

Heeros

TILINPÄÄTÖS 31.12.2021

Yhtiö

Heeros Oyj
Televisiokatu 4
00240 HELSINKI
Y-tunnus 1598868-0
Kotipaikka Helsinki
www.heeros.com

Sisällys	Sivu
1. KONSERNITILINPÄÄTÖS TILIKAUDELTA	1.1.2021 - 31.12.2021
Toimintakertomus	1-4
Konsernin tuloslaskelma	5
Konsernin tase	6
Konsernin rahoituslaskelma	7
Tuloslaskelma	8
Tase	9
Konsernin liitetiedot	10-12
Liitetiedot	13-15
Tilinpäätöksen allekirjoitukset	16
Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositelajeista sekä säilytystavoista	16
Tilintarkastusmerkintä	17

HEEROS OYJ

Toimintakertomus 2021

Heeros-konsernin kehitys tilikaudella 1.1.-31.12.2021

Panostukset uusasiakashankintaan tuottivat tulosta, ja asiakasmäärä jatkoi kasvuaan. Asiakaskannan kasvuun vaikutti positiivisesti Tikon-ohjelmiston poistuminen markkinoilta vuonna 2022. Kesällä 2021 saadut suuret asiakastilaukset tukivat liikevaihdon kehitystä erityisesti vuoden viimeisellä neljänneksellä. Koronapandemia-rajoitusten purkamisen myötä transaktiovolyymit kehittyivät positiiviseen suuntaan ja ne saavuttivat pandemiaa edeltävän tason (Q4/2019) vuoden viimeisellä neljänneksellä. Tilikauden merkittävimpiä tuotelanseerauksia oli yritysasiakkaille tarkoitettun Heeros Mobiilin tuominen markkinoille syyskuussa. Yhdessä Heeros-konsernin osakkuusyhtiö eSalary Evolution Oy:n ja asiakkaiden kanssa kehitettiin myös markkinoiden parasta toimialariippumatonta palkkahallinnon järjestelmää keski suurten yritysten käyttöön.

Heeros-konsernin liikevaihto kasvoi 5 % edellisvuodesta ja jatkuva liikevaihto kasvoi 4 %. Käyttökate (EBITDA) kasvoi 39 % ja oli 1 990 tuhatta euroa eli 22 % liikevaihdosta. Käyttökate paransivat tehostunut kustannusten hallinta sekä alhaisemmat tuotantokustannukset. Tilikauden tuotantokustannuksia pienensi lisäksi edellisiin vuosiin kohdistuva noin 50 tuhannen euron hyvitys, joka liittyi kolmansien osapuolten kustannuksiin. Tilikauden liikevoitto (EBIT) oli 723 tuhatta euroa ja tilikauden tulos 499 tuhatta euroa.

Konsernin ja emoyhtiön keskeiset tunnusluvut

Konsernin taloudellista asemaa kuvaavat seuraavat tunnusluvut:

Tuhatta euroa

Konserni	Vuosi 2021	Vuosi 2020	Vuosi 2019
Liikevaihto	9 201	8 752	8 605
Jatkuva liikevaihto	8 626	8 325	8 041
Liikevoitto	723	204	-190
Liikevoitto, % liikevaihdosta	8 %	2 %	-2 %
Omavaraisuusaste, %	37 %	34 %	31 %

Emoyhtiö	Vuosi 2021	Vuosi 2020	Vuosi 2019
Liikevaihto	9 086	8 641	8 540
Jatkuva liikevaihto	8 494	8 179	7 905
Liikevoitto	784	493	378
Liikevoitto, % liikevaihdosta	9 %	6 %	4 %
Omavaraisuusaste, %	42 %	49 %	45 %

Tase, rahoitus ja investoinnit

Heeros-konsernin taseen loppusumma katsauskauden lopussa oli 6 743 tuhatta euroa. Taseen loppusumma kasvoi 953 tuhatta euroa. Kasvu johtuu lähinnä Taimer-yrityskaupan rahoittamiseksi joulukuussa hankitusta 1,0 miljoonan euron pankkilainasta. Poistot ja arvonalentumiset katsauskaudella olivat 1 272 tuhatta euroa ja investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin 1 213 tuhatta euroa. Yhtiön omavaraisuusaste katsauskauden lopussa oli 37 % ja korollinen nettovelka oli 1 559 tuhatta euroa. Yhtiöllä oli katsauskauden päättyessä käyttämätön 800 tuhannen euron suuruinen tililimiitti. Konsernin kassavarat 31.12.2021 olivat 965 tuhatta euroa.

