



SYENSQO VIERDE KWARTAAL EN VOLLEDIG JAAR 2025

**VRIJE KASSTROOM IN 2025 VAN €356 MILJOEN, BOVEN EERDERE OUTLOOK
PRO FORMA ONDERLIGGENDE EBITDA VOOR 2025 VAN €1,21 MILJARD, MET VEERKRACHTIGE MARGE
4% NETTO-OMZETGROEI IN COMPOSITE MATERIALS, ONDERSTEUND DOOR EEN STERK VIERDE KWARTAAL**

Pro forma resultaat (inclusief beëindigde bedrijfsactiviteiten)

| Pro forma (incl. Oil & Gas) [1] Onderliggend (in € mln) | Kw4 2025 | Kw4 2024 | Kw3 2025 | JoJ verandering | JoJ organisch | KwoKw verandering | 2025 | 2024 | JoJ verandering | JoJ organisch |
|--|--------------|----------|----------|-----------------|---------------|-------------------|--------------|-------|-----------------|---------------|
| Netto-omzet | 1,418 | 1,598 | 1,517 | -11.3% | -5.6% | -6.5% | 6,140 | 6,563 | -6.5% | -3.2% |
| Brutowinst | 397 | 482 | 484 | -17.6% | - | -18.0% | 1,901 | 2,219 | -14.3% | - |
| Brutomarge | 28.0% | 30.2% | 31.9% | -220 bps | - | -390 bps | 31.0% | 33.8% | -280 bps | - |
| EBITDA | 238 | 298 | 326 | -20.2% | -17.2% | -27.2% | 1,210 | 1,412 | -14.3% | -12.4% |
| EBITDA-marge | 16.8% | 18.6% | 21.5% | -190 bps | -230 bps | -480 bps | 19.7% | 21.5% | -180 bps | -210 bps |
| Operationele kasstroom | 252 | 345 | 331 | -27.0% | - | n.m. | 779 | 841 | -7.4% | - |
| Vrije kasstroom | 136 | 159 | 250 | -14.5% | - | n.m. | 356 | 223 | 59.6% | - |
| Kasstroomomzetting (LTM) | 76% | 71% | 76% | 550 bps | - | 400 bps | 76% | 71% | 550 bps | - |
| ROCE (LTM) | 6.3% | 7.9% | 6.5% | -160 bps | - | -70 bps | 6.3% | 7.9% | -160 bps | - |

Kw4 2025 Hoogtepunten¹

- **Netto-omzet** van €1,42 miljard werd beïnvloed door jaar-op-jaar ongunstige wisselkoersen (-6%) en lagere volumes (-5%) terwijl de prijszetting stabiel bleef; jaar-op-jaar organische groei van 11% in Composite Materials;
- **Brutowinst** van €397 miljoen daalde met 18% ten opzichte van vorig jaar, voornamelijk als gevolg van lagere volumes en ongunstige wisselkoersbewegingen, resulterend in een **brutomarge** van 28%;
- **Onderliggende EBITDA** van €238 miljoen daalde organisch met 17% op jaarbasis, voornamelijk door lagere onderliggende EBITDA in Specialty Polymers en Technology Solutions, deels gecompenseerd door structurele kostenbesparingen en sterke groei in Composite Materials;
- **Onderliggende EBITDA-marge** van 17% daalde jaar-op-jaar op organische basis met 230 basispunten, voornamelijk door lagere volumes in Specialty Polymers, deels gecompenseerd door structurele kostenbesparingen;
- **Onderliggende winst toegekend aan Syensqo aandeelhouders** van €31 miljoen;
- **Operationele kasstroom** €252 miljoen; **vrije kasstroom** van €136 miljoen ondersteund door kasinstromen uit werkkapitaal en lagere kapitaalinvesteringen op jaarbasis.

2025 Hoogtepunten

- **Netto-omzet** van €6,14 miljard, werd beïnvloed door jaar-op-jaar ongunstige wisselkoersbewegingen (-3%) en lagere volumes (-3%) terwijl de prijszetting stabiel bleef; jaar-op-jaar organische groei van 4% in Composite Materials;
- **Brutowinst** van €1.901 miljoen daalde jaar-op-jaar met 14%, voornamelijk als gevolg van lagere volumes en ongunstige wisselkoersbewegingen, resulterend in een **brutomarge** van 31%;
- **Onderliggende EBITDA** van €1.210 miljoen daalde jaar-op-jaar organisch met 12%, voornamelijk door een lagere onderliggende EBITDA in Specialty Polymers en Novecare, deels gecompenseerd door structurele kostenbesparingen;
- **Onderliggende EBITDA-marge** van 20% daalde jaar-op-jaar organisch met 210 basispunten, voornamelijk door lagere volumes in Specialty Polymers, deels gecompenseerd door structurele kostenbesparingen;
- **Onderliggende winst toegekend aan Syensqo aandeelhouders** van €381 miljoen;
- **Operationele kasstroom** van €779 miljoen; **vrije kasstroom** van €356 miljoen, ondersteund door de afwezigheid van de betaling van €167 miljoen aan de NJDEP, lagere jaar-op-jaar kapitaalinvesteringen en kasinstromen uit werkkapitaal;
- Verhoogde **uitkeringen in contanten aan aandeelhouders**: circa 1.687.000 ingekochte aandelen, of ongeveer €116 miljoen, in 2025; **Dividend** voor 2025 van € 1,62 (uitbetalingsratio van 44%) zal worden voorgesteld aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2026 door de Raad van Bestuur.
- **Verkoop van de business unit Oil & Gas voltooid** in januari 2026 voor een ondernemingswaarde van €135 miljoen, of ongeveer 7x EV/EBITDA, waarmee de strategie van de onderneming als pure-play specialtyspeler verder wordt uitgevoerd.

¹Hoogtepunten op basis van Pro Forma cijfers, inclusief Oil & Gas, consistent met voorgaande outlook

* Voor gereguleerde informatie zoals gedefinieerd in Artikel 11 van het Koninklijk Besluit van 14 November 2007, verwijzen we naar het financiële verslag gepubliceerd op 26 februari, 2026 dat beschikbaar is op Syensqo's [website](#).

Mike Radossich, CEO

“2025 was een jaar van veerkrachtige kasstroomgeneratie en margeprestaties in een uitdagende vraagomgeving. Deze fundamenteen vormen een sterk platform om op voort te bouwen. Als nieuwe CEO is mijn hoogste prioriteit het definiëren en starten van de acties die onze groei zullen stimuleren en uiteindelijk versnellen.

Mijn mandaat is duidelijk: de waardecreatie versnellen. We handelen met urgentie – we scherpen onze uitvoering en kapitaaldiscipline aan, en versterken onze omzetting van innovatie naar groei. We investeren in ons vermogen om te presteren, en ik zie meerdere kansen om onze langetermijnprestaties te bevorderen. In de loop van het jaar ben ik van plan om op geregelde basis updates te geven over het vernieuwde kader en de acties die de volgende groeifase van ons bedrijf zullen ondersteunen.”

[Registreer hier voor de webcast om 14:00 uur CET](#) - [Financieel verslag](#) - [Financiële kalender](#)

Vooruitzichten voor 2026

Voor 2026 verwachten we dat de macro-economische onzekerheid en de onzekerheid in de vraag zullen aanhouden in de meeste van onze eindmarkten. In deze context ligt onze prioriteit bij de uitvoering van acties binnen onze controle om zowel de volumegroei te versnellen als de kasstroom te verhogen.

