund & Bælt Holding A/S.

f. 1974

Claus Jensen

Medlem af bestyrelsen siden 2014

Forbundsformand i Dansk Metal.

Bestyrelsesformand i AlsFynForbindelsen, CO-industri, Industrianställda i Norden (IN) og Sydporten P/S.

Næstformand i AL Sydbank, Eksekutiv og styrekomiteen Industri ALL-European Trade Union og DTM 4.0 – Bygnings og udviklingsfonden.

Bestyrelsesmedlem i Hovedbestyrelsen og Forretningsudvalget i Fagbevægelsens Hovedorganisation (FH), A/S A-Pressen, Industriens Pension-Service A/S, IndustriPension Holding A/S, Industriens Pensionsforsikring A/S, Odense Havn A/S og Sund & Bælt Holding A/S.

f. 1964

Bo Lundgren

Bestyrelsesformand indtil 24. april 2025 (tidligere næstformand), medlem af bestyrelsen indtil 24. april 2025

Bestyrelsesformand i Lundgren & Hagren AB og Sparbankernas ägareförening.

f. 1947

Ledelse

Linus Eriksson

Administrerende direktør

Bestyrelsesformand i nonprofit-organisationen Help for children Malmö

Bestyrelsesmedlem i Anton i Skåne AB, Solberga Utveckling AB, Øresundsinstitutet og Y-event AB

f. 1974

Jeanette Birkholm

Anlægsdirektør fra 1. august
f. 1983

Bengt Hergart

Chef for Digitalisering og IT
Anlægsdirektør indtil 16. marts
Bestyrelsesformand i Sustainability Circle
f. 1965

Johan Nord

Konstitueret anlægsdirektør
17. marts til 31. juli
f. 1973

Göran Olofsson

Leverancedirektør
f. 1966

Heléne Rosdahl

PA for adm. direktør og ansvarlig
for intern information
f. 1966

Bodil Rosengren

Økonomidirektør
f. 1965

Berit Vestergaard

Salgs- og marketingdirektør
Bestyrelsesmedlem i Unitas Rejser
f. 1973





FINANSIEL RAPPORT

26	Resultat- og totalindkomstopgørelse
27	Balance
28	Egenkapitalopgørelse
29	Pengestrømsopgørelse
30	Noter til årsrapporten
66	Ledelsespåtegning
67	Den uafhængige revisors revisionspåtegning
70	Finansiel ordbog



Resultat- og totalindkomstopgørelse

1. januar til 31. december (DKK/SEK mio.)

Note		DKK 2025	DKK 2024	SEK 2025	SEK 2024
	Indtægter				
4	Driftsindtægter	2.480,6	2.377,9	3.592,9	3.661,1
	Indtægter i alt	2.480,6	2.377,9	3.592,9	3.661,1
	Omkostninger				
5,6	Andre driftsomkostninger	-190,6	-168,1	-276,0	-258,8
7	Personaleomkostninger	-119,2	-108,3	-172,6	-166,7
9,10	Øvrige driftsomkostninger	-1,2	-10,3	-1,7	-15,9
8	Afskrivninger immaterielle rettigheder	-1,1	-	-1,6	-
9	Afskrivninger, vej- og baneanlæg	-274,5	-282,4	-397,6	-434,8
10	Afskrivninger, andre materielle anlæg	-32,5	-21,4	-47,1	-32,9
	Omkostninger i alt	-618,9	-590,5	-896,6	-909,1
	Resultat af primær drift	1.861,5	1.787,4	2.696,3	2.752,0
	Finansielle poster				
11	Finansielle indtægter	0,8	2,2	1,2	3,4
11	Finansielle omkostninger	-125,5	-153,4	-181,7	-236,2
11	Værdireguleringer, netto	274,1	107,9	397,0	166,2
	Finansielle poster, i alt	149,4	-43,3	216,5	-66,6
	Årets resultat	2.010,9	1.744,1	2.912,8	2.685,4
	Virksomheden har ingen anden totalindkomst i indeværende regnskabsår eller sammenligningsåret.				
	Årets resultat- og totalindkomst fordeles således				
	Resultatet foreslås:				
	Udbetalt til ejere	-	-	-	-
	Overføres til overført resultat	2.010,9	1.744,1	2.912,8	2.685,4
	I alt	2.010,9	1.744,1	2.912,8	2.685,4

Balance

Per 31. december (DKK/SEK mio.)

Note	DKK 2025	DKK 2024	SEK 2025	SEK 2024
AKTIVER				
Langfristede aktiver				
Immaterielle anlægsaktiver				
8	12,9	2,1	18,6	3,3
Materielle anlægsaktiver				
9	13.724,7	13.883,8	19.879,4	21.376,2
10	182,3	148,7	264,0	228,9
Materielle anlægsaktiver i alt				
	13.907,0	14.032,5	20.142,4	21.605,1
Tilgodehavender				
13,16	511,2	290,0	740,4	446,6
14,16	412,0	377,1	596,7	580,6
Tilgodehavender i alt				
	923,2	667,1	1.337,1	1.027,2
Langfristede aktiver i alt				
	14.843,0	14.701,8	21.499,1	22.635,6
Kortfristede aktiver				
Tilgodehavender				
12	607,1	528,5	879,3	813,7
13,16	62,3	5,8	90,3	9,0
Tilgodehavender i alt				
	669,4	534,3	969,6	822,7
14,16	299,7	1.268,0	434,1	1.952,3
14,16	362,6	328,8	525,2	506,3
Kortfristede aktiver i alt				
	1.331,7	2.131,2	1.928,9	3.281,2
Aktiver i alt				
	16.174,7	16.833,0	23.428,0	25.916,8

Note	DKK 2025	DKK 2024	SEK 2025	SEK 2024
PASSIVER				
Egenkapital				
15	50,0	50,0	72,4	77,0
	-	-	-	-
	10.979,8	8.968,9	15.903,5	13.808,9
Egenkapital i alt				
	11.029,8	9.018,9	15.975,9	13.885,9
Gældsforpligtelser				
Langfristede gældsforpligtelser				
16	2.540,6	3.907,1	3.679,8	6.015,6
13,16	542,1	887,2	785,3	1.366,0
Langfristede gældsforpligtelser i alt				
	3.082,7	4.794,3	4.465,1	7.381,6
Kortfristede gældsforpligtelser				
16	1.637,8	2.500,5	2.372,2	3.850,0
19	287,6	279,6	416,6	430,4
13,16	136,8	239,6	198,2	368,9
Kortfristede gældsforpligtelser i alt				
	2.062,2	3.019,8	2.987,0	4.649,3
Gældsforpligtelser i alt				
	5.144,9	7.814,1	7.452,0	12.030,9
Egenkapital og gældsforpligtelser i alt				
	16.174,7	16.833,0	23.428,0	25.916,8
23				
24				
1-3,17				
18,20				
25-26				

Egenkapitalopgørelse

(DKK/SEK mio.)

Note	DKK			SEK			
	Konsortie-kapital	Overført resultat	Egen-kapital i alt	Konsortie-kapital	Overført resultat	Egen-kapital i alt	
	Saldo pr. 1. januar 2024	50,0	8.409,8	8.459,8	74,4	12.520,0	12.594,4
	Årets resultat	-	1.744,1	1.744,1	-	2.685,4	2.685,4
	Anden totalindkomst	-	-	-	-	-	-
	Totalindkomst i alt	-	1.744,1	1.744,1	-	2.685,4	2.685,4
	Udbetalt udbytte	-	-1.185,0	-1.185,0	-	-1.824,5	-1.824,5
	Kursregulering primo	-	-	-	2,6	428,0	430,7
		-	559,1	559,1	2,6	1.289,0	1.291,7
15	Saldo pr. 31. december 2024	50,0	8.968,9	9.018,9	77,0	13.808,9	13.885,9
	Saldo pr. 1. januar 2025	50,0	8.968,9	9.018,9	77,0	13.808,9	13.885,9
	Årets resultat	-	2.010,9	2.010,9	-	2.912,8	2.912,8
	Anden totalindkomst	-	-	-	-	-	-
	Totalindkomst i alt	-	2.010,9	2.010,9	-	2.912,8	2.912,8
	Udbetalt udbytte	-	-	-	-	-	-
	Kursregulering primo	-	-	-	-4,6	-818,1	-822,7
		-	2.010,9	2.010,9	-4,6	2.094,8	2.090,1
15	Saldo pr. 31. december 2025	50,0	10.979,8	11.029,8	72,4	15.903,7	15.976,1



Pengestrømsopgørelse

1. januar – 31. december (DKK/SEK mio.)

Note	DKK 2025	DKK 2024	SEK 2025	SEK 2024
Pengestrømme fra driftsaktivitet				
	1.861,5	1.787,4	2.696,3	2.752,0
Reguleringer				
9,10	308,0	303,7	446,1	467,6
	1,3	10,1	1,9	15,6
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapitalen				
	2.170,9	2.101,3	3.144,3	3.235,1
21	-34,5	13,4	-50,0	20,6
Pengestrøm fra driftsaktivitet i alt				
	2.136,4	2.114,7	3.094,3	3.255,7
Pengestrømme fra investeringsaktivitet				
8,9,10	-194,5	-191,5	-281,7	-294,8
	0,0	0,0	0,0	0,0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet i alt				
	-194,5	-191,5	-281,7	-294,8
Sum før pengestrømme fra finansieringsaktivitet				
	1.941,9	1.923,2	2.812,6	2.960,9
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet				
	0,0	447,4	0,0	688,8
6	0,0	0,0	0,0	0,0
	-2.736,2	-1.512,1	-3.963,2	-2.328,1
	0,0	-1.185,0	0,0	-1.824,5
	47,6	62,3	68,9	95,9
	-155,3	-229,9	-224,9	-354,0
22	-2.843,9	-2.417,3	-4.119,2	-3.721,8
Årets ændring i likvide beholdninger				
	-902,0	-494,0	-1.306,6	-760,9
	1.973,9	2.453,9	3.038,8	3.653,3
	2,4	14,0	3,3	21,6
	-	-	-179,4	124,9
14	1.074,3	1.973,9	1.556,1	3.038,8

Pengestrømsopgørelsen kan ikke alene udledes af regnskabet.

Pengestrømsopgørelsen tager udgangspunkt i 'Resultat før finansielle poster', for at give et mere retvisende billede.

* Ultimo 2025 havde konsortiet uudnyttede kreditfaciliteter på 750 mio. (Ultimo 2024: 750 mio.).

Noter til årsrapporten

Note 1.	Anvendt regnskabspraksis	31	Note 15.	Egenkapital	47
Note 2.	Væsentlige regnskabsmæssige estimater og skøn og væsentlige skønsmæssige usikkerheder og forudsætninger	35	Note 16.	Nettogæld	48
Note 3.	Segmentoplysninger	35	Note 17.	Finansiell risikostyring	51
Note 4.	Driftsindtægter	36	Note 18.	Rentabilitet	59
Note 5.	Andre driftsomkostninger	37	Note 19.	Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	59
Note 6.	Leasing	38	Note 20.	Bestyrelsens og direktionens aflønning	60
Note 7.	Personaleomkostninger	39	Note 21.	Ændring i driftskapital	61
Note 8.	Immaterielle rettigheder	40	Note 22.	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet – afstemning af forskydning i rentebærende nettogæld	61
Note 9.	Vej- og baneanlæg	41	Note 23.	Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser	62
Note 10.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	42	Note 24.	Nærtstående parter	63
Note 11.	Finansielle poster	43	Note 25.	Hændelser efter regnskabsårets udgang	65
Note 12.	Tilgodehavender	44	Note 26.	Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse	65
Note 13.	Derivater	46			
Note 14.	Likvide beholdninger	47			



Note 1. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten for Øresundsbro Konsortiet I/S for 2025 er aflagt i overensstemmelse med konsortial-aftalen, IFRS® Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere danske og svenske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber (regnskabsklasse D). Øresundsbro Konsortiet har ingen datterselskaber.

Yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter er fastlagt i IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

Nye standarder

Konsortiet har med virkning fra 1. januar 2025 implementeret følgende ændrede standarder og fortolkningsbidrag.

IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser, om en valuta inte är växlingsbar. Der er ingen effekt for Konsortiet af disse ændringer.

Visse nye standarder og ændringer til standarder, der er blevet offentliggjort, træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2026 eller senere, og er ikke blevet anvendt tidligt på tidspunktet for udarbejdelsen af denne finansielle rapport.

IFRS 18 erstatter IAS 1 Præsentation af finansielle rapporter fra regnskabsåret 2027. Ledelsen vurderer i øjeblikket de præcise implikationer af at anvende den nye standard på årsrapporten. En foreløbig overbliksvurdering har vist, at selvom anvendelsen af IFRS 18 ikke vil have nogen effekt på nettoresultatet, forventes grupperingen af indtægter og udgifter i resultatopgørelsen i de nye kategorier at påvirke, hvordan driftsresultatet opgøres og rapporteres.

Øvrige ændringer til standarder og fortolkninger, der er vedtaget af IASB og godkendt af EU, og som træder i kraft senere, anses ikke for at være relevante for Konsortiet.

Øvrig regnskabspraksis er i overensstemmelse med den, der er anvendt i *Årsrapport 2024*.

Væsentlige regnskabsmæssige valg i anvendt regnskabspraksis

Konsortiet har valgt at anvende den såkaldte *Fair Value Option* i IFRS 9. Det betyder, at samtlige finansielle balancer – lån, likvide beholdninger og derivater – måles til dagsværdi, og at ændringer i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen. Lån og likvide beholdninger klassificeres til dagsværdimåling på tidspunktet for første indregning i balancen, mens derivater altid indregnes til dagsværdi jf. IFRS 9.

Baggrunden for at vælge Fair Value Optionen er, at Konsortiet konsekvent anlægger en porteføljebetragtning i forbindelse med finansforvaltningen, og det indebærer, at den tilsigtede eksponering over

for forskellige finansielle risici tilvejebringes med forskellige finansielle instrumenter, både primære og afledte finansielle instrumenter. Det betyder, at der i styringen af den finansielle markedsrisiko ikke skelnes mellem for eksempel lån og derivater, men alene fokuseres på den samlede eksponering. Valget af finansielle instrumenter til afdækning af de økonomiske risici i finansforvaltningen kan derfor give anledning til regnskabsmæssige asymmetrier, medmindre Fair Value Optionen anvendes, og det er begrundelsen for valget.

Fair Value optionen er efter Konsortiets opfattelse det eneste af de under IFRS-reglerne tilladte målingsprincipper, der reflekterer denne anskuelse, idet de øvrige principper alle medfører u hensigtsmæssige asymmetrier mellem ellers identiske eksponeringer, afhængigt af om eksponeringen er etableret i form af lån eller derivater, eller fordrer omfattende krav til dokumentation af sikringsforholdet, som tilfældet er med "hedge accounting". Idet derivater, finansielle aktiver og lån måles til dagsværdi vil indregningen i regnskabet opnå samme resultat i behandlingen af lån og tilknyttet afdækning med derivater, når afdækningen af den økonomiske risiko er effektiv, og selskabet opnår dermed en symmetri i den regnskabsmæssige behandling. Lån uden tilknyttede derivater måles også til dagsværdi, i modsætning til hovedreglen i IFRS 9, der indregner lån til amortiseret kostpris, og det giver anledning til udsving i årets resultat som følge af værdireguleringer.

Alle regnskabstal oplyses supplerende i SEK

Årsrapporten aflægges i DKK og alle beløb angives hvis intet andet er oplyst i mio. DKK. Alle regnskabstal er endvidere oplyst i SEK omregnet til balancedagens valutakurs, 69,04 per 31. december 2025 (64,95 per 31. december 2024). Oplysningerne i SEK er kun supplerende oplysninger og er ikke i overensstemmelse med valutaomregning iflg. IFRS.

VÆSENTLIG REGNSKABSPRAKSIS

Driftsindtægter

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i takt med at ydelserne leveres, og såfremt indtægter kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

For ØresundGO betales en årsafgift, hvor kunden får en nedsat pris i 12 måneder. Ud over rabatten får kunden også en række tilbud fra partnere til Konsortiet. Indtægter fra årsafgifter indregnes derfor i den periode, hvor kunden har ret til den nedsatte pris, iflg. IFRS 15. Betaling af årsafgift sker forud. Konsortiet hensætter en kontraktgæld (forudbetalt indtægt) i balancen for den resterende del af kundens aftaleperiode.

Indtægter måles eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Nedskrivningstest af anlægsaktiver

Materielle og finansielle anlægsaktiver, testes for tab som følge af værdiforringelse, når der er tegn på, at den regnskabsmæssige værdi muligvis ikke kan genindvindes. Et tab ved værdiforringelse indregnes med det beløb, hvormed aktivets regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, det vil sige den højeste værdi af aktivets nettosalgspris eller nytteværdi. Nyttéværdien udgør nutidsværdien af det forventede fremtidige cash flow ifølge en diskonteringsfaktor før skat som afspejler et risikojusteret afkastkrav på markedsmæssige vilkår. Med henblik på vurdering af værdiforringelse grupperes aktiverne i den mindste gruppe af aktiver, der frembringer selvstændige identificerbare pengestrømme (pengestrømsfrembringende enheder). Se videre note 18.

Tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen.

Finansielle aktiver og forpligtelser

Likvide beholdninger indregnes til dagsværdi ved første indregning, såvel som efterfølgende. Forskel i dagsværdien mellem balancetidspunkterne indregnes som værdireguleringer i resultatet under finansielle poster. Alle likvide beholdninger bliver på første indregningstidspunkt klassificeret som aktiver vurderet til dagsværdi jf. anvendt regnskabspraksis.

Beholdning af obligationer anvendes til sikkerhedsstillelse til finansielle modparter og varierer med aktuel eksponering. Beholdning af obligationer indregnes til amortiseret kostpris.

Beholdninger af egne obligationer modregnes i tilsvarende udstedte, egne obligationslån.

Tilgodehavender fra salg, tilgodehavender tilknyttede virksomheder, forudbetalte omkostninger og andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Leverandørgæld, gæld virksomhedsdeltagere, forudbetalte omkostninger og anden gæld måles til amortiseret kostpris.

Lån indregnes til dagsværdi ved første indregning, såvel som efterfølgende. Alle lån bliver på indregningstidspunktet klassificeret som finansielle forpligtelser vurderet til dagsværdi via resultatopgørelsen jf. anvendt regnskabspraksis. Uanset omfanget af rentesikring måles alle lån til dagsværdi med løbende resultatføring af dagsværdireguleringer, der opgøres som forskellen i dagsværdi mellem balancetidspunkterne.

Dagsværdien på lån fastlægges som kursværdien ved tilbagediskontering af fremtidige kendte og forventede betalingsstrømme med de relevante diskonteringsrenter, da der ikke foreligger børskurser på unoterede obligationsudstedelser og bilaterale lån. Diskonteringsrenterne fastlægges med

baggrund i aktuelle markedsrenter, der vurderes at være tilgængelige for Øresundsbro Konsortiet som låntager.

Realrentelån består af en realrente plus et tillæg for inflationsopskrivningen. Den forventede inflation indgår i fastlæggelsen af dagsværdien på realrentelån og bestemmes ud fra ligevægtsinflationen fra de såkaldte "break even" inflationsswaps, hvor en fast inflationsbetaling udveksles mod den realiserede inflation, som er ukendt på indgåelsestidspunktet. Dansk ligevægtsinflation opgøres med et spænd til de europæiske "break even" inflationsswaps med HICPxT som referenceindeks. Diskonteringen følger af de almindelige omtalte principper.

Kursværdien på lån med tilknyttede strukturerede finansielle instrumenter fastlægges i sammenhæng, og markedsværdien af eventuel optionalitet i rente- og afdragsbetalingerne på lånet fastlægges med standardiserede og anerkendte værdiansættelsesmetoder (lukkede formler), hvori volatilitet på referencerenter og valuta indgår.

Lån med kontraktmæssigt forfald > 1 år indgår som langfristet gæld.

Derivater indregnes og måles i balancen til dagsværdi og første indregning i balancen opgøres til kostprisen. Positive og negative dagsværdier indgår under henholdsvis Finansielle aktiver og Finansielle passiver, og modregning (netting) af positive og negative dagsværdier på derivater foretages alene, når virksomheden har ret til og intention om at afregne flere finansielle instrumenter samlet.

Derivater anvendes aktivt til at styre den samlede gældsportefølje og indgår derfor i balancen under henholdsvis aktiver eller passiver.

Derivater omfatter finansielle instrumenter, hvor værdien afhænger af den underliggende værdi på de indeholdte finansielle variable, primært referencerenter og valutaer. Alle derivater er OTC derivater indgået med finansielle modparter, og der foreligger ikke børskurser på sådanne finansielle instrumenter. Derivater omfatter typisk rente- og valutaswaps, terminsforretninger, valutaoptioner, FRA'er samt rentegarantier og swaptioner. Kursværdien fastlægges derfor ved tilbagediskontering af kendte og forventede fremtidige betalingsstrømme med de relevante diskonteringsrenter. Diskonteringsrenten fastlægges på samme måde som lån, det vil sige med baggrund i aktuelle markedsrenter, der vurderes at være tilgængelige for Øresundsbro Konsortiet som låntager.

Inflationsswaps indeholder ligesom realrentelån et tillæg for inflationsopskrivningen. Den forventede inflation indgår i fastlæggelsen af dagsværdien på inflationsswaps og bestemmes ud fra ligevægtsinflationen fra de såkaldte "break even" inflationsswaps, hvor en fast inflationsbetaling udveksles mod den realiserede inflation, som er ukendt på indgåelsestidspunktet. Dansk ligevægtsinflation opgøres med et spænd til de europæiske "break even" inflationsswaps med HICPxT som referenceindeks. Diskonteringen følger af de almindelige omtalte principper.

På derivater med optionalitet i betalingsstrømmene som for eksempel valutaoptioner, rentegarantier og swaptioner, så fastlægges dagsværdien med anerkendte værdiansættelsesmetoder (lukkede formler), hvori volatiliteten på de underliggende referencerenter og valutaer indgår. Sammensatte derivater fastsættes med en samlet dagsværdi, som består af summen af de delelementer af finansielle instrumenter, som det sammensatte derivat består af.

Ifølge IFRS 13 skal finansielle aktiver og forpligtigelser indregnet til dagsværdi henføres til et 3-delt hierarki for værdiansættelsesmetoden. Niveau 1 i værdiansættelsehierarkiet indeholder aktiver og forpligtigelser indregnet med likvide og tilgængelige børskurser, dernæst niveau 2 med værdiansættelse af aktiver og forpligtigelser med anvendelse af kvoterede markedspriser som input til anerkendte værdiansættelsesmetoder og prisningsformler, og endelig niveau 3 med aktiver og forpligtigelser i balancen, der ikke er baseret på observerbare markedsdata, og som derfor kræver særlig omtale.

Konsortiet har baseret opgørelsen af dagsværdier på observerbare markedsdata som input til gænge og anerkendte værdiansættelsesmetoder, og derfor optræder aktiver og forpligtigelser, bortset fra obligationsbeholdningen, i niveau 2, jf. værdiansættelsehierarki i IFRS 13. Obligationsbeholdningen består af tyske statsobligationer, som indregnes til amortiseret kost. Der har ikke i regnskabsåret været overførsler mellem niveauerne.

Finansielle poster

Finansielle poster indeholder renteindtægter og – udgifter, inflationsopskrivning på realrenteinstrumenter, kursgevinster og –tab på lån, likvide beholdninger og derivater samt valutakursomregning af transaktioner i fremmed valuta.