Hollannissa Heeros on siirtänyt kaikki asiakkaansa uuteen koneoppimiseen ja tekoälyyn perustuvaan ostolaskuratkaisuun. Tämän muutoksen vuoksi Heeros-konsernin emoyhtiö Heeros Oyj alaskirjasi tilikaudelle 2021 konsernin sisäisiä, Hollannin maayhtiön vuosina 2017-2018 tehtyjä, vanhaan ostolaskuprosessiin liittyviä sijoituksia yhteensä 1 150 tuhatta euroa. Heeros-konsernin sisäisellä alaskirjauksella ei ole vaikutusta konsernin kasvuun tai kannattavuuteen, mutta sillä on alaskirjauksen suuruinen negatiivinen vaikutus emoyhtiön tulokseen.

Organisaatio ja henkilöstö

Heeros toimii Suomessa kolmella paikkakunnalla; Helsingissä, Jyväskylässä ja Turussa. Heeroksella on tytäryhtiöt Hollannissa (Heeros Nederland Holding B.V., jolla tytäryhtiö Heeros Nederland B.V.) ja Ruotsissa (Heeros Nordic AB). Heeros Oyj omistaa tytäryhtiönsä sataprosenttisesti. Lisäksi Heeroksella on omistusosuus ePalkat-ratkaisun ylläpitoon ja kehittämiseen keskittyvästä yhtiöstä eSalary Evolution Oy:stä, josta tilikauden päättyessä Heeros omisti 49 %. Heeroksen palveluksessa oli tilikauden lopussa 74 henkilöä, joista Suomessa työskenteli 71 ja Hollannissa 3 henkilöä. Keskimääräinen henkilöstömäärä 1.1.–31.12.2021 oli 78 henkilöä. Heeros mittaa henkilöstön työtyytyväisyyttä jatkuvasti pulssikyselyllä.

Yhtiön johtoryhmään kuuluivat tilikauden päättyessä Mikko Pilkama (johtoryhmässä 9.12.2019 alkaen, toimitusjohtajana 1.1.2020 alkaen), Juho Pakkanen (talousjohtaja, johtoryhmässä 1.3.2019 alkaen), Henri Liuska (Director, Products, johtoryhmässä 4.5.2020 alkaen), Jarno Lehikoinen (Director, Land Sales, johtoryhmässä 1.7.2020 alkaen), Inkeri Turjanmaa (Director, Customer Services, johtoryhmässä 6.9.2021 alkaen), Anna Floman (Director, R&D, johtoryhmässä 16.3.2020 alkaen ja 31.12.2021 asti) sekä Karoliina Beltrami (Director, People & Culture, johtoryhmässä 1.1.2021 alkaen ja 31.12.2021 asti). Juha Takala (Director, Customer Growth) siirtyi pois Heeroksen palveluksesta ja johtoryhmästä 13.8.2021. Heeroksen johtoryhmään nimitettiin 6.9.2021 uutena jäsenenä Inkeri Turjanmaa (Director, Customer Services).

Heeroksen organisaatorakenne tilikauden päättyessä: Sales & Marketing, joka keskittyy uusasiakashankintaan sekä nykyasiakkaiden kanssa kasvamiseen, Customer Services, joka keskittyy asiakkaiden palvelemiseen, Products, joka varmistaa tarjooman edelläkävijyyden sekä R&D, joka vastaa tuotteiden kehittämisen tehokkuudesta sekä tuotannon häiriöttömyydestä. Näitä toimintoja tukevat CFO- sekä Strategy & People-tiimit.

Hallinto

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

Heeros Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 29.4.2021 Helsingissä. Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden ajalta 1.1.-31.12.2020.

Yhtiökokous päätti valita hallitukseen viisi jäsentä ja valitsi hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka uudelleen sen aikaisemmat jäsenet Keijo Karjalaisen, Marko Kaupin, Samuli Savialan, Juho Nikkolan ja Päivi Kangasmäen. Hallitus päätti yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa valita puheenjohtajakseen Marko Kaupin.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan kiinteänä vuosipalkkiona yhteensä 36 000 euroa ja muille hallituksen jäsenille kiinteänä vuosipalkkiona yhteensä 18 000 euroa. Vuosipalkkiot maksetaan Heeros Oyj:n osakkeina ja rahana siten, että noin 30 % palkkion määrästä maksetaan antamalla hallituksen jäsenille yhtiön uusia osakkeita maksuttomalla osakeannilla hallituksen osakeantivaltuutuksen perusteella ja noin 70 % palkkion määrästä maksetaan rahana. Hallituksen jäsenten matkustus- ja majoituskustannukset korvataan yhtiön kulukorvauskäytännön mukaan.

Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastajana valitaan jatkamaan tilintarkastusyhteisö Moore Rewinet Oy. Tilintarkastusyhteisön nimeämänä vastuunalaisena tilintarkastajana jatkoi KHT Jari Paloniemi. Tilintarkastajalle päätettiin maksaa palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikauden voitto kirjataan taseessa voitto-/tappio -tilille ja että osinkoa ei jaeta.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla siten, että hankittava määrä on enintään 446 000 kappaletta. Määrä vastaa noin kymmentä (10) prosenttia yhtiön kaikista osakkeista.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 892 000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä osakeannilla ja/tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Määrä vastaa noin 20 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen, yhtiön kannustinohjelmien toteuttamiseen, hallituksen jäsenten palkkioiden maksamisen toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

YLIMÄÄRÄINEN YHTIÖKOKOUS

Heeros Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 9.12.2021 Helsingissä. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti hyväksyä 15.11.2021 tiedotetun yritysjärjestelyn, jossa Heeros Oyj hankkii PSA-toimialan (professional services automation) toiminnanohjaukseen keskittyvän ohjelmistoyhtiö Taimer Oy:n koko osakekannan.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 1 300 000 uuden osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä osakeannilla ja/tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Määrä vastaa noin 29 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä kokouskutsun päivämääränä. Valtuutuksesta enintään 750 000 uutta osaketta käytetään Yritysjärjestelyn rahoittamiseen ja Yritysjärjestelyyn liittyvän Suunnatun Osakeannin toteuttamiseen.

Muilta osin valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten muiden yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeantien sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisten erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä ja maksutapa. Valtuutus sisältää siten myös oikeuden antaa osakkeita tai erityisiä oikeuksia suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin. Yritysjärjestelyyn liittyvää suunnattua osakeantia lukuun ottamatta osakeanti voi osakeyhtiölaissa mainituin edellytyksin olla myös maksuton. Valtuutus kumosi aiemmat käyttämättömät antivaltuutukset ja on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Osake ja osakkeenomistajat

Heerokselle on yksi osakesarja, ja kaikilla osakkeilla on yhdenmukaiset oikeudet. Heeroksen osakkeita oli 31.12.2021 merkittynä kaupparekisteriin 4 472 073 kappaletta. Yhtiön hallussa ei ollut 31.12.2021 omia osakkeita. Heeroksella oli 31.12.2021 yhteensä 1 276 osakkeenomistajaa. Heeroksen osake on noteerattu Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla Helsingissä tunnuksella HEEROS. Kaupankäynti alkoi 10.11.2016. 1.1.2021–31.12.2021 välisenä aikana oli 252 kaupankäyntipäivää. Tilikauden aikana vaihdettiin 1 304 918 osaketta, ja vaihdon kokonaisarvo oli 8 501 847 euroa. Tilikauden aikana kurssi oli korkeimmillaan 7,75 euroa ja alimmillaan 4,93 euroa. Keskimurssi oli 6,52 euroa ja päätöskurssi 5,30 euroa. Markkina-arvo tilikauden päätöskurssilla oli 23,70 miljoonaa euroa.

Riskit ja epävarmuustekijät

Koronaviruspandemia on vaikuttanut Heeroksen liiketoimintaan lähinnä asiakkaiden transaktiovolyymien eli osto- ja myyntilaskujen määrän pienenemisen kautta. Nykyiset rajoitustoimet voivat kestäessään pitkään edelleen vaikuttaa negatiivisesti transaktiovolyymeihin ja siten myös Heeroksen liikevaihdon kasvuun.

Tilitoimistoalan konsolidoitumisen kiihtyminen voi vaikuttaa Heeroksen kasvuun negatiivisesti: Heeros voi menettää asiakkaita, jos konsolidoiva tilitoimistoketju ei käytä Heeroksen tuotteita tai palveluita.

Heeros on panostanut turvallisiin IT-järjestelmiin ja tietoliikenneyhteyksiin. Mahdolliset tietoturvaloukkaukset, palvelunestohyökkäykset, tietomurrot tai tietovuodot voivat kuitenkin vahingoittaa Heeroksen liiketoimintaa ja aiheuttaa haittoja myös asiakkaille.

Taimer Oy:n yrityskaupan integraatiolla voi olla negatiivinen vaikutus liikevaihdon kasvutavoitteiden saavuttamiseen, jos integraation tavoitteita ja synergisiä liiketoimintamahdollisuuksia ei saavuteta suunnitellusti.

Heeroksen kansainvälinen kasvu voi epäonnistua. Yhtiö investoi liiketoimintansa kasvattamiseen kansainvälisesti, mutta kansainvälinen liiketoiminta tuottaa liikevaihtoa vasta ajan myötä. Kasvun saavuttamisessa voidaan epäonnistua, jos tuotekehitys viivästyy, tuotteet eivät ole sopivia kohdemarkkinalle tai jos yhtiölle ei löydy sopivia jakelukumppaneita.

Osaavien työntekijöiden onnistunut rekrytointi ja aktiivinen henkilöstön kehittäminen ovat Heeroksen liiketoiminnan menestyksen kannalta merkittäviä tekijöitä, jotta Heeros voi pitää palveluksessaan pätevän ja toimialaa ymmärtävän henkilöstön. Vahvan yrityskulttuurin ja yhteisöllisyyden luominen on entistä tärkeämpää, sillä etätöön myötä henkilöstö saattaa vaihtaa herkemmin työpaikkaa.