In onze vooruitzichten is opgenomen dat de huidige vraagtrends zich zullen voortzetten en dat er gedurende het jaar geen breder marktherstel zal plaatsvinden.

Over het geheel genomen verwachten we lage enkelcijferige volumegroei in 2026, waarbij Composite Materials de verbetering zal aanvoeren, gesteund door een sterke vraag vanuit klanten in de civiele luchtvaart, evenals door ons brede scala aan klantenprogramma's en toepassingen.

Voor Specialty Polymers verwachten we een licht hogere volumegroei, gedreven door de groei in de automobiemarkt. Dit zal naar verwachting worden gecompenseerd door lagere volumes in Consumer Electronics, als gevolg van lagere verkopen en een ongunstige productmix bij een grote klant, evenals de geplande afbouw van bepaalde producten in lijn met onze strategie om fluorosurfactanten te bannen. Samen zullen deze twee factoren naar verwachting een impact hebben van ongeveer €30 miljoen op de onderliggende EBITDA op jaarbasis.

Voor semiconductors blijft de zichtbaarheid uitdagend, maar we verwachten een geleidelijk herstel in de volumes op jaarbasis, wat zal resulteren in een sterkere groei in de tweede helft van het jaar. Toch blijft dit een belangrijke groeimotor, ondersteund door onze marktpositie, klantenportefeuille en de langetermijntrends in geavanceerde connectiviteit en AI-gerelateerde vraag.

Voor Novacare verwachten we lage enkelcijferige volumegroei, gedreven door Agro en Home & Personal Care, gedeeltelijk gecompenseerd door iets lagere prijzen. Voor Technology Solutions verwachten we een lage tot middelhoge enkelcijferige volumegroei in Mining Solutions, inclusief de impact van de tijdelijke sluiting van een mijn in Indonesië, wat in de eerste helft van 2026 een tegenwind zal zijn ten opzichte van vorig jaar.

We verwachten dat de brutomarge binnen onze vier kern business units (Specialty Polymers, Composite Materials, Novacare en Technology Solutions) grotendeels stabiel zal blijven ten opzichte van 2025, wat onze sterke waardepropositie en gespecialiseerde positionering weerspiegelt. Na de voltooiing van de verkoop van de Oil & Gas-activiteiten begin januari, gaan we verder met de geplande verkoop van Aroma en verwachten we tegen het einde van het tweede kwartaal een update te geven.

Ter ondersteuning van onze winstgevendheid blijven we op koers om onze kostenbesparingsdoelstelling te realiseren, die gericht is op meer dan €200 miljoen aan besparingen op jaarbasis tegen eind 2026. Over het hele jaar verwachten we dat de kostenbesparingen de inflatoire effecten op vaste en variabele kosten zullen compenseren.

Tot slot omvatten onze vooruitzichten de impact van valutaschommelingen ten opzichte van de euro, waarvan we verwachten dat deze in 2026 een negatieve impact van ongeveer €40 miljoen zal hebben op de onderliggende EBITDA ten opzichte van vorig jaar.

Op jaarbasis (exclusief de recent gedesinvesteerde Oil & Gas-activiteiten) zijn onze vooruitzichten als volgt:

- **Onderliggende EBITDA²** van **ongeveer €1,1 miljard** ten opzichte van €1,14³ miljard in 2025
- **Operationele kasstroom** van **ongeveer €700 miljoen** ten opzichte van €779⁴ miljoen in 2025
- **Kapitaalinvesteringen⁵** van **minder dan €500 miljoen** ten opzichte van €563⁴ miljoen in 2025

² Verondersteld EUR/US\$ @ 1,2 (in vergelijking met 1,13 in het jaar 2025)

³ Aan constante wisselkoers en omvang

⁴ “Beëindigde Activiteiten” inbegrepen

⁵ Omvat ongeveer €50 miljoen aan kapitaalinvesteringen verbonden aan de implementatie van het nieuwe ERP systeem

Gerapporteerde cijfers, exclusief "Beëindigde Bedrijfsactiviteiten"

De resultaten van Oil & Gas zijn samengevat in "Resultaten uit beëindigde bedrijfsactiviteiten" in de winst- en verliesrekening en zijn dus uitgesloten van de netto-omzet van de Groep, de brutowinst en de onderliggende EBITDA voor 2025 en de vergelijkbare perioden.

| Onderliggend (in € mln) | Kw4 2025 | Kw4 2024 | Kw3 2025 | JoJ verandering | JoJ organisch | KwoKw verandering | 2025 | 2024 | JoJ verandering | JoJ organisch |
|---------------------------------|--------------|----------|----------|-----------------|---------------|-------------------|--------------|-------|-----------------|---------------|
| Netto-omzet | 1,329 | 1,505 | 1,427 | -11.7% | -6.2% | -6.9% | 5,762 | 6,162 | -6.5% | -3.3% |
| Brutowinst | 387 | 472 | 471 | -18.0% | - | -17.9% | 1,846 | 2,162 | -14.6% | - |
| Brutomarge | 29.1% | 31.3% | 33.0% | -220 bps | - | -390 bps | 32.0% | 35.1% | -310 bps | - |
| EBITDA | 236 | 294 | 320 | -19.8% | -16.8% | -26.3% | 1,187 | 1,385 | -14.3% | -12.4% |
| EBITDA-marge | 17.7% | 19.5% | 22.4% | -180 bps | -230 bps | -470 bps | 20.6% | 22.5% | -190 bps | -210 bps |
| Operationele kasstroom | 252 | 345 | 331 | -27.0% | - | n.m. | 779 | 841 | -7.5% | - |
| Vrije kasstroom | 136 | 159 | 250 | n.m. | - | n.m. | 356 | 223 | n.m. | - |
| Kasstroomomzetting (LTM) | 76% | 71% | 76% | 530 bps | - | -10 bps | 76% | 71% | 530 bps | - |
| ROCE (LTM) | 6.2% | 7.8% | 6.4% | -160 bps | - | -20 bps | 6.2% | 7.8% | -160 bps | - |

Gerapporteed, SYENSQO, excl. Oil & Gas

| (€ miljoen) | Kw1 2025 | Kw2 2025 | Kw3 2025 | Kw4 2025 | 2025 |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|--------------|
| Netto-omzet | 1,511 | 1,494 | 1,427 | 1,329 | 5,762 |
| EBITDA | 301 | 331 | 320 | 236 | 1,187 |
| EBITDA-marge | 19.9% | 22.1% | 22.4% | 17.7% | 20.6% |

Gerapporteed, Other Solutions, excl. Oil & Gas

| (€ miljoen) | Kw1 2025 | Kw2 2025 | Kw3 2025 | Kw4 2025 | 2025 |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|-------------|
| Netto-omzet | 74 | 76 | 67 | 65 | 281 |
| EBITDA | 8 | 5 | 5 | 5 | 24 |
| EBITDA-marge | 11.4% | 7.1% | 7.2% | 7.5% | 8.4% |

Gerapporteed, Corporate & Business Services

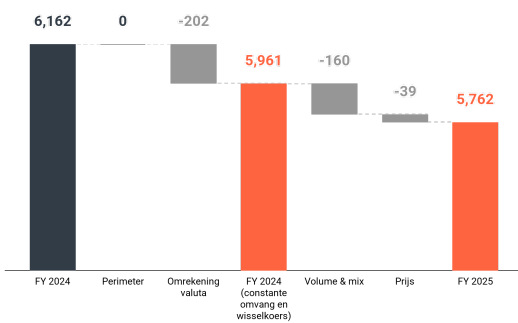
| (€ miljoen) | Kw1 2025 | Kw2 2025 | Kw3 2025 | Kw4 2025 | 2025 |
|--------------------|----------|----------|----------|----------|-------------|
| Netto-omzet | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| EBITDA | -57 | -42 | -42 | -39 | -180 |

De herclassificatie van de Onderliggende EBITDA binnen Corporate & Business Services vloeit voort uit restkosten die voorheen werden toegewezen aan de beëindigde bedrijfsactiviteiten. Kostenbesparingsmaatregelen om deze restkosten op te vangen zullen worden verdergezet.