Dagsværdiændringen modsvarer de totale finansielle poster, der i resultatopgørelsen opdeles i finansielle indtægter og omkostninger, samt værdiregulering. Renteindtægter og – udgifter samt inflationsopskrivning på realrenteinstrumenter henføres til finansielle indtægter og omkostninger, mens kursgevinster og –tab inklusive valutakursomregning indgår i værdireguleringen.

Skatteforhold

Øresundsbro Konsortiet er ikke et selvstændigt skattesubjekt og dermed sker beskatning hos henholdsvis A/S Øresund og Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB AB.

Der indregnes derfor ikke skat i konsortiets resultatopgørelse og balance.

Andre driftsomkostninger

I andre driftsomkostninger indregnes omkostninger, der vedrører den tekniske, trafikale og kommercielle drift af Øresundsbroen. Det omhandler blandt andet omkostninger til drift og vedligeholdelse af tekniske anlæg, markedsføring, forsikring, it, ekstern bistand, kontor- og lokaleomkostninger.

Personaleomkostninger

I personaleomkostninger indgår de samlede omkostninger til medarbejdere, direktion og bestyrelse. De samlede omkostninger omfatter direkte lønomkostninger, pensionsbetalinger, kursusomkostninger og andre direkte personalerelaterede omkostninger.

Leasing

Leasingaftaler med en leasingperiode på mindst 12 måneder indregnes som et brugsretsaktiv i balancen. Leasingforpligtelsen indregnes i balancen som hhv. langfristet og kortfristet gæld. De leasingkontrakter der findes med en leasingperiode på mindst 12 måneder vedrører kontorlejemål og leasing af biler.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver indregnes i balancen som et aktiv, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Materielle anlægsaktiver er på tidspunktet for første indregning målt til kostpris.

I anlægsperioden er værdien af anlæggene opgjort efter følgende principper:

- Omkostninger til anlæggene baseret på indgåede aftaler og kontrakter er aktiveret direkte.
- Andre direkte omkostninger er aktiveret som værdi af eget arbejde.
- Nettofinansieringsomkostningerne er aktiveret som byggerenter.

Udskiftninger/forbedringer (der opfylder kravene på aktivering) vedrørende det samlede anlæg i Øresundsbro Konsortiet afskrives over den forventede levetid. Løbende vedligeholdelsesarbejder omkostningsføres i takt med omkostningernes afholdelse.

Afskrivninger på vej- og baneforbindelsen er påbegyndt i takt med, at byggeriet er afsluttet og anlægget taget i brug. Anlægget afskrives lineært over den forventede levetid. For vejforbindelsen samt for jernbaneforbindelsen er der foretaget en opdeling af anlægget i bestanddele med ensartede levetider:

Den primære del af anlægget omfatter konstruktionerne, som er designet efter en minimumlevetid på 100 år. Afskrivningsperioden udgør for disse dele 100 år.

- Mekaniske installationer, autoværn og vejbelægninger afskrives over levetider på 10–25 år.
- Banetekniske installationer afskrives over 10–25 år.
- Koblingsstationer afskrives over 20 år.
- Software og elektriske installationer afskrives over levetider på 3–10 år.

Afskrivningsgrundlaget på øvrige aktiver, som opgøres som kostpris reduceret med eventuelle nedskrivninger, afskrives lineært over aktivernes forventede levetid, der udgør:

Bygninger til brug for drift afskrives over 25 år.

Indretning af lejede lokaler afskrives over lejemålenes løbetid.

Driftsmidler og inventar afskrives over 3–7 år.

Administrative it-systemer afskrives over 0–5 år.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen som særskilt post.

Afskrivningsmetode og levetid revurderes årligt og ændres, hvis der er sket en væsentlig ændring i forhold eller forventninger. Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Pensionsforpligtelser

Konsortiet har indgået pensionsaftaler og lignende aftaler med hovedparten af de ansatte. For danske ansatte er pensionsordningen bidragsbaseret. For svenske ansatte er der etableret en pensionsordning i Alecta. Pensionsordningen i Alecta klassificeres som ydelsesbaseret ifølge IAS 19. Alecta har dog ikke kunnet præsentere tilstrækkelig information der gør det muligt at indregne denne pension som ydelsesbaseret, hvorfor ordningen behandles som bidragsbaseret i overensstemmelse med IAS 19 p. 34. Se videre note 7.

Valutaforhold (drift og finansiering)

Konsortiet er en dansk-svensk virksomhed og har derfor to ligelydende valutaer. For Øresundsbro Konsortiet er den funktionelle valuta og rapporteringsvalutaen fastsat til DKK. I forbindelse med regnskabsaflæggelse oplyses også beløb i SEK (med undtagelse af visse finansielle noter) med

udgangspunkt i rapporteringsvalutaen DKK. Oplysningerne i SEK er kun supplerende oplysninger og omregningen til SEK sker ved at anvende ultimokursen på SEK, hvilket ikke er i overensstemmelse med IFRS.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens valutakurs. Valutakursdifferenser, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Segmentoplysninger

Ifølge International Financial Reporting Standards (IFRS) skal der oplyses om indtægter, udgifter, aktiver og passiver per segment. Det er Konsortiets vurdering at virksomheden udgøres af ét segment. Den interne rapportering og topledelsens økonomistyring sker for ét samlet segment.

Nøgletal

De nøgletal, der oplyses i femårsoversigten, beregnes som følger:

EBITDA-marginal	Resultat før afskrivninger og finansielle poster i procent af driftsindtægter
EBIT-marginal	Resultat efter afskrivninger men før finansielle poster i procent af driftsindtægter
Rentedækningsgrad	Resultat før afskrivninger og finansielle poster plus renteindtægter i procent af finansielle omkostninger
Afkastningsgrad	Resultat efter afskrivninger minus øvrige indtægter i procent af balancesum
Afkastningsgrad vej- og jernbaneanlæg	Resultat efter afskrivninger minus øvrige indtægter i procent af bogført værdi på vej- og baneanlæg

Note 2.

Væsentlige regnskabsmæssige estimater og skøn og væsentlige skønsmæssige usikkerheder og forudsætninger

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen. Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved opgørelsen af af- og nedskrivninger af vej- og baneanlæg og beregning af dagsværdi for visse finansielle aktiver og forpligtelser.

Afskrivning af vej- og baneforbindelsen er baseret på en vurdering af anlæggenes hovedbestanddele og deres levetid. En forandring her i, vil medføre en væsentlig påvirkning af resultatet, men har ingen betydning for pengestrømmene og tilbagebetalingstiden. For visse finansielle aktiver og forpligtelser sker et skøn over forventet fremtidig inflation ved beregningen af dagsværdi. Beregning af tilbagebetalingstid for gælden er indlagt væsentlige skøn, se note 17, finansiel risikostyring og note 18, rentabilitet.

Ved beregning af relevante nøgletal og økonomiske forudsætninger har Konsortiet estimeret følgende væsentlige parametre, der indgår i beregningerne:

- Tilbagebetalingstid
- Realrenteforudsætninger
- Renteudvikling
- Trafikvækst
- Inflation
- Reinvesteringer
- Driftsomkostninger

Opgørelsen af dagsværdien på finansielle instrumenter (afledte finansielle instrumenter og obligationslån) er forbundet med skøn for den relevante diskonteringsrente for selskabet, volatiliteter på referencerenter og valuta for finansielle instrumenter med optionalitet i betalingsstrømmene, samt skøn for den fremtidige inflationsudvikling for realrentelån og – swaps. Ved opgørelsen af dagsværdier hvori der indgår variable renter i værdiansættelsen, er beregningerne baseret på eksisterende rente reference indeks pr. 31. december 2023 uanset at disse forventes at bliver ændret eller erstattet med nye reference indeks før udløbet af de underliggende finansielle instrumenter. De foretagne skøn er i videst muligt omfang hægtet op på handlebare markedsdata, hvor det er muligt, og løbende vurderet med aktuelle prisindikationer.

Særlige risici er omtalt i ledelsesberetningen og note 17 til regnskabet.

Note 3.

Segmentoplysninger

Nedenfor er angivet de oplysninger som også skal oplyses selvom der kun er et segment jf. note 1, Anvendt regnskabspraksis.

Omsætningen fra vejforbindelsen omfatter passageafgifter, der betales ved passage af anlægget, samt omsætning fra salg af forudbetalte ture, mens omsætningen fra jernbaneforbindelserne omfatter vederlag fra Banedanmark og Trafikverket. Henholdsvis Banedanmark og Trafikverket er herunder med til at genere mere end 10 % af selskabets samlede nettoomsætning. For omsætning Banedanmark og Trafikverket henvises til note 24.

Omsætningen i Øresundsbro Konsortiet genereres primært ved betalingsanlægget, der er placeret i Sverige.

Øresundsbro Konsortiet er udover vederlaget fra Banedanmark/Trafikverket ikke afhængig af enkelte større kunder, og har herunder ikke transaktioner med øvrige enkelte kunder der beløber sig til 10 % af selskabets nettoomsætning eller derover.

Øvrige indtægter indeholder indtægter fra benyttelse af fiberoptik og telefonkabler på broen. I øvrige indtægter indgår også koncerninterne indtægter vedrørende fordeling af fælles omkostninger.

Note 4. Driftsindtægter

Driftsindtægter omfatter indtægter for benyttelse af vej- og jernbaneanlæg samt andre driftsindtægter. Indtægter fra vejforbindelsen omfatter passageafgifter, der betales ved passage af anlægget, samt indtægter fra salg af forudbetalte ture. Indtægter fra jernbaneforbindelserne omfatter vederlag fra Banedanmark/Trafikverket for benyttelse af jernbaneanlægget.

For passage af Øresundsbrons vejanlæg fastsættes taksterne af Øresundsbro Konsortiets bestyrelse. For Trafikverkets/Banedanmarks anvendelse af Øresundsbroen er vederlagets størrelse fastsat i regeringsaftalen af 23. marts 1991 mellem Danmark og Sverige og Hovedaftale om Forvaltning af Jernbane på Øresundsforbindelsen fra 2000.

Øvrige indtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder indtægter fra benyttelse af fiberoptik og telefonkabler på broen. I øvrige indtægter indgår også koncerninterne indtægter vedrørende fordeling af fælles omkostninger.

Beløb i TDKK/TSEK	DKK 2025	DKK 2024	SEK 2025	SEK 2024
Indtægter, vejanlæg	1.861,6	1.766,7	2.696,4	2.720,0
Indtægter, baneanlæg	598,2	589,1	866,4	907,1
Øvrige indtægter	20,8	22,1	30,1	34,0
	2.480,6	2.377,9	3.592,9	3.661,1

Der oplyses ikke om forpligtelser, der har en oprindelig forventet løbetid på max. et år, pr 31. december 2025 eller 31. december 2024, hvilket er tilladt iflg. IFRS 15.



Note 5. Andre driftsomkostninger

Under andre driftsomkostninger indgår omkostninger, som vedrører den tekniske, trafikale og kommercielle drift af Øresundsbroen. Dette omhandler eksempelvis drift og vedligeholdelse af tekniske anlæg, markedsføringsomkostninger, forsikringer, ekstern bistand, it- og lokaleomkostninger, revisionshonorar og kontorholdsudgifter.

Revisionshonorar 2025 specificeres således:

Beløb i TDKK	Lovpligtig revision	Erklæringsopgaver med sikkerhed	Skatte-rådgivning	Andet	I alt
KPMG, Sverige	491	0	0	0	491
Deloitte, Danmark	230	552	0	0	782
	721	552	0	0	1.273

Beløb i TSEK	Lovpligtig revision	Erklæringsopgaver med sikkerhed	Skatte-rådgivning	Andet	I alt
KPMG, Sverige	711	0	0	0	711
Deloitte, Danmark	333	800	0	0	1.133
	1.044	800	0	0	1.844

Honorarer for ikke-revisionsydelser leveret af KPMG Sverige og Deloitte Danmark til Øresundsbro Konsortiet udgør i alt 552 TDKK/800 TSEK og består af erklæringer om Konsortiet finansforvaltning og EMTN-programmet, XBRL-indberetninger af del- og årsrapporter, separat revision af pro forma regnskab udstedervirksomhed samt generel regnskabsrådgivning.

Revisionshonorar 2024 specificeres således:

Beløb i TDKK	Lovpligtig revision	Erklæringsopgaver med sikkerhed	Skatte-rådgivning	Andet	I alt
KPMG, Sverige	591	30	0	0	621
Deloitte, Danmark	205	83	0	0	288
	796	113	0	0	909

Beløb i TSEK	Lovpligtig revision	Erklæringsopgaver med sikkerhed	Skatte-rådgivning	Andet	I alt
KPMG, Sverige	910	46	0	0	956
Deloitte, Danmark	316	128	0	0	444
	1.226	174	0	0	1.400

Honorarer for ikke-revisionsydelser leveret af KPMG Sverige og Deloitte Danmark til Øresundsbro Konsortiet udgør i alt 113 TDKK/174 TSEK og består af erklæringer om Konsortiet finansforvaltning og EMTN-programmet, XBRL-indberetninger af del- og årsrapporter, samt generel regnskabsrådgivning.

Note 6. Leasing

Aktiver med brugsret

Konsortiet lejer nye kontorlokaler fra 2023. Kontrakten kan opsiges med 6 måneders varsel. Fra Udlejers side kan lejemålet tidligst opsiges med forudgående kontraktmæssigt varsel til ophør den 30. april 2033.

Fra Lejers side kan lejemålet tidligst opsiges med forudgående kontraktmæssigt varsel til ophør den 30. april 2028.

Beløb i TDKK/TSEK I balance indgår følgende:	DKK 2025	DKK 2024	SEK 2025	SEK 2024
Anskaffelsessummer				
Saldo per 1. januar	10.020	10.020	15.427	14.917
Kursregulering, primosaldo	-	-	-914	510
Årets tilgang	0	0	0	0
Saldo per 31. december	10.020	10.020	14.513	15.427
Afskrivninger				
Saldo per 1. januar	-1.513	-668	-2.329	-994
Kursregulering, primosaldo	-	-	138	-34
Årets afskrivninger	-1.021	-1.021	-1.479	-1.572
Omklassificeringer	-	176	-	271
Saldo per 31. december	-2.534	-1.513	-3.670	-2.329
Bogført værdi pr. 31. december	7.486	8.507	10.843	13.098

Beløb i TDKK/TSEK	DKK 2025	DKK 2024	SEK 2025	SEK 2024
Gæld				
Langfristet gæld	7.283	8.168	10.549	12.576
Kortfristet del af langfristet gæld	885	823	1.282	1.225
Saldo per 31. december	8.168	8.991	11.831	13.801
I resultatopgørelsen indgår følgende:				
Afskrivninger driftsmidler, inventar m.v.	-1.021	-1.021	-1.479	-1.572
Finansielle udgifter	-335	-366	-485	-564
I alt	-1.356	-1.387	-1.964	-2.136
Cashflow				
Lejekontrakt	-1.151	-1.106	-1.667	-1.703

Note 7. Personaleomkostninger

I personaleomkostninger indgår de samlede omkostninger til medarbejdere, ledelse og bestyrelse. Personaleomkostninger omfatter direkte lønomkostninger, pensionsindbetalinger, uddannelse og andre direkte personaleomkostninger.

Konsortiets forpligtelser vedrørende alderspension og familiepension for tjenestemænd i Sverige er dækket gennem en forsikring i Alecta. Pensionsordningen i Alecta klassificeres som en multi-employer plan iflg. IAS 19. Alecta har dog ikke kunnet præsentere tilstrækkelig information der gør det muligt at indregne denne pension i overensstemmelse hermed, hvorfor ordningen behandles som bidragsbaseret i overensstemmelse med IAS 19 p. 34. Årets bidrag til pensionsforsikringer der er indgået i Alecta udgør DKK 3,3 mio./SEK 4,8 mio. (DKK 2,6 mio./SEK 4,1 mio.). Indbetalinger til Alecta 2026 forventes på niveau med 2025.

Det er uklart hvordan et overskud eller underskud i ordningen vil kunne påvirke størrelsen af fremtidige afgifter for virksomheden og for hele ordningen samlet. Alecta er et gensidigt selskab der styres af Försäkringsrörelselagen såvel som hvad arbejdsmarkedets parter aftaler. Ultimo september 2025* var Alectas overskud i form af det kollektive konsolideringsniveau 167 % (Ultimo december 2024: 162 %). Det kollektive konsolideringsniveau består af markedsværdien af Alectas aktiver og passiver opgjort i procent af forsikringsforpligtelserne beregnet ifølge Alectas forsikringsmæssige beregningsparametre. Disse er ikke i overensstemmelse med IAS 19, og kan derfor ikke ligge til grund for den regnskabsmæssige behandling.

*) Seneste tilgængelige tal

Beløb i TDKK/TSEK	DKK 2025*	DKK 2024	SEK 2025	SEK 2024
Personaleomkostninger specificeres således:				
Lønninger og vederlag	86.348	78.439	125.070	120.768
Pensionsbidrag	12.527	10.969	18.144	16.888
Udgifter til social sikring	17.378	15.801	25.171	24.328
Øvrige personaleomkostninger	2.944	3.058	4.264	4.708
I alt	119.197	108.267	172.649	166.692

*SEK er i 2025 styrket hvilket giver en valutaeffekt på beløb i DKK (personaleomkostninger der opstår i SEK).

Personaleomkostninger for direktion og bestyrelse indgår ovenfor og specificeres i note 20.

Der har i 2025 gennemsnitligt været 146 ansatte (2024: 147).

Ved årets udgang var der 155 ansatte (2024: 156), som fordeler sig med 76 kvinder (2024: 77) og 79 mænd (2024: 79).

Note 8. Immaterielle rettigheder

Immaterielle rettigheder, som opgøres som kostpris reduceret med eventuelle nedskrivninger, afskrives lineært over aktivernes forventede levetid, der udgør 0-5 år.

Beløb i mio. DKK/SEK	DKK		SEK	
	Rettigheder	I alt	Rettigheder	I alt
Anskaffelsessummer				
Saldo, per 1. januar 2024	0,0	0,0	0,0	0,0
Kursregulering, primosaldo	-	0,0	-	0,0
Årets tilgang	2,1	2,1	3,3	3,3
Omklassificering	-	0,0	-	0,0
Årets afgang		0,0	-	0,0
Saldo per 31. december 2024	2,1	2,1	3,3	3,3
Saldo, per 1. januar 2025	2,1	2,1	3,3	3,3
Kursregulering, primosaldo	-	0,0	-0,2	-0,2
Årets tilgang	11,8	11,8	17,1	17,1
Omklassificering	-	0,0	-	0,0
Årets afgang	-	0,0	-	0,0
Saldo per 31. december 2025	13,9	13,9	20,2	20,2

Beløb i mio. DKK/SEK	DKK		SEK	
	Rettigheder	I alt	Rettigheder	I alt
Afskrivninger				
Afskrivninger, per 1. januar 2024	0,0	0,0	0,0	0,0
Kursregulering, primosaldo	-	0,0	-	0,0
Årets afskrivninger	-	0,0	-	0,0
Årets afgang	-	0,0	-	0,0
Afskrivninger per 31. december 2024	0,0	0,0	0,0	0,0
Afskrivninger, per 1. januar 2025	0,0	0,0	0,0	0,0
Kursregulering, primosaldo	-	0,0	-	0,0
Årets afskrivninger	1,1	1,1	1,6	1,6
Årets afgang	-	0,0	-	0,0
Afskrivninger per 31. december 2025	1,1	1,1	1,6	1,6
Saldo per 31. december 2024	2,1	2,1	3,3	3,3
Saldo per 31. december 2025	12,9	12,9	18,5	18,5

Note 9. Vej- og baneanlæg

Vej- og jernbaneanlæg afskrives lineært over den forventede levetid. Der er foretaget opdeling af anlæggene i bestanddele med forskellig levetid. Fordelingen er foretaget efter følgende principper:

- Den primære del af anlægget omfatter konstruktioner, der er konstrueret til en levetid på mindst 100 år. Afskrivningsperioden for disse dele udgør derfor 100 år.
- Mekaniske installationer, autoværn og vejbelægnings afskrives over en levetid på 10-25 år.
- Jernbaneforbindingens tekniske installationer afskrives over en levetid på 10-25 år.
- Koblingsstationer afskrives over en levetid på 20 år.
- Programmer og elektriske installationer afskrives over en levetid på 3-10 år.

Beløb i mio. DKK/SEK	DKK	DKK	DKK	SEK	SEK	SEK
	Direkte aktiverede omkostn.	Finansieringsudgifter (netto)	I alt	Direkte aktiverede omkostn.	Finansieringsudgifter (netto)	I alt
Anskaffelsessummer						
Saldo per 1. januar 2024	18.110,5	2.146,5	20.257,0	26.962,2	3.195,6	30.157,8
Kursregulering, primosaldo	-	-	-	921,6	109,2	1.030,8
Årets tilgang	118,4	-	118,4	182,3	-	182,3
Omklassificering	-	-	-	-	-	0,0
Årets afgang	-37,0	-	-37,0	-57,0	-	-57,0
Saldo per 31. december 2024	18.191,9	2.146,5	20.338,3	28.009,1	3.304,8	31.313,9
Saldo per 1. januar 2025	18.191,9	2.146,5	20.338,3	28.009,1	3.304,8	31.313,9
Kursregulering, primosaldo	-	-	-	-1.659,3	-195,8	-1.855,1
Årets tilgang	118,1	-	118,1	171,1	-	171,1
Omklassificering	-1,1	-	-1,1	-1,6	-	-1,6
Årets afgang	-6,3	-	-6,3	-9,1	-	-9,1
Saldo per 31. december 2025	18.302,6	2.146,5	20.449,0	26.510,2	3.109,0	29.619,2

Beløb i mio. DKK/SEK	DKK	DKK	DKK	SEK	SEK	SEK
	Direkte aktiverede omkostn.	Finansieringsudgifter (netto)	I alt	Direkte aktiverede omkostn.	Finansieringsudgifter (netto)	I alt
Afskrivninger						
Afskrivninger per 1. januar 2024	5.567,3	634,6	6.201,9	8.288,2	944,8	9.233,1
Kursregulering, primosaldo	-	-	0,0	283,3	32,3	315,6
Årets afskrivninger	259,0	23,4	282,4	398,8	36,0	434,8
Årets afgang	-29,4	-	-29,4	-45,9	-	-45,9
Afskrivninger per 31. december 2024	5.796,9	658,0	6.454,9	8.925,0	1.013,1	9.938,3
Afskrivninger per 1. januar 2025	5.796,9	658,0	6.454,9	8.925,0	1.013,1	9.938,3
Kursregulering, primosaldo	-	-	-	-528,7	-60,0	-588,7
Årets afskrivninger	251,1	23,4	274,5	363,7	33,9	397,6
Årets afgang	-5,1	-	-5,1	-7,4	-	-7,4
Afskrivninger per 31. december 2025	6.042,9	681,4	6.724,3	8.752,6	987,0	9.739,8
Saldo per 31. december 2024	12.395,4	1.488,5	13.883,8	19.084,7	2.291,7	21.376,2
Saldo per 31. december 2025	12.259,7	1.465,1	13.724,7	17.757,6	2.122,0	19.879,4

I vej- og baneanlæg indgår kontorbygninger ved betalingsanlægget i Sverige.