Heeroksen hallitus vastaa siitä, että yhtiön riskienhallinta on asianmukaisesti ja tehokkaasti järjestetty. Yhtiön riskienhallintajärjestelmällä pyritään tunnistamaan konsernin strategiset, toiminnalliset, rahoitukselliset ja perinteiset vahinkoriskit. Riskienhallinta on sisällytetty osaksi yhtiön liiketoimintaprosesseja. Yhtiö ottaa toiminnassaan riskejä, jotka liittyvät sen strategiaan ja tavoitteiden toteuttamiseen. Riskienhallinnan tavoitteena on näiden riskialueiden ennakoiva ja kokonaisvaltainen hallinta.

Taloudellinen ohjeistus vuodelle 2022

Heeros odottaa nostavansa käyttökatemarginaalin (EBITDA, %:a liikevaihdosta) ja liikevaihdon kasvuprosentin yhteissumman (Rule of 40) yli 40 %:n tasolle tilikaudelta 2022.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Taimer Oy yhdistettiin Heeros-konserniin 1.1.2022. Suunnatussa osakeannissa myyjille annettiin merkittäväksi 748 524 kappaletta yhtiön uusia osakkeita osana kauppahinnan maksua. Määrä vastaa noin 14,3 prosenttia yhtiön osakekannasta suunnatun annin jälkeen. Suunnatun osakeannin seurauksena Heeroksen osakkeiden kokonaismäärä nousi 5 220 597 osakkeeseen. Osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 1.1.2022 ja otettiin kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla 4.1.2022. Integraatio on tarkoitus saada päätökseen vuoden 2022 ensimmäisellä puoliskolla.

Heeroksen johtoryhmään nimitettiin 1.1.2022 alkaen Lotta Koskela, Director, Strategy & People. Koskelan päävastuulla ovat Heeroksen strategian toimeenpano ja liiketoiminnan kehittäminen sekä yrityksen HR-toiminnot. Eero Saarinen nimitettiin 1.1.2022 alkaen vastaamaan R&D-organisaation johtamisesta. Saarinen siirtyi Heerokselle Taimer Oy:n toimitusjohtajan tehtävästä yritysoston yhteydessä.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön tilikauden 2021 tulos oli -589 225,71 euroa. Hallitus esittää, ettei osinkoa jaeta ja tilikauden tulos siirretään voitto-/tappioutilille.

KONSERNITULOSLASKELMA	1.1.2021 - 31.12.2021		1.1.2020 - 31.12.2020	
Liikevaihto	9 200 713,62		8 751 849,91	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	129 749,19		98 899,87	
Varaston muutos	2 000,00		13 000,00	
Ulkopuoliset palvelut	<u>1 050 711,89</u>	<u>1 182 461,08</u>	<u>822 924,16</u>	<u>934 824,03</u>
Palkat ja palkkiot	3 344 029,78		3 597 861,81	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	587 875,47		612 522,44	
Muut henkilösivukulut	<u>118 649,30</u>	<u>4 050 554,55</u>	<u>118 562,28</u>	<u>4 328 946,53</u>
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	1 271 732,38		1 226 880,66	
Liiketoiminnan muut kulut	<u>1 977 793,49</u>		<u>2 059 181,34</u>	
Osuus osakkuusyritysten voitosta (+)	4 741,70		1 988,02	
Liikevoitto	722 913,82		204 005,37	
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut korko- ja rahoitustuotot	3 839,38		8 065,64	
Korkokulut ja muut rahoituskulut	<u>89 111,01</u>	<u>-85 271,63</u>	<u>108 527,31</u>	<u>-100 461,67</u>
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	637 642,19		103 543,70	
Tilikauden verot	138 698,65		81 744,05	
Tilikauden voitto/tappio	<u>498 943,54</u>		<u>21 799,65</u>	

KONSERNITASE	31.12.2021		31.12.2020	
VASTAAVAA				
Pysyvät vastaavat				
Kehittämismenot	4 287 164,54		4 367 114,62	
Aineelliset hyödykkeet	14 821,84		20 877,38	
Sijoitukset	<u>21 429,72</u>	4 323 416,10	<u>16 688,02</u>	4 404 680,02
Vaihtuvat vastaavat				
Vaihto-omaisuus				
Muu vaihto-omaisuus	0,00		2 000,00	
Saamiset				
Pitkäaikaiset				
Muut saamiset	20 243,04		20 245,93	
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	777 728,06		642 025,40	
Siirtosaamiset	656 381,85		76 943,17	
Rahat ja pankkisaamiset	<u>965 395,38</u>	2 419 748,33	<u>644 191,73</u>	1 385 406,23
VASTAAVAA		<u>6 743 164,43</u>		<u>5 790 086,25</u>
VASTATTAVAA				
Oma pääoma				
Osakepääoma	80 000,00		80 000,00	
Ylikurssirahasto	161 638,92		161 638,92	
SVOP-rahasto	4 440 454,13		4 426 059,14	
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-2 697 329,49		-2 719 300,92	
Tilikauden voitto/tappio	<u>498 943,54</u>	2 483 707,10	<u>21 799,65</u>	1 970 196,79
Vieras pääoma				
Pitkäaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	<u>1 967 700,72</u>	1 967 700,72	<u>1 467 094,86</u>	1 467 094,86
Lyhytaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	577 074,12		485 976,60	
Ennakkomaksut	111 492,42		220 525,42	
Ostovelat	257 945,74		504 531,26	
Muut velat	199 693,02		362 236,28	
Siirtovelat	<u>1 145 551,31</u>	2 291 756,61	<u>779 525,04</u>	2 352 794,60
VASTATTAVAA		<u>6 743 164,43</u>		<u>5 790 086,25</u>

