



## Kinepolis Group

### Résultats annuels 2025

### Information réglementée - 19 février 2026

#### Kinepolis a réalisé des résultats solides en 2025

Kinepolis a réalisé en 2025 des résultats solides dans un contexte toujours exigeant. Malgré une offre hollywoodienne incomplète, l'absence des grands succès français de 2024 et des effets de change négatifs, Kinepolis a réussi à limiter la baisse du chiffre d'affaires à -2,3% (avec -5,8% de visiteurs) par rapport à l'année précédente. Kinepolis enregistre ainsi un EBITDAL ajusté robuste de € 128,2 millions (-3,4%) et un résultat net ajusté pratiquement au niveau de 2024. Si les effets de change de l'USD et du CAD sont neutralisés, la baisse du chiffre d'affaires se limite à -0,3% (€ 576,6 millions) et l'EBITDAL ajusté s'élève à € 130,2 millions (-1,9%).

2026 a démarré de manière prometteuse grâce au succès de certains films de fin d'année tels que 'Avatar : Feu et Cendres', 'Zootopie 2' et 'La Femme de Ménage'. Avec le line-up annoncé pour 2026, l'acquisition de la société américaine Emagine Entertainment, un refinancement réussi et de nombreux investissements dont les effets se concrétiseront en 2026, Kinepolis est parfaitement positionnée pour l'avenir.

Un dividende brut de 0,65 € par action sera proposé à l'assemblée générale.

#### Principales réalisations en 2025

- ★ Refinancement avec une nouvelle facilité de crédit renouvelable de 160 millions € et une offre publique d'obligations réussie pour 150 millions €
- ★ Poursuite de l'engagement en faveur de la premiumisation, avec huit nouvelles salles IMAX, quatre salles ScreenX supplémentaires et six salles Laser ULTRA, ainsi que la poursuite du déploiement de concepts de sièges et d'expériences de divertissement haut de gamme
- ★ Rénovation complète de plusieurs cinémas, dont Belfort, Béziers, Lomme (FR) et Landmark Nanaimo (CA).
- ★ Deuxième édition du Kinepolis Innovation Lab Summit
- ★ Nomination du Chief Strategic Businesses and Developments et du Chief Real Estate Entrepreneur
- ★ Transition vers la projection laser : 75 % des salles sont équipés de projecteurs laser durables
- ★ Acquisition de la chaîne de cinémas américaine Emagine Entertainment



# Kinépolis Group

## Résultats annuels 2025

### Information réglementée - 19 février 2026

**Eddy Duquenne, CEO de Kinépolis Group, à propos des résultats de 2025 :**

« Dans le contexte d'une restructuration et d'une recapitalisation à Hollywood, nous continuons à afficher de solides résultats financiers, dans la continuité des années précédentes. Parallèlement à notre croissance interne, portée par la premiumisation et l'innovation, nous avons également relancé notre expansion externe. Combiné au refinancement réussi du Groupe, cela nous permet d'aborder l'avenir avec enthousiasme. »

#### Chiffres clés

en millions d'euros	IFRS			AJUSTÉ		
	2025	2024	% ΔY	2025	2024	% Δ YoY
<b>Produits</b>	<b>564,9</b>	<b>578,2</b>	<b>-2,3%</b>	<b>564,9</b>	<b>578,2</b>	<b>-2,3%</b>
<i>Visiteurs (en millions)</i>	30,7	32,6	-5,8%	30,7	32,6	-5,8%
<b>EBITDA</b>	<b>158,9</b>	<b>165,5</b>	<b>-4,0%</b>	<b>162,6</b>	<b>167,3</b>	<b>-2,8%</b>
<i>Marge EBITDA</i>	28,1%	28,6%	-1,7%	28,8%	28,9%	-0,5%
<i>EBITDA ajusté par visiteur</i>				5,30	5,14	3,1%
<b>EBITDAL</b>	<b>124,5</b>	<b>130,9</b>	<b>-4,9%</b>	<b>128,2</b>	<b>132,7</b>	<b>-3,4%</b>
<i>Marge EBITDAL</i>	22,0%	22,6%	-2,7%	22,7%	23,0%	-1,1%
<i>EBITDAL ajusté par visiteur</i>				4,18	4,08	2,5%
<b>EBIT</b>	<b>76,4</b>	<b>82,1</b>	<b>-6,9%</b>	<b>80,7</b>	<b>83,9</b>	<b>-3,8%</b>
<i>Marge EBIT</i>	13,5%	14,2%	-4,7%	14,3%	14,5%	-1,5%
<b>Résultat</b>	<b>37,9</b>	<b>40,5</b>	<b>-6,3%</b>	<b>41,1</b>	<b>41,8</b>	<b>-1,8%</b>
<i>Basic EPS (en €)</i>	1,42	1,51	-6,3%			
<b>Flux de trésorerie disponible</b>	<b>70,4</b>	<b>98,3</b>	<b>-28,4%</b>			
<b>Dette financière nette (hors IFRS 16)</b>	<b>287,2</b>	<b>319,3</b>	<b>-10,1%</b>			
<b>Total de l'actif</b>	<b>1 125,7</b>	<b>1 144,4</b>	<b>-1,6%</b>			
<b>Fonds propres</b>	<b>231,6</b>	<b>225,9</b>	<b>2,5%</b>			



# Kinepolis Group

## Résultats annuels 2025

### Information réglementée - 19 février 2026

#### Notes

#### Visiteurs

En 2025, Kinepolis a accueilli 30,7 millions de visiteurs, soit une baisse de 5,8 % par rapport à 2024. Bien que 2025 ait connu quelques beaux succès, principalement dans le domaine des films d'animation et d'horreur, 2025 a souffert d'une base de comparaison moins favorable, notamment en raison du succès exceptionnel de 'Vice-Versa 2' et de certains films français en 2024. 'Avatar : Feu et Cendres' n'est sorti qu'à la fin du mois de décembre, de sorte que son impact se fait surtout sentir en 2026.