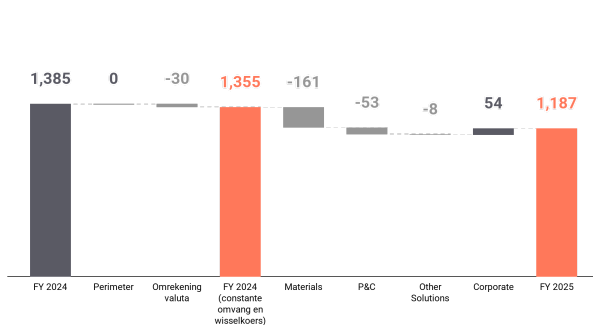
Winst-en-verliesrekening

| Onderliggend (in € mln) | Kw4 2025 | Kw4 2024 | Kw3 2025 | JoJ verandering | KwoKw verandering | 2025 | 2024 | JoJ verandering |
|---|--------------|----------|----------|--------------------|----------------------|--------------|-------|--------------------|
| Netto-omzet | 1,329 | 1,505 | 1,427 | -11.7% | -6.9% | 5,762 | 6,162 | -6.5% |
| Brutowinst | 387 | 472 | 471 | -18.0% | -17.9% | 1,846 | 2,162 | -14.6% |
| Brutomarge | 29.1% | 31.3% | 33.0% | -220 bps | -390 bps | 32.0% | 35.1% | -310 bps |
| EBITDA | 236 | 294 | 320 | -19.8% | -26.3% | 1,187 | 1,385 | -14.3% |
| EBITDA-marge | 17.7% | 19.5% | 22.4% | -180 bps | -470 bps | 20.6% | 22.5% | -190 bps |
| EBIT | 97 | 133 | 190 | -27.4% | -49.0% | 672 | 862 | -22.0% |
| Netto-financieringskosten | -47 | -39 | -39 | 20.6% | 20.9% | -156 | -146 | 6.4% |
| Belastingen op winst | -16 | -20 | -40 | -20.0% | -60.7% | -141 | -173 | -18.2% |
| Winst / verlies toegekend aan Syensqo-aandeelhouders | 31 | 76 | 110 | -59.3% | -71.9% | 381 | 553 | -31.0% |
| Gewone winst / verlies per aandeel (in €) | 0.30 | 0.73 | 1.08 | -58.6% | -71.9% | 3.72 | 5.28 | -29.5% |

Ontwikkeling van de netto-omzet (€ miljoen)



Ontwikkeling van de onderliggende EBITDA (€ miljoen)



De **netto-omzet** van €5.762 miljoen in 2025 lag 6% lager op gerapporteerde basis, of 3% lager op organische basis ten opzichte van het volledige jaar 2024, wat de aanhoudende uitdagende marktomgeving weerspiegelt. De daling werd voornamelijk gedreven door lagere volumes en prijzen in Specialty Polymers, deels gecompenseerd door een hogere netto-omzet in Composite Materials.

In het vierde kwartaal van 2025 daalde de netto-omzet tot €1.329 miljoen, een daling met 12% op gerapporteerde basis, of 6% op organische basis, vergeleken met het vierde kwartaal van 2024. De daling was toe te schrijven aan lagere volumes in Specialty Polymers en Novecare, deels gecompenseerd door hogere volumes in Composite Materials. Op sequentiële basis steeg de prijszetting licht ten opzichte van het derde kwartaal van 2025.

De **brutowinst** van €1.846 miljoen in 2025 lag 15% lager op gerapporteerde basis ten opzichte van 2024, voornamelijk gedreven door Specialty Polymers en, in mindere mate, Novecare, evenals ongunstige wisselkoersbewegingen.

Op jaarbasis daalde de brutomarge in 2025 met ongeveer 310 basispunten tot 32,0%. Dit was voornamelijk het gevolg van een lagere brutomarge in Specialty Polymers en Novecare. De brutomarge van Composite Materials en Technology Solutions bleef ongeveer stabiel in vergelijking met 2024.

In het vierde kwartaal van 2025 bedroeg de brutowinst €387 miljoen, 18% lager op gerapporteerde basis dan in het vierde kwartaal van 2024, vooral door Specialty Polymers en ongunstige valuta-effecten, deels gecompenseerd door een hogere brutowinst in Composite Materials.

Op jaarbasis daalde de brutomarge in het vierde kwartaal van 2025 met ongeveer 220 basispunten tot 29,1%. Dit was

voornamelijk toe te schrijven aan een lagere brutomarge in Specialty Polymers en het Performance & Care-segment, deels gecompenseerd door een sterke jaar-op-jaar verbetering van de brutomarge in Composite Materials.

De **onderliggende EBITDA** van €1.187 miljoen in 2025 daalde met 14% op gerapporteerde basis, of 12% op organische basis. De daling werd vooral gedreven door Specialty Polymers en, in mindere mate, Novecare, evenals ongunstige wisselkoersbewegingen. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door structurele kostenbesparingen.

In het vierde kwartaal van 2025 bedroeg de onderliggende EBITDA €236 miljoen, een daling met 20% op gerapporteerde basis, of 17% op organische basis ten opzichte van het vierde kwartaal van 2024, voornamelijk door Specialty Polymers, deels gecompenseerd door structurele kostenbesparingen en een hogere onderliggende EBITDA in Composite Materials.

De **onderliggende EBITDA-marge** van 20,6% in 2025 daalde met ongeveer 190 basispunten ten opzichte van 2024, voornamelijk door een lagere onderliggende EBITDA-marge in Specialty Polymers en het Performance & Care-segment, deels gecompenseerd door lagere kosten bij Corporate & Business Services. Op jaarbasis bleef de EBITDA-marge van Composite Materials ongeveer stabiel.

In het vierde kwartaal van 2025 bedroeg de onderliggende EBITDA-marge 17,7%, 180 basispunten lager op jaarbasis, doordat lagere onderliggende EBITDA-marges in Specialty Polymers en het Performance & Care-segment gedeeltelijk werden gecompenseerd door een sterkere marge in Composite Materials en lagere kosten bij Corporate & Business Services.