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA, EPÄSUORA	31.12.2021	31.12.2020
Liiketoiminnan rahavirta:		
Tilikauden voitto/tappio	498 943,54	21 799,65
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 271 732,38	1 226 880,66
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	<u>1 770 675,92</u>	<u>1 248 680,31</u>
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys/ vähennys	-175 141,34	249 037,82
Vaihto-omaisuuden lisäys/ vähennys	2 000,00	13 000,00
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys/ vähennys	-152 135,51	203 936,97
Liiketoiminnan rahavirta (A)	<u>1 445 399,07</u>	<u>1 714 655,10</u>
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 185 726,76	-1 001 820,97
Investoinnit muihin sijoituksiin	-544 741,70	-16 688,02
Investointien rahavirta (B)	<u>-1 730 468,46</u>	<u>-1 018 508,99</u>
Rahoituksen rahavirta:		
Oman pääoman lisäykset	14 566,77	142 765,35
Lyhytaikaisten lainojen nostot/takaisinmaksut	91 097,52	46 909,68
Pitkäaikaisten lainojen nostot/takaisinmaksut	500 605,86	-382 767,66
Pitkäaikaisten saamisten lisäys/vähennys	2,89	-2,89
Rahoituksen rahavirta (C)	<u>606 273,04</u>	<u>-193 095,52</u>
Rahavarojen lisäys/ vähennys (A+B+C)	321 203,65	503 050,59
Rahavarat tilikauden alussa	644 191,73	141 141,14
Rahavarat tilikauden lopussa	965 395,38	644 191,73

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

1.1.2021 - 31.12.2021

1.1.2020 - 31.12.2020

Liikevaihto	9 086 233,74	8 640 876,86
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	129 749,19	98 899,87
Varaston muutos	2 000,00	13 000,00
Ulkopuoliset palvelut	<u>1 118 395,81</u>	<u>894 767,84</u>
1 250 145,00		1 006 667,71
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	3 209 284,98	3 343 165,86
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	550 002,87	547 069,05
Muut henkilösivukulut	<u>101 443,95</u>	<u>89 317,62</u>
3 860 731,81		3 979 552,53
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 270 543,56	1 225 369,11
Liiketoiminnan muut kulut	<u>1 920 679,60</u>	<u>1 936 595,08</u>
Liikevoitto	784 133,77	492 692,43
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	3 839,38	8 065,64
Sijoitusten arvonalentuminen	1 150 000,00	0,00
Korkokulut ja muut rahoituskulut	<u>88 500,21</u>	<u>107 472,01</u>
-1 234 660,83		-99 406,37
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-450 527,06	393 286,06
Tilikauden verot	138 698,65	81 744,05
Tilikauden voitto/tappio	<u>-589 225,71</u>	<u>311 542,01</u>

EMOYHTIÖN TASE	31.12.2021		31.12.2020	
V A S T A A V A A				
Pysyvät vastaavat				
Kehittämismenot	4 287 164,54		4 367 114,62	
Aineelliset hyödykkeet	14 600,38		19 467,10	
Sijoitukset	<u>1 020 119,88</u>	5 321 884,80	<u>2 080 119,88</u>	6 466 701,60
Vaihtuvat vastaavat				
Vaihto-omaisuus				
Muu vaihto-omaisuus	0,00		2 000,00	
Saamiset				
Pitkäaikaiset				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	460 054,04		425 186,04	
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	750 830,28		631 572,67	
Muut saamiset	20 243,04		20 243,04	
Siirtosaamiset	632 626,70		56 393,07	
Rahat ja pankkisaamiset	<u>886 808,05</u>	2 750 562,11	<u>573 719,34</u>	1 709 114,16
V A S T A A V A A		<u>8 072 446,91</u>		<u>8 175 815,76</u>
V A S T A T T A V A A				
Oma pääoma				
Osakepääoma	80 000,00		80 000,00	
Ylikurssirahasto	161 638,92		161 638,92	
SVOP-rahasto	4 440 454,13		4 425 494,13	
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-666 962,76		-978 504,77	
Tilikauden voitto/tappio	<u>-589 225,71</u>	3 425 904,58	<u>311 542,01</u>	4 000 170,29
Vieras pääoma				
Pitkäaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta	<u>1 967 700,72</u>	1 967 700,72	<u>1 467 094,86</u>	1 467 094,86
Lyhytaikainen				
Velat saman konsernin yrityksille	411 500,00		391 500,00	
Lainat rahoituslaitoksilta	577 074,12		485 976,60	
Ennakkomaksut	111 492,42		220 525,42	
Ostovelat	252 729,05		495 091,59	
Muut velat	194 628,92		359 215,84	
Siirtovelat	<u>1 131 417,10</u>	2 678 841,61	<u>756 241,16</u>	2 708 550,61
V A S T A T T A V A A		<u>8 072 446,91</u>		<u>8 175 815,76</u>

