

## Rapport d'activités au premier trimestre 2020

# Performance solide au premier trimestre permettant à Bekaert de bien se positionner face à la crise

Conditions de travail saines – orientation client – position solide de liquidité

## Faits marquants

- Mesures exhaustives pour protéger les employés, avec un nombre limité d'infections Covid-19
- Chiffre d'affaires en baisse de -11% en raison des confinements imposés par les gouvernements et de la baisse de la demande mondiale sur les marchés des pneumatiques et de l'automobile
- Mesures efficaces de réduction des coûts en place
- Liquidités en hausse de plus de € 190 millions par rapport à fin 2019 et fonds en caisse de plus de € 750 millions
- Levier d'endettement stable depuis fin 2019 à 2,1x l'EBITDA sous-jacent
- Proposition de dividende brut de € 0,35 avec versement différé au 20 novembre 2020

## Evolution du marché, activités, chiffre d'affaires

### Evolution du marché au premier trimestre 2020

La demande sur les marchés des **pneumatiques et de l'automobile** a été durement touchée en Chine en raison de l'éclosion de Covid-19. Les marchés domestiques chinois ont rebondi en mars 2020, tandis que les fabricants de pneumatiques chinois orientés vers l'exportation souffrent de plus en plus de la faible demande sur les marchés mondiaux. La demande en dehors de la Chine a été fortement affectée en raison d'une baisse de 25% de la production automobile et de la réduction du trafic routier en raison des confinements et du travail à domicile, ce qui a entraîné une faible demande de pneus et des fermetures temporaires d'usine à grande échelle dans l'industrie du pneu, en particulier en Europe et aux Etats-Unis.

Les marchés de la **construction** se sont relativement bien maintenus au premier trimestre 2020, à l'exception de certains retards dans la réouverture des chantiers de construction en Chine et des effets des fermetures forcées imposées par certains gouvernements en Amérique latine.

La demande sur les marchés **agricoles**, des **services publics** et des **mines** a été forte au cours du premier trimestre de 2020, étant donné que ces secteurs - généralement considérés comme étant des 'industries essentielles' - semblent actuellement moins affectés par la pandémie de Covid-19.

### Les priorités et activités de production de Bekaert au cours du premier trimestre 2020

- **Santé et sécurité de nos employés:** nous avons mis en place très tôt des actions pour permettre le *smart working* dans tous les domaines de l'entreprise et imposer une discipline rigoureuse à l'égard des mesures de protection. Notre approche proactive a entraîné peu d'infections enregistrées parmi nos 28 000 collaborateurs.
- **Orientation client:** nous restons en contact étroit avec nos clients afin que nous comprenions leurs besoins actuels et futurs pour les soutenir de toutes les façons possibles.
- **Gérer les liquidités et coûts** pour atténuer autant que possible l'impact de la pandémie sur nos activités.

Les confinements imposés par les gouvernements, les arrêts de production chez certains clients et les mesures préventives mises en œuvre par Bekaert ont entraîné un certain nombre de **fermetures temporaires d'usines**, initialement en Chine et depuis la mi-mars dans le reste du monde, affectant le chiffre d'affaires de Bekaert au premier trimestre de 2020.

## Chiffre d'affaires de Bekaert au premier trimestre 2020

- Chiffre d'affaires organique consolidé en baisse de -10%, résultant de la baisse des volumes (-9%), de la transmission des baisses du prix du fil machine (-4%), et de l'effet prix-mix positif (+3%).
- Le chiffre d'affaires de **Rubber Reinforcement** a régressé de -17% en raison d'une forte baisse des volumes (-13,5%) et de l'effet conjugué (-4%) de la baisse des prix du fil machine transmis et du prix-mix.
- Chiffre d'affaires de **Steel Wire Solutions** en baisse de -8%; les pertes de volume au Pérou et en Équateur (perte de volume totale moyenne de -30%) ont été largement compensées par la forte demande sur les marchés agricoles, des services publics et de la construction en EMEA, aux États-Unis et en Chine.
- Chiffre d'affaires de **Specialty Businesses** (+1%) et de **Bridon-Bekaert Ropes Group** (-2%) relativement stable.
- Plus d'informations sont incluses dans le tableau ci-dessous et l'information sectorielle à la page suivante.