Note 10.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Afskrivningsgrundlaget på øvrige aktiver, som opgøres til kostpris reduceret med eventuelle nedskrivninger, afskrives lineært over aktivernes forventede levetid, der udgør:

Bygninger til brug for drift	25 år
Indretning af lejede lokaler, lejemålenes løbetid	
Lejede lokaler IFRS 16, lejemålenes løbetid	
Driftsmidler og inventar	3-7 år
Administrative it-systemer	0-5 år

Beløb i 1.000 DKK/SEK	DKK	DKK	SEK	SEK
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler m.v.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler m.v.
Anskaffelsessummer				
Saldo per 1. januar 2024	271.661	10.020	404.438	14.917
Kursregulering, primosaldo	-	-	13.824	510
Årets tilgang	71.003	0	109.319	0
Omklassificering	-	-	-	-
Årets afgang	-14.121	-	-21.741	-
Saldo per 31. december 2024	328.543	10.020	505.840	15.427
Saldo per 1. januar 2025	328.543	10.020	505.840	15.427
Kursregulering, primosaldo	-	-	-29.966	-914
Årets tilgang	64.590	0	93.554	0
Omklassificering	1.024	-	1.483	-
Årets afgang	-265	-	-384	-
Saldo per 31. december 2025	393.892	10.020	570.527	14.513

Beløb i 1.000 DKK/SEK	DKK	DKK	SEK	SEK
Afskrivninger				
Saldo per 1. januar 2024	178.832	668	266.239	994
Kursregulering, primosaldo	-	-	9.100	33
Årets afskrivninger	20.361	1.021	31.349	1.572
Omklassificering	176	-176	271	-271
Årets afgang	-11.005	-	-17.461	-
Saldo per 31. december 2024	188.364	1.513	289.496	2.328
Saldo per 1. januar 2025	188.364	1.513	289.496	2.328
Kursregulering, primosaldo	-	-	-16.663	-137
Årets afskrivninger	31.549	1.021	45.697	1.479
Omklassificering	-	-	-	-
Årets afgang	-789	-	-1.143	-
Saldo per 31. december 2025	219.124	2.534	317.387	3.670
Bogført værdi pr. 31. december 2024	140.179	8.507	216.344	13.099
Bogført værdi pr. 31. december 2025	174.768	7.486	253.140	10.843

Note 11. Finansielle poster

Øresundsbro Konsortiet indregner ændringer i dagsværdien af finansielle aktiver og forpligtelser via resultatopgørelsen jf. anvendt regnskabspraksis. Forskellen i dagsværdi mellem statusdagene udgør de totale finansielle poster, der opdeles i værdiregulering og nettofinansieringsomkostninger, hvor sidstnævnte bl.a. indeholder renteindtægter og -udgifter.

Nettofinansieringsomkostningerne indeholder periodiserede kuponrenter, både nominelle og reale, inflationsopskrivning på realrente-instrumenter, terminstillæg/fradrag, og amortisering af over-/underkurser. Finansielle indtægter og omkostninger fra hhv. værdipapirer, banker mv og obligationer og likvide midler henføres til aktiver og forpligtelser indregnet til amortiseret kost. Alle øvrige poster i tabellen nedenfor henføres til aktiver og passiver indregnet til dagsværdi.

Værdireguleringerne indeholder kursgevinster og tab på finansielle aktiver og forpligtelser samt valutakursgevinster og tab.



Beløb i TDKK/TSEK	2025	2024	2025	2024
Finansielle indtægter				
Renteindtægter, værdipapirer, banker mv.	824	2.190	1.193	3.372
Finansielle indtægter i alt	824	2.190	1.193	3.372
Finansielle omkostninger				
Renteudgifter, lån	-89.611	-109.298	-129.796	-168.280
Renteindtægter/-udgifter derivater	-78.982	-119.476	-114.400	-183.950
Obligationer og likvide midler, netto	43.123	75.339	62.461	115.995
Finansielle omkostninger i alt	-125.470	-153.435	-181.735	-236.235
Nettofinansieringsomkostninger	-124.646	-151.245	-180.542	-232.863
Værdireguleringer, netto				
- Værdipapirer	6.802	2.810	9.852	4.326
- Lån	-385.782	115.067	-558.780	177.162
- Valuta- og renteswaps, terminer	650.866	-12.331	942.738	-18.985
- Renteoptioner	0	0	0	0
- Valutaoptioner	0	0	0	0
- Øvrige	2.178	2.382	3.155	3.667
Værdireguleringer i alt	274.064	107.928	396.965	166.170
Finansielle poster, i alt	149.419	-43.317	216.423	-66.693
Dagsværdiregulering derivater, i alt	-571.884	-131.032	-828.337	-201.744

Nettofinansieringsomkostningerne blev i 2025 DKK 26 mio. lavere end i 2024. Den primære forklaring er at den korte rente er faldet i 2025, hvilket har gennemslag på den del af gældsporteføljen, som er kort. Herudover er gælden afdraget markant.

Nettofinansieringsomkostningerne er ikke påvirket af forandring i kreditrisiko pga. at alle lån og øvrige finansielle instrumenter, der anvendes af Konsortiet, hidtil har været garanteret solidarisk af den danske og den svenske stat, og selv uden garanti opretholder en solid rating på AA+.

Note 12. Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra kunder og mellemværende med kortselskaber. Kortselskaberne repræsenterer ca. 12 % af de totale tilgodehavender fra salg pr. den 31. december 2025. Det findes ikke nogen væsentlige koncentrationer af tilgodehavender indenfor tilgodehavender fra kunder.

Tilgodehavender omfatter også vedhængende renter vedrørende aktiver og betalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår samt tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder og andre tilgodehavender.

Beløb i TDKK/TSEK	2025*	2024	2025	2024
Fra salg og tjenesteydelser	218.272	165.239	316.153	254.410
Tilknyttede virksomheder	10.690	11.131	15.484	17.138
Periodiserede renter fin. instrumenter	368.874	341.050	534.291	525.096
Forudbetalte omkostninger	5.436	7.271	7.873	11.195
Andre tilgodehavender	3.791	3.791	5.491	5.837
	607.063	528.482	879.292	813.676

* Tilgodehavender fra salg er steget i forhold til året før, hvilket dels skyldes styrkelsen af SEK (tilgodehavender i SEK), og dels at tilgodehavender vedr. benyttelse af jernbaneforbindelsen er betalt efter årsskiftet.

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Kreditkvaliteten på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser kan illustreres med følgende tabel:

Beløb i TDKK/TSEK	2025	2024	2025	2024
Mellemværende kortselskaber	20.531	20.724	29.738	31.908
Kreditvurderede erhvervskunder	135.652	91.778	196.484	141.306
Ej kreditvurderede erhvervskunder	60.248	51.465	87.266	79.238
Kreditvurderede privatkunder	0	0	0	0
Ej kreditvurderede privatkunder	1.841	1.272	2.666	1.958
	218.272	165.239	316.153	254.410

Følgende tabel illustrerer fordelingen forfaldne/ikke forfaldne tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser:

Beløb i TDKK/TSEK	2025	2024	2025	2024
Mellemværende kortselskaber	20.531	20.724	29.738	31.908
Tilgodehavender, ikke forfaldne	103.060	87.973	149.276	135.448
Tilgodehavender, forfaldne	96.915	57.455	140.375	88.460
Nedskrevne tilgodehavender	0	0	0	0
Reservation usikre tilgodehavender	-2.233	-913	-3.235	-1.406
	218.272	165.239	316.153	254.410

Nedenfor vises en aldersanalyse af forfaldne, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser:

Beløb i TDKK/TSEK	2025	2024	2025	2024
Mindre end 1 måned	75.369	55.391	109.167	85.283
1-3 måneder	19.213	4.203	27.829	6.471
3-6 måneder	2.332	-2.139	3.378	-3.294
6-12 måneder	0	0	0	0
Mere end 12 måneder	0	0	0	0
	96.915	57.455	140.375	88.460

Oplysning om forventede tab:

Beløb i TDKK	Gennem- snitlig procentsats	Brutto	Hensat til tab	Netto
Ikke forfaldne	0,4	103.060	427	102.633
Forfaldne, mindre end en måned	1,6	75.369	1.217	74.152
Forfaldne 1-3 måneder	2,7	19.213	527	18.686
3-6 måneder	-2,7	2.332	62	2.271
Reservation per 31. december 2025	1,0	199.975	2.233	197.743

Beløb i TSEK	Gennem- snitlig procentsats	Brutto	Hensat til tab	Netto
Ikke forfaldne	0,4	149.276	619	148.656
Forfaldne, mindre end en måned	1,6	109.167	1.763	107.405
Forfaldne 1-3 måneder	2,7	27.829	763	27.066
3-6 måneder	-2,7	3.378	90	3.288
Reservation per 31. december 2025	1,0	289.650	3.235	286.415

Reservation sker for forventede tab iflg. den forenklede model i IFRS 9. Nedenfor specificeres hensættelse til reservation for usikre tilgodehavender:

Beløb i TDKK/TSEK	2025	2024	2025	2024
Reservation per 1. januar	913	1.652	1.406	2.459
Konstaterede tab i året	-466	-741	-675	-1.141
Konstaterede tab udover reservation/ tilbageført uudnyttet beløb	-447	-911	-647	-1.403
Reservation for usikre tilgodehavender	2.233	913	3.234	1.406
Valutakursdifferenser	0	0	-83	85
Reservation per 31. december	2.233	913	3.235	1.406



Note 13. Derivater

Beløb i TDKK	2025	2025	2024	2024
Finansielle aktiver og passiver til dagsværdi, ændringer til dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen	Aktiver	Passiver	Aktiver	Passiver
Renteswaps	511.187	-418.084	290.108	-448.705
Valutaswaps	0	-209.210	5.784	-678.142
Valutaterminer	0	0	0	0
Renteoptioner	0	0	0	0
Placeringer	0	0	0	0
Derivater i alt	511.187	-627.294	295.892	-1.126.847

Beløb i TSEK	2025	2025	2024	2024
Finansielle aktiver og passiver til dagsværdi, ændringer til dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen	Aktiver	Passiver	Aktiver	Passiver
Renteswaps	740.421	-605.568	446.664	-690.846
Valutaswaps	0	-303.027	8.905	-1.044.099
Valutaterminer	0	0	0	0
Renteoptioner	0	0	0	0
Valutaoptioner	0	0	0	0
Derivater i alt	740.421	-908.595	455.569	-1.734.945

Beløb i DKK mio.	2025	2025	2024	2024
	Aktiver	Passiver	Aktiver	Passiver
Bruttoværdi derivater	511	-627	296	-1.133
Vedhængende rente	342	-11	329	-30
Bruttoværdi total	853	-638	625	-1.163
Modregning netting	-417	417	-445	445
Sikkerhedsstillelse	-436	219	-158	712
Nettoværdi total	0	-2	22	-6

Beløb i SEK mio.	2025	2025	2024	2024
	Aktiver	Passiver	Aktiver	Passiver
Bruttoværdi derivater	740	-908	455	-1.744
Vedhængende rente	496	-16	507	-46
Bruttoværdi total	1.236	-924	962	-1.790
Modregning netting	-604	604	-685	685
Sikkerhedsstillelse	-632	317	-242	1.096
Nettoværdi total	0	-3	35	-9

Kundetilgodehavender indgår ikke i tabellen med effekt af modregning fra netting, da der ikke foretages netting og derfor modsvares af balanceværdien.

Note 14. Likvide beholdninger

Beløb i 1.000 DKK/SEK	DKK 2025	DKK 2024	SEK 2025	SEK 2024
Likvide beholdninger	362.609	328.839	525.217	506.296
Obligationer	711.703	1.645.096	1.030.857	2.532.865
Aftalekonti	0	0	0	0
Likvide beholdninger iflg. pengestrømsopgørelse	1.074.313	1.973.935	1.556.073	3.039.161
Kreditinstitutter	0	0	0	0
Likvide beholdninger netto	1.074.313	1.973.935	1.556.073	3.039.161

Note 15. Egenkapital

Konsortiekapitalen ejes med 50 pct. af A/S Øresund, CVR-nr. 15 80 78 30, hjemsted i København, Danmark, og 50 pct. af Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB AB, org. Nr. 556432-9083, hjemsted i Malmö, Sverige. Størrelsen af konsortialkapitalen er fastlagt i konsortiaaftalen. Konsortiet er ikke underlagt krav om minimumkapital.

Ejerne eller disses ejere udarbejder koncernregnskab. Konsortiet indgår dog ikke ved fuld konsolidering i nogen af ejernes koncernregnskaber.

Der henvises til note 17, Finansiell risikostyring, for information om Konsortiets mål, politik og metoder for forvaltning af kapital.



Note 16. Nettogæld

Nettogælden er DKK 3.588 mio. opgjort til nominelle hovedstole, og der er en akkumuleret forskel på DKK 710 mio. i forhold til nettogælden opgjort til dagsværdi, som modsvarer forskellen mellem dagsværdien og den kontraktlige forpligtigelse ved udløb.

Konsortiet har opretholdt den højeste opnåelige rating (AAA) fra Standard & Poor's på baggrund af den solidariske garanti fra den danske eller svenske stat, og derudover fik Konsortiet tildelt en AA+ rating for ugaranteret låntagning, også fra Standard & Poor's. Indregningen af dagsværdier har ikke været påvirket af forhold angående selskabets kreditværdighed.

Selskabet har positivt opfyldt alle forpligtigelser i henhold til udestående låneaftaler.

Dagsværdihierarki for finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi

	Niveau 1 DKK mio.	Niveau 2 DKK mio.	Niveau 3 DKK mio.
Derivater, aktiver	0	511	0
Finansielle aktiver	0	511	0
Obligationslån og gæld	0	-4.170	0
Derivater, forpligtelser	0	-627	0
Finansielle forpligtelser	0	-4.797	0

Der har ikke i regnskabsåret været overførsler mellem niveauerne.

Obligationer og likvide midler indregner til amortiseret kost. Derivater, obligationslån og gæld indregnes til dagsværdi.



Nettogæld pr. 31. december 2025 fordelt på valuta (beløb i DKK mio.)

Beløb i mio. DKK	EUR	DKK	SEK	Øvrige valutaer	Nettogæld	Nettogæld omregnet til SEK
Finansielle aktiver og passiver indregnet til dagsværdi						
Obligationslån og gæld til kreditinstitutter	0,0	-8,2	-4.170,2	0,0	-4.178,4	-6.052,0
Valuta- og renteswaps	-2.876,5	-96,1	2.856,5	0,0	-116,1	-168,2
Valutaterminer	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	-2.876,5	-104,3	-1.313,7	0,0	-4.294,3	-6.220,2
Finansielle aktiver og passiver indregnet til amortiseret kost						
Likvide beholdninger inkl. træk på krediter	731,9	271,4	71,3	-0,3	1.074,3	1.556,1
Periodiserede renter	-25,5	362,6	-3,6	0,0	333,5	483,2
Tilgodehavender fra salg	0,0	177,9	40,3	0,0	218,2	316,2
Leverandørgæld	0,0	-41,9	-14,8	0,0	-56,7	-85,0
Gæld til kreditinstitutter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilgodehavender virksomhedsdeltagere	0,0	10,7	0,0	0,0	10,7	15,5
Gæld virksomhedsdeltagere	0,0	0,0	-1,6	0,0	-1,6	-2,4
	706,4	778,7	91,6	-0,3	1.576,6	2.283,6

Beløb i mio. DKK	NOK	GBP	USD	JPY	I alt
Øvrige valutaer udgøres af					
Likvide beholdninger	-0,3	0,0	0,0	0,0	-0,3
Periodiserede renter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Obligationslån og gæld til kreditinstitutter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valuta- og renteswaps	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valutaterminer	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	-0,3	0,0	0,0	0,0	-0,3

Ovenstående poster indgår i følgende regnskabsposter:

	Derivater, Aktiver	Derivater, Passiver	I alt
Valuta- og renteswaps	511,2	-627,3	-116,1
Valutaterminer	0,0	0,0	0,0
Valutaoptioner	0,0	0,0	0,0
	511,2	-627,3	-116,1
Periodiserede renter	Tilgodehavender	Anden gæld	I alt
Lån		-7,5	-7,5
Valuta- og renteswaps	368,9	-38,4	330,5
	368,9	-45,9	323,0

Nettogæld pr. 31. december 2024 fordelt på valuta (beløb i DKK mio.)

Beløb i mio. DKK	EUR	DKK	SEK	Øvrige valutaer	Nettogæld	Nettogæld omregnet til SEK
Finansielle aktiver og passiver indregnet til dagsværdi						
Obligationslån og gæld til kreditinstitutter	0,0	0,0	-6.407,6	0,0	-6.407,6	-9.865,6
Valuta- og renteswaps	-5.731,1	-232,3	5.132,4	0,0	-831,0	-1.279,3
Valutaterminer	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	-5.731,1	-232,3	-1.275,2	0,0	-7.238,6	-11.144,9
Finansielle aktiver og passiver indregnet til amortiseret kost						
Likvide beholdninger inkl. træk på krediter	1.665,7	228,3	75,7	4,2	1.973,9	3.039,2
Periodiserede renter	-31,6	321,9	-3,4	0,0	286,9	441,7
Tilgodehavender fra salg	0,0	143,2	22,0	0,0	165,2	254,4
Leverandørgæld	0,0	-37,5	-24,7	0,0	-62,2	-95,8
Gæld til kreditinstitutter	0,0	-9,0	0,0	0,0	-9,0	-13,8
Tilgodehavender virksomhedsdeltagere	0,0	11,1	0,0	0,0	11,1	16,6
Gæld virksomhedsdeltagere	0,0	0,0	-1,9	0,0	-1,9	-8,0
	1.634,1	658,0	67,7	4,2	2.364,0	3.634,3

Beløb i mio. DKK	NOK	GBP	USD	JPY	I alt
Øvrige valutaer udgøres af					
Likvide beholdninger	3,6	0,0	0,6	0,0	4,2
Periodiserede renter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Obligationslån og gæld til kreditinstitutter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valuta- og renteswaps	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valutaterminer	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	3,6	0,0	0,6	0,0	4,2

Ovenstående poster indgår i følgende regnskabsposter:

	Derivater, Aktiver	Derivater, Passiver	I alt
Valuta- og renteswaps	295,8	-1.126,8	-831,0
Valutaterminer	0,0	0,0	0,0
Valutaoptioner	0,0	0,0	0,0
	295,8	-1.126,8	-831,0
Periodiserede renter	Tilgodehavender	Anden gæld	I alt
Lån		-12,2	-12,2
Valuta- og renteswaps	341,0	-41,9	299,1
	341,0	-54,1	286,9

Note 17. Finansiell risikostyring

Finansiering

Finansforvaltningen i Øresundsbro Konsortiet foregår inden for rammer fastlagt af selskabets bestyrelse samt retningslinjer fra garantierne, der indestår for selskabet med en ubegrænset og solidarisk garanti. Garantierne er Finansministeriet i Danmark og Riksgäldskontoret i Sverige.

Bestyrelsen fastlægger dels en overordnet finanspolitik, og dels en årlig finansstrategi, der bl.a. regulerer det enkelte års låntagning og likviditetsberedskab, samt sætter grænser for risici knyttet til selskabets kredit-, valutakurs-, inflations- og renteesponering. Varetagelse af finansforvaltningen understøttes desuden af operationelle procedurer.

Finansforvaltningens overordnede målsætning er at opnå lavest mulige finansomkostninger til finansiering af broen over hele levetiden under hensynstagen til et acceptabelt og af bestyrelsen anerkendt risikoniveau. Der anlægges et langsigtet perspektiv i afvejningen af resultat og risici forbundet med finansforvaltningen.

I det følgende beskrives selskabets låntagning i 2025 samt de væsentligste finansielle risici.

Låntagning

Øresundsbro Konsortiet er tildelt den højeste opnåelige rating (AAA) fra Standard & Poor's, hvilket henføres til den ubegrænsede og solidariske garanti fra den danske og svenske stat, og derudover fået tildelt en AA+ rating for ugaranteret låntagning. Det betyder, at selskabet opnår lånevilkår i kapitalmarkedet, der er sammenlignelige med staternes.

Den anlagte finansstrategi tilstræber at opnå størst mulig fleksibilitet i låntagningen med henblik på at drage fordel af udviklingen på kapitalmarkederne. Låntagningen skal imidlertid opfylde en række betingelser, dels som følge af krav fra garantierne, og dels interne retningslinjer fastlagt i selskabets finanspolitik. Overordnet skal Konsortiets lånetransaktioner være gængse og standardiserede lånekonstruktioner, og samtidig i videst muligt omfang begrænse kreditrisikoen. Der indgår ikke vilkår i lånetransaktionerne, der jf. IFRS7 kræver særlig omtale.

Selve låntagningen kan i visse tilfælde med fordel gennemføres i valutaer, hvor selskabet ikke kan have valutarisici, jf. nedenfor. I sådanne tilfælde omlægges lånene ved hjælp af valutaswaps til de acceptable valutaer. Der er således ingen direkte sammenhæng mellem de oprindelige lånevalutaer og selskabets valutarisiko.

Konsortiet har etableret MTN (Medium Term Note) låneprogrammer på to for selskabet væsentlige lånemarkeder. Låneprogrammerne består af et europæisk låneprogram (EMTN) med en samlet

låneramme på USD 3,0 mia., hvoraf USD 0,5 mia. er udnyttet, og et låneprogram særligt rettet mod det svenske lånemarked (SMTN) med en samlet låneramme på SEK 10,0 mia., hvoraf SEK 1,1 mia. er udnyttet.

Omfanget af det enkelte års låntagning er i høj grad bestemt af refinansieringen af tidligere års låneoptagelse samt årets udbyttebetaling. I 2025 udgjorde det forventede lånebehov DKK 5 mia., foruden eventuelle ekstraordinære tilbagekøb af eksisterende lån samt lånoptagelse til dækning af sikkerhedsstillelse.

Konsortiet holder en likviditetsreserve på minimum 6 måneders likviditetsforbrug med henblik på at reducere risikoen for at skulle optage lån på tidspunkter, hvor lånevilkårene i kapitalmarkedet midlertidigt er ufavorable. På statusdagen udgør likviditetsreserven samt ledige trækingsretter DKK 1,6 mia., hvilket opfylder kravet om at dække 6 måneders likviditetsforbrug.

Finansielle risikoeksponeringer

Konsortiet er eksponeret overfor finansielle risici, der opstår i sammenhæng med finansieringen af broen, og knyttet til aktiviteterne i finansforvaltningen samt driftsmæssige beslutninger, herunder udstedelse af obligationslån og gæld til kreditinstitutter, transaktioner med finansielle instrumenter, heriblandt derivater og placering af likvide midler til opbygning af et likviditetsberedskab, samt de fra driften afledte kundetilgodehavender og leverandørgæld.

Risici relateret til disse finansielle risikoeksponeringer er primært:

- Valutarisici
- Renterisici
- Inflationsrisici
- Kreditrisici
- Likviditetsrisici

Finansielle risici identificeres, overvåges og kontrolleres indenfor de af bestyrelsen godkendte risikorammer som er fastlagt i selskabets finanspolitik og -strategi, operationelle procedurer og retningslinjer fra selskabets garantier.