KONSERNIN LIITETIEDOT

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty Heeros Oyj, Heeros Nederland Holding B.V., Heeros Nederland B.V. ja Heeros Nordic AB. Konsernin sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset saamiset sekä velat on eliminoitu.

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu EVL:n mukaisina enimmäispoistoina aineellisten hyödykkeiden osalta. Aineettomat hyödykkeet on poistettu erillisen poistosuunnitelman mukaan.

Pysyvät vastaavat

Liikearvo viiden vuoden tasapoisto (poisto-olettama 10 vuotta KPL 5:9 §)
Kehittämismenot progressiiviset poistot 6 vuodelle (poisto-olettama 10 vuotta KPL 5:8 §)

Kehittämismenot poistetaan kuuden vuoden aikana progressiivisesti seuraavasti:

1. vuoden poisto	0 %
2. vuoden poisto	10 %
3. vuoden poisto	15 %
4. vuoden poisto	20 %
5. vuoden poisto	25 %
6. vuoden poisto	30 %

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

	Meno- jäännös	Lisäykset (+)	Vähennykset (-)	Tilikauden poistot	Kirjanpitoarvo
Aineettomat hyödykkeet					
Liikearvo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kehittämismenot	4 367 114,62	1 213 206,76	27 480,00	1 265 676,84	4 287 164,54
	<u>4 367 114,62</u>	<u>1 213 206,76</u>	<u>27 480,00</u>	<u>1 265 676,84</u>	<u>4 287 164,54</u>
Aineelliset hyödykkeet					
Koneet ja kalusto	20 877,38	0,00	0,00	6 055,54	14 821,84
	<u>20 877,38</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>6 055,54</u>	<u>14 821,84</u>
Yhteensä	<u>4 387 992,00</u>	<u>1 213 206,76</u>	<u>27 480,00</u>	<u>1 271 732,38</u>	<u>4 301 986,38</u>

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin

	31.12.2021	31.12.2020
Toimihenkilöitä	78	82
Yhteensä	78	82

Konserniyhtykset

	Konsernin omistusosuus-%	Emoyhtiön omistusosuus-%
Heeros Oyj	0,0	0,0
Heeros Nederland Holding B.V.	100,0	100,0
Heeros Nederland B.V.	100,0	0,0
Heeros Nordic AB	100,0	100,0
eSalary Evolution Oy	49,0	49,0

Heeros Nederland B.V.:n ja Heeros Nederland Holding B.V.:n kotipaikka on Hollanti.
Heeros Nordic AB:n kotipaikka on Ruotsi.

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

eSalary on yhdistelty konsernitilinpäätöksessä pääomaosuusmenetelmällä.

Valuuttakurssi

Ulkomaisen tytäryrityksen Heeros Nordic AB:n tilinpäätöserät on muutettu kurssilla 10,29 Suomen rahaksi

Maksetut palkat ja palkkiot

Palkat	4 074 041,13	4 341 123,56
Eläkekulut	712 983,81	734 148,32
Muut henkilösivukulut	141 724,61	138 419,62
Yhteensä	4 928 749,55	5 213 691,50
Aktivointi	878 195,00	884 744,97

Maksetut palkat ja palkkiot toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille

	257 305,84	285 524,59
--	------------	------------

Tilintarkastajan palkkiot

	2021	2020
Tilintarkastus	17 780,00	14 699,14
Muut lausunnot	5 730,00	0,00

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oma pääoma	31.12.2021	31.12.2020
Osakepääoma	80 000,00	80 000,00
Ylikurssirahasto	161 638,92	161 638,92
Osakeanti	0,00	0,00
Sidottu oma pääoma	241 638,92	241 638,92
SVOP-rahasto 1.1.	4 425 494,13	4 174 294,13
Muutos tilikauden aikana	14 960,00	251 200,00
SVOP-rahasto 31.12.	4 440 454,13	4 425 494,13
<i>Muuntoero</i>	-393,23	565,01
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-2 696 936,26	-2 719 300,92
Tilikauden tulos	498 943,54	21 799,65
Vapaa oma pääoma	2 242 068,18	1 728 557,87
Oma pääoma yhteensä	2 483 707,10	1 970 196,79