Le top 5 de 2025 est composé de 'Lilo & Stitch', 'Minecraft : Le Film', 'Zootopie 2', 'Jurassic World : Renaissance' et 'Avatar : Feu et Cendres'. Au niveau local, les plus grands succès ont été 'Les Tuches : God Save the Tuche' en France et en Wallonie, 'Padre no hay más que uno 5' en Espagne, 'Patsers' en Belgique et 'Rutger, Thomas & Paco' aux Pays-Bas.

Visiteurs (millions)	Belgique	France	Canada	Espagne	Pays-Bas	USA	Luxembourg	Suisse	Total
Nombre de cinémas*	11	18	35	11	18	10	3	1	107
YE 2025	5,15	5,51	8,61	4,05	2,63	3,96	0,69	0,09	30,68
YE 2024	5,61	6,45	8,59	4,30	2,79	4,00	0,73	0,09	32,56
YE 2025 vs YE 2024	-8,3%	-14,6%	0,3%	-5,9%	-5,4%	-0,9%	-6,6%	1,1%	-5,8%

Visiteurs (millions)	Belgique	France	Canada	Espagne	Pays-Bas	USA	Luxembourg	Suisse	Total
Nombre de cinémas*	11	18	35	11	18	10	3	1	107
T4 2025	1,55	1,56	2,18	1,00	0,72	1,00	0,19	0,02	8,22
T4 2024	1,78	1,90	2,29	1,29	0,76	1,12	0,21	0,02	9,38
T4 2025 vs T4 2024	-12,8%	-17,7%	-5,0%	-22,5%	-5,8%	-10,6%	-9,8%	-1,8%	-12,3%

\* Nombre de cinémas en fin de période exploités par Kinepolis. En outre, un cinéma (en Pologne) est loué à des tiers.

#### Produits

En 2025, les produits totaux s'élevaient à 564,9 millions €, en baisse de 2,3 % par rapport à 2024. Les produits des activités liées aux visiteurs, à savoir la vente de tickets et la vente de boissons et de snacks, ont diminué de 3,1 %. Les produits des activités B2B ont augmenté de 0,2 % et les revenus de l'immobilier de 2,3 %.



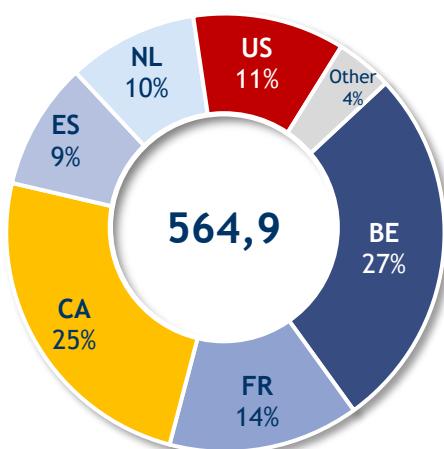
# Kinepolis Group

## Résultats annuels 2025

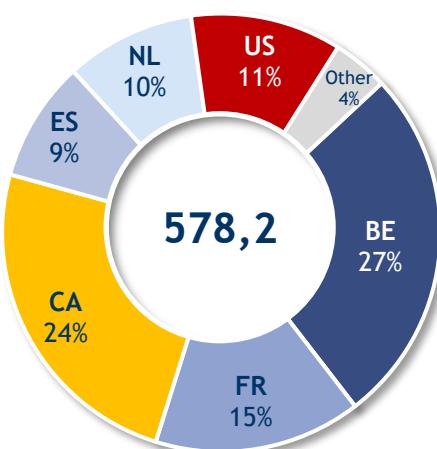
### Information réglementée - 19 février 2026

#### Produits par pays

2025



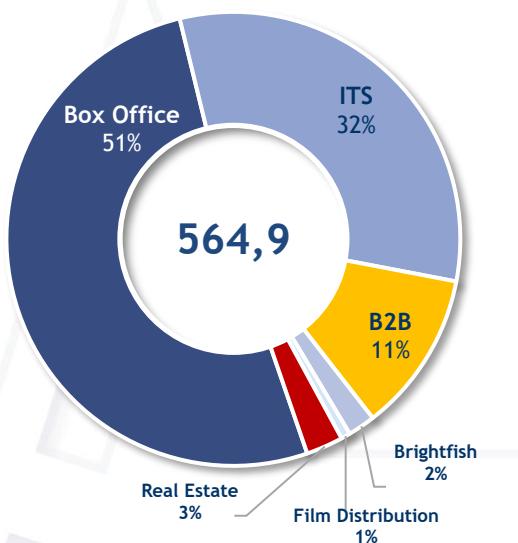
2024



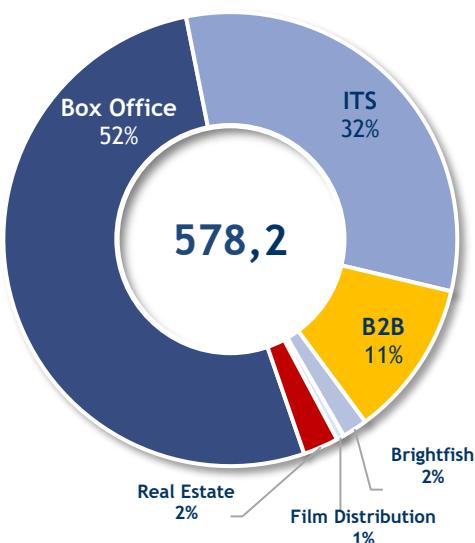
\* 'Other' comprend le Luxembourg, la Suisse et la Pologne.

#### Produits par activité

2025



2024



\* 'B2B' comprend 'sales & events' ainsi que la publicité à l'écran.



## Kinepolis Group

### Résultats annuels 2025

### Information réglementée - 19 février 2026

**Les produits de la vente de tickets (Box Office, BO)** ont diminué de 3,6 % pour atteindre 290,7 millions €, en ligne avec la baisse du nombre de visiteurs. Les produits BO par visiteur a augmenté de 2,3 %. Cette augmentation a été constatée dans presque tous les pays, et s'explique par le succès des expériences cinématographiques haut de gamme ainsi que par les hausses de prix destinées à compenser l'inflation. L'augmentation a été compensée en partie par les effets de change négatifs du CAD et de l'USD par rapport à l'EUR.