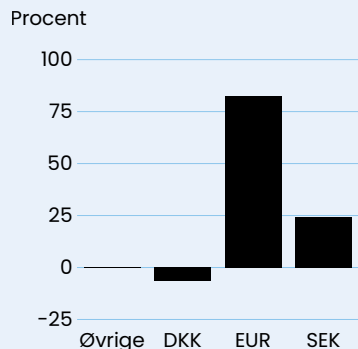
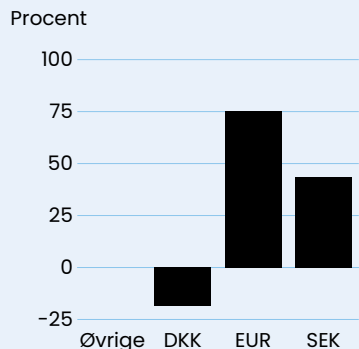
Valutarisici

Konsortiets valutarisici relaterer sig primært til den del af låneporteføljen, der er placeret i andre valutaer end basisvalutaen (DKK). Finansielle derivater og likvide midler indgår i opgørelsen af valuta-kursrisikoen.

Valutaeksponering opgjort til dagsværdi i DKK mio. 2025 og 2024

Valuta	Dagsværdi
DKK	538
EUR	-2,170
SEK	-1,246
Øvrige	0
I alt	-2,878

Valuta	Dagsværdi
DKK	331
EUR	-4,096
SEK	-1,203
Øvrige	4
I alt	-4,964



Garanterne har fastlagt, at selskabet kan have valutaeksponering i DKK, SEK og EUR.

Selskabet valutarisici styres med rammer for valutafordelingens sammensætning.

Konsortiet kan som følge af Danmarks Nationalbanks fastkurspolitik til EUR (med et udsvingsbånd på +/- 2,25 procent i ERM2 aftalen) frit disponere mellem DKK og EUR, og den aktuelle fordeling bestemmes af valuta- og renterelationen mellem de to valutaer.

SEK kan maksimalt udgøre 25 procent af nettogælden, mens øvrige valutaer maksimalt må udgøre 0,1 procent af nettogælden opgjort på baggrund af pengestrømmene.

Sigtepunktet for nettogældens SEK-fordeling er 15 procent, og modsvarer den økonomiske eksponering, som kan fastlægges ud fra selskabets forventede indtægter og udgifter i SEK samt principperne for takstfastsættelsen for passage af broen. Det skal bemærkes, at taksten som udgangspunkt fastsættes i DKK og derefter omregnes til SEK, og indtægterne fra jernbanen afregnes i DKK.

Aktuelt vægter EUR 75,4 procent, SEK 43,3 procent og DKK -18,7 procent af nettogælden.

Valutakursresultatet afspejler den underliggende udvikling i de to valutakryds.

SEK blev styrket med 6,3 procent i 2025, og EUR blev styrket med 0,1 procent, og det har samlet givet et urealiseret valutakurstab på DKK 77 mio.

Eksponeringen i EUR vurderes ikke, set i lyset af den stabile danske fastkurspolitik, at repræsentere nogen større finansiell risiko.

Samlet set fik Konsortiet i 2025 et urealiseret valutakurstab på DKK 77 mio.

Valutakursfølsomheden angivet som Value-at-Risk udgør DKK 119 mio. i 2025 (DKK 114 mio. i 2024), og udtrykker det maksimale tab som følge af en ugunstig udvikling i valutakursen indenfor en 1-årig horisont med 95 procent sandsynlighed. Value-at-Risk er beregnet på baggrund af 1-års historik for volatiliteter og korrelationer i de valutaer som Konsortiet er eksponeret overfor.

Rente- og inflationsrisici

Konsortiets finansieringsomkostninger er eksponeret over for renterisici som følge af den løbende låntagning til refinansiering af gæld, der udløber, rentetilpasning af variabelt forrentet gæld samt disponering af likviditet fra drift og investeringer. Usikkerheden opstår som konsekvens af udsving i markedsrenterne.

Selskabets renterisici styres i forhold til en flerhed af rammer og grænseværdier, der i sammenhæng afgrænser gældsporteføljens renteusikkerhed. Følgende rammer indgik i styringen af renterisici ved indgangen til 2025:

- Rentetilpasningsrisikoen må ikke overstige 45 procent af nettogælden
- Sigtepunktet for nettogældens varighed er 9,0 år (udsvingsbånd 7,0-10,0 år)
- Rammer for rentefordelingen og tilhørende udsvingsbånd

Variabelt forrentet gæld eller gæld med kort restløbetid medfører, at der skal ske rentetilpasning af gælden inden for en kort tidshorison, hvilket typisk indebærer højere risici end fastforrentet gæld med lang løbetid, når udsving i de løbende rentekomkostninger, også benævnt rentetilpasningsrisiko, er grundlaget for risikoopgørelsen.

Omvendt er finansieringsomkostningerne normalt en stigende funktion af restløbetiden, og valget af gældsfordeling er derfor en afvejning af finansieringsomkostninger og risikotolerance.

Gældsfordelingen mellem fast og variabelt forrentet nominal gæld og inflationsindekseret gæld afgrænser i sammenhæng med rentebindingen (løbetiden på den fastforrentede gæld) og valuta-fordelingen den totale usikkerhed på finansieringsomkostningerne.

Øresundsbro Konsortiets risikoprofil er foruden en isoleret afvejning af finansieringsomkostninger og rentetilpasningsrisiko, også påvirket af sammenhængen til driftsaktiviteterne. Det indebærer, at muligheden for risikoudligning på tværs af aktiver og passiver udnyttes med det formål at opnå en lavere total risiko. Den lavere risiko opnås ved at sammensætte gældsporteføljen, så der optræder en positiv samvariation mellem driftsindtægter og finansieringsomkostninger i det omfang det er muligt. Denne sammenhæng var bl.a. tydelig under finanskrisen, hvor trafikvæksten i perioder var negativ, og indtægtstabet derfor blev opvejet af lavere finansieringsomkostninger.

Variabelt forrentet gæld og inflationsindekseret gæld antages typisk at have en positiv kobling til den generelle økonomiske vækst, idet pengepolitikken ofte vil søge at balancere konjunkturcyklen med højere renter, når den økonomiske vækst og inflationen er høj, og omvendt.

Den økonomiske sammenhæng mellem driftsindtægter og finansieringsomkostninger begrundes en vis andel variabelt forrentet gæld. Omvendt kan fast forrentet nominal gæld virke som afdækning mod stagflation med lav vækst og høj inflation, som ikke uden videre kan overvælttes på taksterne for passage af broen.

Derudover indgår en isoleret afvejning af finansomkostninger og rentetilpasningsrisiko på den nominelle gæld.

Konsortiet benytter inflationsindekseret gæld til realværdisikring, hvor finansieringsomkostningerne består af en fast realrente plus et tillæg, der afhænger af den generelle inflationsudvikling. Årsagen hertil er, at driftsindtægterne i det store og hele kan forventes at følge inflationsudviklingen, da både takster og jernbaneindtægter normalt indekseres. Inflationsindekseret gæld repræsenterer derfor en lav risiko og fungerer som afdækning af indtjeningen og den langsigtede projektrisiko i selskabet.

Med baggrund i den overordnede målsætning for finansforvaltningen, der sigter på at opnå lavest mulige finansieringsomkostninger inden for et af bestyrelsen accepteret risikoniveau, har selskabet etableret et strategisk benchmark for gældsporteføljens rentefordeling og den nominelle varighed.

Dette benchmark fungerer som et overordnet pejlemærke og finansiell ramme i gældsstyringen.

Der er fastlagt maksimale udsvingsbånd på rentefordelingen og den nominelle varighed.

Varigheden på den inflationsindekserede gæld er ikke rammebelagt, men har en lang løbetid, hvilket tilgodeser hensynet til afdækning af inflationsrisikoen på driftsindtægterne, og er tilpasset til den forventede gældsafvikling for Konsortiet.

Ud over ovennævnte strategiske elementer styres renterisikoen også ud fra konkrete forventninger til den kortsigtede renteutvikling.

De lange renter er i 2025 endt på et højere niveau sammenlignet med 2024, og det har givet kursgevinst under dagsværdireguleringsposten på DKK 351 mio. Den 10-årige EUR swaprente steget med ca. 60bp siden ultimo 2024.

Effekten fra dagsværdireguleringen påvirker imidlertid ikke selskabets økonomi og prognose for tilbagebetalingstiden, og styringen af renterisici har primært til formål at opnå de lavest mulige finansieringsomkostninger på længere sigt uden specifik hensyntagen til dagsværdireguleringen.

I opgørelsen af rentebindingen på nettogælden nedenfor indgår den nominelle værdi (hovedstolen) fordelt på udløbstidspunkt eller tidspunkt for næste rentetilpasning, når denne indtræder først. Den variabelt forrentede gæld henregnes således til den kommende regnskabsperiode i rentebindingen, og viser pengestrømmenes eksponering overfor rentetilpasningsrisikoen.

Konsortiet anvender afledte finansielle instrumenter i finansforvaltningen med henblik på at tilpasse rentebindingen mellem variabelt og fast forrentet nominal gæld og inflationsindekseret gæld, herunder primært rente- og valutawaps.

Rentebindingstid opgjort i nominelle hovedstole i DKK mio. 2025

Rentebindingstid	0-1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	> 5 år	Nom. værdi	Dagsværdi
Obligationer	299	411	0	0	0	0	710	722
Obligationslån og gæld	-1.657	-1.036	-1.433	0	0	0	-4.126	-4.176
Valuta- og renteswaps	3.367	1.222	207	0	-560	-4.770	-534	222
Valutaterminer	0	0	0	0	0	0	0	0
Øvrige derivater	0	0	0	0	0	0	0	0
Kreditinstitutter	363	0	0	0	0	0	363	363
Nettogæld	2.372	597	-1.226	0	-560	-4.770	-3.588	-2.869
Heraf inflationsindekserede instrumenter:								
Inflationsgæld	0	0	-1.281	0	0	0	-1.281	-1.317
Inflationsswaps	0	0	0	0	0	-2.518	-2.518	-1.820
Realrenteinstrumenter ialt	0	0	-1.281	0	0	-2.518	-3.799	-3.137
Rentebindingstid > 5 år	5-10 år	10-15 år	15-20 år	> 20 år				
Nettogæld	-1.355	-2.318	-1.097	0				
Heraf inflationsinstrumenter	-677	-1.000	-841	0				

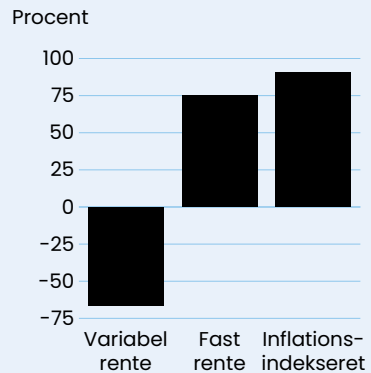
Både den nominelle rentebinding og den inflationsindekserede gæld er bredt eksponeret mod fast rente i det 5 til 20-årige rentepunkt.

Rentefordeling 2025 og 2024

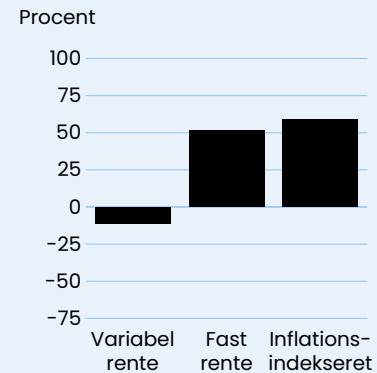
Rentefordeling 2025	Procent
Variabel rente	-66,1
Fast rente	75,4
Inflationsindekseret	90,7
I alt	100,0

Rentefordeling 2024	Procent
Variabel rente	-10,8
Fast rente	51,7
Inflationsindekseret	59,1
I alt	100,0

Rentefordeling inkl. rentegarantier 2025



Rentefordeling inkl. rentegarantier 2024



Rentebinding fordelt på rentevaluta 2025

Rentevaluta	Procentandel
DKK	-18,9
EUR	75,6
SEK	43,2
I alt	100,0

Rentebinding fordelt på rentevaluta 2024

Rentevaluta	Procentandel
DKK	2,1
EUR	77,8
SEK	20,1
I alt	100,0

Rentebindingen er fordelt med en eksponering på -18,9 procent over for DKK-renter, 75,6 procent i EUR og 43,2 procent i SEK. For så vidt angår realrentegælden er 62,3 procent eksponeret over for det danske CPI forbrugerprisindeks og 37,7 procent følger det svenske KPI-indeks.

Følsomheden overfor en renteændring på 1 procent point i forhold til finansomkostningerne kan opgøres til DKK 5 mio., og tilsvarende DKK 35 mio. for en inflationsændring.

	Varighed	2025		2024	
		BPV ¹⁾	Dagsværdi	BPV ¹⁾	Dagsværdi
Nominel gæld	-76,9	2,1	-268	14,1	1.764
Inflationsgæld	7,7	2,4	3.137	8,9	3.190
Nettogæld	15,6	4,5	2.869	10,7	4.954

1) Basispoint value (BPV) er kursfølsomheden, når rentekurven parallelforskydes med 1bp

Når markedsrenterne ændres, påvirker det markedsværdien (dagsværdien) af nettogælden, og her er gennemslaget og risikoen størst på den fastforrentede gæld med lang løbetid. Det skyldes primært diskonteringseffekten, og modsvarer den alternativomkostning eller gevinst, der er forbundet med fastforrentede gældsfordringer sammenholdt med finansiering til de aktuelle markedsrenter.

Varigheden angiver den gennemsnitlige rentebindingstid på nettogælden. Høj varighed indebærer en lav rentetilpasningsrisiko, da en relativt mindre andel af nettogælden skal have rentetilpasning.

Varigheden udtrykker også kursfølsomheden på nettogælden opgjort til markedsværdi.

Konsortiets varighed udgjorde 15,6 år ultimo 2025, sammensat af -76,9 år på den nominelle gæld og 7,7 år på den inflationsindekseerede gæld. Kursfølsomheden opgøres til DKK 4,5 mio., når rentekurven parallelforskydes med 1bp, og giver en positiv dagsværdiregulering i resultat og balance, hvis renten stiger med 1bp, og omvendt.

Følsomheden overfor en renteændring på 1 procentpoint i forhold til dagsværdireguleringen kan opgøres til et dagsværditab på DKK 470 mio. ved et rentefald og en dagsværdigevinst på DKK 415 mio. ved en rentestigning. Den opgjorte følsomhed over for renteændringer på dagsværdireguleringen tager højde for konveksiteten i gældsporteføljen.

Følsomhedsberegningerne er foretaget på baggrund af balancedagens nettogæld, og gennemslaget er ens i resultat og balance som følge af anvendt regnskabspraksis, hvor finansielle aktiver og forpligtelser indregnes til dagsværdi.

Kreditrisici

Kreditrisici udtrykker risikoen for, at der opstår tab som følge af, at modparten ikke opfylder sine betalingsforpligtelser. Konsortiets kreditrisici kan henføres til placering af overskudslikviditet og tilgodehavender fra derivattransaktioner samt kundetilgodehavender. I note 12 redegøres særskilt for styring og eksponering overfor kreditrisici på kundetilgodehavender.

Kreditrammerne for placering af overskudslikviditet er løbende blevet opstrammet med skærpede krav til rating, kreditrammer og maksimal løbetid.

Konsortiet har i videst muligt omfang begrænset overskudslikviditeten og udelukkende haft indskud i banker med høj kreditværdighed, eller disponeret likviditeten med køb af tyske statsobligationer.

Der har ikke været hændelser med forfaldne betalinger som følge af kredithændelser.

Konsortiets derivat transaktioner er overordnet reguleret af en ISDA-rammeaftale, og heraf fremgår eksplicit, at der kan foretages udligning (netting) af positive og negative mellemværender.

Kreditrisikoen på finansielle modparter styres og overvåges dagligt i et line- og limitsystem, som er godkendt af bestyrelsen i selskabets finanspolitik, og fastlægger principperne for opgørelse af disse risici samt en absolut grænse for acceptable krediteksponeringer for hver enkelt modpart. Rammer for acceptable krediteksponeringer fastlægges på baggrund af modpartens langfristede rating fra enten Standard and Poor's (S&P), Moody's Investor Service (Moody's) eller Fitch Ratings.

Konsortiet tilstræber at begrænse kreditrisikoen ved at sprede modpartseksponeringen og reducere risikoeksponeringen på individuelle modparter. De finansielle modparter skal opfylde krav til høj kreditkvalitet, og i udgangspunktet indgås kun aftaler med modparter, der har en langfristet rating højere end A3/A-.

Konsortiet har indgået sikkerhedsstillelsesaftaler (såkaldte CSA-aftaler) med samtlige finansielle modparter, som der er indgået derivatkontrakter med. Sikkerhedsstillelsesaftalerne tiltrædes tovejs, og indebærer at både selskabet og modparten er pligtig til at stille sikkerhed i form af deponering af statsobligationer eller realkreditobligationer med høj kreditkvalitet, når der opstår et tilgodehavende i den ene parts favør. Parterne har råderet over sikkerhedsstillelsen med pligt til tilbagelevering af afkast og værdipapirer i fravær af konkurs.

Krediteksponeringen begrænses effektivt af lave tærskelværdier for uafdækkede tilgodehavender, og der stilles større krav til sikkerhedsstillelse for modparter med en dårligere kreditkvalitet, bl.a. med krav om tillægssikkerheder for lavere ratings.

Obligationerne som stilles til sikkerhed, skal som minimum have en rating på Aa3/AA-.

Konsortiet er ikke omfattet af EMIR's centrale clearingforpligtigelse for derivattransaktioner.

Krediteksponeringen fra derivat transaktioner er primært koncentreret på A-rating kategorien, og betalingsevnen blandt selskabets finansielle modparter vurderes at være intakt, og overvejede afdækket med sikkerhedsstillelse.

Kreditrisici på finansielle aktiver indregnet til dagsværdi opdelt på kreditkvalitet 2025

Rating	Total modpartseksposering (markedsværdi, MDKK)			Sikkerhed i MDKK	Antal modparter
	Placeringer	Derivater uden netting	Derivater med netting		
AAA	722	0	0	0	1
AA	0	283	216	227	2
A	0	290	219	211	3
BBB	0	0	0	0	0
I alt	722	573	435	438	6

Kreditrisici på finansielle aktiver indregnet til dagsværdi opdelt på kreditkvalitet 2024

Rating	Total modpartseksposering (markedsværdi, MDKK)			Sikkerhed i MDKK	Antal modparter
	Placeringer	Derivater uden netting	Derivater med netting		
AAA	1.667	0	0	0	1
AA	0	161	73	80	2
A	0	212	107	115	4
BBB	0	0	0	0	0
I alt	1.667	373	180	194	7

Kreditrisiko på likvide beholdninger og placeringer er immateriel.

Ifølge IFRS regnskabsstandarden skal kreditrisikoen opgøres brutto uden hensyntagen til netting (udligning af positive og negative mellemværender for den enkelte modpart), selvom sådanne aftaler foreligger. Nettoeksposeringen er anført som tillægsplysning, og udgør et bedre mål for Konsortiets faktiske kreditrisiko, og krediteksponeringen er endvidere afgrænset af det forhold at markedsværdien på derivat kontrakterne overvejende er i modparternes favør.

Konsortiets kreditrisiko er fordelt på 6 modparter, hvor Tyskland indgår som obligationsudsteder, mens de resterende 5 modparter henføres til derivat transaktioner, som allesammen er dækket af sikkerhedsstillelsesaftaler.

Modpartseksposeringen udgør DKK 435 mio., som er koncentreret mod AA og A-rating kategorien, og Konsortiet har modtaget sikkerheder for DKK 437 mio.

Fordeling af modpartseksposering på rating kategorier 2025 og 2024



Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko udtrykker risikoen for, at der opstår tab i fald selskabet får vanskeligheder ved at indfri sine finansielle forpligtigelser, både fra lån og derivater.

Øresundsbro Konsortiet likviditetsrisiko er begrænset qua den solidariske garanti fra den danske og svenske stat, en høj kreditkvalitet både med/uden garanti (AAA/AA+ fra Standard & Poor's) og fleksibiliteten til normalt at opretholde en likviditetsreserve på op til 6 måneders likviditetsforbrug. Likviditetsafløbet tilstræbes jævnt fordelt, så der ikke optræder store udsving i de enkelte års refinansiering. Der kan opstå uventede likviditetstræk fra krav om sikkerhedsstillelse som følge af markedsværdiændringer på derivattransaktionerne.

Forfaldstidspunkter på hovedstole og rentebetalinger

Forfaldstidspunkt	0-1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	>5 år	Total
Hovedstole							
Gæld	-1.657	-1.036	-1.433	0	0	0	-4.126
Derivater forpligtelser	-1.718	-1.078	-259	0	0	-380	-3.435
Derivater tilgodehavende	1.657	1.036	207	0	0	0	2.900
Aktiver	299	411	0	0	0	0	710
Hovedstole i alt	-1.419	-667	-1.485	0	0	-380	-3.951
Rentebetalinger							
Gæld	-61	-56	-104	0	0	0	-221
Derivater forpligtelser	-90	-55	-17	-8	-8	-2	-180
Derivater tilgodehavende	37	36	42	44	49	823	1.031
Aktiver	18	9	0	0	0	0	27
Rentebetalinger i alt	-96	-66	-79	36	41	821	657

Gæld, derivat forpligtigelser og tilgodehavender, samt finansielle aktiver indgår i likviditetsafløbet, og afdrag og hovedstole optræder på førstkomende forfaldstidspunkt. Rentebetalinger indgår med de aftalte vilkår, og implicitte forwardrenter og inflation er grundlaget for de variable rentebetalinger og inflationsopskrivning. Afdrag, hovedstole og rentebetalinger opgøres for den aktuelle nettogæld, og heri indgår ikke refinansiering eller likviditet fra driften jf. IFRS 7.



Note 18. Rentabilitet

Øresundsbro Konsortiets gæld tilbagebetales med indtægter fra vej- og banetrafikken.

Øresundsforbindelsens landanlæg er bygget og finansieret af henholdsvis A/S Øresund (Danmark) og SVEDAB AB (Sverige), der samtidig er ejere af Øresundsbro Konsortiet, hver med en ejerandel på 50 procent. Indtægterne skabes næsten udelukkende i Øresundsbro Konsortiet, og udlodning af udbytte fra Konsortiet til ejerne skal sikre tilbagebetalingen af de respektive landanlæg.

Tilbagebetalingstiden blev målsat til 50 år i den senest vedtagne udbyttepolitik fra 2018. Udbyttepolitikken indebærer, at 80–100 pct. af årets resultat udloddes til ejerselskaberne SVEDAB AB og A/S Øresund, men blev sat i bero pga. statsstøttesagen. I 2024 blev udbyttepolitikken genoptaget med udlodning af ordinært udbytte på DKK 1.185 mio. fra opsparet likviditet. Den videre udbytteudlodning har afventet ejernes implementering af en finansieringsmodel for statsgaranteret låntagning.

Finansieringsomkostningerne indregnes med de faktiske rentevilkår på den fastforrentede nominelle og reale andel af gældsporteføljen, mens den variable gæld og refinansieringen forrentes med Finansministeriets (DK) renteskøn for den 10-årige statsobligationsrente.

Ændringer i beregningsforudsætningerne vil påvirke rentabiliteten i såvel Øresundsbro Konsortiet som hos ejerne. For en nærmere gennemgang af tilbagebetalingstiderne for landanlæggene henvises til de respektive ejeres årsberetninger.