Overzicht van kasstroom en nettoschuld

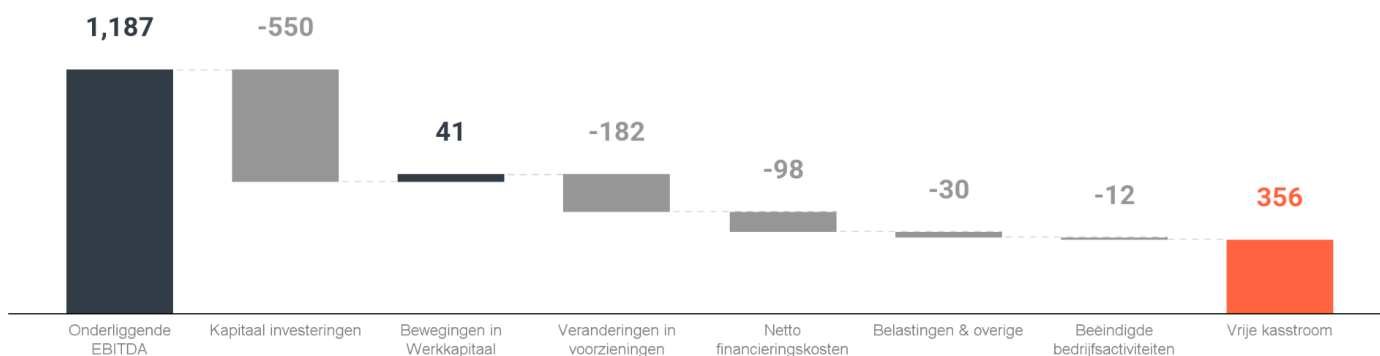
De **kasstroom uit bedrijfsactiviteiten** bedroeg €779 miljoen in 2025 tegenover €841 miljoen in 2024. De jaar-op-jaar daling was voornamelijk het gevolg van een lagere jaar-op-jaar winstgevendheid en hogere splitsings- en herstructureringskosten, deels gecompenseerd door de afwezigheid van de betaling van €167 miljoen aan de NJDEP in het tweede kwartaal van 2024, de ontvangst van de schadevergoeding van Edison in het derde kwartaal van 2025 na een beslissing van het International Chamber of Commerce-tribunaal, lagere betaalde cashbelastingen en hogere werkkapitaalgerelateerde kasinstromen.

De **kasstroomomzetting** bedroeg 76% op een voortschrijdende periode van 12 maanden.

De **vrije kasstroom naar aandeelhouders** bedroeg €356 miljoen in 2025, vergeleken met €223 miljoen in 2024. Dit omvatte €550 miljoen aan kapitaalinvesteringen voor voortgezette bedrijfsactiviteiten, bestaande uit €258 miljoen groeikapitaaluitgaven en €292 miljoen instandhoudingskapitaaluitgaven. De kapitaalinvesteringen in 2025 lagen 15% lager dan in 2024.

De **kas en kasequivalenten** bedroegen €861 miljoen eind 2025. In vergelijking met het derde kwartaal van 2025 weerspiegelden de kas en kasequivalenten de impact van de aflossing van de hybride obligaties van €500 miljoen in december 2025.

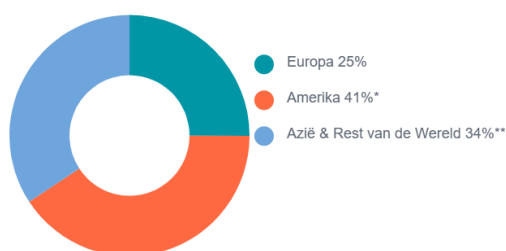
Ontwikkeling van de onderliggende EBITDA naar Vrije kasstroom voor 2025 (€ miljoen)



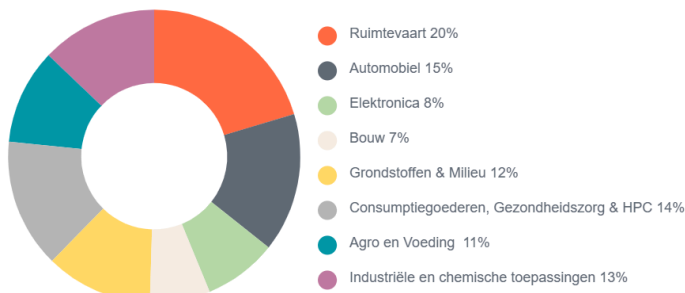
De **onderliggende netto financiële schuld** bedroeg €2.024 miljoen eind december 2025, vergeleken met €1.859 miljoen eind 2024, wat resulteerde in een leverage-ratio van 1,7x en een gearing-ratio van 25%. De stijging van de onderliggende netto financiële schuld ten opzichte van eind 2024 werd voornamelijk gedreven door hogere aandeelhoudersvergoedingen (dividenden en aandeleninkoop) en hogere splitsingskosten, deels gecompenseerd door een positieve vrije kasstroom.

| Onderliggend (in € mln) | 31 dec 2025 | 31 dec 2024 | Wijziging |
|--|---------------|-------------|-----------|
| Brutoschuld | -2.961 | -2.615 | 13,2% |
| Geldmiddelen & kasequivalenten | 861 | 659 | 30,7% |
| Overige kortlopende & langlopende financiële instrumenten | 76 | 97 | -21,8% |
| Nettoschuld | -2.024 | -1.859 | 8,9% |
| Hefboomgraad | 1,7x | 1,3x | 0,4x |
| Schuldgraad | 24,9% | 21,0% | 390 bps |

2025 Netto-omzet per regio



2025 Netto-omzet per eindmarkt



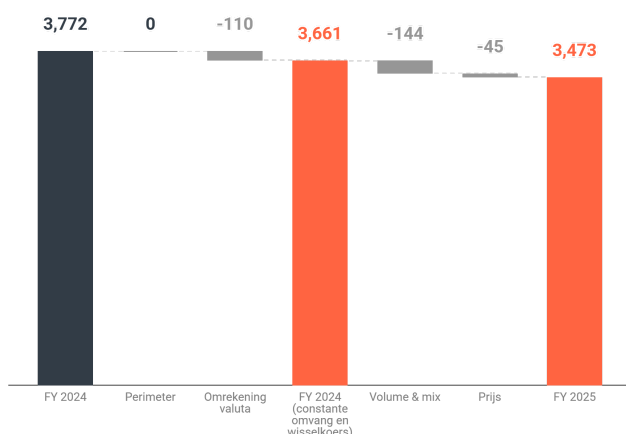
Bespreking per segment (Gerapporteerde cijfers, met Oil & Gas gerapporteerd als “beëindigde bedrijfsactiviteiten”)

Materials (60% van de Groep netto-omzet in 2025, 72% van de onderliggende Groep EBITDA*)

*Exclusief de bijdrage van Corporate & Business Services

| Onderliggend (in € mln) | Kw4 2025 | Kw4 2024 | Kw3 2025 | JoJ verandering | JoJ organisch | KwoKw verandering | 2025 | 2024 | JoJ verandering | JoJ organisch |
|-------------------------|--------------|----------|----------|-----------------|---------------|-------------------|--------------|-------|-----------------|---------------|
| Netto-omzet | 803 | 903 | 865 | -11.0% | -5.3% | -7.1% | 3,473 | 3,772 | -7.9% | -5.1% |
| Specialty Polymers | 502 | 610 | 587 | -17.8% | -13.0% | -14.6% | 2,289 | 2,590 | -11.6% | -9.1% |
| Composite Materials | 302 | 292 | 277 | 3.2% | 11.0% | 8.8% | 1,184 | 1,182 | 0.2% | 3.7% |
| EBITDA | 196 | 264 | 267 | -25.8% | -21.5% | -26.7% | 986 | 1,185 | -16.8% | -14.1% |
| EBITDA-marge | 24.4% | 29.2% | 30.9% | -480 bps | -500 bps | -650 bps | 28.4% | 31.4% | -300 bps | -290 bps |

Ontwikkeling van de netto-omzet bij Materials (€ miljoen)



De **netto-omzet** van €3.473 miljoen in 2025 daalde met 8% op gerapporteerde basis, of 5% op organische basis, ten opzichte van 2024. Dit was voornamelijk het gevolg van lagere volumes en, in mindere mate, lagere prijzen in Specialty Polymers, deels gecompenseerd door een hogere netto-omzet in Composite Materials.