**Les produits de la vente de boissons et de snacks (In-theatre Sales, ITS)** ont diminué de 2,3 % pour atteindre 179,7 millions €. Les produits ITS par visiteur a augmenté de 3,6 %<sup>1</sup>, grâce à des hausses de prix compensant l'inflation et à l'adoption de gammes de produits plus haut de gamme. L'augmentation a été compensée en partie par les effets de change négatifs du CAD et de l'USD par rapport à l'EUR.

**Les produits B2B** (hors Brightfish) sont restés stables, principalement en raison d'une augmentation des revenus provenant de la publicité à l'écran (+4,8 %), tandis que les revenus provenant de 'Sales & Events' (-0,1 %) ont légèrement diminué.

**Les revenus immobiliers** ont augmenté de 2,3 %, en ligne avec l'inflation et grâce à l'impact de SingCity.

**Les produits de Brightfish**, la régie publicitaire du cinéma en Belgique, ont augmenté de 6,5 %, principalement en raison d'une augmentation des revenus provenant de la publicité à l'écran local.

**Les revenus de Kinepolis Film Distribution (KFD)** ont augmenté de 19,3 % pour atteindre 3,7 millions € en 2025. Cela s'explique par le succès de la sortie de 'Paddington au Pérou', alors qu'aucune sortie n'a réussi à obtenir le même succès en 2024.

#### Coût des ventes

En 2025, le **coût des ventes** a diminué de 1,3 % par rapport à 2024 (de 439,4 millions € à 433,8 millions €). Cette baisse est principalement attribuée à la diminution de l'activité en 2025, qui a entraîné une baisse des coûts d'exploitation (y compris les droits sur les films, les boissons et les snacks), ainsi qu'aux effets de change du CAD et de l'USD par rapport à l'EUR. Cette baisse a été partiellement compensée par l'inflation, l'augmentation des coûts de personnel et d'autres coûts fixes liés aux activités de cinéma, tandis que les amortissements sont restés stables.

#### Coûts opérationnels nets

**Les coûts opérationnels nets** ont diminué en 2025 par rapport à 2024 (54,7 millions € contre 56,7 millions €), principalement en raison de la baisse des coûts de marketing (moins de campagnes), d'une diminution des dépréciations de créances, des effets de change du CAD et de l'USD par rapport à l'EUR, de l'augmentation des subventions, en partie compensées par l'augmentation des coûts de personnel.

#### EBITDA ajusté

L'**EBITDA ajusté** s'est élevé à 162,6 millions € en 2025. L'**EBITDAL ajusté** (l'EBITDA ajusté après ajustement pour les loyers) s'élevait à 128,2 millions €. L'**EBITDAL ajusté par visiteur** est passé de 4,08 € à 4,18 €.

<sup>1</sup> Hors produits de livraison à domicile.



## Kinepolis Group

### Résultats annuels 2025

### Information réglementée - 19 février 2026

**Les charges financières nettes** ont légèrement diminué, passant de 26,6 millions € en 2024 à 26,3 millions € en 2025. Cette baisse est principalement due à une diminution des charges d'intérêt.

#### Résultat de la période

Le taux d'impôt effectif a été de 24,5 %, contre 27,0 % pour la même période de l'année précédente.

Le bénéfice net s'est élevé à 37,9 millions €. Le bénéfice ajusté s'élevait à 41,1 millions €. Le bénéfice par action est de 1,42 € contre 1,51 € en 2024. Le bénéfice ajusté par action est de 1,54 € contre 1,56 € en 2024.

#### Flux de trésorerie libre et dette financière nette

Un flux de trésorerie libre positif de 70,4 millions € a été réalisé en 2025, soit une baisse de 28,4 % par rapport aux 98,3 millions € en 2024. Cette baisse est principalement due à une trésorerie opérationnelle plus faible provenant des activités d'exploitation et à des investissements plus élevés par rapport à l'exercice précédent. De plus, en 2024, il y avait eu une forte amélioration du fonds de roulement par rapport à 2023. Cette amélioration ne s'est pas répétée en 2025, la position en fin d'année étant alignée sur celle de fin 2024.

En 2025, 43,9 millions € ont été investis, dont 22,9 millions € dans la maintenance des complexes cinématographiques existants. 19,8 millions € ont été investis dans l'expansion interne, notamment dans l'ouverture de nouvelles salles Imax, ScreenX et Laser ULTRA, dans la poursuite du déploiement d'expériences cinématographiques haut de gamme, dans des investissements visant à économiser l'énergie et dans des développements TIC. En outre, 1,2 million € ont été investis dans l'expansion externe, notamment dans la rénovation des cinémas Kinepolis de Béziers et Belfort (France) et dans l'achèvement du cinéma Landmark Windsor (Canada).

L'endettement financier net, hors dettes de location, est passé de 319,3 millions € à la fin de 2024 à 287,2 millions € à la fin de 2025, grâce à un flux de trésorerie libre positif.

#### Bilan

Les actifs immobilisés (913,4 millions €) représentaient 81,2 % du total du bilan (1 125,5 millions €) au 31 décembre 2025. Il comprend les terrains et les bâtiments (y compris les immeubles de placement) d'une valeur comptable de 328,0 millions €.

Au 31 décembre 2025, les capitaux propres s'élevaient à 231,6 millions € contre 225,9 millions € à la fin de 2024. La solvabilité est de 20,6 % contre 19,7 % fin 2024.

#### Dividende

Le Conseil d'administration proposera à l'assemblée générale du 13 mai 2026 de verser un dividende brut de 0,65 € par action pour l'exercice 2025. Le paiement du dividende est prévu à partir du 20 mai 2026 (ex date : 18 mai 2026, record date : 19 mai 2026).