I praksis vil hele forbindelsen, inklusive landanlæggene, fortsat være tilbagebetalt inden 2050.

Note 19. Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser

Beløb i 1.000 DKK/SEK	DKK 2025	DKK 2024	SEK 2025	SEK 2024
Leverandørgæld	58.705	62.192	85.031	95.754
Tilknyttede virksomheder	1.581	1.937	2.290	2.982
Anden gæld	64.986	56.686	94.128	87.276
Periodiserede renter fin. instrumenter	45.939	54.154	66.539	83.378
Depositum	14.649	14.383	21.218	22.145
Forudbetalte årsafgifter	100.916	89.720	146.170	138.137
Forudbetalte flerturskort	768	247	1.112	380
Øvrige periodeafgrænsningsposter	242	242	351	373
	287.786	279.561	416.839	430.425



Note 20. Bestyrelsens og direktionens aflønning

Principper

Honorar til bestyrelsens formandskab og til den øvrige bestyrelse fastlægges af generalforsamlingen. Indtil næste ordinære generalforsamling udgør bestyrelseshonorar i alt DKK 1,1 mio. hvoraf DKK 0,23 mio. tilgår hhv. bestyrelsesformand og næstformand, og den resterende del fordeles lige mellem bestyrelsens øvrige medlemmer. Aflønning af den administrerende direktør og den øvrige direktion udgøres af en fast løn. Den øvrige direktion består af sex personer, der sammen med den administrerende direktør udgør Konsortiets øverste ledelse.

Principperne for aflønning af den administrerende direktør og den øvrige direktion foreslås uændret i 2026.

Der er ingen bonusordning eller incitamentsprogram for bestyrelse, administrerende direktør eller den øvrige direktion. Den administrerende direktør og den øvrige direktion omfattes af samme pensionsordning som øvrige ansatte. Der er ingen pensionsordning for bestyrelsens medlemmer.

Fratrædelsesgodtgørelse

For den administrerende direktør og den øverste ledelse er der i tilfælde af opsigelse fra selskabets side, indgået aftale om en fratrædelsesgodtgørelse svarende til 12 måneders løn eksklusive pension, heri modregnes eventuel løn eller anden indkomst som oppebæres i perioden.

Fastlæggelses- og beslutningsproces

Der er ikke etableret en separat komite til fastlæggelse af aflønning af den administrerende direktør og øvrige direktion. Aflønning af den administrerende direktør er besluttet af bestyrelsen. Aflønning af den øvrige direktion er fastlagt af den administrerende direktør efter samråd med bestyrelsens formand og næstformand.

Sammensætning af mænd og kvinder i bestyrelse og direktion

	Mænd	Kvinder	I alt
Bestyrelse	5	3	8
Administrerende direktør og øvrige direktion	3	4	7

Gage mv.

Beløb i TDKK/TSEK

For 2025*	Fast løn	Pensioner	Øvrigt	I alt
Linus Eriksson	DKK 1.738/SEK 2.517	DKK 572/SEK 829	0	DKK 2.310/SEK 3.346
Registreret direktion	DKK 1.738/SEK 2.517	DKK 572/SEK 829	0	DKK 2.310/SEK 3.346
Øvrig direktion (6 pers.)	DKK 6.318/SEK 9.151	DKK 1.885/SEK 2.730	0	DKK 8.203/SEK 11.881
Ledelse, i alt	DKK 8.056/SEK 11.668	DKK 2.457/SEK 3.559	0	DKK 10.513/SEK 15.227
For 2024	Fast løn	Pensioner	Øvrigt	I alt
Linus Eriksson	DKK 1.558/SEK 2.399	DKK 459/SEK 707	0	DKK 2.017/SEK 3.106
Registreret direktion	DKK 1.558/SEK 2.399	DKK 459/SEK 707	0	DKK 2.017/SEK 3.106
Øvrig direktion (6 pers.)	DKK 6.540/SEK 10.069	DKK 1.541/SEK 2.373	0	DKK 8.081/SEK 12.442
Ledelse, i alt	DKK 8.098/SEK 12.468	DKK 2.000/SEK 3.080	0	DKK 10.098/SEK 15.548

*SEK er i 2025 styrket hvilket giver en valutaeffekt på beløb i DKK (personaleomkostninger der opstår i SEK).

Vederlag til bestyrelsen

2025

Bo Lundgren, formand (til 24/4)	94
Lars Ljungälv, formand (fra 24/4)	233
Jørn Tolstrup Rohde	280
Lars Erik Fredriksson	0
Mikkel Hemmingsen	0
Claus Jensen	140
Ulrika Hallengren	139
Karen Hækkerup	140
Anna Belfrage (fra 24/4)	93
I alt, TDKK	1.119

2024

Bo Lundgren, formand	280
Lars Ljungälv (fra 22/4)	94
Jørn Tolstrup Rohde, næstformand (fra 22/4)	280
Lars Erik Fredriksson	0
Mikkel Hemmingsen	0
Claus Jensen	140
Ulrika Hallengren	140
Malin Sundvall (til 22/4)	47
Karen Hækkerup (fra 10/5)	93
Lene Lange (til 22/1)	0
I alt, TDKK	1.074

Note 21. Ændring i driftskapital

Beløb i TDKK/TSEK	DKK 2025	DKK 2024	SEK 2025	SEK 2024
Tilgodehavender og periode- afgrænsningsposter	-50.829	27.845	-73.622	42.871
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	16.360	-14.494	23.697	-22.316
	-34.469	13.351	-49.925	20.555



Note 22. Pengestrømme fra finansieringsaktivitet – afstemning af forskydning i rentebærende nettogæld

Forskydning i nettogælden er afstemt med pengestrømme og bevægelser uden likviditetseffekt jf. IAS7.

	Gæld	Derivater	Total
Nettogæld primo 2025	-6.408	-837	-7.245
Pengestrømme	2.718	180	2.898
Betalt rente – tilbageført	-71	-90	-161
Amortisering	-13	22	9
Inflationsopskrivning	-11	-42	-53
Valutakursregulering	-359	278	-81
Dagsværdiregulering	-26	373	347
Nettogæld ultimo 2025	-4.170	-116	-4.286

	Gæld	Derivater	Total
Nettogæld primo 2024	-7.481	-889	-8.370
Pengestrømme	1.073	233	1.305
Betalt rente – tilbageført	-80	-163	-243
Amortisering	-17	25	8
Inflationsopskrivning	-17	-31	-48
Valutakursregulering	254	-221	33
Dagsværdiregulering	-140	209	69
Nettogæld ultimo 2024	-6.408	-837	-7.245

Note 23. Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Konsortiets kontraktmæssige forpligtelser består af indgåede drifts- og vedligeholdelseskontrakter med udløb frem til 2043 til et samlet nettobeløb af DKK 225,2 mio. / SEK 326,2 mio. Restforpligtelsen ved periodens udgang beløber sig til DKK 95,6 mio./ SEK 138,5 mio.

Konsortiet skal derudover betale 70 KSEK årligt til Havs- og vattenmyndigheten (tidligere Fiskeriverket).

Øresundsbro Konsortiet har indgået tovejs sikkerhedsstillelsesaftaler (CSA-aftaler) med en række finansielle modparter og kan som følge heraf blive pligtig til at stille sikkerhed ved deponering af obligationer for mellemværender på derivat kontrakter i modpartens favør. Der er afgivet sikkerhedsstillelse for DKK 219 mio. kr. til sikring af mellemværender på derivat transaktioner fordelt på fire finansielle modparter i deres favør.



Vi fejrede alle vores 25-års jubilarer på Øresundsbroens medarbejderdag.

Note 24. Nærtstående parter

Nærtstående parter	Hjemsted	Tilknytning	Transaktioner	Prisfastsættelse
DEN DANSKE STAT		100% ejerskab af Sund & Bælt Holding A/S	Garanti for selskabets gæld	Fastlagt ved lov. Ingen garantipræmie.
Selskaber og institutioner ejet af denne:				
Sund & Bælt Holding A/S	København	100 % ejerskab af A/S Øresund Delvist fælles bestyrelsesmedlemmer	Køb/salg af rådgivning	Markedsværdi
A/S Storebælt	København	Tilknyttet virksomhed Delvist fælles bestyrelsesmedlemmer	Køb/salg af rådgivning	Markedsværdi
A/S Øresund	København	50 % ejerskab af Øresundsbro Konsortiet Delvist fælles bestyrelsesmedlemmer	Køb/salg af rådgivning	Markedsværdi
Sund & Bælt Partner A/S	København	Tilknyttet virksomhed Delvist fælles bestyrelsesmedlemmer	Køb/salg af rådgivning	Markedsværdi
BroBizz A/S	København	Tilknyttet virksomhed	Køb/salg af rådgivning	Markedsværdi
Femern A/S	København	Tilknyttet virksomhed Delvist fælles bestyrelsesmedlemmer	Køb/salg af rådgivning	Markedsværdi
A/S Femern Landanlæg	København	Tilknyttet virksomhed Delvist fælles bestyrelsesmedlemmer	Køb/salg af rådgivning	Markedsværdi
Banedanmark	København	Ejes af den danske stat	Betalinger for benyttelse af jernbaneforbindelsen	Regeringsaftale
DEN SVENSKE STAT		100 % ejerskab af Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB AB	Garanti for selskabets gæld	Beslut i Riksdagen Ingen garantipræmie
Selskaber og institutioner ejet af denne:				
Svensk-Danska Broförbindelsen SVEDAB AB	Malmö	50 % ejerskab Delvist fælles bestyrelsesmedlemmer	Drift og vedligehold af jernbane på Lernacken	Markedsværdi
Trafikverket	Borlänge	Indgår i den svenske stat	Betalinger for benyttelse af jernbaneforbindelsen Leje af fiberoptikkapacitet	Regeringsaftale
Infranord AB	Solna	Ejet af den svenske stat	Vedligehold jernbane	Markedsværdi

Beløb i TDKK

Indtægter	Beskrivelse	Beløb 2025	Beløb 2024	Balance pr. 31. dec. 2025	Balance pr. 31. dec. 2024
Virksomhedsdeltagere					
A/S Øresund	Rådgivning	240	240	25	50
	Benyttelse af jernbaneforbindelsen	127.986	128.484	10.665	10.707
SVEDAB	Vedligehold	776	281	93	87
Virksomhedsdeltagere i alt		129.002	129.005	10.783	10.844
Tilknyttede virksomheder					
Sund & Bælt Holding A/S	Rådgivning	5.146	1.401	525	292
A/S Storebælt	Rådgivning	4.101	3.327	851	374
Sund & Bælt Partner A/S	Rådgivning	0	0	0	0
BroBizz A/S	Rådgivning	10	0	5	0
Femern A/S	Rådgivning	0	0	0	0
A/S Femern Landanlæg	Rådgivning	0	0	0	0
Banedanmark	Benyttelse af jernbaneforbindelsen	171.100	166.100	14.483	0
	Benyttelse af jernbaneforbindelsen	299.334	294.584	25.219	24.618
Trafikverket	Leje af fiberoptik	355	345	0	0
Tilknyttede virksomheder i alt		480.046	491.859	41.083	46.210

Beløb i TDKK

Omkostninger	Beskrivelse	Beløb 2025	Beløb 2024	Balance pr. 31. dec. 2025	Balance pr. 31. dec. 2024
Virksomhedsdeltagere					
A/S Øresund	Vedligehold	0	0	0	0
SVEDAB	Lønskat i Sverige	1.942	1.702	-1.942	-1.702
	Arrende	203	146	-43	-177
Virksomhedsdeltagere i alt		2.145	1.848	-1.985	-1.879
Tilknyttede virksomheder					
Sund & Bælt Holding A/S	Rådgivning	2.837	1.976	-86	-187
Sund & Bælt Holding A/S	Husleje	0	2.101	0	0
A/S Storebælt	Rådgivning	0	0	0	0
	Udsteder	179	298	-2	0
Sund & Bælt Partner A/S		0	0	0	0
BroBizz A/S	Udsteder	29.346	24.747	0	-250
Femern A/S	Rådgivning	0	0	0	0
A/S Femern Landanlæg		0	0	0	0
Banedanmark		7.767	7.826	-2.427	-2.510
Infranord AB	Vedligehold	329	297	-76	-70
Tilknyttede virksomheder i alt		40.458	37.245	-2.591	-3.017

Note 25. Hændelser efter regnskabsårets udgang

Der er ikke indtruffet nogen væsentlige begivenheder, som har indvirkning på årsregnskabet, efter regnskabsårets udgang.

Note 26. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Bestyrelsen har på bestyrelsesmødet den 6. februar 2026 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse. Årsrapporten forelægges ejerselskaberne til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 28. april 2026.



Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2025 for Øresundsbro Konsortiet.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med IFRS® Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere danske og svenske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber i Danmark.

Det er vores opfattelse at årsregnskabet giver et retvisende billede af Øresundsbro Konsortiets aktiver, forpligtelser og finansielle stilling per 31. december 2025 samt af resultatet af Konsortiets aktiviteter samt pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025.

Ledelsesberetningen er udarbejdet i overensstemmelse med relevant lovgivning og indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i Konsortiets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og Konsortiets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som Konsortiet står overfor.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for Øresundsbro Konsortiet I/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025 med filnavn Øresundsbro_Konsortiet_2025.zip i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 6. februar 2026

DIREKTION

Linus Eriksson
Administrerende direktør

BESTYRELSE

Lars Ljungälv Formand	Jørn Tolstrup Rohde Næstformand
Anna Belfrage	Lars Erik Fredriksson
Ulrika Hallengren	Karen Hækkerup
Mikkel Hemmingsen	Claus Jensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Øresundsbro Konsortiet I/S

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Øresundsbro Konsortiet I/S for regnskabsåret 01.01.2025 – 31.12.2025, der omfatter resultat- og totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for selskabet (siderne 3–70). Årsregnskabet udarbejdes efter IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af konsortiets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af konsortiets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2025 i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

Deloitte Statsautoriseret revisionspartnerselskab i Danmark og KPMG AB i Sverige blev første gang valgt som revisorer for Øresundsbro Konsortiet I/S den 27.04.2020 for regnskabsåret 2020. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 1 år frem til og med regnskabsåret 2025.

Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af årsregnskabet for regnskabsåret 2025. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af årsregnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold.

Værdiansættelse af afledte finansielle instrumenter (derivater)

Afledte finansielle instrumenter er klassificeret som henholdsvis aktiver og passiver og udgør henholdsvis DKK 573,5 mio. pr. 31.12.2025 (DKK 295,8 mio. pr. 31.12.2024) og DKK 678,9 mio. kr. pr. 31.12.2025 (DKK 1.126,8 mio. pr. 31.12.2024). Vi har vurderet, at værdiansættelsen af afledte finansielle instrumenter er et centralt forhold ved revisionen, fordi der ikke foreligger officielle børskurser for derivaterne, hvorfor ledelsen anvender skøn i forbindelse med værdiansættelsen heraf, herunder:

- Valg af forudsætninger anvendt ved beregningen af dagsværdien på derivaterne.
- Identifikation af relevante markedsdata anvendt ved værdiansættelsen.

Ændringer til de underliggende forudsætninger samt markedsdata kan have en væsentlig effekt på værdiansættelsen af derivaterne. Ledelsen har givet mere information om værdiansættelsen og de hertil relaterede skøn i note 1, 2 og 16.

Forholdet er behandlet således i revisionen

Baseret på vores risikovurdering har vi gennemgået den af ledelsen udarbejdede værdiansættelse og vurderet de anvendte metoder og forudsætninger. Vores gennemgang har omfattet følgende elementer:

- Test af kontroller vedrørende indhentning af stam- og markedsdata, der ligger til grund for værdiansættelsen.
- Test af kontroller til sammenholdelse af de anvendte dagsværdier med oplysninger fra modpart.
- Stikprøvevis kontrol af registrerede handler til underliggende dokumentation.
- Stikprøvevis sammenholdelse af dagsværdier til markedsdata fra eksternt part.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen (siderne 3 til 24), og vi udtrykker som led i revisionen ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere konsortiets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere konsortiet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det

med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark og i Sverige, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af konsortiets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om konsortiets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at konsortiet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed, og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at

påvirke vores uafhængighed, og, hvor det er relevant, anvendte sikkerhedsforanstaltninger eller handlinger foretaget for at eliminere trusler.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af årsregnskabet for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres.

Erklæring om overholdelse af ESEF-forordningen

Som et led i revisionen af årsregnskabet for Øresundsbro Konsortiet I/S har vi udført handlinger med henblik på at udtrykke en konklusion om, hvorvidt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar til 31. december 2025, med filnavnet Øresundsbro_Konsortiet_2025.zip, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med EU-Kommissionens delegerede forordning 2019/815 om det fælles elektroniske rapporteringsformat (ESEF-forordningen), som indeholder krav til udarbejdelse af en årsrapport i XHTML-format.

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen, herunder

- Udarbejdelsen af en årsrapport i XHTML-format.
- Udvælgelse og anvendelse af passende iXBRL-tags, herunder udvidelser til ESEF-taksonomien og forankring heraf til elementer i taksonomien, for al finansiell information, som kræves opmærket, med udøvelse af skøn hvor nødvendigt,
- At sikre konsistens mellem iXBRL-opmærket data og det menneskeligt læsbare koncernregnskab, og
- For den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen.

Vores ansvar er, baseret på det opnåede bevis, at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen, og at udtrykke en konklusion.

Arten, omfanget og den tidsmæssige placering af de valgte handlinger afhænger af revisors faglige vurdering, herunder vurdering af risikoen for væsentlige afvigelser fra kravene i ESEF-forordningen, uanset om disse skyldes besvigelser eller fejl. Handlingerne omfatter:

- Kontrol af, om årsrapporten er udarbejdet i XHTML-format,
- Opnåelse af en forståelse af selskabets proces for iXBRL-opmærkning og af den interne kontrol vedrørende opmærkningsprocessen,
- Vurdering af fuldstændigheden af iXBRL-opmærkningen af koncernregnskabet inklusive noter,
- Vurdering af, hvorvidt anvendelse af iXBRL-elementer fra ESEF-taksonomien og selskabets oprettelse af udvidelser til taksonomien er passende, når relevante elementer i ESEF-taksonomien ikke er identificeret,
- Vurdering af forankringen af udvidelser til elementer i ESEF-taksonomien, og
- Afstemning af iXBRL-opmærket data med det reviderede koncernregnskab.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, med filnavnet Øresundsbro_Konsortiet_2025.zip, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

København, den 06.02.2026

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Anders Oldau Gjelstrup

statsautoriseret revisor
MNE-nr. 10777

Lars Hillebrand

statsautoriseret revisor
MNE-nr. 26712

KPMG AB

Org.nr. 556043-4465

Malin Åkesson

auktorerad revisor

Finansiel ordbog

Swaps

Bytte af betalingsrækker mellem to modparter – typisk en virksomhed og en bank. Eksempelvis kan virksomheden optage et lån med fast rente og herefter indgå en swap med banken, hvorunder virksomheden modtager en tilsvarende fast rente og betaler en variabel rente +/- et tillæg. Netto vil virksomheden således have en forpligtelse til at betale den variable rente +/- tillægget. Dette kaldes en renteswap. I en valutaswap byttes betalinger i to forskellige valutaer. Man kan også kombinere en renteswap og en valutaswap.

Denomineret

... udstedt i ... En obligation kan være udstedt (denomineret) i EUR, men have en rente, der er relateret til et beløb i DKK.

Cap/floor struktur

Et cap er et loft over den rente, man skal betale (som det fx er tilfældet på de nye Rentemax lån til boligejere). Tilsvarende er et floor en bund under den rente, man skal betale. Har man indgået en cap/floor struktur, har man altså lagt loft over og en bund under renten, der skal betales (renten kan kun svinge inden for et interval).

Collar struktur

Et andet ord for en cap/floor struktur. En zero-cost collar er fx køb af et cap finansieret ved salg af et floor. Hvis markedsrenten stiger, er der således en grænse for, hvor meget man kan komme til at betale. Til gengæld får man ikke glæde af et eventuelt rentefald under floor-niveauet.

Cap-afdækninger

Køb af en forsikring mod kraftige rentestigninger på den variabelt forrentede gæld, mod betaling af en præmie. Kan ses som alternativ til at låse renten fast for hele perioden. På boligmarkedet svarer det til de nye garantilån, som alternativ til flexlån og fastforrentede lån.

Dagsværdiregulering

Et regnskabsprincip i henhold til IFRS, hvorefter man ved regnskabsafslæggelsen fastsætter værdien af aktiver/passiver til deres markedsværdi (dagsværdi) – altså den værdi, de på det givne tidspunkt har i markedet, hvis de skulle købes/sælges. I perioden mellem optagelse og indfrielse af aktiv/passiv vil denne dagsværdi svinge med renteniveauet.

AAA- eller AA-rating

Internationale kreditvurderingsbureauer giver virksomheder en såkaldt rating, der udtrykker deres kreditværdighed. Typisk kan man få en kort og en lang rating, der udtrykker virksomhedens evne til at betale sine forpligtelser på kort hhv. lang sigt. Ratingen – eller karakteren – er inddelt i en skala, hvor AAA er det bedste, AA det næstbedste og så videre. Den danske og den svenske stat, der garanterer for Konsortiets forpligtelser, har den bedste kreditværdighed AAA. De største kreditvurderingsbureauer er Moody's og Standard & Poor's.

Realrente

Den nominelle rente minus inflationen.



BÆREDYGTIGHEDS- RAPPORT

- 72 Om bæredygtighedsrapporten
- 73 Bæredygtighed i Øresundsbron
- 77 Klima og miljø
- 82 Sociale forhold
- 88 Ansvarlig selskabsledelse
- 90 Bilag 1: GRI-indeks
- 92 Bilag 2: Oversigt over de væsentlige bæredygtighedsemner
- 94 Ledespåtegning af bæredygtighedsrapporten
- 95 Revisors rapport om begrænset sikkerhedskontrol af bæredygtighedsrapporten



Om bæredygtighedsrapporten

Rapporten giver et indblik i Øresundsbro Konsortiets bæredygtighedsarbejde (herefter benævnt *Øresundsbron*) og fokuserer på selskabets mest væsentlige bæredygtighedsområder. Den primære målgruppe for rapporten er de vigtigste interessenter som eksempelvis kunder, entreprenører og medarbejdere.

Bæredygtighedsarbejdet omfatter hele virksomheden. Rapportens emner og indikatorer er valgt ud fra de områder, hvor Øresundsbron har størst mulighed for at påvirke, og de områder, der har størst indflydelse på virksomheden, interessenter og verden omkring os. Emnerne er i høj grad baseret på feedback fra interessenter. Det gælder eksempelvis trafikssikkerhed, arbejdsmiljø, naturudvikling og klimapåvirkning. I bilag 2 er der redegjort for, hvordan og hvor de væsentligste bæredygtigheds-emner påvirker, og hvilke afgrænsninger der gælder for rapporteringen.

I slutningen af 2025 besluttede EU at lempe kravene til bæredygtighedsrapportering. Dette indebærer, at Øresundsbron, som tidligere forventedes at blive omfattet af *Corporate Sustainability Reporting Directive*

(CSRD) og de tilhørende *European Sustainability Reporting Standards* (ESRS), ikke længere vil blive omfattet. Derfor vil der ikke blive gennemført yderligere tilpasninger for at opfylde ESRS, men allerede gennemførte strukturændringer i sidste års rapport beholdes.