Netto-omzet in het vierde kwartaal van 2025 bedroeg €803 miljoen en daalde met 11% op gerapporteerde basis, of 5% op organische basis, vergeleken met het vierde kwartaal van 2024, voornamelijk door lagere volumes in Specialty Polymers, deels gecompenseerd door een sterke jaar-op-jaar groei in Composite Materials.

De netto-omzet van **Specialty Polymers** bedroeg €2.289 miljoen in 2025, een daling met 12% op gerapporteerde basis, of 9% op organische basis, vergeleken met 2024. De jaar-op-jaar daling werd voornamelijk veroorzaakt door lagere volumes in de Electronics- en lagere prijzen in de Automotive-eindmarkten. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door hogere volumes in de Healthcare-, Food- en Industrial-eindmarkten.

Exclusief de Electronics-eindmarkt bleven de volumes van Specialty Polymers op jaarbasis ongeveer stabiel.

In het vierde kwartaal van 2025 daalde de netto-omzet tot €502 miljoen, een jaar-op-jaar daling met 18% op gerapporteerde basis, of 13% op organische basis, voornamelijk door lagere volumes in de Electronics- en Healthcare-eindmarkten en lagere prijzen in de Automotive-eindmarkt. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door hogere volumes in de Environment &

Energy-eindmarkt, als gevolg van een sterke vraag van klanten, en in de Industrials & Chemicals-eindmarkt.

De netto-omzet van **Composite Materials** bedroeg €1.184 miljoen in 2025, en was op gerapporteerde basis ongeveer stabiel, maar steeg met 4% op organische basis ten opzichte van 2024. De groei werd gedreven door hogere volumes in Civil Aerospace en gedisciplineerd management van de portfolio over alle eindmarkten heen, deels gecompenseerd door lagere volumes in Automotive.

In het vierde kwartaal van 2025 steeg de netto-omzet tot €302 miljoen, een stijging met 3% op gerapporteerde basis, of 11% op organische basis, ten opzichte van het vierde kwartaal van 2024. Dit was voornamelijk te danken aan sterke groei in Civil Aerospace en, in mindere mate, groei in Space & Defence toepassingen.

De **onderliggende segment-EBITDA** van €986 miljoen in 2025 daalde met 17% op gerapporteerde basis, of 14% op organische basis, vergeleken met 2024, door een lagere onderliggende EBITDA in Specialty Polymers. De jaar-op-jaar onderliggende EBITDA in Composite Materials lag licht hoger.

In het vierde kwartaal van 2025 bedroeg de onderliggende segment-EBITDA €196 miljoen, een daling met 26% op gerapporteerde basis, of 22% op organische basis, ten opzichte van het vierde kwartaal van 2024, met een lagere onderliggende EBITDA in Specialty Polymers deels gecompenseerd door een hogere onderliggende EBITDA in Composite Materials.

De **onderliggende EBITDA-marge** van 28,4% in 2025 daalde met ongeveer 300 basispunten, of 290 basispunten op organische basis, vergeleken met 2024. De daling werd gedreven door een lagere jaar-op-jaar onderliggende EBITDA-marge in Specialty Polymers en een ongunstige netto-omzet mix. De onderliggende EBITDA-marge in Composite Materials bleef ongeveer onveranderd ten opzichte van vorig jaar.

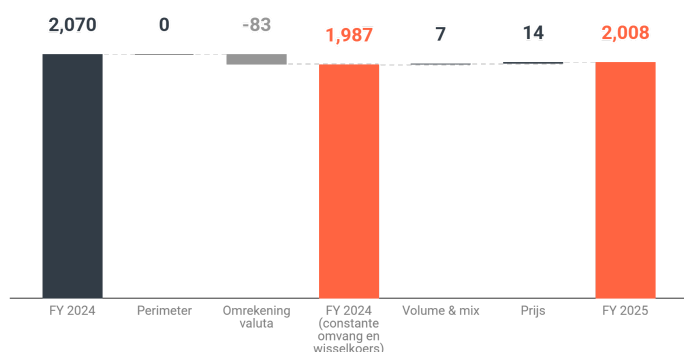
In het vierde kwartaal van 2025 daalde de onderliggende EBITDA-marge tot 24,4%, een daling met ongeveer 480 basispunten, of 500 basispunten op organische basis, ten opzichte van het vierde kwartaal van 2024, doordat een lagere onderliggende EBITDA-marge in Specialty Polymers en een ongunstige netto-omzet mix deels werden gecompenseerd door een hogere onderliggende EBITDA-marge in Composite Materials.

Performance & Care (35% van de Groep netto-omzet in 2025, 26% van de onderliggende Groep EBITDA*)

*Exclusief de bijdrage van Corporate & Business Services

| Onderliggend (in € mln) | Kw4 2025 | Kw4 2024 | Kw3 2025 | JoJ verandering | JoJ organisch | KwoKw verandering | 2025 | 2024 | JoJ verandering | JoJ organisch |
|-------------------------|--------------|----------|----------|-----------------|---------------|-------------------|--------------|-------|-----------------|---------------|
| Netto-omzet | 460 | 522 | 496 | -11.7% | -6.3% | -7.2% | 2,008 | 2,070 | -3.0% | 1.1% |
| Novecare | 301 | 339 | 327 | -11.2% | -5.7% | -8.0% | 1,346 | 1,390 | -3.1% | 0.6% |
| Technology Solutions | 159 | 183 | 169 | -12.7% | -7.5% | -5.7% | 662 | 680 | -2.7% | 1.9% |
| EBITDA | 74 | 85 | 90 | -13.1% | -15.5% | -17.8% | 358 | 407 | -12.0% | -12.9% |
| EBITDA-marge | 16.1% | 16.3% | 18.2% | -30 bps | -180 bps | -210 bps | 17.8% | 19.7% | -180 bps | -290 bps |

Ontwikkeling van de netto-omzet bij Performance & Care (€ miljoen)



De **netto-omzet** van €2.008 miljoen in 2025 daalde met 3% op gerapporteerde basis, maar steeg met 1% op organische basis ten opzichte van 2024. Dit weerspiegelt een stabiel algemeen volume- en prijsniveau, waarbij zowel Novecare als Technology Solutions op jaarbasis een groei van de netto-omzet realiseerden.

In het vierde kwartaal van 2025 bedroeg de netto-omzet €460 miljoen, een daling met 12% op gerapporteerde basis, of 6% op organische basis, vergeleken met het vierde kwartaal van 2024, als gevolg van lagere volumes bij Novecare en, in mindere mate, bij Technology Solutions. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door een licht hogere jaar-op-jaar prijszetting bij Novecare.

