

Gereguleerde informatie - voorkennis

Nazareth (België)/Rotterdam (Nederland), 9 oktober 2025 - 07:00 uur CET

Fagron rapporteert een solide resultaat in het derde kwartaal met een omzetgroei van 6,4% en bevestigt voor het hele jaar de verwachtingen.

Fagron, de toonaangevende wereldwijde speler op het gebied van farmaceutische bereidingen, publiceert vandaag haar kwartaalresultaten voor de periode eindigend op 30 september 2025.

Belangrijkste hoogtepunten

- In het derde kwartaal van 2025 bedroeg de organische groei bij CER¹ 8,5% op genormaliseerde basis² en 5,7% inclusief de impact van GLP-1.
- De omzet in het derde kwartaal bedroeg €228,2 miljoen, een stijging van 6,4% (10,3% bij CER). Dit weerspiegelt de kracht van de onderliggende structurele groeidrijvers, een gerichte focus op commerciële uitvoering en aanhoudende momentum op het gebied van M&A.
- De FDA-inspectie van de productiefaciliteit in Wichita bevestigde dat de corrigerende maatregelen effectief waren, zonder herhaling van bevindingen ten opzichte van de inspectie van 2024. Daarnaast werd de eerder aangekondigde capaciteitsuitbreiding gevalideerd, die naar verwachting circa \$25 miljoen aan extra omzet zal genereren.
- Er is goedkeuring verkregen door de mededingingsautoriteit voor de overname van Purifarma en Injeplast in Brazilië
- De M&A dynamiek zet door met de overname van University Compounding Pharmacy (Compounding Services, Noord-Amerika); tot nu toe zijn dit jaar acht overnames aangekondigd.
- De omzetverwachting voor het boekjaar 2025 ligt tussen €930 - €950 miljoen, en de Groep blijft uitgaan van een lichte verbetering van de winstgevendheid ten opzichte van vorig jaar.

Rafael Padilla, CEO van Fagron:

"Ik ben trots op onze resultaten in het derde kwartaal, die opnieuw laten zien dat ons model veerkrachtig is. Onze spreiding over regio's en de toenemende flexibiliteit van de organisatie blijven bijdragen aan groei."

EMEA boekte goede vooruitgang op het gebied van Brands, Essentials en Compounding Services. Een mix van mature en groeiemarkten reageerde positief op onze commerciële focus, terwijl operationele efficiëntie resulteerde in een betere beschikbaarheid.

In Latijns-Amerika zagen we het sterke momentum doorzetten, met name in Brazilië, waar gerichte commerciële activiteiten en productlanceringen binnen Brands de adoptie verder stimuleerden. Essentials bleef veerkrachtig.

Noord-Amerika blijft onze belangrijkste groeimotor. De capaciteitsuitbreiding verloopt volgens plan en de vervolgspectie van de FDA in Wichita bevestigde de effectiviteit van onze corrigerende en preventieve maatregelen, zonder herhaling van bevindingen.

We hebben M&A dynamiek vastgehouden met de overname van University Compounding Pharmacy, waarmee ons gezondheids- en welzijnsplatform in de Verenigde Staten verder wordt versterkt. De integratie van de recente overnames verloopt volgens plan. Bovendien vormt de goedkeuring van de

¹ Constante wisselkoers. ²Gecorrigeerd voor tekorten aan GLP-1-geneesmiddelen



mededingingsautoriteit voor Purifarma en Injeplast een belangrijke mijlpaal in de verdere versterking van het portfolio en de capaciteiten van Fagron in Brazilië. Dit ondersteunt de ambitie van de Groep om een schaalbaar, hoogwaardig platform uit te bouwen dat aansluit bij de langetermijndoelstellingen voor groei.

Ervan uitgaande dat de huidige marktomstandigheden niet ingrijpend zullen veranderen, verwachten we een omzet voor het boekjaar 2025 tussen €930 - €950 miljoen en blijven we uitgaan van een lichte verbetering van de winstgevendheid ten opzichte van vorig jaar.”



Belangrijkste financiële cijfers

Q3 2025

(€ '000)	Omzet per regio					
	Q3 '25	Q3 '24	Δ	Δ CER	Δ Organisch	Δ Organisch CER
EMEA	86.278	73.564	17,3%	17,1%	8,1%	7,8%
Latijns-Amerika	48.106	44.053	9,2%	13,8%	9,2%	13,8%
Noord-Amerika	93.836	96.866	-3,1%	3,6%	-6,2%	0,4%
Groep	228.220	214.483	6,4%	10,3%	1,8%	5,7%

(€ '000)	Omzet per segment					
	Q3 '25	Q3 '24	Δ	Δ CER	Δ Organisch	Δ Organisch CER
Essentials	90.671	80.423	12,7%	15,5%	4,7%	7,3%
Brands	37.849	33.085	14,4%	18,3%	13,1%	16,9%
Compounding Services (CS)	99.699	100.974	-1,3%	3,7%	-4,1%	0,7%