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Velat joiden vakuutena on yrityskiinnitys

Panttivelkakirjat lainan vakuutena	1 350 000,00	1 350 000,00
Yrityksen hallussa	0,00	0,00
Yhteensä	<u>1 350 000,00</u>	<u>1 350 000,00</u>

Annetut pantit

Muut saamiset, vuokravakuudet	20 243,04	20 243,04
-------------------------------	-----------	-----------

Takaukset

Vuokratakaukset	86 359,67	86 359,67
-----------------	-----------	-----------

Muut vastuut

Leasingsopimuksista

Alkaneella tilikaudella maksettavat	86 550,71	54 121,61
Myöhemminä tilikausina maksettavat	91 807,92	49 239,54
Yhteensä	<u>178 358,63</u>	<u>103 361,15</u>

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Saamisten ja rahoitusarvopaperien sekä velkojen arvostusperiaatteet

Saamiset, rahoitusarvopaperit ja muut sellaiset rahoitusvarat samoin kuin velat on arvostettu KPL 5 luvun, 2 §:n mukaisesti.

Pysyvät vastaavat

Kehittämismenot progressiiviset poistot 6 vuodelle (poisto-olettama 10 vuotta KPL 5:8 §)

Kehittämismenot poistetaan kuuden vuoden aikana progressiivisesti seuraavasti:

1. vuoden poisto	0 %
2. vuoden poisto	10 %
3. vuoden poisto	15 %
4. vuoden poisto	20 %
5. vuoden poisto	25 %
6. vuoden poisto	30 %

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

	Meno- jäännös	Lisäykset (+)	Vähennykset (-)	Tilikauden poistot	Kirjanpitoarvo
Aineettomat hyödykkeet					
Liikearvo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kehittämismenot	4 367 114,62	1 213 206,76	27 480,00	1 265 676,84	4 287 164,54
	<u>4 367 114,62</u>	<u>1 213 206,76</u>	<u>27 480,00</u>	<u>1 265 676,84</u>	<u>4 287 164,54</u>
Aineelliset hyödykkeet					
Koneet ja kalusto	19 467,10	0,00	0,00	4 866,72	14 600,38
	<u>19 467,10</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>4 866,72</u>	<u>14 600,38</u>
Yhteensä	<u>4 386 581,72</u>	<u>1 213 206,76</u>	<u>27 480,00</u>	<u>1 270 543,56</u>	<u>4 301 764,92</u>

Konsernia koskevat liitetiedot

Yhtiö omistaa 100 % tytäryhtiön Hollannissa. Heeros Nederland Holding B.V. on perustettu 4.12.2013
Heeros Nederland Holding B.V. omistaa 100 % Heeros Nederland B.V.:stä.
Lisäksi yhtiö omistaa 100 % tytäryhtiön Ruotsissa, Heeros Nordic AB.
Lisäksi yhtiö omistaa 49 % osakkuusyrityksestä Suomessa, eSalary Evolution Oy.

Erittely veloista ja saamisista saman konsernin yrityksille

	Saamiset	Velat
Heeros Nederland Holding B.V.	0,00	411 500,00
Heeros Nederland B.V.	456 461,60	0,00
Heeros Nordic AB	3 592,44	0,00

Valuuttakurssi

Ulkomaanrahan määräiset saamiset sekä velat ja muut sitoumukset on muutettu Suomen rahaksi tilinpäätöshetken keskikurssien mukaan.

Poikkeukselliset erät

Sijoitusten arvonalentumisia on kirjattu tilikauden aikana 1.150.000,00 €. Alaskirjaus liittyi yhtiön tekemiin sijoituksiin Hollannin tytäryhtiöihin vuosilta 2017-2018

Tilikauden jälkeiset olennaiset tapahtumat

Taimer Oy konsolidoitiin Heeros-konserniin 1.1.2022. Organisaatioiden välinen intergraatio toteutetaan transiitio-ohjelmalla, joka on tarkoitus saada päätökseen vuoden 2022 ensimmäisellä puoliskolla.

Liitetiedot henkilöstöstä

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana

	31.12.2021	31.12.2020
Toimihenkilöt	74	76

Maksetut palkat ja palkkiot toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille

257 305,84	285 524,59
------------	------------

Maksetut palkat ja palkkiot

Palkat	3 939 296,33	4 086 427,61
Eläkekulut	675 111,22	668 694,93
Muut henkilösivukulut	124 519,26	109 174,96
Yhteensä	<u>4 738 926,81</u>	<u>4 864 297,50</u>
Aktivointi	878 195,00	884 744,97