# Kinepolis Group

## Résultats annuels 2025

### Information réglementée - 19 février 2026

#### Principales réalisations en 2025

##### Nouvelle facilité de crédit renouvelable et offre publique d'obligations

Après la clôture, en juin 2025, d'une nouvelle facilité de crédit renouvelable syndiquée d'un montant de 160 millions € (y compris une facilité de crédit supplémentaire optionnelle de 100 millions €). Kinepolis a lancé, le 21 novembre 2025, une offre publique d'obligations à taux fixe de 5,00 % avec une échéance de 5 ans. L'offre a été clôturée après un seul jour, le montant maximum de 150 millions € ayant été atteint et même largement dépassé. Les obligations ont été émises le 3 décembre 2025 sur le marché réglementé d'Euronext Brussels.

##### Ouverture de nouvelles salles IMAX, ScreenX et Laser ULTRA

En 2025, Kinepolis a ouvert huit nouvelles salles IMAX, quatre nouvelles salles ScreenX et six nouvelles salles Laser ULTRA en Europe, aux États-Unis et au Canada.

ScreenX est la première technologie de cinéma multi-projection au monde qui fait passer l'expérience cinématographique traditionnelle à un niveau supérieur en étendant l'écran aux murs latéraux de la salle, offrant ainsi aux spectateurs une expérience de visionnage à 270 degrés. Kinepolis compte 26 salles ScreenX dans le monde à la date de la présente publication.

Avec Laser ULTRA, Kinepolis combine la qualité d'image unique de la projection laser 4K avec le système audio immersif de Dolby Atmos. Kinepolis compte actuellement 64 salles Laser ULTRA dans le monde.

L'ouverture de huit nouvelles salles IMAX fait partie de l'accord annoncé par Kinepolis et IMAX Corporation le 31 mars 2025, qui a permis à Kinepolis d'élargir considérablement son offre IMAX. À la date de cette publication, Kinepolis compte 20 salles IMAX dans le monde.

##### Poursuite du déploiement de concepts de sièges haut de gamme

En 2025, des Premiere Seats (CA) et VIP Seats (US) ont été installés dans plusieurs cinémas Landmark et MJR. Il s'agit de deux fauteuils inclinables chauffés qui offrent plus d'intimité que les fauteuils inclinables classiques et qui sont équipés d'un porte-manteau et d'une tablette. Aux États-Unis, toutes les salles d'une capacité de plus de 100 places disposent désormais d'au moins deux rangées de sièges VIP. Le taux d'occupation de ces sièges est le double de celui des fauteuils inclinables standard.

En Europe, la plupart des salles disposent d'une ou deux rangées de Cosy Seats. En 2026, les fauteuils inclinables feront également leur apparition dans un nombre limité de cinémas européens. En outre, les Loungers, des chaises longues spécialement conçues pour les premiers rangs de la salle, ont été introduites dans un nombre limité de cinémas en Amérique du Nord et en Europe.

##### Ouverture du RP1 Entertainment & Gaming Lounge à MJR Southgate (États-Unis)

Le RP1 Entertainment & Gaming Lounge est un tout nouveau concept qui a été lancé à MJR Southgate en mai 2025. Le salon se compose de 5 zones de jeu pour 4 à 6 personnes chacune. Le salon RP1 propose un vaste menu de jeux pour les trois principales consoles de jeux, une chaîne de télévision sportive en direct et une gamme de boissons et de snacks. Les zones peuvent être réservées individuellement, mais le salon entier - d'une capacité d'environ 25 personnes - peut également être réservé dans son intégralité pour des fêtes d'anniversaire, par exemple.



## Kinepolis Group

### Résultats annuels 2025

### Information réglementée - 19 février 2026

#### Deuxième édition du Kinepolis Innovation Lab Summit

La deuxième édition du Kinepolis Innovation Lab Summit a eu lieu en juin 2025. Il s'agit d'une conférence interne de deux jours au cours de laquelle les meilleures idées des collaborateurs des différents pays sont présentées et évaluées chaque année, l'apothéose étant la remise des Kinepolis Innovation Awards. L'Innovation Lab de Kinepolis encourage tous les collaborateurs - des étudiants aux cadres - à soumettre et à développer une idée innovante. Kinepolis renforce ainsi sa culture d'entreprise ascendante et d'auto-apprentissage.

#### Hans Van Acker nommé au poste de Chief Strategic Businesses & Developments

M. Hans Van Acker, anciennement directeur général de KFD, la société de distribution de films de Kinepolis, a été nommé Chief Strategic Businesses & Developments en août 2025. Outre KFD et Brightfish (la régie publicitaire du cinéma en Belgique), il dirigera et développera de nouvelles activités stratégiques.

#### Tom Wijmeersch nommé au poste de Chief Real Estate Entrepreneur

M. Tom Wijmeersch a pris ses fonctions en tant que Chief Real Estate Entrepreneur le 1er janvier 2026. Avec ce poste et la nomination de M. Wijmeersch, Kinepolis vise à approfondir et à développer son troisième pilier stratégique, à savoir la gestion optimale de ses activités immobilières.

#### Transition vers la projection laser

Kinepolis a franchi une nouvelle étape importante dans sa transition vers la projection laser en 2025. Les projecteurs laser offrent une qualité d'image exceptionnelle tout en consommant 40 % d'énergie en moins que les projecteurs à lampe xénon. Fin décembre 2025, 75 % des salles de Kinepolis dans le monde étaient équipées de projecteurs laser. D'ici la fin de l'année 2026, ce chiffre passera à 83 %.

#### Lancement de Play Kinepolis

Le 2 février 2026, Play Media, Telenet et Kinepolis ont lancé une nouvelle zone de 'films à la demande' en Belgique (Flandre), disponible via l'application Play et le boîtier TV de Telenet. Grâce à Play Kinepolis, les utilisateurs peuvent louer ou acheter des films individuels. Ce lancement marque également le début d'une collaboration cross-média reposant sur une synergie intelligente, favorisant une promotion croisée optimale entre les films proposés en salle et ceux destinés à la consommation à domicile. Les tickets de cinéma peuvent également être commandés auprès de Kinepolis via la plateforme.