9M 2025

(€ '000)	Omzet per regio					
	9M '25	9M '24	Δ	Δ CER	Δ Organisch	Δ Organisch CER
EMEA	263.174	233.883	12,5%	12,3%	5,3%	5,1%
Latijns-Amerika	134.971	130.007	3,8%	15,3%	3,8%	15,3%
Noord-Amerika	306.209	279.936	9,4%	12,6%	7,2%	10,4%
Groep	704.353	643.826	9,4%	13,0%	5,8%	9,5%

(€ '000)	Omzet per segment					
	9M '25	9M '24	Δ	Δ CER	Δ Organisch	Δ Organisch CER
Essentials	279.239	251.621	11,0%	15,2%	5,1%	9,3%
Brands	107.614	98.706	9,0%	15,1%	7,9%	13,9%
CS	317.501	293.499	8,2%	10,5%	5,8%	8,1%

Vooruitzicht

Ervan uitgaande dat de huidige marktomstandigheden niet ingrijpend zullen veranderen, verwachten we een omzet voor het boekjaar 2025 tussen €930 - €950 miljoen en blijven we uitgaan van een lichte verbetering van de winstgevendheid ten opzichte van vorig jaar. Onze doelstellingen voor de middellange termijn blijven ongewijzigd.



Regionale hoogtepunten

EMEA

(€ '000)	Q3 '25	Q3 '24	Δ	Δ CER	Δ Organisch	Δ Organisch CER
Essentials	43.927	34.690	26,6%	26,1%	9,7%	9,2%
Brands	13.262	11.107	19,4%	19,1%	15,9%	15,6%
CS	29.089	27.768	4,8%	4,9%	2,9%	3,0%
Totale omzet	86.278	73.564	17,3%	17,1%	8,1%	7,8%

- De omzetontwikkeling in EMEA werd gedreven door sterke groei in alle segmenten en door bijdragen van recente overnames.
- Brands en Essentials lieten een uitstekend resultaat zien, waarbij ze profiteerden van onze geoptimaliseerde commerciële aanpak (gerichte campagnes en directe klantbenadering), initiatieven op het gebied van operationele efficiëntie en een gediversifieerde aanwezigheid in de regio.
- De resultaten van Compounding Services weerspiegelen de onderliggende vraag in de hele regio, gecombineerd met aanwinst van nieuwe klanten.
- De integratie van al onze aangekondigde overnames, te weten Active Pharma Supplies en LSP (VK), Uni-Chem en SB Trade (Servië), EuroOTC (Duitsland), Guinama (Spanje) en Parma Produkt (Hongarije), verloopt voorspoedig en levert al een bijdrage aan de resultaten.

Latijns-Amerika

(€ '000)	Q3 '25	Q3 '24	Δ	Δ CER	Δ Organisch	Δ Organisch CER
Essentials	27.626	27.049	2,1%	5,9%	2,1%	5,9%
Brands	19.387	15.952	21,5%	27,6%	21,5%	27,6%
CS	1.093	1.052	3,9%	8,2%	3,9%	8,2%
Totale omzet	48.106	44.053	9,2%	13,8%	9,2%	13,8%

- De omzetontwikkeling in Latijns-Amerika behield haar groeimomentum ondersteund door alle segmenten. Op gerapporteerde basis werd de omzetgroei door de zwakkere Braziliaanse real beïnvloed.
- De resultaten van Essentials zijn een bewijs van onze consistente focus op het behouden van marktleiderschap, waarbij we een voortdurende verbetering van de onderliggende trends zien. De resultaten van Brands werden gedreven door gerichte educatieve initiatieven, een hogere adoptie onder voorschrijvende artsen en recente productlanceringen.
- We hebben goedkeuring van de mededingingsautoriteit ontvangen voor twee overnames, te weten, Purifarma en Injeplast. De voltooiing van de overnames blijft onder voorbehoud van de gebruikelijke sluitingsvoorwaarden en de afronding van bepaalde lokale vennootschappelijke en contractuele formaliteiten.