## Chiffre d'affaires consolidé et global du premier trimestre de 2020 – en millions d'€

Chiffre d'affaires consolidé	2019	2020	Quote-part	Différence <sup>1</sup>	Organique	FX
Rubber Reinforcement	502	417	43%	-17%	-18%	+1%
Steel Wire Solutions	376	345	35%	-8%	-6%	-3%
Specialty Businesses	97	98	10%	+1%	+1%	-
BBRG	117	115	12%	-2%	-1%	-1%
Groupe	2	2	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>1 094</b>	<b>977</b>	<b>100%</b>	<b>-11%</b>	<b>-10%</b>	<b>-1%</b>

Chiffre d'affaires global <sup>2</sup>	2019	2020	Quote-part	Différence <sup>1</sup>	Organique	FX
Rubber Reinforcement	544	451	39%	-17%	-17%	-
Steel Wire Solutions	535	490	42%	-8%	-3%	-6%
Specialty Businesses	97	98	9%	+1%	+1%	-
BBRG	117	115	10%	-2%	-1%	-1%
Groupe	1	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>1 294</b>	<b>1 154</b>	<b>100%</b>	<b>-11%</b>	<b>-8%</b>	<b>-3%</b>

## Solide performance au premier trimestre<sup>1</sup> en dépit d'une baisse significative du chiffre d'affaires

Malgré l'impact du Covid-19 sur les opérations et le chiffre d'affaires du Groupe au premier trimestre, Bekaert a bien commencé l'année.

Les mesures prises en 2019 ont considérablement renforcé notre structure de bilan et les mesures supplémentaires prises au cours des derniers mois (y compris l'utilisation des lignes de financement pour un montant de € 190 millions) se sont traduites par une extension de la liquidité (€ 750 millions de fonds en caisse disponible) et un haut niveau de préparation nous permettant de faire face à la crise actuelle à partir d'une position solide.

Bekaert se trouve dans cette position grâce à la réalisation importante de réductions des coûts, à la mise en œuvre de mesures de restructuration efficaces et au succès des programmes de restauration des bénéficiaires - en particulier au sein des activités de Steel Wire Solutions et du Bridon-Bekaert Ropes Group - ainsi qu'à l'efficacité des actions de désendettement.

<sup>1</sup> Toutes les comparaisons sont faites par rapport aux chiffres des trois premiers mois de 2019, sauf indication contraire. Les chiffres dans ce communiqué de presse sont de nature provisionnelle et non audités

<sup>2</sup> Le chiffre d'affaires global comprend le chiffre des sociétés consolidées plus 100% des coentreprises et entreprises associées après élimination inter-sociétés.

#### Autres actions:

- Interaction étroite avec les clients et les fournisseurs afin que l'alignement de nos actions de chaîne d'approvisionnement soit conservé
- Accélération des programmes de restauration des bénéficiaires
- Réduction des honoraires du Conseil d'administration en 2020 de 10%
- Réduction salariale temporaire pour le management exécutif et les cadres supérieurs de 10%
- Réduction temporaire des heures de travail d'équipes à travers le monde.
- Poursuite du contrôle rigoureux du fonds de roulement

## Perspectives

Nous prévoyons une baisse sensible du chiffre d'affaires au deuxième trimestre dans différents secteurs importants. Alors que l'ampleur de l'impact de la pandémie de Covid-19 sur l'économie mondiale est devenue visible, sa durée reste très incertaine. Nous n'avons dès lors aucune visibilité sur l'impact en année pleine sur nos marchés et nos activités.

Bekaert continue d'appliquer un contrôle strict sur les coûts, le fonds de roulement et les dépenses d'investissement.

Les actions mises en œuvre en 2019 et au premier trimestre 2020 nous ont rendus plus forts et plus résilients pour faire face à des défis graves. Nous sommes convaincus que notre solide position de liquidité, allant de pair avec d'autres mesures que nous avons mises en œuvre et continuons de mettre en œuvre, nous met en bonne position pour surmonter la crise.

## Chiffre d'affaires par secteur

### Rubber Reinforcement

L'unité d'activités Rubber Reinforcement de Bekaert est la plus touchée par l'impact de la pandémie Covid-19: le chiffre d'affaires a chuté de -17% par rapport au premier trimestre 2019. Les volumes du premier trimestre ont baissé de -20% en Chine et aux États-Unis ; le chiffre d'affaires en région EMEA et en Inde a diminué de plus de -10% en raison de la baisse des volumes et de la transmission de la baisse des prix du fil machine.