De netto-omzet van **Novecare** bedroeg €1.346 miljoen in 2025, een daling met 3% op gerapporteerde basis, maar een stijging met 1% op organische basis ten opzichte van 2024. Hoewel de totale volumes globaal gezien stabiel bleven, verschilden de trends per eindmarkt, met in het bijzonder groei in de Agro- en Consumer-eindmarkten, gecompenseerd door een zwakkere vraag in de Construction- en Industrial & Chemical-eindmarkten. In totaal stegen de prijzen licht op jaarbasis.

In het vierde kwartaal van 2025 bedroeg de netto-omzet €301 miljoen, een daling met 11% op gerapporteerde basis, of 6% op organische basis, ten opzichte van het vierde kwartaal van 2024, wat lagere volumes in de meeste

eindmarkten weerspiegelt, gedeeltelijk gecompenseerd door hogere volumes in de Consumer-eindmarkt. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door een licht hogere prijszetting op jaarbasis.

De netto-omzet van **Technology Solutions** bedroeg €662 miljoen in 2025, een daling met 3% op gerapporteerde basis, maar een stijging met 2% op organische basis ten opzichte van 2024, gedreven door hogere volumes in mining solutions en fosforus specialties, in combinatie met een globaal stabiele prijszetting op jaarbasis.

In het vierde kwartaal van 2025 bedroeg de netto-omzet €159 miljoen, een daling met 13% op gerapporteerde basis, of 7% op organische basis, vergeleken met het vierde kwartaal van 2024, voornamelijk door lagere verkopen in mining solutions als gevolg van de tijdelijke sluiting van een grote kopermijn.

De **onderliggende segment-EBITDA** van €358 miljoen in 2025 daalde met 12% op gerapporteerde basis, of 13% op organische basis, ten opzichte van 2024, gedreven door een lagere onderliggende EBITDA bij Novecare en, in mindere mate, bij Technology Solutions.

In het vierde kwartaal van 2025 bedroeg de onderliggende segment-EBITDA €74 miljoen, een daling met 13% op gerapporteerde basis, of 16% op organische basis vergeleken met het vierde kwartaal van 2024, voornamelijk door lagere volumes bij Novecare en, in mindere mate, bij Technology Solutions.

De **onderliggende EBITDA-marge** van 17,8% in 2025 daalde met 180 basispunten op gerapporteerde basis en met 290 basispunten op organische basis ten opzichte van 2024, voornamelijk door een lagere onderliggende EBITDA-marge bij Novecare.

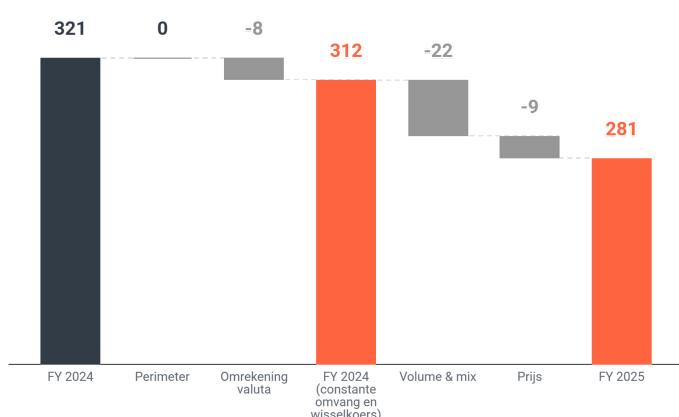
In het vierde kwartaal van 2025 bedroeg de onderliggende EBITDA-marge 16,1%, een daling met 30 basispunten op gerapporteerde basis, of 180 basispunten op organische basis, vergeleken met het vierde kwartaal van 2024, gedreven door een lagere onderliggende EBITDA-marge bij Technology Solutions, deels gecompenseerd door een hogere onderliggende EBITDA-marge bij Novecare.

Other Solutions (5% van de Groep netto-omzet in 2025, 2% van de onderliggende Groep EBITDA*)

* Excluding the contribution of Corporate & Business Services

| Onderliggend (in € mln) | Kw4 2025 | Kw4 2024 | Kw3 2025 | JoJ verandering | JoJ organisch | KwoKw verandering | 2025 | 2024 | JoJ verandering | JoJ organisch |
|-------------------------|-------------|----------|----------|-----------------|---------------|-------------------|-------------|------|-----------------|---------------|
| Netto-omzet | 65 | 81 | 67 | -19.2% | -15.0% | -2.0% | 281 | 321 | -12.3% | -9.9% |
| Aroma Performance | 65 | 81 | 67 | -19.2% | -15.0% | -2.0% | 281 | 321 | -12.3% | -9.9% |
| EBITDA | 5 | 5 | 5 | -5.7% | -41.3% | 1.8% | 24 | 22 | 7.4% | -24.4% |
| EBITDA-marge | 7.5% | 6.5% | 7.2% | 110 bps | -340 bps | 30 bps | 8.4% | 6.8% | 150 bps | -160 bps |

Ontwikkeling van de netto-omzet bij Other Solutions (€ miljoen)



De **netto-omzet** van €281 miljoen in 2025 daalde met 12% op gerapporteerde basis, of 10% op organische basis, vergeleken met 2024, wat lagere volumes en, in mindere mate, lagere prijzen weerspiegelt.

In het vierde kwartaal van 2025 bedroeg de netto-omzet €65 miljoen, een daling met 19% op gerapporteerde basis, of 15% op organische basis ten opzichte van het vierde kwartaal van 2024, voornamelijk door lagere volumes.

De **onderliggende segment-EBITDA** van €24 miljoen in 2025 steeg met 7% op gerapporteerde basis, maar daalde met 24% op organische basis ten opzichte van 2024, door een daling van de prijzen, deels gecompenseerd door een lagere kostenstructuur.

In het vierde kwartaal van 2025 bedroeg de onderliggende segment-EBITDA €5 miljoen, een daling met 6% op gerapporteerde basis, of 41% op organische basis ten opzichte van het vierde kwartaal van 2024, voornamelijk door lagere prijzen, deels gecompenseerd door lagere kosten.

De **onderliggende EBITDA-marge** van 8,4% in 2025 steeg met 150 basispunten op gerapporteerde basis, maar daalde met 160 basispunten op organische basis ten opzichte van 2024.

In het vierde kwartaal van 2025 steeg de onderliggende EBITDA-marge tot 7,5%, een stijging met 110 basispunten op gerapporteerde basis, maar een daling met 340 basispunten op organische basis ten opzichte van het vierde kwartaal van 2024.

Corporate & Business Services

| Onderliggend (in € mln) | Kw4 2025 | Kw4 2024 | Kw3 2025 | JoJ verandering | JoJ organisch | KwoKw verandering | 2025 | 2024 | JoJ verandering | JoJ organisch |
|-------------------------|------------|----------|----------|-----------------|---------------|-------------------|-------------|------|-----------------|---------------|
| Netto-omzet | 0 | 0 | 0 | n.m. | n.m. | n.m. | 0 | 0 | n.m. | n.m. |
| EBITDA | -44 | -59 | -41 | -26.1% | -28.1% | 7.5% | -180 | -222 | -18.9% | -20.9% |

Corporate & Business Services rapporteerde een kost van €180 miljoen op Syensqo's EBITDA in 2025, een verbetering met €48 miljoen ten opzichte van 2024, primair gedreven door kostenbesparingen.