Bæredygtighedsrapporten refererer til *Global Reporting Initiative (GRI) Standards 2021*. Rapporteringen omfatter udvalgte dele af GRI og følger de grundlæggende rapporteringsprincipper i *GRI 1: Foundations*. Rapporten indeholder derfor de oplysninger, der kræves for at kunne referere til GRI. En oversigt over standardoplysninger, andre rapporteringsparametre, og hvor de findes i rapporten, kan ses i bilag 1.

Bæredygtighedsrapporten dækker samme periode som årsrapporten, dvs. kalenderåret 2025, og er udarbejdet i overensstemmelse med Årsregnskabsloven (ÅRL). Rapportens indhold og valg af emner er diskuteret og evalueret af Øresundsbrons ledelse. Den endelige rapport er godkendt af både ledelsen og bestyrelsen inden offentliggørelse. Den seneste bæredygtighedsrapport

fra Øresundsbron blev offentliggjort i februar 2025 og omfattede 2024.

KPMG's rapport med revisorens udtalelse om bæredygtighedsrapporten findes på siderne 95-96. KPMG er et selvstændigt og upartisk revisionsfirma, der er uafhængigt af Øresundsbron, hvis opgave er at foretage en overordnet granskning af bæredygtighedsrapporten. I henhold til konsortieaftalen revideres Øresundsbrons regnskaber af ejerselskabernes revisorer.

Der er i regnskabsperioden ikke sket væsentlige ændringer i organisationens størrelse, forsyningskæde, ejerforhold eller ejendoms- og jordbesiddelser. Indholdet i rapporten er blevet justeret i forhold til sidste års rapport. Nogle oplysninger og tekstafsnit, som tidligere indgik i bæredygtighedsrapporten, findes nu i andre dele af årsrapporten. Også visse GRI-relaterede oplysninger er blevet justeret.

Oplysninger om Øresundsbrons ejerforhold, opgave og mission findes i hovedafsnittet *Vores virksomhed*.



Bæredygtighed i Øresundsbron

De overordnede rammer og betingelser for bæredygtighedsarbejdet fastlægges af ledelsen, mens det daglige arbejde udføres i de enkelte afdelinger.

Miljømæssige og sociale hensyn er en integreret del af den måde, vi arbejder på. Ved at tage hensyn til interessenternes forventninger sikres det, at bæredygtighedsarbejdet løbende udvikles.

Mål og strategier for bæredygtighed

Vi tager vores del af det globale ansvar ved at arbejde med udvalgte mål fra FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling.

Herunder ses de verdensmål, Øresundsbron arbejder med.



Mål:

Vi skal altid have en åben og sikker forbindelse, og vi ønsker at overdrage forbindelsen til den næste generation i samme eller bedre stand. Det skal

ske på en miljømæssigt, socialt og økonomisk ansvarlig måde. Vi har i forbindelse med denne ambition fastsat fem overordnede mål:



Strategier:

- Fortsat udvikling af sikkerhedskulturen og proaktiv opfølgning på farlige nærved-hændelser.
- Fokus på pålidelig teknologi.
- Smart drift og vedligeholdelse af anlægget med et lavt CO₂-aftryk.
- Fortsat fokus på internt elforbrug og produktion af egen vedvarende elektricitet.
- Støtte bæredygtige valg for kunder, leverandører og medarbejdere.
- Fungere som brobygger for projekter, der reducerer eller kompenserer kunders udledninger i regionen, når det skaber merværdi for Øresundsbron.
- Medarbejderudvikling.
- Udvikling af ledelsen.

Politikker inden for bæredygtighed

CSR-politikken udgør den overordnede ramme for bæredygtighedsarbejdet. Øresundsbron stræber efter at drive en virksomhed, der skaber værdi både for virksomheden og for det omgivende samfund. Vi har forpligtet os til at tage socialt ansvar og bidrage til miljømæssig, social og økonomisk bæredygtighed ved at:

- Styrke integration, samarbejde og handel i Øresundsregionen.
- Sikre en tilgængelig, velfungerende og sikker forbindelse mellem Danmark og Sverige.

Politikken konkretiserer, hvordan vi skal bidrage til en bæredygtig udvikling på miljømæssige, sociale og økonomiske områder.

Miljømæssig bæredygtighed

- Beskytte det omgivende miljø.
- Minimere miljøpåvirkningen fra vores aktiviteter.
- Sætte CO₂e-reduktionsmål i overensstemmelse med Paris-aftalen.
- Bidrage til biodiversiteten på og omkring forbindelsen.

Social bæredygtighed

- Tilbyde gode arbejdsvilkår med muligheder for udvikling, respekt for mangfoldighed, ligestilling og fokus på sundhed og trivsel.
- Prioritere et sundt og sikkert arbejdsmiljø, så ingen, der arbejder på anlægget eller i administrationen, udsættes for fysisk eller psykisk overbelastning.

Økonomisk bæredygtighed

- Sikre et stabilt finansielt resultat med et positivt og årligt voksende resultat, der fører til fuld tilbagebetaling af investeringsomkostningerne.
- Have et adfærdskodeks for ansvarlig leverandørstyring (Code of Conduct) med retningslinjer for bæredygtighedsarbejdet i forhold til vores leverandører.

CSR-politikken suppleres af flere understøttende politikker, der yderligere styrer og præciserer bæredygtighedsarbejdet, herunder:

- Miljøpolitik
- Arbejdsmiljøpolitik
- Personalepolitik
- Sikkerheds- og beredskabspolitik
- Adfærdskodeks
- IT-sikkerhedspolitik
- Whistleblower-politik

Nogle af disse politikker er offentligt tilgængelige og findes på Øresundsbrons websted www.oresundsbron.com.



Risikostyring inden for bæredygtighedsområdet

Øresundsbron arbejder systematisk og struktureret med risikostyring. Formålet er at identificere, vurdere og håndtere risici proaktivt for at beskytte mennesker, virksomheden og virksomhedens brand. Arbejdet omfatter løbende vurdering af ændringer i virksomheden, miljøet og samfundet, der kan påvirke risikobilledet. Identificerede risici og tiltag dokumenteres i fælles systemer, der giver mulighed for opfølgning over tid.

Risici vurderes ud fra flere dimensioner. Inden for bæredygtighed fokuserer Øresundsbron især på følgende:

- Sikkerhed for kunder og medarbejdere
- Beskyttelse mod længerevarende lukninger
- Miljøpåvirkning

Sikkerhed for kunder og medarbejdere

Kundernes og medarbejdernes sikkerhed har højeste prioritet og er en grundlæggende forudsætning for at drive virksomheden. Arbejde på forbindelsen planlægges med henblik på at minimere risici, og forbindelsen lukkes helt eller delvist, når det er nødvendigt, for eksempel under igangværende arbejde, ugunstige vejrforhold eller andre omstændigheder.

Arbejds miljø- og sikkerhedsarbejdet omfatter både vores egne medarbejdere og entreprenører. Obligatoriske sikkerhedsuddannelser, arbejdsmiljøplaner og regelmæssige møder med leverandører sikrer, at der træffes risikoreducerende foranstaltninger. Ved jernbaneprojekter anvendes et sikkerhedsledelsessystem for at sikre, at der foreligger sikkerhedsplaner for de enkelte arbejder. Ved andre projekter fungerer Øresundsbron som koordinerende bygherre. Der foretages hyppige risikovurderinger for eksempel ved arbejde i højden, i trafikerede miljøer, med kemikalier, i særlige rum og i nærhed af jernbanen.

Øresundsbron har et samlet overblik over identificerede risici og følger op på hændelser, nærved-hændelser og afvigelser via etablerede indikatorer og rapporteringssystemer. Opfølgningen bruges til at identificere tendenser og træffe korrigerende foranstaltninger, hvis effekt løbende evalueres.

En stærk sikkerhedskultur er en vigtig del af arbejdet. Virksomheden fremmer åben dialog, rapportering af hændelser og fælles ansvar for sikkerhed. Sikkerhedskulturen er integreret i organisationens processer, ledelse og beslutningstagning og er baseret på principper som *sikkerhed først og der findes ingen forkerte spørgsmål*.

Øresundsbron samarbejder løbende med relevante myndigheder og aktører i både Danmark og Sverige via møder, øvelser og fælles fora. Dette samarbejde bidrager til øget beredskab og overholdelse af nuværende og fremtidige regler.

Beskyttelse mod længerevarende lukninger

Langvarige lukninger af Øresundsbron ville få store konsekvenser for

samfundet og økonomien i regionen. Risici i form af for eksempel kollisioner, sabotage, ekstremt vejr og fejl i konstruktionsdele håndteres via anlæggets design, et omfattende vedligeholdelsesarbejde og løbende overvågning af forbindelsen og dens omgivelser. Risikoen for hændelser, der vil føre til længerevarende lukninger, vurderes som lav.

Miljømæssige farer

Øresundsbron ligger i et område med høj naturværdi, og det stiller særlige krav om miljøhensyn. Her skal nævnes flora og fauna ved de kystnære områder herunder Peberholm og farvandet omkring forbindelsen.

Virksomheden overvåger løbende miljøpåvirkningen fra drift og trafik og arbejder systematisk på at minimere risikoen for lokal forurening. Det sker i form af tekniske løsninger, tydelige krav i projekter og etablerede beredskabsplaner for miljøhændelser.

Arbejdet har i årets løb blandt andet fokuseret på korrekt affaldshåndtering hos entreprenører, overvågning af kemiske stoffer i regnvand og tiltag til at bevare biodiversiteten omkring forbindelsen.

Interessenter

Øresundsbrons samarbejde med forskellige interessenter er centralt for strategisk planlægning og prioritering af bæredygtighedsinitiativer. De vigtigste interessenter er dem, der har direkte indflydelse på Øresundsbrons drift eller påvirkes direkte af virksomhedens aktiviteter. Disse grupper er afgørende for Øresundsbrons succes og bæredygtighed, og deres behov og interesser tages i betragtning ved beslutningstagning.

Kortlægningen af de primære interessenter blev opdateret i forbindelse med CSRD-arbejdet i 2024. Resultaterne er stort set i overensstemmelse med analysen i 2018 og peger på fire primære interessentergrupper: ledelse, medarbejdere, kunder og faste entreprenører. Disse grupper er meget involverede i den daglige drift, og deres interesser afspejles tydeligt i de emner, der rapporteres om, for eksempel:

- Tilgængelighed og trafiksikkerhed, som primært vedrører kunder
- Arbejds miljø, som er af særlig betydning for medarbejdere og faste entreprenører

- Klimapåvirkning og miljø, der påvirker alle grupper

De primære interessentgrupper er beskrevet nærmere nedenfor.

Ledelse

Den daglige drift varetages af Øresundsbrons ledelse, som arbejder i overensstemmelse med den forretningsplan, bestyrelsen har vedtaget, og som indeholder langsigtede mål. Der er yderligere oplysninger om bestyrelsen og ledelsen i hovedafsnittet *Vores virksomhed*.

Medarbejdere

Trivsel, velvære, fællesskab og overenskomstmæssig løn er prioriterede områder. Arbejdet tager udgangspunkt i forretningsplanen. Kommunikerede handlingsplaner giver medarbejderne frihed til at udføre deres opgaver effektivt, hvilket bidrager til at nå de fastsatte mål. Der gennemføres regelmæssigt trivselsundersøgelser.

Kunder

Øresundsbrons retningslinjer for kunderelationer sætter kunden i

centrum med fokus på sikkerhed, tilgængelighed og troværdighed. Vi informerer via nyhedsbreve, og kunderne kan give deres mening til kende via vores websted, sociale medier eller ved at tage kontakt med vores kundecenter. Kundetilfredsheden overvåges løbende via undersøgelser målrettet dem, der har anvendt forbindelsen eller været i kontakt med os via vores kundecenter eller digitale selvbetjeningskanaler.

Leverandører og entreprenører

Leverandører og entreprenører er vigtige partnere i driften og vedligeholdelsen af Øresundsbron. Vi bruger primært faste entreprenører med langsigtede aftaler. Kommunikationen foregår både formelt gennem ledelses- og planlægningsmøder og uformelt gennem den daglige kontakt. Det skaber et tæt samarbejde med en fælles forståelse af, hvad der kræves for at opretholde en sikker forbindelse, både for brugerne og for dem, der arbejder på forbindelsen.

Medlemskaber

Virksomheden er medlem af Dansk Industri (DI), som er en privat erhvervs- og arbejdsgiverorganisation under Dansk Arbejdsgiverforening (DA). Virksomheden er desuden tilknyttet Almega (svensk arbejdsgiverorganisation). Øresundsbron er ikke involveret i bestyrelsesarbejde eller andet organisatorisk arbejde, hverken i DI eller andre udvalg eller organisationer.

Forsyningskæde

Øresundsbron indkøber varer og tjenesteydelser i henhold til EU-reglerne for offentlige indkøb. Indkøbsaktiviteter organiseres gennem etablerede processer for udbud, aftaler og indkøb. Dette i kombination med fokus på indkøb af funktionelle løsninger muliggør, at markedets bedste practice inden for de respektive indkøbsområder løbende er tilgængelig for Øresundsbron.

Størstedelen af indkøbsvolumen vedrører tjenester, hvor leverandørerne har ansvaret for at levere den aftalte funktion i overensstemmelse med vilkårene i indgåede aftaler.

Varer og materialer indgår som regel som en del af disse aftaler. Kun et begrænset antal aftaler omfatter udelukkende vareleverancer.

Der er i alt ca. 100 igangværende leverandøraftaler. Omkring tre fjerdedele af leverandørerne er svenske, mens resten hovedsageligt er danske. Et mindre antal leverandører har hjemsted i andre lande.

I 2025 er der implementeret et IT-system til understøttelse af bestilling-til-betaling (Purchase-to-Pay), Visma Proceedo. Med IT-systemet er der nu en fuldt integreret, digital proces fra udbud og indkøb til fakturahåndtering. I forbindelse med implementeringen er indkøbsprocessen blevet opdateret, så godkendelse sker ved hvert enkelt indkøb i stedet for i forbindelse med fakturahåndtering. Dette sikrer, at indkøb gennemføres inden for rammerne af indgåede aftaler og i overensstemmelse med den fastlagte godkendelsesprocedure. Systemet gør det desuden muligt at modtage elektroniske fakturaer fra leverandører.

I 2026 er der fortsat fokus på at sikre efterlevelse af indkøbsprocessen. Til dette formål er der etableret

nøgletal til løbende opfølgning. Endvidere planlægges implementering af et spend-værktøj til analyse og opfølgning af indkøb fordelt på aftaler og leverandører, identificering af indkøbsområder uden aftaler samt opfølgning på samlede indkøbsvolumener i forhold til de fastsatte loftsvolumener.

Indkøbsaktiviteterne omfatter aftaler inden for anlæg, levering, salg og marketing, IT samt økonomi og support. De største indkøbsområder er vedligeholdelses- og anlægstjenester, teknisk rådgivning, forsikringer, elforsyning, togdriftsstyring, betalings- og bemandingstjenester, digital udvikling, IT-konsulenttjenester, økonomisystemer og betalingsløsninger.

Klima og miljø

Sammenhæng med vores udvalgte mål



Højdepunkter

Resultater og aktiviteter i 2025

- Opnået det laveste elforbrug i Øresundsbrons historie med et bruttoelforbrug på 5,2 GWh, hvilket svarer til en reduktion på mere end 50 procent siden åbningen i 2000
- Reduceret CO₂e-udledningen fra drift og vedligeholdelse til 118 ton
- Øget andelen af vedvarende energi til 89 procent af det samlede energiforbrug
- Produceret 2.516 MWh solenergi fra egne anlæg, hvilket svarer til ca. 48 procent af det samlede energiforbrug
- Påbegyndt en strategisk omstilling til datadrevet vedligeholdelse

- Gennemført omfattende kortlægning af biodiversiteten på Peberholm
- Registreret det hidtil højeste antal ynglende fuglearter på Peberholm, 45 arter, hvilket tyder på en positiv effekt af målrettet naturpleje siden 2021

Planlagte aktiviteter

- Etablere pilotprojekt til målrettet overvågning af infrastrukturen med sensorer og optimering af fremtidige forvaltningsstrategier med henblik på at sikre forbindelsen en levetid på 200 år
- Styrke datadrevet vedligeholdelse ved at hæve kompetenceniveauet, forbedre datakvaliteten og fremme øget tværfagligt samarbejde

- Påbegynde kortlægning af den grønbrogede tudse i 2026 for at styrke naturbeskyttelsen på Peberholm
- Gennemføre naturforbedrende udgravning i to delområder på Peberholm i 2027, hvor det fjernede materiale genbruges i stormflodsprojektet

Omsorg for klimaet og respekt for naturen

Vi har med en klar miljøpolitik forpligtet os til at minimere forbindelsens påvirkning af miljøet og klimaet samt at beskytte vores naturværdier. Det sker ved at fokusere på at reducere energiforbruget på forbindelsen og beskytte naturen på Peberholm. Derfor har vi klare og faste regler for ophold på øen og for vedligeholdelse af de tekniske anlæg.

Ambitiøst klimamål

Øresundsbron har siden etableringen haft løbende fokus på energieffektivisering. Elforbruget er siden åbningen i 2000 mere end halveret i kraft af en række større og mindre energibesparende tiltag. Bruttoelforbruget var i 2025 det laveste nogensinde på 5,2 GWh sammenlignet med det første driftsår, hvor det var 12,7 GWh. Sammen med den højeste solenergiproduktion nogensinde resulterer det i det laveste nettoforbrug i broens historie.

Arbejdet med at reducere energiforbruget har givet store resultater. Øresundsbron har som mål yderligere

at reducere klimaaftrykket fra den energi, der bruges til drift og vedligeholdelse. Målet er, at både drift og vedligeholdelse af forbindelsen skal være klimaneutral senest i 2030, hvilket primært skal opnås gennem tiltag, der reducerer energiforbrug og klimapåvirkning.

Sammenlignet med basisåret 2017 er målet for 2030, at højst 15 procent af udledningen skal kompenseres via for eksempel CO₂e-neutrale certifikater, CO₂e-lagringsteknologier eller lignende. Det betyder, at der fortsat er fokus på energibesparelser og reduktion af udledningen fra energiforbruget. Da udledningerne i de seneste år har ligget betydeligt under målniveauet, er målene for de kommende år blevet revideret og strammet. Målet for 2025 var oprindeligt 350 ton, men er nu revideret til 180 ton CO₂e. Øresundsbrons mål for CO₂e fra driften er nu mere ambitiøst end det dobbelte af *Carbon Law*, hvilket betyder en halvering af udledningerne hvert femte år.

I 2025 udledte den ordinære drift 118 ton CO₂e sammenlignet med 136 ton i 2024. Fra og med 2023 er investeringsprojekter inkluderet i opgørelsen



af CO₂e. De emissionsfaktorer, der bruges til at beregne udledning fra elforbrug, er siden 2023 faldet markant, hvilket bidrager til den lavere rapporterede udledning. Emissionsfaktorerne for brændstof er også blevet gennemgået i løbet af 2025, men påvirker udledningen i mindre grad.

Øresundsbron fortsætter arbejdet med at finde løsninger, der kan reducere kundernes udledning på deres rejse over broen. Pilotprojektet med hurtiglading til kunder er blevet godt modtaget, og i 2025 blev der registreret knap 3.000 opladninger med et samlet energiforbrug på 73.000 MWh. Tendensen med en større andel elbiler afspejles også i passagestatistikken. I januar 2023 var 7 procent af passagerne i elbil – nu er det 20 procent.

Medarbejdere og underleverandører, der har Lernacken som arbejdsplads, tilbydes prisvenlig opladning. I 2025 opladede denne målgruppe deres køretøjer over 4.000 gange med et samlet energiforbrug på 82.000 MWh.

Øresundsbron har fire elbiler og én fossildrevet firmabil. Derudover leases ti firmabiler, som alle er eldrevet. Politikken er gradvist at skifte til elbiler.

I 2022 blev der udført beregninger af, hvor meget CO₂e der hvert år optages af vegetationen og betonen på anlægget. Baseret på disse beregninger var det samlede CO₂e-optag på anlægget i 2025 ca. 1.250 ton.

Solcelleanlægget ved driftscentret på Lernacken blev taget i brug i 2018 og blev udvidet i 2021. I løbet af 2023 blev et væsentligt større solcelleanlæg taget i brug på Peberholm. I 2025 udgjorde den samlede solenergiproduktion 2.516 MWh, hvilket svarer til ca. 48 procent af det samlede forbrug. Målet om 1.500 MWh egenproduceret elektricitet er således overgået, og det reviderede mål på 2.500 MWh er nået.

Energiforbrug ^{1),2)}

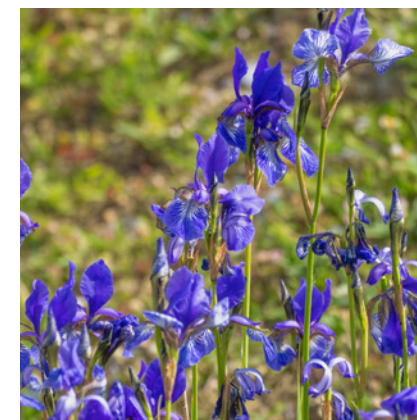
Energiforbrug og -miks (MWh)	2023	2024	2025
1 Brændstofforbrug fra kul og kulprodukter	0	0	0
2 Brændstofforbrug fra råolie og olieprodukter	307	101	53
3 Brændstofforbrug fra naturgas	0	0	0
4 Brændstofforbrug fra andre fossile kilder	0	0	0
5 Forbrug af købt eller erhvervet elektricitet, varme, damp og køling fra fossile kilder	80	99	83
6 Samlet fossilt energiforbrug (sum 1-5)	386	200	137
Fossile kilders andel af det samlede energiforbrug (%)	6	3	2
7 Forbrug fra nukleare kilder	674	593	497
Andel af forbrug fra nukleare kilder i det samlede energiforbrug (%)	10	10	9
8 Brændstofforbrug fra vedvarende energikilder (i vores tilfælde hovedsagelig HVO)	961	322	464
9 Forbrug af købt eller erhvervet elektricitet, varme, damp og køling fra vedvarende energikilder	2.772	2.584	2.165
10 Forbrug af egenproduceret vedvarende energi, der ikke er brændsel	1.880	2.306	2.516
11 Samlet forbrug af vedvarende energi (sum 8-10)	5.612	5.212	5.145
Vedvarende kilders andel af det samlede energiforbrug (%)	84	87	89
Samlet energiforbrug (sum 6, 7, 11)	6.673	6.006	5.779

- 1) Inkluderer alle leverandører med større energiforbrug, herunder projektaktiviteter.
 2) På grund af afrunding stemmer delposterne ikke altid med totalen.

CO₂-udledning/ton ¹⁾

Forbrugstype	2023	2024	2025
Total, direkte	17,4	22,5	13,3
Brændstof, internt	17,4	22,5	13,3
Total, indirekte	210,2	113,8	105,0
El (netto)	91,2	84,3	70,8
Opvarmning	1,0	0,6	0,6
Brændstof, leverandører	118,0	28,9	33,6
Total	227,6	136,3	118,3
Mål	310	200	180

- 1) Emissionsfaktorer for elektricitet er indhentet fra Association of Issuing Bodies (AIB): European Residual Mixes. Emissionsfaktorer for brændstof er indhentet fra Energi-myndigheden. Emissionsfaktorer for gas og fjernvarme (Opvarmning) er indhentet fra de respektive energileverandører. Faktorerne opdateres først sommeren efter et afsluttet år. Det betyder, at årets resultat er foreløbigt, og at det foregående år er justeret i forhold til sidste års rapport. Inkluderer alle større leverandører.