Les confinements imposés par les gouvernements et les arrêts de production chez des clients de par le monde ont résulté dans la fermeture temporaire de la plupart des usines Rubber Reinforcement en Chine (en février), en EMEA et en Amérique du Nord (depuis la mi-mars). Le secteur du pneumatique anticipe une demande faible au deuxième trimestre et ne prévoit pas de rebond au niveau de 2019 au second semestre de l'année.

### Steel Wire Solutions

L'unité d'activités Steel Wire Solutions a enregistré une baisse du chiffre d'affaires de -8% par rapport au premier trimestre 2019. Le prix-mix positif (+4,6%) a été plus qu'annihilé par la baisse des volumes (-3,8%), l'effet de la transmission de la baisse des prix des matières premières (-6,2%) et l'évolution défavorable des mouvements de change (-2,8%).

La demande a été très forte en EMEA et en Chine où les volumes ont augmenté respectivement de +13% et de +22%, et dans les marchés agricoles et des services publics aux États-Unis. Celle-ci a été plus qu'annihilée par les faibles volumes en Inde (-38%) et en Amérique latine (-14%) en raison des confinements imposés par les gouvernements depuis la mi-mars. Une partie de la baisse du chiffre d'affaires de l'unité d'activités Steel Wire Solutions résulte de la décision de l'entreprise de fermer les usines déficitaires de Shelbyville (États-Unis) et d'Ipoh (Malaisie).

Les confinements imposés par les gouvernements, en particulier en Inde et en Amérique latine, et la crise des marchés de l'automobile et du pétrole pèseront de plus en plus sur le chiffre d'affaires au deuxième trimestre de l'année. La demande sur les marchés agricoles et les services publics devrait rester relativement stable.

## Specialty Businesses

L'unité d'activités Specialty Businesses a enregistré une augmentation limitée de son chiffre d'affaires de +1% au premier trimestre. Le chiffre d'affaires a été à peu près stable au niveau des produits de construction, légèrement plus élevé pour les activités technologies des fibres et modérément plus faible pour les activités de combustion. L'activité fil à scier a enregistré un chiffre d'affaires inférieur en raison d'une faible demande du business solaire en Chine, qui est orienté vers l'exportation.

La demande provenant des marchés de construction est demeurée relativement forte au premier trimestre de l'année et devrait se maintenir au deuxième trimestre. Pour ce qui est des activités technologies des fibres, la demande sur les marchés de la filtration, de *shielding* et des fibres conductrices devrait continuer de compenser la forte baisse des marchés de l'automobile. Les conditions devraient rester stable, à un niveau faible, dans les activités de combustion et de fil à scier.

## Bridon-Bekaert Ropes Group

Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG) a enregistré une baisse de son chiffre d'affaires de -2% par rapport au premier trimestre 2019. La baisse des volumes (-8,2%) a été largement compensée par une amélioration du mix business et du prix-mix, en particulier pour les câbles. Les principaux marchés des câbles de BBRG (les applications pétrolières et gazières, minières, industrielles et de grues.) ont été moins affectés par l'impact du Covid-19 et sont généralement considérés comme des 'industries essentielles'. La faible demande des marchés de l'automobile a affecté partiellement les activités *A-Cords* (Advanced Cords), tandis que la demande des marchés des courroies de distribution et des ascenseurs est restée solide.

BBRG a accéléré la mise en œuvre de son plan de redressement de la rentabilité afin d'améliorer son mix business en réduisant sa présence sur les marchés des câbles à faible marge et en augmentant ses revenus sur les marchés haut de gamme.

La demande des marchés du pétrole et du gaz venant des Amériques devrait régresser tandis que les autres marchés devraient demeurer relativement performants au deuxième trimestre de l'année.

## Changement au niveau du leadership

Comme annoncé le [12 mars 2020](#), Oswald Schmid assume depuis le 12 mai 2020 la responsabilité d'administrateur délégué par intérim succédant à Matthew Taylor qui a décidé, pour des raisons personnelles, de se retirer de son poste. Le conseil d'administration remercie Matthew pour son leadership et ses réalisations en tant qu'administrateur délégué de Bekaert au cours des six dernières années. Le conseil lui souhaite beaucoup de succès dans ses projets futurs.