IFRS kerncijfers (Gerapporteerde cijfers, exclusief "Beëindigde Bedrijfsactiviteiten")

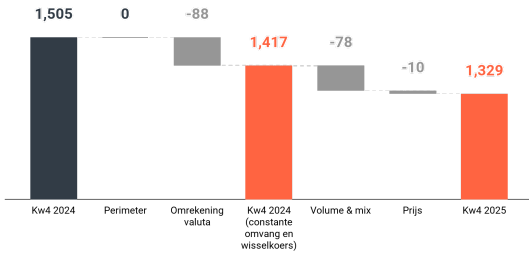
De resultaten van Oil & Gas zijn samengevat op de regel "Results from discontinued operations" in de resultatenrekening en zijn daardoor uitgesloten van de Group Net Sales, Gross profit en Underlying EBITDA voor 2025 en de vergelijkbare perioden.

| (in € mln) | IFRS | | | Onderliggend | | | |
|---|--------------|-------------|--------------------|--------------|-------------|--------------------|------------------|
| | Kw4 2025 | Kw4 2024 | JoJ verandering | Kw4 2025 | Kw4 2024 | JoJ verandering | JoJ organisch |
| Netto-omzet | 1,329 | 1,505 | -11.7% | 1,329 | 1,505 | -11.7% | -6.2% |
| EBIT | -93 | -8 | n.m. | 97 | 133 | -27.3% | - |
| EBIT-marge | - | - | - | 7.3% | 8.9% | -160 bps | - |
| EBITDA | 145 | 195 | -25.6% | 236 | 294 | -19.7% | -16.8% |
| EBITDA-marge | 10.9% | 13.0% | -200 bps | 17.7% | 19.5% | -180 bps | -230 bps |
| Netto-financieringskosten | -51 | -20 | 154.0% | -47 | -39 | 20.6% | - |
| Belastingen op winst | -19 | -49 | -60.7% | -16 | -20 | -20.0% | - |
| Winst / verlies (-) toegekend aan Syensqo-aandeelhouders | -148 | -133 | n.m. | 31 | 76 | -59.3% | - |
| Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €) | -1.45 | -1.28 | n.m. | 0.30 | 0.73 | -58.6% | - |

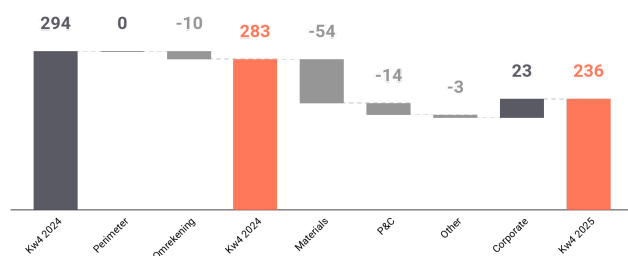
| (in € mln) | IFRS | | | Onderliggend | | | |
|---|--------------|-------|--------------------|--------------|-------|--------------------|------------------|
| | 2025 | 2024 | JoJ verandering | 2025 | 2024 | JoJ verandering | JoJ organisch |
| Netto-omzet | 5,762 | 6,162 | -6.5% | 5,762 | 6,162 | -6.5% | -3.3% |
| EBIT | 195 | 510 | -61.7% | 672 | 862 | -22.0% | - |
| EBIT-marge | - | - | - | 11.7% | 14.0% | -230 bps | - |
| EBITDA | 903 | 1,176 | -23.3% | 1,187 | 1,385 | -14.3% | -12.4% |
| EBITDA-marge | 15.7% | 19.1% | -340 bps | 20.6% | 22.5% | -190 bps | -210 bps |
| Netto-financieringskosten | -154 | -118 | 30.3% | -156 | -146 | 6.4% | - |
| Belastingen op winst | -127 | -352 | -64.0% | -141 | -173 | -18.2% | - |
| Winst / verlies (-) toegekend aan Syensqo-aandeelhouders | -62 | -5 | n.m. | 381 | 553 | -31.0% | - |
| Gewone winst / verlies (-) per aandeel (in €) | -0.60 | -0.05 | n.m. | 3.72 | 5.28 | -29.5% | - |

Appendix

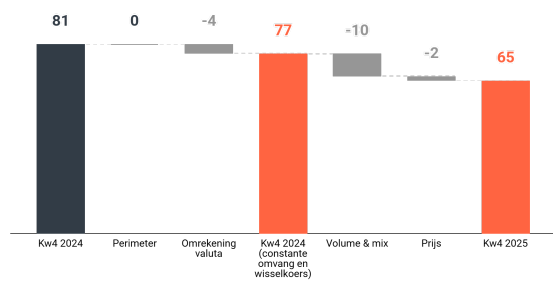
Kw4 2025 ontwikkeling van de netto-omzet Groep (€ miljoen)



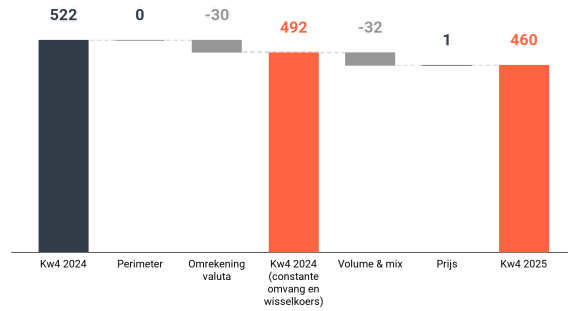
Kw4 2025 ontwikkeling van de onderliggende EBITDA Groep (€ miljoen)



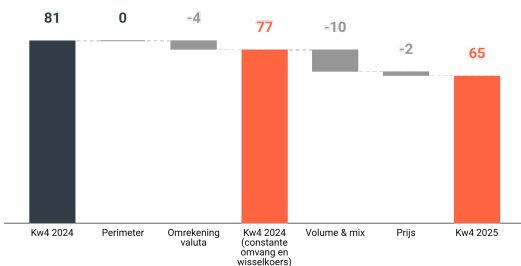
Kw4 2025 ontwikkeling van de netto-omzet bij Materials (€ miljoen)



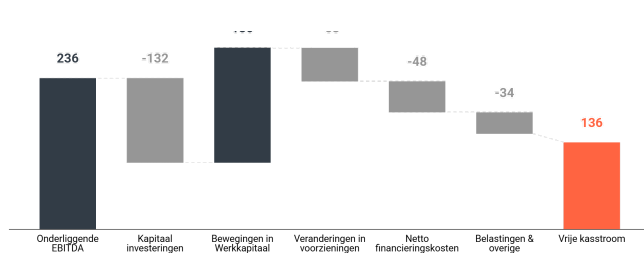
Kw4 2025 ontwikkeling van de netto-omzet bij Performance & Care (€ miljoen)



Kw4 2025 ontwikkeling van de netto-omzet bij Other Solutions (€ miljoen)



Kw4 2025 vrije kasstroom (€ miljoen)