Datadrevet vedligeholdelse gavner klimaet og mennesker

Smart Maintenance er i dag et etableret begreb. Det er en arbejdsform og en metode, der fokuserer på, hvordan man bedst udfører vedligeholdelse i en digitaliseret industri. Øresundsbron har i flere år arbejdet målrettet med dette.

Ud fra et bæredygtighedsperspektiv giver datadrevet vedligeholdelse og drift af anlægget flere vigtige fordele:

- Mindre ressourceforbrug i kraft af færre transporter og mere præcis vedligeholdelse.
- Forbedret arbejdsmiljø, når sensorer overtager eller reducerer behovet for risikofyldte arbejdsopgaver.
- Lavere og mere forudsigelige omkostninger, som gør det mere økonomisk bæredygtigt for kommende generationer at drive forbindelsen.
- Bedre muligheder for opfølgning og analyse, så kommende genera-

tioner har gode forudsætninger for at drive forbindelsen.

Stormflodssikring

I 2021 besluttede bestyrelsen at iværksætte et samlet program for stormflodssikring med det formål at opretholde sikkerheden i tunnelen på niveau med en såkaldt 10.000-årshændelse samt at sikre andre kritiske anlæg på forbindelsen. Oprindeligt var tiltagene planlagt til at være afsluttet i 2025, men en forsinket myndighedsbehandling af foranstaltningerne på Peberholm har medført en udsættelse på cirka 2-4 år.

Alle tiltag i programmet er gennemført bortset fra stormflodsbarrieren, der skal beskytte tunnelnedfarten og kritisk teknik på Peberholm. Selvom løsningen er designet, er projektet forsinket på grund af en omfattende myndighedsbehandling.

Stormflodsprojektet er tæt knyttet til indsatsen for biodiversitet på Peberholm. Materialer til opbygning af stormflodsbarrieren planlægges at komme fra afgravninger i udvalgte områder på øen, hvilket blandt andet skal forbedre levevilkårene for sjældne arter. Afgravningerne kan

dog først påbegyndes, når stormflodsprojektet har opnået de nødvendige myndighedstilladelser. For en nærmere beskrivelse af biodiversitetsindsatsen se afsnittet *Biodiversitet på Peberholm*.

Forsigtighedsprincip mht. kemikalier og forurening

Øresundsbron anvender et forsigtighedsprincip i håndteringen af kemikalier og i forbindelse med andre miljøpåvirkninger. Miljørisici vurderes løbende, og der arbejdes systematisk på at minimere påvirkninger af natur og miljø både i planlægningsfasen og under udførelse af drifts- og vedligeholdelsesopgaver. Produkter og kemikalier, der anvendes på forbindelsen, udvælges med fokus på lavest mulig miljø- og arbejdsmiljøpåvirkning. Naturudviklingen overvåges, især på Peberholm, og målrettet naturpleje iværksættes, når det er nødvendigt for at opretholde og styrke biodiversiteten.

Naturen omkring forbindelsen

Der er nu en større artsdiversitet og flere dyr og planter både over og under vandet omkring Øresundsbron, end der var før forbindelsen, blev bygget. Bropillerne og de omkringliggende øer fungerer som kunstige rev, der danner grundlag for vækst af alger og muslinger som giver føde til mange fugle og fisk. De sten, der danner et beskyttende lag på havbunden oven på tunnelen i Drogden-renden, danner også et kunstigt rev, der er tilgroet med muslinger, strandskaller og blæretang.

Biodiversitet på Peberholm

Den kunstige ø Peberholm udgør overgangen mellem motorvej og tunnel og er anlagt af materialer hentet fra havbunden. Øen dækker et areal på 130 hektar og indgår sammen med Saltholm og det omkringliggende hav i Natura 2000-område 142.

Indtil 2020 fulgte Øresundsbron princippet om at lade naturen udvikle sig uden indgreb. Stigende tilgroning,

som begyndte at true flere sjældne og beskyttede arter, førte i 2021 til iværksættelse af enkelte, lokale naturplej tiltag. I den forbindelse blev 10 hektar med buske og krat ryddet på Peberholms sydlige del for at forbedre yngleforholdene for især ternere og vadefugle. Siden da er området blevet afpuddset årligt i oktober for at begrænse opvækst af vedplanter og høje stauder. Samtidig blev der nedsat en ekspertgruppe med repræsentanter fra uafhængige forskningsinstitutter og naturorganisationer i Danmark. Gruppen deltager i den årlige kortlægning og inventering af Peberholms natur og yder rådgivning om forvaltningen af øens naturværdier.

I 2025 blev der gennemført inventurer af karplanter, insekter, mosser samt ynglefugle. Resultaterne fra inventeringerne er indlæst i artsdata-basen arter.dk.

De botaniske inventurer i 2025 resulterede i registreringen af 436 taxa (arter, underarter og varieteter) af karplanter, hvoraf 17 var nye. De nye registreringer omfattede primært hjemmehørende og almindelige arter, herunder vorterod, aftenpragtstjerne,

ensidig klokke, djævelsbid og blåmunke. Siden 1999 er der på Peberholm samlet registreret 627 arter af karplanter samt et antal underarter og varieteter, svarende til i alt 676 taxa.

Inventering af grønbroget tudse kunne ikke gennemføres i 2025, da vandhullet på øens nordside, hvor arten tidligere har ynglet, allerede udtørrede sidst i april. Arten har derfor ikke haft mulighed for at yngle her i 2025. I slutningen af maj blev der imidlertid observeret 30-40 ynglende tudser i den permanente sø på sydsiden af Peberholm, hvor arten ellers ikke har ynglet siden 2021. Dette indikerer, at grønbroget tudse opsøger og udnytter alternative ynglesteder på Peberholm, når de primære ikke er tilgængelige.

Optælling af ynglefugle er blevet stadig mere udfordrende som følge af tætte havtornkrat. Den hidtidige landbaserede optælling blev derfor i 2025 suppleret med optællinger ved hjælp af drone. I alt blev der registreret 45 ynglende fuglearter, hvilket er det højeste antal hidtil. Antallet af ynglefuglearter er steget de seneste

år, hvilket indikerer, at naturplejen har haft en positiv effekt på fuglelivet.

Skestorken, som etablerede sig som ny ynglefugl på Peberholm i 2023, havde også i 2025 en mindre koloni på øens sydside med 16 ynglepar samt cirka 10 ikke-ynglende fugle. Blandt nyregistrerede arter i 2025 var småfuglene rødstjert, musvit, munk, tornirisk og gulspurv, alle knyttet til skov- og kratmiljøer, samt toppet lappedykker. I det ryddede område på sydsiden blev der observeret en større koloni af hættemåger, mens både stormmåge og sildemåge er gået kraftigt frem. Sølvmåge ligger på samme niveau som tidligere år med omkring 700 ynglepar. Skarven er igen i 2025 gået markant frem og havde 1.200 ynglepar fordelt over store dele af kyststrækningen og krattet på Peberholms sydside.

Som led i Tårnby Kommunes Natura 2000-handleplan er Øresundsbron i gang med at planlægge naturforbedrende afgravninger på Peberholms nord- og sydside. Afgravningerne, planlagt til 2027, skal styrke øens økologiske funktionalitet for bilag IV-arten grønbroget tudse og understøtte myndighedernes Natura

2000-målsætninger for Saltholm med omliggende hav. Materialerne fra afgravningerne vil blive anvendt i stormflodsprojektet (nævnt tidligere). Arbejdet gennemføres først, når de nødvendige tilladelser foreligger.

Registrerede dyre- og plantearter på Peberholm fra 1999 til 2025

Karplanter	627
Mosser	67
Laver og svampe	90
Insekter	Ca. 900
Spindlere	Ca. 30
Krebsdyr	2
Snegle	4
Ynglende fugle	66
Pattedyrsarter	5
Padder	3
Krybdyr	1

Note: Tabellen viser antallet af arter, der er observeret på Peberholm. Den giver ingen information om det samlede antal eksisterende arter, da der ikke er taget højde for, om arter forsvinder igen.



Forlænget levetid reducerer ressourceforbrug og miljøpåvirkning

Forbindelsen blev oprindeligt designet til at have en levetid på 100 år. At bygge en megabro og tunnel medfører en betydelig miljøbelastning. Derfor er det en god idé at forlænge forbindelsens levetid og samtidig sikre, at kapaciteten er tilstrækkelig. Den nuværende geninvesteringsplan vil derfor blive gennemgået i løbet af 2026.

I samarbejde med Lunds Tekniska Universitet har Øresundsbron siden sommeren 2022 arbejdet på et projekt, der har til formål at verificere

en forlænget forventet levetid af forbindelsen. Lige op til 25-års jubilæet blev der præsenteret en rapport, der viste, at det er muligt at fordoble levetiden til 200 år – både teknisk, miljømæssigt og samfundsøkonomisk. Det betyder, at broen kan fortsætte med at forbinde Danmark og Sverige langt ind i det næste århundrede.

Sociale forhold

Sammenhæng med vores udvalgte mål



Højdepunkter

Resultater og aktiviteter i 2025

- Fortsat rekruttering af nye medarbejdere for at styrke den digitale udvikling
- Fortsat lavt sygefravær – 3,9 procent i 2025, hvilket opfylder målet på maksimalt 4 procent
- Gennemført *Brobyggerdagen* for femte år i træk med fokus på jubilæet og fremtidige strategiske initiativer
- Fortsat høj tilgængelighed og sikker drift uden alvorlige ulykker på forbindelsen også i 2025
- Etableret sikkerhedsparkering for lastbiler i Malmø i samarbejde med partnere, hvilket forbedrer arbejdsmiljøet for de lastbilchauffører, der benytter forbindelsen

Planlagte aktiviteter

- Revidere processer med hensyn til arbejdsmiljøarbejdet og forbedre værktøjet til hændelsesrapportering
- Gennemføre en fuldskalaøvelse i 2026 med deltagelse af danske og svenske myndigheder

Øresundsbron som arbejdsplads

Øresundsbron er en attraktiv arbejdsplads, der tiltrækker og fastholder dygtige og engagerede medarbejdere, så de fastsatte mål kan nås. Øresundsbron har i 2025 fulgt enhedernes plan om gennemførelse af videreuddannelse og personlig udvikling.

Arbejdspladsen har stor betydning for vores sundhed. Medarbejdernes sundhed er ikke kun en personlig sag, men også en fælles ressource, der er afgørende for organisationens præstation. Sundhed er både arbejdsgiverens og den enkelte medarbejders ansvar og udgør et vigtigt ledelsesområde hos Øresundsbron. Sundhedsfremme er en del af medarbejderudviklings- og arbejdsmiljøarbejdet og skal stimulere til at opretholde og udvikle allerede velfungerende forhold. Sundhedsfremme skal praktiseres med et forebyggende sigte med det mål at opnå og bevare fysisk, psykisk og socialt velbefindende – både på jobbet og i fritiden. Øresundsbron har fortsat lavt sygefravær i 2025. Der pågår et aktivt arbejde med

opfølgning og rehabilitering for at fremme en hurtig tilbagevenden til arbejdet. Medarbejderne tager et stort ansvar for at holde sig sunde og være i god form.

Øresundsbron ønsker at være en arbejdsplads præget af engagement, hvor medarbejderne trives og føler sig motiverede. Den bedste kontakt mellem kolleger opstår ofte i spontane møder, på gangene eller ved kaffemaskinen. Når medarbejderne er mere til stede på arbejdspladsen, styrkes samarbejdet og relationerne. Øresundsbron tager et stort ansvar for medarbejdernes arbejdsmiljø gennem løbende opfølgning af både det fysiske og psykosociale arbejdsmiljø, såvel på arbejdspladsen som hjemmefra. Hjemmearbejde tilbydes stadig, men i begrænset omfang.

Årets Brobyggerdag

Brobyggerdagen blev afholdt for femte år i træk. Det er Øresundsbrons årlige medarbejderdag, hvor alle ansatte samles til en heldagskonference. Formålet er at formidle information om virksomhedens udvikling og fremtid og at styrke samarbejdet og fællesskabet.

Årets tema var *Jubilæum og fokus på fremtiden* med udgangspunkt i den fortsatte udvikling af virksomheden efter 25-års jubilæet. I løbet af dagen blev fokusområderne i den kommende forretningsplan præsenteret, herunder strategiske initiativer som *Fix the basics*, *Gør det nemmere at være kunde* og ambitionen om at gøre Øresundsbron til det oplagte valg.

Dagen bød også på et foredrag om Øresundsbron som kritisk infrastruktur, hvilket gav værdifuld indsigt i risikobevindstthed og beredskab i den aktuelle samfundssituation. Dagen blev afsluttet med en fælles aktivitet, der fremmede samarbejde og teamånd. Evalueringen viste, at medarbejderne var glade for dagen. Arrangementer som Brobyggerdagen fremmer samarbejdet og øger forståelsen mellem medarbejdere fra forskellige afdelinger, og det bidrager til et styrket helhedssyn på virksomheden og et mere klart billede af Øresundsbrons strategiske mål og retning.

Medarbejderundersøgelse

I 2025 har Øresundsbron gennemført tre medarbejderundersøgelser på områderne arbejdsmiljø, øvrig trivsel, medarbejdernes tilfredshed med ledelsen og medarbejdernes villighed til at anbefale deres arbejdsgiver til andre (eNPS).

Svarprocenten har været høj, med et gennemsnit på 94 procent. Dette indikerer engagerede medarbejdere og en vilje til at bidrage til virksomhedens fortsatte udvikling.

Hvad angår selve resultaterne ligger Puls på Øresundsbron (PPØ) og Arbejdsmiljø lige under målværdien på 80. Det er en tendens, der følges nøje i det løbende arbejde med det systematiske arbejdsmiljøarbejde. Medarbejdernes villighed til at anbefale deres arbejdsgiver til andre (eNPS-værdien) lå ved den seneste måling på -1, hvilket er et niveau, der ikke når op på målværdien. Tendensen har været faldende i løbet af året. Hændelser i virksomheden, som Øresundsbron åbent har kommunikeret på intranettet og i andre kanaler, kan have påvirket medarbejdernes vurdering.

Generelt viser resultaterne, at medarbejderne trives både i hverdagen og i fritiden, de føler sig værdsatte på arbejdspladsen, de er tilfredse med ledelsen, de behandles ligeværdigt, og der er stor tillid til arbejdsgiveren. Der er dog stadig tegn på stor arbejdsbelastning og stress i dele af virksomheden. Der afsættes ekstra ressourcer til at imødegå dette, og der foretages også løbende opfølgning.

Medarbejdernes arbejdsvilkår

Udgangspunktet for alle medarbejderes arbejdsvilkår er Øresundsbrons personalepolitik, som er fastlagt af ledelsen. Politiken omfatter blandt andet "fælles platform", "udvikling", "arbejdsmiljø" og "helhedsorienteret tilgang" som overordnede områder, der tilsammen udgør de rammer, Øresundsbrons medarbejdere kan forvente at arbejde inden for.

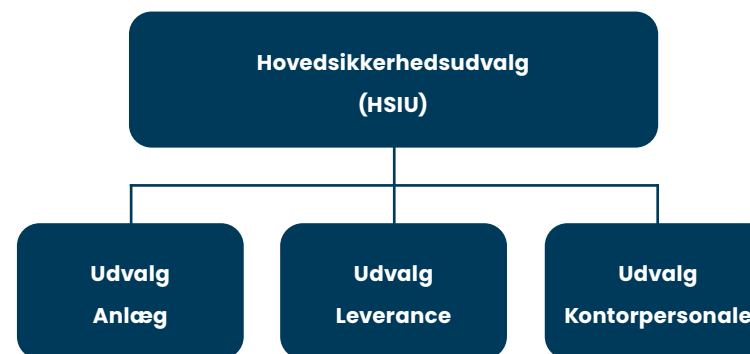
Arbejdsmiljøorganisation

Øresundsbron arbejder systematisk med arbejdsmiljøspørgsmål i overensstemmelse med dansk og svensk lovgivning samt virksomhedens forretningsplan og arbejdsmiljø-

ledelsessystem. Ledelsen har ansvaret for at sikre et sikkert og sundt arbejdsmiljø for alle medarbejdere.

Arbejdsmiljøorganisationen omfatter alle medarbejdere og arbejdspladser. Den er udformet til at fremme dialog, forebygge risici og håndtere arbejdsmiljørelaterede udfordringer.

Arbejdsmiljøorganisationen består af et hovedsikkerhedsudvalg (HSIU), som har en overordnet og undersøgende rolle i forhold til arbejdsmiljøledelsessystemet. HSIU skaber rammerne for det daglige arbejdsmiljøarbejde. Under HSIU er der tre udvalg, som repræsenterer medarbejderne.



Udvalgenes opgaver omfatter blandt andet overvågning af sikkerhed og sundhed, fremme af dialog, sikker adfærd og deltagelse i risikovurderinger.

Øresundsbron arbejder gennem arbejdsmiljøorganisationen og i tæt samarbejde med faglige repræsentanter på at identificere og forebygge risici, der kan påvirke medarbejdernes trivsel, herunder diskrimination. Der er fokus på at sikre lige rettigheder og muligheder for alle.

Mål for arbejdsmiljø

Øresundsbron sætter overordnede mål for arbejdsmiljøet i forbindelse med virksomhedens forretningsplan.

I de enkelte arbejdsmiljøgrupper sættes mere detaljerede, lokale mål, for eksempel om sygefravær, antal farlige nærved-hændelser, antal kursusdage med videre.

De overordnede arbejdsmiljømål fokuserer på et sikkert arbejdsmiljø og på trivsel. Overordnet indeholder forretningsplanen mål inden for arbejdsmiljø om:

- At være 100 procent ulykkesfri.
- Have mindst 80 procent i medarbejdertilfredshed målt ud fra Puls på Øresundsbron (PPØ).

100 procent ulykkesfri defineres som nul alvorlige skader. Der indtraf i 2025 én alvorlig skade, hvilket betyder, at målet ikke blev nået.

PPØ udregnes via et eksternt drevet spørgeværktøj (&Frankly), hvor medarbejderne anonymt besvarer en række spørgsmål om trivsel og tilfredshed med arbejdspladsen tre gange årligt. Resultatet regnes sammen til et indeks, PPØ, hvor målet er en gennemsnitlig score højere end 80 for året. I 2025 var resultaterne henholdsvis 79, 78 og 79, hvilket betyder, at målet ikke blev nået.



Både ulykker og PPØ behandles på månedlige møder i ledelsen og de enkelte enheders månedlige møder. Derudover gennemgås måltal og resultat løbende i de enkelte arbejds miljøgrupper.

Kollektive overenskomster

Det er Øresundsbrons grundlæggende politik at tilbyde alle medarbejdere gode ansættelsesvilkår uanset nationalitet og fagforeningsmedlemskab. Dette skal bidrage til, at Øresundsbron som arbejdsgiver forbliver en attraktiv arbejdsplads.

Alle medarbejdere med svensk ansættelseskontrakt er omfattet af en kollektiv overenskomst med fagforeningen Unionen. Dette betyder, at de grundlæggende vilkår for svenske medarbejdere er de samme for alle medarbejdere.

Øresundsbron er på den danske side medlem af arbejdsgiverorganisationen DA/DI, hvilket blandt andet giver adgang til rådgivning og vejledning om arbejdsmarkedsforhold og arbejdsret. Der er ingen ansatte på danske kontrakter, der er omfattet af DA/DI's overenskomster. Der er heller ikke indgået nogen specifik overens-

komst med en dansk fagforening. Dette har dog ikke hindret Øresundsbron i at tilbyde arbejdsforhold, der svarer til standarden på det danske arbejdsmarked.

Mangfoldighed

Øresundsbron har en handlingsplan til bekæmpelse af diskrimination og fremme af lige rettigheder og muligheder, som sikrer, at vi overholder de nye regler i Sverige inden for diskriminationsområdet. Handlingsplanen anvendes blandt andet i forbindelse med ansættelse og lønfastsættelse og vejleder os i både vores daglige og strategiske arbejde. Det er Øresundsbrons politik, at ingen må forskelsbehandles på grund af køn, religion, alder, handicap, seksuel orientering, politisk tilhørsforhold, social baggrund eller etnisk tilhørsforhold. Der foretages opfølgning både på baggrund af direkte og indirekte indberetninger af medarbejders egen oplevelse af diskrimination, eller hvis medarbejdere føler, at nogen i deres miljø er berørt, og gennem medarbejderundersøgelsen, hvor der spørges ind til, hvorvidt medarbejderne har oplevet chikane/diskrimination.

Der har ikke været nogen rapporter i 2025.

Det omgivende samfunds multikulturelle sammensætning og aldersfordeling bør afspejles i arbejdsstyrkens sammensætning. Hos Øresundsbron er mange nationaliteter repræsenteret, hvilket er et stort kulturelt aktiv i mødet mellem medarbejdere og kunder, og vi arbejder fortsat for en multikulturel arbejdsplads. Se også afsnittet "Etik og integritet". Vores fortsatte fokus på mangfoldighed har også i 2025 resulteret i en afbalanceret køns-, alders- og landefordeling blandt medarbejderne, som vist nedenfor.

Sammensætning af arbejdsstyrken ved årets udgang

	2023	2024	2025
Ansatte i alt	145	156	155
Procent pr. alderskategori under 30 år/30–50 år/over 50 år	4/50/46	4/47/49	5/45/51
Antal kvinder	71	77	76
Procent kvinder	49 %	49 %	49 %
Antal bosatte i Danmark	48	56	56
Procent bosatte i Danmark	33 %	36 %	36 %
Bestyrelsen	8	8	8
Procent pr. alderskategori under 30 år/30–50 år/over 50 år	0/25/75	0/0/100	0/0/100
Antal kvinder	3	2	3
Procent kvinder	38 %	25 %	38 %
Antal bosatte i Danmark	4	4	4
Procent bosatte i Danmark	50 %	50 %	50 %
Øvrige ledelsesniveauer	24	24	24
Procent pr. alderskategori under 30 år/30–50 år/over 50 år	0/38/63	0/38/63	0/33/67
Antal kvinder	9	10	8
Procent kvinder	38 %	42 %	33 %
Antal bosatte i Danmark	5	6	5
Procent bosatte i Danmark	21 %	25 %	21 %
Øvrige medarbejdere	117	132	131
Procent pr. alderskategori under 30 år/30–50 år/over 50 år	4/53/43	5/48/47	5/47/48
Antal kvinder	62	67	68
Procent kvinder	51 %	51 %	52 %
Antal bosatte i Danmark	43	50	51
Procent bosatte i Danmark	36 %	38 %	39 %

På grund af afrunding stemmer summen af andelene ikke altid med 100 procent

	2023	2024	2025
Mænd	74	79	79
Kvinder	71	77	76
Antal ansatte i alt	145	156	155

	2025	2025	2025
	Mænd	Kvinder	I alt
Antal ansatte	79	76	155
Fastansatte	71	76	147
Tidsbegrænset	3	0	3
Ansatte med ikke-garanterede timer ¹⁾	5	0	5

	2025	2025	2025
	DK	SE	I alt
Antal ansatte	56	99	155
Fastansatte	49	98	147
Tidsbegrænset	2	1	3
Ansatte med ikke-garanterede timer ¹⁾	5	0	5

1) Ansatte med ikke-garanterede timer er udeladt fra kategorierne "fastansatte" og "tidsbegrænset" for at undgå dobbelttælling. Det er dog vigtigt at bemærke, at denne ansættelsesform typisk også vil tilhøre en af de to andre kategorier, selvom der ikke er garanterede timer. Kategoriseringen er således en teknisk afgrænsning, der sikrer konsistens i rapporteringen, men den afspejler ikke nødvendigvis ansættelsesforholdets karakter i praksis.