## Autres informations

Au 31 mars 2020, l'endettement net s'est établi à € 986 millions, en hausse légère par rapport à € 977 millions fin 2019 et en baisse nette par rapport à € 1 346 millions au 31 mars 2019. L'endettement net sur EBITDA sous-jacent était de 2,1, inchangé par rapport à fin 2019 et nettement en baisse par rapport à 3,0 à la clôture du premier trimestre 2019.

Le fonds de roulement a augmenté de € +35 millions par rapport à fin 2019, mais était inférieur de € -321 millions par rapport à la fin du premier trimestre 2019 en raison d'une forte réduction des niveaux de stocks, d'actions réussies de recouvrement de créances et d'un traitement de l'affacturage optimisé (€ 134 millions, par rapport à € 121 millions fin 2019). Le fonds de roulement moyen sur chiffre d'affaires (18,4%) est resté à peu près au même niveau que celui de l'exercice 2019 (18,2%), nettement en dessous du taux du premier trimestre 2019 (22,0%).

La trésorerie et les équivalents de trésorerie se sont élevés à € 758 millions au 31 mars 2020, soit plus du double du montant du même trimestre de l'année dernière et représentant une hausse de € 192 millions depuis fin 2019. Ceci résultait principalement de l'utilisation des lignes de financement pour un montant de € 190 millions. Le calendrier de remboursement des prêts de la BEI a été reporté au quatrième trimestre 2020.

Les investissements en immobilisations corporelles se sont élevés à € 20 millions au cours du premier trimestre 2020, légèrement en-dessous du niveau de la même période en 2019 (€ 22 millions).

Le 31 mars 2020, Bekaert a cédé au total 10 766 actions propres hors bourse à des membres du Bekaert Group Executive dans le cadre du *Bekaert Personal Shareholding Requirement Plan* au prix de € 15,29 par action (soit le cours de clôture du 31 mars 2020). En conséquence, le nombre total d'actions propres détenues par Bekaert est passé de 3 873 075 à 3 862 309.

## Calendrier financier

Assemblée générale des actionnaires (à huis clos)	13 mai	2020
Webcast: Le rapport d'activités au premier trimestre 2020 sera présenté à la communauté des investisseurs à 14.00 heures CET. Cette conférence peut être suivie en direct en mode « écoute » après régistation sur le site de Bekaert ( <a href="https://bekaert.com/en/investors">bekaert.com/en/investors</a> ).	13 mai	2020
Dividend ex-date	14 mai	2020
Date d'enregistrement du dividende	15 mai	2020
Résultats du premier semestre 2020	31 juillet	2020
Mise en paiement du dividende (changement de date)	20 Novembre	2020
Rapport d'activités au 3ième trimestre 2020	20 Novembre	2020

## Disclaimer

Le présent communiqué de presse peut contenir des déclarations prospectives au sujet de l'impact de la transaction sur les comptes annuels de Bekaert. Ces déclarations reflètent les opinions actuelles de la direction concernant des événements futurs, et sont sujettes à des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs qui peuvent conduire les résultats réels à être sensiblement différents de résultats ou de performances futurs exprimés par le présent communiqué de presse ou qui pourraient en être déduits. Bekaert fournit les informations reprises dans ce communiqué à la date d'aujourd'hui, et n'assume aucune obligation d'actualiser les déclarations prospectives à la lumière d'informations nouvelles, d'événements futurs ou autrement. Bekaert rejette toute responsabilité pour toutes déclarations faites ou publiées par des tiers, et n'assume aucune obligation de corriger des données, informations, conclusions ou opinions inexacts publiées par des tiers au sujet du présent ou de tout autre communiqué de presse diffusé par Bekaert.

## Profile

Bekaert ([bekaert.com](https://bekaert.com)) est à l'échelle mondiale leader sur ses marchés et leader technologique dans le domaine de la transformation et de revêtements de fil d'acier. En offrant de manière continue de la valeur ajoutée à nos clients de par le monde, nous nourissons l'ambition d'être leur fournisseur préféré de produits et de solutions de fil d'acier. Bekaert (Euronext Bruxelles: BEKB) est une entreprise globale, employant 28 000 personnes dans le monde, ayant son siège en Belgique et réalisant un chiffre d'affaires global de € 5 milliards.

## Contact Presse & Investisseurs

Katelijin Bohez  
Téléphone: +32 56 76 66 10  
E-mail: [katelijin.bohez@bekaert.com](mailto:katelijin.bohez@bekaert.com)

[bekaert.com](https://bekaert.com)