Cette collaboration repose sur un objectif commun : sensibiliser le public au cinéma et à l'expérience cinématographique. La chronologie reste inchangée : les films bénéficiant d'une sortie en salle continueront d'être diffusés en exclusivité au cinéma avant d'être accessibles sur Play Kinepolis.

#### Finalisation de l'acquisition d'Emagine Entertainment

Kinepolis a finalisé l'acquisition des activités de la chaîne de cinémas américaine Emagine Entertainment le 11 février 2026. Avec cette acquisition, Kinepolis ajoute 14 cinémas à son parc, soit 177 écrans et 18 000 sièges situés dans le Michigan, l'Illinois, l'Indiana et le Wisconsin. Emagine Entertainment accueille environ 6 millions de visiteurs par an, générant près de 129 millions de dollars de revenus.



## Kinepolis Group

### Résultats annuels 2025

### Information réglementée - 19 février 2026

Les cinémas sont équipés de fauteuils inclinables et proposent également leur propre Premium Large Format (PLF) sous les noms EMX (14 salles) et Super EMX (3 salles). EMX propose des écrans mur à mur avec projection laser 4K et son Dolby Atmos, tandis que Super EMX pousse l'expérience encore plus loin avec un écran encore plus grand et un son Dolby Atmos à 64 canaux pour une expérience cinématographique véritablement immersive.

Emagine Entertainment fournit également des services de soutien à une chaîne de cinémas dans le Minnesota et le Colorado, ainsi qu'à Emagine Woodhaven et The Riviera dans le Michigan. Ces cinémas opèrent sous la marque Emagine et sont gérés par des tiers dans le cadre d'un accord de licence de marque.

#### Line-up 2026

Parmi les films à succès actuels figurent 'Hurlevent', 'Avatar : Feu et Cendres', 'La Femme de Ménage', 'Zootopie 2' et 'Hamnet'. Parmi les principaux films internationaux prévus pour 2026 figurent 'Project Hail Mary', 'Hoppers', 'Super Mario Galaxy, le film', 'Michael', 'Le Diable s'habille en Prada 2', 'Star Wars : The Mandalorian and Grogu', 'Toy Story 5', 'Supergirl', 'Minions 3', 'Moana', 'L'Odyssée', 'Spider-Man : Brand New Day', 'La Pat' Patrouille : Le Film Mission Dino', 'L'île oubliée', 'Hunger Games : Lever de Soleil sur la Moisson', 'Jumanji 3', 'Avengers : Doomsday' et 'Dune : Part Three'. Le programme de films locaux comprend 'Marsupilami', 'Astérix en Nubie' et 'Cocorico 2' en France et en Wallonie, 'Dust', 'Heysel 85', 'Let Love In' et 'Coward' en Flandre, 'Torrente, Presidente', 'Tadeo Jones y la lámpara maravillosa' et 'Amarga Navidad' en Espagne, et 'Superjuffie in de Jungle' et 'Loverboy 2 : Vertrouw Niemand' aux Pays-Bas. L'opéra, le ballet et le théâtre en direct sont complétés, comme toujours, par des expositions d'art, des concerts et des contenus alternatifs pour les enfants.

#### Procédures du commissaire

Le commissaire, EY Réviseurs d'Entreprises, représenté par Paul Eelen, a confirmé que ses procédures d'audit, réalisées au fond, n'ont révélé aucune anomalie significative des données comptables reprises dans le présent communiqué.

#### Calendrier financier

Vendredi 10 avril 2026  
Jeudi 23 avril 2026  
Mercredi 13 mai 2026  
Jeudi 20 août 2026  
Jeudi 22 octobre 2026

Publication du rapport annuel 2025  
Business update premier trimestre 2026  
Assemblée générale  
Résultats semestriels 2026  
Business update troisième trimestre 2026

#### Contact

Kinepolis Press Office  
+32 (0)9 241 00 16  
[pressoffice@kinepolis.com](mailto:pressoffice@kinepolis.com)

Kinepolis Investor Relations  
+32 (0)9 241 00 22  
[investor-relations@kinepolis.com](mailto:investor-relations@kinepolis.com)



## Kinepolis Group

### Résultats annuels 2025

### Information réglementée - 19 février 2026

#### À propos de Kinepolis

Kinepolis Group SA a vu le jour en 1997 suite à la fusion de deux groupes de cinéma familiaux et a été cotée en bourse en 1998. Kinepolis offre un concept de cinéma innovant, considéré comme un exemple dans le secteur. Outre son activité cinématographique, le Groupe est également actif dans la distribution de films, l'organisation d'événements, la publicité à l'écran et la gestion immobilière.

Kinepolis Group SA compte 63 cinémas en Europe, répartis en Belgique, aux Pays-Bas, en France, en Espagne, au Luxembourg, en Suisse et en Pologne. Kinepolis exploite également 35 cinémas au Canada et 24 aux États-Unis.

Au total, Kinepolis Group exploite actuellement 122 cinémas dans le monde, représentant 1 314 écrans et plus de 220 000 places assises. Les collaborateurs de Kinepolis mettent tout en œuvre pour assurer une expérience cinématographique inoubliable à des millions de visiteurs. Plus d'infos sur [www.kinepolis.com/corporate](http://www.kinepolis.com/corporate).