Verklarende woordenlijst

- **Kasstroomen uit bedrijfsactiviteiten of bedrijfskasstroom:** kasstromen gegenereerd uit/(gebruikt door) de belangrijkste inkomstengenererende activiteiten van de groep en andere activiteiten die geen investerings- of financieringsactiviteiten zijn.
- **Kasstroom omzetting** is een ratio die wordt gebruikt om de omzetting van EBITDA naar cash te meten volgens de formule $((\text{onderliggende EBITDA} +/\text{- Veranderingen in het werkkapitaal} - \text{Onderhoudsinvesteringen}) / \text{onderliggende EBITDA})$. Onderhoudsinvesteringen omvatten kapitaalinvesteringen voor onderhoud, voor de uitvoering van de One Planet-strategie en voor initiatieven op het gebied van digitale transformatie (exclusief de ERP-herbouw kapitaalinvesteringen), evenals de betaling van leaseverplichtingen.
- **Gewone winst per aandeel:** netto resultaat (aandeel Syensqo), gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen, na aftrek van de eigen aandelen aangehouden om aandelenoptieprogramma's in te dekken.
- **ERP-herbouw projectkosten:** kosten ERP Rebuild Project: Dit belangrijke meerjarige project is gericht op de harmonisatie van de ERP's die door de Syensqo Groep worden gebruikt en op de implementatie van nieuwe technologieën die de Groep positioneren voor duurzame groei en efficiëntie. Het zal de komende 4-5 jaar kosten en investeringen met zich meebrengen.
- **Vrije kasstroom aan Syensqo aandeelhouders:** Vrije kasstroom na betaling van netto interesten, coupons op eeuwigdurende hybride obligaties, dividenden uitgekeerd aan minderheidsbelangen en kapitaalbrengen en -terugbetalingen in/door minderheidsbelangen. Dit vertegenwoordigt de kasstroom waarover de aandeelhouders van Syensqo beschikken, om hun dividend te betalen en/of om de netto financiële schuld te verminderen.
- **Gearing ratio** is een maatstaf voor kapitaalstructuur en wordt gedefinieerd als $\text{Onderliggende nettoschuld} / (\text{onderliggende nettoschuld} + \text{Eigen vermogen} - \text{hybride obligaties in aandelen})$.
- **Netto financiële schuld:** langlopende financiële schulden + kortlopende financiële schulden - geldmiddelen en kasequivalenten - overige financiële instrumenten (kort- en langlopend). Onderliggende nettoschuld vertegenwoordigt de Syensqo-aandelenweergave op schulden, waarbij 100% van de hybride eeuwigdurende obligaties opnieuw worden geklasseerd als schuld, maar geklasseerd als eigen vermogen onder IFRS. Dit is een belangrijke maat van de sterkte van de financiële positie van de Groep, en wordt algemeen gebruikt door kredietbeoordelaars.
- **Organische groei:** groei van de netto-omzet of onderliggende EBITDA, exclusief wijzigingen in de consolidatiekring (in verband met kleine fusies en overnames die niet tot herformuleringen leiden) en wisselkoersomrekeningseffecten. De berekening wordt gemaakt door de vorige periode te herberekenen op basis van de reikwijdte van de activiteiten en de wisselkoers van de huidige periode.
- **ROCE:** rendement op aangewend kapitaal, berekend als de verhouding tussen de onderliggende EBIT (vóór aanpassing voor de afschrijving van PPA) en aangewend kapitaal. Het aangewend kapitaal bestaat uit het nettowerkkapitaal, materiële en immateriële activa, goodwill, met een gebruiksrecht overeenstemmende activa, investeringen in geassocieerde deelnemingen en joint ventures en overige deelnemingen, en wordt beschouwd als het gemiddelde van de situatie aan het einde van de laatste 4 kwartalen.
- **Onderliggend:** onderliggende resultaten worden geacht een meer vergelijkbare indicatie te geven van de fundamentele prestaties van Syensqo doorheen de referentieperiodes. Ze worden gedefinieerd als IFRS cijfers aangepast voor "Aanpassingen" zoals hierboven gedefinieerd. Ze verstrekken de lezers bijkomende informatie aangaande de onderliggende prestaties van de groep doorheen de tijd en zijn financiële positie, en zijn coherent met hoe de bedrijfsprestaties en de financiële positie worden gerapporteerd aan de Raad van Bestuur en het Executief Comité.
- **Netto-financieringskosten:** de netto schuldenlasten en discontokosten van voorzieningen (meer bepaald inzake personeelsvoordelen na uitdiensttreding en HSE-verplichtingen, d.w.z. gezondheid, veiligheid en leefmilieu).

Contacten

Investeerders en analisten

investor.relations@syensqo.com

| | |
|-----------------------|------------------|
| Sherief Bakr | +44 7920 575 989 |
| Robbin Moore-Randolph | +1 470 493 2433 |
| Loïc Flament | +32 478 69 74 20 |
| Eva Behaeghe | +32 474 49 23 50 |

Media

media.relations@syensqo.com

| | |
|--------------------|------------------|
| Perrine Marchal | +32 478 32 62 72 |
| Laetitia Schreiber | +32 487 74 38 07 |

Wettelijke bepaling als bescherming tegen onredelijke aansprakelijkheidsstellingen

Dit persbericht kan toekomstgerichte informatie bevatten. Toekomstgerichte verklaringen beschrijven verwachtingen, plannen, strategieën, doelen, toekomstige gebeurtenissen of intenties. De verwezenlijking van toekomstgerichte verklaringen die in dit persbericht staan, is onderworpen aan en is afhankelijk van risico's en onzekerheden verbonden aan verschillende factoren, waaronder algemene economische factoren, schommelingen van interestvoeten en wisselkoersen; veranderende marktcondities, concurrentie op producten, de aard van de productontwikkeling, het effect van verwervingen en verkopen, herstructureringen, terugtrekkingen van producten; goedkeuringen door regelgevers, het all-in scenario van onderzoeks- en innovatieprojecten en andere ongebruikelijke zaken. Om deze reden kunnen de actuele of toekomstige resultaten wezenlijk afwijken van de resultaten die expliciet gemeld worden of impliciet besloten zijn in dergelijke toekomstgerichte verklaringen. Mochten bekende of onbekende risico's of onzekerheden zich voltrekken of mochten onze aannames onjuist blijken te zijn, dan kunnen de daadwerkelijke resultaten sterk afwijken van de verwachte resultaten. Syensqo verplicht zich niet om toekomstgerichte verklaringen publiekelijk te actualiseren of te herzien.

Over Syensqo

Syensqo is een wetenschapsbedrijf dat baanbrekende oplossingen ontwikkelt die de manier waarop we leven, werken, reizen en ons vermaken verbeteren. Geïnspireerd door de wetenschappelijke raden die Ernest Solvay in 1911 organiseerde, brengen we het briljante talent samen dat de grenzen van wetenschap en innovatie verlegt ten voordele van onze klanten, met een wereldwijd team van meer dan 13.000.

Onze oplossingen dragen bij aan veiligere, schonere en duurzamere producten in huizen, voeding en consumptiegoederen, vliegtuigen, auto's, batterijen, slimme apparaten en toepassingen in de gezondheidszorg. Onze innovatiekracht stelt ons in staat om de ambitie van een circulaire economie waar te maken en baanbrekende technologieën te ontwikkelen die de mensheid vooruit helpen.

2026 Kalender

- 5 mei 2026: Jaarlijkse Algemene Vergadering
- 15 mei 2026: Resultaten Kw1 2026
- 18 mei 2026: voorgestelde dividend betalingsdatum
- 30 juli 2026: Resultaten Kw2 2026
- 5 november 2026: Resultaten Kw3 2026

Nuttige links

- Resultaten
- Strategie
- aandeleninformatie
- Kredietinformatie
- Separatiedocumenten
- Webcasts, presentaties en podcasts
- Geïntegreerd Jaarverslag
- Schrijf je in op onze distributielijst