Noord-Amerika

(€ '000)	Q3 '25	Q3 '24	Δ	Δ CER	Δ Organisch	Δ Organisch CER
Essentials	19.118	18.685	2,3%	9,4%	-1,1%	5,8%
Brands	5.201	6.027	-13,7%	-7,9%	-14,6%	-8,9%
CS	69.518	72.154	-3,7%	3,1%	-6,9%	-0,3%
Totale omzet	93.836	96.866	-3,1%	3,6%	-6,2%	0,4%



- De omzetontwikkeling in Noord-Amerika weerspiegelt een blijvende onderliggende vraag en het wegvallen van het positieve effect van tekorten aan GLP-1-geneesmiddelen.
- De omzet van Compounding Services profiteerde van nieuwe klanten en een hogere afname door bestaande klanten. Dit werd deels gecompenseerd door het wegvallen van het positieve effect van GLP-1-geneesmiddeltekorten en een tijdelijke lagere productiviteit door de FDA-validatie van onze capaciteitsuitbreiding in Wichita.
- De in juli 2025 aangekondigde investering in de Anazao-locatie in Las Vegas verloopt volgens plan.
- In september 2025 hebben we de overname van University Compounding Pharmacy aangekondigd. De integratie van CareFirst en BellaCorp verloopt volgens planning.
- Tijdens het kwartaal heeft de FDA een inspectie uitgevoerd bij de productiefaciliteit in Wichita en heeft de corrigerende en preventieve maatregelen naar aanleiding van de routinematige inspectie in juni 2024 geverifieerd. Daarnaast valideerde de FDA de eerder aangekondigde capaciteitsuitbreiding, die naar verwachting circa 25 miljoen extra omzet zal gaan opleveren.
- Tevens heeft de FDA bij de productiefaciliteit in Wichita een Form 483 uitgegeven met zes observaties en een routinematige inspectie uitgevoerd bij de 503B vestiging van Anazao Health in Las Vegas, waarbij vier observaties werden genoteerd. We blijven actief samenwerken met de FDA om inspectiebevindingen aan te pakken en corrigerende maatregelen door te voeren om onze protocollen verder te verbeteren.

Lancering aandeleninkoopprogramma

Op 16 oktober 2025 start Fagron met de inkoop van maximaal 200.000 Fagron-aandelen om te voldoen aan de verplichtingen uit de lange termijn variabele beloningsregeling van Fagron, zoals goedgekeurd tijdens de laatste aandeelhoudersvergadering. Tegen slotkoers van 8 oktober 2025 zal het programma €4,0 miljoen kosten. Het aandeleninkoopprogramma eindigt op 31 december 2025, of eerder indien het maximum aantal teruggekochte aandelen vóór die datum is verkregen. Fagron heeft KBC Securities aangesteld voor de uitvoering van het aandeleninkoopprogramma, waarbij KBC Securities haar handelsbeslissingen onafhankelijk zal nemen. De voortgang van het inkoopprogramma zal wekelijks bekend worden gemaakt via persberichten die beschikbaar zullen zijn op de website van Fagron.

Organisatorische verandering

Head of M&A & Legal en lid van het Executive Leadership Team, Johan Verlinden, zal aftreden wegens persoonlijke omstandigheden. We bedanken Johan voor zijn waardevolle bijdrage en wensen hem alle geluk toe in zijn toekomstige werkzaamheden. Om zijn verantwoordelijkheden over te nemen, heeft Fagron ervaren professionals aangesteld.

Webcast

Rafael Padilla (CEO) en Karin de Jong (CFO) zullen de derde kwartaalresultaten van 2025 toelichten tijdens een webcast die om 9:30u CET start. Registratie voor de webcast is mogelijk via deze [link](#). De presentatie voor de conference call zal rond 8u CET op de Fagron-[website](#) beschikbaar zijn.

Financiële kalender

12 februari 2026	Jaarresultaten 2025
9 april 2026	Trading update eerste kwartaal 2026
30 juli 2026	Halfjaarresultaten 2026

Verdere informatie

Ignacio Artola
Global Investor Relations Leader
ignacio.artola@fagron.com



Over Fagron

Fagron is een toonaangevend internationaal bedrijf dat actief is op het gebied van farmaceutische bereidingen, en zich richt op het leveren van gepersonaliseerde geneesmiddelen aan ziekenhuizen, apotheken, klinieken en patiënten in meer dan 30 landen over de hele wereld.

Het Belgische bedrijf Fagron NV heeft haar statutaire zetel in Nazareth en is genoteerd op Euronext Brussel en Euronext Amsterdam onder het tickersymbool 'FAGR'. De operationele activiteiten van Fagron worden aangestuurd door het Nederlandse bedrijf Fagron BV, met hoofdkantoor in Rotterdam.

Belangrijke informatie met betrekking tot de toekomstgerichte verklaringen

Bepaalde uitspraken in dit persbericht kunnen als toekomstgericht worden beschouwd. Dergelijke toekomstgerichte verklaringen zijn gebaseerd op de huidige verwachtingen en worden beïnvloed door verschillende risico's en onzekerheden. Fagron kan derhalve geen enkele garantie bieden dat dergelijke toekomstgerichte verklaringen daadwerkelijk werkelijkheid zullen worden en kan geen enkele verplichting aanvaarden om enige toekomstgerichte verklaring te actualiseren of te herzien als gevolg van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of om enige andere reden.

In het geval van verschillen tussen de Engelse vertaling en het Nederlandse origineel van dit persbericht prevaleert de Nederlandse versie.