**Kinepolis Group**  
**Résultats annuels 2025**  
**Information réglementée - 19 février 2026**

**COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ**

EN '000 €

31/12/2025 31/12/2024

Produits	564 891	578 189
Coût des ventes	-433 754	-439 383
<b>Marge brute</b>	<b>131 138</b>	<b>138 807</b>
Frais de commercialisation	-26 636	-26 743
Charges administratives	-30 990	-30 922
Autres produits opérationnels	3 528	2 271
Autres charges opérationnelles	-594	-1 338
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>76 445</b>	<b>82 075</b>
Produits financiers	1 158	4 332
Charges financières	-27 399	-30 973
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>50 205</b>	<b>55 433</b>
Charge d'impôt sur le résultat	-12 297	-14 971
<b>RÉSULTAT DE LA PÉRIODE</b>	<b>37 908</b>	<b>40 463</b>
Résultat de base par action (€)	1,42	1,51
Résultat dilué par action (€)	1,42	1,49



**Kinepolis Group**  
**Résultats annuels 2025**  
**Information réglementée - 19 février 2026**

**ÉTAT CONSOLIDÉ DU RÉSULTAT GLOBAL**

EN '000 €

31/12/2025 31/12/2024

Résultat de la période	37 908	40 463
Résultats réalisés	37 908	40 463

**Seront reclassés au compte de résultats dans le futur si les conditions sont remplies :**

Écarts de conversion des dettes intra-groupe non-courantes en devises étrangères	-12 179	3 704
Écarts de conversion des comptes annuels en devises étrangères	-6 467	2 371
Couvertures de flux de trésorerie - partie efficace de la variation de juste valeur		-278
Impôt sur le résultat sur les autres éléments du résultat global seront reclassés au compte de résultats aux périodes ultérieures		99
	<b>-18 646</b>	<b>5 895</b>

**Ne seront pas reclassés au compte de résultats :**

Variation de l'estimation des avantages du personnel	81	-117
	<b>81</b>	<b>-117</b>
Autres éléments du résultat global de la période, nets d'impôt sur le résultat	<b>-18 565</b>	<b>5 778</b>

<b>RÉSULTAT GLOBAL TOTAL DE LA PÉRIODE</b>	<b>19 343</b>	<b>46 241</b>
--	---------------	---------------



**Kinepolis Group**  
Résultats annuels 2025  
Information réglementée - 19 février 2026

<b>BILAN CONSOLIDÉ / ACTIF</b>		<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
	EN '000 €		
Immobilisations incorporelles		9 818	9 555
Goodwill		168 916	177 369
Immobilisations corporelles		430 974	456 127
Droit d'utilisation des actifs		265 545	312 949
Immeubles de placement		15 094	15 281
Actifs d'impôt différé		15 128	16 495
Actifs d'impôt non courant		1 653	1 653
Autres créances		6 217	5 507
Autres actifs financiers		27	27
<b>Actifs non courants</b>		<b>913 372</b>	<b>994 964</b>
Stocks		8 021	8 354
Créances commerciales et autres créances		47 648	49 099
Actifs d'impôt courant		5 455	6 577
Trésorerie et équivalents de trésorerie		148 819	84 595
Actifs classés comme détenus en vue de la vente		2 339	842
<b>Actifs courants</b>		<b>212 282</b>	<b>149 466</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>		<b>1 125 654</b>	<b>1 144 430</b>



**Kinepolis Group**  
**Résultats annuels 2025**  
**Information réglementée - 19 février 2026**

**BILAN CONSOLIDÉ / PASSIF**

EN '000 €

31/12/2025 31/12/2024

Capital	18 952	18 952
Prime d'émission	1 154	1 154
Réserves consolidées	221 866	197 500
Réserve de conversion	-10 362	8 284
<b>Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la Société</b>	<b>231 610</b>	<b>225 890</b>
<b>Participations ne donnant pas le contrôle</b>		
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>231 610</b>	<b>225 890</b>
Obligations financières	211 066	289 458
Dettes de location	275 525	319 565
Provisions liées aux avantages du personnel	1 027	1 081
Provisions	3 806	3 025
Passifs d'impôt différé	8 310	9 306
Autres dettes	9 061	8 666
<b>Passifs non courants</b>	<b>508 795</b>	<b>631 101</b>
Découverts bancaires	1	3
Obligations financières	225 000	114 600
Dettes de location	32 411	35 639
Dettes commerciales et autres dettes	127 471	134 895
Provisions	178	134
Passifs d'impôt courant	188	2 169
<b>Passifs courants</b>	<b>385 249</b>	<b>287 440</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>1 125 654</b>	<b>1 144 430</b>



**Kinepolis Group**  
**Résultats annuels 2025**  
**Information réglementée - 19 février 2026**

ÉTAT CONSOLIDÉ DE L'ÉVOLUTION DES CAPITAUX PROPRES EN '000 €	ATTRIBUABLE AUX PROPRIÉTAIRES DE LA SOCIÉTÉ						PARTICIPA- TIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE	TOTAL CAPI- TAUX PRO- PRIÉTÉS
	CAPITAL ET PRIME D'ÉMIS- SION	RÉSERVE DE CONVERSION	AUTRES RÉ- SERVES	RÉSERVE D- ACTIONS PROPRIÉTÉS	RÉSERVE PAIE- MENTS FONDÉS SUR DES AC- TIONS	RÉSULTATS NON DISTRIBUÉS		
Au 31 décembre 2024	20 106	8 284	354	-31 508	3 835	224 819		225 890
Résultat de la période						37 908		37 908
Résultats réalisés						37 908		37 908
<b>Seront reclassés au compte de résultats dans le futur si les conditions sont remplies :</b>								
Écarts de conversion		-18 646					-18 646	
		-18 646					-18 646	
<b>Ne seront pas reclassés au compte de résultats :</b>								
Variation de l'estimation des avantages du personnel						107		107
						81		81
Autres éléments du résultat global de la période, nets d'impôt sur le résultat		-18 646				81		-18 565
Résultat global total de la période		-18 646				37 988		19 343
Dividendes aux actionnaires						-14 712		-14 712
Paiements fondés sur des actions						1 090		1 090
Acquisition des participations ne donnant pas le contrôle sans changement de contrôle								
Transactions avec des propriétaires comptabilisées directement en capitaux propres						-13 622		-13 622
Au 31 décembre 2025	20 106	-10 362	354	-31 508	3 835	249 185		231 610