Arbejdsrelaterede ulykker og hændelser

Det samlede billede af nærved-hændelser og ulykker, med og uden fravær, viser et lille fald i 2025, hvilket er positivt. For at kunne arbejde proaktivt med arbejdsmiljøproblemer er det afgørende at have et korrekt billede af det faktiske antal hændelser, både internt og hos vores leverandører. Vi har derfor i årets løb fortsat fokuseret på at registrere alle arbejdsmiljøhændelser og nærved-hændelser, så vi kan eliminere eventuelle mørketal.

Sygefravær

Det samlede sygefravær lå på 3,9 procent i 2025, hvilket er højere end året før. Målet for sygefravær for 2025 blev sat til 4,0 procent, hvilket betyder, at målet for 2025 er nået.

Ulykker og hændelser

	2023	2024	2025
Antal ulykker og hændelser i alt			
Antal ulykker og hændelser i alt	15	19	17
Antal uhensigtsmæssig adfærd	4	9	7
Antal ulykker, Øresundsbron			
Med fravær	1	0	0
Uden fravær	3	6	4
Antal ulykker, leverandører			
Med fravær	0	1	3
Uden fravær	5	2	1
Nærved-hændelser og psykosociale hændelser			
Øresundsbron	4	7	3
Leverandører	2	3	6
Uhensigtsmæssig adfærd			
Øresundsbron	1	2	5
Leverandører	3	7	2
I alt (ulykker, nærved-hændelser og adfærd)	19	28	24

Sygefravær

	2023	2024	2025
Sygefravær i procent af antal arbejdstimer			
Øresundsbron	4,1	3,5	3,9

Tilgængelighed og kunders sikkerhed døgnet rundt

Øresundsbron sætter høje standarder for tilgængelighed og sikkerhed for vores kunder, der kører over forbindelsen. En fælles svensk-dansk beredskabsplan sikrer hurtig assistance ved en ulykke på vej eller jernbane. Alle hændelser registreres og alvorligere ulykker evalueres og rapporteres i samarbejde med myndighederne.

Motorvej

Vejtrafikken overvåges døgnet rundt fra et trafikcenter, hvor trafikledere kan gribe ind i, hvis der opstår farlige situationer på motorvejen eller fejl i de tekniske systemer.

Forskellige omstændigheder kan gøre det nødvendigt at lukke forbindelsen, enten i begge retninger samtidig eller kun i én retning (mod Danmark eller Sverige). Sådanne lukninger kan skyldes flere faktorer som eksempelvis vejrforhold, ulykker eller planlagt vedligeholdelsesarbejde. I 2025 var motorvejen helt lukket (i begge retninger) i totalt 667 minutter (11 timer), hvilket svarer til en tilgængelighed på 99,88 procent.

I 2025 var der ingen ulykker med personskade på motorvejen. Siden forbindelsen åbnede i år 2000, har der været otte ulykker, som har medført alvorlige personskader. Ingen af ulykkerne har ført til dødsfald.

Jernbane

Togtrafikken overvåges og styres fra fjernstyringscentralerne af henholdsvis Trafikverket i Malmø og Banedanmark i København.

Der blev i 2025 registreret seks sikkerhedsrelaterede hændelser på jernbanen:

- 3 uautoriserede signalpassager (ikke alvorlige)
- 2 skader på sporskifter
- 1 påkørt rådyr

Derudover blev der i årets løb foretaget tre hastighedsnedsettelse på grund af sporskiftefejl og inspektioner. Jernbanens tilgængelighed i 2025 var 98,17 procent.

Der blev i løbet af året identificeret forbedringsområder i forhold til overholdelse af procedurer og vedligeholdelseshåndtering. Øresundsbron har derfor sammen med entreprenøren gennemført målrettede indsatser, skærpet rapporteringsdisciplinen og styrket opfølgningen på tekniske mangler for at mindske risikoen for gentagelse af hændelser.

Dialog med pendlere

Øresundsbrons Pendlerforum er et mødested til dialog med broens bilpendlere. Målet er at få indsigt i pendlernes behov og oplevelser samt at indsamle feedback, som kan bidrage til at forbedre forbindelsen og pendlernes oplevelse. Der blev på dette års Pendlerforum informeret om vedligeholdelse af broen, prissætning og pendling over sundet. Deltagerne bidrog med synspunkter, der giver et værdifuldt grundlag for det videre udviklingsarbejde.

Sikkerhedsparkering for lastbiler ved Øresundsbron

Der blev i 2025 åbnet en sikkerhedsparkering til tung trafik ved Ollebo-terminalen i Malmø. Den nye parkeringsplads er resultatet af et samarbejde mellem Drivers First, Venturi Fastigheter og Øresundsbron. Formålet er at øge sikkerheden og forbedre arbejdsmiljøet for lastbilchauffører. Den nye parkeringsplads er udstyret med brusere, toiletter, chaufførlounge, kameraovervågning og mulighed for at reservere plads digitalt. Initiativet styrker infrastrukturen i Malmø og bidrager til en



nemmere og mere sikker rejse over Øresundsbron for lastbilchauffører. Som en del af samarbejdet tilbydes Øresundsbrons kunder særlige fordele ved brug af parkeringspladsen.

Praktikanter og frivilligt arbejde

I 2025 har vi fortsat vores engagement i lokalsamfundet gennem initiativer som praktikprogrammer og frivilligt arbejde. Vi har meget erfaring med at tage imod praktikanter

og give dem en værdifuld introduktion til arbejdsmarkedet.

Frivilligt arbejde er en anden del af vores indsats. Blandt vores frivillige aktiviteter i år har vi samarbejdet med Skåne Stadsmission gennem at arbejde i deres julebutik, arrangeret en familiedag og indsamlet tøj. Vi har også deltaget i frivilligt arbejde ved parasportbegivenheden Malmö Open og fortsætter at støtte Hellebro i Danmark i deres arbejde med hjemløse unge.

Ansvarlig selskabsledelse

Sammenhæng med vores udvalgte mål



Højdepunkter

Resultater og aktiviteter i 2025

- Lanceret et internt program, som skal ruste og støtte fremtidige ledere i deres interne karriereudvikling
- Fra og med 2025 deltager Øresundsbron i et netværksbaseret mentorprogram på tværs af virksomhedsgrænser
- Effektiviseret indkøbsprocessen ved at implementere et Purchase-to-Pay-system

Planlagte aktiviteter

- Indkøb af digitalt værktøj, der skal give et bedre overblik over aftaler og leverandører

Etik og integritet

Øresundsbron har udarbejdet politikker og interne retningslinjer for at sikre, at virksomheden er i overensstemmelse med gældende lovgivning samt understøtter virksomhedens strategi og mål.

Samarbejdet på arbejdspladsen er baseret på respekt for forskelle og mangfoldighed. Mobning og diskrimination accepteres ikke. Der opfordres til åbenhed, ærlighed og hjælpsomhed over for kolleger, kunder og eksterne parter. Kommunikation skal foregå med høflighed og respekt. Whistleblowerordningen giver mulighed for anonym indberetning af enhver form for manglende overholdelse af love eller interne politikker.

Følgende tiltag er blevet implementeret for at sikre overholdelse af etiske retningslinjer:

- Nye medarbejdere forpligter sig til at overholde Øresundsbrons retningslinjer og politikker i forbindelse med underskrivelse af ansættelseskontrakten.

- Introduktionsprogrammet for nye medarbejdere omfatter en gennemgang af etiske emner og retningslinjer.
- Medarbejdere, der får adgang til insider-information, registreres på en særlig liste og informeres om reglerne for håndtering af sådan information.
- Medarbejderne skal overholde de fastlagte regler for at undgå interessekonflikter ved indkøb. Hvis en medarbejder har private relationer til en leverandør eller modtager særlige fordele, skal den nærmeste chef involveres for at sikre gennemsigtighed og overholdelse af reglerne.

Øresundsbron foretager indkøb i overensstemmelse med den danske udbudslov (lov nr. 116 af 03/02/2025) og den svenske udbudslov, Lagen om offentlig upphandling (LOU). Virksomhedens indkøbspolitik styrer indkøbsaktiviteterne og understøttes af procesbeskrivelser og skabeloner.

Øresundsbron har et adfærdskodeks, der omfatter respekt for menneskerettigheder og forbud mod børnearbejde. Det forventes, at leverandørerne bekræfter, at leverancerne overholder adfærdskodekset, som er en del af aftalen. Aftalerne indeholder bestemmelser om Øresundsbrons ret til at foretage kontroller og om sanktioner i tilfælde af kontraktbrud. I 2025 blev der ikke gennemført nogen kontroller, og der blev ikke rapporteret nogen afvigelser.

EU's indkøbslovgivning ændres løbende, hvilket påvirker Øresundsbrons indkøbsprocedurer. I 2024 blev der for eksempel indført EU-sanktioner mod virksomheder i Rusland og Belarus, og det betyder, at offentlige kontrakter ikke må indgås med russiske virksomheder, og at visse varer ikke må købes fra disse lande.

Kundekontakter håndteres med fokus på at være serviceminded, gennemsigtig og give tydelig information. Prissætning sker åbent, og regelmæssig dialog med kunderne giver værdifuld indsigt, der bruges til at forbedre tjenesteydelser samt styrke sikkerhed og tillid i forbindelse med rejsen over forbindelsen.



Virksomhedens kommunikation med eksterne interessenter følger etablerede retningslinjer. Tilgængelig og gennemsigtig kommunikation skal bidrage til indsigt og tillid hos interessenter.

Udvikling af medarbejdere og ledere

Medarbejderudviklingen er foregået løbende gennem året. Arbejdet tager udgangspunkt i individuelle udviklingsplaner, der udarbejdes

i forbindelse med de årlige medarbejderudviklingssamtaler.

Lederudviklingen fortsætter i forummet *Brofæstet*, som henvender sig til chefer og ledere. Udviklingen sker også inden for rammerne af enhedernes chefgrupper.

Øresundsbron deltager fra og med 2025 også i et netværksbaseret mentorprogram på tværs af virksomhedsgrænser for at udvikle leder- og forretningskompetencer. Programmet bidrager til personlig og organisatorisk udvikling, skaber nye perspektiver og styrker relationerne mellem de deltagende organisationer.

Bæredygtighed i udbud og indkøb

Øresundsbron er i høj grad en bestillerorganisation, og en væsentlig del af virksomhedens bæredygtighedspåvirkning ligger hos leverandørerne. Den bæredygtige indsats skabes derfor i samspillet mellem intern kompetence og markedets innovationskraft. Det er ikke kun den enkelte leverance, der skal gennemføres med bæredygtighed for øje. Også det strategiske perspektiv er afgørende, herunder hvilke kompetencer og teknologier der vælges, da disse har betydning for det langsigtede bæredygtighedsarbejde. Derfor analyseres der før hvert udbud, hvilke bæredygtighedskrav og evalueringskriterier der er mest effektive at inkludere.

I de udbud, hvor det er relevant, evalueres tilbudsgiverens planer for bæredygtighedsarbejde inden for rammerne af kontrakten. Tilbudsgiveren kan foreslå merværdi, for eksempel gennem tiltag, der reducerer miljøaftrykket, fremmer reparation i stedet for nyindkøb, effektiviserer affaldshåndtering eller bruger CO₂e-minimale transportere. Adfærdskodekset er altid en del af kontrakten og skal overholdes af leverandøren.

Overordnet selskabsledelse og rammer

Der findes oplysninger om Øresundsbrons overordnede selskabsledelse, herunder information om finansiering, tilbagebetalingstid og risikostyring i hovedafsnittet *Vores virksomhed*. Disse overordnede processer supplerer det ESG-relaterede ledelsesarbejde og sikrer ansvarlig selskabsledelse.

Bilag 1: GRI-indeks

Øresundsbro Konsortiets rapportering dækker perioden 1. januar 2025 til 31. december 2025, og er udarbejdet med reference til GRI-standarden.

GRI 1	BASIS FOR RAPPORTERING 2021	Side	Kommentar
-------	-----------------------------	------	-----------

GRI 2	GENERELLE OPLYSNINGER 2021	Side	Kommentar
2-1	Oplysninger om organisationen	4, 6-7	
2-2	Enheder, der indgår i organisationens bæredygtighedsrapport	2, 6	
2-3	Rapporteringsperiode, frekvens og kontaktperson	2, 72	
2-4	Ændring af information	6-7, 10, 26, 29, 88	Nogle oplysninger, som tidligere indgik i bæredygtighedsrapporten, findes nu i andre dele af årsrapporten. GRI 2-27 rapporteres ikke længere, og rapporteringen under GRI 2-26 er mere begrænset sammenlignet med tidligere år.
2-5	Ekstern verificering	72, 95-96	
2-6	Aktiviteter, værdikæde og andre forretningsforbindelser	6-7, 76	
2-7	Ansatte	85	GRI 2-7b er delvist rapporteret. Visse oplysninger mangler for fuldstændig rapportering.
2-8	Arbejdere, der ikke er ansatte	76	
2-9	Bestyrelsesstruktur og sammensætning		Ikke beskrevet

GRI 2	GENERELLE OPLYSNINGER 2021	Side	Kommentar
2-10	Indstilling og udvælgelse af øverste ledelse		Ikke beskrevet
2-11	Bestyrelsesformand i øverste ledelse		Ikke beskrevet
2-12	Øverste ledelses rolle i forhold til at overvåge håndtering af organisationens påvirkning		Ikke beskrevet
2-13	Uddelegering af ansvar for at håndtere organisationens påvirkning		Ikke beskrevet
2-14	Øverste ledelses rolle i forhold til bæredygtighedsrapporteringen		Ikke beskrevet
2-15	Interessekonflikter		Ikke beskrevet
2-16	Kommunikation af kritiske forhold		Ikke beskrevet
2-17	Samlet viden i den øverste ledelse		Ikke beskrevet
2-18	Evaluering af den øverste ledelses præstation		Ikke beskrevet
2-19	Vederlagspolitik		Ikke beskrevet
2-20	Proces for fastsættelse af vederlag		Ikke beskrevet
2-21	Samlet årlig vederlagsratio		Ikke beskrevet
2-22	Redegørelse af strategi for bæredygtig udvikling	73	
2-23	Politikker og forpligtelser	74	Ikke beskrevet fuldt ud
2-24	Forankring af politikker		Ikke beskrevet
2-25	Processer for at afbøde negativ påvirkning		Ikke beskrevet
2-26	Mekanismer for at søge rådgivning og rapportere bekymring	88	
2-27	Overholdelse af love og regler		Ikke beskrevet
2-28	Medlemsorganisationer	76	
2-29	Fremgangsmåde for at involvere interessenter	75-76, 87	
2-30	Kollektive overenskomster	84	

GRI 3	VÆSENTLIGE OMRÅDER	Side	Kommentar
GRI 201	ØKONOMISK RESULTAT 2016		
201-1	Direkte økonomisk værdi genereret og distribueret	10, 26, 29, 30-65	Oplysninger findes i ledelsesberetningen (Året i tal) og i den finansielle rapport (Resultatopgørelse, Pengestrømsopgørelse samt i Noter).
GRI 302	ENERGI 2016		
302-1	Energiforbrug i organisationen	77-79	
GRI 304	BIODIVERSITET 2016		
304-1	Driftsområder, som ejes, leases, håndteres i eller indtil beskyttede områder og områder med høj værdi for biologisk diversitet uden for beskyttede områder	80-81	
304-2	Væsentlig påvirkning fra aktiviteter, produkter og tjenester på biodiversitet	80-81	
GRI 305	UDLEDNINGER 2016		
305-1	Direkte udledning af drivhusgasser (Scope 1)	79	
305-2	Indirekte udledning af drivhusgasser koblet til energi (Scope 2)	79	

GRI 3	VÆSENTLIGE OMRÅDER	Side	Kommentar
GRI 403	ARBEJDSMILJØ OG SIKKERHED 2018		
403-1	Ledelsessystemer for arbejdsmiljø og sikkerhed	83	
403-4	Medarbejderdeltagelse, rådgivning og kommunikation vedrørende arbejdsmiljø og sikkerhed	83-84	
403-5	Uddannelse af medarbejdere i arbejdsmiljø og sikkerhed	75	
403-7	Forebyggelse og begrænsning af arbejdsmiljøpåvirkning direkte knyttet til forretningsforbindelser	75	
GRI 405	MANGFOLDIGHED OG LIGESTILLING 2016		
405-1	Mangfoldighed i ledelse og blandt medarbejdere	23, 24, 85	

Bilag 2: Oversigt over de væsentlige bæredygtighedsemner

Tabellen viser de væsentlige bæredygtighedsemner, der er blevet identificeret, samt hvor og hvordan vores aktiviteter påvirker disse emner og afgrænsninger i rapporteringen.



Bæredygtighedsemne	Hvor/hvordan sker påvirkningen?	Afgrænsning
KLIMA OG MILJØ		
Energi og klima		
GRI: 302 Energi (302-1 Energiforbrug i organisationen) GRI: 305 Udledninger (305-1 Direkte udledning af drivhusgasser (Scope 1), 305-2 Indirekte udledning af drivhusgasser (Scope 2))	Vores energiforbrug påvirker dem, som bor og arbejder i de områder, hvor energien udvindes, mens vores direkte og indirekte udledninger til atmosfæren påvirker globalt. Vi har indflydelse på størrelsen af vores energiforbrug og i et vist omfang også, hvorvidt denne energi produceres på en klimavenlig måde.	Rapporteringen af energiforbrug og CO ₂ -udledning omfatter selve forbindelsen, Lernacken driftscenter, hovedkontoret i HUB i Ørestad samt brændstofforbrug fra de fire store vedligeholdelses-entreprenører og fra vores medarbejderes erhvervskørsel.
Natur		
GRI: 304 Biodiversitet (304-1 Beskyttelsesområder, 304-2 Væsentlig påvirkning fra aktiviteter, produkter og tjenester på biodiversitet)	Vi påvirker artsrigdommen i regionen, som igen påvirker dem, der bor og arbejder i Øresundsregionen. Vi kan især påvirke den ved at beskytte naturudviklingen på Peberholm gennem regulering, gennem uddannelse af entreprenører og medarbejdere og ved at begrænse adgangen til øen.	Rapporteringen omfatter selve forbindelsen.

Bæredygtighedsemne	Hvor/hvordan sker påvirkningen?	Afgrænsning
SOCIALE FORHOLD		
Arbejds miljø, sundhed og sikkerhed		
GRI 403: ARBEJDSMILJØ OG SIKKERHED 2018 (403-1 Ledelsessystemer for arbejdsmiljø og sikkerhed, 403-4 Medarbejderdeltagelse, rådgivning og kommunikation vedrørende arbejdsmiljø og sikkerhed, 403-5 Uddannelse af medarbejdere i arbejdsmiljø og sikkerhed, 403-7 Forebyggelse og begrænsning af arbejdsmiljøpåvirkning direkte knyttet til forretningsforbindelser).	Vi kan påvirke, hvordan vi som arbejdsplads sikrer, at vores ansatte og andre, som har deres daglige gang på forbindelsen, arbejder under sikre forhold, og at vi har et sundhedsfremmende arbejdsmiljø. Gennem regulering af trafikken på forbindelsen samt gennem vedligeholdelse kan vi også påvirke risikoen for ulykker i bil- og togtrafikken.	Rapporteringen af sygefravær omfatter ansatte i Øresundsbro Konsortiet. Vores rapportering af arbejdsulykker omfatter både ansatte og entreprenører, som arbejder på forbindelsen. Vi rapporterer også på ulykker på motorvejen og på sikkerhedsmæssige hændelser på jernbanen.
Personaleforhold		
GRI: 405 Mangfoldighed og ligestilling (405-1 Mangfoldighed i ledelse og blandt medarbejdere)	Vi kan påvirke sammensætningen af medarbejdere ved ansættelse for at sikre ligestilling mellem for eksempel køn og nationalitet, og vi kan opsætte rammer for, at alle medarbejdere kan trives.	Rapporteringen omfatter alle ansatte – uanset ansættelsesforhold.
Ekstern kommunikation		
	Vi påvirker især direkte kunder, der kører over forbindelsen i bil, da togpassagerer primært er jernbanetransportørernes kunder. Vores kommunikation med omverdenen påvirker hele Danmark og Sverige, dog primært personer og virksomheder i Øresundsregionen.	Når vi undersøger kundetilfredshed, omfatter undersøgelsen bilister. Den direkte kommunikation omfatter primært bilister.

Bæredygtighedsemne	Hvor/hvordan sker påvirkningen?	Afgrænsning
ANSVARLIG SELSKABSLEDELSE		
Direkte økonomiske effekter		
GRI: 201 Økonomisk resultat (201-1 Direkte økonomisk værdi genereret og distribueret)	Øresundsbrons direkte økonomiske konsekvenser er de økonomiske værdier, virksomheden genererer. Værdi skabes især for ejere, kreditorer, medarbejdere og leverandører.	Rapporteringen omfatter den juridiske enhed Øresundsbro Konsortiet.

Ledespåtegning af bæredygtighedsrapporten

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt bæredygtighedsrapporten for 2025 for Øresundsbro Konsortiet.

København, den 6. februar 2026

DIREKTION

Linus Eriksson
Administrerende direktør

BESTYRELSE

Lars Ljungälv
Formand

Jørn Tolstrup Rohde
Næstformand

Anna Belfrage

Lars Erik Fredriksson

Ulrika Hallengren

Karen Hækkerup

Mikkel Hemmingsen

Claus Jensen



Revisors rapport om begrænset sikkerhedskontrol af bæredygtighedsrapporten

Till Øresundsbro Konsortiet I/S, org.nr 946001-3387

Slutsats

Vi har fått i uppdrag av styrelsen att granska hållbarhetsredovisningen för Øresundsbro Konsortiet I/S för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsredovisningen ingår på sidorna 71-89 i detta dokument.

Grundat på vår granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt är upprättad i enlighet med de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen för att rapportera med referens, samt företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt ISAE 3000 (omarbetad) *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att hållbarhetsredovisningen har upprättats i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidan 72 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen för att rapportera med referens, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen bedömer nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt ISAE 3000 (omarbetad) *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsredovisningen är upprättad i enlighet med de under avsnittet "Styrelsens ansvar" angivna kriterierna.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Øresundsbro Konsortiet I/S enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsredovisningen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen upprättar hållbarhetsredovisningen i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.



Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen:

Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten.

Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten

Stockholm den 6 februari 2026

KPMG AB

Malin Åkesson
Auktoriserad revisor

Torbjörn Westman
Specialistmedlem i FAR



Udgivet af Øresundsbro Konsortiet I/S
Februar 2026

Design BGRAPHIC
Fotos Øresundsbro Konsortiet,
Drago Prvulovic, Laif Miré,
Allan Toft, Peter Brinch,
Tomaz Lundstedt, Lars Møller,
Johan Nilsson, Martin Kielland,
Perry Nordeng, Miklos Szabo,
Steen Brogaard, Terese Jervill
m. fl.