Tilintarkastajan palkkiot

	2021	2020
Tilintarkastus	10 780,00	9 150,00
Muut lausunnot	5 730,00	0,00

Oma pääoma

31.12.2021	31.12.2020
-------------------	-------------------

Osakepääoma	80 000,00	80 000,00
Ylikurssirahasto	161 638,92	161 638,92
Osakeanti	0,00	0,00
Sidottu oma pääoma	241 638,92	350 638,92
SVOP-rahasto 1.1.	4 425 494,13	4 174 294,13
Muutokset tilikauden aikana	14 960,00	251 200,00
SVOP-rahasto 31.12.	4 440 454,13	4 425 494,13
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-666 962,76	-978 504,77
Tilikauden tulos	-589 225,71	311 542,01
Vapaa oma pääoma	<u>3 184 265,66</u>	<u>3 758 531,37</u>

Oma pääoma yhteensä	3 425 904,58	4 109 170,29
----------------------------	---------------------	---------------------

Voitonjakokelpoiset varat

Vapaa oma pääoma	3 184 265,66	3 758 531,37
-aktivoidut kehittämismenot	-4 287 164,54	-4 367 114,62
Voitonjakokelpoiset varat	<u>-1 102 898,88</u>	<u>-608 583,25</u>

Myönnetyt optiot

Optio-oikeudet ovat osa Heeros Oyj:n johdon kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, ja niiden tarkoituksena on kannustaa pitkäjänteiseen työntekoon yhtiön omistaja-arvon kasvattamiseksi. Heeroksella on voimassa kolme optio-ohjelmaa yhtiön avainhenkilöille: hallituksen vuonna 2019 hyväksymä optio-ohjelma 1/2019, hallituksen vuonna 2020 hyväksymä optio-ohjelma 1/2020 ja hallituksen vuonna 2021 hyväksymä optio-ohjelma 2021a. Hallitus päättää optio-oikeuksien jakamisesta henkilöille vuosittain.

Optio-ohjelma 1/2019 oikeuttaa merkitsemään yhteensä enintään 75 000 yhtiön uutta tai yhtiön hallussa olevaa yhtiön osaketta. Optio-ohjelma 1/2020 oikeuttaa merkitsemään yhteensä enintään 90 000 yhtiön uutta tai hallussa olevaa yhtiön osaketta. Optio-ohjelma 2021 oikeuttaa merkitsemään yhteensä enintään 225 000 yhtiön osaketta.

Optiot tarjottiin avainhenkilöiden merkittäväksi vastikkeetta. Yhtiö säilyttää optiot avainhenkilöiden lukuun. Optioita ei saa luovuttaa tai pantata ilman hallituksen lupaa.

Osakeannin ja optio-ohjelman tarkemmat ehdot löytyvät Heeroksen verkkosivuilta:
<https://www.heeros.com/sijoittajille/tietoja-osakkeesta/>

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Velat joiden vakuutena on yrityskiinnitys

Panttivelkakirjat lainan vakuutena	1 350 000,00	1 350 000,00
Yrityksen hallussa	0,00	0,00
Yhteensä	<u>1 350 000,00</u>	<u>1 350 000,00</u>

Annetut pantit

Muut saamiset, vuokravakuudet	20 243,04	20 243,04
-------------------------------	-----------	-----------

Takaukset

Vuokratakaukset	65 760,67	65 760,67
-----------------	-----------	-----------

Muut vastuut

Leasingsopimuksista

Alkaneella tilikaudella maksettavat	76 271,21	41 221,61
Myöhempinä tilikausina maksettavat	81 528,42	49 239,54
Yhteensä	<u>157 799,63</u>	<u>90 461,15</u>

Hallituksen esitys yhtiön voittoa tai tappiota koskeviksi toimenpiteiksi

Hallitus esittää, että tilikauden tappio -589 225,71 € kirjataan taseessa voitto-/tappio -tilille ja että osinkoa ei jaeta.

TOIMINTAKERTOMUKSEN JA KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

Helsingissä, _____ . päivänä _____ kuuta 2022

Heeros Oyj:n hallitus

Marko Kauppi
hallituksen puheenjohtaja

Päivi Kangasmäki
hallituksen jäsen

Keijo Karjalainen
hallituksen jäsen

Samuli Saviala
hallituksen jäsen

Juho Nikkola
hallituksen jäsen

Mikko Pilkama
toimitusjohtaja

LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITELAJEISTA SEKÄ SÄILYTYTAVOISTA

Tasekirja	Erikseen sidottuna
Päivä- ja pääkirja	atk-tulosteina
Reskontraerittelyt	atk-tulosteina
Myyntireskontratositteet	sähköisenä
Ostoreskontratositteet	sähköisenä
Kirjanpitositteet	paperitositteina

Tasekirja säilytetään yhtiön toimesta kymmenen (10) vuotta tilikauden päättymisestä.

Tilikauden tositemateriaali säilytetään yhtiön toimesta kuusi (6) vuotta sen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt.

TILINTARKASTUSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Helsingissä, _____. päivänä _____ kuuta 2022

Moore Rewinet Oy

Jari Paloniemi
KHT-tilintarkastaja