**Kinepolis Group**  
**Résultats annuels 2025**  
**Information réglementée - 19 février 2026**

ÉTAT CONSOLIDÉ DE L'ÉVOLUTION DES CAPITAUX PROPRES EN '000 €	ATTRIBUABLE AUX PROPRIÉTAIRES DE LA SOCIÉTÉ						PARTICIPA- TIONS NE DONNANT PAS LE CONTRÔLE	TOTAL CAPI- TAUX PRO- PRES
	CAPITAL ET PRIME D'ÉMIS- SION	RÉSERVE DE CONVERSION	AUTRES RÉ- SERVES	RÉSERVE D- ACTIONS PROPRES	RÉSERVE PAIE- MENTS FONDÉS SUR DES AC- TIONS	RÉSULTATS NON DISTRIBUÉS		
Au 31 décembre 2023	20 106	2 209	534	-30 367	4 575	196 776	11	193 844
Résultat de la période						40 463		40 463
Résultats réalisés						40 463		40 463
<b>Seront reclassés au compte de résultats dans le futur si les conditions sont remplies :</b>								
Écarts de conversion	6 075					11	-11	6 075
Couvertures de flux de trésorerie - partie efficace de la variation de juste valeur			-278					-278
Impôt sur le résultat sur les autres éléments du résultat global seront reclassés au compte de résultats aux périodes ultérieures			99					99
	6 075	-180				11	-11	5 895
<b>Ne seront pas reclassés au compte de résultats :</b>								
Variation de l'estimation des avantages du personnel					-117		-117	
					-117		-117	
Autres éléments du résultat global de la période, nets d'impôt sur le résultat	6 075	-180			-106		-11	5 778
Résultat global total de la période	6 075	-180			40 357		-11	46 241
 Dividendes aux actionnaires								
Vente d'actions propres			-2 028			-14 712		-14 712
Achat d'actions propres			886			-33		-2 028
Paiements fondés sur des actions				-740		2 431		853
Transactions avec des propriétaires comptabilisées directement en capitaux propres		-1 141	-740	-31 508	-12 314			1 691
				3 835	224 819		0	-14 195
Au 31 décembre 2024	20 106	8 284	354	-31 508	3 835	224 819	0	225 890



**Kinepolis Group**  
**Résultats annuels 2025**  
**Information réglementée - 19 février 2026**

<b>ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE</b>		<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>EN '000 €</b>			
Résultat avant impôt		50 205	55 433
Ajustements pour:			
Amortissements		80 853	81 914
Provisions et pertes de valeur		1 301	1 181
Subventions publiques		-2 192	-1 731
Ajustements des actifs et les passifs sur la cession de droit d'utilisation		-2	0
(Plus-) Moins-values sur la cession d'immobilisations corporelles		80	68
Variation de la juste valeur des instruments financiers dérivés et écarts de conversion non réalisés		405	-592
Escompte de créances non courantes et provisions		33	23
Paiements fondés sur des actions		1 091	1 691
Amortissements des frais de refinancement		462	363
Charges et produits d'intérêts		19 675	21 657
Variation des stocks		93	-916
Variation des créances commerciales et autres créances		-399	-3 448
Variation des dettes commerciales et autres dettes		388	19 803
<b>Trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>		<b>151 993</b>	<b>175 445</b>
Charge d'impôt sur le résultat payé / reçu		-13 318	-11 789
<b>Trésorerie nette des activités opérationnelles</b>		<b>138 674</b>	<b>163 657</b>
Acquisitions d' immobilisations incorporelles		-2 557	-1 227
Acquisitions d'immobilisations corporelles et immeubles de placement		-41 353	-41 406
Produits de cessions d'immeubles de placement et immobilisations corporelles et in-corporelles		670	639
<b>Trésorerie nette des activités d'investissement</b>		<b>-43 240</b>	<b>-41 993</b>
Paiement de dettes de location incl. remise des paiements de location au locataire		-24 961	-24 835
Produits des dettes financières		248 649	80 000
Remboursement des dettes financières		-217 102	-156 000
Intérêts payés		-12 008	-13 565
Intérêts reçus		704	1 174
Intérêts payés sur dettes de location		-9 111	-9 676
Acquisition d'actions propres		0	-2 028
Vente d'actions propres		0	853
Dividendes payés		-14 712	-14 712
<b>Trésorerie nette des activités de financement</b>		<b>-28 542</b>	<b>-138 787</b>
<b>+ AUGMENTATION / - DIMINUTION DE TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>		<b>66 892</b>	<b>-17 123</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période		84 592	101 267
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période		148 818	84 592
Effet des variations de change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie		-2 666	448
<b>+ AUGMENTATION / - DIMINUTION DE TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>		<b>66 892</b>	<b>-17 123</b>



**Kinepolis Group**  
**Résultats annuels 2025**  
**Information réglementée - 19 février 2026**

LES ELEMENTS AJUSTÉS EN '000€	31/12/2025	31/12/2024
EBITDA impact - Général*	-2 623	-106
EBITDA impact - Paiements fondés sur des actions (IFRS 2)	-1 090	-1 691
Amortissements et pertes de valeur	-507	0
Charge d'impôt sur le résultat	1 055	449
<b>Impact net sur les éléments ajustés</b>	<b>-3 165</b>	<b>-1 348</b>

\* En 2025, les ajustements concernent principalement les coûts liés aux transactions, ainsi que d'autres coûts non récurrents.

RÉCONCILIATION RÉSULTAT AJUSTÉ EN '000€	31/12/2025	31/12/2024
Résultat opérationnel	76 445	82 075
Résultat financier	-26 241	-26 641
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>50 205</b>	<b>55 433</b>
Charge d'impôt sur le résultat	-12 297	-14 971
<b>Résultat de la période</b>	<b>37 908</b>	<b>40 463</b>
Impact net sur les éléments ajustés	3 165	1 348
<b>Résultat ajusté de la période</b>	<b>41 072</b>	<b>41 811</b>

RÉCONCILIATION EBITDAL EN '000€	31/12/2025	31/12/2024
EBITDA	158 930	165 539
Coûts liés aux contrats de location (excl. réduction de location et charges communes)	-34 406	-34 595
<b>EBITDAL</b>	<b>124 524</b>	<b>130 944</b>

RÉCONCILIATION EBITDAL AJUSTÉ EN '000€	31/12/2025	31/12/2024
EBITDAL	124 524	130 944
Impact éléments ajustés sur EBITDA	3 712	1 797
<b>EBITDAL ajusté</b>	<b>128 237</b>	<b>132 741</b>

RÉCONCILIATION ENTRE EBITDA AJUSTÉ VS EBITDA EN '000€	31/12/2025	31/12/2024
Résultat opérationnel	76 445	82 075
Amortissements	80 853	81 914
Provisions et pertes de valeur	1 632	1 550
<b>EBITDA</b>	<b>158 930</b>	<b>165 539</b>
Impact éléments ajustés sur EBITDA	3 712	1 797
<b>EBITDA ajusté</b>	<b>162 642</b>	<b>167 336</b>



**Kinepolis Group**  
**Résultats annuels 2025**  
**Information réglementée - 19 février 2026**

<b>RÉCONCILIATION ENDETTEMENT FINANCIER NET EN '000€</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Endettement financier	744 003	759 265
Trésorerie et équivalents de trésorerie	-148 819	-84 595
Investissements « Tax shelter »	0	-116
<b>Endettement financier net</b>	<b>595 183</b>	<b>674 553</b>
<b>RÉCONCILIATION ENDETTEMENT FINANCIER NET EXCL. DETTES DE LOCATION EN '000€</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Endettement financier excl. dettes de location	436 066	404 061
Trésorerie et équivalents de trésorerie	-148 819	-84 595
Investissements « Tax shelter »	0	-116
<b>Endettement financier net excl. dettes de location</b>	<b>287 247</b>	<b>319 349</b>
Impact dettes de location	307 936	355 204
<b>Endettement financier net</b>	<b>595 183</b>	<b>674 553</b>
<b>RÉCONCILIATION FLUX DE TRÉSORERIE LIBRE EN '000€</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	151 993	175 445
Charge d'impôt sur le résultat payé / reçu	-13 318	-11 789
Investissements d'entretien en immobilisations incorporelles et corporelles et immeubles de placement	-22 929	-18 456
Intérêts payées / reçus	-11 305	-12 390
Paiement de dettes de location	-34 072	-34 511
<b>Flux de trésorerie libre</b>	<b>70 368</b>	<b>98 300</b>
<b>RÉCONCILIATION ROCE EN '000€</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Résultat opérationnel	76 445	82 075
Impact éléments ajustés sur EBIT	4 219	1 797
<b>EBIT ajusté</b>	<b>80 665</b>	<b>83 872</b>
Moyenne des actifs non courants	954 168	1 000 164
Moyenne des actifs d'impôt différé	-15 811	-16 317
Moyenne des actifs classés comme détenus en vue de la vente	1 591	881
Moyenne des stocks	8 187	7 911
Moyenne des créances commerciales	35 875	32 192
Moyenne des dettes commerciales	-77 286	-69 869
<b>Capital utilisé</b>	<b>906 723</b>	<b>954 963</b>
<b>Rendement du capital utilisé (ROCE)</b>	<b>8,9%</b>	<b>8,8%</b>



**Kinepolis Group**  
**Résultats annuels 2025**  
**Information réglementée - 19 février 2026**

<b>RÉCONCILIATION ROCE EXCL. IFRS 16 EN '000€</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Résultat opérationnel + amortissement d' IFRS 16 - coûts liés aux contrats de location (excl. réduction de location et charges communes)	69 823	76 020
Impact éléments ajustés sur EBIT	4 219	1 797
<b>EBIT ajusté excl. IFRS 16</b>	<b>74 043</b>	<b>77 817</b>
Moyenne des actifs non courants excl. droit d'utilisation des actifs	664 921	684 446
Moyenne des actifs d'impôt différé excl. impact d' IFRS 16	-10 601	-10 443
Moyenne des actifs classés comme détenus en vue de la vente	1 591	881
Moyenne des stocks	8 187	7 911
Moyenne des créances commerciales	35 875	32 192
Moyenne des dettes commerciales	-77 286	-69 869
<b>Capital utilisé excl. IFRS 16</b>	<b>622 687</b>	<b>645 118</b>
<b>Rendement du capital utilisé (ROCE) excl. IFRS 16</b>	<b>11,9%</b>	<b>12,1%</b>
<b>RÉCONCILIATION RATIO COURANT EN '000€</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Actifs courants	212 282	149 466
Dettes courantes	385 249	287 440
<b>Ratio courant</b>	<b>55%</b>	<b>52%</b>
<b>RÉCONCILIATION RATIO COURANT EXCL. DETTES DE LOCATION COURANTES EN '000€</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Actifs courants	212 282	149 466
Dettes courantes excl. dettes de location courantes	352 838	251 801
<b>Ratio courant excl. dettes de location courantes</b>	<b>60%</b>	<b>59%</b>
<b>RÉCONCILIATION INVESTISSEMENTS SELON L' ÉTAT CONSOLIDÉ EN '000€</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Acquisition d'immobilisations incorporelles	2 557	1 227
Acquisition d'immobilisations corporelles et immeubles de placement	41 353	41 406
Paiements anticipés de location	0	0
Acquisition filiales, après deduction de la trésorerie acquise	0	0
Produits de cessions d'immeubles de placement et immobilisations corporelles et incorporelles	-670	-639
<b>Total des investissements selon l' état consolidé des flux de trésorerie</b>	<b>43 240</b>	<b>41 993</b>
<b>RÉCONCILIATION ENDETTEMENT FINANCIER NET / CAPITAUX PROPRES EN '000€</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Endettement financier net	595 183	674 553
Capitaux propres	231 610	225 890
<b>Endettement financier net / capitaux propres</b>	<b>2,57</b>	<b>2,99</b>



**Kinepolis Group**  
**Résultats annuels 2025**  
**Information réglementée - 19 février 2026**

<b>RÉCONCILIATION ENDETTEMENT FINANCIER NET EXCL. DETTES DE LOCATION / CAPI- TAUX PROPRES EN '000€</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Endettement financier net excl. dettes de location	287 247	319 349
Capitaux propres	231 610	225 890
<b>Endettement financier net excl. dettes de location / capitaux propres</b>	<b>1,24</b>	<b>1,41</b>